

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	8
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	17
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	21
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	63
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	65
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	66
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	67

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	920.205.397
Preferenciais	0
Total	920.205.397
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	17.153.992	18.282.684
1.01	Ativo Circulante	3.736.147	4.173.768
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	191.302	292.202
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.040.302	1.479.963
1.01.03	Contas a Receber	888.781	1.405.856
1.01.04	Estoques	825.175	493.161
1.01.06	Tributos a Recuperar	403.613	264.119
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	403.613	264.119
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	127.598	140.257
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	276.015	123.862
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	386.974	238.467
1.01.08.03	Outros	386.974	238.467
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	216.220	21.800
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	64.198	111.226
1.01.08.03.03	Outros Créditos	106.556	105.441
1.02	Ativo Não Circulante	13.417.845	14.108.916
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.551.411	2.727.103
1.02.01.07	Tributos Diferidos	454.247	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	454.247	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.097.164	2.727.103
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	284.521	270.659
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	200.242	190.306
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	3.822	3.388
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	565.235	1.768.122
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	32.561	16.104
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	10.783	478.524
1.02.02	Investimentos	10.602.556	10.171.363
1.02.03	Imobilizado	748.175	727.789
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	290.128	315.722
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	458.047	412.067
1.02.04	Intangível	515.703	482.661

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	17.153.992	18.282.684
2.01	Passivo Circulante	2.327.612	4.701.347
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	299.492	316.231
2.01.02	Fornecedores	434.507	559.842
2.01.03	Obrigações Fiscais	207.072	344.002
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	207.072	344.002
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	73.103	158.201
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	133.969	185.801
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	740.927	2.605.468
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	689.923	2.542.433
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	689.923	2.542.433
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	51.004	63.035
2.01.05	Outras Obrigações	645.614	875.804
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	248.923	315.834
2.01.05.02	Outros	396.691	559.970
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	277.565
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	231.452	0
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	165.239	282.405
2.02	Passivo Não Circulante	7.638.681	6.820.875
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.950.670	6.065.276
2.02.02	Outras Obrigações	418.640	376.729
2.02.02.02	Outros	418.640	376.729
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	57.095	57.290
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	320.535	278.429
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	41.010	41.010
2.02.03	Tributos Diferidos	0	154.372
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	154.372
2.02.04	Provisões	269.371	224.498
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	164.803	131.866
2.02.04.02	Outras Provisões	104.568	92.632
2.02.04.02.04	Outras provisões	102.624	91.433
2.02.04.02.06	Provisão para perda com investimentos em controladas	1.944	1.199
2.03	Patrimônio Líquido	7.187.699	6.760.462
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	708.662	586.017
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	800.728	678.083
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.04	Reservas de Lucros	1.661.540	1.291.851
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.661.540	1.291.851
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	2.817.497	2.882.594

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.783.662	5.230.688	2.118.113	5.259.992
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-677.418	-2.004.272	-737.850	-1.875.375
3.03	Resultado Bruto	1.106.244	3.226.416	1.380.263	3.384.617
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-739.111	-2.606.917	-719.285	-2.283.641
3.04.01	Despesas com Vendas	-506.021	-1.517.798	-609.625	-1.578.520
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-369.000	-1.020.478	-342.021	-810.989
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-81.674	-284.872	-20.902	-125.400
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-26.055	-60.056	-36.711	-39.667
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	243.639	276.287	289.974	270.935
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	367.133	619.499	660.978	1.100.976
3.06	Resultado Financeiro	-161.568	-351.182	-86.766	-248.246
3.06.01	Receitas Financeiras	592.525	2.209.363	726.775	2.133.354
3.06.02	Despesas Financeiras	-754.093	-2.560.545	-813.541	-2.381.600
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	205.565	268.317	574.212	852.730
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	53.297	43.331	-58.593	-154.399
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	258.862	311.648	515.619	698.331
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	258.862	311.648	515.619	698.331
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,2813	0,3387	0,5785	0,7893
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2813	0,3387	0,5785	0,7893

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	258.862	311.648	515.619	698.331
4.02	Outros Resultados Abrangentes	493.839	-65.097	532.168	2.331.342
4.03	Resultado Abrangente do Período	752.701	246.551	1.047.787	3.029.673

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-654.117	447.686
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	5.722	1.225.828
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	180.802	159.161
6.01.01.02	Efeito decorrente dos contratos de operações com derivativos swap e forward	-440.090	-1.258.661
6.01.01.03	Provisões (Reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	47.378	21.764
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-4.323	-5.150
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	-571.777	153.657
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	1.399	3.234
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-276.288	-270.935
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	455.434	1.571.295
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	4.187	771
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	54.812	40.667
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	284.872	125.400
6.01.01.12	Provisão (Reversão) para perdas nos estoques	5.668	-1.670
6.01.01.13	Provisão (reversão) com plano de assistência médica pós-emprego	-6.449	-5.828
6.01.01.14	Lucro líquido do período	311.648	698.331
6.01.01.15	Outras provisões (reversões)	-1.294	-20.268
6.01.01.17	Atualização monetária de contingências	6.057	5.167
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	23.096	23.776
6.01.01.19	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-69.410	-14.883
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-370.603	-293.642
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	34.729	-313.071
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-337.682	-471.478
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	2.723	-44.423
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	321.483	-19.049
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	-138.660	454.610
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	-16.739	84.397
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig. Tributárias	-51.832	6.779
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-184.625	8.593
6.01.03	Outros	-289.236	-484.500
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	0	-3.856
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	-9.539	7.273
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	128.078	-37.384
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-355.794	-401.409
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-20.497	-16.348
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-31.484	-32.776
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	366.298	-462.350

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-192.186	-94.412
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	510	2.798
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-6.485.853	-4.104.489
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	6.907.568	3.783.890
6.02.06	Recebimento de dividendos de controladas	157.242	20.437
6.02.07	Investimentos em controladas	-91.882	-87.146
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	70.899	16.572
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	186.919	229.618
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-6.268.929	-195.200
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	5.202.174	250.186
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-277.565	-95.817
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	1.589.839	-177
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-58.600	-29.374
6.03.07	Integralização de capital	0	300.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-100.900	214.954
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	292.202	102.141
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	191.302	317.095

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	678.083	1.199.785	0	2.882.594	6.760.462
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	678.083	1.199.785	0	2.882.594	6.760.462
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	50.220	0	14.816	0	65.036
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	50.220	0	14.816	0	65.036
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	311.648	-65.097	246.551
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	311.648	0	311.648
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-74.549	-74.549
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-203.541	-203.541
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	69.204	69.204
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	3.961	3.961
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	55.827	55.827
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	9.452	9.452
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	72.425	43.225	0	0	115.650
5.06.04	Econ. Hiperinflacionária	0	72.425	43.225	0	0	115.650
5.07	Saldos Finais	2.000.000	800.728	1.243.010	326.464	2.817.497	7.187.699

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677
5.04	Transações de Capital com os Sócios	278.089	114.797	0	0	0	392.886
5.04.01	Aumentos de Capital	278.089	21.911	0	0	0	300.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	92.886	0	0	0	92.886
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	698.331	2.331.342	3.029.673
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	698.331	0	698.331
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.331.342	2.331.342
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	216.680	216.680
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-73.671	-73.671
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-1.074	-1.074
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.191.328	2.191.328
5.05.02.06	Efeito Econ Hiperinflacionaria	0	0	0	0	-1.921	-1.921
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	42.931	6.093	0	0	49.024
5.06.04	Econ. Hiperinflacionaria	0	42.931	6.093	0	0	49.024
5.07	Saldos Finais	2.000.000	631.036	388.545	698.331	3.146.348	6.864.260

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/09/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	6.899.187	6.845.061
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.849.081	6.936.796
7.01.02	Outras Receitas	-68.195	-62.788
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	118.301	-28.947
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.741.374	-4.051.948
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.720.260	-2.461.585
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.021.114	-1.590.363
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.157.813	2.793.113
7.04	Retenções	-180.803	-159.162
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-180.803	-159.162
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.977.010	2.633.951
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.485.650	2.404.289
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	276.287	270.935
7.06.02	Receitas Financeiras	2.209.363	2.133.354
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.462.660	5.038.240
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.462.660	5.038.240
7.08.01	Pessoal	635.730	621.943
7.08.01.01	Remuneração Direta	635.730	621.943
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	958.839	1.322.990
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.560.350	2.394.976
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	307.741	698.331
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	307.741	698.331

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	24.800.542	25.448.693
1.01	Ativo Circulante	10.794.905	10.710.669
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.768.608	2.951.283
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.968.979	2.200.190
1.01.03	Contas a Receber	1.911.548	2.251.160
1.01.04	Estoques	3.155.358	2.175.575
1.01.06	Tributos a Recuperar	882.348	679.003
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	882.348	679.003
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	481.173	519.351
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	401.175	159.652
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.108.064	453.458
1.01.08.03	Outros	1.108.064	453.458
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	647.705	8.090
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	80.570	125.276
1.01.08.03.03	Outros Créditos	379.789	320.092
1.02	Ativo Não Circulante	14.005.637	14.738.024
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.659.488	3.424.528
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.073.173	353.475
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.586.315	3.071.053
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	314.939	301.562
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	494.329	360.805
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	168.468	145.936
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	565.235	1.768.122
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	32.561	16.104
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	10.783	478.524
1.02.03	Imobilizado	4.559.416	4.699.996
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.877.968	1.917.983
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.681.448	2.782.013
1.02.04	Intangível	6.786.733	6.613.500

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	24.800.542	25.448.693
2.01	Passivo Circulante	6.625.575	9.228.378
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	679.261	734.788
2.01.02	Fornecedores	2.787.858	2.773.473
2.01.03	Obrigações Fiscais	608.324	854.699
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	608.324	854.699
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	326.965	412.989
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	281.359	441.710
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	924.631	3.062.493
2.01.05	Outras Obrigações	1.609.986	1.796.743
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	49.620	33.249
2.01.05.02	Outros	1.560.366	1.763.494
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	277.565
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	251.369	29.902
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	760.254	813.194
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	548.743	642.833
2.01.06	Provisões	15.515	6.182
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15.515	6.182
2.02	Passivo Não Circulante	10.986.768	9.459.853
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.463.588	6.065.276
2.02.02	Outras Obrigações	2.125.868	2.260.430
2.02.02.02	Outros	2.125.868	2.260.430
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	57.095	57.290
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	2.027.146	2.161.513
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	41.627	41.627
2.02.03	Tributos Diferidos	914.438	695.923
2.02.04	Provisões	482.874	438.224
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	306.332	276.340
2.02.04.01.05	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	306.332	276.340
2.02.04.02	Outras Provisões	176.542	161.884
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	7.188.199	6.760.462
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	708.662	586.017
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	800.728	678.083
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.04	Reservas de Lucros	1.661.540	1.291.851
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	2.817.497	2.882.594
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	500	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.003.348	14.287.715	5.061.594	12.056.068
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.333.976	-3.793.676	-1.351.499	-3.250.619
3.03	Resultado Bruto	3.669.372	10.494.039	3.710.095	8.805.449
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.232.295	-9.303.897	-2.973.741	-7.467.399
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.172.908	-6.270.326	-2.210.979	-5.360.296
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-920.046	-2.558.226	-665.405	-1.889.943
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-112.446	-380.519	-32.325	-176.703
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-26.895	-94.826	-65.032	-40.457
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	437.077	1.190.142	736.354	1.338.050
3.06	Resultado Financeiro	-224.903	-491.565	-142.783	-326.761
3.06.01	Receitas Financeiras	663.349	2.418.583	796.841	2.380.888
3.06.02	Despesas Financeiras	-888.252	-2.910.148	-939.624	-2.707.649
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	212.174	698.577	593.571	1.011.289
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	46.688	-386.929	-77.952	-312.958
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	258.862	311.648	515.619	698.331
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	258.862	311.648	515.619	698.331
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	258.862	311.648	515.619	698.331
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,2777	0,3387	0,5785	0,7893
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2777	0,3387	0,5785	0,7893

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	258.862	311.648	515.619	698.331
4.02	Outros Resultados Abrangentes	493.839	-65.097	532.168	2.331.342
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	752.701	246.551	1.047.787	3.029.673

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/09/2021	01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-800.333	1.345.413
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.752.509	2.806.501
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	1.085.595	1.049.631
6.01.01.02	Efeito decorrente dos contratos de operações com derivativos	-414.710	-1.280.388
6.01.01.03	Provisões (Reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	65.575	3.622
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-4.676	-6.126
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	-494.412	310.877
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	34.225	8.757
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	468.636	1.612.821
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	1.099	597
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	89.441	52.621
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	380.519	176.703
6.01.01.12	Provisão (Reversão) para perdas nos estoques	142.115	98.119
6.01.01.13	Reversão de provisão para créditos de carbonô	-6.449	-7.968
6.01.01.14	Lucro líquido do período	311.648	698.331
6.01.01.15	Atualização monetária de contingências	9.751	11.338
6.01.01.16	Efeito de economia hiperinflacionária	108.478	41.111
6.01.01.17	Outras provisões (reversões)	-54	-46.884
6.01.01.18	Provisão para perdas com imobilizado	4.050	18.944
6.01.01.19	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	105.947	114.226
6.01.01.20	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-134.269	-49.831
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.802.618	-759.617
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-725.040	-506.538
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-1.126.566	-883.476
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-97.639	-50.661
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	166.324	10.795
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	72.387	707.037
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	-63.387	87.814
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig.Tributárias	-173.744	-28.850
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	145.047	-95.738
6.01.03	Outros	-750.224	-701.471
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-330.556	-129.109
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	-8.701	7.967
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	91.638	-31.452
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-363.997	-404.423
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-25.843	-22.961
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-112.765	-121.493
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-254.450	-968.081

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-557.960	-315.556
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	14.917	2.616
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-8.095.284	-6.155.231
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	8.302.099	5.472.149
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	81.778	27.941
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-210.299	241.540
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-6.810.769	-314.599
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	5.942.497	717.830
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-277.565	-95.817
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	1.590.658	-2.722
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-655.120	-363.152
6.03.07	Integralização de capital	0	300.000
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	82.407	345.959
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.182.675	964.831
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.951.283	1.463.013
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.768.608	2.427.844

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldo Iniciais	2.000.000	678.083	1.199.785	0	2.882.594	6.760.462	0	6.760.462
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Iniciais Ajustados	2.000.000	678.083	1.199.785	0	2.882.594	6.760.462	0	6.760.462
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	50.220	0	14.816	0	65.036	0	65.036
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	50.220	0	14.816	0	65.036	0	65.036
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	311.648	-65.097	246.551	0	246.551
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	311.648	0	311.648	0	311.648
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-74.549	-74.549	0	-74.549
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-203.541	-203.541	0	-203.541
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	69.204	69.204	0	69.204
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	3.961	3.961	0	4.793
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	55.827	55.827	0	54.995
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	9.452	9.452	0	9.452
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	72.425	43.225	0	0	115.650	500	116.150
5.06.04	Econ. Hiperinflacionária	0	72.425	43.225	0	0	115.650	0	115.650
5.06.05	Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	0	0	0	0	0	0	500	500
5.07	Saldo Finais	2.000.000	800.728	1.243.010	326.464	2.817.497	7.187.699	500	7.188.199

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldo Iniciais	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677	0	3.392.677
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Iniciais Ajustados	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677	0	3.392.677
5.04	Transações de Capital com os Sócios	278.089	114.797	0	0	0	392.886	0	392.886
5.04.01	Aumentos de Capital	278.089	21.911	0	0	0	300.000	0	300.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	92.886	0	0	0	92.886	0	92.886
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	698.331	2.331.342	3.029.673	0	3.029.673
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	698.331	0	698.331	0	698.331
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.331.342	2.331.342	0	2.331.342
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	215.606	215.606	0	215.606
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-73.671	-73.671	0	-73.671
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.191.328	2.191.328	0	2.191.328
5.05.02.06	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-1.921	-1.921	0	-1.921
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	42.931	6.093	0	0	49.024	0	49.024
5.06.04	Efeito ajuste de economia hiperinflacionária	0	42.931	6.093	0	0	49.024	0	49.024
5.07	Saldo Finais	2.000.000	631.036	388.545	698.331	3.146.348	6.864.260	0	6.864.260

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/09/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	17.778.172	15.162.177
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	17.870.568	15.291.906
7.01.02	Outras Receitas	-42.506	-86.728
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-49.890	-43.001
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.260.526	-8.882.510
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.572.899	-4.813.307
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.687.627	-4.069.203
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.517.646	6.279.667
7.04	Retenções	-1.085.596	-1.049.631
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.085.596	-1.049.631
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.432.050	5.230.036
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.418.583	2.380.888
7.06.02	Receitas Financeiras	2.418.583	2.380.888
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	7.850.633	7.610.924
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	7.850.633	7.610.924
7.08.01	Pessoal	2.913.004	2.377.097
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.913.004	2.377.097
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.712.710	1.809.598
7.08.02.01	Federais	1.712.710	1.809.598
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.917.178	2.725.898
7.08.03.01	Juros	2.917.178	2.725.898
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	307.741	698.331
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	307.741	698.331

Comentário do Desempenho



Natura Cosméticos S.A.

A empresa não irá divulgar comentário de desempenho para o 3T21 por estar listada como categoria B.

São Paulo, 11 de novembro de 2021

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)
Individuais e Consolidadas
referentes aos períodos de três e nove meses
findos em 30 de setembro de 2021 e
Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas**ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS**

1. INFORMAÇÕES GERAIS.....	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS.....	12
4. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS	12
5. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	13
6. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	13
7. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	16
8. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	17
9. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES.....	17
10. ESTOQUES	18
11. IMPOSTOS A RECUPERAR.....	19
12. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	19
13. DEPÓSITOS JUDICIAIS.....	21
14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	22
15. INVESTIMENTOS	23
16. IMOBILIZADO.....	25
17. INTANGÍVEL	28
18. ARRENDAMENTOS.....	31
19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	35
20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	38
21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	39
22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	39
23. OUTROS PASSIVOS.....	41
24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	41
25. RECEITAS.....	42
26. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	42
27. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	43
28. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS.....	45
29. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	46
30. RESULTADO POR AÇÃO.....	46
31. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	47
32. COMPROMISSOS.....	49
33. COBERTURA DE SEGUROS.....	50
34. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	50

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A NATURA COSMÉTICOS S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários na "Categoria B", com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguara, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A Natura Cosméticos e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se do mercado de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, a Companhia e suas controladas atuam, sobretudo, no canal de venda direta realizada pelos(as) consultores(as) das marcas Natura e The Body Shop.

**2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS****Declaração de conformidade**

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 – *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

Base de apresentação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos, aplicações financeiras reconhecidos em outros ativos circulantes e não circulantes, e créditos de carbono que foram reconhecidos em outros passivos, que foram mensurados pelo valor justo, e estão expressos em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 10 de novembro de 2021.

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, emitida em 31 de março de 2021, exceto pelas normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2021 as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia. Desta forma, estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de nove meses findo em 30 de setembro de 2020.

4. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS**Aquisição Aeon Forest**

Em 2020, a controlada The Body Shop International Limited ("The Body Shop") assinou um contrato de compra e venda para aquisição da Aeon Forest Co., Ltd., controladora das operações das franquias da controlada The Body Shop no Japão. A aquisição foi realizada pelo valor de R\$128.843 tendo sido efetivada em 1º de outubro de 2020 através da liquidação bancária com subsequente obtenção de controle. Subsequentemente, a adquirida foi renomeada para The Body Shop Japan Co., Ltd.

Conforme requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios (IFRS 3 – *Business Combinations*), a controlada The Body Shop International Limited, por meio de empresa independente, elaborou o laudo de identificação para os ativos tangíveis e intangíveis na aquisição da Aeon Forest Co., Ltd.

Os valores justos dos ativos e passivos identificáveis da Aeon Forest Co. Ltd na data de aquisição estão apresentados abaixo:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Em milhares de R\$
Contraprestação transferida	128.843
Valor justo dos ativos adquiridos:	
Caixa e equivalentes de caixa	25.770
Contas a receber de clientes	15.453
Estoques	57.093
Outros ativos circulantes	2.197
Imobilizado	6.122
Direitos de uso	44.641
Outros ativos não circulantes	38.141
Intangível	232
Valor justo dos passivos assumidos:	
Fornecedores a pagar	17.548
Passivos de arrendamento	45.705
Salários, participações nos resultados e encargos sociais	2.972
Obrigações tributárias	496
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	5.731
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	66
Outros passivos	14.997
Total de ativos líquidos identificáveis ao valor justo	102.134
Ágio por expectativa de rentabilidade futura oriundo da aquisição ⁽¹⁾	26.709

(1) O ágio é atribuível à forte posição de mercado do franqueado Aeon Forest Co., Ltd. no Japão, bem como à lucratividade futura esperada e a eficiência da estrutura administrativa e crescimento da receita. Não se espera que esse ágio decorrente da transação resulte em benefício fiscal, ou seja, dedutível para fins fiscais.

5. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 5.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 não sofreram alterações significativas.

6. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 6.1., e não sofreram alterações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

6.1 Riscos de mercado, incluindo risco cambial e de taxa de juros

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Derivativos financeiros	397.981	1.879.348	398.553	1.874.588
Derivativos operacionais	-	-	(4.117)	(11.092)
Total	397.981	1.879.348	394.436	1.863.496

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os derivativos financeiros estão assim compostos:

Controladora	Valor principal (<i>notional</i>)		Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
Descrição	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	30/09/2020
<u>Contratos de swap:</u> ^(a)						
Ponta ativa:						
Posição dólar (comprada)	5.426.320	2.576.020	6.842.955	4.682.275	1.023.393	475.357
Ponta passiva:						
Taxa CDI pós-fixada:						
Posição CDI (vendida)	(5.426.320)	(2.576.020)	(6.444.974)	(2.802.927)	(855.342)	(192.997)
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:	-	-	397.981	1.879.348	168.051	282.360

Consolidado	Valor principal (<i>notional</i>)		Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
Descrição	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	30/09/2020
<u>Contratos de swap:</u> ^(a)						
Ponta ativa:						
Posição de dólar (comprada)	5.426.320	2.576.890	6.842.955	4.683.900	1.023.393	475.357
Ponta passiva:						
Taxa CDI pós-fixada:						
Posição de CDI (vendida)	(5.426.320)	(2.576.890)	(6.444.974)	(2.803.797)	(855.342)	(192.997)
Contratos de NDF e (<i>forward</i>):						
Posição The Body Shop líquida	467.274	1.409.102	572	(5.515)	(115)	(24)
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:	467.274	1.409.102	398.553	1.874.588	167.936	282.334

a) As operações de swap consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI pós-fixado - no caso do Brasil.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

6.2 Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge (hedge accounting)

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia designou para contabilidade de hedge os instrumentos financeiros derivativos (*swaps* a termo) contratados em maio de 2021 que tem por objetivo a proteção da variabilidade dos fluxos de caixa atribuíveis aos títulos representativos de dívida da Companhia ("Notes ESG") emitidos naquela data (vide nota explicativa 19.1).

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 30 de setembro de 2021 estão demonstradas a seguir:

	Objeto de proteção	Moeda de referência (nacional)	Consolidado		Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de 9 meses
			Valor de referência (nacional)	Valor justo		
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	5.426.320	397.981	45.481	(203.541)
Contratos de <i>forward</i> (The Body Shop)	Moeda	BRL	482.687	(2.266)	(2.266)	2.773
Contratos de <i>forward</i> (Natura)	Moeda	BRL	40.768	1.318	1.318	2.020
Total			5.949.775	397.033	44.533	(198.748)

6.3 Derivativos operacionais (Consolidado)

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos do tipo *forward*, com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor principal (<i>notional</i>)		Valor justo	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Posição líquida The Body Shop	661.248	1.585.280	(2.682)	(7.670)
Posição Natura	227.772	165.830	(1.435)	(3.422)
Total Instrumentos financeiros derivativos, líquido	889.020	1.751.110	(4.117)	(11.092)

6.4 Impactos da Covid-19

A Administração da Companhia monitora de maneira contínua a evolução da pandemia da Covid-19 nos mercados nos quais opera, atuando para minimizar impactos nas suas operações e na sua posição patrimonial e financeira, implementando medidas apropriadas para garantir a continuidade das operações, proteger o caixa, melhorar a liquidez e promover a saúde e a segurança de todos.

Em vista deste cenário, a Administração da Companhia revisa as expectativas de recuperabilidade de seus ativos financeiros e não financeiros na elaboração destas informações contábeis intermediárias, considerando as informações mais recentes disponíveis e refletidas nos planos de negócios da Companhia. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, não foi identificada deterioração na liquidez da Companhia, sua posição de caixa ou alavancagem que pudesse impactar o cumprimento de *covenants* financeiros e de seus compromissos de curto prazo.

Adicionalmente, a Administração da Companhia revisou as suas projeções de resultados futuros desde o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, não identificando desvios relevantes em relação a estas projeções ou nas premissas mercadológicas associadas ao teste de redução ao valor recuperável realizado em 31 de dezembro de 2020 que indicasse a necessidade de realização de teste adicional de redução ao valor recuperável do *goodwill* e demais ativos não circulantes.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

6.5 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia e suas controladas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado) subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (exceto recursos do "Crer Para Ver") e Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.

6.6 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (i) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (ii) os saldos de aplicações financeiras, mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados;
- (iii) os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (iv) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 para esses ativos e passivos.

7. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	189.690	38.050	1.630.514	2.395.664
Certificado de Depósitos Bancários	1.612	254.152	1.612	254.538
Operações compromissadas ^(a)	-	-	136.482	301.081
	191.302	292.202	1.768.608	2.951.283

- a) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos, dependendo das disponibilidades dos bancos, e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("CETIP"). Em 30 de setembro de 2021, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2020).

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

8. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Fundos de investimento exclusivos ^(a)	1.040.302	1.479.963	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	923.148	817.253
Certificado de Depósitos Bancários	-	-	-	243.559
Letras financeiras ^(c)	-	-	554.084	420.088
Títulos públicos (LFT) ^(d)	-	-	491.747	719.290
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	32.561	16.104	32.561	16.104
	1.072.863	1.496.067	2.001.540	2.216.294
Circulante	1.040.302	1.479.963	1.968.979	2.200.190
Não circulante	32.561	16.104	32.561	16.104

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo a qual possuem participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial. Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento exclusivo" na Controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. O saldo em 30 de setembro de 2021, referente a cota do Instituto Natura (linha Crer Para Ver) dentro do fundo exclusivo, é de R\$ 87.993 (R\$57.609 em 31 de dezembro de 2020).
- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações das entidades da Natura América Hispânica concentrados em Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de setembro de 2021, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 119,9% do CDI (136,6% em 31 de dezembro de 2020).
- d) Em 30 de setembro de 2021, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 102,8% do CDI (105,9% do CDI em 31 de dezembro de 2020).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Certificado de Depósitos Bancários	-	243.945
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	136.482	301.081
Letras financeiras	554.084	420.088
Títulos públicos (LFT)	491.747	719.290
	1.182.313	1.684.404

9. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Contas a receber de clientes	1.003.565	1.485.032	2.123.592	2.417.586
Provisão para perdas de crédito esperadas	(114.784)	(79.176)	(212.044)	(166.426)
	888.781	1.405.856	1.911.548	2.251.160

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(35.178)	(107.995)
Adições, líquidas de reversões	(125.400)	(176.703)
Baixas ^(a)	96.453	149.283
Variação cambial	-	(15.581)
Saldo em 30 de setembro de 2020	(64.125)	(150.996)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(79.176)	(166.426)
Adições, líquidas de reversões	(284.872)	(380.519)
Baixas ^(a)	249.264	331.676
Variação cambial	-	3.225
Saldo em 30 de setembro de 2021	(114.784)	(212.044)

(a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixadas quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2021:

	Controladora		Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	784.457	(14.758)	1.746.660	(67.665)
Vencidos:				
Até 30 dias	77.144	(17.886)	161.537	(23.974)
De 31 a 60 dias	41.157	(18.344)	56.902	(20.486)
De 61 a 90 dias	25.208	(13.660)	35.784	(15.717)
De 91 a 180 dias	75.599	(50.136)	122.709	(84.202)
	1.003.565	(114.784)	2.123.592	(212.044)

10. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Produtos acabados	719.885	452.810	2.708.031	1.868.061
Matérias-primas e materiais de embalagem	-	-	494.994	404.421
Materiais auxiliares	107.929	43.562	152.195	101.001
Produtos em elaboração	-	-	45.524	36.473
Provisão para perdas na realização dos estoques	(2.639)	(3.211)	(245.386)	(234.381)
	825.175	493.161	3.155.358	2.175.575

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020 está assim representada:

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(12.862)	(185.232)
Adições, liquidas de reversões ^(a)	1.670	(98.119)
Baixas ^(b)	8.088	94.006
Variação cambial	-	(18.263)
Saldo em 30 de setembro de 2020	(3.104)	(207.608)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(3.211)	(234.381)
Adições, liquidas de reversões ^(a)	(5.668)	(142.115)
Baixas ^(b)	6.240	126.949
Variação cambial	-	4.161
Saldo em 30 de setembro de 2021	(2.639)	(245.386)

- a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.
- b) Consiste das baixas dos produtos para os quais já havia uma provisão para perda, e onde a Companhia não possui expectativas de vendas/realização.

11. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	273.556	250.217	506.691	463.412
Tributos sobre aquisição de insumos – controladas no exterior	-	-	74.213	64.927
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	194	141	10.613	9.578
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos ^(b)	43.034	76.968	316.224	300.022
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.377	1.375	1.673	1.669
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI ^(c)	9.679	1.777	64.799	38.579
Outros	-	85	1.289	1.969
	327.840	330.563	975.502	880.156
Circulante	127.598	140.257	481.173	519.351
Não circulante	200.242	190.306	494.329	360.805

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas e pelo aumento das exportações. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção, aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

12. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foi de 55,39%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$698.577 e na despesa de imposto de renda de R\$386.929. O principal componente que faz com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% é o reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal será majorada de 19% para 25% e o reconhecimento de benefício de subvenção de investimentos, no montante de R\$110.542 e

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

a reversão de imposto de renda diferido passivo sobre operações de derivativos no valor de R\$554.500.

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de 30 de setembro de 2020 foi de 30,95%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$1.011.289 e na despesa de imposto de renda de R\$ 312.958. O principal componente que faz com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% foram os incentivos fiscais e o reconhecimento de benefícios fiscais no Brasil relacionados a subvenções para investimento.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2020 e 2021 está assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	153.258	374.448	(450.561)
Efeito no resultado	-	(150.792)	-	(37.984)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	37.067	-	40.263
Efeito outros resultados abrangentes	-	(73.671)	-	(73.671)
Variação cambial em outros resultados abrangentes	-	-	-	73.346
Saldo em 30 de setembro de 2020	-	(34.138)	-	376.402
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	(154.372)	353.475	(695.923)
Efeito no resultado (a)	571.777	-	691.874	(197.462)
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	(154.372)	154.372	-	-
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(32.362)	-	(37.977)	-
Efeito outros resultados abrangentes	69.204	-	68.372	-
Variação cambial em outros resultados abrangentes	-	-	(2.571)	(21.053)
Saldo em 30 de setembro de 2021	454.247	-	1.073.173	(914.438)

- a) Refere-se principalmente a realização do imposto de renda diferido passivo sobre operações com derivativos e registro de impostos diferidos sobre subvenções para investimentos.

12.1 Não incidência dos tributos sobre o lucro sobre atualização pela Selic na devolução de tributos pagos indevidamente (indébitos tributários)

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em julgamento com repercussão geral decidiu pela inconstitucionalidade da incidência do imposto de renda e da contribuição sobre o lucro líquido sobre a atualização da Selic incidentes sobre os indébitos tributários, concluindo que a Selic constitui mera indenização por atraso no pagamento de dívida e não um acréscimo patrimonial (que é o fato gerador para a tributação dos referidos tributos).

Com base na decisão do STF, bem como dos fundamentos jurídicos apresentados na decisão da Suprema Corte, a Companhia conclui que houve mudança dos fatos e circunstâncias sobre os quais se baseiam essa decisão e, conforme requerido pelo ICPC 22 (IFRIC 23), reavaliou a expectativa de ganho do direito em relação aos indébitos tributários, considerando ser provável que o tratamento fiscal seja aceito.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Desta forma, os valores dos créditos estimados, não registrados até a data da decisão do STF estão sendo revisados pela Administração da Companhia. Com base nos levantamentos preliminares, os créditos a serem reconhecidos como resultado desta decisão não são materiais para as informações contábeis intermediárias.

13. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão assim representados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Processos tributários sem provisão ^(a)	160.690	149.651	186.610	176.213
Processos tributários provisionados ^(b)	115.935	110.910	118.306	112.270
Processos cíveis sem provisão	1.577	2.082	1.915	2.960
Processos cíveis provisionados	737	216	879	357
Processos trabalhistas sem provisão	3.744	5.339	4.898	6.744
Processos trabalhistas provisionados	1.838	2.461	2.331	3.018
Total de depósito judicial	284.521	270.659	314.939	301.562

a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST, destacados na nota explicativa nº 22.2, passivos contingentes risco de perda possível.

b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 21 e 22.

A movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020 é a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	272.262	337.255
Novos depósitos	820	891
Resgates	(6.647)	(6.905)
Atualização monetária e juros	5.150	6.126
Baixas	(1.446)	(1.953)
Saldo em 30 de setembro de 2020	270.139	335.414
Saldo em 31 de dezembro de 2020	270.659	301.562
Novos depósitos	14.063	14.066
Resgates	(3.234)	(3.928)
Atualização monetária e juros	4.323	4.676
Baixas	(1.290)	(1.437)
Saldo em 30 de setembro de 2021	284.521	314.939

Além de depósitos judiciais, a Companhia e suas controladas possuem apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Adiantamento para propaganda e marketing	61.615	10.307	69.940	16.841
Adiantamento para fornecedores	24.001	26.209	139.791	110.553
Adiantamento para colaboradores	10.242	3.538	14.688	3.980
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	165.005	175.699
Despesas antecipadas com seguros	3.134	61.197	7.658	66.004
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	50.808	34.016
Crédito de carbono	6.004	4.097	6.004	4.097
Outros	5.382	3.481	94.362	54.838
	110.378	108.829	548.256	466.028
Circulante	106.556	105.441	379.788	320.092
Não circulante	3.822	3.388	168.468	145.936

- a) Refere-se substancialmente: (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) Arrendamentos (IFRS 16 Leases), e (ii) aos depósitos caução para aluguel de determinadas lojas das controladas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

15. INVESTIMENTOS

As informações e a movimentação dos saldos para os períodos de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e 2020 estão a seguir:

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Cosméticos España S.L.	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	Natura & Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	Natura & Co Pay Holding S.A..	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com.Cosméticos Ltda.	Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total	Aesop Brasil
Percentual de participação Patrimônio líquido das controladas	100,00%	99,99%	99,99%	99,99%	99,98%	99,99%	100,00%	99,98%	100,00%	99,99%	100,00%	90,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%
Participação no patrimônio líquido	1.487.055	282.089	22.212	573.563	365.587	197.892	6.343.666	(47)	65.364	78.568	34.283	5.000	2.880	17.682	1.147	1.131.446	10.608.387	(1.943)
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	141.388	100.725	13.039	137.149	105.175	42.960	(314.128)	-	4.918	(9.592)	(9.706)	-	(19.238)	(3.279)	(2.549)	90.148	277.010	(674)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.342.136	291.664	11.806	359.134	313.529	195.962	6.446.621	(48)	60.439	73.151	-	-	13.118	20.961	1.216	1.041.674	10.171.363	(1.199)
Resultado de equivalência patrimonial	141.388	100.715	13.038	137.135	105.154	42.956	(314.128)	-	4.918	(9.591)	(9.706)	-	(19.238)	(3.279)	(2.549)	90.148	276.961	(674)
Variação cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	(14)	(31.762)	(2.634)	(39.398)	2.007	(17.536)	182.440	1	-	-	(8.061)	-	-	-	(514)	(19.180)	65.349	(70)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	115.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115.652	-
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	(2.925)	-	-	-	-	-	18.751	-	-	-	-	-	-	-	-	18.804	34.630	-
Efeito sobre hedge accounting líquido dos efeitos tributários	1.334	-	-	-	-	-	2.627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.961	-
Distribuição de dividendos	-	(78.556)	-	-	(55.176)	(23.510)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(157.242)	-
Aumentos de capital	-	-	-	983	-	-	7.355	-	-	15.000	52.050	4.500	9.000	-	2.994	-	91.882	-
Saldos em 30 de setembro de 2021	1.481.919	282.061	22.210	573.506	365.514	197.872	6.343.666	(47)	65.357	78.560	34.283	4.500	2.880	17.682	1.147	1.131.446	10.602.556	(1.943)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos S.Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Cosméticos España S. L.	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda.	Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas	1.415.481	233.360	56.760	392.300	287.142	165.757	6.517.838	(50)	51.773	72.618	5.530	12.747	1.046	902.107	10.114.409
Participação no patrimônio líquido	1.395.864	233.337	56.754	392.261	287.085	165.740	6.517.838	(50)	51.768	72.611	5.530	12.747	1.046	902.107	10.094.638
Lucro líquido (prejuízo) das controladas	132.480	46.180	3.717	120.235	41.964	27.622	(167.219)	-	13.981	(10.636)	2.920	(3.621)	(1.562)	64.916	270.977
Saldos em 31 de dezembro de 2019	1.578.660	153.707	40.455	202.709	201.344	114.911	4.838.671	(33)	37.788	83.246	-	-	-	575.143	7.826.601
Resultado de equivalência patrimonial	132.467	46.175	3.717	120.223	41.956	27.619	(167.219)	-	13.980	(10.635)	6.431	(7.133)	(1.562)	64.916	270.935
Variação cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	(73)	53.892	12.582	20.305	43.785	23.210	1.778.521	(17)	-	-	-	-	161	257.041	2.189.407
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	49.024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49.024
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	6.217	-	-	-	-	-	3.928	-	-	-	-	-	-	5.007	15.152
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	709	-	-	-	-	-	(1.783)	-	-	-	-	-	-	-	(1.074)
Distribuição de dividendos	-	(20.437)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.437)
Aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	65.720	-	-	-	2.611	16.368	2.447	-	87.146
Cisão parcial Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.- Hub Itupeva	(322.116)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(322.116)
Saldos em 30 de setembro de 2020	1.395.864	233.337	56.754	392.261	287.085	165.740	6.517.838	(50)	51.768	72.611	9.042	9.235	1.046	902.107	10.094.638

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas:

Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.: Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda.

Natura Cosméticos de México S.A: Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V., Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.

Natura (Brasil) International B.V. - Holanda: Natura (Brasil) International B.V. (Holanda), Natura Brasil Inc. (EUA - Delaware), Natura International Inc. (EUA - Nova York), Natura Europa SAS (França) e The Body Shop International Limited.

Natura Brazil Pty. Ltd.: Natura Brazil Pty. Ltd., Natura Cosmetics Australia Pty. Ltd. e Emeis Holdings Pty. Ltd.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. IMOBILIZADO

		Controladora				
	Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2021
Valor de custo:						
Veículos	2 a 5	1.750	16	(803)	-	963
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	-	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	245.638	65	(514)	6.031	251.220
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	130.394	-	(31)	18.114	148.477
Móveis e utensílios	2 a 25	27.111	-	(27)	4.899	31.983
Terrenos	-	4.470	-	-	-	4.470
Equipamentos de informática	3 a 15	130.136	185	(39)	11.214	141.496
Projetos em andamento	-	44.516	3.552	-	(33.404)	14.664
Total custo		585.192	3.818	(1.414)	6.855	594.451
Valor da depreciação:						
Veículos		(1.542)	(55)	665	-	(932)
Ferramentas e acessórios		(161)	(63)	-	-	(224)
Máquinas e acessórios		(105.711)	(13.600)	329	(1)	(118.983)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(48.365)	(8.023)	17	1	(56.370)
Móveis e utensílios		(9.953)	(1.580)	17	-	(11.516)
Equipamentos de informática		(103.738)	(8.635)	28	(3.953)	(116.298)
Total depreciação		(269.470)	(31.956)	1.056	(3.953)	(304.323)
Total líquido		315.722	(28.138)	(358)	2.902	290.128

	Vida útil em anos	Controladora				Outras movimentações	30/09/2020
		31/12/2019	Adições	Baixas	Transferências		
Valor de custo:							
Veículos	2 a 5	10.862	248	(4.694)	2.093	-	8.509
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.206	153	-	-	(182)	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	198.374	-	(852)	5.720	41.730	244.972
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	102.346	-	-	1.707	22.990	127.043
Móveis e utensílios	2 a 25	27.143	88	(34)	686	(1.161)	26.722
Terrenos	-	4.413	57	-	-	-	4.470
Equipamentos de informática	3 a 15	115.314	325	(12)	3.895	4.893	124.415
Projetos em andamento	-	33.736	16.781	-	(17.321)	62	33.258
Total custo		493.394	17.652	(5.592)	(3.220)	68.332	570.566
Valor da depreciação:							
Veículos		(5.187)	(1.928)	2.419	(2.093)	-	(6.789)
Ferramentas e acessórios		(86)	(57)	-	-	4	(139)
Máquinas e acessórios		(90.393)	(9.346)	1	(161)	(1.340)	(101.239)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(40.203)	(5.800)	-	25	-	(45.978)
Móveis e utensílios		(8.196)	(1.289)	12	(26)	-	(9.499)
Equipamentos de informática		(94.506)	(6.865)	-	-	-	(101.371)
Total depreciação		(238.571)	(25.285)	2.432	(2.255)	(1.336)	(265.015)
Total líquido		254.823	(7.633)	(3.160)	(5.475)	66.996	305.551

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado						
	Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	Reversão (Provisão) de Impairment	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial	30/09/2021
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	53.569	812	(18.871)	-	(17)	1.202	36.695
Moldes	3	187.852	360	-	-	168	(88)	188.292
Ferramentas e acessórios	3 a 20	12.582	-	(538)	-	846	(153)	12.737
Instalações	3 a 60	292.351	85	(9)	-	8.402	996	301.825
Máquinas e acessórios	3 a 15	930.503	8.004	(6.672)	-	39.871	6.553	978.259
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	888.244	37.997	(19.810)	(4.050)	45.204	971	948.556
Edifícios	14 a 60	393.936	3.768	(424)	-	107	631	398.018
Móveis e utensílios	2 a 25	526.282	57.763	(17.976)	-	10.822	(4.006)	572.885
Terrenos	-	35.896	-	(1.203)	-	-	267	34.960
Equipamentos de informática	3 a 15	386.909	21.162	(4.143)	-	28.715	(1.845)	430.798
Projetos em andamento	-	202.944	143.648	(19.032)	-	(144.737)	(2.426)	180.397
Total custo		3.911.068	273.599	(88.678)	(4.050)	(10.619)	2.102	4.083.422
Valor da depreciação:								
Veículos		(21.893)	(6.472)	11.642	-	-	2.672	(14.051)
Moldes		(166.536)	(6.036)	-	-	-	38	(172.534)
Ferramentas e acessórios		(4.219)	(570)	538	-	-	150	(4.101)
Instalações		(174.839)	(11.024)	8	-	248	(293)	(185.900)
Máquinas e acessórios		(469.477)	(54.776)	5.779	-	(1)	(3.364)	(521.839)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(461.199)	(85.137)	13.500	-	(247)	925	(532.158)
Edifícios		(108.181)	(5.693)	47	-	-	364	(113.463)
Móveis e utensílios		(312.662)	(58.788)	8.629	-	2	16.537	(346.282)
Equipamentos de informática		(274.079)	(43.877)	4.059	-	(3.950)	2.721	(315.127)
Total depreciação		(1.993.085)	(272.373)	44.202	-	(3.948)	19.750	(2.205.454)
Total líquido		1.917.983	1.226	(44.476)	(4.050)	(14.567)	21.852	1.877.968

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado						
	Vida útil em anos	31/12/2019	Adições	Baixas	Reversão (Provisão) de Impairment	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial	30/09/2020
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	45.578	620	(6.576)	-	2.093	9.490	51.205
Moldes	3	192.556	202	(19.713)	-	5.140	8.081	186.266
Ferramentas e acessórios	3 a 20	11.974	156	-	-	456	174	12.760
Instalações	3 a 60	309.772	-	(3.541)	-	8.222	(20.706)	293.747
Máquinas e acessórios	3 a 15	866.451	1.958	(1.146)	-	46.959	13.904	928.126
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	615.103	13.135	(2.669)	(8.416)	33.327	225.820	876.300
Edifícios	14 a 60	386.957	-	-	330	-	4.454	391.741
Móveis e utensílios	2 a 25	397.727	17.049	(4.328)	(7.802)	6.807	122.656	532.109
Terrenos	-	35.157	57	-	-	-	1.860	37.074
Equipamentos de informática	3 a 15	297.228	9.186	(4.377)	-	15.222	63.941	381.200
Projetos em andamento	-	156.011	83.804	(395)	-	(129.214)	15.726	125.932
Total custo		3.314.514	126.167	(42.745)	(15.888)	(10.988)	445.400	3.816.460
Valor da depreciação:								
Veículos		(16.924)	(8.885)	3.580	-	(2.093)	(3.241)	(27.563)
Moldes		(175.938)	(7.557)	19.684	-	-	(187)	(163.998)
Ferramentas e Acessórios		(3.255)	(542)	-	-	10	(406)	(4.193)
Instalações		(167.362)	(14.153)	285	-	1.096	7.282	(172.852)
Máquinas e Acessórios		(416.736)	(53.978)	176	-	(1.267)	14.654	(457.151)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(267.371)	(77.981)	2.663	(4.892)	(4.013)	(99.583)	(451.177)
Edifícios		(101.785)	(5.715)	-	-	-	474	(107.026)
Móveis e utensílios		(193.973)	(62.746)	3.716	(20)	4.012	(67.756)	(316.767)
Equipamentos de informática		(197.281)	(39.559)	3.971	(34)	-	(36.141)	(269.044)
Total depreciação		(1.540.625)	(271.116)	34.075	(4.946)	(2.255)	(184.904)	(1.969.771)
Total líquido		1.773.889	(144.949)	(8.670)	(20.834)	(13.243)	260.496	1.846.689

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. INTANGÍVEL

		Controladora				
	Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2021
Valor de custo:						
Software	3 a 10	1.006.362	7.332	(2.256)	79.903	1.091.341
Outros intangíveis	2	116.461	127.416	(511)	(86.758)	156.608
Total custo		1.122.823	134.748	(2.767)	(6.855)	1.247.949
Valor da amortização:						
Software		(639.652)	(97.767)	1.219	3.954	(732.246)
Outros intangíveis		(510)	-	510	-	-
Total amortização acumulada		(640.162)	(97.767)	1.729	3.954	(732.246)
Total líquido		482.661	36.981	(1.038)	(2.901)	515.703

		Controladora					
Vida útil em anos	31/12/2019	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações	30/09/2020	
Valor de custo:							
Software	3 a 10	861.106	309	(101)	109.798	4.728	975.840
Outros intangíveis	2	130.319	45.379	(14.811)	(100.689)	287	60.485
Total custo		991.425	45.688	(14.912)	9.109	5.015	1.036.325
Valor da amortização:							
Software		(511.898)	(90.258)	27	(3.634)	-	(605.763)
Outros intangíveis		(14.616)	(662)	14.811	-	-	(467)
Total amortização acumulada		(526.514)	(90.920)	14.838	(3.634)	-	(606.230)
Total líquido		464.911	(45.232)	(74)	5.475	5.015	430.095

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Consolidado							
	Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial	30/09/2021
Valor de custo:							
Software	2,5 a 10	1.688.102	32.288	(5.698)	82.745	47.984	1.845.421
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	164.991	-	-	-	(2.910)	162.081
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.896.660	-	-	-	92.266	2.988.926
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	142.090	-	-	-	(2.896)	139.194
Goodwill The Body Shop	-	1.946.741	-	-	-	64.563	2.011.304
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.785	-	-	-	(2)	2.783
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	24.718	-	-	-	(82)	24.636
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	12.911	2.500	-	(5.555)	8.957	18.813
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	802.794	-	(444)	-	25.529	827.879
Outros intangíveis	2 a 10	108.275	181.764	(511)	(72.126)	(42.441)	174.961
Total custo		7.791.523	216.552	(6.650)	5.064	190.968	8.197.454
Valor da amortização:							
Software		(917.838)	(180.206)	4.386	3.948	(8.701)	(1.098.411)
Marcas e patentes		(63.563)	(4.785)	-	-	780	(67.568)
Fundo de Comércio		(8.871)	(185)	(5.960)	1.667	(455)	(13.804)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.839)	(214)	-	-	2	(3.051)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(180.185)	(41.461)	444	-	(5.342)	(226.544)
Outros intangíveis		(4.727)	(745)	511	-	3.618	(1.343)
Total amortização acumulada		(1.178.023)	(227.596)	(619)	5.615	(10.098)	(1.410.721)
Total líquido		6.613.500	(11.044)	(7.272)	10.679	180.870	6.786.733

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					30/09/2020
		31/12/2019	Adições	Baixas	Reversão (provisão) de impairment	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial
Valor de custo:							
Software	2,5 a 10	1.313.090	59.179	(130)	-	166.349	1.661.309
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	116.805	-	-	-	-	166.274
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.171.585	-	-	-	-	2.970.421
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	100.237	-	-	-	-	142.989
Goodwill The Body Shop	-	1.434.369	8.155	-	-	-	1.971.001
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	1.987	-	-	-	-	2.819
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	17.801	-	-	1.424	7.293	29.391
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	12.447	-	-	467	(3.559)	13.452
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	602.958	-	-	-	-	823.989
Outros intangíveis	2 a 10	110.288	66.631	(15.020)	-	(149.472)	29.132
Total custo		5.883.023	133.965	(15.150)	1.891	20.611	7.812.233
Valor da amortização:							
Software		(649.347)	(172.491)	43	-	(3.643)	(873.797)
Marcas e patentes		(44.108)	(4.073)	-	-	-	(62.414)
Fundo de Comércio		(2.197)	(387)	-	-	(750)	(6.069)
Relacionamento com clientes varejistas		(1.939)	(183)	-	-	-	(2.801)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(95.772)	(36.302)	-	-	-	(171.213)
Outros intangíveis		(13.159)	(6.021)	15.020	-	-	(8.257)
Total amortização acumulada		(806.522)	(219.457)	15.063	-	(4.393)	(1.124.551)
Total líquido		5.076.501	(85.492)	(87)	1.891	16.218	6.687.682

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

18. ARRENDAMENTOS**a) Direito de uso**

	Vida útil em anos ^(a)	Controladora			30/09/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	
Valor de custo:					
Veículos	3	44.937	3.727	(1.203)	47.461
Edifícios	3 a 10	477.101	93.634	-	570.735
Total custo		522.038	97.361	(1.203)	618.196
Valor da depreciação:					
Veículos		(20.090)	(11.654)	901	(30.843)
Edifícios		(89.881)	(39.425)	-	(129.306)
Total depreciação acumulada		(109.971)	(51.079)	901	(160.149)
Total líquido		412.067	46.282	(302)	458.047

	Vida útil em anos ^(a)	Controladora			30/09/2020
		31/12/2019	Adições	Baixas	
Valor de custo:					
Veículos	3	35.004	8.664	(71)	43.597
Edifícios	3 a 10	467.583	13.527	(4.380)	476.730
Total custo		502.587	22.191	(4.451)	520.327
Valor da depreciação:					
Veículos		(6.160)	(10.236)	32	(16.364)
Edifícios		(45.675)	(32.721)	1.026	(77.370)
Total depreciação acumulada		(51.835)	(42.957)	1.058	(93.734)
Total líquido		450.752	(20.766)	(3.393)	426.593

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos ^(a)	31/12/2020	Adições	Consolidado Baixas	Transferências ^(b)	Outras movimentações ^(c)	30/09/2021
Valor de custo:							
Veículos	3	52.620	12.265	(4.151)	-	(324)	60.410
Máquinas e equipamentos	3 a 10	28.958	300	(18.294)	-	989	11.953
Edifícios	3 a 10	899.294	132.379	(98.657)	-	(4.828)	928.188
Equipamentos de informática	10	4.542	-	(414)	-	141	4.269
Lojas de varejo	3 a 10	3.338.102	344.538	(419.702)	3.888	45.724	3.312.550
Ferramentas e acessórios	3	3.187	255	(2.532)	-	119	1.029
Total custo		4.326.703	489.737	(543.750)	3.888	41.821	4.318.399
Valor da depreciação:							
Veículos		(24.978)	(13.924)	3.832	-	(18)	(35.088)
Máquinas e equipamentos		(10.925)	(2.516)	9.657	-	(325)	(4.109)
Edifícios		(214.389)	(96.888)	47.424	-	4.417	(259.436)
Equipamentos de informática		(804)	(1.001)	414	-	(29)	(1.420)
Lojas de varejo		(1.291.342)	(470.749)	407.065	-	18.568	(1.336.458)
Ferramentas e acessórios		(2.252)	(548)	2.448	-	(88)	(440)
Total depreciação acumulada		(1.544.690)	(585.626)	470.840	-	22.525	(1.636.951)
Total líquido		2.782.013	(95.889)	(72.910)	3.888	64.346	2.681.448

Notas Explicativas

NATURA COSMÉTICOS S.A.
 NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado					
	Vida útil em anos (a)	31/12/2019	Adições	Baixas	Transferências (b)	Outras movimentações	30/09/2020
Valor de custo:							
Veículos	3	40.018	9.363	(431)	-	1.197	50.147
Máquinas e equipamentos	3 a 10	15.578	-	-	-	5.911	21.489
Edifícios	3 a 10	784.900	62.623	(12.811)	-	77.367	912.079
Equipamentos de informática	10	283	3.584	-	-	558	4.425
Lojas de varejo	3 a 10	2.350.377	267.458	(8.660)	(3.734)	945.523	3.550.964
Ferramentas e acessórios	3	2.803	-	-	-	1.032	3.835
Total custo		3.193.959	343.028	(21.902)	(3.734)	1.031.588	4.542.939
Valor da depreciação:							
Veículos		(8.109)	(11.914)	188	-	(714)	(20.549)
Máquinas e equipamentos		(4.317)	(3.743)	-	-	(2.165)	(10.225)
Edifícios		(97.190)	(80.014)	11.283	-	(24.158)	(190.079)
Equipamentos de informática		(214)	(175)	-	-	(117)	(506)
Lojas de varejo		(463.332)	(462.510)	4.213	759	(221.917)	(1.142.787)
Ferramentas e acessórios		(936)	(702)	-	-	(437)	(2.075)
Total depreciação acumulada		(574.098)	(559.058)	15.684	759	(249.508)	(1.366.221)
Total líquido		2.619.861	(216.030)	(6.218)	(2.975)	782.080	3.176.718

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.
- b) Referente a valores que resultaram das alterações e modificações nos contratos de aluguel firmados anteriormente com prazo, valores e taxas

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020				
Despesa financeira sobre arrendamento	23.097	23.774	105.947	112.784
Amortização de direito de uso	51.079	42.957	585.626	559.058
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	41.505	22.021
Receitas com sublocações	-	-	(2.107)	(2.104)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	2.222	5.430	61.172	62.262
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	-	-	(59.576)	(35.097)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	-	-	42.815	27.660
Total	76.398	72.161	775.382	746.584
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento na demonstração dos fluxos de caixa:				
Pagamento de arrendamentos (principal)	58.600	29.374	655.120	363.152
Valores reconhecidos nas atividades operacionais na demonstração dos fluxos de caixa:				
Pagamento de arrendamentos (juros)	31.484	32.776	112.765	121.494
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	24.577	1.968
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	-	-	51.638	50.309
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	-	-	67.856	32.242
Total	90.084	62.150	911.956	569.165

b) Passivos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Circulante	51.004	63.035	760.254	813.194
Não circulante	320.535	278.429	2.027.146	2.161.513
Total	371.539	341.464	2.787.400	2.974.707

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	376.607	2.517.565
Novos contratos e modificações	20.363	326.987
Pagamentos – principal	(29.374)	(363.152)
Pagamentos – juros	(32.776)	(121.494)
Apropriação de encargos financeiros	23.776	112.784
Baixas ^(a)	(1.732)	(4.776)
Efeitos de variação cambial (outros resultados abrangentes)	-	756.319
Saldo em 30 de setembro de 2020	356.864	3.224.233
Saldo em 31 de dezembro de 2020	341.464	2.974.707
Novos contratos e modificações	97.362	525.694
Pagamentos – principal	(58.600)	(655.120)
Pagamentos – juros	(31.484)	(112.765)
Apropriação de encargos financeiros	23.096	105.947
Baixas ^(a)	(299)	(90.434)
Efeitos de variação cambial (outros resultados abrangentes)	-	39.371
Saldo em 30 de setembro de 2021	371.539	2.787.400

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os vencimentos do saldo dos arrendamentos não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
2022	16.470	52.459	262.551	419.240
2023	61.583	46.849	531.469	408.977
2024	61.234	48.792	431.880	406.572
2025 (em diante em 31/12/2020)	61.773	130.329	423.536	926.724
2026 em diante	119.475	-	377.710	-
Total	320.535	278.429	2.027.146	2.161.513

19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Ref.	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
<u>Captados em moeda local</u>					
Financiadora de estudos e projetos FINEP		51.462	73.076	51.462	73.076
Debêntures	A	1.882.149	4.042.515	1.882.149	4.042.515
BNDES		-	4.670	-	7.789
BNDES – FINAME		-	-	-	15
Notas promissórias ⁽¹⁾		-	257.983	-	257.983
Capital de giro – Operação México		-	-	5.820	14.452
Capital de giro - Operação The Body Shop	D	-	-	741.805	500.835
Total em moeda local		1.933.611	4.378.244	2.681.236	4.896.665
<u>Captados em moeda estrangeira</u>					
BNDES		-	-	-	1.639
Títulos representativos de dívida ("notes")	B	5.433.712	3.969.226	5.433.713	3.969.226
Resolução nº 4131/62	C	273.270	260.239	273.270	260.239
Total em moeda estrangeira		5.706.982	4.229.465	5.706.983	4.231.104
Total geral		7.640.593	8.607.709	8.388.219	9.127.769
Circulante		689.923	2.542.433	924.631	3.062.493
Não circulante		6.950.670	6.065.276	7.463.588	6.065.276

(1) Em 15 de abril de 2021, a Companhia resgatou o valor total do principal devido sob suas respectivas notas promissórias equivalente a R\$ 250.000.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de juros	Garantias
A	Real	Até agosto de 2024	Juros de 112% do CDI, + CDI e 1,15% + CDI, com vencimentos em setembro de 2022 e agosto de 2024.	113,6% CDI+1,15% - CDI+1,30%	Não há
B	Dólar	Maio de 2028	Juros de 4,125% a.a.	5,79%	Aval da Natura &Co Holding S.A.
C	Dólar	Maio de 2022	Libor + juros 1,1% a.a.	Libor + juros 1,1% a.a.	Aval da controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.
D	Libras esterlinas	Abril 2024	Libor + juros 2,9% a.a.	Libor + juros 2,9% a.a.	Garantia corporativa da controladora Natura Cosméticos S.A. até dezembro de 2021 e Aval da controladora Natura &Co Holding S.A. a partir de janeiro de 2022.

Segue, abaixo, a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	7.659.884	7.902.992
Captações	250.186	717.830
Amortizações	(195.200)	(314.599)
Apropriação de encargos financeiros	306.074	317.510
Pagamento de encargos financeiros	(402.571)	(408.312)
Variação cambial (não realizada)	1.265.221	1.295.311
Variação cambial (realizada)	1.162	3.889
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	130.519
Saldo em 30 de setembro de 2020	8.884.756	9.645.140
Saldo em 31 de dezembro de 2020	8.607.708	9.127.768
Captações ^(a)	5.202.174	5.942.497
Amortizações ^(b)	(6.268.929)	(6.810.769)
Apropriação de encargos financeiros	324.723	337.880
Pagamento de encargos financeiros	(355.794)	(363.997)
Variação cambial (não realizada)	130.711	130.756
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	24.083
Saldo em 30 de setembro de 2021	7.640.593	8.388.219

- a) As captações realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 referem-se basicamente a oferta realizada pela Companhia de notas vinculadas a metas de sustentabilidade no valor de USD 1,0 bilhão (vide nota explicativa 19.1.iii) e de nova linha de crédito no valor de £100 milhões (cem milhões de libras esterlinas) obtida pela controlada The Body Shop (vide nota explicativa 19.1.i).
- b) As amortizações realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 referem-se ao resgate antecipado de títulos representativos de dívida da Companhia ("Notes") no valor de USD 750 milhões, realizada em maio de 2021, e às liquidações da 2ª série da 7ª emissão de debêntures no valor de R\$ 1.827 milhões e da 2ª série da 9ª emissão de debêntures no valor de R\$ 308 milhões, ambas realizadas em setembro de 2021.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
2022	2.989	586.002	2.989	586.002
2023	14.527	3.906.515	234.348	3.906.515
2024 (em diante em 31/12/2020)	1.557.805	1.572.759	1.850.901	1.572.759
2025 em diante	5.375.349	-	5.375.350	-
Total	6.950.670	6.065.276	7.463.588	6.065.276

19.1 Descrição das principais movimentações de empréstimos e financiamentos bancários**i) Capital de giro – The Body Shop**

A controlada The Body Shop tinha uma linha de crédito de até £70 milhões (setenta milhões de libras esterlinas), correspondente a R\$694.004 (R\$500.835 em 31 de dezembro de 2020), garantido pela Companhia, a qual foi utilizada durante o primeiro trimestre de 2020 para suportar suas necessidades de capital de giro e liquidez em função da pandemia – COVID 19 (com pagamento de juros anuais de Libor + 2%). Essa linha foi quitada em março de 2021.

Em 23 de abril de 2021, a controlada The Body Shop contratou um *facility agreement* com o UK Export Finance e o HSBC Bank PLC no valor de £100 milhões (cem milhões de libras esterlinas) com garantia da Companhia até 31 de dezembro de 2021 e sua controladora (Natura &Co Holding S.A.), o qual foi integralmente desembolsado até 30 de junho de 2021. Esse *facility agreement* será remunerado a taxa libor + 2,9% ao ano, e possui prazo para pagamento de principal e juros com vencimentos em dezembro de 2021, abril de 2023 e abril 2024.

ii) Títulos representativos de dívida ("notes")

Em 21 de maio de 2021 ocorreu o resgate antecipado facultativo total dos Títulos representativos de dívida da Companhia ("Notes") emitidos em 2018 no valor de US\$750.000.

iii) Títulos representativos de dívida ESG ("Notes ESG")

Em 4 de maio de 2021, a Companhia concluiu a oferta das notas vinculadas a metas de sustentabilidade de 4,125% a.a. com vencimento em 3 de maio de 2028 (as "Notas ESG") no valor principal total de US\$ 1,0 bilhão, sendo estas garantidas pela sua controladora Natura &Co Holding S.A. Para esta oferta de notes, foram contratados instrumentos financeiros derivativos para proteção cambial.

As metas, a serem atendidas até 2026, incluem a redução nas emissões de gases de efeito-estufa em 13% e a o uso de plástico reciclado nas embalagens de pelo menos 25%, as quais a Companhia não possui indicativos atuais que não serão cumpridos.

A apropriação de custos referente à emissão para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foi de R\$6.063, contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com o prazo das respectivas emissões. O saldo de custos de emissão a apropriar em 30 de setembro de 2021 é de R\$97.307.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

19.2 Cláusulas restritivas de contratos

As cláusulas restritivas ("covenants") associados aos contratos de dívida da Companhia, estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, bem como indicadores não financeiros conforme cada contrato. As cláusulas restritivas contratadas são avaliadas com base nos saldos nos exercícios/períodos findos conforme tabela abaixo:

Período findo em:	Índice financeiro *
31 de dezembro de 2020 / 30 de junho de 2021	3,00 (três inteiros)
31 de dezembro de 2021 / 30 de junho de 2022	3,00 (três inteiros)
31 de dezembro de 2022 / 30 de junho de 2023	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)
31 de dezembro de 2023 / 30 de junho de 2024	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o índice financeiro apurado conforme previsões contratuais foi inferior ao estabelecido para o período. Portanto, a Companhia está em conformidade com as cláusulas restritivas.

	30/09/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e debêntures	8.388.219	9.127.769
(-) Valor da curva de derivativos financeiros	(229.930)	(1.625.636)
(=) Dívida de tesouraria	8.158.289	7.502.133
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(1.768.608)	(2.951.283)
(-) Títulos e valores mobiliários	(1.968.979)	(2.200.190)
(=) Dívida líquida de tesouraria	4.420.702	2.350.660
(+) EBITDA ^(a)	2.401.428	2.600.398
(=) Índice financeiro	1,84	0,90

- a) Com objetivo de apresentação de bases comparáveis com os exercícios anteriores, bem como para atendimento a cláusulas de *covenants* baseadas no resultado da Companhia sem efeitos do IFRS16 para os períodos de 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o efeito da alocação do CPC 06 (R2) Arrendamentos (IFRS 16 Lease) foi excluído da mensuração.

20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Fornecedores locais	391.075	512.941	2.397.198	2.326.424
Fornecedores estrangeiros ^(a)	4.177	6.823	97.470	149.577
Subtotal	395.252	519.764	2.494.668	2.476.001
Operações de "risco sacado" ^(b)	39.255	40.078	293.190	297.472
Total	434.507	559.842	2.787.858	2.773.473

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
- b) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Maiores detalhes sobre essas operações estão incluídos conforme apresentado nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 3.15.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
ICMS ordinário	92.471	130.091	89.846	134.165
Provisão de ICMS-ST ^(a)	57.642	61.521	57.642	61.521
Tributos sobre faturamento no exterior ^(b)	-	-	105.692	196.144
Tributos retidos na fonte (IRRF)	20.696	29.652	25.821	36.333
Outros tributos – controladas no exterior ^(c)	-	-	38.301	48.365
Imposto de renda	16.398	15.475	16.398	15.475
INSS e ISS	665	680	1.433	1.323
Outros	3.192	5.672	3.321	5.674
Total	191.064	243.091	338.454	499.000
Circulante	133.969	185.801	281.359	441.710
Não circulante	57.095	57.290	57.095	57.290

a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhido está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 13.

b) Refere-se a tributos sobre vendas de controladas no exterior.

c) Refere-se a demais tributos (exceto sobre vendas) de controladas no exterior.

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS**22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável**

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Controladora							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Saldo em 1º de janeiro	86.068	72.189	9.740	9.062	36.057	39.355	131.865	120.606
Adições	6.215	14.010	32.450	5.694	20.911	9.065	59.576	28.769
Reversões	(3.526)	(248)	1.056	(458)	(9.728)	(6.299)	(12.198)	(7.005)
Pagamentos	(5.964)	(2.689)	(6.048)	(6.024)	(8.485)	(7.635)	(20.497)	(16.348)
Atualização monetária	2.545	2.144	311	133	3.201	2.890	6.057	5.167
Saldo em 30 de setembro	85.338	85.406	37.509	8.407	41.956	37.376	164.803	131.189
Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-
Não circulante	85.338	85.406	37.509	8.407	41.956	37.376	164.803	131.189

	Consolidado							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Saldo em 1º de janeiro	204.110	127.842	21.276	30.653	57.137	61.571	282.523	220.066
Adições	57.191	45.870	45.078	7.994	25.843	15.365	128.112	69.229
Reversões	(49.989)	(36.822)	689	(17.421)	(13.237)	(11.365)	(62.537)	(65.608)
Pagamentos	(7.044)	(5.626)	(8.397)	(7.060)	(10.402)	(10.275)	(25.843)	(22.961)
Atualização monetária	4.564	3.101	677	3.799	4.510	4.438	9.751	11.338
Variação cambial	(9.286)	11.109	(808)	95	(65)	252	(10.159)	11.456
Saldo em 30 de setembro	199.546	145.474	58.515	18.060	63.786	59.986	321.847	223.520
Circulante	-	-	15.515	4.696	-	-	15.515	4.696
Não circulante	199.546	145.474	43.000	13.364	63.786	59.986	306.332	218.824

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

22.1.1 Ação de Cobrança (Flora Medicinal)

A ação de cobrança requer o pagamento de valor adicional (*earn-out*) em razão da aquisição do controle acionário da Flora Medicinal e o pagamento de multa contratual de 10% do valor total da transação. Embora a Companhia avalie que não tenha incorrido em qualquer descumprimento, a ação foi julgada procedente em segunda instância, havendo recurso por parte da Natura pendente de julgamento.

Como resultado dessa decisão e de acordo com prognóstico indicado pelo consultor externo, a Companhia reconheceu durante o trimestre findo em 30 de setembro de 2021, uma provisão para contingência de natureza cível no montante de R\$27.630

22.1.2 Tributárias

As contingências tributárias classificadas como perda provável envolvem principalmente discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS. Parte do montante não recolhido está sendo discutido judicialmente, e, em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 13. O valor provisionado também inclui honorários advocatícios para o patrocínio de processos tributários, quando aplicável.

22.1.3 Cíveis, comerciais e outras

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia é parte em ações e processos de natureza cíveis, comerciais e outras, relacionados, principalmente, a pedidos de indenização. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e na evolução da jurisprudência para refletir a melhor estimativa.

22.1.4 Trabalhistas

A Companhia, em 30 de setembro de 2021, é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores e prestadores de serviços, principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa.

22.2 Contingências com risco de perda avaliado como possível

Os passivos contingentes cuja probabilidade de saída de recursos que incorporam benefícios econômicos é avaliada como possível são apresentados na tabela abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Tributários	3.171.233	3.053.777	4.295.706	4.231.439
Cíveis	45.492	65.432	59.934	76.658
Trabalhistas	63.204	61.561	97.088	89.171
Total de passivos contingentes	3.279.929	3.180.770	4.452.728	4.397.268

22.3 ICMS na base do PIS e da COFINS

Em 13 de maio de 2021, o Supremo Tribunal Federal acatou em parte os embargos de declaração opostos pela União Federal (Recurso Extraordinário nº 574.706/PR), para modular os efeitos do julgado, com repercussão geral, de que o ICMS não compõe a base de cálculo para fins de incidência do PIS e da COFINS e determinando (i) a produção dos efeitos da decisão a partir de 15 de março de 2017 (julgamento do mérito), ressalvadas as ações judiciais e procedimentos administrativos protocolados até aquela data; e (ii) que o

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

ICMS a ser excluído da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS é o destacado nas notas fiscais.

Como resultado dessa decisão, e após revisar de forma detalhada os cálculos referentes a tais créditos, a Companhia reconheceu no terceiro trimestre de 2021 os créditos decorrentes dessa discussão no valor de R\$14.325.

23. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Planos de assistência médica pós-emprego ^(a)	90.104	85.272	141.893	134.194
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	15.281	15.967	93.470	103.667
Provisão para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc) ^(c)	72.840	104.396	236.777	232.307
Provisão para reforma de lojas	-	-	27.561	27.397
Crer Para Ver ^(d)	66.031	61.023	84.020	75.508
Provisões de aluguéis ^(e)	-	-	63.954	63.130
Provisões para repartição de benefícios e parcerias a pagar	5.837	8.253	6.366	10.005
Crédito de carbono	12.521	5.560	12.521	5.560
Contrato de exclusividade	1.200	3.000	1.200	3.000
Seguros a pagar	2.729	75.855	3.185	75.855
Outras provisões	1.320	14.512	54.338	74.094
Total	267.863	373.838	725.285	804.717
Circulante	165.239	282.405	548.743	642.833
Não circulante	102.624	91.433	176.542	161.884

- a) Refere-se a planos de assistência médica pós-emprego os quais foram detalhados nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade etc., dentro do regime de competência.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Refere-se ao período de carência concedido pelas locadoras para o início do pagamento do aluguel de determinadas lojas de varejo, para os contratos de locação que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de locação / direito de uso da controlada The Body Shop, de acordo com as exceções permitidas pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16.

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**Reserva de capital**

A reserva de capital teve um incremento de R\$122.645, totalizando R\$800.728 em 30 de setembro de 2021 (R\$678.083 em 31 de dezembro de 2020), que é composto pelo: (i) aumento de R\$72.425, decorrente do reflexo dos efeitos do CPC 42 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária, (IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*) e (ii) aumento de R\$50.220, referente à movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas, e exercício de compra.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

25. RECEITAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Receita bruta tributável:				
Mercado interno	6.874.775	6.967.055	6.985.538	7.076.302
Mercado externo	-	-	11.611.591	8.827.812
Outras vendas	87	82	111.500	108.396
Subtotal	6.874.862	6.967.137	18.708.629	16.012.510
Devoluções e cancelamentos	(25.671)	(25.434)	(97.600)	(58.701)
Descontos comerciais e rebates	(110)	(4.906)	(740.461)	(659.446)
Impostos incidentes sobre as vendas	(1.618.393)	(1.676.805)	(3.582.853)	(3.238.295)
Receita total	5.230.688	5.259.992	14.287.715	12.056.068

26. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Classificadas por função				
Custo dos produtos vendidos	2.004.272	1.875.375	3.793.676	3.250.619
Despesas com vendas, marketing e logística	1.517.798	1.578.520	6.270.326	5.360.296
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	1.020.478	810.989	2.558.226	1.889.943
Total	4.542.548	4.264.884	12.622.228	10.500.858
Classificadas por natureza				
Custo dos produtos vendidos	2.004.272	1.875.375	3.793.676	3.250.619
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	2.004.272	1.875.375	3.281.554	2.800.751
Custos com pessoal (nota explicativa nº 27)	-	-	192.212	177.237
Depreciação e amortização	-	-	67.425	47.283
Outros	-	-	252.485	225.348
Despesas com vendas, marketing e logística	1.517.798	1.578.520	6.270.326	5.360.296
Gastos logísticos	379.855	375.603	982.545	821.638
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 27)	294.212	279.691	1.567.172	1.259.427
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	791.773	881.056	3.009.066	2.572.341
Depreciação e amortização	51.958	42.170	711.543	706.890
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	1.020.478	810.989	2.558.226	1.889.943
Gastos em inovação	27.493	24.709	39.314	29.400
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 27)	443.777	441.075	1.296.537	1.077.912
Demais despesas administrativas	420.363	228.213	915.748	487.173
Depreciação e amortização	128.845	116.992	306.627	295.458
Total	4.542.548	4.264.884	12.622.228	10.500.858

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

27. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Salários, participação nos resultados e bonificações	441.432	433.241	2.236.047	1.809.174
Plano de previdência complementar	4.910	4.069	107.814	86.302
Pagamentos baseados em ações	48.145	39.921	89.441	49.917
Encargos sobre ações restritas	12.310	41.990	12.753	44.940
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	94.552	72.447	212.867	187.189
Encargos, impostos e contribuições sociais	34.381	30.275	254.082	201.405
INSS	102.259	98.822	142.917	135.648
Total	737.989	720.765	3.055.921	2.514.575

27.1 Pagamentos baseados em ações

As informações referentes aos pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, na nota explicativa nº 27.1.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em circulação e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício, bem como as variações na quantidade de ações restritas estão apresentados a seguir:

	Opções de compra de ações e Plano de Aceleração da Estratégia	
	Opções (milhares)	
Saldo em 31 de dezembro de 2020	15.698	
Canceladas/exercidas	(1.754)	
Saldo em 30 de setembro de 2021	13.944	

	Ações restritas (milhares)	Ações por desempenho (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.960	1.685
Outorgadas	1.332	1.420
Canceladas/exercidas	(5.527)	(853)
Saldo em 30 de setembro de 2021	2.765	2.252

A despesa referente ao valor justo das opções e ações restritas, incluindo os encargos relacionados às ações restritas, reconhecida no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito ao exercício das opções e das ações restritas, foi de R\$ 48.145 e R\$ 89.441, na controladora e no consolidado (R\$ 39.921 e R\$ 49.917 em 30 de setembro de 2020), respectivamente.

As opções de compra de ações em circulação e ações restritas no fim do período têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 30 de setembro de 2021 - Opção de compra de ações

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Preço de exercício (R\$)	Valor justo (R\$)	Opções existentes (milhares)	Vida remanescente contratual (anos)	Opções exercíveis (milhares)
17 de março de 2014	De 2 a 4 anos de serviço	27,14	4,27	82	0,5	82
16 de março de 2015	De 2 a 4 anos de serviço	13,47	4,85 a 5,29	139	1,5	139
28 de julho de 2015 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,77	6,20 a 6,23	495	1,8	495
15 de março de 2016	De 2 a 4 anos de serviço	12,71	7,16 a 7,43	106	2,5	106
11 de julho de 2016 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	11,28	6,84 a 6,89	1.925	2,8	1.925
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	12,46	6,65 a 6,68	433	3,5	433
10 de março de 2017 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,46	6,87 a 6,89	2.000	3,5	895
12 de março de 2018	De 2 a 4 anos de serviço	16,83	7,96 a 8,21	1.563	4,5	953
12 de março de 2018 (Aceleração da estratégia)	De 3 a 5 anos de serviço	12,04 a 16,83	8,21 a 9,67	3.800	4,5	950
12 de abril de 2019	De 3 a 4 anos de serviço	23,41	11,71 a 11,82	1.501	5,6	411
12 de abril de 2019 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	23,41	11,51 a 11,71	1.900	5,6	-
				13.944		6.389

Em 30 de setembro de 2021 - Ações restritas

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Ações existentes (milhares)	Valor justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)
12 de março de 2018 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	236	15,18 a 15,9	0,5
13 de agosto de 2018 – Plano Extraordinário VI	De 2 a 4 anos de serviço	25	12,24 a 13,13	0,9
12 de abril de 2019 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	534	21,62 a 22,53	1,6
12 de abril de 2019 – Plano II	De 1 a 3 anos de serviço	156	22,14 a 22,85	1,6
27 de março de 2020 – Plano de Co investimento	De 1 a 3 anos de serviço	645	29,00	1,5
31 de março de 2021	De 1 a 3 anos de serviço	1.332	49,89	2,5
		2.928		

Em 30 de setembro de 2021 - Ações de desempenho

Data da outorga	Condições de aquisição de direito	Ações existentes (milhares) ¹	Valor justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)	Ações não entregues (milhares)
21 de maio de 2019	De 3 a 4 anos de serviço a partir da data de outorga e atingimento das condições de desempenho	569	23,10 a 45,70	1,5	569
29 de setembro de 2020	De 3 a 4 anos de serviço	1.116	73,46	3,0	1.116
31 de março de 2021	De 3 a 4 anos de serviço	1.420	50,89	3,5	1.420
		3.105			3.105

Em 30 de setembro de 2021, o preço de mercado era de R\$45,57 (R\$ 51,13 em 30 de setembro de 2020) por ação.

27.2 Planos de benefícios a empregados

A Companhia e algumas de suas controladas concedem planos de aposentadoria de contribuição definida aos empregados elegíveis e, por meio de algumas de suas controladas no exterior, concede planos de benefício definido aos empregados elegíveis.

Planos de benefício definido e pós-aposentadoria

As informações referentes aos planos de benefício definido e pós aposentadoria foram apresentados nas demonstrações financeiras dada Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, nota explicativa nº 26.1 e não sofreram modificações até o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

28. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	69.410	17.297	134.269	52.840
Ganhos com variações monetárias e cambiais ^(a)	776.155	219.189	879.913	379.315
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i> ^(c)	1.357.473	1.840.175	1.371.012	1.873.704
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	59	12.308	3.821
Reversão da atualização monetária de provisão para riscos tributários e obrigações tributárias	-	42.378	-	42.378
Outras receitas financeiras	6.325	14.256	21.081	28.830
Subtotal	2.209.363	2.133.354	2.418.583	2.380.888
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos	(324.723)	(293.940)	(337.880)	(307.717)
Juros com arrendamentos	(23.097)	(23.776)	(105.947)	(110.937)
Perdas com variações monetárias e cambiais ^(b)	(882.822)	(1.486.293)	(987.556)	(1.619.812)
Perdas com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i> ^(d)	(1.076.669)	(506.390)	(1.128.405)	(571.914)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	(7.430)	(17)	(20.182)	(9.389)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(30.196)	(10.318)	(31.887)	(12.487)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/Notes)	(22.872)	(8.452)	(22.872)	(8.452)
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(65.133)	(9.116)
Outras despesas financeiras	(192.736)	(52.414)	(210.286)	(57.825)
Subtotal	(2.560.545)	(2.381.600)	(2.910.148)	(2.707.649)
Despesas financeiras líquidas	(351.182)	(248.246)	(491.565)	(326.761)

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
<u>(a) Ganhos com variações monetárias e cambiais</u>	<u>776.155</u>	<u>219.189</u>	<u>879.913</u>	<u>379.315</u>
Ganhos com variações cambiais dos empréstimos	757.605	218.689	757.685	224.289
Variações cambiais das importações	-	495	-	5.902
Variação cambial dos recebíveis de exportação	18.550	5	41.121	46.067
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	81.107	103.057
	-	-	-	-
<u>(b) Perdas com variações monetárias e cambiais</u>	<u>(882.822)</u>	<u>(1.486.293)</u>	<u>(987.556)</u>	<u>(1.619.812)</u>
Perdas com variações cambiais dos empréstimos	(859.539)	(1.485.073)	(859.662)	(1.524.686)
Variações cambiais das importações	-	(1.220)	(10.406)	(25.764)
Variação cambial dos recebíveis de exportação	(23.283)	-	(70.387)	(12.419)
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	(47.101)	(56.923)
Variações monetárias dos financiamentos	-	-	-	(20)
<u>(c) Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i></u>	<u>1.357.473</u>	<u>1.840.175</u>	<u>1.371.012</u>	<u>1.873.704</u>
Receita dos cupons cambiais dos <i>swaps</i> ⁽ⁱ⁾	497.933	151.165	498.183	352.581
Ganhos com Variações cambiais dos instrumentos de <i>swap</i> ⁽ⁱ⁾	859.540	1.689.010	872.829	1.521.123
<u>(d) Perdas com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i></u>	<u>(1.076.669)</u>	<u>(506.390)</u>	<u>(1.128.405)</u>	<u>(571.914)</u>
Perdas com variações cambiais dos instrumentos de <i>swap</i>	(736.056)	(219.884)	(748.537)	(231.513)
Custos financeiros instrumentos <i>swap</i>	(340.613)	(286.506)	(379.868)	(334.181)
Perdas com variações cambiais dos instrumentos de " <i>forward</i> "	-	-	-	(6.220)

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

(i) Os saldos originalmente apresentados nessas linhas em 30 de setembro de 2020 foram reclassificados para melhor apresentação no grupo de ganho (R\$ 202.005) com operações de *swap* e *forward*. Essas reclassificações não afetam o subtotal deste grupo ou qualquer linha apresentada nas tabelas de receitas e despesas financeiras originalmente apresentados e incluídos na tabela anterior.

29. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Outras receitas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	-	1.991	9.611	9.911
ICMS-ST ^(a)	-	16.261	-	16.156
Crédito PIS/COFINS ^(b)	10.664	-	33.683	-
Créditos tributários	-	21.134	-	41.296
Outras receitas operacionais	3.222	-	4.259	-
Total outras receitas operacionais	13.886	39.386	47.553	67.363
Outras despesas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	(826)	-	-	-
Crer Para Ver ^(c)	(26.008)	(32.829)	(34.008)	(36.829)
Despesas com a venda da carteira de clientes	(1.627)	(5.838)	(1.627)	(5.838)
Plano de transformação e integração ^(d)	(43.327)	-	(82.093)	(48.034)
Contingências tributárias	(1.699)	(14.274)	(3.910)	(11.181)
Outras despesas operacionais	(455)	(26.112)	(20.741)	(5.938)
Total outras despesas operacionais	(73.942)	(79.053)	(142.379)	(107.820)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(60.056)	(39.667)	(94.826)	(40.457)

- a) Refere-se à exigência de ICMS, na modalidade substituição tributária, pelos diferentes estados do Brasil, vide detalhes na nota explicativa nº 21. Durante o exercício de 2020, foram realizadas reversões de provisão em decorrência de mudança de estimativa de perda de alguns estados.
- b) Créditos extemporâneos relacionados a mudança na forma de tributação de PIS e COFINS em 2019, e também referentes a exclusão do ICMS da sua base de cálculo e créditos oriundos de subvenção para investimento.
- c) Destinação do Lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.
- d) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop e integração da coligada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.

30. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias.

	Consolidado 30/09/2021
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	311.648
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	920.205.397
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	920.205.397
Lucro básico por ação - R\$	0,3387

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

31. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

31.1 Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Ativo circulante:				
Natura Logística e Serviços Ltda.	4	34	-	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	241	81	-	-
Natura Comercial Ltda.	464	447	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(a)	9.753	10.957	-	-
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	5.431	3.956	-	-
The Body Shop International Limited ^(b)	321	508	-	-
Natura &Co Holding S.A.	6	5.817	957	7.418
Natura &Co International S.à.r.l ^(c)	-	-	385.705	-
Avon Industrial Ltda.	-	-	37	96
Avon Cosméticos Ltda ^(d)	200.000	-	203.912	-
Cosméticos Avon S.A.C.I.	-	-	35.640	7
Avon Cosmetics Manufacturing	-	-	569	569
Avon – diversos	-	-	20.885	-
Total do ativo circulante	216.220	21.800	647.705	8.090
Passivo circulante:				
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(e)	248.923	315.681	-	-
Natura Comercial Ltda.	-	8	-	-
Natura &Co Holding S.A. ^(f)	-	277.710	12.922	304.230
Avon Industrial Ltda.	-	-	259	2.848
Cosméticos Avon S.A.C.I.	-	-	3.215	1.855
Avon Cosmetics Manufacturing	-	-	14.196	1.881
Avon – diversos	-	-	19.028	-
Total do passivo circulante	248.923	593.399	49.620	310.814
Fornecedores – partes relacionadas	248.923	315.834	49.620	33.249
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	-	277.565	-	277.565

a) Refere-se a distribuição de lucros aprovados pendentes de liquidação.

b) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

c) Refere-se a empréstimo entre a Controlada The Body Shop International Limited para a Natura &Co International S.à.r.l conforme mencionado na nota 31.2

d) Refere-se a nova linha de crédito entre a Controladora e Avon Cosméticos com vencimento em agosto de 2022.

e) Valores a pagar pela compra de produtos.

f) Refere-se a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio no montante de R\$277.565.

	Controladora			
	Venda de produtos		Compra de produtos	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	1.476	353	-	-
Natura Comercial Ltda.	2.642	-	-	-
The Body Shop – Brasil	2.638	-	-	-
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	16.488	-	3.068.812	3.031.958
Total da venda ou compra de produtos	23.244	353	3.068.812	3.031.958

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

31.2 Empréstimos concedidos ou obtidos junto a partes relacionadas

Em 15 de maio de 2020, a controlada The Body Shop International Ltd. celebrou contrato de empréstimo cedendo recursos para a coligada Natura &Co International S.ã.r.l. com o objetivo de prover fluxo de caixa à controlada. O empréstimo é remunerado a juros de 5,1% ao ano somado à LIBOR e possui vencimento em 15 de maio de 2022.

Em 13 de agosto de 2021, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de R\$ 300.000, dos quais até 30 de setembro de 2021, foram disponibilizados R\$ 200.000. Sobre o empréstimo concedido não incidem juros contratuais e o mesmo tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 13 de agosto de 2022. No reconhecimento inicial, o valor justo do ativo financeiro oriundo do financiamento foi estimado considerando o valor presente dos futuros recebimentos descontados por uma taxa de juros corrente de mercado para um instrumento semelhante, sendo o efeito do desconto reconhecido em conta de patrimônio líquido como uma transação de capital em operação com acionistas (controlador comum).

31.3 Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de setembro de 2021, seu saldo correspondeu a R\$5.030 (R\$3.414 em 31 de dezembro de 2020).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foi de R\$63.249 (R\$39.346 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2020) e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 o valor pago a título de aluguel foi de R\$10.583 (R\$13.086 no exercício findo em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia e Raia Drogasil S.A. firmaram contrato de compra e venda e outras avenças para permitir a comercialização de produtos nas redes Raia e Drogasil. Os Srs. Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia, detêm, indiretamente, participação acionária na Raia Drogasil S.A. Este contrato foi finalizado durante o exercício de 2020.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$30.627 (R\$29.714 em 30 de setembro de 2020).

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas.

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul.

A Companhia possui uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as Partes Relacionadas.

31.4 Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/09/2021			30/09/2020		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa (a)	Variável (b)	Total	Fixa (a)	Variável (b)	Total
Conselho de Administração	-	-	-	2.473	29.365	31.838
Diretoria executiva	29.460	60.837	90.297	32.001	40.948	72.949
	29.460	60.837	90.297	34.474	70.313	104.787

- a) Na rubrica "Diretoria executiva" no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, foi amortizado R\$ 510, referente ao Instrumento Particular de Confidencialidade e de Não fazer Concorrência ("Acordo"). No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 não houve amortização, considerando o encerramento do saldo em 2020.
- b) Refere-se à participação nos resultados, ao Programa de Ações Restritas e ao Programa da Aceleração da Estratégia, incorporado dos encargos, quando aplicável, apurados no período. Os valores contemplam eventuais complementos e/o reversões à provisão efetuada no período anterior, em virtude da apuração final das metas estabelecidas aos conselheiros e diretores, estatutários e não estatutários no que diz respeito à participação nos resultados.

32. COMPROMISSOS**32.1 Contratos de fornecimento de insumos**

A Companhia possui compromissos decorrentes de contratos de fornecimento de energia elétrica, com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura, conforme descritos abaixo:

- Contratos iniciados em 2019 e vigentes até 2022, com o valor de Megawatts/h entre R\$155 e R\$305.
- Contratos iniciados em 2020 e vigentes até 2022, com o valor de Megawatts/h entre R\$204 e R\$238.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- Contratos iniciados em 2021 e vigentes até 2024, com o valor de Megawatts/h entre R\$150 e R\$297.

Os valores estão demonstrados por meio das estimativas de consumo de energia de acordo com o prazo de vigência do contrato, cujos preços estão baseados nos volumes, também estimados, resultantes das operações contínuas da controlada.

Os pagamentos totais mínimos de fornecimento, mensurados a valor nominal, segundo o contrato, são:

	30/09/2021	31/12/2020
Até um ano	9.199	6.839
De um a cinco anos	9.672	6.322
Total	18.871	13.161

A Companhia possui também compromissos de investimento em outras empresas não pertencentes ao grupo econômico, mediante ao cumprimento de metas e outras condições estabelecidas em contrato no montante de até R\$60.000, sendo estas oriundas de debentures conversíveis.

33. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		30/09/2021	31/12/2020
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	3.125.227	3.060.208
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia e suas controladas	227.949	232.433
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	1.894.813	1.894.813
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	46.896	45.967
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	1.691.890	1.666.640
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

34. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
<u>Itens não caixa</u>				
<i>Hedge accounting</i> , líquido dos efeitos tributários	134.337	143.009	130.376	141.935
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	53.620	31.175	67.809	55.424

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão
de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Natura Cosméticos S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido, e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2021

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

NATURA COSMÉTICOS S.A.
CNPJ/ME 71.673.990/0001-77 Companhia Aberta NIRE 35.300.143.183

Ata de Reunião do Conselho de Administração
realizada em 10 de novembro de 2021

I. Data, Hora e Local: 10 de novembro de 2021, às 08:00 horas, por conferência telefônica.

II. Convocação: Dispensada, em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do § 2º do artigo 12 do estatuto social da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia").

III. Quórum: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, por conferência telefônica, a saber: Roberto de Oliveira Marques; Itamar Gaino Filho; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira e Guilherme Strano Castellan. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.

IV. Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos Itamar Gaino Filho, que convidou Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

V. Ordem do Dia: Analisar e aprovar as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 9 (nove) meses findo em 30 de setembro de 2021.

VI. Deliberações: Após as discussões relacionadas à matéria constante da ordem do dia, o Conselho de Administração da Companhia declarou que analisou e aprovou as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 9 (nove) meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas de acordo com a regulamentação da CVM e as regras contábeis aplicáveis.

VII. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, conforme votos proferidos por e-mails, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pelo Senhor Presidente, pelo Secretário e pelos conselheiros presentes. Mesa: Itamar Gaino Filho – Presidente; Moacir Salzstein – Secretário. Conselheiros Presentes: Roberto de Oliveira Marques; Itamar Gaino Filho; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira e Guilherme Strano Castellan.

São Paulo, 10 de novembro de 2021.

A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

Moacir Salzstein
Secretário

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Natura Cosméticos S.A.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 11 de novembro de 2021.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Natura Cosméticos S.A.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 11 de novembro de 2021.