

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 10/04/2014 à 31/12/2014	7
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	8
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	9
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	10
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	11
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	12
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	13
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 10/04/2014 à 31/12/2014	14
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	15
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	16
---	----

Proposta de Orçamento de Capital	35
----------------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	37
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	39
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	40
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	41
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2014
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	53.942.307
Preferenciais	0
Total	53.942.307
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2014
1	Ativo Total	339.946
1.01	Ativo Circulante	4.517
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11
1.01.06	Tributos a Recuperar	96
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	96
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	96
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.410
1.01.08.03	Outros	4.410
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	4.398
1.01.08.03.02	Outros ativos	12
1.02	Ativo Não Circulante	335.429
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	104.260
1.02.01.08	Créditos com Partes Relacionadas	104.260
1.02.01.08.02	Créditos com Controladas	104.260
1.02.02	Investimentos	231.169
1.02.02.01	Participações Societárias	231.169
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	231.169

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2014
2	Passivo Total	339.946
2.01	Passivo Circulante	9.877
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	64
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	64
2.01.03	Obrigações Fiscais	434
2.01.05	Outras Obrigações	9.379
2.01.05.02	Outros	9.379
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	8.959
2.01.05.02.04	Outros passivos	420
2.03	Patrimônio Líquido	330.069
2.03.01	Capital Social Realizado	298.889
2.03.02	Reservas de Capital	-6.275
2.03.02.07	Custo de captação	-6.275
2.03.04	Reservas de Lucros	22.136
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	22.136
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	15.319

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 10/04/2014 à 31/12/2014
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	37.719
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.763
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-331
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	44.813
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	37.719
3.06	Resultado Financeiro	1
3.06.01	Receitas Financeiras	51
3.06.02	Despesas Financeiras	-50
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	37.720
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	37.720
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	37.720
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)	
3.99.01	Lucro Básico por Ação	
3.99.01.01	ON	1,05943
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	
3.99.02.01	ON	1,05943

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 10/04/2014 à 31/12/2014
4.01	Lucro Líquido do Período	37.720
4.02	Outros Resultados Abrangentes	111
4.03	Resultado Abrangente do Período	37.831

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 10/04/2014 à 31/12/2014
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-11.781
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-7.093
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contr. social	37.720
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-44.813
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.688
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-88.376
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	100.168
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	11
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 10/04/2014 à 31/12/2014**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	0	0	0	0	0	0
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	0	0	0	0	0	0
5.04	Transações de Capital com os Sócios	298.889	-6.275	22.136	-37.720	15.208	292.238
5.04.01	Aumentos de Capital	1	0	0	0	0	1
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-5.840	0	-5.840
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.630	0	-3.630
5.04.08	Incorporação de acervo líquido	188.626	0	0	0	15.208	203.834
5.04.09	Integralização de capital com incorporações de ações	3.819	0	-2.746	0	0	1.073
5.04.10	Aumento de capital com emissões de ações	106.443	0	0	0	0	106.443
5.04.11	Custo de captação	0	-6.275	0	0	0	-6.275
5.04.12	Perda na aquisição de investimento	0	0	-3.368	0	0	-3.368
5.04.13	Reserva legal	0	0	1.886	-1.886	0	0
5.04.14	Retenção de lucros para expansão	0	0	26.364	-26.364	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	37.720	111	37.831
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	37.720	0	37.720
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	111	111
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	298.889	-6.275	22.136	0	15.319	330.069

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 10/04/2014 à 31/12/2014
7.01	Receitas	41
7.01.02	Outras Receitas	41
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.385
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-6.385
7.03	Valor Adicionado Bruto	-6.344
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-6.344
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	44.864
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	44.813
7.06.02	Receitas Financeiras	51
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	38.520
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	38.520
7.08.01	Pessoal	320
7.08.01.01	Remuneração Direta	318
7.08.01.02	Benefícios	2
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	430
7.08.02.01	Federais	430
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	50
7.08.03.01	Juros	50
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	37.720
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	3.119
7.08.04.02	Dividendos	5.840
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	28.761

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2014
1	Ativo Total	627.261
1.01	Ativo Circulante	365.616
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	72.453
1.01.03	Contas a Receber	178.111
1.01.03.01	Clientes	178.111
1.01.04	Estoques	86.848
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.391
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.391
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	6.905
1.01.06.01.02	Demais tributos a recuperar	2.486
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	18.813
1.01.08.03	Outros	18.813
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	10.376
1.01.08.03.02	Outros ativos	7.439
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	998
1.02	Ativo Não Circulante	261.645
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	24.710
1.02.01.06	Tributos Diferidos	1.920
1.02.01.06.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.920
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	22.790
1.02.01.09.03	Tributos a recuperar	22.529
1.02.01.09.04	Outros ativos	261
1.02.03	Imobilizado	170.635
1.02.04	Intangível	66.300

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2014
2	Passivo Total	627.261
2.01	Passivo Circulante	176.904
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	24.912
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	24.912
2.01.02	Fornecedores	22.390
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.401
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	103.093
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	103.093
2.01.05	Outras Obrigações	20.108
2.01.05.02	Outros	20.108
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	8.959
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	12
2.01.05.02.05	Comissões sobre as vendas	5.669
2.01.05.02.06	Outros passivos	5.468
2.02	Passivo Não Circulante	120.200
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	112.560
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	112.560
2.02.02	Outras Obrigações	1.164
2.02.02.02	Outros	1.164
2.02.02.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	1.164
2.02.03	Tributos Diferidos	3.812
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.812
2.02.04	Provisões	2.664
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.664
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	330.157
2.03.01	Capital Social Realizado	298.889
2.03.02	Reservas de Capital	-6.275
2.03.02.07	Custo de captação	-6.275
2.03.04	Reservas de Lucros	22.136
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	22.136
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	15.319
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	88

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 10/04/2014 à 31/12/2014
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	327.360
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-133.411
3.03	Resultado Bruto	193.949
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-131.770
3.04.01	Despesas com Vendas	-103.597
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-28.168
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	62.179
3.06	Resultado Financeiro	-8.074
3.06.01	Receitas Financeiras	22.638
3.06.02	Despesas Financeiras	-30.712
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	54.105
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-15.227
3.08.01	Corrente	-9.840
3.08.02	Diferido	-5.387
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	38.878
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-688
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-688
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	38.190
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	37.720
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	470
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)	
3.99.01	Lucro Básico por Ação	
3.99.01.01	ON	1,05943
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	
3.99.02.01	ON	1,05943

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 10/04/2014 à 31/12/2014
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	38.190
4.02	Outros Resultados Abrangentes	111
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	38.301
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	37.831
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	470

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 10/04/2014 à 31/12/2014
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	853
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	78.657
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contr. social	53.417
6.01.01.02	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	190
6.01.01.03	Provisão para perdas de estoques	2.842
6.01.01.04	Depreciação e amortização	11.313
6.01.01.05	Provisão para impairment do ativo intangível	776
6.01.01.06	Ganho na alienação de imobilizado	-151
6.01.01.07	Variações monetárias cambiais e juros, líquidos	18.656
6.01.01.08	Instrumentos financeiros derivativos não realizados	-7.552
6.01.01.09	Reversão e baixa de provisão de contingências	-1.254
6.01.01.10	Outros	420
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-63.875
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-55.315
6.01.02.02	Estoques	4.783
6.01.02.03	Tributos a recuperar	6.358
6.01.02.04	Outros ativos	-1.682
6.01.02.05	Fornecedores	-16.747
6.01.02.06	Tributos e taxas a recolher	-1.514
6.01.02.07	Outros passivos	242
6.01.03	Outros	-13.929
6.01.03.01	Juros pagos	-7.914
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-6.015
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.478
6.02.01	Aplicações de recursos em ativos intangíveis	-15.498
6.02.02	Compras de imobilizado	-14.271
6.02.03	Valor recebido pela venda de imobilizado	10.867
6.02.04	Caixa e equivalentes de caixa incorporado	14.424
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	75.908
6.03.01	Obtenção de empréstimos e financiamentos	61.369
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-61.589
6.03.03	Obtenção de recursos de partes relacionadas - Mutuo	8.600
6.03.04	Pagamento de partes relacionadas - Mutuo	-32.640
6.03.05	Aumento de capital	106.443
6.03.06	Custo de captação	-6.275
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	170
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	72.453
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	72.453

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 10/04/2014 à 31/12/2014**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	0	0	0	0	0	0	0	0
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	0	0	0	0	0	0	0	0
5.04	Transações de Capital com os Sócios	298.889	-6.275	22.136	-37.720	15.208	292.238	-382	291.856
5.04.01	Aumentos de Capital	1	0	0	0	0	1	0	1
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-5.840	0	-5.840	0	-5.840
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.630	0	-3.630	0	-3.630
5.04.08	Incorporação de acervo líquido	188.626	0	0	0	15.208	203.834	0	203.834
5.04.09	Integralização de capital com incorporações de ações	3.819	0	-2.746	0	0	1.073	0	1.073
5.04.10	Aumento de capital com emissões de ações	106.443	0	0	0	0	106.443	0	106.443
5.04.11	Custo de captação	0	-6.275	0	0	0	-6.275	0	-6.275
5.04.12	Perda na aquisição de investimento	0	0	-3.368	0	0	-3.368	0	-3.368
5.04.13	Reserva legal	0	0	1.886	-1.886	0	0	0	0
5.04.14	Retenção de lucros para expansão	0	0	26.364	-26.364	0	0	0	0
5.04.15	Participação dos não controladores	0	0	0	0	0	0	-382	-382
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	37.720	111	37.831	470	38.301
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	37.720	0	37.720	470	38.190
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	111	111	0	111
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	298.889	-6.275	22.136	0	15.319	330.069	88	330.157

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 10/04/2014 à 31/12/2014
7.01	Receitas	374.450
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	362.558
7.01.02	Outras Receitas	367
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	11.715
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-190
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-203.697
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-107.083
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-92.996
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.618
7.03	Valor Adicionado Bruto	170.753
7.04	Retenções	-11.313
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.313
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	159.440
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	23.562
7.06.02	Receitas Financeiras	22.638
7.06.03	Outros	924
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	183.002
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	183.002
7.08.01	Pessoal	73.636
7.08.01.01	Remuneração Direta	59.001
7.08.01.02	Benefícios	10.643
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.992
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	38.667
7.08.02.01	Federais	32.907
7.08.02.02	Estaduais	5.694
7.08.02.03	Municipais	66
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	32.509
7.08.03.01	Juros	30.183
7.08.03.02	Aluguéis	1.760
7.08.03.03	Outras	566
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	38.190
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	3.119
7.08.04.02	Dividendos	5.840
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	28.761
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	470

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Aos Acionistas,

A administração da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. (“Companhia”) e suas controladas (conjuntamente denominados “Ouro Fino” ou “Grupo”) submete à apreciação de V.Sas. o presente relatório da administração, bem como as correspondentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, relativas ao período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014.

As referidas demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2014 foi, sem dúvida, um dos mais importantes na história da Ouro Fino, pois representou a consolidação de vários esforços de gestão, melhorias dos processos operacionais e avanços na governança corporativa, culminando no IPO em outubro, único realizado no Brasil no ano.

Dentre os principais, esforços e avanços podemos destacar, ainda, o lançamento de 10 novos produtos, o *go live* do SAP no início do ano, a cisão que resultou na nova estrutura societária do negócio de saúde animal e a criação dos comitês de auditoria estatutária, de inovação e de recursos humanos. Aumentamos em 12,6% as nossas receitas líquidas e em 15,4% o nosso EBITDA ajustado, o que demonstrou a nossa capacidade de crescimento e de geração de valor, mesmo em um cenário macroeconômico bastante adverso.

Com os recursos do IPO, estamos preparados para o desenvolvimento de um novo ciclo de crescimento baseado na ampliação do portfólio de produtos, inclusive com lançamento de novos produtos biológicos (vacinas), na expansão das nossas operações internacionais, especialmente na América Latina, e na análise seletiva de oportunidades de mercado, incluindo a possibilidade de aquisição de plataformas de tecnologia. Acreditamos em um cenário de crescente adesão à tecnologia para aumento da produtividade dos animais de produção e de forte crescimento do mercado de animais de companhia, impulsionado pelo fortalecimento do caráter emocional na relação com esses animais.

No que diz respeito ao relacionamento com o mercado, a Companhia reitera o compromisso de realizar o melhor trabalho possível para atender às expectativas e solidificar uma relação próxima e de confiança.

Seguiremos executando nosso plano estratégico com afinco e sempre atentos às mudanças ambientais e eventuais oportunidades que agreguem valor ao nosso negócio. Nossa equipe está motivada e comprometida com esse novo ciclo de crescimento.

Dolivar Coraucci Neto
CEO

Fábio Lopes Júnior
CFO e Diretor de Relações com Investidores

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Breve Histórico

A Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto registrada no Novo Mercado da BM&FBovespa S.A. – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros (“BM&FBovespa”), com sede em Cravinhos, estado de São Paulo. Foi constituída em 10 de abril de 2014, e tem como objeto social e atividade preponderante a participação em sociedades que atuam no segmento de saúde animal (produção e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e de companhia).

Em 30 de junho de 2014, por meio da cisão parcial da parte relacionada Ouro Fino Participações e Empreendimentos S.A. (“Ouro Fino Participações”), especificamente relacionada às suas subsidiárias dedicadas ao segmento de saúde animal, a Companhia passou a ter como controladas: Ouro Fino Saúde Animal Ltda. (e, indiretamente, sua controlada Ouro Fino de México, S.A. de C.V.), Ouro Fino Agronegócio Ltda. e Ouro Fino Pet Ltda.

Em 17 de outubro de 2014, após o cumprimento de todas as exigências legais, o Grupo concluiu o processo de oferta pública de distribuição primária e secundária de suas ações ordinárias. A oferta foi realizada em mercado de balcão não organizado, em conformidade com a Instrução CVM 400. Neste contexto, houve a emissão de 1.923.077 ações ordinárias ao preço de R\$ 27,00 por ação, resultando em um aumento no capital social de R\$ 51.923. Adicionalmente, em 18 de novembro de 2014, houve o exercício da Opção de Ações Suplementares, com a emissão de 2.019.230 ações ordinárias emitidas pela Companhia, ao preço por ação de R\$ 27,00, resultando em um aumento de capital no montante de R\$ 54.520.

O grupo econômico no qual a Companhia hoje se insere foi constituído em 1987 por seus sócios fundadores Norival Bonamichi e Jardel Massari, inicialmente com negócios voltados para a fabricação de medicamentos e outros produtos veterinários para animais de produção (gado de corte, gado de leite, equinos, aves e suínos). A Ouro Fino teve, nos últimos 28 anos, uma trajetória de forte crescimento orgânico, sustentado principalmente pela ampliação de sua participação em diversos nichos do mercado veterinário.

No período de 1987 a 1999, o crescimento ocorreu de forma orgânica e substancialmente na linha de animais de produção, e em 2000, a Ouro Fino deu o primeiro passo rumo à diversificação atuando também, no mercado de produtos para animais de companhia (“pets”).

Entre 2001 e 2004, acreditando na inovação e no desenvolvimento tecnológico como diferenciais estratégicos, a Ouro Fino investiu na construção, em Cravinhos, São Paulo, de um novo e moderno parque industrial e tecnológico, uma vez que as antigas instalações já não comportavam o seu crescimento.

Em 2005, como reconhecimento pelos contínuos esforços e investimentos na área de inovação, a Ouro Fino recebeu o prêmio FINEP de Inovação Tecnológica na categoria “Grande Empresa”.

Em 2007, vinte anos após sua fundação, a Ouro Fino já era a sétima maior empresa do mercado veterinário brasileiro (a segunda maior empresa de capital exclusivamente nacional), com aproximadamente 5% de *market share*. Até então, atuava substancialmente no segmento de medicamentos (representava aproximadamente 67% do total do mercado veterinário). Faltava participar dos segmentos de biológicos (vacinas) e terapêuticos hormonais.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Assim, considerando a necessidade de expandir-se no mercado veterinário, e analisando, ainda, a oportunidade de entrada em outros mercados do agronegócio brasileiro, em 2007, a Ouro Fino e a BNDES Participações e Empreendimentos S.A. (“BNDESPar”) firmaram um acordo de sociedade. Nesta operação, a BNDESPar adquiriu 20% do capital social da Ouro Fino Participações.

Os investimentos para a entrada no segmento de biológicos começaram em 2007 com o início da construção de uma moderna planta industrial (fábrica e laboratório biosseguro) para a produção de vacina contra febre aftosa que representava, naquela ocasião, aproximadamente 35% do mercado veterinário de biológicos brasileiro, além de possuir forte sinergia com os principais produtos da linha de medicamentos.

As obras foram concluídas em outubro de 2008 e a certificação pela Comissão de Biossegurança do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA foi concedida em dezembro do mesmo ano. Essa certificação tornou a Ouro Fino apta para receber as sementes de vírus e iniciar o desenvolvimento da vacina. A licença para comercialização foi concedida pelo MAPA em outubro de 2010, após dois anos de desenvolvimento.

Ainda em 2007, teve início a construção da planta industrial de produtos terapêuticos hormonais, com o objetivo de desenvolver um portfólio para protocolo completo de Inseminação Artificial por Tempo Fixo (IATF). A construção da fábrica foi concluída no início de 2008 e a comercialização da produção própria iniciada no segundo semestre daquele ano.

Cabe destacar que 2010, além de ter sido o ano de finalização dos principais investimentos firmados no plano de negócios com a BNDESPar, foi marcado também pelo recebimento de um importante prêmio que reconheceu a Ouro Fino como a empresa mais admirada do segmento veterinário (Revista Carta Capital, edição de novembro de 2010) pela qualidade de seus produtos, atendimento aos clientes e gestão de seus negócios.

Em 2012, a Ouro Fino tornou-se a quarta maior empresa do segmento de saúde animal no ranking nacional, de acordo com dados do Sindicato Nacional da Indústria de Produtos para Saúde Animal - SINDAN.

Já no ano de 2013, o Grupo subiu uma posição no ranking nacional, se tornando a terceira maior empresa veterinária no mercado brasileiro, sendo a primeira de capital nacional, de acordo com dados da SINDAN, com um faturamento de R\$ 384,0 milhões e um *market share* de 9,7%. Ainda em 2013, foi iniciada a migração para o sistema ERP SAP, reconhecidamente um dos mais confiáveis do mundo e uma série de avanços nos esforços contínuos de melhoria nas práticas de Governança Corporativa, merecendo destaque a implantação de seu Conselho Fiscal e a eleição de dois conselheiros independentes para o Conselho de Administração (constituído desde 2012).

Como reconhecimento de todas essas medidas, a Companhia vem figurando desde 2008 entre as vinte melhores empresas para trabalhar dentre todas as maiores empresas no Brasil, de acordo com o ranking da revista Época. Adicionalmente, em 2013, a Companhia foi indicada como a melhor empresa do setor farmacêutico para trabalhar no Brasil, de acordo com guia “As Melhores Empresas para Você Trabalhar” da revista Você S/A.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

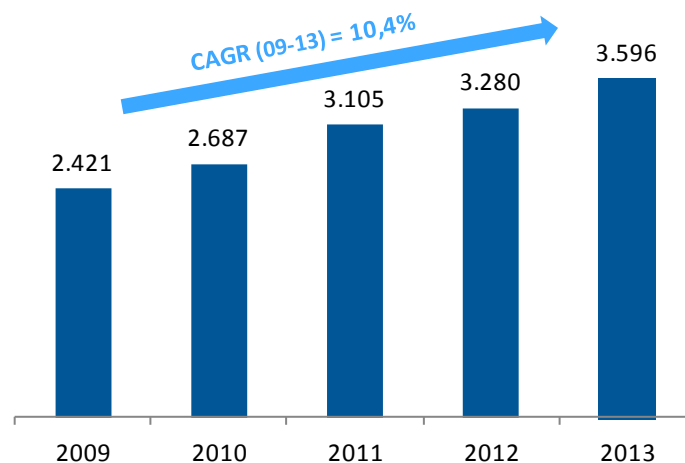
Sobre o Mercado

A indústria de saúde animal compreende a fabricação e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos destinados a animais de produção e animais de companhia.

No segmento de animais de produção, a demanda por estes produtos tem potencial de crescimento por alguns fatores. Há uma necessidade de maior tecnificação por parte do pecuarista, pois existe um processo de expansão da fronteira agrícola sobre a área destinada anteriormente à pecuária que forçará uma redução da pecuária extensiva. Há baixo uso de protocolos de IATF (inseminação artificial por tempo fixo), que aumentam a produtividade dos produtores. A taxa de desfrute do gado é baixa comparada a países mais desenvolvidos. Nesse cenário, há espaço para expansão do mercado e da companhia.

Para os animais de companhia, há fatores diferentes que devem ser considerados. A relação entre as famílias e seus animais de estimação tem se tornado cada vez mais emocional. Esse panorama possibilita a expansão do mercado de modo significativo, o que vem sendo observado com crescimento médio de cerca de 20% nos últimos 5 anos (Fonte: SINDAN).

Indústria brasileira de saúde animal - R\$ milhões



Fonte: SINDAN

A Ouro Fino ocupa o terceiro lugar no ranking nacional de saúde animal e possui 10,7% de participação nesse mercado, que é altamente pulverizado, de acordo com dados do SINDAN (Sindicato Nacional da Indústria de Produtos para Saúde Animal).

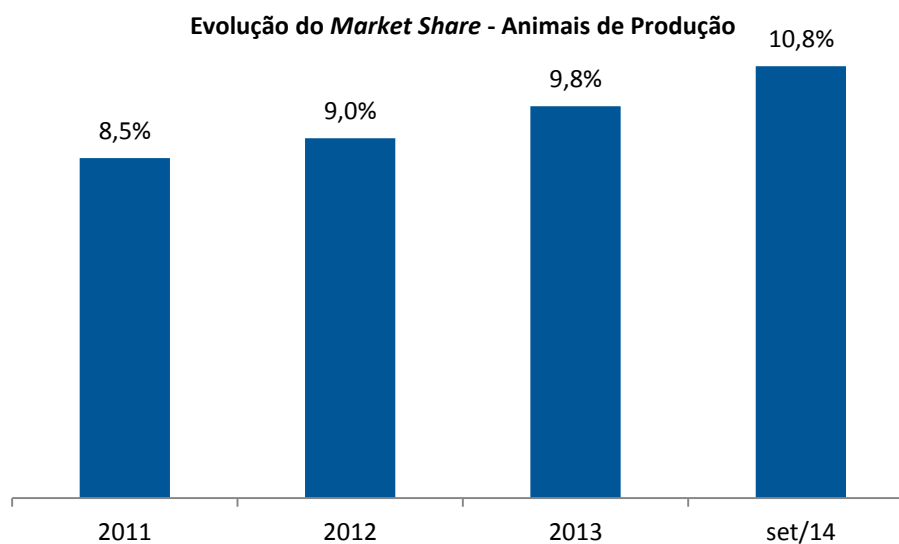
A Companhia detém um portfólio completo de produtos para saúde animal, composto por 129 produtos veterinários – 10 novos produtos só em 2014 – e atende aproximadamente 4.405 clientes, incluindo revendas agropecuárias, cooperativas, agroindústrias, distribuidores e produtores rurais presentes em todo o território nacional. Dentre os clientes, o maior representa apenas cerca de 3,43% da receita da Companhia, não havendo, portanto, concentração que gere dependência com relação a clientes específicos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

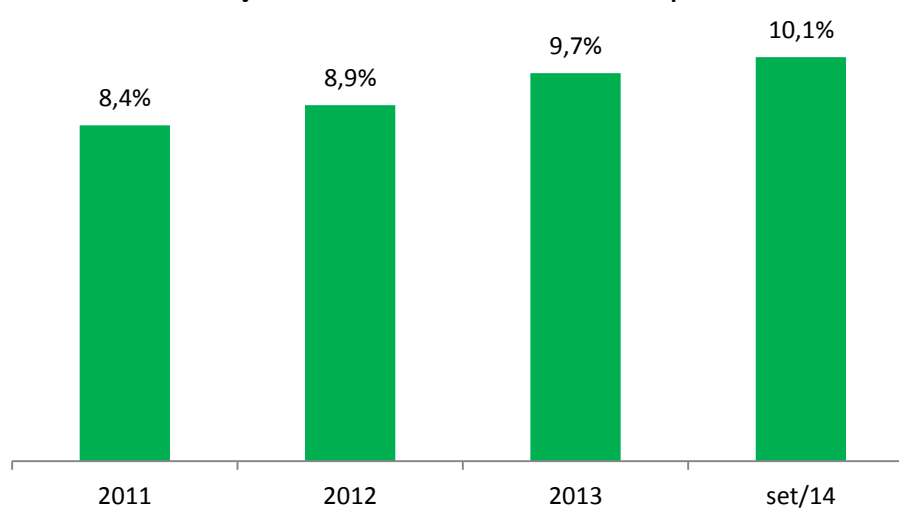


Relatório da Administração – 2014

Evolução do Market Share - Animais de Produção



Evolução do Market Share - Animais de Companhia



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Desempenho econômico e financeiro

Informações sobre as demonstrações financeiras

Tendo em vista que a Companhia foi constituída em 10 de abril de 2014, suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas (“consolidado”) para o período compreendido entre a data de sua constituição e o encerramento do exercício não refletem adequadamente o resultado das operações totais relativas ao ano de 2014. Nesse contexto, a Administração optou por apresentar neste comentário de desempenho, quando aplicável, informações derivadas das demonstrações financeiras combinadas-consolidadas (“combinado”) das controladas da Companhia para o período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2014 e das demonstrações financeiras combinadas-consolidadas *pro forma* (“*pro forma*”) para o período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2013. As informações *pro forma* relativas ao exercício de 2013 foram preparadas somente para ilustrar os impactos na demonstração do resultado combinado-consolidado da Companhia do compartilhamento de despesas de serviços administrativos entre suas controladas e outras sociedades sob controle comum, adotado em 2014, caso tal compartilhamento tivesse também ocorrido no exercício de 2013. Todas as demonstrações financeiras base para esse comentário de desempenho encontram-se disponíveis na seção de relação com investidores no *website* www.ourofino.com/ri.

As informações financeiras apresentadas neste comentário de desempenho também foram ajustadas para melhor refletir o lucro líquido e o EBITDA das operações continuadas, ajustados por eventos extraordinários, em especial, despesas da controladora, não incluídas no combinado, e despesas relacionadas ao processo de abertura de capital, consideradas como extraordinárias, conforme abaixo:

R\$ Milhões	2014	2013	Var %
Lucro líquido combinado	51,3	42,0	22,1%
(+) Operações descontinuadas	1,2	11,9	-89,9%
(-) Despesas operacionais da controladora	(7,1)		
(+) Despesas relacionadas ao IPO	8,8		
(+) Ajustes <i>pro forma</i> (rateio de serviços corporativos)		3,4	-100,0%
Lucro líquido ajustado	54,2	57,3	-5,4%
(+) Resultado financeiro líquido	11,4	8,7	31,0%
(+) Imposto de renda e contribuição social	15,1	5,9	155,9%
(+) Depreciação e amortização	16,7	12,4	34,7%
(+) Outros	0,8	0,8	
EBITDA ajustado	98,2	85,1	15,4%
Receitas líquidas das vendas	432,2	384,0	12,6%
Margem EBITDA ajustado	22,7%	22,2%	0,5 p.p.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Desempenho financeiro

Resultados (R\$ Milhões)	2014	2013	Var %
Receita líquida	432,2	384,0	12,6%
Custo dos produtos vendidos	(171,9)	(149,1)	15,3%
Lucro bruto	260,3	234,9	10,8%
(margem bruta)	60,2%	61,2%	-1,0 p.p.
Despesas (*)	(179,6)	(163,0)	10,2%
Lucro operacional	80,7	71,9	12,2%
(margem operacional)	18,7%	18,7%	0,0 p.p.
Resultado financeiro	(11,4)	(8,7)	31,0%
Imposto de renda e contribuição social	(15,1)	(5,9)	155,9%
Lucro das operações continuadas ajustado	54,2	57,3	-5,4%
(margem lucro ajustado)	12,5%	14,9%	-2,4 p.p.
EBITDA ajustado	98,2	85,1	15,4%
(margem EBITDA ajustado)	22,7%	22,2%	0,5 p.p.

(*) considera ajustes relativos a despesas operacionais da controladora, não incluídas no combinado, e despesas relacionadas ao IPO.

Receita Líquida

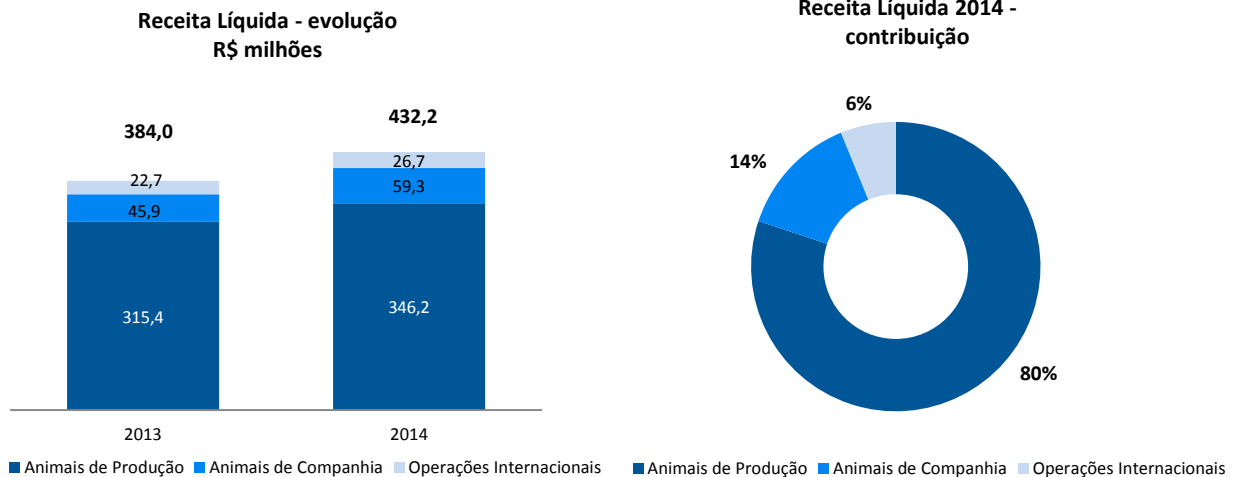
R\$ Milhões	2014	2013	Var %
Receita líquida das vendas	432,2	384,0	12,6%
Animais de produção	346,2	315,4	9,8%
Animais de companhia	59,3	45,9	29,2%
Operações internacionais	26,7	22,7	17,6%

A Companhia apresentou receita líquida de R\$ 432,2 milhões em 2014, o que representa um crescimento de 12,6% frente aos R\$ 384,0 milhões apresentados em 2013, conforme comentários a seguir.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014



- O segmento de **Animais de Produção** representa a fabricação e comercialização no mercado interno de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para bovinos, suínos, aves e equinos. Apresenta um portfólio de 93 produtos veterinários em mais de 124 apresentações diferentes, que compreendem, dentre outros, antiparasitídeos, antibióticos, terapêuticos hormonais, vacinas e nutricionais.

O crescimento de 9,8% em 2014 reflete a capacidade de crescimento da companhia no segmento, apesar de, a partir de maio, a suspensão das vendas de produtos à base de avermectinas de longa ação (IN 13 do MAPA) que afetou o mercado como um todo. Em reação, a companhia reposicionou produtos da linha em substituição aos incluídos na suspensão e ampliou seu portfólio com 7 novos produtos, lançados em sua maioria no final do segundo semestre.

- O segmento de **Animais de Companhia** representa a fabricação e comercialização no mercado nacional de medicamentos e outros produtos veterinários para cães e gatos. O segmento atende 45 áreas de distribuição no país, que chegam a atingir mais de 22 mil pontos de venda, contando com um portfólio de 36 produtos veterinários em mais de 75 apresentações diferentes, que compreendem, dentre outros, otológicos, dermatológicos, nutricionais, antibióticos, anti-inflamatórios, antiparasitídeos e desinfetantes.

O crescimento observado em 2014 reflete a estratégia bem-sucedida de expansão neste segmento com enfoque no aumento dos pontos de venda, reforçada pelos lançamentos de novos produtos da linha de antiparasitários ao final de 2013 e ao final de 2014.

- **Operações Internacionais** é o segmento que representa a fabricação e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção destinados ao mercado externo, principalmente para a América Latina.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

O aumento de 17,6% da receita no segmento internacional em 2014 quando comparado ao ano anterior se explica, substancialmente, pelo aumento das receitas no México e na Colômbia, em linha com a estratégia da companhia.

Custo dos Produtos Vendidos

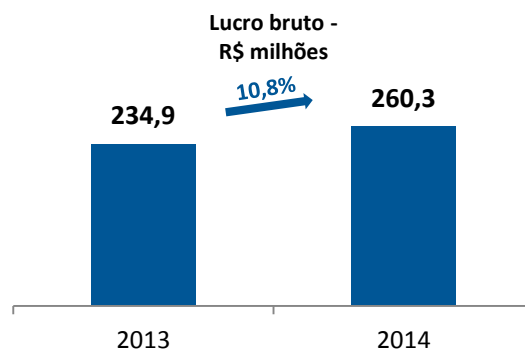
<i>R\$ Milhões</i>	2014	2013	Var %
Custo dos produtos vendidos	(171,9)	(149,1)	15,3%

Em 2014, o CPV atingiu R\$ 171,9 milhões, aumento de 15,3% em relação ao ano de 2013. O crescimento acima da variação da receita líquida deve-se, substancialmente, ao reposicionamento do mix.

Lucro Bruto e Margem Bruta

<i>R\$ Milhões</i>	2014	2013	Var %
Lucro bruto	260,3	234,9	10,8%
<i>(margem bruta)</i>	60,2%	61,2%	-1,0 p.p.

Em 2014, o lucro bruto atingiu R\$ 260,3 milhões, montante 10,8% superior aos R\$ 234,9 milhões de 2013. A margem bruta no mesmo período atingiu 60,2%, um decréscimo de 1 p.p. frente à margem apresentada em 2013, de 61,2%. Essa redução é atribuída a um mix de produtos menos favorável no segmento de animais de produção, que foi parcialmente compensado pelo segmento de animais de companhia.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Despesas com vendas, gerais e administrativas e outras

R\$ Milhões	2014	2013	Var %
Despesas com vendas, gerais e administrativas e outras	(179,6)	(163,0)	10,2%
<i>Percentuais sobre receita líquida</i>	<i>41,6%</i>	<i>42,4%</i>	<i>-0,8 p.p.</i>

O total das despesas com vendas, gerais e administrativas e outras, em 2014, foi de R\$ 179,6 milhões, representando um aumento de 10,2% em relação a 2013 e diluição de 0,8 p.p. sobre a receita líquida no mesmo período.

EBITDA e margem EBITDA

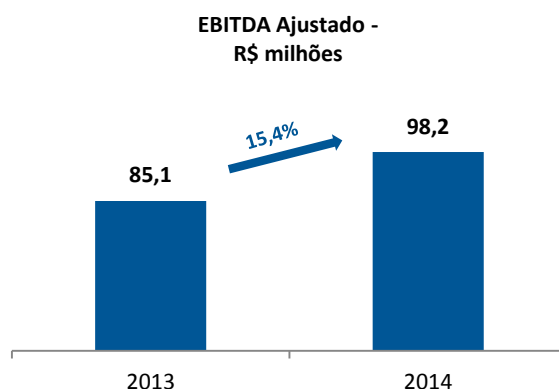
R\$ Milhões	2014	2013	Var %
Lucro líquido ajustado	54,2	57,3	-5,4%
(-) Operações descontinuadas	(1,2)	(11,9)	-89,9%
(+) Despesas operacionais da controladora	7,1		
(-) Despesas relacionadas ao IPO	(8,8)		
(-) Ajustes <i>pro forma</i> (rateio de serviços corporativos)		(3,4)	-100,0%
Lucro líquido combinado	51,3	42,0	22,1%
(+) Resultado financeiro líquido	11,4	8,7	31,0%
(+) Imposto de renda e contribuição social	15,1	4,1	268,3%
(+) Depreciação e amortização	16,7	12,4	34,7%
EBITDA	94,5	67,2	40,6%
(+) Operações descontinuadas	1,2	11,9	-89,9%
(+) Ajustes <i>pro forma</i> (rateio de serviços corporativos), antes do IR e CS		5,2	-100,0%
(-) Despesas operacionais da controladora	(7,1)		
(+) Despesas relacionadas ao IPO	8,8		
(+) Outros	0,8	0,8	
EBITDA Ajustado	98,2	85,1	15,4%
Receitas líquidas das vendas	432,2	384,0	12,6%
margem EBITDA	21,9%	17,5%	4,4 p.p.
margem EBITDA Ajustado	22,7%	22,2%	0,5 p.p.

O EBITDA ajustado em 2014 foi de R\$ 98,2 milhões, com crescimento de 15,4% e aumento em 0,5 p.p. da margem sobre a receita líquida no mesmo período.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014



Resultado Financeiro

R\$ Milhões	2014	2013	Var %
Resultado financeiro	(11,4)	(8,7)	31,0%

Em 2014, houve, principalmente nos primeiros 9 meses, um aumento das dívidas em CDI na composição total do endividamento, as quais passaram de 18% ao final de 2013 para 39% ao final de 2014. A maior representatividade dessas operações, adicionada ao aumento médio de aproximadamente 3 pontos percentuais no CDI, comparativamente entre os dois períodos, contribuíram para um aumento da despesa líquida em R\$ 2,7 milhões.

Imposto de Renda e Contribuição Social

R\$ Milhões	2014	2013	Var %
Imposto de renda e contribuição social	15,1	5,9	155,9%
Percentual sobre o Lucro antes do IR e CS	21,8%	9,3%	12,5 p.p.

O imposto de renda e a contribuição social, em 2014, somaram R\$ 15,1 milhões, contra R\$ 5,9 milhões em 2013. As variações entre os períodos refletem o aproveitamento de prejuízo de operações descontinuadas nas operações continuadas em 2013.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ Milhões	2014	2013	Var %
Lucro das operações continuadas ajustado	54,2	57,3	-5,4%
(margem lucro ajustado)	12,5%	14,9%	-2,4 p.p.

O lucro líquido ajustado das operações continuadas atingiu, em 2014, R\$ 54,2 milhões contra R\$ 57,3 milhões em 2013. A margem líquida ajustada das operações continuadas foi de 14,9% no período anterior para 12,5%, refletindo uma redução de 2,4 p.p. sobre a receita líquida.

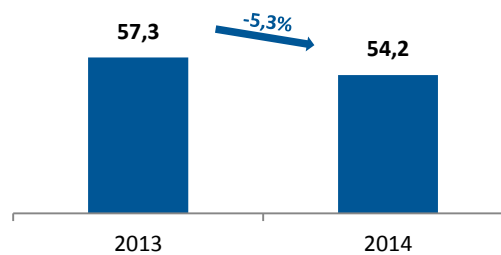
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

A variação ocorreu substancialmente pelos efeitos de resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social, explicados anteriormente.

Lucro das operações continuadas ajustado -
R\$ milhões

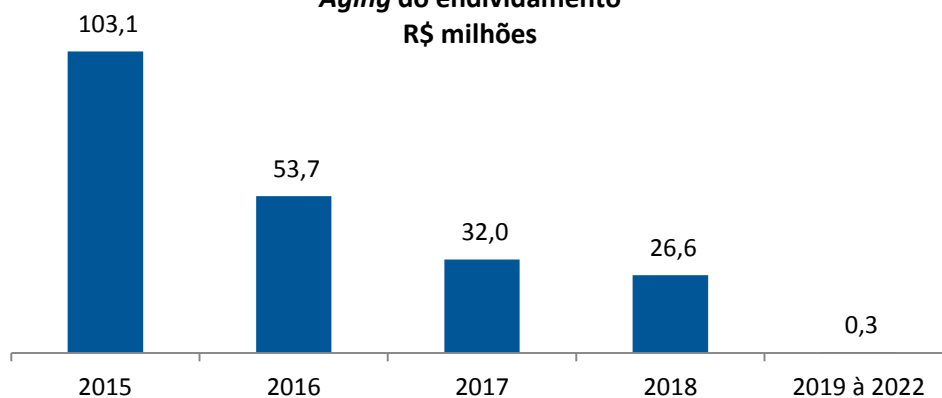


Endividamento

Em R\$ milhões	31 de dezembro de 2014
Circulante	103,1
Não circulante	112,6
TOTAL	215,7
Caixa	72,5
Dívida Líquida	143,2
Custo médio da dívida (ano)¹	7,54%
Dívida líquida/EBITDA Ajustado	1,46

Nota¹: Custo médio apurado levando em consideração os instrumentos financeiros derivativos de proteção.

Aging do endividamento
R\$ milhões



Em continuidade ao plano estratégico de inovação, em dezembro de 2014 assinamos um novo contrato de financiamento com a FINEP, no montante de R\$ 107 milhões. O financiamento foi tomado a uma taxa fixa de 4% a.a., 36 meses de carência e amortização em 73 meses.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Unidades industriais e capacidade produtiva

Nossas fábricas estão situadas em Cravinhos, São Paulo, sendo:

- Fábrica de medicamentos de saúde animal, considerada uma das mais modernas da América Latina, com aproximadamente 37.000 m² de área, construída em um terreno próprio de 178.500 m². O projeto foi concebido conforme os preceitos das “*Good Manufacturing Practices (GMP)*” e das mais rigorosas normas regulatórias mundiais como as emitidas pelo “*Food and Drugs Administration - FDA*”, dos Estados Unidos, e pela “*European Medicines Agency – EMA*”, da União Européia.
- Fábrica de biológicos, equipada com um laboratório biosseguro (nível Bio 3G+), certificada pelo MAPA – Ministério da Agricultura e Abastecimento, com capacidade de produção de 50 milhões de doses/ano.
- Novo centro de pesquisas para o desenvolvimento de novas vacinas veterinárias. Este centro fará parte da nova planta de produção de novas vacinas a ser concluído em 2016.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação – PD&I

Dos 129 produtos veterinários que a Ouro Fino detém, 10 foram lançados em 2014, conforme abaixo, superando a expectativa inicial de lançar 6 produtos. Para os próximos anos, a expectativa é de lançamento de 42 produtos que estão no nosso *pipeline*.

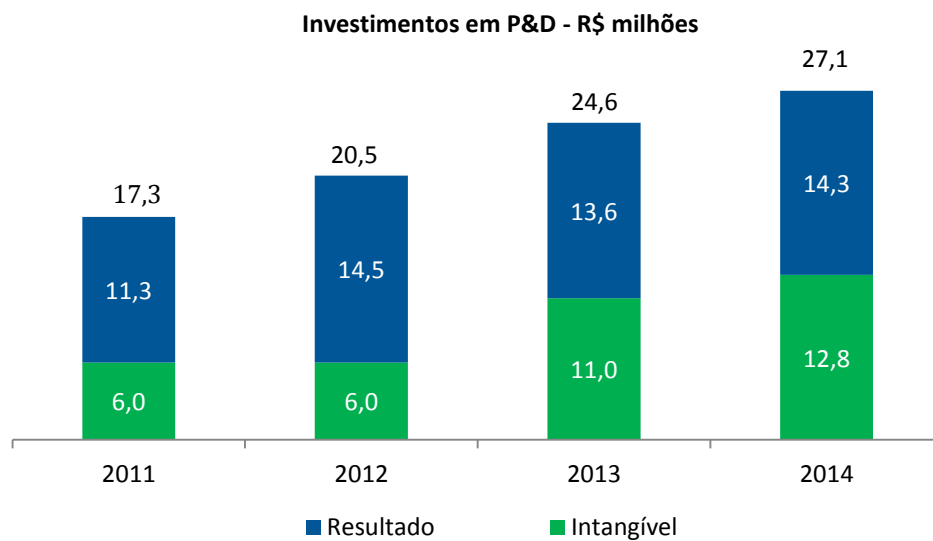
Lançamentos em 2014				
			Categoria	Linha
	Colosso Spray	Ectoparasiticida que combate bicheiras para bovinos	Antiparasiticidas	Animais de Produção
	Fluatac Duo 5 Litros	Endectocida contra carrapatos, mosca-do-chifre e bernes, com alta eficácia no tratamento de verminoses em bovinos	Antiparasiticidas	Animais de Produção
	Eqdomin	Sedativo para equinos	Terapêuticos	Animais de Produção
	SincroCP	Indutor de ovulação para bovinos	Terapêuticos	Animais de Produção
	Sellat	Anti-mastítico selante intramamário para vacas secas	Outros	Animais de Produção
	Cemtra	Sedativo para cães e gatos	Terapêuticos	PET
	Propovet	Anestésico para cães e gatos	Terapêuticos	PET
	Leevre	Coleira ectoparasiticida que previne o mosquito-palha transmissor da Leishmaniose e combate carrapatos e pulgas para cães	Antiparasiticidas	PET
	Ourovac BT	Prevenção de clostridioses e botulismo para bovinos	Vacinas	Animais de Produção
	Ourovac 10TH	Prevenção de clostridioses e botulismo para bovinos	Vacinas	Animais de Produção

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Em 2014, foram investidos aproximadamente 6,3% da receita líquida em P&D, totalizando cerca de R\$27,1 milhões. No gráfico abaixo, é possível verificar os investimentos da Companhia em P&D de 2011 até 31 de dezembro de 2014.

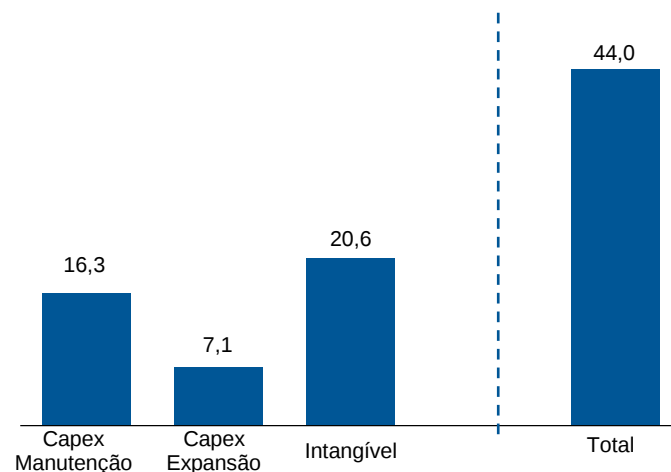


Capex

A companhia concluiu em 2014 o novo laboratório de biotecnologia, em linha com o plano estratégico de crescimento no mercado de biológicos, finalizou a 2ª onda de investimentos no SAP e realizou investimentos no desenvolvimento de novos produtos. Em manutenção, os investimentos mantiveram-se em linha com o histórico da companhia.

Investimentos
(R\$ milhões)

Acumulado



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Governança Corporativa

Novo mercado: Concluímos em outubro de 2014 o processo de oferta pública de distribuição primária e secundária de ações da Companhia no Novo Mercado da BM&FBovespa, seguimento da bolsa de valores com as maiores exigências em relação a transparência e práticas de governança corporativa. A listagem nesse segmento especial implica na adoção de um conjunto de regras societárias que ampliam os direitos dos acionistas, além da adoção de uma política de divulgação de informações mais transparente e abrangente.

Conselho de Administração: Composto por cinco membros, dos quais dois externos e independentes, segundo as definições do novo mercado. A diretoria executiva estatutária da Companhia é composta por 2 diretores. A lista com o nome, descrição de cargo e breve currículo dos conselheiros e diretores pode ser encontrada no Formulário de Referência da Companhia, na seção de relação com investidores no *website* www.ourofino.com/ri.

Comitê de auditoria: Auxilia o Conselho na tarefa de conduzir da melhor maneira, e seguindo as melhores práticas de mercado, a execução da auditoria interna e externa da Companhia. Atualmente, o Comitê de Auditoria é composto por 3 membros externos independentes eleitos pelo Conselho de Administração, sendo presidido por um membro independente do Conselho de Administração.

Comitê de remuneração: Auxilia o Conselho de Administração na definição das políticas de remuneração e de benefícios dos conselheiros, diretores e participantes. O Comitê de Remuneração conta com 3 membros eleitos pelo Conselho de Administração, dos quais 2 são externos, sendo presidido por um membro independente do Conselho de Administração.

Relacionamento com os auditores independentes: Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, a Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal, previamente à contratação de outros serviços profissionais que não os relacionados à auditoria contábil externa, consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se que a realização da prestação destes outros serviços não venha a afetar sua independência e objetividade, necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente, bem como obter aprovação de seu Comitê de Auditoria.

Arbitragem: Pelo Regulamento do Novo Mercado, e pelo Estatuto Social da Companhia, o acionista controlador, os administradores, a própria Companhia e os membros do Conselho Fiscal devem comprometer-se a resolver toda e qualquer disputa ou controvérsia relacionada ou oriunda a estas regras do Regulamento do Novo Mercado, do Contrato de Participação no Novo Mercado, das Cláusulas Compromissórias, em especial, quanto à sua aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, através da arbitragem. Também serão resolvidas por arbitragem as divergências quanto à alienação de Controle da Companhia.

Declaração da Diretoria: Em conformidade com o inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores da Ouro Fino declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2014.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Recursos Humanos

A satisfação dos nossos colaboradores é o principal valor e nosso maior diferencial competitivo. Uma vez satisfeitos, nossos colaboradores tornam-se qualificados e aptos à geração de valor ao negócio e engajamento em prol da cultura da Ouro Fino. Em 31 de dezembro de 2014, o número de colaboradores era de aproximadamente 1.250 empregados, caracterizados por um perfil diversificado, jovem e dinâmico, sendo que 65% dos colaboradores possuem menos de 35 anos de idade.

Cabe destacar, ainda, o bom nível educacional, com 58% dos colaboradores no nível superior ou acima (9% pós-graduados, 42% superior completo e 6% superior incompleto e/ou em andamento). O corpo diretivo, em especial, é formado por profissionais de reconhecida experiência profissional no mercado e na própria companhia.

Responsabilidade Social

Acima de tudo, sabemos de nossa participação no desenvolvimento socioeconômico do meio em que estamos. Para isso destinamos recursos próprios, ou oriundos de leis de incentivos fiscais, para diversos projetos socioeducativos contribuindo para a inclusão social e a melhoria da qualidade de vida da comunidade.

Estamos envolvidos em diversos programas e projetos sociais intensificando nosso compromisso de trabalhar com a comunidade.

Com o programa “Jovens de Ouro” atendemos anualmente a 150 crianças na sede da Ouro Fino, com a missão de contribuir para o desenvolvimento e inclusão social de crianças carentes de escolas públicas por meio de ações que ocupam o tempo ocioso das crianças com práticas esportivas, desenvolvimento de atividades artísticas, responsabilidade ambiental, além de reforço alimentar e apoio às famílias. O Projeto “Cidadãos de Ouro” é uma extensão deste programa e atende anualmente 30 adolescentes por meio da formação de uma orquestra de flautas e aulas de cidadania. Nesta etapa de continuidade, os jovens são cadastrados para trabalharem, futuramente, como menores aprendizes (a partir dos 14 anos) nas empresas da região e na Ouro Fino.

Outro programa com viés social é o curso de inseminação artificial que oferecemos em uma fazenda arrendada em Guataporã (SP). Promovemos a capacitação de profissionais de todo o Brasil possibilitando o acesso ao conhecimento técnico, com certificação da ASBIA (Associação Brasileira de Inseminação Artificial), relativo ao campo de reprodução bovina. Investimos na capacitação deste pessoal arcando com todas as despesas como estadia, alimentação e materiais utilizados no curso. Contamos com o apoio de seis universidades e centros de pesquisa que contribuem na aplicação prática dos conceitos trabalhados em sala de aula. No último dia do treinamento, oferecemos aos participantes uma visita à nossa sede, para que conheçam o processo de fabricação dos produtos que utilizaram. Foram capacitadas 567 pessoas em 2014 e 389 pessoas em 2013.

Em outro projeto, de equoterapia, atendemos anualmente 35 pessoas com deficiência física ou mental, em parceria com o Pelotão de Cavalaria do 3º Batalhão da Polícia Militar do Interior, localizado em Ribeirão Preto (SP). Participamos com a disponibilização de uma educadora para a execução das terapias, com os uniformes dos praticantes e dos terapeutas e com medicamentos para o tratamento dos animais utilizados.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Projetos incentivados

Por meio de incentivos fiscais colaboramos ainda com diversos projetos incentivados, entre eles: Hospital do câncer em Barretos, Projeto “Criança na praça”, Projeto “Herdeiros do futuro”, Associação de Equoterapia Vassoural e Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Assistência do Hospital das Clínicas, da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto – FAEPA/USP.

Meio ambiente

Com tudo o que conquistamos ao longo destes anos, o momento da Ouro Fino é de garantir a perenidade dos negócios aliada à preservação ambiental. Nosso esforço está ligado tanto às ações internas, com a gestão de seus aspectos e impactos ambientais, quanto à atuação externa, com o desenvolvimento de novos produtos e mercados.

Em nossas operações atendemos a todas as legislações ambientais aplicáveis e buscamos diminuir as principais “pegadas” ecológicas, seja incentivando a eficiência energética e hídrica, ou ainda reduzindo a geração de resíduos. O reflexo desta busca pode ser percebido nas práticas diárias dos colaboradores, assim como nos investimentos em equipamentos e processos mais eficientes.

Com forte presença no ambiente rural, entendemos que não basta apenas tratar os impactos de suas operações, mas é preciso avaliar o ciclo de vida completo de nossos produtos. Expandir a compreensão dos impactos gerados pelo agronegócio no meio ambiente como um todo é o grande desafio do setor. Reside em garantir o melhor equilíbrio entre o aumento da produtividade, a sanidade e bem-estar do animal, o atendimento à demanda por proteína animal da sociedade e a redução da pressão sobre os recursos naturais.

A agropecuária brasileira está no centro de diversas questões sensíveis e importantes ao meio ambiente, como a expansão ilegal da pastagem sobre áreas de alta biodiversidade (com o desmatamento da Amazônia e do Cerrado), além da relação com aumento de emissões de gases causadores de efeito estufa pelo crescimento de rebanhos. Postados neste mercado, direcionamos nossos esforços para desenvolver produtos que aumentem a eficiência produtiva e minimizem os impactos. Entendemos este desafio e colocamos em nossa visão de negócio o desenvolvimento de um setor agropecuário de menor impacto ambiental.

Trabalhar desta forma nos permite a geração de valor em produtos, pois a redução de impacto ambiental dos pecuaristas passa pelo aumento do desempenho produtivo, ou seja, produzir mais em menores áreas e utilizando menos recursos. Para alcançar este objetivo, estamos ao lado do produtor por meio de nossa equipe comercial e diferentes canais de comunicação, promovendo o entendimento sobre as melhorias de desempenho ao se utilizar corretamente os produtos ofertados.

Atuar na cadeia de valor, entendendo os reais e significativos impactos da produção rural, além de conseguir mensurá-los, será o desafio e o compromisso que assumimos para os próximos anos. Direcionaremos-nos para a redução dos riscos ambientais na cadeia de valor, difundindo as condições para melhoria na produtividade, medindo e monitorando a eficácia dessas ações e colhendo os resultados no meio ambiente de maneira analítica e precisa.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração – 2014

Nosso principal desafio será estimular uma cultura de mercado que entenda o valor da preservação ambiental para a prosperidade do setor pecuarista, permitindo a diminuição dos inúmeros riscos ambientais ao se negligenciar o valor dos recursos naturais e dos ecossistemas.

Considerações finais

Confiante e apoiada no bom desempenho histórico, a Ouro Fino mantém o compromisso e o foco na continuidade dos seus esforços para um novo ciclo de crescimento sustentável. Na busca constante de excelência empresarial, a Ouro Fino agradece seus clientes, fornecedores, agentes financiadores, acionistas e colaboradores pela confiança depositada em suas ações e convida a todos a continuarem compartilhando de seus ideais também para os próximos anos.



OURO FINO SAÚDE ANIMAL PARTICIPAÇÕES SA
CNPJ/MF N.º 20.258.278/0001-70
NIRE N.º 35.300.465.415
CAPITAL ABERTO

PROPOSTA DE ORÇAMENTO DE CAPITAL

Informações necessárias para a Assembleia Geral Ordinária referente ao
exercício encerrado em 31 de dezembro de 2014



(Instrução CVM Nº 481/2009)

PROPOSTA DE ORÇAMENTO DE CAPITAL
(Anexo 9-1-II da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009)

Senhores Acionistas,

Nos termos do artigo 196 da Lei 6404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“**Lei das Sociedades por Ações**”), e em continuidade ao plano de crescimento e desenvolvimento da Companhia iniciado com a oferta pública inicial de ações de emissão da Companhia (“**IPO**”), a Administração propõe a retenção de parcela do lucro líquido do exercício social findo em 31 de dezembro de 2014, no montante de R\$ 22.432.303,27. Os saldos incluídos nesta reserva serão utilizados na aceleração do plano de crescimento da Companhia no mercado local, por meio do desenvolvimento da plataforma de biotecnologia, e expansão internacional em mercados-chave, como México e Colômbia.

A utilização dos recursos decorrentes da retenção de lucros ora proposta poderá ser efetuada durante os próximos 5 exercícios sociais da Companhia e conforme destinação que lhe der a Assembleia Geral de acionistas, nos termos do §1º do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

Cravinhos, 25 de Março de 2015.

Dolivar Coraucci Neto
CEO

Fábio Lopes Júnior
CFO

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório dos auditores independentes
sobre as demonstrações financeiras
individuais e consolidadas

Aos administradores e Acionistas
Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. (a "Companhia" ou "Controladora") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2014 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período compreendido entre 10 de abril (data de constituição – Nota 1) e 31 de dezembro de 2014, bem como as demonstrações financeiras consolidadas da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. e suas controladas ("Consolidado") que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2014 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para período compreendido entre 10 de abril (data de constituição – Nota 1) e 31 de dezembro de 2014, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

Responsabilidade da administração
sobre as demonstrações financeiras

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro.

Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e das divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou por erro.

Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da Companhia para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Companhia. Uma auditoria inclui também a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. e da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2014, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e seus fluxos de caixa consolidados para o período compreendido entre 10 de abril de 2014 (data de constituição – Nota 1) e 31 de dezembro de 2014, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Outros assuntos

Informação suplementar - Demonstrações
do valor adicionado

Examinamos também a demonstração do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período compreendido entre 10 de abril de 2014 (data de constituição – Nota 1) e 31 de dezembro de 2014, preparada sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação é requerida pela legislação societária brasileira para companhias abertas, e como informação suplementar pelas IFRS que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de auditoria descritos anteriormente e, em nossa opinião, está adequadamente apresentada, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 24 de março de 2015

PricewaterhouseCoopers Maurício Cardoso de Moraes
Auditores Independentes Contador CRC 1PR035795/O-1 "T" SP
CRC 2SP000160/O-5 "F"

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL DA OURO FINO SAÚDE ANIMAL PARTICIPAÇÕES S.A.

O Conselho Fiscal da Ouro Saúde Animal Participações S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou as demonstrações financeiras individuais da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2014 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014, bem como as demonstrações financeiras consolidadas da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A. e suas controladas que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2014 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

O Conselho Fiscal também examinou as demonstrações financeiras combinadas-consolidadas das controladas da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A., que compreendem os balanços patrimoniais combinados-consolidados em 31 de dezembro de 2014 e as respectivas demonstrações combinadas-consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas, apresentadas com o objetivo de fornecer informações históricas das atividades do negócio de saúde animal para o período de doze meses, independentemente da estrutura societária existente à época.

Por fim, examinou a demonstração do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período compreendido entre 10 de abril de 2014 e 31 de dezembro de 2014, preparada sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação é requerida pela legislação societária brasileira para companhias abertas, e como informação suplementar pelas IFRS que não requerem a apresentação da DVA.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), as quais foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 24 de março de 2015, e auditadas pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, cujo parecer foi emitido na mesma data.

Neste sentido, o Conselho Fiscal examinou, por fim, a proposta da Administração da Companhia com relação à distribuição do lucro líquido apurado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2014 e de orçamento de capital para o exercício social de 2015.

O Conselho Fiscal, tendo examinado as referidas demonstrações financeiras, e com base nas análises periódicas, nos esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia por meio do Relatório da Administração, bem como a proposta da Administração da Companhia com relação à distribuição do lucro líquido apurado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2014 e de orçamento de capital para o exercício social de 2015, e, ainda, valendo-se do parecer da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, apresentado sem ressalvas, é de opinião que as mesmas representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a situação patrimonial e financeira da Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A., conforme os propósitos a que se destinam, e que as mesmas encontram-se em condições de serem submetidas aos acionistas da Companhia, em sede de Assembleia Geral Ordinária.

Portanto, em consonância com o disposto no artigo 163 da Lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, o Conselho Fiscal opina favoravelmente pela aprovação das referidas demonstrações financeiras.

Cravinhos, 24 de março de 2015.

Hugo Saraiva Carvalho Júnior
Conselheiro Fiscal

Luiz Antonio Santos Baptista
Conselheiro Fiscal

César Augusto Campezo Neto
Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso 6º da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras do período compreendido entre 10 de abril e 31 de dezembro de 2014.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso 5º da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concorda com opiniões expressas no Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2014, emitido em 24 de março de 2015 pela PricewaterhouseCoopers, CRC 2SP000160/O-5 "F".