

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	90
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	91
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	92
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	93

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	9.140.944
Preferenciais	0
Total	9.140.944
Em Tesouraria	
Ordinárias	208.062
Preferenciais	0
Total	208.062

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	450.073	461.945
1.01	Ativo Circulante	38.078	41.379
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.694	8.115
1.01.02	Aplicações Financeiras	27.909	31.309
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	27.909	31.309
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.026	1.810
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.026	1.810
1.01.07	Despesas Antecipadas	449	145
1.02	Ativo Não Circulante	411.995	420.566
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.549	7.476
1.02.01.04	Contas a Receber	3	0
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	3	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.330	4.574
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.330	4.574
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.216	2.902
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	2.216	2.902
1.02.02	Investimentos	405.446	413.090
1.02.02.01	Participações Societárias	405.446	413.090
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	405.446	413.090

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	450.073	461.945
2.01	Passivo Circulante	3.367	2.573
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	271	87
2.01.01.01	Obrigações Sociais	271	87
2.01.02	Fornecedores	942	304
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	942	304
2.01.03	Obrigações Fiscais	95	140
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	95	140
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.059	2.042
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.059	2.042
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.059	2.042
2.02	Passivo Não Circulante	5.447	6.398
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.444	6.398
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.444	6.398
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.444	6.398
2.02.04	Provisões	3	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3	0
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3	0
2.03	Patrimônio Líquido	441.259	452.974
2.03.01	Capital Social Realizado	440.109	440.109
2.03.01.01	Capital social subscrito	469.908	469.908
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações	-29.799	-29.799
2.03.02	Reservas de Capital	-30.933	-27.097
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	5.450
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.572	-7.186
2.03.02.07	Ágio em transações de capital	-25.361	-25.361
2.03.04	Reservas de Lucros	31.621	28.225
2.03.04.01	Reserva Legal	3.142	4.950
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	28.479	23.275
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-5.270	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	5.732	11.737

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.616	-7.196	-5.537	-9.753
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.722	-4.514	-1.569	-2.917
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-43	-54	-22	73
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.851	-2.628	-3.946	-6.909
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-5.616	-7.196	-5.537	-9.753
3.06	Resultado Financeiro	1.091	2.169	822	1.873
3.06.01	Receitas Financeiras	1.308	2.565	1.334	2.779
3.06.02	Despesas Financeiras	-217	-396	-512	-906
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-4.525	-5.027	-4.715	-7.880
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	11	-243	-278	-523
3.08.02	Diferido	11	-243	-278	-523
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.514	-5.270	-4.993	-8.403
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-4.514	-5.270	-4.993	-8.403
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,5065	-0,5944	-0,5462	-0,9193
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,5063	-0,5943	-0,5462	-0,9191

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-4.514	-5.270	-4.993	-8.403
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.265	-6.005	4.421	5.540
4.03	Resultado Abrangente do Período	-6.779	-11.275	-572	-2.863

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-3.335	-2.516
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-4.037	-2.887
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos	-5.027	-7.880
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	2.628	6.909
6.01.01.07	Provisão para Contingências	3	0
6.01.01.08	Outorga de Ações	0	-109
6.01.01.09	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	315	332
6.01.01.10	Rendimento de aplicações financeiras	-1.956	-2.139
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	941	670
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	470	325
6.01.02.04	Outros Ativos	-307	-341
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	184	288
6.01.02.06	Fornecedores	639	412
6.01.02.08	Impostos a Pagar	-45	-14
6.01.03	Outros	-239	-299
6.01.03.01	Juros Pagos	-239	-299
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	5.356	4.241
6.02.12	Aplicações financeiras de curto prazo	5.356	4.241
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.442	-2.242
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-1.013	-1.000
6.03.07	Compra de ações	-1.429	0
6.03.09	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	0	-1.242
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-421	-517
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	8.115	10.247
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.694	9.730

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.836	3.396	0	0	-440
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.450	5.450	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.429	0	0	0	-1.429
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	989	0	0	989
5.04.10	Ações em Tesouraria Baixadas	0	3.043	-3.043	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.270	-6.005	-11.275
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.270	0	-5.270
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-6.005	-6.005
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-6.005	-6.005
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-30.933	31.621	-5.270	5.732	441.259

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-109	477	-620	0	-252
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-109	0	0	0	-109
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-620	0	-620
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	477	0	0	477
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-8.403	5.540	-2.863
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-8.403	0	-8.403
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.540	5.540
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.540	5.540
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-41.180	51.096	20.538	5.826	476.389

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.607	-697
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.553	-661
7.02.04	Outros	-54	-36
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.607	-697
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.607	-697
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-63	-4.130
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.628	-6.909
7.06.02	Receitas Financeiras	2.565	2.779
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-2.670	-4.827
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-2.670	-4.827
7.08.01	Pessoal	1.961	2.148
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.802	1.863
7.08.01.02	Benefícios	159	285
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	243	523
7.08.02.01	Federais	243	523
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	396	905
7.08.03.01	Juros	396	905
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-5.270	-8.403
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-5.270	-8.403

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	594.134	606.878
1.01	Ativo Circulante	213.419	221.918
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	79.334	91.238
1.01.02	Aplicações Financeiras	52.528	51.330
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	52.528	51.330
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	52.528	51.330
1.01.03	Contas a Receber	67.044	66.018
1.01.03.01	Clientes	64.101	64.974
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.943	1.044
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.547	7.529
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.547	7.529
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.930	5.789
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	36	14
1.01.08.03	Outros	36	14
1.02	Ativo Não Circulante	380.715	384.960
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	21.174	19.406
1.02.01.04	Contas a Receber	136	133
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	136	133
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.330	4.574
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.330	4.574
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.625	3.646
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.083	11.053
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	11.083	11.053
1.02.03	Imobilizado	14.394	13.497
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.981	3.410
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	11.413	10.087
1.02.04	Intangível	345.147	352.057
1.02.04.01	Intangíveis	77.055	83.965
1.02.04.02	Goodwill	268.092	268.092

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	594.134	606.878
2.01	Passivo Circulante	93.414	77.528
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	25.367	22.825
2.01.01.01	Obrigações Sociais	25.367	22.825
2.01.02	Fornecedores	35.644	27.990
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	35.644	27.990
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.391	6.954
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.391	6.954
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7.595	6.518
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.059	2.042
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.059	2.042
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.536	4.476
2.01.05	Outras Obrigações	18.417	13.241
2.01.05.02	Outros	18.417	13.241
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	15.814	9.154
2.01.05.02.05	Outros passivos	2.603	4.087
2.02	Passivo Não Circulante	59.461	76.376
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.912	11.491
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.444	6.398
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.444	6.398
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.468	5.093
2.02.02	Outras Obrigações	4.088	17.669
2.02.02.02	Outros	4.088	17.669
2.02.02.02.03	Obrigações por Aquisição de Investimentos	1.929	15.115
2.02.02.02.04	Outros Passivos	2.159	2.554
2.02.03	Tributos Diferidos	43.227	45.930
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	43.227	45.930
2.02.04	Provisões	1.234	1.286
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.234	1.286
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.234	1.286
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	441.259	452.974
2.03.01	Capital Social Realizado	440.109	440.109
2.03.01.01	Capital social subscrito	469.908	469.908
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações	-29.799	-29.799
2.03.02	Reservas de Capital	-30.933	-27.097
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	5.450
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.572	-7.186
2.03.02.08	Ágio em transações de capital	-25.361	-25.361
2.03.04	Reservas de Lucros	31.621	28.225
2.03.04.01	Reserva Legal	3.142	4.950
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	28.479	23.275
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-5.270	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	5.732	11.737

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	68.634	137.958	67.814	135.794
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-29.962	-59.156	-28.043	-55.264
3.03	Resultado Bruto	38.672	78.802	39.771	80.530
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-46.773	-91.753	-46.761	-91.751
3.04.01	Despesas com Vendas	-10.962	-23.740	-12.108	-24.628
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.610	-70.470	-34.031	-65.048
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-201	2.457	-622	-2.075
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-8.101	-12.951	-6.990	-11.221
3.06	Resultado Financeiro	2.998	6.095	376	2.012
3.06.01	Receitas Financeiras	4.538	9.036	2.556	6.863
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.540	-2.941	-2.180	-4.851
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-5.103	-6.856	-6.614	-9.209
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	589	1.586	1.621	806
3.08.01	Corrente	201	-875	-1.083	-2.041
3.08.02	Diferido	388	2.461	2.704	2.847
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.514	-5.270	-4.993	-8.403
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-4.514	-5.270	-4.993	-8.403
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-4.514	-5.270	-4.993	-8.403

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-4.514	-5.270	-4.993	-8.403
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.265	-6.005	4.421	5.540
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-6.779	-11.275	-572	-2.863
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-6.779	-11.275	-572	-2.863

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	4.962	1.979
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	4.647	4.501
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos	-6.856	-9.209
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	15.638	13.137
6.01.01.04	Perda (ganho) na baixa de Ativos	-16	-13
6.01.01.05	Provisão para perda esperada	1.462	1.564
6.01.01.07	Provisão para Contingências	-24	28
6.01.01.08	Outorga de Ações	0	-109
6.01.01.09	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	-906	2.438
6.01.01.11	Rendimento de aplicações financeiras	-3.319	-5.903
6.01.01.14	Plano de Ações Restritas	989	477
6.01.01.16	Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	-3.482	0
6.01.01.17	Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	1.045	1.927
6.01.01.18	Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	116	164
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.075	554
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-589	-6.884
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	1.952	-647
6.01.02.04	Outros Ativos	-7.044	-5.326
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.542	8.683
6.01.02.06	Fornecedores	7.656	5.295
6.01.02.07	Receitas diferidas	-1.484	863
6.01.02.08	Impostos a Pagar	-958	-1.430
6.01.03	Outros	-1.760	-3.076
6.01.03.01	Juros Pagos	-857	-902
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-875	-2.041
6.01.03.03	Pagamento de Contingências	-28	-133
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.207	-1.347
6.02.03	Aumento de Intangíveis	-5.065	-10.261
6.02.04	Valor na Venda de Ativos Imobilizados	17	17
6.02.06	Aumento de Ativo Imobilizado	-75	-153
6.02.07	Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	-4.205	-5.053
6.02.12	Resgate (aplicações) financeiras de curto prazo	2.121	14.103
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.493	-7.035
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-1.013	-1.575
6.03.04	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-3.051	-3.007
6.03.06	Partes relacionadas	0	-1.211
6.03.07	Compra de ações	-1.429	0
6.03.08	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	0	-1.242
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-4.166	4.024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.904	-2.379
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	91.238	62.742
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	79.334	60.363

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974	0	452.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974	0	452.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.836	3.396	0	0	-440	0	-440
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.450	5.450	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.429	0	0	0	-1.429	0	-1.429
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	989	0	0	989	0	989
5.04.10	Ações em Tesouraria Baixadas	0	3.043	-3.043	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.270	-6.005	-11.275	0	-11.275
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.270	0	-5.270	0	-5.270
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-6.005	-6.005	0	-6.005
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-6.005	-6.005	0	-6.005
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-30.933	31.621	-5.270	5.732	441.259	0	441.259

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504	0	479.504
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504	0	479.504
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-109	477	-620	0	-252	0	-252
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-109	0	0	0	-109	0	-109
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-620	0	-620	0	-620
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	477	0	0	477	0	477
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-8.403	5.540	-2.863	0	-2.863
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-8.403	0	-8.403	0	-8.403
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.540	5.540	0	5.540
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.540	5.540	0	5.540
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-41.180	51.096	20.538	5.826	476.389	0	476.389

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	152.837	148.604
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	150.604	149.918
7.01.02	Outras Receitas	3.695	250
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.462	-1.564
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-45.929	-44.150
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-15.665	-13.364
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-30.147	-30.546
7.02.04	Outros	-117	-240
7.03	Valor Adicionado Bruto	106.908	104.454
7.04	Retenções	-15.638	-13.137
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.638	-13.137
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	91.270	91.317
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.036	6.863
7.06.02	Receitas Financeiras	9.036	6.863
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	100.306	98.180
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	100.306	98.180
7.08.01	Pessoal	91.091	87.914
7.08.01.01	Remuneração Direta	74.723	72.444
7.08.01.02	Benefícios	11.334	11.290
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.034	4.180
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.060	13.318
7.08.02.01	Federais	8.208	10.315
7.08.02.03	Municipais	2.852	3.003
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.425	5.351
7.08.03.01	Juros	2.941	4.852
7.08.03.02	Aluguéis	484	499
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-5.270	-8.403
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-5.270	-8.403

Relatório de Resultados 2T25



Relações com Investidores (RI)

 **Augusto Vilela** (CFO/DRI)
Raphael Santos (Analista)

 ri@neogrid.com

 ri.neogrid.com

 Junte-se à Comunidade de RI da Neogrid no Whatsapp



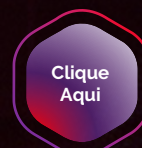
Videoconferência de Resultados 2T25

 **7 de agosto de 2025 (quinta-feira)**

 **11:00** a.m. (BRT)

 **10:00** a.m. (EST)

 **Inscreva-se**



ou



Comentário do Desempenho

É um prazer me dirigir a vocês pela primeira vez como CEO da Neogrid. Eu e Augusto Vilela, nosso novo CFO, concluímos em junho a transição da liderança executiva com muito **otimismo e confiança no potencial transformador da Neogrid**. Junto ao time, estabelecemos uma **agenda pragmática e orientada para a geração recorrente de caixa, buscando combinar uma boa performance na receita com uma gestão eficiente de custos**.

Nesse mesmo movimento, anunciamos mudanças na alta liderança: **Helder Mendes assume como Diretor de Produto (CPO), Diogo Ribeiro de Souza como Diretor de Tecnologia (CTO) e Marcello Napolitano como líder da nossa operação internacional**. Todos, assim como Augusto e eu, já integravam o time e carregam conhecimento profundo do nosso ecossistema e de suas áreas de atuação. Revisamos, também, a forma como estamos organizados e conferimos **mais autonomia para as nossas unidades de negócio**. Com isso, reforçamos um ambiente de abertura, colaboração e responsabilidade compartilhada.

Continuamos a observar uma postura de cautela por parte dos nossos clientes na contratação de produtos de tecnologia. Nesse contexto, nossa receita líquida atingiu R\$68,6 milhões no 2T25, um crescimento de 1,2% em relação ao 2T24. Em função da despriorização da operação internacional nos últimos anos, temos a perspectiva de não renovação de contratos no exterior no valor de R\$1,1 milhão em receita mensal durante o 4T25. Estamos trabalhando para compensar esse efeito e **ajustamos nossa atuação para retomar o foco comercial no exterior, alavancando produtos que estão prontos para internacionalização**.

Para direcionarmos a organização para um patamar de crescimento de receita mais robusto, tornamos as **unidades de negócio responsáveis por todo o ciclo do cliente**. Também criamos uma célula dedicada a **contratos-chave, assegurando atendimento diferenciado** com foco em retenção e expansão de receita. Em paralelo, estamos implementando um novo modelo de precificação para o produto de integração e estamos **ampliando o perfil do nosso cliente alvo para além do segmento CPG**, sempre que houver aplicação clara dos nossos produtos.

Nesse curto espaço de tempo, com apoio fundamental do nosso conselho de administração, tomamos decisões relevantes para, dentre outros, **revisar prioridades de negócio e investimentos, reduzir reportes matriciais e acelerar a tomada de decisão**.

Com o objetivo de atingir um patamar de geração de caixa recorrente, identificamos e atuamos rapidamente sobre **oportunidades de ganho de eficiência adicionais para o segundo semestre deste ano**, como redução do nosso custo de servir, revisão de despesas com eventos

e fornecedores em geral, iniciativas para maior eficiência em gastos com tecnologia, dentre outros.

Queremos ser uma empresa "AI first", tanto para dentro quanto para fora. Um exemplo importante dessa estratégia está na nossa disciplina de qualidade de dados, tema fundamental para o nosso negócio. **Com IA estamos melhorando significativamente indicadores de qualidade dos dados** que entregamos para nossos clientes e, ao mesmo tempo, aumentando de forma relevante a eficiência dos nossos processos.

No segundo trimestre **já começamos a capturar os primeiros sinais desses esforços**, pois reduzimos as despesas operacionais em 14,2 % versus 2T24, para R\$39,2 milhões, o que representa 56,9 % da receita líquida do trimestre frente a 58,9% no 2T24.

Ainda no contexto da agenda de eficiência e, tendo em vista o nível de maturidade da companhia, estamos **antecipando contratos de earn-out com empresas adquiridas**, uma vez que estamos preparados para absorver definitivamente suas operações, capturando **ganhos de sinergia e, ao mesmo tempo, gerando mais valor para os nossos clientes pela maior integração dos produtos**.

No acumulado do primeiro semestre, **geramos caixa operacional de R\$5,0 milhões, frente a R\$2,0 milhões no mesmo período de 2024**. Esses avanços demonstram a capacidade e potencial da companhia de transformar disciplina financeira em alavanca estratégica.

O formato do nosso Summit também foi revisado e, em 2025, será mais executivo. Esperamos, com isso, **otimizar o retorno sobre o investimento comercial**.

Seguimos empenhados em continuar gerando valor para nossos clientes, colaboradores e acionistas, buscando combinar crescimento sustentável e geração de caixa. **Acreditamos que temos tomado ações concretas para tornar a empresa mais ágil, eficiente e próxima dos nossos clientes, pavimentando o caminho para uma trajetória sustentável de crescimento e rentabilidade**.

Convido todos a participar do nosso **webcast de resultados, no dia 7 de agosto às 11h** (horário de Brasília), quando detalharemos o desempenho do trimestre e responderemos a perguntas.

Agradeço a confiança de cada acionista, cliente e colaborador nesta nova etapa da Neogrid. Contem com nossa dedicação inabalável à inovação, eficiência e geração consistente de valor.

Atenciosamente,



Nicolás Simone
CEO



Comentário do Desempenho

Destaques Operacionais do 2T25



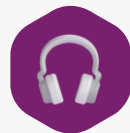
Alterações na Diretoria: anunciamos uma nova composição da alta liderança da Neogrid. Nicolás Simone (antes CPTO) assumiu como CEO e Augusto Vilela (antes head de RI e tesouraria) passou a CFO após concluir a transição em 30/06. Fortalecendo ainda mais nosso time, Diogo Ribeiro de Souza tornou-se Chief Technology Officer (CTO), Helder Mendes assumiu como Chief Product Officer (CPO) e Marcello Napolitano assumiu a liderança da nossa operação internacional.



Estamos na reta final para a realização do nosso **Neogrid Executive Summit** em agosto de 2025, onde ocorrerá a premiação do **Neogrid Awards 2025**, iniciativa que reconhece as melhores práticas e projetos de nossos clientes em eficiência da cadeia de consumo. Mais detalhes em hub.neogrid.com/awards2025.



Realizamos nossa **AGO** (Assembleia Geral Ordinária) que aprovou as demonstrações financeiras do exercício 2024, acompanhadas do parecer, sem qualquer ressalva, emitido pelos auditores independentes. O resultado reforça nosso compromisso com transparência e governança.



Estamos atuando para **melhorar os processos e a experiência de suporte para os nossos clientes**, implementando uma abordagem omnichannel e aplicações de inteligência artificial para melhorar atendimento no Brasil e no exterior.

Recompra de Ações para Tesouraria: Durante o segundo trimestre de 2025, não houve recompra de ações. Assim, até 11 de julho de 2025, data de encerramento do programa, a Neogrid recomprou 321,7 mil ações ao valor total de R\$8,6 milhões, ao preço médio de R\$26,73 por ação. Esse montante representou a 79,2% do programa encerrado.

Casos de Clientes

Abaixo são apresentados **dois casos de clientes publicados durante o 2T25:**



Nosso cliente **Jacobs Douwe Egberts** ("JDE"), empresa global especializada em cafés e chás, tendo em seu portfólio marcas como L'OR, Pilão e Senseo cresceu **+45%** em vendas no ano contra ano, utilizando dados da **Neogrid** como base para tomada de decisões entre suas regionais no Brasil. [Clique aqui](#) e saiba mais.

Com as nossas soluções de **Supply Chain**, o **Grupo Casas Bahia** automatizou sua cadeia de abastecimento e atingiu **+90%** de aderência e reposição entre Centro de Distribuição e lojas. [Clique aqui](#) e saiba mais.



Comentário do Desempenho

Destaques dos Resultados 2T25

R\$ mil e %	2T25	1T25	2T24	6M25	6M24	Variação %		
						2T25 x 1T25	2T25 x 2T24	6M25 x 6M24
Receita líquida	68.634	69.324	67.814	137.958	135.794	(1,0)	1,2	1,6
Receita líquida recorrente	67.271	67.828	66.113	135.098	132.893	(0,8)	1,8	1,7
Receita líquida de serviços	1.363	1.496	1.702	2.860	2.901	(8,9)	(19,9)	(1,4)
Receita líquida recorrente (%)	98,0%	97,8%	97,5%	97,9%	97,9%	0,2 p.p.	0,5 p.p.	(0,0) p.p.
Resultado líquido do exercício¹	(4.514)	(756)	(4.993)	(5.270)	(8.403)	497,1	(9,6)	(37,3)
Margem líquida (%)	(6,6)%	(1,1)%	(7,4)%	(3,8)%	(6,2)%	(5,5) p.p.	0,8 p.p.	2,4 p.p.
Resultado ajustado²	3.546	3.824	1.162	7.370	7.930	(7,3)	205,2	(7,1)
Margem líquida ajustada (%)	5,2%	5,5%	1,7%	5,3%	5,8%	(0,3) p.p.	3,5 p.p.	(0,5) p.p.
EBITDA	(190)	2.877	(758)	2.687	1.916	NM	(74,9)	40,2
Margem EBITDA (%)	(0,3)%	4,2%	(1,1)%	1,9%	1,4%	(4,5) p.p.	0,8 p.p.	0,5 p.p.
EBITDA ajustado³	538	(665)	(866)	(127)	2.581	NM	NM	NM
Margem EBITDA ajustado (%)	0,8%	(1,0)%	(1,3)%	(0,1)%	1,9%	1,8 p.p.	2,1 p.p.	(2,0) p.p.
Fluxo de Caixa Livre	(2.940)	2.779	(1.480)	(161)	(8.418)	NM	98,6	(98,1)

¹Resultado atribuído aos acionistas da empresa controladora;

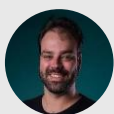
²Resultado ajustado por depreciação, amortização, AVP, outorgas de ações e efeitos extraordinários;

³EBITDA ajustado por efeitos extraordinários na ordem de R\$ 1 milhão no 2T25 com despesas de reestruturação.

NM: not meaningful

"No 2T25, mantivemos um cenário de estabilidade na receita, que avançou 1,2% em relação ao 2T24, refletindo a prudência na contratação de produtos de tecnologia ainda presente no nosso mercado de atuação. Por outro lado, já estamos observando resultados concretos de nossa agenda de eficiência: as despesas operacionais recuaram 14,2%, e registramos EBITDA ajustado positivo de R\$ 538 mil, revertendo resultados negativos em 1T25 e 2T24, mesmo considerando do impacto negativo da reoneração da folha de pagamentos iniciada em janeiro deste ano.

Seguimos atuando em busca de fortalecer nosso equilíbrio operacional, focados em combinar crescimento sustentável da receita líquida com um balanceamento adequado de despesas. O objetivo é sustentar a expansão das nossas margens e converter os ganhos de produtividade em geração de caixa contínua, preservando nossa capacidade de investir nas iniciativas de crescimento que ofereçam o maior retorno para nossos clientes e acionistas."

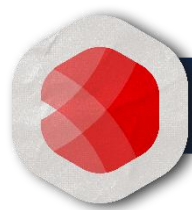


Augusto Vilela
CFO & DRI



Comentário do Desempenho

Indicadores Financeiros

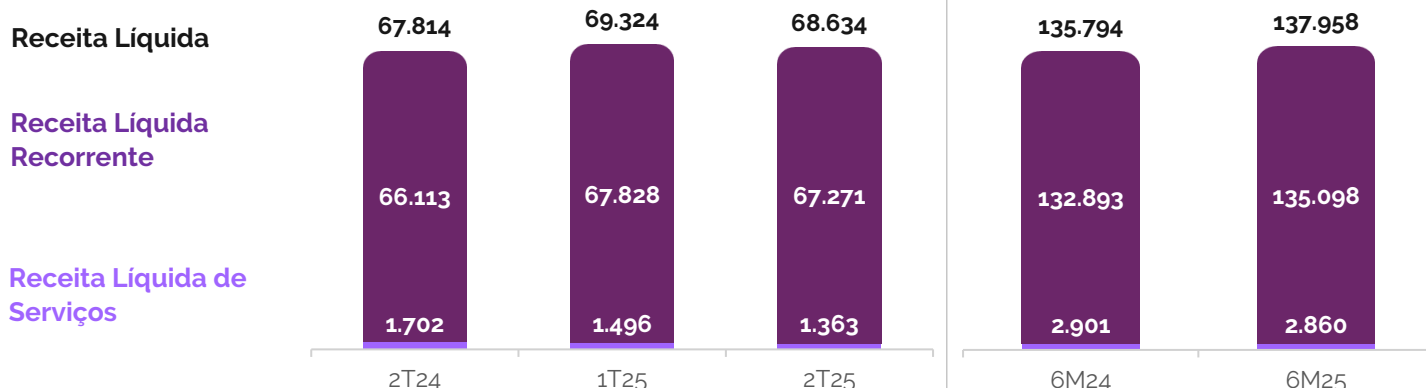


Receita



R\$ mil e %	2T25	1T25	2T24	6M25	6M24	Variação %		
						2T25 x 1T25	2T25 x 2T24	6M25 x 6M24
Receita líquida	68.634	69.324	67.814	137.958	135.794	(1,0)	1,2	1,6
Receita líquida recorrente	67.271	67.828	66.113	135.098	132.893	(0,8)	1,8	1,7
Receita líquida de serviços	1.363	1.496	1.702	2.860	2.901	(8,9)	(19,9)	(1,4)
Receita líquida recorrente (%)	98,0%	97,8%	97,5%	97,9%	97,9%	0,2 p.p.	0,5 p.p.	(0,0) p.p.

R\$ mil



Variação YoY (%)

Receita líquida	3,2	2,0	1,2	0,2	1,6
Receita líquida Recorrente	3,0	1,6	1,8	0,5	1,7
Receita líquida de Serviços	14,3	24,8	(19,9)	(13,7)	(1,4)

A Receita Líquida totalizou R\$68,6 milhões no 2T25 (+1,2% vs. 2T24). Já na visão acumulada a receita líquida registrou R\$138,0 milhões no 6M25 (+1,6% vs. 6M24).

A Receita Líquida Recorrente teve um acréscimo de 1,8% vs. 2T25 e, na comparação semestral, houve crescimento de 1,7% em relação a 6M24. Todavia, a Receita Líquida de Serviços sofreu retração em relação a 2024, tanto na comparação com 2T24 quanto com 6M24.



Comentário do Desempenho

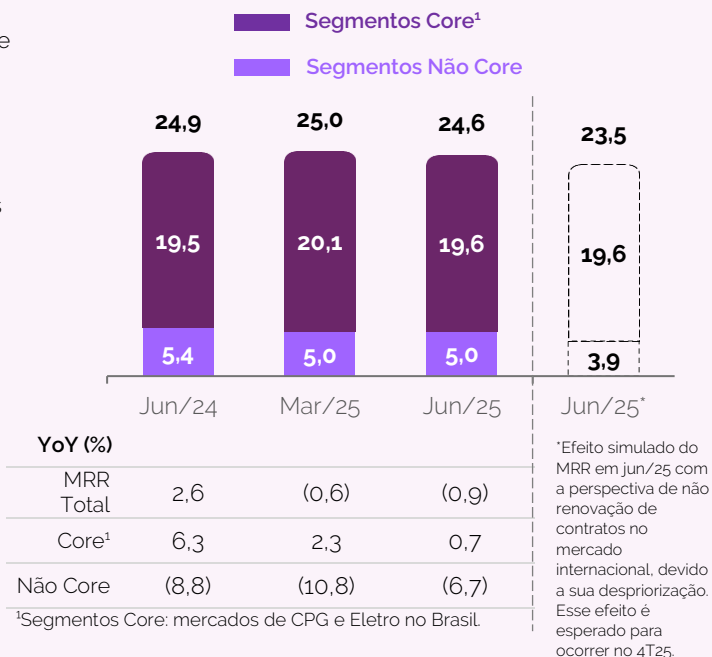
Receita Recorrente Mensal (MRR)

A Neogrid encerrou o 2º trimestre de 2025 com MRR de **R\$24,6** milhões. A receita recorrente nos contratos em segmentos Core (CPG e Eletro no Brasil) apresentou expansão média de **0,7%** em relação a junho de 2024.

A performance do 2T25 em relação ao 2T24 reflete, principalmente, o crescimento das receitas recorrentes dos negócios de Integração e Supply Chain.

Cabe destacar que, pela metodologia utilizada na Neogrid, o MRR é apurado em moeda constante.

É importante considerar a perspectiva de não renovação de contratos no mercado internacional no valor de aproximadamente R\$1,1M no 4T25, devido à despriorização da operação no exterior nos últimos anos. Estamos ajustando nossa operação para retomar o foco em crescimento internacional, considerando que temos produtos prontos para outros mercados.



Receita líquida: distribuição por Unidade de Negócio

Apresentamos a seguir a contribuição de cada unidade de negócio para a composição da receita líquida e **destaques operacionais recentes**:

Supply Chain

Neste trimestre, expandimos a aplicação da NIA para atuar com agentes com o objetivo de apoiar a eficiência de nossos usuários e conferir maior agilidade na reposição de itens de alta rotatividade.



Execução do Varejo

Avanços significativos na integração das nossas soluções e ampliação das sinergias com o portfólio Neogrid, especialmente com a Predify, reforçando nosso posicionamento como uma plataforma única para soluções de preço e promoção no varejo.

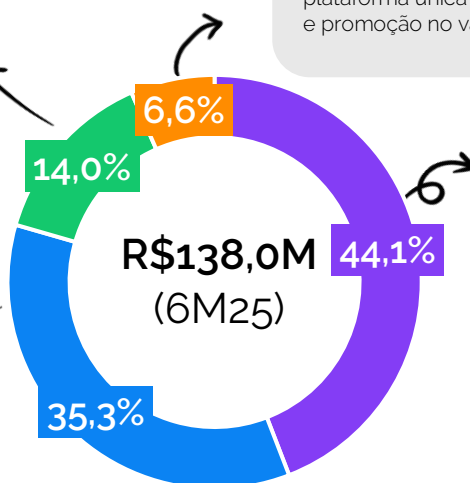
Integração

Enquanto tornamos o EDI cada vez mais inteligente e capaz de gerar eficiência para nossos clientes, implantamos um novo modelo de precificação que impulsiona o volume de transmissão de dados e amplia nossa capacidade de entregar inteligência, elevando a percepção de valor pelo cliente.



Inteligência Comercial

Crescimento relevante em nossa malha de dados disponibilizada para as indústrias.

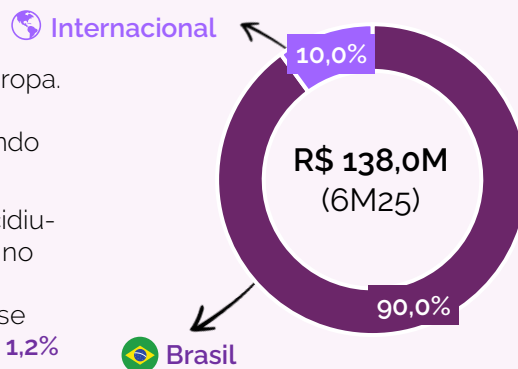


Comentário do Desempenho

Receita líquida: distribuição geográfica

A Neogrid possui subsidiárias nos Estados Unidos e na Europa. Com isso, houve contribuição internacional de **10,0%** na composição da receita líquida da Companhia, representando um **crescimento de 0,5 p.p.** em relação à 6M24.

Após elaboração do novo plano estratégico em 2023, decidiu-se focar nas operações no Brasil. Mesmo nesse contexto, no 6M25 houve um crescimento de **2,9%** das receitas internacionais em moeda original em relação ao 6M24. Esse efeito foi potencializado pela variação cambial positiva de **1,2%** entre trimestres e de **27,6%** na visão semestral.



Lucro Bruto

R\$ mil e %	2T25	1T25	2T24	6M25	6M24	Variação %		
						2T25 x 1T25	2T25 x 2T24	6M25 x 6M24
(+) Receita líquida	68.634	69.324	67.814	137.958	135.794	(1,0)	1,2	1,6
(-) Custo dos serviços prestados	(29.962)	(29.194)	(28.043)	(59.156)	(55.264)	2,6	6,8	7,0
(-) Lucro bruto	38.672	40.130	39.771	78.802	80.530	(3,6)	(2,8)	(2,1)

R\$ mil

Lucro Bruto

Margem Bruta:

39.771

40.130

38.672

2T24

58,6%

1T25

57,9%

2T25

56,3%

80.530

78.802

6M24

59,3%

6M25

57,1%

No 2T25 foi apurado lucro bruto de R\$38,7 milhões (-2,8% vs. 2T24) e na visão 6M25 o Lucro Bruto foi de R\$78,8 milhões (-2,1% vs. 6M24). Nas margens brutas, contabilizou-se redução no 2T25 para 56,3% (-2,3p.p. vs 2T24) e na visão acumulada houve retração para 57,1% (-2,2 p.p. vs. 6M24).

A dinâmica de rentabilidade bruta do 2T25 em comparação ao 2T24 é resultante do aumento nos custos com pessoas, principalmente devido aos maiores encargos trabalhistas em função da reoneração da folha de pagamentos. Observou-se, também um aumento no repasse a terceiros, derivado da decisão de buscar parceiros de mercado para acomodar produtos não priorizados no plano estratégico, transformando custos fixos em variáveis.

O aumento de 2,6% no custo dos serviços prestados no 2T25 em comparação com o 1T25 está relacionado, principalmente, a maiores despesas com o time de Customer Success, que teve seu papel reforçado em linha com nossa estratégia de estarmos cada vez mais próximos dos clientes.



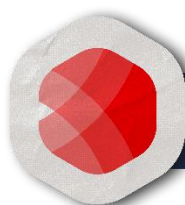
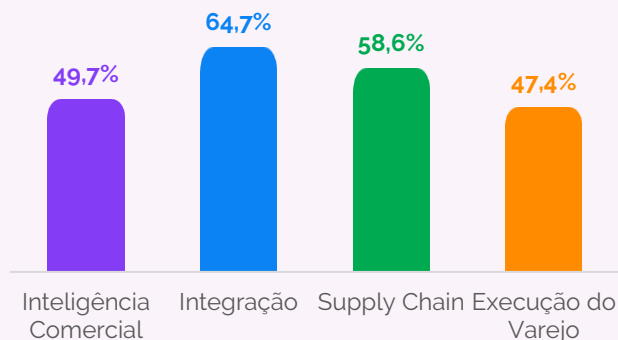
Comentário do Desempenho

Margem Bruta por Unidade de Negócio – 6M25

As receitas da Neogrid são compostas por negócios em diferentes níveis de maturidade e dinâmicas de custos variáveis.

A unidade de Integração, além de responder por **35,3%** da receita, possui a principal margem bruta da operação, que chegou a **64,7%** no 6M25.

Por outro lado, a unidade de Execução do Varejo apresenta o menor índice de margem bruta, refletindo seu estágio de maturação e mercado ainda em desenvolvimento.



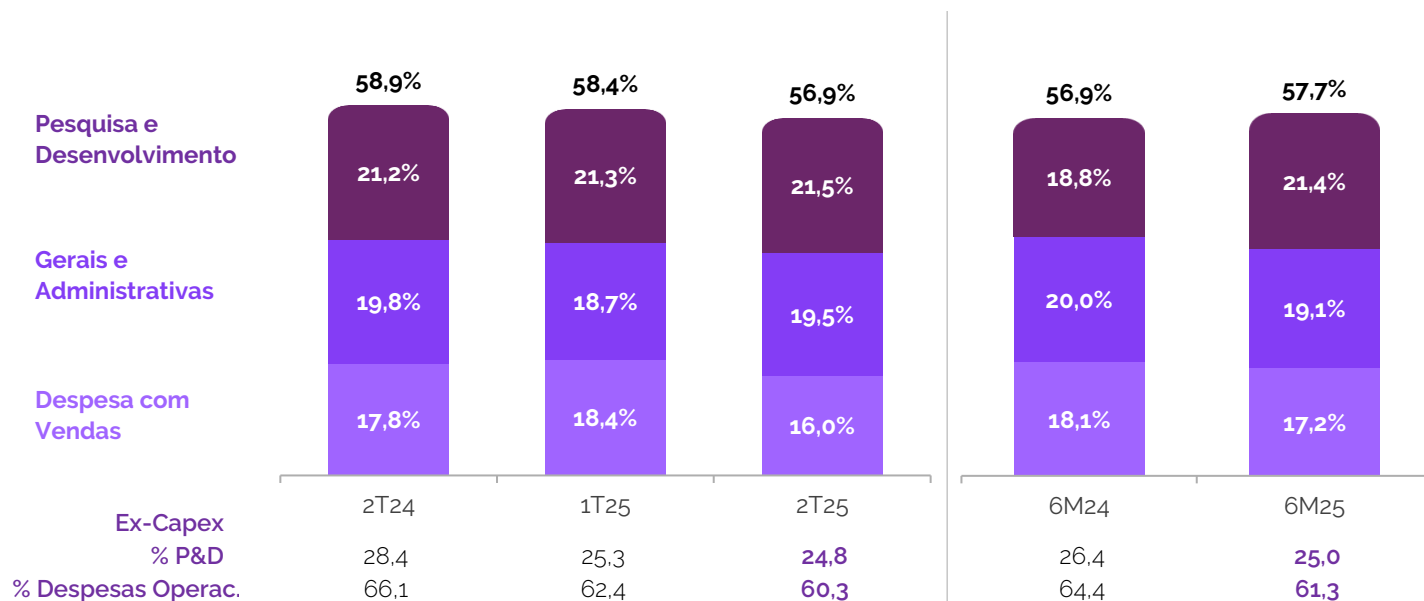
Resultado Operacional

R\$ mil e %						Variação %		
	2T25	1T25	2T24	6M25	6M24	2T25 x 1T25	2T25 x 2T24	6M25 x 6M24
Receitas/(despesas) operacionais	(39.269)	(37.808)	(40.541)	(77.078)	(79.332)	3,9	(3,1)	(2,8)
Despesas com vendas	(10.958)	(12.771)	(12.102)	(23.730)	(24.618)	(14,2)	(9,4)	(3,6)
Despesas gerais e administrativas ¹	(13.366)	(12.952)	(13.436)	(26.319)	(27.094)	3,2	(0,5)	(2,9)
Pesquisa e Desenvolvimento	(14.744)	(14.743)	(14.381)	(29.486)	(25.545)	0,0	2,5	15,4
Opções outorgadas reconhecidas	269	71	150	340	(543)	278,9	79,3	NM
Outras receitas/(despesas) líquidas	(470)	2.587	(772)	2.117	(1.532)	NM	(39,1)	NM
Depreciação	(2.647)	(2.315)	(1.364)	(4.962)	(2.705)	14,3	94,1	83,4
Amortização de mais-valia	(4.857)	(4.857)	(4.857)	(9.714)	(9.714)	0,0	0,0	0,0
EBIT	(8.101)	(4.850)	(6.990)	(12.951)	(11.221)	67,0	15,9	15,4
EBITDA	(190)	2.877	(758)	2.687	1.916	NM	(74,9)	40,2
Margem EBITDA (%)	(0,3)%	4,2%	(1,1)%	1,9%	1,4%	(4,5) p.p.	0,8 p.p.	0,5 p.p.
(+) Eventos Extraordinários	997	(3.471)	42	(2.474)	122	NM	2248,9	NM
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	(269)	(71)	(150)	(340)	543	278,9	79,3	NM
(-) EBITDA Ajustado	538	(665)	(866)	(127)	2.581	NM	NM	NM
Margem EBITDA Ajustado	0,8%	(1,0)%	(1,3)%	(0,1)%	1,9%	1,8 p.p.	2,1 p.p.	(2,0) p.p.

¹Os valores referentes a provisão para crédito de liquidação duvidosa foram reclassificados de despesas gerais e administrativas para outras/receitas (despesas) líquidas.

Comentário do Desempenho

Comparativo das Despesas Operacionais em relação à Receita Líquida Porcentagem (%)



Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)

As despesas de P&D totalizaram R\$14,7 milhões no 2T25 (+2,5% vs. 2T24; 0,0% vs. 1T25), representando 21,5% da receita líquida (+0,3 p.p. vs. 2T24; +0,2 p.p. vs. 1T25). No acumulado, foram R\$29,5 milhões (+15,4% vs. 6M24), correspondendo a 21,4% das receitas consolidadas (+2,6 p.p. vs. 6M24). O principal efeito crescimento na comparação com o 2T24 decorre da menor parcela de gastos capitalizados para o ativo intangível durante o 2T25.

Foram capitalizadas para o ativo intangível despesas totalizando R\$2,3 milhões no 2T25 e R\$5,1 milhões no 6M25. Sem tal capitalização, o bloco de P&D representaria 24,8% e 25,0%, respectivamente, da receita líquida no 2T25 e 6M25 (-3,6 p.p. vs. 2T24; -1,3 p.p. vs. 6M24). Essa redução ocorreu principalmente pelos menores gastos com fornecedores e assessorias externas para o desenvolvimento de software, apesar das despesas adicionais referentes à reoneração da folha de pagamentos.



Despesas Gerais e Administrativas (G&A)

As despesas de G&A somaram R\$13,4 milhões no 2T25 (-0,5% vs. 2T24; +3,2% vs. 1T25), representando 19,5% da receita líquida do período (-0,3 p.p. vs. 2T24; +0,8 p.p. vs. 1T25). Na visão acumulada atingiu R\$26,3 milhões (-2,9% vs. 6M24) equivalente a 19,1% das receitas acumuladas (-0,9 p.p. vs. 6M24). A melhora do percentual de despesas em relação à receita no 2T24 decorre, sobretudo, da redução de gastos com aluguéis de software e menores despesas com pessoal, relacionado à redução contínua no número de colaboradores dedicados a atividades de back office. Esses fatores foram compensados, parcialmente, pelas despesas geradas com a reoneração da folha de pagamentos. O pequeno incremento do G&A no 2T25 em relação ao 1T25 ocorreu, principalmente, devido a maiores despesas de pessoal com lideranças alocadas no G&A.

Despesas com Vendas

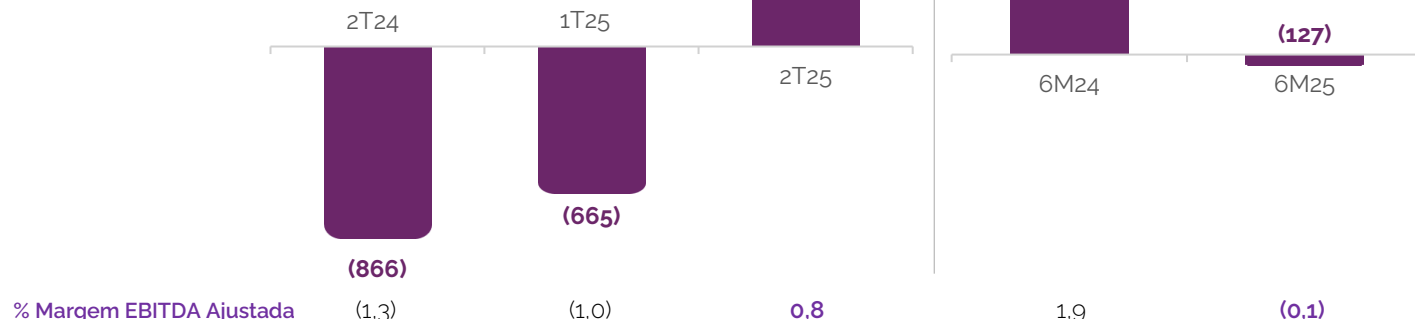
As despesas com vendas da Companhia totalizaram R\$11,0 milhões no 2T25 (-9,4% vs. 2T24; -14,2% vs. 1T25), o que representa 16,0% da receita líquida (-1,9 p.p. vs. 2T24; -2,5 p.p. vs. 1T25). Na visão semestral, contabilizou-se despesas na ordem de R\$23,7 milhões (-3,6% vs. 6M24), representando 17,2% das receitas acumuladas (-0,9 p.p. vs. 6M24). A menor despesa no 2T25 em relação tanto a 2T24 quanto a 1T25 está relacionada à revisão do Neogrid Summit e ao consequente estorno de valores provisionados no 1º semestre de 2025.



Comentário do Desempenho

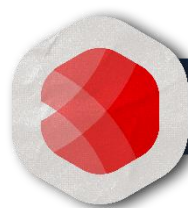
EBITDA e Margem ajustados R\$ mil

EBITDA Ajustado



No 2T25, a Neogrid registrou um EBITDA Ajustado positivo de R\$0,5 milhão, com margem ajustada de 0,8% (+2,1 p.p. vs. 2T24; +1,8 p.p. vs. 1T25). Na visão acumulada, registrou contribuição negativa do EBITDA Ajustado de R\$0,1 milhão e margem ajustada em menos 0,1% (-2,0 p.p. vs. 6M24).

Os efeitos extraordinários ajustados no EBITDA se referem principalmente a despesas com reestruturação, notadamente rescisões trabalhistas, durante o mês de junho. Esse movimento está relacionado às iniciativas da Neogrid de busca por maior eficiência operacional.



Resultado Financeiro e Caixa

Resultado Financeiro

R\$ mil	2T25	1T25	2T24	6M25	6M24	Variação %		
						2T25 x 1T25	2T25 x 2T24	6M25 x 6M24
Receitas financeiras	3.770	3.419	3.906	7.189	8.621	10,3	(3,5)	(16,6)
Despesas financeiras	(1.003)	(893)	(1.258)	(1.896)	(2.924)	12,3	(20,3)	(35,2)
Variação cambial líquida	768	1.079	(1.350)	1.847	(1.758)	(28,8)	NM	NM
AVP das adquiridas	(537)	(508)	(922)	(1.045)	(1.927)	5,7	(41,8)	(45,8)
Resultado Financeiro	2.998	3.097	376	6.095	2.012	(3,2)	697,3	202,9

O resultado financeiro gerado no 2T25 foi de R\$3,0 milhões (+697,3% vs. 2T24), já na visão acumulada, contabilizou-se R\$6,1 milhões (+202,9% vs. 6M24). O resultado foi impactado por um efeito não caixa de variação cambial sobre mútuo realizado entre companhias do grupo. Se desconsiderado esse efeito, o resultado financeiro seria de R\$ 2,2 milhões no 2T25 e R\$1,6 milhão no 2T24, um crescimento de 39,3%. A melhor performance é fruto da elevação da taxa Selic no período, que mais do que compensou a redução das disponibilidades.



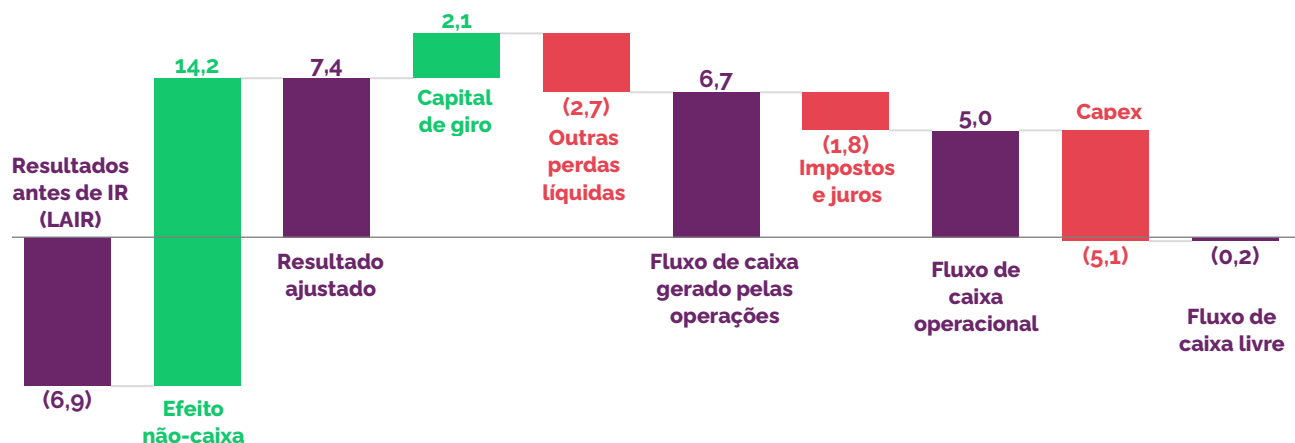
Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

R\$ mil e %	2T25	1T25	2T24	6M25	6M24	Variação %		
						2T25 x 1T25	2T25 x 2T24	6M25 x 6M24
Resultados antes de impostos (LAIR)	(5.103)	(1.753)	(6.614)	(6.856)	(9.209)	191,1	(22,8)	(25,6)
(+/-) Depreciação e amortização	7.911	7.727	6.232	15.638	13.137	2,4	26,9	19,0
(+/-) AVP das adquiridas	537	508	922	1.045	1.927	5,7	(41,8)	(45,8)
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	(269)	(71)	(150)	(340)	543	278,9	79,3	NM
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	470	(2.587)	772	(2.117)	1.532	NM	(39,1)	NM
(-) Resultado ajustado	3.546	3.824	1.162	7.370	7.930	(7,3)	205,2	(7,1)
(+/-) Variações no capital de giro	(2.163)	4.238	5.083	2.075	554	NM	NM	274,5
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	(1.735)	(988)	(1.028)	(2.723)	(3.429)	75,6	68,8	(20,6)
(-) Fluxo de caixa gerado pelas operações	(352)	7.074	5.217	6.722	5.055	NM	NM	33,0
(+/-) IR e contribuição social pagos	201	(1.076)	(1.083)	(875)	(2.041)	NM	NM	(57,1)
(+/-) Pagamento de juros líquido e contingências	(442)	(443)	(593)	(885)	(1.035)	(0,2)	(25,5)	(14,5)
(-) Fluxo de caixa operacional	(593)	5.555	3.541	4.962	1.979	NM	NM	150,7
(+/-) Capex	(2.347)	(2.776)	(5.021)	(5.123)	(10.397)	(15,5)	(53,3)	(50,7)
(-) Fluxo de Caixa Livre	(2.940)	2.779	(1.480)	(161)	(8.418)	NM	98,6	(98,1)

Fluxo de Caixa Livre 6M25

R\$ mm



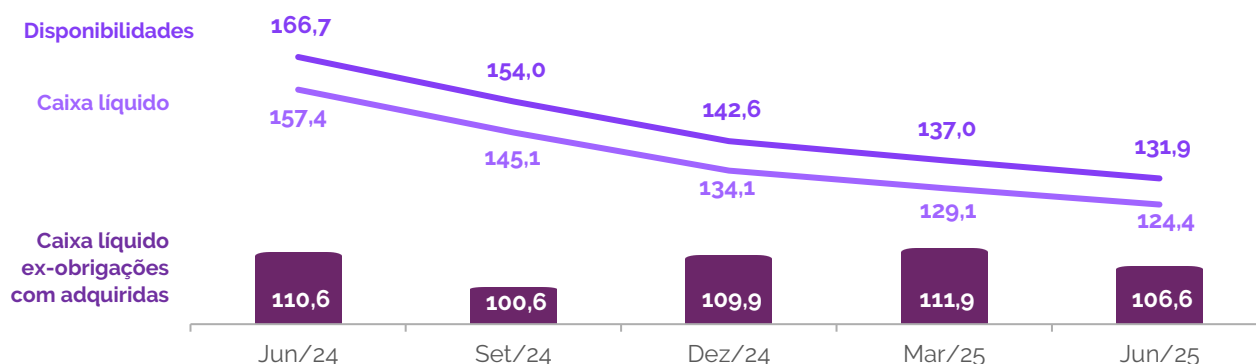
No 2T25, a Companhia apresentou resultado ajustado por efeitos não caixa de R\$3,5 milhões (+205,2% vs. 2T24) e R\$7,4 milhões no 6M25 (-7,1% vs. 6M24). O resultado foi afetado pela menor capitalização de despesas para o ativo intangível, que resultou, também, na redução significativa do Capex no período.

O Fluxo de Caixa Livre no 2T25 foi negativo em R\$2,9 milhões, principalmente devido a efeitos de variação de capital de giro, principalmente relacionado a contas a receber que teve resultado negativo de R\$0,4 milhão frente a um ganho de R\$3,3 milhões em relação a 2T24.

Comentário do Desempenho

Endividamento e Disponibilidades

R\$ mil	Jun/25	Mar/25	Dez/24	Set/24	Jun/24	Variação %	
						Jun/25 x Mar/25	Jun/25 x Jun/24
(-) Disponibilidades	131.862	137.029	142.568	153.979	166.749	(3,8)	(20,9)
(-) Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	(2.059)	(2.051)	(2.042)	(2.035)	(2.026)	0,4	1,6
(-) Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	(5.444)	(5.920)	(6.398)	(6.878)	(7.353)	(8,0)	(26,0)
(-) Caixa (dívida) Líquido	124.359	129.058	134.128	145.066	157.370	(3,6)	(21,0)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos - CP	(15.814)	(10.774)	(9.154)	(29.620)	(35.291)	46,8	(55,2)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos -LP	(1.929)	(6.425)	(15.115)	(14.854)	(11.484)	(70,0)	(83,2)
(-) Caixa Líquido ex-obrigações com adquiridas	106.616	111.859	109.859	100.592	110.595	(4,7)	(3,6)



O caixa líquido de empréstimos, financiamentos e obrigações com adquiridas finalizou o trimestre com saldo de R\$106,6 milhões (-3,6% vs 2T24). A redução das disponibilidades e caixa líquido em relação a março de 2025 está relacionada principalmente ao efeito do consumo de fluxo de caixa livre, impactado pelo investimento em capital intangível no valor de R\$2,3 milhões e consumo de capital de giro de R\$2,2 milhões. Além disso, destaca-se o efeito negativo de R\$1,5 milhão da variação cambial sobre nossa posição de caixa e equivalentes.



Comentário do Desempenho Sobre a Neogrid

A Neogrid é uma empresa de tecnologia e inteligência de dados brasileira com 26 anos de atuação, especializada em soluções SaaS ("Software as a Service") para a cadeia de consumo no Brasil e no exterior. Seu portfólio atende as maiores indústrias, varejistas e distribuidores, sendo a única empresa que oferece um ecossistema robusto de soluções que conecta - de ponta a ponta - os diversos elos do mercado para otimizar operações e impulsionar resultados.

Com uma oferta abrangente, a Neogrid apoia a indústria com insights de inteligência comercial para a gestão de seus produtos nas redes de varejistas e atacadistas; fornece soluções avançadas para gestão de supply chain, incluindo sistemas para previsão de demanda e otimização de estoques. Também promove a integração entre indústrias e varejistas, automatizando fluxos de pedidos e informações. Para o varejo, disponibiliza tecnologias de ponta, como precificação dinâmica e gestão de verbas comerciais.



Mercado de Ações (\$NGRD3)

A seguir, apresentamos a composição acionária da Companhia com data base de referência em **30 de junho de 2025**:



As ações \$NGRD3 foram cotadas no fechamento de **30 de junho de 2025** em **R\$ 26,00** com média diária de volume negociado de **27,0 mil** ações na visão acumulada.

Comentário do Desempenho

Anexo I – Balanço Patrimonial

ATIVO	30/06/2025	31/12/2024	PASSIVO	30/06/2025	31/12/2024
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	79.334	91.238	Fornecedores e outras obrigações	35.644	27.990
Aplicações financeiras de curto prazo	52.528	51.330	Empréstimos e financiamentos	2.059	2.042
Contas a receber de clientes	64.101	64.974	Obrigações sociais e trabalhistas	25.367	22.825
Tributos a recuperar	5.547	7.529	Impostos e contribuições a recolher	6.391	6.954
Adiantamentos	2.943	1.044	Obrigações por aquisição de investimentos	15.814	9.154
Despesas antecipadas	8.930	5.789	Passivo de arrendamento	5.536	4.476
Outros créditos	36	14	Receitas diferidas	2.603	4.087
Total do ativo circulante	213.419	221.918	Total do passivo circulante	93.414	77.528
NÃO CIRCULANTE			NÃO CIRCULANTE		
Realizável a longo prazo					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.330	4.574	Empréstimos e financiamentos	5.444	6.398
Tributos a recuperar	11.083	11.053	Imposto de renda e contribuição social diferidos	43.227	45.930
Despesas antecipadas	5.625	3.646	Obrigações por aquisição de investimentos	1.929	15.115
Outros créditos	136	133	Impostos e contribuições a recolher	2.159	2.554
Ativos de Direito de Uso	11.413	10.087	Provisão para contingências	1.234	1.286
Imobilizado	2.981	3.410	Passivo de arrendamento	5.468	5.093
Intangível	345.147	352.057			
Total do ativo não circulante	380.715	384.960	Total do passivo não circulante	59.461	76.376
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Capital social	469.908	469.908
			Gastos com emissões de ações	(29.799)	(29.799)
			Ágio em transações de capital	(25.361)	(25.361)
			Ajustes acumulados de conversão	5.732	11.737
			Opções outorgadas	-	5.450
			Reservas de lucros	26.351	28.225
			Ações em Tesouraria	(5.572)	(7.186)
			Total do patrimônio líquido	441.259	452.974
Total do Ativo	594.134	606.878	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	594.134	606.878

Comentário do Desempenho

Anexo II – Demonstração de Resultado do Exercício

R\$ mil	2T25	2T24	6M25	6M24
Receita líquida de vendas	68.634	67.814	137.958	135.794
Custo dos serviços prestados	(29.962)	(28.043)	(59.156)	(55.264)
Resultado bruto	38.672	39.771	78.802	80.530
Despesas com vendas	(10.962)	(12.108)	(23.740)	(24.628)
Despesas gerais e administrativas	(19.811)	(19.629)	(39.117)	(39.428)
Pesquisa e desenvolvimento	(15.799)	(14.402)	(31.353)	(25.620)
Opções e ações restritas outorgadas reconhecidas	269	150	340	(543)
Outros ganhos/(perdas) líquidos	(470)	(772)	2.117	(1.532)
Resultado operacional	(8.101)	(6.990)	(12.951)	(11.221)
Receitas financeiras	3.770	3.906	7.189	8.621
Despesas financeiras	(1.540)	(2.180)	(2.941)	(4.851)
Variação cambial líquida	768	(1.350)	1.847	(1.758)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	2.998	376	6.095	2.012
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(5.103)	(6.614)	(6.856)	(9.209)
Imposto de renda e contribuição social correntes	201	(1.083)	(875)	(2.041)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	388	2.704	2.461	2.847
Resultado líquido do período	(4.514)	(4.993)	(5.270)	(8.403)
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	(4.514)	(4.993)	(5.270)	(8.403)



Comentário do Desempenho

Anexo III – Demonstração dos Fluxos de Caixa

R\$ mil	2T25	2T24	6M25	6M24
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(5.103)	(6.614)	(6.856)	(9.209)
Ajustes de				
Depreciação	249	280	503	553
Amortização	6.104	5.158	11.975	10.266
Amortização de arrendamento	1.558	794	3.160	2.318
Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	-	-	(3.482)	-
Lucro (prejuízo) da alienação de imobilizado	(15)	(9)	(16)	(13)
Outorga de ações	-	-	-	(109)
Plano de outorga de ações restritas	63	(106)	989	477
Rendimento de aplicações financeiras	(1.735)	(2.832)	(3.319)	(5.903)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	719	792	1.462	1.564
Provisão para contingências	(290)	15	(24)	28
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	(765)	1.226	(1.839)	1.516
Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	537	922	1.045	1.927
Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	7	36	116	164
Provisão de juros sobre empréstimos	157	169	315	333
Provisão de juros sobre arrendamentos	325	303	618	589
Variações no capital circulante				
Contas a receber	(398)	3.334	(589)	(6.884)
Tributos a recuperar	1.821	(49)	1.952	(647)
Adiantamentos	(932)	(2.959)	(1.899)	(2.644)
Despesas antecipadas	(4.418)	(4.345)	(5.120)	(2.564)
Outros créditos	(28)	(118)	(25)	(118)
Fornecedores e outras contas a pagar	4.314	4.385	7.656	5.295
Obrigações sociais e trabalhistas	(778)	6.585	2.542	8.683
Impostos e contribuições a recolher	(429)	(1.210)	(958)	(1.430)
Receitas diferidas	(1.315)	(540)	(1.484)	863
Caixa operacional	(352)	5.217	6.722	5.055
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(117)	(146)	(239)	(302)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(325)	(314)	(618)	(600)
Pagamento de contingências	-	(133)	(28)	(133)
Imposto de renda e contribuição social pagos	201	(1.083)	(875)	(2.041)
Caixa líquido das atividades operacionais	(593)	3.541	4.962	1.979
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado	(60)	(130)	(75)	(153)
Aquisição de intangível	(2.303)	(4.903)	(5.065)	(10.261)
Valor recebido pela venda de imobilizado	16	12	17	17
Resgate de aplicações financeiras de curto prazo	(2.775)	6.024	2.121	14.103
Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	-	(2.787)	(4.205)	(5.053)
Caixa líquido das atividades de investimentos	(5.122)	(1.784)	(7.207)	(1.347)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de empréstimos	(508)	(571)	(1.013)	(1.575)
Pagamento de arrendamentos	(1.954)	(2.158)	(3.051)	(3.007)
Pagamento de dividendos	-	(1.242)	-	(1.242)
Partes relacionadas	-	(262)	-	(1.211)
Compra de ações em tesouraria	-	-	(1.429)	-
Caixa líquido das atividades de financiamento	(2.462)	(4.233)	(5.493)	(7.035)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	(8.177)	(2.476)	(7.738)	(6.403)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	89.011	59.644	91.238	62.742
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	(1.500)	3195	(4.166)	4.024
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	79.334	60.363	79.334	60.363



Comentário do Desempenho

Anexo IV – Demonstração do Valor Adicionado

R\$ mil	2T25	2T24
Receitas	152.837	148.604
Receita de contratos com clientes	150.604	149.918
Outras receitas	3.695	250
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa - reversão/(constituição)	(1.462)	(1.564)
Insumos adquiridos de terceiros	(45.929)	(44.150)
Custos dos serviços vendidos	(15.665)	(13.364)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(30.147)	(30.546)
Outras despesas	(117)	(240)
Valor adicionado bruto	106.908	104.454
Depreciação, amortização e impairment	(15.638)	(13.137)
Valor adicionado líquido produzido (consumido)	91.270	91.317
Valor adicionado recebido em transferência	9.036	6.863
Receitas financeiras	9.036	6.863
Valor adicionado total a distribuir	100.306	98.180
Distribuição do valor adicionado	100.306	98.180
Pessoal	91.091	87.914
Remuneração direta	74.723	72.444
Benefícios	11.334	11.290
FGTS	5.034	4.180
Impostos, taxas e contribuições	11.060	13.318
Federais	8.208	10.315
Municipais	2.852	3.003
Remuneração de capitais de terceiros	3.425	5.351
Juros	2.941	4.852
Aluguéis	484	499
Remuneração de capitais próprios	(5.270)	(8.403)
Resultados retidos do exercício	(5.270)	(8.403)
Valor adicionado distribuído	100.306	98.180



Comentário do Desempenho

Anexo V – Reconciliação EBITDA e Ajustado

R\$ mil	2T25	1T25	2T24	6M25	6M24
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	(4.514)	(756)	(4.993)	(5.270)	(8.403)
(+) Imposto de renda e contribuição social correntes	(201)	1.076	1.083	875	2.041
(+) Imposto de renda e contribuição social diferidos	(388)	(2.073)	(2.704)	(2.461)	(2.847)
(+) Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(2.998)	(3.097)	(376)	(6.095)	(2.012)
(+) Depreciação	249	254	280	503	553
(+) Amortização	7.662	7.473	5.952	15.135	12.584
EBITDA	(190)	2.877	(758)	2.687	1.916
Receita líquida de vendas	68.634	69.324	67.814	137.958	135.794
Margem EBITDA	(0,3)%	4,2%	(1,1)%	1,9%	1,4%
(+) Eventos Extraordinários	997	(3.471)	42	(2.474)	122
(+) Opções outorgadas reconhecidas	(269)	(71)	(150)	(340)	543
EBITDA Ajustado	538	(665)	(866)	(127)	2.581
Margem EBITDA Ajustada	0,8%	(1,0)%	(1,3)%	(0,1)%	1,9%



Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Balanço patrimonial
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	6.1	7.694	8.115	79.334	91.238
Aplicações financeiras de curto prazo	6.2	27.909	31.309	52.528	51.330
Contas a receber de clientes	7	-	-	64.101	64.974
Tributos a recuperar		2.026	1.810	5.547	7.529
Adiantamentos		-	-	2.943	1.044
Despesas antecipadas		449	145	8.930	5.789
Outros créditos		-	-	36	14
Total do ativo circulante		38.078	41.379	213.419	221.918
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	4.330	4.574	4.330	4.574
Impostos a Recuperar		2.216	2.902	11.083	11.053
Despesas antecipadas		-	-	5.625	3.646
Outros créditos		3	-	136	133
Investimentos	5	405.446	413.090	-	-
Ativos de Direito de Uso	9	-	-	11.413	10.087
Imobilizado	10	-	-	2.981	3.410
Intangível	11	-	-	345.147	352.057
Total do ativo não circulante		411.995	420.566	380.715	384.960
Total do ativo		450.073	461.945	594.134	606.878

PASSIVO E PL	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores e outras obrigações	12	942	304	35.644	27.990
Empréstimos e financiamentos	13	2.059	2.042	2.059	2.042
Obrigações sociais e trabalhistas		271	87	25.367	22.825
Impostos e contribuições a recolher		95	140	6.391	6.954
Obrigações por aquisição de investimentos	14	-	-	15.814	9.154
Passivos de arrendamento	9	-	-	5.536	4.476
Receitas diferidas	15	-	-	2.603	4.087
Total do passivo circulante		3.367	2.573	93.414	77.528
Empréstimos e financiamentos	13	5.444	6.398	5.444	6.398
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	-	-	43.227	45.930
Obrigações por aquisição de investimentos	14	-	-	1.929	15.115
Impostos e contribuições a recolher		-	-	2.159	2.554
Provisão para contingências	16	3	-	1.234	1.286
Passivos de arrendamento	9	-	-	5.468	5.093
Total do passivo não circulante		5.447	6.398	59.461	76.376
Capital social		469.908	469.908	469.908	469.908
Gastos com emissões de Ações		(29.799)	(29.799)	(29.799)	(29.799)
Ágio em transações de capital		(25.361)	(25.361)	(25.361)	(25.361)
Ajustes acumulados de conversão		5.732	11.737	5.732	11.737
Opções outorgadas		-	5.450	-	5.450
Reservas de lucros		26.351	28.225	26.351	28.225
Ações em Tesouraria		(5.572)	(7.186)	(5.572)	(7.186)
Total do patrimônio líquido	18	441.259	452.974	441.259	452.974
Total do passivo e patrimônio líquido		450.073	461.945	594.134	606.878

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração do resultado

Períodos findos em 30 de junho

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				Consolidado			
		01/04/2025 a	01/01/2024 a	01/04/2024 a	01/01/2024 a	01/04/2025 a	01/01/2024 a	01/04/2024 a	01/01/2024 a
		30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Nota									
Receita líquida de vendas	19	-	-	-	-	68.634	137.958	67.814	135.794
Custo dos serviços prestados	20	-	-	-	-	(29.962)	(59.156)	(28.043)	(55.264)
Resultado bruto		-	-	-	-	38.672	78.802	39.771	80.530
Despesas com vendas	20	-	-	-	-	(10.962)	(23.740)	(12.108)	(24.628)
Despesas gerais e administrativas	20	(2.722)	(4.514)	(1.569)	(2.917)	(19.811)	(39.117)	(19.629)	(39.428)
Pesquisa e desenvolvimento	20	-	-	-	-	(15.799)	(31.353)	(14.402)	(25.620)
Opções e ações restritas outorgadas reconhecidas	18.5	-	-	-	109	269	340	150	(543)
Outros ganhos (perdas) líquidos	21	(43)	(54)	(22)	(36)	(470)	2.117	(772)	(1.532)
Resultado de equivalência patrimonial	5	(2.851)	(2.628)	(3.946)	(6.909)	-	-	-	-
Resultado operacional		(5.616)	(7.196)	(5.537)	(9.753)	(8.101)	(12.951)	(6.990)	(11.221)
Receitas financeiras	22	1.308	2.565	1.334	2.779	3.770	7.189	3.906	8.621
Despesas financeiras	22	(217)	(396)	(512)	(906)	(1.540)	(2.941)	(2.180)	(4.851)
Variação cambial líquida	22	-	-	-	-	768	1.847	(1.350)	(1.758)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		(4.525)	(5.027)	(4.715)	(7.880)	(5.103)	(6.856)	(6.614)	(9.209)
Imposto de renda e contribuição social correntes	8	-	-	-	-	201	(875)	(1.083)	(2.041)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	11	(243)	(278)	(523)	388	2.461	2.704	2.847
Resultado líquido do período		(4.514)	(5.270)	(4.993)	(8.403)	(4.514)	(5.270)	(4.993)	(8.403)
Resultado líquido básico por ação (em reais)		(0,5065)	(0,5944)	(0,5462)	(0,9193)				
Resultado líquido diluído por ação (em reais)		(0,5063)	(0,5943)	(0,5462)	(0,9191)				

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Demonstração do resultado abrangente
Períodos findos em 30 de junho
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				
		01/04/2025	01/01/2025	01/04/2024	01/01/2024	
		à	à	à	à	
Nota		30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024	
Resultado líquido do período		(4.514)	(5.270)	(4.993)	(8.403)	
Outros componentes do resultado abrangente						
	Variação cambial de investidas localizadas no exterior	5	(2.265)	(6.005)	4.421	5.540
Total do resultado abrangente do período		(6.779)	(11.275)	(572)	(2.863)	

		Consolidado				
		01/04/2025	01/01/2025	01/04/2024	01/01/2024	
		à	à	à	à	
	Nota	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024	
Resultado líquido do período		(4.514)	(5.270)	(4.993)	(8.403)	
Outros componentes do resultado abrangente						
Variação cambial de investidas localizadas no exterior		5	(2.265)	(6.005)	4.421	5.540
Total do resultado abrangente do período		(6.779)	(11.275)	(572)	(2.863)	

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Demonstração das mutações no patrimônio líquido
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Atribuível aos acionistas da Controladora										
Nota	Capital social	Gastos com emissões de Ações	Opções Outorgadas	Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro		Ágio em Transações de capital	Ajustes acumulados de conversão	Lucro (Prejuízos) acumulados	Total
					Legal	Retenção				
Em 1º de janeiro de 2024	469.908	(29.799)	5.559	(21.269)	3.142	47.477	(25.361)	286	29.561	479.504
Resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.403)	(8.403)
Lucro (prejuízo) líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	5.540	-	5.540
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	5.540	(8.403)	(2.863)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	5.540	(8.403)	(2.863)
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de outorga de ações	-	-	(109)	-	-	-	-	-	-	(109)
Plano de outorga de ações restritas	-	-	-	-	-	477	-	-	-	477
Destinação do Lucro (prejuízo) líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(620)	(620)
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas	-	-	(109)	-	-	477	-	-	(620)	(252)
Em 30 de junho de 2024	469.908	(29.799)	5.450	(21.269)	3.142	47.954	(25.361)	5.826	20.538	476.389
Resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.413)	(25.413)
Lucro (prejuízo) líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.413)	(25.413)
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	5.911	-	5.911
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	5.911	(25.413)	(19.502)
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra de ações	-	-	-	(7.186)	-	-	-	-	-	(7.186)
Cancelamento de ações	-	-	-	21.269	-	(21.269)	-	-	-	-
Plano de outorga de ações restritas	-	-	-	-	-	3.273	-	-	-	3.273
Destinação do Lucro (prejuízo) líquido do período	-	-	-	-	-	(4.875)	-	-	4.875	-
Transferência entre reservas	-	-	-	-	-	(22.871)	-	-	4.875	(3.913)
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas	-	-	-	14.083	-	(22.871)	-	-	4.875	(3.913)
Em 31 de dezembro de 2024	469.908	(29.799)	5.450	(7.186)	3.142	25.083	(25.361)	11.737	-	452.974
Resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.270)	(5.270)
Lucro (prejuízo) líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.270)	(5.270)
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	(6.005)	-	(6.005)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	(6.005)	(5.270)	(11.275)
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compras de ações	-	-	-	(1.429)	-	-	-	-	-	(1.429)
Baixa de plano de outorga de ações	-	-	(5.450)	-	-	5.450	-	-	-	-
Plano de outorga de ações restritas	-	-	-	-	-	989	-	-	-	989
Baixa custo ações e tesouraria - exercício Plano RSU	-	-	-	3.043	-	(3.043)	-	-	-	-
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas	-	-	(5.450)	1.614	-	3.396	-	-	-	(440)
Em 30 de junho de 2025	469.908	(29.799)	-	(5.572)	3.142	28.479	(25.361)	5.732	(5.270)	441.259

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos findos em 30 de junho

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
	Nota				
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		(5.027)	(7.880)	(6.856)	(9.209)
Ajustes de		990	4.993	11.503	13.710
Depreciação	10	-	-	503	553
Amortização	11	-	-	11.975	10.266
Amortização de arrendamento	9	-	-	3.160	2.318
Impairment de ativos não financeiros	11	-	-	-	-
Remensuração de participação detida anteriormente		-	-	-	-
Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimento	14	-	-	(3.482)	-
(Lucro) / prejuízo da alienação de imobilizado	24.1	-	-	(16)	(13)
Outorga de ações	18.5	-	(109)	-	(109)
Plano de outorga de ações restritas	18.5	-	-	989	477
Rendimento de aplicações financeiras	6.2	(1.956)	(2.139)	(3.319)	(5.903)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	7	-	-	1.462	1.564
Provisão para contingências	16	3	-	(24)	28
Resultado de equivalência patrimonial	5	2.628	6.909	-	-
Variação cambial de investidas localizadas no exterior		-	-	(1.839)	1.516
Ajuste valor presente - obrigação por aquisição de investimento	14	-	-	1.045	1.927
Provisão de juros - obrigação por aquisição de investimento	14	-	-	116	164
Provisão de juros sobre empréstimos	13	315	332	315	333
Provisão de juros sobre arrendamentos	9	-	-	618	589
Variações no capital circulante		941	670	2.075	554
Contas a receber		-	-	(589)	(6.884)
Tributos a recuperar		470	325	1.952	(647)
Adiantamentos		-	-	(1.899)	(2.644)
Despesas antecipadas		(304)	(341)	(5.120)	(2.564)
Outros créditos		(3)	-	(25)	(118)
Fornecedores e outras contas a pagar		639	412	7.656	5.295
Obrigações sociais e trabalhistas		184	288	2.542	8.683
Impostos e contribuições a recolher		(45)	(14)	(958)	(1.430)
Receitas diferidas		-	-	(1.484)	863
Caixa operacional		(3.096)	(2.217)	6.722	5.055
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	13	(239)	(299)	(239)	(302)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	9	-	-	(618)	(600)
Pagamento de contingências	16	-	-	(28)	(133)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(875)	(2.041)
Caixa líquido das atividades operacionais		(3.335)	(2.516)	4.962	1.979
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		5.356	4.241	(7.207)	(1.347)
Aquisição de imobilizado	10	-	-	(75)	(153)
Aquisição de intangível	11	-	-	(5.065)	(10.261)
Valor recebido pela venda de imobilizado	24.1	-	-	17	17
Resgate de aplicações financeiras de curto prazo	6.2	5.356	4.241	2.121	14.103
Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	14	-	-	(4.205)	(5.053)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		(2.442)	(2.242)	(5.493)	(7.035)
Pagamento de empréstimos	13	(1.013)	(1.000)	(1.013)	(1.575)
Pagamento de arrendamentos	9	-	-	(3.051)	(3.007)
Pagamento de dividendos		-	(1.242)	-	(1.242)
Partes relacionadas	17	-	-	-	(1.211)
Compra de ações em tesouraria		(1.429)	-	(1.429)	-
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa líquidos		(421)	(517)	(7.738)	(6.403)
Caixa e Equivalentes de caixa no início do exercício		8.115	10.247	91.238	62.742
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(4.166)	4.024
Caixa e Equivalentes de caixa no final do exercício		7.694	9.730	79.334	60.363

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração do valor adicionado

Períodos findos em 30 de junho

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas	-	-	152.837	148.604
Receitas de contratos com clientes	-	-	150.604	149.918
Outras receitas	-	-	3.695	250
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa - reversão / (constituição)	-	-	(1.462)	(1.564)
Insumos adquiridos de terceiros	(2.607)	(697)	(45.929)	(44.150)
Custos das mercadorias e serviços vendidos	-	-	(15.665)	(13.364)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(2.553)	(661)	(30.147)	(30.546)
Outras despesas	(54)	(36)	(117)	(240)
Valor adicionado bruto	(2.607)	(697)	106.908	104.454
Depreciação, amortização e impairment	-	-	(15.638)	(13.137)
Valor adicionado líquido produzido (consumido)	(2.607)	(697)	91.270	91.317
Valor adicionado recebido em transferência	(63)	(4.130)	9.036	6.863
Participação nos resultados de controladas	(2.628)	(6.909)	-	-
Receitas financeiras	2.565	2.779	9.036	6.863
Valor adicionado total a distribuir	(2.670)	(4.827)	100.306	98.180
Distribuição do valor adicionado	(2.670)	(4.827)	100.306	98.180
Pessoal	1.961	2.148	91.091	87.914
Remuneração direta	1.802	1.863	74.723	72.444
Benefícios	159	285	11.334	11.290
FGTS	-	-	5.034	4.180
Impostos, taxas e contribuições	243	523	11.060	13.318
Federais	243	523	8.208	10.315
Municipais	-	-	2.852	3.003
Remuneração de capitais de terceiros	396	905	3.425	5.351
Juros	396	905	2.941	4.852
Aluguéis	-	-	484	499
Remuneração de capitais próprios	(5.270)	(8.403)	(5.270)	(8.403)
Resultados retidos do período	(5.270)	(8.403)	(5.270)	(8.403)
Valor adicionado distribuído	(2.670)	(4.827)	100.306	98.180

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Contexto operacional

A Neogrid Participações S.A ("Neogrid Participações", "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade de Joinville, Estado de Santa Catarina, e tem por objeto social a participação em outras empresas ou sociedades, negócios e empreendimentos de qualquer natureza, desde que observadas as restrições contidas no seu Estatuto Social. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão).

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") tem por objetivo o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; e a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados.

A Neogrid Participações possui as seguintes controladas:

Razão Social	Sede	Obs	Controladas			
			Participação Direta		Participação Indireta	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Neogrid Informática Ltda	BRA	(a)	100,00%	100,00%		
Neogrid Netherlands B.V.	HOL	(b)			100,00%	100,00%
Neogrid North America LLC.	EUA	(c)	100,00%	100,00%		
GRG Inovações e Tecnologia S.A.	BRA	(d)			100,00%	100,00%

(a) Neogrid Informática Ltda ("Neogrid Informática")

Tem por objeto social o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados; e a participação em outras Empresas comerciais ou civis, nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia, acionista ou quotista.

(b) Neogrid Netherlands B.V. ("Netherlands")

Empresa que fornece soluções em SCS – *Supply Chain Synchronization*, com atuação no mercado europeu.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(c) Neogrid North America LLC. ("Neogrid N.A.")

Empresa que fornece soluções em SCS – *Supply Chain Synchronization*, com atuação no mercado norte americano.

(d) GRG Inovações e Tecnologia S.A. ("Horus")

Empresa que atua no ramo de inteligência de mercado, com plataforma de dados de consumo incluindo preços, produtos, marcas, categorias, volume e presença no ponto de venda.

1.2. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 compreendem as informações financeiras intermediárias, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico "CPC 21 – Demonstração Intermediárias", aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e com a norma internacional de contabilidade "IAS 34 – *Interim Financial Reporting*", emitida pelo *International Accounting Standard Board* (IASB).

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso, pela Administração da Companhia, de estimativas e premissas que afetam os saldos ativos e passivos e outras transações. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Listamos a seguir as notas explicativas que foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, as quais não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, visto a ausência de alterações relevantes neste trimestre:

(i) Resumo das principais políticas contábeis – nota 2

(ii) Consolidação – nota 4

(iii) Estimativas e julgamentos críticos – nota 5

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 05 de agosto de 2025.

1.3. Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2024

(a) Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar nº 214/2025.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo o projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas informações financeiras intermediárias de 30 de junho de 2025.

(b) Desoneração da folha de pagamento

Em 16 de setembro de 2024, foi publicada a Lei Federal nº 14.973/2024, prevendo a manutenção da desoneração da folha de pagamentos até 31 de dezembro de 2024 com o recolhimento da Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (CPRB) em substituição à Contribuição Previdenciária Patronal (CPP).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Por outro lado, no período de 2025 a 2027, ocorre a transição gradual da reoneração da folha de salários, com redução gradativa da alíquota da CPRB, até sua completa extinção em 2028. Consequentemente, há aumento gradual da alíquota da CPP. O efeito nas informações intermediárias em 30 de junho de 2025, é de uma redução nas deduções de receita, em contrapartida a um aumento nos custos e despesas com pessoal.

2. Mudanças nas políticas contábeis e divulgações

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, que na opinião da Administração, possam ter impacto significativo nas informações financeiras intermediárias preparadas pela Administração da Companhia e suas controladas.

3. Gestão de risco financeiro

3.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros, tais como aplicações, recebíveis e empréstimos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas informações financeiras intermediárias de 30 de junho de 2025 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e juros, têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. Todas estas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Diretoria.

(i) Risco cambial

Os riscos cambiais decorrem da possibilidade de perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os passivos decorrentes de empréstimos e compromissos de compra em moeda estrangeira ou que reduzam os ativos decorrentes de valores a receber em moeda estrangeira.

Algumas controladas da Companhia atuam internacionalmente e estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas como dólar americano (USD) e Euro (EUR). A Companhia atua para que sua exposição líquida seja mantida em nível aceitável de acordo com limites definidos pela Administração.

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do exercício. As variáveis de riscos relevantes são sua exposição à flutuação de moedas estrangeiras, substancialmente do dólar norte-americano e do euro. A Administração considerou para o cenário provável, as taxas de câmbio projetadas pelo Banco Central para o ano 2025, e a partir deste, quatro cenários com deterioração de 10% e 20% para mais e para menos, da variável de risco.

O efetivo comportamento dos saldos das correspondentes contas, demonstrado na análise de sensibilidade, como caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar, poderão oscilar pelas atividades normais da Companhia e de suas controladas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Moedas Estrangeiras		Reais		Risco					
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024		Provável	10%	20%	-10%	-20%
Ativos						5,79	6,37	6,95	5,21	4,63
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.112	5.658	33.356	35.034	Dólar					
Contas a Receber	83	425	455	2.633	Dólar					
	6.195	6.083	33.811	37.667		2.058	5.651	9.244	(1.535)	(5.128)
Passivos										
Contas a Pagar	366	345	1.997	2.134	Dólar					
	366	345	1.997	2.134		122	334	547	(90)	(302)
Efeito Líquido	5.829	5.738	31.814	35.533		1.936	5.317	8.697	(1.445)	(4.826)
Ativos						6,81	7,49	8,17	6,13	5,45
Caixa e Equivalentes de Caixa	587	504	3.769	3.243	Euro					
Contas a Receber	395	353	2.537	2.274	Euro					
	982	857	6.306	5.517		381	1.049	1.717	(286)	(954)
Passivos										
Contas a Pagar	191	1.103	1.230	7.096	Euro					
	191	1.103	1.230	7.096		71	201	330	(59)	(189)
Efeito Líquido	791	(246)	5.076	(1.579)		310	848	1.387	(227)	(765)
Efeito Líquido Geral						2.246	6.165	10.084	(1.672)	(5.591)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, contas a pagar, empréstimos e financiamentos e debêntures que estão atrelados à variação do CDI e IPCA, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação de:

- (i) Certificado do Depósito Interbancário (CDI) para as aplicações financeiras e fundos de investimentos de renda fixa; e
- (ii) IPCA para financiamento junto ao FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos.

Análise de sensibilidade dos ativos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras, às quais a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 30 de junho de 2025, foram definidos 03 cenários diferentes para risco de diminuição do CDI. Com base no índice acumulado até junho de 2025, que foi de 15,00% ao ano, e este definido como cenário I provável; a partir deste, foram de 10% (cenário II) e 20% (cenário III).

30/06/2025					
	Saldos	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
		Redução		10,0%	20,0%
Aplicação Financeira Consolidada	R\$94.324	CDI (ano)	15,00%	13,50%	12,00%
Receita Financeira estimada			R\$14.149	R\$12.734	R\$11.319

Análise de sensibilidade dos passivos financeiros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas às quais a Companhia está exposta na data base de 30 de junho de 2025, foram definidos três cenários diferentes. Com base nos valores dos indicadores de IPCA vigentes em 30 de junho de 2025, foi definido o cenário provável (cenário I) para o ano de 2025 e, a partir dele, calculadas variações de 10% (cenário II) e 20% (cenário III). Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2025.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A data base utilizada para os financiamentos foi 30 de junho de 2025, projetando os índices para um ano e verificando a sua sensibilidade em cada cenário.

30/06/2025					
	Saldos	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
		Aumento		10,0%	20,0%
Financiamentos FINEP	R\$7.503	TJLP + 4,5% a.a.	9,93%	10,93%	11,91%
<i>Despesa Financeira estimada</i>			<i>R\$745</i>	<i>R\$820</i>	<i>R\$895</i>

(b) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes. Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito nas datas estão demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	79.334	91.238
Aplicações financeiras de curto prazo	52.528	51.330
Contas a receber de clientes	64.101	64.974
Total	195.963	207.542

(c) Risco de liquidez

Decorre da possibilidade de redução dos recursos destinados para pagamentos de dívidas.

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas mantêm saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

O Grupo investe o excedente de caixa em ativos financeiros com incidência de juros, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança, conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Os equivalentes de caixa mantidos pela Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025, possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de junho de 2025				
Empréstimos	2.394	2.478	3.469	-
Fornecedores e outras obrigações	942	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos	2.434	2.500	4.554	-
Fornecedores e outras obrigações	304	-	-	-
	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de junho de 2025				
Empréstimos	2.394	2.478	3.469	-
Fornecedores e outras obrigações	35.644	-	-	-
Passivo de arrendamento	6.698	4.121	2.066	-
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos	2.434	2.500	4.554	-
Fornecedores e outras obrigações	27.990	-	-	-
Passivo de arrendamento	5.411	3.762	1.929	-

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

3.2. Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida. Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos (Nota 13)	7.503	8.440	7.503	8.440
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6.1)	(7.694)	(8.115)	(79.334)	(91.238)
(-) Aplicações financeiras (Nota 6.2)	(27.909)	(31.309)	(52.528)	(51.330)
Excedente líquido	(28.100)	(30.984)	(124.359)	(134.128)
Total do patrimônio líquido	441.259	452.974	441.259	452.974
Total do capital	413.159	421.990	316.900	318.846
Índice de alavancagem financeira - %	-7%	-7%	-39%	-42%

O capital não é administrado ao nível da Controladora, somente ao nível consolidado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

3.3. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

O Grupo mensura instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: (i) no mercado principal para o ativo ou passivo; ou (ii) na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- Nível 1 — Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- Nível 2 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;
- Nível 3 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 30 de junho de 2025:

	Consolidado		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Passivo			
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado			
Contraprestação contingente	-	-	17.743
Total do passivo	-	-	17.743

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de dezembro de 2024:

	Consolidado			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Contraprestação contingente	-	-	24.269	24.269
Total do passivo	-	-	24.269	24.269

Para ativos e passivos reconhecidos nas informações financeiras intermediárias e demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, o Grupo determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo) no fim de cada período de divulgação.

4. Apresentação de informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais da Companhia. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho do segmento operacional, é a Diretoria Executiva. A Diretoria Executiva toma suas decisões operacionais e estratégicas observando os resultados consolidados, ou seja, possui um único segmento operacional, o de *software*.

Dentro do segmento de *software*, as operações são multinacionais, sendo parte destas conduzidas pelas subsidiárias no exterior. Maiores informações sobre os ativos e receitas dessas subsidiárias encontram-se na Nota 5.2.

A estratégia de atuação por meio de ofertas através de uma única plataforma integrada das soluções Neogrid para a sincronização automática da cadeia de suprimentos, é a principal vantagem competitiva e decisiva da Companhia, ofertando soluções SaaS – *Software as a Service*, com geração predominantemente de receita de subscrição de acesso à plataforma de soluções Neogrid.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

5. Investimentos

5.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial	405.446	413.090
Investimentos	405.446	413.090

5.2. Resumo das informações financeiras

O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras das controladas:

(i) Balanço patrimonial sintético

	Diretas		Controladas Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2025
Circulante				
Ativo	135.214	34.463	6.630	1.542
Passivo	(81.766)	(4.264)	(3.591)	(2.934)
Ativo Circulante Líquido	53.448	30.199	3.039	(1.392)
Não Circulante				
Ativo	402.551	15.760	14	312
Passivo	(96.512)	-	-	(28.682)
Ativo Não Circulante Líquido	306.039	15.760	14	(28.370)
Patrimônio Líquido	359.487	45.959	3.053	(29.762)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Circulante				
Ativo	140.680	38.098	8.471	1.565
Passivo	(67.806)	(4.097)	(8.338)	(2.990)
Ativo Circulante Líquido	72.874	34.001	133	(1.425)
Não Circulante				
Ativo	400.899	17.349	20	322
Passivo	(112.033)	-	-	(27.024)
Ativo Não Circulante Líquido	288.866	17.349	20	(26.702)
Patrimônio Líquido	361.740	51.350	153	(28.127)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Demonstração sintética do resultado

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2025
Receitas	127.813	1.998	11.740	2.179
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	(6.114)	818	3.571	(1.635)
Despesa de IR e CS	2.704	(36)	(839)	-
Lucro (prejuízo) líquido	(3.410)	782	2.732	(1.635)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2024
Receitas	119.995	2.138	10.728	2.933
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	(11.796)	1.517	8.195	(4.478)
Despesa de IR e CS	3.370	-	(2.041)	-
Lucro (prejuízo) líquido	(8.426)	1.517	6.154	(4.478)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(iii) Demonstração sintética do resultado abrangente

		Controladas	
		Diretas	Indiretas
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands Horus*
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2025
Lucro (prejuízo) líquido	(3.410)	782	2.732 (1.635)
Outros resultados abrangentes	168	(6.173)	168 -
Total do resultado abrangente	(3.242)	(5.391)	2.900 (1.635)

		Controladas	
		Diretas	Indiretas
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands Horus*
	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2024
Lucro (prejuízo) líquido	(8.426)	1.517	6.154 (4.478)
Outros resultados abrangentes	155	5.385	155 -
Total do resultado abrangente	(8.271)	6.902	6.309 (4.478)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(iv) Reconciliação das informações financeiras dos investimentos

	Controladora		
	30/06/2025		
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Total dos Investimentos
Participação no capital votante %	100%	100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	389.331
Patrimônio líquido	359.487	45.959	405.446
Resultado do exercício	(3.410)	782	(2.628)
Movimentação dos Investimentos:			
No início do exercício	361.740	51.350	413.090
Plano de outorga de ações restritas (Notas 17.1 e 18.5)	989	-	989
Resultado de equivalência patrimonial	(3.410)	782	(2.628)
Ajustes acumulados de conversão	168	(6.173)	(6.005)
No final do exercício	359.487	45.959	405.446
Investimentos	359.487	45.959	405.446
	359.487	45.959	405.446

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		
	31/12/2024		
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Total dos Investimentos
Participação no capital votante %	100%	100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	389.331
Patrimônio líquido	361.740	51.350	413.090
Resultado do exercício	(35.241)	5.377	(29.864)
Movimentação dos Investimentos:			
No início do exercício	392.365	35.388	427.753
Plano de outorga de ações restritas (Notas 17.1 e 18.5)	3.750	-	3.750
Resultado de equivalência patrimonial	(35.241)	5.377	(29.864)
Ajustes acumulados de conversão	866	10.585	11.451
No final do exercício	361.740	51.350	413.090
Investimentos	361.740	51.350	413.090
	361.740	51.350	413.090

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

* Horus é o nome fantasia correspondente à razão social GRG Inovações e Tecnologia S.A.

Os investimentos em controladas estão avaliados pela equivalência patrimonial.

6. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

6.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Recursos em banco e caixa	5	4	8.954	7.175
Depósitos bancários de curto prazo	7.689	8.111	70.380	84.063
Total	7.694	8.115	79.334	91.238

O Grupo tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) cuja média para 30 de junho de 2025 foi de 101,1% do CDI (105,4% em 31 de dezembro de 2024).

6.2. Aplicações financeiras de curto prazo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
CDB	5.248	8.791	29.867	28.812
Letra financeira	22.661	22.518	22.661	22.518
Total	27.909	31.309	52.528	51.330

As aplicações financeiras de curto prazo são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de investimentos. Estão remuneradas à média de 104,1% do CDI (104,2% em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	40.890	114.586
(+) Rendimentos	3.438	6.130
(+) Aplicações	4.298	26.547
(-) Resgates	(17.131)	(95.294)
(-) IRRF	(186)	(639)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	31.309	51.330
(+) Rendimentos	1.956	3.319
(+) Aplicações	-	4.299
(-) Resgates	(5.242)	(5.877)
(-) IRRF	(114)	(543)
Saldo em 30 de junho de 2025	27.909	52.528

7. Contas a receber de clientes

		Consolidado
	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes no país	65.249	66.448
Contas a receber de clientes no exterior	6.159	4.545
Provisão para perdas de contas a receber de clientes	(7.307)	(6.019)
	64.101	64.974

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (*aging list*), em 30 de junho de 2025:

	30/06/2025		31/12/2024	
A vencer	53.160	74,45%	56.143	79,08%
Vencidos				
Até 30 dias	5.614	7,86%	4.122	5,81%
Entre 31 a 60 dias	1.967	2,75%	1.798	2,53%
Entre 61 a 90 dias	1.438	2,01%	1.216	1,71%
Entre 91 a 120 dias	1.015	1,42%	813	1,15%
Entre 121 a 150 dias	790	1,11%	599	0,84%
Entre 151 a 180 dias	591	0,83%	629	0,89%
Acima de 181 dias	6.833	9,57%	5.673	7,99%
Totais vencidos	18.248	25,55%	14.850	20,92%
Total Geral (Vencidos e a Vencer)	71.408		70.993	

Demonstramos abaixo a movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo Anterior	(6.019)	(5.545)
Provisões	(3.467)	(5.281)
Reversões	2.005	2.082
Baixa por realização	291	2.879
Reversão por recebimento	(117)	(154)
Saldo Final	(7.307)	(6.019)

As contas a receber de clientes e demais contas a receber da Companhia e suas controladas são denominadas nas seguintes moedas:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Reais	65.249	66.448
Dólares americanos	3.542	2.255
Euro	2.617	2.290
	71.408	70.993

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

8. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

Os valores de Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos são provenientes de diferenças temporárias na controladora e nas controladas. Para determinadas controladas foi também reconhecido saldo de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa. Os valores são demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Neogrid Participações	4.330	4.574
IR/CS diferido sobre prejuízo de controladas no exterior	4.330	4.574
Neogrid Informática Ltda	(43.227)	(45.930)
Diferenças temporárias	7.846	7.175
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	15.957	13.966
Amortização fiscal do ágio	(69.528)	(69.405)
Tributos diferidos sobre mais valia - Horus	(6.587)	(7.421)
Tributos diferidos - ajuste a valor presente (AVP)	7.024	6.668
Tributos diferidos - restricted stock unit (RSU)	104	85
Diferimento de variação cambial – por regime de caixa	866	1.571
Outros diferimentos	1.091	1.431

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(5.027)	(7.880)	(6.856)	(9.209)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota de 34%	1.709	2.679	2.331	3.131
Equivalência patrimonial	(893)	(2.349)	(520)	(1.779)
Impacto fiscal gerado por controladas no exterior (i)	(244)	(523)	(244)	(523)
Despesas indedutíveis	-	-	(9)	(16)
Prejuízo fiscal sem constituição de provisão	(860)	(323)	(860)	(323)
Outras diferenças permanentes	45	(7)	888	316
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(243)	(523)	1.586	806
Imposto de renda e contribuição social - correntes	-	-	(875)	(2.041)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	(243)	(523)	2.461	2.847
Taxa efetiva %	(4,83)	(6,64)	23,13	8,74

(i) Adição dos lucros gerados pelas controladas no exterior no cálculo do lucro tributável no Brasil.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

9. Arrendamentos

9.1. Saldos reconhecidos no balanço patrimonial

O balanço patrimonial contém os seguintes saldos relacionados a arrendamentos:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Ativos de direito de uso		
Máquinas e equipamentos	5.747	5.466
Software	2.789	733
Locação de imóveis	2.877	3.888
	11.413	10.087
Passivos de arrendamentos		
Circulante	5.536	4.476
Não Circulante	5.468	5.093
	11.004	9.569

As adições aos ativos de direito de uso no período em 2025 totalizaram R\$ 6.448 (R\$ 564 no mesmo período em 2024), vide item 9.3.

9.2. Saldos reconhecidos na demonstração do resultado

A demonstração do resultado inclui os seguintes montantes relacionados a arrendamentos:

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Encargo de amortização dos ativos de direito de uso (incluído em custos e despesas – encargo total de depreciação – Nota 20)		
Máquinas e equipamentos	1.226	935
Software	812	325
Locação de imóveis	1.122	1.058
	3.160	2.318
Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras – Nota 22)	618	589

Os pagamentos de arrendamentos no período em 2025 totalizaram R\$ 3.051 (R\$ 3.007 no mesmo período em 2024).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

9.3. Divulgações adicionais requeridas pela CVM

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida do Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto

Prazos	Taxa % a.a.
2 anos	6,79% a 14,49%
3 anos	11,41%
4 anos	13,63%

Ativos de direito de uso

A movimentação de saldos dos ativos de direito de uso é evidenciada abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.523
Adição por novos contratos	5.786
Ajustes por remensuração	(812)
Baixa de contratos	(1.088)
Despesa de amortização	(5.322)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.087
Adição por novos contratos	6.448
Baixa de contratos	(1.962)
Despesa de amortização	(3.160)
Saldo em 30 de junho de 2025	11.413

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Passivos de arrendamento

As movimentações dos saldos dos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.948
Juros provisionados	892
Juros pagos	(892)
Adição por novos contratos	5.786
Ajustes por remensuração	(812)
Baixa de contratos	(1.088)
Pagamentos	(5.265)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	9.569
Juros provisionados	618
Juros pagos	(618)
Adição por novos contratos	6.448
Baixa de contratos	(1.962)
Pagamentos	(3.051)
Saldo em 30 de junho de 2025	11.004

A Companhia e suas controladas apresentam, no quadro abaixo, a análise de seus contratos com base nas datas de vencimento. Os valores estão apresentados com base nas prestações não descontadas:

Maturidade dos contratos

Vencimento das prestações

Menos de 1 ano	6.698
Entre 1 e 2 anos	4.121
Entre 2 e 5 anos	2.066
Valores não descontados	12.885
Juros embutidos	(1.881)
Saldo dos passivos de arrendamento em 30 de junho de 2025	11.004

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	2025	2026	2027	Após 2027
Passivo de arrendamento				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	11.004	3.869	1.137	111
Fluxo com projeção de inflação	11.691	4.076	1.198	116
Variação	6,24%	5,35%	5,36%	4,50%
Direito de uso líquido – saldo final				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	11.413	3.644	1.332	70
Fluxo com projeção de inflação	11.970	3.814	1.396	73
Variação	4,88%	4,67%	4,80%	4,29%
Despesa financeira				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	1.279	817	341	77
Fluxo com projeção de inflação	1.348	860	359	81
Variação	5,39%	5,26%	5,28%	5,19%
Despesa de amortização				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	6.072	4.890	2.312	1.402
Fluxo com projeção de inflação	6.374	5.138	2.419	1.469
Variação	4,97%	5,07%	4,63%	4,78%

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

10. Imobilizado

	30/06/2025				Consolidado		
					31/12/2024		
	Taxas de Depreciação a.a%	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Equipamentos de informática	20%	31.105	(29.706)	1.399	31.058	(29.387)	1.671
Móveis e utensílios	10%	3.389	(2.578)	811	3.389	(2.505)	884
Benfeitorias em imóveis locados	25%	6.411	(5.861)	550	6.332	(5.751)	581
Outros	20%	303	(82)	221	355	(81)	274
		41.208	(38.227)	2.981	41.134	(37.724)	3.410

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Equipamentos de informática	Móveis e utensílios	Benfeitorias em imóveis locados	Outros	Total do Imobilizado
Saldos em 31/12/2023	2.207	997	1.193	152	4.549
Adições	215	90	25	607	937
Transferências	69	16	394	(479)	-
Alienação de imobilizado	(104)	(63)	(4)	-	(171)
Depreciação no exercício	(716)	(156)	(1.027)	(6)	(1.905)
Saldos em 31/12/2024	1.671	884	581	274	3.410
Adições	48	-	-	27	75
Transferências	-	-	79	(79)	-
Alienação de imobilizado	(1)	-	-	-	(1)
Depreciação no período	(319)	(73)	(110)	(1)	(503)
Saldos em 30/06/2025	1.399	811	550	221	2.981
Taxa média de depreciação anual	20%	10%	25%	20%	

A administração da Companhia analisou os efeitos de depreciação, decorrentes da revisão periódica do prazo de vida útil-econômica remanescente dos bens do ativo imobilizado, e concluiu quanto a não necessidade de alteração das taxas de depreciação, mantendo os percentuais de depreciação utilizados no exercício anterior.

Teste ao valor recuperável dos ativos imobilizados: O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. Para o período de 30 de junho de 2025 a Companhia não identificou indicativos de *impairment* em seu ativo imobilizado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Garantias: Em 30 de junho de 2025, não havia bens do imobilizado vinculados a garantias por empréstimos bancários.

11. Intangível

		30/06/2025			Consolidado 31/12/2024		
	Taxas de Amortização a.a. %	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Vida útil definida							
Software	20%	15.177	(13.537)	1.640	15.159	(13.132)	2.027
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	14.526	(2.687)	11.839	10.253	(831)	9.422
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	26.570	(22.162)	4.408	26.570	(21.355)	5.215
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	107.623	(73.454)	34.169	107.623	(64.748)	42.875
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%%	8.853	(3.115)	5.738	8.853	(2.916)	5.937
Marcas e patentes	10%	45	(14)	31	21	(12)	9
Intangível em andamento		16.230	-	16.230	15.480	-	15.480
Vida útil indefinida							
Direitos comerciais (c)		3.000	-	3.000	3.000	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	268.092	268.092	-	268.092
		460.116	(114.969)	345.147	455.051	(102.994)	352.057

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação do custo e da amortização

	Taxa média de amortização anual	Saldo em 31/12/2023	Adições	Impairment	Transferências	Amortização no exercício	Saldo em 31/12/2024
Software	20%	2.641	77	-	148	(839)	2.027
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	-	-	-	10.253	(831)	9.422
Mais-valia de clientes (a)	10% a 100%	6.831	-	-	-	(1.616)	5.215
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 25%	60.286	-	-	-	(17.411)	42.875
Mais-valia de marcas (a)	5,13% a 33,33%	6.337	-	-	-	(400)	5.937
Marcas e patentes	10%	12	-	-	-	(3)	9
Intangível em andamento		3.367	22.514	-	(10.401)	-	15.480
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		295.789	-	(27.697)	-	-	268.092
Total Intangível		378.263	22.591	(27.697)	-	(21.100)	352.057

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média de amortização anual	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização no período	Saldo em 30/06/2025
Software	20%	2.027	18	-	(405)	1.640
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	9.422	-	4.273	(1.856)	11.839
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	5.215	-	-	(807)	4.408
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	42.875	-	-	(8.706)	34.169
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%	5.937	-	-	(199)	5.738
Marcas e patentes	10%	9	24	-	(2)	31
Intangível em andamento		15.480	5.023	(4.273)	-	16.230
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	-	-	268.092
Total Intangível		352.057	5.065	-	(11.975)	345.147

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(a) A mais-valia de intangíveis refere-se a Tecnologia, Relacionamento com Clientes e Marcas, gerados na aquisição de participação societária das seguintes empresas:

- G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014;
- Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018;
- Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019;
- Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022;
- Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022;
- Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022;
- Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024;
- GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023.

(b) O ágio sobre investimentos foi gerado na aquisição de participação societária nas seguintes empresas, com as respectivas incorporações posteriores:

- Mercador S.A. em 2007 e 2008, com incorporação em novembro de 2008;
- Newchain Business Solutions Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Expert-Easy Consultoria em Informática Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Neogrid North America LLC em 2008;
- G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014;
- Bis Participações Ltda: aquisição e incorporação em 2014;
- Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018;
- Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019;
- Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022;
- Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022;
- Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022;
- Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024;
- GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023.

(c) Em junho de 2010 a Neogrid Informática firmou Contrato Particular de Parceria de Distribuição de Software com a TOTVS S.A., a qual licenciou a Neogrid Informática como sua única e exclusiva fornecedora da Solução "TOTVS COLABORAÇÃO", para a qual pagou o valor de R\$ 3.000 ao longo de 30 meses.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O contrato possui prazo indeterminado de vigência, sendo classificado como vida útil indefinida e sua recuperabilidade testada anualmente.

(d) A capitalização de desenvolvimento corresponde, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico do Grupo. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso ou venda.

Análise do valor recuperável do intangível de vida útil indefinida

De 01 de janeiro de 2025 a 30 de junho de 2025 não ocorreram eventos significativos que alterassem o valor recuperável estimado e/ou exigissem uma nova avaliação para essa data base.

12. Fornecedores e outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores Mercado Interno	925	109	15.903	12.267
Fornecedores Mercado Interno - partes relacionadas (Nota 17.2)	-	-	91	89
Fornecedores Mercado Externo	-	-	25	100
Adiantamento de Clientes	-	-	2.477	951
Provisão de custos com terceiros	17	195	13.361	10.298
Provisão de comissões	-	-	1.729	2.007
Outras Contas a Pagar	-	-	2.058	2.278
	942	304	35.644	27.990

13. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos bancários têm vencimento até 2029 e cupons médios de 0,53% ao mês. O total dos empréstimos de R\$ 7.503 (R\$ 8.440 em 31 de dezembro de 2024) inclui obrigações garantidas (bancárias e empréstimos garantidos).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Modalidade	Moeda	Encargos em 2024	Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
				30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
FINEP	Real	TJLP+4,5% a.a.	2029	7.503	8.440	7.503	8.440
				7.503	8.440	7.503	8.440
Passivo Circulante				2.059	2.042	2.059	2.042
Passivo Não Circulante				5.444	6.398	5.444	6.398

Garantias

A Companhia encontra-se em cumprimento das obrigações contratuais do empréstimo ativo, que incluem cláusulas relacionadas à transparência da Neogrid frente a Finep e a manutenção de garantias, apresentadas abaixo:

Operação	Controladora	Consolidado
Carta de Fiança Bancária	8.087	8.087
	8.087	8.087

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.345	10.923
(-) Pagamento de principal	(2.004)	(2.580)
(-) Pagamento de juros	(566)	(571)
(+) Juros	665	668
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.440	8.440
(-) Pagamento de principal	(1.013)	(1.013)
(-) Pagamento de juros	(239)	(239)
(+) Juros	315	315
Saldo em 30 de junho de 2025	7.503	7.503

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

14. Obrigações por aquisições de investimentos

Estão registradas no passivo, conforme segue:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
Arker	11.254	1.925
Lett	1.763	7.229
Predify	2.797	-
	15.814	9.154
Passivo não circulante		
Arker	620	11.232
Lett	1.309	1.270
Predify	-	2.613
	1.929	15.115

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Arker	Lett	Predify	Horus	Total
Em 31 de dezembro de 2023	25.773	17.026	6.132	806	49.737
(+) Juros	81	205	-	41	327
(-) Pagamento	(2.866)	(5.526)	(206)	(964)	(9.562)
(-) Reversões de Earn-Out	(11.499)	(4.908)	(3.646)	-	(20.053)
(+) Apropriação AVP	1.668	1.702	333	117	3.820
Em 31 de dezembro de 2024	13.157	8.499	2.613	-	24.269
(+) Juros	38	78	-	-	116
(-) Pagamento	(2.182)	(2.023)	-	-	(4.205)
(-) Reversões de Earn-Out	-	(3.482)	-	-	(3.482)
(+) Apropriação AVP	861	-	184	-	1.045
Em 30 de junho de 2025	11.874	3.072	2.797	-	17.743

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

15. Receitas diferidas

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Receita de subscrição (recorrente)	1.983	2.865
Receita de serviços	620	1.222
	2.603	4.087

16. Provisão para contingências

São compostas de acordo com a natureza, conforme segue:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	261	337
Cíveis	152	128
Fiscais	821	821
	1.234	1.286

A seguir demonstramos a movimentação da provisão para contingências:

	Consolidado				
	Trabalhistas	Cíveis	Administrativas	Fiscais	Total
Total geral em 31 de dezembro de 2023	457	318	31	831	1.637
(+) Complemento de provisões	548	78	33	-	659
(-) Reversão de provisão não utilizada	(182)	(223)	(33)	(10)	(448)
(-) Baixa por pagamentos	(486)	(45)	(31)	-	(562)
Total geral em 31 de dezembro de 2024	337	128	-	821	1.286
(+) Complemento de provisões	283	24	-	-	307
(-) Reversão de provisão não utilizada	(331)	-	-	-	(331)
(-) Baixa por pagamentos	(28)	-	-	-	(28)
Total geral em 30 de junho de 2025	261	152	-	821	1.234

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Processos com perdas estimadas como possíveis

Os processos para os quais a perspectiva de perda foi avaliada como possível totalizaram R\$ 874 em 30 de junho de 2025, sendo R\$ 864 de natureza trabalhista e R\$ 10 de natureza cível (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 337 de natureza trabalhista e R\$ 9 de natureza cível, totalizando R\$ 346 naquele ano).

17. Partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas, que foram realizadas conforme segue:

17.1. Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os montantes referentes a remuneração do pessoal-chave da administração, representado por seu conselho de administração e diretores estatutários foi de R\$ 6.569 no período em 2025 (R\$ 6.979 no mesmo período em 2024). Neste valor está incluída a remuneração de conselheiros da administração que possuem participação indireta no acionista controlador da Companhia.

Há também despesas com plano de ações restritas concedido aos administradores no montante de R\$ -179 (credor) no período em 2025 (R\$ 703 no mesmo período em 2024). Neste valor estão incluídas as despesas com plano de ações restritas concedido a um dos diretores que possui participação indireta no acionista controlador da Companhia.

O plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) aprovado em 2022, foi concedido aos diretores estatutários e aos empregados considerados estratégicos, os quais estão registrados na controlada Neogrid Informática Ltda., e terão sua realização formalizada através da entrega de ações emitidas pela Companhia.

17.2. Outras transações com partes relacionadas

Fornecedores e outras contas a pagar (Nota 12)	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
M. Abuhab Participações S.A.	91	89
	91	89

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O quadro a seguir apresenta os valores de outras transações com partes relacionadas que tiveram impacto no resultado do período:

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
M. Abuhab Participações S.A. (a)	574	554
Camerite Sistemas S.A. (b)	16	13
Instituto Miguel Abuhab (c)	-	48
	590	615

Notas:

(a) Condomínio do Prédio Neogrid Joinville;

(b) Câmeras para segurança interna do escritório;

(c) ONG atuante na área de educação.

18. Patrimônio Líquido

18.1. Capital social

Segue a composição societária da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	30/06/2025		31/12/2024	
	Ações	%	Ações	%
Ações em circulação	8.932.882	97,72%	8.887.252	97,22%
Ações em tesouraria	208.062	2,28%	253.692	2,78%
Total em unidades	9.140.944	100,00%	9.140.944	100,00%

Em 11 de julho de 2024 foi aprovado em reunião do Conselho de Administração e em 05 de setembro de 2024 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o grupamento da totalidade das ações da Companhia na proporção de 100 ações pré-grupamento para 1 ação pós-grupamento, seguido imediatamente do desdobramento da totalidade das ações da Companhia na proporção de 1 ação pré-desdobramento para 4 ações pós-desdobramento, sem modificação no capital social da Companhia.

O efetivo grupamento foi realizado em 08 de outubro de 2024, e a divulgação dessas informações financeiras intermediárias reflete esses efeitos, inclusive de forma comparativa no exercício anterior.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

18.2. Gastos com emissão de ações

Conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 08 (R1) / IAS19 – Custos de Transações e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários, os custos de transação incorridos na captação de recursos para capital próprio foram contabilizados, de forma destacada, em conta redutora do capital social. A Companhia incorreu em custos no exercício de 2020 para a oferta pública inicial no montante de R\$ 29.799.

18.3. Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. No exercício de 2024 não houve destinação em função da geração de prejuízo.

18.4. Reserva de retenção

Refere-se à destinação do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal, da proposta de distribuição de dividendos e de juros sobre o capital próprio, constituída para realização de investimentos, expansão e reforço do capital de giro.

Em 2024 foram provisionados dividendos adicionais relativos a 2023 de R\$ 620. A provisão relacionada a qualquer valor acima do mínimo obrigatório será constituída na data em que for aprovada pelos acionistas.

Em 2024 foi utilizada reserva no montante de -R\$ 22.394, sendo R\$ 3.750 referentes ao Plano RSU (Nota 18.5), - R\$ 21.269 para cancelamento de ações em tesouraria e -R\$ 4.875 referente ao resultado do exercício.

18.5. Planos de remuneração com base em ações

A Companhia e suas controladas mensuram o custo de transações liquidadas com ações a seus administradores e empregados, baseada no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga.

A Companhia possui os seguintes planos de remuneração com base em ações:

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(i) Plano de outorga de opções de compra de ações

O Plano de outorga de opções de compra de ações da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2019 e em Assembleia Geral Extraordinária em 20 de janeiro de 2020, no montante de até 359.253 ações, para concessão aos diretores e a algumas pessoas chave da Companhia.

O preço de exercício das opções concedidas é definido com base no patrimônio líquido da Companhia no exercício imediatamente anterior ao do seu exercício.

As opções têm um prazo contratual de opção de quatro anos e são exercíveis durante esse período, sendo 25% das ações para cada ano de permanência na Companhia ou suas controladas, depois da data da concessão.

A Companhia não tem qualquer obrigação legal ou não formalizada (*constructive obligation*) de recomprar ou liquidar as opções em dinheiro.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados estão apresentados a seguir:

	Preço médio de exercício por ação (em reais)	Opções (em milhares)
Em 31 de dezembro de 2023	-	7
Caducadas em 03/2024	-	(7)
Em 31 de dezembro de 2024	-	-
Em 30 de junho de 2025	-	-

Não houve despesas com as opções de compra de ações concedidas aos Elegíveis no período em 2025 ((R\$ 109) credor no período em 2024).

(ii) Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU)

O Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 21 de junho de 2022 e em Assembleia Geral Extraordinária em 13 de julho de 2022, no montante de, no máximo, 3,9% (três inteiros e nove décimos por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano, para concessão aos diretores estatutários e empregados considerados estratégicos da Companhia ou das sociedades por ela controladas direta ou indiretamente.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia não tem qualquer obrigação legal ou não formalizada (*constructive obligation*) de recomprar ou liquidar as ações restritas em dinheiro.

As ações restritas têm um prazo contratual de exercício, cujas quantidades em aberto estão apresentadas a seguir:

	Opções (em milhares)
Em 31 de dezembro de 2023	243
Caducadas em 02/2024	(5)
Caducadas em 04/2024	(31)
Caducadas em 05/2024	(17)
Caducadas em 06/2024	(4)
Caducadas em 10/2024	(5)
Concedidas em 12/2024	180
Caducadas em 12/2024	(4)
Em 31 de dezembro de 2024	357
Caducadas em 02/2025	(31)
Concedidas em 03/2025	30
Caducadas em 03/2025	(35)
Exercidas em 03/2025	(94)
Caducadas em 06/2025	(52)
Exercidas em 06/2025	(20)
Em 30 de junho de 2025	155

As ações restritas em aberto no final do período têm as seguintes datas de vencimento e custo por ação:

Data de vencimento	Custo por ação na data de outorga (em reais)	30/06/2025
01/09/2025	45,75	31
01/09/2026	45,75	10
01/05/2027	25,75	52
01/09/2027	45,75	5
01/03/2028	21,76	20
01/05/2028	25,75	17
01/03/2029	21,76	7
01/05/2029	25,75	9
01/03/2030	21,76	4
		155

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O cálculo para contabilização do Plano RSU considera como sendo uma "Transação de pagamento baseada e liquidada com ação" com a mensuração do valor dos produtos ou serviços recebidos e o correspondente aumento no patrimônio líquido de forma indireta, ou seja, com base no valor justo (preço de mercado) dos instrumentos na data da outorga, conforme o CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

As despesas com as ações restritas concedidas aos Elegíveis foram de R\$ 989 em 30 de junho de 2025 (R\$ 652 em 30 de junho de 2024).

18.6. Ações em tesouraria

Ações em tesouraria compreendem ao custo de ações ordinárias da Companhia, adquiridas pela própria Companhia para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria.

Nos períodos ocorreram as seguintes alterações nas ações em tesouraria da Neogrid Participações S.A.:

	Quantidade de Ações Ordinárias (milhares)	Valor	
	Ordinárias	Ações em Tesouraria	Lucros e Prejuízos Acumulados
Em 31 de dezembro de 2023	406	(21.269)	-
Cancelamento de ações	(406)	21.269	-
Aquisição de ações	254	(7.186)	-
Em 31 de dezembro de 2024	254	(7.186)	-
Aquisição de ações	68	(1.429)	-
Exercício de ações - plano RSU	(114)	3.043	-
Em 30 de junho de 2025	208	(5.572)	-

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração o cancelamento das 405.546 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal até então mantidas em tesouraria da Companhia, sem alteração do valor do capital social da Companhia.

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração, o Programa de Recompra de ações, até o limite de 406.120 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria, ou mesmo utilização para cumprimento de planos de remuneração em ações.

Desde a data de aprovação do Programa de Recompra até a data base das informações financeiras intermediárias, foram recompradas 321.692 ações pelo valor de R\$ 8.615.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui 208.062 ações ordinárias em tesouraria (253.692 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

18.7. **Ágio em transações de capital**

Refere-se ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada Neogrid North America, após a Neogrid Participações já deter o controle societário desta empresa, no valor de R\$ 16.016, e ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada indireta Predify, após a controlada direta Neogrid Informática já deter o controle societário desta empresa, no valor de R\$ 9.345.

19. **Receita líquida de vendas**

A Companhia apresentou a conciliação entre a receita bruta e a receita líquida nas demonstrações de resultados consolidadas:

	Consolidado			
	01/04/2025	01/01/2025	01/04/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Subscrição recorrente	73.713	148.500	73.401	147.394
Serviços	1.634	3.460	2.011	3.351
(-) Cancelamentos	(431)	(1.356)	(524)	(827)
(-) PIS / COFINS	(2.471)	(4.967)	(2.490)	(5.030)
(-) INSS	(2.395)	(4.827)	(3.078)	(6.091)
(-) ISS	(1.415)	(2.852)	(1.506)	(3.003)
Receita líquida de vendas	68.634	137.958	67.814	135.794

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

20. Custos e despesas operacionais por natureza

	Consolidado			
	01/04/2025	01/01/2025	01/04/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
<u>Por natureza</u>				
Salários e benefícios a empregados	(45.485)	(91.397)	(45.271)	(87.292)
Custos com terceiros e comissões	(17.205)	(34.411)	(17.202)	(33.573)
Assessorias e serviços de terceiros	(239)	(467)	(171)	(364)
Despesas comerciais e de marketing	(1.253)	(3.163)	(2.652)	(4.931)
Depreciação e amortização	(7.911)	(15.638)	(6.232)	(13.137)
Despesas indiretas de pessoal	(3.819)	(6.925)	(2.585)	(5.509)
Despesas com aluguéis	(271)	(484)	(247)	(499)
Despesas gerais de consumo	(256)	(655)	(343)	(731)
Outras despesas	(95)	(226)	(283)	(452)
	(76.534)	(153.366)	(74.986)	(146.488)
<u>Por função</u>				
Custos dos serviços prestados	(29.962)	(59.156)	(28.043)	(55.264)
Despesas com vendas	(10.962)	(23.740)	(12.108)	(24.628)
Despesas gerais e administrativas	(19.811)	(39.117)	(20.433)	(40.976)
Pesquisa e gastos com software	(15.799)	(31.353)	(14.402)	(25.620)
	(76.534)	(153.366)	(74.986)	(146.488)

No período findo em 30 de junho de 2025 os custos e despesas envolvendo partes relacionadas representaram R\$ 590 (R\$ 615 em 30 de junho de 2024). Nota 17.2.

21. Outros ganhos (perdas) líquidos

	Controladora			
	01/04/2025	01/01/2025	01/04/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Provisão para contingências	(3)	(3)	-	-
Despesas com M&A	(40)	(51)	(22)	(36)
	(43)	(54)	(22)	(36)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/04/2025	01/01/2025	01/04/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Receitas extraordinárias	16	33	17	33
Provisão para contingências	290	24	(12)	(28)
Provisão para perdas com impostos a recuperar	(45)	(90)	(45)	(90)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(724)	(1.462)	(804)	(1.548)
Recuperação de tributos	31	180	109	217
Despesas com M&A	(39)	(51)	(42)	(122)
Reversão de earn out (Nota 14)	-	3.482	-	-
Outras receitas e (despesas) operacionais	1	1	5	6
	(470)	2.117	(772)	(1.532)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

22. Receitas e despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas Financeiras								
Receitas de aplicações financeiras	1.191	2.329	1.221	2.536	3.340	6.505	3.719	7.396
Juros de mora recebidos	-	-	-	-	63	117	53	101
Descontos e abatimentos obtidos	-	-	-	-	2	3	(29)	778
Outras receitas financeiras	117	236	113	243	365	564	163	346
	1.308	2.565	1.334	2.779	3.770	7.189	3.906	8.621
Despesas Financeiras								
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(157)	(315)	(169)	(332)	(247)	(494)	49	(467)
Despesas com IOF	-	-	-	-	(57)	(101)	(47)	(177)
Descontos e abatimentos concedidos	-	-	-	-	(107)	(184)	(80)	(143)
Juros e multa de mora pagos	(1)	(3)	-	-	(55)	(88)	(23)	(273)
Juros sobre contrato de mútuo	-	-	-	-	-	-	(334)	(334)
Juros sobre contas a pagar aquisição de participações	-	-	-	-	(7)	(116)	(36)	(164)
Encargos sobre Locação de Imóveis e equipamentos	-	-	-	-	(325)	(618)	(303)	(589)
Despesas Financeiras (AVP)	-	-	-	-	(536)	(1.045)	(923)	(1.927)
Comissão Fiança e seguro garantia	(42)	(42)	(34)	(34)	(42)	(42)	(49)	(49)
Escrituração de Ações	(17)	(33)	(304)	(533)	(17)	(33)	(304)	(533)
Outras Despesas Financeiras	-	(3)	(5)	(7)	(147)	(220)	(130)	(195)
	(217)	(396)	(512)	(906)	(1.540)	(2.941)	(2.180)	(4.851)
Variação Cambial								
Variação cambial ativa	-	-	-	-	1.060	2.450	29	64
Variação cambial passiva	-	-	-	-	(292)	(603)	(1.379)	(1.822)
	-	-	-	-	768	1.847	(1.350)	(1.758)
	1.091	2.169	822	1.873	2.998	6.095	376	2.012

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

23. Resultado por ação

Referente ao 2º trimestre de 2025:

	Básico		Diluído	
	01/04/2025	01/04/2024	01/04/2025	01/04/2024
	a	a	a	a
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Número de Ações (em milhares)	8.933	9.141	8.933	9.141
Média ponderada ações (em milhares)	8.913	9.141	8.913	9.141
Opções de compra de ações (em milhares)	-	-	-	-
Quantidade média ponderada de ações para o lucro básico e diluído por ação (em milhares)	8.913	9.141	8.913	9.141
Resultado do período	(4.514)	(4.993)	(4.514)	(4.993)
Resultado por ação	(0,5065)	(0,5462)	(0,5063)	(0,5462)

Referente ao período findo em 30 de junho de 2025:

	Básico		Diluído	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Número de Ações (em milhares)	8.933	9.141	8.933	9.141
Média ponderada ações (em milhares)	8.866	9.141	8.866	9.141
Opções de compra de ações (em milhares)	-	-	1	2
Quantidade média ponderada de ações para o lucro básico e diluído por ação (em milhares)	8.866	9.141	8.867	9.143
Resultado do exercício	(5.270)	(8.403)	(5.270)	(8.403)
Resultado por ação	(0,5944)	(0,9193)	(0,5943)	(0,9191)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

24. Outras divulgações sobre os fluxos de caixa

24.1. Venda de imobilizado

Na demonstração dos fluxos de caixa, o resultado da venda de imobilizado compreende:

	30/06/2025	30/06/2024
Valor contábil líquido (Nota 10)	1	4
Lucro da alienação de imobilizado	16	13
Valores recebidos na alienação de imobilizado	17	17

24.2. Composição da dívida líquida

	30/06/2025	Consolidado 31/12/2024
Empréstimos de curto prazo (Nota 13)	(2.059)	(2.042)
Empréstimos de longo prazo (Nota 13)	(5.444)	(6.398)
Total da dívida	(7.503)	(8.440)
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6.1)	79.334	91.238
Aplicações financeiras de curto prazo (Nota 6.2)	52.528	51.330
Excedente líquido	124.359	134.128

25. Cobertura de seguros - não auditado

A Administração da Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes (não auditado) para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de informações financeiras intermediárias, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

Natureza	Cobertura	Valor da cobertura
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	R\$ 50.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	US\$ 10.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	€\$ 2.500
Imobilizado e prédio locado	Incêndio, raio, outros	R\$ 7.200
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	R\$ 30.000
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	US\$ 2.000

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Projeções da Neogrid para o exercício de 2027

(Informações completas e históricas constam no Formulário de Referência – Item 3)

Em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 21 da Resolução CVM nº 80/22, a Companhia informa que, em 2 de janeiro de 2025, divulgou, por meio de Fato Relevante e Formulário de Referência, projeções financeiras de longo prazo com a ambição de alcançar 50 pontos na Regra dos 40 no exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027.

Ressalta-se que tais projeções são estimativas específicas para o exercício a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027. Assim, os resultados apurados no exercício segundo trimestre de 2025 não podem ser diretamente confrontados com as projeções divulgadas, uma vez que estas não abrangem o referido período.

A Companhia esclarece que a projeção se trata de uma ambição de sua gestão, baseada nas expectativas da administração em relação ao futuro da Neogrid. Essas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país e do seu setor de atuação e não devem ser consideradas como promessa ou garantia de desempenho. Portanto, a referida projeção pode sofrer ajustes ao longo do tempo e diferir, de forma significativa, do resultado efetivamente apurado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Neogrid S.A.
Joinville – SC

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Neogrid S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2024, apresentados para fins de comparação foram, respectivamente, auditados e revisados por outro auditor independente, cujos relatórios sobre a auditoria e revisão foram, respectivamente, emitidos em 15 de maio de 2025 e 5 de agosto de 2024, sem modificações.

Curitiba, 05 de agosto de 2025
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC PR-008.839/F-9

Ricardo Engel
Contador CRC 1PR-052.941/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, inciso V da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Neogrid Participações S.A. declaram que:

Discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025.

Joinville, 05 de Agosto de 2025

Nicolas Simone
Diretor Presidente

Augusto Henrique Fernandes Vilela
Diretor Financeiro & RI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, inciso V da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Neogrid Participações S.A. declaram que:

Discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as informações financeiras individuais e consolidadas referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025.

Joinville, 05 de Agosto de 2025

Nicolas Simone
Diretor Presidente

Augusto Henrique Fernandes Vilela
Diretor Financeiro & RI