

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	17
DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	21
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	64
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	65
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	66

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	920.205
Preferenciais	0
Total	920.205
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	16.451.516	16.982.271
1.01	Ativo Circulante	7.897.297	8.486.097
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.125.444	119.542
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.765.427	1.230.828
1.01.03	Contas a Receber	1.612.542	1.793.259
1.01.03.01	Clientes	1.612.542	1.770.344
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	22.915
1.01.03.02.01	Contas a receber - Alienação de controladas	0	22.915
1.01.04	Estoques	977.758	810.211
1.01.06	Tributos a Recuperar	276.244	187.240
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	276.244	187.240
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	228.226	187.240
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	48.018	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.139.882	4.345.017
1.01.08.03	Outros	2.139.882	4.345.017
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	1.930.891	4.249.620
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	326	0
1.01.08.03.03	Outros Créditos	208.665	95.397
1.02	Ativo Não Circulante	8.554.219	8.496.174
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.604.964	1.961.266
1.02.01.07	Tributos Diferidos	534.222	348.142
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	534.222	348.142
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	332.494	806.582
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	332.494	806.582
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	738.248	806.542
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	352.370	383.182
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	260.663	293.160
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	2.777	4.049
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	84.657	89.453
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	37.781	36.698
1.02.02	Investimentos	5.349.387	4.865.522
1.02.02.01	Participações Societárias	5.349.387	4.865.522
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	5.349.387	4.865.522
1.02.03	Imobilizado	931.031	948.178
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	467.274	477.044
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	463.757	471.134
1.02.04	Intangível	668.837	721.208
1.02.04.01	Intangíveis	668.837	721.208

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	16.451.516	16.982.271
2.01	Passivo Circulante	3.558.422	4.182.571
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	413.743	344.176
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	413.743	344.176
2.01.02	Fornecedores	984.796	1.057.213
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	984.796	1.057.213
2.01.02.01.01	Fornecedores e operações de risco sacado	984.796	1.057.213
2.01.03	Obrigações Fiscais	303.051	1.014.314
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	303.051	1.014.314
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	21.378	756.152
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	281.673	258.162
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	80.011	158.692
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	80.011	158.692
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	80.011	158.692
2.01.05	Outras Obrigações	1.776.821	1.608.176
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.456.101	1.102.950
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	1.456.101	1.102.950
2.01.05.02	Outros	320.720	505.226
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	81.795
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	31.824	43.012
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	97.782	77.487
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	191.114	302.932
2.02	Passivo Não Circulante	3.469.840	3.426.697
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.354.626	2.353.610
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.354.626	2.353.610
2.02.02	Outras Obrigações	461.298	509.437
2.02.02.02	Outros	461.298	509.437
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	58.188	58.188
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	272.826	323.334
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	11.053	10.508
2.02.02.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	119.231	117.407
2.02.04	Provisões	653.916	563.650
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	344.127	352.871
2.02.04.02	Outras Provisões	309.789	210.779
2.02.04.02.04	Outras provisões	203.287	210.779
2.02.04.02.06	Provisão para perda com investimentos em controladas	106.502	0
2.03	Patrimônio Líquido	9.423.254	9.373.003
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	482.465	463.920
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	482.465	463.920
2.03.04	Reservas de Lucros	6.586.552	6.753.676
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	6.586.552	6.753.676
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	354.237	155.407

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.792.864	1.947.021
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.129.219	-726.738
3.03	Resultado Bruto	1.663.645	1.220.283
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.372.579	-914.458
3.04.01	Despesas com Vendas	-925.832	-494.866
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-428.914	-422.393
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-86.689	-57.013
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	76.516	31.284
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.660	28.530
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	291.066	305.825
3.06	Resultado Financeiro	-6.666	-348.994
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.666	-348.994
3.06.02.01	Resultado Financeiro Líquido	-6.666	-348.994
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	284.400	-43.169
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.957	31.010
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	267.443	-12.159
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-329.050	0
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-329.050	0
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-61.607	-12.159
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0669	-0,0132
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0669	-0,0132

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	-61.607	-12.159
4.02	Outros Resultados Abrangentes	307.680	244.148
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	26.994	85.926
4.02.02	(Perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	1.176	13.079
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	-400	-4.447
4.02.04	Equivalência sobre ganho em operação de hedge de fluxo de caixa	18.307	-17.579
4.02.05	Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	-5.351	6.129
4.02.06	Ganho (perda) atuarial	20.034	0
4.02.07	Equivalência sobre ganho (perda) atuarial	-21.926	0
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	273.660	161.040
4.02.09	Efeitos tributários sobre perda atuarial	-6.811	0
4.02.10	Equivalência sobre os efeitos tributários sobre perda atuarial	1.997	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	246.073	231.989

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.941.496	-221.285
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	285.227	253.767
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	98.704	78.320
6.01.01.02	Provisão decorrente dos contratos de operações com derivativos swap e forward	20.562	278.930
6.01.01.03	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	30.913	1.667
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-5.356	-5.812
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	16.957	-31.010
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	1.929	617
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	7.660	-171.817
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos e outros passivos	55.648	19.662
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	0	42.245
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	19.354	3.090
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	86.450	57.013
6.01.01.12	Provisão para perdas nos estoques	34.987	-2.301
6.01.01.13	Provisão para créditos de carbono	-1.198	-7.210
6.01.01.14	(Prejuízo) Lucro líquido do período	-61.607	-12.159
6.01.01.17	Atualização monetária de contingências	6.615	7.429
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	24.179	17.569
6.01.01.19	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-50.570	-22.466
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.250.344	-431.703
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	2.388.523	-166.773
6.01.02.02	(aumento) - Estoques	-202.534	-172.904
6.01.02.03	redução/(aumento) - Imp. a Recuperar	-8.489	-29.851
6.01.02.04	redução/(aumento) - Outros ativos	-187.553	-19.893
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	280.734	-69.007
6.01.02.06	(redução) - Salários	60.050	47.350
6.01.02.07	(redução)/aumento - Obrig.Tributárias	23.511	-9.548
6.01.02.08	(redução) - Outros passivos	-103.898	-11.077
6.01.03	Outros	-594.075	-43.349
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-4.132	0
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	36.168	3.653
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-24.262	-28.105
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-134.249	-141.791
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-46.272	-2.819
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-24.180	-17.569
6.01.03.07	Atividades operacionais - operações descontinuadas	-397.148	143.282
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-700.009	602.684
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-14.897	-102.835
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	0	76

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-6.652.733	-1.207.907
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	6.132.078	1.892.675
6.02.07	Aumento de capital em Controladas	-200.000	-3.710
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	35.543	24.385
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-235.585	-182.181
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	0	-2.177
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-187.312	-150.571
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-1.842	8.987
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-46.431	-38.420
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.005.902	199.218
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	119.542	46.721
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.125.444	245.939

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	463.920	6.753.676	0	155.407	9.373.003
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	463.920	6.753.676	0	155.407	9.373.003
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	18.545	0	0	0	18.545
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	13.903	0	0	0	13.903
5.04.10	Transferência dos planos de outorga para obrigações trabalhistas devido a conversão de ADRs em ações	0	-10.062	0	0	0	-10.062
5.04.11	Imposto de renda sobre planos de ações	0	14.704	0	0	0	14.704
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-61.607	307.680	246.073
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-61.607	0	-61.607
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	307.680	307.680
5.05.02.06	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	273.660	273.660
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	34.020	34.020
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-105.517	0	-108.850	-214.367
5.06.04	Distribuição de dividendos e juros sobre capital proprio (antecipação)	0	0	-105.517	0	0	-105.517
5.06.05	Deságio na aquisição de controladas	0	0	0	0	-108.850	-108.850
5.07	Saldos Finais	2.000.000	482.465	6.648.159	-61.607	354.237	9.423.254

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	498.975	2.264.413	0	1.228.621	5.992.009
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	498.975	2.264.413	0	1.228.621	5.992.009
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.448	-150.571	-358	0	-147.481
5.04.06	Dividendos	0	0	-150.571	0	0	-150.571
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	7.574	0	0	0	7.574
5.04.09	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	-4.126	0	-358	0	-4.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-12.159	244.148	231.989
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-12.159	0	-12.159
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	244.148	244.148
5.05.02.06	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	161.040	161.040
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	83.108	83.108
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	502.423	2.113.842	-12.517	1.472.769	6.076.517

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2024 à 31/03/2024	01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	3.565.980	2.482.159
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.681.197	2.508.116
7.01.02	Outras Receitas	-28.528	31.056
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-86.689	-57.013
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.465.908	-1.812.058
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.575.851	-1.255.816
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-890.057	-556.242
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.100.072	670.101
7.04	Retenções	-98.704	-78.318
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-98.704	-78.318
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.001.368	591.783
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-248.874	511.660
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.660	28.530
7.06.02	Receitas Financeiras	87.836	483.130
7.06.03	Outros	-329.050	0
7.06.03.01	Valor adicionado a distribuir - Operações Descontinuadas	-329.050	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	752.494	1.103.443
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	752.494	1.103.443
7.08.01	Pessoal	315.706	239.323
7.08.01.01	Remuneração Direta	246.119	176.979
7.08.01.02	Benefícios	51.289	49.473
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.298	12.871
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	406.471	39.864
7.08.02.01	Federais	-118.940	-139.500
7.08.02.02	Estaduais	525.307	179.364
7.08.02.03	Municipais	104	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	91.924	836.415
7.08.03.01	Juros	94.502	832.124
7.08.03.02	Aluguéis	-2.578	4.291
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-61.607	-12.159
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-61.607	-12.159

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	18.738.930	19.557.366
1.01	Ativo Circulante	12.558.697	12.924.564
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.146.926	1.598.054
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.510.284	1.616.090
1.01.03	Contas a Receber	4.707.971	7.215.762
1.01.03.01	Clientes	3.065.215	2.850.169
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.642.756	4.365.593
1.01.03.02.01	Contas a receber - Alienação de controladas	0	22.915
1.01.03.02.02	Contas a receber de clientes - partes relacionadas	1.642.756	4.342.678
1.01.04	Estoques	2.275.127	1.839.987
1.01.06	Tributos a Recuperar	566.238	431.388
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	566.238	431.388
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	427.074	358.707
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	139.164	72.681
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	352.151	223.283
1.01.08.03	Outros	352.151	223.283
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	10.921	7.307
1.01.08.03.03	Outros Créditos	341.230	215.976
1.02	Ativo Não Circulante	6.180.233	6.632.802
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.957.348	3.368.479
1.02.01.04	Contas a Receber	332.494	806.582
1.02.01.04.03	Contas a receber - Alienação de controladas	332.494	806.582
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.062.686	881.584
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.062.686	881.584
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.562.168	1.680.313
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	382.217	408.030
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	1.052.086	1.139.530
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	5.427	6.602
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	84.657	89.453
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	37.781	36.698
1.02.03	Imobilizado	2.345.040	2.342.392
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.639.850	1.634.911
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	705.190	707.481
1.02.04	Intangível	877.845	921.931
1.02.04.01	Intangíveis	877.845	921.931

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	18.738.930	19.557.366
2.01	Passivo Circulante	5.464.599	6.288.157
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	673.496	591.344
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	673.496	591.344
2.01.02	Fornecedores	3.558.156	3.437.162
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3.558.156	3.437.162
2.01.02.01.01	Fornecedores e operações de risco sacado	3.558.156	3.437.162
2.01.03	Obrigações Fiscais	620.743	1.272.679
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	620.743	1.272.679
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	171.488	862.545
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	449.255	410.134
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	80.011	158.692
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	80.011	158.692
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	80.011	158.692
2.01.05	Outras Obrigações	532.193	828.280
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	37.223	116.940
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	37.223	116.940
2.01.05.02	Outros	494.970	711.340
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	81.795
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	55.861	82.556
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	155.353	134.808
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	283.756	412.181
2.02	Passivo Não Circulante	3.851.077	3.896.206
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.354.626	2.353.610
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.354.626	2.353.610
2.02.02	Outras Obrigações	777.529	830.408
2.02.02.02	Outros	777.529	830.408
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	58.829	59.977
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	486.951	546.489
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.156	11.839
2.02.02.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	214.593	212.103
2.02.03	Tributos Diferidos	28.868	39.615
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	28.868	39.615
2.02.04	Provisões	690.054	672.573
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	422.711	408.438
2.02.04.02	Outras Provisões	267.343	264.135
2.02.04.02.04	Outras Provisões	267.343	264.135
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	9.423.254	9.373.003
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	482.465	463.920
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	482.465	463.920
2.03.04	Reservas de Lucros	6.586.552	6.753.676
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	6.586.552	6.753.676
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	354.237	155.407

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.026.252	3.059.593
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.290.667	-979.625
3.03	Resultado Bruto	2.735.585	2.079.968
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.057.061	-1.575.500
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.506.924	-1.018.765
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-494.293	-431.405
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-117.940	-139.686
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	62.096	14.356
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	678.524	504.468
3.06	Resultado Financeiro	-287.722	-340.040
3.06.02	Despesas Financeiras	-287.722	-340.040
3.06.02.01	Resultado financeiro líquido	-287.722	-340.040
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	390.802	164.428
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-118.953	-62.804
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	271.849	101.624
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-333.456	-113.782
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-333.456	-113.782
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-61.607	-12.158
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0669	-0,0132
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0669	-0,0132

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-61.607	-12.159
4.02	Outros Resultados Abrangentes	307.680	244.148
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	26.994	85.926
4.02.02	(Perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	19.483	-4.500
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	-5.751	1.682
4.02.06	Ganho (perda) atuarial	-1.892	0
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	273.660	161.040
4.02.09	Efeitos tributários sobre perda atuarial	-4.814	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	246.073	231.989
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	246.073	231.989

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.731.670	-773.271
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	845.709	724.048
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	158.313	128.659
6.01.01.02	Provisão decorrente dos contratos de operações com derivativos	28.766	315.071
6.01.01.03	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	41.290	3.127
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-6.634	-6.351
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	118.953	62.806
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	14.644	16.785
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	55.648	20.346
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	0	741
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	18.733	3.070
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	117.940	140.013
6.01.01.12	Provisão para perdas nos estoques	71.450	120.232
6.01.01.13	Provisão para créditos de carbono	-6.627	-7.210
6.01.01.14	Lucro líquido do exercício	-61.607	-12.159
6.01.01.15	Atualização monetária de contingências	8.046	7.738
6.01.01.16	Efeito de economia hiperinflacionária	223.534	98.779
6.01.01.18	Impairment	0	-31.076
6.01.01.19	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	32.453	20.890
6.01.01.20	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	30.807	-157.413
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.604.358	-1.012.141
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	2.405.470	-439.017
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-424.107	-349.259
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	19.173	-48.546
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	-186.075	-225.914
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	-129.913	-131.719
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	69.156	-3.460
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig. Tributárias	35.890	17.249
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-185.236	168.525
6.01.03	Outros	-718.397	-485.178
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-99.708	-50.759
6.01.03.02	Depósitos judiciais	32.447	3.648
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-38.308	-51.338
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-134.249	-141.791
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-49.528	-5.272
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-31.903	-18.487
6.01.03.07	Atividades operacionais - operações descontinuadas	-397.148	-221.179
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	71.345	-53.656
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-53.082	-199.903

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	0	1.389
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-7.494.781	-2.822.669
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	7.462.887	3.002.811
6.02.06	Caixa advindo de aquisição de controladas	49.219	0
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	107.102	47.780
6.02.09	Atividades de investimento - operações descontinuadas	0	-83.064
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-262.638	-341.533
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	0	-3.082
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio	-187.312	-150.571
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-1.704	15.934
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-73.622	-36.244
6.03.08	Atividades de financiamento - operações descontinuadas	0	-167.570
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	8.495	-1.673
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.548.872	-1.170.133
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.598.054	2.054.667
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.146.926	884.534

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	463.920	6.753.676	0	155.407	9.373.003	0	9.373.003
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	463.920	6.753.676	0	155.407	9.373.003	0	9.373.003
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	18.545	0	0	0	18.545	0	18.545
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	13.903	0	0	0	13.903	0	13.903
5.04.10	Transferência dos planos de outorga para obrigações trabalhistas devido a conversão de ADRs em ações	0	-10.062	0	0	0	-10.062	0	-10.062
5.04.11	Imposto de renda sobre planos de ações	0	14.704	0	0	0	14.704	0	14.704
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-61.607	307.680	246.073	0	246.073
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-61.607	0	-61.607	0	-61.607
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	307.680	307.680	0	307.680
5.05.02.06	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	273.660	273.660	0	273.660
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	34.020	34.020	0	34.020
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-105.517	0	-108.850	-214.367	0	-214.367
5.06.04	Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio (antecipação)	0	0	-105.517	0	0	-105.517	0	-105.517
5.06.05	Deságio na aquisição de controladas	0	0	0	0	-108.850	-108.850	0	-108.850
5.07	Saldos Finais	2.000.000	482.465	6.648.159	-61.607	354.237	9.423.254	0	9.423.254

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	498.975	2.264.413	0	1.228.621	5.992.009	544	5.992.553
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	498.975	2.264.413	0	1.228.621	5.992.009	544	5.992.553
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.448	-150.571	-358	0	-147.481	0	-147.481
5.04.06	Dividendos	0	0	-150.571	0	0	-150.571	0	-150.571
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	7.574	0	0	0	7.574	0	7.574
5.04.09	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	-4.126	0	-358	0	-4.484	0	-4.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-12.159	244.148	231.989	0	231.989
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-12.159	0	-12.159	0	-12.159
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	244.148	244.148	0	244.148
5.05.02.06	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	161.040	161.040	0	161.040
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	83.108	83.108	0	83.108
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	-23	-23
5.06.04	Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	0	0	0	0	0	0	-23	-23
5.07	Saldos Finais	2.000.000	502.423	2.113.842	-12.517	1.472.769	6.076.517	521	6.077.038

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	5.284.198	5.153.357
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.439.014	5.325.677
7.01.02	Outras Receitas	-36.876	-32.215
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-117.940	-140.105
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.310.822	-2.945.784
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.051.299	-2.043.005
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.259.523	-902.779
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.973.376	2.207.573
7.04	Retenções	-158.313	-389.994
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-158.313	-389.994
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.815.063	1.817.579
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-189.202	-31.717
7.06.02	Receitas Financeiras	144.254	697.658
7.06.03	Outros	-333.456	-729.375
7.06.03.01	Valor adicionado a distribuir - Operações Descontinuadas	-333.456	-729.375
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.625.861	1.785.862
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.625.861	1.785.862
7.08.01	Pessoal	599.565	485.426
7.08.01.01	Remuneração Direta	462.161	357.672
7.08.01.02	Benefícios	84.021	89.442
7.08.01.03	F.G.T.S.	53.383	38.312
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	610.400	195.633
7.08.02.01	Federais	-319.283	-31.493
7.08.02.02	Estaduais	929.578	226.771
7.08.02.03	Municipais	105	355
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	477.503	1.003.180
7.08.03.01	Juros	470.857	990.253
7.08.03.02	Aluguéis	6.646	12.927
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-61.607	101.623
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-61.607	101.623

Comentário do Desempenho



Natura Cosméticos S.A.

A empresa não irá divulgar comentário de desempenho para o 1T24 por estar listada como categoria B.

São Paulo, 13 de maio de 2024.

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)
Individuais e Consolidadas
referentes ao período de três meses findo em
31 de março de 2024
Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas**ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS**

1. INFORMAÇÕES GERAIS	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	12
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	12
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	12
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	16
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	17
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	17
9. ESTOQUES	18
10. IMPOSTOS A RECUPERAR	19
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	20
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS	21
13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	22
14. INVESTIMENTOS	23
15. IMOBILIZADO.....	26
16. INTANGÍVEL	29
17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO	32
18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	36
19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	37
20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	37
21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	38
22. OUTROS PASSIVOS.....	39
23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	40
24. RECEITA LÍQUIDA	40
25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	41
26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	41
27. RESULTADO FINANCEIRO	42
28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	43
29. RESULTADO POR AÇÃO.....	43
30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	44
31. COMPROMISSOS	48
32. COBERTURA DE SEGUROS.....	49
33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	49
34. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	49
35. EVENTOS SUBSEQUENTES.....	50

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)**1. INFORMAÇÕES GERAIS**

A NATURA COSMÉTICOS S.A. ("Companhia"), subsidiária integral da Natura &Co Holding S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários na "Categoria B", com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui subsidiárias e controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A Natura Cosméticos e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem a "Natura", bem como a "Avon" no Brasil, Peru, Colômbia e Chile. Além de utilizar-se dos mercados de varejo, e-commerce, business-to-business (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, a Companhia e suas controladas atuam, sobretudo no canal de venda direta realizada pelos(as) Consultores(as).

1.1 Venda das antigas controladas Aesop e The Body Shop

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia concluiu naquele exercício a venda das antigas controladas Natura Brazil Pty Ltd. (daqui em diante denominada "Aesop") e Natura International B.V. (daqui em diante denominada "The Body Shop"). Os respectivos efeitos contábeis associados às vendas foram apresentados nas demonstrações financeiras daquele exercício e não impactaram o período comparativo de 31 de março de 2023, apresentados nestas informações contábeis intermediárias.

Os respectivos resultados das operações descontinuadas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 estão apresentados na nota explicativa nº34.

Adicionalmente, a Companhia reapresentou os saldos da demonstração dos resultados, demonstração dos fluxos de caixa e as notas explicativas de resultado correspondentes para o período findo em 31 de março de 2023, de forma que as divulgações se relacionem com as operações que foram descontinuadas à data do balanço do último período apresentado.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2024 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 – *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão em reunião realizada em 13 de maio de 2024.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para os itens mensurados ao valor justo em contrapartida ao resultado, os quais incluem (i) instrumentos financeiros derivativos; (ii) contraprestações contingentes oriundas da alienação da antiga controlada The Body Shop; (iii) demais ativos financeiros; e (iv) passivos financeiros designados como objeto de hedge de valor justo.

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, emitidas em 18 de março de 2024, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo de três meses findo em 31 de março de 2023, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024.

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, destacamos as alterações ao CPC 26 (R1) – Passivos não circulantes com cláusulas restritivas ("covenants"), equivalente ao IAS 1, CPC 06 (R2) – Passivos de arrendamento e retroarrendamento ("leaseback"), equivalente ao IFRS 16, e CPC 40 (R1) e CPC 03 (R2) – Acordos de financiamento de fornecedores ("risco sacado"), equivalentes ao IFRS 7 e IAS 7, respectivamente, as quais foram consideradas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, não havendo, no entanto, efeitos na natureza e detalhamento das informações.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 4.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de três meses findo em 31 de março de 2024 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2023.

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 5.1., e não sofreram alterações para o período de três meses findo em 31 de março de 2024.

A Companhia segue monitorando os desenvolvimentos do conflito entre Rússia e Ucrânia para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis. Na data destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, os efeitos oriundos do conflito sobre a posição patrimonial e financeira e o desempenho das operações não foram materiais.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5.1 Riscos de mercado e contabilidade de hedge

A Companhia classifica instrumentos financeiros derivativos entre derivativos financeiros e derivativos operacionais. Os derivativos financeiros incluem *swaps* ou *forwards* utilizados para proteger riscos cambiais ou de taxa de juros relacionados a empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e empréstimos entre partes relacionadas. Os derivativos operacionais incluem contratos a termo utilizados para proteger o risco cambial das atividades operacionais da Companhia (como transações de importação e exportação).

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os contratos derivativos são mantidos diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não estando sujeitos a depósitos de margem para garantir essas operações.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Derivativos financeiros	53.159	46.441	53.528	46.762
Derivativos operacionais	-	-	(13.811)	(32.558)
Total	53.159	46.441	39.717	14.204

Descrição	Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Contratos de <i>swap</i> : ^(a)				
Ponta ativa:				
Posição IPCA (comprada)	854.600	876.663	(2.982)	19.457
Ponta passiva:				
Posição vendida no CDI	(797.831)	(824.344)	-	-
Contratos de "NDFs e forward":				
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição Natura Cosméticos	(3.610)	(5.878)	(707)	(2.090)
Total de instrumentos financeiros derivativos, líquido:	53.159	46.441	(3.689)	17.367

Descrição	Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Contratos de "swap": ^(a)				
Ponta ativa:				
Posição IPCA (comprada)	854.600	876.664	(2.982)	19.457
Ponta passiva:				
Posição vendida no CDI	(797.831)	(824.344)	-	-
Contratos de NDFs e forward:				
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição Natura Cosméticos	(3.610)	(5.878)	(707)	(2.090)
Posição Natura Indústria	(12.928)	(28.857)	(12.928)	(28.856)
Posição Natura Mexico (Latam)	369	321	89	151
Posição Avon Industrial	(883)	(3.702)	(883)	(3.702)
Total de instrumentos financeiros derivativos, líquido:	39.717	14.204	(17.411)	(15.040)

(a) As operações de *swap* consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificados de depósito interbancário (CDI pós-fixado), no caso do Brasil.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Abaixo é apresentada a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de três meses findo em 31 de março de 2024 e 2023:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(766.302)	(757.496)
Efeito decorrente dos contratos de operações com derivativos "swap" e "forward" (não realizadas)	(278.930)	(315.071)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	28.105	51.338
Recebimento de recursos por liquidação com instrumentos derivativos – atividade de financiamento	(8.987)	(15.934)
Ganhos (perdas) em operação de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	13.079	(4.500)
Saldo em 31 de março de 2023	(1.013.035)	(1.041.663)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	46.439	14.204
Efeito decorrente dos contratos de operações com derivativos "swap" e "forward" (não realizadas)	(20.562)	(28.766)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	24.262	38.308
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	1.844	1.704
Efeitos de variação cambial (outros resultados abrangentes)	1.176	19.483
Outras movimentações	-	(5.216)
Saldo em 31 de março de 2024	53.159	39.717

A Companhia efetua a designação formal para contabilidade de *hedge* de certos derivativos financeiros e operacionais acima descritos em conformidade com a política de gestão de riscos da Companhia. O valor justo dos derivativos designados para contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa e de valor justo, bem como os ganhos e perdas no período de três meses findo em 31 de março de 2024 são apresentados abaixo:

				Outros resultados abrangentes	
	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor justo	Ganho (perda) acumulado do contrato	Ganho (perda) do período
Swap de moeda - US\$/R\$ - Natura Cosméticos	Moeda e taxa de juros	BRL	(3.936)	(914)	1.176
Contratos <i>Forward</i> (Avon Industrial)	Moeda	BRL	(883)	(883)	2.819
Contratos <i>Forward</i> (Natura Dist. Mexico)	Moeda	BRL	369	89	(250)
Contratos <i>Forward</i> (Natura Indústria)	Moeda	BRL	(5.759)	(5.759)	15.738
Total			(10.209)	(7.467)	19.483

A movimentação das reservas de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes para o período de três meses findo em 31 de março de 2024 e 2023:

	Controladora	Consolidado
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022	(505.090)	(501.659)
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	13.079	(4.500)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(4.447)	1.682
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de março de 2023	(496.458)	(504.477)
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2023	(1.379)	(7.637)
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	1.176	19.483
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(400)	(5.751)
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de março de 2024	(603)	6.095

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5.2 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (i) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (ii) os saldos de aplicações financeiras, (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (iii) exceto pelos certificados de recebíveis imobiliários, os quais são mensurados ao seu valor justo pela aplicação da contabilidade de hedge de valor justo, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (iv) o valor justo dos derivativos de câmbio (swap e forward) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

O valor justo do investimento no Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltda. ("Fundo DBV") classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento.

Como parte do contrato de venda com o adquirente da antiga controlada The Body Shop, foi acordado uma contraprestação contingente, estipulando pagamentos adicionais em dinheiro para a Companhia de até £30.000 mil em 2025 e £60.000 mil em 2026, caso determinadas medidas de desempenho sejam atingidas pela operação da The Body Shop nos anos fiscais de 2024 e 2025.

Com base na análise da Administração da Companhia e nas informações disponíveis em 31 de dezembro de 2023, não havia indicações ou outras evidências naquela data de que as medidas de desempenho associadas a tais contas a receber não seriam alcançadas.

Durante o ano de 2024, tornou-se pública a informação de que sob orientação de seus novos controladores, a antiga controlada The Body Shop entrou com pedido de recuperação judicial no Reino Unido, abrangendo no pedido as operações naquele país. O recebimento dessas informações levou a administração da Companhia a avaliar se tal evento posterior à data do balanço afetaria as demonstrações financeiras.

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

No entanto, em abril de 2024, quando as propostas do administrador foram protocoladas, foram disponibilizadas informações adicionais que afetam a avaliação do valor justo do recebível.

Com base nesses fatos e circunstâncias, a Administração da Companhia avaliou que as informações que suportaram a mensuração do valor justo desses recebíveis em 31 de dezembro de 2023 podem não mais ser consideradas confiáveis para fins de determinação do valor justo atual do recebível. Assim, embora não seja necessário efetuar nenhum ajuste nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a totalidade da contraprestação contingente registrada foi provisionada para perda em 31 de março de 2024, com o respectivo impacto afetando a demonstração do resultado, na linha de operações descontinuadas no valor de aproximadamente R\$ 330 milhões (líquido de imposto de renda).

Com relação à contraprestação fixa diferida devida pelo adquirente, (Grupo Aurelius), a Companhia não identificou indícios de que o risco de crédito da contraparte teria aumentado significativamente a ponto de exigir o reconhecimento de perdas de crédito esperadas em 31 de março de 2024.

A Administração da Companhia continua acompanhando a evolução das operações da antiga controlada The Body Shop para avaliar se elas afetam o valor justo do recebível e ensejam ajustes contábeis nas demonstrações financeiras de períodos futuros.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo nos períodos de três meses findo em 31 de março de 2024 e 2023 para esses ativos e passivos.

Adicionalmente não houve no período de três meses efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	1.048.748	50.681	1.605.595	710.467
Certificado de depósitos bancários	76.696	68.861	395.245	184.945
Operações compromissadas ^(a)	-	-	1.146.086	702.642
	1.125.444	119.542	3.146.926	1.598.054

- a) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("CETIP"), sendo essas aplicações de alta liquidez com prazo para resgate de até 90 dias. Em 31 de março de 2024, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2023).

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Fundo de investimento exclusivo ^(a)	1.765.427	1.230.828	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	432.576	800.117
Letras financeiras ^(c)	-	-	391.365	192.268
Títulos públicos (LFT) ^(d)	-	-	686.343	623.705
Fundo DBV	37.781	36.698	37.781	36.698
	1.803.208	1.267.526	1.548.065	1.652.788
Circulante	1.765.427	1.230.828	1.510.284	1.616.090
Não circulante	37.781	36.698	37.781	36.698

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em Fundo de Investimento Exclusivo, o qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora.

As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o Grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro.

O saldo em 31 de março de 2024, a linha Crer Para Ver representava R\$77.503 (R\$94.322 em 31 de dezembro de 2023) no Fundo de Investimento Exclusivo.

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações financeiras de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Companhia na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 31 de março de 2024, as aplicações financeiras em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 109,84% do CDI (108,15% em 31 de dezembro de 2023).
- d) Em 31 de março de 2024, as aplicações financeiras em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 100,73% do CDI (100,75% do CDI em 31 de dezembro de 2023).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, é como o segue:

	Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Certificado de Depósitos Bancários	672	316
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	1.146.087	702.643
Letras financeiras	391.365	192.268
Títulos públicos (LFT)	686.343	623.705
	2.224.467	1.518.932

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Contas a receber de clientes	1.749.426	1.893.559	3.350.915	3.107.925
(-) Perdas de crédito esperadas	(136.884)	(123.215)	(285.700)	(257.756)
	1.612.542	1.770.344	3.065.215	2.850.169

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

	31/03/2024				31/12/2023			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Perdas de crédito esperadas
A vencer	1.465.050	(27.871)	2.877.376	(121.983)	1.605.811	(20.643)	2.629.458	(103.854)
Vencidos:								
Até 30 dias	93.148	(20.111)	167.090	(31.935)	109.689	(18.609)	195.772	(31.727)
De 31 a 60 dias	57.004	(23.938)	82.394	(27.833)	43.549	(16.581)	64.519	(20.476)
De 61 a 90 dias	53.428	(28.170)	72.940	(32.401)	32.022	(15.863)	49.687	(20.088)
De 91 a 180 dias	80.796	(36.794)	151.115	(71.548)	102.488	(51.519)	168.489	(81.611)
	1.749.426	(136.884)	3.350.915	(285.700)	1.893.559	(123.215)	3.107.925	(257.756)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(92.489)	(206.951)
Transferência para ativo mantido para venda	-	1.527
Adições, líquidas de reversões	(57.013)	(139.855)
Baixas ^(a)	46.217	68.163
Ajustes de conversão	-	55.877
Saldo em 31 de março de 2023	(103.285)	(221.239)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(123.215)	(257.756)
Aquisição de controlada	(239)	-
Adições, líquidas de reversões	(86.450)	(117.940)
Baixas ^(a)	73.020	92.353
Ajustes de conversão	-	(2.357)
Saldo em 31 de março de 2024	(136.884)	(285.700)

(a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

9. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Produtos acabados	870.675	697.413	1.762.491	1.406.864
Matérias-primas e materiais de embalagem	-	-	505.125	443.808
Materiais auxiliares	147.070	130.274	231.909	187.979
Produtos em elaboração	-	-	56.590	39.606
(-) Perdas na realização dos estoques	(39.987)	(17.476)	(280.988)	(238.270)
	977.758	810.211	2.275.127	1.839.987

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação das perdas na realização dos estoques para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(4.617)	(210.421)
Transferência para ativos mantidos para venda	-	4.890
Adições, líquidas de reversões ^(a)	2.301	(125.168)
Baixas ^(b)	1.573	55.345
Ajustes de conversão	-	2.669
Saldo em 31 de março de 2023	(743)	(272.685)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(17.476)	(238.270)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(34.987)	(71.450)
Baixas ^(b)	12.476	38.922
Ajustes de conversão	-	(10.190)
Saldo em 31 de março de 2024	(39.987)	(280.988)

- a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.
- b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas/realização.

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	340.969	372.285	539.956	576.785
Tributos sobre aquisição de insumos – no exterior	-	-	81.034	54.706
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	298	1.034	14.677	15.912
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos ^(b)	88.209	31.912	677.945	654.306
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI ^(c)	33.092	29.573	133.622	127.127
Outros	26.321	45.596	31.926	69.401
	488.889	480.400	1.479.160	1.498.237
Circulante	228.226	187.240	427.074	358.707
Não circulante	260.663	293.160	1.052.086	1.139.530

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção, e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2024 foi de 30,44%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$ 390.803 e na despesa de imposto de renda de R\$ 118.953. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se desvie da alíquota nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultados antes de impostos por país, os prejuízos fiscais que não puderam ser beneficiadas pelo respectivo imposto diferido, diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior e vários efeitos fiscais permanentes em jurisdições locais que aumentam as obrigações fiscais locais. Em contrapartida, importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento, deliberação de juros sobre capital próprio e outros incentivos, contribuem de forma positiva para proporcionar reduções nas obrigações fiscais e na composição da taxa.

A taxa efetiva calculada pela companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 foi de 38,20%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$ 164.427 e na despesa de imposto de renda de R\$ 62.804. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se desvie da alíquota nominal do imposto de renda de 34% são o mix de resultados antes dos impostos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não puderam ser beneficiadas pelo respectivo imposto de renda diferido e as diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior. Em contrapartida, importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos, contribuem de forma positiva na composição da taxa.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de três findo em 31 de março de 2024 e 2023 está assim representada:

	Controladora	Consolidado	
	Ativo	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.211.854	1.971.354	(790.337)
Efeito no resultado	33.101	120.067	7.058
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	23.347	(23.347)
Baixa referente a operação descontinuada (nota 34)	-	(155.309)	24.933
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(10.349)	(10.304)	-
Efeito outros resultados abrangentes	(4.447)	1.682	-
Ajustes de conversão	-	4.043	399
Saldo em 31 de março de 2023	1.230.159	1.954.880	(781.294)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	348.142	881.584	(39.615)
Efeito no resultado	8.165	18.036	17.166
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	6.880	(6.880)
Baixa associada a operação descontinuada	169.511	169.511	-
Reserva de outorga de opções e ações restritas	8.804	9.874	-
Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	(400)	(5.750)	-
Ajustes de conversão	-	(17.449)	461
Saldo em 31 de março de 2024	534.222	1.062.686	(28.868)

A Companhia considerou as projeções de alíquota efetiva incluindo os efeitos das operações em continuidade e descontinuidades na determinação dos efeitos fiscais aplicáveis ao período de três meses findo em 31 de março de 2024.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A Administração monitora o desempenho de todas as suas entidades e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de quatro fontes de utilização: potencial de compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário (que pode incluir movimentações societárias) e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão assim representados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Processos tributários sem provisão ^(a)	205.958	210.064	224.522	228.331
Processos tributários provisionados ^(b)	130.487	149.717	139.945	154.077
Processos cíveis sem provisão	4.105	5.139	4.605	5.462
Processos cíveis provisionados	-	1.201	84	1.453
Processos trabalhistas sem provisão	11.488	9.504	12.239	10.018
Processos trabalhistas provisionados	332	7.557	822	8.689
Total de depósitos judiciais	352.370	383.182	382.217	408.030

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST. Essas são parte dos passivos contingentes risco de perda possível divulgados na nota explicativa nº 21.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 21 e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 20.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	303.233	335.540
Novos depósitos	5.164	5.169
Resgates em favor da Companhia	(8.817)	(8.817)
Atualização monetária e juros	5.812	6.351
Aplicação na liquidação de processos	(25.839)	(26.204)
Saldo em 31 de março de 2023	279.553	312.039
Saldo em 31 de dezembro de 2023	383.182	408.030
Novos depósitos	120	4.302
Resgates em favor da Companhia	(17.724)	(17.724)
Atualização monetária e juros	5.356	6.634
Aplicação na liquidação de processos	(18.564)	(19.025)
Saldo em 31 de março de 2024	352.370	382.217

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia e cartas de fiança para alguns processos judiciais.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Adiantamento para propaganda e marketing ^(a)	137.459	27.800	146.569	35.759
Adiantamento para fornecedores	31.808	31.478	58.439	61.239
Adiantamento para colaboradores	1.166	8.367	4.447	12.159
Despesas antecipadas com seguros	9.922	8.213	17.612	17.918
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	53.376	37.115
Crédito de carbono	15.168	13.970	15.168	13.970
Outros	15.919	9.618	51.046	44.419
	211.442	99.446	346.657	222.579
Circulante	208.665	95.397	341.230	215.977
Não circulante	2.777	4.049	5.427	6.602

a) Refere-se principalmente a adiantamento para ações de propaganda e marketing, incluindo cotas de televisão contratadas para 2024.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	31/03/2023																		
	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. – Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	Natura &Co Pay Holding S.A.	Natura&Co Pay SCD	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com.Cosméticos Ltda.	Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total	Aesop Brasil	Natura Cosméticos Ltda. - Espanha
Percentual de participação Patrimônio líquido das controladas	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	99,98%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	90,00%	99,90%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%	100,00%
Participação no patrimônio líquido	1.709.811	356.868	19.429	723.357	560.033	199.873	5.159.302	106.900	103.737	103.194	5.136	7.088	8.999	17.052	747	1.214.378	10.295.904	(4.224)	(561)
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	1.678.163	356.835	19.429	723.356	559.921	199.873	5.159.301	106.900	103.735	103.194	4.622	7.081	8.999	17.052	747	1.214.378	10.263.586	(4.224)	(561)
	23.171	1.774	(4.207)	65.181	35.370	9.693	(149.716)	38.748	508	(6.436)	102	87	(3.356)	(545)	(3.188)	21.691	28.877	(329)	5
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.664.082	338.938	23.934	661.642	495.637	186.673	5.067.890	68.152	103.227	109.630	4.887	6.994	12.355	17.597	4.041	1.227.885	9.993.564	(3.895)	(566)
Resultado de equivalência patrimonial	23.171	1.774	(4.207)	65.181	35.363	9.693	(149.716)	38.748	508	(6.436)	92	87	(3.356)	(545)	(3.188)	21.690	28.859	(329)	5
Ajustes de conversão	58	16.123	(298)	(165.643)	28.921	3.507	235.707	-	-	-	-	-	-	-	(105)	(32.344)	85.926	-	-
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	161.040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	161.040	-	-
Contribuição da controladora para planos de opções de ações conc. a executivos de controladas e outras reservas	1.280	-	-	-	-	-	6.081	-	-	-	(357)	-	-	-	-	(5.067)	1.937	-	-
Aumentos de capital	-	-	-	1.136	-	-	2.575	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	3.710	-	-
Transferência para ativos mantidos para venda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.214.378)	(1.214.378)	-	-
Efeito sobre hedge accounting líquido dos efeitos tributários	(10.428)	-	-	-	-	-	(3.236)	-	-	-	-	-	-	-	-	2.214	(11.450)	-	-
Saldos em 31 de março de 2023	1.678.163	356.835	19.429	723.356	559.921	199.873	5.159.301	106.900	103.735	103.194	4.622	7.081	8.999	17.052	747	-	9.049.208	(4.224)	(561)

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas:
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.: Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda.
Natura Cosméticos de México S.A: Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V., Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.
Natura (Brasil) International B.V., Natura Brasil Inc. (EUA - Delaware), Natura International Inc. (EUA - Nova York), Natura Europa SAS (França).

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

14.1 Aquisição de controlada

Dando continuidade ao plano de transformação de suas operações na América Latina, com a segunda onda iniciada no segundo trimestre de 2023, em janeiro de 2024 foi concluída a aquisição da empresa Avon Chile SAS ("Avon Chile") junto à empresa Avon Products Inc.

Nessa combinação de negócios envolvendo entidade sob controle comum, a Companhia aplica o método de valor predecessor, onde as demonstrações financeiras consideram os registros contábeis históricos da entidade adquirida como equivalentes aos registros da Companhia. Nesses casos, portanto, não há apuração de *goodwill* e qualquer ganho ou perda incorrido é registrado no Patrimônio Líquido.

A aquisição da controlada Avon Chile foi realizada pelo valor de US\$ 1 (um dólar), e o tendo o montante total sido pago. Segue abaixo a abertura dos ativos e passivos líquidos oriundos da aquisição da controlada:

	Avon Chile
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	49.219
Contas a receber de clientes	15.002
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	3.777
Estoques	48.596
Impostos a recuperar	232
Outros ativos circulantes e não circulantes	1.593
Imposto de renda e contribuição social	1.452
Imobilizado	839
Intangível	1.237
Direito de uso	20.273
Total dos ativos	142.220
Passivo	
Passivo de arrendamento – circulante e não circulante	21.473
Fornecedores e operações de "risco sacado"	48.312
Fornecedores e empréstimos - partes relacionadas	131.337
Salários, participações nos resultados e encargos sociais	9.468
Obrigações tributárias	1.753
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	15.748
Outros passivos circulantes	22.981
Total dos passivos	251.072
Patrimônio líquido (passivo a descoberto) adquirido	(108.852)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

15. IMOBILIZADO

Controladora						
Vida útil em anos	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	31/03/2024	
Valor de custo:						
Veículos	2 a 5	719	-	-	-	719
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.183	-	-	-	1.183
Máquinas e acessórios	3 a 15	339.371	-	(7.802)	1.566	333.135
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	153.366	-	(42)	642	153.966
Edifícios	14 a 60	110.618	-	-	-	110.618
Móveis e utensílios	2 a 25	32.558	-	(217)	10	32.351
Terrenos	-	16.516	-	-	-	16.516
Equipamentos de informática	3 a 15	118.156	27	(378)	426	118.231
Projetos em andamento	-	35.135	3.024	-	261	38.420
Total custo		807.622	3.051	(8.439)	2.905	805.139
Valor da depreciação:						
Veículos		(715)	(4)	-	-	(719)
Ferramentas e acessórios		(436)	(24)	-	-	(460)
Máquinas e acessórios		(148.900)	(6.805)	6.806	(15)	(148.914)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(78.044)	(3.280)	41	(59)	(81.342)
Edifícios		(568)	(882)	-	-	(1.450)
Móveis e utensílios		(14.652)	(549)	173	(2)	(15.030)
Equipamentos de informática		(87.263)	(2.936)	249	-	(89.950)
Total depreciação		(330.578)	(14.480)	7.269	(76)	(337.865)
Total líquido		477.044	(11.429)	(1.170)	2.829	467.274

Controladora						
Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	31/03/2023	
Valor de custo:						
Veículos	2 a 5	719	-	-	-	719
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	-	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	251.802	-	(16)	-	251.786
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	149.319	-	-	-	149.319
Móveis e utensílios	2 a 25	29.738	-	(7)	-	29.731
Terrenos	-	4.413	-	-	-	4.413
Equipamentos de informática	3 a 15	145.619	-	(59)	1.507	147.067
Projetos em andamento	-	40.278	2.365	-	(135)	42.508
Total custo		623.065	2.365	(82)	1.372	626.720
Valor da depreciação:						
Veículos		(698)	-	-	-	(698)
Ferramentas e acessórios		(341)	(23)	-	-	(364)
Máquinas e acessórios		(137.798)	(3.789)	6	-	(141.581)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(68.604)	(2.282)	-	-	(70.886)
Móveis e utensílios		(12.654)	(485)	4	-	(13.135)
Equipamentos de informática		(126.650)	(1.093)	34	(407)	(128.116)
Total depreciação		(346.745)	(7.672)	44	(407)	(354.780)
Total líquido		276.320	(5.307)	(38)	965	271.940

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado							
		Vida útil em anos	31/12/2023	Aquisição de controlada	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	31/03/2024
Valor de custo:									
Veículos	2 a 5	26.674	-	-	-	-	-	14.868	41.542
Moldes	3	211.026	-	-	-	-	-	107	211.133
Ferramentas e acessórios	3 a 20	102.801	419	-	(980)	-	-	407	102.647
Instalações	3 a 60	340.062	-	-	(2)	-	-	2.757	342.817
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.502.486	306	221	(14.685)	3.978	-	29.988	1.522.294
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	248.589	-	1.711	(620)	4.006	-	2.100	255.786
Edifícios	14 a 60	615.344	-	880	-	-	-	1.743	617.967
Móveis e utensílios	2 a 25	142.567	-	1.077	(407)	2.434	-	1.560	147.231
Terrenos	-	60.981	-	-	-	-	-	686	61.667
Equipamentos de informática	3 a 15	211.057	114	390	(398)	1.396	-	4.412	216.971
Projetos em andamento	-	196.106	-	24.429	(9.068)	(11.042)	-	3.358	203.783
Total custo		3.657.693	839	28.708	(26.160)	772	-	61.986	3.723.838
Valor da depreciação:									
Veículos		(5.860)	-	(1.849)	-	-	-	(6.328)	(14.037)
Moldes		(188.400)	-	(2.208)	-	-	-	(40)	(190.648)
Ferramentas e acessórios		(6.578)	-	(439)	518	-	-	(167)	(6.666)
Instalações		(209.629)	-	(3.866)	1	-	-	(1.974)	(215.468)
Máquinas e acessórios		(1.000.111)	-	(17.339)	10.682	(15)	-	(15.462)	(1.022.245)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(123.621)	-	(5.850)	423	(59)	-	(1.298)	(130.405)
Edifícios		(213.848)	-	(2.987)	-	-	-	(367)	(217.202)
Móveis e utensílios		(78.787)	-	(3.151)	307	(2)	-	(806)	(82.439)
Equipamentos de informática		(195.948)	-	(5.295)	286	-	-	(3.921)	(204.878)
Total depreciação		(2.022.782)	-	(42.984)	12.217	(76)	-	(30.363)	(2.083.988)
Total líquido		1.634.911	839	(14.276)	(13.943)	696	-	31.623	1.639.850

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado						
Vida útil em anos		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	31/03/2023
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	41.629	4.451	-	-	-	(7.447)	38.633
Moldes	3	204.177	-	-	-	-	20	204.197
Ferramentas e acessórios	3 a 20	11.923	71	-	-	-	(76)	11.918
Instalações	3 a 60	303.610	1.202	-	-	-	(685)	304.127
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.025.248	8.193	(150)	1.081	(15.540)	(5.645)	1.013.187
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.072.654	5.047	(12.493)	5.362	(580.932)	(4.480)	485.158
Edifícios	14 a 60	395.499	3.215	-	-	-	(3.440)	395.274
Móveis e utensílios	2 a 25	624.887	4.999	(15.612)	3.457	(92.984)	(7.518)	517.229
Terrenos	-	34.693	-	-	-	-	(102)	34.591
Equipamentos de informática	3 a 15	343.529	2.414	(1.051)	3.474	(51.233)	(2.240)	294.893
Projetos em andamento	-	264.703	37.180	(1.034)	(12.939)	(38.819)	(4.009)	245.082
Total custo		4.322.552	66.772	(30.340)	435	(779.508)	(35.622)	3.544.289
Valor da depreciação:								
Veículos		(8.466)	(4.562)	4	-	-	2.900	(10.124)
Moldes		(179.485)	(2.208)	-	-	-	(17)	(181.710)
Ferramentas e acessórios		(3.402)	(246)	-	-	-	22	(3.626)
Instalações		(197.324)	(3.963)	72	-	-	(3.657)	(204.872)
Máquinas e acessórios		(559.094)	(20.176)	1.185	-	7.766	(14.812)	(585.131)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(605.194)	1.012	10.263	-	355.858	(9.841)	(247.902)
Edifícios		(124.870)	(2.230)	292	-	-	482	(126.326)
Móveis e utensílios		(382.747)	(19.458)	14.651	-	62.215	6.243	(319.096)
Equipamentos de informática		(291.517)	(8.891)	847	(428)	30.294	2.399	(267.296)
Total depreciação		(2.352.099)	(60.722)	27.314	(428)	456.133	(16.281)	(1.946.083)
Total líquido		1.970.453	6.050	(3.026)	7	(323.375)	(51.903)	1.598.206

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. INTANGÍVEL

		Controladora					
		Vida útil em anos	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	31/03/2024
Valor de custo:							
Software		3 a 10	1.360.043	11.846	(2.308)	(2.894)	1.366.687
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento		2 a 10	161.187	-	-	-	161.187
Total custo			1.521.230	11.846	(2.308)	(2.894)	1.527.874
Valor da amortização:							
Software			(798.116)	(60.629)	1.549	65	(857.131)
Outros intangíveis			(1.906)	-	-	-	(1.906)
Total amortização acumulada			(800.022)	(60.629)	1.549	65	(859.037)
Total líquido			721.208	(48.783)	(759)	(2.829)	668.837

		Controladora					
		Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	31/03/2023
Valor de custo:							
Software		3 a 10	1.451.170	-	(865)	2.572	1.452.877
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento		2 a 10	173.721	21.169	(401)	(3.944)	190.545
Total custo			1.624.891	21.169	(1.266)	(1.372)	1.643.422
Valor da amortização:							
Software			(944.463)	(49.584)	687	407	(992.953)
Outros intangíveis			(808)	(469)	-	-	(1.277)
Total amortização acumulada			(945.271)	(50.053)	687	407	(994.230)
Total líquido			679.620	(28.884)	(579)	(965)	649.192

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado							
	Vida útil em anos	31/12/2023	Aquisição de controlada	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	31/03/2024
Valor de custo:								
Software	2,5 a 10	1.841.443	1.237	24.374	(7.791)	(4.571)	16.892	1.871.584
Goodwill aquisição da Singu	-	52.049	-	-	-	-	-	52.049
Relacionamento com clientes varejistas	10	203	-	-	-	-	113	316
Outros intangíveis e intangíveis em andamento	2 a 10	606	-	-	(1.448)	2.731	16	1.905
Total custo		1.894.301	1.237	24.374	(9.239)	(1.840)	17.021	1.925.854
Valor da amortização:								
Software		(971.561)	-	(68.200)	7.090	2.358	(15.475)	(1.045.788)
Relacionamento com clientes varejistas		(202)	-	-	-	-	(114)	(316)
Outros intangíveis		(607)	-	-	1.448	(2.731)	(15)	(1.905)
Total amortização acumulada		(972.370)	-	(68.200)	8.538	(373)	(15.604)	(1.048.009)
Total líquido		921.931	1.237	(43.826)	(701)	(2.213)	1.417	877.845

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	31/03/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências				
Valor de custo:									
Software	2,5 a 10	2.358.033	43.453	(1.225)	4.667	(96.956)	(5.970)	2.302.002	
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	146.741	420	-	-	(139.869)	(415)	6.877	
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.421.740	-	-	-	-	154.556	2.576.296	
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	124.315	-	-	-	(124.315)	-	-	
Goodwill The Body Shop	-	1.645.527	-	-	-	-	78.166	1.723.693	
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	7	1.463	
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.583	57	-	-	(2.255)	(58)	327	
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	20.262	390	-	-	-	(76)	20.576	
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	9.879	-	(1.575)	-	-	(56)	8.248	
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	678.368	-	(5.731)	-	-	679	673.316	
Outros intangíveis e intangíveis em andamento	2 a 10	129.940	22.699	(401)	(5.102)	-	9.499	156.635	
Total custo		7.538.844	67.019	(8.932)	(435)	(363.395)	236.332	7.469.433	
Valor da amortização:									
Software		(1.398.082)	(84.631)	1.036	428	75.818	3.737	(1.401.694)	
Marcas e patentes		(69.651)	(421)	-	-	55.095	2.657	(12.320)	
Fundo de Comércio		(10.103)	-	1.194	-	-	(1.284)	(10.193)	
Relacionamento com clientes varejistas		(2.968)	(57)	-	-	2.255	58	(712)	
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(242.928)	(22.601)	-	-	-	9.045	(256.484)	
Outros intangíveis		(877)	(620)	-	-	-	(53)	(1.550)	
Total amortização acumulada		(1.724.609)	(108.330)	2.230	428	133.168	14.160	(1.682.953)	
Total líquido		5.814.235	(41.311)	(6.702)	(7)	(230.227)	250.492	5.786.480	

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO**a) Direito de uso**

Controladora				
	Vida útil em anos ^(a)	31/12/2023	Adições	31/03/2024
Valor de custo:				
Veículos	3	61.213	7.145	68.358
Edifícios	3 a 10	731.944	9.073	741.017
Software	2,5 a 10	13.912	-	13.912
Máquinas e equipamentos	3 a 10	10.469	-	10.469
Total custo		817.538	16.218	833.756
Valor da depreciação:				
Veículos		(24.090)	(5.359)	(29.449)
Edifícios		(313.408)	(16.528)	(329.936)
Software		(6.574)	(1.128)	(7.702)
Máquinas e equipamentos		(2.332)	(580)	(2.912)
Total depreciação acumulada		(346.404)	(23.595)	(369.999)
Total líquido		471.134	(7.377)	463.757

Controladora				
	Vida útil em anos ^(a)	31/12/2022	Adições	31/03/2023
Valor de custo:				
Veículos	3	66.250	3.981	70.231
Edifícios	3 a 10	690.506	43.906	734.412
Software		8.346	-	8.346
Total custo		765.102	47.887	812.989
Valor da depreciação:				
Veículos		(48.432)	(2.444)	(50.876)
Edifícios		(191.266)	(17.563)	(208.829)
Software		(2.384)	(588)	(2.972)
Total depreciação acumulada		(242.082)	(20.595)	(262.677)
Total líquido		523.020	27.292	550.312

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado						
	Vida útil em anos ^(a)	31/12/2023	Combinação de negócios	Adições	Baixas ^(c)	Transferências	Ajustes de conversão	31/03/2024
Valor de custo:								
Veículos	3	88.957	-	8.125	-	-	60	97.142
Máquinas e equipamentos	3 a 10	14.077	-	-	-	-	(34)	14.043
Edifícios	3 a 10	963.015	20.273	19.704	(26.343)	-	22.581	999.230
Equipamentos de informática	10	2.881	-	-	-	-	(211)	2.670
Lojas de varejo	3 a 10	146.994	-	11.843	(7.213)	-	70	151.694
Software	2, 5 a 10	19.132	-	-	-	3.811	141	23.084
Total custo		1.235.056	20.273	39.672	(33.556)	3.811	22.607	1.287.863
Valor da depreciação:								
Veículos		(43.595)	-	(7.509)	-	-	(116)	(51.220)
Máquinas e equipamentos		(3.401)	-	(846)	-	-	-	(4.247)
Edifícios		(407.411)	-	(31.265)	7.759	-	(16.737)	(447.654)
Equipamentos de informática		(1.284)	-	(222)	-	-	94	(1.412)
Lojas de varejo		(62.930)	-	(5.592)	3.575	-	(181)	(65.128)
Software		(8.954)	-	(1.695)	-	(2.294)	(69)	(13.012)
Total depreciação acumulada		(527.575)	-	(47.129)	11.334	(2.294)	(17.009)	(582.673)
Total líquido		707.481	20.273	(7.457)	(22.222)	1.517	5.598	705.190

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Consolidado						
Vida útil em anos ^(a)	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	31/03/2023
Valor de custo:						
Veículos	3	84.300	4.877	-	9.987	99.164
Máquinas e equipamentos	3 a 10	7.662	3.477	-	90	11.229
Edifícios	3 a 10	1.123.134	57.107	-	73.953	1.254.194
Equipamentos de informática	10	3.751	-	-	(15)	3.736
Lojas de varejo	3 a 10	3.399.414	62.228	(130.987)	441	1.942.123
Software		13.527	-	-	(54)	13.473
Ferramentas e acessórios	3	494	-	-	1	497
Total custo		4.632.282	127.689	(130.987)	84.403	3.324.416
Valor da depreciação:						
Veículos		(60.755)	(4.514)	-	(1.063)	(66.332)
Máquinas e equipamentos		(4.174)	(525)	-	(19)	(4.718)
Edifícios		(363.894)	(33.471)	-	(83.538)	(480.903)
Equipamentos de informática		(2.710)	(289)	-	15	(2.984)
Lojas de varejo		(1.525.304)	(97.459)	108.508	20.270	(930.077)
Software		(3.121)	(987)	-	14	(4.094)
Ferramentas e acessórios		(301)	(40)	1	-	(342)
Total depreciação acumulada		(1.960.259)	(137.285)	108.509	(64.321)	(1.489.450)
Total líquido		2.672.023	(9.596)	(22.478)	20.082	1.834.966

a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Valores reconhecidos na demonstração dos resultados dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023				
Despesa financeira sobre arrendamento	24.179	17.569	32.453	19.937
Amortização de direito de uso	23.595	20.595	47.129	33.548
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	1.136	494	4.537	1.763
Total	48.910	38.658	84.119	55.248
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:				
Pagamento de arrendamentos (principal)	46.431	38.421	73.622	51.159
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:				
Pagamento de arrendamentos (juros)	24.180	17.569	31.903	20.944
Total	70.611	55.990	105.525	72.103

b) Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Circulante	97.782	77.487	155.353	134.808
Não circulante	272.826	323.334	486.951	546.489
Total	370.608	400.821	642.304	681.297

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023:

	Controladora	Consolidado
	457.372	2.734.534
Saldo em 31 de dezembro de 2022		
Transferência para mantido para venda	-	(891.098)
Novos contratos e modificações	42.000	119.083
Pagamentos – principal	(38.421)	(155.473)
Pagamentos – juros	(17.569)	(33.908)
Apropriação de encargos financeiros	17.569	33.854
Baixas ^(a)	-	(215)
Ajustes de conversão	-	(19.005)
Saldo em 31 de março de 2023	460.951	1.787.772
Saldo em 31 de dezembro de 2023	400.821	681.297
Novos contratos e modificações	16.219	36.977
Aquisição de controlada	-	20.273
Transferências	-	1.517
Pagamentos – principal	(46.431)	(73.622)
Pagamentos – juros	(24.180)	(31.903)
Apropriação de encargos financeiros	24.179	32.453
Baixas ^(a)	-	(28.137)
Ajustes de conversão	-	3.449
Saldo em 31 de março de 2024	370.608	642.304

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Menos de um ano	131.928	115.318	223.007	199.586
Um a cinco anos	308.890	366.869	556.180	605.865
Mais de cinco anos	39.257	35.706	42.147	52.890
Total do fluxo esperado	480.075	517.893	821.334	858.341
Juros a incorrer	(109.467)	(117.072)	(179.030)	(177.044)
Total contábil	370.608	400.821	642.304	681.297

18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Ref.	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Financiadora de estudos e projetos FINEP	3.546	3.546	3.546	3.546
Debêntures	A 1.930.135	1.991.222	1.930.135	1.991.222
Notas promissórias	B 500.956	517.534	500.956	517.534
Total	2.434.637	2.512.302	2.434.637	2.512.302
Circulante	80.011	158.692	80.011	158.692
Não circulante	2.354.626	2.353.610	2.354.626	2.353.610
Debêntures				
Circulante	75.290	68.189	75.290	68.189
Não circulante	1.854.845	1.852.699	1.854.845	1.852.699

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de juros	Garantias
A	Real	Julho de 2027 a setembro de 2032	CDI + 1,65%; CDI + 0,8%; 6,8% + IPCA e 6,9% + IPCA com pagamentos semestrais.	CDI+1,65%, CDI+0,8%, CDI+1,34% e CDI+1,60%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A
B	Real	Setembro de 2025	Juros de CDI + 1,55%, com pagamentos semestrais.	CDI+1,55%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A

Segue abaixo, a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	7.621.973	7.622.192
Amortizações	(2.177)	(3.082)
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	156.962	157.646
Pagamento de encargos financeiros	(141.791)	(141.791)
Variação cambial	(137.300)	(137.300)
Ajustes de conversão	-	2
Saldo em 31 de março de 2023	7.497.667	7.497.667
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.512.302	2.512.302
Amortizações	936	936
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	55.648	55.648
Pagamento de encargos financeiros	(134.249)	(134.249)
Saldo em 31 de março de 2024	2.434.637	2.434.637

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
2025	495.980	494.677	495.980	494.677
2027 em diante	1.858.646	1.858.933	1.858.646	1.858.933
Total	2.354.626	2.353.610	2.354.626	2.353.610

18.1 Cláusulas restritivas de contratos

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas não possuem obrigatoriedade de cálculo e divulgação de cláusulas restritivas (covenants), que estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, função do vencimento e liquidação antecipada da 9ª e 10ª series de debentures em dezembro de 2023.

A Companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Fornecedores locais	836.243	903.947	3.087.376	2.809.381
Fornecedores estrangeiros ^(a)	38.640	23.069	48.506	32.792
Subtotal	874.883	927.016	3.135.882	2.842.173
Operações de "risco sacado" ^(b)	109.913	130.197	422.274	594.989
Total	984.796	1.057.213	3.558.156	3.437.162

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos e euros.
- b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú S.A., para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Para maiores detalhes destas transações, favor consultar a nota 3.14 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
ICMS ordinário	251.607	218.483	259.255	216.882
Provisão de ICMS-ST ^(a)	64.271	63.722	64.271	63.722
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	79.820	75.127
Tributos retidos na fonte	20.553	30.978	30.219	36.915
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	65.321	62.773
INSS e ISS	3.321	3.146	6.156	5.603
Outros	109	21	3.042	9.089
Total	339.861	316.350	508.084	470.111
Circulante	281.673	258.162	449.255	410.134
Não circulante	58.188	58.188	58.829	59.977

- a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível, trabalhista, entre outras.

A Administração da Companhia acredita, apoiada na opinião de seus assessores legais, e com base nas informações existentes até a data da publicação dessas demonstrações financeiras, que as provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e demais discussões administrativas e judiciais são suficientes para cobrir eventuais perdas, conforme demonstrado a seguir:

21.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas cujo risco de perda avaliado como provável é apresentada abaixo:

	Consolidado							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Saldo em 1º de janeiro	150.922	100.495	135.828	68.203	121.688	41.277	408.438	209.975
Adições	10.302	2.007	6.109	2.254	28.836	1.793	45.247	6.054
Reversões	(563)	-	(3.120)	(580)	(274)	(2.347)	(3.957)	(2.927)
Pagamentos / Utilização de depósitos judiciais ^(a)	(18.147)	(26.308)	(2.197)	(1.899)	(29.184)	(3.269)	(49.528)	(31.476)
Atualização monetária	4.316	1.658	2.047	4.974	1.683	1.106	8.046	7.738
Ajuste de conversão	(2)	(72)	(1.309)	(52)	28	(393)	(1.283)	(517)
Aquisição de controladas ^(b)	-	-	15.124	-	624	-	15.748	-
Saldo em 31 de março	146.828	77.780	152.482	72.900	123.401	38.167	422.711	188.847
Circulante	-	-	-	3.314	-	-	-	3.314
Não circulante	146.828	77.780	152.482	69.586	123.401	38.167	422.711	185.533

	Controladora							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Saldo em 1º de janeiro	132.617	86.596	126.220	58.961	94.034	25.558	352.871	171.115
Adições	3.558	1.229	5.536	1.577	24.277	1.368	33.371	4.174
Reversões	(563)	-	(1.895)	(320)	-	(2.187)	(2.458)	(2.507)
Pagamentos / Utilização de depósitos judiciais ^(a)	(16.897)	(25.943)	(2.179)	(1.502)	(27.196)	(1.213)	(46.272)	(28.658)
Atualização monetária	3.771	1.723	1.825	4.959	1.019	747	6.615	7.429
Saldo em 31 de março	122.486	63.605	129.507	63.675	92.134	24.273	344.127	151.553
Não circulante	122.486	63.605	129.507	63.675	92.134	24.273	344.127	151.553

- (a) Os pagamentos tributários referem-se principalmente ao acordo junto ao Estado da Paraíba acerca do processo judicial de majoração da margem do valor agregado ("MVA"), na base de cálculo do ICMS-ST, que resultou no encerramento do processo por meio da utilização de depósitos judiciais (R\$17.177 resgatados em favor à Companhia e R\$11.470 utilizados na liquidação do processo).
Os pagamentos trabalhistas referem-se principalmente aos encerramentos de processos movidos por ex-funcionários e prestadores de serviços. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.
- (b) Refere-se aos processos cíveis e trabalhistas oriundos da aquisição da controlada Avon Chile, no contexto do projeto ELO.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

21.2 Contingências com risco de perda avaliado como possível

A Companhia mantém discussões administrativas e judiciais relacionadas a certas posições fiscais adotadas na apuração do IRPJ e da CSLL, cuja análise atual de prognóstico, com base na avaliação da Administração, é de que serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância, em linha com as disposições do ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro.

A Companhia também tem ações de natureza principalmente tributária, relacionadas a outros tributos, que envolvem riscos de perda possível, para os quais não há provisão constituída, em virtude da avaliação de prognóstico realizada, conforme composição e estimativas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Tributários	7.635.525	7.219.361	10.896.383	10.187.324
Cíveis	95.484	81.291	136.808	92.495
Trabalhistas	262.732	136.775	276.367	153.516
Total de passivos contingentes	7.993.741	7.437.427	11.309.558	10.433.335

O aumento no saldo está basicamente associado a (i) variação monetária dos processos existentes em 31 de dezembro de 2023, e (ii) autos de infração recebidos ao longo do período de três meses findo em 31 de março de 2024 referentes a exclusão de PIS e COFINS da própria base de cálculo, cobrança do IPI e do ICMS-ST no valor aproximado de R\$ 461 milhões.

22. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Planos de assistência médica pós-emprego ^(a)	145.061	161.796	203.463	209.288
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	29.634	26.667	36.739	31.089
Provisão para despesas operacionais ^(c)	151.223	256.841	193.904	327.875
Crer Para Ver ^(d)	27.280	38.725	37.713	47.571
Crédito de carbono	26.955	14.714	26.955	14.714
Seguros a pagar	2.173	4.084	5.670	11.515
Outros passivos ^(e)	12.075	10.884	46.655	34.265
Total	394.401	513.711	551.099	676.317
Circulante	191.114	302.932	283.756	412.182
Não circulante	203.287	210.779	267.343	264.135

- a) Refere-se a planos de assistência médica pós-emprego os quais foram detalhados nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade etc.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Reserva de capital

A reserva de capital teve uma redução de R\$ 18.545, referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas totalizando R\$482.465 em 31 de março de 2024 (R\$ 463.920 em 31 de dezembro de 2023).

Distribuição de dividendos

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de março de 2024, o Conselho de Administração aprovou a proposta de distribuição de dividendos a débito da conta de reserva de lucros, no valor total de R\$81.517. O pagamento ocorreu em 31 de março de 2024.

Em 14 de março de 2024, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre o capital próprio no valor total bruto de R\$105.517 (R\$89.689 líquido de impostos) referentes ao período de 1º de janeiro de 2024 a 13 de março de 2024, os quais foram pagos em 31 de março de 2024.

24. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Receita bruta tributável:				
Venda direta	3.601.448	2.402.382	5.038.882	3.687.439
Varejo	-	-	243.176	192.340
Online	117.942	110.901	177.664	160.508
Outras vendas	16.731	10.912	69.731	43.269
Subtotal	3.736.121	2.524.195	5.529.453	4.083.556
Devoluções e cancelamentos	(54.924)	(16.079)	(88.299)	(35.006)
Descontos comerciais e rebates	-	-	(2.140)	(3.187)
Impostos incidentes sobre as vendas	(888.333)	(561.095)	(1.412.762)	(985.770)
Subtotal	(943.257)	(577.174)	(1.503.201)	(1.023.963)
Total	2.792.864	1.947.021	4.026.252	3.059.593

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<u>Classificadas por função</u>				
Custo dos produtos vendidos	1.129.219	726.738	1.290.667	979.625
Despesas com vendas, marketing e logística	925.832	494.866	1.506.924	1.018.765
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	428.914	422.393	494.293	431.405
Total	2.483.965	1.643.997	3.291.884	2.429.795
<u>Classificadas por natureza</u>				
<u>Custo dos produtos vendidos</u>	1.129.219	726.738	1.290.667	979.625
Matéria-prima/material de embalagem/revenda	1.129.219	726.738	1.113.022	803.876
Custos com pessoal (nota explicativa nº 26)	-	-	64.733	63.418
Depreciação e amortização	-	-	18.062	16.155
Outros	-	-	94.850	96.176
<u>Despesas com vendas, marketing e logística</u>	925.832	494.866	1.506.924	1.018.765
Gastos logísticos	227.850	117.048	337.996	285.148
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	89.127	60.881	287.582	179.076
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	579.802	299.312	828.430	517.678
Depreciação e amortização	29.053	17.625	52.916	36.863
<u>Despesas administrativas, P&D, TI e projetos</u>	428.914	422.393	494.293	431.405
Gastos em inovação	17.673	11.180	18.149	12.084
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	276.858	214.487	313.862	294.011
Demais despesas administrativas (*)	64.732	136.031	74.948	48.429
Depreciação e amortização (*)	69.651	60.695	87.334	76.881
Total	2.483.965	1.643.997	3.291.884	2.429.795

26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Salários, participação nos resultados e bonificações	233.678	176.979	448.229	357.672
Plano de previdência complementar	4.765	1.738	9.497	4.205
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos (nota explicativa nº 30.4)	12.441	12.944	13.932	14.353
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	46.524	34.791	74.524	70.884
Encargos, impostos e contribuições sociais	18.298	12.871	53.383	38.312
INSS	50.279	36.045	66.612	51.079
Total	365.985	275.368	666.177	536.505

26.1 Pagamentos baseados em ações

As informações detalhadas referentes aos planos de pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 26.

A despesa referente aos planos de opções de compra de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecida no período de três meses findo em 31 de março de 2024, foi de R\$ 12.540 e R\$ 13.903 na controladora e no consolidado (R\$12.944 e R\$14.353 em 31 de março de 2023), respectivamente.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

27. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Despesas financeiras (juros de dívida)	(54.165)	(151.993)	(54.165)	(152.677)
Receitas de aplicações financeiras e outros	50.570	22.466	100.806	157.053
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	28.571	137.300	28.475	116.666
Perdas com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	-	(137.300)	(8.779)	(127.412)
Perdas com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	1.875	(150.849)	2.261	(175.063)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(6.615)	(7.429)	(8.046)	(7.738)
Despesas com arrendamentos	(24.179)	(17.569)	(32.453)	(8.918)
Outras receitas (despesas) financeiras	(9.543)	(2.342)	12.712	(27.291)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(197.089)	(78.942)
Outras (perdas) ganhos com variação cambial sobre atividades operacionais ^(a)	6.820	(41.278)	(131.444)	(35.718)
Resultado Financeiro	(6.666)	(348.994)	(287.722)	(340.040)

a) Referem-se substancialmente a perdas cambiais na realização de investimentos em dólar pela controlada Natura Argentina.

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Outras receitas operacionais, líquidas				
Crer Para Ver ^(b)	-	31.727	-	6.727
Créditos tributários ^(a)	108.038	228	108.711	228
Reversão de provisão para <i>impairment</i>	-	-	-	31.076
Outras receitas operacionais	15.006	5.651	12.176	-
Total outras receitas operacionais	123.044	37.606	120.887	38.031
Outras despesas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	(849)	(778)	(919)	(1.952)
Crer Para Ver ^(b)	(13.555)	-	(13.555)	-
Plano de transformação e integração ^(c)	(25.240)	(2.750)	(30.763)	(13.994)
Aumento de provisão para contingências Tributárias	(2.995)	-	(9.739)	-
Outras despesas operacionais	(3.889)	(2.794)	(3.815)	(7.729)
Total outras despesas operacionais	(46.528)	(6.322)	(58.791)	(23.675)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	76.516	31.284	62.096	14.356

a) Refere-se a principalmente a créditos PIS e COFINS.

b) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.

c) Despesas relacionadas à execução do plano de integração da Natura &Co Latam ("projeto ELO").

29. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias.

	Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(61.607)	(12.159)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	920.205.397	920.205.397
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	920.205.397	920.205.397
Prejuízo básico e diluído por ação - R\$	(0,0669)	(0,0132)

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. Considerando que as ações da Companhia não são negociáveis e, portanto, não tem efeito antidiluição, o lucro (prejuízo) básico e diluído não possuem diferenças.

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

30.1 Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Ativo circulante:				
Natura Logística e Serviços Ltda. ^(b)	34	220	-	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda. ^(b)	535	725	-	-
Natura Comercial Ltda. ^(d)	1.880	4.877	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(a)	-	32.522	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Peru ^(b)	76	73	-	-
Natura Cosméticos Ltda. – Colômbia ^(e)	95.910	92.620	-	-
The Body Shop - Brasil ^(d)	9.585	6.478	-	-
Natura &Co Holding S.A. ^(e)	40.350	36.750	36.370	53.163
Natura&co pay financeira ^(f)	673.136	335.493	-	-
Avon - Reino Unido ^(b)	19.184	14.421	-	17.888
Natura &Co International S.A. – Luxemburgo ^(g)	-	3.700.855	-	3.700.855
Avon Colômbia S.A. ^(d)	22.514	-	-	-
Avon - Colômbia Holding ^(b)	-	-	1.663	1.606
Avon Cosméticos Ltda ^(d)	-	5.450	-	-
Cosméticos Avon S.A.C.I. ^(d)	-	3.146	-	110.027
Cosméticos Avon S.A.C.I. – Argentina ^(d)	1.723	1.670	157.150	57.542
Avon Cosmetics Manufacturing ^(e)	861.956	-	1.238.453	375.046
Avon – Equador ^(d)	52	49	768	4.772
Avon - Estados Unidos ^(d)	14.254	14.270	14.254	14.270
Avon – Guatemala ^(d)	12.527	-	20.159	7.489
Avon - Honduras ^(d)	92.756	-	92.756	-
Avon - Nicaragua ^(d)	81.171	-	81.171	-
Avon - Chile ^(d)	3.247	1	-	1
Avon – Taiwan ^(d)	1	-	1	-
Avon - África do Sul ^(d)	-	-	8	12
Avon – Filipinas ^(d)	-	-	3	7
Total do ativo circulante	1.930.891	4.249.620	1.642.756	4.342.678
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Passivo circulante:				
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(d)	1.429.177	1.102.950	-	-
Natura &Co Holding S.A. ^(b)	-	-	-	25.889
Natura &Co International S.A. – Luxemburgo ^(e)	-	-	-	20.970
Avon - Reino Unido ^(b)	-	-	37.223	38.051
Cosméticos Avon S.A.C.I. – Argentina ^(d)	-	-	-	13.476
Avon Industrial Ltda ^(d)	26.924	-	-	-
Avon Cosmetics Manufacturing ^(d)	-	-	-	16.449
Cosméticos Avon S.A.C.I. – Chile ^(d)	-	-	-	2.030
Avon – Equador ^(d)	-	-	-	67
Avon – Polônia ^(d)	-	-	-	8
Total do passivo circulante	1.456.101	1.102.950	37.223	116.940
Fornecedores- partes relacionadas	1.456.101	1.102.950	37.223	116.940

- a) Refere-se a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio.
b) Refere-se ao rateio de despesas entre as empresas do grupo.
c) Refere-se substancialmente a empréstimos entre as empresas do grupo.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- d) Valores a valores relativos à compra e venda de produtos.
- e) Refere-se a mútuos com coligadas.
- f) Refere-se a valores recebidos pela Natura &Co Pay Financeira a serem repassados a Companhia.
- g) Refere-se a valores relativos à operação de venda da Aesop.

	Controladora			
	Venda de produtos		Compra de produtos	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	-	1.005	-	-
Natura Comercial Ltda.	3.148	2.405	13.407,00	-
The Body Shop – Brasil	1.327	1.209	-	-
Avon Industrial Ltda	1.127	-	1.156,00	-
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	2.931	2.558	1.469.628	1.063.894
Total da venda ou compra de produtos	8.533	7.177	1.484.191	1.063.894

30.2 Empréstimos concedidos ou obtidos junto a partes relacionadas

Em outubro de 2022, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Manufacturing, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 500,000 pesos mexicanos (equivalentes a aproximadamente R\$161.315 em 31 de março de 2024), foram totalmente disponibilizados.

Em maio de 2023, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Manufacturing, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 160,000 pesos mexicanos (equivalentes a aproximadamente R\$47.785 em 31 de março de 2024), sendo 140,000 pesos mexicanos já disponibilizados.

Em agosto de 2023, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Manufacturing, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 103,000 pesos mexicanos (equivalentes a aproximadamente R\$31.661 em 31 de março de 2024), foram totalmente disponibilizados.

Em outubro de 2023, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Manufacturing, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 242,000 pesos mexicanos (equivalentes a aproximadamente R\$76.798 em 31 de março de 2024), sendo 240,000 pesos mexicanos já disponibilizados.

Em fevereiro de 2024, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Manufacturing, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 220,000 pesos mexicanos (equivalentes a aproximadamente R\$67.620 em 31 de março de 2024), foram totalmente disponibilizados.

Os empréstimos são remunerados entre juros anual de 3,5% e 4,5% ao ano + TIIE 28d (taxa interbancária) e serão pagos 500,000 pesos mexicanos em outubro de 2025; 103,000 pesos mexicanos em junho de 2024, 140,000 pesos mexicanos em março de 2025, 240,000 pesos mexicanos em outubro de 2024 e 220,000 pesos mexicanos em junho de 2024.

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em agosto de 2023, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para coligada Avon Guatemala (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.), com objetivo de prover fluxo de caixa, com o limite de 1,500 dólares americanos (equivalentes a aproximadamente R\$ 7.633 em 31 de março de 2024), dos quais foram totalmente disponibilizados. O empréstimo será remunerado entre juros anual de SOFR + 3.00% ao ano e será pago em junho de 2024.

Em abril de 2023, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a sua controladora Natura &Co Holding S.A. no montante de R\$50.000, dos quais já foram totalmente disponibilizados. O empréstimo será remunerado em CDI + 1,55% a.a. e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à controladora, foram pagos R\$15.000 em março de 2024 e seu saldo de R\$35.000 terão vencimentos: R\$10.000 em junho de 2025 e R\$25.000 em agosto de 2024.

No reconhecimento inicial, o valor justo do ativo financeiro oriundo do financiamento foi estimado considerando o valor presente dos futuros recebimentos descontados por uma taxa de juros corrente de mercado para um instrumento semelhante, sendo o efeito do desconto reconhecido em conta de patrimônio líquido como uma transação de capital em operação com acionistas (controlador comum).

Em junho de 2023, a controlada Natura Cosméticos da Colômbia celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a sua controlada Avon Cosméticos Colômbia, com objetivo de prover fluxo de caixa, com o limite de 40 bilhões de pesos colombianos (equivalentes a aproximadamente R\$54.630 em 31 de março de 2024), dos quais 37 bilhões de pesos colombianos já foram disponibilizados. Os empréstimos são remunerados a juros anual de 1% ao ano com vencimento em 7 bilhões de pesos colombianos em dezembro de 2023, 10 bilhões de pesos colombianos em fevereiro de 2024 e 20 bilhões de pesos colombianos em março de 2024.

Em outubro de 2023, a controlada Natura Cosméticos da Colômbia celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a sua controlada Avon Cosméticos Colômbia, com objetivo de prover fluxo de caixa, com o limite de 29 bilhões de pesos colombianos (equivalentes a aproximadamente R\$41.262 em 31 de março de 2024), dos quais 28,5 bilhões de pesos colombianos já foram disponibilizados. Os empréstimos são remunerados a juros anual de 1% ao ano com vencimento em 7 bilhões de pesos colombianos em dezembro de 2023, 10 bilhões de pesos colombianos em fevereiro de 2024, 20 bilhões de pesos colombianos em março de 2024, e 28,5 bilhões de pesos colombianos em outubro de 2024.

Em setembro de 2023, a controlada Natura Cosméticos Chile celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a Companhia Avon Cosméticos Chile (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de 17.100.000 pesos chilenos (equivalentes a aproximadamente R\$ 87.396 em 31 de março de 2024), dos quais foram disponibilizados 16.808.750 pesos chilenos. Sobre o empréstimo concedido incidem 12,5% juros contratuais e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimentos de 4.758.750 de pesos chilenos em novembro de 2023, 4.200.00 de pesos chilenos em fevereiro de 2024 e 7.050.000 de pesos chilenos em março de 2024.

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em junho de 2023, a controlada Natura Cosméticos S.A. Argentina celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a Avon Argentina (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de 5.200.000 pesos argentinos (equivalentes a aproximadamente R\$ 56.614 em 31 de março de 2024), dos quais já foram totalmente disponibilizados. Sobre o empréstimo concedido incidem 111% juros contratuais e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento de 1.200.000 pesos argentinos em dezembro de 2023 (já quitado) e 4.000.000 pesos argentino em março de 2024.

Em janeiro de 2024, a controlada Natura Cosméticos S.A. Argentina celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a Avon Argentina (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de 8.100.000 pesos argentinos (equivalentes a aproximadamente R\$53.001 em 31 de março de 2024), dos quais já foram totalmente disponibilizados. Sobre o empréstimo concedido incidem 111% juros contratuais e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento de 4.107.000 pesos argentinos em julho de 2024 e 3.683.000 pesos argentino em agosto de 2024.

Em março de 2024, a controlada Natura Cosméticos S.A. Argentina celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a Avon Argentina (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de 7.000.000 pesos argentinos (equivalentes a aproximadamente R\$43.171 em 31 de março de 2024), dos quais já foram totalmente disponibilizados. Sobre o empréstimo concedido incidem 111% juros contratuais e tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento de 5.000.000 pesos argentinos em agosto de 2024 e 2.000.000 pesos argentino em setembro de 2024.

30.3 Transações com partes relacionadas não consolidadas (exceto empréstimos obtidos ou cedidos)

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 31 de março de 2024, seu saldo correspondeu a R\$11.825 (R\$6.994 em 31 de dezembro de 2023).

No período de três meses findo em 31 de março de 2024, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$25.000 (R\$25.000 em 31 de março de 2023).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de três meses findo em 31 de março de 2024 foi de R\$46.410 (R\$52.742 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2023) e no exercício de doze meses findo em 31 de dezembro de 2023 o valor pago a título de aluguel foi de R\$4.953 (R\$4.194. no período de três meses findo em 31 de março de 2023).

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$43.812, e no período de três meses findo em 31 de março de 2024, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$2.668 (R\$2.471 no período de três meses findo em 31 de março de 2023).

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$2.016 e no período de três meses findo em 31 de março de 2024, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$799 (R\$700 no período de três meses findo em 31 de março de 2023).

30.4 Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	31/03/2024			31/03/2023		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Diretoria executiva	6.046	12.319	18.365	9.766	20.718	30.484

Os totais na tabela acima incluem os encargos sociais e previdenciários do empregador. Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

31. COMPROMISSOS

No curso normal de seus negócios a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal, são:

	31/03/2024	31/12/2023
Até um ano	12.022	11.689
De um a cinco anos	15.697	18.033
Total	27.719	29.722

32. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, é assim demonstrada:

Item		Tipo de cobertura		Importância segurada	
				31/03/2024	31/12/2023
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos			3.000.000	3.000.000
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia			700	700
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.			33.977	32.915
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros			271.795	271.875
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental			30.000	30.000

33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	(776)	(8.632)	(13.732)	2.818
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	49.704	79.301	73.604	110.893
Aplicação de depósitos judiciais na liquidação dos processos judiciais	18.564	25.839	19.025	26.204

34. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1, a Companhia concluiu a venda das antigas controladas Aesop e The Body Shop, em 30 de agosto de 2023 e 29 de dezembro de 2023, respectivamente. Isso resultou na classificação como operações descontinuadas na demonstração dos resultados comparativas do período de três meses findo em 31 de março de 2023.

Os resultados das operações descontinuadas, que abrangem as operações das antigas controladas Aesop e The Body Shop, para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 estão apresentadas abaixo:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Notas Explicativas
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	03/2024	03/2023
Custos de transação incrementais à venda	1.101	-
Ganho líquido na venda da anteriormente controlada Aesop	1.101	-
Custos de transação incrementais à venda	(5.507)	-
Perda líquida na venda da anteriormente controlada The Body Shop	(5.507)	-
Ganho (perda) líquido na venda de controladas	(4.406)	-
Prejuízo antes dos impostos das operações descontinuadas	(502.967)	(147.930)
Imposto de renda e contribuição social	169.511	34.148
Resultado líquido das operações descontinuadas	(333.456)	(113.782)
Total das operações descontinuadas	(333.456)	(113.782)

Os resultados das operações descontinuadas, as quais incluem as operações da antiga controlada Aesop para o período de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 estão apresentados abaixo:

	03/2024	03/2023
Receita líquida	-	1.549.887
Custo dos produtos vendidos	-	(279.797)
Lucro bruto	-	1.270.090
(Despesas) Receitas Operacionais		
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	-	(931.233)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(4.406)	(405.316)
Outras despesas operacionais, líquidas ^(a)	(498.561)	(46.344)
Perda operacional antes do resultado financeiro	(502.967)	(112.803)
Resultado financeiro	-	(35.127)
Perda antes dos impostos	(502.967)	(147.930)
Imposto de renda e contribuição social	169.511	34.148
Perda do período	(333.456)	(113.782)

a) Contempla os valores da contraprestação contingente provisionados para perda em 31 de março de 2024, no valor aproximado de R\$ 485 milhões (antes dos efeitos tributários) conforme nota explicativa 5.

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pelas operações descontinuadas estão apresentados abaixo:

	03/2024	03/2023
Atividades operacionais	(397.148)	(221.179)
Atividades de investimento	-	(83.064)
Atividades de financiamento	-	(167.570)
Caixa líquido gerado (consumido)	(397.148)	(471.813)

35. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 10 de abril de 2024, o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, a recomendação favorável, à apreciação e aprovação, pela acionista da Companhia na Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada em 10 de abril de 2024, da distribuição de dividendos antecipados, no valor total de R\$1.196.912, a débito da conta de lucros acumulados, correspondendo a R\$1,300701 por ação, os quais foram pagos em 12 de abril de 2024.

NATURA COSMÉTICOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Inundações no estado brasileiro do Rio Grande do Sul

Durante o mês de maio de 2024, o estado do Rio Grande do Sul, no sul do Brasil, foi afetado por uma tragédia climática. Inundações significativas em todo o estado resultaram em danos a propriedades de terceiros e deslocamento de populações, entre outros efeitos adversos. A Companhia está atualmente apoiando sua rede de consultoras afetadas e avaliando possíveis ações que possam auxiliar ainda mais a população neste momento.

Na data destas demonstrações financeiras, a administração está avaliando os potenciais efeitos sobre os ativos da Companhia que possam ter sido afetados, em especial considerando a existência de um centro de distribuição arrendado na região, onde estão armazenados alguns produtos da Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão
de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Natura Cosméticos S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2024

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Antonio Dias da Silva
Contador CRC 1RJ062926/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em conformidade com o artigo 27, §1º, inciso VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a signatária declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de 3 (três) meses findo em 31 de março de 2024.

São Paulo, 13 de maio de 2024.

Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães
Diretora Financeira

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES

Em conformidade com o artigo 27, §1º, inciso V da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a signatária declara que revisou, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação às Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de 3 (três) meses findo em 31 de março de 2024.

São Paulo, 13 de maio de 2024.

Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães
Diretora Financeira