

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	7
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	8
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	19
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	20
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	24
---	----

Proposta de Orçamento de Capital	54
----------------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	55
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	58
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	59
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	61

Índice

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	62
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	63

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	53.949.006
Preferenciais	0
Total	53.949.006
Em Tesouraria	
Ordinárias	181.400
Preferenciais	0
Total	181.400

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	805.358	698.258	752.461
1.01	Ativo Circulante	163.865	33.695	28.744
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	120.710	6.447	12.440
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.112	4.658	2.621
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.112	4.658	2.621
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.043	22.590	13.683
1.01.08.03	Outros	40.043	22.590	13.683
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	39.631	22.590	13.683
1.01.08.03.02	Outros ativos	412	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	641.493	664.563	723.717
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	250	250	250
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	250	250	250
1.02.01.10.04	Outros Ativos Não Circulantes	250	250	250
1.02.02	Investimentos	641.141	664.281	723.467
1.02.02.01	Participações Societárias	641.141	664.281	723.467
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	641.141	664.281	723.467
1.02.03	Imobilizado	102	32	0
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	102	32	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	805.358	698.258	752.461
2.01	Passivo Circulante	39.337	4.612	14.917
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.646	301	1.624
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.646	301	1.624
2.01.02	Fornecedores	341	43	90
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	341	43	90
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.845	4.159	2.533
2.01.05	Outras Obrigações	32.505	109	10.670
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	113	52	59
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	113	52	59
2.01.05.02	Outros	32.392	57	10.611
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	31.903	0	10.576
2.01.05.02.04	Outros passivos	489	57	35
2.02	Passivo Não Circulante	9.623	4.272	1.594
2.02.02	Outras Obrigações	9.623	4.272	1.594
2.02.02.02	Outros	9.623	4.272	1.594
2.02.02.02.03	Outros passivos	9.623	4.272	1.594
2.03	Patrimônio Líquido	756.398	689.374	735.950
2.03.01	Capital Social Realizado	599.823	599.823	458.102
2.03.02	Reservas de Capital	2.568	2.888	1.958
2.03.02.04	Opções Outorgadas	7.693	8.013	7.083
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.125	-5.125	-5.125
2.03.04	Reservas de Lucros	135.064	69.708	261.404
2.03.04.01	Reserva Legal	36.441	29.724	29.724
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	98.623	39.984	231.680
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	18.943	16.955	14.486

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	138.663	-49.226	130.785
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.328	-8.974	-8.759
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	155	0	181
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-167	-15	-118
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	153.003	-40.237	139.481
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	138.663	-49.226	130.785
3.06	Resultado Financeiro	-2.937	-749	-122
3.06.01	Receitas Financeiras	1.489	1.433	2.447
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.426	-2.182	-2.569
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	135.726	-49.975	130.663
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.396	0	0
3.08.01	Corrente	-1.396	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	134.330	-49.975	130.663
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	134.330	-49.975	130.663
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	2,49833	-0,92946	2,43014
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	2,49833	-0,92946	2,43014

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	134.330	-49.975	130.663
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.988	2.469	-3.065
4.03	Resultado Abrangente do Período	136.318	-47.506	127.598

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-6.542	-7.148	-5.610
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-11.650	-6.672	-6.930
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contr. social	135.726	-49.975	130.663
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-153.003	40.237	-139.481
6.01.01.03	Despesas com opções de ações	5.563	3.026	1.888
6.01.01.04	Variações monetárias, cambiais e juros, líquidos	2	0	0
6.01.01.05	Depreciação e amortização	46	26	0
6.01.01.06	Ajuste a valor presente	16	14	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	5.116	-466	1.320
6.01.03	Outros	-8	-10	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	139.000	24.600	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.195	-23.445	-33.224
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	114.263	-5.993	-38.834
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.447	12.440	51.274
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	120.710	6.447	12.440

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	599.823	2.888	69.708	0	16.955	689.374
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	599.823	2.888	69.708	0	16.955	689.374
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-320	65.356	-134.330	0	-69.294
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-320	0	0	0	-320
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-4.999	0	-4.999
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-32.975	-31.000	0	-63.975
5.04.08	Reserva legal	0	0	6.717	-6.717	0	0
5.04.09	Reserva de retenção de lucros	0	0	91.614	-91.614	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	134.330	1.988	136.318
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	134.330	0	134.330
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.988	1.988
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.988	1.988
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	599.823	2.568	135.064	0	18.943	756.398

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	458.102	1.958	261.404	0	14.486	735.950
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	458.102	1.958	261.404	0	14.486	735.950
5.04	Transações de Capital com os Sócios	141.721	930	-191.696	49.975	0	930
5.04.01	Aumentos de Capital	141.721	0	-141.721	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	930	0	0	0	930
5.04.10	Realização da reserva de contingência	0	0	-89.959	89.959	0	0
5.04.11	Lucros a disposição da Assembleia	0	0	39.984	-39.984	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-49.975	2.469	-47.506
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-49.975	0	-49.975
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.469	2.469
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.469	2.469
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	599.823	2.888	69.708	0	16.955	689.374

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	458.102	883	164.912	0	17.548	641.445
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	458.102	883	164.912	0	17.548	641.445
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.075	96.492	-130.663	3	-33.093
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.075	0	0	0	1.075
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-10.576	0	-10.576
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-23.595	0	-23.595
5.04.08	Reserva legal	0	0	6.533	-6.533	0	0
5.04.09	Reserva de retenção de lucros	0	0	89.959	-89.959	0	0
5.04.10	Mudança na participação societária	0	0	0	0	3	3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	130.663	-3.065	127.598
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	130.663	0	130.663
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.065	-3.065
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.065	-3.065
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	458.102	1.958	261.404	0	14.486	735.950

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.690	-1.070	-1.039
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.690	-1.070	-1.039
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.690	-1.070	-1.039
7.04	Retenções	-46	-26	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-46	-26	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.736	-1.096	-1.039
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	154.728	-38.597	142.247
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	153.003	-40.237	139.481
7.06.02	Receitas Financeiras	1.518	1.433	2.562
7.06.03	Outros	207	207	204
7.06.03.01	Royalties	200	200	200
7.06.03.02	Outros	7	7	4
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	151.992	-39.693	141.208
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	151.992	-39.693	141.208
7.08.01	Pessoal	9.819	6.590	6.662
7.08.01.01	Remuneração Direta	9.507	6.269	6.330
7.08.01.02	Benefícios	188	198	217
7.08.01.03	F.G.T.S.	124	123	115
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	7.690	3.545	3.725
7.08.02.01	Federais	7.670	3.532	3.717
7.08.02.02	Estaduais	17	12	8
7.08.02.03	Municipais	3	1	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	153	147	158
7.08.03.01	Juros	117	146	158
7.08.03.02	Aluguéis	36	1	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	134.330	-49.975	130.663
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	31.000	0	23.595
7.08.04.02	Dividendos	4.999	0	10.576

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	98.331	-49.975	96.492

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	1.384.706	1.279.009	1.346.505
1.01	Ativo Circulante	891.593	828.889	842.904
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	233.957	304.029	165.036
1.01.03	Contas a Receber	354.295	263.035	301.008
1.01.03.01	Clientes	354.295	263.035	301.008
1.01.04	Estoques	265.432	207.888	324.971
1.01.06	Tributos a Recuperar	31.151	31.521	42.806
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	31.151	31.521	42.806
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social	17.966	15.215	11.438
1.01.06.01.02	Demais tributos a recuperar	13.185	16.306	31.368
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.758	22.416	9.083
1.01.08.03	Outros	6.758	22.416	9.083
1.01.08.03.01	Outros ativos	6.612	6.750	8.669
1.01.08.03.02	Partes relacionadas	146	15.120	414
1.01.08.03.03	Instrumentos financeiros derivativos	0	546	0
1.02	Ativo Não Circulante	493.113	450.120	503.601
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	49.025	24.313	55.167
1.02.01.05	Estoques	16.414	0	276
1.02.01.07	Tributos Diferidos	31.284	21.888	34.069
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	31.284	21.888	34.069
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.327	2.425	20.822
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	302	462	18.983
1.02.01.10.04	Outros ativos	1.025	1.963	1.839
1.02.03	Imobilizado	337.343	333.146	342.358
1.02.04	Intangível	106.745	92.661	106.076

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	1.384.706	1.279.009	1.346.505
2.01	Passivo Circulante	291.255	232.656	259.425
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	44.420	30.212	47.875
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	44.420	30.212	47.875
2.01.02	Fornecedores	113.048	74.558	85.566
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	69.198	53.251	55.289
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	43.850	21.307	30.277
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.529	10.825	7.993
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.614	9.624	7.636
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.807	0	0
2.01.03.01.02	Outros impostos federais	9.807	9.624	7.636
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.793	1.139	247
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	122	62	110
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	56.890	98.852	88.229
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	56.890	98.852	88.229
2.01.05	Outras Obrigações	61.368	18.209	29.762
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	95	338	414
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	95	338	414
2.01.05.02	Outros	61.273	17.871	29.348
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	31.903	0	10.576
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	322	181	64
2.01.05.02.05	Comissões sobre as vendas	6.534	5.335	6.614
2.01.05.02.06	Outros passivos	22.514	12.355	12.094
2.02	Passivo Não Circulante	337.032	356.958	351.111
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	302.464	333.122	324.140
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	302.464	333.122	324.140
2.02.02	Outras Obrigações	28.526	18.814	21.296
2.02.02.02	Outros	28.526	18.814	21.296

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02.02.04	Outros passivos	28.526	18.814	13.143
2.02.02.02.05	Obrigações por aquisição de investimento	0	0	8.153
2.02.04	Provisões	6.042	5.022	5.675
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.042	5.022	5.675
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	756.419	689.395	735.969
2.03.01	Capital Social Realizado	599.823	599.823	458.102
2.03.02	Reservas de Capital	2.568	2.888	1.958
2.03.02.04	Opções Outorgadas	7.693	8.013	7.083
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.125	-5.125	-5.125
2.03.04	Reservas de Lucros	135.064	69.708	261.404
2.03.04.01	Reserva Legal	36.441	29.724	29.724
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	98.623	39.984	231.680
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	18.943	16.955	14.486
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	21	21	19

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.024.792	943.281	1.041.107
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-507.107	-511.548	-513.032
3.03	Resultado Bruto	517.685	431.733	528.075
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-330.853	-350.722	-350.757
3.04.01	Despesas com Vendas	-275.949	-275.306	-290.829
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-64.079	-58.468	-62.978
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	17.424	0	6.259
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.249	-16.948	-3.209
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	186.832	81.011	177.318
3.06	Resultado Financeiro	-9.729	-26.759	-30.255
3.06.01	Receitas Financeiras	40.274	31.772	22.290
3.06.02	Despesas Financeiras	-50.003	-58.531	-52.545
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	177.103	54.252	147.063
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-42.774	-104.228	-16.405
3.08.01	Corrente	-52.019	-91.888	-15.663
3.08.02	Diferido	9.245	-12.340	-742
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	134.329	-49.976	130.658
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	134.329	-49.976	130.658
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	134.330	-49.975	130.663
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1	-1	-5
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	2,49833	-0,92946	2,43014
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	2,49833	-0,92946	2,43014

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	134.329	-49.976	130.658
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.989	2.472	-3.068
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	136.318	-47.504	127.590
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	136.318	-47.506	127.598
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	2	-8

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	73.936	190.301	89.590
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	290.425	203.834	233.184
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contr. social	177.103	54.252	147.063
6.01.01.02	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-58	369	-101
6.01.01.03	Provisão para perdas de estoques	32.869	29.017	9.953
6.01.01.04	Depreciação e amortização	37.683	36.189	31.994
6.01.01.05	Provisão para impairment do ativo intangível	3.079	1.958	478
6.01.01.06	Ganho na alienação de imobilizado	-441	-307	-3.227
6.01.01.07	Variações monetárias cambiais e juros, líquidos	28.537	53.772	35.975
6.01.01.08	Instrumentos financeiros derivativos não realizados	1.196	-1.785	-8
6.01.01.09	Provisao (reversão de prov) de riscos	862	-826	154
6.01.01.11	Despesas com opções de ações	7.199	9.642	8.100
6.01.01.13	Provisão de bonificações a clientes	0	424	1.641
6.01.01.14	Provisão para impairment de mais valia - combinação de negócio	0	7.044	0
6.01.01.15	Resultado nas baixas de ativo intangível	-1.045	-486	252
6.01.01.16	Ajuste a valor presente	3.441	1.630	910
6.01.01.17	Baixa de Ágio (Goodwill)	0	18.094	0
6.01.01.18	Reversão de obrigações por aquisição de investimento	0	-5.153	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-135.761	135.290	-81.100
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-87.092	38.640	-57.203
6.01.02.02	Estoques	-106.262	90.656	-68.253
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-2.943	35.194	19.584
6.01.02.04	Outros ativos	1.254	1.827	2.467
6.01.02.05	Fornecedores	38.907	-13.147	17.113
6.01.02.06	Tributos e taxas a recolher	2.962	2.128	-5.501
6.01.02.07	Outros passivos	17.413	-20.008	10.693
6.01.03	Outros	-80.728	-148.823	-62.494
6.01.03.01	Juros pagos	-30.100	-34.885	-34.559

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-50.628	-113.938	-27.935
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-42.884	-37.137	-78.149
6.02.01	Aplicações de recursos em ativos intangíveis	-26.897	-22.759	-18.202
6.02.02	Compras de imobilizado	-17.799	-24.918	-51.974
6.02.03	Valor recebido pela venda de imobilizado e intangível	770	10.040	5.733
6.02.04	Valor recebido pela venda de intangível	1.042	500	826
6.02.05	Caixa recebido na aquisição de investimentos	0	0	-14.532
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-102.167	-14.356	-7.950
6.03.01	Obtenção de empréstimos e financiamentos	31.544	94.681	106.104
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-109.207	-79.427	-78.905
6.03.03	Pagamento à prazo na aquisição de empresa	0	-4.610	0
6.03.07	Instrumentos financeiros derivativos realizados	-509	1.356	72
6.03.08	Dividendos e juros sobre o capital proprio	-18.168	-23.408	-33.224
6.03.09	Pagamentos de arrendamentos	-5.827	-2.948	-1.997
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.043	185	291
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-70.072	138.993	3.782
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	304.029	165.036	161.254
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	233.957	304.029	165.036

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	599.823	2.888	69.708	0	16.955	689.374	21	689.395
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	599.823	2.888	69.708	0	16.955	689.374	21	689.395
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-320	65.356	-134.330	0	-69.294	0	-69.294
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-320	0	0	0	-320	0	-320
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-4.999	0	-4.999	0	-4.999
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-32.975	-31.000	0	-63.975	0	-63.975
5.04.08	Reserva legal	0	0	6.717	-6.717	0	0	0	0
5.04.09	Reserva de retenção de lucros	0	0	91.614	-91.614	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	134.330	1.988	136.318	0	136.318
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	134.330	0	134.330	-1	134.329
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.988	1.988	1	1.989
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.988	1.988	1	1.989
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	599.823	2.568	135.064	0	18.943	756.398	21	756.419

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	458.102	1.958	261.404	0	14.486	735.950	19	735.969
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	458.102	1.958	261.404	0	14.486	735.950	19	735.969
5.04	Transações de Capital com os Sócios	141.721	930	-191.696	49.975	0	930	0	930
5.04.01	Aumentos de Capital	141.721	0	-141.721	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	930	0	0	0	930	0	930
5.04.10	Realização da reserva de contingência	0	0	-89.959	89.959	0	0	0	0
5.04.11	Lucros a disposição da Assembleia	0	0	39.984	-39.984	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-49.975	2.469	-47.506	2	-47.504
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-49.975	0	-49.975	-1	-49.976
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.469	2.469	3	2.472
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.469	2.469	3	2.472
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	599.823	2.888	69.708	0	16.955	689.374	21	689.395

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	458.102	883	164.912	0	17.548	641.445	27	641.472
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	458.102	883	164.912	0	17.548	641.445	27	641.472
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.075	96.492	-130.663	3	-33.093	0	-33.093
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.075	0	0	0	1.075	0	1.075
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-10.576	0	-10.576	0	-10.576
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-23.595	0	-23.595	0	-23.595
5.04.08	Reserva legal	0	0	6.533	-6.533	0	0	0	0
5.04.09	Reserva de retenção de lucros	0	0	89.959	-89.959	0	0	0	0
5.04.10	Mudança na participação societária	0	0	0	0	3	3	0	3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	130.663	-3.065	127.598	-8	127.590
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	130.663	0	130.663	-5	130.658
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.065	-3.065	-3	-3.068
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.065	-3.065	-3	-3.068
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	458.102	1.958	261.404	0	14.486	735.950	19	735.969

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	1.145.143	1.039.014	1.154.275
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.122.899	1.026.696	1.137.912
7.01.02	Outras Receitas	2.702	-804	4.231
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	19.484	13.491	12.031
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	58	-369	101
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-661.766	-649.993	-656.840
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-377.074	-344.778	-379.957
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-248.175	-255.347	-266.744
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-36.517	-49.868	-10.139
7.03	Valor Adicionado Bruto	483.377	389.021	497.435
7.04	Retenções	-37.683	-36.189	-31.994
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-37.683	-36.189	-31.994
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	445.694	352.832	465.441
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	48.898	41.590	27.510
7.06.02	Receitas Financeiras	47.220	40.214	26.097
7.06.03	Outros	1.678	1.376	1.413
7.06.03.01	Royalties	205	205	205
7.06.03.02	Outros	1.473	1.171	1.208
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	494.592	394.422	492.951
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	494.592	394.422	492.951
7.08.01	Pessoal	207.810	214.721	229.930
7.08.01.01	Remuneração Direta	165.521	164.513	183.092
7.08.01.02	Benefícios	30.506	34.702	34.428
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.783	15.506	12.410
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	97.077	161.554	74.759
7.08.02.01	Federais	77.422	151.881	69.890
7.08.02.02	Estaduais	19.021	9.083	4.332
7.08.02.03	Municipais	634	590	537

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	55.376	68.123	57.604
7.08.03.01	Juros	51.444	64.234	53.017
7.08.03.02	Aluguéis	3.732	3.862	4.567
7.08.03.03	Outras	200	27	20
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	134.329	-49.976	130.658
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	31.000	0	23.595
7.08.04.02	Dividendos	4.999	0	10.576
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	98.331	-49.975	96.492
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-1	-1	-5

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Relatório da Administração 2024

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Sumário

1. Mensagem da Administração3

2. Breve Histórico5

Nosso Propósito.....7

Reconhecimentos.....9

3. Sobre o Mercado10

Animais de Produção.....10

Animais de Companhia12

4. Desempenho Financeiro13

Receita Líquida e Lucro Bruto.....13

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas15

Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento15

EBITDA e Margem EBITDA16

Resultado Financeiro17

Imposto de Renda e Contribuição Social17

Lucro Líquido Ajustado17

Posição de Caixa e Ciclo Financeiro18

Endividamento.....18

5. Fábrica de Medicamentos de Saúde Animal19

6. Investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento20

7. Governança Corporativa21

8. Recursos Humanos23

Remuneração23

Principais Benefícios.....24

Desenvolvimento Sustentável.....25

9. Responsabilidade Social.....26

10. Saúde e Segurança do Trabalho.....28

11. Considerações Finais29

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

1. Mensagem da Administração

Em 2024, apresentamos um crescimento robusto, consolidando nossa posição de liderança e inovação no setor de saúde animal. Retomamos os índices de rentabilidade histórico, refletindo os avanços em eficiência, produtividade e estruturação em nossas unidades de negócio.

Registramos crescimento em todas as nossas unidades de negócio, com um avanço consolidado ex-Aftosa de 14,1% nos 12M24, além de significativas melhorias nos indicadores de rentabilidade. Expandimos nossa margem bruta em 7,5p.p., margem EBITDA em 21,6 p.p. e a margem líquida em 9,0 p.p., demonstrando que os ganhos de eficiência planejados pela Administração estão se convertendo em resultados consistentes e sustentáveis.

Na unidade de Animais de Produção, alcançamos um crescimento de 8,7% nos 12M24, mesmo diante do impacto da descontinuação da vacinação contra febre aftosa, cuja comercialização foi descontinuada pelo MAPA em abril. Excluindo esse efeito, registramos um avanço de 14,7% no acumulado do ano na linha de animais de produção. Além do Crescimento da linha de bovinos e equinos cabe destacar a boa performance da linha de aves e suínos, refletindo os ajustes de estrutura da equipe com gestão dedicada.

Na unidade de Animais de Companhia, seguimos com um crescimento expressivo de 16,4% no ano contra ano, impulsionado pela geração de demanda e fortalecimento da nossa rede de distribuição. Nosso time técnico segue engajado em visitas consultivas a médicos-veterinários, fomentando o sell-out dos distribuidores e garantindo a manutenção de níveis saudáveis dos estoques.

Em nossas Operações Internacionais, registramos um crescimento de 0,7%, impactado pela descontinuação da vacina contra febre aftosa, desafios logísticos na exportação para países da América Central e condições de mercado menos favoráveis no México.

Mantemos uma sólida posição financeira, sustentada pela forte e recorrente geração de caixa operacional, baixo nível de alavancagem e um perfil de endividamento alongado. Nossa disciplina na gestão de custos permite equilibrar investimentos estratégicos em pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) ao mesmo tempo que preservamos liquidez e rentabilidade.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Nosso compromisso com a inovação aberta continua sendo um dos pilares da nossa estratégia de crescimento. Em 2024, ampliamos nosso portfólio com lançamentos desenvolvidos internamente, como a vacina Safesui Glasser One, que oferece conveniência e proteção ampliada para suínos, e o FosBion B12, que fortalece nosso portfólio para bovinos. Além disso, fortalecemos nosso posicionamento com soluções estratégicas, como o Ferappease, que reduz o estresse bovino e suíno e a vacina CDV Feedlot Plus focada em doenças respiratórias bovinas consolidando nossa posição com parcerias que podem alavancar nossos negócios no Brasil e América Latina.

Encerramos 2024 superando desafios e trazendo soluções que reforçam nossa posição de destaque no mercado. Seguimos confiantes em nossa capacidade de gerar valor de forma sustentável para nossos acionistas, impulsionados pela inovação aberta, excelência operacional e proximidade com nossos clientes e parceiros. Agradecemos a todos os stakeholders pelo apoio e confiança em nossa trajetória e estamos preparados para seguir avançando em 2025, construindo, juntos, um futuro ainda mais promissor.



Jardel Massari
Presidente do Conselho
de Administração



Kleber Gomes
Diretor Presidente



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Somos a Ourofino e a Ourofino é cada um de nós



A Ourofino S.A. (anteriormente denominada Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.) ("Companhia") segue registrada no Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), como uma sociedade anônima de capital aberto e é a holding controladora direta das empresas Ouro Fino Agronegócio Ltda. e Ouro Fino Saúde Animal Ltda. e, indiretamente, da Regenera Medicina Veterinária Avançada Ltda., Ouro Fino Colômbia S.A.S. e Ouro Fino de México S.A. de C.V. (todas, em conjunto com a Companhia, aqui denominadas como "Grupo Ourofino"). Somos uma empresa brasileira, com sede em Cravinhos (SP), comprometida com o propósito de Reimaginar a Saúde Animal. Desde 1987, quando iniciamos nossas atividades, seguimos ampliando nosso impacto no mercado veterinário, sempre guiados pela inovação e pelo cuidado com a saúde e o bem-estar dos animais.

Nossa história começou com foco na fabricação de medicamentos e produtos veterinários para animais de produção (bovinos, equinos, aves e suínos), um mercado no qual nos consolidamos rapidamente. Em 2000, diversificamos nossa atuação e passamos a oferecer soluções também para animais de companhia (cães e gatos), fortalecendo ainda mais nossa presença no setor.

Hoje, somos uma empresa completa, com atuação em pesquisa, desenvolvimento, produção e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários. Contamos com um time de 1.052 colaboradores e atuação que vão além do Brasil, incluindo exportações para 17 países e atuação comercial com equipes próprias em nossas subsidiárias na Colômbia e no México. Nosso complexo industrial, localizado na sede, em Cravinhos (SP), é o coração de nossa operação. Ele abriga cinco fábricas e um moderno Centro de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), dedicado à criação de soluções farmacêuticas e biológicas. A cerca de 56 km, em Guataparã (SP), possuímos uma fazenda onde está o Centro de Pesquisa Veterinária (CPV), com uma estrutura completa para estudo de novas soluções e condução de projetos.

Para garantir que nossos produtos cheguem aos clientes com qualidade e agilidade, contamos com uma ampla estrutura de logística. No Brasil, temos centros de distribuição estrategicamente localizados em Aparecida de Goiânia (GO), Vinhedo (SP), Cachoeirinha (RS), Cuiabá (MT) e Betim (MG). Já em nossas operações internacionais, as equipes comerciais da Colômbia e do México contam com centros de distribuição em Medellín e Zapopan, respectivamente. Essa infraestrutura robusta reflete nosso compromisso com a excelência, reforçando nosso propósito de transformar a saúde animal e contribuir para um futuro mais saudável para os animais e para as pessoas.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**Animais de Produção:**

Representa a fabricação e comercialização no mercado interno de medicamentos (anti-inflamatórios, antibióticos, anticoccidianos, antimaláricos, ectoparasiticidas, endectocidas, endoparasiticidas, hemoparasiticidas, inoculantes, terapêuticos, produtos para a reprodução animal (IATF), vacinas, além de aditivos melhoradores de performance, probióticos e outros produtos veterinários para bovinos, suínos, aves, ovinos, equinos e caprinos e prestação de serviços de industrialização para outras empresas do setor.

**Animais de Companhia:**

Representa a fabricação de soluções veterinárias para cães e gatos, distribuídas no mercado interno. O portfólio atual é formado por anestésicos, sedativos, anti-inflamatórios, antibióticos, antimicrobianos, dermatológicos, ectoparasiticidas, endoparasiticidas, dermocosméticos e otológicos.

**Operações Internacionais**

Representa a comercialização no mercado externo, principalmente para América Latina, de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e de companhia. Nos mercados mexicano e colombiano atuamos com equipe própria por meio de controladas.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**Nosso Propósito**

Reimaginar a Saúde Animal

É desafiar o pensamento convencional para liderar a evolução e o crescimento sustentável do ecossistema de saúde animal. Este é o nosso propósito e com ele vamos além, evoluindo e transformando a realidade à nossa volta. Mais do que nunca é tempo de cuidar, ressignificar e fortalecer os valores e os compromissos que sempre fizeram parte da nossa essência, nossa visão de negócios, nossos objetivos. É preciso analisar cada detalhe com um olhar cada vez mais apurado e humano para um futuro melhor.

Nosso Jeito de Ser

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Queremos ser reconhecidos como a melhor e mais admirada empresa de saúde animal da América Latina, promovendo soluções inovadoras que beneficiem tanto a cadeia de proteína animal quanto o bem-estar dos animais de companhia. Nossa cultura é construída com base no respeito, convivência harmoniosa e valorização das pessoas, criando um ambiente inclusivo onde todos podem inovar e crescer juntos.

COMO JOGAMOS PARA GANHAR?

Somos movidos por uma atitude empreendedora e um espírito de dono. Valorizamos o trabalho em equipe e nos dedicamos com total entrega para alcançar resultados superiores e sustentáveis. Acreditamos que a evolução, tanto pessoal quanto profissional, é contínua, e, por isso, buscamos aprender e nos adaptar às transformações do mundo. Ao respeitar as diferenças e o meio ambiente, conquistamos metas ousadas e construímos um futuro cada vez melhor.

COMO CUIDAMOS DAS PESSOAS?

Cuidar é mais do que ouvir, é agir com empatia, transparência e confiança. Prezamos por relações humanas e valorizamos as conquistas de todos, reconhecendo a contribuição de cada pessoa para o nosso sucesso. Nossa diversidade é nossa força, e acreditamos que um ambiente plural, que reflete diferentes gerações e culturas, é essencial para o crescimento coletivo. Investimos no desenvolvimento contínuo, ouvindo e aprendendo para evoluir sempre.

COMO CONECTAMOS COM O MUNDO?

Estamos conectados às tendências e inovações globais. Atuamos de forma digital e empreendedora, criando parcerias e soluções que transformam ideias em ações. A tecnologia é uma ferramenta poderosa que utilizamos para simplificar processos, fortalecer alianças e alcançar novos patamares de excelência. Nosso olhar está sempre voltado para o futuro, enquanto entregamos resultados no presente.



Reconhecimentos

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Melhores Projetos de Gestão de Crédito e Cobrança 2024 | Premiação concedida pela Credinfar, uma das maiores e mais respeitadas associações do setor farmacêutico. Conquistamos o reconhecimento devido ao nosso projeto de implementação do Sistema Inteligente de Análise de Crédito (SIAC), que utiliza Inteligência Artificial (IA) para analisar dados dos clientes e gerar um score de inadimplência. Com essa inovação, nos destacamos como pioneiros no uso de IA para gestão de crédito e análise de risco.

Prêmio Reclame Aqui 2024 | O Prêmio Reclame Aqui reconhece as empresas que oferecem o melhor atendimento ao cliente, com base nas avaliações e reclamações feitas pelos consumidores na plataforma Reclame Aqui. Esse reconhecimento é concedido às empresas que demonstram excelência na resolução de problemas e alto índice de satisfação dos clientes. Temos orgulho de já termos conquistado esse prêmio três vezes.

TMD Awards 2024 | O TMD Awards reconhece a excelência na manutenção industrial no Brasil. Na categoria Excelência em Disponibilidade, conquistamos o segundo lugar com nosso projeto de monitoramento de ativos, que aumentou a eficiência dos equipamentos a partir da otimização da produção e da redução de custos.

Great Place to Work (GPTW) | A GPTW é uma consultoria global que avalia e reconhece as melhores empresas para trabalhar, com base na percepção dos colaboradores sobre confiança, cultura organizacional e oportunidades de crescimento. Alcançamos o 4º lugar em 2024, reforçando nosso compromisso com um ambiente de trabalho inspirador e acolhedor.

3. Sobre o Mercado

A Ourofino atua na produção de soluções para sanidade animal, compreendendo as espécies que se dividem em dois grupos, sendo animais de produção (bovinos, aves, suínos e equinos), e animais de companhia (cães e gatos).

De acordo com o Sindicato Nacional da Indústria de Produtos para Saúde Animal (Sindan), somos a maior indústria de saúde animal de origem brasileira.

Junto a nós neste mercado, atuam empresas nacionais e multinacionais, sendo que os principais players multinacionais têm origem na indústria farmacêutica humana com atuação global. Algumas destas corporações realizaram separação dos ativos através de spin-offs com posterior abertura de capital das Companhias veterinárias resultantes.

Animais de Produção

Nossa unidade de negócios de animais de produção vende produtos para o Brasil, México, Colômbia e em mais 12 países por meio de distribuidores. Atuamos com medicamentos como anti-inflamatórios, antibióticos, ectoparasiticidas, endectocidas, endoparasiticidas, produtos para a reprodução animal (IATF), terapêuticos, vacinas, além de aditivos melhoradores de performance, probióticos e outros produtos veterinários para bovinos, suínos, aves, ovinos, equinos e caprinos.

A crescente demanda global por proteína animal impulsiona o setor. De acordo com a *Food and Agriculture Organization* (FAO), a América Latina responde por 17% da produção mundial de carne e 32% das exportações globais. O México se destaca como o 9º maior produtor mundial de carne bovina e o 8º em aves e suínos.

A Colômbia, por sua vez, possui o terceiro maior rebanho bovino da região e o 15º maior do mundo. Entre 2022 e 2023, a produção e exportação de carnes na América Latina cresceram 2,7% e 2,1%, respectivamente, refletindo a expansão do setor.

O agronegócio brasileiro segue batendo recordes, com aumentos nos abates de frangos, bovinos e suínos, impulsionados pelas exportações. Em 2024, as exportações de aves cresceram 0,9%, as de suínos aumentaram 5,3%, e as de bovinos subiram 29,6%. Aves, suínos e bovinos representam 71% do setor de saúde animal. A adoção de protocolos de saúde, avanços genéticos e melhorias tecnológicas têm otimizado a produção, sem expandir pastagens. Estudos mostram que vacinar 60% dos bovinos pode aumentar a produtividade em mais de 50%.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O setor lácteo brasileiro enfrenta desafios significativos, como baixa tecnificação, falta de investimentos em suplementação alimentar e pastagens, e a necessidade de maior eficiência produtiva. Em 2023, o país registrou um recorde de importação de lácteos, indicando uma demanda interna não totalmente atendida. Dados do IBGE mostram que 92,6% dos produtores produzem menos de 200 litros de leite por dia, enquanto apenas 7,4% respondem por mais da metade da produção nacional. Esses fatores destacam a necessidade de políticas e incentivos para modernizar a atividade leiteira e aumentar a competitividade e sustentabilidade do setor.

O crescimento da pecuária no Brasil tem sido acompanhado por investimentos expressivos em sanidade animal. Durante décadas, a vacinação contra a febre aftosa foi uma prática consolidada, realizada periodicamente em diversas regiões do país. Contudo, nos últimos anos essa dinâmica passou por uma transformação significativa com a estratégia nacional de suspender gradativamente a vacinação contra a febre aftosa para que o Brasil conquistasse o status de "área livre da doença sem vacinação", conferido pela Organização Mundial de Saúde Animal (OMSA). Em 2024, o Brasil realizou sua última campanha de vacinação contra a febre aftosa e essa mudança impactou diretamente o faturamento do setor. Segundo o Sindicato Nacional da Indústria de Produtos para Saúde Animal (Sindan), a suspensão da vacinação representa uma perda anual entre R\$ 400 milhões e R\$ 500 milhões, aproximadamente 4% do faturamento total da indústria. Portanto, apesar do impacto imediato da suspensão da vacinação contra a febre aftosa, seguimos otimistas com o futuro do setor. A consultoria *Redirection Internacional* projeta que o setor de saúde animal alcance R\$ 15,3 bilhões em faturamento até 2027, impulsionado pelo protagonismo do Brasil na produção de proteína animal.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Embora o crescimento do mercado pet tenha desacelerado em comparação com o período da pandemia, o segmento continua a expandir sua participação, impulsionado pela maior conscientização dos tutores sobre bem-estar animal e pelo avanço da medicina veterinária. A América Latina está em destaque quando o assunto é cuidado com pets.

Segundo a Grand View Research, esse mercado movimentou US\$ 3,2 bilhões na América Latina em 2022 e tem previsão de crescimento anual de 9% até 2030. Brasil e México lideram o segmento, com 36% e 27% das vendas, respectivamente. O Brasil, inclusive, tem a segunda maior população de cães e gatos do mundo, totalizando cerca de 90 milhões de animais, segundo a mesma pesquisa. Além disso, de acordo com a Euromonitor International, a América Latina é a

segunda maior região em projeção de crescimento nos gastos com cuidados veterinários até 2028.

No México o crescimento anual composto do mercado de saúde animal de 2023 a 2030 é estimado em 9,4% para animais de companhia, que é maior que o estimado para a América Latina como um todo, segundo a Grand View Research.

Estudo da Mars de 2024 reportou que 37% dos tutores consideram seu pet a coisa mais importante de suas vidas. Essa relação de tutor-pet teve uma mudança impulsionada pela pandemia se tornando menos utilitária e mais emocional e ampliando o olhar do tutor para os cuidados preventivos e de qualidade de vida do animal segundo a última pesquisa Radar Pet da Comissão de Animais de Companhia (Comac) do SINDAN.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

4. Desempenho Financeiro

R\$ Milhões	12M23	12M24	Var %
Receita líquida (*)	943,3	1.025,5	8,7%
Custo dos produtos vendidos (*)	(511,5)	(500,6)	-2,1%
Lucro bruto	431,7	524,9	21,6%
(margem bruta)	45,8%	51,2%	5,4 p.p.
Despesas com vendas, gerais e administrativas**	(282,9)	(294,5)	4,1%
Despesas com pesquisas e inovação	(59,7)	(49,4)	-17,2%
Lucro operacional	89,2	181,0	102,9%
(margem operacional)	9,5%	17,6%	8,1 p.p.
Resultado financeiro líquido ***	(11,2)	(9,7)	-13,2%
Imposto de renda e contribuição social ***	(27,4)	(40,8)	48,7%
Lucro líquido ajustado	50,5	130,5	158,1%
(margem lucro ajustado)	5,4%	12,7%	7,3 p.p.
EBITDA ajustado ****	134,4	221,7	65,0%
(margem EBITDA ajustado)	14,2%	21,6%	7,4 p.p.

* Em 2024 não foram considerados eventos não recorrentes relacionados a Aftosa decorrente da proibição da venda ocorrida no 2T24. Para estes ajustes foram considerados os respectivos efeitos tributários nos períodos apresentados.

** Em 2024 não foram considerados: (i) créditos extemporâneos de exercícios anteriores e (ii) gastos extraordinários referentes ao planejamento estratégico. Em 2023 não considera: (i) honorários advocatícios referentes aos êxitos nos processos tributários, (ii) créditos extemporâneos de exercícios anteriores, (iii) baixa do ágio de combinação de negócio e (iv) reversão da obrigação por aquisição de investimento. Foram considerados os respectivos efeitos tributários em ambos os períodos apresentados.

*** Em 2023, o resultado financeiro e imposto de renda e contr. social não considera a provisão para perda do IRPJ e CSLL (principal e atualização monetária) relativa ao benefício da subvenção de investimentos que foram utilizadas entre os anos de 2019 e 2022.

*** Em 2024 e 2023, além dos ajustes comentados acima não considera a provisão para impairment de ativos intangíveis.

Receita Líquida e Lucro Bruto

R\$ Milhões	12M23	12M24	Var %
Receita líquida das vendas	943,3	1.025,5	8,7%
Animais de produção	680,8	740,0	8,7%
Animais de companhia	134,1	156,1	16,4%
Operações internacionais	128,4	129,4	0,7%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

R\$ Milhões	12M23	12M24	Var %
Lucro bruto	431,7	524,9	21,6%
(margem bruta)	45,8%	51,2%	5,4 p.p.
Lucro bruto para animais de produção	275,6	338,8	22,9%
(margem bruta para animais de produção)	40,5%	45,8%	5,3 p.p.
Lucro bruto para animais de companhia	88,4	105,6	19,4%
(margem bruta para animais de companhia)	65,9%	67,6%	1,7 p.p.
Lucro bruto para operações internacionais	67,7	80,5	18,9%
(margem bruta para operações internacionais)	52,7%	62,3%	9,6 p.p.

A receita líquida consolidada da companhia em 2024 foi de R\$ 1.025,5 milhões, aumento de 8,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. O lucro bruto em 2024, totalizou R\$ 524,9 milhões com margem de 51,2%, 5,4 p.p. maior que 2023.

Animais de Produção: A unidade de negócio apresentou receita líquida de R\$ 740,0 milhões no acumulado com um acréscimo de 8,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem bruta no acumulado ficou 45,8% aumento de 5,3 p.p..

Esse resultado é impactado, principalmente pelas vendas de vacina contra febre Aftosa que 2023 somaram R\$ 42,3 MM e 2024 somaram R\$ 7,7 MM. Excluindo esse efeito, a unidade de negócio apresenta crescimento de 14,7% em 2024, com desempenho positivo tanto nos produtos para ruminantes quanto nos produtos para suínos e aves.

O ganho de margem reflete um momento favorável com relação ao custo dos insumos e ao preço médio dos nossos estoques além da diluição de custos fixos pela recuperação dos volumes vendidos.

Animais de Companhia: A unidade de negócios obteve receita líquida de R\$ 156,1 milhões, aumento de 16,4% em relação ao mesmo período do ano anterior. A continuidade do crescimento é resultado da intensificação das ações de demanda para aumento do sell-out, ao reposicionamento de preço de linhas específicas e a receita incremental dos lançamentos Enziclim e Banni. O lucro bruto somou R\$ 105,6 milhões com margem bruta de 67,6%, aumento de 1,7 p.p.

Nossas ações visam estratégias de acesso e distribuição, com a melhora da proximidade com o médico-veterinário e tutores para que tenham as soluções mais adequadas aos pets. Além disso, temos ampliado a nossa atuação junto às grandes varejistas do setor que ampliam o alcance dos nossos produtos aos tutores.

Operações Internacionais: A unidade de negócios obteve receita líquida de R\$ 129,4 milhões com aumento de 0,7% em relação a 2023. O lucro bruto totalizou R\$ 80,5 milhões com margem bruta de 62,3%, 18,9% maior que 2023. Nas subsidiárias, apresentamos um crescimento de 91,1% na Colômbia e um desempenho abaixo do planejado para o México que teve as perdas reduzidas por um impacto cambial positivo.

Há uma recuperação da margem bruta em função do câmbio favorável, com um leve aumento no volume de vendas e consequentemente diluição dos custos fixos que impactaram positivamente a

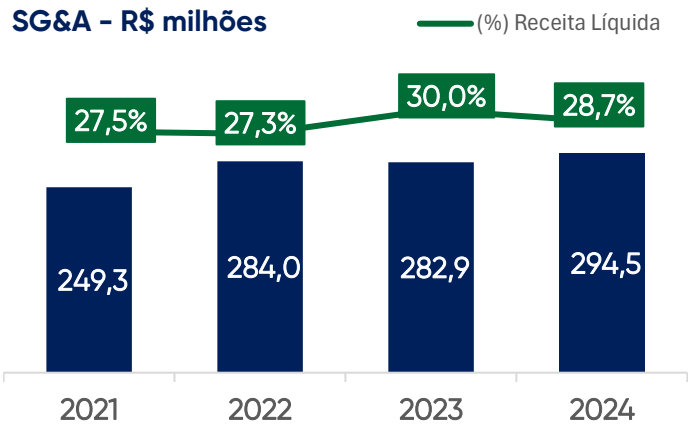
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

margem bruta. Houve um aumento na margem bruta na Colômbia de 11 p.p. A companhia vem investindo de maneira contínua no lançamento de produtos de nosso portfólio para países da América Latina, buscando maior cobertura nos mercados em que já atuamos para reverter o desempenho das vendas.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas e outras

R\$ Milhões	12M23	12M24	Var %
Despesas com vendas, gerais e administrativas e outras	(282,9)	(294,5)	4,1%
Percentuais sobre receita líquida	-30,0%	-28,7%	1,3 p.p.

As despesas com vendas, gerais e administrativas e outras apresentaram um aumento de 4,1%. Mesmo com esse aumento nas despesas, o percentual sobre a receita líquida é menor. Continuaremos trabalhando internamente para alavancar ganhos de eficiência em toda a operação, para garantir o crescimento sustentável da empresa nos próximos períodos.



Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

R\$ Milhões	12M23	12M24	Var %
Despesas com pesquisa e inovação e gestão de portfólio	(59,7)	(49,4)	-17,2%
Percentuais sobre receita líquida	-6,3%	-4,8%	1,5 p.p.

Investimos R\$ 75,8 milhões em pesquisa e desenvolvimento no acumulado, dos quais R\$ 49,4 milhões são alocados em despesas e refletem o estágio de desenvolvimento dos projetos bem como o nível de inovação associado. Lembramos que temos uma agenda de investimentos contínuos em pesquisa, desenvolvimento e inovação e que o nível de investimento anual pode variar de acordo com as etapas e ciclo das pesquisas. Os lançamentos de vacinas são resultado da nossa estratégia de longo prazo, investimento em base tecnológica e em um time altamente qualificado para buscar soluções para a produtividade da cadeia de produção de proteína animal associada ao bem-estar animal.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

EBITDA e Margem EBITDA

R\$ Milhões	12M23	12M24	Var %
Lucro líquido ajustado*	50,5	130,5	158,1%
(+) Resultados não recorrentes	(100,5)	3,9	-103,8%
Lucro líquido (prejuízo) do período	(50,0)	134,3	-368,8%
(+) Resultado financeiro líquido	26,8	9,7	-63,6%
(+) Imposto de renda e contribuição social**	104,2	42,8	-59,0%
(+) Depreciação e amortização	36,2	37,7	4,1%
EBITDA	117,2	224,5	91,6%
(+) Efeitos não recorrentes	8,2	(5,9)	-171,7%
(+) Outros**	9,0	3,1	-65,8%
EBITDA Ajustado ***	134,4	221,7	65,0%
Receitas líquidas das vendas	943,3	1.025,5	8,7%
margem EBITDA	12,4%	21,9%	9,5 p.p.
margem EBITDA Ajustado	14,2%	21,6%	7,4 p.p.

* Em 2024 não foram considerados eventos não recorrentes relacionados a Aftosa decorrente da proibição da venda ocorrida no 2T24. Para estes ajustes foram considerados os respectivos efeitos tributários nos períodos apresentados.

** Em 2024 não foram considerados: (i) créditos extemporâneos de exercícios anteriores e (ii) gastos extraordinários referentes ao planejamento estratégico. Em 2023 não considera: (i) honorários advocatícios referentes aos exitos nos processos tributários, (ii) créditos extemporâneos de exercícios anteriores, (iii) baixa do ágio de combinação de negócio e (iv) reversão da obrigação por aquisição de investimento. Foram considerados os respectivos efeitos tributários em ambos os períodos apresentados.

*** Em 2023, o resultado financeiro e imposto de renda e contr. social não considera a provisão para perda do IRPJ e CSLL (principal e atualização monetária) relativa ao benefício da subvenção de investimentos que foram utilizadas entre os anos de 2019 e 2022.

*** Em 2024 e 2023, além dos ajustes comentados acima não considera a provisão para impairment de ativos intangíveis.

O EBITDA Ajustado no acumulado do ano tivemos um aumento de 65% em relação a 2023, totalizando R\$ 221,7 milhões. A margem EBITDA Ajustado apresentou aumento de 7,4 p.p. e cabe destacar o ganho de eficiência operacional com melhoria da margem bruta e com um SG&A de percentual menor sobre a receita líquida contra 2023.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**Resultado Financeiro**

R\$ Milhões	12M23	12M24	Var %
Resultado financeiro líquido	(11,2)	(9,7)	-13,2%

O resultado financeiro líquido no acumulado do ano apresentou redução de 13,2% em relação a 2023. A melhora se dá pelo perfil da dívida que está menos exposto a CDI após a liquidação de dívidas de capital de giro.

Imposto de Renda e Contribuição Social

R\$ Milhões	12M23	12M24	Var %
Imposto de renda e contribuição social	(27,4)	(40,8)	48,7%
Percentual sobre o Lucro antes do IR e CS	-35,2%	-23,8%	11,4 p.p.

O imposto de renda e contribuição social foi de R\$ 40,8 milhões, 48,7% maior comparado ao valor de R\$ 27,4 milhões em 2023. Tal variação se justifica pelo LAIR maior neste ano. Deve-se notar que a apuração de IR e CS é realizada sobre bases fiscais que divergem temporariamente do resultado contábil.

Lucro Líquido Ajustado

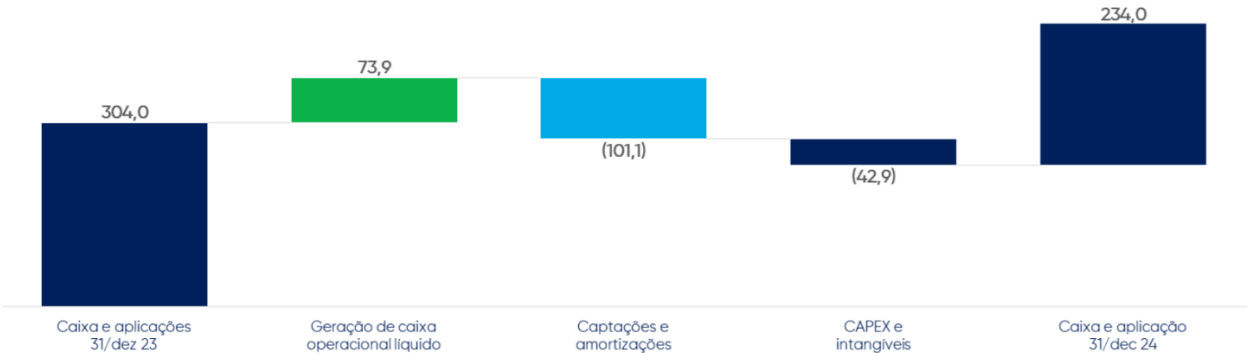
R\$ Milhões	12M23	12M24	Var %
Lucro líquido ajustado	50,5	130,5	158,1%
Margem	5,4%	12,7%	7,3 p.p.

O lucro líquido ajustado fechou 2024 em R\$ 130,5 milhões, representando um aumento frente ao resultado de 2023 em 158,1%. O aumento do lucro líquido é reflexo da retomada do crescimento de receitas nos produtos de linha e do ganho de rentabilidade refletido no lucro bruto além das reduções nas despesas gerais e administrativas comentadas anteriormente.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Posição de Caixa e Ciclo Financeiro

Posição de Caixa - R\$ Milhões



Em 2024, tivemos uma geração de caixa operacional de R\$ 73,9 milhões, mantendo os níveis elevados de geração de caixa do último ano. Reafirmamos a forte capacidade de geração e conversão de caixa pela operação, a capacidade de gestão financeira da administração que mantém uma estrutura financeira sólida e adequada às necessidades estratégicas da Ourofino e preparada para retomar o crescimento histórico dos negócios.

O fluxo de financiamento registrou variação de R\$ -102,2 milhões em função, principalmente da liquidação de empréstimos de capital de giro. O fluxo de investimentos teve impacto de R\$ -42,9 milhões pelas aquisições de CAPEX de manutenção e ativos intangíveis de P&D.

Endividamento

Em R\$ milhões	12M23	12M24
Circulante	98,9	56,9
Não circulante	333,1	302,5
Dívida Bruta	432,0	359,4
Instrumentos financeiros derivativos vinculados	0,2	
Dívida Bruta considerando derivativos vinculados	432,2	359,4
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	304,0	234,0
Dívida Líquida	128,1	125,4
Custo médio da dívida (ano) ¹	10,4%	7,8%
Dívida líquida/EBITDA anual ajustado LTM	0,9x	0,6x

¹ Dívida líquida bancária considerando custos de fianças bancárias.

Encerramos o ano de 2024 com uma redução de 2,15% da dívida líquida, devido à geração de caixa entre os períodos e à liquidação de R\$ 42 milhões em dívida de capital de giro. O grau de alavancagem financeira ficou em 0,6x EBITDA Ajustado, contra 0,9x ao final do ano de 2023. O ano de 2024 apresentou uma dívida bruta 20,2% menor do que 2023, e uma disponibilidade de caixa 29,9% menor, o que reflete em uma diminuição da dívida líquida. O perfil de dívida segue adequado às características de investimento de longo prazo da companhia com 83,7% da dívida no longo prazo e com 42,3 % da dívida bruta total com prazo acima de 5 anos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

5. Fábrica de Medicamentos de Saúde Animal

Reconhecida como uma das mais modernas e completas da América Latina, possui cerca de 32.952 m² de área construída. Abriga todas as formas farmacêuticas de produção, incluindo medicamentos sólidos (comprimidos e pós), semissólidos (cremes e pomadas), líquidos (soluções), injetáveis e hormonais, além de contar com duas fábricas de vacinas biológicas equipadas com os mais elevados padrões de segurança.

O projeto foi concebido conforme os preceitos das "Good Manufacturing Practices (GMP)". São atendidos conceitos das normas aplicáveis do Ministério de Agricultura (MAPA), incorporando conceitos das mais rigorosas normas regulatórias mundiais como as emitidas pelo "Food and Drugs Administration - FDA", dos Estados Unidos, e pela "European Medicines Agency – EMA", da União Europeia.

**Fábrica de
farmacêuticos
16.804,25 m²**

**Fábrica de
hormônios
1.108,91 m²**

**Fábrica e
Controle de
qualidade de
biológicos
13.904,15 m²**

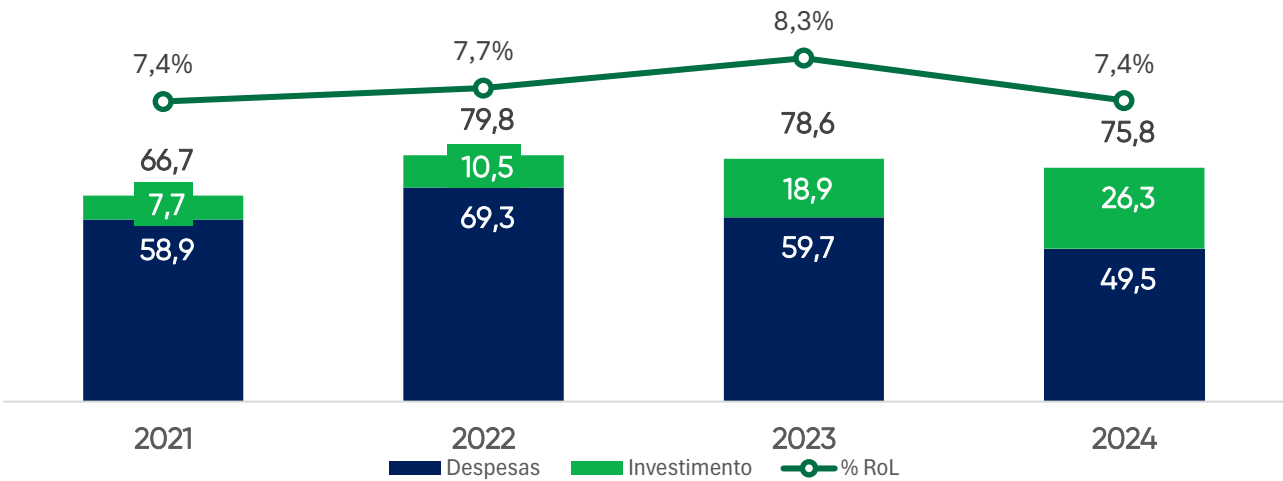
**Fábrica de
defensivos
animais
2.190,15 m²**

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

6. Investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento

Investir em pesquisa e desenvolvimento (P&D) é uma prioridade estratégica para nós, com cerca de 7,4% da nossa receita líquida destinada a essa área. Em 2024, focamos em pesquisas em bovinocultura, suinocultura e animais de companhia, além de ampliar nosso portfólio com produtos biológicos e vacinas. No setor de animais de produção, priorizamos a tecnificação e prevenção de doenças, enquanto no segmento de animais de companhia, buscamos atender às demandas de saúde e bem-estar. Nossa inovação é impulsionada por parcerias com startups, universidades e centros de pesquisa, tanto no Brasil quanto no exterior, e fomos reconhecidos com a 3ª posição no ranking Top Open Corps. A presença da Mitsui como acionista fortalece nossa conexão com o mercado asiático, ampliando nosso acesso a novas tecnologias. Essa combinação de expertise e colaboração global nos mantém à frente em um mercado em constante evolução.

Gastos em pesquisa e desenvolvimento - R\$ milhões



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

7. Governança Corporativa

Estrutura de Governança:

Em 2024, mantivemos nossa estrutura de governança composta pela Assembleia Geral de Acionistas, o Conselho de Administração e a Diretoria Estatutária, além do Conselho Fiscal e Comitê de Ética. Contamos também com o Comitê de Auditoria Estatutário (CAE), órgão independente de assessoramento e vinculado ao conselho de administração e dois comitês não estatutários e não deliberativos que apoiam nas tomadas de decisão das instâncias superiores: Comitê de Recursos Humanos e o Comitê Estratégico de Inovação para Produtos.

Assembleia Geral: O principal órgão decisório da Companhia é a Assembleia Geral de Acionistas que tem competência privativa para, dentre outras estabelecidas por lei, deliberar sobre as seguintes matérias:

- O aumento ou redução do capital social e outras reformas do Estatuto Social;
- Eleição ou destituição, a qualquer tempo, de conselheiros de administração e conselheiros fiscais, quando instalado o Conselho Fiscal;
- Tomar, anualmente, as contas dos administradores e deliberar sobre as demonstrações financeiras por eles apresentadas, assim como deliberar sobre e transformação, fusão, incorporação, cisão, dissolução e liquidação da sociedade.

Os acionistas são os responsáveis por direcionar a corporação em relação aos assuntos de maior relevância.

Conselho de Administração/Diretoria Estatutária: O conselho de administração é composto por 6 (seis) membros, dos quais 4 (quatro) são independentes, suas atribuições estão elencadas no estatuto social, regimento interno do conselho e na legislação aplicável. É o órgão deliberativo central do sistema de governança corporativa da Companhia e responsável por estabelecer a orientação geral dos negócios, zelar pela perenidade, decidir sobre questões estratégicas, aprovar políticas e delegar para as diversas Diretorias das controladas a autonomia frente a temas como àqueles relacionadas aos impactos socioambientais.

A diretoria executiva estatutária da Companhia é composta por 3 (três) diretores, responsáveis por executar todo o planejamento estratégico do Grupo Ourofino e garantir o desenvolvimento dos negócios. A lista completa com mais detalhes, pode ser encontrada no Formulário de Referência da Companhia ou na seção de relação com investidores no website www.ourofino.com/ri.

Conselho Fiscal: O conselho fiscal é um órgão fiscalizador independente da diretoria e do conselho de administração, que busca, por meio dos princípios da transparência, equidade e prestação de contas, contribuir para o melhor desempenho da organização. É composto por 3 (três) membros efetivos e 3 (três) suplentes externos e independentes e suas atribuições estão previstas no artigo 163 da Lei 6.404/76 e no Estatuto Social da Companhia. A lista completa com mais detalhes, pode ser encontrada no Formulário de Referência da Companhia ou na seção de relação com investidores no website www.ourofino.com/ri.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Comitê de Auditoria Estatutário: Órgão consultivo e de assessoramento, vinculado diretamente ao conselho de administração, com a finalidade de: (i) analisar a contratação e destituição da auditoria independente, (ii) revisar e supervisionar as atividades da auditoria interna e externa, (iii) monitorar a qualidade e integridade dos mecanismos de controles internos e informações contábeis, (iv) avaliar e monitorar a exposição de risco, e (v) avaliar e monitorar, juntamente com a Administração e auditoria interna a adequação das transações com partes relacionadas. Atualmente, o comitê de auditoria é composto por 3 (três) membros, sendo 2 (dois) membros externos e independentes, eleitos pelo conselho de administração e 1 (um) membro do conselho de administração.

Comitê de Recursos Humanos: Auxilia o conselho de administração na definição das políticas de remuneração e de benefícios dos conselheiros e diretores. O Comitê de recursos humanos conta com 6 (seis) membros eleitos pelo conselho de administração, dos quais um é externo e independente, sendo presidido por um membro independente do conselho de administração.

Relacionamento com os Auditores Independentes: A Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal, previamente à contratação de outros serviços profissionais que não os relacionados à auditoria contábil externa, consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se que a realização da prestação destes outros serviços não venha a afetar sua independência e objetividade, necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente. Neste contexto, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não foram contratados serviços adicionais.

Arbitragem: Pelo Regulamento do Novo Mercado, e pelo Estatuto Social da Companhia, o acionista controlador, os administradores, a própria Companhia e os membros do conselho fiscal devem comprometer-se a resolver toda e qualquer disputa ou controvérsia relacionada ou oriunda a estas regras do Regulamento do Novo Mercado, do Contrato de Participação no Novo Mercado, das Cláusulas Compromissórias, em especial, quanto à sua aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, através da arbitragem. Também serão resolvidas por arbitragem as divergências quanto à alienação de controle da Companhia.

Declaração da Diretoria Estatutária: Em conformidade com o inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM no 480/09, os diretores da Ourofino declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

8. Recursos Humanos

Remuneração

Cuidar das pessoas que fazem parte de nosso time é um de nossos principais compromissos. Acreditamos que um ambiente de trabalho justo, acolhedor e repleto de oportunidades contribui para o desenvolvimento individual e fortalece nossos resultados coletivos. Por isso, nossa política de remuneração e benefícios reflete não apenas nosso compromisso com a valorização dos talentos, mas também com a promoção da equidade, do reconhecimento e do bem-estar dos colaboradores e de suas famílias.

Nossa matriz de salários promove a equidade de gênero, com reajustes salariais para mulheres sendo proporcionalmente maiores para reduzir as diferenças históricas. Não há disparidade salarial entre os gêneros. Como resultado, mais mulheres estão assumindo cargos de liderança com remuneração compatível com esses níveis, devido à nossa estratégia de cargos e salários uniforme, baseada em critérios técnicos, consultorias internacionais e estudos anuais sobre equidade salarial.

Oferecemos programas de incentivos de curto e longo prazo (ICP e ILP) para valorizar e reter talentos. Desde 2020, investimos cerca de R\$ 58 milhões no ICP. No programa de curto prazo, as metas de vendas e gestão de despesas têm peso especial para os gestores comerciais, enquanto os gestores corporativos e técnicos têm 80% das metas relacionadas às metas corporativas e 20% às individuais. Para os demais colaboradores, as metas são divididas igualmente entre resultados individuais e metas de time. Desde 2022, exigimos que as metas de liderança estejam alinhadas a pelo menos um dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), reforçando nosso compromisso com a sustentabilidade.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**Principais Benefícios**

Oferecemos a todos os nossos colaboradores um amplo pacote de benefícios, pensado para atender tanto às suas necessidades quanto às de suas famílias.

Esse pacote inclui planos médico e odontológico, vale-alimentação, vale-refeição ou alimentação, apoio psicológico pelo ZenKlub, acesso ao Wellhub e cursos gratuitos pela plataforma iUse In.

Para atender às necessidades específicas das famílias, contamos com programas como reembolso de despesas médicas para filhos com limitações cognitivas e comportamentais, que pode chegar a 90% do salário normativo; auxílio-creche por dois anos após o retorno da licença-maternidade; grupos de apoio à parentalidade para gestantes e seus parceiros; e auxílio para compra de material escolar para filhos de até 14 anos.

Também disponibilizamos transporte subsidiado, previdência privada com coparticipação, seguro de vida, empréstimo consignado e veículos para a equipe comercial, gerentes e diretores.

Na sede, oferecemos uma infraestrutura completa, que inclui academia, restaurante, padaria, ambulatório médico, posto bancário, uma ampla área verde e o iUse Lab, um espaço de estudos projetado para apoiar o desenvolvimento dos nossos colaboradores.

Todas essas iniciativas reforçam nosso compromisso de oferecer um ambiente de trabalho que promove tanto o crescimento profissional quanto o bem-estar pessoal, reconhecendo e valorizando o papel de cada pessoa no nosso sucesso coletivo.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Desenvolvimento Sustentável

A saúde do meio ambiente está diretamente ligada ao bem-estar das pessoas e dos animais, formando um ciclo de interdependência. Por isso, reconhecemos que enfrentar as mudanças climáticas é essencial para assegurar a continuidade de nossas atividades e para proteger os ecossistemas dos quais dependemos.

Para atendermos a essas demandas, reimaginamos nosso segmento por meio da evolução e do crescimento sustentável do ecossistema de saúde animal. Sabemos do nosso papel, avançando no cuidado com os animais, pessoas e meio ambiente (saúde única) e contribuindo para a geração de valor para a sociedade, com forte crescimento dos negócios do Grupo.

A Companhia possui em sua estrutura uma diretoria de Gestão, Cultura e Sustentabilidade, que tem entre suas funções comandar os esforços de sustentabilidade do Grupo, reportando-se diretamente ao CEO. Reporta a essa diretoria a gerência de Sustentabilidade e sob sua liderança estão as áreas de Saúde e Bem-Estar, Segurança do Trabalho, Meio Ambiente e Responsabilidade Social. A área é responsável por engajar suas respectivas operações e cadeias de valor na criação de um sistema mais sustentável. A estratégia sustentável da Ourofino foi elaborada a partir da identificação dos aspectos e práticas do negócio que possuem maior potencial de impacto na capacidade de gerar valor.

O processo se deu por meio de consultas e outras formas de engajamento com partes interessadas e visão da liderança, traduzindo em temas materiais e desdobrando em iniciativas norteadoras da gestão ESG (Environmental, Social and Governance, da sigla em inglês para ambiental, social e governança).

Como signatária do Pacto Global, a Companhia assume a responsabilidade de contribuir para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), instituídos em 2015, pela Organização das Nações Unidas (ONU), os quais endereçam as prioridades e aspirações globais para 2030.

O relacionamento da Ourofino com seus públicos de relacionamento ocorre por diversas formas de engajamento, realizadas ao longo do ano, tais como: assembleias gerais com acionistas, reuniões do Conselho de Administração e de Diretoria, reuniões com investidores e analistas, canais de atendimento, encontros gerenciais, reuniões com o órgão regulador, reunião com associações e participação em fóruns setoriais etc.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

9. Responsabilidade Social

Acreditamos que podemos transformar a realidade das comunidades próximas às operações do Grupo Ourofino. Buscamos potencializar e empoderar pessoas, sempre em busca da geração de valor de forma contínua e sustentável.

Uma das formas de gerarmos valor é por meio da empregabilidade local e da aquisição de insumos regionais, impulsionando o desenvolvimento econômico, criando oportunidades de trabalho e fortalecendo as comunidades onde atuamos, sempre comprometidos com o nosso valor de Cuidar das pessoas. Além disso, é importante destacar que 100% de nossos Diretores, incluindo os estatutários e os das empresas controladas, residem nas localidades onde operamos, reforçando nosso compromisso com o desenvolvimento local.

Nosso programa de voluntariado é essencial para promover transformações nas comunidades. Em 2024, realizamos cerca de 500 horas de voluntariado, com destaque para o apoio às vítimas das enchentes no Rio Grande do Sul. Mobilizamos nosso time para fornecer suporte emocional e prático, com psicólogos conduzindo grupos de escuta e ajudando os colaboradores da região a apoiar os moradores. Também mobilizamos recursos para atender à emergência, fortalecendo a resiliência das comunidades afetadas.

A diretoria de Gente Cultura e Sustentabilidade é a responsável por estabelecer toda a estratégia dos investimentos sociais, os quais são direcionados por meio de doações para causas de impacto local ou sob a forma de projetos estruturados em parceria com comunidades ou mesmo entidades do entorno. Em 2024 não tivemos doações por meio de leis de incentivo fiscal, apenas investimentos privados, onde apoiamos os Programas de Equoterapia, Projete e Meu Herói, sendo dois deles conectados ao nosso setor.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Além de nossas ações de voluntariado, promovemos campanhas de doação de sangue, arrecadando 306 bolsas que beneficiaram 1.224 pessoas, e doamos cerca de 2.000 produtos para o bem-estar animal.

Investimos em projetos como o Projete, que capacitou 219 jovens em educação financeira, comunicação e empreendedorismo, e o Programa de Equoterapia, que atendeu 50 praticantes com deficiências.

Também realizamos 167 castrações de cães e gatos com a Associação Vida Animal (AVA), prevenindo doenças e promovendo a saúde pública.

Finalizamos o ano de 2024 com a Campanha Solidária de Natal, doando 150 mochilas e 150 bicicletas para crianças de Cravinhos (SP).

Essas ações refletem nosso compromisso com a responsabilidade social, o bem-estar das comunidades e a sustentabilidade. Seguiremos investindo em iniciativas que gerem valor.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

10. Saúde e Segurança do Trabalho

Em 2024, unificamos as áreas de Saúde e Segurança em uma única gerência, promovendo uma gestão mais integrada e eficaz. Essa mudança permitiu um olhar mais holístico para o bem-estar dos nossos colaboradores, alinhando ações preventivas e estratégias de cuidado que fortalecem tanto a segurança no ambiente de trabalho quanto a saúde física e mental do time. Com essa abordagem, ampliamos a sinergia entre as iniciativas, garantindo mais eficiência na gestão de riscos, na implementação de programas de bem-estar e na promoção de uma cultura organizacional ainda mais voltada para a qualidade de vida.

Promovemos 3.870 horas de treinamentos sobre saúde e segurança, atendendo colaboradores e prestadores de serviços no Brasil, México e Colômbia. Nossos treinamentos seguem as normas do Ministério do Trabalho e boas práticas diárias, com integração para novos colaboradores sobre saúde, segurança e comportamentos seguros. A Semana Interna de Prevenção a Acidentes (Sipat) foi um destaque, abordando temas como primeiros socorros e percepção de risco, com atividades que envolvem as famílias, reforçando nossa cultura de saúde e segurança de maneira participativa. É o Programa de Olho no Risco, lançado para todos os colaboradores durante a Sipat.

Seguimos altos padrões de saúde e segurança, com base na norma ISO 45001 e ferramentas como PGR, AET, PCMSO, PAE, LTCAT, LPRO e PCA. Adotamos procedimentos específicos para atividades de alto risco, com uso obrigatório de EPI e EPC, fornecidos gratuitamente. Somos parceiros do PAME, com o Corpo de Bombeiros, para respostas rápidas em emergências. Monitoramos continuamente índices de segurança e saúde, como acidentes e absenteísmo, utilizando um software de gestão de riscos e saúde ocupacional desde 2022, para centralizar informações e atender ao E-social.

Priorizamos a saúde de nossos colaboradores, oferecendo suporte médico completo, com ambulatório, equipe multidisciplinar e acesso a planos de saúde e teleatendimento. Realizamos campanhas de conscientização sobre saúde mental, prevenção de acidentes, segurança no trânsito e cânceres de mama e próstata. Incentivamos a prática de atividades físicas com uma academia, ginástica laboral e eventos de integração, como campeonatos e desafios, além de reabilitação para problemas osteomusculares.

Nosso compromisso é proporcionar qualidade de vida, promovendo saúde e segurança, prevenindo doenças e criando oportunidades para que nossos colaboradores vivam de forma mais saudável e equilibrada.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

11. Considerações finais

A Administração da Ourofino mantém o compromisso e o foco na continuidade dos seus esforços para um crescimento sustentável. Na busca constante de excelência empresarial, a Ourofino agradece seus clientes, fornecedores, agentes financiadores, acionistas e colaboradores pela confiança depositada em suas ações.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho
ourofinosaudeanimal.com

Proposta de Orçamento de Capital**OUROFINO S.A.****PROPOSTA DE ORÇAMENTO DE CAPITAL**

(Anexo 9-1-II da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009)

Senhores Acionistas,

Nos termos do artigo 196 da Lei 6404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**Lei das Sociedades por Ações**"), e dando continuidade ao plano de crescimento e desenvolvimento da Companhia, a Administração propõe a retenção de parcela do lucro líquido do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, após a constituição da reserva legal e as deduções do dividendo mínimo obrigatório e do dividendo adicional proposto, no montante de R\$ 88.517.400,32 (Oitenta e oito milhões, quinhentos e dezessete mil, quatrocentos reais e trinta e dois centavos).

Os saldos incluídos nessa reserva de retenção de lucros serão utilizados, principalmente, para o atendimento dos seguintes projetos:

- i. Modernização e aumento da capacidade produtiva das plantas industriais, incluindo: (a) projetos de melhoria na produtividade; (b) atendimento a legislações e normas; (c) atendimento a requisitos de segurança e qualidade; e
- ii. Investimentos no desenvolvimento de produtos das linhas de fármacos e biológicos, em linha com *pipeline* de lançamentos.

Os recursos decorrentes da retenção de lucros ora proposta poderão ser utilizados durante os próximos 5 (cinco) exercícios sociais da Companhia, e conforme destinação que lhe der a Assembleia Geral de acionistas, nos termos do §1º do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

Cravinhos, 07 de março de 2025.

Kleber Cesar Silveira Gomes
Diretor Presidente

Marcelo da Silva
Dir. Financeiro e de RI

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Presidente Vargas, 2.121
Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América
Edifício Times Square Business
14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Telefone +55 (16) 3323-6650
kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos acionistas, Conselheiros e Administradores da
Ourofino S.A. (anteriormente denominada Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.)
Cravinhos – São Paulo

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Ourofino S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Ourofino S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Reconhecimento de Receita

Veja a Nota 5.13 e 18 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria Como auditoria endereçou esse assunto

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") atuam no segmento de saúde animal, especificamente no desenvolvimento, produção e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e de companhia, e sua receita decorre substancialmente desta atividade.

A receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, momento em que a satisfação da obrigação de performance ocorre. A determinação do montante de receita a ser reconhecido, bem como o momento do seu reconhecimento, requer da Administração do Grupo uma análise detalhada dos termos e condições das vendas.

Esse assunto foi considerado como um principal assunto de auditoria devido ao risco de reconhecimento antecipado de receita, em especial no que se refere ao período de fechamento contábil, além do valor envolvido, do volume de transações e dos respectivos controles internos envolvidos no processo de reconhecimento da receita do Grupo. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- (a) avaliação do desenho e da implementação das atividades de controles internos automatizados, bem como a efetividade dos controles do Grupo no reconhecimento de receita durante o exercício e no período de fechamento contábil. Realizado com o envolvimento de nossos especialistas em tecnologia da informação para avaliação dos sistemas e do ambiente informatizado.
- (b) teste documental, em base amostral, sobre a existência e precisão das receitas reconhecidas pelo Grupo, bem como se elas foram contabilizadas quando da satisfação da obrigação de performance.
- (c) projeção, de forma independente, dos saldos de receita de venda tendo como base o volume vendido e ticket médio calculado.
- (d) avaliação das divulgações efetuadas pela Administração nas demonstrações financeiras.

No decorrer da nossa auditoria identificamos ajuste, devido o reconhecimento de receitas faturadas e não entregues, o qual não foi registrado pela Administração do Grupo por terem sido considerados imateriais.

Baseados nos procedimentos efetuados sobre o reconhecimento de receita, assim como as respectivas divulgações, e nas evidências de auditoria obtidas, consideramos que o reconhecimento de receita é aceitável, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as

demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior

Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2023 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado em 5 de março de 2024, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram submetidos aos mesmos procedimentos de auditoria por aqueles auditores independentes e, com base em seu exame, aqueles auditores emitiram relatório sem modificação.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

– Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

– Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

– Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

– Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

– Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

– Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Ribeirão Preto, 11 de março de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027666/O-5 F SP

Daniel Marino de Toledo
Contador CRC 1SP249851/O-8

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL DA OUROFINO S.A.

Os membros do Conselho Fiscal da Ourofino S.A. (anteriormente denominada Ouro Fino Saúde Participações S.A.) (“Companhia”), dentro de suas atribuições e responsabilidades legais e estatutárias, analisaram as minutas que foram disponibilizadas pela administração da Companhia, e procederam nesta data ao exame dos seguintes documentos, na forma aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia:

- Demonstrações financeiras (individuais e consolidadas) da Ourofino S.A., que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e Notas Explicativas, as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado para o exercício findo naquela data;
- Relatório anual da Administração, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e
- Proposta da Administração, referente à distribuição de dividendos e a constituição de reserva para o orçamento de capital.

O Conselho Fiscal, com base nas análises periódicas efetuadas, nos acompanhamentos e discussões realizadas, nos esclarecimentos prestados pela Administração ao longo do exercício, e, considerando ainda, a aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia das Demonstrações financeiras (individuais e consolidadas) da Ourofino S.A. (anteriormente denominada Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.), em 12 de março de 2025 e o parecer de auditoria dos auditores independentes KPMG Auditores Independentes Ltda., datado de 12 de março de 2025, apresentado sem ressalvas, os conselheiros fiscais registram que não tiveram conhecimento de nenhum fato ou evidência relevantes que não estejam refletidos nas referidas demonstrações financeiras, e opinam favoravelmente pelo seu encaminhamento para deliberação em Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas.

Cravinhos, 12 de março de 2025.

José Paulo Marques Netto
Conselheiro Fiscal

Marcos Yassushi Okada
Conselheiro Fiscal

César Augusto Campezo Neto
Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

OUROFINO S.A.

CNPJ/MF Nº 20.258.278/0001-70
NIRE 35.300.465.415

Relatório Anual Resumido do Comitê de Auditoria Estatutário
Exercício Social 2024

Introdução

Em alinhamento às melhores práticas e atendimento ao Regulamento do Novo Mercado, em seu art. 22, § 1º, a Ourofino S.A. ("Companhia") possui um Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") constituído, pelo Conselho de Administração, em 30 de dezembro de 2014, o qual tem suas atribuições previstas no Estatuto Social da Companhia e no Regimento Interno do CAE, conforme alterados, destacando-se: (i) analisar a contratação e destituição de auditoria independente da Ourofino; (ii) revisar e supervisionar as atividades dos auditores internos e externos da Companhia; (iii) monitorar a qualidade e integridade dos mecanismos de controles internos e informações contábeis e financeiras da Companhia; (iv) avaliar e monitorar a exposição de risco da Companhia; e (v) avaliar e monitorar, juntamente com a administração e a área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas.

Composição do Comitê

De acordo com o seu Regimento Interno, o Comitê de Auditoria deve ser composto por, no mínimo, 03 (três) membros, nomeados pelo Conselho de Administração da Companhia, observadas as seguintes regras: (i) dentre os membros do CAE, ao menos 1 (um) será, necessariamente, também membro do Conselho de Administração, que não participe da diretoria da Companhia; (ii) a maioria de membros do CAE deverá ser de membros independentes, nos termos do artigo 31-C, §2º da Resolução 23/21, devendo ser assim expressamente declarado nas atas das Reuniões do Conselho de Administração que os elegerem; e (iii) é vedada a participação no CAE de membros da Diretoria da Companhia, ou de sociedades que sejam, direta ou indiretamente, suas controladas, controladoras, coligadas ou sociedades sob controle comum.

Desde sua criação, o CAE é coordenado por um membro independente do Conselho de Administração e composto por dois membros externos. A seleção dos membros deve ser realizada pela Companhia nos termos da sua Política de Indicação, aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 28 de outubro de 2020.

No exercício de 2024, o CAE não teve uma alteração na sua composição, sendo, atualmente, composto por:

Membro Função Independência Posse

Luiz Antônio Santos Baptista Coordenador (conselheiro de administração) Sim 21/07/2021

Eduardo Scarpellini Membro Externo Sim 30/12/2014

Lucilene Silva Prado Membro Externo Sim 08/10/2020

As reuniões ordinárias e extraordinárias do CAE são realizadas virtualmente e, quando necessário, visitas presenciais às operações são realizadas.

Atribuições do Comitê

O CAE é um órgão estatutário de assessoramento do Conselho de Administração e atua com autonomia e independência no exercício das suas competências, as quais estão previstas na legislação aplicável, no Estatuto Social da Companhia e no Regimento Interno do CAE, da seguinte forma: (i) opinar sobre a contratação e destituição, pela Ourofino, do auditor independente para a elaboração de auditoria externa independente ou para qualquer outro serviço; (ii) supervisionar as atividades dos auditores independentes, inclusive para avaliar (a) a sua independência; (b) a qualidade dos serviços prestados; e (c) a adequação dos serviços prestados às necessidades da Ourofino; (iii) supervisionar as atividades da área de controles internos da Ourofino; (iv) supervisionar as atividades da área de auditoria interna da Ourofino; (v) supervisionar as atividades da área de elaboração das demonstrações financeiras da Ourofino; (vi) monitorar a qualidade e integridade (a) dos mecanismos de controles internos; (b) das informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras da Ourofino; e (c) das informações e medições divulgadas com base em dados contábeis ajustados e em dados não contábeis que acrescentem elementos não previstos na estrutura dos relatórios usuais das demonstrações financeiras; (vii) avaliar e monitorar as exposições de risco da Ourofino, podendo, inclusive, requerer informações detalhadas de políticas e procedimentos relacionados (a) à remuneração da administração; (b) a utilização de ativos da Ourofino; e (c) às despesas incorridas em nome da Ourofino; (viii) avaliar e monitorar, juntamente com a administração e a área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas realizadas pela Ourofino e suas respectivas evidenciações; e (ix) elaborar relatório anual resumido, a ser apresentado juntamente com as demonstrações financeiras, contendo a descrição de: (a) suas atividades, os resultados e conclusões alcançados e as recomendações feitas; e (b) quaisquer situações nas quais exista divergência significativa entre a administração da Ourofino, os auditores independentes e o CAE em relação às demonstrações financeiras da Ourofino.

As avaliações do CAE baseiam-se nas informações recebidas da administração da Companhia, dos auditores independentes, do departamento de governança, riscos, conformidade e auditoria interna e nas suas próprias análises decorrentes de sua atuação de supervisão e monitoramento.

Principais atividades do CAE em 2024

No decorrer do exercício de 2024 e até a presente data, o CAE reuniu-se em 7 ocasiões, as quais foram capturadas e transcritas em atas de reuniões, que são compartilhadas com o Conselho de Administração da Companhia.

As principais atividades e discussões do CAE no período acima descrito foram:

I. No mês de novembro de 2024, o CAE discutiu atualização dos projetos em novos negócios; gestão de pessoas sob a perspectiva de riscos de não atrair, reter e fazer sucessão; e apresentação sobre a dinâmica da nova política comercial da unidade de negócios de bovinos e equinos;

II. No mês de outubro de 2024, o CAE fez a análise da proposta de redução do capital social da Companhia no valor total de R\$120.000.000,00 (cento e vinte milhões de reais), por considerá-lo excessivo, sem cancelamento de ações, mediante restituição em dinheiro aos acionistas, nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações ("Redução de Capital");

III. Durante todo o exercício de 2024, análise dos resultados e acompanhamento dos planos de ação decorrentes dos trabalhos da auditoria interna da Companhia, sobre os quais o CAE fez algumas recomendações a fim de otimizar o trabalho da área e sugerir propostas de melhorias para os controles internos da Companhia;

IV. Durante todo o exercício de 2024, fez o acompanhamento das atividades de gestão de riscos, conformidade, governança da Companhia, bem como acompanhou as denúncias, recebidas via Canal de Denúncias da Companhia e o tratamento dado a estas pelo Comitê de Ética da Companhia;

V. Acompanhamento do trabalho dos auditores externos por meio das revisões das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e discussão, em reuniões, com a presença dos auditores externos;

VI. Trimestralmente, acompanhamento do trabalho dos auditores externos por meio das revisões das Demonstrações Financeiras Intermediárias relativas aos primeiro, segundo e terceiro trimestres de 2024, em reuniões, com a presença dos auditores externos;

VII. Acompanhamento dos projetos de aprimoramento de cybersegurança da Companhia; discussões sobre temas de inteligência artificial e automação;

VIII. Avaliação da proposta de incorporação da parte relacionada Ouro Fino Agronegócio Ltda pela Companhia;

IX. No mês de janeiro de 2024, o CAE discutiu sobre os riscos estratégicos da Companhia; atualização sobre pipeline de projetos revisão da Política de Gerenciamento de Riscos Corporativos; e revisão da Política de Gerenciamento de Riscos Financeiros

X. Acompanhamento do processo de desenvolvimento, produção e comercialização dos produtos biológicos da Companhia; e reapresentação dos projetos da área de PDI

XI. Discussões sobre eventuais impactos de temas tributários nos negócios da Companhia;

XII. Análises e deliberações a respeito de transações com partes relacionadas realizadas no decorrer de 2024 pela Companhia e suas controladas.

Conclusão

O CAE reconhece e suporta as iniciativas da Companhia no sentido de otimizar os processos e implementar melhorias em controles internos, e nas práticas de governança e de gerenciamento de riscos.

O CAE com base nas informações recebidas e nas atividades desenvolvidas no período em questão, ponderadas devidamente suas responsabilidades e limitações decorrentes do escopo de atuação, entende que todos os assuntos pertinentes que lhe foram dados ao seu conhecimento estão adequadamente divulgados nas Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 com a recomendação da sua aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia.

Cravinhos, 10 de março de 2025.

Luiz Antônio Santos Baptista

Lucilene Silva Prado

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO DA
OUROFINO S.A.

Os membros do Comitê de Auditoria da Ourofino S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinaram as demonstrações financeiras (individuais e consolidadas) da Ourofino S.A. (anteriormente denominada Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A.), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado para o exercício findo nesta data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

Adicionalmente, o Comitê de Auditoria examinou também o Relatório da Administração relativo ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e a Proposta da Administração, especificamente sobre os assuntos previstos no artigo 163, inciso iii, da Lei nº 6.404/76, conforme alterada.

O Comitê de Auditoria, com base nas análises periódicas efetuadas, bem como nos esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pelos seus auditores externos KPMG Auditores Independentes Ltda., opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração da Companhia.

Cravinhos, 10 de março de 2025.

Lucilene Silva Prado
Membro do Comitê de Auditoria

Luiz Antônio Santos Baptista
Membro do Comitê de Auditoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores da Ourofino S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Cravinhos, 11 de março de 2025.

Kleber Cesar Silveira Gomes
Diretor Presidente

Marcelo da Silva
Diretor Financeiro e de RI

Tetsuhiko Hiramatsu
Diretor de Planejamento Corporativo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores da Ourofino S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Cravinhos, 11 de março de 2025.

Kleber Cesar Silveira Gomes
Diretor Presidente

Marcelo da Silva
Diretor Financeiro e de RI

Tetsuhiko Hiramatsu
Diretor de Planejamento Corporativo