

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	17
DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	21
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	66
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	68
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	69

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	920.205
Preferenciais	0
Total	920.205
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	18.234.129	13.123.536
1.01	Ativo Circulante	4.013.764	2.615.697
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	317.095	102.141
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.271.620	957.433
1.01.03	Contas a Receber	1.336.216	1.148.328
1.01.03.01	Clientes	1.336.216	1.148.328
1.01.04	Estoques	624.422	151.274
1.01.06	Tributos a Recuperar	233.986	162.685
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	233.986	162.685
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	174.811	104.790
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	59.175	57.895
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	230.425	93.836
1.01.08.03	Outros	230.425	93.836
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	16.970	17.187
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	124.812	0
1.01.08.03.03	Outros Créditos	88.643	76.649
1.02	Ativo Não Circulante	14.220.365	10.507.839
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.963.488	1.510.751
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	153.258
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.963.488	1.357.493
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	270.139	272.262
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	225.802	5.470
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	4.567	310
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	2.116.872	737.378
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	12.125	7.402
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	333.983	334.671
1.02.02	Investimentos	10.094.638	7.826.601
1.02.02.01	Participações Societárias	10.094.638	7.826.601
1.02.03	Imobilizado	732.144	705.576
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	305.551	254.823
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	426.593	450.753
1.02.04	Intangível	430.095	464.911

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	18.234.129	13.123.536
2.01	Passivo Circulante	4.328.451	1.794.140
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	321.451	256.430
2.01.02	Fornecedores	407.296	470.394
2.01.03	Obrigações Fiscais	241.507	220.743
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	97.337	129.042
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	71.645	69.467
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	25.692	59.575
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	144.170	91.701
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.458.681	344.385
2.01.05	Outras Obrigações	899.516	502.188
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	660.512	173.933
2.01.05.02	Outros	239.004	328.255
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	95.873
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	175.433	178.973
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	8.596
2.01.05.02.07	Arrendamento mercantil	63.571	44.813
2.02	Passivo Não Circulante	7.041.418	7.936.719
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.426.075	7.315.499
2.02.02	Outras Obrigações	372.717	428.017
2.02.02.02	Outros	372.717	428.017
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	60.048	96.223
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	293.293	331.794
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.376	0
2.02.03	Tributos Diferidos	34.138	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	34.138	0
2.02.04	Provisões	208.488	193.203
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	131.189	120.606
2.02.04.02	Outras Provisões	77.299	72.597
2.02.04.02.05	Outras provisões	77.299	72.597
2.03	Patrimônio Líquido	6.864.260	3.392.677
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	1.721.911
2.03.02	Reservas de Capital	631.036	473.308
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	131.704	84.579
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	499.332	388.729
2.03.04	Reservas de Lucros	388.545	382.452
2.03.04.01	Reserva Legal	18.650	18.650
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	304.437	298.344
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	157.524	157.524
2.03.04.10	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	698.331	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.146.348	815.006

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.118.113	5.259.992	1.637.554	4.536.923
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-737.850	-1.875.375	-602.140	-1.763.519
3.03	Resultado Bruto	1.380.263	3.384.617	1.035.414	2.773.404
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-719.285	-2.283.641	-829.201	-2.217.500
3.04.01	Despesas com Vendas	-609.625	-1.578.520	-593.801	-1.577.091
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-342.021	-810.989	-268.695	-739.120
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-20.902	-125.400	-19.566	-89.892
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-36.711	-39.667	-15.772	-5.000
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	289.974	270.935	68.633	193.603
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	660.978	1.100.976	206.213	555.904
3.06	Resultado Financeiro	-86.766	-248.246	-170.605	-489.570
3.06.01	Receitas Financeiras	726.775	2.133.354	425.047	1.076.026
3.06.02	Despesas Financeiras	-813.541	-2.381.600	-595.652	-1.565.596
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	574.212	852.730	35.608	66.334
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-58.593	-154.399	28.156	66.827
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	515.619	698.331	63.764	133.161
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	515.619	698.331	63.764	133.161
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,5785	0,7893	0,0738	0,1543
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,5785	0,7893	0,0731	0,1532

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	515.619	698.331	63.764	133.161
4.02	Outros Resultados Abrangentes	532.168	2.331.342	228.860	187.899
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.047.787	3.029.673	292.624	321.060

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2020 à 30/09/2020	Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	447.686	-110.226
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.225.828	509.453
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	159.161	139.181
6.01.01.02	"Provisão (Reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos ""swap"" e ""forward""	-1.258.661	-153.196
6.01.01.03	Provisões (Reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	21.764	13.412
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-5.150	-8.722
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	153.657	-66.827
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	3.234	6.882
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-270.935	-193.603
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	1.571.295	574.241
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	771	3.451
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	40.667	38.042
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	125.400	89.892
6.01.01.12	Provisão (Reversão) para perdas nos estoques	-1.670	7.576
6.01.01.13	Provisão (reversão) com plano de assistência médica pós-emprego	-5.828	6.191
6.01.01.14	Lucro líquido do período	698.331	133.161
6.01.01.15	Outras provisões (reversões)	-20.268	-86.257
6.01.01.17	Atualização monetária de contingências	5.167	5.652
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	23.776	30.278
6.01.01.19	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-14.883	-29.901
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-293.642	13.239
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-313.071	120.267
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-471.478	-51.511
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-44.423	-69.845
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	-19.049	-40.482
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	454.610	-93.286
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	84.397	38.777
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig. Tributárias	6.779	51.163
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	8.593	58.156
6.01.03	Outros	-484.500	-632.918
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-3.856	-35.045
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	7.273	2.921
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-37.384	-56.448
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-401.409	-497.315
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-16.348	-16.753
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-32.776	-30.278
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-462.350	476.229

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-94.412	-98.103
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	2.798	9.871
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-4.104.489	-4.740.070
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	3.783.890	4.858.314
6.02.06	Recebimento de dividendos de controladas	20.437	462.722
6.02.07	Investimentos em controladas	-87.146	-46.710
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	16.572	30.205
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	229.618	-391.951
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-195.200	-2.031.202
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	250.186	1.780.762
6.03.03	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	0	-2.562
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-95.817	-152.979
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-177	1.293
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-29.374	-39.540
6.03.07	Integralização de capital	300.000	52.277
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	214.954	-25.948
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	102.141	95.555
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	317.095	69.607

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677
5.04	Transações de Capital com os Sócios	278.089	114.797	0	0	0	392.886
5.04.01	Aumentos de Capital	278.089	21.911	0	0	0	300.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	92.886	0	0	0	92.886
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	698.331	2.331.342	3.029.673
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	698.331	0	698.331
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.331.342	2.331.342
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	216.680	216.680
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-73.671	-73.671
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-1.074	-1.074
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.191.328	2.191.328
5.05.02.06	Efeito Econ Hiperinflacionaria	0	0	0	0	-1.921	-1.921
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	42.931	6.093	0	0	49.024
5.06.04	Econ. Hiperinflacionaria	0	42.931	6.093	0	0	49.024
5.07	Saldos Finais	2.000.000	631.036	388.545	698.331	3.146.348	6.864.260

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	427.073	309.922	1.344.949	0	492.158	2.574.102
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	427.073	309.922	1.344.949	0	492.158	2.574.102
5.04	Transações de Capital com os Sócios	52.277	65.092	0	0	0	117.369
5.04.01	Aumentos de Capital	52.277	0	0	0	0	52.277
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	49.477	0	0	0	49.477
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	15.615	0	0	0	15.615
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	133.161	187.899	321.060
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	133.161	0	133.161
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	187.899	187.899
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	154.797	154.797
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-52.631	-52.631
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	2.794	2.794
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	70.582	70.582
5.05.02.06	Efeito Cambial na conversão da economia Hiperinflacionária	0	0	0	0	12.357	12.357
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	1.242.165	46.037	-1.242.789	0	0	45.413
5.06.04	Efeitos ajuste de economia hiperinflacionária	0	46.037	-624	0	0	45.413
5.06.05	AGE 17.092019 -	1.242.165	0	-1.242.165	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.721.515	421.051	102.160	133.161	680.057	3.057.944

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	6.845.061	5.935.056
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.936.796	5.994.007
7.01.02	Outras Receitas	-62.788	-95.887
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-28.947	36.936
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.051.948	-3.781.903
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.461.585	-2.157.282
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.590.363	-1.624.621
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.793.113	2.153.153
7.04	Retenções	-159.162	-139.181
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-159.162	-139.181
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.633.951	2.013.972
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.404.289	1.269.629
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	270.935	193.603
7.06.02	Receitas Financeiras	2.133.354	1.076.026
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.038.240	3.283.601
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.038.240	3.283.601
7.08.01	Pessoal	621.943	575.959
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.322.990	998.834
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.394.976	1.575.647
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	698.331	133.161

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	25.476.422	18.133.938
1.01	Ativo Circulante	10.100.569	6.379.483
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.427.844	1.463.013
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.836.039	1.025.845
1.01.03	Contas a Receber	2.143.870	1.685.764
1.01.03.01	Clientes	2.143.870	1.685.764
1.01.04	Estoques	2.522.385	1.430.550
1.01.06	Tributos a Recuperar	660.202	509.113
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	660.202	509.113
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	510.410	395.640
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	149.792	113.473
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	510.229	265.198
1.01.08.03	Outros	510.229	265.198
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	26.669	0
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	173.838	0
1.01.08.03.03	Outros Créditos	309.722	265.198
1.02	Ativo Não Circulante	15.375.853	11.754.455
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.664.764	2.284.204
1.02.01.07	Tributos Diferidos	376.402	374.448
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.288.362	1.909.756
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	335.414	337.255
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	372.437	409.214
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	117.531	83.836
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	2.116.872	737.378
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	12.125	7.402
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	333.983	334.671
1.02.03	Imobilizado	5.023.407	4.393.750
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.846.689	1.773.889
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.176.718	2.619.861
1.02.04	Intangível	6.687.682	5.076.501

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	25.476.422	18.133.938
2.01	Passivo Circulante	8.698.840	4.437.517
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	694.306	560.376
2.01.02	Fornecedores	2.734.599	1.829.756
2.01.03	Obrigações Fiscais	657.757	511.604
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	519.706	458.368
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	302.020	191.764
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	217.686	266.604
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	138.051	53.236
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.213.576	470.973
2.01.05	Outras Obrigações	1.393.906	1.046.158
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	10.012	0
2.01.05.02	Outros	1.383.894	1.046.158
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	95.873
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	26.893	11.806
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	875.939	542.088
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	481.062	396.391
2.01.06	Provisões	4.696	18.650
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.696	18.650
2.02	Passivo Não Circulante	9.913.322	10.303.744
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.431.564	7.432.019
2.02.02	Outras Obrigações	2.428.163	2.098.046
2.02.02.02	Outros	2.428.163	2.098.046
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	60.048	122.569
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	2.348.294	1.975.477
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.821	0
2.02.03	Tributos Diferidos	705.572	450.561
2.02.04	Provisões	348.023	323.118
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	218.824	201.416
2.02.04.02	Outras Provisões	129.199	121.702
2.02.04.02.04	Outras Provisões	129.199	121.702
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	6.864.260	3.392.677
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	1.721.911
2.03.02	Reservas de Capital	631.036	473.308
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	131.704	84.579
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	499.332	388.729
2.03.04	Reservas de Lucros	388.545	382.452
2.03.04.01	Reserva Legal	18.650	18.650
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	304.437	298.344
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	157.524	157.524
2.03.04.10	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	698.331	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.146.348	815.006

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.061.594	12.056.068	3.473.795	9.792.654
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.351.499	-3.250.619	-967.139	-2.740.866
3.03	Resultado Bruto	3.710.095	8.805.449	2.506.656	7.051.788
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.973.741	-7.467.399	-2.241.218	-6.316.550
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.210.979	-5.360.296	-1.579.114	-4.454.489
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-665.405	-1.889.943	-605.754	-1.710.006
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-32.325	-176.703	-34.608	-152.645
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-65.032	-40.457	-21.742	590
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	736.354	1.338.050	265.438	735.238
3.06	Resultado Financeiro	-142.783	-326.761	-195.516	-565.173
3.06.01	Receitas Financeiras	796.841	2.380.888	481.504	1.273.663
3.06.02	Despesas Financeiras	-939.624	-2.707.649	-677.020	-1.838.836
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	593.571	1.011.289	69.922	170.065
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-77.952	-312.958	-6.158	-36.904
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	515.619	698.331	63.764	133.161
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	515.619	698.331	63.764	133.161
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	515.619	698.331	63.764	133.161
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1	0,7893	0,0738	0,1543
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1	0,7893	0,0731	0,1532

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	515.619	698.331	63.764	133.161
4.02	Outros Resultados Abrangentes	532.168	2.331.342	228.860	187.899
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.047.787	3.029.673	292.624	321.060
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.047.787	3.029.673	292.624	321.060

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.345.412	105.898
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.806.501	1.704.318
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	1.049.631	819.542
6.01.01.02	"Provisão (Reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos ""swap"" e ""forward""	-1.280.388	-147.466
6.01.01.03	Provisões (Reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	3.622	14.269
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-6.126	-10.552
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	310.877	36.904
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	8.757	15.525
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	1.612.821	578.662
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	597	4.174
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	52.621	40.807
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	176.703	152.645
6.01.01.12	Provisão (Reversão) para perdas nos estoques	98.119	109.879
6.01.01.13	Provisão com plano de assistência médica e créditos carbono	-7.968	7.311
6.01.01.14	Lucro líquido do período	698.331	133.161
6.01.01.15	Atualização monetária de contingências	11.338	7.853
6.01.01.16	Efeito de economia hiperinflacionária	41.111	38.820
6.01.01.17	Outras provisões (reversões)	-46.884	-128.010
6.01.01.18	Provisão para perdas com imobilizado	18.944	-11.411
6.01.01.19	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	114.226	98.186
6.01.01.20	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-49.831	-55.981
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-759.617	-670.319
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-506.538	-50.607
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-883.476	-527.409
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-50.661	-98.239
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	10.795	-50.105
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	707.037	3.774
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	87.814	-61.593
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig.Tributárias	-28.850	3.360
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-95.738	110.500
6.01.03	Outros	-701.472	-928.101
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-129.109	-258.322
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	7.967	4.066
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-31.453	-64.046
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-404.423	-492.283
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-22.961	-19.331
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-121.493	-98.185

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-968.081	143.273
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-315.556	-371.620
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	2.616	11.797
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-6.155.231	-5.875.334
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	5.472.149	6.325.934
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	27.941	52.496
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	241.540	-552.150
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-314.599	-2.219.318
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	717.830	2.151.239
6.03.03	Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações	0	-2.562
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-95.817	-152.979
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-2.722	2.872
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-363.152	-383.679
6.03.07	Integralização de capital	300.000	52.277
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	345.960	-1.346
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	964.831	-304.325
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.463.013	1.215.048
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.427.844	910.723

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677	0	3.392.677
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677	0	3.392.677
5.04	Transações de Capital com os Sócios	278.089	114.797	0	0	0	392.886	0	392.886
5.04.01	Aumentos de Capital	278.089	21.911	0	0	0	300.000	0	300.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	92.886	0	0	0	92.886	0	92.886
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	698.331	2.331.342	3.029.673	0	3.029.673
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	698.331	0	698.331	0	698.331
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.331.342	2.331.342	0	2.331.342
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	215.606	215.606	0	215.606
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-73.671	-73.671	0	-73.671
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.191.328	2.191.328	0	2.191.328
5.05.02.06	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-1.921	-1.921	0	-1.921
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	42.931	6.093	0	0	49.024	0	49.024
5.06.04	Efeito ajuste de economia hiperinflacionária	0	42.931	6.093	0	0	49.024	0	49.024
5.07	Saldos Finais	2.000.000	631.036	388.545	698.331	3.146.348	6.864.260	0	6.864.260

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	427.073	309.922	1.344.949	0	492.158	2.574.102	0	2.574.102
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	427.073	309.922	1.344.949	0	492.158	2.574.102	0	2.574.102
5.04	Transações de Capital com os Sócios	52.277	65.092	0	0	0	117.369	0	117.369
5.04.01	Aumentos de Capital	52.277	0	0	0	0	52.277	0	52.277
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	49.477	0	0	0	49.477	0	49.477
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	15.615	0	0	0	15.615	0	15.615
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	133.161	187.899	321.060	0	321.060
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	133.161	0	133.161	0	133.161
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	187.899	187.899	0	187.899
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	158.045	158.045	0	158.045
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-53.085	-53.085	0	-53.085
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	70.582	70.582	0	70.582
5.05.02.06	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	12.357	12.357	0	12.357
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	1.242.165	46.037	-1.242.789	0	0	45.413	0	45.413
5.06.04	Efeito ajuste de economia hiperinflacionária	0	46.037	-624	0	0	45.413	0	45.413
5.06.05	AGE 17.092019 -	1.242.165	0	-1.242.165	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.721.515	421.051	102.160	133.161	680.057	3.057.944	0	3.057.944

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	15.162.177	12.357.954
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	15.291.906	12.459.265
7.01.02	Outras Receitas	-86.728	-134.395
7.01.04	Provisão/Reversão de Créd. Liquidação Duvidosa	-43.001	33.084
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.882.510	-7.250.528
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-4.813.307	-3.791.776
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.069.203	-3.458.752
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.279.667	5.107.426
7.04	Retenções	-1.049.631	-819.542
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.049.631	-819.542
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.230.036	4.287.884
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.380.888	1.273.663
7.06.02	Receitas Financeiras	2.380.888	1.273.663
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	7.610.924	5.561.547
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	7.610.924	5.561.547
7.08.01	Pessoal	2.377.097	2.185.975
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.809.598	1.383.119
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.725.898	1.859.292
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	698.331	133.161

Comentário do Desempenho



Natura Cosméticos S.A.

A empresa não irá divulgar comentário de desempenho para o 3T20 por estar listada como categoria B.

São Paulo, 13 de novembro de 2020.

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)
Individuais e Consolidadas
Referentes ao período de 9 meses findo em
30 de setembro de 2020 e
Relatório dos Auditores Independentes

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS	12
2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS	12
3. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS	14
4. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	15
5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	23
6. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	23
7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	24
8. ESTOQUES	25
9. IMPOSTOS A RECUPERAR	26
10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	26
11. DEPÓSITOS JUDICIAIS	26
12. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES	27
13. INVESTIMENTOS	27
14. IMOBILIZADO	29
15. INTANGÍVEL	31
16. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTO	33
17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES	36
18. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	38
19. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	39
20. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	39
21. OUTROS PASSIVOS	41
22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	41
23. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS	42
24. RECEITA LÍQUIDA	45
25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	46
26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS	46
27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS	49
28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	50
29. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	51
30. COMPROMISSOS	53
31. COBERTURA DE SEGUROS	53
32. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	54
33. EVENTOS SUBSEQUENTES	54
34. APROVAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS	54

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Natura Cosméticos S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº. 1188, Vila Jaguara, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A principal marca da controladora Cosméticos é a "Natura", seguida pelas marcas "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, B2B e franquias como canais de venda de produtos, a Companhia e suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta realizada, principalmente, pelos(as) Consultores(as) das marcas Natura e The Body Shop.

Em 13 de novembro de 2019, a Companhia obteve a aprovação da incorporação das ações da Companhia (ticker: NATU3) pela controladora Natura &Co Holding S.A. (ticker NTCO3). Sendo que os acionistas titulares de ações da Natura Cosméticos S.A. (NATU3) receberam para cada ação detida, em 17 de dezembro de 2019, uma ação da Natura &Co Holding S.A. (NTCO3).

Dessa forma, desde 18 de dezembro de 2019 as ações NATU3 deixaram de ser negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e iniciou-se a negociação com as ações NTCO3 no segmento do Novo Mercado da B3. A Companhia é controlada integral da Natura &Co Holding S.A.

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1 Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias condensadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico "CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária", aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e com a norma internacional de contabilidade "IAS 34 – Interim Financial Reporting", emitida pelo *International Accounting Standard Board (IASB)*.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, estão divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, emitidas em 05 de março de 2020, com exceção (i) da apresentação de informações de segmentos (Nota 23), que sofreu alteração como resultado de uma reestruturação societária e aquisições da uma nova empresa pela Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia, e (ii) aplicação do expediente prático referente aos benefícios concedidos em contratos de arrendamento que ocorreram como consequência direta da pandemia da Covid-19.

As mesmas políticas são aplicáveis para o período comparativo de nove meses findo em 30 de setembro de 2019.

As informações de notas explicativas, que não sofreram alterações significativas em comparação a 31 de dezembro de 2019, não foram apresentadas integralmente nestas

informações contábeis intermediárias, que devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

2.2 Economia hiperinflacionária

As informações referentes economia hiperinflacionária foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 3.2.1.a.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a aplicação do CPC 42 / IAS 29 resultou em: (i) um impacto negativo no resultado financeiro de R\$ 9.116 (30 de setembro 2019 R\$ 9.552); e (ii) um impacto negativo no lucro líquido do exercício de R\$ 41.111 (30 de setembro de 2019 R\$ 51.177), que inclui o efeito da conversão da demonstração do resultado pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício, ao invés da taxa de câmbio média mensal, impacto positivo no montante de R\$ 1.921 (30 de setembro 2019 impacto negativo de R\$ 12.357). A reserva de capital e a reserva de lucro também aumentaram R\$ 42.931 e R\$ 6.092, respectivamente.

2.3 Consolidação

As informações referentes à consolidação foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 3.3. a), exceto quadro movimentações abaixo:

	Participação - %	
	09/2020	12/2019
Participação direta:		
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. – Brasil	100,00	100,00
Natura Comercial Ltda. – Brasil	100,00	100,00
The Body Shop Brasil Indústria E Comércio De Cosméticos Ltda.	99,99	-
The Body Shop Brasil Franquias Ltda. – Brasil	99,99	-
Participação Indireta:		
Via The Body Shop International Limited:		
The Body Shop Brasil Indústria E Comércio De Cosméticos Ltda.	-	99,99
The Body Shop Brasil Franquias Ltda. - Brasil	-	99,99

2.4 Apresentação de informações por segmento

As informações por segmentos de negócios são apresentadas na nota 25 de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais.

O principal órgão tomador de decisões da Companhia, responsável pela definição da alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é o Conselho de Administração.

O Comitê Operacional do Grupo (GOC) reúne os presidentes da Natura &Co, da Natura, da Avon, da The Body Shop e da Aesop, além de representantes de áreas-chave do negócio (Finanças, Recursos Humanos, Estratégia e Desenvolvimento do Negócio, Jurídico, Inovação e Sustentabilidade, Operações e Governança Corporativa), além de assessorar o Conselho de Administração, tem atribuições, dentre outras, de acompanhar a implementação das estratégias de curto e longo prazos e fazer recomendações ao Conselho de Administração quanto à gestão do Grupo, do ponto de vista do resultado, alocação de recursos entre as unidades de negócios, fluxo de caixa e gestão de talentos.

3. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer da Administração o uso de certas premissas e estimativas contábeis baseadas na experiência e em outros fatores considerados relevantes, que afetam os valores de ativos e passivos e que podem apresentar resultados divergentes dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Os julgamentos significativos feitos pela Companhia estão relacionados ao reconhecimento de receita e arrendamento.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas a seguir.

Não ocorreram mudanças significativas nas estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, bem como nos métodos de cálculo utilizados, em relação àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, emitidas em 05 de março de 2020, com exceção das análises dos potenciais impactos do Covid-19 (nota 4.4).

4. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

4.1.1 Considerações gerais e políticas

As informações referentes as considerações gerais e políticas da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, na Nota 5.

Abaixo apresentamos os valores contábeis e justos dos instrumentos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2020:

Controladora				Valor Contábil		Valor Justo	
	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Ativos financeiros							
Caixa e equivalente de caixa	5	Custo amortizado					
Caixa e bancos				63.657	98.579	63.657	98.579
Certificado de depósitos bancários				253.438	3.562	253.438	3.562
				317.095	102.141	317.095	102.141
Títulos e valores mobiliários	6						
Fundo de investimento exclusivo		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	1.271.620	957.433	1.271.620	957.433
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	12.125	7.402	12.125	7.402
				1.283.745	964.835	1.283.745	964.835
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		Custo amortizado		1.353.186	1.165.515	1.353.186	1.165.515
Depósitos judiciais	11	Custo amortizado		270.139	272.262	270.139	272.262
Derivativos "Financeiros"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	2.241.684	737.378	2.241.684	737.378
Derivativos "Financeiros" "		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	-	-	-	-
				2.241.684	737.378	2.241.684	737.378
Passivos financeiros							
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17						
Captação de dívidas em moeda local		Custo amortizado		(4.350.138)	(4.365.228)	(4.184.311)	(4.398.457)
Captação de dívidas em moeda estrangeira		Custo amortizado		(4.534.618)	(3.294.656)	(4.715.153)	(3.460.332)
				(8.884.756)	(7.659.884)	(8.899.464)	(7.858.789)
Derivativos "Financeiros"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	-	(8.596)	-	(8.596)
Arrendamento		Custo amortizado		(356.864)	(376.607)	(356.864)	(376.607)
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas		Custo amortizado		(1.067.808)	(644.327)	(1.067.808)	(644.327)

natura & co

Notas Explicativas

Consolidado				Valor Contábil		Valor Justo	
	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Ativos financeiros							
Caixa e equivalente de caixa	5						
Caixa e bancos		Custo amortizado		1.824.311	937.119	1.824.311	937.119
Certificado de depósitos bancários		Custo amortizado		253.438	3.562	253.438	3.562
Operações compromissadas		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	350.095	522.332	350.095	522.332
				2.427.844	1.463.013	2.427.844	1.463.013
Títulos e valores mobiliários							
	6						
Títulos públicos		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	817.761	221.900	817.761	221.900
Letra financeira		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	249.739	374.690	249.739	374.690
Fundo de investimento mútuo		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	606.875	407.928	606.875	407.928
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	12.125	7.402	12.125	7.402
Certificado de depósitos bancários		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	161.664	21.327	161.664	21.327
				1.848.164	1.033.247	1.848.164	1.033.247
Contas a receber de clientes e de partes relacionadas		Custo amortizado		2.170.539	1.685.764	2.170.539	1.685.764
Depósitos judiciais	11	Custo amortizado		335.414	337.255	335.414	337.255
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	2.269.586	737.378	2.269.586	737.378
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	21.124	-	21.124	-
				2.290.710	737.378	2.290.710	737.378
Passivos financeiros							
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17						
Captação de dívidas em moeda local		Custo amortizado		(4.993.022)	(4.521.032)	(4.827.196)	(4.554.261)
Captação de dívidas em moeda estrangeira		Custo amortizado		(4.652.118)	(3.381.960)	(4.832.652)	(3.549.570)
				(9.645.140)	(7.902.992)	(9.659.848)	(8.103.831)
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	-	(10.158)	-	(10.158)
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	(26.893)	(1.648)	(26.893)	(1.648)
				(26.893)	(11.806)	(26.893)	(11.806)
Arrendamento		Custo amortizado		(3.224.233)	(2.517.565)	(3.224.233)	(2.517.565)
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas		Custo amortizado		(2.744.611)	(1.829.756)	(2.744.611)	(1.829.756)

4.2 Fatores de risco financeiro

As informações referentes aos fatores de risco financeiro da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, na Nota 5.2.

a) Riscos de mercado

Para proteger as atuais posições do Balanço Patrimonial da Companhia e suas controladas dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos foram utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019:

Descrição	Valor justo (Nível 2)			
	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Derivativos "financeiros"	2.241.684	728.782	2.271.818	725.060
Derivativos "operacionais"	-	-	(8.001)	512
Total	2.241.684	728.782	2.263.817	725.572

b) Risco cambial

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a Companhia e suas controladas estão expostas basicamente ao risco de flutuação do dólar norte-americano, euro e libra esterlina e moedas emergentes. Para proteger as exposições cambiais com relação à moeda estrangeira, a Companhia e suas controladas contratam operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo "swap" e termo de moeda denominado "Non-Deliverable Forward - NDF" ("forward").

Em 30 de setembro de 2020, empréstimos, financiamento e debêntures no balanço patrimonial da controladora e consolidado incluem contas denominadas em moeda estrangeira, as quais expõem a Companhia e suas controladas a riscos cambiais, que em conjunto, representam um passivo total de R\$ 4.534.618 e R\$ 4.652.118, respectivamente (em 31 de dezembro de 2019, R\$ 3.294.656 e R\$ 3.381.960, respectivamente). Essas contas são protegidas com derivativos do tipo "swap".

i) Instrumentos derivativos para proteção do risco de câmbio

Os contratos em aberto de derivativos apresentam fluxos de vencimentos entre outubro de 2020 e fevereiro de 2023. Os contratos de derivativos na The Body Shop foram celebrados com contrapartes representadas, e apresentam vencimentos em até 12 meses.

A Companhia e suas controladas classificam os derivativos em: "Financeiros" e "Operacionais". Os "Financeiros" são derivativos do tipo "swap" ou "forward", e contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e mútuos denominados em moeda estrangeira. Os "operacionais" são derivativos contratados para proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais do negócio.

Em 30 de setembro de 2020, os saldos de derivativos estão assim compostos:

natura & co

Notas Explicativas

Derivativos "financeiros"

Controladora	Valor principal (Notional)		Valor da curva		Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
Descrição	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Contratos de "swap":								
Ponta ativa:								
Posição comprada dólar	2.576.020	2.576.992	4.558.360	3.329.579	5.033.718	3.642.911	475.357	313.332
Ponta passiva:								
Taxa CDI pós-fixada:								
Posição vendida no CDI	2.576.020	2.576.992	2.599.037	2.666.458	2.792.034	2.914.129	192.997	247.671
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:								
	-	-	1.959.323	663.121	2.241.684	728.782	282.360	65.661

Consolidado	Valor principal (Notional)		Valor da curva		Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
Descrição	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Contratos de "swap":								
Ponta ativa:								
Posição comprada dólar	2.660.680	2.664.001	4.674.233	3.416.707	5.149.555	3.729.691	475.322	312.984
Ponta passiva:								
Taxa CDI pós-fixada:								
Posição vendida no CDI	2.660.680	2.664.001	2.684.237	2.754.595	2.877.236	3.002.623	192.999	248.028
Posição líquida GBP e USD	406.435	200.896	(478)	(1.848)	(501)	(2.008)	(24)	(160)
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:								
	406.435	200.896	1.989.518	660.264	2.271.818	725.060	282.299	64.796

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia e por suas controladas em 31 de dezembro de 2019 e 30 de setembro de 2020, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

Derivativos "operacionais" – Consolidado

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia e suas controladas mantêm instrumentos financeiros derivativos do tipo "forward", com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor principal (Notional)		Valor justo	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Posição The Body Shop	1.838.003	1.302.869	(1.690)	512
Posição Natura	168.867	-	(6.311)	-
Total de Instrumentos Financeiros Derivativos, líquido	2.006.870	1.302.869	(8.001)	512

Análise de sensibilidade

Na análise de sensibilidade relacionada ao risco de exposição cambial a Administração da Companhia e suas controladas entende que é importante considerar, além dos ativos e passivos com exposição à flutuação das taxas de câmbio registrados no balanço patrimonial, o valor justo dos instrumentos financeiros contratados pela Companhia para proteção de determinadas exposições em 30 de setembro de 2020, conforme demonstrado no quadro a seguir:

	Controladora	Consolidado
Empréstimos, financiamentos e debêntures no Brasil em moeda estrangeira ^(a)	(4.552.004)	(4.669.503)
Contas a receber registradas no Brasil em moeda estrangeira	-	8.512
Contas a pagar registradas no Brasil em moeda estrangeira	(7.643)	(11.133)
Valor justo dos derivativos "financeiros"	5.033.718	5.149.555
Exposição ativa líquida	474.071	477.431

(a) Não considera os custos de transação.

Nesta análise considera-se somente os ativos e passivos financeiros registrados no Brasil em moeda estrangeira, pois a exposição cambial nos demais países é próxima de zero, em decorrência da moeda forte e da efetividade de seus derivativos, e considera-se que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de juros, permanecem constantes e ignoram qualquer impacto da previsão de compras e vendas.

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido reconhecida no resultado do período subsequente, supondo estática a exposição cambial líquida atual e os seguintes cenários:

Descrição	Controladora			
	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Exposição líquida	Queda do dólar	(94)	(158.149)	(474.258)

Descrição	Consolidado			
	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Exposição líquida	Queda do dólar	(94)	(159.269)	(477.619)

O cenário provável considera as taxas futuras do dólar norte-americano para 90 dias, conforme cotações obtidas na B3 em 30 de setembro de 2020 e alinhada aos primeiros vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição ao câmbio de R\$5,64 /US\$ 1,00. Os cenários II e III consideram uma alta/queda do dólar norte-americano de 25% (R\$ 4,23 /US\$ 1,00) e de 50% (R\$ 2,82 /US\$ 1,00), respectivamente. Os cenários provável, II e III estão sendo apresentados em atendimento à Instrução CVM nº 475/08. A Administração utiliza o cenário provável na avaliação das possíveis mudanças na taxa de câmbio e apresenta o referido cenário em atendimento à IFRS 7/CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Divulgações.

A Companhia e suas controladas não operam instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 30 de setembro de 2020 estão demonstradas a seguir:

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Controladora

	Objeto de Proteção	Moeda de referência	Valor de referência (Notional)	Valor da Curva	Valor Justo (a)	Outros resultados abrangentes	
						Ganho acumulada do contrato	Ganho no período de 09 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	2.576.020	1.959.323	2.241.683	282.360	216.680
Total			2.576.020	1.959.323	2.241.683	282.360	216.680

natura&co
Notas Explicativas

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Consolidado

	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	Valor da Curva	Valor justo	Outros resultados abrangentes	
						Ganho (Perda) acumulado do contrato	Ganho (Perda) no período de 09 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	2.659.360	1.988.589	2.270.930	282.341	216.680
Contratos "Forward" (The Body Shop)	Moeda	BRL	1.652.006	2.043	(1.937)	(1.937)	1.075
Contratos "Forward" (Natura Indústria)	Moeda	BRL	26.172	-	593	593	(2.149)
Total			4.337.538	1.990.632	2.269.586	280.997	215.606

A movimentação da reserva de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2018	(29.267)	(27.706)
Mudança no valor justo do instrumento de <i>hedge</i> reconhecido em outros resultados abrangentes	154.797	158.045
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(52.631)	(53.085)
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 30 de setembro de 2019	72.899	77.254

	Controladora	Consolidado
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2019	43.349	42.729
Mudança no valor justo do instrumento de <i>hedge</i> reconhecido em outros resultados abrangentes	216.680	215.606
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(73.671)	(73.671)
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 30 de setembro de 2020	186.358	184.664

c) Risco de taxa de juros

Análise de sensibilidade

Em 30 de setembro de 2020 há contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures denominados em moeda estrangeira que possuem contratos de "swap" atrelados, trocando a indexação do passivo para a variação do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"). Dessa forma, o risco da Companhia e suas controladas passa a ser a exposição à variação do CDI. A seguir está apresentada a exposição a risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI, incluindo as operações com derivativos (os empréstimos, financiamentos e debêntures foram considerados integralmente, dado que 99% do montante está vinculado ao CDI):

	Controladora	Consolidado
Total dos empréstimos e financiamentos expostos ao CDI	(4.350.138)	(4.993.022)
Operações em moeda estrangeira com derivativos atrelados ao CDI	(4.534.618)	(4.652.118)
Aplicações financeiras (notas explicativas 5 e 6)	1.525.058	2.439.572
Exposição líquida	(7.359.698)	(7.205.568)

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido reconhecida no resultado do período subsequente, supondo estática a exposição passiva líquida atual e os seguintes cenários:

natura & co
Notas Explicativas

Controladora				
Descrição	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Passivo líquido	Alta da taxa	(5.152)	(41.398)	(77.645)

Consolidado				
Descrição	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Passivo líquido	Alta da taxa	(5.044)	(40.531)	(76.019)

O cenário provável considera as taxas futuras de juros para 90 dias, conforme cotações obtidas na B3, apurado em 30 de setembro de 2020. Os cenários II e III consideram uma alta das taxas de juros em 25% (2,6% ao ano) e 50% (3,1% ao ano), respectivamente, sobre uma taxa de CDI de 2,1% ao ano.

d) Risco de crédito

O resultado da gestão de risco de crédito está refletido na rubrica "Provisão para perdas de crédito esperadas" em "Contas a receber de clientes", conforme demonstrado na nota explicativa nº 7.

A Companhia e suas controladas consideram baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, que são consideradas pela Administração como de primeira linha.

e) Risco de liquidez

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia e suas controladas considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Total de ativos circulantes	4.013.764	2.615.697	10.100.569	6.379.483
Total de passivos circulantes	(4.328.451)	(1.794.140)	(8.698.840)	(4.437.517)
Total de capital circulante líquido	(314.687)	821.557	1.401.729	1.941.966

Em 30 de setembro de 2020, o valor contábil dos passivos financeiros na data do balanço, mensurados pelo método do custo amortizado, considerando os pagamentos de juros a uma taxa pós-fixada e o valor dos títulos de dívida refletindo taxas de juros de mercado a termo, podem ser alterados na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem. Seus correspondentes vencimentos, considerando que a Companhia e suas controladas estão em conformidade com as cláusulas restritivas de contratos, estão demonstrados a seguir:

Controladora	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a incorrer	Valor contábil
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.793.478	7.158.675	-	9.952.153	(1.067.397)	8.884.756
Arrendamento	90.684	318.624	42.064	451.372	(94.508)	356.864
Fornecedores partes relacionadas, fornecedores e operações de "risco sacado"	1.067.808	-	-	1.067.808	-	1.067.808

Consolidado	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a incorrer	Valor contábil
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.548.557	7.164.164	-	10.712.721	(1.067.581)	9.645.140
Arrendamento	990.404	2.122.405	786.817	3.899.626	(675.393)	3.224.233
Fornecedores e operações de "risco sacado"	2.744.611	-	-	2.744.611	-	2.744.611

A Companhia e suas controladas possuíam em 31 de dezembro de 2019 duas linhas de crédito:

- De até £70 milhões (setenta milhões de libras esterlinas) sem garantia, que podia ser sacada em parcelas para atender a necessidades de financiamentos de curto prazo da The Body Shop International Limited. Essa linha foi utilizada pela controladas durante o primeiro trimestre de 2020, para reforço de capital de giro e liquidez; e
- De até R\$150.000 (cento e cinquenta milhões de reais) sem garantia, a qual foi encerrada durante o primeiro semestre de 2020.

4.3 Gestão de capital

Os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo (nota explicativa 17)	8.884.756	7.659.884	9.645.140	7.902.992
Arrendamento	356.864	376.607	3.224.233	2.517.565
Derivativos "financeiros" e "operacionais"	(2.241.684)	(728.782)	(2.263.817)	(725.572)
Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (nota explicativa nº 6 e nº 7, exceto recursos do "Crer para Ver")	(1.551.718)	(1.028.958)	(4.226.886)	(2.458.242)
Dívida líquida	5.448.218	6.278.751	6.378.670	7.236.743
Patrimônio líquido	6.864.260	3.392.677	6.864.260	3.392.677
Índice de alavancagem financeira	0,79	1,85	0,93	2,13

4.4 Impactos da Covid-19

A Companhia está monitorando de perto a evolução da pandemia Covid-19 em todo o mundo, especialmente o recente bloqueio ou medidas de restrição adotadas em partes da Europa. O Comitê de Crise criado no segundo trimestre analisa continuamente a situação e atua para minimizar impactos, garantir a continuidade das operações, proteger o caixa, melhorar a liquidez e promover a saúde e a segurança de todos, conforme avançamos para o quarto trimestre.

Principais impactos no negócio

- Restrições, bloqueio e fechamento de lojas: No terceiro trimestre, os negócios da Natura & Co foram menos afetados pela pandemia do que no trimestre anterior, pois as restrições diminuíram na maioria dos mercados. A transição para o ambiente digital continuou em todas as nossas marcas, permitindo-nos compensar amplamente o impacto do fechamento de lojas, com vendas de e-commerce em todo o Grupo aumentando em 115% em relação ao terceiro trimestre de 2019. Como exemplo, na The Body Shop, as vendas em lojas próprias caíram 16,5%, ainda impactadas pela Covid-19, mas por meio do crescimento significativo contínuo nos canais online e em casa, as vendas líquidas totais cresceram 8% em moeda constante. Na Aesop, as vendas no varejo caíram 15,0%, compensadas pelo crescimento de 264% nas vendas online. A incerteza continua à

natura & co
Notas Explicativas

medida que alguns mercados enfrentam novos bloqueios ou restrições. Nesse ambiente, a Natura &Co continua extremamente atenta à saúde e segurança de seus colaboradores, consultoras e representantes e clientes. Na Avon International, a aceleração na adoção de ativos digitais ajudou a compensar o impacto da Covid-19 nas vendas, apesar das restrições rígidas em certos mercados. Na Natura, todas as lojas de varejo, inclusive as lojas franqueadas, reabriram no trimestre, a maioria delas com algumas restrições.

- Otimização da estrutura de capital: Natura &Co está utilizando parte dos recursos oriundos da captação privada de R\$ 2 bilhões, e subsequentemente, os recursos provenientes do aumento de capital no valor de US\$ 1 bilhão, para acelerar seus investimentos em digital, que foram intensificados como resultado de pandemia do Covid-19. A gestão de custos continua, incluindo sobre capex e gastos discricionários, e os estímulos do Governo ainda foram usados em várias localidades no trimestre. O Grupo encerrou o trimestre com uma posição de caixa muito forte de R\$ 8,0 bilhões, anterior ao recente aumento de capital, resultando em maior desalavancagem e garantindo o cumprimento de nossos covenants financeiros.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

As informações referentes ao caixa e equivalentes de caixa da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, na Nota 6.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Caixa e bancos	63.657	98.579	1.824.311	937.119
Certificado de Depósitos Bancários ^(a)	253.438	3.562	253.438	3.562
Operações compromissadas ^(b)	-	-	350.095	522.332
	317.095	102.141	2.427.844	1.463.013

(a) Em 30 de setembro de 2020, as aplicações em Certificado de Depósitos Bancários ("CDB") são remuneradas por uma taxa média de 103,7% do CDI (106,9% do CDI em 31 de dezembro de 2019) com vencimentos diários resgatáveis com o próprio emissor, sem perda significativa de valor.

(b) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, e prazos predeterminados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na CETIP. Em 30 de setembro de 2020, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (99,9% do CDI em 31 de dezembro de 2019).

6. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

As informações referentes aos títulos e valores mobiliários foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 7.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Fundos de investimento exclusivos	1.271.620	957.433	-	-
Fundos de investimento mútuo	-	-	606.875	407.928
Certificado de Depósitos Bancários ^(a)	-	-	161.664	21.327
Letras financeiras	-	-	249.739	374.690
Títulos públicos (LFT)	-	-	817.761	221.900
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	12.125	7.402	12.125	7.402
	1.283.745	964.835	1.848.164	1.033.247
Circulante	1.271.620	957.433	1.836.039	1.025.845
Não circulante	12.125	7.402	12.125	7.402

(a) Em 30 de setembro de 2020, as aplicações em CDBs classificados como títulos e valores mobiliários, são remunerados por uma taxa média de 103,7% do CDI (106,9% do CDI em 31 de

dezembro de 2019). Em 30 de setembro de 2020, referente a linha de Crer para Ver dentro do fundo exclusivo é de R\$ 49.122 (R\$ 38.018 em 31 de dezembro de 2019).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual é um fundo de investimento exclusivo da Companhia a qual detém 100% de participação, em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, é como segue:

	09/2020	12/2019
Certificado de depósitos a prazo	161.664	21.327
Operações compromissadas	350.095	522.332
Letras financeiras	249.739	374.690
Títulos públicos (LFT)	817.761	221.900
Total	1.579.259	1.140.249

7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As informações referentes as contas a receber de clientes foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 8.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Contas a receber de clientes	1.400.341	1.183.506	2.294.866	1.793.759
Provisão para perdas de crédito esperadas	(64.125)	(35.178)	(150.996)	(107.995)
	1.336.216	1.148.328	2.143.870	1.685.764

O saldo da rubrica "Contas a receber de clientes" no consolidado está predominantemente denominado em reais, com aproximadamente 64% do saldo em aberto em 30 de setembro de 2020 (68% em 31 de dezembro de 2019), sendo o saldo remanescente denominado em diversas moedas e formado pelas vendas das controladas do exterior.

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas, conforme demonstrado no quadro de saldos a receber por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
A vencer	1.247.923	1.036.968	1.989.274	1.501.958
Vencidos:				
Até 30 dias	67.807	69.340	142.470	142.069
De 31 a 60 dias	24.061	22.354	34.837	36.466
De 61 a 90 dias	17.543	17.639	33.851	27.789
De 91 a 180 dias	43.007	37.205	94.434	85.477
Provisão para perdas de crédito esperadas	(64.125)	(35.178)	(150.996)	(107.995)
	1.336.216	1.148.328	2.143.870	1.685.764

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2020:

	Controladora		Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	1.247.923	(8.449)	1.989.274	(51.015)
Vencidos:				
Até 30 dias	67.807	(12.858)	142.470	(20.840)
De 31 a 60 dias	24.061	(8.469)	34.837	(10.857)
De 61 a 90 dias	17.543	(7.617)	33.851	(9.479)
De 91 a 180 dias	43.007	(26.732)	94.434	(58.805)
	1.400.341	(64.125)	2.294.866	(150.996)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para o período findo em 30 de setembro de 2020 e em 30 de setembro de 2019 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(67.175)	(129.242)
Adições	(89.892)	(152.645)
Baixas	126.829	186.949
Variação cambial	-	(1.220)
Saldo em 30 de setembro de 2019	(30.238)	(96.158)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(35.178)	(107.995)
Adições	(125.400)	(176.703)
Baixas	96.453	149.283
Variação cambial	-	(15.581)
Saldo em 30 de setembro de 2020	(64.125)	(150.996)

8. ESTOQUES

As informações dos estoques foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 9.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Produtos acabados	585.834	155.569	2.133.102	1.253.145
Matérias-primas e materiais de embalagem	-	-	437.110	253.063
Materiais auxiliares	41.692	8.567	124.848	82.228
Produtos em elaboração	-	-	34.933	27.346
Provisão para perdas	(3.104)	(12.862)	(207.608)	(185.232)
	624.422	151.274	2.522.385	1.430.550

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para o período findo em 30 de setembro de 2020 e 30 de setembro de 2019 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(15.280)	(178.268)
Adições líquidas	(7.576)	(109.879)
Baixas	10.127	96.853
Variação cambial	-	3.360
Saldo em 30 de setembro de 2019	(12.729)	(187.934)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(12.862)	(185.232)
Reversões (adições) líquidas	1.670	(98.119)
Baixas	8.088	94.006
Variação cambial	-	(18.263)
Saldo em 30 de setembro de 2020	(3.104)	(207.608)

9. IMPOSTOS A RECUPERAR

As informações aos impostos a recuperar foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 10.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
ICMS sobre aquisição de insumos	296.214	22.088	494.292	434.832
Tributos sobre aquisição de insumos – controladas no exterior	-	-	53.319	39.475
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	470	927	9.653	10.628
PIS e COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado	15	-	15	3.826
PIS e COFINS sobre aquisição de insumos	99.287	80.679	286.043	280.087
PIS, COFINS e CSLL - retidos na fonte	1.349	1.324	4.497	2.378
IPI	3.068	5.242	33.786	30.190
Outros	210	-	1.242	3.438
	400.613	110.260	882.847	804.854
Circulante	174.811	104.790	510.410	395.640
Não circulante	225.802	5.470	372.437	409.214

10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela companhia e suas controladas no período de 30 de setembro de 2020 foi de 30,95%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$ 1.011 milhões e na despesa de imposto de renda de R\$ 313 milhões. O principal componente que faz com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os incentivos fiscais e subvenções para investimentos.

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de 30 de setembro de 2019 foi de 21,7%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$ 170 milhões e na despesa de imposto de renda de R\$ 37 milhões. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os incentivos fiscais e as subvenções de investimentos.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para o período findo em 30 de setembro de 2020 está assim representada:

	Ativo	Passivo	
	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	374.448	153.258	(450.561)
Efeito no resultado	(37.984)	(150.792)	(71.281)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	40.263	37.067	-
Efeito outros resultados abrangentes	(73.671)	(73.671)	-
Variação cambial em outros resultados abrangentes	73.346	-	(183.730)
Saldo em 30 de setembro de 2020	376.402	(34.138)	(705.572)

11. DEPÓSITOS JUDICIAIS

As informações referentes a depósitos judiciais foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 12.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Processos tributários sem provisão ^(a)	149.757	150.400	211.044	203.403
Processos tributários provisionados ^(b) (nota 19 e 20)	109.852	107.685	111.209	116.415
Processos cíveis sem provisão	1.854	2.120	2.254	2.541
Processos cíveis provisionados (nota 20)	202	333	342	426
Processos trabalhistas sem provisão	5.389	6.873	6.848	8.683
Processos trabalhistas provisionados (nota 20)	3.085	4.851	3.717	5.787
Total de depósito judicial	270.139	272.262	335.414	337.255

a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao

Notas Explicativas

ICMS-ST, destacados na nota 20a passivos contingentes - risco de perda possível.

- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa 21b, item (a), e os valores provisionados conforme nota explicativa 20.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para o período findo em 30 de setembro de 2020:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	269.687	333.577
Novos depósitos	2.155	2.419
Resgates	(2.080)	(2.492)
Atualização monetária	8.722	10.552
Baixas para despesa	(2.996)	(3.993)
Saldo em 30 de setembro de 2019	275.488	340.063
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	272.262	337.255
Novos depósitos	820	891
Resgates	(6.647)	(6.905)
Atualização monetária	5.150	6.126
Baixas para despesa	(1.446)	(1.953)
Saldo em 30 de setembro de 2020	270.139	335.414

Além de depósitos judiciais, a Companhia e suas controladas possuem apólices de seguros garantias para alguns processos judiciais. Os detalhes destes seguros estão apresentados na nota explicativa 31.

12. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Adiantamento para propaganda e marketing	49.395	23.037	54.919	28.669
Adiantamento para fornecedores	21.438	17.769	115.693	102.225
Adiantamento para colaboradores	6.664	6.147	10.641	13.983
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	132.413	96.202
Despesas antecipadas com seguros	4.957	24.651	9.984	29.647
Adiantamento para despachante aduaneiro -	-	-	43.792	34.932
Impostos de importação	-	-	-	-
Crédito de carbono	4.007	3.508	4.007	3.508
Outros	6.749	1.847	55.804	39.868
	93.210	76.959	427.253	349.034
Circulante	88.643	76.649	309.722	265.198
Não circulante	4.567	310	117.531	83.836

- a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop International Limited, conforme isenções previstas no CPC 06(R2) / IFRS 16; e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas The Body Shop International Limited e Emeis Holdings Pty Ltd., que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

13. INVESTIMENTOS

	Controladora	
	09/2020	12/2019
Investimentos em controladas	10.094.638	7.826.601



Notas Explicativas

Informações e movimentação dos saldos para o período findo em 30 de setembro de 2020:

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. - Holanda (*)	Natura Cosméticos España S.L.	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda.	Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,98%	99,99%	100,00%	100,00%	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas	1.415.481	233.360	56.760	392.300	287.142	165.757	6.517.838	(50)	51.773	72.618	5.530	12.747	1.046	902.107	10.114.409
Participação no patrimônio líquido	1.395.864	233.337	56.754	392.261	287.085	165.740	6.517.838	(50)	51.768	72.611	5.530	12.747	1.046	902.107	10.094.638
Lucro líquido do exercício das controladas	132.480	46.180	3.717	120.235	41.964	27.622	(167.219)	-	13.981	(10.636)	2.920	(3.621)	(1.562)	64.916	270.977
Saldos em 31 de dezembro de 2019	1.578.660	153.707	40.455	202.709	201.344	114.911	4.838.671	-33	37.788	83.246	-	-	-	575.143	7.826.601
Resultado de equivalência patrimonial	132.467	46.175	3.717	120.223	41.956	27.619	(167.219)	-	13.980	(10.635)	6.431	(7.133)	(1.562)	64.916	270.935
Variação cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	(73)	53.892	12.582	20.305	43.785	23.210	1.778.521	(17)	-	-	-	-	161	257.041	2.189.407
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	49.024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49.024
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	6.217	-	-	-	-	-	3.928	-	-	-	-	-	-	5.007	15.152
/Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	709	-	-	-	-	-	(1.783)	-	-	-	-	-	-	-	(1.074)
Distribuição de dividendos	-	(20.437)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.437)
Aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	65.720	-	-	-	2.611	16.368	2.447	-	87.146
AGE31.07.2020 - Cisão parcial Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. - Hub Itupeva	(322.116)														(322.116)
Saldos em 30 de setembro de 2020	1.395.864	233.337	56.754	392.261	287.085	165.740	6.517.838	(50)	51.768	72.611	9.042	9.235	1.046	902.107	10.094.638

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas:

Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.: Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda.

Natura Cosméticos de México S.A.: Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V., Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.

Natura (Brasil) International B.V. - Holanda: Natura (Brasil) International B.V. (Holanda), Natura Brasil Inc. (EUA - Delaware), Natura International Inc. (EUA - Nova York), Natura Europa SAS (França) e The Body Shop International Limited., a partir de 31 de janeiro de 2020, The Body Shop Brasil Franquias Ltda. e The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda passaram a ser controladas pela Natura Cosméticos S.A.

Natura Brazil Pty. Ltd.: Natura Brazil Pty. Ltd., Natura Cosmetics Australia Pty. Ltd. e Emeis Holdings Pty. Ltd.

Notas Explicativas

14. IMOBILIZADO

As informações referentes ao Imobilizado, incluindo sua respectiva vida útil, foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 15.

	Controladora						
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações	09/2020
Valor de custo:							
Veículos	2 a 5	10.862	248	(4.694)	2.093	-	8.509
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.206	153	-	-	(182)	1.177
Máquinas e acessórios ⁽¹⁾	2 a 15	198.374	-	(852)	5.720	41.730	244.972
Benfeitoria em propriedade de terceiros ⁽¹⁾	2 a 20	102.346	-	-	1.707	22.990	127.043
Móveis e utensílios	2 a 25	27.143	88	(34)	686	(1.161)	26.722
Terrenos	-	4.413	57	-	-	-	4.470
Equipamentos de informática	3 a 15	115.314	325	(12)	3.895	4.893	124.415
Projetos em andamento	-	33.736	16.781	-	(17.321)	62	33.258
Total custo		493.394	17.652	(5.592)	(3.220)	68.332	570.566
Valor da depreciação:							
Veículos		(5.187)	(1.928)	2.419	(2.093)	-	(6.789)
Ferramentas e acessórios		(86)	(57)	-	-	4	(139)
Máquinas e acessórios		(90.393)	(9.346)	1	(161)	(1.340)	(101.239)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(40.203)	(5.800)	-	25	-	(45.978)
Edifícios		-	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios		(8.196)	(1.289)	12	(26)	-	(9.499)
Equipamentos de informática		(94.506)	(6.865)	-	-	-	(101.371)
Total depreciação		(238.571)	(25.285)	2.432	(2.255)	(1.336)	(265.015)
Total líquido		254.823	(7.633)	(3.160)	(5.475)	66.996	305.551

- (1) Movimentações no valor de R\$41.730 (Máquinas e acessórios) e R\$22.990 (Benfeitorias em propriedade de terceiros), apresentados na coluna "Outras movimentações", está relacionado a incorporação do hub pela Natura Cosméticos, anteriormente era parte da Natura Indústria.

natura & co
Notas Explicativas

		Consolidado						
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	(Reversão) / Impairment	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial	09/2020
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	45.578	620	(6.576)	-	2.093	9.490	51.205
Moldes	3	192.556	202	(19.713)	-	5.140	8.081	186.266
Ferramentas e acessórios	3 a 20	11.974	156	-	-	456	174	12.760
Instalações	3 a 60	309.772	-	(3.541)	-	8.222	(20.706)	293.747
Máquinas e acessórios	3 a 15	866.451	1.958	(1.146)	-	46.959	13.904	928.126
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	615.103	13.135	(2.669)	(8.416)	33.327	225.820	876.300
Edifícios	14 a 60	386.957	-	-	330	-	4.454	391.741
Móveis e utensílios	2 a 25	397.727	17.049	(4.328)	(7.802)	6.807	122.656	532.109
Terrenos	-	35.157	57	-	-	-	1.860	37.074
Equipamentos de informática	3 a 15	297.228	9.186	(4.377)	-	15.222	63.941	381.200
Projetos em andamento	-	156.011	83.804	(395)	-	(129.214)	15.726	125.932
Total custo		3.314.514	126.167	(42.745)	(15.888)	(10.988)	445.400	3.816.460
Valor da depreciação:								
Veículos		(16.924)	(8.885)	3.580	-	(2.093)	(3.241)	(27.563)
Moldes		(175.938)	(7.557)	19.684	-	-	(187)	(163.998)
Ferramentas e acessórios		(3.255)	(542)	-	-	10	(406)	(4.193)
Instalações		(167.362)	(14.153)	285	-	1.096	7.282	(172.852)
Máquinas e acessórios		(416.736)	(53.978)	176	-	(1.267)	14.654	(457.151)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(267.371)	(77.981)	2.663	(4.892)	(4.013)	(99.583)	(451.177)
Edifícios		(101.785)	(5.715)	-	-	-	474	(107.026)
Móveis e utensílios		(193.973)	(62.746)	3.716	(20)	4.012	(67.756)	(316.767)
Equipamentos de informática		(197.281)	(39.559)	3.971	(34)	-	(36.141)	(269.044)
Total depreciação		(1.540.625)	(271.116)	34.075	(4.946)	(2.255)	(184.904)	(1.969.771)
Total líquido		1.773.889	(144.949)	(8.670)	(20.834)	(13.243)	260.496	1.846.689

Notas Explicativas

15. INTANGÍVEL

As informações referentes ao intangível foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 16.

		Controladora				
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações
Valor de custo:						
Software	3 a 10	861.106	309	(101)	109.798	4.728
Outros intangíveis	2	130.319	45.379	(14.811)	(100.689)	287
Total custo		991.425	45.688	(14.912)	9.109	5.015
Valor da amortização:						
Software		(511.898)	(90.258)	27	(3.634)	-
Outros intangíveis		(14.616)	(662)	14.811	-	-
Total amortização acumulada		(526.514)	(90.920)	14.838	(3.634)	-
Total líquido		464.911	(45.232)	(74)	5.475	5.015

natura & co
Notas Explicativas

	Consolidado							09/2020
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	Reversão (provisão) de impairment	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial	
Valor de custo:								
<i>Software</i>	2,5 a 10	1.313.090	59.179	(130)	-	166.349	122.821	1.661.309
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	116.805	-	-	-	-	49.469	166.274
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.171.585	-	-	-	-	798.836	2.970.421
<i>Goodwill</i> Emeis Brazil Pty Ltd.	-	100.237	-	-	-	-	42.752	142.989
Goodwill The Body Shop International Limited	-	1.434.369	8.155	-	-	-	528.477	1.971.001
<i>Goodwill</i> aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	1.987	-	-	-	-	832	2.819
Fundo de Comércio (vida útil indefinida)	-	17.801	-	-	1.424	7.293	2.873	29.391
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	12.447	-	-	467	(3.559)	4.097	13.452
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	602.958	-	-	-	-	221.031	823.989
Outros intangíveis	2 a 10	110.288	66.631	(15.020)	-	(149.472)	16.705	29.132
Total custo		5.883.023	133.965	(15.150)	1.891	20.611	1.787.893	7.812.233
Valor da amortização:								
<i>Software</i>		(649.347)	(172.491)	43	-	(3.643)	(48.359)	(873.797)
Marcas e patentes		(44.108)	(4.073)	-	-	-	(14.233)	(62.414)
Fundo de Comércio		(2.197)	(387)	-	-	(750)	(2.735)	(6.069)
Relacionamento com clientes varejistas		(1.939)	(183)	-	-	-	(679)	(2.801)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(95.772)	(36.302)	-	-	-	(39.139)	(171.213)
Outros intangíveis		(13.159)	(6.021)	15.020	-	-	(4.097)	(8.257)
Total amortização acumulada		(806.522)	(219.457)	15.063	-	(4.393)	(109.242)	(1.124.551)
Total líquido		5.076.501	(85.492)	(87)	1.891	16.218	1.678.651	6.687.682

Notas Explicativas

16. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTOS

As informações referentes ao direito de uso e arrendamentos foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 17.

16.1 Direito de uso

		Controladora			
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	09/2020
Valor de custo:					
Veículos	3	35.004	8.664	(71)	43.597
Edifícios	3 a 10	467.583	13.527	(4.380)	476.730
Total custo		502.587	22.191	(4.451)	520.327
Valor da depreciação:					
Veículos		(6.160)	(10.236)	32	(16.364)
Edifícios		(45.675)	(32.721)	1.026	(77.370)
Total depreciação acumulada		(51.835)	(42.957)	1.058	(93.734)
Total líquido		450.752	(20.766)	(3.393)	426.593

natura & co
Notas Explicativas

	Vida útil em anos ⁽¹⁾	12/2019	Adições	Consolidado		Outras movimentações	09/2020
				Baixas	Transferências		
Valor de custo:							
Veículos	3	40.018	9.363	(431)	-	1.197	50.147
Máquinas e equipamentos	3 a 10	15.578	-	-	-	5.911	21.489
Edifícios	3 a 10	784.900	62.623	(12.811)	-	77.367	912.079
Equipamentos de informática	10	283	3.584	-	-	558	4.425
Lojas de varejo	3 a 10	2.350.377	267.458	(8.660)	(3.734)	945.523	3.550.964
Ferramentas e Acessórios	3	2.803	-	-	-	1.032	3.835
Total custo		3.193.959	343.028	(21.902)	(3.734)	1.031.588	4.542.939
Valor da depreciação:							
Veículos		(8.109)	(11.914)	188	-	(714)	(20.549)
Máquinas e equipamentos		(4.317)	(3.743)	-	-	(2.165)	(10.225)
Edifícios		(97.190)	(80.014)	11.283	-	(24.158)	(190.079)
Equipamentos de informática		(214)	(175)	-	-	(117)	(506)
Lojas de varejo		(463.332)	(462.510)	4.213	759	(221.917)	(1.142.787)
Ferramentas e acessórios		(936)	(702)	-	-	(437)	(2.075)
Total depreciação acumulada		(574.098)	(559.058)	15.684	759	(249.508)	(1.366.221)
Total líquido		2.619.861	(216.030)	(6.218)	(2.975)	782.080	3.176.718

natura & co
Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Valores reconhecidos na demonstração de resultados				
Despesa financeira sobre arrendamento	23.774	30.278	112.784	98.185
Amortização de direito de uso	42.957	37.586	559.058	412.448
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	22.021	20.546
Receitas com sublocações	-	-	(2.104)	(2.063)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	5.430	5.382	62.262	68.735
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	-	-	(35.097)	-
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	-	-	27.660	15.642
Total	72.161	73.246	746.584	613.493
Valores reconhecidos na demonstração de fluxo de caixa financeiro				
Pagamento de arrendamentos (principal)	29.374	28.752	363.152	373.162
Valores reconhecidos na demonstração de fluxo de caixa operacional				
Pagamento de arrendamentos (juros)	32.776	41.066	121.494	108.702
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	1.968	11.400
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	-	-	50.309	55.709
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	-	-	32.242	26.934
Total	62.150	69.818	569.165	575.907

16.2 Arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Circulante	63.571	44.813	875.939	542.088
Não circulante	293.293	331.794	2.348.294	1.975.477
Total	356.864	376.607	3.224.233	2.517.565

Segue abaixo a movimentação do saldo de arrendamentos para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	376.607	2.517.565
Novos contratos	20.363	326.987
Pagamentos – principal	(29.374)	(363.152)
Pagamentos – juros	(32.776)	(121.494)
Apropriação de encargos financeiros	23.776	112.784
Baixas (a)	(1.732)	(4.776)
Variação cambial	-	756.319
Saldo em 30 de setembro de 2020	356.864	3.224.233

(a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

Natura & Co
Notas Explicativas

Os vencimentos do saldo dos arrendamentos não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
2021	54.454	45.042	446.611	374.746
2022	46.442	37.955	434.284	361.688
2023	48.646	38.788	431.158	358.274
2024 em diante	143.751	210.009	1.036.241	880.769
	293.293	331.794	2.348.294	1.975.477

As informações referentes ao CPC 12 e ao Ofício Circular 02/19 da CVM foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 17.

17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

As informações referentes a empréstimos, financiamentos e debêntures foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 18.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Captados em moeda local				
Financiadora de estudos e projetos - FINEP	80.343	101.988	80.343	101.988
Debêntures	4.010.017	4.251.231	4.010.017	4.251.231
BNDES	5.860	12.009	8.982	35.390
BNDES – FINAME	-	-	31	183
Notas Promissórias	253.918	-	253.918	-
Capital de Giro - Operação México	-	-	23.214	31.802
Capital de Giro - Operação Peru	-	-	23.830	-
Capital de Giro - Operação Aesop	-	-	75.017	100.438
Capital de Giro – Operação The Body Shop	-	-	517.670	-
Total em moeda local	4.350.138	4.365.228	4.993.022	4.521.032
Captados em moeda estrangeira				
BNDES	366	1.936	4.721	8.030
Nota de Crédito à Exportação (NCE)	-	-	113.145	81.210
Títulos representativos de dívida ("Notes")	4.250.406	3.090.490	4.250.406	3.090.490
Resolução nº 4131/62	283.846	202.230	283.846	202.230
Total em moeda estrangeira	4.534.618	3.294.656	4.652.118	3.381.960
Total geral	8.884.756	7.659.884	9.645.140	7.902.992
Circulante	2.458.681	344.385	3.213.576	470.973
Não circulante	6.426.075	7.315.499	6.431.564	7.432.019
(a) Debêntures				
Circulante	2.137.930	246.017	2.137.930	246.017
Não circulante	1.872.087	4.005.214	1.872.087	4.005.214

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	7.840.758	7.994.145
Captações	1.780.816	2.151.239
Amortizações	(2.031.202)	(2.219.318)
Apropriação de encargos financeiros	379.020	383.301
Pagamento de encargos financeiros	(498.707)	(496.578)
Variação cambial (não realizada)	195.221	195.361
Variação cambial (realizada)	1.392	4.295
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	1.189
Saldo em 30 de setembro de 2019	7.667.298	8.013.634

natura & co
Notas Explicativas

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	7.659.884	7.902.992
Captações	250.186	717.830
Amortizações	(195.200)	(314.599)
Apropriação de encargos financeiros	306.074	317.510
Pagamento de encargos financeiros	(402.571)	(408.312)
Variação cambial (não realizada)	1.265.221	1.295.311
Variação cambial (realizada)	1.162	3.889
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	130.519
Saldo em 30 de setembro de 2020	8.884.756	9.645.140

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante de empréstimos, financiamentos e debêntures, estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
2021	6.565	2.163.239	12.054	2.279.759
2022	607.840	527.596	607.840	527.596
2023	4.239.153	3.052.769	4.239.153	3.052.769
2024 em diante	1.572.517	1.571.895	1.572.517	1.571.895
	6.426.07		6.431.56	
	5	7.315.499	4	7.432.019

As principais movimentações ocorridas em empréstimos e financiamentos bancários nos períodos findo em 30 de setembro de 2020 são como segue:

17.1 Descrição das principais movimentações de empréstimos e financiamentos bancários

i) Notas promissórias

Em 29 de Abril de 2020 ocorreu a 4ª emissão de Notas Promissórias Comerciais, em série única no valor de R\$ 250 milhões. As Notas Comerciais foram distribuídas publicamente com esforços restritos de colocação, nos termos da instrução CMV nº 476, de 16 de janeiro de 2009. A destinação dos recursos foi para o reforço de caixa e liquidez.

A apropriação de custos referente à emissão das notas promissórias no período findo em 30 de setembro de 2020 foi de R\$ 1.326, contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com o método da taxa efetiva de juros. O saldo de custos de emissão a apropriar em 30 de setembro de 2020 é de R\$ 1.856.

ii) Capital de giro – The Body Shop

Conforme apresentado na nota de gerenciamento de risco de liquidez (5.2.e), a The Body Shop tinha em 31 de dezembro de 2019 uma linha de crédito de até £70 milhões (setenta milhões de libras esterlinas) sem garantia, que podia ser sacada em parcelas para atender a necessidades de financiamentos de curto prazo da The Body Shop International Limited. Essa linha foi utilizada pela controlada indireta durante o primeiro semestre de 2020, para reforço de capital de giro e liquidez, com pagamento de juros anuais de Libor + 2%.

iii) Capital de giro – Operação Peru

Em 5 de junho de 2020 a subsidiária da Companhia captou para reforço de capital de giro e liquidez um montante de \$15 milhões de soles, aproximadamente R\$ 22 milhões, com taxa de juros anuais de 4,24% e vencimento em 02 de dezembro de 2020.

Natura & Co Notas Explicativas

17.2 Cláusulas restritivas de contratos

Debêntures

As cláusulas restritivas contratadas são avaliadas com base nos saldos nos exercícios/períodos findos conforme tabela abaixo.

Período de 12 meses encerrados em:	Índice financeiro *
31 de dezembro de 2018 / 30 de junho de 2019	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)
31 de dezembro de 2019 / 30 de junho de 2020	3,25 (três inteiros e vinte e cinco centésimos)
31 de dezembro de 2020 / 30 de junho de 2021	3,00 (três inteiros)
31 de dezembro de 2021 / 30 de junho de 2022	3,00 (três inteiros)
31 de dezembro de 2022 / 30 de junho de 2023	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)
31 de dezembro de 2023 / 30 de junho de 2024	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o índice financeiro apurado conforme previsões contratuais foi inferior ao estabelecido para o período. Portanto, a Companhia está em conformidade com as cláusulas restritivas.

	09/2020	12/2019
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9.645.140	7.902.992
(-) Valor da curva de derivativos financeiros	(1.989.997)	(662.112)
(=) Dívida de tesouraria	7.655.143	7.240.880
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(2.427.844)	(1.463.013)
(-) Títulos e valores mobiliários de curto prazo	(1.836.039)	(1.025.845)
(=) Dívida líquida de tesouraria	3.391.260	4.752.022
(=) Lucro antes dos impostos, depreciações e amortizações ^(a)	2.540.492	1.905.017
(=) Índice financeiro	1,33	2,49

a) Para os períodos de 30 de setembro de 2020 e de 31 de dezembro de 2019, o efeito da alocação do CPC 06(R2)/IFRS 16 foi excluído da mensuração, com objetivo de apresentação de bases comparáveis com os exercícios anteriores.

18. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

As informações referentes a fornecedores e operações de "risco sacado" foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 19.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Fornecedores locais	366.425	433.806	2.327.042	1.581.759
Fornecedores estrangeiros	7.643	6.477	121.182	105.073
	374.068	440.283	2.448.224	1.686.832
Operações de "risco sacado"	33.228	30.111	286.375	142.924
	407.296	470.394	2.734.599	1.829.756

natura & co
Notas Explicativas

19. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
ICMS ordinário	126.350	115.501	120.231	120.300
ICMS - ST ^(a)	77.868	72.423	77.868	72.423
Tributos sobre faturamento - controladas no exterior	-	-	143.445	145.992
INSS – Exigibilidade suspensa	-	23.800	-	50.147
Tributos retidos na fonte	15.395	22.930	20.362	36.593
Outros tributos - controladas no exterior	-	-	43.224	1.180
IRRF	6.896	12.157	6.896	12.157
INSS e ISS	345	621	703	3.218
Outros	3.056	67	3.056	399
	229.910	247.499	415.785	442.409
Depósitos judiciais (nota explicativa 11)	(55.456)	(54.967)	(55.456)	(62.356)
Circulante	169.862	151.276	355.737	319.840
Não circulante	60.048	96.223	60.048	122.569

(a) A Companhia e suas controladas possuem discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante não recolhido está sendo discutido judicialmente pela Companhia e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

20. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras, a provisão para riscos tributários, cíveis, comerciais e outros, bem como para riscos trabalhistas, constituída de acordo com o CPC 25 / IAS 37, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Tributários	85.406	72.189	145.474	127.842
Cíveis	8.407	9.062	18.060	30.653
Trabalhistas	37.376	39.355	59.986	61.571
Total	131.189	120.606	223.520	220.066
Depósitos judiciais (nota explicativa nº 11)	(57.683)	(57.902)	(59.812)	(60.272)
Circulante	-	-	4.696	18.650
Não circulante	131.189	120.606	218.824	201.416

natura & co
Notas Explicativas

20.1 Contingências com perdas prováveis

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Controladora					
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas	
	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos
Saldo em 31 de dezembro de 2019	72.189	(52.718)	9.062	(333)	39.355	(4.851)
Adições	14.010	(198)	5.694	(122)	9.065	(78)
Reversões	(248)	-	(458)	264	(6.299)	1.944
Pagamentos	(2.689)	-	(6.024)	-	(7.635)	-
Atualização monetária	2.144	(1.480)	133	(11)	2.890	(100)
Variação cambial	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2020	85.406	(54.396)	8.407	(202)	37.376	(3.085)
	Consolidado					
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas	
	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos
Saldo em 31 de dezembro de 2019	127.842	(54.059)	30.653	(426)	61.571	(5.787)
Adições	45.870	(198)	7.994	(253)	15.365	(122)
Reversões	(36.822)	-	(17.421)	356	(11.365)	2.321
Pagamentos	(5.626)	-	(7.060)	-	(10.275)	-
Atualização monetária	3.101	(1.496)	3.799	(19)	4.438	(129)
Variação cambial	11.109	-	95	-	252	-
Saldo em 30 de setembro de 2020	145.474	(55.753)	18.060	(342)	59.986	(3.717)

20.2 Contingências com perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem contingências de natureza trabalhista e previdenciária, cível e tributária, cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. O montante total em discussão classificado como possível, por natureza das causas, está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Tributários	2.658.917	2.373.116	3.840.992	3.503.392
Cíveis	62.463	55.648	73.041	61.532
Trabalhistas	53.884	57.082	83.060	77.295
Total de passivos contingentes	2.775.264	2.485.846	3.997.093	3.642.219
Depósitos judiciais	(134.890)	(133.106)	(145.663)	(100.754)

Os saldos em discussão das principais causas tributárias estão destacados no quadro abaixo, e os detalhes de cada processo foram apresentados nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia na nota 21:

Referência DF anual 2019	09/2020	12/2019
(i) Ilegalidade cobrança ICMS ST	414.480	406.002
(ii) Classificação fiscal IPI	221.752	218.204
(iii) Auto de infração do ICMS ST	528.416	521.903
(iv) Ação Declaratória - IPI - equiparação à estabelecimento industrial	435.938	389.017
(v) Autos de infração de IRPJ e de CSLL	1.393.960	1.379.189
(vi) Ação declaratória - IRPJ/CSLL Redução - Benefício fiscal	181.134	170.320

20.3 Ativos contingentes

Os valores atualizados envolvidos nos pedidos de restituição das parcelas de PIS e COFINS calculados com a inclusão do ICMS nas suas bases de cálculo, não registrados até 30 de setembro de 2020, totalizam R\$ 27.180 (R\$26.933 em 31 de dezembro de 2019).

natura & co
Notas Explicativas

21. OUTROS PASSIVOS

As informações referentes a outros passivos foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 22.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Plano de assistência médica pós-emprego	68.818	65.076	104.674	98.792
Crédito de carbono	7.281	4.519	7.281	4.519
Contrato de exclusividade	3.600	5.400	3.600	5.400
Crer para Ver	51.352	41.523	65.191	51.543
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes	18.778	14.984	89.773	76.250
Provisões para despesas diversas	93.902	79.468	227.713	156.895
Provisões de aluguéis	-	-	29.354	26.568
Provisões para repartição de benefícios e parcerias a pagar	5.362	5.633	7.982	7.860
Incentivos de longo prazo	-	-	5.603	3.022
Provisão para reestruturação	-	-	1.268	3.401
Provisão para reforma de lojas	-	-	23.112	15.997
Outras provisões	3.639	34.967	44.710	67.846
Total	252.732	251.570	610.261	518.093
Circulante	175.433	178.973	481.062	396.391
Não circulante	77.299	72.597	129.199	121.702

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

As informações referentes ao patrimônio líquido foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 23.

22.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2020, o capital social da Companhia é de R\$ 2.000.000, composto por 920.205.397 ações ordinárias subscritas sem valor nominal (R\$ 1.721.911, composto por 865.659.942 ações ordinárias subscritas sem valor nominal em 31 de dezembro de 2019).

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de julho de 2020, foi aprovado, por unanimidade, o aumento de capital da Companhia mediante a emissão, para subscrição privada, de 54.545.455 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 5,50 por ação, determinado de acordo com o artigo 170, inciso II, da Lei 6.404/76, perfazendo um aporte total no valor de R\$ 300.000, sendo que (i) R\$ 278.089 foram destinados à conta de capital social, elevando-o de R\$ 1.721.911 para R\$ 2.000.000 e (ii) R\$ 21.911 foram destinados à conta de reserva de capital. As novas ações emitidas foram integralmente subscritas e integralizadas nesta data, em moeda corrente nacional, pela única acionista da Companhia, a Natura & Co Holding S.A.

22.2 Reserva de capital

A Reserva de capital teve um aumento de R\$ 157.728 totalizando R\$ 631.036 em 30 de setembro de 2020 (R\$ 473.308 em 31 de dezembro de 2019), composto por (i) pelo aumento de R\$ 42.931, em função do reflexo dos efeitos do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária; (ii) aumento de R\$ 92.886 referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas, e (iii) aumento de capital no montante de R\$ 21.911 na nota explicativa 22.1.

22.3 Reserva de lucros

Em 30 de setembro de 2020, a reserva de lucros aumentou R\$ 6.094, em função efeitos do "CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária" aplicados aos saldos até 30 de setembro de 2020. Seu saldo em 30 de setembro de 2020 totalizou R\$ 480.611 (R\$ 474.518 em 31 de dezembro de 2019).

23. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

As informações de segmentos da Companhia, desde a as informações divulgadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, nota 24, sofreu alteração como resultado de uma reestruturação societária e aquisições da uma nova empresa pela controladora da Companhia.

A determinação dos segmentos operacionais da Companhia sempre foi baseada em sua estrutura de Governança Corporativa, que divide seu negócio para fins de tomada de decisões e análises gerenciais. Desde 3 de janeiro de 2020, como resultado da aquisição que a controladora da Companhia fez da empresa Avon Products Inc, a administração da Companhia passou a não mais tomar decisões exclusivamente para Natura Cosméticos S.A., avaliando e tomando suas decisões através da Natura &Co Holding S.A.

Como resultado desta alteração, a Administração entende que as informações sobre segmentos de negócio devem ser lidas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas da Natura &Co Holding S.A emitida em 7 de maio de 2020 (Nota 25), onde demonstra que a administração passou a ter a seguinte estrutura de Governança Corporativa:

- Operação Natura &Co Latam – todas as operações da Natura Cosméticos, Aesop, TBS e Avon localizadas no Brasil e América Latina, sendo que Avon não faz parte da estrutura societária da Companhia;
- Avon International – todas as operações da Avon, com exceção das operações Avon localizadas no Brasil e América Latina;
- TBS International – todas as operações da The Body Shop, com exceção das operações The Body Shop localizadas no Brasil e América Latina; e
- Aesop International – todas as operações da Aesop, com exceção das operações Aesop localizadas no Brasil e América Latina.

Adicionalmente às análises por segmentos, a Administração da controladora da Companhia também analisa suas receitas em diversos níveis, principalmente pelos canais de venda: venda direta, operações no mercado varejista, e-commerce, B2B e franquias. Contudo, a segregação por este tipo de operação ainda não é considerada significativa para divulgações por parte da Administração.

As práticas contábeis de cada segmento são as mesmas descritas na nota explicativa 3 apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos segmentos e à distribuição geográfica das operações comerciais que a administração da controladora da Companhia avalia, referente aos períodos findos em 30 de setembro de 2020, 31 de dezembro de 2019 e 30 de setembro de 2019. Adicionalmente, conforme descrito acima, como resultado da aquisição da Avon em 2020, a Companhia alterou a estrutura de Governança Corporativa, e por consequência as divulgações dos segmentos. Assim, as cifras comparativas originalmente divulgadas nas demonstrações financeiras de 2019, estão sendo apresentadas de forma a refletir a estrutura atual de Governança Corporativa. A diferença entre os saldos apresentados nas tabelas a seguir e os saldos da Companhia referem-se as operações da Avon, que conforme explicado acima, não fazem parte da estrutura societária da Companhia.

Natura & Co

Notas Explicativas

23.1 Segmentos operacionais

	09/2020						
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período						
	Receita Líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	(Prejuízo) Lucro líquido
Natura &Co Latam	14.221.703	1.652.906	(699.979)	2.631.286	(2.958.353)	(305.532)	320.329
Avon International	6.228.871	155.604	(589.821)	628.128	(1.063.566)	(12.807)	(882.460)
TBS International	3.257.045	586.927	(554.948)	51.954	(104.981)	(70.912)	(91.961)
Aesop International	1.217.085	334.984	(195.996)	18.323	(49.603)	(30.248)	77.460
Gastos corporativos		(549.660)	(109)	224.819	(164.496)	226.738	(262.708)
(Prejuízo) Lucro líquido do consolidado da controladora da Companhia	24.924.704	2.180.761	(2.040.853)	3.554.510	(4.340.999)	(192.761)	(839.340)

	09/2019						
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período						
	Receita Líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro (Prejuízo) líquido
Natura &Co Latam	6.315.092	1.106.516	(261.860)	1.236.537	(1.748.373)	(103.005)	229.815
TBS International	2.629.507	452.483	(426.323)	28.630	(69.802)	14.023	(989)
Aesop International	848.055	187.895	(131.359)	8.496	(20.661)	(13.241)	31.130
Gastos corporativos	-	(192.114)	-	-	-	65.319	(126.795)
(Prejuízo) Lucro líquido do consolidado da controladora da Companhia	9.792.654	1.554.780	(819.542)	1.273.663	(1.838.836)	(36.904)	133.161

	09/2020				12/2019			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura &Co Latam	9.234.257	19.672.996	9.330.263	8.359.042	4.574.087	9.328.858	3.116.454	8.235.679
Avon International	26.406.196	30.172.263	3.599.048	12.015.939	-	-	-	-
TBS International	8.178.454	10.492.328	2.080.819	1.957.524	6.146.960	7.369.250	1.065.447	1.477.148
Aesop International	1.402.390	2.136.481	590.326	643.006	1.033.408	1.435.830	255.616	590.917
Balanço corporativo	-	1.846.559	1.116.892	1.634	-	3.050.574	3.080.906	-
Consolidado da controladora da Companhia	45.221.297	64.320.627	16.717.348	22.977.145	11.754.455	21.184.512	7.518.423	10.303.744

23.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica

Receita líquida	09/2020				09/2019		
	Natura &Co Latam	Avon International	TBS International	Aesop International	Natura &Co Latam	TBS International	Aesop International
Ásia	-	1.097.557	164.544	609.551	-	196.445	349.554
América do norte	2.785.532	-	443.979	183.314	529.741	467.497	136.729
México	2.218.252	-	-	-	527.638	-	-
Outros	567.280	-	443.979	183.314	2.103	467.497	136.729
América do sul	11.432.118	-	-	-	5.781.358	-	-
Brasil	7.790.994	-	-	-	4.356.601	-	-
Argentina	1.378.877	-	-	-	537.148	-	-
Outros	2.262.247	-	-	-	887.609	-	-
Europa, Oriente Médio e África (EMEA)	4.053	5.131.314	2.364.993	261.488	3.993	1.777.412	160.122
Reino Unido	-	637.863	1.908.618	141.595	-	1.355.128	81.635
Outros	4.053	4.493.451	456.375	119.893	3.993	422.284	78.487

Notas Explicativas

Oceania	-	-	283.529	162.732	-	188.153	201.650
Consolidado da Controladora da Companhia	14.221.703	6.228.871	3.257.045	1.217.085	6.315.092	2.629.507	848.055

Ativos não circulantes	09/2020				12/2019		
	Natura &Co Latam	Avon International	TBS International	Aesop International	Natura &Co Latam	TBS International	Aesop International
Ásia	-	258.234	157.439	305.328	-	140.760	227.670
América do Norte	1.102.750	-	609.600	367.139	185.646	523.351	272.676
México	619.802	-	-	-	183.250	-	-
Outros	482.948	-	609.600	367.139	2.396	523.351	272.676
América do Sul	8.120.675	-	-	-	4.378.676	-	-
Brasil	7.044.204	-	-	-	4.197.259	-	-
Argentina	258.525	-	-	-	63.050	-	-
Outros	817.946	-	-	-	118.367	-	-
Europa, Oriente Médio e África (EMEA)	10.832	26.147.962	6.911.058	245.373	9.765	5.105.903	190.442
Reino Unido	-	24.443.413	6.214.297	103.854	-	4.602.066	76.073
Outros	10.832	1.704.549	696.761	141.519	9.765	503.837	114.369
Oceania	-	-	500.357	484.550	-	376.946	342.620
Consolidado da controladora da Companhia	9.234.257	26.406.196	8.178.454	1.402.390	4.574.087	6.146.960	1.033.408

Nenhum cliente individualmente ou de forma agregada foi responsável por mais que 10% das receitas líquidas da Companhia.

23.3 Reconciliação dos segmentos reapresentados

Devido às novas informações de segmentos, como resultado da aquisição da Avon em 2020 descrito acima, as mudanças nas informações do segmento reformuladas são de acordo com o seguinte:

Apresentado nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2019				
31 de dezembro de 2019	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura Brasil ^(a)	4.181.261	7.618.551	2.207.944	8.119.890
Natura LATAM ^(a)	349.698	1.592.912	774.521	105.423
Natura others ^(a)	12.161	18.126	8.591	1.558
Aesop ^(b)	1.035.432	1.442.214	274.539	592.531
The Body Shop ^(c)	6.175.903	7.462.135	1.171.922	1.484.342
Corporativo	-	3.050.574	3.080.906	-
Consolidado	11.754.455	21.184.512	7.518.423	10.303.744

- (a) Montantes incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.
- (b) Montantes relacionados com as operações da Aesop localizadas no Brasil e América Latina representados por ativo não circulante (R\$ 2.024), ativo total (R\$ 6.384), passivo circulante (R\$ 18.923) e passivo não circulante (R\$ 1.614) incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.
- (c) Montantes relacionados com as operações da The Body Shop localizadas no Brasil e América Latina representados por ativo não circulante (R\$ 28.943), ativo total (R\$ 92.885), passivo circulante (R\$ 106.475) e passivo não circulante (R\$ 7.193) incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.

natura & co
Notas Explicativas

Apresentado nas demonstrações financeiras do período findo em 30 de setembro de 2019							
30 de setembro de 2019	Receita Líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro (Prejuízo) líquido
Natura Brasil ^(a)	4.314.819	860.554	(200.479)	1.204.688	(1.690.366)	(49.663)	124.734
Natura LATAM ^(a)	1.928.898	284.736	(38.998)	31.848	(52.603)	(53.244)	171.739
Natura outros ^(a)	6.096	(26.046)	(10.471)	-	(325)	-	(36.842)
Aesop ^(b)	850.368	187.066	(131.959)	8.495	(20.791)	(13.241)	29.570
The Body Shop ^(c)	2.692.473	440.584	(437.635)	28.632	(74.751)	13.925	(29.245)
Corporate	-	(192.114)	-	-	-	65.319	(126.795)
Consolidado	9.792.654	1.554.780	(819.542)	1.273.663	(1.838.836)	(36.904)	133.161

- (a) Montantes incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.
- (b) Montantes relacionados com as operações da Aesop localizadas no Brasil e América Latina representados por receita líquida (R\$ 2.313), desempenho avaliado pela Companhia (R\$ 830), depreciação e amortização (R\$ 600), despesa financeira (R\$130), e lucro (prejuízo) líquido (R\$1.560) incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.
- (c) Montantes relacionados com as operações da The Body Shop localizadas no Brasil e América Latina representados por receita líquida (R\$ 62.966), desempenho avaliado pela Companhia (R\$ 11.898), depreciação e amortização (R\$ 11.312), despesa financeira (R\$ 4.949), imposto de renda (R\$ 98) e lucro (prejuízo) líquido (R\$ 28.256) incluídos no novo segmento Natura &Co Latam.

24. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Receita bruta:				
Mercado interno	6.967.055	6.039.857	7.076.302	6.155.912
Mercado externo	-	-	8.827.812	7.077.996
Outras vendas	82	300	108.396	41.617
	<u>6.967.137</u>	<u>6.040.157</u>	<u>16.012.510</u>	<u>13.275.525</u>
Devoluções e cancelamentos	(25.434)	(24.052)	(58.701)	(50.705)
Descontos comerciais e rebates	(4.906)	(22.098)	(659.446)	(765.555)
Impostos incidentes sobre as vendas	(1.676.805)	(1.457.084)	(3.238.295)	(2.666.611)
Receita líquida	<u>5.259.992</u>	<u>4.536.923</u>	<u>12.056.068</u>	<u>9.792.654</u>

Substancialmente, a receita da marca Natura é referente as vendas diretas enquanto da TBS e AESOP são vendas no varejo.

Natura & Co
Notas Explicativas
25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS
Classificadas por função

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Custo dos produtos vendidos	1.875.375	1.763.519	3.250.619	2.740.866
Despesas com vendas, marketing e logística	1.578.520	1.577.091	5.360.296	4.454.489
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	810.989	739.120	1.889.943	1.710.006
Total	4.264.884	4.079.730	10.500.858	8.905.361

Classificadas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Custo dos produtos vendidos	1.875.375	1.763.519	3.250.619	2.740.866
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	1.875.375	1.763.519	2.800.751	2.304.460
Custos com pessoal (nota explicativa 26)	-	-	177.237	221.073
Depreciação e amortização	-	-	47.283	43.072
Outros	-	-	225.348	172.261
Despesas com vendas, marketing e logística	1.578.520	1.577.091	5.360.296	4.454.489
Gastos logísticos	375.603	308.206	821.638	540.436
Despesas com pessoal (nota explicativa 26)	279.691	294.156	1.259.427	1.210.737
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	881.056	932.936	2.572.341	2.133.189
Depreciação e amortização	42.170	41.793	706.890	570.127
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	810.989	739.120	1.889.943	1.710.006
Investimentos em inovação	24.709	50.313	29.400	60.739
Despesas com pessoal (nota explicativa 26)	441.075	372.410	1.077.912	883.291
Demais despesas administrativas	228.213	219.009	487.173	559.633
Depreciação e amortização	116.992	97.388	295.458	206.343
Total	4.264.884	4.079.730	10.500.858	8.905.361

26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

As informações referentes aos benefícios a empregados foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 27.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Salários, participação nos resultados e bonificações	433.241	401.818	1.809.174	1.703.957
Plano de previdência complementar	4.069	2.761	86.302	67.791
Pagamentos baseados em ações	39.921	38.042	49.917	42.051
Encargos sobre ações restritas	41.990	33.613	44.940	36.563
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	72.447	72.982	187.189	181.357
Encargos, impostos e contribuições sociais	30.275	26.743	201.405	154.256
INSS	98.822	90.607	135.648	129.126
Total	720.765	666.566	2.514.575	2.315.101

26.1 Pagamentos baseados em ações
Outorgas realizadas em 2020

Em 27 de março de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou os novos planos de incentivo de longo prazo baseados em ações da Companhia denominados "Plano de Co investimento" e "Plano de Incentivo de Longo prazo" para o ano de 2020.

O "Plano de Co Investimento" consiste na outorga de ações ordinárias da Companhia para um grupo de colaboradores que poderá investir parte de sua participação nos resultados (até o limite de 50%) para a compra de ações de tal forma que a Companhia cederá a mesma quantidade de ações do valor investido pelo beneficiário. Os direitos dos participantes em relação ao "Plano de Co Investimento" somente serão plenamente

natura & co
Notas Explicativas

adquiridos, na medida em que o participante permanecer continuamente vinculado como colaborador da Companhia e suas controladas até o 3º aniversário da data da outorga.

O "Plano de Incentivo de Longo Prazo" consiste na outorga de ações ordinárias da Companhia para um grupo de colaboradores e, salvo disposição contrária do Conselho de Administração da Companhia, os direitos dos participantes em relação às Ações de Desempenho somente serão plenamente adquiridas, na medida em que: (i) o participante permanecer continuamente vinculado como colaborador da Companhia e suas controladas até o 3º aniversário da data da outorga; e (ii) as condições de desempenho forem atingidas. Para determinados participantes, há uma condição diferenciada para o item (i) acima, no qual 50% das Ações de Desempenho outorgadas serão adquiridas no 3º aniversário da data da outorga e os demais 50% no 4º aniversário da data da outorga.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em circulação e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício, bem como as variações na quantidade de ações restritas estão apresentados a seguir:

Opções de compra de ações e Plano de Aceleração da Estratégia		
	Preço médio de exercício por opção - R\$	Opções (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	16,51	17.568
Canceladas	-	(28)
Exercidas	15,79	(1.702)
Saldo em 30 de setembro de 2020	16,60	15.838

	Ações restritas (milhares)	Ações por desempenho (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	3.092	688
Concedidas	1.482	-
Canceladas	(22)	(51)
Exercidas	(1.136)	-
Saldo em 30 de setembro de 2020	3.416	637

Das 15.838 mil opções existentes em 30 de setembro de 2020 (17.568 mil opções em 31 de dezembro de 2019) 3.290 mil opções (604 mil opções em 31 de dezembro de 2019) são exercíveis.

A despesa referente ao valor justo das opções e ações restritas, incluindo os encargos relacionados às ações restritas, reconhecida no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito ao exercício das opções e das ações restritas, foi de R\$ 39.921 e R\$ 49.917 na controladora e no consolidado, respectivamente.

As opções de compra de ações em circulação e ações restritas no fim do período têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

natura & co
Notas Explicativas
Em 30 de setembro de 2020 - Opção de compra de ações

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Preço de exercício (R\$)	Valor justo (R\$)	Opções existentes (milhares) ¹	Vida remanescente e contratual (anos)	Opções exercíveis (milhares)
18 de março de 2013	4 anos de serviço	37,60	6,05	370	0,5	372
17 de março de 2014	4 anos de serviço	25,16	4,27	96	1,5	96
16 de março de 2015	De 2 a 4 anos de serviço	13,60	4,85 a 5,29	184	2,5	186
28 de julho de 2015 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,90	6,20 a 6,23	1.130	2,9	1.020
15 de março de 2016	De 2 a 4 anos de serviço	12,84	7,16 a 7,43	192	3,5	190
11 de julho de 2016 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	11,41	6,84 a 6,89	1.926	3,8	606
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	12,59	6,65 a 6,68	624	4,5	298
10 de março de 2017 (Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,59	6,87 a 6,89	2.100	4,5	-
12 de março de 2018	De 2 a 4 anos de serviço	16,96	7,96 a 8,21	1.880	5,5	522
12 de março de 2018 (Aceleração da Estratégia)	De 3 a 5 anos de serviço	12,16 a 16,96	8,21 a 9,67	3.800	5,5	-
12 de abril de 2019	De 3 a 4 anos de serviço	23,54	11,71 a 11,82	1.636	6,6	-
12 de abril de 2019 (Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	23,54	11,51 a 11,71	1.900	6,6	-
				15.838		3.290

Em 30 de setembro de 2020 - Ações restritas

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Ações existentes (milhares) ²	Valor justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	208	11,69 a 12,51	0,4
12 de março de 2018 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	470	15,18 a 15,9	0,5 a 1,5
12 de março de 2018 – Plano III	De 1 a 3 anos de serviço	70	15,54 a 16,27	0,5
12 de março de 2018 – Plano Extraordinário I	De 1 a 3 anos de serviço	4	15,54 a 16,28	0,4
13 de agosto de 2018 – Plano Extraordinário VI	De 1,6 a 3,6 anos de serviço	50	12,24 a 13,13	0,5 a 1,5
12 de abril de 2019 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	814	21,62 a 22,53	0,5 a 2,5
12 de abril de 2019 – Plano II	De 1 a 3 anos de serviço	312	22,14 a 22,85	0,5 a 1,5
27 de março de 2020 – Plano de Co Investimento	De 1 a 3 anos de serviço	862	29,00	0,5 a 2,5
29 de setembro de 2020 – Plano de Incentivo de Longo prazo	De 3 a 4 anos de serviço	620	73,46	3 a 4
		3.414		

natura & co
Notas Explicativas
Em 30 de setembro de 2020 - Ações de desempenho

Data da outorga	Condições de aquisição de direito	Ações existentes (milhares)	Valor justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)	Ações não entregues (milhares)
21 de maio de 2019	De 3 a 4 anos de serviço a partir da data de outorga e atingimento das condições de desempenho	637	23,10 a 45,70	1,5 a 2,5	-
		<u>637</u>			

Em 30 de setembro de 2020, o preço de mercado era de R\$ 51,13 (R\$ 38,67 em 31 de dezembro de 2019) por ação.

27.RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	17.297	29.901	52.840	55.981
Ganhos com variações monetárias e cambiais ^(a)	219.189	339.944	379.315	483.490
Ganhos com operações de "swap" e "forward" ^(c)	1.840.175	680.254	1.873.704	694.522
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos "swap" e "forward"	59	246	3.821	1.629
Reversão da atualização monetária de provisão para riscos tributários e obrigações tributárias	42.378	-	42.378	-
Outras receitas financeiras	14.256	25.681	28.830	38.041
	<u>2.133.354</u>	<u>1.076.026</u>	<u>2.380.888</u>	<u>1.273.663</u>
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos	(293.940)	(379.085)	(307.717)	(389.273)
Juros com arrendamentos	(23.776)	(30.278)	(112.784)	(98.185)
Perdas com variações monetárias e cambiais ^(b)	(1.486.293)	(534.023)	(1.619.812)	(661.466)
Perdas com operações de "swap" e "forward" ^(d)	(506.390)	(526.491)	(571.914)	(571.007)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos "swap" e "forward"	(17)	(197)	(9.389)	(1.352)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(10.318)	(9.050)	(12.487)	(11.782)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/ "Notes")	(8.452)	(9.682)	(8.452)	(9.682)
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(9.116)	(9.552)
Despesa de estruturação da dívida para aquisição da Avon	-	(49.490)	-	(49.490)
Outras despesas financeiras	(52.414)	(27.300)	(55.978)	(37.047)
	<u>(2.381.600)</u>	<u>(1.565.596)</u>	<u>(2.707.649)</u>	<u>(1.838.836)</u>
Receitas (despesas) financeiras líquidas	<u>(248.246)</u>	<u>(489.570)</u>	<u>(326.761)</u>	<u>(565.173)</u>

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

natura & co
Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
(a) Ganhos com variações monetárias e cambiais	219.189	339.944	379.315	483.490
Ganhos com variações cambiais dos empréstimos	218.689	337.383	224.289	348.689
Variações cambiais das importações	495	2.561	5.902	7.843
Variação cambial dos recebíveis de exportação	5	-	46.067	17.804
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	103.057	109.154
(b) Perdas com variações monetárias e cambiais	(1.486.293)	(534.023)	(1.619.812)	(661.466)
Perdas com variações cambiais dos empréstimos	(1.485.073)	(533.984)	(1.524.686)	(544.913)
Variações cambiais das importações	(1.220)	-	(25.764)	(28.394)
Variação cambial dos recebíveis de exportação	-	(27)	(12.419)	(13.552)
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	(56.923)	(74.335)
Variações monetárias dos financiamentos	-	(12)	(20)	(272)
(c) Ganhos com operações de "swap" e "forward"	1.840.175	680.254	1.873.704	694.522
Receita dos cupons cambiais dos "swaps"	151.165	137.005	150.576	137.004
Ganhos com Variações cambiais dos instrumentos de "swap"	1.689.010	543.249	1.723.128	557.518
(d) Perdas com operações de "swap" e "forward"	(506.390)	(526.491)	(571.914)	(571.007)
Perdas com variações cambiais dos instrumentos de "swap"	(219.884)	(350.312)	(231.513)	(362.602)
Custos financeiros instrumentos "swap"	(286.506)	(176.179)	(334.181)	(208.405)
Perdas com variações cambiais dos instrumentos de "forward"	-	-	(6.220)	-

28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

As informações referentes a outras receitas (despesas) operacionais, líquidas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 29.

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Outras receitas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	1.991	1.335	9.911	2.438
ICMS-ST	16.261	42.364	16.156	42.441
Receita com a venda da carteira de clientes	-	15.980	-	15.980
Exclusão ICMS base PIS/COFINS	-	52.028	-	52.028
Crédito PIS/COFINS	-	-	-	44.034
Créditos tributários	21.134	-	41.296	-
Outras receitas operacionais	-	-	-	-
Total outras receitas operacionais	39.386	111.707	67.363	156.921
Outras despesas operacionais, líquidas				
Crer para Ver	(32.829)	(18.862)	(36.829)	(25.862)
Plano de transformação	-	-	(48.034)	(32.812)
Gastos relacionados à aquisição da Avon	-	(93.866)	-	(93.866)
Despesas com a venda da carteira de clientes	(5.838)	-	(5.838)	-
Contingências tributárias	(14.274)	(3.505)	(11.181)	(3.518)
Outras receitas (despesas) operacionais	(26.112)	(474)	(5.938)	(273)
Total outras despesas operacionais	(79.053)	(116.707)	(107.820)	(156.331)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(39.667)	(5.000)	(40.457)	590

natura & co
Notas Explicativas
29. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As informações referentes a transações com partes relacionadas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 31.

29.1. Os saldos a receber e a pagar por transações com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	09/2020	12/2019	09/2020	12/2019
Ativo circulante:				
Natura Logística e Serviços Ltda. ^(a)	34	128	-	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	-	389	-	-
Natura Comercial Ltda.	-	10	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(d)	12.808	12.807	-	-
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	3.566	3.213	-	-
The Body Shop – Brasil	-	132	-	-
The Body Shop International Limited ^(b)	559	508	-	-
Natura &CO Holding S.A.	3	-	3	-
Avon Industrial Ltda	-	-	905	-
Cosméticos Avon S.A.C.I.	-	-	25.289	-
Avon Cosmetics Manufacturing	-	-	472	-
Total do ativo circulante	16.970	17.187	26.669	-
Passivo circulante:				
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(c)	660.510	173.933	-	-
Natura Comercial Ltda.	2	-	-	-
Natura &Co Holding S.A. ^(e)	-	-	4.100	-
Avon Industrial Ltda	-	-	305	-
Cosméticos Avon S.A.C.I.	-	-	2.915	-
Avon Cosmetics Manufacturing	-	-	2.692	-
Total do passivo circulante	660.512	173.933	10.012	-

As transações efetuadas com partes relacionadas estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	Venda de produtos		Compra de produtos	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	353	2.925	-	-
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	-	-	3.031.958	2.161.906
Total da venda ou compra de produtos	353	2.925	3.031.958	2.161.906

(a) Adiantamentos concedidos para a prestação de serviço de separação, embalagem para transporte e endereçamento de mercadorias, assessoria logística, gestão de recursos humanos e treinamento em recursos humanos.

(b) Refere-se ao repasse de despesas de licenciamento de *softwares*.

(c) Valores a pagar pela compra de produtos.

(d) Refere-se a distribuição de lucros aprovados pendentes de liquidação.

(e) Refere-se ao repasse de despesas de aquisição da Avon.

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de setembro de 2020, seu saldo era de R\$ 2.204 (R\$ 3.766 em 31 de dezembro de 2019).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Natura efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz Da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A. detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica

Natura & Co

Notas Explicativas

"Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$ 40.577 (R\$ 44.244 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2019).

No período findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada à manutenção, o montante de R\$ 692, referente a 0,5% do lucro líquido apurado do exercício anterior e doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$27.000, (R\$ 19.500 em 30 de setembro de 2019).

29.2. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	09/2020			09/2019		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa (a)	Variável (b)	Total	Fixa (a)	Variável (b)	Total
Conselho de administração	2.473	29.365	31.838	15.613	24.697	40.310
Diretoria executiva	32.001	40.948	72.949	23.826	35.007	58.833
	34.474	70.313	104.787	39.439	59.704	99.143

a) Na rubrica "Diretoria executiva" está incluído o montante de R\$ 510 referente a amortização para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 (R\$29 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019), do Instrumento Particular de Confidencialidade e de Não Concorrência ("Acordo").

b) Refere-se à participação nos resultados, ao Programa de Ações Restritas e ao Programa da Aceleração da Estratégia, incorporado dos encargos, quando aplicável, apurados no período. Os valores contemplam eventuais complementos e/ou reversões à provisão efetuada no exercício anterior, em virtude da apuração final das metas estabelecidas aos conselheiros e diretores, estatutários e não estatutários no que diz respeito à participação nos resultados.

29.3. Pagamentos baseados em ações

Os ganhos de executivos da Companhia estão assim compostos:

	Outorga de opções					
	09/2020			09/2019		
	Saldo das Opções (quantidade) ¹ (a)	Valor justo médio das opções ¹ – R\$	Preço médio de exercício ¹ – R\$ ^(b)	Saldo das Opções (quantidade) ¹ (a)	Valor justo médio das opções ¹ – R\$	Preço médio de exercício ¹ – R\$ ^(b)
Diretoria executiva	12.669.945	8,47	16,60	13.081.029	8,41	16,64

	Ações restritas			
	09/2020		09/2019	
	Saldo das ações (quantidade) ² (a)	Valor justo médio ² – R\$	Saldo das ações (quantidade) ² (a)	Valor justo médio ² – R\$
Diretoria executiva	1.223.051	24,05	1.054.641	19,13

¹ O número de Opções de compras de ações concedidas, expiradas, exercidas e seus respectivos valores justos estão demonstrados já considerando o desdobramento de ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 17 de setembro de 2019.

² O número de Ações restritas e de Ações por desempenho concedidas, expiradas e exercidas estão demonstrados já considerando o desdobramento de ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 17 de setembro de 2019.

(a) Refere-se ao saldo das opções e ações restritas maduras ("vested") e não maduras ("non vested"), não exercidas, nas datas dos balanços.

(b) Refere-se ao preço médio ponderado de exercício da opção à época dos planos de outorga, atualizado pela variação da inflação apurada pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, até as datas dos balanços. O novo programa de Outorga de Opções de Ações, implantado em 2015, não contempla nenhum tipo de atualização.

natura & co
Notas Explicativas

30. COMPROMISSOS

30.1. Contratos de fornecimento de insumos

A controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. possui compromissos decorrentes de contratos de fornecimento de energia elétrica para suprimento de suas atividades de manufatura, conforme descritos abaixo:

- Contrato iniciado em 2018 e vigente até 2020, com o valor de Megawatts/h entre R\$265 e R\$363.
- Contratos iniciados em 2019 e vigentes até 2022, com o valor de Megawatts/h entre R\$155 e R\$305.
- Contratos iniciados em 2020 e vigentes até 2022, com o valor de Megawatts/h entre R\$204 e R\$238.

Os valores estão demonstrados por meio das estimativas de consumo de energia de acordo com o prazo de vigência do contrato, cujos preços estão baseados nos volumes, também estimados, resultantes das operações contínuas da controlada.

Os pagamentos totais mínimos de fornecimento, mensurados a valor nominal, segundo o contrato, são:

	09/2020	12/2019
Até um ano	5.521	17.918
De um a cinco anos	11.019	13.160
Total	16.540	31.078

31. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de setembro de 2020, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		09/2020	12/2019
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	3.120.089	2.322.801
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia e suas subsidiárias	238.264	212.027
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	1.894.813	1.582.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	48.172	32.309
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	748.890	532.510
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

32. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as informações adicionais sobre transações relacionadas à demonstração dos fluxos de caixa:

Itens não caixa:	Controladora		Consolidado	
	09/2020	09/2019	09/2020	09/2019
<i>Hedge accounting</i> , líquido dos efeitos tributários	143.009	102.166	141.935	104.960
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	31.175	14.426	55.424	32.323

33. EVENTOS SUBSEQUENTES

Aquisição de entidade

Em 30 de junho de 2020, a The Body Shop International Limited assinou um contrato de compra e venda para aquisição da Aeon Forest Co., Ltd pelo valor de R\$133.275 (¥2.632.000), sendo a operação efetivada em 1º de outubro de 2020 através da liquidação bancária com subsequente obtenção de controle.

34. APROVAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As presentes informações contábeis intermediárias da Companhia foram aprovadas para divulgação pela diretoria em 13 de novembro de 2020.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Natura Cosméticos S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura Cosméticos S.A. (a “Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2019, às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019, apresentados para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de setembro de 2019 da Natura Cosméticos S.A foi conduzida sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de revisão com data de 12 novembro de 2020, sem ressalvas.

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo também incluem informações contábeis correspondentes ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019, obtido das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019, preparadas originalmente antes das reclassificações descritas na Nota 23.3, que foram efetuadas em decorrência da aquisição de controle da

Avon Products, Inc. pela controladora da Companhia (Natura &CO Holding S.A), apresentadas para fins de comparação. O exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, como preparadas originalmente, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria com data de 5 de março de 2020, sem ressalvas.

Como parte de nossa revisão do ITR do trimestre findo em 30 de setembro de 2020, revisamos as referidas reclassificações relativas aos ativos e passivos em 31 de dezembro de 2019, descritas na Nota 23.3. Com base em nossa revisão, nada chegou ao nosso conhecimento de que tais reclassificações não sejam apropriadas ou não foram corretamente efetuadas, em todos os aspectos relevantes. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre outras cifras da Companhia referentes a 2019 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de asseguuração sobre as informações financeiras daquele exercício.

São Paulo, 13 de novembro de 2020

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Natura Cosméticos S.A.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 13 de novembro de 2020.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Natura Cosméticos S.A.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 13 de novembro de 2020.