

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	84
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	85
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	86
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	87

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	9.140.944
Preferenciais	0
Total	9.140.944
Em Tesouraria	
Ordinárias	185.914
Preferenciais	0
Total	185.914

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	451.436	461.945
1.01	Ativo Circulante	36.862	41.379
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.754	8.115
1.01.02	Aplicações Financeiras	26.898	31.309
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	26.898	31.309
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.919	1.810
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.919	1.810
1.01.07	Despesas Antecipadas	291	145
1.02	Ativo Não Circulante	414.574	420.566
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.979	7.476
1.02.01.04	Contas a Receber	3	0
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	3	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.071	4.574
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.071	4.574
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.905	2.902
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	1.905	2.902
1.02.02	Investimentos	408.595	413.090
1.02.02.01	Participações Societárias	408.595	413.090
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	408.595	413.090

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	451.436	461.945
2.01	Passivo Circulante	2.679	2.573
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	365	87
2.01.01.01	Obrigações Sociais	365	87
2.01.02	Fornecedores	159	304
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	159	304
2.01.03	Obrigações Fiscais	79	140
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	79	140
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.076	2.042
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.076	2.042
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.076	2.042
2.02	Passivo Não Circulante	4.973	6.398
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.969	6.398
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.969	6.398
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.969	6.398
2.02.04	Provisões	4	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4	0
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4	0
2.03	Patrimônio Líquido	443.784	452.974
2.03.01	Capital Social Realizado	440.109	440.109
2.03.01.01	Capital social subscrito	469.908	469.908
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações	-29.799	-29.799
2.03.02	Reservas de Capital	-30.340	-27.097
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	5.450
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.979	-7.186
2.03.02.07	Ágio em transações de capital	-25.361	-25.361
2.03.04	Reservas de Lucros	31.436	28.225
2.03.04.01	Reserva Legal	3.142	4.950
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	28.294	23.275
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.855	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	4.434	11.737

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	2.606	-4.590	-8.291	-18.044
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.408	-5.922	-1.735	-4.651
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-25	-79	-38	34
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.039	1.411	-6.518	-13.427
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.606	-4.590	-8.291	-18.044
3.06	Resultado Financeiro	1.068	3.237	1.139	3.011
3.06.01	Receitas Financeiras	1.342	3.907	1.503	4.281
3.06.02	Despesas Financeiras	-274	-670	-364	-1.270
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.674	-1.353	-7.152	-15.033
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-259	-502	-411	-933
3.08.02	Diferido	-259	-502	-411	-933
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.415	-1.855	-7.563	-15.966
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	3.415	-1.855	-7.563	-15.966
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3823	-0,2089	-0,8278	-1,747
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3821	-0,2088	-0,8278	-1,7467

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	3.415	-1.855	-7.563	-15.966
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.563	-7.303	-861	4.679
4.03	Resultado Abrangente do Período	-148	-9.158	-8.424	-11.287

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-5.808	-4.202
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-5.270	-4.389
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos	-1.353	-15.033
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	-1.411	13.427
6.01.01.07	Provisão para Contingências	4	0
6.01.01.08	Outorga de Ações	0	-109
6.01.01.09	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	479	505
6.01.01.10	Rendimento de aplicações financeiras	-2.989	-3.179
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-188	623
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	-112	251
6.01.02.04	Outros Ativos	-149	-169
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	278	489
6.01.02.06	Fornecedores	-144	58
6.01.02.08	Impostos a Pagar	-61	-6
6.01.03	Outros	-350	-436
6.01.03.01	Juros Pagos	-350	-436
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	7.400	7.351
6.02.12	Aplicações financeiras de curto prazo	7.400	7.351
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.953	-4.025
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-1.524	-1.502
6.03.07	Compra de ações	-1.429	-1.281
6.03.09	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	0	-1.242
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.361	-876
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	8.115	10.247
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.754	9.371

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.243	3.211	0	0	-32
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.450	5.450	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.429	0	0	0	-1.429
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	1.397	0	0	1.397
5.04.10	Ações em Tesouraria Baixadas	0	3.636	-3.636	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.855	-7.303	-9.158
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.855	0	-1.855
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.303	-7.303
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.303	-7.303
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-30.340	31.436	-1.855	4.434	443.784

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	19.879	-20.203	-620	0	-944
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-109	0	0	0	-109
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.281	0	0	0	-1.281
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-620	0	-620
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	1.066	0	0	1.066
5.04.09	Ações em Tesouraria Canceladas	0	21.269	-21.269	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.966	4.679	-11.287
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.966	0	-15.966
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.679	4.679
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	4.679	4.679
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-21.192	30.416	12.975	4.965	467.273

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.128	-1.436
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.049	-1.361
7.02.04	Outros	-79	-75
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.128	-1.436
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.128	-1.436
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.318	-9.146
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.411	-13.427
7.06.02	Receitas Financeiras	3.907	4.281
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.190	-10.582
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.190	-10.582
7.08.01	Pessoal	2.873	3.182
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.646	2.820
7.08.01.02	Benefícios	227	362
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	502	933
7.08.02.01	Federais	502	933
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	670	1.269
7.08.03.01	Juros	670	1.269
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.855	-15.966
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.855	-15.966

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	578.959	606.878
1.01	Ativo Circulante	206.222	221.918
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	74.599	91.238
1.01.02	Aplicações Financeiras	52.439	51.330
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	52.439	51.330
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	52.439	51.330
1.01.03	Contas a Receber	68.273	66.018
1.01.03.01	Clientes	64.684	64.974
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.589	1.044
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.776	7.529
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.776	7.529
1.01.07	Despesas Antecipadas	7.050	5.789
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	85	14
1.01.08.03	Outros	85	14
1.02	Ativo Não Circulante	372.737	384.960
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	19.720	19.406
1.02.01.04	Contas a Receber	136	133
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	136	133
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.071	4.574
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.071	4.574
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	4.741	3.646
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.772	11.053
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	10.772	11.053
1.02.03	Imobilizado	12.851	13.497
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.786	3.410
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	10.065	10.087
1.02.04	Intangível	340.166	352.057
1.02.04.01	Intangíveis	72.074	83.965
1.02.04.02	Goodwill	268.092	268.092

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	578.959	606.878
2.01	Passivo Circulante	72.927	77.528
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	21.552	22.825
2.01.01.01	Obrigações Sociais	21.552	22.825
2.01.02	Fornecedores	31.470	27.990
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	31.470	27.990
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.306	6.954
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.306	6.954
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7.488	6.518
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.076	2.042
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.076	2.042
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.412	4.476
2.01.05	Outras Obrigações	6.111	13.241
2.01.05.02	Outros	6.111	13.241
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	2.879	9.154
2.01.05.02.05	Outros passivos	3.232	4.087
2.02	Passivo Não Circulante	62.248	76.376
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.583	11.491
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.969	6.398
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.969	6.398
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.614	5.093
2.02.02	Outras Obrigações	3.260	17.669
2.02.02.02	Outros	3.260	17.669
2.02.02.02.03	Obrigações por Aquisição de Investimentos	1.310	15.115
2.02.02.02.04	Outros Passivos	1.950	2.554
2.02.03	Tributos Diferidos	48.200	45.930
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	48.200	45.930
2.02.04	Provisões	1.205	1.286
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.205	1.286
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.205	1.286
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	443.784	452.974
2.03.01	Capital Social Realizado	440.109	440.109
2.03.01.01	Capital social subscrito	469.908	469.908
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações	-29.799	-29.799
2.03.02	Reservas de Capital	-30.340	-27.097
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	5.450
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.979	-7.186
2.03.02.08	Ágio em transações de capital	-25.361	-25.361
2.03.04	Reservas de Lucros	31.436	28.225
2.03.04.01	Reserva Legal	3.142	4.950
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	28.294	23.275
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.855	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	4.434	11.737

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	67.869	205.827	68.630	204.425
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-25.988	-85.144	-29.203	-84.467
3.03	Resultado Bruto	41.881	120.683	39.427	119.958
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-34.227	-125.980	-51.422	-143.173
3.04.01	Despesas com Vendas	-9.979	-33.719	-15.063	-39.691
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.417	-99.887	-34.486	-99.535
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	5.169	7.626	-1.873	-3.947
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.654	-5.297	-11.995	-23.215
3.06	Resultado Financeiro	1.356	7.451	2.672	4.683
3.06.01	Receitas Financeiras	3.805	12.841	4.013	10.877
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.449	-5.390	-1.341	-6.194
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.010	2.154	-9.323	-18.532
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.595	-4.009	1.760	2.566
3.08.01	Corrente	-363	-1.238	-1.215	-3.255
3.08.02	Diferido	-5.232	-2.771	2.975	5.821
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.415	-1.855	-7.563	-15.966
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	3.415	-1.855	-7.563	-15.966
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.415	-1.855	-7.563	-15.966

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	3.415	-1.855	-7.563	-15.966
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.563	-7.303	-861	4.679
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-148	-9.158	-8.424	-11.287
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-148	-9.158	-8.424	-11.287

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	10.164	-756
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	15.568	1.323
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos	2.154	-18.532
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	23.332	20.150
6.01.01.04	Perda (ganho) na baixa de Ativos	-20	-96
6.01.01.05	Provisão para perda esperada	2.112	2.629
6.01.01.07	Provisão para Contingências	114	-130
6.01.01.08	Outorga de Ações	0	-109
6.01.01.09	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	-823	2.308
6.01.01.11	Rendimento de aplicações financeiras	-5.274	-8.527
6.01.01.14	Plano de Ações Restritas	1.397	1.066
6.01.01.16	Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	-9.793	0
6.01.01.17	Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	2.252	2.327
6.01.01.18	Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	117	237
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.661	2.717
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-1.822	-9.284
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	4.034	-1.792
6.01.02.04	Outros Ativos	-4.975	-1.894
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	-1.273	14.395
6.01.02.06	Fornecedores	3.482	1.162
6.01.02.07	Receitas diferidas	-855	929
6.01.02.08	Impostos a Pagar	-1.252	-799
6.01.03	Outros	-2.743	-4.796
6.01.03.01	Juros Pagos	-1.310	-1.065
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-1.238	-3.255
6.01.03.03	Pagamento de Contingências	-195	-476
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-14.713	1.144
6.02.03	Aumento de Intangíveis	-6.109	-16.270
6.02.04	Valor na Venda de Ativos Imobilizados	21	122
6.02.06	Aumento de Ativo Imobilizado	-134	-621
6.02.07	Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	-12.656	-7.826
6.02.12	Aplicações financeiras de curto prazo	4.165	25.739
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.049	-10.027
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-1.524	-2.077
6.03.04	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-4.096	-4.216
6.03.06	Partes relacionadas	0	-1.211
6.03.07	Compra de ações	-1.429	-1.281
6.03.08	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	0	-1.242
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-5.041	3.502
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-16.639	-6.137
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	91.238	62.742
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	74.599	56.605

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974	0	452.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974	0	452.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.243	3.211	0	0	-32	0	-32
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.450	5.450	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.429	0	0	0	-1.429	0	-1.429
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	1.397	0	0	1.397	0	1.397
5.04.10	Ações em Tesouraria Baixadas	0	3.636	-3.636	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.855	-7.303	-9.158	0	-9.158
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.855	0	-1.855	0	-1.855
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.303	-7.303	0	-7.303
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.303	-7.303	0	-7.303
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-30.340	31.436	-1.855	4.434	443.784	0	443.784

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504	0	479.504
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504	0	479.504
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	19.879	-20.203	-620	0	-944	0	-944
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-109	0	0	0	-109	0	-109
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.281	0	0	0	-1.281	0	-1.281
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-620	0	-620	0	-620
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	1.066	0	0	1.066	0	1.066
5.04.09	Ações em Tesouraria Canceladas	0	21.269	-21.269	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.966	4.679	-11.287	0	-11.287
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.966	0	-15.966	0	-15.966
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.679	4.679	0	4.679
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	4.679	4.679	0	4.679
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-21.192	30.416	12.975	4.965	467.273	0	467.273

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	232.707	223.282
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	224.797	225.536
7.01.02	Outras Receitas	10.022	375
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.112	-2.629
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-68.708	-69.906
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-22.885	-20.600
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-45.508	-49.137
7.02.04	Outros	-315	-169
7.03	Valor Adicionado Bruto	163.999	153.376
7.04	Retenções	-23.332	-20.150
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-23.332	-20.150
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	140.667	133.226
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	12.841	10.877
7.06.02	Receitas Financeiras	12.841	10.877
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	153.508	144.103
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	153.508	144.103
7.08.01	Pessoal	126.239	134.360
7.08.01.01	Remuneração Direta	102.704	110.494
7.08.01.02	Benefícios	16.433	17.612
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.102	6.254
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	22.979	18.545
7.08.02.01	Federais	18.646	14.050
7.08.02.03	Municipais	4.333	4.495
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.145	7.164
7.08.03.01	Juros	5.390	6.194
7.08.03.02	Aluguéis	755	970
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.855	-15.966
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.855	-15.966

Relatório de Resultados 3T25



Relações com Investidores (RI)

 **Augusto Vilela** (CFO/DRI)
Raphael Santos (Analista)

 ri@neogrid.com

 ri.neogrid.com

 Junte-se à Comunidade de RI da Neogrid no Whatsapp



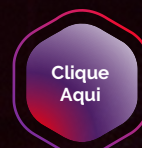
Videoconferência de Resultados 3T25

 **6 de novembro de 2025 (quinta-feira)**

 **11:00** a.m. (BRT)

 **10:00** a.m. (EST)

 **Inscreva-se**



ou



Comentário do Desempenho

Prezados acionistas,

Encerramos o terceiro trimestre com **avanços concretos em eficiência, geração de caixa e evolução no modelo de gestão**, ao mesmo tempo em que aceleramos a **construção da Neogrid do futuro**. Foi um período de **execução disciplinada, proximidade com os clientes e decisões mais ágeis**, no qual entregamos EBITDA ajustado positivo e geração de fluxo de caixa, reforçando a sustentabilidade do nosso modelo.

Após um ciclo intenso de simplificação e reorganização, entramos em uma nova fase da Neogrid, mais integrada, inteligente e próxima do mercado. Agora, nossa energia se volta para capturar o potencial de crescimento e escalar valor por meio de inteligência artificial e da evolução do nosso portfólio para oferecermos soluções mais inteligentes e integradas, tendo o **supply chain autônomo como um dos primeiros exemplos dessa nova fase de evolução da Neogrid**.

No trimestre, consolidamos as unidades de Integração e Execução do Varejo em Supply Chain, migrando de cinco unidades de negócio para duas grandes BUs, cada uma responsável por todo o ciclo de relacionamento, da venda ao pós-venda, com accountability integral sobre o próprio P&L. Essa **simplificação** reduziu interfaces, **eliminou redundâncias** e **ampliou nossa capacidade de capturar sinergias** e de alavancar relações com múltiplas personas dentro de um mesmo cliente, refletindo o potencial do nosso portfólio integrado.

Seguimos ampliando a proximidade com clientes estratégicos, com maior visibilidade sobre satisfação e alinhamento de expectativas. Observamos uma evolução consistente na **produtividade comercial** e na percepção de valor das nossas soluções. Esses movimentos, embora ainda não refletidos na receita líquida devido a ciclos de venda e entrega de produtos com ticket mais elevado, indicam que o **funil está cada vez mais qualificado e a execução mais cadenciada**.

Do lado da eficiência, já vemos sinais claros do plano colocado em prática desde junho deste ano. Reduzimos despesas operacionais, mantivemos rigor de custos e priorizamos iniciativas com maior retorno, **resultando em EBITDA ajustado de R\$ 9,4 milhões (margem de 13,8%) e geração de R\$ 4,1 milhões em fluxo de caixa livre no trimestre**, mesmo com uma leve redução na receita líquida. Esses indicadores demonstram disciplina, consistência e foco em rentabilidade.

Seguimos aprimorando o **controle gerencial da operação**, com métricas de ponta a ponta, **governança de processos e automação de rotinas**.

Vemos oportunidades relevantes de aplicar **inteligência artificial** em toda a operação na medida em que evoluímos na construção de nossa **fábrica de agentes**, aumentando **previsibilidade e eficiência** operacional no médio prazo.

Nosso direcionamento permanece claro: **crescimento sustentável, excelência operacional e geração consistente de caixa**, sustentados por **simplicidade, velocidade e inteligência** aplicada.

Em paralelo, avançamos de forma acelerada em nossa agenda de **transformação tecnológica e estratégica**. Estamos evoluindo e concentrando esforços para nos tornar uma **"empresa agêntica"**, um compromisso em transformar nossas soluções em **plataformas de decisão automatizada**, alicerçadas pela NIA, nossa tecnologia proprietária de IA.

Nesse novo ciclo, a Neogrid dá um passo além do SaaS, incorporando **inteligência artificial de forma nativa** em suas soluções. Estamos criando **agentes inteligentes** para atuar dentro da cadeia de consumo, **conectando dados e decisões de forma autônoma**.

Essa evolução inaugura um novo capítulo, a Neogrid como **plataforma de IA aplicada à eficiência do varejo, distribuição e indústria**, combinando inteligência, automação e escala global.

Essa jornada redefine o **potencial de geração de valor da companhia**. À medida que ampliamos automação e previsibilidade, expandimos margens, recorrência e escalabilidade global, fortalecendo nossa posição como empresa de **dados e inteligência**.

Agradeço a confiança de nossos acionistas, clientes e colaboradores. Seguimos comprometidos com **simplicidade, velocidade e inteligência**, princípios que guiam nossa jornada com o propósito de apoiar toda a cadeia de consumo a **vender mais, com mais margem** e cada vez mais **autonomia**.

Convido todos a participar do nosso **call de resultados no dia 6 de novembro, às 11h** (horário de Brasília), quando detalharemos o desempenho do trimestre e os próximos passos dessa nova fase da Neogrid.

Atenciosamente,

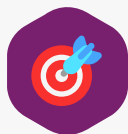


Nicolás Simone
CEO

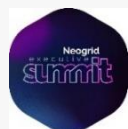


Comentário do Desempenho

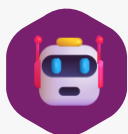
Destaques Operacionais do 3T25



Mais foco e agilidade: Consolidamos nossa operação de cinco para duas Unidades de Negócio: **Supply Chain** e **Inteligência Colaborativa**, conferindo maior autonomia e accountability sobre o P&L. A nova estrutura torna a companhia mais ágil, enxuta e próxima dos clientes, fortalecendo o alinhamento entre vendas, tecnologia e customer success.



Realizamos o **Executive Summit** em agosto, com forte presença de C-levels e tomadores de decisões dos nossos clientes, com participação de grandes marcas e excelentes níveis de satisfação entre os participantes. Compartilhamos importantes visões sobre o potencial de otimização da cadeia de suprimentos com o portfólio único de soluções da Neogrid e o potencial do ecossistema.



Avançamos na integração de nossas soluções, preparando o terreno para criarmos a primeira oferta de **Cadeia de Consumo Autônoma**. Esse movimento amplia o valor gerado a partir do ecossistema Neogrid, sendo o primeiro passo para a transformação da companhia em uma **empresa de IA especializada na cadeia de consumo e abastecimento**.



Aceleramos a evolução do **EDI Mercantil**, solução que automatiza o fluxo de pedidos entre indústrias, distribuidores e varejos. O **novo modelo comercial, baseado em volume de transações, amplia a percepção de valor** para o cliente e permite **ofertas mais customizadas ao perfil de cada cliente**, fortalecendo a eficiência e a integração na cadeia de consumo.



Antecipações de contratos de earn-out: renegociamos contratos com vendedores das empresas adquiridas Arker e Predify para antecipar cláusulas relacionadas à earn-outs. Com isso aceleramos a integração entre produtos e ofertas e aumentamos a eficiência das equipes.



Casos de Sucesso

Abaixo são apresentados dois casos de clientes publicados durante o 3T25:



Produtividade multiplicada no varejo: A rede de supermercados **Super do Povo**, vencedor do **Neogrid Awards 2025** na categoria "Execução do Varejo" transformou sua execução de campanhas promocionais com a plataforma para gestão de promoções **Smarket**. [Clique aqui](#) e saiba mais.

Eficiência comprovada: **Bonanza Supermercados** recuperou **R\$ 2,2 milhões** em vendas, reduziu a ruptura em **17,9%** e elevou a precisão do estoque com a solução **NeoRetail Ops**. [Clique aqui](#) e saiba mais.

BONANZA
supermercados



Comentário do Desempenho

Destaques dos Resultados 3T25

R\$ mil e %	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24	Variação %		
						3T25 x 2T25	3T25 x 3T24	9M25 x 9M24
Receita líquida	67.869	68.634	68.630	205.827	204.425	(1,1)	(1,1)	0,7
Receita líquida recorrente	66.270	67.271	66.943	201.368	199.837	(1,5)	(1,0)	0,8
Receita líquida de serviços	1.600	1.363	1.687	4.459	4.588	17,3	(5,2)	(2,8)
Receita líquida recorrente (%)	97,6%	98,0%	97,5%	97,8%	97,8%	(0,4) p.p.	0,1 p.p.	(0,0) p.p.
Resultado líquido do exercício¹	3.415	(4.514)	(7.563)	(1.855)	(15.966)	NM	NM	(88,4)
Margem líquida (%)	5,0%	(6,6)%	(11,0)%	(0,9)%	(7,8)%	11,6 p.p.	16,0 p.p.	6,9 p.p.
Resultado ajustado²	12.742	3.546	(37)	20.112	7.892	259,3	NM	154,8
Margem líquida ajustada (%)	18,8%	5,2%	(0,1)%	9,8%	3,9%	13,6 p.p.	18,9 p.p.	5,9 p.p.
EBITDA	15.348	(190)	(4.982)	18.035	(3.065)	NM	NM	NM
Margem EBITDA (%)	22,6%	(0,3)%	(7,3)%	8,8%	(1,5)%	22,9 p.p.	29,9 p.p.	10,3 p.p.
EBITDA ajustado³	9.394	538	(4.124)	9.268	(1.543)	1644,7	NM	NM
Margem EBITDA ajustado (%)	13,8%	0,8%	(6,0)%	4,5%	(0,8)%	13,1 p.p.	19,9 p.p.	5,4 p.p.
Fluxo de Caixa Livre	4.103	(2.940)	(9.107)	3.942	(17.525)	NM	NM	NM

¹Resultado atribuído aos acionistas da empresa controladora;

²Resultado ajustado por depreciação, amortização, AVP, outorgas de ações e efeitos extraordinários;

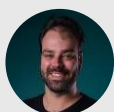
³EBITDA ajustado por efeitos extraordinários na ordem de R\$ 6,3 milhões no 3T25 com reversão de obrigações por aquisições de investimentos

NM: not meaningful

"No 3T25, avançamos na consolidação da nossa agenda de eficiência, com resultados financeiros que reforçam a sustentabilidade do negócio. Apesar de uma leve redução na receita líquida do período, alcançamos EBITDA ajustado positivo de R\$ 9,4 milhões, equivalente a 13,8% da receita, e geramos R\$ 4,1 milhões em fluxo de caixa livre, refletindo o impacto direto das medidas de racionalização implementadas desde o início deste ano. Nosso caixa líquido de dívidas e obrigações com adquiridas cresceu 15,1% em relação a setembro de 2024, atingindo R\$115,8 milhões ao final de setembro de 2025.

As despesas operacionais apresentaram nova redução em relação ao mesmo trimestre de 2024, demonstrando que os ganhos de produtividade vêm se tornando estruturais. Esse desempenho reflete a maturidade do nosso modelo de gestão, que combina disciplina financeira, simplificação organizacional e priorização de investimentos.

Seguimos firmes em nossa meta de equilíbrio operacional, nosso foco é garantir geração contínua de caixa, preservar a capacidade de investimento e sustentar a expansão das margens nos próximos trimestres, convertendo eficiência em valor tangível para nossos clientes e acionistas."

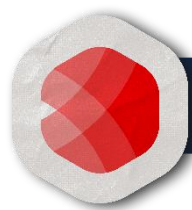


Augusto Vilela
CFO & DRI



Comentário do Desempenho

Indicadores Financeiros

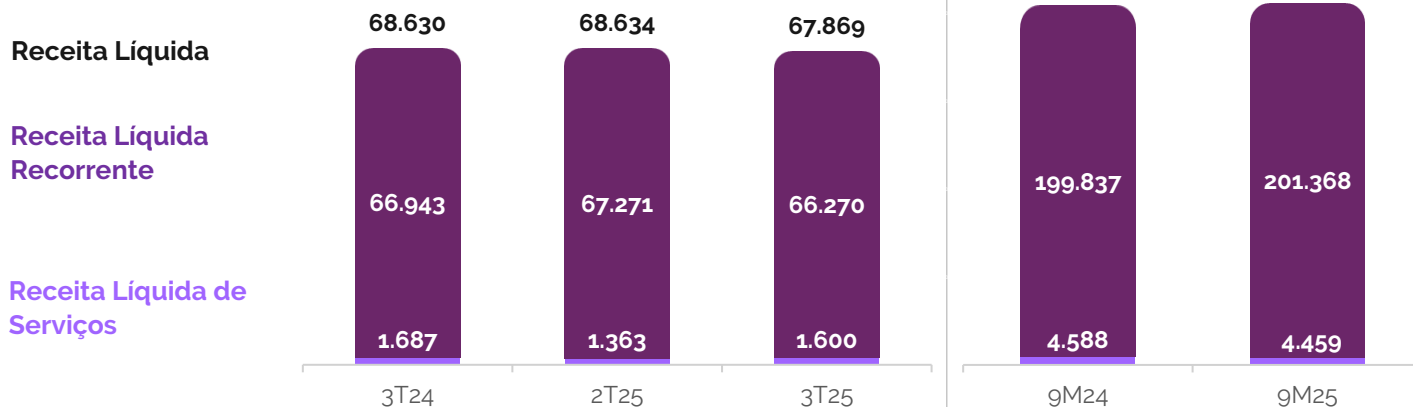


Receita



R\$ mil e %	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24	Variação %		
						3T25 x 2T25	3T25 x 3T24	9M25 x 9M24
Receita líquida	67.869	68.634	68.630	205.827	204.425	(1,1)	(1,1)	0,7
Receita líquida recorrente	66.270	67.271	66.943	201.368	199.837	(1,5)	(1,0)	0,8
Receita líquida de serviços	1.600	1.363	1.687	4.459	4.588	17,3	(5,2)	(2,8)
Receita líquida recorrente (%)	97,6%	98,0%	97,5%	97,8%	97,8%	(0,4) p.p.	0,1 p.p.	(0,0) p.p.

R\$ mil



Variação YoY (%)

Receita líquida	4,8	1,2	(1,1)	(1,6)	0,7
Receita líquida Recorrente	4,7	1,8	(1,0)	(1,8)	0,8
Receita líquida de Serviços	8,8	(19,9)	(5,2)	7,0	(2,8)

A Receita Líquida totalizou R\$67,9 milhões no 3T25 (-1,1% vs. 3T24), já na visão acumulada a receita líquida registrou R\$205,8 milhões no 9M25 (+0,7% vs. 9M24).

A Receita Líquida Recorrente apresentou redução de 1,0% em relação ao 3T24, refletindo efeitos da repriorização de produtos e mercados nos últimos anos, conforme será discutido a seguir. Na visão acumulada no ano, a receita líquida recorrente apresentou crescimento de 0,8%.

A receita líquida de serviços, por sua vez, apresentou redução de 5,2% em relação ao 3T24 e 2,8% na visão acumulada no ano, principalmente em face a políticas comerciais que passaram a privilegiar ainda mais receitas recorrentes em contratos de longo prazo.



Comentário do Desempenho

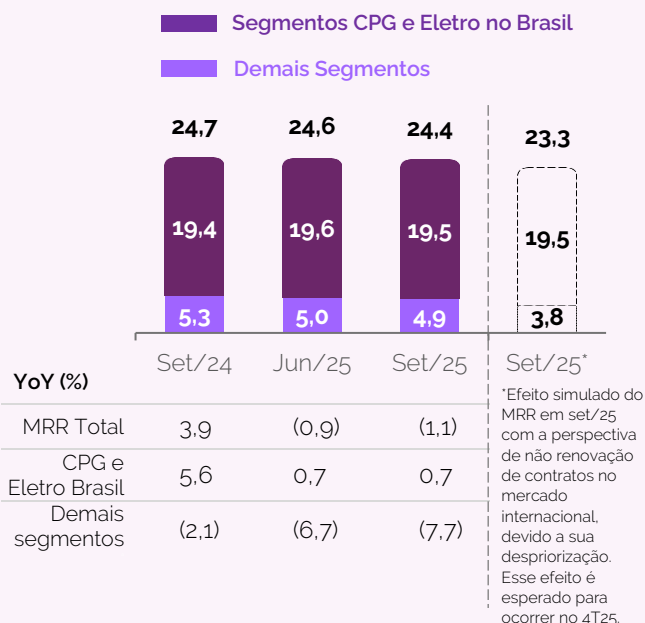
Receita Recorrente Mensal (MRR)

A Neogrid encerrou o 3º trimestre de 2025 com MRR de **R\$24,4** milhões.

A receita recorrente nos contratos nos segmentos CPG e Eletro no Brasil apresentou expansão de **0,7%** em relação a setembro de 2024.

Os segmentos além do CPG e Eletro no Brasil foram despriorizados nos últimos anos, inclusive o mercado internacional, onde temos a perspectiva de não renovação de contratos no valor de aproximadamente R\$1,1M no 4T25. Desde junho de 2025, estamos ajustando nossa operação para retomar o foco em crescimento internacional e ampliando nosso foco de clientes para outras verticais, como segmentos de C&Cs, moda e pets, considerando que temos produtos prontos para esses mercados.

Cabe destacar que, pela metodologia utilizada na Neogrid, o MRR é apurado em moeda constante.

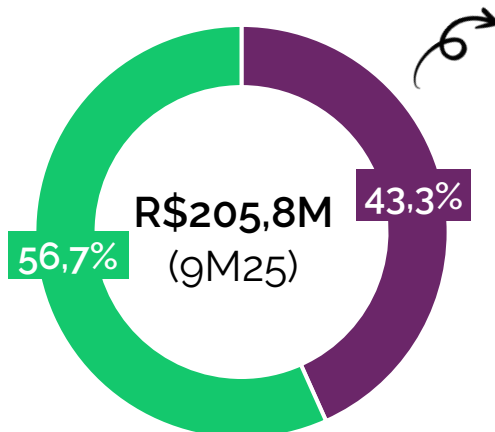


Receita líquida: distribuição por Unidade de Negócio

Apresentamos a seguir a contribuição de cada unidade de negócio para a composição da receita líquida e **destaques operacionais recentes**:

Supply Chain

Observamos importante adoção do novo modelo comercial do EDI Mercantil, que oferece soluções mais inteligentes na integração de pedidos, impulsionando o volume de transações e nossa capacidade de elevar a percepção de valor para os clientes



Inteligência Colaborativa

Continuamos a observar crescimento relevante em nossa malha de dados disponibilizada para as indústrias e tração comercial dos produtos de visibilidade

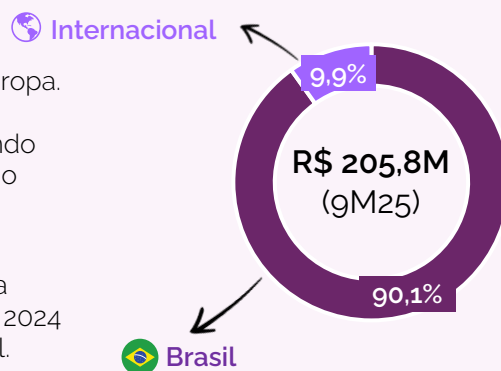


Comentário do Desempenho

Receita líquida: distribuição geográfica

A Neogrid possui subsidiárias nos Estados Unidos e na Europa. Com isso, houve contribuição internacional de **9,9%** na composição da receita líquida da companhia, representando um **resultado semelhante** em relação ao apresentando no 9M24.

Houve durante o 3T25, um efeito cambial positivo na contabilização dos resultados no exterior acumulando alta consolidada de **18%** na comparação dos nove meses de 2024 em relação a 2025 e acréscimo de **2,7%** na visão trimestral.



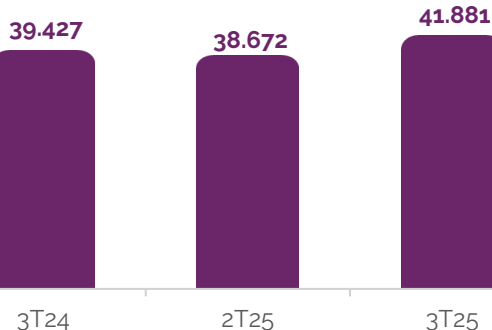
Lucro Bruto

R\$ mil e %	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24	Variação %		
						3T25 x 2T25	3T25 x 3T24	9M25 x 9M24
(+) Receita líquida	67.869	68.634	68.630	205.827	204.425	(1,1)	(1,1)	0,7
(-) Custo dos serviços prestados	(25.988)	(29.962)	(29.203)	(85.144)	(84.467)	(13,3)	(11,0)	0,8
(=) Lucro bruto	41.881	38.672	39.427	120.683	119.958	8,3	6,2	0,6

R\$ mil

Lucro Bruto

Margem Bruta:



3T24 2T25 3T25

57,4% 56,3% 61,7%

119.958 120.683

9M24 9M25

58,7% 58,6%

No 3T25 foi apurado lucro bruto de R\$41,9 milhões (+6,2% vs. 3T24; +8,3% vs. 2T25) e na visão 9M25 o Lucro Bruto foi de R\$120,7 milhões (+0,6% vs. 9M24). Nas margens brutas, contabilizou-se crescimento no 3T25 para 61,7% (+4,3p.p. vs. 3T24; +5,4p.p. vs. 2T25) e na visão acumulada houve retração para 58,6% (-0,1 p.p. vs. 9M24).

A dinâmica de rentabilidade bruta do 3T25 em comparação ao 3T24 é resultante dos esforços de eficiência operacional, com redução nos custos de pessoal, parcialmente compensadas pelos custos com maiores encargos trabalhistas em função da reoneração da folha de pagamentos. É importante observar que a redução dos custos com despesas de pessoal no 3T25, embora parte de uma tendência de melhora estrutural, foram potencializados pela dinâmica de provisões e alocação de despesas ao longo do exercício. Observou-se, também um aumento no repasse a terceiros, derivado da decisão de buscar parceiros de mercado para acomodar produtos não priorizados, transformando custos fixos em variáveis.

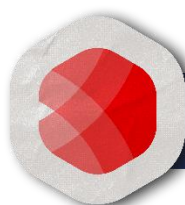
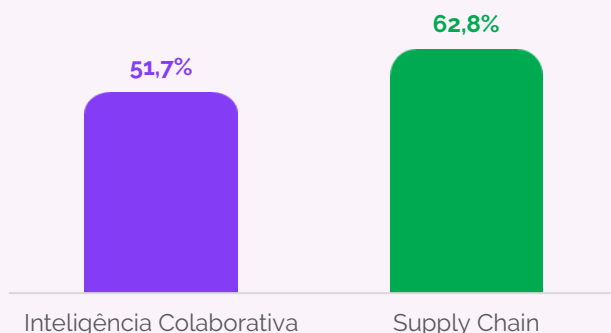


Comentário do Desempenho

Margem Bruta por Unidade de Negócio – 9M25

Com a evolução da estrutura organizacional, que consolidou as unidades de negócios de **Integração** e **Execução do Varejo** em **Supply Chain**, trazemos uma nova visão sobre as margens dos negócios da Neogrid.

As unidades de **Inteligência Colaborativa** e **Supply Chain**, tiveram margem bruta de **51,7%** e **62,8%**, respectivamente, em relação a receita acumulada no 9M25 o que representa um avanço de **+3,0 p.p.** vs. 9M24, para unidade de **Supply Chain**.



Resultado Operacional

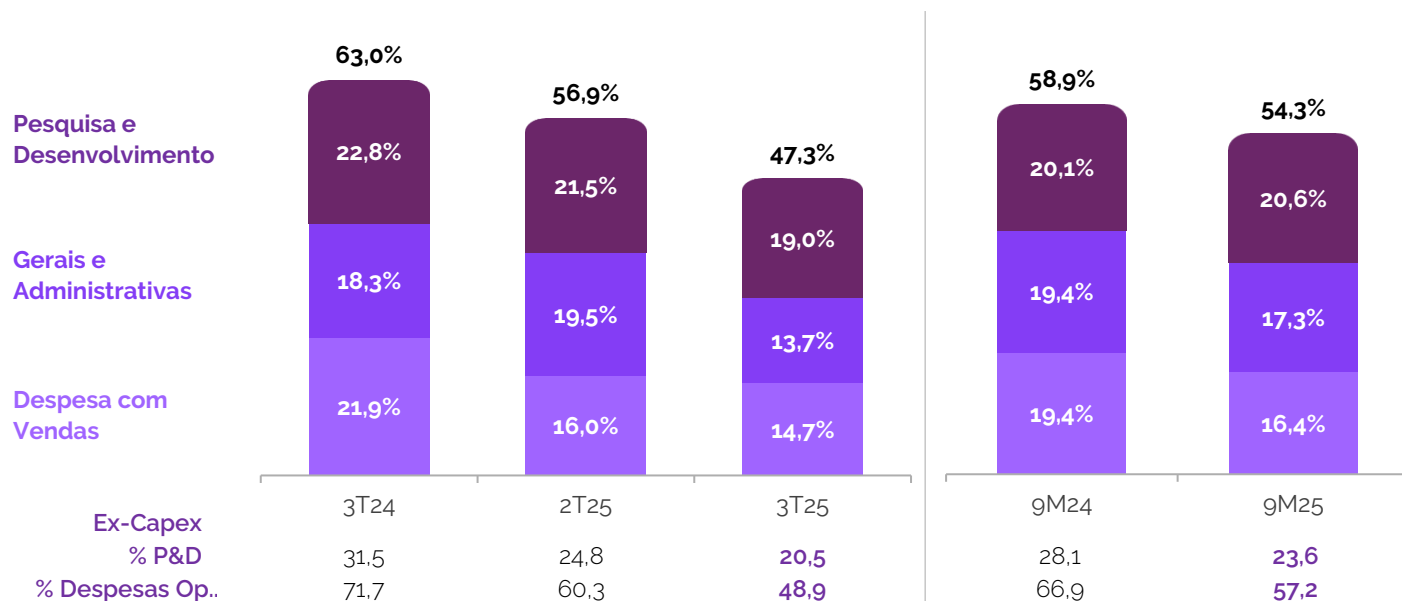
R\$ mil e %						Variação %		
	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24	3T25 x 2T25	3T25 x 3T24	9M25 x 9M24
Receitas/(despesas) operacionais	(26.964)	(39.269)	(45.090)	(104.042)	(124.422)	(31,3)	(40,2)	(16,4)
Despesas com vendas	(9.974)	(10.958)	(15.058)	(33.704)	(39.676)	(9,0)	(33,8)	(15,1)
Despesas gerais e administrativas ¹	(9.278)	(13.366)	(12.536)	(35.597)	(39.631)	(30,6)	(26,0)	(10,2)
Pesquisa e Desenvolvimento	(12.881)	(14.744)	(15.623)	(42.367)	(41.168)	(12,6)	(17,6)	2,9
Opções outorgadas reconhecidas	(327)	269	(819)	13	(1.361)	NM	(60,1)	NM
Outras receitas/(despesas) líquidas	5.496	(470)	(1.054)	7.613	(2.586)	NM	NM	NM
Depreciação	(2.406)	(2.647)	(1.475)	(7.368)	(4.180)	(9,1)	63,1	76,3
Amortização de mais-valia	(4.857)	(4.857)	(4.857)	(14.570)	(14.570)	0,0	0,0	0,0
EBIT	7.654	(8.101)	(11.995)	(5.297)	(23.215)	NM	NM	(77,2)
EBITDA	15.348	(190)	(4.982)	18.035	(3.065)	NM	NM	NM
Margem EBITDA (%)	22,6%	(0,3)%	(7,3)%	8,8%	(1,5)%	22,9 p.p.	29,9 p.p.	10,3 p.p.
(+) Eventos Extraordinários	(6.281)	997	39	(8.754)	161	NM	NM	NM
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	327	(269)	819	(13)	1.361	NM	(60,1)	NM
(-) EBITDA Ajustado	9.394	538	(4.124)	9.268	(1.543)	1644,7	NM	NM
Margem EBITDA Ajustado	13,8%	0,8%	(6,0)%	4,5%	(0,8)%	13,0 p.p.	19,8 p.p.	5,3 p.p.

¹Os valores referentes a provisão para crédito de liquidação duvidosa foram reclassificados de despesas gerais e administrativas para outras/receitas (despesas) líquidas.



Comentário do Desempenho

Comparativo das Despesas Operacionais em relação à Receita Líquida Porcentagem (%)



Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)

As despesas de P&D totalizaram R\$12,9 milhões no 3T25 (-17,6% vs. 3T24; -12,6% vs. 2T25), representando 19,0% da receita líquida (-3,8 p.p. vs. 3T24; -2,5 p.p. vs. 2T25). No acumulado, foram R\$42,4 milhões (+2,9% vs. 9M24), correspondendo a 20,6% das receitas consolidadas (+0,5 p.p. vs. 9M24). O principal efeito de redução na comparação com o 3T24 decorre das menores despesas com pessoal, potencializadas no trimestre pela dinâmica de provisões e alocação de despesas ao longo do exercício. Esse efeito foi parcialmente compensado pela menor parcela de gastos capitalizados para o ativo intangível durante o 3T25.

Foram capitalizadas para o ativo intangível despesas totalizando R\$1,0 milhão no 3T25 e R\$6,1 milhões no 9M25. Sem tal capitalização, o bloco de P&D representaria 20,5% e 23,6%, respectivamente, da receita líquida no 3T25 e 9M25 (-11,0 p.p. vs. 3T24; -4,3 p.p. vs. 2T25; -4,5 p.p. vs. 9M24).



Despesas Gerais e Administrativas (G&A)

As despesas de G&A somaram R\$9,3 milhões no 3T25 (-26,0% vs. 3T24; -30,6% vs. 2T25), representando 13,7% da receita líquida do período (-4,6 p.p. vs. 3T24; -5,8 p.p. vs. 2T25). Na visão acumulada atingiu R\$35,6 milhões (-10,2% vs. 9M24) equivalente a 17,3% das receitas acumuladas (-2,1 p.p. vs. 9M24). A melhora do percentual de despesas em relação à receita no 3T24 decorre, sobretudo, da redução das despesas com pessoal, relacionado à redução contínua no número de colaboradores e potencializada no trimestre pela dinâmica de provisões e alocação de despesas ao longo do exercício. Esses fatores foram compensados, parcialmente, pelas despesas geradas com a reoneração da folha de pagamentos.

Despesas com Vendas

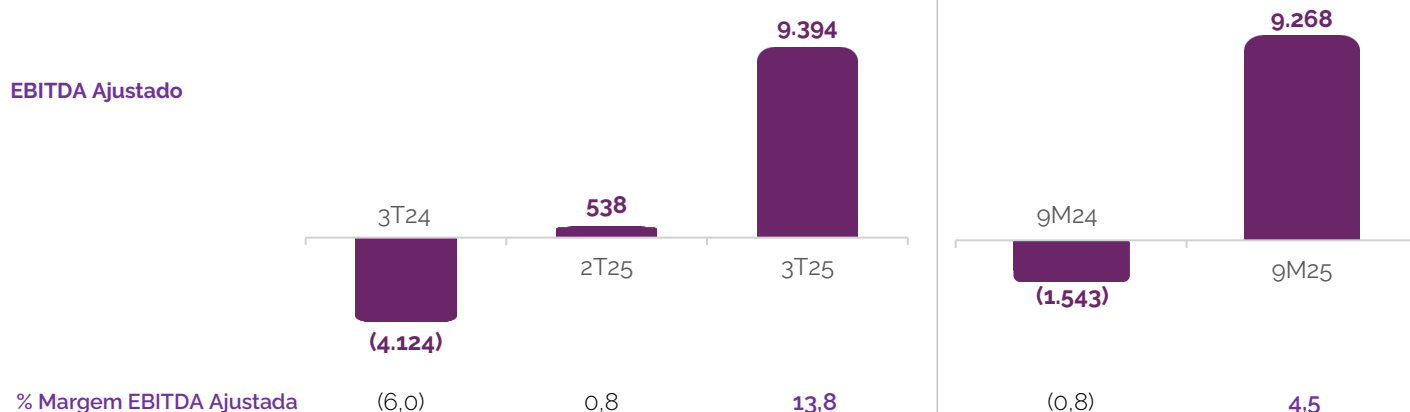
As despesas com vendas da Companhia totalizaram R\$10,0 milhões no 3T25 (-33,8% vs. 3T24; -9,0% vs. 2T25), o que representa 14,7% da receita líquida (-7,2 p.p. vs. 3T24; -1,3 p.p. vs. 2T25). Na visão de nove meses, contabilizou-se despesas na ordem de R\$33,7 milhões (-15,1% vs. 9M24), representando 16,4% das receitas acumuladas (-3,0 p.p. vs. 9M24). A menor despesa no 3T25 em relação ao 3T24 está relacionada à revisão do modelo do Neogrid Summit para um formato executivo que, além de promover grande engajamento com clientes, foi realizado em um formato mais eficiente em custos, contando com uma importante contribuição de patrocinadores para o custeio do evento.



Comentário do Desempenho

EBITDA e Margem ajustados R\$ mil

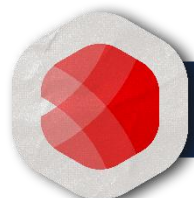
EBITDA Ajustado



No 3T25, a Neogrid registrou um EBITDA Ajustado positivo de R\$9,4 milhões, com margem ajustada de 13,8% (+19,8 p.p. vs. 3T24; +13,0 p.p. vs. 2T25). Na visão acumulada, registrou contribuição positiva do EBITDA Ajustado de R\$9,3 milhões e margem ajustada de 4,5% (+5,3 p.p. vs. 9M24).

Os efeitos extraordinários ajustados no EBITDA se referem principalmente a reversão de earn-outs relativas as empresas adquiridas: Arker e Predify na ordem de R\$6,3 milhões no 3T25. Esse movimento habilita a Neogrid a acelerar a integração de ofertas e produtos, além de capturar eficiências na execução.

A melhora no resultado operacional foi impulsionada, principalmente, pela redução nas despesas com pessoal, impulsionadas no 3T25 pela dinâmica de provisões e alocação de despesas ao longo do exercício. Importante considerar que a Neogrid vem reduzindo seu continuamente seu quadro de funcionários em função de automações e revisões de processos, atingindo 862 colaboradores em setembro de 2025, uma redução de 261 pessoas em relação a setembro de 2024.



Resultado Financeiro e Caixa

Resultado Financeiro

R\$ mil	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24	Variação %		
						3T25 x 2T25	3T25 x 3T24	9M25 x 9M24
Receitas financeiras	3.538	3.770	3.778	10.727	12.400	(6,2)	(6,4)	(13,5)
Despesas financeiras	(1.242)	(1.003)	(941)	(3.138)	(3.867)	23,8	32,0	(18,9)
Variação cambial líquida	267	768	235	2.114	(1.523)	(65,2)	13,6	NM
AVP das adquiridas	(1.207)	(537)	(400)	(2.252)	(2.327)	124,8	201,8	(3,2)
Resultado Financeiro	1.356	2.998	2.672	7.451	4.683	(54,8)	(49,3)	59,1

O resultado financeiro gerado no 3T25 foi de R\$1,4 milhões (-49,3% vs. 3T24), já na visão acumulada, contabilizou-se R\$7,4 milhões (+59,1% vs. 9M24). A redução da rentabilidade está relacionada: (i) à redução das aplicações financeiras, (ii) à redução do perfil de risco das aplicações, (iii) ao vencimento de aplicações no 3T25 e consequente apuração de IR e (iv) ao efeito da variação cambial de um contrato de mútuo intercompanhias, sem efeito em caixa.

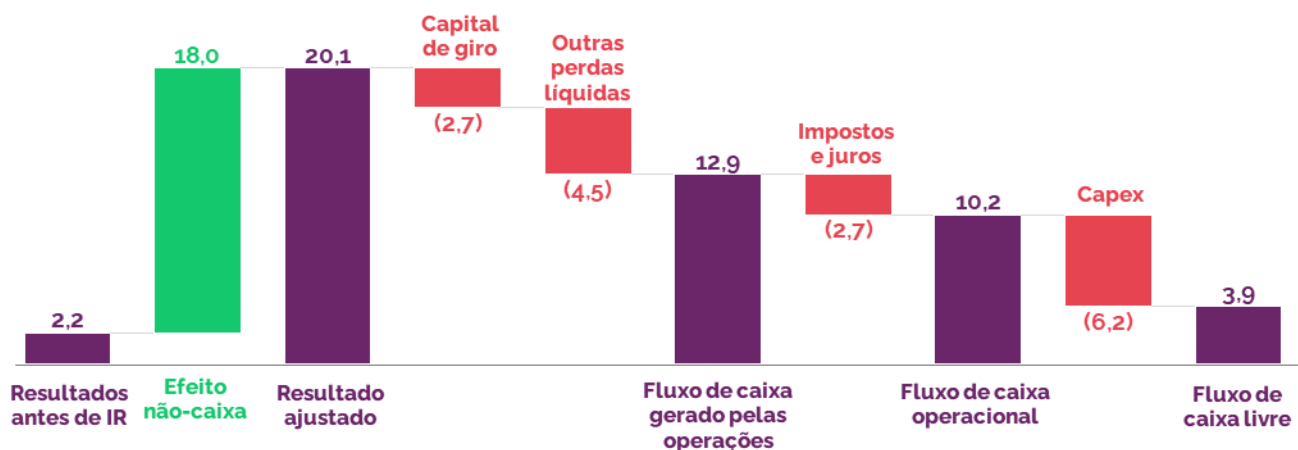


Comentário do Desempenho Fluxo de Caixa

R\$ mil e %	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24	Variação %		
						3T25 x 2T25	3T25 x 3T24	9M25 x 9M24
Resultados antes de impostos (LAIR)	9.010	(5.103)	(9.323)	2.154	(18.532)	NM	NM	NM
(+/-) Depreciação e amortização	7.694	7.911	7.013	23.332	20.150	(2,7)	9,7	15,8
(+/-) AVP das adquiridas	1.207	537	400	2.252	2.327	124,8	201,8	(3,2)
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	327	(269)	819	(13)	1.361	NM	(60,1)	NM
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	(5.496)	470	1.054	(7.613)	2.586	NM	NM	NM
(-) Resultado ajustado	12.742	3.546	(37)	20.112	7.892	259,3	NM	154,8
(+/-) Variações no capital de giro	(4.736)	(2163)	2.163	(2.661)	2.717	NM	NM	NM
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	(1.821)	(1.735)	(3.141)	(4.544)	(6.569)	NM	NM	(30,8)
(-) Fluxo de caixa gerado pelas operações	6.185	(352)	(1.015)	12.907	4.040	NM	NM	219,5
(+/-) IR e contribuição social pagos	(363)	201	(1.214)	(1.238)	(3.255)	NM	NM	(62,0)
(+/-) Pagamento de juros líquido e contingências	(620)	(442)	(506)	(1.505)	(1.541)	40,3	22,5	(2,3)
(-) Fluxo de caixa operacional	5.202	(593)	(2.735)	10.164	(756)	NM	NM	NM
(+/-) Capex	(1.099)	(2.347)	(6.372)	(6.222)	(16.769)	(53,2)	(82,8)	(62,9)
(-) Fluxo de Caixa Livre	4.103	(2.940)	(9.107)	3.942	(17.525)	NM	NM	NM

Fluxo de Caixa Livre 9M25

R\$ mm



No 3T25, a companhia apresentou resultado ajustado por efeitos não-caixa de R\$12,7 milhões (+259,3% vs. 2T25) e R\$20,1 milhões no 9M25 (+154,8% vs. 9M24). O resultado reflete melhora operacional da companhia reflexo de iniciativas para maior eficiência, parcialmente compensado pela menor capitalização de despesas para o ativo intangível, que resultou, também, na redução significativa do Capex no período.

O Fluxo de Caixa Livre no 3T25 foi positivo em R\$4,1 milhões, refletindo a busca pela geração de caixa recorrente e crescimento sustentável com melhora da performance operacional.



Comentário do Desempenho

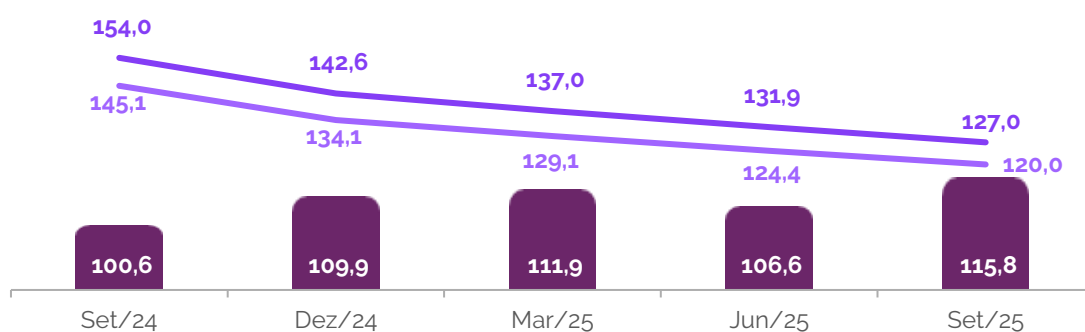
Endividamento e Disponibilidades

R\$ mil	Set/25	Jun/25	Mar/25	Dez/24	Set/24	Variação %	
						Set/25 x Jun/25	Set/25 x Set/24
(-) Disponibilidades	127.038	131.862	137.029	142.568	153.979	(3,7)	(17,5)
(-) Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	(2.076)	(2.059)	(2.051)	(2.042)	(2.035)	0,8	2,0
(-) Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	(4.969)	(5.444)	(5.920)	(6.398)	(6.878)	(8,7)	(27,8)
(-) Caixa Líquido	119.993	124.359	129.058	134.128	145.066	(3,5)	(17,3)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos - CP	(2.879)	(15.814)	(10.774)	(9.154)	(29.620)	(81,8)	(90,3)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos -LP	(1.310)	(1.929)	(6.425)	(15.115)	(14.854)	(32,1)	(91,2)
(-) Caixa Líquido ex-obrigações com adquiridas	115.804	106.616	111.859	109.859	100.592	8,6	15,1

Disponibilidades

Caixa líquido

Caixa líquido ex-obrigações com adquiridas



O caixa líquido de empréstimos, financiamentos e obrigações com adquiridas finalizou o trimestre com saldo de R\$115,8 milhões (+15,1% vs 3T24; +8,6 vs. 2T25).

Os principais fatores para esse importante crescimento foram os efeitos da aceleração dos contratos de earn-out com empresas adquiridas, reduzindo as obrigações da Neogrid frente aos vendedores, aliada à geração de fluxo de caixa operacional no período.

A redução das disponibilidades e caixa líquido em relação a junho de 2025 diz respeito, principalmente ao pagamento de obrigações relacionadas aos earn-out por aquisições, que totalizaram R\$8,5 milhões no trimestre.



Comentário do Desempenho Sobre a Neogrid

A Neogrid é uma empresa de tecnologia e inteligência de dados brasileira com 26 anos de atuação, especializada em soluções SaaS ("Software as a Service") para a cadeia de consumo no Brasil e no exterior. Seu portfólio atende as maiores indústrias, varejistas e distribuidores, sendo a única empresa que oferece um ecossistema robusto de soluções que conecta - de ponta a ponta - os diversos elos do mercado para otimizar operações e impulsionar resultados.

Com uma oferta abrangente, a Neogrid apoia a indústria com insights de inteligência comercial para a gestão de seus produtos nas redes de varejistas e atacadistas; fornece soluções avançadas para gestão de supply chain, incluindo sistemas para previsão de demanda e otimização de estoques. Também promove a integração entre indústrias e varejistas, automatizando fluxos de pedidos e informações. Para o varejo, disponibiliza tecnologias de ponta, como precificação dinâmica e gestão de verbas comerciais.



Mercado de Ações (\$NGRD3)

A seguir, apresentamos a composição acionária da Companhia com data base de referência em **30 de setembro de 2025**:



As ações \$NGRD3 foram cotadas no fechamento de **30 de setembro de 2025** em **R\$ 25,27** com média diária de volume negociado de **20,7 mil** ações na visão acumulada.

Comentário do Desempenho

Anexo I – Balanço Patrimonial

ATIVO	30/09/2025	31/12/2024	PASSIVO	30/09/2025	31/12/2024
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	74.599	91.238	Fornecedores e outras obrigações	31.470	27.990
Aplicações financeiras de curto prazo	52.439	51.330	Empréstimos e financiamentos	2.076	2.042
Contas a receber de clientes	64.684	64.974	Obrigações sociais e trabalhistas	21.552	22.825
Tributos a recuperar	3.776	7.529	Impostos e contribuições a recolher	6.306	6.954
Adiantamentos	3.589	1.044	Obrigações por aquisição de investimentos	2.879	9.154
Despesas antecipadas	7.050	5.789	Passivo de arrendamento	5.412	4.476
Outros créditos	85	14	Receitas diferidas	3.232	4.087
Total do ativo circulante	206.222	221.918	Total do passivo circulante	72.927	77.528
NÃO CIRCULANTE			NÃO CIRCULANTE		
Realizável a longo prazo					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.071	4.574	Empréstimos e financiamentos	4.969	6.398
Tributos a recuperar	10.772	11.053	Imposto de renda e contribuição social diferidos	48.200	45.930
Despesas antecipadas	4.741	3.646	Obrigações por aquisição de investimentos	1.310	15.115
Outros créditos	136	133	Impostos e contribuições a recolher	1.950	2.554
Ativos de Direito de Uso	10.065	10.087	Provisão para contingências	1.205	1.286
Imobilizado	2.786	3.410	Passivo de arrendamento	4.614	5.093
Intangível	340.166	352.057			
Total do ativo não circulante	372.737	384.960	Total do passivo não circulante	62.248	76.376
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Capital social	469.908	469.908
			Gastos com emissões de ações	(29.799)	(29.799)
			Ágio em transações de capital	(25.361)	(25.361)
			Ajustes acumulados de conversão	4.434	11.737
			Opções outorgadas	-	5.450
			Reservas de lucros	29.581	28.225
			Ações em Tesouraria	(4.979)	(7.186)
			Total do patrimônio líquido	443.784	452.974
Total do Ativo	578.959	606.878	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	578.959	606.878

Comentário do Desempenho

Anexo II – Demonstração de Resultado do Exercício

R\$ mil	3T25	3T24	9M25	9M24
Receita líquida de vendas	67.869	68.630	205.827	204.425
Custo dos serviços prestados	(25.988)	(29.203)	(85.144)	(84.467)
Resultado bruto	41.881	39.427	120.683	119.958
Despesas com vendas	(9.979)	(15.063)	(33.719)	(39.691)
Despesas gerais e administrativas	(15.558)	(18.823)	(54.675)	(58.252)
Pesquisa e desenvolvimento	(13.859)	(15.663)	(45.212)	(41.283)
Opções e ações restritas outorgadas reconhecidas	(327)	(819)	13	(1.361)
Outros ganhos/(perdas) líquidos	5.496	(1.054)	7.613	(2.586)
Resultado operacional	7.654	(11.995)	(5.297)	(23.215)
Receitas financeiras	3.538	3.778	10.727	12.400
Despesas financeiras	(2.449)	(1.341)	(5.390)	(6.194)
Variação cambial líquida	267	235	2.114	(1.523)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	1.356	2.672	7.451	4.683
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	9.010	(9.323)	2.154	(18.532)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(363)	(1.215)	(1.238)	(3.255)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5.232)	2.975	(2.771)	5.821
Resultado líquido do período	3.415	(7.563)	(1.855)	(15.966)
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	3.415	(7.563)	(1.855)	(15.966)



Comentário do Desempenho

Anexo III – Demonstração dos Fluxos de Caixa

R\$ mil	3T25	3T24	9M25	9M24
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	9.010	(9.323)	2.154	(18.532)
Ajustes de				
Depreciação	254	276	757	829
Amortização	6.025	5.206	18.000	15.472
Amortização de arrendamento	1.415	1.531	4.575	3.849
Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	(6.311)	-	(9.793)	-
Lucro (prejuízo) da alienação de imobilizado	(4)	(83)	(20)	(96)
Outorga de ações	-	-	-	(109)
Plano de outorga de ações restritas	408	589	1.397	1.066
Rendimento de aplicações financeiras	(1.955)	(2.624)	(5.274)	(8.527)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	650	1.065	2.112	2.629
Provisão para contingências	138	(158)	114	(130)
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	(423)	(340)	(2.262)	1.176
Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	1.207	400	2.252	2.327
Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	1	73	117	237
Provisão de juros sobre empréstimos	164	175	479	508
Provisão de juros sobre arrendamentos	342	35	960	624
Variações no capital circulante				
Contas a receber	(1.233)	(2.400)	(1.822)	(9.284)
Tributos a recuperar	2.082	(1.145)	4.034	(1.792)
Adiantamentos	(646)	569	(2.545)	(2.075)
Despesas antecipadas	2.764	2.825	(2.356)	261
Outros créditos	(49)	38	(74)	(80)
Fornecedores e outras contas a pagar	(4.174)	(4.133)	3.482	1.162
Obrigações sociais e trabalhistas	(3.815)	5.712	(1.273)	14.395
Impostos e contribuições a recolher	(294)	631	(1.252)	(799)
Receitas diferidas	629	66	(855)	929
Caixa operacional	6.185	(1.015)	12.907	4.040
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(111)	(139)	(350)	(441)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(342)	(24)	(960)	(624)
Pagamento de contingências	(167)	(343)	(195)	(476)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(363)	(1.214)	(1.238)	(3.255)
Caixa líquido das atividades operacionais	5.202	(2.735)	10.164	(756)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado	(59)	(468)	(134)	(621)
Aquisição de intangível	(1.044)	(6.009)	(6.109)	(16.270)
Valor recebido pela venda de imobilizado	4	105	21	122
Resgate de aplicações financeiras de curto prazo	2.044	11.636	4.165	25.739
Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	(8.451)	(2.773)	(12.656)	(7.826)
Caixa líquido das atividades de investimentos	(7.506)	2.491	(14.713)	1.144
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de empréstimos	(511)	(502)	(1.524)	(2.077)
Pagamento de arrendamentos	(1.045)	(1.209)	(4.096)	(4.216)
Pagamento de dividendos	-	-	-	(1.242)
Partes relacionadas	-	-	-	(1.211)
Compra de ações em tesouraria	-	(1.281)	(1.429)	(1.281)
Caixa líquido das atividades de financiamento	(1.556)	(2.992)	(7.049)	(10.027)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	(3.860)	(3.236)	(11.598)	(9.639)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	79.334	60.363	91.238	62.742
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	(875)	(522)	(5.041)	3.502
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	74.599	56.605	74.599	56.605



Comentário do Desempenho

Anexo IV – Demonstração do Valor Adicionado

R\$ mil	3T25	3T24
Receitas	232.707	223.282
Receita de contratos com clientes	224.797	225.536
Outras receitas	10.022	375
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa - reversão/(constitui	(2.112)	(2.629)
Insumos adquiridos de terceiros	(68.708)	(69.906)
Custos dos serviços vendidos	(22.885)	(20.600)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(45.508)	(49.137)
Outras despesas	(315)	(169)
Valor adicionado bruto	163.999	153.376
Depreciação, amortização e impairment	(23.332)	(20.150)
Valor adicionado líquido produzido (consumido)	140.667	133.226
Valor adicionado recebido em transferência	12.841	10.877
Receitas financeiras	12.841	10.877
Valor adicionado total a distribuir	153.508	144.103
Distribuição do valor adicionado	153.508	144.103
Pessoal	126.239	134.360
Remuneração direta	102.704	110.494
Benefícios	16.433	17.612
FGTS	7.102	6.254
Impostos, taxas e contribuições	22.979	18.545
Federais	18.646	14.050
Municipais	4.333	4.495
Remuneração de capitais de terceiros	6.145	7.164
Juros	5.390	6.194
Aluguéis	755	970
Remuneração de capitais próprios	(1.855)	(15.966)
Resultados retidos do período	(1.855)	(15.966)
Valor adicionado distribuído	153.508	144.103

Comentário do Desempenho

Anexo V – Reconciliação EBITDA e Ajustado

R\$ mil	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	3.415	(4.514)	(7.563)	(1.855)	(15.966)
(+) Imposto de renda e contribuição social correntes	363	(201)	1.215	1.238	3.255
(+) Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.232	(388)	(2.975)	2.771	(5.821)
(+) Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(1.356)	(2.998)	(2.672)	(7.451)	(4.683)
(+) Depreciação	254	249	276	757	829
(+) Amortização	7.440	7.662	6.737	22.575	19.321
EBITDA	15.348	(190)	(4.982)	18.035	(3.065)
Receita líquida de vendas	67.869	68.634	68.630	205.827	204.425
Margem EBITDA	22,6%	(0,3)%	(7,3)%	8,8%	(1,5)%
(+) Eventos Extraordinários	(6.281)	997	39	(8.754)	161
(+) Opções outorgadas reconhecidas	327	(269)	819	(13)	1.361
EBITDA Ajustado	9.394	538	(4.124)	9.268	(1.543)
Margem EBITDA Ajustada	13,8%	0,8%	(6,0)%	4,5%	(0,8)%

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Contexto operacional

A Neogrid Participações S.A ("Neogrid Participações", "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade de Joinville, Estado de Santa Catarina, e tem por objeto social a participação em outras empresas ou sociedades, negócios e empreendimentos de qualquer natureza, desde que observadas as restrições contidas no seu Estatuto Social. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão).

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") tem por objetivo o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; e a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados.

A Neogrid Participações possui as seguintes controladas:

Razão Social	Sede	Obs	Controladas			
			Participação Direta		Participação Indireta	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Neogrid Informática Ltda	BRA	(a)	100,00%	100,00%		
Neogrid Netherlands B.V.	HOL	(b)			100,00%	100,00%
Neogrid North America LLC.	EUA	(c)	100,00%	100,00%		
GRG Inovações e Tecnologia S.A.	BRA	(d)			100,00%	100,00%

(a) Neogrid Informática Ltda ("Neogrid Informática")

Tem por objeto social o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados; e a participação em outras Empresas comerciais ou civis, nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia, acionista ou quotista.

(b) Neogrid Netherlands B.V. ("Netherlands")

Empresa que fornece soluções em SCS – *Supply Chain Synchronization*, com atuação no mercado europeu.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(c) Neogrid North America LLC. ("Neogrid N.A.")

Empresa que fornece soluções em SCS – *Supply Chain Synchronization*, com atuação no mercado norte americano.

(d) GRG Inovações e Tecnologia S.A. ("Horus")

Empresa que atua no ramo de inteligência de mercado, com plataforma de dados de consumo incluindo preços, produtos, marcas, categorias, volume e presença no ponto de venda.

1.2. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 compreendem as informações financeiras intermediárias, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico "CPC 21 – Demonstração Intermediárias", aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e com a norma internacional de contabilidade "IAS 34 – *Interim Financial Reporting*", emitida pelo *International Accounting Standard Board* (IASB).

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso, pela Administração da Companhia, de estimativas e premissas que afetam os saldos ativos e passivos e outras transações. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Listamos a seguir as notas explicativas que foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, as quais não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, visto a ausência de alterações relevantes neste trimestre:

(i) Resumo das principais políticas contábeis – nota 2

(ii) Consolidação – nota 4

(iii) Estimativas e julgamentos críticos – nota 5

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 04 de novembro de 2025.

1.3. Principais eventos ocorridos no último exercício

(a) Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar nº 214/2025.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo o projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2025.

(b) Desoneração da folha de pagamento

Em 16 de setembro de 2024, foi publicada a Lei Federal nº 14.973/2024, prevendo a manutenção da desoneração da folha de pagamentos até 31 de dezembro de 2024 com o recolhimento da Contribuição

Notas Explicativas e Receita Bruta (CPRB) em substituição à Contribuição Previdenciária Patronal (CPP).**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Por outro lado, no período de 2025 a 2027, ocorre a transição gradual da reoneração da folha de salários, com redução gradativa da alíquota da CPRB, até sua completa extinção em 2028. Consequentemente, há aumento gradual da alíquota da CPP. O efeito nas informações intermediárias em 30 de setembro de 2025, é de uma redução nas deduções de receita, em contrapartida a um aumento nos custos e despesas com pessoal.

2. Mudanças nas políticas contábeis e divulgações

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, que na opinião da Administração, possam ter impacto significativo nas informações financeiras intermediárias preparadas pela Administração da Companhia e suas controladas.

3. Gestão de risco financeiro

3.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros, tais como aplicações, recebíveis e empréstimos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2025 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e juros, têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. Todas estas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Diretoria.

(i) Risco cambial

Os riscos cambiais decorrem da possibilidade de perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os passivos decorrentes de empréstimos e compromissos de compra em moeda estrangeira ou que reduzam os ativos decorrentes de valores a receber em moeda estrangeira.

Algumas controladas da Companhia atuam internacionalmente e estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas como dólar americano (USD) e Euro (EUR). A Companhia atua para que sua exposição líquida seja mantida em nível aceitável de acordo com limites definidos pela Administração.

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do exercício. As variáveis de riscos relevantes são sua exposição à flutuação de moedas estrangeiras, substancialmente do dólar norte-americano e do euro. A Administração considerou para o cenário provável, as taxas de câmbio projetadas pelo Banco Central para o ano 2025, e a partir deste, quatro cenários com deterioração de 10% e 20% para mais e para menos, da variável de risco.

O efetivo comportamento dos saldos das correspondentes contas, demonstrado na análise de sensibilidade, como caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar, poderão oscilar pelas atividades normais da Companhia e de suas controladas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Moedas Estrangeiras		Reais		Risco					
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024		Provável	10%	20%	-10%	-20%
Ativos						5,58	6,14	6,70	5,02	4,46
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.157	5.658	32.749	35.034	Dólar					
Contas a Receber	169	425	897	2.633	Dólar					
	6.326	6.083	33.646	37.667		1.653	5.196	8.738	(1.889)	(5.432)
Passivos										
Contas a Pagar	343	345	1.825	2.134	Dólar					
	343	345	1.825	2.134		89	281	473	(103)	(295)
Efeito Líquido	5.983	5.738	31.821	35.533		1.564	4.915	8.265	(1.786)	(5.137)
Ativos						6,55	7,21	7,86	5,90	5,24
Caixa e Equivalentes de Caixa	996	504	6.215	3.243	Euro					
Contas a Receber	330	353	2.061	2.274	Euro					
	1.326	857	8.276	5.517		409	1.284	2.146	(453)	(1.328)
Passivos										
Contas a Pagar	340	1.103	2.121	7.096	Euro					
	340	1.103	2.121	7.096		106	330	551	(115)	(339)
Efeito Líquido	986	(246)	6.155	(1.579)		303	954	1.595	(338)	(989)
Efeito Líquido Geral						1.867	5.869	9.860	(2.124)	(6.126)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, contas a pagar, empréstimos e financiamentos e debêntures que estão atrelados à variação do CDI e IPCA, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação de:

(i) Certificado do Depósito Interbancário (CDI) para as aplicações financeiras e fundos de investimentos de renda fixa; e

(ii) IPCA para financiamento junto ao FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos.

Análise de sensibilidade dos ativos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras, às quais a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 30 de setembro de 2025, foram definidos 03 cenários diferentes para risco de diminuição do CDI. Com base no índice acumulado até setembro de 2025, que foi de 15,00% ao ano, e este definido como cenário I provável; a partir deste, foram de 10% (cenário II) e 20% (cenário III).

					30/09/2025
	Saldos	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
Aplicação Financeira Consolidada	R\$87.370	Redução CDI (ano)	15,00%	10,0%	20,0%
Receita Financeira estimada			R\$13.106	R\$11.795	R\$10.484

Análise de sensibilidade dos passivos financeiros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas às quais a Companhia está exposta na data base de 30 de setembro de 2025, foram definidos três cenários diferentes. Com base nos valores dos indicadores de IPCA vigentes em 30 de setembro de 2025, foi definido o cenário provável (cenário I) para o ano de 2025 e, a partir dele, calculadas variações de 10% (cenário II) e 20% (cenário III). Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2025.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A data base utilizada para os financiamentos foi 30 de setembro de 2025, projetando os índices para um ano e verificando a sua sensibilidade em cada cenário.

					30/09/2025
	Saldos	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
		Aumento		10,0%	20,0%
Financiamentos FINEP	R\$7.045	TJLP + 4,5% a.a.	9,53%	10,48%	11,42%
<i>Despesa Financeira estimada</i>			<i>R\$671</i>	<i>R\$738</i>	<i>R\$805</i>

(b) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes. Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito nas datas estão demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	74.599	91.238
Aplicações financeiras de curto prazo	52.439	51.330
Contas a receber de clientes	64.684	64.974
Total	191.722	207.542

(c) Risco de liquidez

Decorre da possibilidade de redução dos recursos destinados para pagamentos de dívidas.

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas mantêm saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

O Grupo investe o excedente de caixa em ativos financeiros com incidência de juros, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança, conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Os equivalentes de caixa mantidos pela Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025, possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de setembro de 2025				
Empréstimos	2.389	2.470	2.931	-
Fornecedores e outras obrigações	159	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos	2.434	2.500	4.554	-
Fornecedores e outras obrigações	304	-	-	-

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de setembro de 2025				
Empréstimos	2.389	2.470	2.931	-
Fornecedores e outras obrigações	31.470	-	-	-
Passivo de arrendamento	6.410	3.468	1.720	-
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos	2.434	2.500	4.554	-
Fornecedores e outras obrigações	27.990	-	-	-
Passivo de arrendamento	5.411	3.762	1.929	-

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

3.2. Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida. Os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos (Nota 13)	7.045	8.440	7.045	8.440
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6.1)	(6.754)	(8.115)	(74.599)	(91.238)
(-) Aplicações financeiras (Nota 6.2)	(26.898)	(31.309)	(52.439)	(51.330)
Excedente líquido	(26.607)	(30.984)	(119.993)	(134.128)
Total do patrimônio líquido	443.784	452.974	443.784	452.974
Total do capital	417.177	421.990	323.791	318.846
Índice de alavancagem financeira - %	-6%	-7%	-37%	-42%

O capital não é administrado ao nível da Controladora, somente ao nível consolidado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

3.3. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

O Grupo mensura instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: (i) no mercado principal para o ativo ou passivo; ou (ii) na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- Nível 1 — Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- Nível 2 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;
- Nível 3 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 30 de setembro de 2025:

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Contraprestação contingente	-	-	4.189	4.189
Total do passivo	-	-	4.189	4.189

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de dezembro de 2024:

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Contraprestação contingente	-	-	24.269	24.269
Total do passivo	-	-	24.269	24.269

Para ativos e passivos reconhecidos nas informações financeiras intermediárias e demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, o Grupo determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo) no fim de cada período de divulgação.

4. Apresentação de informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais da Companhia. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho do segmento operacional, é a Diretoria Executiva. A Diretoria Executiva toma suas decisões operacionais e estratégicas observando os resultados consolidados, ou seja, possui um único segmento operacional, o de *software*.

Dentro do segmento de *software*, as operações são multinacionais, sendo parte destas conduzidas pelas subsidiárias no exterior. Maiores informações sobre os ativos e receitas dessas subsidiárias encontram-se na Nota 5.2.

A estratégia de atuação por meio de ofertas através de uma única plataforma integrada das soluções Neogrid para a sincronização automática da cadeia de suprimentos, é a principal vantagem competitiva e decisiva da Companhia, ofertando soluções SaaS – *Software as a Service*, com geração predominantemente de receita de subscrição de acesso à plataforma de soluções Neogrid.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

5. Investimentos

5.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial	408.595	413.090
Investimentos	408.595	413.090

5.2. Resumo das informações financeiras

O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras das controladas:

(i) Balanço patrimonial sintético

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025
Circulante				
Ativo	128.693	34.144	8.384	1.458
Passivo	(61.801)	(4.264)	(4.456)	(3.046)
Ativo Circulante Líquido	66.892	29.880	3.928	(1.588)
Não Circulante				
Ativo	396.994	15.591	12	309
Passivo	(100.762)	-	-	(29.426)
Ativo Não Circulante Líquido	296.232	15.591	12	(29.117)
Patrimônio Líquido	363.124	45.471	3.940	(30.705)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Circulante				
Ativo	140.680	38.098	8.471	1.565
Passivo	(67.806)	(4.097)	(8.338)	(2.990)
Ativo Circulante Líquido	72.874	34.001	133	(1.425)
Não Circulante				
Ativo	400.899	17.349	20	322
Passivo	(112.033)	-	-	(27.024)
Ativo Não Circulante Líquido	288.866	17.349	20	(26.702)
Patrimônio Líquido	361.740	51.350	153	(28.127)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Demonstração sintética do resultado

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025
Receitas	191.286	2.896	17.541	3.167
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	2.194	1.539	4.910	(2.578)
Despesa de IR e CS	(2.269)	(53)	(1.185)	-
Lucro (prejuízo) líquido	(75)	1.486	3.725	(2.578)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2024
Receitas	179.852	3.226	16.910	4.437
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	(22.904)	2.722	12.893	(6.065)
Despesa de IR e CS	6.755	-	(3.255)	-
Lucro (prejuízo) líquido	(16.149)	2.722	9.638	(6.065)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(iii) Demonstração sintética do resultado abrangente

		Controladas	
		Diretas	Indiretas
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	NetherlandsHorus*
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025
Lucro (prejuízo) líquido	(75)	1.486	3.725(2.578)
Outros resultados abrangentes	62	(7.365)	62-
Total do resultado abrangente	(13)	(5.879)	3.787(2.578)

		Controladas	
		Diretas	Indiretas
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	NetherlandsHorus*
	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2024
Lucro (prejuízo) líquido	(16.149)	2.722	9.638(6.065)
Outros resultados abrangentes	157	4.522	157-
Total do resultado abrangente	(15.993)	7.244	9.795(6.065)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(iv) Reconciliação das informações financeiras dos investimentos

	Controladora		
	30/09/2025		
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Total dos Investimentos
Participação no capital votante %	100%	100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	389.331
Patrimônio líquido	363.124	45.471	408.595
Resultado do exercício	(75)	1.486	1.411
Movimentação dos Investimentos:			
No início do exercício	361.740	51.350	413.090
Plano de outorga de ações restritas (Notas 17.1 e 18.5)	1.397	-	1.397
Resultado de equivalência patrimonial	(75)	1.486	1.411
Ajustes acumulados de conversão	62	(7.365)	(7.303)
No final do exercício	363.124	45.471	408.595
Investimentos	363.124	45.471	408.595
	363.124	45.471	408.595

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		
	31/12/2024		
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Total dos Investimentos
Participação no capital votante %	100%	100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	389.331
Patrimônio líquido	361.740	51.350	413.090
Resultado do exercício	(35.241)	5.377	(29.864)
Movimentação dos Investimentos:			
No início do exercício	392.365	35.388	427.753
Plano de outorga de ações restritas (Notas 17.1 e 18.5)	3.750	-	3.750
Resultado de equivalência patrimonial	(35.241)	5.377	(29.864)
Ajustes acumulados de conversão	866	10.585	11.451
No final do exercício	361.740	51.350	413.090
Investimentos	361.740	51.350	413.090
	361.740	51.350	413.090

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

* Horus é o nome fantasia correspondente à razão social GRG Inovações e Tecnologia S.A.

Os investimentos em controladas estão avaliados pela equivalência patrimonial.

6. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

6.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Recursos em banco e caixa	7	4	7.703	7.175
Depósitos bancários de curto prazo	6.747	8.111	66.896	84.063
Total	6.754	8.115	74.599	91.238

O Grupo tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) cuja média para 30 de setembro de 2025 foi de 98,7% do CDI (105,4% em 31 de dezembro de 2024).

6.2. Aplicações financeiras de curto prazo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
CDB	21.564	8.791	47.105	28.812
Letra financeira	5.334	22.518	5.334	22.518
Total	26.898	31.309	52.439	51.330

As aplicações financeiras de curto prazo são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de investimentos. Estão remuneradas à média de 101,8% do CDI (104,2% em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	40.890	114.586
(+) Rendimentos	3.438	6.130
(+) Aplicações	4.298	26.547
(-) Resgates	(17.131)	(95.294)
(-) IRRF	(186)	(639)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	31.309	51.330
(+) Rendimentos	2.989	5.274
(+) Aplicações	-	4.299
(-) Resgates	(6.409)	(7.044)
(-) IRRF	(991)	(1.420)
Saldo em 30 de setembro de 2025	26.898	52.439

7. Contas a receber de clientes

		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes no país	68.286	66.448
Contas a receber de clientes no exterior	4.344	4.545
Provisão para perdas de contas a receber de clientes	(7.946)	(6.019)
	64.684	64.974

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (*aging list*), em 30 de setembro de 2025:

	30/09/2025		31/12/2024	
A vencer	55.710	76,70%	56.143	79,08%
Vencidos				
Até 30 dias	3.428	4,72%	4.122	5,81%
Entre 31 a 60 dias	1.927	2,65%	1.798	2,53%
Entre 61 a 90 dias	1.365	1,88%	1.216	1,71%
Entre 91 a 120 dias	1.340	1,84%	813	1,15%
Entre 121 a 150 dias	709	0,98%	599	0,84%
Entre 151 a 180 dias	797	1,10%	629	0,89%
Acima de 181 dias	7.354	10,13%	5.673	7,99%
Totais vencidos	16.920	23,30%	14.850	20,92%
Total Geral (Vencidos e a Vencer)	72.630		70.993	

Demonstramos abaixo a movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo Anterior	(6.019)	(5.545)
Provisões	(7.689)	(5.281)
Reversões	5.577	2.082
Baixa por realização	304	2.879
Reversão por recebimento	(119)	(154)
Saldo Final	(7.946)	(6.019)

As contas a receber de clientes e demais contas a receber da Companhia e suas controladas são denominadas nas seguintes moedas:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Reais	68.286	66.448
Dólares americanos	2.226	2.255
Euro	2.118	2.290
	72.630	70.993

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

8. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

Os valores de Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos são provenientes de diferenças temporárias na controladora e nas controladas. Para determinadas controladas foi também reconhecido saldo de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa. Os valores são demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Neogrid Participações	4.071	4.574
IR/CS diferido sobre prejuízo de controladas no exterior	4.071	4.574
Neogrid Informática Ltda	(48.200)	(45.930)
Diferenças temporárias	6.722	7.175
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	16.967	13.966
Amortização fiscal do ágio	(71.241)	(69.405)
Tributos diferidos sobre mais valia - Horus	(6.170)	(7.421)
Tributos diferidos - ajuste a valor presente (AVP)	3.862	6.668
Tributos diferidos - restricted stock unit (RSU)	11	85
Diferimento de variação cambial – por regime de caixa	728	1.571
Outros diferimentos	921	1.431

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(1.353)	(15.033)	2.154	(18.532)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota de 34%	460	5.111	(732)	6.301
Equivalência patrimonial	479	(4.565)	870	(3.350)
Impacto fiscal gerado por controladas no exterior (i)	(502)	(933)	(502)	(933)
Despesas indedutíveis	-	-	(10)	(79)
Prejuízo fiscal sem constituição de provisão	(998)	(519)	(998)	(519)
Outras diferenças permanentes	59	(27)	(2.637)	1.146
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(502)	(933)	(4.009)	2.566
Imposto de renda e contribuição social - correntes	-	-	(1.238)	(3.255)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	(502)	(933)	(2.771)	5.821
Taxa efetiva %	(37,10)	(6,21)	186,12	13,85

(i) Adição dos lucros gerados pelas controladas no exterior no cálculo do lucro tributável no Brasil.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

9. Arrendamentos

9.1. Saldos reconhecidos no balanço patrimonial

O balanço patrimonial contém os seguintes saldos relacionados a arrendamentos:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativos de direito de uso		
Máquinas e equipamentos	5.178	5.466
Software	2.550	733
Locação de imóveis	2.337	3.888
	10.065	10.087
Passivos de arrendamentos		
Circulante	5.412	4.476
Não Circulante	4.614	5.093
	10.026	9.569

As adições aos ativos de direito de uso no período em 2025 totalizaram R\$ 6.602 (R\$ 3.193 no mesmo período em 2024), vide item 9.3.

9.2. Saldos reconhecidos na demonstração do resultado

A demonstração do resultado inclui os seguintes montantes relacionados a arrendamentos:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Encargo de amortização dos ativos de direito de uso (incluído em custos e despesas – encargo total de depreciação – Nota 20)		
Máquinas e equipamentos	1.844	1.468
Software	1.052	804
Locação de imóveis	1.679	1.577
	4.575	3.849
Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras – Nota 22)	960	624

Os pagamentos de arrendamentos no período em 2025 totalizaram R\$ 4.096 (R\$ 4.216 no mesmo período em 2024).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

9.3. Divulgações adicionais requeridas pela CVM

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida do Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto

Prazos	Taxa % a.a.
2 anos	6,79% a 14,49%
3 anos	11,41%
4 anos	13,63%

Ativos de direito de uso

A movimentação de saldos dos ativos de direito de uso é evidenciada abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.523
Adição por novos contratos	5.786
Ajustes por remensuração	(812)
Baixa de contratos	(1.088)
Despesa de amortização	(5.322)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.087
Adição por novos contratos	6.602
Baixa de contratos	(2.049)
Despesa de amortização	(4.575)
Saldo em 30 de setembro de 2025	10.065

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Passivos de arrendamento

As movimentações dos saldos dos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.948
Juros provisionados	892
Juros pagos	(892)
Adição por novos contratos	5.786
Ajustes por remensuração	(812)
Baixa de contratos	(1.088)
Pagamentos	(5.265)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	9.569
Juros provisionados	960
Juros pagos	(960)
Adição por novos contratos	6.602
Baixa de contratos	(2.049)
Pagamentos	(4.096)
Saldo em 30 de setembro de 2025	10.026

A Companhia e suas controladas apresentam, no quadro abaixo, a análise de seus contratos com base nas datas de vencimento. Os valores estão apresentados com base nas prestações não descontadas:

Maturidade dos contratos

Vencimento das prestações

Menos de 1 ano	6.410
Entre 1 e 2 anos	3.468
Entre 2 e 5 anos	1.720
Valores não descontados	11.598
Juros embutidos	(1.573)
Saldo dos passivos de arrendamento em 30 de setembro de 2025	10.025

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	2025	2026	2027	Após 2027
Passivo de arrendamento				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	10.025	3.964	1.199	136
Fluxo com projeção de inflação	10.537	4.168	1.261	143
Variação	5,11%	5,15%	5,17%	5,15%
Direito de uso líquido – saldo final				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	10.065	3.750	1.405	109
Fluxo com projeção de inflação	10.576	3.944	1.477	115
Variação	5,08%	5,17%	5,12%	5,50%
Despesa financeira				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	1.282	830	351	84
Fluxo com projeção de inflação	1.350	872	369	88
Variação	5,30%	5,06%	5,13%	4,76%
Despesa de amortização				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	5.999	4.899	2.346	1.452
Fluxo com projeção de inflação	6.359	5.145	2.467	1.527
Variação	6,00%	5,02%	5,16%	5,17%

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

10. Imobilizado

					Consolidado		
	30/09/2025				31/12/2024		
	Taxas de Depreciação a.a%	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Equipamentos de informática	20%	31.146	(29.865)	1.281	31.058	(29.387)	1.671
Móveis e utensílios	10%	3.393	(2.612)	781	3.389	(2.505)	884
Benfeitorias em imóveis locados	25%	6.411	(5.920)	491	6.332	(5.751)	581
Outros	20%	317	(84)	233	355	(81)	274
		41.267	(38.481)	2.786	41.134	(37.724)	3.410

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Equipamentos de informática	Móveis e utensílios	Benfeitorias em imóveis locados	Outros	Total do Imobilizado
Saldos em 31/12/2023	2.207	997	1.193	152	4.549
Adições	215	90	25	607	937
Transferências	69	16	394	(479)	-
Alienação de imobilizado	(104)	(63)	(4)	-	(171)
Depreciação no exercício	(716)	(156)	(1.027)	(6)	(1.905)
Saldos em 31/12/2024	1.671	884	581	274	3.410
Adições	89	4	-	41	134
Transferências	-	-	79	(79)	-
Alienação de imobilizado	(1)	-	-	-	(1)
Depreciação no período	(478)	(107)	(169)	(3)	(757)
Saldos em 30/09/2025	1.281	781	491	233	2.786
Taxa média de depreciação anual	20%	10%	25%	20%	

A administração da Companhia analisou os efeitos de depreciação, decorrentes da revisão periódica do prazo de vida útil-econômica remanescente dos bens do ativo imobilizado, e concluiu quanto a não necessidade de alteração das taxas de depreciação, mantendo os percentuais de depreciação utilizados no exercício anterior.

Teste ao valor recuperável dos ativos imobilizados: O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. Para o período de 30 de setembro de 2025 a Companhia não identificou indicativos de *impairment* em seu ativo imobilizado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Garantias: Em 30 de setembro de 2025, não havia bens do imobilizado vinculados a garantias por empréstimos bancários.

11. Intangível

		Consolidado					
		30/09/2025			31/12/2024		
	Taxas de Amortização a.a. %	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Vida útil definida							
Software	20%	15.177	(13.729)	1.448	15.159	(13.132)	2.027
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	14.526	(3.661)	10.865	10.253	(831)	9.422
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	26.570	(22.567)	4.003	26.570	(21.355)	5.215
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	107.623	(77.807)	29.816	107.623	(64.748)	42.875
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%%	8.853	(3.215)	5.638	8.853	(2.916)	5.937
Marcas e patentes	10%	51	(15)	36	21	(12)	9
Intangível em andamento (e)		17.268	-	17.268	15.480	-	15.480
Vida útil indefinida							
Direitos comerciais (c)		3.000	-	3.000	3.000	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	268.092	268.092	-	268.092
		461.160	(120.994)	340.166	455.051	(102.994)	352.057

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação do custo e da amortização

	Taxa média de amortização anual	Saldo em 31/12/2023	Adições	Impairment	Transferências	Amortização no exercício	Saldo em 31/12/2024
Software	20%	2.641	77	-	148	(839)	2.027
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	-	-	-	10.253	(831)	9.422
Mais-valia de clientes (a)	10% a 100%	6.831	-	-	-	(1.616)	5.215
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 25%	60.286	-	-	-	(17.411)	42.875
Mais-valia de marcas (a)	5,13% a 33,33%	6.337	-	-	-	(400)	5.937
Marcas e patentes	10%	12	-	-	-	(3)	9
Intangível em andamento (e)		3.367	22.514	-	(10.401)	-	15.480
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		295.789	-	(27.697)	-	-	268.092
Total Intangível		378.263	22.591	(27.697)	-	(21.100)	352.057

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média de amortização anual	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização no período	Saldo em 30/09/2025
Software	20%	2.027	18	-	(597)	1.448
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	9.422	-	4.273	(2.830)	10.865
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	5.215	-	-	(1.212)	4.003
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	42.875	-	-	(13.059)	29.816
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%	5.937	-	-	(299)	5.638
Marcas e patentes	10%	9	24	6	(3)	36
Intangível em andamento (e)		15.480	6.067	(4.279)	-	17.268
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	-	-	268.092
Total Intangível		352.057	6.109	-	(18.000)	340.166

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(a) A mais-valia de intangíveis refere-se a Tecnologia, Relacionamento com Clientes e Marcas, gerados na aquisição de participação societária das seguintes empresas:

- G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014;
- Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018;
- Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019;
- Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022;
- Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022;
- Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022;
- Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024;
- GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023.

(b) O ágio sobre investimentos foi gerado na aquisição de participação societária nas seguintes empresas, com as respectivas incorporações posteriores:

- Mercador S.A. em 2007 e 2008, com incorporação em novembro de 2008;
- Newchain Business Solutions Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Expert-Easy Consultoria em Informática Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Neogrid North America LLC em 2008;
- G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014;
- Bis Participações Ltda: aquisição e incorporação em 2014;
- Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018;
- Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019;
- Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022;
- Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022;
- Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022;
- Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024;
- GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023.

(c) Em junho de 2010 a Neogrid Informática firmou Contrato Particular de Parceria de Distribuição de Software com a TOTVS S.A., a qual licenciou a Neogrid Informática como sua única e exclusiva fornecedora da Solução "TOTVS COLABORAÇÃO", para a qual pagou o valor de R\$ 3.000 ao longo de 30 meses.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O contrato possui prazo indeterminado de vigência, sendo classificado como vida útil indefinida e sua recuperabilidade testada anualmente.

(d) A capitalização de desenvolvimento corresponde, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico do Grupo. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso ou venda.

(e) Os intangíveis em andamento referem-se a ativos que ainda não estão disponíveis para uso ou venda. Quando da conclusão, são transferidos para os respectivos grupos e a amortização é iniciada.

Análise do valor recuperável do intangível de vida útil indefinida

De 01 de janeiro de 2025 a 30 de setembro de 2025 não ocorreram eventos significativos que alterassem o valor recuperável estimado e/ou exigissem uma nova avaliação para essa data base.

12. Fornecedores e outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores Mercado Interno	159	109	10.867	12.267
Fornecedores Mercado Interno - partes relacionadas (Nota 17.2)	-	-	93	89
Fornecedores Mercado Externo	-	-	47	100
Adiantamento de Clientes	-	-	1.588	951
Provisão de custos com terceiros	-	195	13.526	10.298
Provisão de comissões	-	-	3.371	2.007
Outras Contas a Pagar	-	-	1.978	2.278
	159	304	31.470	27.990

13. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos bancários têm vencimento até 2029 e cupons médios de 0,54% ao mês. O total dos empréstimos de R\$ 7.045 (R\$ 8.440 em 31 de dezembro de 2024) inclui obrigações garantidas (bancárias e empréstimos garantidos).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Modalidade	Moeda	Encargos em 2024	Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
FINEP	Real	TJLP+4,5% a.a.	2029	7.045	8.440	7.045	8.440
				7.045	8.440	7.045	8.440
Passivo Circulante				2.076	2.042	2.076	2.042
Passivo Não Circulante				4.969	6.398	4.969	6.398

Garantias

A Companhia encontra-se em cumprimento das obrigações contratuais do empréstimo ativo, que incluem cláusulas relacionadas à transparência da Neogrid frente a Finep e a manutenção de garantias, apresentadas abaixo:

Operação	Controladora	Consolidado
Carta de Fiança Bancária	8.087	8.087
	8.087	8.087

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.345	10.923
(-) Pagamento de principal	(2.004)	(2.580)
(-) Pagamento de juros	(566)	(571)
(+) Juros	665	668
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.440	8.440
(-) Pagamento de principal	(1.524)	(1.524)
(-) Pagamento de juros	(350)	(350)
(+) Juros	479	479
Saldo em 30 de setembro de 2025	7.045	7.045

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

14. Obrigações por aquisições de investimentos

Estão registradas no passivo, conforme segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
Arker	1.116	1.925
Lett	1.763	7.229
	2.879	9.154
Passivo não circulante		
Arker	-	11.232
Lett	1.310	1.270
Predify	-	2.613
	1.310	15.115

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Arker	Lett	Predify	Horus	Total
Em 31 de dezembro de 2023	25.773	17.026	6.132	806	49.737
(+) Juros	81	205	-	41	327
(-) Pagamento	(2.866)	(5.526)	(206)	(964)	(9.562)
(-) Reversões de Earn-Out	(11.499)	(4.908)	(3.646)	-	(20.053)
(+) Apropriação AVP	1.668	1.702	333	117	3.820
Em 31 de dezembro de 2024	13.157	8.499	2.613	-	24.269
(+) Juros	38	79	-	-	117
(-) Pagamento	(8.833)	(2.023)	(1.800)	-	(12.656)
(-) Reversões de Earn-Out	(5.111)	(3.482)	(1.200)	-	(9.793)
(+) Apropriação AVP	1.865	-	387	-	2.252
Em 30 de setembro de 2025	1.116	3.073	-	-	4.189

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

15. Receitas diferidas

		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024
Receita de subscrição (recorrente)	2.504	2.865
Receita de serviços	729	1.222
	3.232	4.087

16. Provisão para contingências

São compostas de acordo com a natureza, conforme segue:

		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	227	337
Cíveis	157	128
Fiscais	821	821
	1.205	1.286

A seguir demonstramos a movimentação da provisão para contingências:

					Consolidado
	Trabalhistas	Cíveis	Administrativas	Fiscais	Total
Total geral em 31 de dezembro de 2023	457	318	31	831	1.637
(+) Complemento de provisões	548	78	33	-	659
(-) Reversão de provisão não utilizada	(182)	(223)	(33)	(10)	(448)
(-) Baixa por pagamentos	(486)	(45)	(31)	-	(562)
Total geral em 31 de dezembro de 2024	337	128	-	821	1.286
(+) Complemento de provisões	543	29	-	-	572
(-) Reversão de provisão não utilizada	(458)	-	-	-	(458)
(-) Baixa por pagamentos	(195)	-	-	-	(195)
Total geral em 30 de setembro de 2025	227	157	-	821	1.205

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Processos com perdas estimadas como possíveis

Os processos para os quais a perspectiva de perda foi avaliada como possível totalizaram R\$ 1.781 em 30 de setembro de 2025, sendo R\$ 570 de natureza trabalhista, R\$ 1.209 de natureza cível e R\$ 2 de natureza fiscal (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 337 de natureza trabalhista e R\$ 9 de natureza cível, totalizando R\$ 346 naquele ano).

17. Partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas, que foram realizadas conforme segue:

17.1. Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os montantes referentes a remuneração do pessoal-chave da administração, representado por seu conselho de administração e diretores estatutários foi de R\$ 7.507 no período em 2025 (R\$ 8.687 no mesmo período em 2024). Neste valor está incluída a remuneração de conselheiros da administração que possuem participação indireta no acionista controlador da Companhia.

Há também despesas com plano de ações restritas concedido aos administradores no montante de R\$ 828 no período em 2025 (R\$ 1.464 no mesmo período em 2024). Neste valor estão incluídas as despesas com plano de ações restritas concedido a um dos diretores que possui participação indireta no acionista controlador da Companhia.

O plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) aprovado em 2022, foi concedido aos diretores estatutários e aos empregados considerados estratégicos, os quais estão registrados na controlada Neogrid Informática Ltda., e terão sua realização formalizada através da entrega de ações emitidas pela Companhia.

17.2. Outras transações com partes relacionadas

Fornecedores e outras contas a pagar (Nota 12)	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
M. Abuhab Participações S.A.	93	89
	93	89

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O quadro a seguir apresenta os valores de outras transações com partes relacionadas que tiveram impacto no resultado do período:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
M. Abuhab Participações S.A. (a)	822	738
Camerite Sistemas S.A. (b)	22	19
Instituto Miguel Abuhab (c)	-	72
	844	829

Notas:

(a) Condomínio do Prédio Neogrid Joinville;

(b) Câmeras para segurança interna do escritório;

(c) ONG atuante na área de educação.

18. Patrimônio Líquido

18.1. Capital social

Segue a composição societária da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações	%	Ações	%
Ações em circulação (*)	8.955.030	97,97%	8.887.252	97,22%
Ações em tesouraria (*)	185.914	2,03%	253.692	2,78%
Total em unidades	9.140.944	100,00%	9.140.944	100,00%

(*) quantidade de ações considerando as exercidas em 30/09/2025 pelo plano RSU vigente e processadas no mercado de ações no mês subsequente

Em 11 de julho de 2024 foi aprovado em reunião do Conselho de Administração e em 05 de setembro de 2024 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o grupamento da totalidade das ações da Companhia na proporção de 100 ações pré-grupamento para 1 ação pós-grupamento, seguido imediatamente do desdobramento da totalidade das ações da Companhia na proporção de 1 ação pré-desdobramento para 4 ações pós-desdobramento, sem modificação no capital social da Companhia.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O efetivo grupamento foi realizado em 08 de outubro de 2024, e a divulgação dessas informações financeiras intermediárias reflete esses efeitos, inclusive de forma comparativa no exercício anterior.

18.2. Gastos com emissão de ações

Conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 08 (R1) / IAS19 – Custos de Transações e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários, os custos de transação incorridos na captação de recursos para capital próprio foram contabilizados, de forma destacada, em conta redutora do capital social. A Companhia incorreu em custos no exercício de 2020 para a oferta pública inicial no montante de R\$ 29.799.

18.3. Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. No exercício de 2024 não houve destinação em função da geração de prejuízo.

18.4. Reserva de retenção

Refere-se à destinação do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal, da proposta de distribuição de dividendos e de juros sobre o capital próprio, constituída para realização de investimentos, expansão e reforço do capital de giro.

Em 2024 foram provisionados dividendos adicionais relativos a 2023 de R\$ 620. A provisão relacionada a qualquer valor acima do mínimo obrigatório será constituída na data em que for aprovada pelos acionistas.

Em 2024 foi utilizada reserva no montante de -R\$ 22.394, sendo R\$ 3.750 referentes ao Plano RSU (Nota 18.5), - R\$ 21.269 para cancelamento de ações em tesouraria e -R\$ 4.875 referente ao resultado do exercício.

18.5. Planos de remuneração com base em ações

A Companhia e suas controladas mensuram o custo de transações liquidadas com ações a seus administradores e empregados, baseada no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga.

A Companhia possui os seguintes planos de remuneração com base em ações:

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(i) Plano de outorga de opções de compra de ações

O Plano de outorga de opções de compra de ações da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2019 e em Assembleia Geral Extraordinária em 20 de janeiro de 2020, no montante de até 359.253 ações, para concessão aos diretores e a algumas pessoas chave da Companhia.

O preço de exercício das opções concedidas é definido com base no patrimônio líquido da Companhia no exercício imediatamente anterior ao do seu exercício.

As opções têm um prazo contratual de opção de quatro anos e são exercíveis durante esse período, sendo 25% das ações para cada ano de permanência na Companhia ou suas controladas, depois da data da concessão.

A Companhia não tem qualquer obrigação legal ou não formalizada (*constructive obligation*) de recomprar ou liquidar as opções em dinheiro.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados estão apresentados a seguir:

	Preço médio de exercício por ação (em reais)	Opções (em milhares)
Em 31 de dezembro de 2023	-	7
Caducadas em 03/2024	-	(7)
Em 31 de dezembro de 2024	-	-
Em 30 de setembro de 2025	-	-

Não houve despesas com as opções de compra de ações concedidas aos Elegíveis no período em 2025 ((R\$ 109) credor no período em 2024).

(ii) Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU)

O Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 21 de junho de 2022 e em Assembleia Geral Extraordinária em 13 de julho de 2022, no montante de, no máximo, 3,9% (três inteiros e nove décimos por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano, para concessão aos diretores estatutários e empregados considerados estratégicos da Companhia ou das sociedades por ela controladas direta ou indiretamente.

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia não tem qualquer obrigação legal ou não formalizada (*constructive obligation*) de recomprar ou liquidar as ações restritas em dinheiro.

As ações restritas têm um prazo contratual de exercício, cujas quantidades em aberto estão apresentadas a seguir:

	Ações (em milhares)
Em 31 de dezembro de 2023	243
Caducadas em 02/2024	(5)
Caducadas em 04/2024	(31)
Caducadas em 05/2024	(17)
Caducadas em 06/2024	(4)
Caducadas em 10/2024	(5)
Concedidas em 12/2024	180
Caducadas em 12/2024	(4)
Em 31 de dezembro de 2024	357
Caducadas em 02/2025	(31)
Concedidas em 03/2025	30
Caducadas em 03/2025	(35)
Exercidas em 03/2025	(94)
Caducadas em 06/2025	(52)
Exercidas em 06/2025	(20)
Caducadas em 09/2025	(9)
Exercidas em 09/2025	(22)
Em 30 de setembro de 2025	124

As ações restritas em aberto no final do período têm as seguintes datas de vencimento e custo por ação:

Data de vencimento	Custo por ação na data de outorga (em reais)	30/09/2025
01/09/2026	45,75	10
01/05/2027	25,75	52
01/09/2027	45,75	5
01/03/2028	21,76	20
01/05/2028	25,75	17
01/03/2029	21,76	7
01/05/2029	25,75	9
01/03/2030	21,76	4
		124

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O cálculo para contabilização do Plano RSU considera como sendo uma "Transação de pagamento baseada e liquidada com ação" com a mensuração do valor dos produtos ou serviços recebidos e o correspondente aumento no patrimônio líquido de forma indireta, ou seja, com base no valor justo (preço de mercado) dos instrumentos na data da outorga, conforme o CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

As despesas com as ações restritas concedidas aos Elegíveis foram de R\$ 1.397 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 1.471 em 30 de setembro de 2024).

18.6. Ações em tesouraria

Ações em tesouraria compreendem ao custo de ações ordinárias da Companhia, adquiridas pela própria Companhia para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria.

Nos períodos ocorreram as seguintes alterações nas ações em tesouraria da Neogrid Participações S.A.:

	Quantidade de Ações Ordinárias (milhares)	Valor	
	Ordinárias	Ações em Tesouraria	Lucros e Prejuízos Acumulados
Em 31 de dezembro de 2023	406	(21.269)	-
Cancelamento de ações	(406)	21.269	-
Aquisição de ações	254	(7.186)	-
Em 31 de dezembro de 2024	254	(7.186)	-
Aquisição de ações	68	(1.429)	-
Exercício de ações - plano RSU	(136)	3.636	-
Em 30 de setembro de 2025	186	(4.979)	-

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração o cancelamento das 405.546 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal até então mantidas em tesouraria da Companhia, sem alteração do valor do capital social da Companhia.

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração, o Programa de Recompra de ações, até o limite de 406.120 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria, ou mesmo utilização para cumprimento de planos de remuneração em ações.

Em 11 de julho de 2025 o Programa de Recompra foi encerrado, após a aquisição de 321.692 ações pelo valor de R\$ 8.615.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui 185.914 ações ordinárias em tesouraria (253.692 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

18.7. **Ágio em transações de capital**

Refere-se ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada Neogrid North America, após a Neogrid Participações já deter o controle societário desta empresa, no valor de R\$ 16.016, e ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada indireta Predify, após a controlada direta Neogrid Informática já deter o controle societário desta empresa, no valor de R\$ 9.345.

19. **Receita líquida de vendas**

A Companhia apresentou a conciliação entre a receita bruta e a receita líquida nas demonstrações de resultados consolidadas:

	Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Subscrição recorrente	72.581	221.080	74.039	221.434
Serviços	1.823	5.284	1.887	5.239
(-) Cancelamentos	(210)	(1.567)	(310)	(1.137)
(-) PIS / COFINS	(2.457)	(7.424)	(2.463)	(7.494)
(-) INSS	(2.386)	(7.213)	(3.031)	(9.122)
(-) ISS	(1.482)	(4.333)	(1.492)	(4.495)
Receita líquida de vendas	67.869	205.827	68.630	204.425

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

20. Custos e despesas operacionais por natureza

	Consolidado		
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024
	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024
Por natureza			
Salários e benefícios a empregados	(34.805)	(126.202)	(45.588)
Custos com terceiros e comissões	(17.428)	(51.976)	(16.658)
Assessorias e serviços de terceiros	(254)	(721)	(285)
Despesas comerciais e de marketing	(1.526)	(4.689)	(4.778)
Depreciação e amortização	(7.695)	(23.332)	(7.013)
Despesas indiretas de pessoal	(2.742)	(9.530)	(3.474)
Despesas com alugueis	(271)	(755)	(472)
Despesas gerais de consumo	(336)	(990)	(357)
Outras despesas	(328)	(555)	(127)
	(65.384)	(218.750)	(78.752)
Por função			
Custos dos serviços prestados	(25.988)	(85.144)	(29.203)
Despesas com vendas	(9.979)	(33.719)	(15.063)
Despesas gerais e administrativas	(15.558)	(54.675)	(18.823)
Pesquisa e gastos com software	(13.859)	(45.212)	(15.663)
	(65.384)	(218.750)	(78.752)

No período findo em 30 de setembro de 2025 os custos e despesas envolvendo partes relacionadas representaram R\$ 844 (R\$ 829 em 30 de setembro de 2024). Nota 17.2.

21. Outros ganhos (perdas) líquidos

	Controladora		
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024
	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024
Provisão para contingências	-	(4)	-
Despesas com M&A	(25)	(75)	(38)
	(25)	(79)	(38)

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receitas extraordinárias	16	49	16	49
Provisão para contingências	(138)	(114)	155	127
Provisão para perdas com impostos a recuperar	(30)	(120)	(45)	(135)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(650)	(2.112)	(1.312)	(2.860)
Recuperação de tributos	-	180	109	326
Despesas com M&A	(30)	(81)	(39)	(161)
Reversão de earn out (Nota 14)	6.311	9.793	-	-
Outras receitas e (despesas) operacionais	17	18	62	68
	5.496	7.613	(1.054)	(2.586)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

22. Receitas e despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas Financeiras								
Receitas de aplicações financeiras	1.224	3.553	1.398	3.934	3.298	9.804	3.568	10.963
Juros de mora recebidos	-	-	-	-	51	168	60	161
Descontos e abatimentos obtidos	-	-	-	-	6	9	5	783
Outras receitas financeiras	118	354	105	347	183	746	146	493
	1.342	3.907	1.503	4.281	3.538	10.727	3.778	12.400
Despesas Financeiras								
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(163)	(479)	(173)	(505)	(255)	(749)	102	(1.064)
Despesas com IOF	-	-	-	-	(115)	(216)	(74)	(251)
Descontos e abatimentos concedidos	-	-	-	-	(203)	(388)	(66)	(210)
Juros e multa de mora pagos	(91)	(94)	-	-	(137)	(225)	(25)	(299)
Juros sobre contrato de mútuo	-	-	-	-	-	-	(365)	-
Juros sobre contas a pagar aquisição de participações	-	-	-	-	(1)	(117)	(74)	(237)
Encargos sobre Locação de Imóveis e equipamentos	-	-	-	-	(342)	(960)	(35)	(624)
Despesas Financeiras (AVP)	-	-	-	-	(1.207)	(2.252)	(399)	(2.327)
Comissão Fiança e seguro garantia	-	(42)	(14)	(48)	-	(42)	(14)	(63)
Escrituração de Ações	(17)	(50)	(174)	(706)	(17)	(50)	(174)	(706)
Outras Despesas Financeiras	(3)	(5)	(3)	(11)	(172)	(391)	(217)	(413)
	(274)	(670)	(364)	(1.270)	(2.449)	(5.390)	(1.341)	(6.194)
Variação Cambial								
Variação cambial ativa	-	-	-	-	813	3.264	643	707
Variação cambial passiva	-	-	-	-	(546)	(1.150)	(408)	(2.230)
	-	-	-	-	267	2.114	235	(1.523)
	1.068	3.237	1.139	3.011	1.356	7.451	2.672	4.683

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias****em 30 de setembro de 2025****(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)****23. Resultado por ação**

Referente ao 3º trimestre de 2025:

	Básico		Diluído	
	01/07/2025	01/07/2024	01/07/2025	01/07/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Número de Ações (em milhares)	8.955	9.084	8.955	9.084
Média ponderada ações (em milhares)	8.933	9.136	8.933	9.136
Opções de compra de ações (em milhares)	-	-	5	-
Quantidade média ponderada de ações para o lucro básico e diluído por ação (em milhares)	8.933	9.136	8.938	9.136
Resultado do período	3.415	(7.563)	3.415	(7.563)
Resultado por ação	0,3823	(0,8278)	0,3821	(0,8278)

Referente ao período findo em 30 de setembro de 2025:

	Básico		Diluído	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Número de Ações (em milhares)	8.955	9.084	8.955	9.084
Média ponderada ações (em milhares)	8.882	9.139	8.882	9.140
Opções de compra de ações (em milhares)	-	-	2	1
Quantidade média ponderada de ações para o lucro básico e diluído por ação (em milhares)	8.882	9.139	8.884	9.141
Resultado do exercício	(1.855)	(15.966)	(1.855)	(15.966)
Resultado por ação	(0,2089)	(1,7470)	(0,2088)	(1,7467)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

24. Outras divulgações sobre os fluxos de caixa

24.1. Venda de imobilizado

Na demonstração dos fluxos de caixa, o resultado da venda de imobilizado compreende:

	30/09/2025	30/09/2024
Valor contábil líquido (Nota 10)	1	26
Lucro da alienação de imobilizado	20	96
Valores recebidos na alienação de imobilizado	21	122

24.2. Composição da dívida líquida

		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos de curto prazo (Nota 13)	(2.076)	(2.042)
Empréstimos de longo prazo (Nota 13)	(4.969)	(6.398)
Total da dívida	(7.045)	(8.440)
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6.1)	74.599	91.238
Aplicações financeiras de curto prazo (Nota 6.2)	52.439	51.330
Excedente líquido	119.993	134.128

25. Cobertura de seguros - não auditado

A Administração da Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes (não auditado) para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de informações financeiras intermediárias, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

Natureza	Cobertura	Valor da cobertura
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	R\$ 50.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	US\$ 10.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	€\$ 2.500
Imobilizado e prédio locado	Incêndio, raio, outros	R\$ 7.200
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	R\$ 30.000
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	US\$ 2.000

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Projeções da Neogrid para o exercício de 2027

(Informações completas e históricas constam no Formulário de Referência – Item 3)

Em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 21 da Resolução CVM nº 80/22, a Companhia informa que, em 2 de janeiro de 2025, divulgou, por meio de Fato Relevante e Formulário de Referência, projeções financeiras de longo prazo com a ambição de alcançar 50 pontos na Regra dos 40 no exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027.

Ressalta-se que tais projeções são estimativas específicas para o exercício a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027. Assim, os resultados apurados no exercício terceiro trimestre de 2025 não podem ser diretamente confrontados com as projeções divulgadas, uma vez que estas não abrangem o referido período.

A Companhia esclarece que a projeção se trata de uma ambição de sua gestão, baseada nas expectativas da administração em relação ao futuro da Neogrid. Essas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país e do seu setor de atuação e não devem ser consideradas como promessa ou garantia de desempenho. Portanto, a referida projeção pode sofrer ajustes ao longo do tempo e diferir, de forma significativa, do resultado efetivamente apurado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Neogrid S.A.
Joinville – SC

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Neogrid S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024, apresentados para fins de comparação foram, respectivamente, auditados e revisados por outro auditor independente, cujos relatórios sobre a auditoria e revisão foram, respectivamente, emitidos em 15 de maio de 2025 e 04 de novembro de 2024, sem modificações.

Curitiba, 04 de novembro de 2025
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC PR-008.839/F-9

Ricardo Engel
Contador CRC 1PR-052.941/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, inciso V da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Neogrid Participações S.A. declaram que:

Discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

Joinville, 04 de Novembro de 2025

Nicolas Simone
Diretor Presidente

Augusto Henrique Fernandes Vilela
Diretor Financeiro & RI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, inciso V da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Neogrid Participações S.A. declaram que:

Discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as informações financeiras individuais e consolidadas referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

Joinville, 04 de Novembro de 2025

Nicolas Simone
Diretor Presidente

Augusto Henrique Fernandes Vilela
Diretor Financeiro & RI