

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	87
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	6.286.293
Preferenciais	0
Total	6.286.293
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	937.138	895.712
1.01	Ativo Circulante	378.623	334.450
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	12.708	28.848
1.01.02	Aplicações Financeiras	936	1.370
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	936	1.370
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	936	1.370
1.01.03	Contas a Receber	251.969	203.822
1.01.03.01	Clientes	243.608	196.597
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	8.361	7.225
1.01.03.02.01	Partes Relacionadas - Controladas diretas	27	7
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas - Controladas indiretas	2.612	7.218
1.01.03.02.04	Empréstimos para outras partes relacionadas	5.722	0
1.01.04	Estoques	84.244	73.483
1.01.06	Tributos a Recuperar	22.708	21.460
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	22.708	21.460
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e contribuição social a recuperar	5.013	5.266
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar	17.695	16.194
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.058	5.467
1.01.08.03	Outros	6.058	5.467
1.01.08.03.01	Outras contas a receber	6.058	5.467
1.02	Ativo Não Circulante	558.515	561.262
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	29.779	22.846
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.571	4.910
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	4.571	4.910
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	15.134	17.490
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	15.134	17.490
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.074	446
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	10.000	0
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	74	446
1.02.02	Investimentos	451.195	461.584
1.02.02.01	Participações Societárias	451.195	461.584
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	451.195	461.584
1.02.03	Imobilizado	69.098	69.447
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	48.141	50.747
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	20.413	17.372
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	544	1.328
1.02.04	Intangível	8.443	7.385
1.02.04.01	Intangíveis	8.443	7.385
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	8.443	7.385

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	937.138	895.712
2.01	Passivo Circulante	385.973	319.364
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.101	13.052
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.101	13.052
2.01.02	Fornecedores	116.900	119.435
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	114.881	118.354
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.019	1.081
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.780	6.917
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.153	2.632
2.01.03.01.02	Outros impostos federais	2.153	2.632
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	795	723
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.832	3.562
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	164.795	96.376
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	164.276	95.858
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	157.437	88.919
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.839	6.939
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	519	518
2.01.05	Outras Obrigações	22.970	19.881
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	6.608	4.688
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	6.608	4.688
2.01.05.02	Outros	16.362	15.193
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	10.734	9.572
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	5.628	5.621
2.01.06	Provisões	58.427	63.703
2.01.06.02	Outras Provisões	58.427	63.703
2.01.06.02.04	Provisões diversas	37.116	40.177
2.01.06.02.05	Provisão para passivo descoberto	21.311	23.526
2.02	Passivo Não Circulante	186.965	232.915
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	64.587	65.479
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	63.440	63.935
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	63.440	63.935
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.147	1.544
2.02.02	Outras Obrigações	113.928	157.231
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	89.211	133.501
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	89.211	133.501
2.02.02.02	Outros	24.717	23.730
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	7.314	9.088
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	2.695	2.695
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento	14.708	11.947
2.02.04	Provisões	8.450	10.205
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.450	10.205
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.533	5.802
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.917	4.403
2.03	Patrimônio Líquido	364.200	343.433
2.03.01	Capital Social Realizado	487.044	487.044

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02	Reservas de Capital	-22.214	-23.617
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.629	4.629
2.03.02.07	Transações de capital entre acionistas	-67.862	-69.265
2.03.02.08	Reserva de capital - subsidiária	547	547
2.03.02.09	Reserva de capital	40.472	40.472
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	18.332	-16.094
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-118.962	-103.900

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	235.916	654.154	197.759	570.223
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-190.404	-532.155	-151.442	-456.016
3.03	Resultado Bruto	45.512	121.999	46.317	114.207
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-13.106	-35.613	-24.268	-61.837
3.04.01	Despesas com Vendas	-18.492	-49.244	-16.559	-49.246
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-13.496	-40.407	-12.416	-36.863
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-11.471	-33.981	-10.641	-30.513
3.04.02.02	Honorários - Administração	-2.025	-6.426	-1.775	-6.350
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	26.797	52.545	14.612	37.852
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.905	-3.536	77	-366
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.010	5.029	-9.982	-13.214
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	32.406	86.386	22.049	52.370
3.06	Resultado Financeiro	-15.360	-51.960	-19.148	-58.416
3.06.01	Receitas Financeiras	2.775	2.605	902	2.330
3.06.01.01	Receitas Financeiras	1.099	2.605	902	2.330
3.06.01.02	Variação Cambial, Líquida	1.676	0	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-18.135	-54.565	-20.050	-60.746
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-18.135	-53.316	-15.116	-38.832
3.06.02.02	Variação Cambial, Líquida	0	-1.249	-4.934	-21.914
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	17.046	34.426	2.901	-6.046
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	224	224
3.08.02	Diferido	0	0	224	224
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	17.046	34.426	3.125	-5.822
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	17.046	34.426	3.125	-5.822
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	2,7116	5,4764	0,517	-0,9632

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	2,6708	5,3939	0,517	-0,9632

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	17.046	34.426	3.125	-5.822
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.652	-15.062	-8.475	16.923
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de Balanços	-831	-7.801	-9.165	16.538
4.02.03	Ganho / (Perda) Atuarial	-4.821	-7.261	690	385
4.03	Resultado Abrangente do Período	11.394	19.364	-5.350	11.101

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-15.693	59.631
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	65.733	36.434
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	34.426	-5.822
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	14.768	15.453
6.01.01.03	Provisão para Riscos	-90	-613
6.01.01.04	Provisões Diversas	15.752	8.225
6.01.01.06	Variações Cambiais	11	495
6.01.01.07	Juros de Empréstimos/arrendamento	15.412	2.468
6.01.01.08	Valor Residual de Ativo Imobilizado e Intangível Baixado	74	22
6.01.01.09	Equivalência Patrimonial	-5.029	13.214
6.01.01.10	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	-224
6.01.01.12	Opção de Ações Outorgadas	0	272
6.01.01.13	Constituição / (Reversão) para Perdas de Créditos Esperadas	1.125	2.944
6.01.01.16	Impairment	-10.716	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-81.426	23.197
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-49.419	63.745
6.01.02.02	Estoques	-10.761	-34.724
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-1.247	-2.987
6.01.02.04	Contas a Receber de Partes Relacionadas	-1.009	-4.736
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	-591	1.370
6.01.02.06	Impostos a Recuperar - Não Circulante	372	120
6.01.02.07	Fornecedores	-2.512	9.568
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	-138	-4.296
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais a Recolher	3.049	3.142
6.01.02.10	Fornecedores - Partes Relacionadas	1.920	484
6.01.02.11	Outras Contas a Pagar	1.162	4.062
6.01.02.14	Pagamentos de Contingências	-1.665	-3.134
6.01.02.15	Pagamentos de Provisões Diversas	-18.813	-13.477
6.01.02.16	Obrigações Tributárias - Não Circulante	-1.774	4.060
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.621	-9.168
6.02.01	Adições do Ativo Imobilizado	-4.019	-8.780
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-2.157	-1.760
6.02.03	Aumento/redução de Capital nas Investidas	-449	1.715
6.02.04	Títulos e Valores Mobiliários Líquidos	774	1.358
6.02.05	Empréstimos para Partes Relacionadas	2.230	-1.701
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	3.181	-85.033
6.03.01	Captção de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	274.830	243.179
6.03.02	Pagamento de Principal de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-210.156	-303.270
6.03.03	Pagamento de Juros de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-9.353	-5.959
6.03.04	Empréstimos para Partes Relacionadas	-44.291	-11.164
6.03.05	Pagamento de Passivo de Arrendamento	-5.891	-6.202
6.03.06	Pagamento de Juros do Passivo de Arrendamento	-1.958	-1.622

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.09	Aumento e Redução de Capital	0	5
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-7	-2
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-16.140	-34.572
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	28.848	45.215
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	12.708	10.643

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	487.044	-23.617	0	-16.094	-103.900	343.433
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	487.044	-23.617	0	-16.094	-103.900	343.433
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.403	0	0	0	1.403
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	34.426	-15.062	19.364
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	34.426	0	34.426
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-15.062	-15.062
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.801	-7.801
5.05.02.06	Ganho / (Perda) atuarial	0	0	0	0	-7.261	-7.261
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	487.044	-22.214	0	18.332	-118.962	364.200

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	244.039	-64.361	1	-459.528	-134.342	-414.191
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	244.039	-64.361	1	-459.528	-134.342	-414.191
5.04	Transações de Capital com os Sócios	243.005	40.744	0	459.528	0	743.277
5.04.01	Aumentos de Capital	243.005	500.000	0	0	0	743.005
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	272	0	0	0	272
5.04.08	Absorção integral prejuízos acumulados - RCA 31/03/2024	0	-459.528	0	459.528	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.822	16.923	11.101
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.822	0	-5.822
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.923	16.923
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	16.538	16.538
5.05.02.06	Ganho / (Perda) Atuarial	0	0	0	0	385	385
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-1	1	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-1	1	0	0
5.07	Saldos Finais	487.044	-23.617	0	-5.821	-117.419	340.187

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	801.800	698.800
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	802.925	701.744
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.125	-2.944
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-613.564	-632.341
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-539.290	-555.924
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-84.990	-76.417
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	10.716	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	188.236	66.459
7.04	Retenções	-14.768	-15.453
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-14.768	-15.453
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	173.468	51.006
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.634	-10.884
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.029	-13.214
7.06.02	Receitas Financeiras	2.605	2.330
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	181.102	40.122
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	181.102	40.122
7.08.01	Pessoal	81.887	78.200
7.08.01.01	Remuneração Direta	62.188	60.654
7.08.01.02	Benefícios	15.547	13.099
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.152	4.447
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	7.095	-95.398
7.08.02.01	Federais	6.643	-81.183
7.08.02.02	Estaduais	-4.032	-18.282
7.08.02.03	Municipais	4.484	4.067
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	57.694	63.142
7.08.03.01	Juros	54.565	60.746
7.08.03.02	Aluguéis	3.129	2.396
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	34.426	-5.822
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	34.426	-5.822

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.902.690	1.980.185
1.01	Ativo Circulante	1.284.780	1.373.750
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	78.565	166.091
1.01.02	Aplicações Financeiras	35.120	71.347
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	35.120	71.347
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	35.120	71.347
1.01.03	Contas a Receber	697.468	624.022
1.01.03.01	Clientes	697.468	624.022
1.01.03.01.01	Clientes	681.844	596.253
1.01.03.01.02	Contas a receber com outras partes relacionadas	15.624	27.769
1.01.04	Estoques	332.010	371.339
1.01.06	Tributos a Recuperar	103.699	106.746
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	103.699	106.746
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	6.689	8.471
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar	97.010	98.275
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	37.918	34.205
1.01.08.03	Outros	37.918	34.205
1.01.08.03.02	Outras contas a receber	37.918	34.205
1.02	Ativo Não Circulante	617.910	606.435
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	74.641	68.037
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.571	4.910
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	4.571	4.910
1.02.01.07	Tributos Diferidos	59.741	62.332
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	59.741	62.332
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.329	795
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	10.000	0
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	329	795
1.02.03	Imobilizado	386.952	376.464
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	321.017	324.096
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	49.189	46.317
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	16.746	6.051
1.02.04	Intangível	156.317	161.934
1.02.04.01	Intangíveis	33.721	39.330
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	33.721	39.330
1.02.04.02	Goodwill	122.596	122.604

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.902.690	1.980.185
2.01	Passivo Circulante	1.019.775	1.131.637
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	39.337	44.072
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	39.337	44.072
2.01.02	Fornecedores	407.435	456.970
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	326.359	366.447
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	81.076	90.523
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.798	21.247
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.283	5.171
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.662	2.459
2.01.03.01.02	Outros impostos federais	2.621	2.712
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	7.335	11.781
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.180	4.295
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	455.953	513.482
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	455.434	512.964
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	176.234	119.658
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	279.200	393.306
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	519	518
2.01.05	Outras Obrigações	30.457	29.527
2.01.05.02	Outros	30.457	29.527
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	15.913	16.884
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	14.544	12.643
2.01.06	Provisões	68.795	66.339
2.01.06.02	Outras Provisões	68.795	66.339
2.01.06.02.04	Provisões diversas	68.795	66.339
2.02	Passivo Não Circulante	436.952	414.140
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	366.560	342.377
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	365.413	340.833
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	80.601	73.326
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	284.812	267.507
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.147	1.544
2.02.02	Outras Obrigações	57.077	59.644
2.02.02.02	Outros	57.077	59.644
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	19.923	20.767
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	7.314	9.088
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	29.840	29.789
2.02.04	Provisões	13.315	12.119
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.315	12.119
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	5.964	7.518
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	7.351	4.601
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	445.963	434.408
2.03.01	Capital Social Realizado	487.044	487.044
2.03.02	Reservas de Capital	-22.214	-23.617
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.629	4.629
2.03.02.07	Transações de capital entre acionistas	-67.862	-69.265

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.08	Reserva de capital - subsidiaria	547	547
2.03.02.09	Reserva de capital	40.472	40.472
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	18.332	-16.094
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-118.962	-103.900
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	81.763	90.975

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	600.025	1.845.700	532.103	1.574.392
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-499.822	-1.529.249	-430.734	-1.296.508
3.03	Resultado Bruto	100.203	316.451	101.369	277.884
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-47.718	-167.652	-53.517	-164.642
3.04.01	Despesas com Vendas	-43.006	-125.248	-41.993	-120.488
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-28.203	-93.785	-28.185	-86.017
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-26.178	-87.359	-26.410	-79.667
3.04.02.02	Honorários - Administração	-2.025	-6.426	-1.775	-6.350
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	29.841	59.700	19.280	44.703
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.350	-8.319	-2.619	-2.840
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	52.485	148.799	47.852	113.242
3.06	Resultado Financeiro	-39.885	-107.642	-43.324	-110.616
3.06.01	Receitas Financeiras	1.241	16.902	4.099	16.576
3.06.01.01	Receitas Financeiras	1.241	12.413	4.099	16.576
3.06.01.02	Variação Cambial, Líquida	0	4.489	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-41.126	-124.544	-47.423	-127.192
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-40.230	-124.544	-35.643	-101.672
3.06.02.02	Variação Cambial, Líquida	-896	0	-11.780	-25.520
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	12.600	41.157	4.528	2.626
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	392	-10.045	-3.704	-10.559
3.08.01	Corrente	-1.180	-7.141	291	-2.837
3.08.02	Diferido	1.572	-2.904	-3.995	-7.722
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.992	31.112	824	-7.933
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	12.992	31.112	824	-7.933
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	17.046	34.426	3.125	-5.822
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4.054	-3.314	-2.301	-2.111
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	2,7116	5,4764	0,517	-0,9632
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	2,6708	5,3939	0,517	-0,9632

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	12.992	31.112	824	-7.933
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-8.414	-22.184	-8.709	25.201
4.02.01	Ajustes Acumulado de Conversão	-4.066	-14.287	-9.677	24.641
4.02.03	Ganho / (Perda) Atuarial	-4.348	-7.897	968	560
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	4.578	8.928	-7.885	17.268
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	11.394	19.364	-5.350	11.101
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-6.816	-10.436	-2.535	6.167

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	20.036	131.650
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	163.855	113.176
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	31.112	-7.933
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	58.900	51.188
6.01.01.03	Provisão para Riscos	3.957	253
6.01.01.04	Provisões Diversas	35.665	19.755
6.01.01.06	Variações Cambiais	-14.460	-2.430
6.01.01.07	Juros de Empréstimos/arrendamento	50.557	35.521
6.01.01.08	Valor Residual do Ativo Imobilizado e Intangível Baixado	603	1.309
6.01.01.09	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.904	7.722
6.01.01.10	Constituição / (Reversão) para Perdas de Créditos Esperados	1.150	-685
6.01.01.11	Provisão de Passivos Atuariais	4.183	8.204
6.01.01.13	Opção de ações outorgadas	0	272
6.01.01.15	Impairment	-10.716	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-142.350	20.526
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-100.251	114.167
6.01.02.02	Estoques	33.719	-62.853
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	824	-6.128
6.01.02.04	Contas a Receber de Partes Relacionadas	11.350	-4.039
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	-4.073	5.363
6.01.02.06	Impostos a Recuperar - Não Circulante	457	171
6.01.02.07	Fornecedores	-37.053	7.013
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	-1.381	-14.136
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais a Recolher	-3.813	2.408
6.01.02.10	Fornecedores - Partes Relacionadas	1.313	-98
6.01.02.11	Outras Contas a Pagar	625	-2.662
6.01.02.14	Pagamentos de Contingências	-2.658	-3.555
6.01.02.15	Pagamentos de Provisões Diversas	-29.452	-13.856
6.01.02.16	Obrigações Tributárias - Não Circulante	-1.774	4.010
6.01.02.17	Outras Contas a Pagar - Não Circulante	-10.183	-5.279
6.01.03	Outros	-1.469	-2.052
6.01.03.01	Pagamentos de Imposto de Renda e Contribuição Social	-1.469	-2.052
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.604	-86.248
6.02.01	Adições do Ativo Imobilizado	-47.715	-73.825
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-4.438	-8.625
6.02.04	Títulos e Valores Mobiliários Líquidos	33.922	-3.798
6.02.06	Transações de capital entre acionistas	2.627	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-68.925	-99.049
6.03.01	Captações de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	720.744	781.547
6.03.02	Pagamentos de Principal de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-730.892	-832.392
6.03.03	Pagamento de Juros de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-43.181	-35.026
6.03.05	Pagamento de Passivo de Arrendamento	-12.033	-9.986

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.06	Pagamento de Juros do Passivo de Arrendamento	-3.563	-3.197
6.03.09	Aumento e redução de capital	0	5
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-23.033	11.276
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-87.526	-42.371
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	166.091	121.413
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	78.565	79.042

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	487.044	-23.617	0	-16.094	-103.900	343.433	90.975	434.408
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	487.044	-23.617	0	-16.094	-103.900	343.433	90.975	434.408
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.403	0	0	0	1.403	1.224	2.627
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	34.426	-15.062	19.364	-10.436	8.928
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	34.426	0	34.426	-3.314	31.112
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-15.062	-15.062	-7.122	-22.184
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.801	-7.801	-6.486	-14.287
5.05.02.06	Ganho / (perda) atuarial	0	0	0	0	-7.261	-7.261	-636	-7.897
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	487.044	-22.214	0	18.332	-118.962	364.200	81.763	445.963

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	244.039	-64.361	1	-459.528	-134.342	-414.191	84.029	-330.162
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	244.039	-64.361	1	-459.528	-134.342	-414.191	84.029	-330.162
5.04	Transações de Capital com os Sócios	243.005	40.744	0	459.528	0	743.277	0	743.277
5.04.01	Aumentos de Capital	243.005	500.000	0	0	0	743.005	0	743.005
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	272	0	0	0	272	0	272
5.04.08	Absorção integral prejuízos acumulados - RCA 31/03/2024	0	-459.528	0	459.528	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.822	16.923	11.101	6.167	17.268
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.822	0	-5.822	-2.111	-7.933
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.538	16.538	8.103	24.641
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	16.538	16.538	8.103	24.641
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	385	385	175	560
5.05.03.02	Ganho / (Perda) atuarial	0	0	0	0	385	385	175	560
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-1	1	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-1	1	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	487.044	-23.617	0	-5.821	-117.419	340.187	90.196	430.383

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.134.344	1.856.591
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.135.491	1.855.906
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.147	685
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.637.003	-1.502.287
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.476.536	-1.347.250
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-171.183	-155.037
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	10.716	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	497.341	354.304
7.04	Retenções	-58.900	-51.188
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-58.900	-51.188
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	438.441	303.116
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	16.902	16.576
7.06.02	Receitas Financeiras	16.902	16.576
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	455.343	319.692
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	455.343	319.692
7.08.01	Pessoal	272.147	268.198
7.08.01.01	Remuneração Direta	186.422	188.252
7.08.01.02	Benefícios	81.147	75.228
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.578	4.718
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	23.287	-71.523
7.08.02.01	Federais	19.711	-54.954
7.08.02.02	Estaduais	-1.376	-19.990
7.08.02.03	Municipais	4.952	3.421
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	128.797	130.950
7.08.03.01	Juros	124.544	127.192
7.08.03.02	Aluguéis	4.253	3.758
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	31.112	-7.933
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	34.426	-5.822
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-3.314	-2.111

Comentário do Desempenho



Resultados do terceiro trimestre de 2025

14 de novembro de 2025

São Paulo, Brasil, 14 de novembro de 2025 – A Metalrio Solutions S.A. (FRI03) ("Metalrio"), fornecedora líder mundial de soluções de refrigeração, anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2025 ("3T25"). As informações financeiras e operacionais estão de acordo com as normas contábeis praticadas no Brasil e as normas internacionais de contabilidade (IFRS), em Reais (R\$). As comparações referem-se ao terceiro trimestre de 2024 ("3T24").

DESTAQUES do 3T25

- Lucro líquido de R\$ 13,0 milhões no 3T25, comparado a R\$ 0,8 milhão no 3T24. No acumulado do ano, o lucro líquido totalizou R\$ 31 milhões.
- Receita líquida de R\$ 600,0 milhões no 3T25, um crescimento de 12,8% em relação aos R\$ 532,1 milhões registrados no 3T24. No acumulado do ano, a receita atingiu R\$ 1,85 bilhão, representando avanço de 17% em relação ao mesmo período do ano anterior.
- EBITDA Ajustado de R\$ 61,4 milhões, com margem de 10,2% no trimestre, frente aos R\$ 66,1 milhões (margem de 12,4%) registrados no 3T24. No acumulado do ano o EBITDA atingiu R\$ 197,0 milhões, crescendo 20% sobre o ano de 2024 com uma margem de 10,7%
- Divisão de Serviços com sólido desempenho, alcançando receita líquida de R\$ 139,5 milhões no 3T25, um crescimento de 13,3% sobre o 3T24. Destaque para a região EMEA, que apresentou aumento de 31,2% na receita de serviços e peças, totalizando R\$ 62,9 milhões.

Comentário da Companhia sobre os resultados:

Dada a sazonalidade dos negócios da Metalrio, o terceiro trimestre é tipicamente o período mais suave do ano. No entanto, a empresa apresentou forte desempenho e resultados sólidos, alcançando um crescimento de 13% ano a ano e atingindo R\$ 600 milhões em receita. O acumulado do ano mostra um crescimento ainda mais forte, de 17%, totalizando R\$ 1,85 bilhão.

Nas Américas, a recuperação de key accounts gerou um aumento de receita de 21% no Brasil e de 32% no México. As demais regiões ficaram estáveis em relação ao mesmo período do ano passado.

Na EMEA, apesar de um terceiro trimestre mais suave, a região registrou um sólido crescimento de receita acumulado no ano de 22%, com CIS, Norte da África e Oriente Médio se destacando como os mercados de melhor desempenho do ano.

Olhando para o EBITDA, as margens caíram ano a ano de 12,4% para 10,2%, principalmente devido a despesas pontuais no Brasil relacionadas à implementação de um novo software Life-Cycle e custos adicionais com a substituição do provedor de serviços de vendas online anterior. No entanto, o forte desempenho nos trimestres anteriores ajudou a manter as margens acumuladas no ano acima dos níveis de 2024, passando de 10,4% para 10,7%.

A Divisão de Serviços continuou apresentando resultados robustos, com destaque para a Begur/3L, que alcançou uma margem EBITDA recorde de 70,8% no trimestre.

No Brasil, o lucro líquido atingiu R\$ 21 milhões no 3T25, correspondendo a uma margem recorde de 9,3%. A América do Norte também registrou lucro líquido positivo, enquanto a EMEA registrou prejuízo, elevando o lucro líquido consolidado da empresa para R\$ 13 milhões, com margem de 2,2%. O lucro líquido acumulado no ano é de R\$ 31 milhões, um forte indicador de um 2025 lucrativo.

Por fim, a sólida geração de caixa continua sustentando uma posição financeira saudável, com alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA) em seu menor patamar de 2,7 vezes.

14 de novembro de 2025

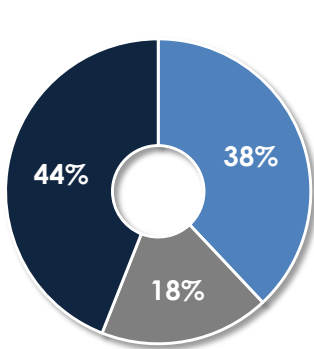
Comentário do Desempenho

(R\$ milhões)	3T25	3T24	% Var	9M25	9M24	% Var
Receita Líquida	600,0	532,1	12,8	1.845,7	1.574,4	17,2
Lucro Bruto	100,2	101,4	-1,2	316,5	277,9	13,9
Lucro Operacional	52,5	47,9	9,6	148,8	113,2	31,4
EBITDA	72,1	66,1	9,2	207,7	164,4	26,3
EBITDA Ajustado	61,4	66,1	-7,1	197,0	164,4	19,8
Margem EBITDA Ajustado	10,2%	12,4%		10,7%	10,4%	
Resultado Líquido	13,0	0,8	1.525,0	31,1	-7,9	-493,7

Receita Líquida

A receita líquida consolidada alcançou R\$ 600 milhões no terceiro trimestre de 2025, representando um crescimento de 12,8% em comparação ao 3T24. O desempenho foi impulsionado principalmente pelo aumento nas vendas de produtos (+12,6%), resultado do maior volume e mix favorável junto a clientes key account, e pela expansão de serviços (+13,3%). Regionalmente, destacou-se o crescimento expressivo na América Central e do Norte (+31,7%) e na América do Sul (+19,0%), com evolução relevante em ambos os segmentos. Esses resultados evidenciam a forte diversificação geográfica e o sucesso da estratégia comercial junto a grandes clientes, compensando a leve estabilidade observada na região EMEA.

Receita Líquida 2025



- América do Sul
- América Central e do Norte
- EMEA

(R\$ milhões)	3T25	3T24	% Var	2025	2024	% Var
América do Sul	252,8	212,5	19,0	698,8	597,5	17,0
América Central e do Norte	118,9	90,3	31,7	326,4	290,4	12,4
EMEA	228,3	229,3	(0,4)	820,5	686,5	19,5
TOTAL	600,0	532,1	12,8	1.845,7	1.574,4	17,2

América do Sul

As vendas na América do Sul totalizaram R\$ 252,8 milhões no 3T25, um avanço de 19,0% em relação aos R\$ 212,5 milhões registrados no 3T24, refletindo uma notável retomada entre os clientes key account, cuja receita cresceu 54,0% entre períodos. O desempenho reforça a efetividade das iniciativas comerciais voltadas ao fortalecimento do relacionamento com grandes contas e à retomada da demanda regional.

Os serviços mantiveram-se estáveis no patamar de R\$ 70,8 milhões comparado a R\$ 70,4 milhões do 3T24 pela combinação de uma leve retração na demanda compensada pela evolução no ticket médio do segmento.

América Central e do Norte

No 3T25, a região apresentou crescimento de 31,7% na receita líquida, abrangendo tanto produtos quanto serviços, e alcançou R\$ 118,9 milhões, frente aos R\$ 90,3

milhões registrados no 3T24. O desempenho foi impulsionado principalmente pela forte expansão das vendas a dois key accounts estratégicos, que contribuíram de forma decisiva para o aumento de volume refletindo consolidação de parcerias de longo prazo, além de confirmar a trajetória consistente de crescimento observada nos trimestres anteriores.

Europa, Oriente Médio e África (EMEA)

No 3T25, a região EMEA registrou vendas de R\$ 228,3 milhões, mantendo-se praticamente estável frente ao 3T24, apesar da retração de demanda na Europa e África — compensado pela expansão na Ásia Central e pela apreciação de cerca de 8,3% do euro frente ao real. No mercado doméstico turco, o ambiente permanece desafiador: a inflação anual em setembro alcançou 33,3%, de acordo com o TÜİK.

Adicionalmente, a desvalorização da lira turca amplia

Resultados do terceiro trimestre de 2025

14 de novembro de 2025

Comentário do Desempenho

custos de conversão e pressionam margens industriais, o que reforça o caráter estrutural que afeta nossas

operações nessa região.

Lucro Bruto (R\$ milhões) & Margem Bruta

O lucro bruto consolidado atingiu R\$ 100,2 milhões no 3T25, mantendo-se praticamente estável em relação ao mesmo período do ano anterior (R\$ 101,4 milhões). A América do Sul registrou R\$ 58,1 milhões, em linha com o 3T24, com leve recuo da margem bruta para 23,0% em meio à retomada gradual dos volumes de clientes key account. Na América Central e do Norte, o lucro bruto avançou de R\$ 12,6 milhões para R\$ 13,1 milhões, sustentado pela forte expansão da receita e pela diluição dos custos fixos na região. Já em EMEA, o resultado recuou de R\$ 30,9 milhões para R\$ 29,0 milhões, impactado pela retração do preço médio no mercado doméstico e pelos efeitos inflacionários sobre os custos de conversão, parcialmente compensados pela apreciação do euro frente ao real. Apesar do leve recuo consolidado, o trimestre demonstra resiliência das margens brutas ainda que pressionadas por mix de produtos ou inflação nos diferentes mercados.

Despesas Operacionais (SG&A)

As despesas com vendas, gerais e administrativas avançaram 1,4% para R\$ 71,2 milhões no 3T25 (R\$ 70,2 milhões no 3T24), já como percentual da receita o SG&A recuou 1,3 p.p. na comparação entre períodos para o patamar de 11,9%.

Na operação EMEA, o recuo das despesas comerciais contribuiu para uma redução de 13,5% no SG&A em relação ao 3T24, representando queda de 1,3 ponto percentual na participação sobre a receita líquida da região. Na América do Sul, as despesas operacionais aumentaram de R\$ 28,8 milhões no 3T24 para R\$ 32,3 milhões no 3T25, refletindo investimentos em um novo sistema de tecnologia para o Life-Cycle e comerciais no canal digital de vendas; ainda assim, a participação sobre a receita líquida reduziu-se de 14,6% para 13,8%, acompanhando o expressivo crescimento das vendas. Já na América Central e do Norte, observou-se elevação de 13,7% em termos absolutos, também associada ao reforço na estrutura comercial, enquanto a representatividade sobre a receita líquida recuou 1,3 ponto percentual, demonstrando ganhos de escala e eficiência operacional na região.

EBITDA Ajustado & Margem EBITDA Ajustado

O EBITDA Ajustado no terceiro trimestre de 2025 teve queda de 7,1% para R\$ 61,4 milhões sobretudo devido a efeitos não recorrentes na América do Sul – estruturação de plataforma digital e movimentação de provisões. A margem EBITDA caiu de 12,4% no 3T24 para 10,2% no período.

Em EMEA o EBITDA atingiu R\$ 7,0 milhões (3,0% de margem) vs R\$ 7,9 milhões (3,4% de margem) no ano anterior haja vista a pressão inflacionária sobre a margem bruta não ser suficientemente compensada pela redução das despesas operacionais.

Nossas operações da América Central e do Norte apresentaram ligeiro crescimento entre trimestres para R\$ 8,6 milhões de EBITDA fundamentalmente pelo melhor lucro bruto (7,2% de margem EBITDA no 3T25 contra 8,9% no 3T24).

Na América do Sul, o EBITDA retraiu em termos absolutos para R\$ 45,9 milhões, com margem EBITDA recuando como percentual da receita líquida (18,2% no 3T25 vs 23,7% no 3T24) com destaque à sólida performance operacional em produtos, mas com elevação não recorrente das despesas operacionais.

EBITDA (R\$ milhões)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	3T25 vs 3T24
Lucro Operacional	47,9	42,8	33,1	63,2	52,5	9,6%
Depreciação e amortização	18,3	18,7	19,5	19,7	19,7	7,7%
EBITDA	66,1	61,5	52,6	82,9	72,1	9,2%
Outras despesas/receitas extraordinárias (i)	-	-	-	-	(10,7)	
EBITDA Ajustado	66,1	61,5	52,6	82,9	61,4	-7,1 %
EBITDA Ajustado Últ. 12 meses	221,1	225,9	234,2	263,1	258,4	16,9%

i. Conforme acordo de aquisição da unidade VSA

14 de novembro de 2025

Comentário do Desempenho**Resultado Financeiro**

O Resultado Financeiro Líquido do 3T25 variou positivamente em relação ao 3T24 dada ausência do efeito líquido de variação cambial adverso ainda que tenha havido marcação a mercado no valor dos investimentos.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var. 25/24	9M25	9M24	Var. 25/24
Resultado com aplicações financeiras	0,9	1,3	-30,8%	3,3	5,8	-43,1%
Outras receitas financeiras	0,3	2,7	-88,9%	5,9	4,5	31,1%
Juros e outras receitas	1,2	4,0	-70,0%	9,2	10,3	-10,7%
Juros com empréstimos e financiamentos	-22,4	-27,7	-19,1%	-92,6	-76,5	21,0%
Outras despesas financeiras	-9,1	-7,0	30,0%	-9,3	-23,3	-60,1%
Juros e outras despesas	-31,5	-34,7	-9,2%	-101,9	-99,8	2,1%
Resultado com operações de Hedge	0,0	0,0	0,0%	-0,5	0,0	0,0%
Variação no valor de títulos e valores mobiliários	-8,7	-0,8	987,5%	-18,9	4,4	-529,5%
Variação cambial líquida	-0,9	-11,8	-92,4%	4,5	-25,5	-117,6%
Resultado financeiro líquido	-39,9	-43,3	-7,9%	-107,6	-110,6	-2,7%

Lucro/Prejuízo Líquido

O lucro líquido no 3T25 foi de R\$ 13,0 milhões comparável a um lucro líquido de R\$ 0,8 milhão no mesmo período de 2024.

Capital de Giro

No 3T25 o capital de giro subtraído de ativos e passivos financeiros foi de R\$ 607,3 milhões, um acréscimo de R\$ 88,6 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. Tal fato deve-se sobretudo à ampliação da carteira de recebíveis como consequência das maiores receitas auferidas no período.

Capital de Giro (R\$ milhões)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var. 3T25/ 3T24
A) Ativo circulante (menos ativos financeiros):	1100,0	1136,3	1210,6	1220,9	1171,1	71,1
Contas a receber de clientes	521,2	596,3	602,9	661,1	681,8	160,6
Estoque	417,5	371,3	431,5	381,0	332,0	-85,5
Outros	161,2	168,7	176,3	178,7	157,2	-4,0
B) Passivo circulante (menos passivos financeiros)	581,3	618,2	620,7	636,9	563,8	-17,5
Contas a pagar a fornecedores	429,1	457,0	478,1	481,7	407,4	-21,7
Outros	152,2	161,2	142,6	155,2	156,4	4,2
Capital de Giro (A-B)	518,7	518,2	589,9	583,9	607,3	88,6
Dias de recebíveis	74	74	86	73	86	12
Dias de estoque	87	64	86	59	60	-27
Dias de fornecedores	90	79	95	75	73	-17
Ciclo de Caixa	71	59	77	57	73	2

14 de novembro de 2025

Comentário do Desempenho

Ativos fixos

Ativo Imobilizado

No 3T25 o ativo imobilizado líquido foi de R\$ 387,0 milhões (contra R\$ 360,8 milhões no 3T24), com o aumento explicado pela desvalorização do real brasileiro ante ao euro, tal como pelos investimentos realizados em nossas plantas no Brasil, México e Turquia.

Ativos Intangíveis

Os ativos intangíveis totais de R\$ 156,3 milhões no 3T25 (vs R\$ 150,4 milhões no 3T24) têm crescimento explicado também por efeito cambial somado aos investimentos no desenvolvimento de novos produtos e tecnologia da informação no Brasil e Turquia.

Ativo Fixo (R\$ milhões)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var. 3T25/ 3T24
Imobilizado	360,8	376,5	388,4	391,4	387,0	+26,2
Intangível	150,4	161,9	160,2	159,0	156,3	+5,9
Total	511,2	538,4	548,7	550,4	543,3	+32,1

Capitalização e Liquidez

No 3T25, o Caixa e equivalentes de caixa eram de R\$ 118,3 milhões e a Dívida Bruta de R\$ 822,5 milhões. Há uma expansão em R\$ 101,3 milhões na Dívida Líquida em relação ao 3T24 em consequência da alavancagem alongada em EMEA, necessidade de capital de giro para fazer frente à redução das disponibilidades e queda no percentual de endividamento de curto prazo entre trimestres.

Indicadores de Liquidez (R\$ milhões)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	Var. 3T25/ 3T24
Caixa e equivalentes, títulos e valores mobiliários	150,6	242,3	112,5	143,1	118,3	-32,3
Dívida de curto prazo (CP)	499,8	513,5	450,1	427,5	456,0	-43,8
Dívida de longo prazo (LP)	253,7	342,4	369,6	392,3	366,6	112,9
Dívida em USD	87,7	92,2	97,3	75,0	96,0	8,3
Dívida em BRL	174,1	195,0	198,2	239,4	258,5	84,4
Dívida em EUR	371,3	481,0	461,3	473,2	442,4	71,1
Dívida em TRY	91,0	61,6	34,4	26,9	21,1	-69,9
Dívida em MXN	7,1	8,4	5,8	5,3	4,5	-2,6
Dívida em outras moedas	22,2	17,6	22,6	0,0	0,0	-22,2
Dívida Bruta	753,5	855,9	819,7	819,8	822,5	69,0
Caixa líquido / (Dívida líquida)	-602,9	-613,5	-707,2	-676,7	-704,3	-101,4
Patrimônio Líquido	430,4	434,4	409,8	438,8	446,0	15,6
Caixa e equiv. / Dívida de CP	0,3x	0,5x	0,2x	0,3x	0,3x	n/a
Dívida de CP / (CP + LP)	66,3%	60,0%	54,9%	52,1%	55,4%	n/a
Caixa líquido (Dívida líquida) / PL	-1,4x	-1,4x	-1,7x	-1,5x	-1,6x	n/a
Dívida líquida / (Dívida líquida + PL)	58,3%	58,5%	63,3%	60,7%	61,2%	n/a
Dívida líquida / Ebitda Últ. 12 meses	-2,73x	-2,72x	-3,02x	-2,57x	-2,73x	n/a

Patrimônio Líquido

O patrimônio líquido no 3T25 foi de R\$ 446,0 milhões contra R\$ 430,4 milhões no 3T24.

14 de novembro de 2025

Comentário do Desempenho

WEBCAST DE RESULTADOS – 3T25 – Metafrio

21 de novembro de 2025

Português

Inglês

[Webcast](#)ri.metalfrío.com.br[Webcast](#)ri.metalfrío.com.br**Contatos**

Luiz Eduardo Moreira Caio (CEO & IRO)

Jean Michel Passos (CFO)

Tel.: +55 11 2627-9165

Fax: +55 11 2627-9196

ri@metalfrío.com.brwww.metalfrío.com.br/ri**Outras Informações****Declaração da Diretoria**

Em observação às disposições constantes no artigo 25 da Instrução 480/2009 da CVM (Comissão de Valores Mobiliários), a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com o Parecer dos Auditores Independentes e com as informações trimestrais relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Relacionamento com Auditores Independentes

Em atendimento à determinação da Instrução 381/2003 da CVM (Comissão de Valores Mobiliários), informamos que no 3º trimestre de 2025 não contratamos nossos Auditores Independentes para serviços não relacionados à auditoria externa.

A política da Companhia para contratação de serviços de auditoria independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade para serviços eventualmente prestados por auditores independentes não relacionados à auditoria externa.

Cláusula Compromissória

A Companhia, seus acionistas, administradores e os membros do Conselho Fiscal, se instalado, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo CMN, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daqueles constantes do Regulamento do Novo Mercado, do Contrato de Participação do Novo Mercado e do Regulamento de Arbitragem.

Aviso Legal

As informações neste relatório de desempenho não diretamente derivadas das demonstrações financeiras como, por exemplo, informações sobre o mercado, quantidades produzidas e comercializadas, capacidade de produção e o cálculo do EBITDA e do EBITDA ajustado não foram revisadas por nossos auditores externos.

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras “acredita”, “poderá”, “irá”, “continua”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, as declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar esses resultados e valores estão além da capacidade de controle ou previsão da Metafrio.

14 de novembro de 2025

Comentário do Desempenho
Divisão por Segmentos

3T25	Receita Líquida			Participação na receita líquida*		Lucro Bruto			Margem Bruta		
	2025	2024	Δ%	2025	2024	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%
Consolidado	600,0	532,1	12,8%	100,0%	100,0%	100,2	101,4	-1,2%	16,7%	19,1%	-2,4%
+ Produtos	460,5	409,0	12,6%	76,8%	76,9%	61,3	60,4	1,5%	13,3%	14,8%	-1,5%
+ Serviços	139,5	123,1	13,3%	23,3%	23,1%	38,9	41,0	-5,1%	27,9%	33,3%	-5,4%
América do Sul	252,8	212,5	19,0%	42,1%	39,9%	58,1	57,9	0,3%	23,0%	27,2%	-4,2%
+ Produtos	182,0	142,1	28,1%	72,0%	66,9%	37,7	32,1	17,4%	20,7%	22,6%	-1,9%
+ Serviços	70,8	70,4	0,6%	28,0%	33,1%	20,4	25,8	-20,9%	28,8%	36,6%	-7,8%
América Central e do Norte	118,9	90,3	31,7%	19,8%	17,0%	13,1	12,6	4,0%	11,0%	14,0%	-3,0%
+ Produtos	113,1	85,5	32,3%	95,1%	94,7%	10,7	11,0	-2,7%	9,5%	12,9%	-3,4%
+ Serviços	5,8	4,8	20,8%	4,9%	5,3%	2,4	1,6	50,0%	41,4%	33,3%	8,1%
EMEA	228,3	229,3	-0,4%	38,1%	43,1%	29,0	30,9	-6,1%	12,7%	13,5%	-0,8%
+ Produtos	165,5	181,4	-8,8%	72,4%	79,1%	12,9	17,3	-25,4%	7,8%	9,5%	-1,7%
+ Serviços	62,9	47,9	31,3%	27,6%	20,9%	16,1	13,6	18,4%	25,6%	28,4%	-2,8%

* Região como % do consolidado e segmentos como % da região

2025	Receita Líquida			Participação na receita líquida*		Lucro Bruto			Margem Bruta		
	2025	2024	Δ%	2025	2024	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%
Consolidado	1.845,7	1.574,4	17,2%	100,0%	100,0%	316,5	277,9	13,9%	17,1%	17,7%	-0,6%
+ Produtos	1.476,3	1.262,0	17,0%	80,0%	80,2%	216,0	186,2	16,1%	14,6%	14,8%	-0,2%
+ Serviços	369,4	312,4	18,2%	20,0%	19,8%	100,4	91,7	9,5%	27,2%	29,4%	-2,2%
América do Sul	698,8	597,5	17,0%	37,9%	38,0%	154,7	144,9	6,8%	22,1%	24,3%	-2,2%
+ Produtos	489,2	402,6	21,5%	70,0%	67,4%	97,9	88,1	11,3%	20,0%	21,9%	-1,9%
+ Serviços	209,6	194,9	7,5%	30,0%	32,6%	56,8	56,9	-0,2%	27,1%	29,2%	-2,1%
América Central e do Norte	326,4	290,4	12,4%	17,7%	18,4%	38,8	36,0	7,8%	11,9%	12,4%	-0,5%
+ Produtos	307,0	269,8	13,8%	94,1%	92,9%	31,7	29,2	8,9%	10,3%	10,8%	-0,5%
+ Serviços	19,3	20,6	-6,3%	5,9%	7,1%	7,1	6,9	2,9%	36,8%	33,5%	3,3%
EMEA	820,5	686,5	19,5%	44,5%	43,6%	123,0	96,9	26,9%	15,0%	14,1%	0,9%
+ Produtos	680,0	589,6	15,3%	82,9%	85,9%	86,5	68,9	25,5%	12,7%	11,7%	1,0%
+ Serviços	140,5	96,9	45,0%	17,1%	14,1%	36,5	28,0	30,4%	26,0%	28,9%	-2,9%

* Região como % do consolidado e segmentos como % da região

Notas Explicativas

Metalfrío Solutions S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Metalfrío Solutions S.A. (“Companhia”) foi constituída em 3 de dezembro de 2001, tendo como objetivo a fabricação, a importação e a comercialização, no país e no exterior, de refrigeradores e freezers domésticos e comerciais.

A Companhia tem suas ações listadas na B3 S.A. (Brasil, Bolsa, Balcão) sob o código “FRIO3”, as quais são negociadas no Novo Mercado. A Companhia possui investimentos em controladas dentre as quais, a Klimasan, que tem ações listadas na Bolsa de Valores de Istambul (Istanbul Stock Exchange) com o código “KLMSN”.

Atualmente, a Companhia conta com quatro plantas industriais, sendo uma localizada no Brasil (Mato Grosso do Sul), uma na Turquia (Manisa), uma na Rússia (Kaliningrado) e uma no México (Celaya), além de 3 escritórios comerciais localizados na Polônia, na Ucrânia e nos Estados Unidos da América, um centro de distribuição no Uzbequistão e um escritório de serviços localizado no Brasil.

A tabela abaixo resume a atual configuração das unidades industriais da Companhia:

Cidade	País	Refrigeradores produzidos	Mercado consumidor
Três Lagoas - MS	Brasil	Horizontais, verticais e especiais	Brasil e Américas
Kaliningrado	Rússia	Horizontais	Rússia
Manisa	Turquia	Horizontais, verticais e especiais	Turquia, Europa, Oriente Médio, Ásia e África
Celaya	México	Horizontais, verticais e especiais	México e Américas

2 Base de preparação das informações trimestrais

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As presentes informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com os International Accounting Standards – (“IAS”) IAS 34/CPC 21 (R1) emitidos respectivamente pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e pelo Comitê dos Pronunciamentos Contábeis (CPC), que tratam dos relatórios intermediários e com as instruções emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

A Administração declara que as informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base na continuidade operacional, e que todas as informações relevantes e próprias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

Notas Explicativas

A emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 14 de novembro de 2025.

2.2 Base de mensuração

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- os instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- outros instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, nesta modalidade a Companhia tem aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários.

2.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em Real que é a moeda funcional da Companhia e os ajustes de conversão estão reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica “Ajustes de avaliação patrimonial”. Todas as informações apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As informações financeiras de cada controlada incluídas nas informações trimestrais consolidadas são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do principal ambiente econômico em que ela atua. A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, conforme demonstrada na nota explicativa nº4.

2.4 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas de acordo com as normas IFRSs e as normas CPCs exige que a Administração da Companhia e de suas controladas façam julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As informações sobre premissas e julgamentos que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota nº 7 – Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa – PECLD principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda;
- Nota nº 8 – Perdas esperadas nos estoques, principais premissas estoques de baixa rotatividade e obsoletos;
- Nota nº 10 – Impostos diferidos, estimativa de disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;

Notas Explicativas

- Nota nº 13 – Revisão da vida útil do ativo imobilizado;
- Nota nº 14 – Amortização do ativo intangível e teste de recuperação do ágio, principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Notas nº 18 e 20 – Provisões diversas e provisão para contingências, principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota nº 19 – Arrendamentos, estimativa das taxas de desconto;
- Nota nº 21 – Outras contas a pagar – não circulante (Passivos atuariais), principais premissas atuariais;
- Nota nº 27 – Instrumentos financeiros, estimativas para mensuração do valor justo de derivativos.

3 Políticas contábeis materiais

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de maneira consistente com as práticas, políticas e principais julgamentos contábeis adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram divulgadas em 19 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto.

4 Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas em 30 de setembro de 2025 foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro – IFRS, emitidas pelo “*International Accounting Standards Board – IASB*” (atualmente denominadas “IFRS Accounting Standards”), normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM e pelas práticas adotadas no Brasil, que abrangem as informações trimestrais da controladora e de suas controladas, a seguir relacionadas:

		Participação - %	
		30/09/2025	31/12/2024
Participação direta	Moeda Funcional		
Metalfrio Solutions Sogutma Sanayi ve Ticaret Anonim Sirket (“Metalfrio - Turquia”)	Euro - EUR	100,00	100,00
Metalfrio Solutions Inc. (“Metalfrio - EUA”)	Dólar norte-americano - USD	100,00	100,00
Metalfrio Solutions México S.A. de C.V. (“Metalfrio - México”)	Peso mexicano – MXN	100,00	100,00
Rome Investment Management Ltd. (“Rome”)	Real – BRL	100,00	100,00
Begur Transportes Rodoviários, Logística e Serviços Ltda. (“Begur”)	Real – BRL	80,00	80,00
Metalfrio Solutions Bolivia S.R.L. (“Metalfrio - Bolívia”)	Boliviano - BOB	100,00	100,00
Metalfrio Solutions S.A. (“Metalfrio – Argentina”)	Peso argentino - ARS	100,00	100,00
Participação indireta	Moeda Funcional		
LLC “Estate” (c)	Rublo/Rússia - RUB	68,27	68,75
LLC “Metalfrio Solutions” (c)	Rublo/Rússia - RUB	68,27	68,75
Metalfrio Servicios S.A. de C.V. (“Metalfrio Servicios”) (a)	Peso mexicano – MXN	100,00	100,00
Klimasan Klima Sanayi ve Ticaret (“Klimasan”) (b)	Euro - EUR	68,27	68,75
Klimasan Ukraine LLC (“Klimasan Ucrânia”) (b)	Euro - EUR	100,00	100,00
Metalfrio Solutions Poland SP.Z.O.O (“Metalfrio - Polônia”) (c)	Euro - EUR	68,27	68,75
3L Locações e Serviços S.A. (“3L”) (d)	Real - BRL	80,00	80,00
Klimasan North America, LLC (“Klimasan – N.A.”) (c)	Dólar norte-americano - USD	68,27	68,75
Klimasan Coolers Manufacturing (“Klimasan Coolers”) (c)	Som Uzbequistão - UZS	100,00	-

- (a) Controlada pela Metalfrio – México;
- (b) Controlada pela Metalfrio – Turquia;

Notas Explicativas

- (c) Controlada pela Klimasan;
(d) Controlada pela Begur.

A controlada Metalfrio - Argentina é uma sucursal da Companhia sendo considerada uma extensão das operações da Companhia, por este motivo os saldos e transações contábeis desta sucursal estão sumarizados como parte das informações trimestrais da Companhia.

5 Informações por segmento

As informações por segmentos estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 22 – Informações por Segmento (IFRS 8) e são apresentadas em relação aos negócios da Companhia e de suas controladas que foram identificados com base na sua estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão da Companhia.

Um segmento é um componente identificável da Companhia, destinado à fabricação de produtos ou à prestação de serviços, ou ao fornecimento de produtos e serviços em um ambiente econômico particular, o qual esteja sujeito a riscos e remunerações que são diferentes daqueles outros segmentos.

Os segmentos utilizados para tomada de decisão e para gerenciamento interno pela Companhia e de suas controladas são produtos e serviços. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é a Diretoria da Companhia. A Companhia entende que o segmento de serviços é útil para os usuários das informações financeiras, uma vez que a Companhia gerencia seus negócios de acordo com a abertura apresentada, ou seja, pelos segmentos de produtos e serviços. O segmento de produtos engloba a fabricação e venda de refrigeradores e freezers domésticos e comerciais, e o segmento de serviços engloba a manutenção, assistência técnica aos produtos comercializados tanto pela Companhia quanto por terceiros, assim como a venda de peças de reposição, além de serviços logísticos prestados pela controlada Begur e locação de bens e serviços relacionados a locação prestados pela controlada 3L.

Demonstração do resultado por segmento - Acumulado

	Consolidado					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Produtos	Serviços	Total	Produtos	Serviços	Total
Receita operacional líquida	1.476.277	369.423	1.845.700	1.261.979	312.413	1.574.392
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(1.260.228)	(269.021)	(1.529.249)	(1.075.821)	(220.687)	(1.296.508)
Lucro Bruto	216.049	100.402	316.451	186.158	91.726	277.884
Despesas operacionais	(149.239)	(18.413)	(167.652)	(146.412)	(18.230)	(164.642)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	66.810	81.989	148.799	39.746	73.496	113.242
Resultado financeiro líquido	(102.742)	(4.900)	(107.642)	(103.603)	(7.013)	(110.616)
Resultado operacional antes do IRPJ e CSLL	(35.932)	77.089	41.157	(63.857)	66.483	2.626
Imposto de renda e contribuição social	(4.141)	(5.904)	(10.045)	(8.504)	(2.055)	(10.559)
Resultado do período	(40.073)	71.185	31.112	(72.361)	64.428	(7.933)
Participação dos controladores	(33.476)	67.902	34.426	(66.523)	60.701	(5.822)
Participação dos acionistas não controladores	(6.597)	3.283	(3.314)	(5.838)	3.727	(2.111)

Notas Explicativas

Demonstração do resultado por segmento - Trimestre

	Consolidado					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Produtos	Serviços	Total	Produtos	Serviços	Total
Receita operacional líquida	460.548	139.477	600.025	408.963	123.140	532.103
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(399.246)	(100.576)	(499.822)	(348.581)	(82.153)	(430.734)
Lucro Bruto	61.302	38.901	100.203	60.382	40.987	101.369
Despesas operacionais	(40.879)	(6.839)	(47.718)	(44.826)	(8.691)	(53.517)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	20.423	32.062	52.485	15.556	32.296	47.852
Resultado financeiro líquido	(38.243)	(1.642)	(39.885)	(40.586)	(2.738)	(43.324)
Resultado operacional antes do IRPJ e CSLL	(17.820)	30.420	12.600	(25.030)	29.558	4.528
Imposto de renda e contribuição social	2.616	(2.224)	392	(3.459)	(245)	(3.704)
Resultado do período	(15.204)	28.196	12.992	(28.489)	29.313	824
Participação dos controladores	(9.882)	26.928	17.046	(24.812)	27.937	3.125
Participação dos acionistas não controladores	(5.322)	1.268	(4.054)	(3.677)	1.376	(2.301)

Balanco Patrimonial por Segmento

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Produtos	Serviços	Total	Produtos	Serviços	Total
ATIVO						
Circulante	1.198.008	86.772	1.284.780	1.282.331	91.419	1.373.750
Outros ativos não circulante	74.641	-	74.641	68.037	-	68.037
Imobilizado	247.716	139.236	386.952	246.827	129.637	376.464
Intangível	155.768	549	156.317	161.618	316	161.934
	1.676.133	226.557	1.902.690	1.758.813	221.372	1.980.185
PASSIVO						
Circulante	980.350	39.425	1.019.775	1.091.305	40.332	1.131.637
Não circulante	410.340	26.612	436.952	401.913	12.227	414.140
	1.390.690	66.037	1.456.727	1.493.218	52.559	1.545.777

Notas Explicativas

O quadro a seguir demonstra a abertura da receita líquida consolidada e percentual sobre a receita líquida total, tomando-se por base a localização dos clientes da Companhia e de suas controladas:

PAÍS	30/09/2025	%	30/09/2024	%
Brasil	662.842	35,9%	571.965	36,3%
Turquia	339.382	18,4%	299.788	19,0%
México	237.656	12,9%	190.743	12,1%
EUA	85.415	4,6%	93.914	6,0%
Cazaquistão	44.957	2,4%	12.960	0,8%
Iraque	42.935	2,3%	25.670	1,6%
Marrocos	36.525	2,0%	46.348	2,9%
Paraguai	26.753	1,4%	13.281	0,8%
Uzbequistão	26.413	1,4%	4.206	0,3%
Egito	26.333	1,4%	4.196	0,3%
Rússia	21.961	1,2%	32.103	2,0%
Grécia	20.640	1,1%	19.169	1,2%
Itália	20.525	1,1%	21.550	1,4%
Espanha	20.180	1,1%	18.355	1,2%
Alemanha	20.174	1,1%	15.753	1,0%
Ucrânia	19.308	1,0%	2.860	0,2%
Reino Unido	17.641	1,0%	7.967	0,5%
Kenia	7.641	0,4%	23.651	1,5%
França	6.661	0,4%	17.265	1,1%
Outros (*)	161.760	8,8%	152.648	9,7%
Total	1.845.702	100,0%	1.574.392	100,0%

(*) Foram somados países menos representativos

O quadro a seguir demonstra a abertura do ativo não circulante consolidado, com exceção dos impostos diferidos e ativos financeiros, localizado nos seguintes países:

	30/09/2025			31/12/2024		
	Impostos a recuperar	Imobilizado	Intangível	Impostos a recuperar	Imobilizado	Intangível
Brasil	74	208.830	10.630	446	199.084	9.338
Turquia	255	109.683	145.457	349	104.800	152.395
México	-	57.396	229	-	60.669	200
Rússia	-	11.043	-	-	11.911	-
Outros	-	-	1	-	-	1
Total	329	386.952	156.317	795	376.464	161.934

Notas Explicativas

6 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e Bancos	1.708	6.713	67.293	142.907
Equivalentes de caixa				
Aplicações financeiras: em Reais				
Certificados de Depósitos Bancários (a)	11.000	22.135	11.201	22.889
Fundos de investimentos	-	-	71	295
	11.000	22.135	11.272	23.184
Caixa e equivalentes de caixa	12.708	28.848	78.565	166.091

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

- a) As aplicações financeiras em CDB's são remuneradas por taxa fixa de 85% do CDI em 30 de setembro de 2025 (70% a 85% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

6.1 Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Títulos e valores mobiliários: em Reais				
Fundos de investimentos (a)	936	1.370	936	1.370
Debêntures (c)	4.571	4.910	4.571	4.910
	5.507	6.280	5.507	6.280
Títulos e valores mobiliários: em moeda estrangeira				
Fundos de investimentos (Dólar Americano) (b)	-	-	5.074	29.700
Fundos de investimentos (Euro) (b)	-	-	29.110	40.277
	-	-	34.184	69.977
Total	5.507	6.280	39.691	76.257
Total Circulante	936	1.370	35.120	71.347
Total não circulante	4.571	4.910	4.571	4.910

- a) O montante de R\$936 está aplicado no Coastal Fundo de Investimentos em Ações, que possui ações da Veste S.A. Estilo. As aplicações em Fundos de Investimentos Multimercado são calculadas levando-se em consideração o valor das cotas dos fundos, que são precificadas conforme sua carteira de investimentos
- b) As aplicações em Fundos de Investimentos Multimercado são calculadas levando-se em

Notas Explicativas

consideração o valor das cotas dos fundos, que são precificadas conforme sua carteira de investimentos.

- c) Debêntures são remuneradas pelo IPCA mais taxa fixa de 8% ao ano em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

7 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno	245.843	183.537	538.422	423.215
Mercado externo	17.596	31.765	175.133	204.708
	<u>263.439</u>	<u>215.302</u>	<u>713.555</u>	<u>627.923</u>
Perdas de créditos esperadas	(19.831)	(18.705)	(31.711)	(31.670)
Circulante	<u>243.608</u>	<u>196.597</u>	<u>681.844</u>	<u>596.253</u>

As movimentações da provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa foram conforme demonstradas abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(18.705)	(31.670)
Créditos provisionados/revertidos no período	(1.126)	(1.147)
Variação cambial reconhecida no resultado	-	327
Variação cambial de conversão de balanço reconhecida em outros resultados abrangentes	-	779
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>(19.831)</u>	<u>(31.711)</u>

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(15.766)	(29.765)
Créditos provisionados/revertidos no exercício	(2.939)	(225)
Variação cambial reconhecida no resultado	-	(39)
Variação cambial de conversão de balanço reconhecida em outros resultados abrangentes	-	(1.641)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>(18.705)</u>	<u>(31.670)</u>

Notas Explicativas

Abaixo abertura da provisão para perda esperadas com créditos por região geográfica de faturamento:

	30/09/2025	31/12/2024
Brasil	22.246	20.855
Turquia	3.522	4.467
México	1.918	1.662
EUA	3.781	4.403
Outros	244	283
	<u>31.711</u>	<u>31.670</u>

A composição do saldo da rubrica “contas a receber” por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer:				
Até 30 dias	58.091	60.213	166.666	150.461
Acima de 30 dias	188.582	139.518	461.457	395.134
	<u>246.673</u>	<u>199.731</u>	<u>628.123</u>	<u>545.595</u>
Vencidos:				
Até 30 dias	560	190	33.400	37.877
De 31 a 60 dias	279	42	7.801	4.372
De 61 a 90 dias	47	76	6.230	3.217
De 91 a 180 dias	252	75	13.537	5.521
Acima de 180 dias	15.628	15.188	24.464	31.341
	<u>16.766</u>	<u>15.571</u>	<u>85.432</u>	<u>82.328</u>
Total das contas a receber circulante	<u>263.439</u>	<u>215.302</u>	<u>713.555</u>	<u>627.923</u>

A Companhia mantém provisão para perdas esperadas com créditos em decorrência da eventual incapacidade dos clientes de efetuar os pagamentos de títulos vencidos. A Administração da Companhia determina o montante de perda a ser provisionado, com relação ao mercado interno e externo com base em análises individuais de cada cliente. Tais perdas esperadas com créditos são revisadas mensalmente a fim de serem ajustadas, se necessário. A Administração toma por base, no processo de decisão, ainda, dívidas incobráveis históricas, solidez financeira do cliente, conjuntura econômica atual de cada país e mudanças dos padrões de pagamento do cliente. Historicamente, a Companhia não incorre em perdas significativas na realização das contas a receber.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuíam créditos cedidos a instituições financeiras com direito de regresso, que totalizavam na Controladora R\$124.512 (R\$69.464 em 31 de dezembro de 2024) e Consolidado R\$164.068 (R\$107.870 em 31 de dezembro de 2024), valores estão classificados como empréstimos e financiamentos, pois o risco de recebimento dos clientes não foi transferido para as instituições financeiras, nota explicativa nº 16, sendo que as comissões cobradas relacionadas a essas operações foram tratadas como despesas financeiras.

Notas Explicativas

8 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	27.208	18.367	102.911	109.289
Produtos em elaboração	5.108	4.328	18.157	12.935
Matérias-primas e peças para reposição	42.605	40.389	195.709	218.464
Materiais auxiliares e outros	4.764	5.690	10.462	24.777
Importações em andamento	4.559	4.709	4.771	5.874
Total	84.244	73.483	332.010	371.339

Determinados itens considerados obsoletos, ou de baixa rotatividade foram objetos de constituição de perda esperada, de acordo com a política estabelecida pela Companhia e por suas controladas. Os saldos da rubrica “Estoques” foram apresentados líquidos desta perda esperada. O saldo desta perda esperada para a controladora em 30 de setembro de 2025 era de R\$7.482 (R\$7.444 em 31 de dezembro de 2024) e para o consolidado em 30 de setembro de 2025 era de R\$16.887 (R\$16.413 em 31 de dezembro de 2024). Esta perda esperada é registrada na rubrica “custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados” na demonstração do resultado.

9 Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS a recuperar	5.030	3.797	5.321	3.933
Imposto sobre Valor Adicionado - operações internacionais - IVA	-	18	79.204	81.595
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI a recuperar	12.413	12.072	12.413	12.072
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS a recuperar	326	752	371	1.450
Outros	-	1	30	20
Total	17.769	16.640	97.339	99.070
Total circulante	17.695	16.194	97.010	98.275
Total não circulante	74	446	329	795

10 Imposto de renda e contribuição social - Correntes e diferidos

a. Impostos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis a prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, bem como sobre as diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.

Os montantes dos impostos de renda e contribuição social diferidos reconhecidos no ativo e

Notas Explicativas

passivo não circulante tem a seguinte origem:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo				
Diferenças temporárias				
Perdas de créditos esperadas	6.742	6.360	7.504	7.052
Garantia	7.434	7.403	12.949	9.089
Comissões e bonificações de vendas	1.593	1.959	1.593	1.959
Outras obrigações comerciais	302	112	7.300	9.269
Outras obrigações administrativas	3.147	2.606	4.881	4.255
Bônus e gratificação	2.214	3.139	2.214	3.139
Riscos	2.951	3.611	2.951	3.611
Perdas nos estoques	2.544	2.531	3.621	6.197
Variação cambial diferida	1.885	6.556	1.885	6.556
IFRS 16 - leasing	-	-	6.271	12.954
Perda de ativos imobilizados	1.302	4.945	1.302	4.945
Valor justo instrumentos financeiros	42.189	41.856	50.753	48.185
Despesa com outorga de opções	668	668	668	668
Diferenças inflação	-	-	22.090	25.435
Outras	802	1.117	11.598	10.176
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	177.579	168.063	193.444	176.300
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	251.352	250.926	331.024	329.790
Passivo				
Inventário	-	-	(3.847)	-
Outras	-	-	(55)	(27)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos - (Passivo)	-	-	(3.902)	(27)
Créditos tributários não reconhecidos por expectativa de realização	(251.352)	(250.926)	(267.381)	(267.431)
Imposto diferido líquido	-	-	59.741	62.332

Notas Explicativas

A Administração considera que os ativos diferidos consolidados registrados de diferenças temporárias serão realizados na proporção da resolução final das contingências e dos eventos. No caso de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, considera-se sua realização através de projeções de lucros. A seguir, expectativa de realização dos ativos diferidos por ano:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2025	11.326	15.786
2026	15.067	15.251
2027	14.230	14.443
2028	13.397	13.899
2029	5.721	2.953
Total	59.741	62.332

A controladora e sua controlada MTF - México não reconheceram créditos tributários, as quais consideram saldos de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias geradas no exercício corrente, devido às incertezas de geração de lucros tributáveis futuros. Apesar deste não reconhecimento a Companhia e sua controlada MTF - México fiscalmente têm direito de compensar estes créditos no futuro no montante de R\$267.381 (consolidado) em 30 de setembro de 2025 (R\$267.431 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

A seguir movimentação das diferenças temporárias da controladora e do consolidado no período findo em 30 de setembro de 2025:

	Controladora		
	31/12/2024	Reconhecidas no Resultado	30/09/2025
Ativo			
Diferenças temporárias			
Perdas de créditos esperadas	6.360	382	6.742
Garantia	7.403	31	7.434
Comissões e bonificações de vendas	1.959	(366)	1.593
Outras obrigações comerciais	112	190	302
Outras obrigações administrativas	2.606	541	3.147
Bônus e gratificação	3.139	(925)	2.214
Riscos	3.611	(660)	2.951
Perdas nos estoques	2.531	13	2.544
Variação cambial diferida	6.556	(4.671)	1.885
Perda de ativos imobilizados	4.945	(3.643)	1.302
Valor justo de instrumentos financeiros	41.856	333	42.189
Despesa com outorga de opções	668	-	668
Outras	1.117	(315)	802
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	168.063	9.516	177.579
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	250.926	426	251.352
Créditos tributários não reconhecidos por expectativa de realização	(250.926)	(426)	(251.352)
Imposto diferido líquido	-	-	-
Patrimônio Líquido			
Diferenças temporárias			
Variação cambial sobre investimento líquido	2.657	-	2.657
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos - Patrimônio Líquido	2.657	-	2.657

Notas Explicativas

	Consolidado			30/09/2025
	31/12/2024	Reconhecidas no Resultado	Reconhecidas em outros resultados abrangentes	
Ativo				
Diferenças temporárias				
Devedores duvidosos	7.052	473	(21)	7.504
Garantia	9.089	3.885	(25)	12.949
Comissões e bonificações de vendas	1.959	(366)	-	1.593
Outras obrigações comerciais	9.269	(1.711)	(258)	7.300
Outras obrigações administrativas	4.255	673	(47)	4.881
Bônus e gratificação	3.139	(925)	-	2.214
Riscos	3.611	(660)	-	2.951
Perdas nos estoques	6.197	(2.475)	(101)	3.621
Variação cambial diferida	6.556	(4.671)	-	1.885
IFRS 16 - Leasing	12.954	(6.351)	(332)	6.271
Perda de ativos imobilizados	4.945	(3.643)	-	1.302
Valor justo de instrumentos financeiros	48.185	2.652	(84)	50.753
Despesa com outorga de opções	668	-	-	668
Diferenças de inflação	25.435	(2.496)	(849)	22.090
Outras	10.176	1.731	(309)	11.598
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	176.300	17.385	(241)	193.444
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	329.790	3.501	(2.267)	331.024
Passivo				
Diferenças temporárias				
Inventario	-	(6.005)	2.158	(3.847)
Outras	(27)	(19)	(9)	(55)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos - (Passivo)	(27)	(6.024)	2.149	(3.902)
Créditos tributários não reconhecidos por expectativa de realização	(267.431)	(381)	431	(267.381)
Imposto diferido líquido	62.332	(2.904)	313	59.741
Patrimônio Líquido				
Diferenças temporárias				
Variação Cambial sobre investimento líquido	2.657	-	-	2.657
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos - Patrimônio Líquido	2.657	-	-	2.657

Notas Explicativas

b. Conciliação do imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social registrados no resultado dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	34.426	(6.046)	41.157	2.626
Alíquota do imposto de renda e da contribuição social pela alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
	(11.705)	2.056	(13.993)	(893)
Diferenças permanentes:				
Resultado de equivalência patrimonial	1.709	(4.506)	-	-
Imposto de renda diferido não constituído sobre prejuízos/lucros fiscais (*)	-	-	(784)	561
Diferenças de taxas (**)	-	-	(5.264)	(20.657)
Incentivo fiscal	14.092	12.360	14.092	12.360
Ajustes de preços de transferência e juros de endividamento	(2.527)	(2.684)	(2.527)	(2.684)
Lucro Disponibilizado no exterior	-	(5.596)	-	(5.596)
Créditos tributários não reconhecidos por expectativa de realização	(426)	6.444	50	14.199
Compensação de prejuízo fiscal - Autorregularização Incentivada	-	224	-	224
Outros	(1.143)	(8.074)	(1.619)	(8.073)
Imposto de renda e contribuição social	0	224	(10.045)	(10.559)
Correntes	-	-	(7.141)	(2.837)
Diferidos	-	224	(2.904)	(7.722)
Taxa Efetiva	0,0%	3,7%	24,4%	402,1%

(*) Não foi constituído imposto de renda e contribuição social diferidos sobre os prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social gerados pelas controladas, com exceção do grupo Metalfrio – Turquia e Metalfrio México, devido à incerteza na realização dos referidos créditos tributários.

(**) Conforme mencionado na nota explicativa 3.5(d), cada controlada está sujeita à alíquota de imposto de renda de acordo com a legislação do seu país de origem.

11 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado do período, relativas às operações com partes relacionadas, profissionais-chave da Administração e outras partes relacionadas, decorrem de transações com a Companhia e suas controladas, os quais foram realizadas em condições estabelecidas em contratos entre as partes.

Notas Explicativas

Controladora						
Ativo	Moeda	Encargos financeiros anuais	Transações no período - R\$		Saldos	
			30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante:						
Contas a receber de partes relacionadas controladas diretas						
Begur Transportes (b)	Real		-	-	-	7
Metalfrío - Bolívia (b)	Dólar		-	-	27	-
			-	-	27	7
Contas a receber de partes relacionadas controladas indiretas						
Klimasan (b)	Dólar		-	-	828	854
3L (b)	Real		27.441	33.299	1.784	6.364
			27.441	33.299	2.612	7.218
Contas a receber de outras partes relacionadas						
Rio Verde (e)	Real	1,93% a.m.	-	-	5.722	-
			-	-	5.722	-
Total contas a receber de partes relacionadas			27.441	33.299	8.361	7.225
Não Circulante:						
Partes relacionadas controladas diretas						
Metalfrío - México (b)	Dólar		-	-	873	999
Metalfrío - EUA (a)	Dólar	5% a.a.	-	-	5.819	6.662
Rome (a)	Dólar	5% a.a.	-	-	8.442	9.829
Total partes relacionadas			-	-	15.134	17.490
Total contas a receber de partes relacionadas			-	-	15.134	17.490

Notas Explicativas

Consolidado						
	Moeda	Encargos financeiros anuais	Transações no período - R\$		Saldos	
			30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo						
Circulante:						
Contas a receber de outras partes relacionadas						
Marsel Sogutma A.S. (c)	Dólar		82.153	68.476	9.902	27.769
Total contas a receber de partes relacionadas			82.153	68.476	9.902	27.769
Empréstimos para outras partes relacionadas						
Rio Verde (e)	Real	1,93% a.m.	-	-	5.722	-
Total empréstimos para partes relacionadas			-	-	5.722	-
Total contas a receber de partes relacionadas			82.153	68.476	15.624	27.769

Controladora						
	Moeda	Encargos financeiros anuais	Transações no período - R\$		Saldos	
			30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo						
Circulante:						
Fornecedores - partes relacionadas controladas diretas						
Begur (b)	Real		7.661	8.097	4.754	2.540
Metalfrío - México (b)	Dólar		-	-	1.343	1.552
			7.661	8.097	6.097	4.092
Fornecedores - partes relacionadas controladas indiretas						
Klimasan (b)	Euro		-	-	511	596
			-	-	511	596
Total contas a pagar - partes relacionadas			7.661	8.097	6.608	4.688

Notas Explicativas

			Controladora			
	Moeda	Encargos financeiros anuais	Transações no período - R\$		Saldos	
			30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo						
Não Circulante:						
Empréstimos com partes relacionadas						
Empréstimos com partes relacionadas controladas diretas						
Metalfrio - México (a)	Dólar	16,15% a.a.	5.612	-	5.762	-
Metalfrio - Turquia (a)	Euro	5% a.a.	-	-	83.449	133.501
			5.612	-	89.211	133.501
Total empréstimos com partes relacionadas			5.612	-	89.211	133.501

Transações com partes relacionadas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado operacional				
Outras partes relacionadas				
Remuneração da Administração	(6.426)	(6.078)	(6.426)	(6.078)
Plano de opções de ações	-	(272)	-	(272)
Consultorias (d)	-	(79)	-	(79)
	(6.426)	(6.429)	(6.426)	(6.429)
Total resultado operacional com partes relacionadas	(6.426)	(6.429)	(6.426)	(6.429)
Resultado financeiro				
Juros com mútuos controladas diretas:				
Metalfrio - Turquia (a)	(2.171)	(6.469)	-	-
Metalfrio - EUA (a)	103	97	-	-
Metalfrio - México (a)	(462)	-	-	-
	(2.530)	(6.372)	-	-
Total juros com mútuos partes relacionadas	(2.530)	(6.372)	-	-
Variação cambial com mútuos controladas diretas:				
Metalfrio - Turquia (a)	3.743	(24.314)	-	-
Metalfrio - EUA (a)	(946)	641	-	-
Metalfrio - México (a)	311	-	-	-
Rome (a)	(1.387)	963	-	-
	1.721	(22.710)	-	-
Total variação cambial com mútuos partes relacionadas	1.721	(22.710)	-	-
Total Resultado Financeiro com partes relacionadas	(809)	(29.082)	-	-

(a) Refere-se a transações de mútuo entre as partes relacionadas com vencimentos de 12 meses, podendo ser prorrogados.

(b) Refere-se à compra/venda de produtos acabados, peças ou serviços.

Notas Explicativas

- (c) Refere-se à venda de peças para a Marsel Sogutma A.S., distribuidora de peças para refrigeração. O Sr. Marcelo Faria de Lima, Presidente do Conselho de Administração e o Sr. Selim Hamamcioglu, membro do conselho de administração da Klimasan, são acionistas da Marsel.
- (d) Refere-se à serviços de consultoria jurídica prestados para a controladora por Bauermeister Sociedade de Advogados. O Sr. Livinston Martins Bauermeister, membro do Conselho de Administração, membro do Comitê de Auditoria e acionista da companhia, é sócio da Bauermeister Sociedade de Advogados.
- (e) Refere-se à contrato de mútuo entre a Controladora e Rio Verde Consultoria e Participações Ltda. ("Rio Verde"). O Sr. Marcelo Faria de Lima, Presidente do Conselho de Administração, é controlador da Rio Verde.

Remuneração do pessoal chave da Administração

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Benefícios de curto prazo:				
Diretores estatutários - Remuneração fixa	3.348	3.347	3.348	3.347
Diretores estatutários - Remuneração variável	1.247	821	1.247	821
Conselho de administração (honorários)	1.507	1.717	1.507	1.717
Comitê de auditoria (honorários)	81	58	81	58
Conselho fiscal (honorários)	243	135	243	135
Total	6.426	6.078	6.426	6.078
Plano de opções de ações	-	272	-	272
Total	6.426	6.350	6.426	6.350

Perdas esperadas com créditos – Partes relacionadas

A Companhia não constituiu no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e nem para o período findo em 30 de setembro de 2025 perdas esperadas com créditos das partes relacionadas, por não possuir histórico de perdas desta natureza, bem como não possui expectativa de perda em relação aos créditos existentes nestas informações trimestrais.

Avais, fianças e garantias – Partes relacionadas

A Companhia atua como avalista de sua controlada no México para operações com bancos locais no montante de US\$5.000 em 30 de setembro de 2025, equivalente a R\$26.592 (US\$3.689 em 31 de dezembro de 2024, equivalente a R\$22.483).

As contas ativas e passivas com partes relacionadas não possuem garantias.

12 Investimentos em controladas

As principais informações sobre os investimentos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Notas Explicativas

30/09/2025							
	Capital social	Patrimônio líquido - ajustado	Resultado do período	Participação %	Equivalência patrimonial do período	Saldo do investimento da controladora	Provisão para passivo a descoberto
Metalfrío - Turquia	86.673	166.267	(18.717)	100	(18.717)	166.267	-
Metalfrío - EUA	21.334	(21.207)	(1.055)	100	(1.055)	-	(21.207)
Metalfrío - México	136.912	95.491	13.068	100	13.068	95.491	-
Rome	290.762	99.935	(1.249)	100	(1.249)	99.935	-
Begur	751	109.831	16.415	80	13.132	87.865	-
Metalfrío - Bolívia	800	(104)	(150)	100	(150)	-	(104)
Ágio - Metalfrío México					-	1.637	-
Total de investimentos da controladora					5.029	451.195	(21.311)

31/12/2024							
	Capital social	Patrimônio líquido - ajustado	Resultado do exercício	Participação %	Equivalência patrimonial do exercício	Saldo do investimento da controladora	Provisão para passivo a descoberto
Metalfrío - Turquia	86.673	199.511	(46.184)	100	(46.184)	199.511	-
Metalfrío - EUA	21.334	(23.526)	(733)	100	(733)	-	(23.526)
Metalfrío - México	136.912	84.917	(21.528)	100	(21.528)	84.917	-
Rome	290.313	100.735	3.713	100	3.713	100.735	-
Begur	751	93.416	25.097	80	20.077	74.733	-
Metalfrío - Bolívia	800	51	(54)	100	(54)	51	-
Ágio - Metalfrío México					-	1.637	-
Total de investimentos da controladora					(44.709)	461.584	(23.526)

Segue abaixo a movimentação dos investimentos e da provisão para passivo a descoberto:

	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes	Aumento / Redução de Capital	Saldo em 30/09/2025
Metalfrío - Turquia	199.511	(18.717)	(14.527)	-	166.267
Metalfrío - EUA	(23.526)	(1.055)	3.374	-	(21.207)
Metalfrío - México	84.917	13.068	(2.494)	-	95.491
Rome	100.735	(1.249)	-	449	99.935
Begur	74.733	13.132	-	-	87.865
Metalfrío - Bolívia	51	(150)	(5)	-	(104)
Ágio - Metalfrío México	1.637	-	-	-	1.637
Total	438.058	5.029	(13.652)	449	429.884

Notas Explicativas

Os totais do ativo, passivo, receita líquida e resultado do período findo em 30 de setembro de 2025 das controladas estão demonstrados a seguir:

	Total do Ativo	Total do Passivo	Receita Líquida (*)	Resultado do período
Controladas diretas:				
Metalfrio - Turquia	257.902	91.635	-	(18.717)
Metalfrio - EUA	4.392	25.599	6.858	(1.055)
Metalfrio - México	310.851	215.360	319.508	13.068
Rome	112.305	12.370	-	(1.249)
Begur	123.113	13.282	14.066	16.415
Metalfrio - Bolívia	69	173	-	(150)
	<u>808.632</u>	<u>358.419</u>	<u>340.432</u>	<u>8.312</u>
Controladas indiretas:				
OOO Estate	12.461	435	-	(424)
OOO Metalfrio Solutions	30.967	12.426	23.343	(1.566)
Metalfrio Servicios	4.659	523	-	(25)
Klimasan	900.721	755.723	752.822	(21.111)
Klimasan Ucrânia	24	132	-	-
Metalfrio - Polônia	4.760	4.761	7.604	(2.151)
Klimasan - EUA	67.776	959	-	(6.969)
Klimasan - Coolers	38.063	31.670	36.757	4.154
3L	154.814	63.812	49.001	19.189
	<u>1.214.245</u>	<u>870.441</u>	<u>869.527</u>	<u>(8.903)</u>
Controladora	937.138	572.938	635.741	34.426
Eliminações	(1.057.325)	(345.071)	-	(2.723)
Consolidado	<u>1.902.690</u>	<u>1.456.727</u>	<u>1.845.700</u>	<u>31.112</u>

(*) A receita líquida está sendo apresentada com as eliminações de vendas entre partes relacionadas.

A controlada indireta Klimasan, conforme demonstrado na nota explicativa nº 1, tem suas ações listadas na Bolsa de Valores de Istambul. O investimento na Klimasan é reconhecido pelo método de equivalência patrimonial (conforme mencionado na nota explicativa 3.4e) e o valor justo da participação da Companhia nesta controlada em 30 de setembro de 2025 é de R\$291.713 (R\$272.497 em 31 de dezembro de 2024), sendo estes valores calculados de acordo com a cotação de fechamento das ações no final de cada período informado.

Metalfrio – Turquia e subsidiárias

A planta industrial Klimasan produz refrigeradores e freezers horizontais e verticais, bem como uma linha especial de freezers e refrigeradores. Esta unidade atende o mercado turco, europeu, Oriente Médio, Ásia e África.

No primeiro semestre de 2025 a subsidiária Klimasan Coolers iniciou suas operações, com sede em Tashkent no Uzbequistão, é responsável pela venda e distribuição dos produtos Klimasan em toda a Ásia Central.

Notas Explicativas

Metalfrío - Rússia

A unidade industrial de Kaliningrado produz freezers horizontais, atendendo principalmente a Rússia e o leste europeu.

Metalfrío - EUA

Centro comercial localizado na cidade de Boerne, no estado do Texas, cujas atividades se concentram na revenda de freezers e refrigeradores no mercado norte-americano.

Rome

A Rome consiste em uma empresa com sede em Bahamas constituída com o objetivo de gerenciar as atividades financeiras da Companhia.

Metalfrío - México

Possui sede em Celaya, México e consiste na produção e comercialização de refrigeradores comerciais.

Metalfrío Servicios – México

Possui sede em Celaya e está voltada à prestação de serviços em relação à administração comercial, financeira e terceirização de mão de obra.

Begur

A Begur com sede em São Paulo, tem como objetivo a prestação de serviços logísticos para a Companhia e para terceiros dentro do Brasil.

3L

A 3L oferece aluguel com “full service” de equipamentos de refrigeração, fornos e outros equipamentos para fabricantes de bebidas, alimentos gelados e congelados, food service e lojas de conveniência, atendendo o mercado do Brasil.

Metalfrío – Bolívia

A Metalfrío - Bolívia com sede em Santa Cruz de la Sierra, tem como objetivo a prestação de serviços de manutenção de freezers para atender demandas na América Latina.

Metalfrío – Argentina

A Metalfrío – Argentina é uma sucursal da Companhia, localizada na Argentina com objetivo de intermediar vendas de refrigeradores para os países da América Latina.

Notas Explicativas

13 Imobilizado

Controladora						
Custo	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	IFRS 16 / CPC 06 (*)	30/09/2025
Terrenos	588	-	-	-	-	588
Edificações	37.576	-	-	620	-	38.196
Máquinas e equipamentos	176.455	1.185	(122)	2.403	-	179.921
Instalações	7.335	166	-	55	-	7.556
Benfeitorias	4.729	-	-	-	-	4.729
Móveis e utensílios	2.565	2	(1)	372	-	2.938
Veículos	379	-	-	-	-	379
Direito de uso	49.626	-	-	-	922	50.548
Imobilizado em andamento	1.328	2.666	-	(3.450)	-	544
	<u>280.581</u>	<u>4.019</u>	<u>(123)</u>	<u>-</u>	<u>922</u>	<u>285.399</u>
Depreciação	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	IFRS 16 / CPC 06 (*)	30/09/2025
Edificações	(23.236)	(1.791)	715	-	-	(24.312)
Máquinas e equipamentos	(144.195)	(5.659)	48	-	-	(149.806)
Instalações	(5.283)	(422)	1	-	-	(5.704)
Benfeitorias	(3.920)	(79)	-	-	-	(3.999)
Móveis e utensílios	(1.867)	(100)	1	-	-	(1.966)
Veículos	(379)	-	-	-	-	(379)
Direito de Uso	(32.254)	(5.618)	-	-	7.737	(30.135)
	<u>(211.134)</u>	<u>(13.669)</u>	<u>765</u>	<u>-</u>	<u>7.737</u>	<u>(216.301)</u>
Valor líquido	<u>69.447</u>	<u>(9.650)</u>	<u>642</u>	<u>-</u>	<u>8.659</u>	<u>69.098</u>

(*) vide nota explicativa nº 19.a

Em outubro de 2025 foi formalizado documento para venda das benfeitorias, edificações e instalações realizadas no imóvel da unidade industrial de Pernambuco pelo valor de R\$10.000 para Engarrafamento Pitu Ltda. Em setembro de 2025 este ativo foi transferido para a rubrica de ativos mantidos para a venda pelo valor justo e parte da redução ao valor recuperável dos ativos (impairment) registrado anteriormente foi revertida (R\$10.716 vide nota explicativa nº 25).

Notas Explicativas

Controladora						
Custo	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	IFRS 16 / CPC 06 (*)	31/12/2024
Terrenos	588	-	-	-	-	588
Edificações	37.257	150	-	169	-	37.576
Máquinas e equipamentos	166.751	7.941	(201)	1.964	-	176.455
Instalações	6.319	462	-	554	-	7.335
Benfeitorias	4.214	274	-	241	-	4.729
Móveis e utensílios	2.339	226	-	-	-	2.565
Veículos	379	-	-	-	-	379
Direito de uso	43.612	-	-	-	6.014	49.626
Imobilizado em andamento	2.103	2.153	-	(2.928)	-	1.328
	<u>263.562</u>	<u>11.206</u>	<u>(201)</u>	<u>-</u>	<u>6.014</u>	<u>280.581</u>
Depreciação	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	IFRS 16 / CPC 06 (*)	31/12/2024
Edificações (**)	(21.814)	(2.376)	954	-	-	(23.236)
Máquinas e equipamentos	(136.315)	(8.060)	180	-	-	(144.195)
Instalações (**)	(4.721)	(571)	9	-	-	(5.283)
Benfeitorias	(3.841)	(79)	-	-	-	(3.920)
Móveis e utensílios	(1.735)	(132)	-	-	-	(1.867)
Veículos	(379)	-	-	-	-	(379)
Direito de Uso	(23.881)	(8.373)	-	-	-	(32.254)
	<u>(192.686)</u>	<u>(19.591)</u>	<u>1.143</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(211.134)</u>
Valor líquido	<u>70.876</u>	<u>(8.385)</u>	<u>942</u>	<u>-</u>	<u>6.014</u>	<u>69.447</u>

(*) vide nota explicativa nº 19.a

(**) Impairment unidade industrial de Pernambuco, explicada pela descontinuidade da operação

Notas Explicativas

Custo	Consolidado						30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Variação cambial	IFRS16 / CPC 06	
Terrenos	28.862	-	-	-	(819)	-	28.043
Edificações	102.171	132	-	620	299	-	103.222
Máquinas e equipamentos	563.549	32.313	(543)	(467)	(5.864)	-	588.988
Instalações	7.407	166	-	55	-	-	7.628
Benfeitorias	5.130	-	-	-	(1)	-	5.129
Móveis e utensílios	22.937	431	(67)	767	(670)	-	23.398
Veículos	8.660	3	(236)	2.551	5	-	10.983
Direito de Uso (*)	107.726	-	-	-	(1.675)	8.729	114.780
Imobilizado em andamento	6.051	14.670	(174)	(3.526)	(275)	-	16.746
	852.493	47.715	(1.020)	-	(9.000)	8.729	898.917

Depreciação	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Variação cambial	IFRS 16 / CPC 06	30/09/2025
Edificações	(54.843)	(3.917)	715	-	(314)	-	(58.359)
Máquinas e equipamentos	(322.480)	(31.005)	184	179	3.788	-	(349.334)
Instalações	(5.334)	(427)	1	-	-	-	(5.760)
Benfeitorias	(3.983)	(115)	-	-	-	-	(4.098)
Móveis e utensílios	(17.802)	(1.037)	52	(179)	555	-	(18.411)
Veículos	(10.178)	(464)	235	-	(5)	-	(10.412)
Direito de Uso (*)	(61.409)	(12.807)	-	-	808	7.817	(65.591)
	(476.029)	(49.772)	1.187	-	4.832	7.817	(511.965)

Valor Líquido	376.464	(2.057)	167	-	(4.168)	16.546	386.952
---------------	---------	---------	-----	---	---------	--------	---------

(*) vide nota explicativa nº 19.a

Notas Explicativas

Custo	Consolidado						31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	Variação cambial	IFRS16 / CPC 06	
Terrenos	25.522	-	-	-	3.340	-	28.862
Edificações	91.966	2.387	(40)	169	7.689	-	102.171
Máquinas e equipamentos	463.609	78.403	(2.124)	6.261	17.400	-	563.549
Instalações	6.391	462	-	554	-	-	7.407
Benfeitorias	4.609	282	(2)	241	-	-	5.130
Móveis e utensílios	22.111	922	(2)	15	(109)	-	22.937
Veículos	12.622	26	(2.706)	-	(1.282)	-	8.660
Direito de Uso (*)	85.761	-	-	-	6.528	15.437	107.726
Imobilizado em andamento	14.379	9.536	-	(7.240)	(10.624)	-	6.051
	<u>726.970</u>	<u>92.018</u>	<u>(4.874)</u>	<u>-</u>	<u>22.942</u>	<u>15.437</u>	<u>852.493</u>

Depreciação	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	Variação cambial	IFRS 16 / CPC 06	31/12/2024
Edificações (**)	(47.779)	(5.011)	1.045	-	(3.098)	-	(54.843)
Máquinas e equipamentos	(282.315)	(36.301)	1.431	-	(5.295)	-	(322.480)
Instalações (**)	(4.765)	(578)	9	-	-	-	(5.334)
Benfeitorias	(3.857)	(126)	-	-	-	-	(3.983)
Móveis e utensílios	(16.970)	(1.453)	38	-	583	-	(17.802)
Veículos	(11.600)	(970)	2.440	-	(48)	-	(10.178)
Direito de Uso (*)	(40.565)	(15.661)	-	-	(5.205)	22	(61.409)
	<u>(407.851)</u>	<u>(60.100)</u>	<u>4.963</u>	<u>-</u>	<u>(13.063)</u>	<u>22</u>	<u>(476.029)</u>

Valor Líquido	<u>319.119</u>	<u>31.918</u>	<u>89</u>	<u>-</u>	<u>9.879</u>	<u>15.459</u>	<u>376.464</u>
----------------------	----------------	---------------	-----------	----------	--------------	---------------	----------------

(*) vide nota explicativa nº 19.a

(**) Impairment unidade industrial de Pernambuco, explicada pela descontinuidade da operação

As vidas úteis remanescentes dos bens do ativo imobilizado são revisadas anualmente. Na última revisão realizada na data-base de 31 de dezembro de 2024 não houve necessidade de alteração.

Reavaliação do imobilizado - Em novembro de 2005, foi realizada, com base no valor do custo corrente de reposição, por empresa especializada, reavaliação parcial espontânea de máquinas, equipamentos e veículos (da controladora).

O resultado da reavaliação foi incorporado ao ativo reavaliado em contrapartida da rubrica “Reserva de reavaliação”, líquida dos efeitos tributários, no patrimônio líquido. Com a transformação da Companhia em sociedade anônima, a realização da reserva de reavaliação está sendo adicionada ao resultado líquido no fim de cada exercício para fins de apuração dos dividendos mínimos obrigatórios.

Notas Explicativas

14 Intangível

Controladora						
Custo	Prazo de vida útil - Anos	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2025
Vida útil indefinida						
Marcas e patentes		232	-	-	-	232
Vida útil definida						
Softwares	5	16.547	2.157	-	-	18.704
Desenvolvimento de novos produtos	5	18.138	-	-	-	18.138
		<u>34.917</u>	<u>2.157</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>37.074</u>
Amortização	Prazo de vida útil - Anos	31/12/2024	Adições	Baixa	Transferências	30/09/2025
Vida útil definida (*)						
Softwares	5	(10.629)	(870)	-	-	(11.499)
Desenvolvimento de novos produtos	5	(16.903)	(229)	-	-	(17.132)
		<u>(27.532)</u>	<u>(1.099)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(28.631)</u>
Valor Líquido		<u>7.385</u>	<u>1.058</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8.443</u>

(*) Método de amortização linear e as amortizações foram registradas nas seguintes linhas do resultado: Custo dos produtos vendidos, despesas de vendas e despesas administrativas.

Controladora						
Custo	Prazo de vida útil - Anos	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	31/12/2024
Vida útil indefinida						
Marcas e patentes		232	-	-	-	232
Vida útil definida						
Softwares	5	11.498	3.153	-	1.896	16.547
Desenvolvimento de novos produtos	5	19.553	481	-	(1.896)	18.138
		<u>31.283</u>	<u>3.634</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>34.917</u>
Amortização	Prazo de vida útil - Anos	31/12/2023	Adições	Baixa	Transferências	31/12/2024
Vida útil definida (*)						
Softwares	5	(9.667)	(962)	-	-	(10.629)
Desenvolvimento de novos produtos	5	(16.545)	(358)	-	-	(16.903)
		<u>(26.212)</u>	<u>(1.320)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(27.532)</u>
Valor Líquido		<u>5.071</u>	<u>2.314</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7.385</u>

Notas Explicativas

Consolidado							
Custo	Prazo de vida útil - Anos	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Variação cambial	30/09/2025
Vida útil indefinida							
Ágio		133.445	-	-	-	(8)	133.437
Marcas e patentes		232	-	-	-	-	232
Vida útil definida							
Intangível-Metalfrio-EUA	15	7.111	-	-	-	(1.004)	6.107
Marcas e patentes	3	11.569	11	-	-	(345)	11.235
Softwares	5	21.589	2.904	(39)	-	(141)	24.313
Desenvolvimento de novos produtos	5	102.795	1.523	-	-	(2.535)	101.783
Outros	5	1.823	-	(73)	-	(28)	1.722
		<u>278.564</u>	<u>4.438</u>	<u>(112)</u>	<u>-</u>	<u>(4.061)</u>	<u>278.829</u>
Amortização	Prazo de vida útil - Anos	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferência	Variação cambial	30/09/2025
Vida útil indefinida							
Ágio		(10.841)	-	-	-	-	(10.841)
Vida útil definida (*)							
Intangível-Metalfrio-EUA	15	(7.108)	-	-	-	1.002	(6.106)
Marcas e patentes	3	(9.483)	(1.249)	-	-	298	(10.434)
Softwares	5	(15.154)	(1.316)	-	-	140	(16.330)
Desenvolvimento de novos produtos	5	(72.838)	(6.488)	-	-	1.744	(77.582)
Outros	5	(1.206)	(75)	58	-	4	(1.219)
		<u>(116.630)</u>	<u>(9.128)</u>	<u>58</u>	<u>-</u>	<u>3.188</u>	<u>(122.512)</u>
Valor Líquido		<u><u>161.934</u></u>	<u><u>(4.690)</u></u>	<u><u>(54)</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>(873)</u></u>	<u><u>156.317</u></u>

(*) Método de amortização linear e as amortizações foram registradas nas seguintes linhas do resultado: Custo dos produtos vendidos, despesas de vendas e despesas administrativas.

Notas Explicativas

Consolidado							
Custo	Prazo de vida útil - Anos	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferencias	Variação cambial	31/12/2024
Vida útil indefinida							
Ágio		133.462	-	(61)	-	44	133.445
Marcas e patentes		232	-	-	-	-	232
Vida útil definida							
Intangível-Metalfrio-EUA	15	5.559	-	-	-	1.552	7.111
Marcas e patentes	3	9.548	416	-	-	1.605	11.569
Softwares	5	15.717	3.769	(6)	1.896	213	21.589
Desenvolvimento de novos produtos	5	77.324	16.556	-	(1.896)	10.811	102.795
Outros	5	1.245	612	-	-	(34)	1.823
		<u>243.087</u>	<u>21.353</u>	<u>(67)</u>	<u>-</u>	<u>14.191</u>	<u>278.564</u>
Amortização							
	Prazo de vida útil - Anos	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferência	Variação cambial	31/12/2024
Vida útil indefinida							
Ágio		(10.841)	-	-	-	-	(10.841)
Vida útil definida (*)							
Intangível-Metalfrio-EUA	15	(5.558)	-	-	-	(1.550)	(7.108)
Marcas e patentes	3	(6.999)	(1.556)	-	-	(928)	(9.483)
Softwares	5	(13.638)	(1.320)	2	-	(198)	(15.154)
Desenvolvimento de novos produtos	5	(60.887)	(6.768)	-	-	(5.183)	(72.838)
Outros	5	(1.041)	(119)	-	-	(46)	(1.206)
		<u>(98.964)</u>	<u>(9.763)</u>	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>(7.905)</u>	<u>(116.630)</u>
Valor Líquido		<u>144.123</u>	<u>11.590</u>	<u>(65)</u>	<u>-</u>	<u>6.286</u>	<u>161.934</u>

(*) Método de amortização linear e as amortizações foram registradas nas seguintes linhas do resultado: Custo dos produtos vendidos, despesas de vendas e despesas administrativas.

A Administração da Companhia não espera mudanças significativas na avaliação da vida útil dos ativos intangíveis com vida útil definida, dadas anteriormente.

O montante do ágio refere-se às aquisições das seguintes controladas: Klimasan e Metalfrio – México. Estes ágios não são amortizados para fins contábeis e tem os seus valores recuperáveis testados anualmente.

15 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno	114.881	118.354	326.359	366.447
Mercado externo	2.019	1.081	81.076	90.523
	<u>116.900</u>	<u>119.435</u>	<u>407.435</u>	<u>456.970</u>

Notas Explicativas

16 Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Taxas contratuais %	Vencimentos	Controladora	
			30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamento em reais				
Cédula de Crédito Bancário - CCB e Nota Comercial Escritural	100% do CDI + 6,50% a.a. e 100% da Selic + 8,7311% a.a.	Fev/2026 a Mar/2028	96.365	83.390
Cessão de Crédito	1,65% a.a 2,07% a.a.	Nov/2025 a Mar/2026	124.512	69.464
Leasing	11,90% a.a.	Out/2025 a Set/2029	1.666	2.062
Subtotal em reais			222.543	154.916
Total em reais			222.543	154.916
Empréstimos e financiamento em moeda estrangeira				
Antecipação Cambial Entregue - ACE (Dólar)	8,70% e 9,07% a.a.	Fev/2026	6.839	6.939
Total em moeda estrangeira			6.839	6.939
Total			229.382	161.855
Circulante			164.795	96.376
Não Circulante			64.587	65.479

Notas Explicativas

			Consolidado	
	Taxas contratuais %	Vencimentos	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamento em reais				
Cédula de Crédito Bancário - CCB e Nota Comercial Escritural	100% do CDI + 6,50% a.a. e 100% da Selic + 8,7311% a.a.	Fev/2025 a Mar/2028	96.365	83.390
Cessão de Crédito	1,65% a.a 2,07% a.a.	Nov/2025 a Mar/2026	124.512	69.464
Leasing	11,90% a.a.	Out/2025 a Set/2029	1.666	2.062
Subtotal em reais			222.543	154.916
Empréstimos e financiamento das subsidiárias				
Cessão de Crédito	10,02% a.a. e Pós fixado 100% CDI	Out/2025 a Dez/2025	847	15.482
Capital de Giro - em reais	100% do CDI + 5% a.a e 5,05% a.a	Out/2025 a Abr/2028	35.111	24.648
Total em reais			35.958	40.130
Total em reais			258.501	195.046
Empréstimos e financiamento em moeda estrangeira				
Adiantamento sobre cambiais entregues - ACE (Dólar)	8,70% e 9,07% a.a.	Fev/2026	6.839	6.939
Capital de giro (Dólar)	1,81% a.a.	Out/2025 a Nov/2032	50.483	62.377
Cessão de Crédito (Dólar)	3,35% a.a + (a) SOFR	Out/2025	38.709	22.924
Capital de giro (Euro)	6,98% a.a. a 12%a.a.+ (b) Euribor Semestral e 0,50% a 4,50% a.a.	Dez/2025 a Jan/2034	442.440	480.972
Capital de giro (Lira Turca)	35,50% a 44,50% a.a.	Mar/2026	21.075	61.639
Capital de giro (Rublo Russo)	8% a 12% a.a.	Ago/2025 a Jun/2026	-	17.587
Capital de giro (Peso Mexicano)	21,7% a.a.	Out/2025 a Ago/2026	4.466	8.375
Total em moeda estrangeira			564.012	660.813
Total			822.513	855.859
Total Circulante			455.953	513.482
Total Não Circulante			366.560	342.377

(a) Secured Overnight Funding Rate - SOFR

(b) Euro Interbank Offered Rate - Euribor.

Os principais empréstimos e financiamentos do grupo possuem as seguintes naturezas:

Cédula de crédito bancário – CCB – Linha de crédito obtida pela controladora em reais com o objetivo de capital de giro.

Cessão de crédito de recebíveis com coobrigação – Referem-se a obrigações relacionadas às cessões de recebíveis cujo risco de recebimento dos clientes não foi transferido para as instituições financeiras.

Nota comercial escritural – título de crédito emitido pela Companhia, não conversível em ações, com o objetivo de capital de giro.

Capital de giro (dólar e euro) – Recursos captados pelas subsidiárias da Companhia com bancos no exterior, com o objetivo de capital de giro.

Capital de giro (peso mexicano) – Recursos captados pela subsidiária Metalfrio – México através de uma operação (*Rent to rent*) com garantia por alienação fiduciária da planta (prédio).

Capital de giro (lira turca) – Recursos captados pela subsidiária da Companhia localizada na Turquia com bancos locais, com o objetivo de capital de giro.

Capital de giro (rublo russo) – Recursos captados pela subsidiária da Companhia localizada na

Notas Explicativas

Rússia com bancos locais, com o objetivo de capital de giro.

Parte dos empréstimos e financiamentos estão garantidos por notas promissórias e não possuem nenhuma cláusula restritiva.

Os montantes de longo prazo têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2026	6.917	3.649	174.613	168.940
2027	53.682	61.247	120.991	97.081
2028 a 2032	3.988	583	52.127	56.496
2033 a 2034	-	-	18.829	19.860
	<u>64.587</u>	<u>65.479</u>	<u>366.560</u>	<u>342.377</u>

Movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora	Consolidado
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	<u>161.855</u>	<u>855.859</u>
Captações	274.830	720.744
Pagamentos de principal	(210.156)	(730.892)
Pagamentos de juros	(9.353)	(43.181)
Provisão de juros reconhecida no resultado	13.454	46.994
Variação cambial reconhecida no resultado	(1.248)	(13.633)
Variação cambial de conversão de balanço reconhecida em outros resultados abrangentes	-	(13.378)
Saldo final 30 de setembro de 2025	<u>229.382</u>	<u>822.513</u>

	Controladora	Consolidado
Saldo final em 31 de dezembro de 2023	<u>954.896</u>	<u>1.498.382</u>
Captações	334.040	1.041.449
Pagamentos de principal	(381.312)	(1.044.590)
Pagamentos de juros	(6.620)	(45.757)
Aumento de capital	(743.000)	(743.000)
Provisão de juros reconhecida no resultado	3.117	47.333
Variação cambial reconhecida no resultado	734	4.880
Variação cambial de conversão de balanço reconhecida em outros resultados abrangentes	-	97.162
Saldo final 31 de dezembro de 2024	<u>161.855</u>	<u>855.859</u>

A rubrica “empréstimos, financiamento e debêntures” no formulário ITR está apresentada como “empréstimos e financiamentos”.

Como garantia das notas comerciais escriturais foram celebrados em 30 de agosto de 2024 e 09 de dezembro de 2024 “Instrumento Particular de Constituição de Cessão Fiduciária de Títulos de Crédito em Garantia” em nome do credor Quata Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Multisetorial garantindo no mínimo 50% do valor do saldo devedor de principal (principal de R\$20.000 em 30 de setembro de 2025 e R\$27.000 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Em 23 de setembro de 2025 foi celebrado Instrumento Particular de Constituição de Cessão Fiduciária de Títulos de Crédito em Garantia” com principal de R\$7.000 nos mesmos moldes dos anteriores.

Em 20 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um contrato de financiamento na modalidade Cédula de Crédito Bancário (CCB), com valor principal de R\$35.000, remunerado pela taxa Selic acrescida de 0,70% ao mês, com vencimento em 20 de dezembro de 2027. Como garantia, foram oferecidos estoque de matéria-prima (R\$10.170) e títulos de crédito (R\$24.500). Parcela de R\$12.800 foi liberada em janeiro de 2025 após a composição de títulos de crédito.

A Companhia celebra contratos de cessão de crédito de recebíveis com coobrigação com fundos sob gestão do WNT Gestora de Recursos Ltda, acionista da Companhia, saldo devedor em 30 de setembro de 2025 R\$82.710 (R\$55.899 em 31 de dezembro de 2024).

17 Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI a recolher	-	130	-	130
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS a recolher	2.153	2.502	2.621	2.582
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	-	3.662	2.459
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS a recolher	795	723	1.291	1.320
Imposto sobre Valor Adicionado - operações internacionais - IVA	-	-	6.044	10.461
Parcelamento de impostos	10.256	11.934	10.256	11.934
Outros	890	716	1.238	1.449
Total	14.094	16.005	25.112	30.335
Total circulante	6.780	6.917	17.798	21.247
Total não circulante	7.314	9.088	7.314	9.088

18 Provisões diversas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Comissões a pagar a representantes	1.393	1.536	5.453	2.027
Garantias	21.864	21.772	34.465	35.939
Provisões com pessoal	6.512	9.234	15.280	11.597
Bonificações de vendas	6.458	7.305	7.645	7.305
Outras obrigações comerciais	889	330	1.938	2.591
Outras obrigações administrativas/reestruturação	-	-	4.014	6.880
Total	37.116	40.177	68.795	66.339

Notas Explicativas

Movimentação das provisões diversas, conforme quadro abaixo:

	Controladora			
	Saldo 31/12/2024	Adições / Baixas reconhecidas no resultado	Utilização	30/09/2025
Comissões a pagar a representantes	1.536	4.107	(4.250)	1.393
Garantias	21.772	5.493	(5.401)	21.864
Provisões com pessoal	9.234	3.575	(6.297)	6.512
Bonificações de vendas	7.305	2.018	(2.865)	6.458
Outras obrigações comerciais	330	559	-	889
Outras obrigações administrativas/reestruturação	-	-	-	-
	<u>40.177</u>	<u>15.752</u>	<u>(18.813)</u>	<u>37.116</u>

	Consolidado				
	Saldo 31/12/2024	Adições / Baixas reconhecidas no resultado	Utilização	Variação Cambial	30/09/2025
Comissões a pagar a representantes	2.027	8.977	(5.077)	(474)	5.453
Garantias	35.939	6.860	(6.461)	(1.873)	34.465
Provisões com pessoal	11.597	12.693	(8.406)	(604)	15.280
Bonificações de vendas	7.305	3.618	(2.913)	(365)	7.645
Outras obrigações comerciais	2.591	487	(931)	(209)	1.938
Outras obrigações administrativas/reestruturação	6.880	3.030	(2.979)	(2.917)	4.014
	<u>66.339</u>	<u>35.665</u>	<u>(26.767)</u>	<u>(6.442)</u>	<u>68.795</u>

Garantias: o valor da provisão para garantias, necessário para fazer frente à obrigação assumida em relação aos equipamentos em garantia, é calculado com base na quantidade de produtos em garantia e no prazo de cada garantia concedida sobre esses produtos. Também se leva em consideração a média de frequência de atendimentos por produto e o custo médio por atendimento de assistência técnica.

Provisões com pessoal: principalmente valores referentes a bônus e participação de lucros para funcionários da Companhia e controladas.

Bonificações de vendas: valores referentes a possíveis pagamentos devidos a clientes baseado em acordos comerciais que consideram principalmente descontos por volume.

Notas Explicativas**19 Ativo de direito de uso e Passivo de arrendamento****a. Ativo de direito de uso (Imobilizado)**

	Controladora				30/09/2025
	31/12/2024	Adição / Baixa	Depreciação	Variação Cambial	
Imóveis	15.441	444	(3.919)	-	11.966
Máquinas e equipamentos	23	8.115	(1.174)	-	6.964
Veículos	1.908	100	(525)	-	1.483
	<u>17.372</u>	<u>8.659</u>	<u>(5.618)</u>	<u>-</u>	<u>20.413</u>

	Consolidado				30/09/2025
	31/12/2024	Adição / Baixa	Depreciação	Variação Cambial	
Imóveis	20.413	3.329	(6.364)	(243)	17.135
Máquinas e equipamentos	21.360	12.684	(4.960)	(574)	28.510
Veículos	4.544	533	(1.483)	(50)	3.544
	<u>46.317</u>	<u>16.546</u>	<u>(12.807)</u>	<u>(867)</u>	<u>49.189</u>

b. Passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	<u>17.568</u>	<u>42.432</u>
Adições (novos contratos)	8.659	17.106
Rescisão de contratos	-	(560)
Reversão do ajuste a valor presente	1.958	3.563
Pagamentos	(7.849)	(14.852)
Variação cambial reconhecida no resultado	-	(744)
Variação cambial de conversão de balanço reconhecida em outros resultados abrangentes	-	(2.561)
Saldo final em 30 de setembro de 2025	<u>20.336</u>	<u>44.384</u>
Total circulante	5.628	14.544
Total não circulante	14.708	29.840

Notas Explicativas

	Controladora	Consolidado
Saldo final em 31 de dezembro de 2023	20.085	41.950
Adições (novos contratos)	6.014	15.619
Rescisão de contratos	-	(160)
Reversão do ajuste a valor presente	2.132	4.257
Pagamentos	(10.663)	(18.166)
Variação cambial reconhecida no resultado	-	(990)
Variação cambial de conversão de balanço reconhecida em outros resultados abrangentes	-	(78)
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	17.568	42.432
Total circulante	5.621	12.643
Total não circulante	11.947	29.789

A Companhia e suas controladas chegaram às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas em cada mercado de atuação, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da companhia e suas controladas (“spread” de crédito). Os “spreads” foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto:

	Controladora	Consolidado
Prazos Contratos	Taxa % a.a.	Taxa % a.a.
2 anos	8,14	8,14 a 10,80
3 anos	9,14	9,14 a 10,80
3 anos	10,06	10,06 a 10,80
10 anos	8,14	2,5 a 8,14

Cronograma de amortização

Os cronogramas de amortização da controladora e consolidado estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

	Controladora	Consolidado
Vencimentos das parcelas	30/09/2025	30/09/2025
2025	5.628	14.544
2026	3.622	7.739
2027	3.814	6.718
2028	2.669	5.460
2029 a 2032	4.603	9.923
Total	20.336	44.384
Passivo Circulante	5.628	14.544
Passivo não Circulante	14.708	29.840

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento. A Companhia registrou os passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas devidas, ou seja, incluindo eventuais créditos de impostos a que terá direito no momento do pagamento dos arrendamentos.

Notas Explicativas

Fluxos de Caixa – Controladora	Nominal	Ajustado Valor Presente
Contraprestação do Arrendamento	10.476	8.377
PIS /COFINS	969	775

No período findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecido como custo de aluguel o montante de R\$3.129 para a controladora e R\$4.253 para o consolidado (R\$2.396 para a controladora e R\$3.758 para o consolidado em 30 de setembro de 2024), decorrentes de arrendamentos mercantis não reconhecidos dada sua característica de curto prazo ou contratos com valor imaterial.

20 Provisão para contingências

A Companhia e suas controladas são partes (polo passivo) em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

Considerando o prognóstico dos processos administrativos e judiciais em andamento classificados em perda provável, possível ou remota, realizado por assessores legais, a Companhia registrou provisão para perdas prováveis. Portanto, uma contingência é reconhecida quando (a) a Companhia tem uma obrigação legal ou constituída como consequência de um evento passado; (b) é provável que recursos sejam exigidos para liquidar a obrigação; e (c) o montante da obrigação possa ser estimado com suficiente segurança. As provisões são registradas com base nas melhores estimativas de risco envolvidas e analisadas caso a caso, de acordo com consultas realizadas junto aos assessores legais e consultores jurídicos externos da Companhia. A movimentação da provisão entre 31 de dezembro de 2024 a 30 de setembro de 2025 está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	31/12/2024	Adições / Baixas	Utilização	30/09/2025
Trabalhista	5.903	(150)	(1.102)	4.651
Cíveis	4.403	120	(606)	3.917
Depósitos Judiciais	(101)	(60)	43	(118)
	<u>10.205</u>	<u>(90)</u>	<u>(1.665)</u>	<u>8.450</u>

Notas Explicativas

	Consolidado				30/09/2025
	31/12/2024	Adições/ Baixas	Utilização	Variação Cambial (*)	
Trabalhista	7.619	570	(2.062)	(45)	6.082
Cíveis	4.601	3.447	(639)	(58)	7.351
Depósitos Judiciais	(101)	(60)	43	-	(118)
	<u>12.119</u>	<u>3.957</u>	<u>(2.658)</u>	<u>(103)</u>	<u>13.315</u>

(*) Reconhecida em outros resultados abrangentes

	Controladora			
	31/12/2023	Adições / Baixas	Utilização	31/12/2024
Trabalhista	7.874	900	(2.871)	5.903
Cíveis	6.605	(1.050)	(1.152)	4.403
Depósitos Judiciais	(192)	(36)	127	(101)
	<u>14.287</u>	<u>(186)</u>	<u>(3.896)</u>	<u>10.205</u>

	Consolidado				31/12/2024
	31/12/2023	Adições/ Baixas	Utilização	Variação Cambial (*)	
Trabalhista	8.466	2.423	(3.495)	225	7.619
Cíveis	6.827	(963)	(1.288)	25	4.601
Depósitos Judiciais	(192)	(36)	127	-	(101)
	<u>15.101</u>	<u>1.424</u>	<u>(4.656)</u>	<u>250</u>	<u>12.119</u>

(*) Reconhecida em outros resultados abrangentes

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza trabalhista, tributária e cível envolvendo riscos de perdas classificados pela administração em consonância com seus assessores legais, como perdas possíveis, para as quais não foram constituídas provisões. O valor informado pelos assessores legais relacionados a processos trabalhistas totaliza R\$11.397 em 30 de setembro de 2025 (R\$7.151 em 31 de dezembro de 2024), a processos tributários totaliza R\$173.338 em 30 de setembro de 2025 (R\$178.138 em 31 de dezembro de 2024) e a processos cíveis totaliza R\$24.418 em 30 de setembro de 2025 (R\$19.433 em 31 de dezembro de 2024).

No mês de outubro de 2021, a Companhia recebeu dois autos de infração relacionados a compra de performances para a liquidação de financiamentos para exportação no valor total atualizado de R\$157.434. Nenhuma provisão contábil foi constituída no estágio atual da defesa. A Companhia e seus assessores jurídicos entendem que estes autos poderiam ser revertidos,

Notas Explicativas

resultando na avaliação de que a probabilidade de perda é possível para 31 de dezembro de 2024. Em 12 de fevereiro de 2025, a Companhia obteve decisão favorável no CARF no julgamento de um desses autos e em 04 de junho de 2025 a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) apresentou petição manifestando sua ciência da decisão, sem a interposição de recurso, portanto o auto no valor atualizado de R\$143.649 foi cancelado.

Em 14 de fevereiro de 2025, a Companhia foi novamente notificada com dois novos autos de infração, de mesma natureza, mas referentes a outro período de apuração, no valor total atualizado de R\$135.989 (estes autos foram adicionados ao montante de processos tributários com probabilidade de perda possível informado acima). Com base na jurisprudência desses casos, a Companhia e seus assessores jurídicos acreditam que há chances de êxito possível, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

21 Outras contas a pagar – não circulante

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivos atuariais	2.695	2.695	19.923	20.767
Total	2.695	2.695	19.923	20.767

Movimentação dos passivos atuariais

	Controladora	Consolidado
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	2.695	20.767
Custo do serviço - reconhecido no resultado	-	3.411
Juros - reconhecidos no resultado	-	772
Pagamentos	-	(7.352)
(Ganho) / Perda atuarial - reconhecido em outros resultados abrangentes	-	5.066
Variação Cambial	-	(2.741)
Saldo final em 30 de setembro de 2025	2.695	19.923

	Controladora	Consolidado
Saldo final em 31 de dezembro de 2023	3.303	19.465
Custo do serviço - reconhecido no resultado	47	6.298
Juros - reconhecidos no resultado	316	4.904
Pagamentos	-	(5.247)
(Ganho) / Perda atuarial - reconhecido em outros resultados abrangentes	(971)	(1.416)
Variação Cambial	-	(3.237)
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	2.695	20.767

Os passivos atuarias são decorrentes de plano de assistência médica, aposentadoria e rescisões, foram calculados por atuários independentes considerando as principais premissas abaixo:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Plano de assistência médica				
Taxa de desconto financeiro	7,35% a 8,01% a.a.	7,35% a 8,01% a.a.	7,35% a 8,01% a.a.	7,35% a 8,01% a.a.
Taxa de inflação	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Taxa de inflação médica	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%
Taxa de crescimento dos custos médicos	3,00% a 3,08% a.a.	3,00% a 3,08% a.a.	3,00% a 3,08% a.a.	3,00% a 3,08% a.a.
Taxa de aumento de salário	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%
Rotatividade	25% a 42%	25% a 42%	25% a 42%	25% a 42%
Aposentadoria				
Taxa de desconto financeiro	-	-	3,5%	3,5%
Taxa de inflação	-	-	23,2%	23,2%
Taxa de juros	-	-	27,5%	27,5%
Taxa de aumento de salário	-	-	5,1%	5,1%
Fator de demissão	-	-	15,0%	15,0%
Rescisões				
Taxa de desconto financeiro	-	-	10,4%	10,4%
Taxa de inflação	-	-	3,8%	3,8%
Taxa de aumento de salário	-	-	5,3%	5,3%

22 Patrimônio líquido

a. Capital social

Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido.

Os dividendos mínimos obrigatórios conforme definidos em estatuto são reconhecidos como passivo, quando declarados.

O capital social da Companhia em 30 de setembro de 2025 é de R\$487.044 (R\$487.044 em 31 de dezembro de 2024) representado por 6.286.293 ações ordinárias sem valor nominal, subscritas e integralizadas (6.286.293 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral.

Segue abaixo composição acionária:

Acionistas	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações Ordinárias		Ações Ordinárias	
	Qtde.	%	Qtde.	%
Marcelo Faria de Lima ⁽¹⁾	2.151.458	34,22%	2.152.058	34,23%
Banco BTG Pactual S/A	2.082.936	33,13%	-	0,00%
Almond Tree LLC ⁽²⁾	1.705.233	27,13%	1.705.233	27,13%
Fundos sob gestão do WNT Gestora de Recursos Ltda	215.680	3,43%	2.219.816	35,31%
Diretoria	25.819	0,41%	27.119	0,43%
Conselho de Administração	-	0,00%	59.335	0,94%
Outros	105.167	1,68%	122.732	1,96%
Total Geral	<u>6.286.293</u>	<u>100,00%</u>	<u>6.286.293</u>	<u>100,00%</u>

Notas Explicativas

- (1) Ações detidas direta e indiretamente, pelo Sr. Marcelo Faria de Lima, membro do Conselho de Administração, as quais estão sobre titularidade de Rio Verde Consultoria e Participações S.A., Peach Tree LLC, Winery Participações Ltda e Marcelo Faria de Lima.
- (2) Ações detidas indiretamente pelo Sr. Erwin Theodor Herman Louise Russel.

b. Reserva de capital – opção de compra de ações

A Companhia oferece a determinados colaboradores e executivos planos de remuneração com base em ações, liquidados com as ações da Companhia, segundo os quais a Companhia recebe serviços como contraprestações das opções de compra de ações. O valor justo das opções concedidas é reconhecido como despesa no resultado do exercício, durante o período no qual o direito é adquirido, após o atendimento de determinadas condições específicas. Nas datas dos balanços, a Administração da Companhia revisa as estimativas quanto à quantidade de opções, cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições, e reconhece, quando aplicável, no resultado do período em contrapartida do patrimônio líquido o efeito decorrente da revisão dessas estimativas iniciais. As opções outorgadas estão sendo apresentadas dentro da reserva de capital.

O valor justo médio ponderado das opções concedidas, determinado com base no modelo de avaliação Black & Scholes, era de R\$19,94 (expresso em reais) por opção. Os dados significativos incluídos no modelo foram: preço médio ponderado da ação de R\$55,92 (expresso em reais) na data da outorga, volatilidade de 55,96%, uma vida esperada da opção correspondente a quase 2 anos, conforme o caso, e uma taxa de juros livre de risco anual de 3,95%. A volatilidade esperada é estimada com base na volatilidade histórica do preço médio da ação.

Em 30 de setembro de 2025, o preço de mercado unitário era de R\$209,99 por ação básica (R\$330 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação do plano de opções de compra de ações ativo do período está demonstrada a seguir:

Data de outorga	Opções outorgadas	Opções canceladas/perdidas	Opções exercidas	Quantidade saldo	Preço de exercício - R\$ por ação	Prazo de carência	Valor justo das opções – R\$ por ação
22/06/2023	96.084	-	-	<u>96.084</u>	55,92	1,8 anos	19,94

c. Reserva de lucros - Incentivo fiscal

Em março de 2005, a Companhia firmou com o Governo do Estado do Mato Grosso do Sul o acordo de nº 624/05, que concede incentivos fiscais de ICMS para instalação da fábrica na cidade de Três Lagoas. Esse incentivo permite à Companhia reduzir parcialmente o saldo devedor de ICMS apurado mensalmente naquele Estado, na forma disposta na Lei Complementar nº 93, tendo como contrapartida, o compromisso de investimento com o Estado, o qual já foi atendido integralmente pela Companhia. Com base na Lei nº. 11.941/09, que dispõe sobre a aplicação da Lei nº 11.638/07, o incentivo fiscal obtido nas operações realizadas no período findo em 30 de setembro de 2025 no montante de R\$41.446 (R\$36.353 em 30 de setembro de 2024) foi reconhecido no resultado na rubrica de “Outras receitas operacionais”.

Notas Explicativas

Conforme disposto no artigo 195-A da Lei nº 6.404/76, a Administração poderá destinar para a reserva de incentivos fiscais parcela do lucro líquido decorrente de doações ou subvenções governamentais para investimento, que poderá ser excluída da base de cálculo do dividendo obrigatório.

Adicionalmente, o referido acordo garante o benefício à Companhia do (i) diferimento do pagamento de ICMS incidente na importação de máquinas e equipamentos, destinados e vinculados ao processo industrial, para o momento em que ocorrer a alienação ou a saída interestadual da própria máquina; (ii) diferimento do pagamento do ICMS relativo à diferença entre a alíquota interna vigente e a alíquota interestadual de máquinas e equipamentos destinados e vinculados ao processo industrial, para o momento em que ocorrer a alienação ou a saída interestadual da própria máquina; e (iii) diferimento do pagamento do ICMS incidente na importação de insumos até o momento em que ocorrer a saída do produto em função de sua industrialização. O benefício é válido até dezembro de 2032.

d. Reserva de lucros – Reserva legal

Constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social limitado a 20% do capital social, em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76.

e. Reserva de lucros – Reserva de reavaliação

Em 19 de dezembro de 2005, foi deliberada a contabilização da reavaliação de ativos da Companhia. Os tributos incidentes sobre a referida reserva estão contabilizados no passivo não circulante.

A reserva de reavaliação está sendo realizada através da depreciação, contra lucros acumulados, líquida dos encargos tributários.

f. Ajustes de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior detidas pela Companhia, direta e indiretamente. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. Também são reconhecidas nesta rubrica a variação cambial referente aos mútuos com característica de investimento líquido com as subsidiárias Rome, Metalfrio – Dinamarca, Metalfrio – Rússia e Metalfrio – México e os ganhos e perdas atuariais provenientes de plano de benefício a funcionários.

A seguir movimentação da rubrica de ajustes de avaliação patrimonial:

	Controladora e Consolidado
Saldo final em 31 dezembro de 2024	(103.900)
Ajuste de variação cambial na conversão das demonstrações financeiras	(7.801)
Ganho / (Perda) atuarial	(7.261)
Saldo final em 30 de setembro de 2025	<u>(118.962)</u>

Notas Explicativas

g. Transações de capital entre acionistas

É reconhecido nesta rubrica os efeitos de transações de capital entre acionistas controladores e não controladores referentes a mudanças na participação de controladas, desde que não resulte na perda de controle.

h. Remuneração aos acionistas / dividendos

É assegurado aos acionistas, dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado de acordo com a legislação societária e o Estatuto da Companhia.

Sempre que o montante do dividendo obrigatório ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a Administração poderá propor, e a Assembleia Geral aprovar, destinação do excesso à constituição de reserva de lucros a realizar (artigo 197 da Lei nº 6.404/76).

A Companhia poderá levantar balanços semestrais ou em períodos menores. Observadas as condições impostas por lei, o Conselho de Administração poderá: (i) deliberar a distribuição de dividendos a débito da conta de lucros apurados em balanço semestral ou em períodos menores “ad referendum” da Assembleia Geral; e (ii) declarar dividendos intermediários a débito da rubrica de “Reservas de lucros” existentes no último balanço anual ou semestral.

23 Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído

Demonstramos abaixo, o cálculo do lucro (prejuízo) por ação básico e diluído da controladora:

(Em milhares, exceto ações e dados por ação)	30/09/2025	30/09/2024
Numerador básico		
Resultado líquido disponível para acionistas	34.426	(5.822)
Denominador		
Média ponderada de ações - básico	6.286.293	6.044.122
Média ponderada de ações - diluído (*)	6.382.377	6.044.122
Resultado básico por ação em (R\$)	5,4764	(0,9632)
Resultado diluído por ação em (R\$)	5,3939	(0,9632)

(*) Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2024, devido ao resultado do período negativo, não foi considerado o potencial incremento nas ações em função do exercício dos planos de opções de ações, conforme demonstrado na nota explicativa nº 22.b.

Notas Explicativas

24 Receita operacional líquida

Segue abaixo a abertura da receita operacional bruta:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta	826.909	719.293	2.173.313	1.879.305
Deduções da receita				
Impostos sobre vendas	(148.770)	(131.522)	(289.790)	(281.514)
Devoluções e Abatimentos	(23.985)	(17.548)	(37.823)	(23.399)
Total da receita líquida	654.154	570.223	1.845.700	1.574.392

Vide nota explicativa nº 3.6 a) política de reconhecimento da receita e nota explicativa nº 5 para segregação das receitas operacionais.

25 Custos, receitas e (despesas) operacionais

a) Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Matéria-prima	(345.368)	(281.951)	(1.115.344)	(899.219)
Despesas com pessoal	(89.004)	(84.667)	(297.395)	(292.910)
Custo de serviços (Materiais e serviços)	(91.658)	(84.358)	(110.996)	(104.167)
Depreciação e amortização	(14.768)	(15.453)	(58.900)	(51.188)
Frete, comissão e propaganda	(20.347)	(21.541)	(32.815)	(25.980)
Serviços de terceiros	(19.426)	(15.286)	(41.636)	(27.530)
Garantia de produtos	(11.127)	(11.397)	(23.035)	(24.521)
Energia elétrica	(3.734)	(3.472)	(9.569)	(10.009)
Manutenção	(3.823)	(3.782)	(8.465)	(9.133)
Perda de créditos (provisão/baixa)	(1.125)	(2.475)	(1.593)	(4.101)
Viagens	(1.976)	(1.984)	(5.844)	(5.381)
Armazenagem	(2.598)	(1.457)	(5.281)	(3.614)
Aluguel	(3.129)	(2.396)	(4.253)	(3.758)
Marketing e promoções de vendas	(1.918)	(704)	(2.983)	(1.635)
Telefone e comunicações	(405)	(379)	(1.423)	(1.287)
Outros custos	(2.207)	(1.838)	(8.172)	(5.653)
Outras despesas com vendas	(1.375)	(1.381)	(9.578)	(18.337)
Outras despesas administrativas e gerais	(1.392)	(1.254)	(4.574)	(8.240)
Honorários - Administração	(6.426)	(6.350)	(6.426)	(6.350)
Total	(621.806)	(542.125)	(1.748.282)	(1.503.013)
Classificado como:				
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(532.155)	(456.016)	(1.529.249)	(1.296.508)
Despesas com vendas	(49.244)	(49.246)	(125.248)	(120.488)
Despesas administrativas e gerais	(40.407)	(36.863)	(93.785)	(86.017)
	(621.806)	(542.125)	(1.748.282)	(1.503.013)

Notas Explicativas

b) Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Incentivos fiscais	41.446	36.353	44.189	42.394
Resultado na venda de imobilizado	-	-	220	201
Recuperação de impostos	204	153	204	153
Resultado com sinistro	45	-	668	-
Impairment (*)	10.716	-	10.716	-
Outras	134	1.346	3.703	1.955
Total	52.545	37.852	59.700	44.703

(*) Reversão da redução ao valor recuperável dos ativos, vide nota explicativa nº 13

c) Outras despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Perda no recebimento de créditos	(1.232)	-	(3.369)	-
Resultado na venda/baixa de imobilizado	(75)	(41)	(75)	(41)
Perdas processos cíveis/indenizações	(579)	-	(579)	-
Impostos e Taxas	(1.395)	-	(3.116)	-
Perda nos estoques	-	-	(925)	-
Baixa de investimento	-	-	-	(1.321)
Outras	(255)	(325)	(255)	(1.478)
Total	(3.536)	(366)	(8.319)	(2.840)

26 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Juros com aplicações financeiras	612	619	3.286	5.812
Variações valor justo - Títulos e valores mobiliários	-	-	4.136	6.267
Juros com mútuos - partes relacionadas	1.141	1.050	-	-
Outras receitas financeiras	852	661	4.991	4.497
	2.605	2.330	12.413	16.576
Despesas financeiras				
Juros com empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(13.721)	(1.999)	(46.750)	(55.568)
Juros com cessão de crédito de recebíveis e descontos	(31.276)	(20.608)	(45.866)	(20.926)
Variações valor justo - Títulos e valores mobiliários	(980)	(1.555)	(22.995)	(1.831)
Perdas com operações de “swap” e “forward”	-	-	(497)	-
Juros com mútuos - partes relacionadas	(3.671)	(7.422)	-	-
Outras despesas financeiras	(3.668)	(7.248)	(8.436)	(23.347)
	(53.316)	(38.832)	(124.544)	(101.672)
Variação cambial, líquida	(1.249)	(21.914)	4.489	(25.520)
Resultado financeiro, líquido	(51.960)	(58.416)	(107.642)	(110.616)

Notas Explicativas

27 Instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas realizam transações com instrumentos financeiros. A Companhia está sujeita a riscos cambiais, de taxas de juros, de liquidez, de preços de commodities, de crédito e outros riscos no curso normal dos negócios. De acordo com a sua política de Gestão de Risco Financeiro aprovada pelo Conselho de Administração em maio de 2018 (última atualização), a Companhia analisa cada risco individualmente e como um todo para definir as estratégias para gerenciar o impacto financeiro sobre o seu desempenho. O principal objetivo é estabelecer diretrizes, limites, atribuições e procedimentos a serem adotados nos processos de contratação, controle, avaliação e monitoramento de transações financeiras que envolvem riscos. O controle consiste em monitoramento das condições contratadas em relação às condições de mercado vigentes.

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas informações trimestrais da Companhia, conforme segue:

Instrumentos financeiros classificados por categoria

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos						
Aplicações financeiras	11.000	-	11.000	22.135	-	22.135
Títulos e valores mobiliários	5.507	-	5.507	6.280	-	6.280
Contas a receber de clientes	-	243.608	243.608	-	196.597	196.597
Contas a receber de partes relacionadas	-	9.234	9.234	-	8.224	8.224
Empréstimos para partes relacionadas	-	14.261	14.261	-	16.491	16.491
Total	16.507	267.103	283.610	28.415	221.312	249.727
Passivos						
Empréstimos, financiamentos e debêntures em reais	-	222.543	222.543	-	154.916	154.916
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	-	6.839	6.839	-	6.939	6.939
Fornecedores	-	116.900	116.900	-	119.435	119.435
Fornecedores - partes relacionadas	-	6.608	6.608	-	4.688	4.688
Empréstimos com partes relacionadas	-	89.211	89.211	-	133.501	133.501
Total	-	442.101	442.101	-	419.479	419.479

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos						
Aplicações Financeiras	11.272	-	11.272	23.184	-	23.184
Títulos e valores mobiliários	39.691	-	39.691	76.257	-	76.257
Contas a receber de clientes	-	681.844	681.844	-	596.253	596.253
Contas a receber de partes relacionadas	-	15.624	15.624	-	27.769	27.769
Total	50.963	697.468	748.431	99.441	624.022	723.463
Passivos						
Empréstimos, financiamentos e debêntures em reais	-	258.501	258.501	-	195.046	195.046
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	-	564.012	564.012	-	660.813	660.813
Fornecedores	-	407.435	407.435	-	456.970	456.970
Total	-	1.229.948	1.229.948	-	1.312.829	1.312.829

Não houve reclassificações entre as categorias dos instrumentos financeiros durante o período findos em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Fatores de riscos

As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos descritos a seguir:

a. Exposição a riscos cambiais

A Companhia está exposta a risco cambial decorrente de instrumentos financeiros denominados em moedas diferentes das suas moedas funcionais, os quais são contratados no curso normal dos negócios. A Companhia utiliza tanto oportunidades de hedge natural quanto instrumentos financeiros derivativos, principalmente contratos a termo, inclusive o "deliverable forward" e o "non-deliverable forward". A política de gestão de riscos financeiros fornece a estrutura e a orientação para a gestão de contratos derivativos, que é baseada mais em princípios do que em regras. A política de gestão de riscos é executada através de uma equipe corporativa de Gestão de Riscos, sendo responsável pelo monitoramento contínuo das exposições e riscos. A equipe de gestão de riscos revisa periodicamente o valor justo de mercado das transações contratadas e efetua uma análise de sensibilidade (taxa à vista e oscilações adversas de 10%, 25% e 50%) para definir o grau de exposição da Companhia. Com base na avaliação, a equipe de Gestão de Riscos toma decisões julgadas necessárias e apropriadas em relação aos instrumentos derivativos. Não houve mudanças no processo de gestão de riscos em comparação ao exercício anterior.

Os principais ativos e passivos sujeitos aos riscos cambiais estão discriminados a seguir e não há diferenças relevantes entre os valores justos e contábeis:

	Consolidado				Consolidado				
	30/09/2025				31/12/2024				
	USD	EUR	TRY	Total convertido em BRL	USD	EUR	TRY	GBP	Total convertido em BRL
Caixa e bancos	1.809	3.606	76.684	41.934	5.476	10.786	120.706	-	124.471
Títulos e valores mobiliários	954	4.664	-	34.184	4.796	6.258	-	-	69.977
Contas a receber de clientes	16.988	11.665	1.182.538	314.403	18.652	30.787	461.635	-	394.482
Fornecedores	(6.302)	(7.620)	(826.542)	(186.791)	(5.588)	(28.932)	(309.184)	-	(279.956)
Empréstimos e financiamentos	(18.056)	(70.888)	(164.778)	(559.546)	(14.896)	(74.728)	(352.023)	-	(634.851)
Exposição	(4.607)	(58.573)	267.902	(355.816)	8.440	(55.829)	(78.866)	-	(325.877)

Taxas utilizadas:	30/09/2025	31/12/2024
USD/BRL	5,3186	6,1923
EUR/BRL	6,2414	6,4363
TRY/BRL	0,1279	0,1751
GPB/BRL	7,1514	7,762

b. Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia e suas controladas estão expostas a taxas de juros flutuantes, substancialmente, atreladas às variações dos Depósitos Interfinanceiros - DI nas aplicações financeiras contratadas em reais e dos juros sobre os empréstimos em moeda estrangeira expostos às variações da taxa SOFR, Euribor, Selic e CDI. Veja detalhamento a esse respeito nas notas explicativas nº 6 e nº 16. A Companhia e suas controladas possuem parte das suas aplicações financeiras investidas em Bonds e em fundos de investimentos que são

Notas Explicativas

mensurados ao valor justo e, portanto, estão sujeitos às oscilações de mercado. A Companhia monitora estas oscilações através de ferramentas de controles internos e acompanhamento de mercado, sem necessariamente ter nenhuma obrigação de contratar instrumento de proteção.

A seguir posição dos instrumentos financeiros sujeitos a riscos de taxas de juros, bem como a comparação entre os valores justos e contábeis:

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Aplicações financeiras	11.201	11.201	22.889	22.889
Fundos de investimentos	35.191	35.191	71.642	71.642
Debêntures	4.571	4.571	4.910	4.910
	<u>50.963</u>	<u>50.963</u>	<u>99.441</u>	<u>99.441</u>

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Valor Contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures	401.943	401.943	369.455	369.455

A Administração da Companhia considera que o valor contábil dos empréstimos, financiamentos e debêntures se aproxima do valor justo, portanto está sendo apresentado o valor contábil nas comparações.

c. Concentração de risco de crédito

Decorre da possibilidade da Companhia e de suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas definiram em sua Política de Gestão de Risco Financeiro parâmetros para análise das situações financeira e patrimonial de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros, as quais opera, utilizando classificação de riscos baseado em pelo menos uma das três agências (Standard & Poors, Moodys ou Fitch), assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Companhia à concentração de risco de crédito consistem, principalmente, em saldo em bancos, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e contas a receber de clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia efetua avaliação individual e periódica de seus atuais clientes e para adesão de novos clientes, mas, como uma prática de mercado, não requer recebimentos antecipados e nem garantias. A Administração da Companhia acredita que constitui provisões suficientes para fazer frente ao não recebimento e entende não haver diferenças entre o valor justo e contábil destas provisões. O valor da provisão para perdas de créditos esperadas está apresentado na nota explicativa nº 7.

d. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia pelos

Notas Explicativas

profissionais de finanças, que monitoram continuamente a liquidez. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda. Através de sua Política de Gestão de Risco Financeiro, a Companhia define limite mínimo de caixa consolidado e indicadores financeiros de gestão da dívida.

O quadro a seguir representa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento:

	Controladora		
	Menos de 1 ano	Entre 1 a 2 anos	Acima de 2 anos
Fornecedores	116.900	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	168.569	8.425	72.531
	<u>285.469</u>	<u>8.425</u>	<u>72.531</u>

	Consolidado		
	Menos de 1 ano	Entre 1 a 2 anos	Acima de 2 anos
Fornecedores	407.435	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	482.473	184.075	212.258
	<u>889.908</u>	<u>184.075</u>	<u>212.258</u>

e. Risco de preço de commodities

A Companhia está exposta a volatilidade dos preços de mercado principalmente do cobre, do alumínio e do minério de ferro, que são utilizadas como matérias-primas na produção de alguns componentes necessários nos refrigeradores. A Companhia pode fazer uso de derivativos de mercadorias (commodities) para minimizar a exposição à flutuação dos preços das commodities, de acordo com sua Política de Gestão de Risco Financeiro.

f. Outros riscos

Sazonalidade

As regiões tropicais e equatoriais, em geral, apresentam clima quente durante o ano todo, propiciando a venda de bebidas, sorvetes e congelados em todas as estações do ano. Portanto, se torna difícil notar uma sazonalidade clara nessas regiões. Já nas regiões subtropicais, por terem um contraste maior entre verão e inverno, com consumo de bebidas geladas e sorvetes mais acentuado no verão, é possível notar as vendas de freezers e refrigeradores um pouco mais fortes nos períodos de pré-estação verão e verão.

Concentração de vendas

No período findo em 30 de setembro de 2025 os dez maiores clientes globais da Companhia responderam por 36,0% (30,2% em 30 de setembro de 2024) do faturamento

Notas Explicativas

bruto.

Concentração de Matérias-Primas

Existem nove classes de matéria-prima/componentes que contribuem para aproximadamente 70% do custo médio dos refrigeradores. São eles: aço, compressor, vidro, cobre ou alumínio, materiais químicos, isolantes térmicos, componentes elétricos (micromotores, controladores eletrônicos e outros), plásticos e extrudados, e aramados. Pela característica de commodity de várias matérias-primas e componentes, a Companhia procura adquirir grandes volumes que favoreçam a redução dos custos. Não obstante, mantemos uma ativa busca por alternativas de fornecimento mais econômicas de forma a mantermos nossa baixa concentração de fornecedores.

Gestão de Capital

A Companhia efetua a gestão de seus recursos através de Política de Gestão de Risco Financeiro. A política estabelece, dentre outros:

- a) Relação do endividamento de longo prazo sobre o endividamento total, superior a 40%;
- b) Limite de caixa consolidado mínimo de R\$50.000 além da programação de pagamento de dívidas financeiras do trimestre subsequente.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	822.513	855.859
Curto Prazo	455.953	513.482
Longo Prazo	366.560	342.377
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários	(118.256)	(242.348)
(=) Dívida Líquida	704.257	613.511
a) Relação endividamento de longo prazo sobre endividamento total	45%	40%
b) Caixa mínimo consolidado		
Caixa mínimo consolidado R\$50milhões + dívidas financeiras do trimestre subsequente	225.074	274.066
Relação Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários sobre Caixa Mínimo	(0,53)	(0,88)

Instrumentos financeiros derivativos

A Administração da Companhia e das suas controladas mantém, de acordo com sua Política de Gestão de Risco Financeiro, monitoramento sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados. Essas operações são efetuadas a partir da avaliação das condições de mercado de cada um dos instrumentos derivativos. A Companhia não está sujeita a limitações na exposição a diferentes taxas de juros, moedas e preços de commodities, não tem a obrigatoriedade de contratar proteção contra estas exposições, mas está autorizada a realizar operações de derivativos de taxas de juros, moedas e preços de commodities. Caso as premissas de preços e o cenário econômico projetado utilizado no momento da contratação dos instrumentos financeiros derivativos não se concretizem, a Companhia poderá incorrer em perdas financeiras.

Notas Explicativas

O monitoramento das operações com instrumentos financeiros derivativos é efetuado pela Diretoria Financeira e periodicamente pelo Grupo de Gestão de Risco e pelo Conselho de Administração.

Crêterios de determinação do valor justo

O valor justo estimado para os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia e por suas controladas foi determinado por meio de informações disponíveis no mercado. O valor justo destes derivativos é obtido através do fluxo de caixa descontado, de acordo com as taxas contratuais e vigentes no mercado (  mbio e juros). Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor justo de cada operação. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que efetivamente serão realizados quando da liquidação financeira das operações.

A Companhia e suas controladas, conforme sua Política de Gestão de Risco Financeiro, utilizaram contratos futuros de   mbio (“Non Deliverable Forward” e “Deliverable Forward”) como forma de amenizar os impactos das variações das taxas de   mbio sobre ativos e passivos, resultado financeiro e margem bruta.

a. Operações em aberto com derivativos

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não tinham saldo de operações em aberto com derivativos.

A Companhia tem como prática não fazer uso de derivativos complexos ou especulativos como exemplo, “target forwards”.

b. Operações liquidadas com derivativos

Valores em 30 de setembro de 2025 (em Reais ‘000) - Consolidado				Valor justo a	Resultado
Descrição	Risco	Liquidação	País contratação	Valor nocional na data da liquidação	Ganho/(Perda) no período findo em 30/09/2025
Non Deliverable Forwards	Vendido EUR/TRY	Mar/2025	Turquia	12.509	(497)
				(497)	(497)

Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros, incluindo derivativos, podem sofrer variações no valor justo em decorrência da flutuação de preços de “commodities”, taxas de   mbio, taxas de juros, ações e índices de ações, índices de preços e outras variáveis. As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir:

i. Seleção dos riscos

A Companhia selecionou quatro riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (1) a taxa de   mbio dólar norte-americano-real; (2) a taxa de   mbio euro-real; (3) a taxa de   mbio lira turca-real e; (4) variação nas taxas de juros Euribor, SOFR, Selic e CDI.

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Companhia apresenta as exposições a

Notas Explicativas

moedas como se fossem independentes, ou seja, sem refletir na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

ii. Seleção dos cenários

A Companhia inclui na análise de sensibilidade três cenários, que possam representar efeitos adversos para a Companhia. Na elaboração dos cenários adversos, a Companhia considerou apenas o impacto das variáveis sobre os instrumentos financeiros. Não foi considerado o impacto global nas operações da Companhia. Dado que a Companhia administra sua exposição cambial em base líquida, efeitos adversos verificados com uma alta do dólar norte-americano contra o real podem ser compensados ou ampliados por efeitos opostos nos resultados operacionais da Companhia. De maneira análoga, os ganhos e perdas com derivativos de mercadorias (commodities) podem ser compensados ou ampliados pelo efeito contrário nos custos de insumos da Companhia.

O cenário 1 considera altas de 10% da cotação das taxas das moedas acima identificadas contra o real, taxas de juros Euribor, SOFR, Selic e CDI em relação às cotações de fechamento em 30 de setembro de 2025.

Os cenários 2 e 3 consideram altas de 25% e 50%, respectivamente, da cotação das taxas das moedas acima identificadas contra o real, taxas de juros Euribor, SOFR, Selic e CDI em relação às cotações de fechamento em 30 de setembro de 2025.

a. Análise de sensibilidade de variação na moeda estrangeira

Descrição	Risco	Consolidado		
		Efeito no Resultado sobre o câmbio à vista de 30/09/2025		
		Cenário 1 10%	Cenário 2 25%	Cenário 3 50%
Empréstimos e Financiamentos	Aumento da taxa do dólar	(9.603)	(24.008)	(48.015)
	Aumento da taxa do euro	(44.244)	(110.610)	(221.220)
	Aumento da taxa da lira turca	(2.108)	(5.269)	(10.538)
Fundos de investimentos	Aumento da taxa do dólar	507	1.269	2.537
	Aumento da taxa do euro	2.910	7.275	14.550
Total		(52.538)	(131.343)	(262.686)

Taxas utilizadas – cenário de alta:

	Igual a taxa a vista de 30/09/2025	Efeito no Resultado sobre o câmbio à vista de 30/09/2025		
		Cenário 1 10%	Cenário 2 25%	Cenário 3 50%
USD/BRL	5,3186	5,8505	6,6483	7,9779
EUR/BRL	6,2414	6,8655	7,8018	9,3621
TRY/BRL	0,1279	0,1407	0,1599	0,1919

Notas Explicativas

Descrição	Risco	Consolidado		
		Efeito no Resultado sobre o câmbio à vista de 30/09/2025		
		Cenário 1 10%	Cenário 2 25%	Cenário 3 50%
Empréstimos e Financiamentos	Queda da taxa do dólar	9.603	24.008	48.015
	Queda da taxa do euro	44.244	110.610	221.220
	Queda da taxa da lira turca	2.108	5.269	10.538
Fundos de investimentos	Queda da taxa do dólar	(507)	(1.269)	(2.537)
	Queda da taxa do euro	(2.910)	(7.275)	(14.550)
Total		52.538	131.343	262.686

Taxas utilizadas – cenário de queda:

	Igual a taxa a vista de 30/09/2025	Efeito no Resultado sobre o câmbio à vista de 30/09/2025		
		Cenário 1 10%	Cenário 2 25%	Cenário 3 50%
USD/BRL	5,3186	4,7867	3,9890	2,6593
EUR/BRL	6,2414	5,6173	4,6811	3,1207
TRY/BRL	0,1279	0,1151	0,0959	0,0640

b. Análise de sensibilidade de variação na taxa de juros SOFR, Selic, Euribor e CDI sobre os empréstimos e financiamentos.

Descrição	Risco	Consolidado		
		Efeito no Resultado sobre o câmbio à vista de 30/09/2025		
		Cenário 1 10%	Cenário 2 25%	Cenário 3 50%
Certificados de depósitos bancários - CDB	Aumento taxa CDI	6	37	88
	Aumento taxa CDI	(1.582)	(4.000)	(8.151)
Empréstimos e Financiamentos	Aumento taxa Selic	(679)	(1.718)	(3.501)
	Aumento taxa Euribor	(680)	(1.711)	(3.428)
	Aumento taxa SOFR	(5)	(15)	(32)
Total		(2.940)	(7.407)	(15.024)

Taxas utilizadas:

	Igual a taxa de 30/09/2025	Efeito no Resultado sobre a taxa de juros de 30/09/2025		
		Cenário 1 10%	Cenário 2 25%	Cenário 3 50%
CDI	14,90%	16,39%	18,63%	22,35%
Selic	14,90%	16,39%	18,63%	22,35%
Euribor 6M	2,0960%	2,3056%	2,6200%	3,1440%
SOFR	4,2400%	4,6640%	5,3000%	6,3600%

Mensuração do valor justo

O pronunciamento técnico IFRS 7 / CPC 46 define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

Notas Explicativas

Nível 2 – Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.

Nível 3 – Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha certos ativos e passivos financeiros cuja mensuração ao valor justo é requerida em bases recorrentes. Estes ativos e passivos incluem investimentos em títulos privados e instrumentos derivativos. Os ativos e passivos da Companhia mensurados a valor justo em bases recorrentes e sujeitos a divulgação em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2025, são os seguintes:

	30/09/2025	Mensuração ao valor justo - Consolidado		
		Preço cotados em mercados ativos para ativos idênticos Nível 1	Preço cotados em mercados não ativos para ativos similares Nível 2	Registro não observáveis Nível 3
Ativos				
Aplicações financeiras	11.201	-	11.201	-
Debêntures	4.571	-	4.571	-
Fundos de investimentos	35.191	-	35.191	-
	<u>50.963</u>	<u>-</u>	<u>50.963</u>	<u>-</u>
Passivos				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	822.513	-	822.513	-
	<u>822.513</u>	<u>-</u>	<u>822.513</u>	<u>-</u>

	31/12/2024	Mensuração ao valor justo - Consolidado		
		Preço cotados em mercados ativos para ativos idênticos Nível 1	Preço cotados em mercados não ativos para ativos similares Nível 2	Registro não observáveis Nível 3
Ativos				
Aplicações financeiras	22.889	-	22.889	-
Debêntures	4.910	-	4.910	-
Fundos de investimentos	71.642	-	71.642	-
	<u>99.441</u>	<u>-</u>	<u>99.441</u>	<u>-</u>
Passivos				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	868.659	-	868.659	-
	<u>868.659</u>	<u>-</u>	<u>868.659</u>	<u>-</u>

A Administração da Companhia considera que o valor contábil dos empréstimos, financiamentos e debêntures se aproxima do valor justo, portanto está sendo apresentado o valor contábil.

Não houve reclassificações entre os níveis de mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

28 Cobertura de seguros

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado e os estoques, por valores considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais perdas, considerando a natureza da sua atividade e a opinião dos seus assessores de seguros.

		Controladora	
Itens	Tipo de cobertura	Vencimento	Importância segurada
Empresarial	Prédio, equipamentos, estoques e lucros cessantes	30/04/2026	478.902
Civil	Responsabilidade civil	30/04/2026	15.413
Civil	Responsabilidade civil D&O	30/04/2026	75.000

		Consolidado	
Itens	Tipo de cobertura	Vencimento	Importância segurada
Empresarial	Prédio, equipamentos, estoques e lucros cessantes	De 03/04/2025 à 06/07/2026	3.304.915
Civil	Responsabilidade civil	De 18/04/2025 à 30/04/2026	603.949
Civil	Responsabilidade civil D&O	De 27/04/2025 à 30/04/2026	150.461
Veículos	Incêndio, explosão, responsabilidade civil, colisão e roubo	De 30/03/2025 à 06/07/2026	2.460

29 Compromissos

Contratos de fornecimento de energia elétrica

A Companhia possui compromisso decorrente de contrato de fornecimento de energia elétrica vigente até 2025. Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, os gastos com esse contrato de fornecimento foram de R\$1.000 (R\$1.031 em 30 de setembro de 2024). Em 30 de setembro de 2025, a obrigação futura estimada para os próximos anos até o vencimento normal sem incluir eventuais renovações de referidos contratos, está indicada na tabela a seguir:

	Controladora e Consolidado
2025	346

30 Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas tiveram as seguintes transações não caixa, que não foram apresentadas nas demonstrações financeiras dos fluxos de caixa:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ativo de direito de uso (Imobilizado)	(8.659)	(4.568)	(16.546)	(5.948)
Passivo de arrendamento	8.659	4.568	16.546	5.948

31 Eventos subsequentes

Venda unidade industrial de Pernambuco

Em outubro de 2025 foi formalizado documento para venda das benfeitorias, edificações e instalações realizadas no imóvel da unidade industrial de Pernambuco pelo valor de R\$10.000 para Engarrafamento Pitu Ltda. Na data base das informações trimestrais este ativo foi transferido para a rubrica de ativos mantidos para a venda pelo valor justo.

Outras Informações que a Companhia Entenda RelevantesMETALFRIO SOLUTIONS S.A.

Informação não revisada pelos Auditores.

I) Composição Acionária - Base 30/09/2025

Metalfrío Solutions S.A.

CNPJ nº 04.821.041/0001-08

<u>Acionistas</u>	<u>Ações Ordinárias</u>	
	<u>Qtde.</u>	<u>%</u>
Marcelo Faria de Lima ⁽¹⁾	2.151.458	34,22
Banco BTG Pactual S/A	2.082.936	33,13
Erwin Theodor Herman Louise Russel ⁽²⁾	1.705.233	27,13
Fundos sob gestão da WNT Gestora de Recursos Ltda.	215.680	3,43
Ações em tesouraria	-	-
Diretoria	25.819	0,41
Conselho de Administração	-	-
Outros	<u>105.167</u>	<u>1,68</u>
Total Geral	<u>6.286.293</u>	<u>100,00</u>

(1) Ações detidas direta e indiretamente, pelo Sr. Marcelo Faria de Lima, membro do Conselho de Administração, as quais estão sobre titularidade de Rio Verde Consultoria e Participações S.A., Peach Tree LLC e Marcelo Faria de Lima.

(2) Ações detidas indiretamente pelo Sr. Erwin Theodor Herman Louise Russel, as quais estão sobre titularidade de Almond Tree LLC.

II) Abertura acionistas que detêm mais que 5% do capital volante – Base 30/09/2025

Abertura apresentada no quadro acima.

III) Quantidades e características dos valores mobiliários de emissão da Companhia e quantidades de ações em circulação

<u>Acionistas – Base 30/09/2025</u>	<u>Ações Ordinárias</u>	
	<u>Qtde.</u>	<u>%</u>
Conselho de Administração	2.151.458	34,22
Diretoria	25.819	0,41
Conselho Fiscal	-	-
Ações em tesouraria	-	-
Ações em circulação	<u>4.109.016</u>	<u>65,37</u>
Total Geral	<u>6.286.293</u>	<u>100,00</u>

O Conselho Fiscal está instalado.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

<u>Acionistas – Base 30/09/2024</u>	<u>Ações Ordinárias</u>	
	<u>Qtde.</u>	<u>%</u>
Conselho de Administração	2.211.393	35,18
Diretoria	27.119	0,43
Conselho Fiscal	-	-
Ações em tesouraria	-	-
Ações em circulação	4.047.781	64,39
Total Geral	<u>6.286.293</u>	<u>100,00</u>

O Conselho Fiscal estava instalado.

IV) Cláusula Compromissória

A Companhia, seus acionistas, administradores e os membros do Conselho Fiscal, se instalado, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo CMN, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, do Contrato de Participação do Novo Mercado e do Regulamento de Arbitragem.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a
revisão de informações trimestrais
Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Metalfrio Solutions S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Metalfrio Solutions S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e períodos comparativos

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e aos períodos de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024, apresentados para fins de comparação foram, respectivamente, auditados e revisados por outro auditor independente, cujos relatórios sobre a auditoria e revisão foram, respectivamente, emitidos em 19 de março de 2025 e 13 de novembro de 2024, sem modificações.

São Paulo, 14 de novembro de 2025
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Octavio Zampirolo Neto
Contador CRC 1SP-289.095/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DIRETORIA

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, de 07 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as informações trimestrais relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DIRETORIA

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, de 07 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com o parecer dos auditores independentes sobre as informações trimestrais relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.