

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2015 à 30/09/2015	8
DMPL - 01/01/2014 à 30/09/2014	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2015 à 30/09/2015	17
DMPL - 01/01/2014 à 30/09/2014	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	140
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2015
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	431.239
Preferenciais	0
Total	431.239
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.207
Preferenciais	0
Total	2.207

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2015	Exercício Anterior 31/12/2014
1	Ativo Total	7.258.274	5.653.444
1.01	Ativo Circulante	3.857.163	2.779.047
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	32.115	53.648
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.804.651	1.258.196
1.01.03	Contas a Receber	634.678	690.557
1.01.04	Estoques	262.734	202.145
1.01.06	Tributos a Recuperar	125.462	73.733
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	997.523	500.768
1.01.08.03	Outros	997.523	500.768
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	6.226	6.995
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	765.532	316.377
1.01.08.03.03	Outros créditos	225.765	177.396
1.02	Ativo Não Circulante	3.401.111	2.874.397
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	386.372	304.910
1.02.01.06	Tributos Diferidos	104.573	6.222
1.02.01.06.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	104.573	6.222
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	281.799	298.688
1.02.01.09.03	Depósitos judiciais	233.833	218.131
1.02.01.09.04	Impostos a recuperar	40.466	19.884
1.02.01.09.05	Outros ativos não circulantes	7.500	60.673
1.02.02	Investimentos	1.980.330	1.631.882
1.02.02.01	Participações Societárias	1.980.330	1.631.882
1.02.03	Imobilizado	566.242	540.933
1.02.04	Intangível	468.167	396.672

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2015	Exercício Anterior 31/12/2014
2	Passivo Total	7.258.274	5.653.444
2.01	Passivo Circulante	2.554.967	2.428.437
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	110.980	101.628
2.01.02	Fornecedores	213.791	237.965
2.01.03	Obrigações Fiscais	446.228	391.396
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.431.414	1.294.241
2.01.05	Outras Obrigações	352.554	403.207
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	191.531	304.105
2.01.05.02	Outros	161.023	99.102
2.01.05.02.04	Provisão para aquisição de participação de não controladores	96.991	48.221
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	64.032	50.881
2.02	Passivo Não Circulante	3.847.294	2.101.307
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.482.837	1.834.195
2.02.02	Outras Obrigações	113.327	63.324
2.02.02.02	Outros	113.327	63.324
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	113.327	63.324
2.02.04	Provisões	251.130	203.788
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	51.809	54.418
2.02.04.02	Outras Provisões	199.321	149.370
2.02.04.02.04	Provisão para aquisição de participação de não controladores	148.703	97.244
2.02.04.02.05	Outras provisões	50.618	52.126
2.03	Patrimônio Líquido	856.013	1.123.700
2.03.01	Capital Social Realizado	427.073	427.073
2.03.02	Reservas de Capital	93.567	99.427
2.03.04	Reservas de Lucros	321.065	638.550
2.03.04.01	Reserva Legal	18.650	18.650
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	302.415	170.627
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	449.273
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	14.308	-41.350

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2015 à 30/09/2015	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2015 à 30/09/2015	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2014 à 30/09/2014	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2014 à 30/09/2014
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.445.589	4.266.213	1.597.132	4.531.769
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-576.641	-1.653.196	-552.547	-1.646.243
3.03	Resultado Bruto	868.948	2.613.017	1.044.585	2.885.526
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-583.468	-1.864.318	-699.702	-2.052.857
3.04.01	Despesas com Vendas	-515.390	-1.521.962	-508.797	-1.496.927
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-161.186	-522.806	-191.497	-561.092
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.903	9.997	-2.756	-460
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	85.205	170.453	3.348	5.622
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	285.480	748.699	344.883	832.669
3.06	Resultado Financeiro	-145.154	-327.672	-54.647	-128.840
3.06.01	Receitas Financeiras	682.563	1.500.005	94.438	398.471
3.06.02	Despesas Financeiras	-827.717	-1.827.677	-149.085	-527.311
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	140.326	421.027	290.236	703.829
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.538	-52.913	-75.607	-196.192
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	131.788	368.114	214.629	507.637
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	131.788	368.114	214.629	507.637
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3063	0,8555	0,4997	1,1824
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,306	0,855	0,4995	1,1817

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2015 à 30/09/2015	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2015 à 30/09/2015	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2014 à 30/09/2014	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2014 à 30/09/2014
4.01	Lucro Líquido do Período	131.788	368.114	214.629	507.637
4.02	Outros Resultados Abrangentes	23.687	52.082	11.598	-24.594
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	102.349	149.590	13.675	-22.517
4.02.02	Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	-114.764	-143.235	-3.358	-3.358
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	39.020	48.700	1.142	1.142
4.02.04	Equivalência sobre ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	-4.422	-4.505	211	211
4.02.05	Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	1.504	1.532	-72	-72
4.03	Resultado Abrangente do Período	155.475	420.196	226.227	483.043

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2015 à 30/09/2015	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2014 à 30/09/2014
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	387.249	263.726
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	517.503	887.395
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	63.199	65.720
6.01.01.02	Provisão (Reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos "swap" e "forward"	-841.832	53.537
6.01.01.03	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.906	6.474
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-12.207	-18.953
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	52.913	196.193
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	-14.428	12.432
6.01.01.07	Resultado da equivalência patrimonial	-170.453	-5.624
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	981.399	64.996
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	1.406	-1.253
6.01.01.10	Despesas com planos de outorgas de opções de compra de ações	-6.695	3.526
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para créditos de liquidação duvidosa	-395	6.514
6.01.01.12	Provisão (Reversão) para perdas nos estoques	-7.932	-7.683
6.01.01.13	Provisão com plano de assistência médica e créditos carbono	2.968	4.185
6.01.01.14	Lucro líquido do período	368.114	507.637
6.01.01.15	Provisão para aquisição de participação de não controladores	100.229	3.516
6.01.01.16	Provisão para perdas com imobilizado	-689	0
6.01.01.17	Reconhecimento de crédito tributário extemporâneo	0	-3.822
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-175.226	-213.808
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	56.274	6.342
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-52.657	-91.634
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-72.311	-25.868
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	1.160	-22.567
6.01.02.05	(aumento)/redução - Fornecedores	-21.087	-78.227
6.01.02.06	(aumento)/redução - Salários	9.352	17.454
6.01.02.07	(aumento)/redução - Obrig.Tributárias	9.661	15.410
6.01.02.08	(aumento)/redução - Outros passivos	-101.103	-28.300
6.01.02.09	(aumento)/redução - Prov. Conting.	-4.515	-6.418
6.01.03	Outros	44.972	-409.861
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-7.348	-225.640
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	-3.495	-23.433
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	249.442	-84.405
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-193.627	-76.383
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-637.572	15.324
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-100.514	-133.597
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	36.364	0
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-3.185.001	-2.462.407
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	2.638.546	2.623.133
6.02.06	Recebimento de dividendos de controladas	0	17.000

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2015 à 30/09/2015	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2014 à 30/09/2014
6.02.07	Investimentos em controladas	-26.967	-28.805
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	228.790	-331.475
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-1.051.134	-459.253
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	1.965.523	850.862
6.03.03	Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações	0	33.452
6.03.04	Pagamentos de dividendos e juros sobre capital próprio	-685.599	-756.536
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-21.533	-52.425
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	53.648	99.535
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	32.115	47.110

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2015 à 30/09/2015**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	427.073	99.427	618.613	0	-21.413	1.123.700
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	427.073	99.427	618.613	0	-21.413	1.123.700
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.860	-545.926	-136.097	0	-687.883
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.860	0	0	0	-5.860
5.04.06	Dividendos	0	0	-449.273	0	0	-449.273
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-236.326	0	-236.326
5.04.08	Efeito da alteração de participação da Sociedade no valor justo dos ativos líq.da Emeis Holding Pty	0	0	3.576	0	0	3.576
5.04.09	Reserva para aquisição de participação de não controladores	0	0	-100.229	100.229	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	368.114	52.082	420.196
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	368.114	0	368.114
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	52.082	52.082
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	427.073	93.567	72.687	232.017	30.669	856.013

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2014 à 30/09/2014**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	427.073	68.035	657.428	0	-6.899	1.145.637
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	427.073	68.035	657.428	0	-6.899	1.145.637
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	39.072	-499.869	-256.667	0	-717.464
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	5.621	0	0	0	5.621
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	33.451	0	0	0	33.451
5.04.06	Dividendos	0	0	-496.393	0	0	-496.393
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-260.143	0	-260.143
5.04.09	Reserva para aquisição de não controladores	0	0	-3.476	3.476	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	507.638	-24.594	483.044
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	507.638	0	507.638
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-24.594	-24.594
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	427.073	107.107	157.559	250.971	-31.493	911.217

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2015 à 30/09/2015	Anterior 01/01/2014 à 30/09/2014
7.01	Receitas	5.619.791	5.793.185
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.709.720	5.895.329
7.01.02	Outras Receitas	9.997	-460
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-99.926	-101.684
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.510.429	-3.539.746
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.948.757	-1.965.475
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.561.672	-1.574.271
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.109.362	2.253.439
7.04	Retenções	-63.199	-65.720
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-63.199	-65.720
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.046.163	2.187.719
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.670.458	404.095
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	170.453	5.624
7.06.02	Receitas Financeiras	1.500.005	398.471
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.716.621	2.591.814
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.716.621	2.591.814
7.08.01	Pessoal	327.344	335.133
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.173.411	1.201.706
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.847.752	547.338
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	368.114	507.637

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2015	Exercício Anterior 31/12/2014
1	Ativo Total	9.738.138	7.200.083
1.01	Ativo Circulante	6.459.548	4.239.284
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.623.264	1.164.174
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.284.607	531.812
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	1.284.607	531.812
1.01.03	Contas a Receber	905.635	847.487
1.01.04	Estoques	1.080.685	889.977
1.01.06	Tributos a Recuperar	436.999	240.329
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.128.358	565.505
1.01.08.03	Outros	1.128.358	565.505
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros derivativos	798.623	317.023
1.01.08.03.02	Outros	329.735	248.482
1.02	Ativo Não Circulante	3.278.590	2.960.799
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	744.964	679.448
1.02.01.06	Tributos Diferidos	247.725	147.763
1.02.01.06.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	247.725	147.763
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	497.239	531.685
1.02.01.09.03	Depósitos Judiciais	282.008	263.324
1.02.01.09.04	Impostos a Recuperar	200.627	182.706
1.02.01.09.05	Outros ativos não circulantes	14.604	85.655
1.02.03	Imobilizado	1.761.819	1.672.147
1.02.04	Intangível	771.807	609.204

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2015	Exercício Anterior 31/12/2014
2	Passivo Total	9.738.138	7.200.083
2.01	Passivo Circulante	4.220.795	3.118.996
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	254.888	210.515
2.01.02	Fornecedores	999.355	599.621
2.01.03	Obrigações Fiscais	861.084	715.468
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.885.760	1.466.599
2.01.05	Outras Obrigações	219.708	126.793
2.01.05.02	Outros	219.708	126.793
2.01.05.02.04	Outros contas a pagar	122.717	78.572
2.01.05.02.05	Provisão para aquisição de participação de não controladores	96.991	48.221
2.02	Passivo Não Circulante	4.605.596	2.932.408
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.045.482	2.514.611
2.02.02	Outras Obrigações	171.448	98.992
2.02.02.02	Outros	171.448	98.992
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	171.448	98.992
2.02.04	Provisões	388.666	318.805
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	75.093	75.763
2.02.04.02	Outras Provisões	313.573	243.042
2.02.04.02.04	Provisão para aquisição de participação de não controladores	148.703	97.244
2.02.04.02.05	Outras Provisões	164.870	145.798
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	911.747	1.148.679
2.03.01	Capital Social Realizado	427.073	427.073
2.03.02	Reservas de Capital	93.567	99.427
2.03.04	Reservas de Lucros	321.065	638.550
2.03.04.01	Reserva Legal	18.650	18.650
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	302.415	170.627
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	449.273
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	14.308	-41.350
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	55.734	24.979

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2015 à 30/09/2015	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2015 à 30/09/2015	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2014 à 30/09/2014	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2014 à 30/09/2014
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.995.885	5.566.577	1.867.296	5.226.162
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-618.319	-1.703.096	-544.297	-1.578.312
3.03	Resultado Bruto	1.377.566	3.863.481	1.322.999	3.647.850
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.040.559	-2.993.239	-947.566	-2.729.208
3.04.01	Despesas com Vendas	-762.949	-2.156.766	-664.803	-1.927.768
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-314.182	-891.413	-284.280	-818.539
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	36.572	54.940	1.517	17.099
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	337.007	870.242	375.433	918.642
3.06	Resultado Financeiro	-131.486	-315.238	-63.657	-176.719
3.06.01	Receitas Financeiras	776.787	1.711.329	116.904	442.325
3.06.02	Despesas Financeiras	-908.273	-2.026.567	-180.561	-619.044
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	205.521	555.004	311.776	741.923
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-75.201	-187.036	-98.211	-233.706
3.08.01	Corrente	-75.201	-187.036	-98.211	-233.706
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	130.320	367.968	213.565	508.217
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	130.320	367.968	213.565	508.217
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	131.789	368.114	214.629	507.637
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.469	-146	-1.064	580
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3063	0,8555	0,4997	1,1824
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,306	0,855	0,4995	1,1817

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2015 à 30/09/2015	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2015 à 30/09/2015	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2014 à 30/09/2014	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2014 à 30/09/2014
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	130.320	367.968	213.565	508.217
4.02	Outros Resultados Abrangentes	14.775	35.937	11.598	-24.594
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	93.437	133.445	13.675	-22.517
4.02.02	Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	-119.186	-147.740	-3.147	-3.147
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	40.524	50.232	1.070	1.070
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	145.095	403.905	225.163	483.623
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	137.653	387.906	226.227	483.043
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	7.442	15.999	-1.064	580

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2015 à 30/09/2015	01/01/2014 à 30/09/2014
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	939.769	245.461
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	948.501	986.949
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	172.487	144.411
6.01.01.02	Provisão (Reversão) decorrentes dos contratos de operações com derivativos "swap" e "forward"	-899.838	51.677
6.01.01.03	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	3.938	7.741
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-15.612	-24.064
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	187.036	233.706
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	-32.808	19.992
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	1.043.993	69.496
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	14.691	-20.949
6.01.01.10	Provisão (Reversão) com planos de outorga de opções de compra de ações	-5.860	5.621
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para créditos de liquidação duvidosa	10.709	13.375
6.01.01.12	Provisão (Reversão) para perdas nos estoques	-2.607	-17.357
6.01.01.13	Provisão com plano de assistência médica e créditos de carbono	4.718	5.601
6.01.01.14	Lucro líquido do período	367.968	508.217
6.01.01.15	Resultado líquido do período atribuível a não controladores	146	-580
6.01.01.16	Reconhecimento de crédito tributário extemporâneo	0	-13.454
6.01.01.17	Provisão para aquisição de participação não controladores	100.229	3.516
6.01.01.18	Provisão para perdas com imobilizado	-689	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-7.394	-275.868
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-68.857	-9.354
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-188.101	-257.121
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-214.591	-64.597
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	-32.367	-19.479
6.01.02.05	(aumento)/redução - Fornecedores	404.386	27.745
6.01.02.06	(aumento)/redução - Salários	44.373	55.626
6.01.02.07	(aumento)/redução - Obrigações Tributárias	10.544	16.522
6.01.02.08	(aumento)/redução - Outros passivos	41.827	-19.371
6.01.02.09	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-4.608	-5.839
6.01.03	Outros	-1.338	-465.620
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-40.968	-246.054
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	-3.072	-20.687
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	270.498	-89.847
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos de financiamento	-227.796	-109.032
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-915.451	-292.829
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-238.719	-338.459
6.02.02	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	76.063	0
6.02.04	Aplicações em títulos e valores imobiliários	-4.308.905	3.472.357
6.02.05	Resgate de títulos e valores imobiliários	3.556.110	-3.426.727
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	383.905	-78.830
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-1.157.573	-565.386

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2015 à 30/09/2015	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2014 à 30/09/2014
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	2.227.077	1.209.640
6.03.03	Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações	0	33.452
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-685.599	-756.536
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	50.867	-438
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	459.090	-126.636
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.164.174	1.016.293
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.623.264	889.657

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2015 à 30/09/2015**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	427.073	99.427	618.613	0	-21.413	1.123.700	24.979	1.148.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	427.073	99.427	618.613	0	-21.413	1.123.700	24.979	1.148.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.860	-545.926	-136.097	0	-687.883	-3.576	-691.459
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.860	0	0	0	-5.860	0	-5.860
5.04.06	Dividendos	0	0	-449.273	0	0	-449.273	0	-449.273
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-236.326	0	-236.326	0	-236.326
5.04.08	Efeito de alteração de partic. da Sociedade no valor justo dos ativos líquidos adquiridos da Emeis	0	0	3.576	0	0	3.576	-3.576	0
5.04.09	Reserva para aquisição de participação de não controladores	0	0	-100.229	100.229	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	368.114	52.082	420.196	-16.291	403.905
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	368.114	0	368.114	-16.291	351.823
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	52.082	52.082	0	52.082
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	50.622	50.622
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	0	0	0	0	50.622	50.622
5.07	Saldos Finais	427.073	93.567	72.687	232.017	30.669	856.013	55.734	911.747

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2014 à 30/09/2014**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	427.073	68.035	657.428	0	-6.899	1.145.637	22.613	1.168.250
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	427.073	68.035	657.428	0	-6.899	1.145.637	22.613	1.168.250
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	39.072	-499.869	-256.667	0	-717.464	2.301	-715.163
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	5.621	0	0	0	5.621	0	5.621
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	33.451	0	0	0	33.451	0	33.451
5.04.06	Dividendos	0	0	-496.393	0	0	-496.393	0	-496.393
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-260.143	0	-260.143	0	-260.143
5.04.09	Reserva para aquisição de participação de não controladores	0	0	-3.476	3.476	0	0	2.301	2.301
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	507.638	-24.594	483.044	580	483.624
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	507.638	0	507.638	580	508.218
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-24.594	-24.594	0	-24.594
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	427.073	107.107	157.559	250.971	-31.493	911.217	25.494	936.711

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2015 à 30/09/2015	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2014 à 30/09/2014
7.01	Receitas	7.606.613	7.002.367
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.672.220	7.087.235
7.01.02	Outras Receitas	54.939	17.099
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-120.546	-101.967
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.446.893	-4.218.202
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.273.545	-2.257.550
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.173.348	-1.960.652
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.159.720	2.784.165
7.04	Retenções	-172.487	-144.411
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-172.487	-144.411
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.987.233	2.639.754
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.711.329	442.325
7.06.02	Receitas Financeiras	1.711.329	442.325
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.698.562	3.082.079
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.698.562	3.082.079
7.08.01	Pessoal	878.375	731.125
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.389.153	1.184.450
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.063.066	659.448
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	367.968	507.056
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	368.114	507.637
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-146	-581

Comentário do Desempenho de 2015 – A Natura Cosméticos S.A. (BM&FBOVESPA: NATU3) anuncia hoje os resultados do terceiro trimestre de 2015 (3T15). As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto onde indicado o contrário, são apresentadas em base consolidada, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro IFRS.

RESULTADOS 3T15

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

Introdução

No terceiro trimestre de 2015 apresentamos resultados consolidados com um forte contraste entre as operações no Brasil, impactadas pelo aumento da carga tributária e pela desvalorização cambial, e nossas operações internacionais, onde mantivemos um ritmo acelerado de crescimento.

Nos números consolidados, a receita líquida foi de R\$ 1.996 milhão (+6,9% vs. 3T14), o Ebitda R\$ 400 milhões (-6,4% vs. 3T14), o lucro líquido R\$ 132 milhões (-38,6% vs. 3T14) e a geração de caixa livre R\$ 319 milhões (R\$ 14 milhões 3T14).

No Brasil, embora o contexto econômico tenha contribuído para a retração de 5,2% da nossa receita bruta e de 9,6% da receita líquida frente ao 3T14, sendo esta última impactada pelo aumento substancial da carga tributária, nós encerramos o trimestre com 1.337 mil consultoras (+2,6% vs. 3T14), resultado que demonstra a atratividade do nosso canal.

Mesmo diante desse cenário desafiador, mantivemos nosso foco nas iniciativas para a retomada do crescimento no Brasil e aumento da eficiência de nossa operação:

- Iniciamos o projeto piloto da venda dos produtos da linha SOU em 30 lojas da rede de farmácias Raia Drogasil na cidade de Campinas;
- Lançamos TEZ, uma nova linha de produtos para o cuidado com o rosto;
- A nova política de crédito individualizado para as consultoras, lançada em março/15, mostrou melhora da produtividade das consultoras iniciantes¹;
- Em parceria com a Pag Seguro UOL e com a Claro, lançamos em julho/15 o Programa Você Conecta, que oferece às consultoras acesso a leitores de cartões de crédito e débito, chip de celular e aplicativo para fazer pedidos. A adesão nos primeiros meses foi de 82 mil chips, 99 mil *downloads* do aplicativo e 39 mil leitores de cartão;

As vendas na Rede Natura têm apresentado uma tendência positiva de crescimento e taxas de conversão atrativas. Encerramos o mês de setembro com 54 mil CNDs² (48 mil em jun/15 e 32 mil em mar/15) e desde novembro de 2014 somos certificados como Loja Diamante no E-bit.

Nossas Operações Internacionais³, incluindo Aesop e França, apresentaram um crescimento de 75,8% em sua receita líquida, passando a representar 31,8% das vendas totais (19,3% no 3T14), com expansão de lucratividade e contribuindo fortemente para a receita consolidada.

Na Latam, encerramos o trimestre com 496,7 mil consultoras (+20,3% vs. set/14), crescimento de 73,4% da receita líquida (30,8% em moeda local) e expansão da margem Ebitda de 5,3% no 3T14 para 11,6% no 3T15.

A Aesop encerrou o trimestre com 120 lojas em 18 países (94 lojas em 12 países no 3T14), crescimento elevado de receita líquida e Ebitda frente ao 3T14, 91,3% (67,1% em moeda local) e 113% respectivamente.

¹ Consultoras com até três meses no canal

² Consultora Natura Digital

³ Operações da Natura na América Latina (Argentina, Chile, Colômbia, México e Peru), França e Australia

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

Valores em R\$ milhões	3T15	3T14	Var. (%)	9M15	9M14	Var. (%)
Receita Bruta Brasil	1.952,8	2.059,6	-5,2	5.635,8	5.811,8	-3,0
Receita Bruta Internacionais	810,2	452,9	78,9	1.970,4	1.211,9	62,6
Receita Bruta Consolidada	2.763,1	2.512,5	10,0	7.606,2	7.023,6	8,3
Receita Líquida Brasil	1.362,1	1.506,9	-9,6	4.013,9	4.254,2	-5,6
Receita Líquida Internacionais*	633,8	360,5	75,8	1.552,7	972,0	59,7
Receita Líquida Consolidada	1.995,9	1.867,4	6,9	5.566,6	5.226,2	6,5
% Participação Receita Líquida Internacionais	31,8%	19,3%	12,4 pp	27,9%	18,6%	9,3 pp
EBITDA Brasil pró-forma	331,7	409,1	(18,9)	905,9	1.011,0	(10,4)
% Margem EBITDA Brasil	24,4%	27,2%	(2,8) pp	22,6%	23,8%	(1,2) pp
EBITDA Internacionais pró-forma	67,9	18,0	278,4	136,9	52,1	162,7
% Margem EBITDA Internacionais	10,7%	5,0%	5,7 pp	8,8%	5,4%	3,5 pp
EBITDA Consolidado	399,6	427,1	(6,4)	1.042,7	1.063,0	(1,9)
% Margem EBITDA Consolidada	20,0%	22,9%	(2,8) pp	18,7%	20,3%	(1,6) pp
Lucro Líquido Consolidado	131,8	214,6	(38,6)	368,1	507,6	(27,5)
% Margem Líquida Consolidada	6,6%	11,5%	(4,9) pp	6,6%	9,7%	(3,1) pp
Geração Interna de Caixa	157,1	252,2	(37,7)	553,6	643,9	(14,0)
Geração de Caixa Livre	318,9	14,2	n/a	648,6	(33,3)	n/a
Dívida Líquida / EBITDA	n/a	n/a		1,1	1,2	

*Crescimento em Moeda Local ex Aesop: 30,8% em 3T15 vs. 3T14 e 29,4% em 9M15 vs. 9M14

A redução de 6,4% do Ebitda explica-se sobretudo pelos resultados no Brasil, onde os esforços contínuos para a redução de custos e despesas (adm. e gerais -13,9% vs. 3T14 / -8,3% vs. 9M14) e o crescimento vigoroso do Ebitda das operações internacionais compensaram apenas parcialmente alguns dos efeitos desfavoráveis no Brasil: queda das vendas, aumento da carga tributária⁴ (de 26,8% 3T14 para 30,2% 3T15) e impacto da desvalorização cambial nos custos.

Quanto ao lucro líquido, além dos fatores já explicados sobre o Ebitda, a retração de 38,6% explica-se também pelo aumento da taxa básica de juros e pelos efeitos não caixa da marcação a mercado do hedge das dívidas em moeda estrangeira e da reavaliação na provisão para a aquisição da parcela remanescente de 28,66% da Aesop, que tem apresentado resultados robustos em receita e lucratividade. Ao excluirmos esses dois últimos impactos, a retração do Lucro Líquido frente ao 3T14 seria de aproximadamente 23%.

Como comentamos nos trimestres anteriores, a gestão do capex e do capital de giro também estão entre as nossas prioridades. As evoluções nessas frentes contribuíram para o crescimento expressivo da geração de caixa livre, R\$ 319 milhões no 3T15 vs. R\$ 14 milhões no 3T14 (R\$ 649 milhões nos 9M15 vs. R\$ 33 milhões nos 9M14), mantendo o mesmo nível de alavancagem (Dívida Líquida / Ebitda 1,11 no 3T15 vs. 1,24 no 3T14).

⁴ Impostos sobre vendas, devolução / Receita Bruta

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

Por fim, nesse trimestre, a Natura foi reconhecida no Brasil e no exterior pela sua atuação empresarial e recebeu importantes prêmios: Campeões da Terra 2015, prêmio concedido pelo Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (PNUMA), Melhor Empresa de Higiene e Beleza Época Negócios 360º e Melhor Empresa em Atendimento no Brasil (Revista Exame em parceria com Instituto Brasileiro de Relacionamento com o Cliente).

1. destaques socioambientais

Como já comentado, a Natura recebeu o prêmio “Campeões da Terra 2015”, na categoria Visão Empresarial, concedido pelo Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (PNUMA), como um reconhecimento por sua capacidade de integração entre desenvolvimento econômico, social e ambiental. Pela primeira vez uma empresa brasileira recebe a maior premiação ambiental da ONU, concedida a apenas a cinco homenageados do mundo todo.

É neste contexto que a Visão de Sustentabilidade da Natura direciona a empresa a gerar impacto positivo em todas as dimensões de suas atividades, por meio de compromissos até 2020 e de um conjunto de diretrizes estratégicas até 2050.

Em setembro, o lançamento da nova linha de Ekos Murumuru marcou mais uma passo fundamental da estratégia da Visão de Sustentabilidade, ao investirmos em um modelo de desenvolvimento que assegura a floresta em pé e contribui para fortalecer as comunidades tradicionais da Amazônia.

O manejo do ativo é feito por 400 famílias de comunidades agroextrativistas na região do Médio Juruá, no Amazonas. Com o uso da manteiga extraída da semente como matéria-prima cosmética, a espécie que antes era derrubada em queimadas, passou a ter um manejo sustentável.

Finalmente, pelo segundo ano consecutivo, entramos no Índice Dow Jones de Sustentabilidade (DJSI), referência para investidores que também pautam suas decisões em questões socioambientais.

Indicador	Unidade	9M15	Resultado 2014	Ambição 2020
Emissão relativa de carbono (escopo 1, 2 e 3) ¹	kg CO2/kg prod faturado	3,19	3,00	2,15
% material reciclado pós consumo ²	% (g mat reciclado/g emb.)	3,2	1,2	10,0
% reciclabilidade de produto ³	% (g mat reciclado/g emb.)	57,3	57,5	74,0
Embalagens ecoeficientes ⁴	% (unid. Faturadas emb. Ecoef/unid fat. Totais)	25,5	29,0	40,0
Consumo de insumos Amazônicos em relação ao consumo total Natura	% (R\$ insumos amazônicos/R\$ insumos totais)	13,9	13,3	30,0
Volume acumulado de negócios na região PAM Amazônica ⁵	MM R\$	712,2	582,1	1.000,0
Consumo de água	litros / unidades produzidas	0,5	0,5	N/D
Lucro antes do IR Crer pra Ver Brasil	R\$ MM Mensal	14,3	18,9	N/D

¹ Resultado do 2T15. A divulgação dos valores de 3T15 ocorrerá na divulgação dos resultados do 4º trimestre, no mês de Janeiro.

² O indicador considera o % de materiais de embalagens que provêm de reciclagem pós-consumo em relação ao total de massa de embalagem faturada.

³ O indicador considera o % de materiais de embalagens que possuem potencial para reciclagem em relação ao total de massa de embalagem faturada.

⁴ Indicador de embalagens ecoeficientes são aquelas que apresentam redução de no mínimo 50% de peso em relação a embalagem regular/similar; ou que apresentam 50% de sua composição com MRPC e/ou material renovável desde que não apresentem aumento de massa.

⁵ Valores acumulados desde 2011.

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

Emissão relativa de carbono (escopo 1, 2 e 3): Crescimento de emissão relativa em relação a 2014 ocasionada pelo menor volume de vendas no Brasil. O atingimento da ambição 2020 está atrelada principalmente ao desenvolvimento de novos produtos ecoeficientes e alternativas de transporte.

% material reciclado pós-consumo: Crescimento significativo em 2015 decorrente do resultado positivo da perfumaria com vidro reciclado.

% reciclabilidade de produto: estabilidade nos 9M15 em função da venda de itens com menor reciclabilidade. O atingimento da ambição 2020 está endereçado em *redesign* de alguns itens do portfólio com necessidade de expansão da cadeia de reciclagem no país.

Embalagens ecoeficientes: menor comercialização de itens com menor massa de material de embalagem. Perspectiva 2020 é acelerar a incorporação de tecnologias com menor massa de material de embalagem, % de material reciclado pós consumo e/ou de origem renovável transversalmente a outros itens do portfólio, além da linha SOU.

Consumo de insumos Amazônicos em relação ao consumo total da Natura: número estabilizado em função do menor volume de vendas. Perspectiva 2020 é ampliarmos a vegetalização no portfólio de produtos com uso de ingredientes pan amazônicos.

Volume acumulado de negócios na região PAM Amazônica: Já atingido o target esperado para o ano 2015 em função dos investimentos no Ecoparque.

Consumo relativo de água: A queda do volume de itens produzidos afetou negativamente a produção e consequentemente este indicador. Nos próximos anos a nova pegada hídrica da empresa direcionará os esforços em toda a cadeia de valor e o foco de atuação.

Arrecadação Crer para Ver (Educação): Resultado impulsionado pelo novo portfólio de produtos no Brasil e estratégia de ativação, garantindo direcionamento de lucro da linha para investimentos nos projetos de Educação conduzidos pelo Instituto Natura.

2. desempenho econômico-financeiro⁵

A partir do 2T15 alteramos a apresentação dos segmentação de negócios, adotando um formato que condiz com a maturidade de cada um dos segmentos.

Até o primeiro trimestre de 2015, as informações por segmentos incluíam a seguinte segregação: Brasil ("Operação Brasil"), América Latina ("LATAM") e demais países ("Outros"), sendo nesta última incluída as operações da França, Corporativo LATAM e Emeis Holding Pty Ltd ("Aesop"). Além disso, a LATAM era analisada em dois grupos: (a) Argentina, Chile e Peru ("Operações em Consolidação"); e (b) México e Colômbia ("Operações em Implantação").

A partir do segundo trimestre, as informações por segmentos ficaram segregados da seguinte forma: Brasil ("Operação Brasil"), América Latina ("Operação LATAM", incluindo o Corporativo LATAM), Aesop (inclui os resultados das Holdings Natura Brasil Pty Ltd. e Natura Cosmetics Australia Pty Ltd.).

Disponibilizamos a série histórica desde 2011 no novo formato no link abaixo:

Trimestre				Pró-Forma											
(R\$ milhões)	Consolidado ⁷			Brasil			Latam			Aesop					
	3T15	3T14	Var%	3T15	3T14	Var%	3T15	3T14	Var%	3T15	3T14	Var%			
Consultoras - final do período ('000) ⁸	1.835,0	1.728,8	6,1	1.336,7	1.314,2	1,7	497,2	413,0	20,4	-	-	n/d			
Consultoras Média do período ('000)	1.825,9	1.712,3	6,6	1.337,1	1.303,4	2,6	487,7	407,4	19,7	-	-	n/d			
Unidades de produtos para revenda (milhões)	129,6	130,6	(0,8)	101,5	107,6	(5,6)	26,8	22,1	20,9	1,3	0,8	67,8			
Receita Bruta	2.763,1	2.512,5	10,0	1.952,8	2.059,6	(5,2)	686,9	387,1	77,4	119,7	62,6	91,3			
Receita Líquida	1.995,9	1.867,4	6,9	1.362,1	1.506,9	(9,6)	521,3	300,6	73,4	109,5	57,2	91,3			
CMV	(618,3)	(550,7)	12,3	(439,0)	(444,5)	(1,2)	(167,0)	(98,2)	70,1	(11,7)	(7,4)	58,6			
Lucro Bruto	1.377,6	1.316,6	4,6	923,2	1.062,4	(13,1)	354,3	202,4	75,0	97,8	49,9	96,1			
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(762,9)	(664,6)	14,8	(515,4)	(508,9)	1,3	(226,5)	(145,9)	55,3	(15,2)	(6,2)	144,8			
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(314,2)	(278,1)	13,0	(163,9)	(190,4)	(13,9)	(72,0)	(43,7)	64,8	(75,3)	(41,5)	81,5			
Outras Receitas / (Despesas) Operacionais, líquidas	36,6	1,5	2.323,3	37,0	1,4	2.630,1	0,5	0,3	49,2	(1,0)	(0,2)	n/d			
Receitas / (Despesas) Financeiras, líquidas	(131,5)	(63,7)	106,6	(148,8)	(61,9)	140,1	22,3	(0,2)	n/d	(5,0)	(1,5)	n/d			
Imposto de Renda e Contribuição Social	(75,2)	(98,2)	(23,4)	(35,0)	(81,5)	(57,1)	(34,3)	(13,0)	164,3	(5,9)	(3,7)	59,4			
Participação de não controladores	1,5	1,1	34,8	0,0	0,0	n/d	0,0	0,0	n/d	1,5	1,1	n/d			
Lucro Líquido	131,8	214,6	(38,6)	97,2	221,2	(56,1)	44,4	0,1	n/d	(3,3)	(2,2)	n/d			
EBITDA*	399,6	427,1	(6,4)	331,7	409,1	(18,9)	60,7	15,8	283,6	13,3	6,2	113,5			
Margem Bruta	69,0%	70,9%	(1,8) pp	67,8%	70,5%	(2,7) pp	68,0%	67,3%	0,6 pp	89,3%	87,1%	2,2 pp			
Despesas Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	38,2%	35,6%	2,6 pp	37,8%	33,8%	4,1 pp	43,5%	48,5%	(5,1) pp	13,9%	10,9%	3,0 pp			
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	15,7%	14,9%	0,8 pp	12,0%	12,6%	(0,6) pp	13,8%	14,5%	(0,7) pp	68,8%	72,5%	(3,7) pp			
Margem Líquida	6,6%	11,5%	(4,9) pp	7,1%	14,7%	(7,5) pp	8,5%	0,0%	8,5 pp	(3,0)%	(3,9)%	0,9 pp			
Margem EBITDA	20,0%	22,9%	(2,8) pp	24,4%	27,2%	(2,8) pp	11,6%	5,3%	6,4 pp	12,2%	10,9%	1,3 pp			

(*) EBITDA = Lucro operacional antes dos efeitos financeiros, impostos, depreciação e amortização.

⁵ O Demonstrativo de Resultados pró-forma do 3T14 acima contempla reclassificações relacionadas majoritariamente às despesas de logística das Operações Internacionais, para uma melhor comparação com o 3T15. Estes ajustes não impactam os valores de EBITDA Consolidado e Lucro Líquido Consolidado anteriormente divulgados.

⁶ Consolidado inclui Brasil, Latam, Aesop e França.

⁷ Posição ao final do Ciclo 13 no Brasil e Argentina, Ciclo 12 demais países Latam e Ciclo 9 no França.

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

Acumulado				Pró-Forma								
(R\$ milhões)	Consolidado ⁷			Brasil			Latam			Aesop		
	9M15	9M14	Var%	9M15	9M14	Var%	9M15	9M14	Var%	9M15	9M14	Var%
Consultoras - final do período ('000) ⁸	1.835,0	1.728,8	6,1	1.336,7	1.314,2	1,7	497,2	413,0	20,4	-	-	n/d
Consultoras Média do período ('000)	1.775,0	1.682,4	5,5	1.317,4	1.290,3	2,1	457,6	390,5	17,2	-	-	n/d
Unidades de produtos para revenda (milhões)	368,4	390,6	(5,7)	289,6	329,3	(12,1)	75,7	58,6	29,2	3,0	2,2	35,8
Receita Bruta	7.606,2	7.023,6	8,3	5.635,8	5.811,8	(3,0)	1.674,1	1.032,1	62,2	284,6	169,3	68,1
Receita Líquida	5.566,6	5.226,2	6,5	4.013,9	4.254,2	(5,6)	1.282,8	808,5	58,7	260,1	154,8	68,1
CMV	(1.703,1)	(1.596,7)	6,7	(1.270,7)	(1.326,0)	(4,2)	(401,2)	(250,0)	60,5	(29,0)	(18,4)	57,6
Lucro Bruto	3.863,5	3.629,5	6,4	2.743,2	2.928,2	(6,3)	881,6	558,5	57,8	231,1	136,4	69,5
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(2.156,8)	(1.928,1)	11,9	(1.522,0)	(1.497,2)	1,6	(586,3)	(401,4)	46,1	(33,4)	(18,0)	85,6
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(891,4)	(799,8)	11,5	(510,4)	(556,5)	(8,3)	(191,0)	(126,4)	51,1	(181,1)	(109,2)	65,8
Outras Receitas / (Despesas) Operacionais, líquidas	54,9	17,0	223,8	55,1	11,3	387,9	0,7	(0,4)	n/d	(0,9)	6,1	n/d
Receitas / (Despesas) Financeiras, líquidas	(315,2)	(176,7)	78,4	(342,8)	(172,8)	98,4	29,7	(0,5)	n/d	(2,1)	(3,4)	(37,6)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(187,0)	(233,7)	(20,0)	(116,6)	(204,4)	(43,0)	(60,8)	(22,7)	167,7	(9,6)	(6,5)	47,3
Participação de não controladores	0,1	(0,6)	(125,2)	0,0	0,0	n/d	0,0	0,0	n/d	0,1	(0,6)	n/d
Lucro Líquido	368,1	507,6	(27,5)	306,5	508,5	(39,7)	73,8	7,1	946,4	4,1	4,7	(12,5)
EBITDA*	1.042,7	1.063,0	(1,9)	905,9	1.011,0	(10,4)	117,1	38,0	207,9	34,7	25,7	35,4
Margem Bruta	69,4%	69,4%	(0,0) pp	68,3%	68,8%	(0,5) pp	68,7%	69,1%	(0,4) pp	88,8%	88,1%	0,7 pp
Despesas Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	38,7%	36,9%	1,9 pp	37,9%	35,2%	2,7 pp	45,7%	49,6%	(3,9) pp	12,8%	11,6%	1,2 pp
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	16,0%	15,3%	0,7 pp	12,7%	13,1%	(0,4) pp	14,9%	15,6%	(0,7) pp	69,6%	70,6%	(1,0) pp
Margem Líquida	6,6%	9,7%	(3,1) pp	7,6%	12,0%	(4,3) pp	5,8%	0,9%	4,9 pp	1,6%	3,1%	(1,5) pp
Margem EBITDA	18,7%	20,3%	(1,6) pp	22,6%	23,8%	(1,2) pp	9,1%	4,7%	4,4 pp	13,4%	16,6%	(3,2) pp

(*) EBITDA = Lucro operacional antes dos efeitos financeiros, impostos, depreciação e amortização.

⁶ O Demonstrativo de Resultados pró-forma do 9M14 acima contempla reclassificações relacionadas majoritariamente às despesas de logística das Operações Internacionais, para uma melhor comparação com o 9M15. Estes ajustes não impactam os valores de EBITDA Consolidado e Lucro Líquido Consolidado anteriormente divulgados.

⁷ Consolidado inclui Brasil, Latam, Aesop e França.

⁸ Posição ao final do Ciclo 13 no Brasil e Argentina, Ciclo 12 demais países Latam e Ciclo 9 no França.

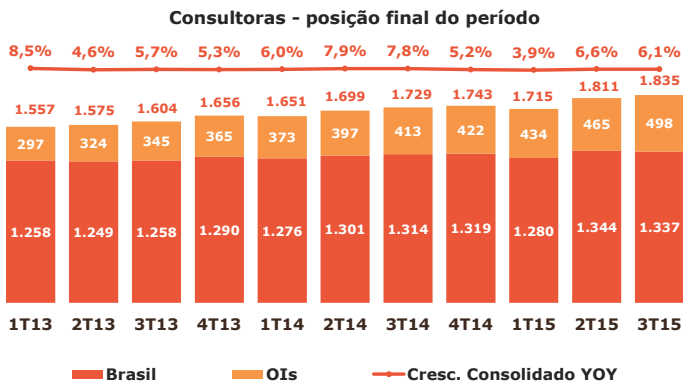
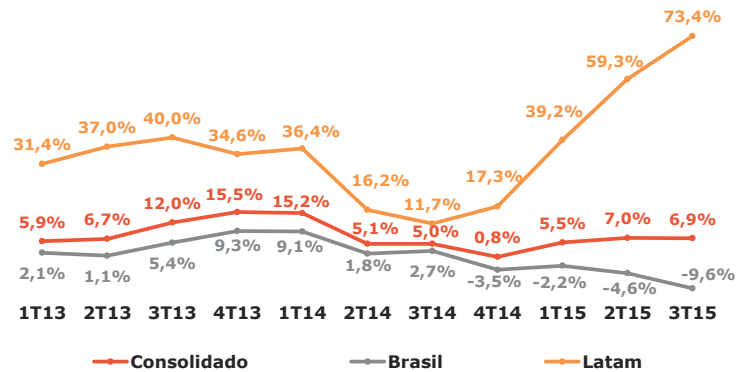
Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

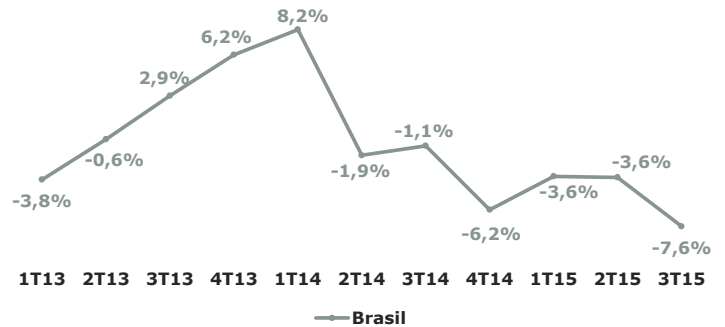
2.1. receita líquida

No Brasil, nossa receita bruta retraiu 5,2% frente ao 3T14 (receita líquida -9,6%). No período, como nos trimestres anteriores, o recrutamento maior que o observado no ano passado e a melhora da frequência de compra das consultoras contribuíram para o crescimento de 2,6% do canal. Por outro lado, a diminuição do número de itens vendidos contribuiu para a queda de 7,6% na produtividade⁸ das consultoras. Como explicado anteriormente, o recuo da receita líquida foi maior que o da receita bruta em função do aumento substancial da carga tributária.

Crescimento Receita Líquida (R\$ - % vs ano anterior)



Produtividade (% vs ano anterior) (9)



No 3T15, as Operações Internacionais⁹ cresceram 75,8% em BRL (30,8% em moeda local), representando 31,8% da receita líquida consolidada (19,3% no 3T14), com um canal vigoroso que mantém altas taxas de crescimento (+20,6% vs. 3T14) e aumento do número de itens vendidos (29,6%). Importante destacar que o crescimento em BRL foi favorecido pela desvalorização do BRL frente a cesta de moedas da Latam.

⁸ Produtividade a preços de varejo = (receita bruta do período/número de consultoras média do período)/(1 - %lucro da consultora)

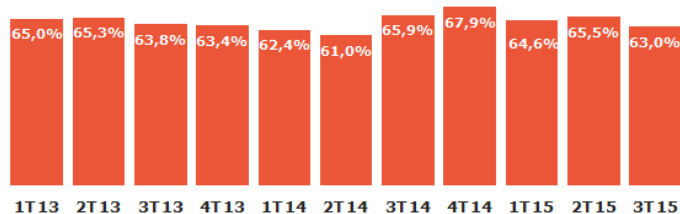
⁹ Operações Internacionais inclui Latam, França e Aesop.

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

2.2. inovação & produtos

Inovação (%RL)



O índice de inovação¹⁰, com base nos últimos 12 meses findos em setembro de 2015 foi de 63,0% frente a 65,9% no 3T14, dentro do patamar esperado (entre 60% e 70%). No trimestre, além da nova linha Tez, para cuidados com o rosto TEZ, tivemos lançamentos importantes nas linhas Natura Homem, Kaiak, #Urbano e Tododia.

2.3. margem bruta

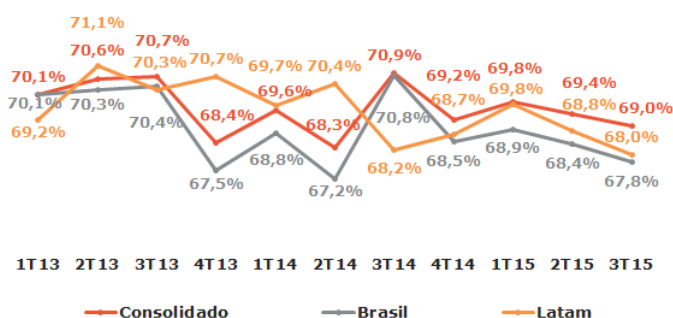
No 3T15, a margem bruta consolidada teve retração de 1,5pp frente ao mesmo período do ano anterior. Enquanto nas operações internacionais observamos expansão da margem bruta (+0,6pp Latam e 2,2pp Aesop), no Brasil, a pressão nos custos (inflação e desvalorização cambial), a queda dos volumes e o aumento da carga tributária contribuíram para a retração da margem bruta na ordem de 2,7pp.

O quadro abaixo exhibe o custo aberto em seus principais componentes:

	3T15	3T14	9M15	9M14
MP / ME / PA*	80,2	80,1	79,1	80,4
Mão de Obra	8,0	9,5	9,2	9,7
Depreciação	3,5	2,9	3,5	2,8
Outros	8,3	7,4	8,2	7,2
Total	100,0	100,0	100,0	100,0

*Matéria - Prima, Material de Embalagem e Produto Acabado

Margem Bruta (%RL)



¹⁰ Índice de Inovação: participação nos últimos 12 meses da venda dos produtos lançados nos últimos 24 meses.

Comentário do Desempenho

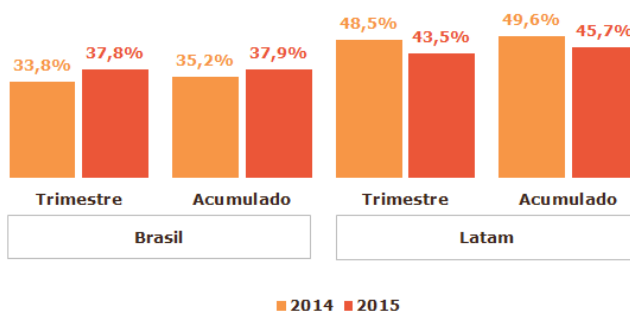
Comentário de Desempenho | 3T15

2.4. despesas operacionais

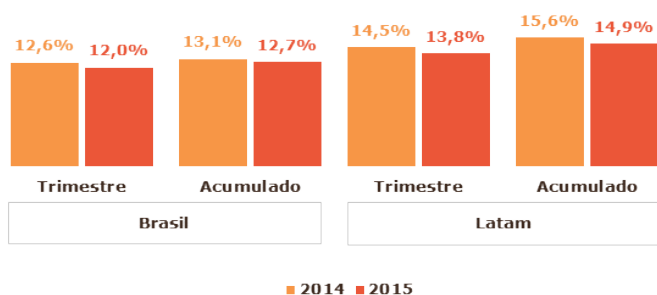
No Brasil, as **despesas com vendas, marketing e logística** cresceram abaixo da inflação no trimestre (+1,3% vs 3T14). Em relação à receita líquida o aumento foi devido à menor diluição dos custos fixos pela retração das vendas.

Na Latam, como também observamos nos trimestres anteriores, mesmo com a manutenção de investimentos relevantes em marketing, esse grupo de despesas cresceu menos que a receita e diluímos custo fixo.

Despesas com Vendas, Marketing e Logística (%RL)



Despesas Administrativas, P&D, TI, Projetos (%RL)



As **despesas administrativas, P&D, TI e projetos** no Brasil recuaram nominalmente 13,9% no 3T15 vs. 3T14 e 8,3% nos acumulado até setembro, fruto dos esforços contínuos para a redução de custos e despesas em diversas linhas do resultado.

Na Latam, as despesas administrativas cresceram abaixo da receita, diluindo o custo fixo e compensando a alta inflação na Argentina e os gastos relacionados à implantação de sistemas de informação nesses países. Além disso, parte do crescimento de 64,8% refere-se a impacto de câmbio (desvalorização do BRL frente a cesta de moedas da Latam).

2.5. outras despesas e receitas operacionais

No 3T15, no consolidado, tivemos receitas de R\$ 36,6 milhões (R\$ 1,5 milhão 3T14) majoritariamente pela venda de ativos e pela reclassificação da despesa de juros de empréstimos subsidiados do resultado financeiro (pronunciamento CPC 07).

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

2.7. EBITDA

EBITDA (R\$ milhões)

Dados contemplam operação e custo de transação da AESOP

	3T15	3T14	Var %	9M15	9M14	Var %
Receita Líquida	1.995,9	1.867,4	6,9	5.566,6	5.226,2	6,5
(-) Custos e Despesas	1.658,9	1.491,9	11,2	4.696,3	4.307,6	9,0
EBIT	337,0	375,4	(10,2)	870,2	918,6	(5,3)
(+) Depreciação / amortização	62,6	51,6	21,2	172,5	144,4	19,4
EBITDA	399,6	427,1	(6,4)	1.042,7	1.063,0	(1,9)

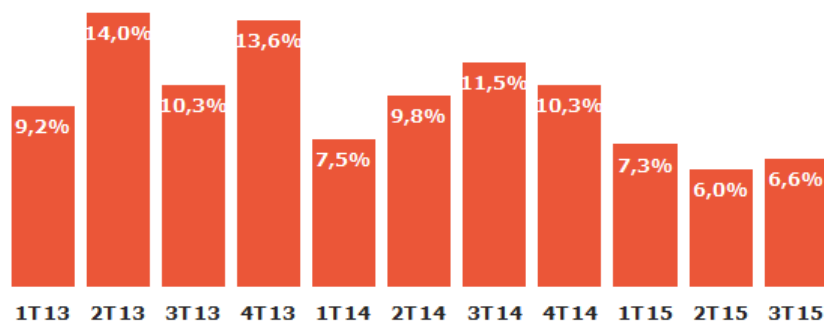
No 3T15, o EBITDA consolidado totalizou R\$ 399,6 milhões (R\$ 427,1 milhões no 3T14) com margem de 20,0% (22,9% no 3T14). A queda da receita líquida no Brasil (-9,6%), o aumento da carga tributária (26,8% 3T14 / 30,2% 3T15) e a desvalorização do BRL foram os principais efeitos negativos no Ebitda consolidado, parcialmente compensados pelo crescimento do Ebitda nas Operações Internacionais (+283,6% da Latam e 113,5% da Aesop) e pela redução das despesas administrativas e gerais no Brasil (-13,9% no trimestre e -8,3% nos 9M).

2.8. Lucro líquido

O lucro líquido consolidado decresceu 38,6% no período e a margem líquida passou de 11,5% no 3T14 para 6,6% no 3T15. Além dos impactos já explicados no Ebitda, os efeitos não caixa da provisão para a parcela remanescente de 28,66% da Aesop e da marcação a mercado do hedge das dívidas em moeda estrangeira contribuíram para a retração.

Ao excluirmos os impactos não caixa, a retração seria de 22,8%. Os outros 16,1% são explicados principalmente pelo aumento da taxa básica de juros.

Margem Líquida (%RL)



Valores em R\$ milhões	3T15	3T14	Var. R\$	9M15	9M14	Var. R\$
Receitas / (Despesas) Financeiras, líquidas	(131,5)	(63,7)	(67,8)	(315,2)	(176,7)	(138,5)
Ajuste de Marcação ao Mercado & Ajuste Aesop	59,8	6,0	53,9	110,0	(1,0)	111,1
Receitas / (Despesas) Financeiras ex. Marcação a Mercado, líquidas ex. Ajuste Aesop.	(71,6)	(57,7)	(14,0)	(205,2)	(177,8)	(27,4)

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

2.9. fluxo de caixa

Como mencionado anteriormente, a geração de caixa livre apresentou melhora significativa frente ao ano passado, tanto no trimestre quanto no acumulado.

Nos 9M15, a melhora substancial do capital de giro, redução de R\$ 257,7 milhões nos 9M15 vs. aumento de R\$ 338,8 milhões nos 9M14 e a redução dos investimentos em Capex foram suficientes para compensar a queda de R\$ 139,5 milhões no Lucro Líquido e melhorar em R\$ 682,0 milhões a geração de caixa livre.

R\$ milhões	3T15	3T14	Var. R\$	Var. %	9M15	9M14	Var. R\$	Var. %
Lucro líquido do período*	131,8	214,6	(82,8)	(38,6)	368,1	507,6	(139,5)	(27,5)
Depreciações e amortizações	62,6	51,6	11,0	21,2	172,5	144,4	28,1	19,4
Itens não caixa / Outros	1,0	(11,2)	12,2	(109,1)	(11,2)	(11,6)	0,4	(3,4)
Ajuste Aesop	32,4	(2,9)	35,3	n/d	100,2	3,5	96,8	n/d
Ajuste Caixa Venda de Ativos	(70,7)	0,0	(70,7)	0,0	(76,1)	0,0	(76,1)	0,0
Geração interna de caixa	157,1	252,2	(95,1)	(37,7)	553,6	643,9	(90,4)	(14,0)
(Aumento) / Redução do Capital de Giro	188,8	(134,5)	323,3	(240,4)	257,7	(338,8)	596,5	(176,1)
Geração operacional de caixa	345,9	117,7	228,2	193,9	811,3	305,1	506,1	165,9
Adições / Exclusões do imobilizado e intangível	(27,0)	(103,5)	76,5	(73,9)	(162,6)	(338,5)	175,8	(52,0)
Geração de caixa livre***	318,9	14,2	304,7	n/d	648,6	(33,3)	682,0	n/d

(*) Lucro Líquido do período atribuível a acionistas controladores da sociedade

(**) Para efeito de melhor divulgação e comparação, alguns saldos de 2014 foram reclassificados

(***) (Geração interna de caixa) +/- (variações no capital de giro e realizável a longo prazo) - (aquisições de ativo imobilizado).

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

2.10. endividamento

Conforme o quadro abaixo, encerramos o trimestre com 1,1 Dívida Líquida / EBITDA frente a 1,2 no mesmo período do ano passado.

R\$ Mil	set/15	Part (%)	set/14	Part (%)	Var. (%)
Curto Prazo	1.885,8	36,7	918,6	29,4	105,3
Longo Prazo	4.045,5	78,8	2.651,7	84,8	52,6
Instrumentos financeiros derivativos*	(466,2)	(9,1)	(189,7)	(6,1)	145,7
Arrendamentos Mercantis - Financeiros / Outros**	(332,1)	(6,5)	(253,3)	(8,1)	31,1
Total da Dívida	5.132,9	100,0	3.127,3	100,0	64,1
(-) Caixa e Aplicações Financeiras	2.907,9		1.137,0		155,7
(=) Endividamento Líquido - Caixa Líquido	2.225,1		1.990,2		11,8
Dívida Líquida / Ebitda	1,1		1,2		
Total Dívida / Ebitda	3,0		2,0		

*Excluindo os impactos temporários e não-caixa da marcação a mercado de derivativos atrelados à dívida em moeda estrangeira

**Outros: reclassificação das despesas de juros de empréstimos subsidiados do resultado financeiro conforme pronunciamento contábil CPC07

O aumento de 64,1% do total da dívida explica-se em grande parte pela emissão de R\$ 800 milhões de debêntures não conversíveis¹¹ em 16 de março de 2015 com a finalidade de rolagem de dívidas.

O aumento dos valores referentes aos instrumentos financeiros derivativos (R\$ 466 milhões no 3T15 vs. R\$ 189,7 milhões no 3T14) deve-se à desvalorização do BRL entre a data da contratação dos empréstimos e o fechamento do 3T15.

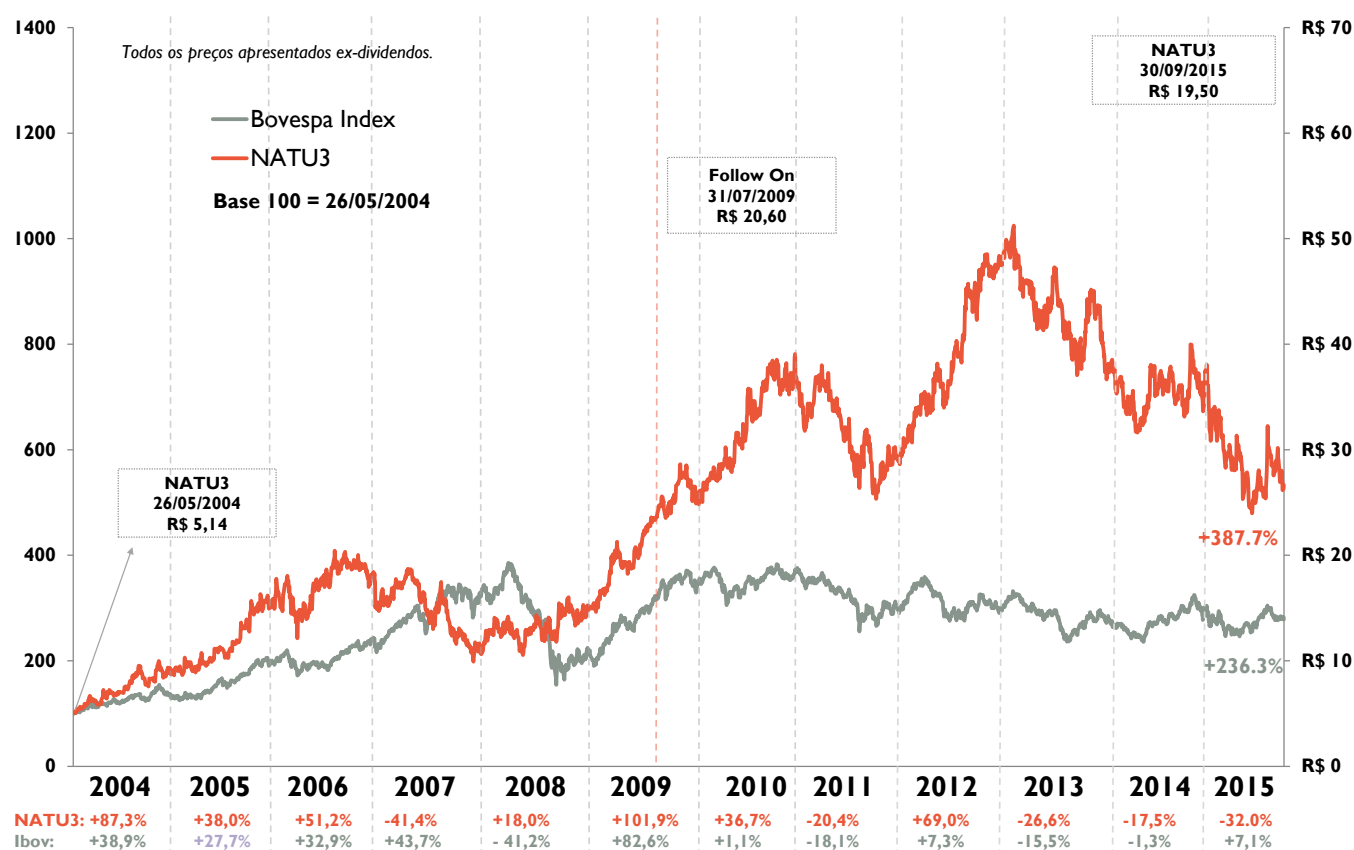
¹¹ http://natu.infoinvest.com.br/ptb/5222/Ata%20de%20RCA_Debentures.pdf

3. desempenho NATU3

No 3T15, as ações da Natura tiveram uma desvalorização de 32,0% frente a 31 de dezembro de 2014, enquanto o Ibovespa se valorizou em 7,1%. O volume médio diário negociado no 3T15 foi de R\$ 23,5 milhões, frente a R\$ 36,2 milhões no mesmo período do ano anterior.

No acumulado, nossa posição média no Índice de Negociabilidade da BOVESPA foi de 49º.

O gráfico abaixo demonstra o desempenho das ações Natura desde o seu lançamento (IPO):



teleconferência & webcast

PORTUGUÊS: Quinta-feira, 22 de outubro de 2015

10h00 – horário de Brasília

INGLÊS: Quinta-feira, 22 de outubro de 2015

10h00 – horário de Brasília (tradução simultânea)

Participantes do Brasil: **+55 11 3193 1001 / +55 11 2820 4001**

Participantes dos EUA: Toll Free **+ 1 888 700 0802**

Participantes de outros países: **+1 786 924 6977**

Senha para os participantes: **Natura**

Transmissão ao vivo pela internet:

www.natura.net/investidor

relações com investidores

Telefone: (11) 4571-7786

Fabio Cefaly, fabiocefaly@natura.net

Rodrigo Yuzo Ishiwa, rodrigoishiwa@natura.net

Camila Soares Cabrera, camilacabrera@natura.net



Índice Brasil 50 **IBRX 50**



MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



2015 Constituent
MSCI Global
Sustainability Indexes

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado **ITAG**

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada **IGC**



Índice Carbono Eficiente **ICO2**



Índice de Sustentabilidade Empresarial **ISE**
2015

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

balanços patrimoniais

em setembro de 2015 e dezembro de 2014

(em milhões de reais - R\$)

ATIVO	set-15	dez-14	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	set-15	dez-14
CIRCULANTES			CIRCULANTES		
Caixa e equivalentes de caixa	1.623,3	1.164,2	Empréstimos e financiamentos	1.885,8	1.466,6
Títulos e valores mobiliários	1.284,6	531,8	Fornecedores e outras contas a pagar	999,4	599,6
Contas a receber de clientes	905,6	847,5	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	254,9	210,5
Estoques	1.080,7	890,0	Obrigações tributárias	861,1	715,5
Impostos a recuperar	437,0	240,3	Provisão para aquisição de participação de não controladores	97,0	48,2
Instrumentos financeiros derivativos	798,6	317,0	Outras obrigações	122,7	78,6
Outros ativos circulantes	329,7	248,5	Total dos passivos circulantes	4.220,8	3.119,0
Total dos ativos circulantes	6.459,5	4.239,3			
NÃO CIRCULANTES			NÃO CIRCULANTES		
Impostos a recuperar	200,6	182,7	Empréstimos e financiamentos	4.045,5	2.514,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	247,7	147,8	Obrigações tributárias	171,4	99,0
Depósitos judiciais	282,0	263,3	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	75,1	75,8
Outros ativos não circulantes	14,6	85,7	Provisão para aquisição de participação de não controladores	148,7	97,2
Imobilizado	1.761,8	1.672,1	Outras provisões	164,9	145,8
Intangível	771,8	609,2	Total dos passivos não circulantes	4.605,6	2.932,4
Total dos ativos não circulantes	3.278,6	2.960,8	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Capital social	427,1	427,1
			Reservas de capital	131,4	137,3
			Reservas de lucros	321,1	189,3
			Ações em tesouraria	(37,9)	(37,9)
			Dividendo adicional proposto	0,0	449,3
			Ajuste Avaliação Patrimonial	14,3	(41,4)
			Total do patrimônio líquido - acionistas controladores	856,0	1.123,7
			Participação dos acionistas não controladores no	55,7	25,0
			patrimônio líquido das controladas		
			Total do patrimônio líquido	911,7	1.148,7
TOTAL DO ATIVO	9.738,1	7.200,1	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	9.738,1	7.200,1

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

demonstrações dos resultados

para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2015 e de 2014

(R\$ milhões)	3T15	3T14	9M15	9M14
RECEITA LÍQUIDA	1.995,9	1.867,3	5.566,6	5.226,2
Custo dos produtos vendidos	(618,3)	(544,3)	(1.703,1)	(1.578,3)
LUCRO BRUTO	1.377,6	1.323,0	3.863,5	3.647,9
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(762,9)	(664,8)	(2.156,8)	(1.927,8)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(314,2)	(284,3)	(891,4)	(818,5)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	36,6	1,5	54,9	17,1
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	337,0	375,4	870,2	918,6
Receitas financeiras	776,8	116,9	1.711,3	442,3
Despesas financeiras	(908,3)	(180,6)	(2.026,6)	(619,0)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	205,5	311,8	555,0	741,9
Imposto de renda e contribuição social	(75,2)	(98,2)	(187,0)	(233,7)
LUCRO ANTES DA PARTICIPAÇÃO DE NÃO CONTROLADORES	130,3	213,6	368,0	508,2
ATRIBUÍVEL A				
Acionistas Controladores da Sociedade	131,8	214,6	368,1	507,6
Não controladores	(1,5)	(1,1)	(0,1)	0,6
	130,3	213,6	368,0	508,2

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

demonstrações dos fluxos de caixa

para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2015 e de 2014

(R\$ milhões)	9M15	9M14
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro líquido do período	368,0	508,2
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:		
Depreciações e amortizações	172,5	144,4
Provisão (Reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos "swap" e "forward"	(899,8)	51,7
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	3,9	7,7
Atualização monetária de depósitos judiciais	(15,6)	(24,1)
Imposto de renda e contribuição social	187,0	233,7
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	(32,8)	20,0
Provisão para perdas com imobilizado	(0,7)	0,0
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	1.044,0	69,5
Variação cambial sobre outros ativos e passivos	14,7	(20,9)
Provisão (Reversão) com planos de outorga de opções de compra de ações	(5,9)	5,6
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	10,7	13,4
Reversão para perdas nos estoques	(2,6)	(17,4)
Resultado líquido do período atribuível a não controladores	0,1	(0,6)
Provisão com plano de assistência médica e créditos de carbono	4,7	5,6
Reconhecimento de crédito tributário extemporâneo	0,0	(13,5)
Provisão para aquisição de participação de não controladores	100,2	3,5
	948,5	986,9
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS		
Contas a receber de clientes	(68,9)	(9,4)
Estoques	(188,1)	(257,1)
Impostos a recuperar	(214,6)	(64,6)
Outros ativos	(32,4)	(19,5)
Subtotal	(503,9)	(350,6)

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS

Fornecedores nacionais e estrangeiros	404,4	27,7
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	44,4	55,6
Obrigações tributárias	10,5	16,5
Outros passivos	41,8	(19,4)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(4,6)	(5,8)
Subtotal	496,5	74,7

CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS**941,1 711,1****OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS**

Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(41,0)	(246,1)
Pagamento de depósitos judiciais	(3,1)	(20,7)
Recebimentos (Pagamentos) de recursos por liquidação de operações com derivativos	270,5	(89,8)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(227,8)	(109,0)

CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS**939,8 245,5****FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO**

Adições de imobilizado e intangível	(238,7)	(338,5)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	76,1	-
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(4.308,9)	3.472,4
Resgate de títulos e valores mobiliários	3.556,1	(3.426,7)

CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO**(915,5) (292,8)****FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO**

Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	(1.157,6)	(565,4)
Captações de empréstimos e financiamentos	2.227,1	1.209,6
Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações	-	33,5
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	(685,6)	(756,5)

CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO)**383,9 (78,8)**

Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	50,9	(0,4)
--	------	-------

AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**459,1 (126,6)**

Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	1.164,2	1.016,3
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	1.623,3	889,7

AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**459,1 (126,6)****Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:**

Itens não caixa		
Capitalização de leasing financeiro	80,9	73,0
Hedge accounting	147,7	-
Efeito da alteração de participação da Sociedade no valor justo dos ativos líquidos adquiridos da Emeis Holding Pty Ltd.	3,6	-

glossário

_ **CDI:** Certificado de depósito interbancário.

_ **CN:** Revendedoras autônomas, que não têm relação de emprego com a Natura, também chamadas **Consultoras Natura**.

_ **CNO:** Revendedoras autônomas, que não têm relação de emprego conosco, e apoiam as Gerentes de Relacionamento em suas atividades, também chamadas de **Consultoras Natura Orientadoras**.

_ **Comunidades Fornecedoras:** Comunidades de agricultores familiares e extrativistas de diversas localidades do Brasil – majoritariamente da Região Amazônica que extraem de forma sustentável insumos da sociobiodiversidade utilizados em nossos produtos. Estabelecemos com essas comunidades cadeias produtivas que se pautam pelo preço justo, repartição de benefícios pelo acesso ao patrimônio genético e aos conhecimentos tradicionais associados e apoio a projetos de desenvolvimento sustentável local. Esse modelo de negócio tem se mostrado efetivo na geração de valor social, econômico e ambiental para a Natura e para as comunidades.

_ **GEE:** Gases de Efeito Estufa.

_ **Índice de Inovação:** Participação nos últimos 12 meses da venda dos produtos lançados nos últimos 24 meses.

_ **Instituto Natura:** é uma organização sem fins lucrativos criada em 2010 para fortalecer e ampliar nossas iniciativas de Investimento Social Privado. Sua criação nos permitiu potencializar os esforços e investimentos em ações que contribuam para a melhoria da qualidade do ensino público.

_ **Mercado Alvo:** Referente aos dados de mercado alvo da SIPATESP/Abihpec. Considera somente os segmentos nos quais a Natura opera. Exclui fraldas, itens de higiene oral, tintura para cabelo, esmaltes, absorventes dentre outros.

_ **PLR:** Participação nos Lucros e Resultados.

_ **Programa Natura Crer Para Ver:** Linha especial de produtos não cosméticos, cujo lucro é revertido para o Instituto Natura, no Brasil, e investido pela Natura em ações sociais nos demais países onde operamos. Nossas consultoras e consultores se engajam nas vendas em prol de seu benefício social, sem obter ganhos.

_ **Rede de Relações Sustentáveis:** Modelo Comercial adotado no México que contempla oito etapas de avanço da consultora: Consultora Natura, Consultora Natura Empreendedora, Formadora Natura 1 e 2, Transformadora Natura 1 e 2, Inspiradora Natura e Associada Natura. Para ascender na atividade, é preciso atender a critérios de volume de vendas, atração de novas consultoras e – como diferencial dos demais modelos existentes no país – desenvolvimento pessoal e de relações socioambientais na comunidade.

_ **Repartição de Benefícios:** Com base na Política Natura de Uso Sustentável da Biodiversidade e do Conhecimento Tradicional Associado, é utilizada a premissa de repartir benefícios sempre que percebermos diferentes formas de valor nos acessos que realizamos. Sendo assim, uma das práticas que definem a forma como esses recursos serão divididos é associar pagamentos ao número de matérias-primas produzidas a partir de cada planta e ao sucesso comercial dos produtos para os quais essas matérias-primas servem de insumo.

_ **Sipatesp/Abihpec:** Sindicato da Indústria de Perfumarias de Artigos de Toucador do Estado de São Paulo / Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos.

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho | 3T15

O EBITDA não é uma medida utilizada nas práticas contábeis adotadas no Brasil, não representando o fluxo de caixa para os períodos apresentados. Também não deve ser considerado como uma alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador do desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez. O EBITDA não tem um significado padronizado e sua definição na Sociedade, eventualmente, pode não ser comparável ao LAJIDA ou EBITDA definido por outras companhias. Ainda que o EBITDA não forneça, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, uma medida do fluxo de caixa, a Administração o utiliza para mensurar o desempenho operacional da Sociedade. Adicionalmente, entendemos que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como indicador do desempenho operacional de uma companhia e/ou de seu fluxo de caixa.

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da direção da Natura. As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares, pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, aceitação dos produtos no mercado, transições de produto da Companhia e seus competidores, aprovação regulamentar, moeda, flutuação da moeda, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças na venda de produtos, dentre outros riscos. Este relatório também contém algumas informações "pró-forma", elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência, portanto, são grandezas não auditadas. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura não se obriga a atualizá-lo mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas

Natura Cosméticos S.A.

Trimestre findo em 30 de setembro de 2015

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de setembro de 2015

Índice

Relatório dos auditores independentes sobre a revisão das informações trimestrais 1

Informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas revisadas

Balancos patrimoniais 3

Demonstrações do resultado 4

Demonstrações do resultado abrangente 5

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 6

Demonstrações dos fluxos de caixa 7

Demonstrações do valor adicionado 8

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas 9

Notas Explicativas

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Natura Cosméticos S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura Cosméticos S.A. e empresas controladas (“Sociedade”) contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2015, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2015 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Notas Explicativas

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015, preparadas sob a responsabilidade da administração da Sociedade, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRSs, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 21 de outubro de 2015

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP015199/O-6

Drayton Teixeira de Melo
Contador CRC-1SP236947/O-3

Alessandra Aur Raso
Contadora CRC-1SP248878/O-7

NATURA COSMÉTICOS S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2015 E 31 DE DEZEMBRO DE 2014
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2015	12/2014	09/2015	12/2014			09/2015	12/2014	09/2015	12/2014
CIRCULANTES						CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	5	32.115	53.648	1.623.264	1.164.174	Empréstimos e financiamentos	15	1.431.414	1.294.241	1.885.760	1.466.599
Títulos e valores mobiliários	6	1.804.651	1.258.196	1.284.607	531.812	Fornecedores e outras contas a pagar	16	213.791	237.965	999.355	599.621
Contas a receber de clientes	7	634.678	690.557	905.635	847.487	Fornecedores - partes relacionadas	28.1.	191.531	304.105	-	-
Estoques	8	262.734	202.145	1.080.685	889.977	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		110.980	101.628	254.888	210.515
Impostos a recuperar	9	125.462	73.733	436.999	240.329	Obrigações tributárias	17	446.228	391.396	861.084	715.468
Partes relacionadas	28.1.	6.226	6.995	-	-	Provisão para aquisição de participação de não controladores	19.a)	96.991	48.221	96.991	48.221
Instrumentos financeiros derivativos	4.2.	765.532	316.377	798.623	317.023	Outras obrigações		64.032	50.881	122.717	78.572
Outros ativos circulantes	12	225.765	177.396	329.735	248.482	Total dos passivos circulantes		2.554.967	2.428.437	4.220.795	3.118.996
Total dos ativos circulantes		3.857.163	2.779.047	6.459.548	4.239.284						
NÃO CIRCULANTES						NÃO CIRCULANTES					
Impostos a recuperar	9	40.466	19.884	200.627	182.706	Empréstimos e financiamentos	15	3.482.837	1.834.195	4.045.482	2.514.611
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.a)	104.573	6.222	247.725	147.763	Obrigações tributárias	17	113.327	63.324	171.448	98.992
Depósitos judiciais	11	233.833	218.131	282.008	263.324	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	18	51.809	54.418	75.093	75.763
Outros ativos não circulantes	12	7.500	60.673	14.604	85.655	Provisão para aquisição de participação de não controladores	19.a)	148.703	97.244	148.703	97.244
Investimentos	13	1.980.330	1.631.882	-	-	Outras provisões	19.b)	50.618	52.126	164.870	145.798
Imobilizado	14	566.242	540.933	1.761.819	1.672.147	Total dos passivos não circulantes		3.847.294	2.101.307	4.605.596	2.932.408
Intangível	14	468.167	396.672	771.807	609.204						
Total dos ativos não circulantes		3.401.111	2.874.397	3.278.590	2.960.799	PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
						Capital social	20.a)	427.073	427.073	427.073	427.073
						Ações em tesouraria	20.c)	(37.851)	(37.851)	(37.851)	(37.851)
						Reservas de capital		131.418	137.278	131.418	137.278
						Reservas de lucros		321.065	189.277	321.065	189.277
						Dividendo adicional proposto	20.b)	-	449.273	-	449.273
						Ajustes de avaliação patrimonial		14.308	(41.350)	14.308	(41.350)
						Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores da sociedade		856.013	1.123.700	856.013	1.123.700
						Participação dos acionistas não controladores no					
						patrimônio líquido das controladas		-	-	55.734	24.979
						Total do patrimônio líquido		856.013	1.123.700	911.747	1.148.679
TOTAL DOS ATIVOS		7.258.274	5.653.444	9.738.138	7.200.083	TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		7.258.274	5.653.444	9.738.138	7.200.083

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do período por ação)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		01/07/2015 a 30/09/2015	01/07/2014 a 30/09/2014	01/01/2015 a 30/09/2015	01/01/2014 a 30/09/2014	01/07/2015 a 30/09/2015	01/07/2014 a 30/09/2014	01/01/2015 a 30/09/2015	01/01/2014 a 30/09/2014
RECEITA LÍQUIDA	22	1.445.589	1.597.132	4.266.213	4.531.769	1.995.885	1.867.296	5.566.577	5.226.162
Custo dos produtos vendidos	23	(576.641)	(552.547)	(1.653.196)	(1.646.243)	(618.319)	(544.297)	(1.703.096)	(1.578.312)
LUCRO BRUTO		868.948	1.044.585	2.613.017	2.885.526	1.377.566	1.322.999	3.863.481	3.647.850
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS									
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	23	(515.390)	(508.797)	(1.521.962)	(1.496.927)	(762.949)	(664.803)	(2.156.766)	(1.927.768)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	23	(161.186)	(191.497)	(522.806)	(561.092)	(314.182)	(284.280)	(891.413)	(818.539)
Resultado de equivalência patrimonial	13	85.205	3.348	170.453	5.622	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	26	7.903	(2.756)	9.997	(460)	36.572	1.517	54.940	17.099
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		285.480	344.883	748.699	832.669	337.007	375.433	870.242	918.642
Receitas financeiras	25	682.563	94.438	1.500.005	398.471	776.787	116.904	1.711.329	442.325
Despesas financeiras	25	(827.717)	(149.085)	(1.827.677)	(527.311)	(908.273)	(180.561)	(2.026.567)	(619.044)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		140.326	290.236	421.027	703.829	205.521	311.776	555.004	741.923
Imposto de renda e contribuição social	10.b)	(8.538)	(75.607)	(52.913)	(196.192)	(75.201)	(98.211)	(187.036)	(233.706)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		131.788	214.629	368.114	507.637	130.320	213.565	367.968	508.217
ATRIBUÍVEL A									
Acionistas controladores da Sociedade		131.788	214.629	368.114	507.637	131.788	214.629	368.114	507.637
Não controladores		-	-	-	-	(1.468)	(1.064)	(146)	580
		131.788	214.629	368.114	507.637	130.320	213.565	367.968	508.217
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$									
Básico	27.1.	0,3063	0,4997	0,8555	1,1824	0,3063	0,4997	0,8555	1,1824
Diluído	27.2.	0,3060	0,4995	0,8550	1,1817	0,3060	0,4995	0,8550	1,1817

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		01/07/2015 a	01/07/2014 a	01/01/2015 a	01/01/2014 a	01/07/2015 a	01/07/2014 a	01/01/2015 a	01/01/2014 a
		30/09/2015	30/09/2014	30/09/2015	30/09/2014	30/09/2015	30/09/2014	30/09/2015	30/09/2014
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		131.788	214.629	368.114	507.637	130.320	213.565	367.968	508.217
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes:		-	-			-	-		
Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	13	102.349	13.675	149.590	(22.517)	93.437	13.675	133.445	(22.517)
Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	4.2	(114.764)	(3.358)	(143.235)	(3.358)	(119.186)	(3.147)	(147.740)	(3.147)
Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	10	39.020	1.142	48.700	1.142	40.524	1.070	50.232	1.070
Equivalência sobre ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	4.2	(4.422)	211	(4.505)	211	-	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	10	1.504	(72)	1.532	(72)	-	-	-	-
Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários		<u>155.475</u>	<u>226.227</u>	<u>420.196</u>	<u>483.043</u>	<u>145.095</u>	<u>225.163</u>	<u>403.905</u>	<u>483.623</u>
ATRIBUÍVEL A									
Acionistas controladores da Sociedade		155.475	226.227	420.196	483.043	137.653	226.227	387.906	483.043
Não controladores		-	-	-	-	7.442	(1.064)	15.999	580
		<u>155.475</u>	<u>226.227</u>	<u>420.196</u>	<u>483.043</u>	<u>145.095</u>	<u>225.163</u>	<u>403.905</u>	<u>483.623</u>

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2015 E DE 2014
(Em milhares de reais - R\$, exceto os dividendos por ação)

Nota explicativa	Reservas de capital										Reservas de lucros				Ajustes de avaliação patrimonial			Participação dos acionistas não controladores	
	Capital social	Ações em tesouraria	Ágio na emissão/venda de ações	Reserva de incentivo fiscal		Capital adicional integralizado	Reserva para aquisição de participação de não controladores				Dividendo adicional proposto	Resultado de operações com acionistas não controladores	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido dos acionistas controladores	no patrimônio líquido das controladas	Patrimônio líquido total			
				Subvenção para investimentos	adicional		Incentivos fiscais	Reserva para aquisição de participação de não controladores	Retenção de lucros	Lucros acumulados									
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013																			
	427.073	(83.984)	90.580	17.378	44.061	18.650	20.957	(141.640)	263.068	-	496.393	-	(6.899)	1.145.637	22.613	1.168.250			
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	507.638	-	-	-	507.638	580	508.218			
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24.594)	(24.594)	-	(24.594)			
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	507.638	-	-	(24.594)	483.044	580	483.624			
Dividendos e juros sobre o capital próprio referentes ao exercício de 2013	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(496.393)	-	-	(496.393)	-	(496.393)			
Antecipação de dividendos e juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(260.143)	-	-	-	(260.143)	-	(260.143)			
Venda de ações em tesouraria pelo período de opções de compra de ações	20.c)	-	45.697	(12.246)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.451	-	33.451			
Movimentação dos planos de opção de compra de ações:																			
Outorga de opções de compra	24.1.	-	-	-	-	5.621	-	-	-	-	-	-	-	5.621	-	5.621			
Exercício de opções de compra	24.1.	-	-	-	-	(3.672)	-	-	3.672	-	-	-	-	-	-	-			
Reserva para aquisição de participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	(3.476)	-	3.476	-	-	-	-	-	-			
Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.301	2.301			
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2014																			
	427.073	(38.287)	78.334	17.378	46.010	18.650	20.957	(145.116)	266.740	250.971	-	-	(31.493)	911.217	25.494	936.711			
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014																			
	427.073	(37.851)	78.231	17.378	41.669	18.650	20.957	(145.465)	295.135	-	449.273	(19.937)	(21.413)	1.123.700	24.979	1.148.679			
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368.114	-	-	-	368.114	(146)	367.968			
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.082	52.082	(16.145)	35.937			
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368.114	-	-	52.082	420.196	(16.291)	403.905			
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:																			
(Reversão) com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24.1.	-	-	-	-	(5.860)	-	-	-	-	-	-	-	(5.860)	-	(5.860)			
Efeito da alteração de participação da Sociedade no valor justo dos ativos líquidos adquiridos da Emeis Holding Pty Ltd.	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.576	-	3.576	(3.576)	-			
Reserva para aquisição de participação de não controladores	19.a)	-	-	-	-	-	-	(100.229)	-	100.229	-	-	-	-	-	-			
Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.622	50.622			
Dividendos e juros sobre o capital próprio referentes ao período de 2014 aprovados na AGO de 14 de abril de 2015	20.b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(449.273)	-	-	(449.273)	-	(449.273)			
Antecipação de dividendos e juros sobre capital próprio	20.b)	-	-	-	-	-	-	-	-	(236.326)	-	-	-	(236.326)	-	(236.326)			
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2015																			
	427.073	(37.851)	78.231	17.378	35.809	18.650	20.957	(245.694)	295.135	232.017	-	(16.361)	30.669	856.013	55.734	911.747			

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO 2015 E DE 2014
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora 09/2015	Controladora 09/2014	Consolidado 09/2015	Consolidado 09/2014
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do período		368.114	507.637	367.968	508.217
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	14	63.199	65.720	172.487	144.411
Provisão (reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos "swap" e "forward"	25	(841.832)	53.537	(899.838)	51.677
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	18	1.906	6.474	3.938	7.741
Atualização monetária de depósitos judiciais		(12.207)	(18.953)	(15.612)	(24.064)
Imposto de renda e contribuição social	10.b)	52.913	196.193	187.036	233.706
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível		(14.428)	12.432	(32.808)	19.992
Resultado de equivalência patrimonial	13	(170.453)	(5.624)	-	-
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos		981.399	64.996	1.043.993	69.496
Variação cambial sobre outros ativos e passivos		1.406	(1.253)	14.691	(20.949)
Provisão para perdas com imobilizado		(689)	-	(689)	-
Provisão (reversão) com planos de outorga de opções de compra de ações	14	(6.695)	3.526	(5.860)	5.621
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	7	(395)	6.514	10.709	13.375
Reversão para perdas nos estoques	8	(7.932)	(7.683)	(2.607)	(17.357)
Provisão com plano de assistência médica e créditos de carbono		2.968	4.185	4.718	5.601
Resultado líquido do período atribuível a não controladores		-	-	146	(580)
Reconhecimento de crédito tributário extemporâneo		-	(3.822)	-	(13.454)
Provisão para aquisição de participação de não controladores	19.a)	100.229	3.516	100.229	3.516
		<u>517.503</u>	<u>887.395</u>	<u>948.501</u>	<u>986.949</u>
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS					
Contas a receber de clientes		56.274	6.342	(68.857)	(9.354)
Estoques		(52.657)	(91.634)	(188.101)	(257.121)
Impostos a recuperar		(72.311)	(25.868)	(214.591)	(64.597)
Outros ativos		<u>1.160</u>	<u>(22.567)</u>	<u>(32.367)</u>	<u>(19.479)</u>
Subtotal		<u>(67.534)</u>	<u>(133.727)</u>	<u>(503.916)</u>	<u>(350.551)</u>
AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS					
Fornecedores nacionais e estrangeiros		(21.087)	(78.227)	404.386	27.745
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		9.352	17.454	44.373	55.626
Obrigações tributárias		9.661	15.410	10.544	16.522
Outros passivos		(101.103)	(28.300)	41.827	(19.371)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	18	<u>(4.515)</u>	<u>(6.418)</u>	<u>(4.608)</u>	<u>(5.839)</u>
Subtotal		<u>(107.692)</u>	<u>(80.081)</u>	<u>496.522</u>	<u>74.683</u>
CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
		<u>342.277</u>	<u>673.587</u>	<u>941.107</u>	<u>711.081</u>
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		(7.348)	(225.640)	(40.968)	(246.054)
Pagamento de depósitos judiciais		(3.495)	(23.433)	(3.072)	(20.687)
Recebimentos (Pagamentos) de recursos por liquidação de operações com derivativos		249.442	(84.405)	270.498	(89.847)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos		<u>(193.627)</u>	<u>(76.383)</u>	<u>(227.796)</u>	<u>(109.032)</u>
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
		<u>387.249</u>	<u>263.726</u>	<u>939.769</u>	<u>245.461</u>
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Adições de imobilizado e intangível	14	(100.514)	(133.597)	(238.719)	(338.459)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível		36.364	-	76.063	-
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(3.185.001)	(2.462.407)	(4.308.905)	3.472.357
Resgate de títulos e valores mobiliários		2.638.546	2.623.133	3.556.110	(3.426.727)
Recebimento de dividendos de controladas		-	17.000	-	-
Investimentos em controladas	13	<u>(26.967)</u>	<u>(28.805)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
		<u>(637.572)</u>	<u>15.324</u>	<u>(915.451)</u>	<u>(292.829)</u>
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Amortização de empréstimos e financiamentos - principal		(1.051.134)	(459.253)	(1.157.573)	(565.386)
Captações de empréstimos e financiamentos		1.965.523	850.862	2.227.077	1.209.640
Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações		-	33.452	-	33.452
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior		<u>(685.599)</u>	<u>(756.536)</u>	<u>(685.599)</u>	<u>(756.536)</u>
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
		<u>228.790</u>	<u>(331.475)</u>	<u>383.905</u>	<u>(78.830)</u>
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	50.867	(438)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		<u>(21.533)</u>	<u>(52.425)</u>	<u>459.090</u>	<u>(126.636)</u>
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		53.648	99.535	1.164.174	1.016.293
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		<u>32.115</u>	<u>47.110</u>	<u>1.623.264</u>	<u>889.657</u>
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		<u>(21.533)</u>	<u>(52.425)</u>	<u>459.090</u>	<u>(126.636)</u>
INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA					
Itens não caixa					
Capitalização de leasing financeiro		80.856	-	80.856	72.988
Hedge accounting		147.740	-	147.740	-
Efeito da alteração de participação da Sociedade no valor justo dos ativos líquidos adquiridos da Emeis Holding Pty Ltd.		3.576	-	3.576	-

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO 2015 E DE 2014
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	09/2015	09/2014	09/2015	09/2014
RECEITAS		5.619.791	5.793.185	7.606.613	7.002.367
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		5.709.720	5.895.329	7.672.220	7.087.235
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa	7	(99.926)	(101.684)	(120.546)	(101.967)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	26	9.997	(460)	54.939	17.099
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		(3.510.429)	(3.539.746)	(4.446.893)	(4.218.202)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		(1.948.757)	(1.965.475)	(2.273.545)	(2.257.550)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(1.561.672)	(1.574.271)	(2.173.348)	(1.960.652)
VALOR ADICIONADO BRUTO		2.109.362	2.253.439	3.159.720	2.784.165
RETENÇÕES		(63.199)	(65.720)	(172.487)	(144.411)
Depreciações e amortizações	14	(63.199)	(65.720)	(172.487)	(144.411)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		2.046.163	2.187.719	2.987.233	2.639.754
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		1.670.458	404.095	1.711.329	442.325
Resultado de equivalência patrimonial	13	170.453	5.624	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	25	1.500.005	398.471	1.711.329	442.325
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		3.716.621	2.591.814	4.698.562	3.082.079
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		(3.716.621)	100% (2.591.814)	100% (4.698.562)	100% (3.082.079)
Pessoal e encargos sociais	24	(327.344)	9% (335.133)	(878.375)	19% (731.125)
Impostos, taxas e contribuições		(1.173.411)	32% (1.201.706)	(1.389.153)	30% (1.184.450)
Despesas financeiras e aluguéis		(1.847.752)	50% (547.338)	(2.063.066)	44% (659.448)
Participação de acionistas não controladores		-	0% -	146	0% 581
Lucros retidos		(368.114)	10% (507.637)	(368.114)	8% (507.637)

Informações suplementares às demonstrações do valor adicionado:

Dos valores registrados na rubrica "Impostos, taxas e contribuições" em setembro de 2014 e 2015, os montantes de R\$ 540.658 e R\$ 566.520, respectivamente, referem-se ao Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária - ICMS - ST incidente sobre a margem de lucro presumida definida pelas Secretarias das Fazendas Estaduais, obtida nas vendas realizadas pelos(as) Consultores(as) Natura para o consumidor final.

Para a análise desse impacto tributário nas demonstrações do valor adicionado, tais valores devem ser deduzidos daqueles registrados na rubrica "Vendas de mercadorias, produtos e serviços" e da própria rubrica "Impostos, taxas e contribuições", uma vez que os valores das receitas de vendas não incluem o lucro presumido dos(as) Consultores(as) Natura na venda dos produtos, nos montantes de R\$ 3.153.449 e R\$ 2.951.741, em setembro de 2015 e 2014, respectivamente, considerando-se a margem presumida de lucro de 30%.

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2015.

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado).

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Natura Cosméticos S.A. (“Sociedade”) é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial denominado Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, sob o código “NATU3”, com sede no Brasil, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº. 1188, Vila Jaguara, CEP 05106-000.

Suas atividades e as de suas controladas (doravante denominadas “Sociedades”) compreendem o desenvolvimento, a industrialização, a distribuição, a comercialização e a exploração de modelos de comércio de cosméticos, fragrâncias em geral e produtos de higiene pessoal, substancialmente por meio de vendas diretas realizadas pelos(as) Consultores(as) Natura, bem como a participação como sócia ou acionista em outras sociedades no Brasil e no exterior.

Alterações na legislação tributária

Em 29 de janeiro de 2015, foi publicado o Decreto nº 8.393, prevendo a equiparação dos estabelecimentos atacadistas a industriais, entre os quais haja relação de interdependência, para fins de incidência do Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI. Tal equiparação aplica-se aos produtos cosméticos tributados pelo referido imposto à alíquota superior a 15%, com efeitos a partir de maio de 2015.

Tal medida afeta a Sociedade e sua controlada, Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda., nas operações em que esta atua exclusivamente como distribuidora.

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1. Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias da Sociedade, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de três, e nove meses findo em 30 de setembro de 2015 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis. O custo histórico geralmente é

Notas Explicativas

*Natura Cosméticos S.A.

baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, estão divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras da Sociedade referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014, divulgadas em 11 de fevereiro de 2015. Exceto quanto à abertura das atividades por segmento, essas práticas foram aplicadas de modo consistente no exercício anterior apresentado.

Determinados valores incluídos nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2014 e nas informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2014, aqui apresentados para fins de comparação, foram reclassificados para melhor comparabilidade.

2.2. Consolidação

a) Controladas

Controladas são todas as entidades em que a Sociedade está exposta, ou tem direito, a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de afetar esses retornos através do seu poder sobre a investida e nas quais normalmente há uma participação societária superior a 50%. Nos casos aplicáveis, a existência e o efeito de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Sociedade controla ou não outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido à Sociedade e deixam de ser consolidadas, nos casos aplicáveis, a partir da data em que o controle deixa de existir.

b) Sociedades incluídas nas informações intermediárias consolidadas

	Participação - %	
	2015	2014
Participação direta:		
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	99,99	99,99
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	99,99	99,99
Natura Cosméticos S.A. – Chile	99,99	99,99
Natura Cosméticos C.A. – Venezuela	99,99	99,99
Natura Cosméticos S.A. – Peru	99,99	99,99
Natura Cosméticos S.A. – Argentina	99,99	99,99
Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda.	99,99	99,99
Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V.	99,99	99,99
Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V.	99,99	99,99
Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.	99,99	99,99
Natura Cosméticos Ltda. – Colômbia	99,99	99,99
Natura Cosméticos España S.L. – Espanha	100,00	100,00
Natura (Brasil) International B.V. – Holanda	100,00	100,00
Natura Brazil Pty Ltd – Austrália	100,00	100,00
Fundo de Investimento Essencial	100,00	100,00

Participação indireta:

Notas Explicativas

	Participação - %	
	2015	2014
Via Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.:		
Natura Logística e Serviços Ltda. – Brasil	99,99	99,99
Via Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda.:		
Natura Innovation et Technologie de Produits SAS – França	100,00	100,00
Via Natura (Brasil) International B.V. - Holanda:		
Natura Europa SAS – França	100,00	100,00
Natura Brasil Inc. - EUA – Delaware	100,00	100,00
Via Brasil Inc. – EUA – Delaware:		
Natura International Inc. - EUA - Nova York	100,00	100,00
Via Natura Brazil Pty Ltda:		
Natura Cosmetics Australia Pty Ltd. – Austrália	100,00	100,00
Via Natura Cosmetics Australia Pty Ltd. – Austrália:		
Emeis Holdings Pty Ltd – Austrália	71,34	71,34

Na elaboração das informações contábeis intermediárias consolidadas, foram utilizadas demonstrações encerradas na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis da Sociedade. Foram eliminados os investimentos na proporção da participação da investidora nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas, os saldos ativos e passivos, as receitas e despesas e os resultados não realizados, líquidos de imposto de renda e contribuição social, decorrentes de operações entre as empresas. A participação de terceiros no patrimônio líquido e no lucro líquido das controladas é apresentada como um componente do patrimônio líquido consolidado e na demonstração consolidada do resultado, respectivamente, na rubrica de “Participação de não controladores”.

As atividades das controladas diretas e indiretas são como segue:

- Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.: suas atividades concentram-se, preponderantemente, na industrialização e comercialização dos produtos da marca Natura para a Natura Cosméticos S.A., Natura Cosméticos S.A. - Chile, Natura Cosméticos S.A. - Peru, Natura Cosméticos S.A. - Argentina, Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia, Natura Europa SAS - França e Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V..
- Natura Biosphera Franqueadora Ltda. (anteriormente Natura Biosphera Cosméticos e Serviços Ltda.): outorga e administração de franquia empresarial, bem como as demais atividades inerentes à condição de franqueadora.
- Natura Cosméticos S.A. - Chile, Natura Cosméticos S.A. - Peru, Natura Cosméticos S.A. - Argentina, Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.: suas atividades são semelhantes às atividades desenvolvidas pela controladora Natura Cosméticos S.A. no Brasil.

Notas Explicativas

*Natura Cosméticos S.A.

- Natura Cosméticos Ltda. – Venezuela: encontra-se em fase de encerramento societário e não existem investimentos ou saldos materiais mantidos em seus registros contábeis.
- Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda.: suas atividades concentram-se em desenvolvimento de produtos, tecnologias e pesquisa de mercado. É controladora integral da Natura Innovation et Technologie de Produits SAS - França, centro satélite de pesquisa e tecnologia inaugurado durante o ano 2007, em Paris.
- Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V.: suas atividades concentram-se na prestação de serviços administrativos e logísticos às empresas Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V..
- Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V.: suas atividades concentram-se na importação e comercialização de cosméticos, fragrâncias em geral e produtos de higiene pessoal para a Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V..
- Natura Cosméticos España S.L.: encontra-se em fase pré-operacional e suas atividades consistirão nas mesmas atividades desenvolvidas pela controladora Natura Cosméticos S.A. no Brasil.
- Natura (Brasil) International B.V. – Holanda: holding controladora da Natura Europa SAS – França, Natura Brasil Inc. e Natura International Inc..
- Natura Logística e Serviços Ltda.: suas atividades concentram-se na prestação de serviços administrativos e logísticos para as sociedades sediadas no Brasil.
- Natura Innovation et Technologie de Produits SAS - França: suas atividades concentram-se em pesquisas nas áreas de testes “in vitro”, alternativos aos testes em animais, para estudo da segurança e eficácia de princípios ativos, tratamento de pele e novos materiais de embalagens.
- Natura Brasil Inc.: holding controladora da Natura International Inc.
- Natura International Inc: escritório de captura de tendências em design, fashion e tecnologia, transformando-as em ideias, conceitos e protótipos.
- Natura Europa SAS - França: suas atividades concentram-se na compra, venda, importação, exportação e distribuição de cosméticos, fragrâncias em geral e produtos de higiene.
- Natura Brazil Pty Ltd – holding controladora das operações da Natura Cosmetics Austrália Pty Ltd.
- Natura Cosmetics Australia Pty Ltd – holding controladora da Emeis Holdings Pty Ltd.
- Emeis Holdings Pty Ltda: suas atividades concentram-se no desenvolvimento e comercialização de cosméticos premium, que opera sob a marca de “Aesop”.
- Fundo de Investimento Essencial – refere-se a fundo exclusivo de renda fixa de crédito privado.

2.3. Novas normas, alterações e interpretações de normas

Notas Explicativas

- a) Emitidas pelo IASB, mas que não estavam em vigor até a data de emissão destas informações trimestrais e não adotadas antecipadamente pela Sociedade.

- **IFRS 9 Instrumentos Financeiros:** Em julho de 2014, o IASB emitiu a versão final da IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, que reflete todas as fases do projeto de instrumentos financeiros e substitui a IAS 39 – Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração e todas as versões anteriores da IFRS 9. A norma introduz novas exigências sobre classificação e mensuração, perda por redução ao valor recuperável e contabilização de hedge. A IFRS 9 está em vigência para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2018 ou após essa data, não sendo permitida a aplicação antecipada. É exigida aplicação retrospectiva, não sendo obrigatória, no entanto, a apresentação de informações comparativas. A aplicação antecipada de versões anteriores da IFRS 9 (2009, 2010 e 2013) é permitida se a data de aplicação inicial for anterior a 1º de fevereiro de 2015. A adoção da IFRS 9 terá efeito sobre a classificação e mensuração dos ativos financeiros da Sociedade, não causando, no entanto, nenhum impacto sobre a classificação e mensuração dos passivos financeiros da Sociedade.

- **IFRS 15 Receita de contrato com clientes:** Estabelece um modelo de cinco etapas que se aplicam a receita obtida a partir de um contrato com cliente, independentemente do tipo de transação de receita ou da indústria. Aplica-se a todos os contratos de receita e fornece um modelo para o reconhecimento e mensuração de ganhos ou perdas com a venda de alguns ativos não financeiros que não estão ligados as atividades ordinárias da entidade (por exemplo, as vendas de imóveis, instalações e equipamentos ou intangíveis). Extensas divulgações são também requeridas por esta norma. Este pronunciamento deverá ser aplicado para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2017, com aplicação antecipada permitida.

Adicionalmente as seguintes novas normas, alterações e interpretações foram emitidas pelo IASB, porém a Administração não espera impactos sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Sociedade quando de sua adoção inicial:

- **IFRS 14 – Contas Regulatórias Diferidas - Aplicável para os períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2016 ou após essa data;**
- **Alterações à IFRS 11 Acordos Conjuntos: Contabilização de Aquisições de Partes Societárias - Aplicável para os períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2016 e após essa data, não sendo permitida a adoção antecipada no Brasil;**
- **Alterações à IAS 16 e à IAS 38 – Esclarecimento de Métodos Aceitáveis de Depreciação e Amortização - As alterações estão vigentes prospectivamente para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2016 ou após essa data;**
- **Alterações à IAS 16 e a IAS 41 – Agricultura: Plantas Frutíferas - As alterações estão retrospectivamente em vigor para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2016 ou após essa data;**

Notas Explicativas

'Natura Cosméticos S.A.

A Sociedade pretende adotar tais normas quando estas entrarem em vigor divulgando e reconhecendo os impactos nas informações contábeis intermediárias que possam ocorrer quando da aplicação de tais adoções.

Considerando as atuais operações da Sociedade e de suas controladas, a Administração não espera que essa alteração tenha um efeito relevante sobre as informações contábeis intermediárias a partir de sua adoção.

Não existem outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Sociedade.

3 ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

A preparação das informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Sociedade no processo de aplicação das políticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias estão relacionadas a seguir:

a) Imposto de renda, contribuição social e outros impostos

A Sociedade reconhece ativos e passivos diferidos com base nas diferenças entre o valor contábil apresentado nas informações contábeis intermediárias e a base tributária dos ativos e passivos, utilizando as alíquotas em vigor. A Sociedade revisa regularmente os impostos diferidos ativos em termos de possibilidade de recuperação, considerando-se o lucro histórico gerado e o lucro tributável futuro projetado, de acordo com um estudo de viabilidade técnica.

b) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Sociedade é parte em diversos processos judiciais e administrativos como descrito na nota explicativa nº 18. Provisões são constituídas para os riscos tributários, cíveis e trabalhistas referentes a processos judiciais que representam perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos assessores legais. A Administração acredita que essas provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas estão corretamente apresentadas nas informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

c) Plano de assistência médica aposentados

O valor atual do plano de assistência médica depende de uma série de fatores que são determinados com base em cálculos atuariais, que atualizam uma série de premissas, como, por exemplo, taxa de desconto, entre outras, as quais estão divulgadas na nota explicativa nº 19.b).

d) Plano de outorga de opções de compra de ações, programa de outorga de ações restritas e programa de aceleração da estratégia

O plano de outorga de opções de compra de ações, o programa de outorga de ações restritas e programa de aceleração da estratégia são mensurados pelo valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado durante o período no qual o direito é adquirido em contrapartida à rubrica “Capital adicional integralizado” no patrimônio líquido. Nas datas dos balanços, a Administração da Sociedade revisa as estimativas quanto à quantidade de opções/ações restritas e reconhece, quando aplicável, no resultado do período em contrapartida ao patrimônio líquido o efeito decorrente desta revisão. As premissas e modelos utilizados para estimar o valor justo dos planos de outorga de opções de compra de ações, do programa de outorga de ações restritas e do programa de aceleração da estratégia estão divulgados na nota explicativa nº 24.1.

e) Provisão para aquisição de participação de não controladores

Reflete o compromisso de aquisição da participação de não controladores proveniente de uma combinação de negócios, a qual é mensurada ao valor justo na data de aquisição, sendo que modificações subsequentes pela remensuração da obrigação são reconhecidas no resultado do período.

4 GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

4.1 Considerações gerais e políticas

A Administração dos riscos e a gestão dos instrumentos financeiros são realizadas por meio de políticas, definição de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pelo Comitê de Tesouraria e aprovados pelo Conselho de Administração da Sociedade. A aderência das posições de tesouraria em instrumentos financeiros, incluindo os derivativos, em relação a essas políticas é apresentada e avaliada mensalmente pelo Comitê de Tesouraria da Sociedade e posteriormente submetida à apreciação dos Comitês de Auditoria e Executivo e do Conselho de Administração.

A gestão de riscos é realizada pela Tesouraria Central da Sociedade, que tem também a função de aprovar todas as operações de aplicações e empréstimos realizadas pelas controladas da Sociedade.

4.2. Fatores de risco financeiro

As atividades da Sociedade e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), de crédito e de liquidez. O programa de gestão de risco global da Sociedade concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos

Notas Explicativas

*Natura Cosméticos S.A.

adversos no desempenho financeiro, utilizando instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

a) Riscos de mercado

A Sociedade e as controladas estão expostas a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

Os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados pela Sociedade como proteção aos riscos de mercado:

Descrição	Controladora Valor justo		Consolidado Valor justo	
	09/2015	12/2014	09/2015	12/2014
Derivativos “financeiros”	765.532	316.377	804.365	326.258
Derivativos “swap” de taxa de juros	-	-	(5.742)	(9.235)
Total	765.532	316.377	798.623	317.023

As características destes instrumentos e os riscos aos quais são atrelados estão descritas a seguir:

i) Risco cambial

A Sociedade e suas controladas estão expostas ao risco de câmbio resultante de instrumentos financeiros em moedas diferentes de suas moedas funcionais. Para a redução da referida exposição, foi implantada uma política para proteger o risco cambial, que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco (Política de Proteção Cambial).

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial consolidada da Sociedade e de suas controladas, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

A Política de Proteção Cambial considera os valores em moeda estrangeira dos saldos a receber e a pagar de compromissos já assumidos e registrados nas informações contábeis intermediárias oriundos das operações da Sociedade e de suas controladas, bem como fluxos de caixa futuros, com prazo médio de seis meses, ainda não registrados no balanço patrimonial.

Em 30 de setembro de 2015 e em 31 de dezembro de 2014, a Sociedade e suas controladas estão expostas basicamente ao risco de flutuação do dólar norte-americano, adicionalmente a controlada na Argentina está exposta ao Real. Para proteger as exposições cambiais com relação à moeda estrangeira, a Sociedade e suas controladas contratam operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo “swap” e compra a termo de moeda denominada “Non Deliverable Forward - NDF” (“forward”). Conforme a Política de Proteção Cambial os derivativos contratados pela Sociedade ou por

Notas Explicativas

suas controladas deverão limitar a perda referente à desvalorização cambial em relação ao lucro líquido projetado para o exercício em curso, dada uma determinada estimativa de desvalorização cambial em relação ao dólar norte-americano. Essa limitação define o teto ou a exposição cambial máxima permitida à Sociedade e a suas controladas com relação ao dólar norte-americano.

Em 30 de setembro de 2015, o balanço patrimonial da controladora e consolidado inclui contas denominadas em moeda estrangeira (excluindo os montantes captados pelas operações internacionais em suas moedas locais) que, em conjunto, representam um passivo de R\$ 3.095.878 e R\$ 3.218.765, respectivamente (em 31 de dezembro de 2014, R\$ 2.173.200 e R\$ 2.309.889, respectivamente). Essas contas constituídas por empréstimos e financiamentos, na sua totalidade em 30 de setembro de 2015 e em 31 de dezembro de 2014, são protegidas com derivativos do tipo “swap”.

Instrumentos derivativos para proteção do risco de câmbio

A Sociedade classifica os derivativos em “financeiros” e “operacionais”. Os “financeiros” são derivativos do tipo “swap” ou “forwards” contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira. Os “operacionais” são derivativos (geralmente “forwards”) contratados para proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais do negócio. Em 30 de setembro de 2015 e em 31 de dezembro de 2014 não há operações do tipo derivativos “operacionais” em aberto.

Em 30 de setembro de 2015, os contratos em aberto de “swap” e “forward” têm vencimentos entre dezembro de 2015 e julho de 2021 e foram celebrados com contrapartes representadas pelos bancos Bank of America (37%), HSBC (30%), Scotiabank (18%), Itaú (8%), Banco de Tokyo (7%) e estão assim compostos.

Derivativos “financeiros” - controladora

<u>Descrição</u>	<u>Valor principal (Nocional)</u>		<u>Valor da Curva</u>		<u>Valor justo</u>		<u>Ganho (perda) de ajuste MTM</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Contratos de “swap” (1):								
Ponta ativa:								
Posição comprada dólar	2.092.059	1.780.037	3.094.845	2.168.388	2.912.715	2.150.084	(182.130)	(18.304)
Ponta passiva:								
Taxa CDI pós-fixada:								
Posição vendida no CDI	2.092.059	1.780.037	2.143.202	1.819.985	2.147.183	1.833.707	3.981	13.722
Total de Instrumentos Financeiros Derivativos líquido:	-	-	951.643	348.403	765.532	316.377	(186.111)	(32.026)

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Derivativos “financeiros” – consolidado

<u>Descrição</u>	<u>Valor principal (Nocional)</u>		<u>Valor da Curva</u>		<u>Valor justo</u>		<u>Ganho (perda) de ajuste MTM</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Contratos de “swap” (1):								
Ponta ativa:								
Posição comprada dólar	2.168.140	1.893.774	3.220.002	2.298.040	3.026.835	2.276.543	(193.167)	(21.497)
Ponta passiva:								
Taxa CDI pós-fixada:								
Posição vendida no CDI	<u>2.168.140</u>	<u>1.893.774</u>	<u>2.219.339</u>	<u>1.936.832</u>	<u>2.222.470</u>	<u>1.950.285</u>	<u>3.131</u>	<u>13.453</u>
Total de Instrumentos Financeiros Derivativos líquido:	-	-	1.000.663	361.208	804.365	326.258	(196.298)	(34.950)

(1) As operações de “swap” financeiros consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI pós-fixado.

O valor principal representa os valores dos derivativos contratados. O valor justo refere-se ao valor reconhecido no balanço dos derivativos contratados ainda em aberto nas datas dos balanços.

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Sociedade e por suas controladas em 30 de setembro de 2015 e em 31 de dezembro de 2014, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio da BM&FBOVESPA, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

Análise de sensibilidade

Para análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos “financeiros”, a Administração da Sociedade entende que há necessidade de considerar os ativos e passivos com exposição à flutuação das taxas de câmbio registradas no balanço patrimonial, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Notas Explicativas

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Empréstimos e financiamentos no Brasil em moeda estrangeira (nota explicativa nº15)	(3.095.878)	(3.218.765)
Contas a receber registradas no Brasil em moeda estrangeira	-	10.839
Contas a pagar registradas no Brasil em moeda estrangeira	(7.936)	(25.433)
Provisão para aquisição de participação de não controladores (vide nota explicativa nº 19.a)	(245.694)	(245.694)
Valor da curva dos derivativos “financeiros”	3.094.845	3.220.002
Exposição passiva líquida	<u>(254.663)</u>	<u>(259.051)</u>

As tabelas seguintes demonstram a projeção de ganho (perda) incremental que teria sido reconhecida(o) no resultado do período subsequente, supondo estática a exposição passiva líquida atual e os seguintes cenários:

Descrição	<u>Controladora</u>			
	<u>Risco da Sociedade</u>	<u>Cenário provável</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>
Exposição passiva líquida	Alta do dólar	(31.683)	(292.540)	(553.398)

Descrição	<u>Consolidado</u>			
	<u>Risco da Sociedade</u>	<u>Cenário provável</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>
Exposição passiva líquida	Alta do dólar	(32.229)	(297.582)	(562.935)

O cenário provável considera as taxas futuras do dólar norte-americano, conforme cotações obtidas na BM&FBOVESPA nas datas previstas dos vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição ao câmbio que variam de (R\$ 4,10/ US\$ 1,00) a (R\$ 6,15 /US\$ 1,00). Os cenários II e III consideram uma alta do dólar norte-americano de 25% (R\$ 5,13 /US\$ 1,00) e de 50% (R\$ 6,15 /US\$ 1,00), respectivamente. Os cenários provável, II e III estão sendo apresentados em atendimento à Instrução CVM nº 475/08. A Administração utiliza o cenário provável na avaliação das possíveis mudanças na taxa de câmbio e apresenta o referido cenário em atendimento à IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgações.

A Sociedade e suas controladas não operam com instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação.

ii) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros decorre de aplicações financeiras e de empréstimos. Os instrumentos financeiros emitidos a taxas variáveis expõem a Sociedade e suas controladas ao risco de fluxos de caixa associado à taxa de juros. Os instrumentos financeiros emitidos às taxas prefixadas expõem a Sociedade e suas controladas ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de fluxos de caixa associado à taxa de juros da Sociedade decorre de aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos

Notas Explicativas

'Natura Cosméticos S.A.

emitidos a taxas pós-fixadas. A Administração da Sociedade, por conservadorismo, mantém na sua maioria os indexadores de suas exposições a taxas de juros ativas e passivas atrelados a taxas pós-fixadas. As aplicações financeiras são corrigidas pelo CDI e os empréstimos e financiamentos são corrigidos pela Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP, CDI e taxas prefixadas, conforme contratos firmados com as instituições financeiras e por meio de negociações de valores mobiliários com investidores desse mercado.

A Administração da Sociedade entende como baixo o risco de grandes variações no CDI e na TJLP, levando em conta a política monetária vigente conduzida pelo Governo Federal. Dessa forma, não tem contratado derivativos para proteger esse risco.

A Sociedade e suas controladas contratam derivativos do tipo “swap”, com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos contratadas com indexador distinto do CDI e da TJLP, exceção feita aos empréstimos e financiamentos contratados a taxas prefixadas em níveis abaixo da TJLP vigente.

Em 30 de setembro de 2015, o balanço patrimonial consolidado inclui financiamentos emitidos a taxas prefixadas superiores a TJLP que, representam um passivo de R\$ 184.528 (R\$ 185.536 em 31 de dezembro de 2014). Tais financiamentos apresentados em 30 de setembro de 2015 estão protegidos com derivativos do tipo “swap”.

Instrumentos derivativos para proteção do risco de taxa de juros

Em 30 de setembro de 2015, os contratos em aberto de “swap” têm vencimentos entre fevereiro de 2016 e agosto de 2017 e foram celebrados com contrapartes representadas pelos bancos Itaú (70%), HSBC (27%) e Santander (3%) e estão assim compostos.

Derivativos “swap” - consolidado

Descrição	Valor principal (Nocional)		Valor da Curva		Valor justo		Ganho (perda) de ajuste MTM	
	09/2015	12/2014	09/2015	12/2014	09/2015	12/2014	09/2015	12/2014
Contratos de “swap” (2):								
Ponta ativa:								
Posição comprada à taxa pré-fixada	182.500	182.500	184.528	185.536	179.967	176.904	(4.561)	(8.632)
Ponta passiva:								
Taxa CDI pós-fixada:								
Posição vendida no CDI	182.500	182.500	185.896	186.613	185.709	186.139	(187)	(474)
Total de Instrumentos Financeiros Derivativos líquido:	-	-	(1.368)	(1.077)	(5.742)	(9.235)	(4.374)	(8.158)

Notas Explicativas

- (2) As operações de “swap” financeiros consistem na troca de uma taxa de juros pré-fixada por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI pós-fixado.

Análise de sensibilidade

Conforme mencionado anteriormente no item “Risco cambial” e no item “Risco de Taxa de Juros”, em 30 de setembro de 2015 há contratos de empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira e emitidos a taxas prefixadas que possuem contratos de “swap” atrelados, trocando a indexação do passivo para a variação do CDI. Dessa forma, o risco da Sociedade passa a ser a exposição à variação do CDI. A seguir está apresentada a exposição a risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI, incluindo as operações com derivativos:

	Controladora	Consolidado
Total dos empréstimos e financiamentos - em moeda local (nota explicativa nº 15)	(1.818.373)	(2.712.477)
Operações em moeda estrangeira com derivativos atrelados ao CDI (*)	(3.094.845)	(3.220.002)
Aplicações financeiras (nota explicativa nº 5 e 6)	1.805.679	2.708.125
Exposição passiva líquida	<u>(3.107.539)</u>	<u>(3.224.354)</u>

(*) Refere-se à contratação de derivativos atrelados ao CDI para proteger os empréstimos e financiamentos captados no Brasil em moeda estrangeira.

A análise de sensibilidade considera a exposição dos empréstimos e financiamentos atrelados ao CDI e à TJLP, líquidos das aplicações financeiras, também indexadas ao CDI (nota explicativa nº 5 e 6).

As tabelas seguintes demonstram a projeção de ganho (perda) incremental que teria sido reconhecida(o) no resultado do período subsequente, supondo estática a exposição passiva líquida atual e os seguintes cenários:

Descrição	Controladora			
	<u>Risco da Sociedade</u>	<u>Cenário provável</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>
Passivo líquido	Alta do taxa	(14.605)	(128.031)	(241.456)
Descrição	Consolidado			
	<u>Risco da Sociedade</u>	<u>Cenário provável</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>
Passivo líquido	Alta do taxa	(15.154)	(132.843)	(250.532)

O cenário provável considera as taxas futuras de juros conforme cotações obtidas na BM&FBOVESPA nas datas previstas dos vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição às taxas de juros. Os cenários II e III

Notas Explicativas

'Natura Cosméticos S.A.

consideram uma alta das taxas de juros em 25% (18,3% ao ano) e 50% (21,9% ao ano), respectivamente, sobre uma taxa de CDI de 14,6% ao ano.

Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

A Sociedade efetuou a designação formal de suas operações sujeitas à contabilização de proteção (hedge accounting) para os instrumentos financeiros derivativos para proteção de empréstimos denominados em moeda estrangeira, documentando:

- O relacionamento do hedge;
- O objetivo e estratégia de gerenciamento de risco da Sociedade em contratar a operação de hedge;
- A identificação do instrumento financeiro;
- O objeto ou transação de cobertura;
- A natureza do risco a ser coberto;
- A descrição da relação de cobertura;
- A demonstração da correlação entre o hedge e o objeto de cobertura, quando aplicável; e
- A demonstração prospectiva da efetividade do hedge.

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 30 de setembro de 2015 estão demonstradas a seguir:

Instrumento Designados como Hedge de fluxo de caixa – controladora

	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Nocional)	Valor de referência (Nocional)	Valor da Curva	Valor Justo (1)	Outros resultados abrangentes	
						Ganho (Perda) acumulada	Ganho (Perda) no período
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	1.456.690	491.503	338.460	(153.043)	(143.235)

Instrumento Designados como Hedge de fluxo de caixa – consolidado

	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Nocional)	Valor de referência (Nocional)	Valor da Curva	Valor Justo (1)	Outros resultados abrangentes	
						Ganho (Perda) acumulada	Ganho (Perda) no período
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	1.511.541	525.915	366.233	(159.682)	(147.740)

- (1) O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Sociedade consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determina o valor presente com base em curvas de mercado, extraídas da

Notas Explicativas

BM&FBOVESPA.

A Sociedade designa como hedge de fluxo de caixa os instrumentos financeiros derivativos utilizados para compensar variações decorrentes de exposição de câmbio, no valor de mercado de dívidas contratadas, diferente da moeda funcional.

Em 30 de setembro de 2015, os instrumentos designados como hedge de fluxo de caixa totalizavam US\$ 503.458 (quinhentos e três milhões, quatrocentos e cinquenta e oito mil dólares) de valor “nocional” R\$ 1.511.541. Foi reconhecida em “outros resultados abrangentes” no período findo em 30 de setembro de 2015 uma perda de R\$ 147.740 (R\$97.508 líquido dos efeitos tributários), o qual se refere em sua totalidade como efetiva.

b) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Sociedade a incorrer em perdas financeiras. As vendas da Sociedade e de suas controladas são efetuadas para um grande número de Consultores(as) Natura e esse risco é administrado por meio de um rigoroso processo de concessão de crédito. O resultado dessa gestão está refletido na rubrica “Provisão para créditos de liquidação duvidosa”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 7.

A Sociedade e suas controladas estão sujeitas também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente, representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos.

A Sociedade considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, que são consideradas pelo mercado como de primeira linha.

A Política de Aplicações Financeiras estabelecida pela Administração da Sociedade elege as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, além de definir limites quanto aos percentuais de alocação de recursos e valores absolutos a serem aplicados em cada uma delas.

c) Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Sociedade considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas. O valor contábil consolidado dos passivos financeiros, mensurados pelo método do custo amortizado, e seus correspondentes vencimentos são demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

<u>Controladora em</u> <u>30 de setembro de 2015</u>	<u>Menos de</u> <u>um ano</u>	<u>Entre um e</u> <u>dois anos</u>	<u>Entre dois e</u> <u>cinco anos</u>	<u>Mais de</u> <u>cinco anos</u>	<u>Total</u>	<u>Ajuste à</u> <u>valor justo</u>	<u>Valor</u> <u>contábil</u>
Circulante:							
Empréstimos e financiamentos	1.653.725	-	-	-	1.653.725	(222.311)	1.431.414
Fornecedores	405.322	-	-	-	405.322	-	405.322
Derivativos- ativo	951.644	-	-	-	951.644	(186.112)	765.532
Não circulante:							
Empréstimos e financiamentos	-	2.142.704	1.723.052	467.071	4.332.827	(849.990)	3.482.837
<u>Consolidado em</u> <u>30 de setembro de 2015</u>	<u>Menos de</u> <u>um ano</u>	<u>Entre um e</u> <u>dois anos</u>	<u>Entre dois e</u> <u>cinco anos</u>	<u>Mais de</u> <u>cinco anos</u>	<u>Total</u>	<u>Ajuste à</u> <u>valor justo</u>	<u>Valor</u> <u>contábil</u>
Circulante:							
Empréstimos e financiamentos	2.142.174	-	-	-	2.142.174	(256.414)	1.885.760
Fornecedores	999.355	-	-	-	999.355	-	999.355
Derivativos- ativo	999.293	-	-	-	999.293	(200.670)	798.623
Não circulante:							
Empréstimos e financiamentos	-	2.424.905	1.972.690	674.923	5.072.518	(1.027.036)	4.045.482

4.3. Gestão de capital

Os objetivos da Sociedade ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Sociedade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Sociedade monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado) subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. A dívida líquida a seguir demonstrada considera os ajustes dos derivativos contratados para mitigar o risco cambial.

Os índices de alavancagem financeira consolidados em 30 de setembro de 2015 e em 31 de dezembro de 2014 estão demonstrados a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	4.914.251	3.128.436	5.931.242	3.981.210
Instrumentos financeiros derivativos	(765.532)	(316.377)	(798.623)	(317.023)
Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(1.836.766)	(1.311.844)	(2.907.871)	(1.695.986)
Dívida líquida	2.311.953	1.500.215	2.224.748	1.968.201
Patrimônio líquido	856.013	1.123.700	911.747	1.148.679
Índice de alavancagem financeira	270,08%	133,51%	244,01%	171,34%

Notas Explicativas

4.4. Estimativa de valores justos

Os instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo nas datas dos balanços conforme determinado pelo CPC 40 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação e de acordo com a seguinte hierarquia:

- Nível 1: Avaliação com base em preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos nas datas dos balanços. Um mercado é visto como ativo se os preços cotados estiverem pronta e regularmente disponíveis a partir de uma Bolsa de Mercadorias e Valores, um corretor, grupo de indústrias, serviço de precificação ou agência reguladora e aqueles preços representam transações de mercado reais, as quais ocorrem regularmente em bases puramente comerciais.
- Nível 2: Utilizado para instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão), cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no Nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).
- Nível 3: Avaliação determinada em virtude de informações, para os ativos ou passivos, que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, informações não observáveis).

Em 30 de setembro de 2015 e em 31 de dezembro de 2014, a mensuração da totalidade dos derivativos da Sociedade e de suas controladas corresponde às características do Nível 2. O valor justo dos derivativos de câmbio (“swap” e “forwards”) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

Valores justos de instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado

Aplicações financeiras

Os valores contábeis das aplicações financeiras aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e apresentarem possibilidade de resgate imediato.

Empréstimos, financiamentos e debentures

Os valores contábeis dos empréstimos, financiamentos e debentures, aproximam-se dos seus valores justos, pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação do CDI. Os valores contábeis dos financiamentos atrelados à TJLP aproximam-se dos seus valores justos em virtude de a TJLP ter correlação com o CDI e ser uma taxa pós-fixada.

Os valores justos dos empréstimos e financiamentos contratados com juros prefixados correspondem a valores próximos aos saldos contábeis divulgados na nota explicativa nº 15.

Contas a receber e fornecedores

Estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes e das contas a pagar aos fornecedores estejam próximos de seus valores justos de mercado, em virtude do curto prazo das operações realizadas.

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

As Sociedades não mantêm nenhuma garantia para os títulos em atraso.

Provisão para aquisição de participação de não controladores

O valor da estimativa do compromisso de aquisição da participação de não controladores, mensurada ao valor justo na data de aquisição, é remensurado e suas modificações subsequentes são reconhecidas no resultado do período.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Caixa e bancos	31.087	52.703	199.746	153.945
Certificado de Depósitos Bancários (a)	1.028	945	193.699	209.754
Compromissadas (b)	-	-	1.229.819	800.475
	<u>32.115</u>	<u>53.648</u>	<u>1.623.264</u>	<u>1.164.174</u>

- (a) Em 30 de setembro de 2015, as aplicações em Certificado de Depósitos Bancários são remuneradas por uma taxa média de 101,7% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2014) com vencimentos diários resgatáveis com o próprio emissor, sem perda significativa de valor.
- (b) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra do título por parte do banco, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, e prazos predeterminados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo da disponibilidade do banco e são registradas na CETIP.

6. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Fundos de investimento exclusivos	1.777.984	1.235.345	-	-
Fundos de investimento mútuo	-	-	209.817	42.447
Certificado de Depósitos Bancários (a)	26.667	22.851	26.667	22.851
Letras financeiras	-	-	728.818	143.556
Títulos do Governo	-	-	319.305	322.958
	<u>1.804.651</u>	<u>1.258.196</u>	<u>1.284.607</u>	<u>531.812</u>

- (a) Aplicações em Certificado de Depósitos Bancários remuneradas por taxas que variam entre 96,0% a 99,0% do CDI e referente a valores de vendas da linha Crer para Ver que serão repassadas ao Instituto Natura.

A Sociedade concentra a maior parte de suas aplicações em um fundo de investimento exclusivo. Em 30 de setembro de 2015 e 31 de dezembro de 2014 as empresas Natura Cosméticos S.A., Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda., Natura Logística e Serviços Ltda., e Indústria e

Notas Explicativas

Comércio de Cosméticos Natura Ltda. possuem participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial, sendo que o valor contabilizado está avaliado ao valor justo por meio de resultado.

Os valores das cotas detidas pela Controladora são apresentados na rubrica “Fundos de investimentos exclusivos”. As aplicações financeiras em Fundos de Investimentos nos quais o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas) foram consolidadas, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa ou títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Sociedade.

As características do fundo exclusivo são como segue:

O Fundo de Investimento Essencial é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Itaú Unibanco. Os ativos elegíveis na composição da carteira são: títulos da dívida pública, CDBs, Letras Financeiras e operações compromissadas. Não há prazo de carência para resgate de quotas, que podem ser resgatadas com rendimento a qualquer momento.

A composição dos títulos que compõem a carteira do fundo Essencial em 30 de setembro 2015, é como segue:

	<u>Essencial</u>
Certificado de depósitos a prazo	188.877
Operações compromissadas	1.229.819
Letras financeiras	728.818
Títulos públicos (LFT)	319.305
	<u>2.466.819</u>

7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Contas a receber de clientes	722.667	778.941	1.033.614	964.757
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<u>(87.989)</u>	<u>(88.384)</u>	<u>(127.979)</u>	<u>(117.270)</u>
	<u>634.678</u>	<u>690.557</u>	<u>905.635</u>	<u>847.487</u>

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por idade de vencimento:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
A vencer	591.600	628.994	828.196	761.930
Vencidos:				
Até 30 dias	39.672	53.710	75.900	80.220
De 31 a 60 dias	23.612	24.081	32.978	28.759
De 61 a 90 dias	19.572	20.273	24.018	23.884
De 91 a 180 dias	48.211	51.883	72.522	69.964
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<u>(87.989)</u>	<u>(88.384)</u>	<u>(127.979)</u>	<u>(117.270)</u>
	<u>634.678</u>	<u>690.557</u>	<u>905.635</u>	<u>847.487</u>

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

O saldo da rubrica “Contas a receber de clientes” no consolidado está predominantemente denominado em reais, com aproximadamente 73% do saldo em aberto em 30 de setembro de 2015 (83% em 31 de dezembro de 2014), sendo o saldo remanescente denominado em moedas diversas e formado pelas vendas das controladas do exterior.

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2015 e de 2014 estão assim representadas:

Controladora				Consolidado			
<u>Saldo em</u> <u>12/2014</u>	<u>Adições (a)</u>	<u>Baixas (b)</u>	<u>Saldo em</u> <u>09/2015</u>	<u>Saldo em</u> <u>12/2014</u>	<u>Adições (a)</u>	<u>Baixas (b)</u>	<u>Saldo em</u> <u>09/2015</u>
<u>(88.384)</u>	<u>(99.926)</u>	<u>100.321</u>	<u>(87.989)</u>	<u>(117.270)</u>	<u>(120.546)</u>	<u>109.837</u>	<u>(127.979)</u>

Controladora				Consolidado			
<u>Saldo em</u> <u>12/2013</u>	<u>Adições (a)</u>	<u>Baixas (b)</u>	<u>Saldo em</u> <u>09/2014</u>	<u>Saldo em</u> <u>12/2013</u>	<u>Adições (a)</u>	<u>Baixas (b)</u>	<u>Saldo</u> <u>09/2014</u>
<u>(79.623)</u>	<u>(101.684)</u>	<u>95.170</u>	<u>(86.137)</u>	<u>(99.917)</u>	<u>(101.967)</u>	<u>88.592</u>	<u>(113.292)</u>

(a) Provisão constituída conforme a nota explicativa nº 2.7, divulgadas na nota explicativa nº 2 às demonstrações financeiras anuais da Sociedade referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014, divulgadas em 11 de fevereiro de 2015.

(b) Compostas por títulos vencidos há mais de 180 dias, baixados em virtude do não recebimento.

A despesa com a constituição da provisão para créditos de liquidação duvidosa foi registrada na rubrica “Despesas com vendas” na demonstração do resultado. Quando não existe expectativa de recuperação de numerário adicional, os valores creditados na rubrica “Provisão para créditos de liquidação duvidosa” são em geral revertidos contra a baixa definitiva do título.

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para créditos de liquidação duvidosa, conforme demonstrado no quadro de saldos a receber por idade de vencimento. A Sociedade e suas controladas não mantêm nenhuma garantia para os títulos em atraso.

8. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Produtos acabados	239.508	192.666	797.986	690.538
Matérias-primas e materiais de embalagem	-	-	233.283	171.439
Materiais promocionais	33.166	27.351	104.005	84.023
Produtos em elaboração	-	-	28.770	29.943
Provisão para perdas	<u>(9.940)</u>	<u>(17.872)</u>	<u>(83.359)</u>	<u>(85.966)</u>
	<u>262.734</u>	<u>202.145</u>	<u>1.080.685</u>	<u>889.977</u>

Notas Explicativas

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2015 e de 2014 estão assim representadas:

Controladora				Consolidado			
<u>Saldo em</u> <u>12/2014</u>	Reversões (Adições) (a)	Baixas (b)	<u>Saldo em</u> <u>09/2015</u>	<u>Saldo em</u> <u>12/2014</u>	Reversões (Adições) (a)	Baixas (b)	<u>Saldo em</u> <u>09/2015</u>
(17.872)	<u>3.821</u>	<u>4.111</u>	<u>(9.940)</u>	(85.966)	<u>(43.022)</u>	<u>45.629</u>	<u>(83.359)</u>

Controladora				Consolidado			
<u>Saldo em</u> <u>12/2013</u>	Reversões (Adições) (a)	Baixas (b)	<u>Saldo em</u> <u>09/2014</u>	<u>Saldo em</u> <u>12/2013</u>	Reversões (Adições) (a)	Baixas (b)	<u>Saldo em</u> <u>09/2014</u>
(19.284)	<u>414</u>	<u>7.269</u>	<u>(11.601)</u>	(99.113)	<u>(49.756)</u>	<u>67.113</u>	<u>(81.756)</u>

(a) Referem-se à reversão (constituição) de provisão para perdas por descontinuidade, validade e qualidade, para cobrir as perdas esperadas na realização dos estoques, de acordo com a política estabelecida pela Sociedade.

(b) Compostas pelas baixas de produtos descartados pela Sociedade e por suas controladas.

9. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
ICMS a compensar sobre aquisição de insumos	12.279	171	340.082	243.679
ICMS a compensar sobre incentivo fiscal – Patrocínio	976	351	976	351
Impostos a compensar - controladas no exterior	-	-	71.706	34.212
ICMS a compensar sobre aquisição de ativo imobilizado	2.848	4.811	27.176	31.401
PIS e COFINS a compensar sobre aquisição de ativo imobilizado	31.830	16.664	38.445	23.653
PIS e COFINS a compensar sobre aquisição de insumos	49.119	48.793	53.007	48.583
PIS e COFINS oriundo de ganho de processo judicial (a)	-	-	7.881	7.881
IRPJ e CSLL a compensar (b)	65.675	21.269	69.861	27.727
PIS, COFINS e CSLL - retidos na fonte	-	-	2.222	2.902
IPI a recuperar	2.792	1.395	23.440	2.483
Outros	<u>409</u>	<u>163</u>	<u>2.830</u>	<u>163</u>
	<u>165.928</u>	<u>93.617</u>	<u>637.626</u>	<u>423.035</u>
Circulante	<u>125.462</u>	<u>73.733</u>	<u>436.999</u>	<u>240.329</u>
Não circulante	<u>40.466</u>	<u>19.884</u>	<u>200.627</u>	<u>182.706</u>

(a) O montante demonstrado refere-se ao reconhecimento de crédito tributário de Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS oriundos do processo judicial que questiona a inconstitucionalidade e ilegalidade da majoração da base de cálculo das contribuições citadas, instituídas pela Lei nº 9.718/98. A Sociedade obteve autorização da Receita Federal do Brasil para compensação dos créditos da controladora após o trânsito e julgado da causa em 2012, todavia, os montantes referentes às suas subsidiárias se manterão até que a autorização da mesma natureza seja obtida.

Notas Explicativas

*Natura Cosméticos S.A.

(b) Refere-se substancialmente ao imposto pago nas operações do exterior (Austrália e México), bem como imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras.

10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**a) Diferidos**

Os valores de Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos são provenientes de diferenças temporárias na controladora e nas controladas. Para determinadas controladas foi também reconhecido saldo de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa. Esses créditos são mantidos no ativo não circulante. Os valores estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	09/2015	12/2014	09/2015	12/2014
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	187.943	2.434	191.079	12.521
Provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa (nota explicativa nº7)	29.916	30.524	43.513	37.090
Provisão para perdas nos estoques (nota explicativa nº 8)	3.380	6.077	28.342	22.013
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (nota explicativa nº 18)	17.615	18.502	25.532	25.068
Não inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS (nota explicativa nº 17.a)	775	732	82.270	72.409
Efeito sobre as mudanças no valor justo dos instrumentos derivativos, incluindo as operações de hedge accounting (nota explicativa nº 4.2)	(312.316)	(107.568)	(325.824)	(107.788)
Provisão de ICMS - ST (nota explicativa nº 17.b)	28.262	17.998	28.262	17.998
Provisões para perdas na realização de adiantamentos a fornecedores	2.487	2.575	2.487	3.451
Provisões para obrigações contratuais	70.927	4.219	72.458	7.131
Provisões para repartição de benefícios e parcerias a pagar	12.437	9.809	12.437	9.809
Provisão para aquisição de não controladores	35.378	1.301	35.378	1.301
Diferenças temporárias das operações internacionais	-	-	-	8.908
Provisões para participação nos resultados	9.210	13.160	15.763	27.083
Ajuste de taxa de depreciação - vida útil)	(30.145)	(15.339)	(61.997)	(39.826)
Provisão juros liminar (Juros CN's e juros amortização ágio) – (nota explicativa nº17)	16.624	10.965	16.624	10.965
Provisão para Crédito de Carbono	1.446	1.463	1.446	1.463
Efeito sobre lucro não eliminado nos estoques	-	-	32.077	19.792
Provisão para perdas em imobilizado e intangível (nota explicativa nº14)	4.023	4.257	6.104	6.338
INSS com Exigibilidade Suspensa (nota explicativa nº17)	1.272	840	5.312	4.155
IPI – Decreto nº 8.393/2015	11.164	-	12.119	-
Outras diferenças temporárias	<u>14.175</u>	<u>4.273</u>	<u>24.343</u>	<u>7.882</u>
	<u>104.573</u>	<u>6.222</u>	<u>247.725</u>	<u>147.763</u>

Notas Explicativas

A Administração, com base em suas projeções de lucros tributáveis futuros, estima que os créditos tributários registrados serão integralmente realizados em até cinco exercícios.

A expectativa da Administração para realização dos créditos tributários está apresentada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2015 (três meses)	59.121	126.954
2016	36.189	36.189
2017	3.705	35.284
2018 em diante	5.558	49.298
	<u>104.573</u>	<u>247.725</u>

As controladas com operações no exterior citadas abaixo não apresentam créditos tributários registrados em suas informações contábeis intermediárias sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias devido à ausência de histórico de lucros tributáveis e projeções de lucros tributáveis para os próximos exercícios.

Em 31 de dezembro de 2014, os valores dos prejuízos fiscais nas controladas, são demonstrados conforme segue:

Prejuízos fiscais

México	253.691
Colômbia	103.235
Austrália (Substancialmente por operações nos EUA e Japão)	10.216
França	205.412

Exceto pela controlada no México, os créditos tributários sobre os prejuízos fiscais gerados pelas demais controladas não possuem prazo para serem compensados. Para esta controlada, os prejuízos fiscais possuem os seguintes prazos para compensação:

	<u>México</u>
2015	26.779
2016	15.213
2017 até 2022	<u>211.699</u>
	<u>253.691</u>

b) Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	421.027	703.829	555.004	741.923
Imposto de renda e contribuição social à alíquota	(143.149)	(239.302)	(188.701)	(252.254)

Notas Explicativas

*Natura Cosméticos S.A.

de 34%

Benefício dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05 (a)	6.119	16.259	6.119	16.259
Incentivos fiscais	1.787	4.764	3.044	5.580
Equivalência patrimonial (nota explicativa nº 13)	57.954	1.911	-	-
Impacto fiscal gerado por controlada no exterior	-	-	(26.617)	(17.375)
Benefício fiscal de juros sobre o capital próprio	16.780	17.071	16.780	17.071
Outras diferenças permanentes	<u>7.596</u>	<u>3.105</u>	<u>2.338</u>	<u>(2.987)</u>
 Despesa com imposto de renda e contribuição social	 <u>(52.913)</u>	 <u>(196.192)</u>	 <u>(187.036)</u>	 <u>(233.706)</u>
Imposto de renda e contribuição social – correntes	(102.564)	(191.721)	(236.766)	(234.364)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	49.651	(4.471)	49.730	658
 Taxa efetiva - %	 12,6	 27,9	 33,7	 31,5

(a) Refere-se ao benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor correspondente a 60% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas na referida Lei.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2015 e de 2014 estão assim representados:

Controladora				Consolidado			
	(Débito)/Crédito	(Débito)/Crédito			(Débito)/Crédito	(Débito)/Crédito	
		outros resultados				outros resultados	
12/2014	no resultado	abrangentes	09/2015	12/ 2014	no resultado	abrangentes	09/ 2015
<u>6.222</u>	<u>49.651</u>	<u>48.700</u>	<u>104.573</u>	<u>147.763</u>	<u>49.730</u>	<u>50.232</u>	<u>247.725</u>
Controladora				Consolidado			
	(Débito)/Crédito	(Débito)/Crédito			(Débito)/Crédito	(Débito)/Crédito	
		outros resultados				outros resultados	
12/2013	no resultado	abrangentes	09/2014	12/2013	no resultado	abrangentes	09/2014
<u>56.038</u>	<u>(4.471)</u>	=	<u>51.567</u>	<u>193.767</u>	<u>658</u>	=	<u>194.425</u>

11. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Sociedade e de suas controladas e estão relacionados a quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionadas.

Os depósitos judiciais mantidos pela Sociedade e por suas controladas em 30 de setembro de 2015 e em 31 de dezembro de 2014 estão assim representados:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	09/2015	12/2014	09/2015	12/2014
Processos tributários sem provisão (i)	139.026	135.033	144.757	140.445
Processos tributários provisionados (ii)	86.389	72.349	125.543	108.602
Processos cíveis sem provisão	909	1.180	1.144	1.555
Processos cíveis provisionados (nota explicativa nº 18)	769	2.602	1.053	2.928
Processos trabalhistas sem provisão	4.074	4.293	5.509	5.699
Processos trabalhistas provisionados (nota explicativa nº 18)	<u>2.666</u>	<u>2.674</u>	<u>4.002</u>	<u>4.095</u>
Total de depósito judicial	<u>233.833</u>	<u>218.131</u>	<u>282.008</u>	<u>263.324</u>

- (i) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se substancialmente ao ICMS –ST, destacados na nota explicativa 18.(b) passivos contingentes (perda possível e perda remota).
- (ii) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se substancialmente a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 17, item (a), (b), “Ação anulatória de Débito fiscal de INSS”, “Correção da UFIR” sobre tributos federais, “INSS – Exigibilidade Suspensa” e os valores provisionados na nota explicativa nº 18.

12. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	09/2015	12/2014	09/2015	12/2014
Adiantamento para propaganda e marketing	120.868	154.690	127.651	165.897
Adiantamento para fornecedores	95.631	57.833	143.898	94.886
Adiantamento para colaboradores	3.719	4.341	9.816	8.458
Adiantamento de aluguel	-	-	13.470	6.676
Seguros	3.383	2.883	5.992	11.640
Impostos de importação	115	126	2.479	2.055
Ativos destinados à venda (a)	-	4.413	7.000	29.165
Crédito de carbono (b)	7.632	7.947	7.632	7.947
Outros	<u>1.917</u>	<u>5.836</u>	<u>26.401</u>	<u>7.413</u>
	<u>233.265</u>	<u>238.069</u>	<u>344.339</u>	<u>334.137</u>
Circulante	<u>225.765</u>	<u>177.396</u>	<u>329.735</u>	<u>248.482</u>
Não circulante	<u>7.500</u>	<u>60.673</u>	<u>14.604</u>	<u>85.655</u>

- (a) Este saldo se refere a ativos que a Sociedade pretende vender dentre os próximos 12 meses conforme CPC 31 – ativo não circulante mantido para venda (IFRS 5). Estes ativos são mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo, deduzido dos custos de venda. A Sociedade classifica estes ativos nesta rubrica por considerar a venda altamente provável e os ativos estarem disponível para venda imediata na sua condição atual. Uma vez classificados como destinados à venda, os ativos não são depreciados ou amortizados.

Notas Explicativas

'Natura Cosméticos S.A.

- (b) Programa Carbono Neutro (nota explicativa nº 2.9) das demonstrações financeiras anuais divulgadas em 11 de fevereiro de 2015.

13. INVESTIMENTOS

	Controladora	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Investimentos em controladas	<u>1.980.330</u>	<u>1.631.882</u>

Informações e movimentação dos saldos para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos C.A. - Venezuela	Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda. (*)	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. - Holanda (*)	Natura Cosméticos Espana S.L.	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%	99,99%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas	1.283.420	104.752	12.816	289.185	444	70.273	(11.746)	7.590	17.039	603	3.068	243.833	2.021.277
Participação no patrimônio líquido	1.242.520	104.742	12.815	289.156	444	70.266	(11.745)	7.589	17.039	603	3.068	243.833	1.980.330
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	85.808	4.438	(6.043)	96.932	-	29.171	(12.587)	(6.422)	(21.807)	-	(3.150)	4.132	170.472
<u>Valor contábil dos investimentos</u>													
Saldos em 31 de dezembro de 2013	<u>1.120.557</u>	<u>62.537</u>	<u>15.568</u>	<u>99.645</u>	<u>262</u>	<u>34.990</u>	<u>8.226</u>	<u>7.049</u>	<u>15.606</u>	<u>606</u>	<u>26</u>	<u>157.849</u>	<u>1.522.921</u>
Resultado de equivalência patrimonial	40.148	15.410	(2.445)	41.607	-	20.006	(20.443)	(4.163)	(23.134)	-	(2.861)	20.512	84.637
Variação cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	(65)	(1.294)	907	(7.819)	35	(1)	(1.076)	(1.373)	(1.630)	(3)	-	6.306	(6.013)
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas	2.091	-	-	-	-	1.173	-	-	-	-	-	-	3.264
Ganhos (perdas) atuariais	(1.929)	-	-	-	-	(482)	-	-	-	-	-	-	(2.411)
Efeito sobre hedge accounting líquido dos efeitos tributários	(1.408)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.408)
Efeito de alteração de participação em controlada indireta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.937)	(19.937)
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	(17.000)	-	-	-	-	-	-	(17.000)
Aumentos de capital	-	-	-	<u>1.682</u>	-	-	<u>15.081</u>	<u>10.387</u>	<u>23.367</u>	-	<u>2.250</u>	<u>15.062</u>	<u>67.829</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2014	<u>1.159.394</u>	<u>76.653</u>	<u>14.030</u>	<u>135.115</u>	<u>297</u>	<u>38.686</u>	<u>1.788</u>	<u>11.900</u>	<u>14.209</u>	<u>603</u>	<u>(585)</u>	<u>179.792</u>	<u>1.631.882</u>
Resultado de equivalência patrimonial	85.799	4.438	(6.042)	96.922	-	29.168	(12.586)	(6.421)	(21.807)	-	(3.150)	4.132	170.453
Variação cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	3	23.651	4.827	57.119	147	1.874	(947)	2.110	4.469	-	4	56.333	149.590

Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas	297	-	-	-	-	538	-	-	-	-	-	-	835
Efeito sobre hedge accounting líquido dos efeitos tributários	(2.973)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.973)
Efeito da alteração de participação da Sociedade no valor justo dos ativos líquidos adquiridos da Emeis Holding Pty Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.576	3.576
Aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	20.168	-	6.799	-	26.967
Saldos em 30 de setembro de 2015	<u>1.242.520</u>	<u>104.742</u>	<u>12.815</u>	<u>289.156</u>	<u>444</u>	<u>70.266</u>	<u>(11.745)</u>	<u>7.589</u>	<u>17.039</u>	<u>603</u>	<u>3.068</u>	<u>243.833</u>	<u>1.980.330</u>

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas:

Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda., - Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda.

Natura Cosméticos de México S.A.: Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V., Natura Cosméticos de Mexico, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de Mexico, S.A. de C.V.

Natura (Brasil) International B.V. - Holanda: Natura (Brasil) International B.V. (Holanda), Natura Brasil Inc. (EUA - Delaware), Natura International Inc. (EUA - Nova York), Natura Europa SAS (França)

Natura Brazil Pty. Ltd.: Natura Brazil Pty. Ltd., Natura Cosmetics Australia Pty. Ltd. e Emeis Holdings Pty. Ltd.

Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda.: Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda. e Natura Innovation et Technologie de Produits SAS. - França

Notas Explicativas

Notas Explicativas

'Natura Cosméticos S.A.

[página intencionalmente deixada em branco]

Notas Explicativas

14. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Imobilizado

		Controladora					
	Taxa média ponderada anual de depreciação - %	12/2014	Adições	Baixas	Transferências (imobilizado e intangível)	Outras movimentações	09/2015
Valor de custo:							
Veículos	33	46.250	10.517	(15.157)	1	(125)	41.486
Máquinas e acessórios	7	201.702	566	(24.585)	830	4	178.517
Benfeitoria em propriedade de terceiros (a)	9	67.505	-	-	2.024	-	69.529
Edifícios	3	250.967	80.856	-	-	-	331.823
Móveis e utensílios	7	13.415	128	(38)	43	285	13.833
Terrenos	-	-	-	-	-	4.413	4.413
Equipamentos de informática	20	84.669	1.016	(36)	9.249	(29)	94.869
Projetos em andamento	-	35.579	67.058	(73)	(94.136)	5	8.433
Provisão para perdas	-	(12.520)	-	-	-	689	(11.831)
Total custo		<u>687.567</u>	<u>160.141</u>	<u>(39.889)</u>	<u>(81.989)</u>	<u>5.242</u>	<u>731.072</u>
Valor da depreciação:							
Veículos	33	(20.999)	(5.214)	8.385	-	71	(17.757)
Máquinas e Acessórios	7	(39.343)	(11.041)	9.251	-	-	(41.133)
Benfeitoria em propriedade de terceiros (a)	9	(18.663)	(3.056)	-	-	-	(21.719)
Edifícios	3	(12.718)	(4.654)	-	-	-	(17.372)
Móveis e utensílios	7	(3.025)	(564)	27	-	-	(3.562)
Equipamentos de informática	20	(51.886)	(11.439)	29	-	9	(63.287)
Total depreciação		<u>(146.634)</u>	<u>(35.968)</u>	<u>17.692</u>	<u>-</u>	<u>80</u>	<u>(164.830)</u>
Total Geral		<u>540.933</u>	<u>124.173</u>	<u>(22.197)</u>	<u>(81.989)</u>	<u>5.322</u>	<u>566.242</u>

		Consolidado					
	Taxa média ponderada anual de depreciação - %	12/2014	Adições	Baixas	Transferências entre (imobilizado e intangível)	Outras movimentações incluindo variação cambial	09/2015
Valor de custo:							
Veículos	33	71.909	20.044	(20.200)	293	3.863	75.909
Moldes	33	194.598	12.098	(8.715)	8.523	(70)	206.434
Ferramentas e acessórios	8	52.427	2.595	(12)	804	8.293	64.107
Instalações	6	202.068	6.746	(180)	44.950	4.782	258.366
Máquinas e acessórios	7	648.217	11.578	(23.213)	126.429	4.931	767.942
Benfeitoria em propriedade de de terceiros (a)	9	105.891	11.691	(3.219)	7.367	16.307	138.037
Edifícios	3	675.066	80.993	-	-	-	756.059
Móveis e utensílios	7	46.820	3.853	(660)	3.370	5.613	58.996
Terrenos	-	26.113	-	(17.752)	-	22.165	30.526
Equipamentos de informática	20	121.843	6.227	(978)	12.603	5.902	145.597
Projetos em andamento	-	301.202	131.599	(83)	(291.003)	6.507	148.222
Provisão para perdas	-	(18.642)	-	-	-	689	(17.953)
Total custo		<u>2.427.512</u>	<u>287.424</u>	<u>(75.012)</u>	<u>(86.664)</u>	<u>78.982</u>	<u>2.632.242</u>
Valor da depreciação:							
Veículos	33	(29.684)	(9.914)	10.685	-	(1.713)	(30.626)
Moldes	33	(150.113)	(21.446)	8.650	-	(10)	(162.919)
Ferramentas e acessórios	8	(22.146)	(3.098)	-	-	(303)	(25.547)
Instalações	6	(87.452)	(7.607)	724	-	(2.295)	(96.630)
Máquinas e acessórios	7	(239.177)	(39.256)	9.522	-	(1.017)	(269.928)

Notas Explicativas

'Natura Cosméticos S.A.

Benfeitoria em propriedade de terceiros (a)	9	(40.649)	(13.950)	1.030	-	(9.845)	(63.414)
Edifícios	3	(91.367)	(12.281)	-	-	-	(103.648)
Móveis e utensílios	7	(15.327)	(4.343)	374	-	(1.276)	(20.572)
Equipamentos de informática	20	(79.450)	(15.509)	904	-	(3.084)	(97.139)
Total depreciação		<u>(755.365)</u>	<u>(127.404)</u>	<u>31.889</u>	<u>-</u>	<u>(19.543)</u>	<u>(870.423)</u>
Total Geral		<u>1.672.147</u>	<u>160.020</u>	<u>(43.123)</u>	<u>(86.664)</u>	<u>59.439</u>	<u>1.761.819</u>

Intangível

Controladora

	Taxa média ponderada anual de amortização - %	12/2014	Adições	Baixas	Transferências (imobilizado e intangível)	Outras movimentações	09/2015
Valor de custo:							
Software e outros	10	527.813	21.229	-	81.989	-	631.031
Total custo		<u>527.813</u>	<u>21.229</u>	<u>-</u>	<u>81.989</u>	<u>-</u>	<u>631.031</u>
Valor da amortização:							
Software e outros	10	(131.141)	(27.231)	-	-	(4.492)	(162.864)
Total amortização		<u>(131.141)</u>	<u>(27.231)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(4.492)</u>	<u>(162.864)</u>
Total geral		<u>396.672</u>	<u>(6.002)</u>	<u>-</u>	<u>81.989</u>	<u>(4.492)</u>	<u>468.167</u>

Consolidado

	Taxa média ponderada anual de amortização - %	12/2014	Adições	Baixas	Transferências (imobilizado e intangível)	Outras movimentações incluindo variação cambial	09/2015
Valor de custo:							
Software e outros	10	639.477	32.151	(132)	86.664	11.550	769.710
Marcas e patentes (d)	4	55.751	-	-	-	54.190	109.941
Ágio Emeis (Brazil Pty) (b)		77.047	-	-	-	21.712	98.759
Relacionamento com clientes varejistas (d)	11	899	-	-	-	875	1.774
Fundo de Comércio Natura Europa SAS – França (c)	-	4.071	-	-	-	1.524	5.595
Total custo		<u>777.245</u>	<u>32.151</u>	<u>(132)</u>	<u>86.664</u>	<u>89.851</u>	<u>985.779</u>
Valor da amortização:							
Software e outros	10	(161.909)	(40.347)	-	-	(1.499)	(203.755)
Marcas e patentes (d)	4	(6.005)	(4.131)	-	-	357	(9.779)
Relacionamento com clientes varejistas (d)	11	(127)	(605)	-	-	294	(438)
Total amortização		<u>(168.041)</u>	<u>(45.083)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(848)</u>	<u>(213.972)</u>
Total geral		<u>609.204</u>	<u>(12.932)</u>	<u>(132)</u>	<u>86.664</u>	<u>89.003</u>	<u>771.807</u>

- (a) As taxas de amortização consideram os prazos de aluguel dos imóveis arrendados, os quais variam de três a quinze anos.
- (b) Ágio referente à aquisição da Emeis Holdings Pty Ltd.
- (c) Saldo referente ao fundo de comércio gerado na compra da Natura Europa SAS – França, caracterizado, por laudo de perito independente, como intangível, comercializável, sem perda de valor. A variação ocorrida no saldo deve-se exclusivamente aos efeitos de variação cambial.
- (d) Os saldos de ativos e passivos intangíveis identificados nas combinações de negócios relativos às entidades localizadas no exterior são expressos na moeda funcional da entidade

Notas Explicativas

no exterior e, conseqüentemente, são convertidos, em cada data de encerramento contábil, pela taxa de câmbio de fechamento para moeda funcional da Sociedade.

Na coluna “Outras movimentações incluindo variação cambial” está considerado o valor do complemento da participação indireta da Sociedade nos ativos líquidos adquiridos quando da aquisição da Emeis Holding Pty Ltd. Os saldos de 30 de setembro de 2015 refletem o valor da participação de 100% nos ativos líquidos adquiridos da Emeis Holding Pty Ltd. sendo destacada nas informações contábeis intermediárias a participação dos não controladores sobre a mais-valia destes ativos.

Informações adicionais sobre o imobilizado e intangível:

a) Bens dados em garantia e penhora

Em 30 de setembro de 2015, a Sociedade e suas controladas possuíam bens do imobilizado dados como penhora e aval em operações de empréstimos e financiamentos bancários, bem como arrolados em defesa de processos judiciais, conforme as quantidades demonstradas a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Veículos	1	52
Equipamentos de informática	6	15
Máquinas e equipamentos	-	8
Edifícios	-	2
Moldes	-	3
Terrenos	-	1
Total	<u>7</u>	<u>81</u>

b) Arrendamentos mercantis (leasing)

A Sociedade efetuou no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015 a operação de arrendamento mercantil financeiro para aquisição de ativo imobilizado no valor de R\$ 80.856 - na rubrica “Edifícios”. Em 30 de setembro de 2015, o valor registrado na rubrica de “Edifícios” originados de operações de arrendamento mercantil totaliza R\$ 405.026 (Consolidado) (R\$324.170 em 31 de dezembro de 2014 – Consolidado) e o saldo a pagar dessas operações, classificado na rubrica “Empréstimos e financiamentos” (nota explicativa nº 15), totaliza R\$ 417.455 (Consolidado) (R\$332.274 em 31 de dezembro de 2014 - Consolidado).

c) Saldo de juros capitalizados no ativo imobilizado

	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Encargos financeiros incluídos na rubrica “Edifícios”		
Saldo inicial	5.741	5.588
Depreciação	(329)	(387)
Encargos capitalizados	-	540
Saldo final	<u>5.412</u>	<u>5.741</u>

Notas Explicativas

'Natura Cosméticos S.A.

15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora		Consolidado		Referência
	09/2015	12/2014	09/2015	12/2014	
<u>Captados em moeda local</u>					
Financiadora de Estudos e Projetos					
FINEP	-	-	163.944	112.385	A
Debêntures	1.410.813	623.771	1.410.813	623.771	B
BNDES	63.860	74.833	191.690	217.942	C
Capital de giro / NCE	-	-	257.793	256.006	D
BNDES – FINAME	1.912	2.293	15.025	19.470	E
Arrendamentos mercantis – financeiros (Nota explicativa 14.b)	341.788	254.339	417.455	332.274	F
FINEP subvenção	-	-	745	647	G
Operação internacional - Peru	-	-	72.755	30.752	H
Operação internacional - México	-	-	104.845	55.000	I
Operação internacional - Austrália	-	-	45.075	23.074	J
Operação internacional - Colômbia	-	-	32.337	-	K
Total captados em moeda local	<u>1.818.373</u>	<u>955.236</u>	<u>2.712.477</u>	<u>1.671.321</u>	
<u>Captados em moeda estrangeira</u>					
BNDES	24.260	20.254	56.358	44.490	L
Resolução nº 4.131/62	<u>3.071.618</u>	<u>2.152.946</u>	<u>3.162.407</u>	<u>2.265.399</u>	M
Total captados em moeda estrangeira	<u>3.095.878</u>	<u>2.173.200</u>	<u>3.218.765</u>	<u>2.309.889</u>	
<u>Total geral</u>	<u>4.914.251</u>	<u>3.128.436</u>	<u>5.931.242</u>	<u>3.981.210</u>	
Circulante	1.431.414	1.294.241	1.885.760	1.466.599	
Não circulante	3.482.837	1.834.195	4.045.482	2.514.611	

Referência	Moeda	Vencimento	Encargos	Garantias
A	Real	Maio de 2019 e Junho de 2023	Juros de 5% a.a para a parcela com vencimento em 2019 e 3,5% a.a para parcela com vencimento em junho de 2023	Aval da controladora Natura Cosméticos S.A.
B	Real	Fevereiro de 2019	Juros de 107% a 108% do CDI com vencimentos em fevereiro de 2017, fevereiro de 2018 e fevereiro de 2019	Não há
C	Real	Até Setembro de 2021	TJLP + juros de 0,5% a.a. a 3,96% a.a. e contratos com Taxa pré de 3,5% a.a. a 5% a.a. (PSI) (d)	Carta de fiança bancária e Covenants financeiros para o contrato com vencimento em 2020
D	Real	Até Agosto 2017	Juros de 8% a.a. (c) e Juros de 107% do CDI (c)	Aval da controladora Natura Cosméticos S.A.
E	Real	Até Junho de 2019	Juros de 4,5% a.a. + TJLP contratados até 2012 e para os contratos firmados a partir de 2013 taxa pré de 3% a.a. (PSI) (d); Contratos Ago/2014 a 6% a.a.	Alienação fiduciária, aval da controladora Natura Cosméticos S.A. e notas promissórias
F	Real	Até agosto de 2026	Juros de 9% a.a. + IPCA (b)	Alienação fiduciária dos bens objeto dos contratos de arrendamento mercantil
G	Real	Julho de 2016	Não há	Não há
H	Novo sol	Até Março de 2016	Juros de 5% a.a a 5,95% a.a.	Aval da Natura Cosméticos S.A.
I	Peso Mexicano	Até Junho de 2016	Juros de 0,98% a.a. a 1,2% a.a. + TIIE (e)	Aval da Natura Cosméticos S.A.
J	Dólar Australiano	Dezembro de 2017	BBSY + juros de 1% e Libor + juros de 1% (f)	Carta fiança bancária
K	Peso Colombiano	Março de 2016	Juros de 6,6% a.a.	Aval da Natura Cosméticos S.A.
L	Dólar	Outubro de 2020	Variação cambial + juros de 1,8% a 2,3% a.a. + Resolução nº 635 (a)	Aval da Natura Cosméticos S.A. e carta de fiança bancária
M	Dólar	Até Janeiro de 2018	Variação cambial + Libor + Over Libor de 1,32% a.a. a 3,80% a.a. (a)	Aval da controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.

- (a) Empréstimos e financiamentos para os quais foram contratados instrumentos financeiros do tipo “swap” com a troca da indexação da moeda estrangeira para CDI.

Natura Cosméticos S.A.

- (b) IPCA - Índice de preços ao consumidor ampliado.
- (c) Empréstimos e financiamentos para os quais foram contratados instrumentos financeiros do tipo “swap” com a troca de taxa pré para CDI.
- (d) PSI – Programa de Sustentação ao Investimento.
- (e) TIE – Taxa de juros de equilíbrio interbancário do México.
- (f) BBSY - *Bank Bill Swap Bid Rate*

[página intencionalmente deixada em branco]

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	09/2015	12/2014	09/2015	12/2014
A partir de outubro de 2016	500.666	-	616.525	-
2017	1.389.776	908.267	1.522.869	1.241.302
2018	751.408	288.735	830.168	401.752
2019 em diante	840.987	637.193	1.075.920	871.557
	<u>3.482.837</u>	<u>1.834.195</u>	<u>4.045.482</u>	<u>2.514.611</u>

Os contratos de empréstimos bancários vigentes são como segue:

a) Descrição dos empréstimos bancários

1. Contratos de financiamento com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social)

A Sociedade e suas controladas Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda e Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda. possuem contratos de financiamento mediante a abertura de crédito com o BNDES para viabilizar investimentos diretos na Sociedade e em suas controladas, como, por exemplo, aperfeiçoamento de determinadas linhas de produtos, capacitação da área de pesquisa e desenvolvimento, capacitação do parque industrial de Cajamar – SP e implementação de novos centros de distribuição bem como, mais recentemente, a implantação de uma unidade industrial em Benevides, no Pará e implantação de um centro de distribuição no Parque Anhanguera, em São Paulo, além de projetos associados a acessibilidade digital.

2. Contrato de financiamento com a FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos)

A controlada Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda. possui programas de inovação que buscam o desenvolvimento e a aquisição de novas tecnologias por meio de parcerias com universidades e centros de pesquisa no Brasil e no exterior. Tais programas de inovação têm o apoio de programas de fomento à pesquisa e ao desenvolvimento tecnológico com a FINEP, que viabiliza e/ou cofinancia equipamentos, bolsas científicas e material de pesquisa para as universidades participantes.

3. Financiamento de Máquinas e Equipamentos - FINAME

A Sociedade é beneficiária de uma linha de crédito com o BNDES, relativa a operações de repasse de FINAME, um empréstimo destinado a financiar a aquisição de máquinas e equipamentos novos, de fabricação nacional, concedido pelo BNDES. O mencionado repasse ocorre por meio da concessão de crédito à controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda., gerando direitos de recebimento por parte da instituição financeira credenciada como agente financeiro, usualmente Banco Itaú Unibanco S.A. e Banco do Brasil S.A., que contratam com a controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. as referidas operações

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

de financiamento.

Os contratos firmados têm como garantia a transferência da propriedade fiduciária dos bens descritos nos respectivos contratos. Figura como fiel depositário desses bens a própria controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda., sendo a Sociedade a avalista. Adicionalmente, a Sociedade e suas controladas ficaram obrigadas a cumprir as disposições aplicáveis aos contratos do BNDES e condições gerais reguladoras das operações relativas ao FINAME.

4. Resolução nº 4.131/62

A Sociedade realiza operações de Cédula de Crédito Bancário - Repasse de Recursos Captados no Exterior em moeda estrangeira via Resolução nº 4.131/62 com Instituições Financeiras em função das taxas circunstancialmente favoráveis. Os recursos financeiros captados nesta operação têm como objetivo incrementar o capital de giro da Sociedade.

5. NCE

Nota de Crédito à Exportação - Recursos destinados ao financiamento do capital de giro de exportação.

6. Debêntures

Em 16 de março de 2015, a Sociedade realizou a 6ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, nominativas e escriturais, quirografárias, da Natura Cosméticos S.A., no montante total de R\$ 800 milhões. Foram emitidas 80.000 debêntures, sendo 40.000 debêntures alocadas na 1ª série, com vencimento em 16 de março de 2018, 25.000 (vinte mil) debêntures alocadas na 2ª série, com vencimento em 16 de março de 2019, e 15.000 (vinte mil) debêntures alocadas na 3ª série, com vencimento em 16 de março de 2020, e remuneração correspondente a 107%, 108,25% e 109% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros – DI, respectivamente.

b) Obrigações de arrendamento mercantil financeiro

As obrigações financeiras são compostas como segue:

	Consolidado	
	09/2015	12/2014
Obrigações brutas de arrendamento financeiro - pagamentos mínimos de arrendamento:		
Menos de um ano	59.488	45.420
Mais de um ano e menos de cinco anos	274.537	262.113
Mais de cinco anos	619.107	439.107
	953.132	746.640
Encargos de financiamento futuros sobre os arrendamentos financeiros	(535.677)	(414.366)
Obrigações de arrendamento financeiro - saldo contábil	417.455	332.274
Saldo contábil dos ativos imobilizados	405.026	324.170

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

c) Encargos financeiros capitalizados

A tabela abaixo apresenta resumo dos encargos financeiros e a parcela capitalizada no ativo imobilizado na rubrica “Edifícios”.

	Controladora		Consolidado	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Total dos encargos financeiros no período/exercício	187.355	120.977	230.599	168.675
Encargos financeiros capitalizados	-	-	-	(540)
Despesas financeiras (Nota explicativa nº25)	<u>187.355</u>	<u>120.977</u>	<u>230.599</u>	<u>168.135</u>

Os encargos financeiros são capitalizados com base na taxa do empréstimo ao qual o ativo qualificado está diretamente ligado.

d) Cláusulas restritivas de contratos

Em 30 de setembro de 2015 e em 31 de dezembro de 2014, a maioria dos contratos de empréstimos e financiamentos mantidos pela Sociedade e por suas controladas não contém cláusulas restritivas que estabelecem obrigações quanto à manutenção de índices financeiros por parte da Sociedade e de suas controladas.

Contratos firmados com o BNDES a partir de julho de 2011 apresentam cláusulas restritivas que estabelecem os seguintes indicadores financeiros:

- Margem EBITDA igual ou superior a 15%; e
- Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinco décimos).

Em 30 de setembro de 2015, a Sociedade cumpria integralmente todas essas cláusulas restritivas.

16. FORNECEDORES E OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Fornecedores nacionais	205.855	231.755	973.922	586.141
Fornecedores estrangeiros (a)	<u>7.936</u>	<u>6.210</u>	<u>25.433</u>	<u>13.480</u>
	<u>213.791</u>	<u>237.965</u>	<u>999.355</u>	<u>599.621</u>

(a) Referem-se, em sua maioria, a valores denominados em dólares norte-americanos.

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

17. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	09/2015	12/2014	09/2015	12/2014
PIS e COFINS a pagar (medida judicial) (a)	2.280	2.153	241.970	212.968
ICMS ordinário a pagar	127.073	132.590	127.081	127.124
ICMS - ST a pagar (b)	83.123	52.052	83.123	52.052
IRPJ e CSLL a pagar	41.508	36.882	78.205	79.496
IRPJ e CSLL (medida liminar) (c)	254.078	205.183	254.078	205.183
IPI	32.835	-	35.643	-
INSS – Exigibilidade Suspensa	3.741	2.470	15.623	12.220
Correção da UFIR sobre tributos federais	2.059	3.089	2.101	3.159
Ação anulatória de débito fiscal de INSS	3.742	3.560	3.742	3.560
IRRF/IPI a Recolher	4.895	12.309	6.217	17.438
PIS, COFINS,CSLL retidos na fonte a recolher	3.540	3.628	6.283	15.137
Impostos a pagar - controladas no exterior	-	-	177.207	83.830
INSS e ISS a pagar	<u>681</u>	<u>804</u>	<u>1.259</u>	<u>2.293</u>
	<u>559.555</u>	<u>454.720</u>	<u>1.032.532</u>	<u>814.460</u>
Depósitos judiciais (nota explicativa nº 11)	<u>(76.753)</u>	<u>(63.324)</u>	<u>(115.222)</u>	<u>(98.992)</u>
Circulante	<u>446.228</u>	<u>391.396</u>	<u>861.084</u>	<u>715.468</u>
Não circulante	<u>113.327</u>	<u>63.324</u>	<u>171.448</u>	<u>98.992</u>

(a) A Sociedade e sua controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda., discutem judicialmente a não inclusão do ICMS na base de cálculo das contribuições para o PIS e a COFINS. Em junho de 2007, obtiveram autorização judicial para efetuar o pagamento das contribuições para PIS e COFINS sem a inclusão do ICMS em suas bases de cálculo, a partir da apuração de abril de 2007. Os saldos registrados em 30 de setembro de 2015 referem-se aos valores não pagos de PIS e COFINS apurados entre abril de 2007 e setembro de 2015, cuja exigibilidade está integralmente suspensa, acrescidos de atualização pela taxa SELIC. Parte do saldo, no montante atualizado de R\$ 34.379 encontra-se depositado judicialmente para o Consolidado, sendo que R\$ 241.970 encontram-se provisionado.

(b) A Sociedade possui ações administrativas e judiciais que discutem a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. O montante não recolhido está sendo discutido judicialmente pela Sociedade, e, em alguns casos, depositados em juízo mensalmente, conforme mencionado na nota explicativa nº 18.(b) (passivos contingentes - risco de perda possível). Nos Estados do Paraná e Distrito Federal a Sociedade firmou termo de acordo de tributação, não havendo, assim, depósitos judiciais desde Novembro/2011 e Agosto/2014, respectivamente.

(c) Em 4 de fevereiro de 2009, a Sociedade obteve autorização judicial que suspendeu a exigibilidade do IRPJ e da CSLL incidentes sobre quaisquer valores recebidos a título

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

de juros de mora decorrentes do atraso no cumprimento de obrigações contratuais das operações com vendas para os(as) Consultores(as) Natura. Aguarda-se o julgamento do recurso de apelação interposto pela União Federal.

Parcelamentos de débitos tributários instituídos pela Lei nº 11.941/09

Em 27 de maio de 2009, o Governo Federal publicou a Lei nº 11.941/09, a qual, entre outras alterações na legislação tributária, trouxe um novo parcelamento de débitos tributários administrados pela Receita Federal do Brasil e pelo INSS e de débitos com a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional – PGFN.

A seguir são demonstrados os débitos tributários que foram inscritos no parcelamento pela Sociedade e por suas controladas, conforme a Lei nº 11.941/09:

Controladora				
Atualização				
	<u>12/2014</u>	<u>Monetária</u>	<u>Pagamentos</u>	<u>09/2015</u>
Ação anulatória de débito fiscal de INSS	3.560	182	-	3.742
Correção da UFIR sobre tributos federais	<u>3.089</u>	<u>137</u>	<u>(1.167)</u>	<u>2.059</u>
	<u>6.649</u>	<u>319</u>	<u>(1.167)</u>	<u>5.801</u>

Consolidado				
Atualização				
	<u>12/2014</u>	<u>Monetária</u>	<u>Pagamentos</u>	<u>09/2015</u>
Ação anulatória de débito fiscal de INSS	3.560	182	-	3.742
Correção da UFIR sobre tributos federais	<u>3.159</u>	<u>140</u>	<u>(1.198)</u>	<u>2.101</u>
	<u>6.719</u>	<u>322</u>	<u>(1.198)</u>	<u>5.843</u>

Para a sequência das etapas do parcelamento dos débitos fiscais da Sociedade e de suas controladas que se encontram em esfera judicial, aguarda-se a decisão sobre a consolidação dos valores para sua quitação, por meio de conversão em renda dos valores depositados.

18. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Sociedade e suas controladas são partes em ações judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível e em processos administrativos de natureza tributária e ambiental. A Administração acredita, apoiada na opinião de seus assessores legais, que as provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são suficientes para cobrir eventuais perdas. Essas provisões estão assim demonstradas:

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

	Controladora		Consolidado	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Tributários	28.173	34.958	38.408	45.852
Cíveis	10.641	11.417	13.672	13.749
Trabalhistas	<u>12.995</u>	<u>8.043</u>	<u>23.013</u>	<u>16.162</u>
Total	<u>51.809</u>	<u>54.418</u>	<u>75.093</u>	<u>75.763</u>
Depósitos judiciais (nota explicativa nº 11)	<u>(13.072)</u>	<u>(14.301)</u>	<u>(15.376)</u>	<u>(16.633)</u>

Riscos tributários

Os riscos tributários provisionados são compostos pelos processos a seguir relacionados:

	Controladora					
	<u>12/2014</u>	<u>Adições</u>	<u>Reversões</u>	<u>Pagamentos</u>	<u>Atualização monetária</u>	<u>09/2015</u>
Honorários advocatícios (a)	18.520	15	(3.093)	-	1.180	16.622
Auto de infração - IRPJ 1990	3.929	-	(4.002)	-	73	-
Dedutibilidade da CSLL (Lei nº 9.316/96) (b)	8.656	-	-	-	264	8.920
Outros	<u>3.853</u>	<u>1.546</u>	<u>(2.894)</u>	=	<u>126</u>	<u>2.631</u>
Risco tributário total provisionado	<u>34.958</u>	<u>1.561</u>	<u>(9.989)</u>	=	<u>1.643</u>	<u>28.173</u>
Depósitos judiciais (nota explicativa nº 11)	<u>(9.025)</u>	=	=	=	<u>(612)</u>	<u>(9.637)</u>
	Consolidado					
	<u>12/2014</u>	<u>Adições</u>	<u>Reversões</u>	<u>Pagamentos</u>	<u>Atualização monetária</u>	<u>09/2015</u>
Honorários advocatícios (a)	27.342	63	(3.102)	-	1.795	26.098
Auto de infração - IRPJ 1990	3.929	-	(4.002)	-	73	-
Dedutibilidade da CSLL (Lei nº 9.316/96) (b)	8.655	-	-	-	264	8.919
Outros	<u>5.926</u>	<u>1.612</u>	<u>(4.329)</u>	=	<u>182</u>	<u>3.391</u>
Risco tributário total provisionado	<u>45.852</u>	<u>1.675</u>	<u>(11.433)</u>	=	<u>2.314</u>	<u>38.408</u>
Depósitos judiciais (nota explicativa nº 11)	<u>(9.610)</u>	=	=	=	<u>(711)</u>	<u>(10.321)</u>

(a) Referem-se aos honorários advocatícios para o patrocínio de processos tributários, dentre os quais destacamos abaixo:

(i) Autos de infração lavrados contra a Sociedade, em agosto de 2003, dezembro de 2006 e dezembro de 2007, pela Receita Federal do Brasil, em que se exigem créditos tributários de IRPJ e CSLL relativos à dedutibilidade da remuneração das debêntures emitidas pela Sociedade, nos períodos-base 1999, 2001 e 2002, respectivamente. Os autos de infração relativos aos períodos-base 2001 e 2002 aguardam decisão definitiva do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF). A opinião dos assessores legais é de que a probabilidade de perda decorrente dos referidos autos de infração é remota.

O auto de infração lavrado contra a Sociedade em agosto de 2003, relativo à dedutibilidade no período-base 1999, teve decisão administrativa definitiva, em janeiro de 2010, em que foi mantida, parcialmente, a cobrança do IRPJ e, integralmente, a cobrança da CSLL. Após essa decisão, em 7 de abril de 2010, a Sociedade ingressou com ação na esfera judicial objetivando cancelar a parcela remanescente do IRPJ e da CSLL.

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

A decisão de primeira instância foi favorável à Sociedade. Atualmente, aguarda-se o julgamento do Recurso de Apelação interposto pela Sociedade. A opinião dos assessores legais é de que a perspectiva de perda na ação judicial é remota.

(ii) Autos de infração de IRPJ e de CSLL, lavrados em 30 de junho de 2009 e 30 de agosto de 2013, que têm como objeto o questionamento da dedutibilidade fiscal da amortização do ágio, decorrente da incorporação de ações da Natura Empreendimentos pela Natura Participações S.A. e posterior incorporação de ambas as empresas pela Natura Cosméticos S.A. Em dezembro de 2012, o processo referente ao auto de infração de 2009 foi julgado pelo CARF que decidiu parcialmente a favor da Sociedade para reduzir a multa agravada. No mérito, a decisão foi desfavorável, razão pela qual a Sociedade opôs os competentes Embargos de Declaração para questionar os pontos omissos do acórdão, além das contrarrazões ao Recurso Especial interposto pela Fazenda. Como os Embargos de Declaração não foram acolhidos, a Sociedade interpôs Recurso Especial à CSRF e, atualmente, aguarda o seu julgamento. Em relação ao auto de infração de 2013, em junho de 2014, a Sociedade foi intimada acerca da decisão que julgou a impugnação de forma desfavorável. A Sociedade interpôs recurso ao CARF e, atualmente, aguarda julgamento. Ressalte-se que casos semelhantes de ágio foram julgados favoravelmente no CARF, representando importantes precedentes para a Sociedade. Na opinião dos assessores legais da Sociedade, a operação tal como foi estruturada e seus efeitos fiscais são defensáveis, motivo pelo qual o risco de perda é classificado como remoto.

(iii) Autos de infração de IPI, PIS e COFINS lavrados contra a Controlada, em dezembro de 2012, referente aos fatos geradores ocorridos no ano-calendário de 2008, sob a alegação de que a Controlada teria praticado preços incorretos nas vendas destinadas à Controladora. Em maio e junho de 2013, os processos foram julgados pela Delegacia da Receita Federal do Brasil de Julgamento em Ribeirão Preto/SP, que decidiu (a) a favor da Controlada para cancelar o crédito tributário cobrado no auto de infração de PIS/COFINS e (b) contrário à Controlada para manter o crédito tributário cobrado no auto de infração de IPI. Ambas as decisões serão reapreciadas em fase recursal pela 2ª instância administrativa (CARF). Na opinião dos assessores legais da Sociedade, a operação tal como foi estruturada e seus efeitos fiscais são defensáveis, motivo pelo qual o risco de perda é classificado como remoto.

- (b) Refere-se ao mandado de segurança que discute a constitucionalidade da Lei nº 9.316/96, que vedou a dedutibilidade da CSLL da sua própria base de cálculo e da base de cálculo do IRPJ. O valor envolvido nesse processo encontra-se depositado judicialmente. Em 25 de agosto de 2014, para aproveitamento dos benefícios do programa de parcelamento do Governo Federal, a Sociedade protocolou petição desistindo da respectiva ação. Atualmente, aguarda-se a formalização da adesão e a conversão do depósito judicial em renda em favor da União. O valor depositado judicialmente é de R\$ 7.016 (R\$ 6.732 em 31 de dezembro de 2014).

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Riscos cíveis

	Controladora					09/2015
	12/2014	Adições	Reversões	Pagamentos	Atualização monetária	
Diversas ações cíveis (a)	5.255	5.732	(391)	(4.515)	98	6.179
Honorários advocatícios - ação cível ambiental (b)	2.440	-	-	-	193	2.633
Ações cíveis e honorários advocatícios						
- Nova Flora Participações Ltda.	<u>3.722</u>	<u>52</u>	<u>(2.232)</u>	<u>=</u>	<u>287</u>	<u>1.829</u>
Risco cível total provisionado	<u>11.417</u>	<u>5.784</u>	<u>(2.623)</u>	<u>(4.515)</u>	<u>578</u>	<u>10.641</u>
Depósitos judiciais (nota explicativa nº 11)	<u>(2.602)</u>	<u>=</u>	<u>1.880</u>	<u>=</u>	<u>(47)</u>	<u>(769)</u>
	Consolidado					09/2015
	12/2014	Adições	Reversões	Pagamentos	Atualização monetária	
Diversas ações cíveis (a)	6.711	6.236	(477)	(4.608)	374	8.236
Honorários advocatícios - ação cível ambiental (b)	2.440	-	-	-	193	2.633
Honorários - processos IBAMA (c)	855	57	-	-	62	974
Ações cíveis e honorários advocatícios						
- Nova Flora Participações Ltda.	<u>3.743</u>	<u>52</u>	<u>(2.232)</u>	<u>=</u>	<u>266</u>	<u>1.829</u>
Risco cível total provisionado	<u>13.749</u>	<u>6.345</u>	<u>(2.709)</u>	<u>(4.608)</u>	<u>895</u>	<u>13.672</u>
Depósitos judiciais (nota explicativa nº 11)	<u>(2.928)</u>	<u>=</u>	<u>1.934</u>	<u>=</u>	<u>(59)</u>	<u>(1.053)</u>

- (a) A Sociedade e suas controladas, em 30 de setembro de 2015, são partes em 2.439 ações e procedimentos cíveis (2.161 em 31 de dezembro de 2014), dentre os quais 2.202 no âmbito da justiça cível, do juizado especial cível e do Programa de Orientação e Proteção ao Consumidor - PROCON, movidos por Consultores(as) Natura, consumidores, fornecedores e ex-colaboradores, sendo a maioria referente a pedidos de indenização. O saldo depositado judicialmente para os autos acima é de R\$ 1.053 (R\$ 2.928 em 31 de dezembro de 2014).
- (b) Do total provisionado, o montante de R\$ 1.892 refere-se aos honorários advocatícios para defesa dos interesses da Sociedade nos autos da Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público Federal do Estado do Acre em face da Sociedade e de outras instituições, sob a alegação de suposto acesso irregular ao conhecimento tradicional associado ao ativo Murumuru. Foi proferida sentença nos autos da referida ação, decidindo por excluir a Natura da demanda. No entanto, como o Ministério Público interpôs recurso de apelação, o processo aguarda decisão final. Na opinião dos assessores legais a probabilidade de perda é remota.
- (c) Referem-se aos honorários advocatícios para a adoção das medidas judiciais consideradas pertinentes pelos assessores legais da Sociedade, que visam anular os autos de infração lavrados pelo Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis - IBAMA contra a Sociedade em 2010 e 2011 por acessos supostamente irregulares ao patrimônio genético brasileiro ou ao conhecimento tradicional associado, bem como por

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

suposta falta de repartição de benefícios. A Sociedade recebeu até Setembro de 2015, 70 multas do IBAMA, no total de R\$ 13.693 e apresentou defesa e recurso administrativo para todas, sendo que quatro autos de infração já foram cancelados. Contudo ainda se aguarda o julgamento dos recursos interpostos pelo IBAMA. Embora ainda não haja decisão de mérito definitiva, as respectivas multas não representam créditos exigíveis, no momento. Diante da definição pela Sociedade que impugnará judicialmente eventuais decisões desfavoráveis proferidas nos processos administrativos que tramitam no IBAMA a Administração da Sociedade e seus assessores legais consideram como remota a possibilidade de perda nos autos de infração relacionados à suposta ausência de repartição de benefícios e como possível a perda nos autos de infração relacionados ao suposto acesso irregular ao patrimônio genético sem autorização em virtude do cumprimento de todos os princípios estabelecidos na Convenção da Diversidade Biológica - CDB, tratado internacional firmado na Rio-92 e das ilegalidades e inconstitucionalidades do atual marco legal que incorporou a CDB no sistema legal brasileiro. Com exceção de insumos provenientes de terras da União, com quem a Natura está negociando por meio do Comitê de Negociação, a Sociedade reparte benefícios em 100% dos acessos ao patrimônio genético da biodiversidade brasileira e aos conhecimentos tradicionais a ela associados, sendo inclusive a pioneira na repartição de benefícios com comunidades tradicionais e possuindo a maior parte das autorizações do órgão regulador para acesso à biodiversidade e das autorizações já emitidas para empresas privadas.

Riscos trabalhistas

A Sociedade e suas controladas, em 30 de setembro de 2015, são partes em 1.110 reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores e terceiros (793 em 31 de dezembro de 2014), cujos pedidos se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa corrente.

Em agosto de 2015, o Tribunal Superior do Trabalho declarou inconstitucional a atualização monetária dos débitos trabalhistas pela TR, a qual foi substituída pelo IPCA-E (Índice de Preços ao Consumidor Amplo-Especial), aplicável em relação aos processos em aberto com data-base a partir de 30 de junho de 2009. O efeito da atualização monetária advinda desta decisão nas informações financeiras intermediárias para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015, na controladora e no consolidado foi de R\$1.976 e R\$ 3.641, respectivamente. A Sociedade acompanhará o desenvolvimento dos questionamentos referentes à constitucionalidade desta decisão .

	Controladora				
	<u>12/2014</u>	<u>Adições</u>	<u>Reversões</u>	<u>Atualização monetária</u>	<u>09/2015</u>
Risco trabalhista total provisionado	<u>8.043</u>	<u>5.554</u>	<u>(3.386)</u>	<u>2.784</u>	<u>12.995</u>
Depósitos judiciais (nota explicativa nº 11)	<u>(2.674)</u>	<u>(107)</u>	<u>391</u>	<u>(276)</u>	<u>(2.666)</u>

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

	Consolidado			
	<u>12/2014</u>	<u>Adições</u>	<u>Reversões</u>	<u>Atualização monetária</u>
Risco trabalhista total provisionado	<u>16.162</u>	<u>8.706</u>	<u>(6.525)</u>	<u>4.670</u>
Depósitos judiciais (nota explicativa nº 11)	<u>(4.095)</u>	<u>(122)</u>	<u>473</u>	<u>(258)</u>
				<u>09/2015</u>

Passivos contingentes - risco de perda possível

A Sociedade e suas controladas possuem ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 30 de setembro de 2015, os passivos contingentes são representados por 627 causas (531 em 31 de dezembro de 2014), conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Tributários	706.136	749.919	851.562	859.754
Cíveis	19.785	23.438	26.200	29.922
Trabalhistas	42.297	<u>26.700</u>	89.239	<u>52.603</u>
Total de passivos contingentes não provisionados	<u>768.218</u>	<u>800.057</u>	<u>967.001</u>	<u>942.279</u>
Depósitos Judiciais (nota explicativa nº 11)	<u>(120.763)</u>	<u>(115.471)</u>	<u>(124.696)</u>	<u>(120.304)</u>

As causas tributárias são representadas pelos principais processos abaixo:

- (a) Indeferimento de pedidos de compensação que pleiteiam o aproveitamento de créditos de PIS e COFINS, apurados sobre as despesas incorridas com fretes nas vendas dos produtos sujeitos à tributação concentrada (monofásicos). A Sociedade aguarda o julgamento dos processos na esfera administrativa. O valor total em discussão é de R\$ 61.710 (R\$ 58.407 em 31 de dezembro de 2014).
- (b) A Sociedade possui ações administrativas e judiciais que discutem a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. O valor total em discussão atinge o montante de R\$ 524.815 (R\$ 581.444 em 31 de dezembro de 2014) e R\$ 93.716 (R\$ 97.821 em 31 de dezembro de 2014) encontra-se depositado judicialmente.

A Sociedade possui outros valores depositados judicialmente, oriundos de processos classificados como remotos, os quais totalizam o montante de R\$ 23.246 (R\$ 25.025 em 31 de dezembro de 2014) para a Controladora e R\$ 26.714 (R\$ 27.395 em 31 de dezembro de 2014) para o Consolidado, conforme destacados entre os processos na nota explicativa nº 11 – Depósitos Judiciais.

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Ativos contingentes

A Sociedade e suas controladas possuem os seguintes processos ativos relevantes:

A Sociedade e suas controladas Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda., Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda. pleiteiam a restituição das parcelas de PIS e COFINS recolhidas com a inclusão do ICMS e do ISS nas suas bases de cálculo no período de março 2004 a março de 2007. Os valores envolvidos nos pedidos de restituição, atualizados até 30 de setembro de 2015, totalizavam R\$ 273.108 (R\$219.338 em 31 de dezembro de 2014). A opinião dos assessores legais é que a probabilidade de perda é possível.

A Sociedade e suas controladas não reconhecem em seus ativos os ativos contingentes listados acima, conforme o pronunciamento CPC 25 - Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.

19. OUTROS PASSIVOS

(a) Provisão para aquisição de participação de não controladores

Passivo registrado conforme obrigação firmada no contrato de compra e venda da Emeis Holdings Pty Ltd., que define a aquisição da participação de não controladores a partir de 2015, com prazo máximo em 2025. O pagamento será realizado com base na performance da Empresa na data do exercício da opção. O saldo em 30 de setembro de 2015 é de R\$ 245.694 (R\$145.465 em 31 de dezembro de 2014), tendo sido reconhecido no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015, a atualização no montante de R\$ 100.229 na rubrica “Atualização da provisão para aquisição de não controladores” na despesa financeira (vide nota explicativa nº 25).

A provisão para aquisição de participação de não controladores da parcela remanescente de 28,66% do capital votante da Emeis Holdings Pty Ltd. em 30 de setembro de 2015 foi calculada tomando-se como base o EBITDA realizado do exercício findo em 30 de setembro de 2015, adicionado do saldo de caixa líquido das obrigações financeiras, conforme estabelecido em contrato. Para o período findo em 30 de setembro de 2016 foi utilizado o EBITDA projetado, período no qual, na melhor estimativa da Administração, as opções serão exercidas.

(b) Outros passivos não circulantes

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Subvenção governamental (*)	13.919	16.715	99.289	82.617
Plano de assistência médica aposentados (**)	26.087	23.069	42.466	37.698
Crédito de carbono	9.552	9.602	9.552	9.602
Outras provisões	<u>1.060</u>	<u>2.740</u>	<u>13.563</u>	<u>15.881</u>
Total	<u>50.618</u>	<u>52.126</u>	<u>164.870</u>	<u>145.798</u>

(*) Os empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo estão refletidos com os valores de subvenção governamental, em 30 de setembro de 2015, em R\$ 13.919 na Controladora e R\$ 99.289 no Consolidado e, em 31 de dezembro de 2014, foram

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

reclassificados os saldos de R\$ 16.715 na Controladora e R\$ 82.617 no Consolidado, para melhor adequação aos requerimentos do CPC 07 Subvenção e Assistências Governamentais e a IAS 20.

(**) A Sociedade e suas controladas oferecem para um grupo de funcionários e inativos que efetuaram contribuições fixas para o plano de assistência médica, o direito de permanência no plano de saúde após a aposentadoria pagando o prêmio médio. O reconhecimento de ganhos e perdas atuariais é reconhecido via Outros Resultados Abrangentes (ORA) conforme mencionado na nota explicativa nº 2.25 das demonstrações financeiras anuais divulgadas em 11 de fevereiro de 2015. Em 30 de setembro de 2015, o tempo de duração média ponderada é de 19 anos e contava com 805 e 1.707 colaboradores na controladora e no consolidado, respectivamente.

O passivo atuarial demonstrado foi calculado por atuário independente considerando as seguintes principais premissas:

	<u>2014</u>
Taxa de desconto financeiro	11,75
Crescimento das despesas médicas	11,90 a 6,40
Inflação de longo prazo	5,40
Taxa final de inflação médica – após 10 anos	6,40
Taxa de crescimento dos custos médicos por envelhecimento - custos	3,50
Taxa de crescimento dos custos médicos por envelhecimento - contribuições	0,00
Tábua de entrada invalidez	Wyatt 85 Class 1
Tábua de mortalidade geral	RP2000
Tábua de rotatividade	T-9 service table

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015 e exercício findo em 31 de dezembro de 2014, os reflexos desse plano no resultado foram:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Custo do serviço corrente da empresa	1.005	(4.540)	1.479	(3.652)
Custo dos juros	2.013	3.012	3.289	4.171
Reconhecimento (ganhos)/perdas atuariais em				
Outros Resultados Abrangentes	-	<u>1.792</u>	-	<u>619</u>
	<u>3.018</u>	<u>264</u>	<u>4.768</u>	<u>1.138</u>

20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Em 30 de setembro de 2015, o capital da Sociedade era R\$ 427.073.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015, não houve alteração no capital social e sua composição é de 431.239.264 (quatrocentas e trinta e um milhões, duzentas e trinta e nove mil, duzentas e sessenta e quatro) ações nominativas ordinárias subscritas e integralizadas. A Sociedade fica autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 441.310.125 (quatrocentas e quarenta e um milhões, trezentas e dez mil, cento e vinte e cinco) ações ordinárias, sem valor nominal, mediante deliberação do Conselho de Administração, o qual fixará as

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

b) Política de distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas têm direito a receber, em cada exercício social, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 30% sobre o lucro líquido, considerando, principalmente, os seguintes ajustes:

- Acréscimo das importâncias resultantes da reversão de reservas para contingências, anteriormente formadas.
- Decréscimo das importâncias destinadas à constituição da reserva legal e de reservas para contingências.

O Estatuto Social faculta à Sociedade o direito de levantar balanços semestrais ou intermediários e, com base neles, o Conselho de Administração poderá aprovar a distribuição de dividendos intermediários.

Em 17 de abril de 2015 foram pagos dividendos no valor total de R\$428.956 e juros sobre o capital próprio no valor total bruto de R\$20.317 (R\$17.269, líquidos de IRRF), conforme distribuição recomendada pelo Conselho de Administração em 11 de fevereiro de 2015 e ratificada em Assembleia Geral Ordinária realizada em 14 de abril de 2015, referente ao lucro líquido do exercício de 2014, que somados aos R\$232.321 de dividendos e R\$27.822 de juros sobre o capital próprio pagos em agosto de 2014 correspondem a uma distribuição de aproximadamente 100% do lucro líquido auferido no exercício de 2014.

Em 22 de julho de 2015, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de dividendos intermediários e juros sobre o capital próprio, referente aos resultados auferidos no primeiro semestre de 2015, nos montantes de R\$207.290 (R\$0,481751 por ação) e R\$29.036 (R\$0,067481 bruto por ação), respectivamente. O montante total dos dividendos intermediários e dos juros sobre o capital próprio corresponde a 100% do lucro líquido consolidado registrado no primeiro semestre de 2015. A Sociedade realizou o pagamento destes dividendos intermediários e juros sobre o capital próprio no dia 13 de agosto de 2015.

c) Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2015, a rubrica “Ações em tesouraria” possuía a seguinte composição:

	09/2015		
	Quantidade de ações	R\$ (em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo no início e fim do período	<u>954.584</u>	<u>37.851</u>	<u>39,65</u>

Em 31 de dezembro de 2014, a rubrica “Ações em tesouraria” possuía a seguinte composição:

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

	12/2014		
	Quantidade de ações	R\$ (em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo no início do exercício	2.120.459	83.984	39,61
Utilizadas	<u>(1.165.875)</u>	<u>(46.133)</u>	<u>39,57</u>
Saldo no fim do exercício	<u>954.584</u>	<u>37.851</u>	<u>39,65</u>

d) Ágio na emissão de ações

Refere-se ao ágio gerado na emissão das 3.299 ações ordinárias, decorrente da capitalização das debêntures no montante de R\$100.000, ocorrida em 2 de março de 2004. Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015, não foram utilizadas ações em tesouraria pelo plano de outorga de opções de ações e/ou ações restritas, pois não ocorreu exercício de opções e/ou ações restritas.

e) Reserva legal

Em virtude do saldo da reserva legal, somado às reservas de capital de que trata o parágrafo 1º do artigo 182 da Lei nº 6.404/76, ter ultrapassado 30% do capital social, a Sociedade, em conformidade com o estabelecido no artigo 193 da mesma Lei, decidiu por não constituir a reserva legal sobre o lucro líquido auferido nos exercícios a partir de 2006.

f) Reserva de lucros

Em 30 de setembro de 2015, a Sociedade não constituiu reserva de retenção de lucros nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76. Em 31 de dezembro de 2014, a Sociedade constituiu reserva de retenção de lucros em R\$27.227 nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76.

g) Outros resultados abrangentes

A Sociedade reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior, os ganhos e perdas atuarias provenientes do plano de assistência médica aposentados e resultado em operações de hedge de fluxo de caixa. Para as variações cambiais o efeito acumulado será revertido ao resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. Para perdas e ganhos atuariais, os valores serão reconhecidos no momento da reavaliação do passivo atuarial. As transações de hedge de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do exercício se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término da relação de hedge.

21. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos ao principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos. Conforme relatórios analisados para tomadas de decisões da Administração, embora o principal tomador de decisões analise as informações sobre as receitas em diversos níveis, a principal segmentação dos negócios da Sociedade é baseada em vendas de cosméticos por regiões geográficas as quais incluem a

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

seguinte segregação: Brasil (“Operação Brasil”), América Latina (“Operação LATAM”, incluindo o Corporativo LATAM), Aesop (inclui os resultados das Holdings Natura Brasil Pty Ltd. e Natura Cosmetics Australia Pty Ltd.) e Outros (“inclui os resultados da França, Natura (Brasil) International B.V. – Holanda, Natura Brasil Inc. - EUA”).

A receita líquida por região está representada da seguinte forma no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015:

- Operação Brasil: 72,3%
- Operação LATAM: 22,8 %
- Aesop: 4,7%
- Outros: 0,2 %

As práticas contábeis de cada segmento são as mesmas descritas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras anuais da Sociedade divulgadas em 11 de fevereiro de 2015. O desempenho dos segmentos da Sociedade foi avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no lucro líquido do período e no ativo não circulante. Essa base de mensuração exclui os efeitos de juros, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortização.

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumariada relacionada aos segmentos da Sociedade para 30 de setembro de 2015 e de 2014 (Demonstrações do resultado e Balanço patrimonial) e 31 de dezembro de 2014 (Balanço patrimonial). Os valores fornecidos ao Comitê Executivo com relação ao resultado e ao total de ativos são consistentes com os saldos registrados nas demonstrações financeiras, bem como com as políticas contábeis aplicadas.

09/2015					
	Receita	Lucro (Prejuízo)	Depreciação e	Resultado	Imposto
	<u>Líquida</u>	<u>Líquido</u>	<u>Amortização</u>	<u>financeiro</u>	<u>de renda</u>
Brasil	4.024.885	331.090	(139.918)	(342.846)	(116.569)
LATAM	1.271.603	76.319	(12.204)	29.728	(60.849)
Aesop	260.149	4.132	(19.013)	(2.120)	(9.618)
Outros	<u>9.940</u>	<u>(43.427)</u>	<u>(1.352)</u>	—	—
Consolidado (atribuível a acionistas controladores da Sociedade)	<u>5.566.577</u>	<u>368.114</u>	<u>(172.487)</u>	<u>(315.238)</u>	<u>(187.036)</u>
09/2014					
	Receita	Lucro (Prejuízo)	Depreciação e	Resultado	Imposto
	<u>Líquida</u>	<u>Líquido</u>	<u>amortização</u>	<u>financeiro</u>	<u>de renda</u>
Brasil	4.256.288	501.308	(125.145)	(172.836)	(204.446)
LATAM	806.018	13.019	(7.782)	(483)	(22.732)
Aesop	154.801	6.157	(10.420)	(3.400)	(6.528)
Outros	<u>9.055</u>	<u>(12.847)</u>	<u>(1.064)</u>	—	—
Consolidado (atribuível a acionistas)	<u>5.226.162</u>	<u>507.637</u>	<u>(144.411)</u>	<u>(176.719)</u>	<u>(233.706)</u>

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

controladores da Sociedade)

	<u>09/2015</u>			<u>12/2014</u>		
	Ativo não <u>circulante</u>	Passivo <u>circulante</u>	Ativo <u>total</u>	Ativo Não <u>circulante</u>	Passivo <u>circulante</u>	Ativo <u>total</u>
Brasil	2.801.220	3.395.315	8.104.796	2.649.231	2.763.771	6.287.267
LATAM	154.170	716.169	1.145.711	100.787	291.241	587.549
Aesop	296.437	101.552	439.853	201.497	57.108	302.207
Outros	<u>26.763</u>	<u>7.759</u>	<u>47.778</u>	<u>9.284</u>	<u>6.876</u>	<u>23.060</u>
Consolidado	<u>3.278.590</u>	<u>4.220.795</u>	<u>9.738.138</u>	<u>2.960.799</u>	<u>3.118.996</u>	<u>7.200.083</u>

A Sociedade possui apenas uma classe de produtos comercializados pelos(as) Consultores(as) Natura denominada “Cosméticos”. Dessa forma, a divulgação da receita por classe de produtos não é aplicável.

A Sociedade possui uma carteira de clientes pulverizada, sem nenhuma concentração de receita.

A receita de partes externas informadas ao Comitê Executivo foi mensurada de maneira condizente com aquela apresentada na demonstração do resultado.

22. RECEITA LÍQUIDA

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>
Receita bruta:				
Mercado interno	5.628.428	5.808.157	5.632.317	5.808.575
Mercado externo	-	-	1.972.822	1.209.518
Outras vendas	<u>76</u>	<u>81</u>	<u>1.068</u>	<u>1.188</u>
	5.628.504	5.808.238	7.606.207	7.019.281
Devoluções e cancelamentos	(13.105)	(15.850)	(28.310)	(24.848)
Impostos incidentes sobre as vendas	<u>(1.349.186)</u>	<u>(1.260.619)</u>	<u>(2.011.320)</u>	<u>(1.768.271)</u>
Receita líquida	<u>4.266.213</u>	<u>4.531.769</u>	<u>5.566.577</u>	<u>5.226.162</u>

23. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

(a) Está demonstrada a seguir a abertura por função das despesas operacionais e dos custos dos produtos vendidos:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>
Custo dos produtos vendidos	1.653.196	1.646.243	1.703.096	1.578.312
Despesas com vendas, marketing e logística	1.521.962	1.496.927	2.156.766	1.927.768
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	<u>522.806</u>	<u>561.092</u>	<u>891.413</u>	<u>818.539</u>
Total	<u>3.697.964</u>	<u>3.704.262</u>	<u>4.751.275</u>	<u>4.324.619</u>

(b) Está demonstrada a seguir a abertura por natureza das despesas operacionais e dos custos dos produtos vendidos:

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

	Controladora		Consolidado	
	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>
Custo dos produtos vendidos	<u>1.653.196</u>	<u>1.646.243</u>	<u>1.703.096</u>	<u>1.578.312</u>
Matéria Prima/Material de Embalagem	1.653.196	1.646.243	1.346.369	1.265.031
Mão de Obra	-	-	157.241	154.411
Depreciação e amortização	-	-	59.278	44.633
Outros	-	-	140.208	114.237
Despesas com vendas, marketing e logística	<u>1.521.962</u>	<u>1.496.927</u>	<u>2.156.766</u>	<u>1.927.768</u>
Frete	218.341	209.002	224.264	213.059
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	1.284.002	1.266.443	1.908.426	1.692.754
Depreciação e amortização	19.619	21.482	24.076	21.955
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	<u>522.806</u>	<u>561.092</u>	<u>891.413</u>	<u>818.539</u>
Investimentos em inovação	-	-	142.752	148.342
Demais despesas administrativas	479.226	516.853	659.528	592.374
Depreciação e amortização	<u>43.580</u>	<u>44.239</u>	<u>89.133</u>	<u>77.823</u>
Total	<u>3.697.964</u>	<u>3.704.262</u>	<u>4.751.275</u>	<u>4.324.619</u>

24. DESPESAS DE BENEFÍCIOS A COLABORADORES

	Controladora		Consolidado	
	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>
Salários, participação nos resultados e bonificações	268.986	266.402	709.640	570.879
Plano de pensão de contribuição definida (nota explicativa nº 24.2)	2.326	2.765	3.546	4.175
Ganhos baseados em ações incluindo encargos (nota explicativa nº 24.1)	(6.695)	3.526	(5.860)	5.621
Encargos sobre ações restritas (nota explicativa nº 24.1)	431	-	612	-
Impostos e contribuições sociais	18.470	17.928	57.859	38.733
Assistência médica, alimentação, transporte e outros benefícios	<u>43.826</u>	<u>44.512</u>	<u>112.578</u>	<u>111.717</u>
	<u>327.344</u>	<u>335.133</u>	<u>878.375</u>	<u>731.125</u>

24.1. Ganhos baseados em ações

O Conselho de Administração reúne-se anualmente para, dentro das bases do programa, estabelecer o plano, indicando os Administradores e colaboradores que receberão as opções e a quantidade total a ser distribuída.

Entre os anos de 2009 a 2014, os planos possuem prazo de elegibilidade ao exercício de 100% das opções para o final do quarto ano após a sua outorga, com a possibilidade de sua antecipação para três anos, mediante a condição de cancelamento de 50% das opções outorgadas nos planos. Foi fixado o prazo máximo de quatro anos para o exercício das opções após o término do quarto ano de elegibilidade.

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 6 de fevereiro de 2015, os Acionistas da Sociedade aprovaram um novo Programa de Outorga de Opções de Compra e um Programa de Outorga de Ações Restritas. Em 16 de março de 2015, o Conselho de Administração da Sociedade aprovou os respectivos planos. A outorga àqueles Administradores e colaboradores elegíveis que aderiram aos Planos de 2015 foi ratificada em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de abril de 2015, portanto, a partir de abril de 2015 iniciou-se as devidas provisões.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de julho de 2015, os Acionistas da Sociedade aprovaram um Programa de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração da Estratégia e ajustes ao Programa de Outorga de Ações Restritas, aprovado na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 6 de fevereiro de 2015. Em 28 de julho de 2015, o Conselho de Administração da Sociedade aprovou o Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações denominado como “Plano de Aceleração da Estratégia” para 2015 e, em 14 de agosto de 2015, o Conselho de Administração da Sociedade ratificou a lista dos colaboradores elegíveis ao Plano de Outorga de Ações Restritas.

O Plano de Outorga de Opções de Compra válido para 2015 prevê que as opções possam ser exercidas em três anos, sendo um terço a cada ano, a partir do segundo ano.

O Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações denominado como “Plano de Aceleração da Estratégia” para 2015 prevê que 50% das opções poderão ser exercidas em 28 de julho de 2019 e o restante em 28 de julho de 2020.

O Programa de Outorga de Ações restritas implantado no exercício de 2015 consiste na outorga de ações ordinárias da Sociedade para um grupo de Administradores e colaboradores. Os direitos dos participantes em relação às Ações restritas somente serão plenamente adquiridos, na medida em que o Participante permanecer continuamente vinculado como Administrador ou colaborador da Sociedade, durante o período compreendido entre a data de outorga e as datas a seguir, nas proporções abaixo mencionadas:

- (a) 1/3 (um terço) após o 2º aniversário da Data de Outorga;
- (b) 2/3 (dois terços) após o 3º aniversário da Data de Outorga; e
- (c) a totalidade após o 4º aniversário da Data de Outorga.

Neste modelo de Ações restritas, quando da maturidade do direito, não haverá desembolso financeiro por parte do Administrador ou colaborador da Sociedade.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em circulação e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício, bem como as variações na quantidade de ações restritas estão apresentados a seguir:

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

	Opções de compra de ações e Plano de Aceleração da Estratégia			
	09/2015		12/2014	
	Preço médio de exercício por ação - R\$	Opções (milhares)	Preço médio de exercício por ação - R\$	Opções (milhares)
Saldo no início do período/exercício	47,30	5.296	43,97	6.461
Concedidas	27,72	2.944	38,40	1.518
Canceladas	51,26	(1.912)	48,60	(1.517)
Exercidas	-	-	29,04	(1.166)
Saldo no fim do período/exercício	<u>40,15</u>	<u>6.328</u>	<u>47,30</u>	<u>5.296</u>

	Ações restritas (milhares)
	09/2015
Saldo no início do período/exercício	-
Concedidas	556
Canceladas	(46)
Exercidas	-
Saldo no fim do período/exercício	<u>510</u>

Das 6.238 mil opções existentes em 30 de setembro de 2015 (5.296 mil opções em 31 de dezembro de 2014), 1.585 mil opções (1.939 mil opções em 31 de dezembro de 2014) são exercíveis. Não ocorreram exercício de opções no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015. As opções exercidas até 30 de setembro de 2014 resultaram na utilização de 1.155 mil ações do saldo de ações em tesouraria.

A (reversão) despesa referente ao valor justo das opções e ações restritas, incluindo os encargos relacionados às ações restritas, reconhecida no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito ao exercício das opções e das ações restritas, foi de R\$ (6.264) e R\$ (5.248) na controladora e no consolidado, respectivamente R\$ 3.526 e R\$ 5.621, respectivamente, na controladora e no consolidado em 30 de setembro de 2014.

As opções de compra de ações em circulação e ações restritas no fim do período têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício atualizados:

Em 30 de setembro de 2015 – Opção de compra de ações

<u>Data da outorga</u>	<u>Preço de exercício - R\$</u>	<u>Opções existentes</u>	<u>Vida remanescente contratual (anos)</u>	<u>Opções exercíveis</u>
22 de abril de 2009	33,01	312.483	1,58	312.483
19 de março de 2010	48,44	598.646	2,50	598.646
23 de março de 2011	56,52	673.828	3,51	673.828
18 de março de 2013	61,77	935.149	5,54	-
17 de março de 2014	41,33	982.828	6,56	-
16 de março de 2015 (24 meses - vesting)	28,65	318.395	1,75	-
16 de março de 2015 (36 meses - vesting)	28,65	318.395	2,75	-

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

16 de março de 2015 (48 meses - vesting)	28,65	318.395	3,75	=
28 de Julho de 2015 (Plano de Aceleração da estratégia)	27,24	<u>1.870.000</u>	4,96	-
		<u>6.328.119</u>		<u>1.584.957</u>

Em 30 de setembro de 2015 – ações restritas

<u>Data da outorga</u>	<u>Ações existentes</u>	<u>Vida remanescente contratual (anos)</u>	<u>Ações exercíveis</u>
16 de março de 2015 (24 meses – vesting)	169.944	1,75	=
16 de março de 2015 (36 meses - vesting)	169.944	2,75	=
16 de março de 2015 (48 meses - vesting)	<u>169.944</u>	3,75	=
	<u>509.832</u>		=

Em 31 de dezembro de 2014 – Opção de compra de ações

<u>Data da outorga</u>	<u>Preço de exercício - R\$</u>	<u>Opções existentes</u>	<u>Vida remanescente contratual (anos)</u>	<u>Opções exercíveis</u>
22 de abril de 2009	30,67	467.749	2,34	467.749
19 de março de 2010	45,00	962.491	3,26	962.491
23 de março de 2011	52,51	1.017.783	4,27	508.892
18 de março de 2013	57,39	1.580.771	6,30	-
17 de março de 2014	38,40	<u>1.267.684</u>	7,31	-
		<u>5.296.478</u>		<u>1.939.132</u>

Em 30 de setembro de 2015, o preço de mercado era de R\$ 19,50 (R\$31,85 em 31 de dezembro de 2014) por ação.

As opções e ações restritas foram mensuradas ao valor justo na data da outorga com base na norma IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações. A média ponderada do valor justo das opções em 30 de setembro de 2015 é de R\$ 12,54.

As opções e ações restritas foram precificadas com base no modelo “Binomial” e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções e ações restritas concedidas em 2015 foram:

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

	Outorga em						
	Opção de compra de ações				Ações restritas		
	16 de março de 2015 (24 meses – vesting)	16 de março de 2015 (36 meses – vesting)	16 de março de 2015 (48 meses – vesting)	28 de julho de 2015 (Plano de Aceleração da Estratégia)	16 de março de 2015 (24 meses – vesting)	16 de março de 2015 (36 meses – vesting)	16 de março de 2015 (48 meses – vesting)
Volatilidade	30,4%	30,4%	30,4%	32,0%	30,4%	30,4%	30,4%
Rendimento de dividendos	4,3%	4,3%	4,3%	4,3%	4,3%	4,3%	4,3%
Vida esperada para o exercício	2 anos	3 anos	4 anos	5 anos	2 anos	3 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	12,6%	12,6%	12,6%	12,2%	12,6%	12,6%	12,6%

24.2. Plano de previdência complementar

A Sociedade e suas controladas patrocinam dois planos de benefícios a colaboradores, sendo um de complementação de benefícios de aposentadoria, por intermédio de um plano de previdência complementar administrado pela Brasilprev Seguros e Previdência S.A., e um de extensão de assistência médica para ex-funcionários aposentados.

O plano de previdência complementar é estabelecido na forma de “contribuição definida”, criado em 1º de agosto de 2004 e elegível para todos os colaboradores admitidos a partir daquela data. Nos termos do regulamento desse plano, o custeio é paritário, de modo que a parcela da Sociedade equivale a 60% daquela efetuada pelo colaborador de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, que variam de 1% a 5% da remuneração do colaborador.

Em 30 de setembro de 2015, não existiam passivos atuariais em nome da Sociedade e de suas controladas decorrentes do plano de previdência complementar.

As contribuições realizadas pela Sociedade e por suas controladas totalizaram R\$ 2.328 na controladora e R\$3.546 no consolidado, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015 (R\$2.765 na controladora e R\$4.175 no consolidado, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2014), as quais foram registradas como despesa no resultado do período.

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

25. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	09/2015	09/2014	09/2015	09/2014
Receitas financeiras:				
Juros com aplicações financeiras	136.851	75.469	187.164	92.073
Ganhos com variações monetárias e cambiais (a)	331.355	203.869	407.188	208.048
Ganhos com operações de “swap” e “forward”(c)	1.015.126	95.484	1.096.878	110.898
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos “swap” e “forward”	-	2.275	-	4.542
Outras receitas financeiras	16.673	21.374	20.099	26.764
	<u>1.500.005</u>	<u>398.471</u>	<u>1.711.329</u>	<u>442.325</u>
Despesas financeiras:				
Juros com financiamentos	(187.355)	(83.834)	(230.599)	(119.860)
Perdas com variações monetárias e cambiais (b)	(1.327.580)	(264.168)	(1.409.884)	(272.472)
Perdas com operações de “swap” e “forward”(d)	(162.391)	(151.193)	(187.217)	(168.270)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos “swap” e “forward”	(10.903)	-	(9.823)	-
Atualização da provisão para aquisição de não controladores (nota explicativa nº 19.a)	(100.229)	(3.476)	(100.229)	(3.476)
Outras despesas financeiras	(39.219)	(24.640)	(88.815)	(54.966)
	<u>(1.827.677)</u>	<u>(527.311)</u>	<u>(2.026.567)</u>	<u>(619.044)</u>
Receitas (despesas) financeiras	<u>(327.672)</u>	<u>(128.840)</u>	<u>(315.238)</u>	<u>(176.719)</u>

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Sociedade, bem como as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	09/2015	09/2014	09/2015	09/2014
Ganhos com variações monetárias e cambiais:				
Variações cambiais dos empréstimos	331.355	203.735	352.586	204.627
Variações cambiais das importações	-	134	-	3.304
Variação cambial dos recebíveis de exportação	-	-	26.995	117
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	27.607	-
(a)	<u>331.355</u>	<u>203.869</u>	<u>407.188</u>	<u>208.048</u>
Perdas com variações monetárias e cambiais:				
Variações cambiais dos empréstimos	(1.325.018)	(264.168)	(1.406.852)	(268.589)
Variações cambiais das importações	(2.562)	-	(2.392)	-
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	-	(3.883)
Variações monetárias dos financiamentos	-	-	(640)	-
(b)	<u>(1.327.580)</u>	<u>(264.168)</u>	<u>(1.409.884)</u>	<u>(272.472)</u>
Ganhos operações de “swap” e “foward”:				
Variações cambiais dos instrumentos de “swap”	974.144	61.480	1.035.911	66.836
Receita dos cupons cambiais dos “swap”	40.982	34.004	42.450	34.078
Variação cambial do “foward”	-	-	10.259	-
Receita da taxa pré “swap”	-	-	8.258	9.984
(c)	<u>1.015.126</u>	<u>95.484</u>	<u>1.096.878</u>	<u>110.898</u>

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Perdas operações de “swap” e “forward”:

Variações cambiais dos instrumentos de “swap”

Custos financeiros instrumentos “swap”

Variação cambial do “forward”

(d)

-	-	-	-
(162.391)	(151.193)	(187.217)	(165.881)
-	-	-	(2.389)
<u>(162.391)</u>	<u>(151.193)</u>	<u>(187.217)</u>	<u>(168.270)</u>

26. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>
Resultado na venda de imobilizado	17.351	143	36.777	580
Crédito de INSS (a)	-	3.822	-	7.223
Reversão de contraprestação contingente (b)	-	-	-	6.231
Subsídio BNDES, FINAME e FINEP (c)	6.389	3.359	32.601	17.807
Crer para ver (d)	(16.592)	(13.792)	(16.592)	(13.792)
Outras receitas (despesas) operacionais	<u>2.849</u>	<u>6.008</u>	<u>2.154</u>	<u>(950)</u>
(Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	<u>9.997</u>	<u>(460)</u>	<u>54.940</u>	<u>17.099</u>

(a) Crédito de INSS sobre 1/3 de férias, baseado na evolução do julgamento no STJ.

(b) Em 2014 foi concluído o processo de avaliação da contraprestação contingente relacionada à aquisição de parte da Emeis Holding Pty Ltd.

(c) Refere-se à reclassificação da despesa de juros de empréstimos subsidiados do resultado financeiro conforme pronunciamento CPC 07.

(d) Destinação do resultado obtido na operação do Projeto Crer pra Ver ao Instituto Natura.

27. LUCRO POR AÇÃO**27.1. Básico**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Sociedade pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Sociedade e mantidas como ações em tesouraria.

	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>
Lucro atribuível aos acionistas da Sociedade	368.114	507.637
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	<u>431.239.264</u>	<u>431.239.264</u>
Média ponderada das ações em tesouraria	<u>(954.584)</u>	<u>(1.899.830)</u>
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	<u>430.284.680</u>	<u>429.339.434</u>
Lucro básico por ação - R\$	<u>0.8555</u>	<u>1.1824</u>

27.2. Diluído

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Sociedade tem apenas uma categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição: as opções de compra de ações.

	<u>09/2015</u>	<u>09/2014</u>
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Sociedade	368.114	507.637
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	<u>430.284.680</u>	<u>429.339.434</u>
Ajuste por opções de compra de ações e ações restritas	<u>237.625</u>	<u>225.090</u>
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o lucro diluído por ação	<u>430.522.305</u>	<u>429.564.524</u>
Lucro diluído por ação - R\$	<u>0,8550</u>	<u>1,1817</u>

Em 30 de setembro de 2015, o total de 6.328.118 opções em aberto (5.504.543 em 30 de setembro de 2014), não foram consideradas no cálculo do lucro por ação diluído devido ao fato do preço de exercício ser maior do que o preço médio de mercado das ações ordinárias durante o período de nove meses findo naquelas datas, portanto não houve efeito diluidor.

28. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

28.1. Os saldos a receber e a pagar por transações com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

	<u>Controladora</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Ativo circulante:		
Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda. (a)	1.271	1.709
Natura Logística e Serviços Ltda. (b)	1.069	1.261
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (c)	3.792	4.007
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	<u>94</u>	<u>18</u>
	<u>6.226</u>	<u>6.995</u>
Passivo circulante:		
Fornecedores:		
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (c)	144.826	253.605
Natura Logística e Serviços Ltda. (d)	14.595	19.873
Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda. (e)	<u>32.110</u>	<u>30.627</u>
	<u>191.531</u>	<u>304.105</u>
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	<u>365</u>	<u>255</u>

As transações efetuadas com partes relacionadas estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

	Controladora			
	Venda de produtos		Compra de produtos	
	09/2015	09/2014	09/2015	09/2014
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	2.344.270	2.352.879	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Brasil	-	-	2.104.069	2.122.245
Natura Cosméticos S.A. – Peru	-	-	36.270	35.774
Natura Cosméticos S.A. – Argentina	-	-	72.156	64.796
Natura Cosméticos S.A. – Chile	-	-	44.931	47.777
Natura Cosméticos S.A. – México	-	-	49.509	50.358
Natura Cosméticos Ltda. – Colômbia	-	-	34.607	29.113
Natura Europa SAS – França	-	-	2.195	1.976
Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda.	-	-	533	789
Natura Logística e Serviços Ltda.	-	-	-	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	-	-	-	51
	<u>2.344.270</u>	<u>2.352.879</u>	<u>2.344.270</u>	<u>2.352.879</u>
	Venda de serviços		Contratação de serviços	
	09/2015	09/2014	09/2015	09/2014
Estrutura administrativa: (f)				
Natura Logística e Serviços Ltda.	125.953	148.441	-	-
Natura Cosméticos S.A. - Brasil	-	-	83.907	115.212
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	-	-	28.297	20.929
Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda.	-	-	13.184	12.300
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	-	-	565	-
	<u>125.953</u>	<u>148.441</u>	<u>125.953</u>	<u>148.441</u>
Pesquisa e desenvolvimento de produtos e tecnologias: (g)				
Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda.	179.674	141.095	-	-
Natura Cosméticos S.A. - Brasil	-	-	179.674	141.095
	<u>179.674</u>	<u>141.095</u>	<u>179.674</u>	<u>141.095</u>
Pesquisas e testes “in vitro”: (h)				
Natura Innovation et Technologie de Produits SAS - França	46	334	-	-
Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda.	-	-	46	334
	<u>46</u>	<u>334</u>	<u>46</u>	<u>334</u>
Locação de imóveis e encargos comuns: (i)				
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	5.481	5.519	-	-
Natura Logística e Serviços Ltda.	-	-	3.910	3.753
Natura Inovação e Tecnologia de Produtos Ltda.	-	-	1.571	1.507
Natura Cosméticos S.A. - Brasil	-	-	-	259
	<u>5.481</u>	<u>5.519</u>	<u>5.481</u>	<u>5.519</u>
Total da venda ou compra de produtos e serviços	<u>2.655.424</u>	<u>2.648.268</u>	<u>2.655.424</u>	<u>2.648.268</u>

(a) Adiantamentos concedidos para a prestação de serviços de desenvolvimento de produtos e tecnologias e pesquisa de mercado.

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

- (b) Adiantamentos concedidos para a prestação de serviços de logística e administrativos em geral.
- (c) Valores a pagar pela compra de produtos.
- (d) Contas a pagar pela prestação dos serviços descritos no item (f).
- (e) Contas a pagar pela prestação dos serviços descritos no item (g).
- (f) Prestação de serviços logísticos e administrativos em geral.
- (g) Prestação de serviços de desenvolvimento de produtos e tecnologias e pesquisa de mercado.
- (h) Prestação de serviços de pesquisas e testes “in vitro”.
- (i) Locação de parte do complexo industrial situado no município de Cajamar.

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2015 e em 31 de dezembro de 2014, bem como as transações que influenciaram os resultados do período e do exercício findo naquelas datas, relativos às operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Sociedade e suas controladas.

Os preços, prazos e demais condições das transações entre a Sociedade, suas subsidiárias e as demais partes relacionadas foram acordados em contratos entre as partes.

Devido ao modelo das operações mantido pela Sociedade e por suas controladas, bem como ao formato do canal de distribuição dos produtos, a qual é efetuada por meio de vendas diretas por Consultores(as) Natura, parte substancial das vendas da controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. é realizada para a controladora Natura Cosméticos S.A. no Brasil e para as suas controladas no exterior.

Sobre os saldos a receber entre as empresas Natura em 30 de setembro de 2015 e em 31 de dezembro de 2014 não há provisão registrada para créditos de liquidação duvidosa, devido à ausência de títulos em atraso com risco de realização.

Conforme detalhes mencionados na nota explicativa nº 15, tem sido prática entre as empresas Natura conceder entre si avais e garantias para suportar operações de empréstimos e financiamentos bancários.

Em 05 de junho de 2012, foi firmado um contrato, ainda vigente, entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda, (“Bres Itupeva”), para a construção e locação de um centro de distribuição (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Os Srs. Antonio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A. detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva.

Em setembro de 2014 a Natura Cosméticos S.A. firmou com as empresas Dédalus Administração e Participações Ltda.(“Dédalus”) e a empresa Homagus Administração e Participações Ltda.(“Homagus”), contrato de cessão de aeronaves, ainda vigente,

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

tendo como objeto a utilização destas. Em contrato, quando da utilização pela Natura Cosméticos S.A. das aeronaves, o valor cobrado será o valor estabelecido no Regulamento Brasileiro de Homologação Aeronáutica. As empresas Dédalus e Homagus são de propriedade dos Srs. Guilherme Peirão Leal e Antonio Luiz Seabra, ambos integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A.

A Natura Cosméticos S.A. firmou em 22 de julho de 2013 contrato de locação de um imóvel situado na Rua Oscar Freire, nº 733, pelo prazo de 60 (sessenta) meses, para implementação de uma loja conceito. Em virtude de mudança de estratégia da Sociedade, esta decidiu por não implementar a loja conceito e através de uma empresa especializada buscou empresas que possuíam interesse na cessão do contrato de locação.

Durante o período de contratação da empresa especializada somente a Raia Drogasil S.A. manifestou interesse pela cessão do contrato de locação, empresa esta que os controladores fundadores da Natura Cosméticos também são acionistas.

Por ocasião do interesse da Raia Drogasil S.A. foi firmado em 14 de maio de 2015 Termo de Compromisso, onde a Natura Cosméticos S.A. se comprometeu em ceder o contrato de locação à Raia Drogasil S.A. pelo valor de R\$1.000. O referido montante foi recebido pela Sociedade em junho de 2015.

28.2. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Sociedade está assim composta:

	09/2015			09/2014		
	Remuneração			Remuneração		
	Variável		Total	Variável		Total
	Fixa	(*)		Fixa	(*)	
Conselho de Administração	4.371	2.185	6.556	4.685	1.651	6.336
Diretores estatutários	<u>8.381</u>	<u>7.419</u>	<u>15.800</u>	<u>6.425</u>	<u>4.370</u>	<u>10.795</u>
	<u>12.752</u>	<u>9.604</u>	<u>22.356</u>	<u>11.110</u>	<u>6.021</u>	<u>17.131</u>
Diretores não estatutários	<u>25.027</u>	<u>12.750</u>	<u>37.777</u>	<u>27.187</u>	<u>15.263</u>	<u>42.450</u>

(*) Refere-se à participação nos resultados a serem apurados no exercício. Os valores contemplam eventuais complementos e/ou reversões à provisão efetuada no exercício anterior, em virtude da apuração final das metas estabelecidas aos conselheiros e diretores, estatutários e não estatutários.

28.3. Ganhos baseados em ações

Os ganhos de executivos da Sociedade estão assim compostos:

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

	09/2015			09/2014		
	Outorga de opções			Outorga de opções		
	Saldo das opções (quantidade) (a)	Valor justo Médio das opções	Preço médio de exercício - R\$ (b)	Saldo das opções (quantidade) (a)	Valor justo médio das opções	Preço médio de exercício - R\$ (b)
Diretores estatutários	<u>2.088.457</u>	<u>14,71</u>	<u>40,15</u>	<u>892.267</u>	<u>12,05</u>	<u>46,46</u>
Diretores não estatutários	<u>2.859.654</u>	<u>12,48</u>	<u>40,15</u>	<u>1.938.067</u>	<u>12,59</u>	<u>46,46</u>

	09/2015	
	Ações restritas	
	Saldo das ações (quantidade) (a)	Valor justo médio das ações
Diretores estatutários	<u>102.331</u>	<u>21,34</u>
Diretores não estatutários	<u>221.500</u>	<u>21,34</u>

- (a) Refere-se ao saldo das opções e ações restritas maduras (“vested”) e não maduras (“nonvested”), não exercidas, nas datas dos balanços.
- (b) Refere-se ao preço médio ponderado de exercício da opção à época dos planos de outorga, atualizado pela variação da inflação apurada pelo Índice de Preços ao Consumidor Ampliado - IPCA, até as datas dos balanços. O novo plano de Outorga de Opções de Ações, implantado em 2015, não contempla nenhum tipo de atualização.

29. COMPROMISSOS ASSUMIDOS**29.1. Contratos de fornecimento de insumos**

A controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. possui compromisso decorrente de contrato de fornecimento de energia elétrica para suprimento de suas atividades de manufatura, vigente até 2015, devendo ser adquirido o volume mínimo mensal de 3,6 Megawatts, equivalente a R\$373. Em 30 de setembro de 2015, a controlada estava adimplente com o compromisso desse contrato.

Os valores estão demonstrados por meio das estimativas de consumo de energia de acordo com o prazo de vigência do contrato, cujos preços estão baseados nos volumes, também estimados, resultantes das operações contínuas da controlada.

Os pagamentos totais mínimos de fornecimento, mensurados a valor nominal, segundo o contrato, são:

09/2015 12/2014

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Menos de um ano	975	3.460
-----------------	-----	-------

29.2. Obrigações por arrendamentos operacionais

A Sociedade e suas controladas mantêm compromissos decorrentes de contratos de arrendamentos operacionais de imóveis onde estão localizadas algumas de suas controladas no exterior, sedes administrativas, centros de distribuição no Brasil, e imóveis onde se localizam as “Casas Natura” no exterior.

Os contratos têm prazos de arrendamento entre um e dez anos e não possuem cláusula de opção de compra no respectivo término, porém permitem renovações tempestivas de acordo com as condições de mercado em que eles são celebrados, sendo em média de dois anos.

Em 30 de setembro de 2015 e em 31 de dezembro de 2014, o compromisso assumido com as contraprestações futuras desses arrendamentos operacionais possuía os seguintes prazos para pagamento:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>	<u>09/2015</u>	<u>12/2014</u>
Menos de um ano	7.822	13.336	14.062	19.484
Mais de um ano e menos de cinco anos	57.833	12.867	62.353	18.123
Mais de cinco anos	<u>1.250</u>	<u>-</u>	<u>2.794</u>	<u>1.276</u>
Total	<u>66.905</u>	<u>26.203</u>	<u>79.209</u>	<u>38.883</u>

30. COBERTURA DE SEGUROS

A Sociedade e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados por montantes considerados suficientes pela Administração, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em valores de 30 de setembro de 2015, é assim demonstrada:

<u>Item</u>	<u>Tipo de cobertura</u>	<u>Importância segurada</u>
Complexo industrial	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	990.000
Veículos	Incêndio, roubo e colisão para 1.155 veículos	58.363
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	1.207.000

31. APROVAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As presentes informações contábeis intermediárias da Sociedade foram aprovadas para divulgação pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 21 de outubro de 2015.

Notas Explicativas de outubro de 2015 – A Natura Cosméticos S.A. (BM&FBOVESPA: NATU3) anuncia hoje os resultados do terceiro trimestre de 2015 (3T15). As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto onde indicado o contrário, são apresentadas em base consolidada, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro IFRS.

RESULTADOS 3T15

Introdução

No terceiro trimestre de 2015 apresentamos resultados consolidados com um forte contraste entre as operações no Brasil, impactadas pelo aumento da carga tributária e pela desvalorização cambial, e nossas operações internacionais, onde mantivemos um ritmo acelerado de crescimento.

Nos números consolidados, a receita líquida foi de R\$ 1.996 milhão (+6,9% vs. 3T14), o Ebitda R\$ 400 milhões (-6,4% vs. 3T14), o lucro líquido R\$ 132 milhões (-38,6% vs. 3T14) e a geração de caixa livre R\$ 319 milhões (R\$ 14 milhões 3T14).

No Brasil, embora o contexto econômico tenha contribuído para a retração de 5,2% da nossa receita bruta e de 9,6% da receita líquida frente ao 3T14, sendo esta última impactada pelo aumento substancial da carga tributária, nós encerramos o trimestre com 1.337 mil consultoras (+2,6% vs. 3T14), resultado que demonstra a atratividade do nosso canal.

Mesmo diante desse cenário desafiador, mantivemos nosso foco nas iniciativas para a retomada do crescimento no Brasil e aumento da eficiência de nossa operação:

- Iniciamos o projeto piloto da venda dos produtos da linha SOU em 30 lojas da rede de farmácias Raia Drogasil na cidade de Campinas;
- Lançamos TEZ, uma nova linha de produtos para o cuidado com o rosto;
- A nova política de crédito individualizado para as consultoras, lançada em março/15, mostrou melhora da produtividade das consultoras iniciantes¹;
- Em parceria com a Pag Seguro UOL e com a Claro, lançamos em julho/15 o Programa Você Conecta, que oferece às consultoras acesso a leitores de cartões de crédito e débito, chip de celular e aplicativo para fazer pedidos. A adesão nos primeiros meses foi de 82 mil chips, 99 mil *downloads* do aplicativo e 39 mil leitores de cartão;

As vendas na Rede Natura têm apresentado uma tendência positiva de crescimento e taxas de conversão atrativas. Encerramos o mês de setembro com 54 mil CNDs² (48 mil em jun/15 e 32 mil em mar/15) e desde novembro de 2014 somos certificados como Loja Diamante no E-bit.

Nossas Operações Internacionais³, incluindo Aesop e França, apresentaram um crescimento de 75,8% em sua receita líquida, passando a representar 31,8% das vendas totais (19,3% no 3T14), com expansão de lucratividade e contribuindo fortemente para a receita consolidada.

Na Latam, encerramos o trimestre com 496,7 mil consultoras (+20,3% vs. set/14), crescimento de 73,4% da receita líquida (30,8% em moeda local) e expansão da margem Ebitda de 5,3% no 3T14 para 11,6% no 3T15.

A Aesop encerrou o trimestre com 120 lojas em 18 países (94 lojas em 12 países no 3T14), crescimento elevado de receita líquida e Ebitda frente ao 3T14, 91,3% (67,1% em moeda local) e 113% respectivamente.

¹ Consultoras com até três meses no canal

² Consultora Natura Digital

³ Operações da Natura na América Latina (Argentina, Chile, Colômbia, México e Peru), França e Australia

Notas Explicativas

Comentário de Desempenho | 3T15

Valores em R\$ milhões	3T15	3T14	Var. (%)	9M15	9M14	Var. (%)
Receita Bruta Brasil	1.952,8	2.059,6	-5,2	5.635,8	5.811,8	-3,0
Receita Bruta Internacionais	810,2	452,9	78,9	1.970,4	1.211,9	62,6
Receita Bruta Consolidada	2.763,1	2.512,5	10,0	7.606,2	7.023,6	8,3
Receita Líquida Brasil	1.362,1	1.506,9	-9,6	4.013,9	4.254,2	-5,6
Receita Líquida Internacionais*	633,8	360,5	75,8	1.552,7	972,0	59,7
Receita Líquida Consolidada	1.995,9	1.867,4	6,9	5.566,6	5.226,2	6,5
% Participação Receita Líquida Internacionais	31,8%	19,3%	12,4 pp	27,9%	18,6%	9,3 pp
EBITDA Brasil pró-forma	331,7	409,1	(18,9)	905,9	1.011,0	(10,4)
% Margem EBITDA Brasil	24,4%	27,2%	(2,8) pp	22,6%	23,8%	(1,2) pp
EBITDA Internacionais pró-forma	67,9	18,0	278,4	136,9	52,1	162,7
% Margem EBITDA Internacionais	10,7%	5,0%	5,7 pp	8,8%	5,4%	3,5 pp
EBITDA Consolidado	399,6	427,1	(6,4)	1.042,7	1.063,0	(1,9)
% Margem EBITDA Consolidada	20,0%	22,9%	(2,8) pp	18,7%	20,3%	(1,6) pp
Lucro Líquido Consolidado	131,8	214,6	(38,6)	368,1	507,6	(27,5)
% Margem Líquida Consolidada	6,6%	11,5%	(4,9) pp	6,6%	9,7%	(3,1) pp
Geração Interna de Caixa	157,1	252,2	(37,7)	553,6	643,9	(14,0)
Geração de Caixa Livre	318,9	14,2	n/a	648,6	(33,3)	n/a
Dívida Líquida / EBITDA	n/a	n/a		1,1	1,2	

*Crescimento em Moeda Local ex Aesop: 30,8% em 3T15 vs. 3T14 e 29,4% em 9M15 vs. 9M14

A redução de 6,4% do Ebitda explica-se sobretudo pelos resultados no Brasil, onde os esforços contínuos para a redução de custos e despesas (adm. e gerais -13,9% vs. 3T14 / -8,3% vs. 9M14) e o crescimento vigoroso do Ebitda das operações internacionais compensaram apenas parcialmente alguns dos efeitos desfavoráveis no Brasil: queda das vendas, aumento da carga tributária⁴ (de 26,8% 3T14 para 30,2% 3T15) e impacto da desvalorização cambial nos custos.

Quanto ao lucro líquido, além dos fatores já explicados sobre o Ebitda, a retração de 38,6% explica-se também pelo aumento da taxa básica de juros e pelos efeitos não caixa da marcação a mercado do hedge das dívidas em moeda estrangeira e da reavaliação na provisão para a aquisição da parcela remanescente de 28,66% da Aesop, que tem apresentado resultados robustos em receita e lucratividade. Ao excluirmos esses dois últimos impactos, a retração do Lucro Líquido frente ao 3T14 seria de aproximadamente 23%.

Como comentamos nos trimestres anteriores, a gestão do capex e do capital de giro também estão entre as nossas prioridades. As evoluções nessas frentes contribuíram para o crescimento expressivo da geração de caixa livre, R\$ 319 milhões no 3T15 vs. R\$ 14 milhões no 3T14 (R\$ 649 milhões nos 9M15 vs. R\$ 33 milhões nos 9M14), mantendo o mesmo nível de alavancagem (Dívida Líquida / Ebitda 1,11 no 3T15 vs. 1,24 no 3T14).

⁴ Impostos sobre vendas, devolução / Receita Bruta

Notas Explicativas

Comentário de Desempenho | 3T15

Por fim, nesse trimestre, a Natura foi reconhecida no Brasil e no exterior pela sua atuação empresarial e recebeu importantes prêmios: Campeões da Terra 2015, prêmio concedido pelo Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (PNUMA), Melhor Empresa de Higiene e Beleza Época Negócios 360º e Melhor Empresa em Atendimento no Brasil (Revista Exame em parceria com Instituto Brasileiro de Relacionamento com o Cliente).

1. destaques socioambientais

Como já comentado, a Natura recebeu o prêmio "Campeões da Terra 2015", na categoria Visão Empresarial, concedido pelo Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (PNUMA), como um reconhecimento por sua capacidade de integração entre desenvolvimento econômico, social e ambiental. Pela primeira vez uma empresa brasileira recebe a maior premiação ambiental da ONU, concedida a apenas a cinco homenageados do mundo todo.

É neste contexto que a Visão de Sustentabilidade da Natura direciona a empresa a gerar impacto positivo em todas as dimensões de suas atividades, por meio de compromissos até 2020 e de um conjunto de diretrizes estratégicas até 2050.

Em setembro, o lançamento da nova linha de Ekos Murumuru marcou mais uma passo fundamental da estratégia da Visão de Sustentabilidade, ao investirmos em um modelo de desenvolvimento que assegura a floresta em pé e contribui para fortalecer as comunidades tradicionais da Amazônia.

O manejo do ativo é feito por 400 famílias de comunidades agroextrativistas na região do Médio Juruá, no Amazonas. Com o uso da manteiga extraída da semente como matéria-prima cosmética, a espécie que antes era derrubada em queimadas, passou a ter um manejo sustentável.

Finalmente, pelo segundo ano consecutivo, entramos no Índice Dow Jones de Sustentabilidade (DJSI), referência para investidores que também pautam suas decisões em questões socioambientais.

Indicador	Unidade	9M15	Resultado 2014	Ambição 2020
Emissão relativa de carbono (escopo 1, 2 e 3) ¹	kg CO2/kg prod faturado	3,19	3,00	2,15
% material reciclado pós consumo ²	% (g mat reciclado/g emb.)	3,2	1,2	10,0
% reciclabilidade de produto ³	% (g mat reciclado/g emb.)	57,3	57,5	74,0
Embalagens ecoeficientes ⁴	% (unid. Faturadas emb. Ecoef/unid fat. Totais)	25,5	29,0	40,0
Consumo de insumos Amazônicos em relação ao consumo total Natura	% (R\$ insumos amazônicos/R\$ insumos totais)	13,9	13,3	30,0
Volume acumulado de negócios na região PAM Amazônica ⁵	MM R\$	712,2	582,1	1.000,0
Consumo de água	litros / unidades produzidas	0,5	0,5	N/D
Lucro antes do IR Crer pra Ver Brasil	R\$ MM Mensal	14,3	18,9	N/D

¹ Resultado do 2T15. A divulgação dos valores de 3T15 ocorrerá na divulgação dos resultados do 4º trimestre, no mês de Janeiro.

² O indicador considera o % de materiais de embalagens que provêm de reciclagem pós-consumo em relação ao total de massa de embalagem faturada.

³ O indicador considera o % de materiais de embalagens que possuem potencial para reciclagem em relação ao total de massa de embalagem faturada.

⁴ Indicador de embalagens ecoeficientes são aquelas que apresentam redução de no mínimo 50% de peso em relação a embalagem regular/similar; ou que apresentam 50% de sua composição com MRPC e/ou material renovável desde que não apresentem aumento de massa.

⁵ Valores acumulados desde 2011.

Emissão relativa de carbono (escopo 1, 2 e 3): Crescimento de emissão relativa em relação a 2014 ocasionada pelo menor volume de vendas no Brasil. O atingimento da ambição 2020 está atrelada principalmente ao desenvolvimento de novos produtos ecoeficientes e alternativas de transporte.

% material reciclado pós-consumo: Crescimento significativo em 2015 decorrente do resultado positivo da perfumaria com vidro reciclado.

% reciclabilidade de produto: estabilidade nos 9M15 em função da venda de itens com menor reciclabilidade. O atingimento da ambição 2020 está endereçado em *redesign* de alguns itens do portfólio com necessidade de expansão da cadeia de reciclagem no país.

Embalagens ecoeficientes: menor comercialização de itens com menor massa de material de embalagem. Perspectiva 2020 é acelerar a incorporação de tecnologias com menor massa de material de embalagem, % de material reciclado pós consumo e/ou de origem renovável transversalmente a outros itens do portfólio, além da linha SOU.

Consumo de insumos Amazônicos em relação ao consumo total da Natura: número estabilizado em função do menor volume de vendas. Perspectiva 2020 é ampliarmos a vegetalização no portfólio de produtos com uso de ingredientes pan amazônicos.

Volume acumulado de negócios na região PAM Amazônica: Já atingido o target esperado para o ano 2015 em função dos investimentos no Ecoparque.

Consumo relativo de água: A queda do volume de itens produzidos afetou negativamente a produção e consequentemente este indicador. Nos próximos anos a nova pegada hídrica da empresa direcionará os esforços em toda a cadeia de valor e o foco de atuação.

Arrecadação Crer para Ver (Educação): Resultado impulsionado pelo novo portfólio de produtos no Brasil e estratégia de ativação, garantindo direcionamento de lucro da linha para investimentos nos projetos de Educação conduzidos pelo Instituto Natura.

2. desempenho econômico-financeiro⁵

A partir do 2T15 alteramos a apresentação dos segmentação de negócios, adotando um formato que condiz com a maturidade de cada um dos segmentos.

Até o primeiro trimestre de 2015, as informações por segmentos incluíam a seguinte segregação: Brasil ("Operação Brasil"), América Latina ("LATAM") e demais países ("Outros"), sendo nesta última incluída as operações da França, Corporativo LATAM e Emeis Holding Pty Ltd ("Aesop"). Além disso, a LATAM era analisada em dois grupos: (a) Argentina, Chile e Peru ("Operações em Consolidação"); e (b) México e Colômbia ("Operações em Implantação").

A partir do segundo trimestre, as informações por segmentos ficaram segregados da seguinte forma: Brasil ("Operação Brasil"), América Latina ("Operação LATAM", incluindo o Corporativo LATAM), Aesop (inclui os resultados das Holdings Natura Brasil Pty Ltd. e Natura Cosmetics Australia Pty Ltd.).

Disponibilizamos a série histórica desde 2011 no novo formato no link abaixo:

Trimestre	Pró-Forma											
(R\$ milhões)	Consolidado ⁷			Brasil			Latam			Aesop		
	3T15	3T14	Var%	3T15	3T14	Var%	3T15	3T14	Var%	3T15	3T14	Var%
Consultoras - final do período ('000) ⁸	1.835,0	1.728,8	6,1	1.336,7	1.314,2	1,7	497,2	413,0	20,4	-	-	n/d
Consultoras Média do período ('000)	1.825,9	1.712,3	6,6	1.337,1	1.303,4	2,6	487,7	407,4	19,7	-	-	n/d
Unidades de produtos para revenda (milhões)	129,6	130,6	(0,8)	101,5	107,6	(5,6)	26,8	22,1	20,9	1,3	0,8	67,8
Receita Bruta	2.763,1	2.512,5	10,0	1.952,8	2.059,6	(5,2)	686,9	387,1	77,4	119,7	62,6	91,3
Receita Líquida	1.995,9	1.867,4	6,9	1.362,1	1.506,9	(9,6)	521,3	300,6	73,4	109,5	57,2	91,3
CMV	(618,3)	(550,7)	12,3	(439,0)	(444,5)	(1,2)	(167,0)	(98,2)	70,1	(11,7)	(7,4)	58,6
Lucro Bruto	1.377,6	1.316,6	4,6	923,2	1.062,4	(13,1)	354,3	202,4	75,0	97,8	49,9	96,1
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(762,9)	(664,6)	14,8	(515,4)	(508,9)	1,3	(226,5)	(145,9)	55,3	(15,2)	(6,2)	144,8
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(314,2)	(278,1)	13,0	(163,9)	(190,4)	(13,9)	(72,0)	(43,7)	64,8	(75,3)	(41,5)	81,5
Outras Receitas / (Despesas) Operacionais, líquidas	36,6	1,5	2.323,3	37,0	1,4	2.630,1	0,5	0,3	49,2	(1,0)	(0,2)	n/d
Receitas / (Despesas) Financeiras, líquidas	(131,5)	(63,7)	106,6	(148,8)	(61,9)	140,1	22,3	(0,2)	n/d	(5,0)	(1,5)	n/d
Imposto de Renda e Contribuição Social	(75,2)	(98,2)	(23,4)	(35,0)	(81,5)	(57,1)	(34,3)	(13,0)	164,3	(5,9)	(3,7)	59,4
Participação de não controladores	1,5	1,1	34,8	0,0	0,0	n/d	0,0	0,0	n/d	1,5	1,1	n/d
Lucro Líquido	131,8	214,6	(38,6)	97,2	221,2	(56,1)	44,4	0,1	n/d	(3,3)	(2,2)	n/d
EBITDA*	399,6	427,1	(6,4)	331,7	409,1	(18,9)	60,7	15,8	283,6	13,3	6,2	113,5
Margem Bruta	69,0%	70,9%	(1,8) pp	67,8%	70,5%	(2,7) pp	68,0%	67,3%	0,6 pp	89,3%	87,1%	2,2 pp
Despesas Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	38,2%	35,6%	2,6 pp	37,8%	33,8%	4,1 pp	43,5%	48,5%	(5,1) pp	13,9%	10,9%	3,0 pp
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	15,7%	14,9%	0,8 pp	12,0%	12,6%	(0,6) pp	13,8%	14,5%	(0,7) pp	68,8%	72,5%	(3,7) pp
Margem Líquida	6,6%	11,5%	(4,9) pp	7,1%	14,7%	(7,5) pp	8,5%	0,0%	8,5 pp	(3,0)%	(3,9)%	0,9 pp
Margem EBITDA	20,0%	22,9%	(2,8) pp	24,4%	27,2%	(2,8) pp	11,6%	5,3%	6,4 pp	12,2%	10,9%	1,3 pp

(*) EBITDA = Lucro operacional antes dos efeitos financeiros, impostos, depreciação e amortização.

⁵ O Demonstrativo de Resultados pró-forma do 3T14 acima contempla reclassificações relacionadas majoritariamente às despesas de logística das Operações Internacionais, para uma melhor comparação com o 3T15. Estes ajustes não impactam os valores de EBITDA Consolidado e Lucro Líquido Consolidado anteriormente divulgados.

⁶ Consolidado inclui Brasil, Latam, Aesop e França.

⁷ Posição ao final do Ciclo 13 no Brasil e Argentina, Ciclo 12 demais países Latam e Ciclo 9 no França.

Notas Explicativas

Comentário de Desempenho | 3T15

Acumulado				Pró-Forma								
(R\$ milhões)	Consolidado ⁷			Brasil			Latam			Aesop		
	9M15	9M14	Var%	9M15	9M14	Var%	9M15	9M14	Var%	9M15	9M14	Var%
Consultoras - final do período ('000) ⁸	1.835,0	1.728,8	6,1	1.336,7	1.314,2	1,7	497,2	413,0	20,4	-	-	n/d
Consultoras Média do período ('000)	1.775,0	1.682,4	5,5	1.317,4	1.290,3	2,1	457,6	390,5	17,2	-	-	n/d
Unidades de produtos para revenda (milhões)	368,4	390,6	(5,7)	289,6	329,3	(12,1)	75,7	58,6	29,2	3,0	2,2	35,8
Receita Bruta	7.606,2	7.023,6	8,3	5.635,8	5.811,8	(3,0)	1.674,1	1.032,1	62,2	284,6	169,3	68,1
Receita Líquida	5.566,6	5.226,2	6,5	4.013,9	4.254,2	(5,6)	1.282,8	808,5	58,7	260,1	154,8	68,1
CMV	(1.703,1)	(1.596,7)	6,7	(1.270,7)	(1.326,0)	(4,2)	(401,2)	(250,0)	60,5	(29,0)	(18,4)	57,6
Lucro Bruto	3.863,5	3.629,5	6,4	2.743,2	2.928,2	(6,3)	881,6	558,5	57,8	231,1	136,4	69,5
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(2.156,8)	(1.928,1)	11,9	(1.522,0)	(1.497,2)	1,6	(586,3)	(401,4)	46,1	(33,4)	(18,0)	85,6
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(891,4)	(799,8)	11,5	(510,4)	(556,5)	(8,3)	(191,0)	(126,4)	51,1	(181,1)	(109,2)	65,8
Outras Receitas / (Despesas) Operacionais, líquidas	54,9	17,0	223,8	55,1	11,3	387,9	0,7	(0,4)	n/d	(0,9)	6,1	n/d
Receitas / (Despesas) Financeiras, líquidas	(315,2)	(176,7)	78,4	(342,8)	(172,8)	98,4	29,7	(0,5)	n/d	(2,1)	(3,4)	(37,6)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(187,0)	(233,7)	(20,0)	(116,6)	(204,4)	(43,0)	(60,8)	(22,7)	167,7	(9,6)	(6,5)	47,3
Participação de não controladores	0,1	(0,6)	(125,2)	0,0	0,0	n/d	0,0	0,0	n/d	0,1	(0,6)	n/d
Lucro Líquido	368,1	507,6	(27,5)	306,5	508,5	(39,7)	73,8	7,1	946,4	4,1	4,7	(12,5)
EBITDA*	1.042,7	1.063,0	(1,9)	905,9	1.011,0	(10,4)	117,1	38,0	207,9	34,7	25,7	35,4
Margem Bruta	69,4%	69,4%	(0,0) pp	68,3%	68,8%	(0,5) pp	68,7%	69,1%	(0,4) pp	88,8%	88,1%	0,7 pp
Despesas Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	38,7%	36,9%	1,9 pp	37,9%	35,2%	2,7 pp	45,7%	49,6%	(3,9) pp	12,8%	11,6%	1,2 pp
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	16,0%	15,3%	0,7 pp	12,7%	13,1%	(0,4) pp	14,9%	15,6%	(0,7) pp	69,6%	70,6%	(1,0) pp
Margem Líquida	6,6%	9,7%	(3,1) pp	7,6%	12,0%	(4,3) pp	5,8%	0,9%	4,9 pp	1,6%	3,1%	(1,5) pp
Margem EBITDA	18,7%	20,3%	(1,6) pp	22,6%	23,8%	(1,2) pp	9,1%	4,7%	4,4 pp	13,4%	16,6%	(3,2) pp

(*) EBITDA = Lucro operacional antes dos efeitos financeiros, impostos, depreciação e amortização.

⁶ O Demonstrativo de Resultados pró-forma do 9M14 acima contempla reclassificações relacionadas majoritariamente às despesas de logística das Operações Internacionais, para uma melhor comparação com o 9M15. Estes ajustes não impactam os valores de EBITDA Consolidado e Lucro Líquido Consolidado anteriormente divulgados.

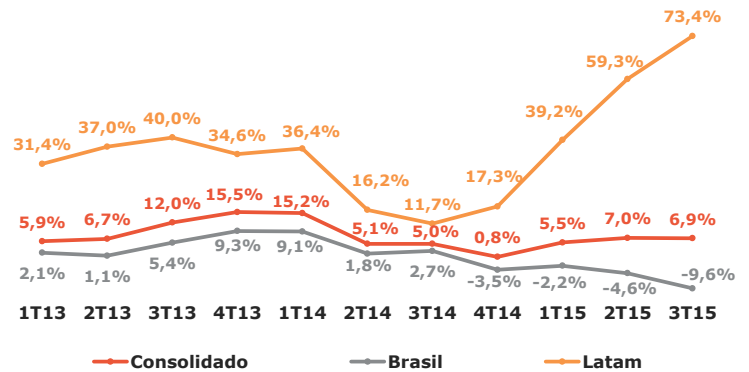
⁷ Consolidado inclui Brasil, Latam, Aesop e França.

⁸ Posição ao final do Ciclo 13 no Brasil e Argentina, Ciclo 12 demais países Latam e Ciclo 9 no França.

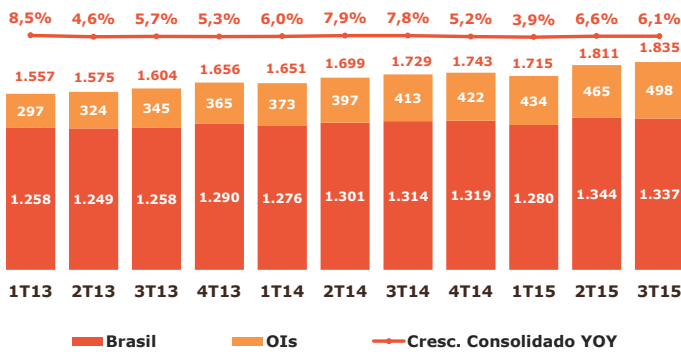
2.1. receita líquida

No Brasil, nossa receita bruta retraiu 5,2% frente ao 3T14 (receita líquida -9,6%). No período, como nos trimestres anteriores, o recrutamento maior que o observado no ano passado e a melhora da frequência de compra das consultoras contribuíram para o crescimento de 2,6% do canal. Por outro lado, a diminuição do número de itens vendidos contribuiu para a queda de 7,6% na produtividade⁸ das consultoras. Como explicado anteriormente, o recuo da receita líquida foi maior que o da receita bruta em função do aumento substancial da carga tributária.

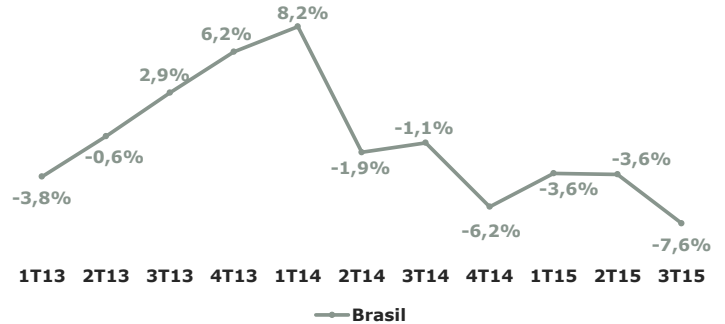
Crescimento Receita Líquida (R\$ - % vs ano anterior)



Consultoras - posição final do período



Produtividade (% vs ano anterior) (9)



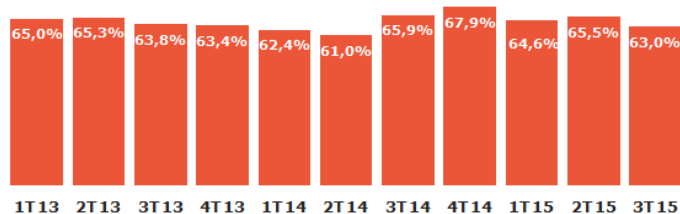
No 3T15, as Operações Internacionais⁹ cresceram 75,8% em BRL (30,8% em moeda local), representando 31,8% da receita líquida consolidada (19,3% no 3T14), com um canal vigoroso que mantém altas taxas de crescimento (+20,6% vs. 3T14) e aumento do número de itens vendidos (29,6%). Importante destacar que o crescimento em BRL foi favorecido pela desvalorização do BRL frente a cesta de moedas da Latam.

⁸ Produtividade a preços de varejo = (receita bruta do período/número de consultoras média do período)/(1 - %lucro da consultora)

⁹ Operações Internacionais inclui Latam, França e Aesop.

2.2. inovação & produtos

Inovação (%RL)



O índice de inovação¹⁰, com base nos últimos 12 meses findos em setembro de 2015 foi de 63,0% frente a 65,9% no 3T14, dentro do patamar esperado (entre 60% e 70%). No trimestre, além da nova linha Tez, para cuidados com o rosto TEZ, tivemos lançamentos importantes nas linhas Natura Homem, Kaiak, #Urbano e Tododia.

2.3. margem bruta

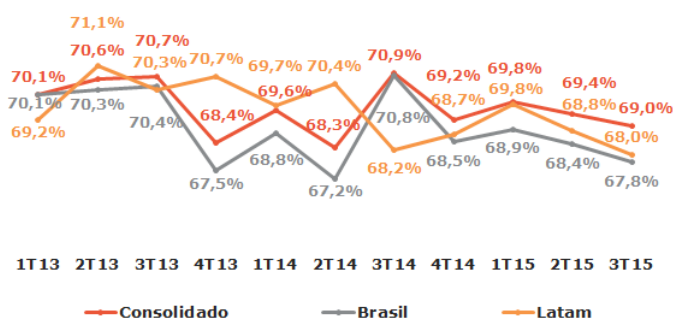
No 3T15, a margem bruta consolidada teve retração de 1,5pp frente ao mesmo período do ano anterior. Enquanto nas operações internacionais observamos expansão da margem bruta (+0,6pp Latam e 2,2pp Aesop), no Brasil, a pressão nos custos (inflação e desvalorização cambial), a queda dos volumes e o aumento da carga tributária contribuíram para a retração da margem bruta na ordem de 2,7pp.

O quadro abaixo exhibe o custo aberto em seus principais componentes:

	3T15	3T14	9M15	9M14
MP / ME / PA*	80,2	80,1	79,1	80,4
Mão de Obra	8,0	9,5	9,2	9,7
Depreciação	3,5	2,9	3,5	2,8
Outros	8,3	7,4	8,2	7,2
Total	100,0	100,0	100,0	100,0

*Matéria - Prima, Material de Embalagem e Produto Acabado

Margem Bruta (%RL)



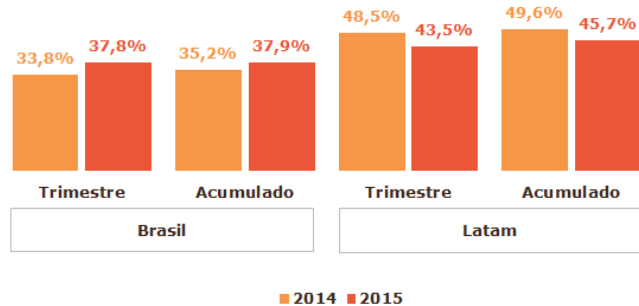
¹⁰ Índice de Inovação: participação nos últimos 12 meses da venda dos produtos lançados nos últimos 24 meses.

2.4. despesas operacionais

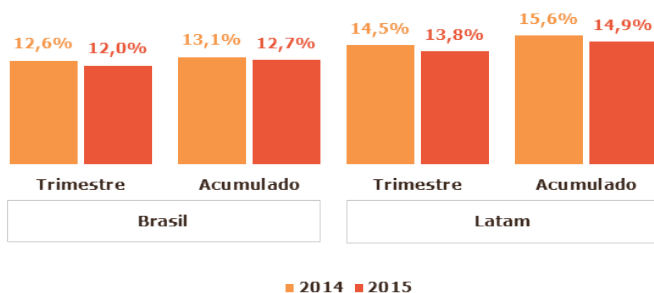
No Brasil, as **despesas com vendas, marketing e logística** cresceram abaixo da inflação no trimestre (+1,3% vs 3T14). Em relação à receita líquida o aumento foi devido à menor diluição dos custos fixos pela retração das vendas.

Na Latam, como também observamos nos trimestres anteriores, mesmo com a manutenção de investimentos relevantes em marketing, esse grupo de despesas cresceu menos que a receita e diluímos custo fixo.

Despesas com Vendas, Marketing e Logística (%RL)



Despesas Administrativas, P&D, TI, Projetos (%RL)



As **despesas administrativas, P&D, TI e projetos** no Brasil recuaram nominalmente 13,9% no 3T15 vs. 3T14 e 8,3% nos acumulado até setembro, fruto dos esforços contínuos para a redução de custos e despesas em diversas linhas do resultado.

Na Latam, as despesas administrativas cresceram abaixo da receita, diluindo o custo fixo e compensando a alta inflação na Argentina e os gastos relacionados à implantação de sistemas de informação nesses países. Além disso, parte do crescimento de 64,8% refere-se a impacto de câmbio (desvalorização do BRL frente a cesta de moedas da Latam).

2.5. outras despesas e receitas operacionais

No 3T15, no consolidado, tivemos receitas de R\$ 36,6 milhões (R\$ 1,5 milhão 3T14) majoritariamente pela venda de ativos e pela reclassificação da despesa de juros de empréstimos subsidiados do resultado financeiro (pronunciamento CPC 07).

Notas Explicativas

Comentário de Desempenho | 3T15

2.7. EBITDA

EBITDA (R\$ milhões)

Dados contemplam operação e custo de transação da AESOP

	3T15	3T14	Var %	9M15	9M14	Var %
Receita Líquida	1.995,9	1.867,4	6,9	5.566,6	5.226,2	6,5
(-) Custos e Despesas	1.658,9	1.491,9	11,2	4.696,3	4.307,6	9,0
EBIT	337,0	375,4	(10,2)	870,2	918,6	(5,3)
(+) Depreciação / amortização	62,6	51,6	21,2	172,5	144,4	19,4
EBITDA	399,6	427,1	(6,4)	1.042,7	1.063,0	(1,9)

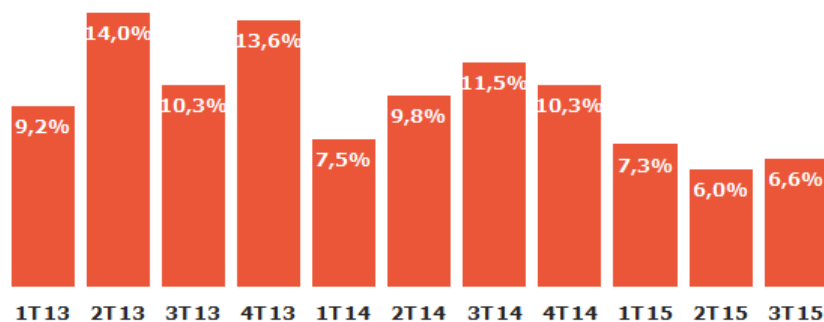
No 3T15, o EBITDA consolidado totalizou R\$ 399,6 milhões (R\$ 427,1 milhões no 3T14) com margem de 20,0% (22,9% no 3T14). A queda da receita líquida no Brasil (-9,6%), o aumento da carga tributária (26,8% 3T14 / 30,2% 3T15) e a desvalorização do BRL foram os principais efeitos negativos no Ebitda consolidado, parcialmente compensados pelo crescimento do Ebitda nas Operações Internacionais (+283,6% da Latam e 113,5% da Aesop) e pela redução das despesas administrativas e gerais no Brasil (-13,9% no trimestre e -8,3% nos 9M).

2.8. Lucro líquido

O lucro líquido consolidado decresceu 38,6% no período e a margem líquida passou de 11,5% no 3T14 para 6,6% no 3T15. Além dos impactos já explicados no Ebitda, os efeitos não caixa da provisão para a parcela remanescente de 28,66% da Aesop e da marcação a mercado do hedge das dívidas em moeda estrangeira contribuíram para a retração.

Ao excluirmos os impactos não caixa, a retração seria de 22,8%. Os outros 16,1% são explicados principalmente pelo aumento da taxa básica de juros.

Margem Líquida (%RL)



Valores em R\$ milhões	3T15	3T14	Var. R\$	9M15	9M14	Var. R\$
Receitas / (Despesas) Financeiras, líquidas	(131,5)	(63,7)	(67,8)	(315,2)	(176,7)	(138,5)
Ajuste de Marcação ao Mercado & Ajuste Aesop	59,8	6,0	53,9	110,0	(1,0)	111,1
Receitas / (Despesas) Financeiras ex. Marcação a Mercado, líquidas ex. Ajuste Aesop.	(71,6)	(57,7)	(14,0)	(205,2)	(177,8)	(27,4)

2.9. fluxo de caixa

Como mencionado anteriormente, a geração de caixa livre apresentou melhora significativa frente ao ano passado, tanto no trimestre quanto no acumulado.

Nos 9M15, a melhora substancial do capital de giro, redução de R\$ 257,7 milhões nos 9M15 vs. aumento de R\$ 338,8 milhões nos 9M14 e a redução dos investimentos em Capex foram suficientes para compensar a queda de R\$ 139,5 milhões no Lucro Líquido e melhorar em R\$ 682,0 milhões a geração de caixa livre.

R\$ milhões	3T15	3T14	Var. R\$	Var. %	9M15	9M14	Var. R\$	Var. %
Lucro líquido do período*	131,8	214,6	(82,8)	(38,6)	368,1	507,6	(139,5)	(27,5)
Depreciações e amortizações	62,6	51,6	11,0	21,2	172,5	144,4	28,1	19,4
Itens não caixa / Outros	1,0	(11,2)	12,2	(109,1)	(11,2)	(11,6)	0,4	(3,4)
Ajuste Aesop	32,4	(2,9)	35,3	n/d	100,2	3,5	96,8	n/d
Ajuste Caixa Venda de Ativos	(70,7)	0,0	(70,7)	0,0	(76,1)	0,0	(76,1)	0,0
Geração interna de caixa	157,1	252,2	(95,1)	(37,7)	553,6	643,9	(90,4)	(14,0)
(Aumento) / Redução do Capital de Giro	188,8	(134,5)	323,3	(240,4)	257,7	(338,8)	596,5	(176,1)
Geração operacional de caixa	345,9	117,7	228,2	193,9	811,3	305,1	506,1	165,9
Adições / Exclusões do imobilizado e intangível	(27,0)	(103,5)	76,5	(73,9)	(162,6)	(338,5)	175,8	(52,0)
Geração de caixa livre***	318,9	14,2	304,7	n/d	648,6	(33,3)	682,0	n/d

(*) Lucro Líquido do período atribuível a acionistas controladores da sociedade

(**) Para efeito de melhor divulgação e comparação, alguns saldos de 2014 foram reclassificados

(***) (Geração interna de caixa) +/- (variações no capital de giro e realizável a longo prazo) - (aquisições de ativo imobilizado).

2.10. endividamento

Conforme o quadro abaixo, encerramos o trimestre com 1,1 Dívida Líquida / EBITDA frente a 1,2 no mesmo período do ano passado.

R\$ Mil	set/15	Part (%)	set/14	Part (%)	Var. (%)
Curto Prazo	1.885,8	36,7	918,6	29,4	105,3
Longo Prazo	4.045,5	78,8	2.651,7	84,8	52,6
Instrumentos financeiros derivativos*	(466,2)	(9,1)	(189,7)	(6,1)	145,7
Arrendamentos Mercantis - Financeiros / Outros**	(332,1)	(6,5)	(253,3)	(8,1)	31,1
Total da Dívida	5.132,9	100,0	3.127,3	100,0	64,1
(-) Caixa e Aplicações Financeiras	2.907,9		1.137,0		155,7
(=) Endividamento Líquido - Caixa Líquido	2.225,1		1.990,2		11,8
Dívida Líquida / Ebitda	1,1		1,2		
Total Dívida / Ebitda	3,0		2,0		

*Excluindo os impactos temporários e não-caixa da marcação a mercado de derivativos atrelados à dívida em moeda estrangeira

**Outros: reclassificação das despesas de juros de empréstimos subsidiados do resultado financeiro conforme pronunciamento contábil CPC07

O aumento de 64,1% do total da dívida explica-se em grande parte pela emissão de R\$ 800 milhões de debêntures não conversíveis¹¹ em 16 de março de 2015 com a finalidade de rolagem de dívidas.

O aumento dos valores referentes aos instrumentos financeiros derivativos (R\$ 466 milhões no 3T15 vs. R\$ 189,7 milhões no 3T14) deve-se à desvalorização do BRL entre a data da contratação dos empréstimos e o fechamento do 3T15.

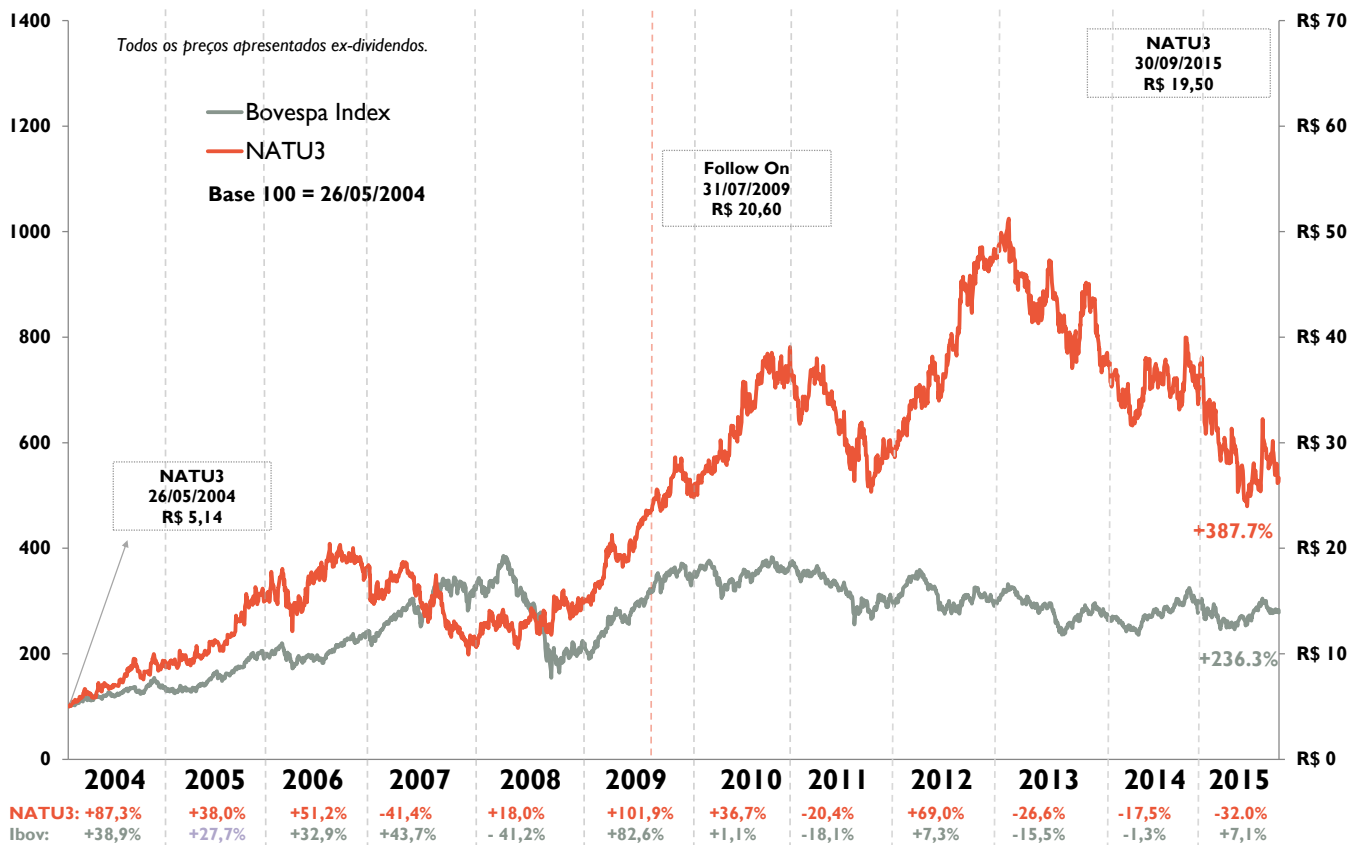
¹¹ http://natu.infoinvest.com.br/ptb/5222/Ata%20de%20RCA_Debentures.pdf

3. desempenho NATU3

No 3T15, as ações da Natura tiveram uma desvalorização de 32,0% frente a 31 de dezembro de 2014, enquanto o Ibovespa se valorizou em 7,1%. O volume médio diário negociado no 3T15 foi de R\$ 23,5 milhões, frente a R\$ 36,2 milhões no mesmo período do ano anterior.

No acumulado, nossa posição média no Índice de Negociabilidade da BOVESPA foi de 49º.

O gráfico abaixo demonstra o desempenho das ações Natura desde o seu lançamento (IPO):



teleconferência & webcast

PORTUGUÊS: Quinta-feira, 22 de outubro de 2015

10h00 – horário de Brasília

INGLÊS: Quinta-feira, 22 de outubro de 2015

10h00 – horário de Brasília (tradução simultânea)

Participantes do Brasil: **+55 11 3193 1001 / +55 11 2820 4001**

Participantes dos EUA: Toll Free **+ 1 888 700 0802**

Participantes de outros países: **+1 786 924 6977**

Senha para os participantes: **Natura**

Transmissão ao vivo pela internet:

www.natura.net/investidor

relações com investidores

Telefone: (11) 4571-7786

Fabio Cefaly, fabiocefaly@natura.net

Rodrigo Yuzo Ishiwa, rodrigoishiwa@natura.net

Camila Soares Cabrera, camilacabrera@natura.net



Índice Brasil 50 **IBRX 50**



MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado **ITAG**

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**



Índice
Carbono
Eficiente **ICO2**



Índice de
Sustentabilidade
Empresarial **ISE**
2015

Notas Explicativas

Comentário de Desempenho | 3T15

balanços patrimoniais

em setembro de 2015 e dezembro de 2014

(em milhões de reais - R\$)

ATIVO	set-15	dez-14	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	set-15	dez-14
CIRCULANTES			CIRCULANTES		
Caixa e equivalentes de caixa	1.623,3	1.164,2	Empréstimos e financiamentos	1.885,8	1.466,6
Títulos e valores mobiliários	1.284,6	531,8	Fornecedores e outras contas a pagar	999,4	599,6
Contas a receber de clientes	905,6	847,5	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	254,9	210,5
Estoques	1.080,7	890,0	Obrigações tributárias	861,1	715,5
Impostos a recuperar	437,0	240,3	Provisão para aquisição de participação de não controladores	97,0	48,2
Instrumentos financeiros derivativos	798,6	317,0	Outras obrigações	122,7	78,6
Outros ativos circulantes	329,7	248,5	Total dos passivos circulantes	4.220,8	3.119,0
Total dos ativos circulantes	6.459,5	4.239,3			
NÃO CIRCULANTES			NÃO CIRCULANTES		
Impostos a recuperar	200,6	182,7	Empréstimos e financiamentos	4.045,5	2.514,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	247,7	147,8	Obrigações tributárias	171,4	99,0
Depósitos judiciais	282,0	263,3	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	75,1	75,8
Outros ativos não circulantes	14,6	85,7	Provisão para aquisição de participação de não controladores	148,7	97,2
Imobilizado	1.761,8	1.672,1	Outras provisões	164,9	145,8
Intangível	771,8	609,2	Total dos passivos não circulantes	4.605,6	2.932,4
Total dos ativos não circulantes	3.278,6	2.960,8	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Capital social	427,1	427,1
			Reservas de capital	131,4	137,3
			Reservas de lucros	321,1	189,3
			Ações em tesouraria	(37,9)	(37,9)
			Dividendo adicional proposto	0,0	449,3
			Ajuste Avaliação Patrimonial	14,3	(41,4)
			Total do patrimônio líquido - acionistas controladores	856,0	1.123,7
			Participação dos acionistas não controladores no	55,7	25,0
			patrimônio líquido das controladas		
			Total do patrimônio líquido	911,7	1.148,7
TOTAL DO ATIVO	9.738,1	7.200,1	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	9.738,1	7.200,1

demonstrações dos resultados

para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2015 e de 2014

(R\$ milhões)	3T15	3T14	9M15	9M14
RECEITA LÍQUIDA	1.995,9	1.867,3	5.566,6	5.226,2
Custo dos produtos vendidos	(618,3)	(544,3)	(1.703,1)	(1.578,3)
LUCRO BRUTO	1.377,6	1.323,0	3.863,5	3.647,9
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS				
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(762,9)	(664,8)	(2.156,8)	(1.927,8)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(314,2)	(284,3)	(891,4)	(818,5)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	36,6	1,5	54,9	17,1
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	337,0	375,4	870,2	918,6
Receitas financeiras	776,8	116,9	1.711,3	442,3
Despesas financeiras	(908,3)	(180,6)	(2.026,6)	(619,0)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	205,5	311,8	555,0	741,9
Imposto de renda e contribuição social	(75,2)	(98,2)	(187,0)	(233,7)
LUCRO ANTES DA PARTICIPAÇÃO DE NÃO CONTROLADORES	130,3	213,6	368,0	508,2
ATRIBUÍVEL A				
Acionistas Controladores da Sociedade	131,8	214,6	368,1	507,6
Não controladores	(1,5)	(1,1)	(0,1)	0,6
	130,3	213,6	368,0	508,2

demonstrações dos fluxos de caixa

para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2015 e de 2014

(R\$ milhões)	9M15	9M14
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro líquido do período	368,0	508,2
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:		
Depreciações e amortizações	172,5	144,4
Provisão (Reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos "swap" e "forward"	(899,8)	51,7
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	3,9	7,7
Atualização monetária de depósitos judiciais	(15,6)	(24,1)
Imposto de renda e contribuição social	187,0	233,7
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	(32,8)	20,0
Provisão para perdas com imobilizado	(0,7)	0,0
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	1.044,0	69,5
Variação cambial sobre outros ativos e passivos	14,7	(20,9)
Provisão (Reversão) com planos de outorga de opções de compra de ações	(5,9)	5,6
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	10,7	13,4
Reversão para perdas nos estoques	(2,6)	(17,4)
Resultado líquido do período atribuível a não controladores	0,1	(0,6)
Provisão com plano de assistência médica e créditos de carbono	4,7	5,6
Reconhecimento de crédito tributário extemporâneo	0,0	(13,5)
Provisão para aquisição de participação de não controladores	100,2	3,5
	948,5	986,9
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS		
Contas a receber de clientes	(68,9)	(9,4)
Estoques	(188,1)	(257,1)
Impostos a recuperar	(214,6)	(64,6)
Outros ativos	(32,4)	(19,5)
Subtotal	(503,9)	(350,6)

Notas Explicativas

Comentário de Desempenho | 3T15

AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS

Fornecedores nacionais e estrangeiros	404,4	27,7
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	44,4	55,6
Obrigações tributárias	10,5	16,5
Outros passivos	41,8	(19,4)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(4,6)	(5,8)
Subtotal	496,5	74,7

CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

941,1 711,1

OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(41,0)	(246,1)
Pagamento de depósitos judiciais	(3,1)	(20,7)
Recebimentos (Pagamentos) de recursos por liquidação de operações com derivativos	270,5	(89,8)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(227,8)	(109,0)

CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

939,8 245,5

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Adições de imobilizado e intangível	(238,7)	(338,5)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	76,1	-
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(4.308,9)	3.472,4
Resgate de títulos e valores mobiliários	3.556,1	(3.426,7)

CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

(915,5) (292,8)

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	(1.157,6)	(565,4)
Captações de empréstimos e financiamentos	2.227,1	1.209,6
Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações	-	33,5
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	(685,6)	(756,5)

CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO)

383,9 (78,8)

Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	50,9	(0,4)
--	------	-------

AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

459,1 (126,6)

Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	1.164,2	1.016,3
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	1.623,3	889,7

AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

459,1 (126,6)

Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

Itens não caixa		
Capitalização de leasing financeiro	80,9	73,0
Hedge accounting	147,7	-
Efeito da alteração de participação da Sociedade no valor justo dos ativos líquidos adquiridos da Emeis Holding Pty Ltd.	3,6	-

glossário

_CDI: Certificado de depósito interbancário.

_CN: Revendedoras autônomas, que não têm relação de emprego com a Natura, também chamadas **Consultoras Natura**.

_CNO: Revendedoras autônomas, que não têm relação de emprego conosco, e apoiam as Gerentes de Relacionamento em suas atividades, também chamadas de **Consultoras Natura Orientadoras**.

_Comunidades Fornecedoras: Comunidades de agricultores familiares e extrativistas de diversas localidades do Brasil – majoritariamente da Região Amazônica que extraem de forma sustentável insumos da sociobiodiversidade utilizados em nossos produtos. Estabelecemos com essas comunidades cadeias produtivas que se pautam pelo preço justo, repartição de benefícios pelo acesso ao patrimônio genético e aos conhecimentos tradicionais associados e apoio a projetos de desenvolvimento sustentável local. Esse modelo de negócio tem se mostrado efetivo na geração de valor social, econômico e ambiental para a Natura e para as comunidades.

_GEE: Gases de Efeito Estufa.

_Índice de Inovação: Participação nos últimos 12 meses da venda dos produtos lançados nos últimos 24 meses.

_Instituto Natura: é uma organização sem fins lucrativos criada em 2010 para fortalecer e ampliar nossas iniciativas de Investimento Social Privado. Sua criação nos permitiu potencializar os esforços e investimentos em ações que contribuam para a melhoria da qualidade do ensino público.

_Mercado Alvo: Referente aos dados de mercado alvo da SIPATESP/Abihpec. Considera somente os segmentos nos quais a Natura opera. Exclui fraldas, itens de higiene oral, tintura para cabelo, esmaltes, absorventes dentre outros.

_PLR: Participação nos Lucros e Resultados.

_Programa Natura Crer Para Ver: Linha especial de produtos não cosméticos, cujo lucro é revertido para o Instituto Natura, no Brasil, e investido pela Natura em ações sociais nos demais países onde operamos. Nossas consultoras e consultores se engajam nas vendas em prol de seu benefício social, sem obter ganhos.

_Rede de Relações Sustentáveis: Modelo Comercial adotado no México que contempla oito etapas de avanço da consultora: Consultora Natura, Consultora Natura Empreendedora, Formadora Natura 1 e 2, Transformadora Natura 1 e 2, Inspiradora Natura e Associada Natura. Para ascender na atividade, é preciso atender a critérios de volume de vendas, atração de novas consultoras e – como diferencial dos demais modelos existentes no país – desenvolvimento pessoal e de relações socioambientais na comunidade.

_Repartição de Benefícios: Com base na Política Natura de Uso Sustentável da Biodiversidade e do Conhecimento Tradicional Associado, é utilizada a premissa de repartir benefícios sempre que percebermos diferentes formas de valor nos acessos que realizamos. Sendo assim, uma das práticas que definem a forma como esses recursos serão divididos é associar pagamentos ao número de matérias-primas produzidas a partir de cada planta e ao sucesso comercial dos produtos para os quais essas matérias-primas servem de insumo.

_Sipatesp/Abihpec: Sindicato da Indústria de Perfumarias de Artigos de Toucador do Estado de São Paulo / Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos.

Notas Explicativas

Comentário de Desempenho | 3T15

O EBITDA não é uma medida utilizada nas práticas contábeis adotadas no Brasil, não representando o fluxo de caixa para os períodos apresentados. Também não deve ser considerado como uma alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador do desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez. O EBITDA não tem um significado padronizado e sua definição na Sociedade, eventualmente, pode não ser comparável ao LAJIDA ou EBITDA definido por outras companhias. Ainda que o EBITDA não forneça, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, uma medida do fluxo de caixa, a Administração o utiliza para mensurar o desempenho operacional da Sociedade. Adicionalmente, entendemos que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como indicador do desempenho operacional de uma companhia e/ou de seu fluxo de caixa.

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da direção da Natura. As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares, pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, aceitação dos produtos no mercado, transições de produto da Companhia e seus competidores, aprovação regulamentar, moeda, flutuação da moeda, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças na venda de produtos, dentre outros riscos. Este relatório também contém algumas informações "pró-forma", elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência, portanto, são grandezas não auditadas. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura não se obriga a atualizá-lo mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Natura Cosméticos S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura Cosméticos S.A. e empresas controladas ("Sociedade") contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2015, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2015 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015, preparadas sob a responsabilidade da administração da Sociedade, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRSs, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 21 de outubro de 2015

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP015199/O-6

Drayton Teixeira de Melo
Contador CRC-1SP236947/O-3

Alessandra Aur Raso
Contadora CRC-1SP248878/O-7