

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	9
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	20
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	21
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	25
---	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	125
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	128
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	130
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	131

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	9.140.944
Preferenciais	0
Total	9.140.944
Em Tesouraria	
Ordinárias	185.696
Preferenciais	0
Total	185.696

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	449.293	461.945	490.862
1.01	Ativo Circulante	36.198	41.379	56.540
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.624	8.115	10.247
1.01.02	Aplicações Financeiras	26.516	31.309	40.890
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	26.516	31.309	40.890
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.927	1.810	5.255
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.927	1.810	5.255
1.01.07	Despesas Antecipadas	131	145	148
1.02	Ativo Não Circulante	413.095	420.566	434.322
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.571	7.476	6.569
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.995	4.574	6.569
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.995	4.574	6.569
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.576	2.902	0
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	1.576	2.902	0
1.02.02	Investimentos	409.524	413.090	427.753
1.02.02.01	Participações Societárias	409.524	413.090	427.753
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	409.524	413.090	427.753

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	449.293	461.945	490.862
2.01	Passivo Circulante	2.502	2.573	3.033
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	253	87	58
2.01.01.01	Obrigações Sociais	253	87	58
2.01.02	Fornecedores	82	304	236
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	82	304	236
2.01.03	Obrigações Fiscais	76	140	98
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	76	140	98
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.091	2.042	2.020
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.091	2.042	2.020
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.091	2.042	2.020
2.01.05	Outras Obrigações	0	0	621
2.01.05.02	Outros	0	0	621
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	0	621
2.02	Passivo Não Circulante	4.489	6.398	8.325
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.489	6.398	8.325
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.489	6.398	8.325
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.489	6.398	8.325
2.03	Patrimônio Líquido	442.302	452.974	479.504
2.03.01	Capital Social Realizado	440.109	440.109	440.109
2.03.01.01	Capital social subscrito	469.908	469.908	469.908
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações	-29.799	-29.799	-29.799
2.03.02	Reservas de Capital	-28.367	-25.130	-39.104
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	5.450	5.559
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.973	-7.186	-21.269
2.03.02.07	Ágio em transações de capital	-23.394	-23.394	-23.394
2.03.04	Reservas de Lucros	24.359	26.258	48.652
2.03.04.01	Reserva Legal	3.142	3.142	3.142

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	21.217	23.116	45.510
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0	29.561
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	6.201	11.737	286

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-7.031	-35.797	8.344
3.04.01	Despesas com Vendas	0	0	-2
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-7.245	-5.949	-5.200
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-80	16	1.239
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	294	-29.864	12.307
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-7.031	-35.797	8.344
3.06	Resultado Financeiro	4.226	3.977	3.829
3.06.01	Receitas Financeiras	5.067	5.512	10.710
3.06.02	Despesas Financeiras	-841	-1.535	-6.881
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.805	-31.820	12.173
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.578	-1.996	-5.008
3.08.02	Diferido	-2.578	-1.996	-5.008
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-5.383	-33.816	7.165
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-5.383	-33.816	7.165
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,6044	-3,7148	0,7838
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,6044	-3,7132	0,7833

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	-5.383	-33.816	7.165
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.536	11.451	-3.051
4.03	Resultado Abrangente do Período	-10.919	-22.365	4.114

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-6.674	-4.720	-11.344
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-6.323	-4.838	-3.431
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos	-2.805	-31.820	12.173
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	-294	29.864	-12.307
6.01.01.07	Provisão para Contingências	3	0	0
6.01.01.08	Outorga de Ações	0	-109	-98
6.01.01.09	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	631	665	5.369
6.01.01.10	Rendimento de aplicações financeiras	-3.858	-3.438	-8.568
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	104	684	-2.048
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	209	543	-758
6.01.02.04	Outros Ativos	14	3	-41
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	166	29	-1.255
6.01.02.06	Fornecedores	-221	67	112
6.01.02.08	Impostos a Pagar	-64	42	-106
6.01.03	Outros	-455	-566	-5.865
6.01.03.01	Juros Pagos	-452	-566	-5.865
6.01.03.03	Pagamento de Contingências	-3	0	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	8.651	13.019	48.144
6.02.12	Aplicações financeiras de curto prazo	8.651	13.019	48.144
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.468	-10.431	-49.372
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-2.039	-2.004	-45.993
6.03.07	Compra de ações	-1.429	-7.186	0
6.03.09	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	0	-1.241	-3.379
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.491	-2.132	-12.572
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	8.115	10.247	22.819
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.624	8.115	10.247

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-25.130	26.258	0	11.737	452.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-25.130	26.258	0	11.737	452.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.237	3.484	0	0	247
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.450	5.450	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.429	0	0	0	-1.429
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	1.676	0	0	1.676
5.04.10	Ações em Tesouraria Baixadas	0	3.642	-3.642	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.383	-5.536	-10.919
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.383	0	-5.383
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.536	-5.536
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.536	-5.536
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-5.383	5.383	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-5.383	5.383	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-28.367	24.359	0	6.201	442.302

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-39.104	48.652	29.561	286	479.504
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-39.104	48.652	29.561	286	479.504
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.974	-17.519	-620	0	-4.165
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-109	0	0	0	-109
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-7.186	0	0	0	-7.186
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-620	0	-620
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	3.750	0	0	3.750
5.04.09	Ações em Tesouraria Canceladas	0	21.269	-21.269	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-33.816	11.451	-22.365
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-33.816	0	-33.816
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	11.451	11.451
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	11.451	11.451
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-4.875	4.875	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-4.875	4.875	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-25.130	26.258	0	11.737	452.974

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-29.661	44.171	0	3.337	457.956
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	25.009	0	25.009
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-29.661	44.171	25.009	3.337	482.965
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-98	2.487	-619	0	1.770
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-98	0	0	0	-98
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-619	0	-619
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	2.487	0	0	2.487
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.165	-3.051	4.114
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.165	0	7.165
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.051	-3.051
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.051	-3.051
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-9.345	1.994	-1.994	0	-9.345
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.994	-1.994	0	0
5.06.04	Aquisição de participação adicional na Predify junto a não controladores	0	-9.345	0	0	0	-9.345
5.07	Saldos Finais	440.109	-39.104	48.652	29.561	286	479.504

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.539	-1.948	-1.450
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.459	-1.855	-1.331
7.02.04	Outros	-80	-93	-119
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.539	-1.948	-1.450
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.539	-1.948	-1.450
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.361	-24.352	23.017
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	294	-29.864	12.307
7.06.02	Receitas Financeiras	5.067	5.512	10.710
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.822	-26.300	21.567
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.822	-26.300	21.567
7.08.01	Pessoal	3.786	3.985	2.513
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.492	3.985	2.513
7.08.01.02	Benefícios	294	0	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.578	1.996	5.008
7.08.02.01	Federais	2.578	1.996	5.008
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	841	1.535	6.881
7.08.03.01	Juros	841	1.535	6.881
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-5.383	-33.816	7.165
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-5.383	-33.816	7.165

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	564.284	606.878	659.014
1.01	Ativo Circulante	204.217	221.918	257.842
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	81.318	91.238	62.742
1.01.02	Aplicações Financeiras	49.362	51.330	114.586
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	49.362	51.330	114.586
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	49.362	51.330	114.586
1.01.03	Contas a Receber	62.935	66.018	59.407
1.01.03.01	Clientes	61.869	64.974	58.300
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.066	1.044	1.107
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.617	7.529	15.165
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.617	7.529	15.165
1.01.07	Despesas Antecipadas	4.910	5.789	5.882
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	75	14	60
1.01.08.03	Outros	75	14	60
1.02	Ativo Não Circulante	360.067	384.960	401.172
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	14.837	19.406	6.837
1.02.01.04	Contas a Receber	133	133	50
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	133	133	50
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.995	4.574	6.569
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.995	4.574	6.569
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.021	3.646	218
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.688	11.053	0
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	10.688	11.053	0
1.02.03	Imobilizado	11.467	13.497	16.072
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.539	3.410	4.549
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	8.928	10.087	11.523
1.02.04	Intangível	333.763	352.057	378.263
1.02.04.01	Intangíveis	65.671	83.965	82.474

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.04.02	Goodwill	268.092	268.092	295.789

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	564.284	606.878	659.014
2.01	Passivo Circulante	61.865	77.528	74.831
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.309	22.825	18.918
2.01.01.01	Obrigações Sociais	15.309	22.825	18.918
2.01.02	Fornecedores	26.763	27.990	21.581
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	26.763	27.990	21.581
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.617	6.954	9.081
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.617	6.954	9.081
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7.057	6.518	8.136
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.091	2.042	2.598
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.091	2.042	2.598
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.966	4.476	5.538
2.01.05	Outras Obrigações	6.119	13.241	17.115
2.01.05.02	Outros	6.119	13.241	17.115
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	0	621
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	2.446	9.154	14.368
2.01.05.02.05	Outros passivos	3.673	4.087	2.126
2.02	Passivo Não Circulante	60.117	76.376	104.679
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.746	11.491	13.735
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.489	6.398	8.325
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.489	6.398	8.325
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.257	5.093	5.410
2.02.02	Outras Obrigações	1.725	17.669	38.688
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0	1.211
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	0	1.211
2.02.02.02	Outros	1.725	17.669	37.477
2.02.02.02.03	Obrigações por Aquisição de Investimentos	0	15.115	35.369
2.02.02.02.04	Outros Passivos	1.725	2.554	2.108

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.03	Tributos Diferidos	48.431	45.930	50.619
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	48.431	45.930	50.619
2.02.04	Provisões	1.215	1.286	1.637
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.215	1.286	1.637
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.215	1.286	1.637
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	442.302	452.974	479.504
2.03.01	Capital Social Realizado	440.109	440.109	440.109
2.03.01.01	Capital social subscrito	469.908	469.908	469.908
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações	-29.799	-29.799	-29.799
2.03.02	Reservas de Capital	-28.367	-25.130	-39.104
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	5.450	5.559
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.973	-7.186	-21.269
2.03.02.08	Ágio em transações de capital	-23.394	-23.394	-23.394
2.03.04	Reservas de Lucros	24.359	26.258	48.652
2.03.04.01	Reserva Legal	3.142	3.142	3.142
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	21.217	23.116	45.510
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0	29.561
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	6.201	11.737	286

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	270.844	274.098	268.322
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-110.664	-111.790	-95.617
3.03	Resultado Bruto	160.180	162.308	172.705
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-169.580	-202.687	-169.898
3.04.01	Despesas com Vendas	-43.260	-50.598	-45.826
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-134.125	-135.903	-119.220
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	7.805	-16.186	284
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-5.136
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-9.400	-40.379	2.807
3.06	Resultado Financeiro	9.323	3.449	14.536
3.06.01	Receitas Financeiras	15.721	12.144	26.983
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.398	-8.695	-12.447
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-77	-36.930	17.343
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.306	3.114	-11.772
3.08.01	Corrente	-473	-293	-2.970
3.08.02	Diferido	-4.833	3.407	-8.802
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-5.383	-33.816	5.571
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-5.383	-33.816	5.571
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	7.165
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	-1.594

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-5.383	-33.816	5.571
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.536	11.451	-3.051
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-10.919	-22.365	2.520
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-10.919	-22.365	4.114
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	-1.594

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	14.531	1.865	8.515
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	21.991	9.473	24.507
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos	-77	-36.930	17.343
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	31.794	28.328	23.840
6.01.01.04	Perda (ganho) na baixa de Ativos	-20	-97	-83
6.01.01.05	Provisão para perda esperada	2.798	3.199	1.323
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	0	0	5.136
6.01.01.07	Provisão para Contingências	127	211	396
6.01.01.08	Outorga de Ações	0	-109	-98
6.01.01.09	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	248	5.460	5.749
6.01.01.11	Rendimento de aplicações financeiras	-7.042	-6.130	-19.169
6.01.01.14	Plano de Ações Restritas	1.676	3.750	2.487
6.01.01.15	Remensuração de participação detida anteriormente	0	0	-2.191
6.01.01.16	Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	-9.902	-20.053	-13.389
6.01.01.17	Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	2.252	3.820	3.226
6.01.01.18	Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	137	327	-63
6.01.01.19	Impairment de ativos não financeiros	0	27.697	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.071	-5.290	-5.981
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	307	-9.872	2.208
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	2.523	-2.702	-21
6.01.02.04	Outros Ativos	2.421	-3.308	545
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	-7.516	3.907	-6.123
6.01.02.06	Fornecedores	-1.226	6.406	-542
6.01.02.07	Receitas diferidas	-414	1.816	-2.668
6.01.02.08	Impostos a Pagar	-1.166	-1.537	620
6.01.03	Outros	-2.389	-2.318	-10.011
6.01.03.01	Juros Pagos	-1.718	-1.463	-7.035
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-473	-293	-2.970

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.03.03	Pagamento de Contingências	-198	-562	-6
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-11.961	36.563	52.193
6.02.03	Aumento de Intangíveis	-6.549	-22.592	-5.144
6.02.04	Valor na Venda de Ativos Imobilizados	33	268	916
6.02.06	Aumento de Ativo Imobilizado	-145	-937	-1.773
6.02.07	Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	-14.310	-9.562	-16.180
6.02.10	Partes relacionadas	0	0	218
6.02.12	Aplicações financeiras de curto prazo	9.010	69.386	74.156
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-8.603	-17.483	-65.468
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-2.039	-2.580	-46.330
6.03.04	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-5.135	-5.265	-6.130
6.03.06	Partes relacionadas	0	-1.211	-9.629
6.03.07	Compra de ações	-1.429	-7.186	0
6.03.08	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	0	-1.241	-3.379
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-3.887	7.551	-2.257
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-9.920	28.496	-7.017
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	91.238	62.742	69.759
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	81.318	91.238	62.742

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-25.130	26.258	0	11.737	452.974	0	452.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-25.130	26.258	0	11.737	452.974	0	452.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.237	3.484	0	0	247	0	247
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.450	5.450	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.429	0	0	0	-1.429	0	-1.429
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	1.676	0	0	1.676	0	1.676
5.04.10	Ações em Tesouraria Baixadas	0	3.642	-3.642	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.383	-5.536	-10.919	0	-10.919
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.383	0	-5.383	0	-5.383
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.536	-5.536	0	-5.536
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.536	-5.536	0	-5.536
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-5.383	5.383	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-5.383	5.383	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-28.367	24.359	0	6.201	442.302	0	442.302

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-39.104	48.652	29.561	286	479.504	0	479.504
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-39.104	48.652	29.561	286	479.504	0	479.504
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.974	-17.519	-620	0	-4.165	0	-4.165
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-109	0	0	0	-109	0	-109
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-7.186	0	0	0	-7.186	0	-7.186
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-620	0	-620	0	-620
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	3.750	0	0	3.750	0	3.750
5.04.09	Ações em Tesouraria Canceladas	0	21.269	-21.269	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-33.816	11.451	-22.365	0	-22.365
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-33.816	0	-33.816	0	-33.816
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	11.451	11.451	0	11.451
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	11.451	11.451	0	11.451
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-4.875	4.875	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-4.875	4.875	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-25.130	26.258	0	11.737	452.974	0	452.974

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-29.661	44.171	0	3.337	457.956	-520	457.436
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	25.009	0	25.009	0	25.009
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-29.661	44.171	25.009	3.337	482.965	-520	482.445
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-98	2.487	-619	0	1.770	0	1.770
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-98	0	0	0	-98	0	-98
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-619	0	-619	0	-619
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	2.487	0	0	2.487	0	2.487
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.165	-3.051	4.114	-1.594	2.520
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.165	0	7.165	-1.594	5.571
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.051	-3.051	0	-3.051
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.051	-3.051	0	-3.051
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-9.345	1.994	-1.994	0	-9.345	2.114	-7.231
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.994	-1.994	0	0	0	0
5.06.04	Aquisição de participação adicional na Predify junto a não controladores	0	-9.345	0	0	0	-9.345	2.114	-7.231
5.07	Saldos Finais	440.109	-39.104	48.652	29.561	286	479.504	0	479.504

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	303.633	320.575	310.362
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	296.024	302.464	295.580
7.01.02	Outras Receitas	10.407	21.310	16.105
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.798	-3.199	-1.323
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-90.312	-94.762	-92.770
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-30.788	-37.328	-26.486
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-59.165	-56.622	-55.103
7.02.04	Outros	-359	-812	-11.181
7.03	Valor Adicionado Bruto	213.321	225.813	217.592
7.04	Retenções	-31.794	-56.025	-23.840
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-31.794	-56.025	-23.840
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	181.527	169.788	193.752
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.721	12.144	21.846
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-5.136
7.06.02	Receitas Financeiras	15.721	12.144	26.982
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	197.248	181.932	215.598
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	197.248	181.932	215.598
7.08.01	Pessoal	164.312	180.634	157.677
7.08.01.01	Remuneração Direta	133.335	147.102	127.622
7.08.01.02	Benefícios	21.370	23.618	22.284
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.607	9.914	7.771
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	30.258	25.252	39.030
7.08.02.01	Federais	24.447	19.129	33.262
7.08.02.03	Municipais	5.811	6.123	5.768
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.456	9.862	13.320
7.08.03.01	Juros	6.398	8.695	12.445
7.08.03.02	Aluguéis	1.058	1.167	875
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-4.778	-33.816	5.571

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-4.778	-33.816	5.571

Relatório de Resultados 4T25



Relações com Investidores (RI)

 **Augusto Vilela** (CFO/DRI)
Raphael Santos (Analista)

 ri@neogrid.com

 ri.neogrid.com

 Junte-se à Comunidade de RI da Neogrid no Whatsapp



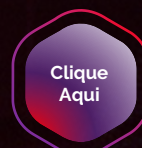
Videoconferência de Resultados 4T25

 **26 de março de 2026 (quinta-feira)**

 **11:00** a.m. (BRT)

 **10:00** a.m. (EST)

 **Inscreva-se**



ou



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Prezados acionistas,

Vinte e seis anos é tempo suficiente para acumular o que realmente importa numa empresa de tecnologia: não patentes, não linhas de código dados. Dados reais, de como a cadeia de abastecimento funciona no dia a dia, em operações no Brasil e em mercados internacionais, em milhares de decisões de reabastecimento que acontecem enquanto você lê esta carta. Em 2025, começamos a usar esse ativo de uma forma diferente. Esta carta é sobre isso.

Desenhamos uma agenda de transformação estruturada em duas frentes complementares: a consolidação e o crescimento do nosso negócio atual, com foco em eficiência, integração e evolução incremental da nossa proposta de valor; e a construção da Neogrid do futuro, com a visão de sermos uma empresa agêntica especializada na cadeia de abastecimento. **Temos ativos que pouquíssimas empresas no mundo levariam anos para replicar: mais de duas décadas de dados transacionais da cadeia de abastecimento no Brasil e no mundo, integração ativa com as grandes indústrias e varejistas, e uma plataforma que processa decisões de reabastecimento todos os dias. Esses não são ativos de prateleira, são o substrato sobre o qual estamos construindo nosso futuro.** À medida que avançamos nessa jornada e integramos IA ao core do nosso portfólio, esperamos ver aceleração na adoção pelos clientes e abertura de novos vetores de crescimento e de valor para os acionistas.

Do ponto de vista dos resultados, 2025 foi um ano de entrega consistente e de reversão expressiva nos indicadores operacionais. Aumentamos o EBITDA ajustado de R\$1,5 milhão em 2024 para R\$13,9 milhões em 2025, uma melhora de 839% em base comparável, excluindo efeitos não recorrentes. Atingimos o menor patamar do número de colaboradores desde 2022, encerrando o ano com 816 pessoas na Neogrid, uma redução de 20% em relação a dezembro de 2024. O indicador que mais reflete a saúde operacional recorrente do negócio virou positivo de forma consistente ao longo do ano. Geramos R\$7,9 milhões de fluxo de caixa livre em 2025, revertendo os R\$21,4 milhões negativos de 2024. Mas o número que melhor resume a qualidade dessa melhora é o resultado antes do imposto de renda: saímos de um prejuízo de R\$36,9 milhões em 2024 para praticamente zero em 2025 uma reversão de quase R\$37 milhões em um único ano. Esse é o ponto de inflexão que nos libera para reinvestir na próxima fase.

A receita recuou 1,2% no ano, reflexo da não renovação de contratos internacionais, movimento que comunicamos ao longo dos trimestres. Os segmentos CPG e Eletro no Brasil, nossas bases mais consolidadas, demonstraram resiliência, mantendo o patamar ano contra ano. **Temos planos concretos para acelerar o crescimento e ampliar a receita tanto nos segmentos nacionais quanto internacionais, com expansão do wallet share nos clientes atuais e avanços em novos segmentos, sustentados pelas melhorias de eficiência já obtidas e pela evolução da nossa proposta de valor, que deverá se fortalecer à medida que a agenda de transformação avança.**

No campo societário, acompanhamos o andamento do processo de oferta pública de aquisição de ações iniciado pela Dalpe Gestão e Participações. A Neogrid tem atuado, e continuará atuando, com total comprometimento à transparência e ao cumprimento dos ritos regulatórios, zelando pelos interesses de todos os acionistas. Informaremos o mercado sobre os próximos passos, conforme determina a regulação.

Quero encerrar com um agradecimento genuíno. Ao nosso time: obrigado pela dedicação, pelo senso de responsabilidade e pela energia que cada colaborador trouxe neste ano de mudanças intensas. Navegar uma transformação exige mais do que processos, exige pessoas comprometidas com o resultado mesmo em um caminho árduo. Temos isso. Aos nossos clientes e parceiros: a confiança de vocês é o que nos dá convicção de que estamos no caminho certo. **E a vocês, acionistas e investidores: obrigado pelo engajamento, pela exigência e pelo acompanhamento próximo especialmente em um momento de transição como este. É essa responsabilidade que nos move.**

A Neogrid agêntica não é um produto. É uma empresa. É com essa convicção que encerramos 2025 e começamos 2026.

Convido todos a participar do nosso **call de resultados no dia 26 de março, às 11h** (horário de Brasília), quando apresentaremos com mais detalhes o desempenho do trimestre e do ano.

Atenciosamente,



Nicolás Simone
CEO



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Destaques Operacionais do 4T25



Estratégia: A Neogrid dá os **primeiros passos na transformação do seu modelo de negócios** para uma empresa de inteligência artificial especializada na cadeia de abastecimento. Internamente, já contamos com **casos de uso de IA em produção** em diversas áreas, com **adoção crescente** pelos times. Uma **squad dedicada** trabalha no mapeamento e desenvolvimento de agentes inteligentes para escalar nossas operações. Essa agenda interna é também o alicerce da evolução da nossa oferta de valor para o mercado.



Eficiência Operacional: A Neogrid segue avançando na agenda de eficiência. Na visão anual, **2025 registrou redução consistente de despesas em todas as linhas operacionais frente a 2024**. Encerramos dezembro de 2025 com 816 colaboradores redução de 46 pessoas frente a setembro de 2025 e de mais de 300 em relação ao mesmo período de 2024, reflexo direto de revisões de processos e automação de rotinas. **A operação está progressivamente mais enxuta, previsível e preparada para crescer com maior eficiência de capital.**



Revisão das Projeções Financeiras: Em março de 2026, a administração da Neogrid decidiu **descontinuar a divulgação da projeção referente à "Regra dos 40"** para o exercício social de 2027, comunicada originalmente em janeiro de 2025. A decisão reflete uma **reavaliação das premissas que sustentavam a projeção**, considerando o novo contexto de aceleração da agenda de transformação e mudanças na administração.



Oferta Pública de Aquisição de Ações ("OPA"): Em dezembro de 2025, a Dalpe Gestão e Participações protocolou junto à CVM o **pedido de registro de OPA unificada para aquisição de controle e cancelamento do registro de companhia aberta**. Em fevereiro de 2026, a Assembleia Especial de Titulares de Ações em Circulação ("**AGESP**") aprovou a contratação da Seneca Evercore para elaboração de laudo de avaliação independente. O laudo, concluído em 7 de março de 2026, estimou o valor justo das ações entre R\$29,42 e R\$32,36 por ação pelo método de fluxo de caixa descontado. Em 13 de março de 2026, a Dalpe comunicou sua decisão de prosseguir com a OPA pelo preço de R\$30,89 por ação, dentro do intervalo indicado no laudo independente. A Neogrid mantém comprometimento com a transparência e com o cumprimento dos ritos regulatórios no interesse de todos os acionistas.

Casos de Sucesso

Abaixo são apresentados **dois casos de clientes publicados durante o 4T25**:



Como a **Lactalis** e o **Atacadão** eliminaram erros manuais e ganharam eficiência através da **automação de pedidos** em mais de **380 lojas** com o **EDI Mercantil**. [Clique aqui](#) e saiba mais.

Ypê transformou a qualidade dos anúncios na sua loja oficial no **Mercado Livre** e alcançou até **+28%** de taxa de conversão com a solução **Lett**. [Clique aqui](#) e saiba mais.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Destaques dos Resultados 4T25

R\$ mil e %	4T25	3T25	4T24	2025	2024	Variação %		
						4T25 x 3T25	4T25 x 4T24	2025 x 2024
Receita líquida	65.017	67.869	69.673	270.844	274.098	(4,2)	(6,7)	(1,2)
Receita líquida recorrente	63.487	66.270	67.641	264.854	267.478	(4,2)	(6,1)	(1,0)
Receita líquida de serviços	1.530	1.600	2.033	5.990	6.620	(4,3)	(24,7)	(9,5)
Receita líquida recorrente (%)	97,6%	97,6%	97,1%	97,8%	97,6%	0,0 p.p.	0,5 p.p.	0,2 p.p.
Resultado líquido do exercício¹	(3.528)	3.415	(17.850)	(5.383)	(33.816)	NM	NM	(84,1)
Margem líquida (%)	(5,4)%	5,0%	(25,6)%	(2,0)%	(12,3)%	(10,4) p.p.	20,2 p.p.	10,3 p.p.
Resultado ajustado²	6.052	12.742	3.511	26.164	11.403	(52,5)	262,9	129,4
Margem líquida ajustada (%)	9,3%	18,8%	5,0%	9,7%	4,2%	(9,5) p.p.	4,3 p.p.	5,5 p.p.
EBITDA	4.359	15.348	(9.310)	22.394	(12.052)	(71,6)	NM	NM
Margem EBITDA (%)	6,7%	22,6%	(13,4)%	8,3%	(4,4)%	(15,9) p.p.	20,1 p.p.	12,7 p.p.
EBITDA ajustado³	4.682	9.394	2.704	13.950	1.484	(50,2)	247,5	839,9
Margem EBITDA ajustado (%)	7,2%	13,8%	3,9%	5,2%	0,5%	(6,6) p.p.	3,3 p.p.	4,7 p.p.
Fluxo de Caixa Livre	3.928	4.103	(3.871)	7.870	(21.396)	(4,3)	NM	NM

¹Resultado atribuído aos acionistas da empresa controladora;

²Resultado ajustado por depreciação, amortização, AVP, outorgas de ações e efeitos extraordinários;

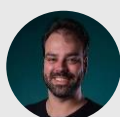
³EBITDA ajustado por efeitos extraordinários na ordem de R\$ 6,3 milhões no 3T25 com reversão de obrigações por aquisições de investimentos

NM: not meaningful

"O 4T25 consolida uma trajetória de melhora operacional conduzida com disciplina ao longo do ano. Entregamos EBITDA ajustado de R\$4,7 milhões no trimestre e R\$13,9 milhões no acumulado de 2025, com margens de 7,2% e 5,2%, respectivamente evolução consistente frente aos períodos anteriores. A geração de fluxo de caixa livre foi positiva em R\$3,9 milhões no trimestre e R\$7,9 milhões no ano, demonstrando que os avanços operacionais se traduzem em resultado financeiro real. O caixa líquido atingiu R\$121,7 milhões ao final de dezembro (+10,7% vs. 4T24), impulsionado pela quitação das obrigações de earn-out, pela geração operacional recorrente e pela contenção de novas dívidas.

A redução das despesas operacionais em todas as linhas foi resultado de um trabalho consistente de revisão de processos, automações e racionalização de estrutura, iniciativas que nos permitiram absorver de forma controlada o impacto da reoneração da folha de pagamentos ao longo de 2025.

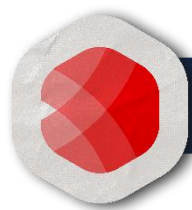
Para 2026, mantemos o compromisso com eficiência e geração de caixa como pilares centrais. O ambiente seguirá exigindo disciplina: a receita está em processo de recuperação e uma nova etapa de reoneração da folha está prevista para o ano, fator já mapeado e incorporado ao nosso planejamento. Em paralelo, a descontinuidade da projeção da Regra dos 40 para 2027 reflete uma reavaliação honesta das premissas, à luz do contexto atual de crescimento de receita e da aceleração da nossa agenda de transformação. Nossa resposta aos vetores de pressão passa pela continuidade das otimizações operacionais, pelo avanço nas automações e, principalmente, pela aceleração comercial em segmentos com maior potencial de recorrência e escala."



Augusto Vilela
CFO & DRI

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Indicadores Financeiros

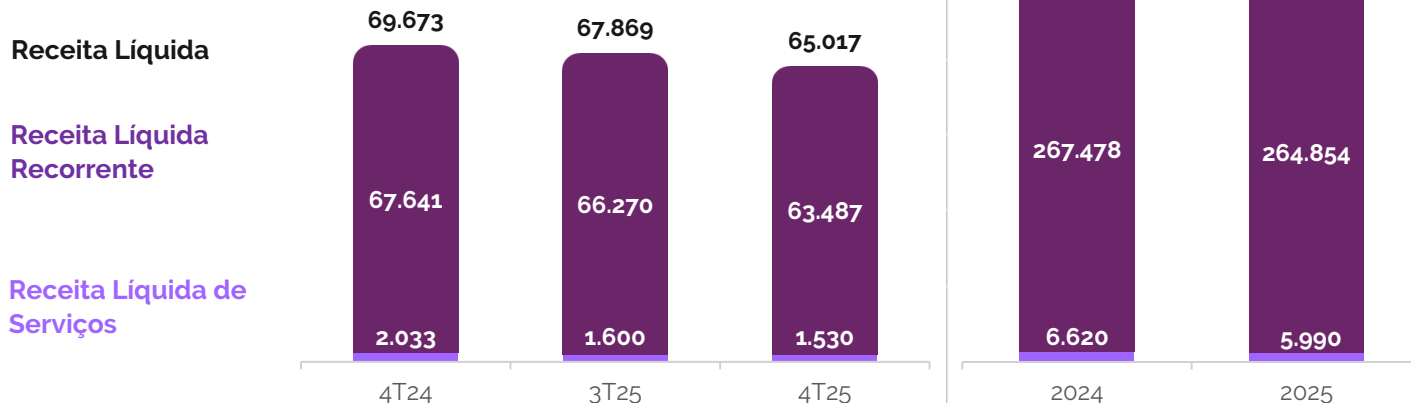


Receita



R\$ mil e %	4T25	3T25	4T24	2025	2024	Variação %		
						4T25 x 3T25	4T25 x 4T24	2025 x 2024
Receita líquida	65.017	67.869	69.673	270.844	274.098	(4,2)	(6,7)	(1,2)
Receita líquida recorrente	63.487	66.270	67.641	264.854	267.478	(4,2)	(6,1)	(1,0)
Receita líquida de serviços	1.530	1.600	2.033	5.990	6.620	(4,3)	(24,7)	(9,5)
Receita líquida recorrente (%)	97,6%	97,6%	97,1%	97,8%	97,6%	0,0 p.p.	0,5 p.p.	0,2 p.p.

R\$ mil



Variação YoY (%)

Receita líquida	3,6	(1,1)	(6,7)	(2,1)	(1,2)
Receita líquida Recorrente	3,9	(1,0)	(6,1)	(2,3)	(1,0)
Receita líquida de Serviços	6,4	(5,2)	(24,7)	7,0	(9,5)

A Receita Líquida totalizou R\$65,0 milhões no 4T25 (-6,7% vs. 4T24), encerrando o ano de 2025 com R\$270,8 milhões (-1,2% vs. 2024).

A Receita Líquida Recorrente recuou 6,1% no trimestre e 1,0% na visão anual, movimento essencialmente explicado pela redução planejada das operações internacionais, conforme comunicado ao mercado ao longo dos trimestres anteriores. A Receita Líquida de Serviços registrou queda de 24,7% no 4T25 e de 9,5% no acumulado do ano, reflexo da transição em curso para um modelo comercial com maior ênfase em contratos recorrentes movimento que tende a comprimir pontualmente as receitas de serviços à medida que novos projetos passam a ser estruturados sob esse novo formato.



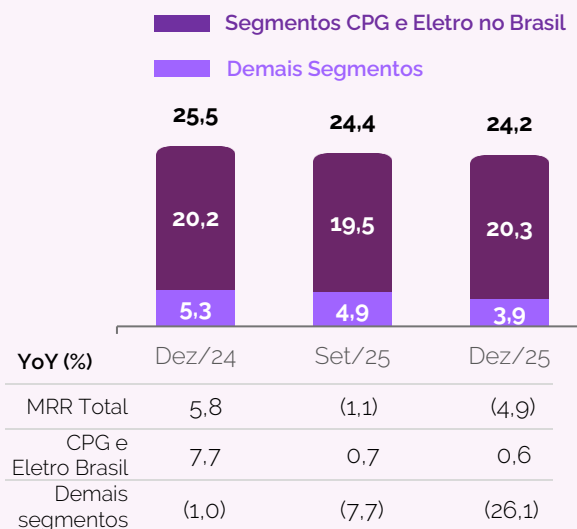
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Receita Recorrente Mensal (MRR)

A Neogrid encerrou o 4T25 com MRR de R\$24,2 milhões, com os segmentos CPG e Eletro no Brasil, nosso *core business* registrando crescimento de 0,6% em relação a dezembro de 2024, atingindo R\$20,3 milhões.

A queda no MRR total reflete a não renovação de contrato relevante no segmento internacional, movimento planejado e comunicado ao mercado ao longo dos trimestres anteriores. A partir do 2T25, a companhia reorientou sua estratégia comercial para retomar o crescimento internacional e expandir a atuação para novas verticais no mercado doméstico. Os efeitos dessa reorientação tendem a se materializar nos resultados à medida que as operações madurem, respeitando os ciclos naturais de vendas e de implantação de produtos.

Pela metodologia utilizada na Neogrid, o MRR é apurado em moeda constante.



Receita líquida: distribuição por Unidade de Negócio

Apresentamos a seguir a contribuição de cada unidade de negócio para a composição da receita líquida e **destaques operacionais recentes**:

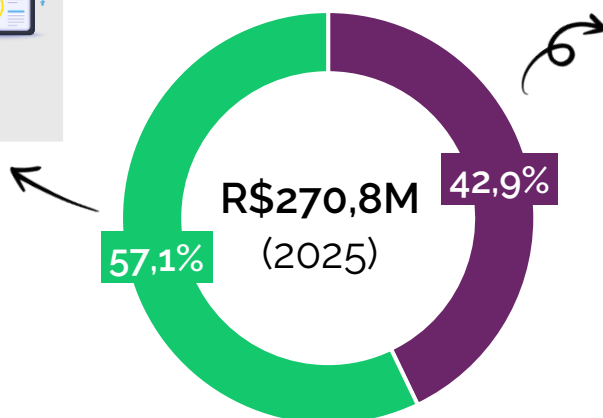
Supply Chain

A solução do EDI Mercantil atingiu sua etapa de maturação e adesão em soluções de Supply Chain. De forma consistente estamos consolidando uma melhor experiência para toda nossa base de clientes.



Inteligência Colaborativa

Seguimos avançando em nossa agenda de domínio do abastecimento com novos releases focados em On-Shelf Availability ("OSA") para o portfólio de Visibilidade do canal direto. Evoluímos consistentemente na agenda de qualidade de dados, entregando os melhores os níveis históricos no canal indireto.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

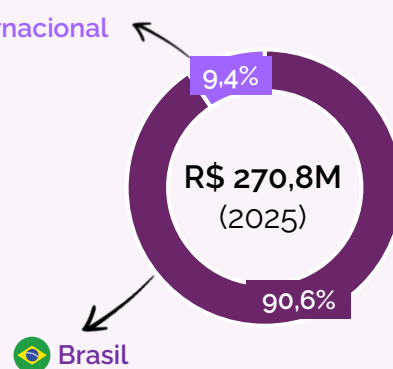
Receita líquida: distribuição geográfica



A Neogrid possui subsidiárias nos Estados Unidos e na Europa. Com isso, houve contribuição internacional de **9,4%** na composição da receita líquida da companhia, representando uma retração de **1,3p.p.** em relação ao apresentando no 2024.

Contudo, houve durante 2025, um efeito cambial positivo na contabilização dos resultados no exterior acumulando alta consolidada de **10,1%** na comparação anual em relação a 2024.

Internacional



Lucro Bruto

R\$ mil e %	4T25	3T25	4T24	2025	2024	Variação %		
						4T25 x 3T25	4T25 x 4T24	2025 x 2024
(+) Receita líquida	65.017	67.869	69.673	270.844	274.098	(4,2)	(6,7)	(1,2)
(-) Custo dos serviços prestados	(25.520)	(25.988)	(27.323)	(110.664)	(111.790)	(1,8)	(6,6)	(1,0)
(=) Lucro bruto	39.497	41.881	42.350	160.180	162.308	(5,7)	(6,7)	(1,3)

R\$ mil

Lucro Bruto

Margem Bruta:

42.350

41.881

39.497

4T24

3T25

4T25

60,8%

61,7%

60,7%

162.308

160.180

2024

2025

59,2%

59,1%

No 4T25, o lucro bruto atingiu R\$39,5 milhões (-6,7% vs. 4T24), com margem bruta de 60,7% (-0,1 p.p. vs. 4T24). Na visão anual, o lucro bruto totalizou R\$160,2 milhões (-1,3% vs. 2024), com margem de 59,1% (-0,1 p.p. vs. 2024).

A estabilidade da margem bruta ao longo do ano reflete, principalmente, a redução consistente nas despesas com pessoal, fruto da agenda de eficiência operacional conduzida ao longo de 2025. Esse ganho foi parcialmente compensado pelo aumento pontual nos custos com serviços de terceiros decorrente de sobreposição temporária de contratos no processo de migração de infraestrutura tecnológica e pela absorção progressiva da reoneração da folha de pagamentos, conforme previsto na legislação vigente e comunicado ao mercado em trimestres anteriores.

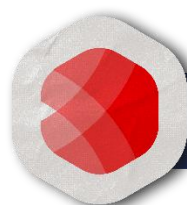
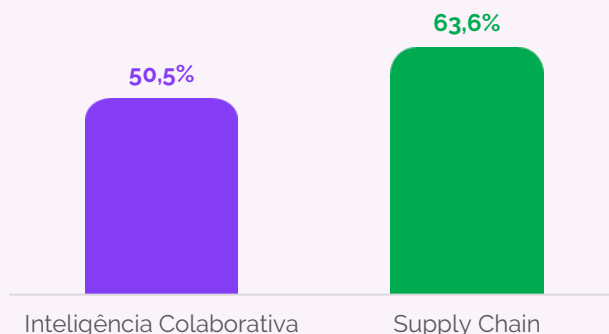


Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Margem Bruta por Unidade de Negócio – 2025

Com a evolução da estrutura organizacional, trazemos uma nova visão sobre as margens dos negócios da Neogrid.

As unidades de **Inteligência Colaborativa** e **Supply Chain**, tiveram margem bruta de **50,5%** e **63,6%**, respectivamente, em relação a receita acumulada em 2025 o que representa um avanço de **+0,8 p.p.** vs. 9M25, na unidade de **Supply Chain**.



Resultado Operacional

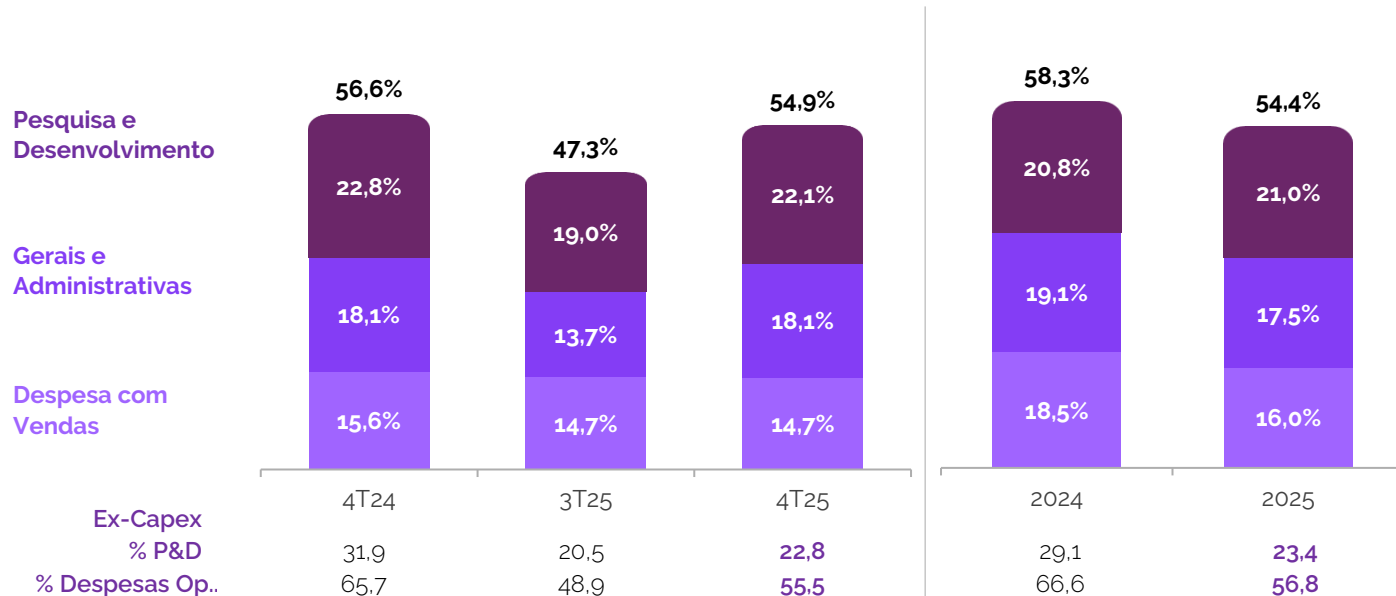
R\$ mil e %	4T25	3T25	4T24	2025	2024	Variação %		
						4T25 x 3T25	4T25 x 4T24	2025 x 2024
Receitas/(despesas) operacionais	(35.491)	(26.964)	(51.663)	(139.532)	(176.085)	31,6	(31,3)	(20,8)
Despesas com vendas	(9.536)	(9.974)	(10.901)	(43.240)	(50.577)	(4,4)	(12,5)	(14,5)
Despesas gerais e administrativas ¹	(11.755)	(9.278)	(12.610)	(47.351)	(52.241)	26,7	(6,8)	(9,4)
Pesquisa e Desenvolvimento	(14.379)	(12.881)	(15.912)	(56.746)	(57.081)	11,6	(9,6)	(0,6)
Opções outorgadas reconhecidas	(427)	(327)	(4.351)	(414)	(5.712)	30,6	(90,2)	(92,8)
Outras receitas/(despesas) líquidas	606	5.496	(7.888)	8.219	(10.474)	(89,0)	NM	NM
Depreciação	(3.253)	(2.406)	(2.995)	(10.621)	(7.175)	35,2	8,6	48,0
Amortização de mais-valia	(4.857)	(4.857)	(4.857)	(19.427)	(19.427)	0,0	0,0	0,0
EBIT	(4.103)	7.654	(17.164)	(9.400)	(40.379)	NM	(76,1)	(76,7)
EBITDA	4.359	15.348	(9.310)	22.394	(12.052)	(71,6)	NM	NM
Margem EBITDA (%)	6,7%	22,6%	(13,4)%	8,3%	(4,4)%	(15,9) p.p.	20,1 p.p.	12,7 p.p.
(+) Eventos Extraordinários	(104)	(6.281)	7.662	(8.858)	7.824	(98,3)	NM	NM
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	427	327	4.351	414	5.712	30,6	(90,2)	(92,8)
(-) EBITDA Ajustado	4.682	9.394	2.704	13.950	1.484	(50,2)	73,2	839,9
Margem EBITDA Ajustado	7,2%	13,8%	3,9%	5,2%	0,5%	(6,6) p.p.	3,3 p.p.	4,7 p.p.

¹Os valores referentes a provisão para crédito de liquidação duvidosa foram reclassificados de despesas gerais e administrativas para outras/receitas (despesas) líquidas.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Comparativo das Despesas Operacionais em relação à Receita Líquida
Porcentagem (%)



Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)

As despesas de P&D totalizaram R\$14,3 milhões no 4T25 (-9,6% vs. 4T24), representando 22,1% da receita líquida (-0,7 p.p. vs. 4T24). Na visão anual, atingiram R\$56,8 milhões (-0,6% vs. 2024), correspondendo a 21,0% das receitas consolidadas (+0,2 p.p. vs. 2024).

A redução no trimestre foi impulsionada pela contenção de custos com pessoal, reflexo da agenda de eficiência operacional conduzida ao longo de 2025. Em relação ao 3T25, as variações se referem, principalmente pela dinâmica de provisões e alocação de despesas ao longo do exercício e maior despesa com assessorias para desenvolvimento.

Foram capitalizadas para o ativo intangível despesas de R\$0,4 milhão no 4T25 e R\$6,6 milhões no acumulado do ano. Excluindo a capitalização, o bloco de P&D representaria 22,6% da receita no 4T25 e 23,4% em 2025, nessa base comparável, a evolução ano contra ano evidência de forma mais clara os ganhos de eficiência obtidos no período (-9,1 p.p. vs. 4T24; -5,7 p.p. vs. 2024).



Despesas Gerais e Administrativas (G&A)

As despesas de G&A somaram R\$11,7 milhões no 4T25 (-6,8% vs. 4T24), representando 18,1% da receita líquida do período (estável vs. 4T24). Na visão anual, atingiram R\$47,3 milhões (-9,4% vs. 2024), equivalente a 17,5% das receitas acumuladas (-1,6 p.p. vs. 2024).

A redução anual reflete os ganhos de eficiência com pessoal obtidos ao longo de 2025, parcialmente compensados pelo efeito da reoneração progressiva da folha de pagamentos. No trimestre, houve aumento pontual em custos com terceiros e consultorias, sem impacto relevante sobre a tendência de melhora observada na visão anual. Em relação ao 3T25, as variações se referem, principalmente pela dinâmica de provisões e alocação de despesas ao longo do exercício.

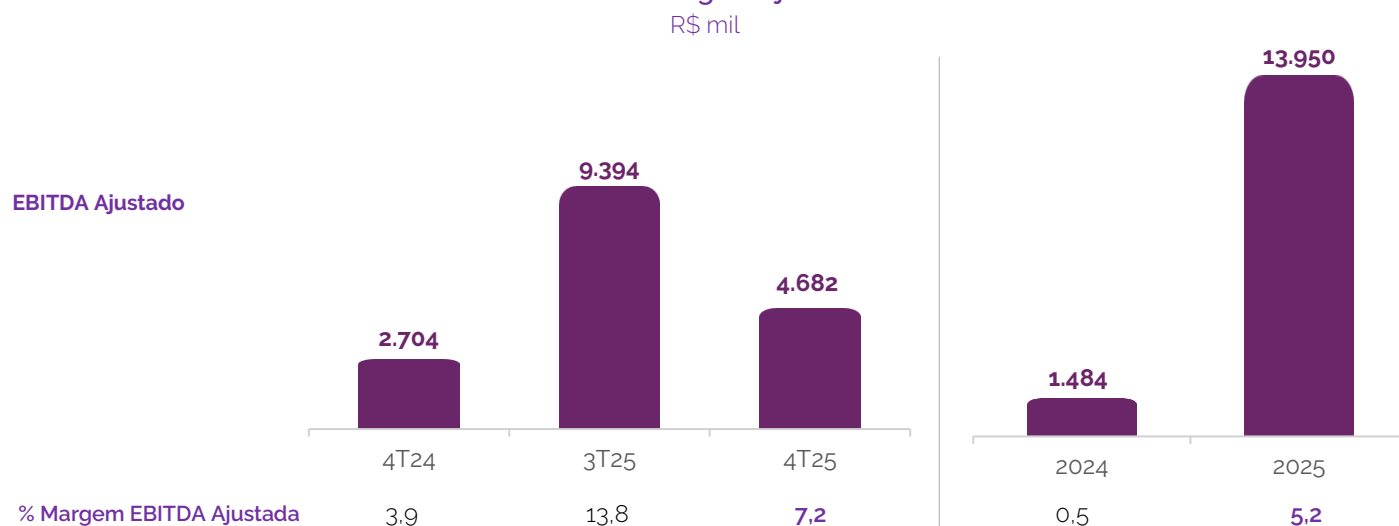
Despesas com Vendas

As despesas com vendas totalizaram R\$9,5 milhões no 4T25 (-12,5% vs. 4T24), representando 14,7% da receita líquida (-0,9 p.p. vs. 4T24). Na visão anual, atingiram R\$43,2 milhões (-14,5% vs. 2024), equivalente a 16,0% das receitas acumuladas (-2,5 p.p. vs. 2024).

A redução reflete os ganhos estruturais de eficiência com pessoal capturados ao longo de 2025, que se consolidaram nas comparações trimestrais e anuais.



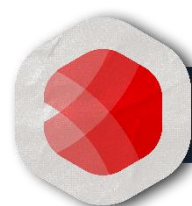
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



No 4T25, a Neogrid registrou EBITDA de R\$4,4 milhões, com margem de 6,8% (+6,8 p.p. vs. 4T24). Na visão anual, o EBITDA totalizou R\$22,4 milhões, com margem de 8,3% (vs. -4,4% em 2024).

O EBITDA Ajustado que exclui efeitos não recorrentes, detalhados no Anexo V, foi de R\$4,7 milhões no 4T25, com margem ajustada de 7,2% (+3,3 p.p. vs. 4T24). Na visão anual, o EBITDA Ajustado totalizou R\$13,9 milhões, com margem de 5,2% (+4,7 p.p. vs. 2024).

O principal ajuste no ano refere-se à reversão de obrigações de earn-out com empresas adquiridas, no montante de R\$9,9 milhões. Esses valores resultaram de negociações conduzidas pela administração para antecipar a liquidação desses contratos ao longo de 2025, decisão que acelerou a integração operacional das equipes, viabilizou a captura de sinergias e trouxe maior previsibilidade à estrutura de obrigações da companhia.



Resultado Financeiro e Caixa

Resultado Financeiro

R\$ mil	4T25	3T25	4T24	2025	2024	Variação %		
						4T25 x 3T25	4T25 x 4T24	2025 x 2024
Receitas financeiras	3.427	3.538	3.574	14.154	15.974	(3,1)	(4,1)	(11,4)
Despesas financeiras	(1.008)	(1.242)	(1.008)	(4.146)	(4.875)	(18,8)	0,0	(15,0)
Variação cambial líquida	(547)	267	(2.307)	1.567	(3.830)	NM	(76,3)	NM
AVP das adquiridas	-	(1.207)	(1.493)	(2.252)	(3.820)	NM	NM	(41,0)
Resultado Financeiro	1.872	1.356	(1.234)	9.323	3.449	38,1	NM	170,3

O resultado financeiro totalizou R\$9,3 milhões em 2025 (+170,3% vs. 2024), reflexo de três fatores combinados: a receita de aplicações financeiras, sustentada pelo patamar elevado da taxa básica de juros; a reversão da variação cambial, que passou de negativa em 2024 para positiva em 2025, contribuindo com R\$1,6 milhão; e a redução das despesas de ajuste a valor presente ("AVP") referentes a obrigações com empresas adquiridas, integralmente liquidadas em agosto de 2025, eliminando esse custo nos períodos subsequentes.

No 4T25, o resultado financeiro foi de R\$1,9 milhões, em linha com a dinâmica de receita de aplicações financeiras observada ao longo do ano.



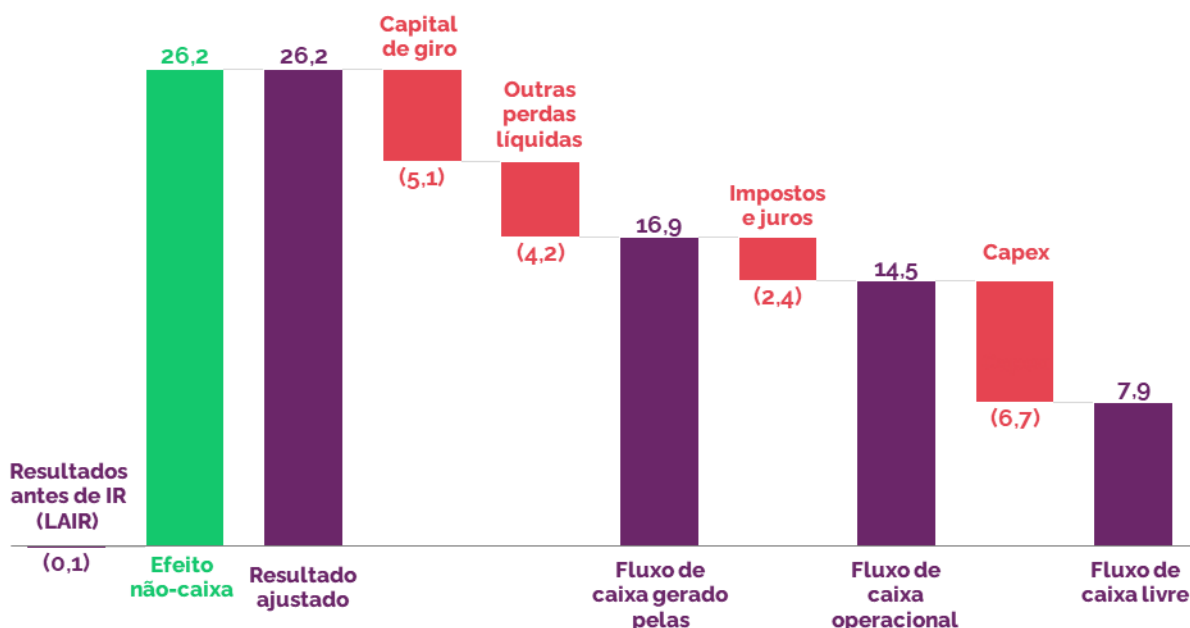
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

R\$ mil e %	4T25	3T25	4T24	2025	2024	Variação %		
						4T25 x 3T25	4T25 x 4T24	2025 x 2024
Resultados antes de impostos (LAIR)	(2.231)	9.010	(18.398)	(77)	(36.930)	NM	(87,9)	(99,8)
(+/-) Depreciação e amortização	8.462	7.694	8.177	31.794	28.327	10,0	3,5	12,2
(+/-) AVP das adquiridas	-	1.207	1.493	2.252	3.820	NM	NM	(41,0)
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	427	327	4.351	414	5.712	30,6	(90,2)	(92,8)
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	(606)	(5.496)	7.888	(8.219)	10.474	(89,0)	NM	NM
(-) Resultado ajustado	6.052	12.742	3.511	26.164	11.403	(52,5)	72,4	129,4
(+/-) Variações no capital de giro	(2.410)	(4.736)	(8.007)	(5.071)	(5.290)	(49,1)	(69,9)	(4,1)
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	371	(1.821)	4.638	(4.173)	(1.931)	NM	(92,0)	116,1
(-) Fluxo de caixa gerado pelas operações	4.013	6.185	142	16.920	4.182	(35,1)	2.726,1	304,6
(+/-) IR e contribuição social pagos	765	(363)	2.962	(473)	(293)	NM	(74,2)	61,4
(+/-) Pagamento de juros líquido e contingências	(411)	(620)	(484)	(1.916)	(2.025)	(33,7)	(15,1)	(5,4)
(-) Fluxo de caixa operacional	4.367	5.202	2.620	14.531	1.864	(16,1)	66,7	679,6
(+/-) Capex	(439)	(1.099)	(6.491)	(6.661)	(23.260)	(60,1)	(93,2)	(71,4)
(-) Fluxo de Caixa Livre	3.928	4.103	(3.871)	7.870	(21.396)	(4,3)	NM	NM

Fluxo de Caixa Livre 2025

R\$ mm



O resultado ajustado por efeitos não-caixa atingiu R\$26,2 milhões em 2025 (+129,4% vs. 2024) e R\$6,1 milhões no 4T25 (+72,4% vs. 4T24), refletindo a melhora consistente da geração operacional de caixa ao longo do ano, com contribuição relevante da aceleração na amortização dos ativos de desenvolvimento de software.

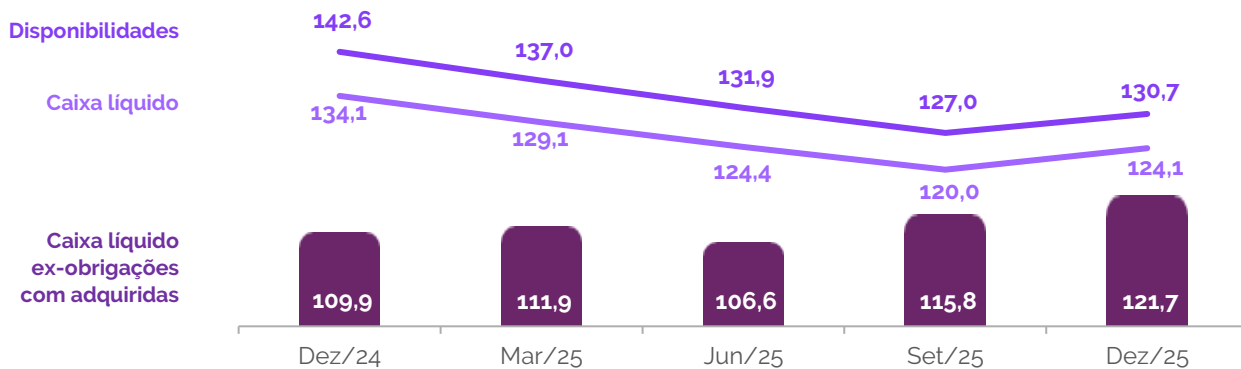
O Fluxo de Caixa Livre encerrou 2025 positivo em R\$7,9 milhões uma reversão expressiva frente aos R\$21,4 milhões negativos registrados em 2024. Esse resultado incorpora, entre outros efeitos, o desembolso referente à liquidação antecipada dos contratos de AVP com empresas adquiridas, concluída em agosto de 2025, que representou uso de caixa relevante no período, mas eliminou essa obrigação para os exercícios seguintes.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Endividamento e Disponibilidades

R\$ mil	Dez/25	Set/25	Jun/25	Mar/25	Dez/24	Variação %	
						Dez/25 x Set/25	Dez/25 x Dez/24
(-) Disponibilidades	130.680	127.038	131.862	137.029	142.568	2,9	(8,3)
(-) Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	(2.091)	(2.076)	(2.059)	(2.051)	(2.042)	0,7	2,4
(-) Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	(4.489)	(4.969)	(5.444)	(5.920)	(6.398)	(9,7)	(29,8)
(-) Caixa Líquido	124.100	119.993	124.359	129.058	134.128	3,4	(7,5)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos - CP	(2.446)	(2.879)	(15.814)	(10.774)	(9.154)	(15,0)	(73,3)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos -LP	-	(1.310)	(1.929)	(6.425)	(15.115)	NM	NM
(-) Caixa Líquido ex-obrigações com adquiridas	121.654	115.804	106.616	111.859	109.859	5,1	10,7



O caixa líquido de empréstimos, financiamentos e obrigações com adquiridas encerrou o 4T25 em R\$121,7 milhões (+10,7% vs. 4T24; +5,1% vs. 3T25).

A evolução do indicador reflete a combinação de três fatores: a geração recorrente de caixa operacional ao longo de 2025; a liquidação antecipada dos contratos de earn-out com empresas adquiridas, que reduziu as obrigações de longo prazo da companhia; e a disciplina na contratação de novas dívidas e financiamentos, mantendo a estrutura de capital da Neogrid sólida e com ampla posição líquida positiva.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho Sobre a Neogrid

A Neogrid é uma empresa de tecnologia e inteligência de dados brasileira com 26 anos de atuação, especializada em soluções para a cadeia de abastecimento no Brasil e no exterior. Seu portfólio atende as maiores indústrias, varejistas e distribuidores, sendo a única empresa que oferece um ecossistema robusto de soluções que conecta - de ponta a ponta - os diversos elos do mercado para otimizar operações e impulsionar resultados.

Com uma oferta abrangente, a Neogrid apoia a indústria com insights de inteligência comercial para a gestão de seus produtos nas redes de varejistas e atacadistas; fornece soluções avançadas para gestão de supply chain, incluindo sistemas para previsão de demanda e otimização de estoques. Também promove a integração entre indústrias e varejistas, automatizando fluxos de pedidos e informações. Para o varejo, disponibiliza tecnologias de ponta, como precificação dinâmica e gestão de verbas comerciais.



Mercado de Ações (\$NGRD3)

A seguir, apresentamos a composição acionária da companhia com data base de referência em **31 de dezembro de 2025**:



As ações \$NGRD3 foram cotadas no fechamento de **30 de dezembro de 2025** em **R\$27,74** com média diária de volume negociado de **18,7 mil** ações em 2025.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo I – Balanço Patrimonial

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	81.318	91.238	Fornecedores e outras obrigações	26.763	27.990
Aplicações financeiras de curto prazo	49.362	51.330	Empréstimos e financiamentos	2.091	2.042
Contas a receber de clientes	61.869	64.974	Obrigações sociais e trabalhistas	15.309	22.825
Tributos a recuperar	5.617	7.529	Impostos e contribuições a recolher	6.617	6.954
Adiantamentos	1.066	1.044	Obrigações por aquisição de investimentos	2.446	9.154
Despesas antecipadas	4.910	5.789	Passivo de arrendamento	4.966	4.476
Outros créditos	75	14	Receitas diferidas	3.673	4.087
Total do ativo circulante	204.217	221.918	Total do passivo circulante	61.865	77.528
NÃO CIRCULANTE			NÃO CIRCULANTE		
Realizável a longo prazo					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.995	4.574	Empréstimos e financiamentos	4.489	6.398
Tributos a recuperar	10.688	11.053	Imposto de renda e contribuição social diferidos	48.431	45.930
Despesas antecipadas	2.021	3.646	Obrigações por aquisição de investimentos	-	15.115
Outros créditos	133	133	Impostos e contribuições a recolher	1.725	2.554
Ativos de Direito de Uso	8.928	10.087	Provisão para contingências	1.215	1.286
Imobilizado	2.539	3.410	Passivo de arrendamento	4.257	5.093
Intangível	333.763	352.057			
Total do ativo não circulante	360.067	384.960	Total do passivo não circulante	60.117	76.376
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Capital social	469.908	469.908
			Gastos com emissões de ações	(29.799)	(29.799)
			Ágio em transações de capital	(23.394)	(23.394)
			Ajustes acumulados de conversão	6.201	11.737
			Opções outorgadas	-	5.450
			Reservas de lucros	24.359	26.258
			Ações em Tesouraria	(4.973)	(7.186)
			Total do patrimônio líquido	442.302	452.974
Total do Ativo	564.284	606.878	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	564.284	606.878



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo II – Demonstração de Resultado do Exercício

R\$ mil	4T25	4T24	2025	2024
Receita líquida de vendas	65.017	69.673	270.844	274.098
Custo dos serviços prestados	(25.520)	(27.323)	(110.664)	(111.790)
Resultado bruto	39.497	42.350	160.180	162.308
Despesas com vendas	(9.541)	(10.907)	(43.260)	(50.598)
Despesas gerais e administrativas	(18.097)	(19.653)	(72.772)	(77.905)
Pesquisa e desenvolvimento	(16.141)	(16.715)	(61.353)	(57.998)
Opções e ações restritas outorgadas reconhecidas	(427)	(4.351)	(414)	(5.712)
Outros ganhos/(perdas) líquidos	606	(7.888)	8.219	(10.474)
Resultado operacional	(4.103)	(17.164)	(9.400)	(40.379)
Receitas financeiras	3.427	3.574	14.154	15.974
Despesas financeiras	(1.008)	(2.501)	(6.398)	(8.695)
Variação cambial líquida	(547)	(2.307)	1.567	(3.830)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	1.872	(1.234)	9.323	3.449
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.231)	(18.398)	(77)	(36.930)
Imposto de renda e contribuição social correntes	765	2.962	(473)	(293)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.062)	(2.091)	(4.833)	3.407
Resultado líquido do período	(3.528)	(17.527)	(5.383)	(33.816)
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	(3.528)	(17.850)	(5.383)	(33.816)

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo III – Demonstração dos Fluxos de Caixa

R\$ mil	4T25	4T24	2025	2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.231)	(18.398)	(77)	(36.930)
Ajustes de				
Depreciação	246	1.076	1.003	1.905
Amortização	6.843	5.628	24.843	21.100
Amortização de arrendamento	1.373	1.473	5.948	5.322
Impairment de ativos não financeiros	-	27.697	-	27.697
Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	(109)	(20.053)	(9.902)	(20.053)
Lucro (prejuízo) da alienação de imobilizado	-	(1)	(20)	(97)
Outorga de ações	-	-	-	(109)
Plano de outorga de ações restritas	279	2.684	1.676	3.750
Rendimento de aplicações financeiras	(1.768)	2.397	(7.042)	(6.130)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	686	570	2.798	3.199
Provisão para contingências	13	341	127	211
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	613	2.724	(1.649)	3.900
Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	-	1.493	2.252	3.820
Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	20	90	137	327
Provisão de juros sobre empréstimos	152	160	631	668
Provisão de juros sobre arrendamentos	306	268	1.266	892
Variações no capital circulante				
Contas a receber	2.129	(588)	307	(9.872)
Tributos a recuperar	(1.511)	(910)	2.523	(2.702)
Adiantamentos	2.523	2.138	(22)	63
Despesas antecipadas	4.860	(3.596)	2.504	(3.335)
Outros créditos	13	44	(61)	(36)
Fornecedores e outras contas a pagar	(4.708)	5.244	(1.226)	6.406
Obrigações sociais e trabalhistas	(6.243)	(10.488)	(7.516)	3.907
Impostos e contribuições a recolher	86	(738)	(1.166)	(1.537)
Receitas diferidas	441	887	(414)	1.816
Caixa operacional	4.013	142	16.920	4.182
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(102)	(130)	(452)	(571)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(306)	(268)	(1.266)	(892)
Pagamento de contingências	(3)	(86)	(198)	(562)
Imposto de renda e contribuição social pagos	765	2.962	(473)	(293)
Caixa líquido das atividades operacionais	4.367	2.620	14.531	1.864
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado	(11)	(316)	(145)	(937)
Aquisição de intangível	(440)	(6.321)	(6.549)	(22.591)
Valor recebido pela venda de imobilizado	12	146	33	268
Resgate de aplicações financeiras de curto prazo	4.845	43.647	9.010	69.386
Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	(1.654)	(1.736)	(14.310)	(9.562)
Caixa líquido das atividades de investimentos	2.752	35.420	(11.961)	36.564
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de empréstimos	(515)	(503)	(2.039)	(2.580)
Pagamento de arrendamentos	(1.039)	(1.049)	(5.135)	(5.265)
Pagamento de dividendos	-	-	-	(1.241)
Partes relacionadas	-	-	-	(1.211)
Compra de ações em tesouraria	-	(5.905)	(1.429)	(7.186)
Caixa líquido das atividades de financiamento	(1.554)	(7.456)	(8.603)	(17.483)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	5.565	30.584	(6.033)	20.945
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	74.599	56.605	91.238	62.742
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	1.154	4.049	(3.887)	7.551
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	81.318	91.238	81.318	91.238



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo IV – Demonstração do Valor Adicionado

R\$ mil	4T25	4T24
Receitas	303.633	320.575
Receita de contratos com clientes	296.024	302.464
Outras receitas	10.407	21.310
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa - reversão/(constituição)	(2.798)	(3.199)
Insumos adquiridos de terceiros	(90.312)	(94.763)
Custos dos serviços vendidos	(30.788)	(30.155)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(59.165)	(63.720)
Outras despesas	(359)	(888)
Valor adicionado bruto	213.321	225.812
Depreciação, amortização e impairment	(31.794)	(56.024)
Valor adicionado líquido produzido (consumido)	181.527	169.788
Valor adicionado recebido em transferência	15.721	12.144
Receitas financeiras	15.721	12.144
Valor adicionado total a distribuir	197.248	181.932
Distribuição do valor adicionado	197.248	181.932
Pessoal	164.689	180.634
Remuneração direta	133.712	147.102
Benefícios	21.370	23.618
FGTS	9.607	9.914
Impostos, taxas e contribuições	30.486	25.252
Federais	24.675	19.129
Municipais	5.811	6.123
Remuneração de capitais de terceiros	7.456	9.862
Juros	6.398	8.695
Aluguéis	1.058	1.167
Remuneração de capitais próprios	(5.383)	(33.816)
Resultados retidos do período	(5.383)	(33.816)
Valor adicionado distribuído	197.248	181.932

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo V – Reconciliação EBITDA e Ajustado

R\$ mil	4T25	3T25	4T24	2025	2024
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	(3.528)	3.415	(17.850)	(5.383)	(33.816)
(+) Imposto de renda e contribuição social correntes	(765)	363	(2.962)	473	293
(+) Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.062	5.232	2.091	4.833	(3.407)
(+) Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(1.872)	(1.356)	1.234	(9.323)	(3.449)
(+) Depreciação	246	254	1.076	1.003	1.905
(+) Amortização	8.216	7.440	7.101	30.791	26.422
EBITDA	4.359	15.348	(9.310)	22.394	(12.052)
Receita líquida de vendas	65.017	67.869	69.673	270.844	274.098
Margem EBITDA	6,7%	22,6%	(13,4)%	8,3%	(4,4)%
(+) Eventos Extraordinários	(104)	(6.281)	7.662	(8.858)	7.824
(+) Opções outorgadas reconhecidas	427	327	4.351	414	5.712
EBITDA Ajustado	4.682	9.394	2.704	13.950	1.484
Margem EBITDA Ajustada	7,2%	13,8%	3,9%	5,2%	0,5%

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Contexto operacional

A Neogrid Participações S.A ("Neogrid Participações", "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade de Joinville, Estado de Santa Catarina, e tem por objeto social a participação em outras empresas ou sociedades, negócios e empreendimentos de qualquer natureza, desde que observadas as restrições contidas no seu Estatuto Social. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão).

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") tem por objetivo o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; e a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados.

A Neogrid Participações possui as seguintes controladas:

Razão Social	Sede	Obs	Controladas			
			Participação Direta		Participação Indireta	
			31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Neogrid Informática Ltda	BRA	(a)	100,00%	100,00%		
Neogrid Netherlands B.V.	HOL	(b)			100,00%	100,00%
Neogrid North America LLC.	EUA	(c)	100,00%	100,00%		
GRG Inovações e Tecnologia S.A.	BRA	(d)			100,00%	100,00%

(a) Neogrid Informática Ltda ("Neogrid Informática")

Tem por objeto social o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados; e a participação em outras Empresas comerciais ou civis, nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia, acionista ou quotista.

(b) Neogrid Netherlands B.V. ("Netherlands")

Empresa que fornece soluções em SCS – *Supply Chain Synchronization*, com atuação no mercado europeu.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(c) Neogrid North America LLC. ("Neogrid N.A.")

Empresa que fornece soluções em SCS – *Supply Chain Synchronization*, com atuação no mercado norte americano.

(d) GRG Inovações e Tecnologia S.A. ("Horus")

Empresa que atua no ramo de inteligência de mercado, com plataforma de dados de consumo incluindo preços, produtos, marcas, categorias, volume e presença no ponto de venda.

1.2. Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (*IFRS Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee* (*IFRIC Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (*SIC Interpretations*) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas na Nota 2.

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinação de negócios e certos instrumentos financeiros os quais são ajustados para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas, e também o exercício de julgamento por parte da administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 5.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração em 24 de março de 2026.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(a) Demonstrações financeiras individuais

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Elas também estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"). Essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas.

(b) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

(c) Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

(d) Arredondamento de valores

Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

1.3. Principais eventos ocorridos no último exercício

(a) Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo. O modelo aprovado está estruturado em um Imposto sobre Valor Agregado repartido ("IVA dual"), composto por dois tributos: (i) a Contribuição sobre Bens e Serviços ("CBS"), de competência federal, que substituirá o PIS e a COFINS; e (ii) o Imposto sobre Bens e Serviços ("IBS"), de competência subnacional, que substituirá o ICMS e o ISS.

A Reforma Tributária instituiu, ainda, o Imposto Seletivo ("IS"), de competência federal, incidente sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços considerados prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente, conforme definição a ser estabelecida em lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, o Congresso Nacional concluiu a aprovação do Projeto de Lei Complementar nº 68/2024, que regulamentou aspectos relevantes da Reforma Tributária. Referido projeto foi sancionado com vetos pelo Presidente da República em 16 de janeiro de 2025, convertendo-se na Lei Complementar nº 214, de 16 de janeiro de 2025 ("LC nº 214/2025"), a qual dispõe sobre normas gerais aplicáveis à CBS, ao IBS e ao Imposto Seletivo, incluindo regras de incidência, não cumulatividade, creditamento e regimes específicos, além das diretrizes gerais relativas à criação, à estrutura e às competências do Comitê Gestor do IBS, determinando a sua instituição até 31 de dezembro de 2025, como entidade responsável pela administração do referido imposto.

A regulamentação do Comitê Gestor do IBS foi originalmente tratada no Projeto de Lei Complementar nº 108/2024, tendo sido sancionado em 14 de janeiro de 2026, convertendo-se na Lei Complementar 227/2026 ("LC 227/2026"). A norma regulamenta pontos fundamentais da Reforma Tributária do Consumo, ao instituir o Comitê Gestor do IBS (CGIBS), disciplinar o processo administrativo tributário, definir critérios de repartição da arrecadação entre Estados, Distrito Federal e Municípios, disciplinar a compensação de saldos credores de ICMS e estabelecer normas gerais relativas ao ITCMD, entre outros temas.

A Reforma Tributária prevê um período de transição que se estenderá de 2026 a 2032, durante o qual os tributos atualmente vigentes e os novos tributos coexistirão de forma progressiva, conforme cronograma estabelecido na Constituição Federal e na legislação complementar aplicável.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Os efeitos da Reforma Tributária sobre as operações da Companhia e sobre a apuração dos tributos dependerão da regulamentação integral dos dispositivos constitucionais e legais ainda pendentes, bem como da consolidação dos procedimentos operacionais a serem definidos pelos entes competentes. Assim, até 31 de dezembro de 2025, não foram identificados impactos materiais decorrentes da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras da Companhia.

(b) Desoneração da folha de pagamento

Em 16 de setembro de 2024, foi publicada a Lei Federal nº 14.973/2024, prevendo a manutenção da desoneração da folha de pagamentos até 31 de dezembro de 2024 com o recolhimento da Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (CPRB) em substituição à Contribuição Previdenciária Patronal (CPP). Por outro lado, no período de 2025 a 2027, ocorre a transição gradual da reoneração da folha de salários, com redução gradativa da alíquota da CPRB, até sua completa extinção em 2028. Consequentemente, há aumento gradual da alíquota da CPP.

O efeito nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, é de uma redução nas deduções de receita, em contrapartida a um aumento nos custos e despesas com pessoal.

2. Resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

2.1. Conversão de moeda estrangeira

(a) Conversão em moeda estrangeira

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (a "moeda funcional").

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$, que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação do Grupo.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Para as controladas localizadas no exterior a Administração estabelece que devem ser utilizadas como moedas funcionais, conforme tabela no item (b) abaixo, sendo que as demonstrações financeiras serão convertidas para o Real na data de fechamento conforme o IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis, sendo os seus ativos e passivos são convertidos para Reais pela taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e os resultados convertidos para Reais pelas taxas médias mensais dos períodos.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com empréstimos, caixa e equivalentes de caixa são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

As atualizações da conta de investimentos decorrente de variação cambial são reconhecidas em ajuste cumulativo de conversão para moeda estrangeira no patrimônio líquido.

(b) Empresas do Grupo com moeda funcional diferente da moeda de apresentação

Os resultados e a posição financeira de todas as entidades (nenhuma das quais tem moeda de economia hiperinflacionária), cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas de câmbio médias mensais;
- (iii) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

Na consolidação, as diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido em operações no exterior e de empréstimos são reconhecidas no patrimônio líquido. Quando uma operação no exterior é parcialmente alienada ou vendida, as diferenças de câmbio que foram registradas no patrimônio são reconhecidas na demonstração do resultado como parte de ganho ou perda da venda.

Ágio e ajustes de valor justo, decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior, são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento.

As seguintes controladas têm moeda funcional diferente da moeda da Controladora:

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Empresa	País	Moeda Funcional
Neogrid Netherlands B.V.	Holanda	Euro
Neogrid North America LLC.	EUA	Dólar Americano

2.2. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como "Empréstimos", no passivo circulante.

2.3. Ativos financeiros

2.3.1 Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- (i) Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado).
- (ii) Mensurados ao custo amortizado.

A classificação depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa. Para ativos financeiros mensurados ao valor justo, os ganhos e perdas serão registrados no resultado ou em outros resultados abrangentes.

2.3.2 Reconhecimento e desreconhecimento

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Companhia tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

2.3.3 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

2.3.4 Mensuração

No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado. Os ativos financeiros com derivativos embutidos são considerados, em sua totalidade, ao determinar se os seus fluxos de caixa consistem apenas em pagamento do principal e de juros.

(a) Instrumentos de dívida

A mensuração subsequente de títulos de dívida depende do modelo de negócio da Companhia para gestão do ativo, além das características do fluxo de caixa do ativo. A Companhia classifica seus títulos de dívida de acordo com as três categorias de mensuração a seguir:

(i) Custo amortizado - os ativos, que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao custo amortizado. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Quaisquer ganhos ou perdas devido à baixa do ativo são reconhecidos diretamente no resultado e apresentados em outras receitas e despesas juntamente com os ganhos e perdas cambiais. As perdas por *impairment* são apresentadas em uma conta separada na demonstração do resultado.

(ii) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes - os ativos que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais e para venda dos ativos financeiros quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Mudanças no valor contábil são registradas em outros resultados abrangentes, exceto pelo reconhecimento dos ganhos ou perdas por *impairment*, receita com juros e ganhos e perdas cambiais, os quais são reconhecidos na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Quando o ativo financeiro é baixado, os ganhos ou perdas cumulativas que haviam sido reconhecidos em outros resultados abrangentes são reclassificados do patrimônio líquido para o resultado e reconhecidos em outras receitas e despesas. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Os ganhos e as perdas cambiais são apresentados em outras receitas e despesas e as despesas de impairment são apresentadas em uma conta separada na demonstração do resultado.

(iii) Valor justo por meio do resultado - os ativos que não atendem os critérios de classificação de custo amortizado ou de valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Eventuais ganhos ou perdas em um investimento em título de dívida que seja subsequentemente mensurado ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado e apresentados líquidos em outras receitas e despesas, no período em que ocorrerem.

(b) Instrumentos patrimoniais

A Companhia subsequentemente mensura, ao valor justo, todos os investimentos patrimoniais. Quando a administração da Companhia escolher apresentar, ao valor justo, os ganhos e perdas com investimentos patrimoniais em outros resultados abrangentes, não haverá reclassificação subsequente dos ganhos e perdas ao valor justo para o resultado após a baixa do investimento. Os dividendos desses investimentos continuam a ser reconhecidos, no resultado, como outras receitas quando o direito de a Companhia receber pagamentos é estabelecido.

As variações no valor justo dos ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidas em outras receitas e despesas na demonstração do resultado quando aplicável. As perdas por *impairment* (e a reversão dessas perdas) em investimentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes não têm uma divulgação separada das outras mudanças no valor justo.

2.3.5 Impairment

A Companhia avalia, em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida registrados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A metodologia de *impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

Para as contas a receber de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada conforme permitido pelo IFRS 9/CPC 48 e, por isso, reconhece as perdas esperadas ao longo da vida útil a partir do reconhecimento inicial dos recebíveis.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

2.4. Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

A Companhia utiliza para a provisão de créditos de liquidação duvidosa de contas a receber uma matriz considerando sua experiência histórica de perdas por faixa de vencimentos, tanto de vencidos e a vencer. As possíveis alterações de cenário momentâneo de ambiente econômico de mercado são avaliadas considerando seus efeitos na matriz histórica de provisão de perdas, sendo adequado os níveis reconhecendo quando entendido pela Administração. São reconhecidas também para provisão para perdas clientes com alteração significativa em relação ao risco de crédito esperadas como vitalícias em cada data-base. A Administração acredita que o risco relativo às contas a receber de clientes em geral é minimizado pelo fato de a composição de clientes da Companhia e suas controladas ser diluída.

2.5. Ativos intangíveis

(a) Ágio

O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(b) Marcas e patentes

As marcas registradas e as patentes adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as patentes adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Posteriormente, as marcas e patentes, avaliadas com vida útil definida, são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear para alocar o custo das marcas registradas e das patentes durante sua vida útil estimada.

(c) Relações contratuais com clientes

As relações contratuais com clientes, adquiridas em uma combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. As relações contratuais com clientes têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente.

(d) Softwares

As licenças de *softwares* são capitalizadas com base nos gastos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses gastos são amortizados durante a vida útil estimada dos *softwares*.

Os custos associados à manutenção de *software* são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de *software* identificáveis e exclusivos, controlados pelo Grupo, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de *software*, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de *softwares* e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos com despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Os custos de desenvolvimento de *softwares* reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

2.6. Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens, e também pode incluir transferências do patrimônio de quaisquer ganhos/perdas qualificados como referentes à compra de imobilizado em moeda estrangeira. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	Anos
Equipamentos de informática	5
Móveis e utensílios	10
Benfeitorias em imóveis locados	4

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos valores de venda com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas e despesas, líquidas" na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

2.7. *Impairment* de ativos não financeiros

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). As revisões de *impairment* do ágio são realizadas anualmente ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível *impairment*.

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGCs)). Para fins desse teste, o ágio é alocado para as Unidades Geradoras de Caixa ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, e são identificadas de acordo com o segmento operacional.

Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço. *Impairment* de ágio reconhecido no resultado do exercício não é revertido.

2.8. Contas a pagar aos fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

2.9. Empréstimos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

2.10. Provisões

As provisões de ações judiciais (trabalhista, civil e tributária) são reconhecidas quando: (i) a Companhia e suas controladas tem uma obrigação presente ou não formalizada (*constructive obligation*) como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

2.11. Benefícios à empregados

(a) Participação nos resultados

O valor atual das obrigações de planos de participação nos resultados aos colaboradores diretos, sejam celetistas ou estatutários, depende de uma série de fatores que são determinados com base em metodologia da administração, que utiliza uma série de premissas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Entre as premissas usadas na determinação do valor de participação nos resultados, está principalmente o atingimento de patamares mínimos de crescimento e de geração de resultado operacional. Outras premissas como função, desempenhos departamentais e cultura da Companhia são fatores para determinar o valor de participação nos resultados.

(b) Remuneração com base em ações

A Companhia possui um plano de remuneração com base em ações, aprovado em janeiro de 2020, destinado às pessoas chave ("Elegíveis") da Companhia, como contraprestação por instrumentos de patrimônio líquido (opções) da Companhia.

A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações aos Elegíveis, baseada no valor justo das opções na data da sua outorga, excluindo o impacto de quaisquer condições de aquisição de direitos com base unicamente no tempo de permanência do beneficiário, cujo valor é reconhecido como despesa.

Na data de cada balanço, a Companhia revisa suas estimativas da quantidade de opções que terão seus direitos adquiridos, considerando as condições de aquisição não relacionadas ao mercado e as condições por tempo de serviço. A Companhia reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais, se houver, na demonstração do resultado, com contrapartida no patrimônio líquido.

A Companhia também aprovou em julho de 2022 um Plano de Outorga de Ações Restritas "Plano RSU", liquidado em ações, com o objetivo de estimular a retenção do pessoal-chave da Companhia ou das sociedades por ela controladas direta ou indiretamente, além da atração dos melhores talentos do mercado, segundo o qual as entidades recebem serviços dos empregados como contraprestação por instrumentos patrimoniais da Companhia.

O valor justo dos serviços do empregado, recebido em troca das ações restritas, é reconhecido como despesa e mensurado com base no valor justo das ações restritas na data em que foram outorgadas, excluindo o impacto de quaisquer condições de aquisição de direitos com base no serviço e no desempenho que não são do mercado; o valor total da despesa é reconhecido durante o período no qual o direito é adquirido, durante o qual as condições específicas de aquisição de direitos devem ser atendidas.

A Companhia está autorizada a proceder com a redução do número total de ações a ser entregue ao beneficiário, correspondente aos encargos sociais incidentes sobre os serviços prestados, retidos e transferidos para a autoridade fiscal em nome do empregado (imposto de renda na fonte e contribuição previdenciária), além do FGTS dos empregados celetistas, cujos valores são registrados como uma transação liquidada em dinheiro, creditadas no passivo.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O valor líquido é tratado como transação com pagamento baseado em ações liquidada com instrumentos patrimoniais, reconhecido no patrimônio líquido.

Na data de cada balanço, a Companhia revisa suas estimativas da quantidade de ações restritas que terão seus direitos adquiridos, considerando as condições de aquisição não relacionadas ao mercado e as condições por tempo de serviço e desempenho. A Companhia reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais, se houver, na demonstração do resultado, com contrapartida no patrimônio líquido.

2.12. Capital social

As ações ordinárias e as preferenciais são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

2.13. Reconhecimento da receita

(a) Receitas de prestação de serviços

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre as empresas da Companhia e suas controladas.

A Companhia e suas controladas reconhecem a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades, conforme descrição a seguir.

A Companhia e suas controladas baseiam suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

A Companhia e suas controladas auferem receita, principalmente advinda de serviços de subscrição e, também dos serviços com a implantação das soluções Neogrid.

As receitas são reconhecidas quando:

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Da disponibilização do software ao cliente;
- (ii) Seu valor pode ser mensurado de forma confiável (conforme os termos do contrato);
- (iii) Todas as obrigações de desempenho tenham sido cumpridas; e
- (iv) É provável que os benefícios econômicos sejam gerados em favor da Companhia.

A receita de subscrição é cobrada mensalmente, sendo que a Companhia oferta suas soluções no modelo SaaS – Software as a Service no qual os clientes acessam a plataforma das soluções Neogrid. A receita de subscrição pode ser precificada de forma fixa ou variável de acordo com métricas acordadas em contratos com os clientes. A receita de serviço de implantação é reconhecida contabilmente à medida da entrega do projeto ao cliente.

Receitas faturadas que não atingem os critérios de reconhecimento mencionados acima são revertidas em contas redutoras de receita, em contrapartida das contas do passivo circulante (receitas diferidas) e apropriadas ao resultado na medida que atendam os critérios de reconhecimento.

(b) Receitas financeiras

A receita de juros de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado é incluída nos ganhos/(perdas) líquidos de valor justo com esses ativos. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado e ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva é reconhecida na demonstração de resultado como parte da receita financeira de juros.

A receita financeira é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto de um ativo financeiro exceto para ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujeitos à perda de crédito. No caso de ativos financeiros sujeitos à perda de crédito, a taxa de juros efetiva é aplicada ao valor contábil líquido do ativo financeiro (após a dedução da provisão para perdas).

2.14. Imposto de Renda e Contribuição social corrente e diferido

As despesas com imposto de renda e contribuição social compreendem os impostos de renda corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos no resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O encargo de Imposto de Renda e a Contribuição Social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço dos países em que as entidades do Grupo atuam e geram lucro tributável.

A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pelo Grupo nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

Os impostos de renda diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias decorrentes dos investimentos em controladas, exceto quando o momento da reversão das diferenças temporárias seja controlado pelo Grupo, e desde que seja provável que a diferença temporária não será revertida em um futuro previsível.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades ou em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

2.15. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. O dividendo mínimo anual obrigatório, assegurado aos acionistas da Companhia, é igual a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

2.16. Arrendamentos

Em vigor desde 1º de janeiro de 2019, a IFRS 16, refletida no pronunciamento CPC 06 (R2) – Operações de arrendamento mercantil introduz um modelo único de arrendamento, substituindo as normas anteriores de classificação entre arrendamento mercantil operacional e financeiro. O pronunciamento busca determinar se um contrato contém um acordo de arrendamento ou se é um contrato de serviços. No caso do primeiro, o arrendatário deverá reconhecer os ativos, que devem ser depreciados, bem como os passivos oriundos de um arrendamento.

Um arrendamento é definido como um contrato, ou parte de um contrato, que transmite o direito de usar um ativo (ativo subjacente) por um período de tempo, em troca de uma contraprestação. Na aplicação da norma, os seguintes requisitos são avaliados:

- A existência de ativo expressamente identificado no contrato ou implicitamente especificado, com identificação no momento em que é disponibilizado para a Companhia;
- A Companhia tem o direito de obter, substancialmente, todos os benefícios econômicos do uso do ativo identificado, ao longo do período contratual;
- A Companhia tem o direito de direcionar o uso do ativo identificado durante todo o prazo do contrato.

O Grupo aluga alguns imóveis em prédios comerciais para a instalação de suas operações, além de equipamentos de informática. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de três a cinco anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação.

Os contratos são avaliados no momento da sua formatação para determinar se contém um acordo de arrendamento ou simplesmente uma prestação de serviços.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente, descontados utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes.

Os ativos de direito de uso geralmente são depreciados ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois o menor. Se o Grupo estiver razoavelmente certo de que irá exercer uma opção de compra, o ativo do direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo subjacente.

3. Alterações de normas novas que ainda não estão em vigor

As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025:

- **Alteração ao IAS 21 - Falta de conversibilidade:** em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária.

As alterações mencionadas acima não tiveram impactos materiais para a Companhia.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, na opinião da Administração, que possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

- **Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis à empresas em geral e não apenas à instituições financeiras.

As alterações:

- (a) esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa;
- (b) esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente;
- (c) adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG);
- e
- (d) atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI").

As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

- **IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:

- Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido do Grupo, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

- Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, o Grupo desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial.

- O Grupo não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para:

- (i) medidas de desempenho definidas pela administração;
- (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e
- (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1.

- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

- **IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações:** emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Não há outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

4. Consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As empresas controladas incluídas na consolidação estão descritas na Nota 1.1 e Nota 8. As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas.

(a) Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos contingentes assumidos para a aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. A Companhia reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada.

Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre a Companhia e o Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

(b) Transações com participações de não controladores

A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos da Companhia. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, no grupo "Ajustes de avaliação patrimonial".

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

5. Estimativas e julgamentos críticos

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

(a) Teste de *impairment* do ágio

Anualmente, a Companhia testa eventuais perdas (*impairment*) no ágio, de acordo com a política contábil apresentada na Nota 2.8. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas (Nota 16).

(b) Impostos diferidos

Ativo fiscal diferido é reconhecido para todas as diferenças temporárias dedutíveis e os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. É requerido da Administração julgamento para determinar o valor do ativo fiscal diferido que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. Para maiores detalhes ver Nota 13.

(c) Provisão para perdas esperadas das contas a receber

As provisões para perdas esperadas das contas a receber são baseadas em premissas sobre o risco de inadimplência e nas taxas de perdas esperadas. O Grupo avalia o estabelecimento de premissas e seleciona os dados para o cálculo da provisão, com base no histórico do Grupo e nas condições existentes de mercado. A experiência histórica de perda de crédito do Grupo e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro. As informações sobre as perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber estão divulgadas na Nota 10.

(d) Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário

O Grupo não tem condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

A obtenção desta taxa envolve um elevado grau de julgamento, e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

(e) Provisão para contingências

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico pelos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

(f) Mensuração ao valor justo dos instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros registrados no balanço patrimonial não puder ser mensurado com base em preços cotados nos mercados ativos, o valor justo é mensurado com base em técnicas de avaliação, incluindo o modelo de fluxo de caixa descontado. A contraprestação contingente, resultante de combinações de negócios, é avaliada pelo valor justo na data da aquisição como parte da combinação de negócios. Quando a contraprestação contingente atende à definição de passivo financeiro, é subsequentemente reavaliada ao valor justo a cada data de reporte. O valor justo é baseado no fluxo de caixa descontado. As principais premissas consideram a probabilidade de atingir cada objetivo e o fator de desconto.

(g) Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis identificados em combinação de negócios, os valores reconhecidos e as vidas úteis são fundamentados em estudo técnico de empresa especializada independente. Os ativos de desenvolvimento interno são mensurados com base nos gastos incorridos na fase de desenvolvimento e a sua amortização ocorre de acordo com as vidas úteis determinadas com base na obsolescência técnica estimada de tais ativos.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

6. Gestão de risco financeiro

6.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros, tais como aplicações, recebíveis e empréstimos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

(a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e juros, têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. Todas estas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Diretoria.

(i) Risco cambial

Os riscos cambiais decorrem da possibilidade de perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os passivos decorrentes de empréstimos e compromissos de compra em moeda estrangeira ou que reduzam os ativos decorrentes de valores a receber em moeda estrangeira.

Algumas controladas da Companhia atuam internacionalmente e estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas como dólar americano (USD) e Euro (EUR). A Companhia atua para que sua exposição líquida seja mantida em nível aceitável de acordo com limites definidos pela Administração.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do exercício. As variáveis de riscos relevantes são sua exposição à flutuação de moedas estrangeiras, substancialmente do dólar norte-americano e do euro. A Administração considerou para o cenário provável, as taxas de câmbio projetadas pelo Banco Central para o ano 2026, e a partir deste, quatro cenários com deterioração de 10% e 20% para mais e para menos, da variável de risco.

O efetivo comportamento dos saldos das correspondentes contas, demonstrado na análise de sensibilidade, como caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar, poderão oscilar pelas atividades normais da Companhia e de suas controladas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Moedas Estrangeiras		Reais		Risco					
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		Provável	10%	20%	-10%	-20%
Ativos						5,50	6,05	6,60	4,95	4,40
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.199	5.658	34.112	35.034	Dólar					
Contas a Receber	1.117	425	6.144	2.633	Dólar					
	7.316	6.083	40.256	37.667		(18)	4.006	8.030	(4.042)	(8.066)
Passivos										
Contas a Pagar	364	345	2.001	2.134	Dólar					
	364	345	2.001	2.134		1	201	401	(199)	(399)
Efeito Líquido	6.952	5.738	38.255	35.533		(19)	3.805	7.629	(3.843)	(7.667)
Ativos						6,47	7,12	7,76	5,82	5,18
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.048	504	6.779	3.243	Euro					
Contas a Receber	228	353	1.472	2.274	Euro					
	1.276	857	8.251	5.517		5	834	1.651	(825)	(1.641)
Passivos										
Contas a Pagar	898	1.103	5.810	7.096	Euro					
	898	1.103	5.810	7.096		-	584	1.158	(584)	(1.158)
Efeito Líquido	376	(246)	2.441	(1.579)		5	250	493	(241)	(483)
Efeito Líquido Geral						(14)	4.055	8.122	(4.084)	(8.150)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, contas a pagar, empréstimos e financiamentos e debêntures que estão atrelados à variação do CDI e IPCA, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação de:

(i) Certificado do Depósito Interbancário (CDI) para as aplicações financeiras e fundos de investimentos de renda fixa; e

(ii) IPCA para financiamento junto ao FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos.

Análise de sensibilidade dos ativos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras, às quais a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 31 de dezembro de 2025, foram definidos 03 cenários diferentes para risco de diminuição do CDI. Com base no índice acumulado até dezembro de 2025, que foi de 15,00% ao ano, e este definido como cenário I provável; a partir deste, foram de 10% (cenário II) e 20% (cenário III).

					31/12/2025
	Saldos	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
		Redução		10,0%	20,0%
Aplicação Financeira Consolidada	R\$88.732	CDI (ano)	15,00%	13,50%	12,00%
Receita Financeira estimada			R\$13.310	R\$11.979	R\$10.648

Análise de sensibilidade dos passivos financeiros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas às quais a Companhia está exposta na data base de 31 de dezembro de 2025, foram definidos três cenários diferentes. Com base nos valores dos indicadores de IPCA vigentes em 31 de dezembro de 2025, foi definido o cenário provável (cenário I) para o ano de 2026 e, a partir dele, calculadas variações de 10% (cenário II) e 20% (cenário III). Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2026.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de dezembro de 2025, projetando os índices para um ano e verificando a sua sensibilidade em cada cenário.

					31/12/2025
	Saldos	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
		Aumento		10,0%	20,0%
Financiamentos FINEP	R\$6.580	TJLP + 4,5% a.a.	9,01%	9,92%	10,82%
<i>Despesa Financeira estimada</i>			<i>R\$593</i>	<i>R\$653</i>	<i>R\$712</i>

(b) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes. Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito na data das estão demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	81.318	91.238
Aplicações financeiras de curto prazo	49.362	51.330
Contas a receber de clientes	61.869	64.974
Total	192.549	207.542

(c) Risco de liquidez

Decorre da possibilidade de redução dos recursos destinados para pagamentos de dívidas.

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas mantêm saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

O Grupo investe o excedente de caixa em ativos financeiros com incidência de juros, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança, conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025**(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Os equivalentes de caixa mantidos pela Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de dezembro de 2025				
Empréstimos	2.381	2.463	2.392	-
Fornecedores e outras obrigações	82	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos	2.434	2.500	4.554	-
Fornecedores e outras obrigações	304	-	-	-
	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de dezembro de 2025				
Empréstimos	2.381	2.463	2.392	-
Fornecedores e outras obrigações	26.763	-	-	-
Passivo de arrendamento	5.833	3.236	1.513	-
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos	2.434	2.500	4.554	-
Fornecedores e outras obrigações	27.990	-	-	-
Passivo de arrendamento	5.411	3.762	1.929	-

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

6.2. Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida. Os índices de alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos (Nota 18)	6.580	8.440	6.580	8.440
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 9.1)	(6.624)	(8.115)	(81.318)	(91.238)
(-) Aplicações financeiras (Nota 9.2)	(26.516)	(31.309)	(49.362)	(51.330)
Excedente líquido	(26.560)	(30.984)	(124.100)	(134.128)
Total do patrimônio líquido	442.302	452.974	442.302	452.974
Total do capital	415.742	421.990	318.202	318.846
Índice de alavancagem financeira - %	-6%	-7%	-39%	-42%

O capital não é administrado ao nível da Controladora, somente ao nível consolidado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

6.3. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

O Grupo mensura instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: (i) no mercado principal para o ativo ou passivo; ou (ii) na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- Nível 1 — Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- Nível 2 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;
- Nível 3 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de dezembro de 2025:

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Contraprestação contingente	-	-	2.446	2.446
Total do passivo	-	-	2.446	2.446

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de dezembro de 2024:

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Contraprestação contingente	-	-	24.269	24.269
Total do passivo	-	-	24.269	24.269

Para ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, o Grupo determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo) no fim de cada exercício.

7. Apresentação de informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais da Companhia. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho do segmento operacional, é a Diretoria Executiva. A Diretoria Executiva toma suas decisões operacionais e estratégicas observando os resultados consolidados, ou seja, possui um único segmento operacional, o de *software*.

Dentro do segmento de *software*, as operações são multinacionais, sendo parte destas conduzidas pelas subsidiárias no exterior. Maiores informações sobre os ativos e receitas dessas subsidiárias encontram-se na Nota 8.2.

A estratégia de atuação por meio de ofertas através de uma única plataforma integrada das soluções Neogrid para a sincronização automática da cadeia de suprimentos, é a principal vantagem competitiva e decisiva da Companhia, ofertando soluções SaaS – *Software as a Service*, com geração predominantemente de receita de subscrição de acesso à plataforma de soluções Neogrid.

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos**8.1. Composição dos investimentos**

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial	409.524	413.090
Investimentos	409.524	413.090

8.2. Resumo das informações financeiras

O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras das controladas (principais e com participação não controladora relevante).

(i) Balanço patrimonial sintético

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
Circulante				
Ativo	125.187	40.506	8.689	1.545
Passivo	(53.375)	(3.708)	(6.878)	(3.310)
Ativo Circulante Líquido	71.812	36.798	1.811	(1.765)
Não Circulante				
Ativo	358.087	16.365	10	305
Passivo	(73.538)	-	-	(2.666)
Ativo Não Circulante Líquido	284.549	16.365	10	(2.361)
Patrimônio Líquido	356.361	53.163	1.821	(4.126)

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Circulante				
Ativo	140.680	38.098	8.471	1.565
Passivo	(67.806)	(4.097)	(8.338)	(2.990)
Ativo Circulante Líquido	72.874	34.001	133	(1.425)
Não Circulante				
Ativo	400.899	17.349	20	322
Passivo	(112.033)	-	-	(27.024)
Ativo Não Circulante Líquido	288.866	17.349	20	(26.702)
Patrimônio Líquido	361.740	51.350	153	(28.127)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Demonstração sintética do resultado

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
Receitas	252.981	8.883	21.887	4.038
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	(4.992)	7.611	1.878	(3.327)
Despesa de IR e CS	(2.255)	(70)	(403)	-
Lucro (prejuízo) líquido	(7.247)	7.541	1.476	(3.327)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Receitas	258.095	6.183	23.190	5.479
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	(40.644)	5.377	1.414	(7.075)
Despesa de IR e CS	5.403	-	(293)	-
Lucro (prejuízo) líquido	(35.241)	5.377	1.121	(7.075)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(iii) Demonstração sintética do resultado abrangente

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
Lucro (prejuízo) líquido	(7.247)	7.541	1.476	(3.327)
Outros resultados abrangentes	192	(5.728)	192	-
Total do resultado abrangente	(7.055)	1.813	1.668	(3.327)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Lucro (prejuízo) líquido	(35.241)	5.377	1.121	(7.075)
Outros resultados abrangentes	866	10.585	866	-
Total do resultado abrangente	(34.375)	15.962	1.987	(7.075)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(iv) Reconciliação das informações financeiras dos investimentos

	Controladora		
	31/12/2025		
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Total dos Investimentos
Participação no capital votante %	100%	100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	389.331
Patrimônio líquido	356.361	53.163	409.524
Resultado do exercício	(7.247)	7.541	294
Movimentação dos Investimentos:			
No início do exercício	361.740	51.350	413.090
Plano de outorga de ações restritas (Notas 24.1 e 25.5)	1.676	-	1.676
Resultado de equivalência patrimonial	(7.247)	7.541	294
Ajustes acumulados de conversão	192	(5.728)	(5.536)
No final do exercício	356.361	53.163	409.524
Investimentos	356.361	53.163	409.524
	356.361	53.163	409.524

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		
	31/12/2024		
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Total dos Investimentos
Participação no capital votante %	100%	100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	389.331
Patrimônio líquido	361.740	51.350	413.090
Resultado do exercício	(35.241)	5.377	(29.864)
Movimentação dos Investimentos:			
No início do exercício	392.365	35.388	427.753
Plano de outorga de ações restritas (Notas 24.1 e 25.5)	3.750	-	3.750
Resultado de equivalência patrimonial	(35.241)	5.377	(29.864)
Ajustes acumulados de conversão	866	10.585	11.451
No final do exercício	361.740	51.350	413.090
Investimentos	361.740	51.350	413.090
	361.740	51.350	413.090

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

* Horus é o nome fantasia correspondente à razão social GRG Inovações e Tecnologia S.A.

Os investimentos em controladas estão avaliados pela equivalência patrimonial.

9. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

9.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Recursos em banco e caixa	4	4	8.673	7.175
Depósitos bancários de curto prazo	6.620	8.111	72.645	84.063
Total	6.624	8.115	81.318	91.238

O Grupo tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) cuja média para 31 de dezembro de 2025 foi de 99,2% do CDI (105,4% em 31 de dezembro de 2024).

9.2. Aplicações financeiras de curto prazo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
CDB	20.987	8.791	43.833	28.812
Letra financeira	5.529	22.518	5.529	22.518
Total	26.516	31.309	49.362	51.330

As aplicações financeiras de curto prazo são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de investimentos. Estão remuneradas à média de 101,8% do CDI (104,2% em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação no exercício

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o exercício:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	40.890	114.586
(+) Rendimentos	3.438	6.130
(+) Aplicações	4.298	26.547
(-) Resgates	(17.131)	(95.294)
(-) IRRF	(186)	(639)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	31.309	51.330
(+) Rendimentos	3.858	7.042
(+) Aplicações	-	4.299
(-) Resgates	(7.661)	(11.831)
(-) IRRF	(990)	(1.478)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	26.516	49.362

10. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes		
Contas a receber de clientes no país	65.327	66.448
Contas a receber de clientes no exterior	3.477	4.545
Provisão para perdas de contas a receber de clientes	(6.935)	(6.019)
Total	61.869	64.974

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (*aging list*), em 31 de dezembro de 2025:

	31/12/2025		31/12/2024	
A vencer	53.080	77,15%	56.143	79,08%
Até 30 dias	4.356	6,33%	4.122	5,81%
Entre 31 a 60 dias	1.732	2,52%	1.798	2,53%
Entre 61 a 90 dias	1.010	1,47%	1.216	1,71%
Entre 91 a 120 dias	778	1,13%	813	1,15%
Entre 121 a 150 dias	581	0,84%	599	0,84%
Entre 151 a 180 dias	749	1,09%	629	0,89%
Acima de 181 dias	6.518	9,47%	5.673	7,99%
Totais vencidos	15.724	22,85%	14.850	20,92%
Total Geral (Vencidos e a Vencer)	68.804		70.993	

Demonstramos abaixo a movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo Anterior	(6.019)	(5.545)
Provisões	(3.917)	(5.281)
Reversões	1.119	2.082
Baixa por realização	1.882	2.879
Reversão por recebimento	-	(154)
Saldo Final	(6.935)	(6.019)

As contas a receber de clientes e demais contas a receber da Companhia e suas controladas são denominadas nas seguintes moedas:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Reais	65.327	66.448
Dólares americanos	1.942	2.255
Euro	1.535	2.290
	68.804	70.993

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

11. Tributos a recuperar

Os tributos a recuperar são compostos principalmente por impostos retidos na fonte, e imposto de renda pago no exterior sobre os lucros de suas operações. Vide detalhamento abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Imposto de renda pago no exterior a compensar	-	-	-	3.316
Imposto de renda a recuperar	2.927	1.810	5.389	3.831
Contribuição social a recuperar	-	-	73	119
PIS e COFINS a recuperar	-	-	101	101
Outros	-	-	54	162
	2.927	1.810	5.617	7.529
Ativo não circulante				
Imposto de renda pago no exterior a compensar	-	-	9.112	8.151
Imposto de renda a recuperar	1.576	2.902	1.576	2.902
	1.576	2.902	10.688	11.053

12. Despesas Antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Seguro	131	145	282	284
Aluguel de software	-	-	3.846	4.109
Indenização civil	-	-	259	237
Depósitos	-	-	264	24
Outras despesas antecipadas	-	-	259	1.135
	131	145	4.910	5.789
Ativo não circulante				
Indenização civil	-	-	593	453
Aluguel de software	-	-	1.428	3.191
Outras despesas antecipadas	-	-	-	2
	-	-	2.021	3.646

Aluguel de software corresponde à contratos de licença que não se enquadram no escopo do IFRS 16.

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

13. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

Os valores de Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos são provenientes de diferenças temporárias na controladora e nas controladas. Para determinadas controladas foi também reconhecido saldo de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa. Os valores são demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Neogrid Participações	1.995	4.574
IR/CS diferido sobre prejuízo de controladas no exterior	1.995	4.574
Neogrid Informática Ltda	(48.431)	(45.930)
Diferenças temporárias	5.844	7.175
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	19.066	13.964
Amortização fiscal do ágio	(71.542)	(69.405)
Tributos diferidos sobre mais valia - Horus	(5.754)	(7.421)
Tributos diferidos - ajuste a valor presente (AVP)	2.277	6.668
Tributos diferidos - restricted stock unit (RSU)	13	85
Diferimento de variação cambial – por regime de caixa	912	1.571
Outros diferimentos	753	1.433

Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	4.574	6.570	(41.356)	(44.050)
Realização IR/CS prejuízo fiscal de controlada no exterior	(2.579)	(1.996)	(2.579)	(1.996)
Constituição / (Reversão) IR/CS sobre prejuízos fiscais	-	-	5.102	1.036
Constituição / (Reversão) IR/CS sobre provisões	-	-	(1.404)	3.155
Amortização de ágio e mais valia	-	-	(1.149)	(2.099)
Diferimento AVP (ajuste a valor presente)	-	-	(4.391)	1.299
Diferimento variação cambial	-	-	(659)	1.299
Saldo no final do exercício	1.995	4.574	(46.436)	(41.356)

O registro do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos está baseado na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. Com base nesta estimativa a Administração prevê recuperar os créditos tributários sobre prejuízo fiscal nos seguintes exercícios:

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2025	-	415	-	415
2026	386	426	386	426
2027	396	436	2.879	3.326
2028	406	447	7.060	9.109
2029 em diante	807	2.850	10.736	5.262
	1.995	4.574	21.061	18.538

A Administração considera que os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados na proporção da resolução final dos eventos combinados com a geração de lucros tributáveis futuros. As estimativas de recuperação dos créditos tributários foram fundamentadas nas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas previsões.

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(2.805)	(27.747)	(77)	(36.930)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota de 34%	954	9.434	26	12.556
Equivalência patrimonial	100	(8.769)	(530)	(10.793)
Impacto fiscal gerado por controladas no exterior (i)	(2.562)	(2.069)	(3.285)	(3.128)
Despesas indedutíveis	-	-	(10)	(88)
Prejuízo fiscal sem constituição de provisão	(1.118)	(694)	(1.118)	(694)
Outras diferenças permanentes	48	102	(389)	5.261
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(2.578)	(1.996)	(5.306)	3.114
Imposto de renda e contribuição social - correntes	-	-	(473)	(293)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	(2.578)	(1.996)	(4.833)	3.407
Taxa efetiva %	(91,91)	(7,20)	(6.890,91)	8,43

(i) Adição dos lucros gerados pelas controladas no exterior no cálculo do lucro tributável no Brasil.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

14. Arrendamentos

14.1. Saldos reconhecidos no balanço patrimonial

O balanço patrimonial contém os seguintes saldos relacionados a arrendamentos:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Ativos de direito de uso		
Máquinas e equipamentos	4.763	5.466
Software	2.311	733
Locação de imóveis	1.854	3.888
	8.928	10.087
Passivos de arrendamentos		
Circulante	4.966	4.476
Não Circulante	4.257	5.093
	9.223	9.569

As adições aos ativos de direito de uso no exercício de 2025 totalizaram R\$ 4.789 (R\$ 4.698 no exercício de 2024), vide item 14.3.

14.2. Saldos reconhecidos na demonstração do resultado

A demonstração do resultado inclui os seguintes montantes relacionados a arrendamentos:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Encargo de amortização dos ativos de direito de uso (incluído em custos e despesas – encargo total de depreciação – Nota 27)		
Máquinas e equipamentos	2.403	1.957
Software	1.291	1.246
Locação de imóveis	2.254	2.119
	5.948	5.322
Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras – Nota 29)	1.266	892

Os pagamentos de arrendamentos no exercício de 2025 totalizaram R\$ 5.135 (R\$ 5.265 no exercício de 2024).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e suas controladas alugam alguns imóveis em prédios comerciais para a instalação de suas operações, além de equipamentos de informática. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de três a cinco anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação, conforme descrito no item (iii) a seguir.

Os contratos podem conter componentes de arrendamento e outros não relacionados a arrendamentos. A Companhia e suas controladas alocam a contraprestação no contrato aos componentes de arrendamentos e de outros não relacionados a arrendamentos com base nos preços isolados relativos. Contudo, para arrendamentos de imóveis nos quais a Companhia e suas controladas são o arrendatário, a Companhia optou por não separar componentes relacionados e não relacionados a arrendamentos e, em vez disso, contabiliza tais componentes como um componente de arrendamento único.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contêm uma ampla gama de termos e condições diferenciadas. Os contratos de arrendamento não contêm cláusulas restritivas, porém os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos.

Até o exercício de 2018, os arrendamentos de ativos imobilizados eram classificados como arrendamentos financeiros ou operacionais. A partir de 1º de janeiro de 2019, os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pela Companhia e suas controladas.

Cada pagamento de arrendamento é alocado entre o passivo e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento. O ativo de direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois, o menor.

Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente.

Os passivos de arrendamento incluem o valor presente líquido dos pagamentos de arrendamentos a seguir:

- (i) pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos na essência, menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber);
- (ii) pagamentos variáveis de arrendamentos variáveis que dependem de índice ou de taxa;
- (iii) valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual;
- (iv) o preço de exercício de uma opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de que irá exercer essa opção;

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(v) pagamentos de multas por rescisão do arrendamento se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os pagamentos de arrendamentos são descontados utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento.

A Companhia e suas controladas estão expostas a potenciais aumentos futuros nos pagamentos de arrendamentos variáveis com base em um índice ou taxa, os quais não são incluídos no passivo de arrendamento até serem concretizados. Quando os ajustes em pagamentos de arrendamentos baseados em um índice ou taxa são concretizados, o passivo de arrendamento é reavaliado e ajustado em contrapartida ao ativo de direito de uso.

Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período.

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, de acordo com os itens a seguir:

- (i) o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento;
- (ii) quaisquer pagamentos de arrendamentos feitos na data inicial, ou antes dela, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos;
- (iii) quaisquer custos diretos iniciais; e
- (iv) custos de restauração.

Os ativos de direito de uso geralmente são depreciados ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois, o menor. Se a Companhia e suas controladas estiverem razoavelmente certas de que irão exercer uma opção de compra, o ativo do direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo subjacente.

Os pagamentos associados a arrendamentos de curto prazo de equipamentos e veículos e todos os arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos pelo método linear como uma despesa no resultado. Arrendamentos de curto prazo são aqueles com um prazo de 12 meses ou menos. Os ativos de baixo valor incluem equipamentos de TI e pequenos itens de mobiliário de escritório.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

14.3. Divulgações adicionais requeridas pela CVM

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida do Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto

Prazos	Taxa % a.a.
1 ano	14,49% a 14,83%
2 anos	14,49%
3 anos	14,83%
4 anos	13,63% a 14,60%
5 anos	11,41%

Ativos de direito de uso

A movimentação de saldos dos ativos de direito de uso é evidenciada abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.523
Adição por novos contratos	5.786
Ajustes por remensuração	(812)
Baixa de contratos	(1.088)
Despesa de amortização	(5.322)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.087
Adição por novos contratos	7.317
Baixa de contratos	(2.528)
Despesa de amortização	(5.948)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	8.928

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Passivos de arrendamento

As movimentações dos saldos dos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.948
Juros provisionados	892
Juros pagos	(892)
Adição por novos contratos	5.786
Ajustes por remensuração	(812)
Baixa de contratos	(1.088)
Pagamentos	(5.265)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	9.569
Juros provisionados	1.266
Juros pagos	(1.266)
Adição por novos contratos	7.317
Baixa de contratos	(2.528)
Pagamentos	(5.135)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	9.223

A Companhia e suas controladas apresentam, no quadro abaixo, a análise de seus contratos com base nas datas de vencimento. Os valores estão apresentados com base nas prestações não descontadas:

Maturidade dos contratos**Vencimento das prestações**

Menos de 1 ano	5.833
Entre 1 e 2 anos	3.236
Entre 2 e 5 anos	1.513
Valores não descontados	10.582
Juros embutidos	(1.359)
Saldo dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2025	9.223

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025**(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	2025	2026	2027	2028	Após 2028
Passivo de arrendamento					
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	9.223	4.257	1.404	241	-
Fluxo com projeção de inflação	9.565	4.439	1.464	251	-
Variação	3,71%	4,28%	4,27%	4,15%	-
Direito de uso líquido – saldo final					
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	8.928	4.025	1.586	196	-
Fluxo com projeção de inflação	9.333	4.207	1.657	205	-
Variação	4,54%	4,52%	4,48%	4,59%	-
Despesa financeira					
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	1.278	867	383	98	11
Fluxo com projeção de inflação	1.337	904	400	102	11
Variação	4,62%	4,27%	4,44%	4,08%	0,00%
Despesa de amortização					
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	6.012	4.902	2.440	1.390	196
Fluxo com projeção de inflação	6.294	5.125	2.550	1.452	205
Variação	4,69%	4,55%	4,51%	4,46%	4,59%

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado

	31/12/2025				Consolidado		
					31/12/2024		
	Taxas de Depreciação a.a%	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Equipamentos de informática	20%	31.142	(30.020)	1.122	31.058	(29.387)	1.671
Móveis e utensílios	10%	3.385	(2.645)	740	3.389	(2.505)	884
Benfeitorias em imóveis locados	25%	6.411	(5.977)	434	6.332	(5.751)	581
Outros	20%	328	(85)	243	355	(81)	274
		41.266	(38.727)	2.539	41.134	(37.724)	3.410

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Equipamentos de informática	Móveis e utensílios	Benfeitorias em imóveis locados	Outros	Total do Imobilizado
Saldos em 31/12/2023	2.207	997	1.193	152	4.549
Adições	215	90	25	607	937
Transferências	69	16	394	(479)	-
Alienação de imobilizado	(104)	(63)	(4)	-	(171)
Depreciação no exercício	(716)	(156)	(1.027)	(6)	(1.905)
Saldos em 31/12/2024	1.671	884	581	274	3.410
Adições	89	4	-	52	145
Transferências	-	-	79	(79)	-
Alienação de imobilizado	(5)	(8)	-	-	(13)
Depreciação no exercício	(633)	(140)	(226)	(4)	(1.003)
Saldos em 31/12/2025	1.122	740	434	243	2.539
Taxa média de depreciação anual	20%	10%	25%	20%	

A administração da Companhia analisou os efeitos de depreciação, decorrentes da revisão periódica do prazo de vida útil-econômica remanescente dos bens do ativo imobilizado, e concluiu quanto a não necessidade de alteração das taxas de depreciação, mantendo os percentuais de depreciação utilizados no exercício anterior.

Teste ao valor recuperável dos ativos imobilizados: O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não identificou indicativos de *impairment* em seu ativo imobilizado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Garantias: Em 31 de dezembro de 2025, não havia bens do imobilizado vinculados a garantias por empréstimos bancários.

16. Intangível

		Consolidado		
		31/12/2025		
		31/12/2024		
	Taxas de Amortização a.a. %	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Vida útil definida				
Software	20%	15.178	(13.922)	1.256
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	23.121	(5.450)	17.671
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	26.570	(22.971)	3.599
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	107.623	(82.162)	25.461
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%%	8.853	(3.316)	5.537
Marcas e patentes	10%	51	(16)	35
Intangível em andamento (e)		9.112	-	9.112
Vida útil indefinida				
Direitos comerciais (c)		3.000	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	268.092
		461.600	(127.837)	333.763
		455.051	(102.994)	352.057

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação do custo e da amortização

	Taxa média de amortização anual	Saldo em 31/12/2023	Adições	Impairment	Transferências	Amortização no exercício	Saldo em 31/12/2024
Software	20%	2.641	77	-	148	(839)	2.027
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	-	-	-	10.253	(831)	9.422
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	6.831	-	-	-	(1.616)	5.215
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	60.286	-	-	-	(17.411)	42.875
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%	6.337	-	-	-	(400)	5.937
Marcas e patentes	10%	12	-	-	-	(3)	9
Intangível em andamento (e)		3.367	22.514	-	(10.401)	-	15.480
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		295.789	-	(27.697)	-	-	268.092
Total Intangível		378.263	22.591	(27.697)	-	(21.100)	352.057

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média de amortização anual	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização no exercício	Saldo em 31/12/2025
Software	20%	2.027	19	-	(790)	1.256
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	9.422	-	12.868	(4.619)	17.671
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	5.215	-	-	(1.616)	3.599
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	42.875	-	-	(17.414)	25.461
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%	5.937	-	-	(400)	5.537
Marcas e patentes	10%	9	24	6	(4)	35
Intangível em andamento (e)		15.480	6.506	(12.874)	-	9.112
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	-	-	268.092
Total Intangível		352.057	6.549	-	(24.843)	333.763

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(a) A mais-valia de intangíveis refere-se a Tecnologia, Relacionamento com Clientes e Marcas, gerados na aquisição de participação societária das seguintes empresas:

G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R\$ 2.298 e de Tecnologia de R\$ 550, já integralmente amortizados.

Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R\$ 6.601, de Tecnologia de R\$ 2.285 e de Marca no montante de R\$ 1.991, já integralmente amortizados.

Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R\$ 11.130, já amortizado R\$ 7.977; e o custo de Tecnologia de R\$ 14.872, já integralmente amortizado.

Premissas da Carteira de Clientes: período de vida útil de 10 anos, abordagem da renda e a metodologia da rentabilidade excedente em períodos múltiplos, projeção de fluxos de caixa futuros de 10 anos.

Taxa de Desconto: 15,4% a.a.

Taxa de Crescimento na Perpetuidade: 3,81% a.a.

Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R\$ 788, já integralmente amortizado; e custo de Tecnologia de R\$ 9.454, já amortizado R\$ 7.811.

Premissas de Tecnologia: período de vida útil de 5,75 anos, abordagem pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 5,75 anos.

Taxa de Desconto: WACC de 15,63% a.a.

Taxa de Crescimento na Perpetuidade: 3,22% a.a.

Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R\$ 3.179, já integralmente amortizado; e custo de Tecnologia de R\$ 25.483, já amortizado R\$ 20.704.

Premissas de Tecnologia: período de vida útil de 5,33 anos, abordagem pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 5,33 anos.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Taxa de Desconto: WACC de 18,9% a.a.

Taxa de Crescimento na Perpetuidade: 3,22% a.a.

Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R\$ 2.365, já amortizado R\$ 2.010; custo de Tecnologia de R\$ 29.440, já amortizado R\$ 25.025; e custo de Marca de R\$ 2.848, já amortizado R\$ 740.

Premissas da Carteira de Clientes: período de vida útil de 5 anos, abordagem da renda (*"income approach"*) pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 5 anos.

Premissas de Tecnologia: período de vida útil de 5 anos, abordagem pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 5 anos.

Premissas de Marca: período de vida útil de 16,3 anos, abordagem da renda (*"income approach"*) pelo método *Royalty Relief*, projeção de fluxos de caixa futuros de 16,3 anos.

Taxa de Desconto: WACC de 18,82% a.a.

Taxa de Crescimento na Perpetuidade: 3,22% a.a.

Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R\$ 209, já amortizado R\$ 118; custo de Tecnologia de R\$ 1.810, já amortizado R\$ 1.424; e custo de Marca de R\$ 1.013, já amortizado R\$ 269.

Premissas da Carteira de Clientes: período de vida útil de 7,1 anos, abordagem da renda (*"income approach"*) pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 7,1 anos.

Premissas de Tecnologia: período de vida útil de 5,1 anos, abordagem da renda (*"income approach"*) pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 5,1 anos.

Premissas de Marca: período de vida útil de 15,1 anos, abordagem da renda (*"income approach"*) pelo método *Royalty Relief*, projeção de fluxos de caixa futuros de 15,1 anos.

Taxa de Desconto: WACC de 19,07% a.a.

Taxa de Crescimento na Perpetuidade: não foi considerado crescimento na perpetuidade.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023. Refere-se ao custo de Tecnologia de R\$ 23.729, já amortizado R\$ 9.491; e custo de Marca de R\$ 3.001, já amortizado R\$ 316.

Premissas de Tecnologia: período de vida útil de 5,5 anos, abordagem pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 5,5 anos.

Premissas de Marca: período de vida útil de 19,5 anos, abordagem da renda ("*income approach*") pelo método *Royalty Relief*, projeção de fluxos de caixa futuros de 19,5 anos.

Taxa de Desconto: WACC de 17,25% a.a.

Taxa de Crescimento na Perpetuidade: 3,3% a.a.

(b) O ágio sobre investimentos foi gerado na aquisição de participação societária nas seguintes empresas, com as respectivas incorporações posteriores:

- Mercador S.A. em 2007 e 2008, com incorporação em novembro de 2008;
- Newchain Business Solutions Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Expert-Easy Consultoria em Informática Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Neogrid North America LLC em 2008;
- G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014;
- Bis Participações Ltda: aquisição e incorporação em 2014;
- Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018;
- Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019;
- Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022;
- Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022;
- Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022;
- Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024;
- GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023.

Os ágios estão fundamentados na perspectiva de rentabilidade futura, e foram, quando aplicável, amortizados até 31 de dezembro de 2008. A amortização foi interrompida a partir de 1º de janeiro de 2009 e a recuperabilidade do seu valor contábil é testada anualmente.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(c) Em junho de 2010 a Neogrid Informática firmou Contrato Particular de Parceria de Distribuição de Software com a TOTVS S.A., a qual licenciou a Neogrid Informática como sua única e exclusiva fornecedora da Solução "TOTVS COLABORAÇÃO", para a qual pagou o valor de R\$ 3.000 ao longo de 30 meses.

O contrato possui prazo indeterminado de vigência, sendo classificado como vida útil indefinida e sua recuperabilidade testada anualmente.

(d) A capitalização de desenvolvimento corresponde, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico do Grupo. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso ou venda.

(e) Os intangíveis em andamento referem-se a ativos que ainda não estão disponíveis para uso ou venda. Quando da conclusão, são transferidos para os respectivos grupos e a amortização é iniciada.

Análise do valor recuperável do intangível de vida útil indefinida

A Companhia avalia a recuperação do valor contábil dos ativos intangíveis de vida útil indefinida utilizando o conceito do "valor em uso", através de modelos de fluxo de caixa descontado das unidades geradoras de caixa, representativas dos conjuntos de bens tangíveis e intangíveis utilizados no desenvolvimento e venda de diferentes soluções aos seus clientes.

A Companhia é uma empresa provedora de uma única plataforma integrada de soluções para a sincronização da cadeia de suprimentos no modelo *Software as a Service* - SaaS, tendo assim um único segmento reportável, o de Software. Dessa forma, há uma única UGC - unidade geradora de caixa: Neogrid.

Para fins de teste de *impairment*, as premissas adotadas para projeção dos fluxos de caixa futuros são baseadas no plano de negócios da Companhia e suas controladas, aprovado anualmente pela Administração, e em premissas macroeconômicas razoáveis e fundamentadas em projeções do mercado financeiro, e representam a melhor estimativa da Administração em relação às condições econômicas que existirão durante a vida econômica destes ativos.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de 6 anos e, a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado. As projeções de crescimento do fluxo foram efetuadas em termos nominais.

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso e sensibilidade são:

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Período de avaliação: A avaliação da Unidade Geradora de Caixa é efetuada por um período de 6 anos sendo a partir de então considerado a perpetuidade da operação.

Taxa de crescimento: A receita operacional bruta (ROB) do Grupo é proveniente majoritariamente de receita recorrente, representando cerca de 98% da receita total. A projeção da ROB para o ano de 2026 foi considerado o orçamento da companhia. Para os anos subsequentes, a projeção considerou a expectativa média de crescimento de mercado, delineado com o plano de negócios do Grupo. Os custos gerados pela operação são provenientes em sua totalidade de custos com prestação de serviços, compostos por serviços de terceiros, repasse a parceiros e custos com pessoal. Os custos com serviços de terceiros foram projetados a partir do orçamento de 2026 mantendo para os anos seguintes a mesma representatividade da receita operacional líquida (ROL). As despesas são os gastos necessários para comercializar os serviços, bem como para a manutenção da estrutura empresarial independentemente da sua frequência. As despesas foram projetadas a partir do orçamento de 2026. Para os anos seguintes, as despesas com vendas foram calculadas para manter sua representatividade sobre a receita e para as demais despesas com base na inflação projetada para cada ano. Para a perpetuidade, foi considerada a expectativa de inflação de longo prazo.

Margens brutas: As receitas foram projetadas entre setembro de 2025 e dezembro de 2031, considerando o plano de negócio do Grupo e a expectativa média de mercado para o setor específico em que o Grupo atua, enquanto os custos foram projetados a partir do desempenho histórico das operações, acrescidos de efeitos já conhecidos, espelhando o orçamento de 2026, e por fim dos reflexos inflacionários.

Taxa de desconto: Representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos da unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor do dinheiro pela passagem do tempo e os riscos individuais dos ativos relacionados que não foram incorporados nas premissas incluídas no modelo de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas de cada UGC. Os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados pela taxa de desconto nominal na faixa de 16,3% a.a. (pre-tax).

Perpetuidade: A taxa de crescimento nominal utilizada para extrapolar as projeções foi de 3,5%.

Em 2025 não houve necessidade de reconhecimento de perda por *impairment*. Em 2024 foi reconhecida uma perda de R\$ 27.697, resultando na baixa do valor contábil da UGC Neogrid para seu valor recuperável.

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

17. Fornecedores e outras obrigações

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores e outras obrigações					
Fornecedores Mercado Interno		82	109	9.408	12.267
Fornecedores Mercado Interno - partes relacionadas	24.2	-	-	96	89
Fornecedores Mercado Externo		-	-	126	100
Adiantamento de Clientes		-	-	1.059	951
Provisão de custos com terceiros		-	195	11.762	10.298
Provisão de comissões		-	-	2.335	2.007
Outras Contas a Pagar		-	-	1.977	2.278
Total		82	304	26.763	27.990

18. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos bancários têm vencimento até 2029 e cupons médios de 0,54% ao mês. O total dos empréstimos de R\$ 6.580 (R\$ 8.440 em 31 de dezembro de 2024) inclui obrigações garantidas (bancárias e empréstimos garantidos).

A exposição dos empréstimos do Grupo, às variações na taxa de juros nas datas do balanço, é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Menos de um ano	2.381	2.434	2.381	2.434
Entre um e dois anos	2.463	2.500	2.463	2.500
Entre dois e cinco anos	2.392	4.554	2.392	4.554
	7.236	9.488	7.236	9.488

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Modalidade	Moeda	Encargos em 2025	Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
				31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
FINEP	Real	TJLP+4,5% a.a.	2029	6.580	8.440	6.580	8.440
				6.580	8.440	6.580	8.440
Passivo Circulante				2.091	2.042	2.091	2.042
Passivo Não Circulante				4.489	6.398	4.489	6.398

Garantias

A Companhia encontra-se em cumprimento das obrigações contratuais do empréstimo ativo, que incluem cláusulas relacionadas à transparência da Neogrid frente a Finep e a manutenção de garantias, apresentadas abaixo:

Operação	Controladora	Consolidado
Carta de Fiança Bancária	8.087	8.087
	8.087	8.087

Movimentação no exercício

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o exercício:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.345	10.923
(-) Pagamento de principal	(2.004)	(2.580)
(-) Pagamento de juros	(566)	(571)
(+) Juros	665	668
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.440	8.440
(-) Pagamento de principal	(2.039)	(2.039)
(-) Pagamento de juros	(452)	(452)
(+) Juros	631	631
Saldo em 31 de dezembro de 2025	6.580	6.580

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025**(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)**19. Obrigações sociais e trabalhistas**

Os saldos das obrigações sociais e trabalhistas estão assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Salários a Pagar	-	-	-	21
Férias a Pagar	-	-	10.326	10.957
Participações no resultado e bônus	204	37	1.848	6.037
Encargos RSU	-	-	794	3.403
Outros	-	-	58	60
	204	37	13.026	20.478
INSS a Pagar	49	50	1.478	1.378
FGTS a Pagar	-	-	805	969
	49	50	2.283	2.347
	253	87	15.309	22.825

20. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Impostos subsidiárias no Exterior	-	-	308	152
IRRF Assalariado	51	107	1.882	2.378
INSS s/Faturamento	-	-	780	1.051
ISS	-	-	483	432
PIS e COFINS	20	19	969	936
Retenções	5	14	105	189
Outros	-	-	2.090	1.816
	76	140	6.617	6.954
Passivo não circulante				
Outros	-	-	1.725	2.554
	-	-	1.725	2.554

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025**(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)**21. Obrigações por aquisições de investimentos**

Estão registradas no passivo, conforme segue:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
Arker	1.122	1.925
Lett	1.324	7.229
	2.446	9.154
Passivo não circulante		
Arker	-	11.232
Lett	-	1.270
Predify	-	2.613
	-	15.115

Movimentação no exercício

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o exercício:

	Arker	Lett	Predify	Horus	Total
Em 31 de dezembro de 2023	25.773	17.026	6.132	806	49.737
(+) Juros	81	205	-	41	327
(-) Pagamento	(2.866)	(5.526)	(206)	(964)	(9.562)
(-) Reversões de Earn-Out	(11.499)	(4.908)	(3.646)	-	(20.053)
(+) Apropriação AVP	1.668	1.702	333	117	3.820
Em 31 de dezembro de 2024	13.157	8.499	2.613	-	24.269
(+) Juros	45	92	-	-	137
(-) Pagamento	(8.834)	(3.676)	(1.800)	-	(14.310)
(-) Reversões de Earn-Out	(5.111)	(3.591)	(1.200)	-	(9.902)
(+) Apropriação AVP	1.865	-	387	-	2.252
Em 31 de dezembro de 2025	1.122	1.324	-	-	2.446

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

As reversões de obrigações pela aquisição de investimentos ("Earn-Outs") decorrem das aquisições realizadas pela Neogrid, nos exercícios de 2021 e 2022, cujos modelos de pagamento previam parcelas variáveis, vinculadas ao desempenho operacional dos negócios adquiridos. Essas reversões resultam, majoritariamente, do encerramento dos períodos de apuração, com a avaliação dos resultados efetivamente obtidos. Além do desempenho operacional já apurado, as reversões refletem também a revisão da administração sobre as projeções futuras, em comparação aos gatilhos estabelecidos em contrato. Em sua relevante maioria, os earnouts estão vinculados às metas de crescimento de receita. Apesar de um crescimento superior a 40% nas receitas provenientes dos negócios adquiridos, as metas estabelecidas em contrato não foram atingidas, ou foram parcialmente atingidas, razão pela qual foram revisadas.

22. Receitas diferidas

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
Receita de subscrição (recorrente)	2.639	2.865
Receita de serviços	1.034	1.222
	3.673	4.087

23. Provisão para contingências

São compostas de acordo com a natureza, conforme segue:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Trabalhistas	224	337
Cíveis	170	128
Fiscais	821	821
	1.215	1.286

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir demonstramos a movimentação da provisão para contingências:

	Consolidado				
	Trabalhistas	Cíveis	Administrativas	Fiscais	Total
Total geral em 31 de dezembro de 2023	457	318	31	831	1.637
(+) Complemento de provisões	548	78	33	-	659
(-) Reversão de provisão não utilizada	(182)	(223)	(33)	(10)	(448)
(-) Baixa por pagamentos	(486)	(45)	(31)	-	(562)
Total geral em 31 de dezembro de 2024	337	128	-	821	1.286
(+) Complemento de provisões	543	42	-	-	585
(-) Reversão de provisão não utilizada	(458)	-	-	-	(458)
(-) Baixa por pagamentos	(198)	-	-	-	(198)
Total geral em 31 de dezembro de 2025	224	170	-	821	1.215

Processos com perdas estimadas como possíveis

Os processos para os quais a perspectiva de perda foi avaliada como possível totalizaram R\$ 1.810 em 31 de dezembro de 2025, sendo R\$ 1.237 de natureza cível, R\$ 571 de natureza trabalhista e R\$ 2 de natureza administrativa (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 337 de natureza trabalhista e R\$ 9 de natureza cível, totalizando R\$ 346 naquele ano).

24. Partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas, que foram realizadas conforme segue:

24.1. Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os montantes referentes a remuneração do pessoal-chave da administração, representado por seu conselho de administração e diretores estatutários foi de R\$ 9.997 no exercício 2025 (R\$ 12.060 no exercício de 2024). Neste valor está incluída a remuneração de conselheiros da administração que possuem participação indireta no acionista controlador da Companhia.

Há também despesas com plano de ações restritas concedido aos administradores no montante de R\$ 1.050 em 2025 (R\$ 5.378 em 2024). Neste valor estão incluídas as despesas com plano de ações restritas concedido a um dos diretores que possui participação indireta no acionista controlador da Companhia.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) aprovado em 2022, foi concedido aos diretores estatutários e aos empregados considerados estratégicos, os quais estão registrados na controlada Neogrid Informática Ltda., e terão sua realização formalizada através da entrega de ações emitidas pela Companhia.

24.2. Outras transações com partes relacionadas

Fornecedores e outras contas a pagar (Nota 17)	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
M. Abuhab Participações S.A.	92	89
Camerite Sistemas S.A.	4	-
	96	89

O quadro a seguir apresenta os valores de outras transações com partes relacionadas que tiveram impacto no resultado do exercício:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
M. Abuhab Participações S.A. (a)	1.157	1.097
Camerite Sistemas S.A. (b)	36	25
Instituto Miguel Abuhab (c)	-	96
	1.193	1.218

- Notas:
- (a) Condomínio do Prédio Neogrid Joinville;
 - (b) Câmeras para segurança interna do escritório;
 - (c) ONG atuante na área de educação.

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido**25.1. Capital social**

Segue a composição societária da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Ações	%	Ações	%
Ações em circulação	8.955.248	97,97%	8.887.252	97,22%
Ações em tesouraria	185.696	2,03%	253.692	2,78%
Total em unidades	9.140.944	100,00%	9.140.944	100,00%

Em 11 de julho de 2024 foi aprovado em reunião do Conselho de Administração e em 05 de setembro de 2024 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o grupamento da totalidade das ações da Companhia na proporção de 100 ações pré-grupamento para 1 ação pós-grupamento, seguido imediatamente do desdobramento da totalidade das ações da Companhia na proporção de 1 ação pré-desdobramento para 4 ações pós-desdobramento, sem modificação no capital social da Companhia. O efetivo grupamento foi realizado em 08 de outubro de 2024.

25.2. Gastos com emissão de ações

Conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 08 (R1) / IAS19 – Custos de Transações e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários, os custos de transação incorridos na captação de recursos para capital próprio foram contabilizados, de forma destacada, em conta redutora do capital social. A Companhia incorreu em custos no exercício de 2020 para a oferta pública inicial no montante de R\$ 29.799.

25.3. Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Nos exercícios de 2025 e 2024 não houve destinação em função da geração de prejuízo.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

25.4. Reserva de retenção

Refere-se à destinação do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal, da proposta de distribuição de dividendos e de juros sobre o capital próprio, constituída para realização de investimentos, expansão e reforço do capital de giro.

Em 2024 foram provisionados dividendos adicionais relativos a 2023 de R\$ 620. A provisão relacionada a qualquer valor acima do mínimo obrigatório será constituída na data em que for aprovada pelos acionistas.

Em 2024 foi utilizada reserva no montante de -R\$ 22.394, sendo R\$ 3.750 referentes ao Plano RSU (Nota 25.5), - R\$ 21.269 para cancelamento de ações em tesouraria e -R\$ 4.875 referente ao resultado do exercício.

Em 2025 foi utilizada reserva no montante de -R\$ 1.899, sendo R\$ 1.676 referentes ao Plano RSU (Nota 25.5), - R\$ 3.642 referentes a baixa do custo de ações em tesouraria pelo exercício de Plano RSU (Nota 25.5) R\$ 5.450 para baixa do plano de outorga de ações (Nota 25.5) e -R\$ 5.383 referente ao resultado do exercício.

25.5. Planos de remuneração com base em ações

A Companhia e suas controladas mensuram o custo de transações liquidadas com ações a seus administradores e empregados, baseada no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga.

A Companhia possui os seguintes planos de remuneração com base em ações:

(i) Plano de outorga de opções de compra de ações

O Plano de outorga de opções de compra de ações da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2019 e em Assembleia Geral Extraordinária em 20 de janeiro de 2020, no montante de até 359.253 ações, para concessão aos diretores e a algumas pessoas chave da Companhia.

O preço de exercício das opções concedidas é definido com base no patrimônio líquido da Companhia no exercício imediatamente anterior ao do seu exercício.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

As opções têm um prazo contratual de opção de quatro anos e são exercíveis durante esse período, sendo 25% das ações para cada ano de permanência na Companhia ou suas controladas, depois da data da concessão.

A Companhia não tem qualquer obrigação legal ou não formalizada (*constructive obligation*) de recomprar ou liquidar as opções em dinheiro.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados estão apresentados a seguir:

	Preço médio de exercício por ação (em reais)	Opções (em milhares)
Em 31 de dezembro de 2023	-	7
Caducadas em 03/2024	-	(7)
Em 31 de dezembro de 2024	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	-	-

O valor justo médio ponderado das opções concedidas em 20/01/2020 e 08/07/2020 e exercidas em 30/10/2020, determinado com base no modelo de avaliação *Black-Scholes*, era de R\$ 18,00 por opção. Os dados significativos incluídos no modelo foram: preço médio ponderado da ação de R\$ 27,25 na data da concessão, preço do exercício em reais de 14,00; 17,25; 19,50 e 21,00 de março/2021 a março/2024 respectivamente, volatilidade de 97,86%, uma vida esperada da opção correspondente a dois anos e meio e uma taxa de juros médio anual sem risco de 4,11%.

O valor justo médio ponderado das opções concedidas em 19/10/2020 e 21/12/2020, determinado com base no modelo de avaliação *Black-Scholes*, era de R\$ 15,50 por opção. Os dados significativos incluídos no modelo foram: preço médio ponderado da ação de R\$ 16,35 na data da concessão, preço do exercício apresentado na tabela acima, volatilidade de 94%, uma vida esperada da opção correspondente a dois anos e uma taxa de juros médio anual sem risco de 4,26%.

Não houve despesas com as opções de compra de ações concedidas aos Elegíveis no período em 2025 ((R\$ 109) credor em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU)

O Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 21 de junho de 2022 e em Assembleia Geral Extraordinária em 13 de julho de 2022, no montante de, no máximo, 3,9% (três inteiros e nove décimos por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano, para concessão aos diretores estatutários e empregados considerados estratégicos da Companhia ou das sociedades por ela controladas direta ou indiretamente.

A Companhia não tem qualquer obrigação legal ou não formalizada (*constructive obligation*) de recomprar ou liquidar as ações restritas em dinheiro.

As ações restritas têm um prazo contratual de exercício, cuja quantidade em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados estão apresentados a seguir:

	Ações (em milhares)
Em 31 de dezembro de 2023	243
Caducadas em 02/2024	(5)
Caducadas em 04/2024	(31)
Caducadas em 05/2024	(17)
Caducadas em 06/2024	(4)
Caducadas em 10/2024	(5)
Concedidas em 12/2024	180
Caducadas em 12/2024	(4)
Em 31 de dezembro de 2024	357
Caducadas em 02/2025	(31)
Concedidas em 03/2025	30
Caducadas em 03/2025	(35)
Exercidas em 03/2025	(94)
Caducadas em 06/2025	(52)
Exercidas em 06/2025	(20)
Caducadas em 09/2025	(9)
Exercidas em 09/2025	(22)
Canceladas em 10/2025	(30)
Concedidas em 10/2025	87
Em 31 de dezembro de 2025	181

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

As ações restritas em aberto no final do exercício têm as seguintes datas de vencimento e custo por ação:

Data de vencimento	Custo por ação na data de outorga (em reais)	31/12/2025
01/09/2026	45,75	10
01/05/2027	25,75	52
01/05/2027	25,59	44
01/09/2027	45,75	6
01/10/2027	25,59	19
01/05/2028	25,75	17
01/05/2028	25,59	16
01/05/2029	25,75	9
01/05/2029	25,59	8
		181

O cálculo para contabilização do Plano RSU considera como sendo uma “Transação de pagamento baseada e liquidada com ação” com a mensuração do valor dos produtos ou serviços recebidos e o correspondente aumento no patrimônio líquido de forma indireta, ou seja, com base no valor justo (preço de mercado) dos instrumentos na data da outorga, conforme o CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

As despesas com as ações restritas concedidas aos Elegíveis foram de R\$ 1.565 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 5.821 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

25.6. Ações em tesouraria

Ações em tesouraria compreendem ao custo de ações ordinárias da Companhia, adquiridas pela própria Companhia para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria.

Nos exercícios ocorreram as seguintes alterações nas ações em tesouraria da Neogrid Participações S.A.:

	Quantidade de Ações Ordinárias (milhares)	Valor	
	Ordinárias	Ações em Tesouraria	Lucros e Prejuízos Acumulados
Em 31 de dezembro de 2023	406	(21.269)	-
Cancelamento de ações	(406)	21.269	-
Aquisição de ações	254	(7.186)	-
Em 31 de dezembro de 2024	254	(7.186)	-
Aquisição de ações	68	(1.429)	-
Exercício de ações - plano RSU	(136)	3.642	-
Em 31 de dezembro de 2025	186	(4.973)	-

Em 18 de janeiro de 2022, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração, o Programa de Recompra de ações, até o limite de 340.000 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria, ou mesmo utilização para cumprimento de plano de incentivo baseado em ações, que eventualmente venha a ser aprovado conforme artigo 168 da Lei nº 6.404/76, conforme fato relevante nessa data.

O objetivo do Programa de Recompra é maximizar a geração de valor ao acionista por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital da Companhia. Em 21 de junho de 2022 o Programa de Recompra foi encerrado, após a aquisição total da quantidade limite prevista de 340.000 ações para a tesouraria da Companhia, pelo valor de R\$ 20.285.

Em 30 de março de 2022 foram transferidas 11.530 ações ordinárias da tesouraria para os beneficiários do plano de opção de ações, pelo valor de R\$ 565, em decorrência do exercício da opção de subscrição, com reconhecimento de prejuízo na venda das referidas ações registrado em reservas de lucros, no valor de R\$ 22.

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração o cancelamento das 405.546 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal até então mantidas em tesouraria da Companhia, sem alteração do valor do capital social da Companhia.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração, o Programa de Recompra de ações, até o limite de 406.120 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria, ou mesmo utilização para cumprimento de planos de remuneração em ações.

Em 11 de julho de 2025 o Programa de Recompra foi encerrado, após aquisição de 321.692 ações pelo valor de R\$ 8.615.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui 185.696 ações ordinárias em tesouraria (253.692 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

25.7. Ágio em transações de capital

Refere-se ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada Neogrid North America, após a Neogrid Participações já deter o controle societário desta empresa, no valor de R\$ 16.016, ao *impairment* parcial deste ágio no valor de -R\$ 1.967 e ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada indireta Predify, após a controlada direta Neogrid Informática já deter o controle societário desta empresa, no valor de R\$ 9.345.

26. Receita líquida de vendas

A Companhia apresentou a conciliação entre a receita bruta e a receita líquida nas demonstrações de resultados consolidadas:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Subscrição recorrente	291.217	296.813
Serviços	6.954	7.532
(-) Cancelamentos	(2.147)	(1.882)
(-) PIS / COFINS	(9.823)	(10.014)
(-) INSS	(9.546)	(12.229)
(-) ISS	(5.811)	(6.122)
Receita líquida de vendas	270.844	274.098

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

27. Custos e despesas operacionais por natureza

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
<u>Por natureza</u>		
Salários e benefícios a empregados	(164.209)	(174.791)
Custos com terceiros e comissões	(68.363)	(66.670)
Assessorias e serviços de terceiros	(972)	(920)
Despesas comerciais e de marketing	(6.328)	(10.103)
Depreciação e amortização	(31.794)	(28.328)
Despesas indiretas de pessoal	(13.562)	(13.975)
Despesas com aluguéis	(1.058)	(1.266)
Despesas gerais de consumo	(1.344)	(1.551)
Outras despesas	(419)	(687)
	(288.049)	(298.291)
<u>Por função</u>		
Custos dos serviços prestados	(110.664)	(111.790)
Despesas com vendas	(43.260)	(50.598)
Despesas gerais e administrativas	(72.772)	(77.905)
Pesquisa e gastos com software	(61.353)	(57.998)
	(288.049)	(298.291)

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 os custos e despesas envolvendo partes relacionadas representaram R\$ 1.193 (R\$ 1.218 em 31 de dezembro de 2024). Nota 24.2.

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025**(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)**28. Outros ganhos (perdas) líquidos**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas extraordinárias	-	-	326	66
Provisão para contingências	(3)	-	(127)	(237)
Provisão para perdas com impostos a recuperar	-	-	(150)	(395)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(2.798)	(3.199)
Recuperação de créditos de clientes	-	-	1.199	-
Recuperação de tributos	-	-	179	1.191
Despesas com M&A	(77)	(93)	(82)	(180)
Reversão de earn out (Nota 21)	-	-	9.902	20.053
Impairment de ativos não financeiros (Nota 16)	-	-	-	(27.697)
Outras receitas e (despesas) operacionais	-	-	(230)	(76)
	(80)	(93)	8.219	(10.474)

Notas Explicativas**NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025**(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)**29. Receitas e despesas financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas Financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	4.605	5.052	12.975	14.103
Juros de mora recebidos	-	-	314	216
Descontos e abatimentos obtidos	-	-	12	788
Outras receitas financeiras	461	460	853	867
	5.067	5.512	14.154	15.974
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(630)	(665)	(984)	(1.307)
Despesas com IOF	-	-	(300)	(497)
Descontos e abatimentos concedidos	-	-	(566)	(298)
Juros e multa de mora pagos	(95)	-	(260)	(319)
Juros sobre contas a pagar aquisição de participações	-	-	(137)	(327)
Encargos sobre Locação de Imóveis e equipamentos	-	-	(1.266)	(892)
Despesas Financeiras (AVP)	-	-	(2.252)	(3.820)
Comissão Fiança e seguro garantia	(42)	(48)	(42)	(63)
Escrituração de Ações	(66)	(811)	(66)	(810)
Outras Despesas Financeiras	(8)	(11)	(525)	(362)
	(841)	(1.535)	(6.398)	(8.695)
Variação Cambial				
Variação cambial ativa	-	-	3.492	813
Variação cambial passiva	-	-	(1.925)	(4.643)
	-	-	1.567	(3.830)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

30. Resultado por ação

Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais em circulação durante o exercício.

Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias e preferenciais potenciais com efeitos diluidores.

	Básico		Diluído	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Número de Ações (em milhares)	8.955	8.887	8.955	8.887
Média ponderada ações (em milhares)	8.905	9.103	8.905	9.107
Opções de compra de ações (em milhares)	-	-	2	-
Quantidade média ponderada de ações para o lucro básico e diluído por ação (em milhares)	8.905	9.103	8.907	9.107
Resultado do exercício	(5.383)	(33.816)	(5.383)	(33.816)
Resultado por ação	(0,6044)	(3,7148)	(0,6044)	(3,7132)

31. Outras divulgações sobre os fluxos de caixa

31.1. Venda de imobilizado

Na demonstração dos fluxos de caixa, o resultado da venda de imobilizado compreende:

	31/12/2025	31/12/2024
Valor contábil líquido (Nota 15)	13	171
Lucro da alienação de imobilizado	20	97
Valores recebidos na alienação de imobilizado	33	268

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

31.2. Composição da dívida líquida

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos de curto prazo (Nota 18)	(2.091)	(2.042)
Empréstimos de longo prazo (Nota 18)	(4.489)	(6.398)
Total da dívida	(6.580)	(8.440)
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 9.1)	81.318	91.238
Aplicações financeiras de curto prazo (Nota 9.2)	49.362	51.330
Excedente líquido	124.100	134.128

32. Cobertura de seguros - não auditado

A Administração da Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes (não auditado) para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

Natureza	Cobertura	Valor da cobertura
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	R\$ 50.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	US\$ 10.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	€\$ 2.500
Imobilizado e prédio locado	Incêndio, raio, outros	R\$ 7.200
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	R\$ 30.000
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	US\$ 2.000

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

33. Eventos subsequentes

Em 22 de dezembro de 2025, conforme divulgado em Fato Relevante, noticiado pela imprensa e detalhado no Relatório da Administração, a Companhia foi informada pelos acionistas controladores e pela Dalpe Gestão e Participações Ltda. de que esta protocolou, na CVM, pedido de registro de oferta pública de aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia, para aquisição de controle unificada com a oferta para cancelamento de registro perante a CVM ("OPA").

A OPA visa a aquisição de Ações Objeto que representem, no mínimo, 54% (cinquenta e quatro por cento) do capital social e votante da Neogrid em quantidade suficiente para o atingimento, simultaneamente, do quórum para cancelamento de registro e saída do Novo Mercado, observadas ainda os demais os termos e condições previstos no edital da OPA.

A realização, a conclusão e a liquidação da OPA estão sujeitas:

- (i) à aprovação do pedido de registro da OPA pela CVM; e
- (ii) às demais condições estabelecidas no Edital.

Após determinadas providências e alinhamentos entre os acionistas, conforme divulgado ao mercado, a transação encontra-se em fase inicial de registro perante a CVM e a B3.

Cumprir destacar que, embora relevante para fins de divulgação, trata-se de operação exclusiva entre acionistas, sem relação direta com a gestão executiva e as operações da Companhia. Assim, não há impactos sobre os números apresentados nestas demonstrações financeiras. Ademais, por depender de aprovação do órgão regulador e do cumprimento de outras condições que podem ou não se concretizar, não é possível estimar eventuais impactos futuros na composição acionária, tampouco na estrutura atual da Companhia. Observado um processo regular de análise, e inexistindo restrições, a conclusão costuma ocorrer, em média, em três a quatro meses.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores
NEOGRID S.A.
Joinville-SC

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da NEOGRID S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da NEOGRID S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade aplicáveis às auditorias de demonstrações contábeis de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria (PAA)

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Determinamos que assunto a seguir é o principal assunto de auditoria a ser comunicado em nosso relatório.

1. Avaliação da perda por redução ao valor recuperável das unidades geradoras de caixa, incluindo ativos intangíveis com vida útil indefinida (goodwill) – Notas Explicativas nº 16

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

A Companhia, em 31 de dezembro de 2025, possui valores no montante de R\$ 268.092 mil registrados na rubrica de ágio (goodwill) reconhecido por expectativa de rentabilidade futura por conta de aquisições de controladas. As práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS Accounting Standards requerem que a Companhia realize anualmente o teste de recuperabilidade econômica dos valores registrados como ativos intangíveis sem vida útil definida e/ou ativos com indicadores de perdas de recuperabilidade.

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 16, o teste de recuperabilidade dos ativos envolve alto grau de subjetividade e julgamento por parte da administração, baseado no método do fluxo de caixa descontado, considerando-se premissas complexas subjetivas e significativas, tais como receita de serviços, custos de serviços correspondentes, taxa de desconto, projeção de inflação, crescimento econômico, entre outros.

Dessa forma, a utilização de diferentes premissas pode modificar significativamente as perspectivas de realização desses ativos e a eventual necessidade de registro de ajuste por redução ao valor recuperável, com consequente impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tendo sido considerada uma área de risco devido às incertezas inerentes ao processo de determinação das estimativas e julgamentos envolvidos. Em função desses aspectos, esse tema foi considerado, novamente, um dos principais assuntos de auditoria em nossa auditoria do exercício corrente.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Avaliação do desenho da estrutura de controles internos implementados pela administração relacionados com a análise do valor recuperável (e efetividade operacional dos controles internos chaves);
- Avaliação das análises preparadas pela administração, com o auxílio de nossos especialistas internos em finanças corporativas, a fim de verificar a razoabilidade do modelo utilizado na avaliação da administração, a coerência lógica e aritmética das projeções de fluxos de caixa, bem como avaliação da consistência das principais informações e premissas utilizadas nas projeções de fluxos de caixa futuros mediante a comparação com orçamentos aprovados pela Diretoria Executiva e premissas e dados de mercado (como receita de serviços), além das taxas de desconto e de crescimento da perpetuidade consideradas;

- Discussão com a administração sobre o plano de negócios;
- Desafio das premissas utilizadas pela administração, visando corroborar se existiriam premissas não consistentes e/ou que deveriam ser revisadas;
- Avaliação da adequação das divulgações da Companhia sobre determinadas premissas sensíveis utilizadas no teste de recuperabilidade, ou seja, aquelas com efeito significativo na determinação do valor recuperável dos ativos objeto do teste de recuperabilidade; e
- Avaliação se as divulgações nas notas explicativas estão consistentes com as informações e representações obtidas da administração.
- Com base nos procedimentos efetuados, consideramos que são razoáveis as premissas e metodologias utilizadas pela Companhia para avaliar o valor recuperável dos referidos ativos, estando as informações apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consistentes com as informações analisadas em nossos procedimentos de auditoria no contexto daquelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício comparativo

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram auditados por outro auditor independente, cujo relatório de auditoria, emitido em 15 de maio de 2025, não continha modificações.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Standards Accounting Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas

demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Curitiba, 24 de março de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC PR-008.839/F-9

Ricardo Engel
Contador CRC 1PR-052.941/O-5

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria
(estatutário ou não)**

RELATORIO DE ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA DA NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A. REFERENTE AO EXERCÍCIO DE 2025

O Comitê de Auditoria ("Comitê") da NEOGRID ("Companhia") é órgão de assessoramento do Conselho de Administração cujos objetivos incluem zelar pela qualidade e integridade dos relatórios financeiros, a adequação dos controles internos da Companhia bem como assegurar a independência e objetividade dos auditores externo e interno.

O Comitê de Auditoria baseia o seu julgamento e forma suas opiniões considerando as informações recebidas das diretorias envolvidas na preparação das demonstrações financeiras e nos controles internos, dos auditores internos e dos auditores externos.

O Comitê de Auditoria da NEOGRID foi criado em outubro de 2020 e é formado por três membros, sendo uma conselheira de administração independente (Coordenadora do Comitê de Auditoria), e dois membros externos igualmente independentes.

ATIVIDADES DO COMITÊ

Ao longo de 2025, o Comitê realizou 11 reuniões, em que analisou as demonstrações financeiras trimestrais e anuais, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, incluindo as atividades abaixo descritas. Nesse período, a Coordenadora do Comitê promoveu reuniões complementares do Comitê com diretores e responsáveis pela Auditoria Interna e pelo processamento e elaboração das demonstrações financeiras para obter um entendimento das operações e dos resultados da Companhia. Mensalmente, o Comitê reportou ao Conselho de Administração os resultados das atividades realizadas no período.

As principais atividades desenvolvidas pelo Comitê no cumprimento de suas atribuições foram:

a) Auditoria Independente - O Comitê discutiu o plano de auditoria apresentado para o exercício de 2025, bem como a abordagem da auditoria externa, os exames e procedimentos efetuados e os resultados alcançados, relativos às demonstrações financeiras trimestrais e anuais do exercício de 2025. Também, analisou as principais deficiências e recomendações de melhoria apontadas no relatório de controles internos, bem como os respectivos planos de ação das áreas internas para resolução das questões, as quais foram devidamente endereçadas junto áreas de responsabilidade da Companhia.

Entre os principais assuntos de auditoria discutidos entre o Comitê e os auditores externos ao longo do exercício, estão o reconhecimento da receita, a recuperabilidade dos ágios e a contabilização da combinação de negócios.

Adicionalmente, o Comitê analisou e aprovou a contratação da auditoria independente, a Grant Thornton Brasil, bem como analisou eventuais conflitos de independência na contratação de serviços que não os de auditoria independente. O Comitê não tem conhecimento de qualquer evento ou situação que pudesse afetar a independência do auditor externo.

O Comitê acompanhou ao longo do ano de 2025 a implementação das recomendações propostas no bojo da investigação forense mencionada no Relatório do Comitê referente ao exercício de 2024.

b) Auditoria Interna - O Comitê acompanhou e revisou o resultado dos trabalhos de Auditoria Interna da Companhia, que foi realizado com base no planejamento previamente aprovado pelos membros do Comitê. Os processos de (i) Follow Up: Tesouraria, (ii) Follow Up: Compras e Contas a Pagar e (iii) Repasse de Parceiros - Varejo auditados foram apresentados nas reuniões mensais aos membros do Comitê nas quais foram discutidos os principais riscos da Companhia e a priorização do tratamento destes. Após a auditoria dos processos acima citados, 50 planos de ações foram elaborados.

Adicionalmente, o Comitê revisou e aprovou o plano anual de auditoria interna elaborado para o exercício de 2026, a ser desenvolvido internamente com o apoio de firma de Auditoria Interna Independente.

d) Gestão de Riscos e Controles Internos – A área de gestão de riscos e controles internos auxiliou as áreas de negócio na formalização dos planos de ação e apresentou mensalmente o monitoramento e tratamento dos pontos de recomendações de melhoria dos processos auditados durante o ano de 2025. O registro dos riscos, controles e planos de ação relacionados encontram-se disponíveis na Matriz de Riscos Operacional da Companhia, apresentado na reunião mensal do Comitê de Auditoria, no qual encontra-se em fase de estruturação interna.

O Comitê de Auditoria tomou conhecimento ao longo do ano das denúncias feitas no canal de ética da Companhia e do encaminhamento dos casos pela administração.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANUAIS DO EXERCÍCIO DE 2025

Os membros do Comitê, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto em seu Regimento Interno, recomendam ao Conselho de Administração da Companhia a aprovação das demonstrações financeiras, acompanhadas do respectivo Relatório da Administração e do Relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro.

Joinville, 24 de março de 2026.

Ana Dolores Moura Carneiro de Novaes
Marcelo Lima Tonini
Paulo Sérgio Dortas Matos

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, inciso V da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Neogrid Participações S.A. declaram que:

Discutiram, reviram e concordaram com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de 31 de dezembro de 2025.

Joinville, 24 de Março de 2026

Nicolas Simone
Diretor Presidente

Augusto Henrique Fernandes Vilela
Diretor Financeiro & RI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, inciso V da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Neogrid Participações S.A. declaram que:

Discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de 31 de dezembro de 2025.

Joinville, 24 de Março de 2026

Nicolas Simone
Diretor Presidente

Augusto Henrique Fernandes Vilela
Diretor Financeiro & RI