

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	10
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	11
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
Balanço Patrimonial Passivo	17
Demonstração do Resultado	19
Demonstração do Resultado Abrangente	20
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	23
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	24
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	25
Demonstração de Valor Adicionado	26

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	28
---	----

Notas Explicativas	62
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	110
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	112
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	113
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	114

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	458.835.692
Preferenciais	0
Total	458.835.692
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	3.369.991	1.892.888	1.242.648
1.01	Ativo Circulante	1.294.398	886.275	440.917
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	659.570	443.757	169.277
1.01.02	Aplicações Financeiras	12.757	43.761	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	43.761	0
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	0	43.761	0
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	12.757	0	0
1.01.03	Contas a Receber	231.993	160.675	96.076
1.01.03.01	Clientes	231.993	160.675	96.076
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	226.542	155.094	95.531
1.01.03.01.02	Duplicatas a receber	5.451	5.581	545
1.01.04	Estoques	310.940	185.701	132.657
1.01.06	Tributos a Recuperar	65.590	41.722	35.375
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	65.590	41.722	35.375
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13.548	10.659	7.532
1.01.08.03	Outros	13.548	10.659	7.532
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	5.949	4.770	3.327
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	3.142	2.390	2.439
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	4.457	3.499	1.766
1.02	Ativo Não Circulante	2.075.593	1.006.613	801.731
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	54.414	28.288	17.230
1.02.01.07	Tributos Diferidos	39.287	23.703	14.770
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	39.287	23.703	14.770
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	15.127	4.585	2.460
1.02.01.10.03	Outros	13.089	2.884	768
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	2.038	1.701	1.692
1.02.02	Investimentos	568.166	0	0
1.02.02.01	Participações Societárias	568.166	0	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	568.166	0	0
1.02.03	Imobilizado	1.370.439	921.423	743.402
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.370.439	921.423	743.402
1.02.04	Intangível	82.574	56.902	41.099
1.02.04.01	Intangíveis	82.574	56.902	41.099

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	3.369.991	1.892.888	1.242.648
2.01	Passivo Circulante	641.949	654.287	380.950
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	71.404	53.716	36.120
2.01.01.01	Obrigações Sociais	54.187	42.255	28.662
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	17.217	11.461	7.458
2.01.02	Fornecedores	296.875	195.675	130.812
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	296.875	195.675	130.812
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.002	36.556	25.385
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.675	22.148	17.445
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	0	8.672
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais a Recolher	6.675	22.148	8.773
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	13.524	12.473	5.629
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.803	1.935	2.311
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	125.379	273.942	111.102
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	29.983	178.864	27.475
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	29.983	178.864	27.475
2.01.04.02	Debêntures	95.396	95.078	83.627
2.01.05	Outras Obrigações	125.289	94.398	77.531
2.01.05.02	Outros	125.289	94.398	77.531
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	17.816	13.867	5.599
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	11.768	5.993	2.877
2.01.05.02.05	Arrendamento - direito de uso	92.369	71.523	66.803
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	3.336	3.015	2.252
2.02	Passivo Não Circulante	968.786	723.842	685.420
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	97.813	222.403	287.383
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	29.805	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	29.805	0
2.02.01.02	Debêntures	97.813	192.598	287.383

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.02.02	Outras Obrigações	869.764	499.537	395.825
2.02.02.02	Outros	869.764	499.537	395.825
2.02.02.02.03	Arrendamento direito de uso	785.224	499.537	395.825
2.02.02.02.04	Contas a pagar	84.540	0	0
2.02.04	Provisões	1.209	1.902	2.212
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.209	1.902	2.212
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.209	1.902	2.212
2.03	Patrimônio Líquido	1.759.256	514.759	176.278
2.03.01	Capital Social Realizado	1.578.065	387.250	50.515
2.03.02	Reservas de Capital	79.186	81.218	106.114
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	14.856	1.754	1.471
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	54.639	79.818
2.03.04	Reservas de Lucros	102.005	46.291	19.649
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	102.005	46.291	19.649

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.096.149	1.436.756	986.076
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.084.054	-743.249	-509.748
3.03	Resultado Bruto	1.012.095	693.507	476.328
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-849.933	-569.405	-390.214
3.04.01	Despesas com Vendas	-619.196	-426.690	-281.092
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-185.026	-133.746	-95.050
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-45.366	-8.969	-14.072
3.04.05.01	Outras despesas operacionais, líquidas	-45.366	-8.969	-14.072
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-345	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	162.162	124.102	86.114
3.06	Resultado Financeiro	-67.333	-54.153	-49.776
3.06.01	Receitas Financeiras	16.874	14.218	8.714
3.06.02	Despesas Financeiras	-84.207	-68.371	-58.490
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	94.829	69.949	36.338
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-19.793	-11.562	-12.762
3.08.01	Corrente	-35.378	-20.495	-14.926
3.08.02	Diferido	15.585	8.933	2.164
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	75.036	58.387	23.576
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	75.036	58.387	23.576
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,18961	0,16594	0,06768
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,18957	0,15586	0,06768

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	75.036	58.387	23.576
4.03	Resultado Abrangente do Período	75.036	58.387	23.576

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	166.902	188.187	120.108
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	379.661	274.047	206.956
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	94.829	69.949	36.338
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	85.595	61.357	44.419
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	103.417	79.862	65.285
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	61.028	42.995	36.003
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	13.102	283	353
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos e financiamentos	22.119	23.832	23.008
6.01.01.07	Baixa de Imobilizado	914	174	159
6.01.01.08	Programa de fidelização	321	763	269
6.01.01.09	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-277	-309	170
6.01.01.10	Provisão de perdas de estoque	213	-3.579	1.171
6.01.01.11	Rendimento da aplicação financeiras	-1.181	-1.029	0
6.01.01.12	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-266	-251	-219
6.01.01.13	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-217	0	0
6.01.01.14	Resultado de equivalência patrimonial	345	0	0
6.01.01.15	Atualização Monetária Sobre Imposto de Renda e da Contribuição Social	-281	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-136.020	-15.919	-46.063
6.01.02.01	Contas a receber	-72.496	-66.042	-18.144
6.01.02.02	Estoques	-125.452	-49.465	-36.339
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-18.295	-3.665	-29.959
6.01.02.04	Outros créditos	-11.110	-4.364	-14
6.01.02.05	Fornecedores	89.614	67.343	28.439
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	17.688	17.596	9.019
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-15.860	19.326	5.703
6.01.02.08	Contas a pagar	-109	3.352	-4.768
6.01.03	Outros	-76.739	-69.941	-40.785
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-33.210	-31.858	-5.518

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-22.295	-15.800	-11.443
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-21.234	-22.283	-23.824
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-328.466	-219.324	-160.639
6.02.01	Aplicações Financeiras	32.185	-42.732	0
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-272.321	-176.592	-160.639
6.02.03	Aquisição de Controladas	-86.533	0	0
6.02.04	Aportes de Capital em Controladas	-1.797	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	377.377	305.617	48.979
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-274.038	-113.690	-57.992
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	0	210.000	200.000
6.03.03	Aumento de Capital	800.859	336.735	0
6.03.04	Custos de transação na emissão de ações pago	-22.345	-24.792	0
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-13.872	-22.398	-31.763
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-113.227	-80.238	-61.266
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	215.813	274.480	8.448
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	443.757	169.277	160.829
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	659.570	443.757	169.277

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.190.815	-2.032	0	-19.322	0	1.169.461
5.04.01	Aumentos de Capital	800.859	0	0	0	0	800.859
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-15.134	0	0	0	-15.134
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	13.102	0	0	0	13.102
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-4.322	0	-4.322
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-15.000	0	-15.000
5.04.08	Aumento de Capital Através de Transferência de Ações na Aquisição da Controlada Zee.Dog	389.956	0	0	0	0	389.956
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	75.036	0	75.036
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	75.036	0	75.036
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.714	-55.714	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	3.752	-3.752	0	0
5.06.04	Reserva de lucros	0	0	51.962	-51.962	0	0
5.07	Saldos Finais	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	50.515	106.114	19.649	0	0	176.278
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.515	106.114	19.649	0	0	176.278
5.04	Transações de Capital com os Sócios	336.735	-24.896	-16.798	-14.947	0	280.094
5.04.01	Aumentos de Capital	336.735	0	0	0	0	336.735
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-25.179	0	0	0	-25.179
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	283	0	0	0	283
5.04.06	Dividendos	0	0	-16.798	-2.588	0	-19.386
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-12.359	0	-12.359
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	58.387	0	58.387
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	58.387	0	58.387
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	43.440	-43.440	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.919	-2.919	0	0
5.06.04	Reserva de Lucros	0	0	40.521	-40.521	0	0
5.07	Saldos Finais	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	50.515	105.761	25.495	0	0	181.771
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.515	105.761	25.495	0	0	181.771
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	353	-23.823	-5.599	0	-29.069
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	353	0	0	0	353
5.04.06	Dividendos	0	0	-23.823	-5.599	0	-29.422
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.576	0	23.576
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.576	0	23.576
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	17.977	-17.977	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.179	-1.179	0	0
5.06.04	Reserva legal	0	0	16.798	-16.798	0	0
5.07	Saldos Finais	50.515	106.114	19.649	0	0	176.278

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	2.476.769	1.708.529	1.164.574
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.469.886	1.706.729	1.164.234
7.01.02	Outras Receitas	6.883	1.800	340
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.652.451	-1.063.301	-685.277
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.329.793	-887.253	-530.348
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-322.658	-176.048	-154.929
7.03	Valor Adicionado Bruto	824.318	645.228	479.297
7.04	Retenções	-189.012	-141.219	-109.704
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-189.012	-141.219	-109.704
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	635.306	504.009	369.593
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	16.529	14.218	8.714
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-345	0	0
7.06.02	Receitas Financeiras	16.874	14.218	8.714
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	651.835	518.227	378.307
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	651.835	518.227	378.307
7.08.01	Pessoal	301.563	211.927	181.164
7.08.01.01	Remuneração Direta	225.149	162.274	145.910
7.08.01.02	Benefícios	45.000	34.262	18.103
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.870	13.515	7.961
7.08.01.04	Outros	13.544	1.876	9.190
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	183.159	172.730	111.251
7.08.02.01	Federais	98.122	82.833	49.706
7.08.02.02	Estaduais	81.703	87.603	59.205
7.08.02.03	Municipais	3.334	2.294	2.340
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	92.077	75.183	62.316
7.08.03.01	Juros	88.623	68.371	58.490
7.08.03.02	Aluguéis	3.454	6.812	3.826
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	75.036	58.387	23.576

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.08.04.02	Dividendos	19.322	14.947	5.599
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	55.714	43.440	17.977

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	3.447.347	0	0
1.01	Ativo Circulante	1.362.704	0	0
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	673.672	0	0
1.01.02	Aplicações Financeiras	14.532	0	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	14.532	0	0
1.01.03	Contas a Receber	259.605	0	0
1.01.03.01	Clientes	232.585	0	0
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	232.585	0	0
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	27.020	0	0
1.01.03.02.01	Duplicatas a receber	27.020	0	0
1.01.04	Estoques	334.524	0	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	68.193	0	0
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	68.193	0	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12.178	0	0
1.01.08.03	Outros	12.178	0	0
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	4.579	0	0
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	3.142	0	0
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	4.457	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.084.643	0	0
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	59.080	0	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	39.287	0	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	39.287	0	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	19.793	0	0
1.02.01.10.03	Outros Ativos	16.033	0	0
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	3.760	0	0
1.02.03	Imobilizado	1.401.390	0	0
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.401.390	0	0
1.02.04	Intangível	624.173	0	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1.02.04.01	Intangíveis	624.173	0	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	3.447.347	0	0
2.01	Passivo Circulante	699.604	0	0
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	74.957	0	0
2.01.01.01	Obrigações Sociais	56.144	0	0
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	18.813	0	0
2.01.02	Fornecedores	339.433	0	0
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	339.433	0	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.543	0	0
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	7.513	0	0
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	504	0	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais a Recolher	7.009	0	0
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	16.731	0	0
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.299	0	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	128.268	0	0
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	32.872	0	0
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	32.872	0	0
2.01.04.02	Debêntures	95.396	0	0
2.01.05	Outras Obrigações	129.403	0	0
2.01.05.02	Outros	129.403	0	0
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	17.817	0	0
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	12.207	0	0
2.01.05.02.05	Arrendamento a pagar - direito de uso	96.043	0	0
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	3.336	0	0
2.02	Passivo Não Circulante	988.487	0	0
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	97.813	0	0
2.02.01.02	Debêntures	97.813	0	0
2.02.02	Outras Obrigações	884.498	0	0
2.02.02.02	Outros	884.498	0	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.02.02.02.03	Arrendamento a pagar - direito de uso	797.384	0	0
2.02.02.02.04	Contas a Pagar	87.114	0	0
2.02.04	Provisões	6.176	0	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.176	0	0
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.176	0	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.759.256	0	0
2.03.01	Capital Social Realizado	1.578.065	0	0
2.03.02	Reservas de Capital	79.186	0	0
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	0	0
2.03.02.04	Opções Outorgadas	14.856	0	0
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	0	0
2.03.04	Reservas de Lucros	102.005	0	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	102.005	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.097.525	0	0
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.084.659	0	0
3.03	Resultado Bruto	1.012.866	0	0
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-850.662	0	0
3.04.01	Despesas com Vendas	-619.457	0	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-185.839	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-45.366	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	162.204	0	0
3.06	Resultado Financeiro	-67.343	0	0
3.06.01	Receitas Financeiras	16.874	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-84.217	0	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	94.861	0	0
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-19.825	0	0
3.08.01	Corrente	-35.410	0	0
3.08.02	Diferido	15.585	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	75.036	0	0
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	75.036	0	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,18961	0	0
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,18957	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	75.036	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	75.036	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	165.194	0	0
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	379.466	0	0
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	94.861	0	0
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	85.713	0	0
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	103.417	0	0
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	61.028	0	0
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	13.102	0	0
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	22.119	0	0
6.01.01.07	Baixa de Imobilizado	914	0	0
6.01.01.08	Programa de fidelização	321	0	0
6.01.01.09	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-277	0	0
6.01.01.10	Provisão de perdas de estoque	213	0	0
6.01.01.11	Rendimento da aplicação financeiras	-1.181	0	0
6.01.01.12	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-266	0	0
6.01.01.13	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-217	0	0
6.01.01.15	Atualização Monetária Sobre Imposto de Renda e da Contribuição Social	-281	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-137.501	0	0
6.01.02.01	Contas a receber	-73.030	0	0
6.01.02.02	Estoques	-125.327	0	0
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-18.295	0	0
6.01.02.04	Outros créditos	-11.237	0	0
6.01.02.05	Fornecedores	89.470	0	0
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	17.830	0	0
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-16.802	0	0
6.01.02.08	Contas a pagar	-110	0	0
6.01.03	Outros	-76.771	0	0
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-33.242	0	0
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-22.295	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-21.234	0	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-312.656	0	0
6.02.01	Aplicações Financeiras	32.185	0	0
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-272.321	0	0
6.02.03	Aquisição de Controladas	-86.533	0	0
6.02.05	Caixa de abertura das controladas adquiridas	14.013	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	377.377	0	0
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-274.038	0	0
6.03.03	Aumento de Capital	800.859	0	0
6.03.04	Custos de transação na emissão de ações pago	-22.345	0	0
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-13.872	0	0
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-113.227	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	229.915	0	0
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	443.757	0	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	673.672	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759	0	514.759
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759	0	514.759
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.190.815	-2.032	0	-19.322	0	1.169.461	0	1.169.461
5.04.01	Aumentos de Capital	800.859	0	0	0	0	1.190.815	0	800.859
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-15.134	0	0	0	-15.134	0	-15.134
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	13.102	0	0	0	13.102	0	13.102
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-4.322	0	-4.322	0	-4.322
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-15.000	0	-15.000	0	-15.000
5.04.08	Aumento de Capital Através de Transferência de Ações na Aquisição da Controlada Zee.Dog	389.956	0	0	0	0	0	0	389.956
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	75.036	0	75.036	0	75.036
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	75.036	0	75.036	0	75.036
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.714	-55.714	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	3.752	-3.752	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de lucros	0	0	51.962	-51.962	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256	0	1.759.256

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	50.515	106.114	19.649	0	0	176.278	0	176.278
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.515	106.114	19.649	0	0	176.278	0	176.278
5.04	Transações de Capital com os Sócios	336.735	-24.896	-16.798	-14.947	0	280.094	0	280.094
5.04.01	Aumentos de Capital	336.735	0	0	0	0	336.735	0	336.735
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-25.179	0	0	0	-25.179	0	-25.179
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	283	0	0	0	283	0	283
5.04.06	Dividendos	0	0	-16.798	-2.588	0	-19.386	0	-19.386
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-12.359	0	-12.359	0	-12.359
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	58.387	0	58.387	0	58.387
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	58.387	0	58.387	0	58.387
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	43.440	-43.440	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.919	-2.919	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de Lucros	0	0	40.521	-40.521	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759	0	514.759

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	50.515	105.761	25.495	0	0	181.771	0	181.771
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	50.515	105.761	25.495	0	0	181.771	0	181.771
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	353	-23.823	-5.599	0	-29.069	0	-29.069
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	353	0	0	0	353	0	353
5.04.06	Dividendos	0	0	-23.823	-5.599	0	-29.422	0	-29.422
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.576	0	23.576	0	23.576
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.576	0	23.576	0	23.576
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	17.977	-17.977	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.179	-1.179	0	0	0	0
5.06.04	Reserva legal	0	0	16.798	-16.798	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	50.515	106.114	19.649	0	0	176.278	0	176.278

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	2.478.419	0	0
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.471.533	0	0
7.01.02	Outras Receitas	6.886	0	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.653.357	0	0
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.330.398	0	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-322.959	0	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	825.062	0	0
7.04	Retenções	-189.130	0	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-189.130	0	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	635.932	0	0
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	16.874	0	0
7.06.02	Receitas Financeiras	16.874	0	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	652.806	0	0
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	652.806	0	0
7.08.01	Pessoal	302.098	0	0
7.08.01.01	Remuneração Direta	225.633	0	0
7.08.01.02	Benefícios	45.016	0	0
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.905	0	0
7.08.01.04	Outros	13.544	0	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	183.553	0	0
7.08.02.01	Federais	98.373	0	0
7.08.02.02	Estaduais	81.803	0	0
7.08.02.03	Municipais	3.377	0	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	92.119	0	0
7.08.03.01	Juros	88.633	0	0
7.08.03.02	Aluguéis	3.486	0	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	75.036	0	0
7.08.04.02	Dividendos	19.322	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	55.714	0	0

Resultados 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Videoconferência

17 de março de 2022 (quinta-feira)

10h Brasília | 9h EST | 13h GMT

Português

Tel.: +55 11 4090-1621

Tel.: +55 11 3181-8565

Senha: Petz

[Webcast](#)

Inglês (Tradução Simultânea)

Tel.: +1 (412) 717-9627

Tel.: +1 (844) 204-8942 (toll free)

Senha: Petz

[Webcast](#)

Ecosistema Grupo Petz



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

São Paulo, 16 de março de 2022 – A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Petz” ou “Companhia”) (B3: PETZ3) anuncia seus resultados do quarto trimestre de 2021 (4T21).

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 do 4T21 pode ser encontrada nas páginas 24-26.

Destaques | 4T21 (2021)

- Lojas¹:** 168 unidades, com 15 inaugurações no 4T21 (37 aberturas em 2021)
- Centro Veterinário Seres:** 132 unidades, das quais 14 hospitais (2 inaugurações no 4T21 e 4 em 2021)
- Receita Bruta Total (RBT):** R\$694,4mm; +32,3% a/a no 4T21 (R\$2,5bn em 2021; +44,8% a/a)
- Receita Bruta Digital (RBD):** R\$214,5mm; +57,1% a/a; 30,9% da RBT; Índice Omnichannel de 89,1% da RBD no 4T21 (R\$750,0mm em 2021; +89,6% a/a; 30,3% da RBT)
- Same-Store-Sales (SSS)²:** +16,9% a/a no 4T21 (+26,1% em 2021)
- Lucro Bruto³:** R\$298,2mm; +40,0% a/a; 42,9% da RBT no 4T21 (R\$1,0bn em 2021; +46,1% a/a; 41,0% da RBT)
- EBITDA Ajustado:** R\$65,6mm⁴; +39,4% a/a; 9,4% da RBT no 4T21 (R\$241,6mm em 2021; +50,3% a/a; 9,8% da RBT)
- Lucro Líquido⁵:** R\$31,9mm; +16,2% a/a; 4,6% da RBT no 4T21 (R\$91,6mm em 2021; +23,5% a/a; 3,7% da RBT). Excluindo itens não recorrentes, o crescimento no 4T21 foi de +27,8% a/a (+63,1% a/a em 2021).

B3: PETZ3

R\$17,87

Por ação

459.940.195

Total de Ações

R\$8,2 bilhões

Valor de Mercado

Contatos de RI

<https://ri.petz.com.br/>ri@petz.com.br

+55 (11) 3434-6400

Dados de 16 de março de 2022

Resumo do Resultado e Indicadores

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21	4T20	Var.	2021	2020	Var.
Resultados Financeiros						
Receita Bruta Total	694.447	524.962	32,3%	2.471.532	1.706.729	44,8%
Same-Store-Sale (SSS) ² % a/a	16,9%	36,8%	(20,0 p.p.)	26,1%	26,5%	(0,4 p.p.)
Receita Bruta Digital	214.501	136.552	57,1%	750.024	395.634	89,6%
Penetração Digital (% Receita Bruta Total)	30,9%	26,0%	4,9 p.p.	30,3%	23,2%	7,2 p.p.
Índice Omnichannel (% Receita Bruta Digital)	89,1%	83,8%	5,3 p.p.	86,9%	79,8%	7,1 p.p.
Lucro Bruto ³	298.247	213.107	40,0%	1.012.867	693.506	46,1%
% Receita Bruta Total	42,9%	40,6%	2,4 p.p.	41,0%	40,6%	0,3 p.p.
EBITDA Ajustado	65.552 ⁴	47.039	39,4%	241.641	160.749	50,3%
% Receita Bruta Total	9,4%	9,0%	0,5 p.p.	9,8%	9,4%	0,4 p.p.
Lucro Líquido ⁵	31.863	27.417	16,2%	91.613	74.196	23,5%
% Receita Bruta Total	4,6%	5,2%	(0,6 p.p.)	3,7%	4,3%	(0,6 p.p.)
Indicadores Operacionais						
Número de Lojas ¹	168	133	35	168	133	35
Número de Inaugurações	15	13	2	37	28	9
Área de Lojas (m²)	165.172	142.074	23.098	165.172	142.074	23.098
Presença em Unidades Federativas (UFs)	19	16	3	19	16	3
Centros Veterinários Seres	132	114	18	132	114	18

¹ Considera o encerramento das unidades de (1) Convivas na Barra da Tijuca, Rio de Janeiro e (2) Granja Viana, em Cotia, Grande São Paulo no 2T21.

² O SSS inclui (i) vendas das lojas físicas com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas Omnichannel (Pick-up e Ship from store) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do E-commerce (vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final).

³ Inclui impactos do ano de 2021 relacionados ao processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42. Considerando apenas o efeito recorrente do 4T21, o Lucro Bruto Ajustado seria R\$285,7 milhões, com uma margem de 41,1% (uma expansão de +0,5 p.p. a/a) - detalhes na página 14.

⁴ Não considera o efeito do IFRS 16 e não inclui resultado de natureza não recorrente dos 9M21 relacionados ao processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42 (detalhes na página 14), além das despesas não caixa de baixa de imobilizado e plano de opção de compra de ações ("SOP").

⁵ Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos. Detalhes sobre os efeitos não recorrentes na página 18.

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

2021: uma nova visão estratégica e o foco na construção de um ecossistema completo, confiável e integrado como diferencial competitivo de longo prazo

Desde a abertura de capital em setembro de 2020, o **Grupo Petz** vem consolidando ainda mais a sua posição de **destaque e referência no Brasil e no mundo quando o assunto é omnicanalidade no setor de varejo** - resultado de um projeto que se iniciou em 2015 com os primeiros investimentos na plataforma *Omnichannel*. Essa estratégia, com execução sempre em busca da excelência, foi estruturada com base em três pilares: (i) processos bem definidos e gestão de indicadores; (ii) uso de tecnologia; e (iii) cultura organizacional - resultando, dentre outros fatores, em alta assertividade de estoque e baixos níveis de ruptura. Assim, essas foram fundações necessárias para criar **uma equação única de valor: elevado nível de serviço e baixo custo de servir**. Sendo assim, continuamos a evoluir nessa frente com o objetivo de oferecer uma visão integrada não só entre canais (físico e digital) e segmentos (produtos e serviços), mas também através de uma **experiência omni** - reflexo de uma transformação digital que abrange as mais diversas áreas da Companhia, do *back-office* ao *front*, e extrapola para a interação com pets e tutores. Contudo, acreditamos que as **vantagens competitivas que nos trouxeram até a liderança absoluta no segmento Pet não necessariamente são as mesmas que nos manterão nessa posição no longo prazo**.

Nesse sentido, 2021 ficou marcado como o início de um novo ciclo estratégico para o Grupo Petz. Ser **“mundialmente reconhecido como o melhor ecossistema do segmento Pet até 2025”** reflete a nossa ambição de ser uma plataforma completa, confiável e, principalmente, integrada para **oferecer o que há de melhor para pets e tutores nos mais diferentes pontos de contato e jornadas de compra**. O caminho a ser trilhado para aumentar os nossos diferenciais competitivos ao longo dos próximos anos inclui a evolução do conceito de uma varejista tradicional para um **ecossistema de marcas e produtos desejados, disponíveis em lojas (físicas ou online) com experiência diferenciada e forte “sentimento de comunidade”, além de uma oferta ampla de serviços de excelente qualidade**.

Nesse contexto, o ano também será lembrado pela aceleração do processo de construção do nosso ecossistema através de aquisições. Anunciamos **três movimentos estratégicos (e complementares)** - Cansei de Ser Gato (CDSG), Zee.Dog e Cão Cidadão/Alexandre Rossi - para oferecer uma experiência cada vez mais única e integrada para todos os *stakeholders*. Adicionalmente, em janeiro de 2022, anunciamos a aquisição da Petix¹, que se encaixa perfeitamente no que buscamos ao selecionar potenciais *targets*: **empresas líderes em seus respectivos segmentos de atuação e que ofereçam um diferencial competitivo muito claro na perspectiva dos clientes**, para o bem-estar e experiência dos pets e seus tutores. Estamos trazendo o que há de mais inovador e diferenciado no segmento, **incluindo empreendedores e modelos de negócios com competências chave que se tornarão vantagens competitivas fundamentais para consolidar e ampliar nossa posição de liderança no segmento Pet, além de aumentar a barreira de entrada para novos players no setor**.

Realizamos em novembro o **primeiro follow-on da história do Grupo Petz, através do qual levantamos cerca de R\$780 milhões** para reforçar a nossa posição de caixa. Mesmo diante de um cenário de volatilidade no mercado de capitais, a transação foi muito bem-sucedida - sendo uma das ofertas prioritárias com o maior *ratio* de exercício por parte dos atuais acionistas na história da B3, que demonstra a confiança por parte dos investidores no que foi feito até o momento (em termos da execução da estratégia compartilhada na época do IPO) e corrobora as sólidas perspectivas futuras de crescimento para a Companhia.

Em termos de resultados, entregamos um crescimento expressivo em 2021, acima das nossas expectativas, apesar das adversidades enfrentadas ao longo de um ano bastante desafiador. Essa performance foi um reflexo da expansão acelerada e consistente de lojas físicas (recorde de 37 inaugurações e 4 novos hospitais “Seres”), mas principalmente em função da evolução das vendas do Digital, o que reforça nosso diferencial competitivo através de uma plataforma

¹ Conclusão da transação ainda sujeita a condições precedentes e aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Omnichannel. Fechamos o ano com um **faturamento de cerca de R\$2,5 bilhões - crescimento de 45% vs. 2020 e +2x vs. 2019. O Digital representou cerca de R\$750 milhões - crescimento de cerca de 90% a/a**, ou mais de 30% do faturamento total (vs. 23% em 2020). Importante mencionar que essa evolução do faturamento consolidado também representa **um incremento orgânico de mais de R\$760 milhões vs. 2020, ou seja, crescemos em apenas um ano praticamente o equivalente ao faturamento do terceiro maior player do segmento Pet no Brasil**. Dessa forma, consolidamos a nossa posição de liderança no segmento atingindo cerca de 7,5% de *market share* (incremento de +1,5 p.p. a/a), de acordo com os dados da Euromonitor².

2022: “o ano das integrações” e a hora de acelerar!

Estruturamos a agenda estratégica 2022 do Grupo Petz com **três principais prioridades: (i) integração das empresas adquiridas; (ii) expansão de varejo, com novo guidance recorde de abertura de 50 lojas; e (iii) ampliação da oferta de serviços, principalmente em saúde pet**.

O Grupo Petz, que em seus quase 20 anos de história sempre havia crescido de maneira orgânica, **definiu 2022 como “o ano das integrações”**. Nesse contexto, nosso objetivo é integrar da maneira correta, buscando o melhor equilíbrio entre qualidade e velocidade ao longo do processo. Isso porque **extrair o melhor de cada companhia adquirida exige foco, dedicação, processos e sistemas**. Aliar governança e controle com a obtenção de sinergias - sejam elas de receita ou de custo/despesa - é fundamental e o nosso desafio (e compromisso) é monetizar isso, criando valor no longo prazo sem alterar a essência, autonomia e cultura das nossas investidas.

Outra grande prioridade para 2022 é o plano de expansão de lojas. Ao final de 2021 anunciamos o *guidance*³ de abertura de 50 unidades para o ano, que representa uma aceleração frente aos patamares discutidos na época do IPO. Essa decisão foi um resultado da consistência dos retornos financeiros obtidos e, principalmente, da evolução e baixa dispersão do NPS (*Net Promoter Score*) entre as lojas das mais diversas cidades e regiões do país - que por sua vez demonstra a qualidade da nossa operação e execução de varejo. Com isso, continuamos a explorar a oportunidade de consolidar o segmento Pet no Brasil - que ainda apresenta grande fragmentação e potencial de crescimento, com foco na estratégia de espalhamento geográfico por todo território nacional, além da vantagem significativa em ser o primeiro *player* a chegar em novas praças.

Na **frente de serviços de saúde pet**, seguimos com o objetivo de ampliar nossa presença em capitais e grandes cidades através da abertura de novos hospitais de excelência, entregando o que há de mais avançado na medicina veterinária por meio de uma estrutura verticalizada que equilibre qualidade técnica e rentabilidade das operações. Conforme já mencionado em outras divulgações de resultados, estamos trabalhando junto a uma consultoria especializada para nos apoiar no mapeamento de mercado, **na estruturação do nosso planejamento no segmento de laboratórios e na criação de nosso plano de saúde pet verticalizado**, para garantir a melhor combinação entre qualidade e preços justos aos tutores. Vale mencionar também o **hub de serviços** - projeto iniciado com a aquisição da Cão Cidadão, que trouxe consigo toda expertise de adestramento - e cujos serviços adjacentes como *pet training*, *dog walker*, *hotel/day care* e *pet sitter* serão adicionados no decorrer dos próximos meses. O Grupo Petz pretende intermediar esses serviços, sendo o responsável pela procedência, qualidade e segurança dos pets. A frente de serviços é estratégica para o Grupo Petz para atender todas as necessidades dos pets e seus tutores, além de representar **uma importante ferramenta de cross-selling de produtos e aumento de frequência e recorrência nas lojas físicas e canais digitais**.

Nesse contexto, diante da complexidade e tamanho que o Grupo Petz adquiriu, aproveitamos a oportunidade nesse momento para anunciar a implementação de **uma nova estrutura organizacional**, através da criação de 5 novas vice-presidências: (i) Finanças, Relações com Investidores/ESG e Novos Negócios; (ii) Comercial e Marketing; (iii) Digital e

² Companhia, baseado em *Euromonitor International Limited, Retailing in Brazil 2021*, vendas formais ao consumidor final no varejo, incluindo impostos, em termos correntes.

³ Conforme descrito no Fato Relevante publicado no dia 9 de novembro de 2021 (mais informações na seção 11 do Formulário de Referência da Companhia).

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Supply; (iv) Operações e Expansão; e (v) Serviços. Esse movimento tem como objetivo potencializar a execução das principais agendas estratégicas da Companhia, além de proporcionar mais espaço e oportunidades para promoções e meritocracia dentro do Grupo - importante instrumento para retenção de talentos, que são fundamentais para a continuidade e evolução do projeto.

Por fim, mas não menos importante, vale destacar o **início formal de nossa agenda ESG**. Ao longo dos últimos meses, realizamos um trabalho profundo com uma consultoria especializada em sustentabilidade de modo a combinar iniciativas de sucesso e impacto social que já existem (bem-estar animal e produtos com causa através do Adote Petz, parcerias com a Editora MOL e Arredondar) com elementos adicionais que foram considerados prioritários para criar valor para nossos negócios, a sociedade e o planeta.

Em termos operacionais e financeiros, **iniciamos 2022 em linha com nossas expectativas**, ainda que as perspectivas macroeconômicas do país imponham desafios ao ambiente de negócios, considerando as pressões inflacionárias em toda a cadeia de suprimentos e o impacto nos níveis de confiança e renda disponível dos consumidores, além de um cenário de incerteza global em função dos conflitos internacionais recentes. **O segmento de varejo Pet apresentou forte resiliência no Brasil ao longo dos últimos anos, mas não é completamente imune a crises**. Contudo, **o Grupo Petz possui o que chamamos de “dupla resiliência”** em função da nossa proposta de valor diferenciada – crescendo assim constantemente em ritmo mais acelerado do que os concorrentes, em um mercado que continua apresentando taxas elevadas de crescimento. Soma-se a isso um *mix* de produtos concentrado em elementos de forte recorrência e “essencialidade”, como alimentos, farmácia e higiene (80% das vendas).

Seguimos confiantes em nosso trabalho, em nossa estratégia e agradecemos a todos os nossos *stakeholders* pela parceria e confiança depositada ao longo do último ano. Nosso objetivo é poder retribuí-los com foco na operação, resultados sólidos e satisfação máxima de nossos clientes ao longo de 2022.

Sergio Zimerman

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Exercício

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21	4T20	2021	2020
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	694.447	524.962	2.471.532	1.706.729
Impostos e Outras Deduções	(102.219)	(83.180)	(374.006)	(269.973)
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	592.228	441.782	2.097.526	1.436.756
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(293.981)	(228.675)	(1.084.659)	(743.250)
Lucro Bruto	298.247	213.107	1.012.867	693.506
Receitas (Despesas) Operacionais	(220.130)	(166.068)	(771.226)	(532.757)
Com Vendas	(163.910)	(122.445)	(578.514)	(392.617)
Gerais & Administrativas	(50.563)	(38.375)	(174.466)	(125.222)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(5.657)	(5.248)	(18.246)	(14.918)
Efeito ressarcimento tributário CAT-42	(12.565) ⁵	-	-	-
EBITDA Ajustado	65.552	47.039	241.641	160.749
Resultado Não Recorrente	(12.417)	(2.679)	(11.521)	8.842
Não Recorrente	(12.417)	(2.679)	(11.521)	9.842
Covid19	-	-	-	(1.000)
Plano de Opção de Compra de Ações	(7.816)	(107)	(13.102)	(283)
Baixa de Imobilizado	(20)	(123)	(863)	(174)
Efeito ressarcimento tributário CAT-42	12.565 ⁵	-	-	-
Depreciação & Amortização	(24.029)	(17.611)	(85.447)	(61.106)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	33.835	26.519	130.708	108.028
Resultado Financeiro	1.193	(4.089)	(10.731)	(14.126)
Receitas Financeiras	8.462	2.776	16.874	14.218
Despesas Financeiras	(7.269)	(6.865)	(27.605)	(28.344)
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	35.028	22.430	119.977	93.902
Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.165)	4.987	(28.364)	(19.706)
Lucro Líquido do Exercício	31.863	27.417	91.613	74.196

⁵ Resultado não recorrente referente aos 9M21 relacionados ao processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42, reconhecidos em dezembro de 2021 (detalhes na página 14).

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Rede de Lojas e Centros Veterinários Seres

Ao longo do 4T21, inauguramos 15 lojas - um novo recorde trimestral de aberturas para a Companhia e que demonstra a nossa forte capacidade de execução do plano de expansão. Das lojas abertas, 10 estão localizadas fora do estado de São Paulo, o que reforça nossa estratégia de espalhamento geográfico por todo o território nacional. Ao final do 4T21, 44% das unidades estavam localizadas fora de São Paulo - o maior patamar já registrado - e 56% em São Paulo (vs. 39% e 61% no 4T20, respectivamente).

Encerramos o ano de 2021 com 37 aberturas, um novo recorde anual, ligeiramente acima das nossas expectativas iniciais, e que marcou a entrada em 3 novos estados: Tocantins (1 loja em Palmas), Amazonas (1 loja em Manaus) e Alagoas (1 loja em Maceió). Com isso, terminamos o ano com 168 lojas em 19 Unidades Federativas (UFs) nas 5 regiões do Brasil, ou seja, fortalecendo a nossa posição de liderança como a maior plataforma Pet do país não só em termos de faturamento, mas também em número de unidades e abrangência geográfica.

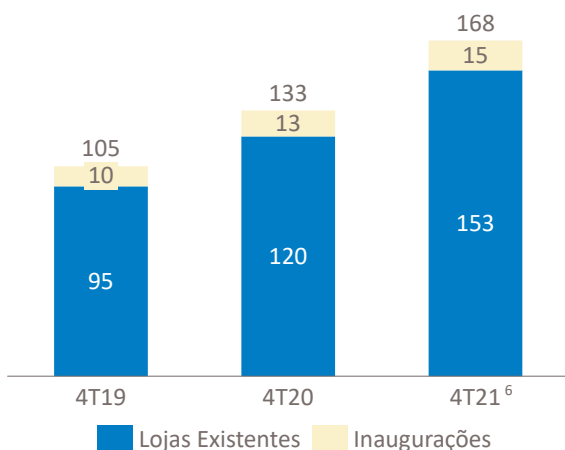
Combinada com a força e robustez da marca, a Petz chega às novas praças com uma proposta de valor única - elevado nível de serviço e baixo custo de servir - em mercados que não necessariamente eram atendidos com o nosso formato de loja, que oferece sortimento completo de produtos, *Omnichannel* integrado e experiência de compra diferenciada.

Cabe destacar que 54% das lojas ainda não completaram o terceiro ano de operação (sendo que 22% ainda estão em seu primeiro ano), ou seja, ainda não atingiram todo o seu potencial esperado de faturamento e rentabilidade. É projetado que esse efeito impacte os resultados de 2022 em função do nosso ritmo ainda mais acelerado de abertura de lojas para esse ano (50 unidades em cima de um parque de 168, ou seja, cerca de 30% da base total).

Por fim, em relação à expansão da marca “Seres”, terminamos o 4T21 com 132 Centros Veterinários, sendo 14 hospitais - estes presentes em 9 UFs. No trimestre, foram inaugurados 2 novos hospitais, ambos em São Paulo-SP, 1 na loja Giovanni Gronchi e 1 na loja da Rua Augusta – totalizando um novo recorde de 4 novas unidades no ano de 2021 (somando-se a 1 na loja no bairro da Santa Cecília em São Paulo-SP e 1 em Fortaleza-CE). Adicionalmente, após o 4T21, abrimos em janeiro 1 novo hospital em Brasília-DF – marcando a presença da marca “Seres” em 10 UFs.

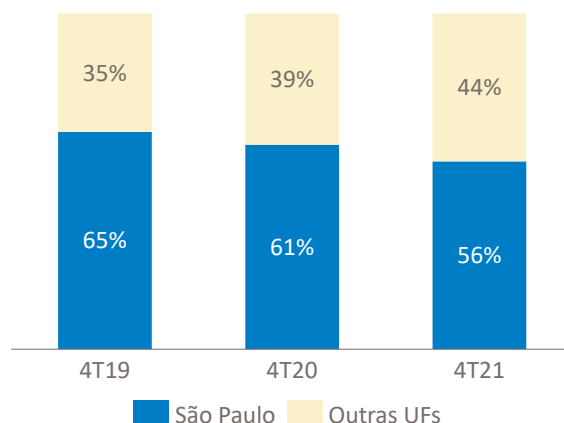
Número de Lojas

Lojas Existentes, Inaugurações



Mix de lojas em São Paulo, Outras UFs

% do total de lojas



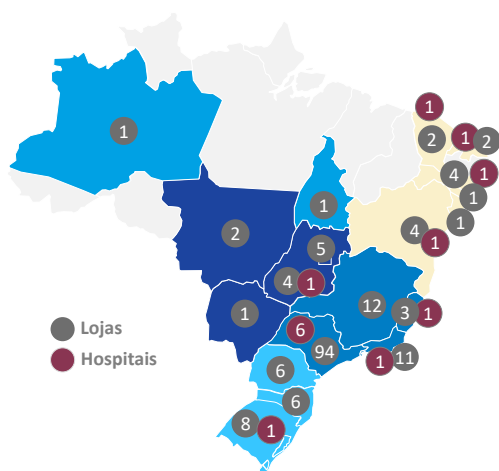
⁶ Considera o encerramento das unidades de Convivas na Barra da Tijuca, Rio de Janeiro e Granja Viana, em Cotia, Grande São Paulo. Mais informações sobre o encerramento dessas operações na página 9 do release 2T21.

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

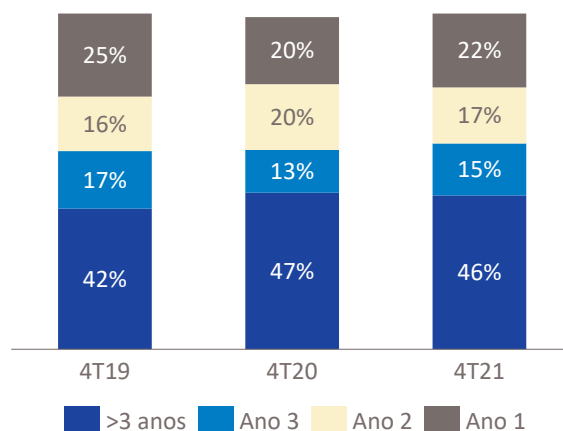
Presença Geográfica

Número de lojas e hospitais por UF



Distribuição Etária

% do total de lojas



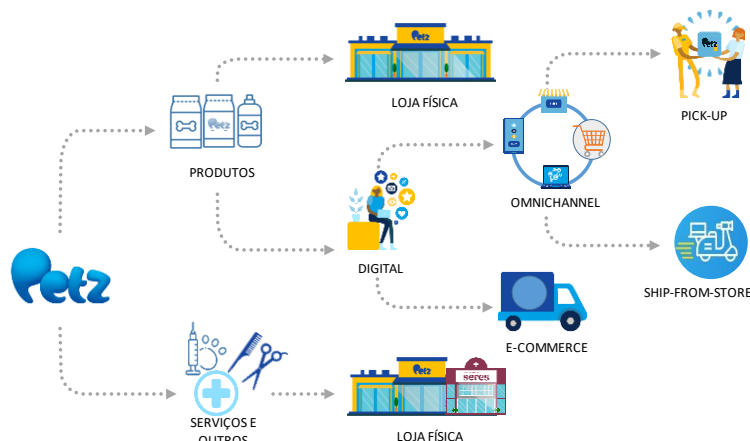
Receita Bruta Total

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21	4T20	Var.	2021	2020	Var.
Receita Bruta Total	694.447	524.962	32,3%	2.471.532	1.706.729	44,8%
Produtos	664.044	501.492	32,4%	2.358.289	1.625.236	45,1%
Loja Física	449.543	364.940	23,2%	1.608.265	1.229.602	30,8%
Digital	214.501	136.552	57,1%	750.024	395.634	89,6%
Serviços e Outros	30.403	23.470	29,5%	113.243	81.493	39,0%

A Petz é uma plataforma de soluções especializada no setor Pet que opera uma estratégia de omnicanalidade completa, que integra não só os canais físico e digital, mas também os segmentos de produtos e serviços, complementando a experiência de compra e o atendimento diferenciado proporcionados nas lojas físicas com a conveniência e agilidade dos canais digitais.

Assim, a Receita Bruta Total da Companhia inclui as vendas de produtos e serviços realizadas na rede de lojas físicas, e também as vendas de produtos originadas pelos canais digitais, que consideram as vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) e o *E-commerce* (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição).

Segmentos e Canais da Petz



Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

No 4T21, a **Receita Bruta Total** foi de **R\$694,4 milhões**, um **sólido crescimento de 32,3% quando comparado ao mesmo período do ano anterior**, apesar de uma base de comparação forte (+58,9% a/a no 4T20) e um ambiente macroeconômico desafiador no varejo e no Brasil em geral. Vale destacar que essa performance no trimestre representa um crescimento de +2x vs. 4T19 e também o **8º trimestre consecutivo de crescimento acima de 30% a/a**.

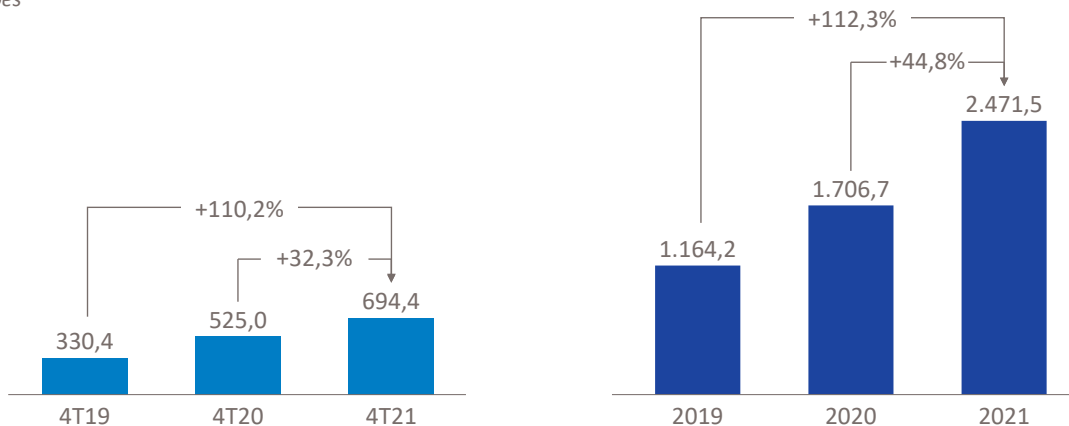
As vendas totais no 4T21 foram impulsionadas pelo segmento de produtos (+32,4% a/a), com **destaque novamente para o aumento do faturamento do Digital, que cresceu 57,1% em relação ao 4T20** e somou cerca de R\$215 milhões no período. Vale mencionar que esse forte crescimento se deu sob uma base comparativa já beneficiada pelo aumento da participação do Digital como reflexo da pandemia (+312,9% a/a no 4T20). Assim, a Penetração Digital sob a Receita Bruta Total foi de 30,9% (vs. 26,0% no 4T20). A venda de produtos nas lojas físicas também apresentou sólido desempenho no trimestre, totalizando um faturamento de R\$449,5 milhões, um aumento de 23,2% a/a. Essa evolução nas vendas, tanto nos canais digitais quanto nas lojas físicas, é explicada principalmente por mudanças estruturais no setor Pet já mencionados em reportes de resultados anteriores, além da expansão da rede de lojas, crescimento da base de clientes, e também do repasse de preço para o consumidor final decorrente da pressão inflacionária na cadeia de fornecedores, principalmente na categoria de Alimento.

No segmento de Serviços e Outros, crescemos 29,5% a/a, desempenho explicado pela base de comparação mais fraca do 4T20, dado que as atividades dos Centros de Estética ainda estavam retomando de maneira gradual depois do fechamento desses espaços devido ao cenário de pandemia de COVID-19. Apesar de iniciativas para melhorar a produtividade e experiência do cliente nesse segmento, a retomada tem ocorrido de forma gradual em função do maior receio por parte dos tutores de realizar esse tipo de procedimentos fora de casa. Por outro lado, **o Centro Veterinário Seres continua apresentando um crescimento sólido de 26,4% a/a no 4T21, já sob uma base de comparação de cerca de 35% no 4T20**, impulsionado (i) pela maturação de rede de hospitais e clínicas, (ii) abertura de novas unidades e (iii) em função do maior cuidado dos tutores com a saúde de seus pets, o que também contribuiu para a sólida performance das unidades mais antigas.

Encerramos o 2021 com uma Receita Bruta Total de R\$2,5 bilhões, um **crescimento de 44,8% em relação ao ano anterior (ou um incremento de quase R\$765 milhões)** e +2x vs. o montante registrado em 2019. Esse crescimento reflete a performance de Produtos (+45,1% a/a), com destaque para o substancial aumento do Digital, que cresceu 89,6% a/a e somou R\$750,0 milhões no período (30,3% da Receita Bruta Total). O segmento de Serviços e Outros apresentou um crescimento de 39,0% a/a, reflexo da sólida performance do Centro Veterinário Seres, com um aumento de cerca de 40%, e também dos Centros de Estética, em função de motivos já mencionados acima.

Receita Bruta Total

R\$ milhões

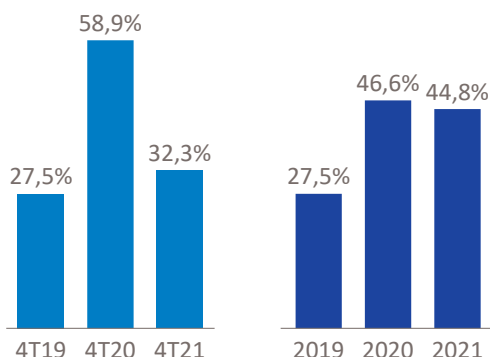


Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

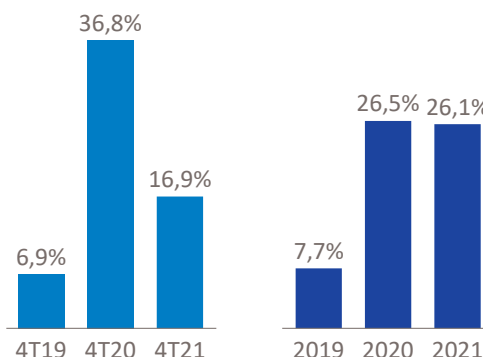
Crescimento da Receita Bruta Total

Variação %, a/a



Crescimento Same-Store-Sales (SSS)

Variação %, a/a

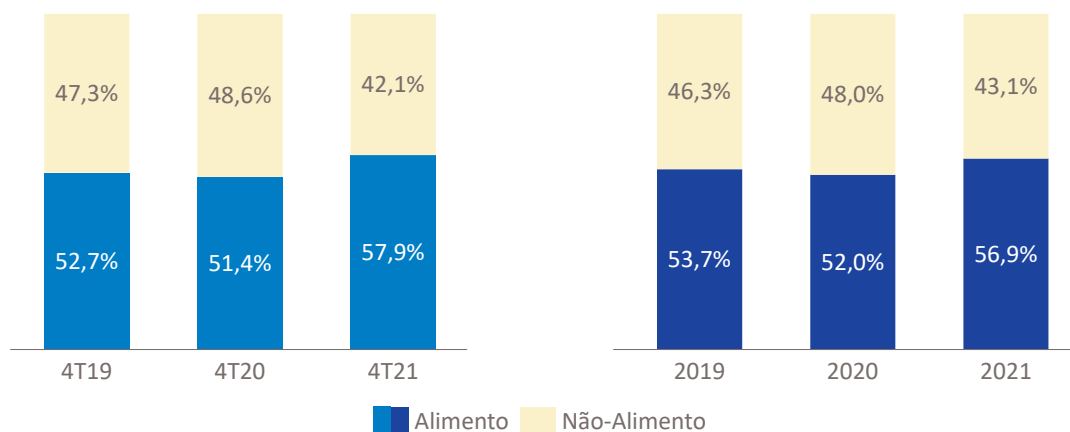


O **Same-Store-Sales (SSS)** apresentou um crescimento de 16,9% a/a no 4T21, o que representa mais uma sólida performance em cima de uma base de comparação forte (+36,8% no 4T20), reflexo do *ramp-up* da rede de lojas e do desempenho das unidades com mais de três anos de operação, além do repasse de preço para o consumidor em função da inflação. Cabe destaque para o ótimo resultado das lojas localizadas fora de São Paulo, além de ganhos de *market share* tanto pelo canal físico quanto pelo digital.

Em 2021, o crescimento SSS foi de +26,1% a/a, em linha com o número apresentado em 2020 (+26,5% a/a).

Receita Bruta de Produtos

% por categoria



A Receita Bruta da categoria de Alimento cresceu 49,0% quando comparada ao mesmo período do ano anterior, representando 57,9% do faturamento de produtos no 4T21, um aumento de +6,5 p.p. de representatividade em relação ao 4T20. Essa mudança no *mix* de produtos entre Alimento e Não-Alimento é reflexo principalmente: (i) do cenário de pressão inflacionária, dado que a demanda de Alimento é pouco elástica, possibilitando maior repasse dos preços para o consumidor final vs. Não-Alimento; (ii) da base de comparação no 4T20 influenciada pelo maior nível de interação entre pets e tutores, com consequente maior consumo de Não Alimento - destaque para a categoria de acessórios, aquarismo, jardinagem e piscina durante a pandemia; e (iii) da maior penetração do canal Digital nas vendas da Companhia, o qual tem estruturalmente uma maior participação de Alimento.

Em 2021, a categoria de Alimento representou 56,9% do faturamento de produtos, +4,9 p.p. acima em relação a 2020.

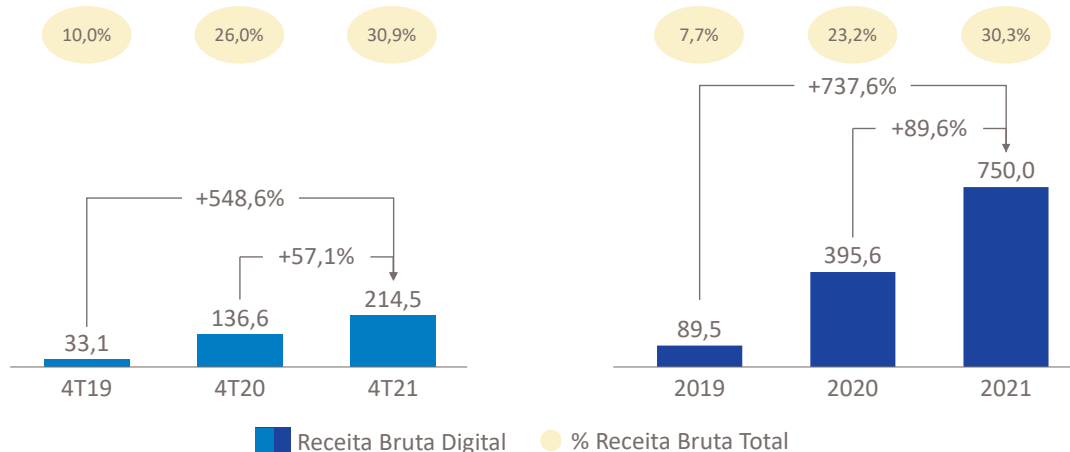
Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Desempenho Digital

Receita Bruta Digital e Penetração Digital

R\$ milhões



O Digital do Grupo Petz continua sendo o grande destaque dos resultados. A Companhia vem, de maneira consistente, se mostrando preparada para ampliar o share nas vendas digitais com rentabilidade e excelência em nível de serviço, reflexo principalmente da integração e escalabilidade da nossa plataforma *Omnichannel*, na qual todas as 168 lojas operam como “mini-CDs”, mas também das diversas iniciativas que temos implementado para transformar a experiência do cliente e do colaborador a nível de loja cada vez mais omni e digital. Vale mencionar também um vasto sortimento de quase 20 mil SKUs disponíveis em nosso site, que posiciona o Grupo Petz como detentor da maior oferta do segmento. A plataforma Digital Petz, que tem se mostrado extremamente escalável, foi a que mais ganhou participação de mercado nesse canal no segmento Pet nos últimos anos.

No 4T21, o faturamento do Digital totalizou R\$214,5 milhões, um crescimento expressivo de 57,1% a/a, performance essa já sobre uma forte base de comparação no 4T20 (crescimento de +300% a/a). Cabe destacar que o Digital representou 30,9% da Receita Bruta Total, um aumento de quase 5 p.p. quando comparado com 26,0% no 4T20. Esse cenário reforça a nossa visão de que existe uma demanda maior por experiência e nível de serviço diferenciados através das plataformas digitais - proporcionando conveniência, diante de uma mudança de hábito por parte do consumidor após a pandemia.

Ainda que, a partir do 2T20, a Penetração Digital tenha uma base mais comparável, as vendas pelos canais digitais continuam crescendo mais do que o esperado. Apesar disso, a robustez e escalabilidade da nossa plataforma e o modelo de negócio sustentável com foco em *Customer Experience*, são capazes de manter os patamares saudáveis de rentabilidade da Companhia e o alto nível de serviço para os tutores de pets.

No ano de 2021, a Petz teve um faturamento pelos canais digitais de R\$750,0 milhões, um crescimento expressivo de +89,6% a/a, já sob uma base de comparação difícil (+341,8% a/a em 2020). Assim, esse patamar de faturamento representou uma penetração do Digital de 30,3% do faturamento total (+7,2 p.p. a/a vs. 23,2% em 2020).

Nesse contexto, o App da Petz se consolida, trimestre após trimestre, como o principal canal de venda Digital. Atingimos o marco 1 milhão de usuários ativos (MAU – Monthly Active Users) no ano de 2021, mais de 1,5x maior que na comparação com a base do ano anterior, com as vendas do App já representando cerca de 67% do faturamento do Digital em dezembro de 2021 (vs. 56% em dezembro de 2020). Nesse contexto, é importante destacar que em 2021

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

tivemos um total de downloads do App equivalente ao 2º e 3º colocados no setor Pet somados⁷. Assim, vale mencionar também que mantemos a liderança no setor Pet em número de downloads e nos rankings das lojas da Google Play e Apple Store.

O Programa de Assinatura da Petz também ganhou representatividade e encerrou o ano com uma base de aproximadamente 260 mil assinantes, quase 2x maior na comparação a/a, representando 23% da Receita Bruta Total em dezembro de 2021 (vs. 15% em dezembro de 2020). A aceleração do Programa de Assinatura contribui positivamente para o processo de fidelização dos clientes, aumentando a recorrência no volume de compras e em serviços. Vale destacar que, apesar do forte incremento da base de assinantes, o indicador de *churn* apresentou em dezembro o menor patamar nos últimos 24 meses.

Esses investimentos representam uma pressão na rentabilidade em um primeiro momento, contudo, dados os nossos índices de LTV (*Lifetime Value*)/CAC (*Customer Acquisition Cost*) saudáveis, acreditamos que uma vez dentro da plataforma da Petz, temos produtos e serviços necessários para engajar e cada vez mais melhorar nossos níveis de recompra e recorrência. Além disso, através de algoritmos preditivos proprietários, começamos a implementar nesses últimos meses um modelo de LTV/CAC individualizado. Esse mecanismo nos ajuda a identificar o nível de investimento que se faz necessário para conversão de cada tipo de cliente em função do perfil de compra (por categoria e canal).

Nesse sentido, ao longo dos últimos meses, ainda na frente de CRM e *data analytics* – com foco no atendimento e relacionamento com os nossos clientes, cabe destaque para a performance e evolução do programa “Minhas Ofertas”, uma funcionalidade do nosso App desenvolvida de forma proprietária. Esse programa, conforme já mencionado em divulgações anteriores, consiste na personalização de ofertas para cada cliente, visando maior eficiência na conversão de vendas, *upsell*, *cross-sell* e recompra. Entre junho e dezembro de 2021, a participação de clientes com ofertas ativadas aumentou em mais de 3x. Além disso, o “Minhas Ofertas” ainda impulsiona o NPS de lojas físicas, principalmente por: (i) melhora da percepção de preço do cliente através do acesso a promoções personalizadas na palma da mão; (ii) fidelização; e (iii) atendimento, com a melhora da qualidade na interação entre colaborador e tutor em loja.

O ano de 2021 foi marcado também pelos lançamentos e *roll-out* de duas iniciativas dentro da Companhia: o agendamento via App dos serviços do Centro de Estética e a estratégia do *self check-out*. A função de agendamento de serviços do Centro de Estética já está disponível para 100% das nossas lojas. Mesmo com um baixo esforço de divulgação, já atingimos uma participação de 23% de todos os agendamentos da Companhia sendo feitos pelo App - em algumas unidades, esse número é ainda mais emblemático, chegando a representar por volta de 50% dos agendamentos. Esse nível de engajamento e aderência inicial demonstram nossa capacidade de oferecer uma experiência diferenciada para os nossos clientes, facilitando a entrada de novos tutores no banho & tosa e a recorrência do serviço, além de trazer maior produtividade e menor ociosidade para os colaboradores das lojas.

Em relação ao *roll-out* da estratégia do *self check-out*, a ferramenta já está presente em mais de 35 lojas da rede, representando quase 45% das vendas de produtos nessas unidades. A tecnologia desenvolvida para o autoatendimento dos clientes permite que, de forma autônoma e com contato reduzido, realizem o registro da compra e pagamento do produto. Essa iniciativa, pioneira no setor Pet com abrangência nacional, além de trazer uma experiência de compra melhor e mais fluida para o cliente, faz com que a Companhia obtenha ganhos de produtividade, otimizando mão-de-obra principalmente em finais de semana e feriados. Nesse sentido, vale a pena destacar também o projeto piloto do WFM (*WorkForce Management*) para planejamento e gestão de escala de equipes em 7 lojas que está em implementação ao longo dos últimos meses. Trata-se também de uma iniciativa diferenciada no varejo brasileiro dado que estamos adotando a ferramenta de maneira completa e integrada, o que representa tanto a otimização de escalas, quanto integração com diversos indicadores de RH.

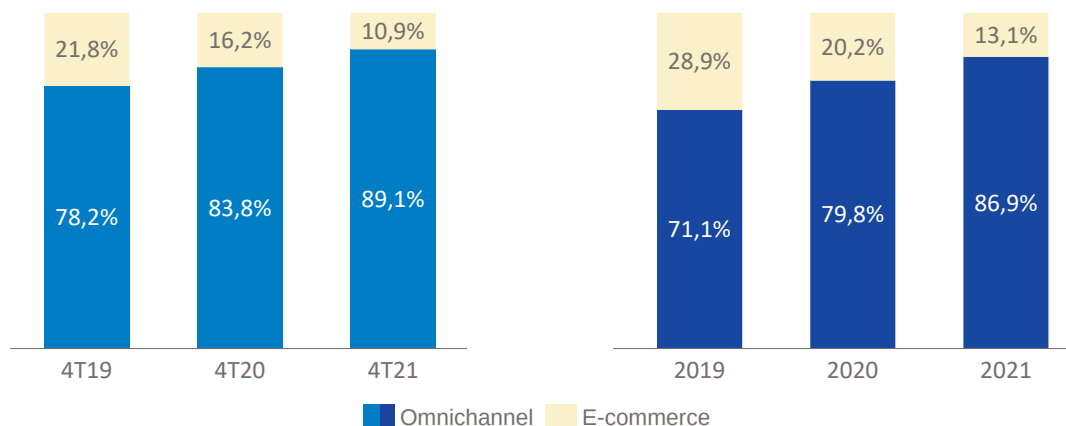
⁷ Fonte: SimilarWeb. Acesso em 11 de março de 2022.

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Índice Omnichannel e Participação do E-commerce

% Receita Bruta Digital



No 4T21, a Receita Bruta proveniente da plataforma *Omnichannel*, a qual inclui vendas realizadas através do *Pick-up* e do *Ship from Store*, cresceu 67,1% a/a, representando um Índice *Omnichannel* de 89,1% (vs. 87,2% no 3T21 e 83,8% no 4T20), um novo recorde para a Companhia e uma referência no varejo brasileiro e mundial.

Mesmo com este crescimento abrupto e mudança de patamar nas vendas digitais, nossa operação tem se provado escalável, dado que temos entregue, de maneira consistente, excelência em nível de serviço e experiência do cliente. **Em 2021 entregamos 92% das vendas realizadas através da modalidade *Ship from Store* em até 1 dia útil**, consistente com patamares apresentados em períodos anteriores. Quando analisamos **todas as entregas de pedidos realizados através dos canais digitais (incluindo vendas expedidas do CD)**, esse índice atingiu a marca dos impressionantes **84% no período**. Por fim, cabe destacar novamente a performance da modalidade Expressa dentro da Companhia, cuja entrega acontece em poucas horas, e que cada vez mais tem ganhado relevância nas vendas.

Esses resultados refletem a robustez e escalabilidade de nossa plataforma *Omnichannel*, contudo estamos sempre em busca de melhorias com o objetivo de estarmos próximos e entendermos profundamente as necessidades e expectativas de nossos clientes e colaboradores, criando valor para todos os *stakeholders* do Grupo Petz. Para isso, olhamos para a omnicanalidade de maneira mais abrangente, levando em consideração não só a digitalização do cliente durante sua jornada, como também de nossos colaboradores a fim de (i) tornar a operação mais eficiente; (ii) aproximar e melhorar a experiência e produtividade de nossos colaboradores; (iii) encontrar novos modelos de negócios, por meio de iniciativas orgânicas e/ou inorgânicas.

Nesse sentido, na frente de cliente, implementamos algumas iniciativas que intensificam a experiência *Omnichannel*, como por exemplo: (i) padronização do *check-out* e carrinho de compras do site Petz no *desktop* e também no *mobile*, com uma experiência mais próxima do que a que oferecemos no App, melhorando as taxas de conversão de compra; (ii) **digitalização da experiência de *Pick-up* na loja, através do uso de *lockers* ou *tablets*, tornando o processo de retirada do pedido muito mais fácil e rápido**; e (iii) integração de conteúdo sobre produtos na loja física, auxiliando na tomada de decisão de compra dos clientes - as duas últimas ações ajudam também na redução de tempo de permanência em loja e consequentemente aumentam o NPS.

Em relação às iniciativas de digitalização da jornada de nossos colaboradores, tivemos ao longo dos últimos meses o lançamento do App Jobs. Com essa ferramenta, trazemos as principais informações e processos da operação das lojas para o meio digital, a fim de ganhar agilidade e aumentar a produtividade da nossa operação. Assim, **a cultura digital permite que todo o fluxo operacional das lojas seja feito por meio de aplicativos e soluções desenvolvidas de forma proprietária para otimizar as atividades**, empoderando o colaborador no negócio e facilitando o dia a dia em atividades como o abastecimento da loja e a reposição de produtos, o que reflete diretamente em uma acuracidade maior de estoque, e consequentemente em maior nível de serviço e satisfação dos clientes.

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Por fim, continuamos avaliando oportunidades na área de logística para ganhos de eficiência e redução no custo de servir, melhorias no nível de serviço, além de automatização dos processos internos em busca contínua por ganhos de produtividade. Nesse contexto, ao longos dos últimos meses, trabalhamos em ações, tais como: (i) **retirada na loja (Pick-up) em minutos**; (ii) **agendamento de horário de entrega** pelos clientes; e (iii) **roll-out da estratégia de re-despacho logístico** (otimizar o envio de uma mercadoria do CD com uma carga de abastecimento de uma loja, que por sua vez fica responsável por expedir o produto até a casa do cliente), que não só traz benefícios em termos de custo/despesa, mas também em nível de serviço ofertado. Essas melhorias são algumas das iniciativas do nosso pipeline que aumentarão ainda mais nossas taxas de conversão, retenção e frequência de compra, além das oportunidades de *cross-selling* entre segmentos e canais.

Nesse contexto, para ampliar e fortalecer nossa infraestrutura logística, **inauguramos em dezembro de 2021 o nosso segundo CD, que está localizado em Mauá (grande São Paulo). Para 2022, já temos contrato assinado para o terceiro CD, sendo a nossa primeira unidade fora do estado de São Paulo, localizada em Goiás e que deverá entrar em operação em meados do segundo semestre.** Seguimos montando uma estrutura de distribuição cada vez mais eficiente com base não só em custos e despesas, mas visando melhorar cada vez mais a nossa proposta de valor, nível de serviço e experiência para os tutores e seus pets espalhados por todo território nacional.

Lucro Bruto e Lucro Bruto Ajustado

O Lucro Bruto no 4T21 totalizou R\$298,2 milhões, um crescimento de 40,0% a/a. A margem bruta foi de 42,9% sobre a Receita Bruta Total, uma expansão de +2,4 p.p. vs. o mesmo período do ano anterior (40,6% no 4T20). Ao longo de 2021, revisitamos o processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42 (ICMS relacionado ao regime de substituição tributária, quando as mercadorias são transferidas ou vendidas dos CDs de São Paulo para as lojas e clientes de outros estados) e identificamos oportunidades. O montante total líquido de ressarcimento fiscal para o exercício de 2021 foi de R\$19,1 milhões, os quais foram reconhecidos de forma integral em dezembro de 2021. **Considerando apenas o ressarcimento referente ao 4T21, o Lucro Bruto Ajustado seria R\$285,7 milhões, com uma margem bruta de 41,1% (uma expansão de + 0,5 p.p. a/a). Por fim, cabe destacar que tal revisão altera os patamares de margem bruta da Companhia inclusive para os trimestres subsequentes.**

É importante mencionar que a base de comparação de 2020 apresentada ainda não foi ajustada, contudo o montante anual de ressarcimentos extemporâneos a serem recuperados é bastante inferior vs. 2021 em função de: (i) uma menor contribuição das operações fora do estado de São Paulo em 2020; e (ii) uma participação bem menos relevante do canal Digital na Receita Bruta Total na época.

Nesse contexto, vale ressaltar que trabalhamos de forma contínua em busca de oportunidades, potenciais ganhos de eficiência e melhorias operacionais para aumentar os patamares de rentabilidade da Companhia. São esses esforços que ajudam a mitigar impactos como os que temos observado ao longo dos últimos trimestres, com destaque para: (i) aumento da Penetração Digital, que possui margens saudáveis, mas inferiores ao canal físico; (ii) pressão inflacionária; e (iii) o crescimento da categoria de Alimento dentro de produtos, que possui uma rentabilidade atrativa, mas menor do que os produtos de Não Alimento.

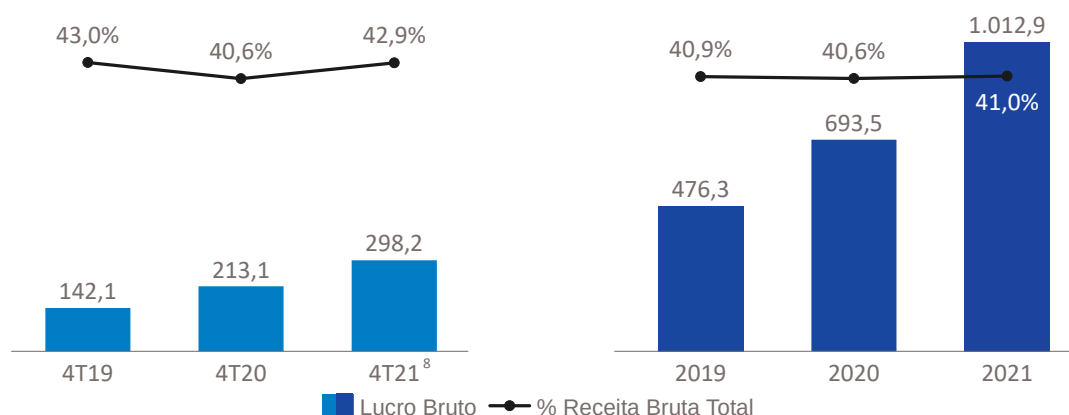
No ano de 2021, o Lucro Bruto foi de R\$1,0 bilhão (+46,1% a/a), o que representa uma margem bruta de 41,0%, expansão de +0,3 p.p. quando comparada com o ano anterior (40,6% em 2020), dados os mesmos fatores mencionados acima.

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

R\$ milhões, % Receita Bruta Total



Despesas Operacionais

As Despesas Operacionais totalizaram R\$220,1 milhões no 4T21 (+32,6% a/a), representando um patamar de 31,7% sobre a Receita Bruta, ligeiramente acima (+0,1 p.p.) quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21	4T20	Var.	2021	2020	Var.
Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A)	214.473	160.820	33,4%	752.980	517.839	45,4%
% Receita Bruta Total	30,9%	30,6%	0,2 p.p.	30,5%	30,3%	0,1 p.p.
Vendas	163.910	122.445	33,9%	578.514	392.617	47,3%
% Receita Bruta Total	23,6%	23,3%	0,3 p.p.	23,4%	23,0%	0,4 p.p.
Gerais & Administrativas (G&A)	50.563	38.375	31,8%	174.466	125.222	39,3%
% Receita Bruta Total	7,3%	7,3%	(0,0 p.p.)	7,1%	7,3%	(0,3 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	5.657	5.248	7,8%	18.246	14.918	22,3%
% Receita Bruta Total	0,8%	1,0%	(0,2 p.p.)	0,7%	0,9%	(0,1 p.p.)
Despesas Operacionais	220.130	166.068	32,6%	771.226	532.757	44,8%
% Receita Bruta Total	31,7%	31,6%	0,1 p.p.	31,2%	31,2%	0,0 p.p.

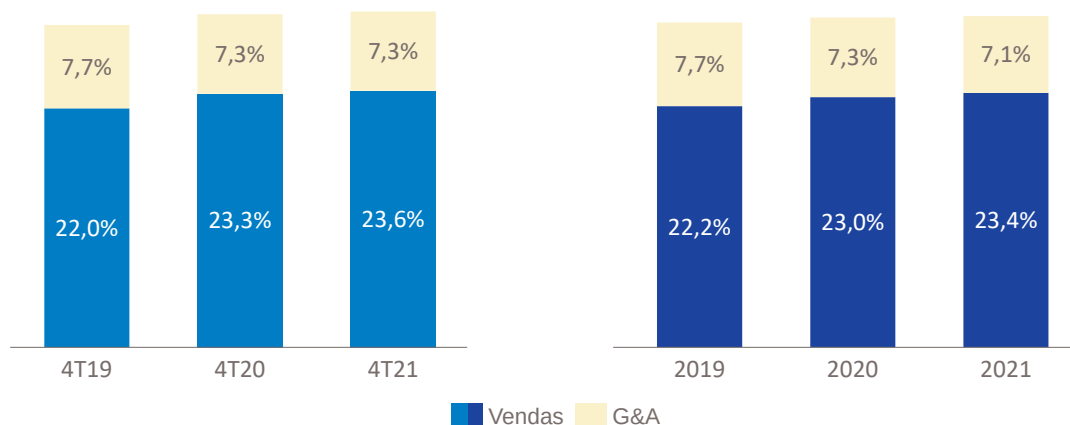
⁸ Impacto de R\$19,1 milhões referentes ao processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42, reconhecidos de forma integral em dezembro de 2021. Considerando apenas o efeito referente ao 4T21, a margem bruta teria sido 41,1% (+0,5 p.p. a/a).

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A)

% Receita Bruta Total



As Despesas com Vendas foram de R\$163,9 milhões no 4T21, 33,9% acima do mesmo período do ano passado e representaram 23,6% da Receita Bruta Total (vs. 23,3% no 4T20). Esse resultado se deve principalmente por maiores despesas com (i) **embalagens** - consumo impulsionado pelo forte crescimento do Digital combinado à alta de preços relacionada à inflação; (ii) **aluguéis**, cujas despesas também têm sido impactadas pelo ambiente de pressão inflacionária; (iii) **personal de loja**, por conta do maior dissídio coletivo vs. 2020; e (iv) **transporte**, devido à pela maior diversificação geográfica do parque de lojas (distância CD e lojas fora de SP). Além desses fatores, **vale lembrar que 54% das lojas da nossa rede ainda não completaram o seu terceiro ano de operação (sendo que 22% ainda estão em seu primeiro ano)**, ou seja, ainda não atingiram o potencial esperado de faturamento e rentabilidade. Em geral, após a abertura, nossas lojas físicas levam entre 4 e 6 meses para atingirem *breakeven* - e apenas no 4T21 abrimos 15 lojas, totalizando 25 novas unidades só no 2S21 (das 37 aberturas de 2021, ou cerca de 70%).

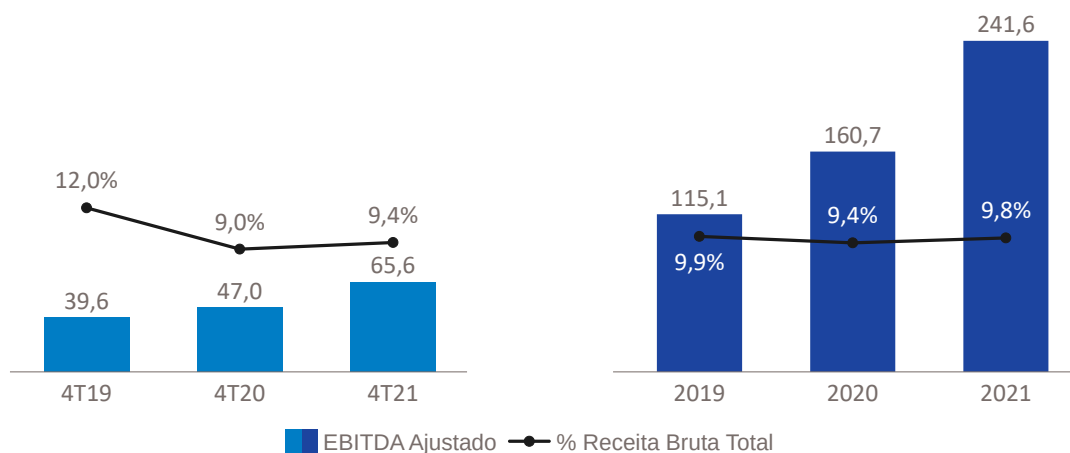
As Despesas Gerais & Administrativas (G&A) totalizaram R\$50,6 milhões no 4T21, 31,8% acima do 4T20, representando 7,3% da Receita Bruta Total (em linha com o 4T20). Esse desempenho é reflexo do dissídio maior do que o esperado, pagamento de PLR por atingimento total das metas do ano e também dos investimentos em pessoal para iniciativas corporativas em desenvolvimento (tecnologia/digital, além de novos projetos para o ecossistema Grupo Petz e "Seres").

Em 2021, as Despesas Operacionais somaram R\$771,2 milhões, um crescimento de 44,8% a/a, representando 31,2% do faturamento total (em linha com o ano anterior), com a pressão em Despesas com Vendas (+0,4 p.p. a/a) sendo mitigada pela diluição das Despesas Gerais & Administrativas (-0,3 p.p. a/a).

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado

R\$ milhões; % Receita Bruta Total



Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O EBITDA Ajustado foi de R\$65,6 milhões no 4T21, um crescimento expressivo de 39,4% quando comparado ao mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA Ajustada no trimestre representou 9,4% da Receita Bruta Total, +0,5 p.p. superior ao 4T20, mesmo com uma Penetração Digital estruturalmente maior. Vale mencionar que, além das iniciativas tributárias citadas anteriormente, a expansão de margem EBITDA Ajustada se deve à melhor rentabilidade do canal Digital, com a otimização de despesas de frete, juntamente com a implementação de iniciativas de eficiência logística e de marketing de performance.

No 2021, o EBITDA Ajustado foi R\$241,6 milhões, um crescimento de 50,3% a/a, com uma margem de 9,8% (+0,4 p.p. a/a).

Reconciliação do EBITDA Ajustado

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21	4T20	Var.	2021	2020	Var.
Lucro Líquido	31.863	27.417	16,2%	91.613	74.196	23,5%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	3.165	(4.987)	n.r.	28.364	19.706	43,9%
(-) Depreciação & Amortização	24.029	17.611	36,4%	85.447	61.106	39,8%
(-) Resultado Financeiro	(1.193)	4.089	n.r.	10.731	14.126	(24,0%)
EBITDA	57.864	44.130	31,1%	216.155	169.134	27,8%
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	7.816	107	7204,7%	13.102	283	4529,7%
(-) Baixa de Imobilizado	20	123	(83,7%)	863	174	396,0%
(-) Efeito ressarcimento tributário CAT-42	(12.565) ⁹	-	-	-	-	-
(-) Resultado Não Recorrente	12.417	2.679	363,5%	11.521	(8.842)	(230,3%)
(-) Receitas Não Recorrentes	(2.220)	-	-	(9.668)	(12.521)	(22,8%)
(-) Despesas Não Recorrentes	14.637	2.679	446,4%	21.189	3.679	475,9%
EBITDA Ajustado	65.552	47.039	39,4%	241.641	160.749	50,3%
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>9,4%</i>	<i>9,0%</i>	<i>0,5 p.p.</i>	<i>9,8%</i>	<i>9,4%</i>	<i>0,4 p.p.</i>

No 4T21, o Resultado Não Recorrente refere-se principalmente ao efeito líquido das (i) Despesas Não Recorrentes, primordialmente relacionadas à aquisição de Zee.Dog e o planejamento de sua integração à Petz; e (ii) Receita de créditos fiscais de ICMS. Já no 4T20, as Despesas Não Recorrentes referem-se à contratação de consultorias estratégicas, honorários advocatícios referentes a créditos fiscais e estruturação das novas instalações do “Alô Petz” (SAC).

Na comparação anual, além dos efeitos acima mencionados, tivemos nos primeiros nove meses de 2021 (i) Despesas Não Recorrentes decorrentes da contratação de consultoria estratégica, com destaque para o projeto com foco em *Customer Analytics*, parcialmente compensada pela (ii) Receita de créditos de PIS/COFINS sobre despesas relacionadas a exercícios anteriores, líquidos de despesas com consultoria fiscal referente a esses créditos. Em 2020, além dos efeitos acima mencionados, o Resultado Não Recorrente é um efeito líquido de (i) Receitas Não Recorrentes no 1T20 referentes a créditos fiscais pela exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS e (ii) Despesas Não Recorrentes do 2T20 referente a doações para o COVID-19.

Depreciação & Amortização, Resultado Financeiro e IR/CS

As despesas de Depreciação & Amortização no 4T21 totalizaram R\$24,0 milhões, o que representa um crescimento de 36,4% a/a, vs. R\$17,6 milhões no mesmo período do ano anterior. A evolução é explicada pelos investimentos feitos pela

⁹ Resultado não recorrente referente aos 9M21 relacionados ao processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42 (detalhes na página 14).

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Companhia nos últimos anos, principalmente na expansão da rede, cuja maioria das lojas ainda possuem menos de três anos de operação. No ano de 2021, as despesas de Depreciação & Amortização somaram R\$85,4 milhões, um crescimento de +39,8% a/a., representando 3,5% da Receita Bruta Total (-0,1 p.p. a/a).

O Resultado Financeiro no 4T21 totalizou R\$1,2 milhões, comparado com -R\$4,1 milhões registrados no 4T20, explicado principalmente pela entrada de recursos do *follow-on* e aumento das taxas de juros entre os períodos analisados, resultando em maiores rendimentos de aplicações financeiras.

Em 2021, o Resultado Financeiro foi de -R\$10,7 milhões vs. -R\$14,1 milhões em 2020. Excluindo o efeito não recorrente da correção monetária dos créditos fiscais reconhecidos no 1T20 no valor de R\$6,2 milhões, o Resultado Financeiro a/a teve uma melhora de 47,3%, principalmente explicado por um caixa médio maior em 2021 vs. 2020, dado o montante remanescente do IPO e entrada de recursos do *follow-on* e maiores taxas de juros (maiores rendimentos de aplicações financeiras).

As despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social totalizaram R\$3,2 milhões no 4T21 (9,0% de alíquota efetiva) - impactadas principalmente pelo benefício fiscal da Lei do Bem (R\$5,3 milhões) e dos juros sobre capital próprio (R\$3,4 milhões) - vs. uma receita de R\$5,0 milhões no mesmo período do ano anterior - impactadas pelo benefício fiscal da dedutibilidade das despesas do IPO e dos juros sobre capital próprio (R\$4,2 milhões). Em 2021, as despesas com IRPJ e CSLL totalizaram R\$28,4 milhões, um aumento de 43,9% a/a.

Lucro Líquido e Lucro Líquido Ajustado

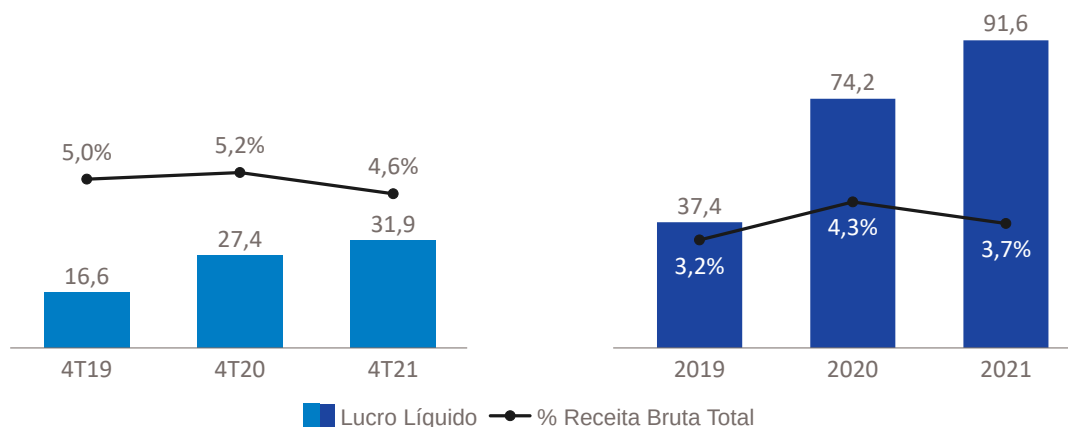
O Lucro Líquido no 4T21 totalizou R\$31,9 milhões contra R\$27,4 milhões registrados no mesmo período do ano anterior, um aumento de 16,2%, explicado principalmente pela evolução do resultado operacional, além dos efeitos acima mencionados de créditos de IRPJ e CSLL sobre juros sobre capital próprio e da Lei do Bem. No 4T20, o Lucro Líquido teve impacto de créditos de IRPJ e CSLL sobre o IPO e juros sobre capital próprio.

Para efeitos comparativos, excluindo os itens não recorrentes explicados anteriormente e os benefícios do IRPJ e CSLL sobre IPO e da Lei do Bem na base de comparação, o Lucro Líquido do 4T21 apresentou um aumento de 27,8% a/a e uma variação como percentual da Receita Bruta Total de -0,1 p.p. a/a.

Em 2021, o Lucro Líquido foi de R\$91,6 milhões, um aumento de 23,5% a/a, representando 3,7% da Receita Bruta Total (-0,6 p.p. em relação a 2020). A variação a/a como percentual da Receita Bruta Total é explicada principalmente pelos itens não recorrentes e os créditos de IRPJ e CSLL sobre IPO mencionados anteriormente. **Excluindo estes efeitos, a variação a/a como percentual da Receita Bruta Total seria +0,4 p.p. e o aumento do Lucro Líquido seria de 63,1%.**

Lucro Líquido

R\$ milhões, % Receita Bruta Total



Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa Ajustado¹⁰

O Fluxo de Caixa Operacional no 4T21 totalizou R\$7,3 milhões vs. R\$45,4 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, reflexo principalmente de (i) maior consumo no ciclo de caixa operacional, principalmente por um maior reforço (tático) nos níveis de estoques em relação ao mesmo período do ano anterior, aberturas de novas lojas mais distantes do CD e a inauguração do CD de Mauá, e (ii) ressarcimento de ICMS-ST referentes ao regime de substituição tributária (CAT-42), reconhecidos de forma integral em dezembro de 2021 após conclusão das revisões de oportunidades de eficiência tributária realizadas.

A Companhia gerou R\$524,3 milhões de caixa no 4T21, frente à um consumo de R\$55,8 milhões no 4T20, impactada principalmente pela entrada líquida de recursos do *follow-on* (R\$757,0 milhões) em novembro de 2021, parcialmente compensada por maiores investimentos no período, incluindo a aquisição de Zee.Dog e Cão Cidadão.

Em 2021, além do maior consumo no ciclo de caixa operacional pelos motivos mencionados, o Fluxo de Caixa Operacional foi negativamente impactado por (i) decisão desfavorável para a Companhia no 1T21 no processo de exclusão do PIS/COFINS da própria base de cálculo, resultando em um pagamento de R\$18,5 milhões, enquanto que em 2020 a Companhia realizava a provisão mensal dos valores, gerando um efeito positivo no Fluxo de Caixa Operacional daquele ano, e (ii) créditos de ICMS-ST mencionados acima.

A Companhia gerou R\$197,7 milhões em 2021, frente à uma geração de R\$317,2 milhões em 2020, impactada principalmente por: (i) menor geração de Fluxo de Caixa Operacional; (ii) maiores fluxos de caixa de investimento em relação ao ano anterior (incluindo as aquisições de Cansei de Ser Gato, Zee.Dog e Cão Cidadão e de aquisição de imobilizado); e (iii) maiores pagamentos de empréstimos (R\$274,0 milhões em 2021 vs. R\$113,7 milhões em 2020), parcialmente compensados pela maior entrada de caixa no *follow-on* em 2021 frente ao IPO em 2020.

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21	4T20	Var.	2021	2020	Var.
EBITDA Ajustado	65.552	47.039	39,4%	241.641	160.749	50,3%
Resultado Não Recorrente	148	(2.679)	n.r.	(11.521)	8.842	n.r.
Imposto de Renda (34% x EBIT)	(11.504)	(9.016)	27,6%	(44.441)	(36.730)	21,0%
Recursos da Operação	54.196	35.344	53,3%	185.679	132.861	39,8%
Contas a Receber	(22.231)	(23.277)	(4,5%)	(73.030)	(66.042)	10,6%
Estoques	(48.701)	(12.323)	295,2%	(125.114)	(53.044)	135,9%
Fornecedores	39.432	27.190	45,0%	89.470	67.343	32,9%
Outros Ativos/Passivos	(15.376)	18.450	n.r.	(17.379)	35.634	n.r.
Fluxo de Caixa Operacional	7.320	45.384	(83,9%)	59.626	116.752	(48,9%)
Fluxo de Caixa de Investimentos	(167.581)	(61.454)	172,7%	(344.841)	(176.592)	95,3%
Fluxo de Caixa de Financiamento	684.565	(39.707)	(1824,1%)	482.945	377.052	28,1%
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	210.000	(100,0%)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(72.010)	(34.634)	107,9%	(274.038)	(113.690)	141,0%
Aumento de capital	779.068	-	-	800.859	336.735	137,8%
Custos de transação na emissão de ações pagos	(21.957)	(3.387)	548,3%	(22.345)	(24.792)	(9,9%)
Pagamento de dividendos	-	-	-	(13.872)	(22.398)	(38,1%)
Outros	(536)	(1.686)	(68,2%)	(7.659)	(8.803)	(13,0%)
Geração de Fluxo de Caixa	524.304	(55.777)	(1040,0%)	197.730	317.212	(37,7%)
Aplicações Financeiras	4.522	60.268	(92,5%)	32.185	(42.732)	(175,3%)
Fluxo de Caixa Líquido	528.826	4.491	11675,2%	229.915	274.480	(16,2%)

¹⁰ A Companhia entende que, para melhor representar seu Fluxo de Caixa, deve-se desconsiderar efeitos da estrutura de capital no Fluxo de Caixa Operacional, além de utilizar alíquota teórica do IR (34%) sobre EBIT. Para o Fluxo de Caixa de Financiamento, deve-se considerar os efeitos da estrutura de capital, além do IR sobre o Resultado Financeiro.

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

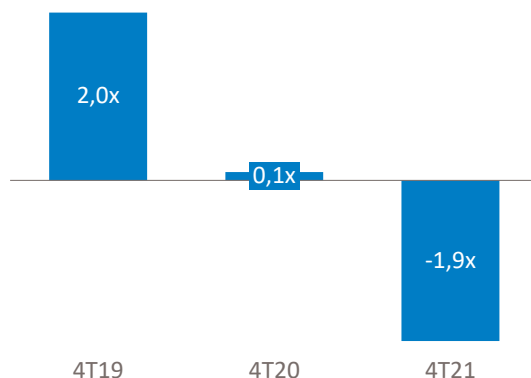
Endividamento

A Companhia preza pela disciplina no que se refere a sua estrutura de capital, mesmo diante da aceleração de sua estratégia de expansão. No 4T20, a relação Dívida Líquida sobre EBITDA Ajustado era de 0,1x. Com os recursos do *follow-on*, realizado em novembro de 2021, a Companhia elevou o seu Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras para R\$688,2 milhões, levando a uma posição Caixa Líquido de R\$462,1 milhões ao final do 4T21, o que nos deixa confortáveis para continuar acelerando a nossa estratégia de expansão.

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21	4T20	Var.
Dívida Bruta	226.081	496.345	(54,5%)
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	128.268	273.942	(53,2%)
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	97.813	222.403	(56,0%)
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	688.204	487.518	41,2%
Caixa e Equivalentes de Caixa	673.672	443.757	51,8%
Aplicações Financeiras	14.532	43.761	(66,8%)
Dívida Líquida	(462.123)	8.827	n.r.
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	241.641	160.748	50,3%
<i>Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)</i>	<i>-1,9x</i>	<i>0,1x</i>	<i>(2,0x)</i>

Alavancagem

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado 12M



Investimentos

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21	4T20	Var.	2021	2020	Var.
Novas Lojas e Hospitais	71.605	46.142	55,2%	198.048	123.890	59,9%
Tecnologia e Digital	15.107	9.396	60,8%	49.148	30.647	60,4%
Reformas, Manutenção e Outros	15.507	7.944	95,2%	36.175	19.206	88,4%
Investimentos Totais	102.219	63.482	61,0%	283.372	173.743	63,1%
Efeito Não Caixa	(3.429)	(2.028)	69,1%	(11.051)	2.849	-
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	98.790	61.454	60,8%	272.321	176.592	54,2%

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Os Investimentos Totais somaram R\$102,2 milhões no 4T21, crescimento de 61,0% a/a. Em linha com nossa estratégia de expansão, R\$71,6 milhões foram investidos na construção de novas lojas e hospitais, uma evolução de 55,2% a/a, impulsionados pela maior abertura de lojas (15 aberturas no 4T21 vs. 13 no 4T20).

Investimos R\$15,1 milhões em Tecnologia e Digital no 4T21 (+60,8% a/a) com os objetivos de: (i) integrar cada vez mais os canais e segmentos; (ii) melhorar a navegabilidade e experiência de compra dos nossos clientes, especialmente nos aplicativos; (iii) atender às exigências da LGPD; e (iv) otimizar o PDV frente de caixa gerando ganho de produtividade para a Companhia. Como mencionado anteriormente, essas frentes de investimentos são essenciais para (i) tornar a operação mais eficiente; (ii) aproximar e melhorar a experiência e produtividade de nossos colaboradores; e (iii) encontrar novos modelos de negócios, por meio de iniciativas orgânicas e/ou inorgânicas.

Reformas, Manutenção e Outros, totalizaram R\$15,5 milhões no 4T21, o que representa uma evolução de 95,2% a/a. Esse aumento se deve principalmente à (i) construção do novo CD em Mauá - focado em produtos de alto giro, como ração, tapete higiênico e areia para gatos - a fim de reduzir a dependência do CD de Embu-SP e ampliar a capacidade instalada de armazenamento e distribuição no estado; (ii) ampliação do CD de Embu-SP; e (iii) aumento proporcional do nosso parque de lojas a/a.

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21	3T21	2T21	1T21	4T20
ATIVO					
Ativo Circulante	1.363.903	695.338	762.013	855.961	886.275
Caixa e Equivalentes de Caixa	673.672	144.846	234.705	361.221	443.757
Aplicações Financeiras	14.532	17.015	32.248	43.972	43.761
Contas a Receber	259.605	210.873	202.221	180.092	160.675
Estoque	334.524	262.419	234.878	214.773	185.701
Impostos e contribuições a recuperar	68.193	41.811	39.986	38.369	41.722
Outros Créditos	13.377	18.374	17.975	17.534	10.659
Ativo Não Circulante	1.252.439	604.493	541.814	505.502	475.680
Outros Créditos - LP	16.033	6.026	4.932	3.843	2.884
Impostos e contribuições a Recuperar - LP	3.760	2.182	1.847	1.975	1.701
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.477	9.922	5.686	10.143	8.432
Imobilizado	592.996	507.291	460.286	427.204	405.761
Intangível	624.173	79.072	69.063	62.337	56.902
Investimentos	-	-	-	-	-
Total do Ativo	2.616.342	1.299.831	1.303.827	1.361.463	1.361.955
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Passivo Circulante	619.762	549.715	562.918	613.305	593.246
Fornecedores	339.433	252.960	231.040	221.677	195.675
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	128.268	174.471	223.860	273.819	273.942
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	74.957	68.060	55.670	62.534	53.716
Obrigações Tributárias	27.543	28.120	26.419	23.572	36.556
Dividendos a Pagar	17.816	4.514	4.521	13.867	13.867
Contas a pagar pela aquisição de controladas	5.684	320	-	-	-
Outras Obrigações	22.725	18.638	18.423	15.190	16.475
Programa de fidelização	3.336	2.632	2.985	2.646	3.015
Passivo Não Circulante	191.103	123.886	146.536	170.448	224.305
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	97.813	121.509	145.205	168.901	222.403
Contas a pagar pela aquisição de controladas	86.041	1.180	-	-	-
Outras Obrigações	1.073	-	-	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	6.176	1.197	1.331	1.547	1.902
Patrimônio Líquido	1.805.477	626.230	594.373	577.710	544.404
Capital Social	1.578.065	409.041	409.041	409.041	387.250
Reserva de Capital	39.505	54.639	54.639	54.639	54.639
Reserva para Opção Outorgadas	14.856	7.039	1.818	1.786	1.754
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825	24.825	24.825
Reserva de Lucros	148.226	130.686	104.050	87.419	75.936
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	2.616.342	1.299.831	1.303.827	1.361.463	1.361.955

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa – Método Indireto

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21	4T20	2021	2020
Fluxo de Caixa Operacional	6.784	43.698	51.967	107.949
Lucro Antes de Imposto de Renda	35.028	22.430	119.977	93.902
Depreciação & Amortização	24.096	17.665	85.713	61.357
Provisão para perdas nos estoques	(5.731)	(2.094)	213	(3.579)
Opções outorgadas reconhecidas	7.817	107	13.102	283
Juros sobre empréstimos e financiamentos	5.891	5.248	22.119	23.832
Baixa do imobilizado	69	121	914	174
Programa de fidelização	704	617	321	763
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	118	(681)	(277)	(309)
Rendimento de aplicações financeiras	(264)	(408)	(1.181)	(1.029)
Atualização monetária sobre imposto de renda e da contribuição social	(281)	-	(281)	-
Depreciação de reembolso de benfeitorias	(67)	(54)	(266)	(251)
Variação no Capital de Giro	(60.596)	747	(188.387)	(67.194)
ATIVO				
Contas a Receber	(22.231)	(23.277)	(73.030)	(66.042)
Estoques	(42.970)	(10.229)	(125.327)	(49.465)
Impostos e contribuições a recuperar	(18.765)	2.994	(18.295)	(3.665)
Outros Créditos	(2.498)	86	(11.237)	(4.364)
PASSIVO				
Fornecedores	39.432	27.190	89.470	67.343
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	3.485	1.855	17.830	17.596
Obrigações Tributárias	(2.690)	6.518	(16.802)	19.326
Contas a pagar	1.468	2.393	3.480	6.218
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(9.158)	(2.956)	(33.242)	(31.858)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(6.669)	(3.827)	(21.234)	(22.283)
Fluxo de Caixa de Investimento	(163.059)	(1.186)	(312.656)	(219.324)
Aplicações Financeiras	4.522	60.268	32.185	(42.732)
Investimentos	(68.791)	-	(72.520)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(98.790)	(61.454)	(272.321)	(176.592)
Fluxo de Caixa de Financiamento	685.101	(38.021)	490.604	385.855
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	-	210.000
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(72.010)	(34.634)	(274.038)	(113.690)
Aumento de capital	779.068	-	800.859	336.735
Custos de transação na emissão de ações pagos	(21.957)	(3.387)	(22.345)	(24.792)
Pagamento de dividendos	-	-	(13.872)	(22.398)
Fluxo de Caixa Líquido	528.826	4.491	229.915	274.480
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	144.846	439.266	443.757	169.277
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	673.672	443.757	673.672	443.757

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo I: Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	694.447	694.447	-
Impostos e Outras Deduções	(102.219)	(102.219)	-
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	592.228	592.228	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(293.981)	(293.981)	-
Lucro Bruto	298.247	298.247	-
Receitas (Despesas) Operacionais	(264.412)	(255.291)	(9.121)
Com Vendas	(183.199)	(174.715)	(8.484)
Gerais & Administrativas	(55.303)	(54.099)	(1.204)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(25.910)	(26.477)	567
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	33.835	42.956	(9.121)
Resultado Financeiro	1.193	(15.939)	17.132
Receitas Financeiras	8.462	8.462	-
Despesas Financeiras	(7.269)	(24.401)	17.132
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	35.028	27.017	8.011
Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.165)	(442)	(2.723)
Lucro Líquido do Exercício	31.863	26.575	5.288

Anexo II: Reconciliação EBITDA – Demonstrações Financeiras vs. EBITDA Ajustado

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21	4T20	2021	2020
Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	42.956	31.674	162.204	124.102
(+) Depreciação & Amortização	24.029	17.611	85.446	61.106
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	29.169	21.417	103.417	79.862
EBITDA	96.154	70.702	351.067	265.070
(+) Despesas de Aluguel	(38.290)	(26.572)	(134.694)	(95.936)
EBITDA ex./ IFRS 16	57.864	44.130	216.373	169.134
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	7.816	107	13.101	283
(-) Baixa de Imobilizado	20	123	863	174
(-) Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	-	(217)	-
(-) Efeito ressarcimento tributário CAT-42	(12.565)	-	-	-
(-) Resultado Não Recorrente	12.417	2.679	11.521	(8.842)
(-) Receitas Não Recorrentes	(2.220)	-	(9.668)	(12.521)
(-) Despesas Não Recorrentes	14.637	2.679	21.189	3.679
EBITDA Ajustado	65.552	47.039	241.641	160.749

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo III: Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	1.363.903	1.362.704	1.199
Caixa e Equivalentes de Caixa	673.672	673.672	-
Aplicações Financeiras	14.532	14.532	-
Contas a Receber	259.605	259.605	-
Estoques	334.524	334.524	-
Impostos e contribuições a recuperar	68.193	68.193	-
Outros Créditos	13.377	12.178	1.199
Ativo Não Circulante	1.252.439	2.084.643	(832.204)
Outros Créditos – LP	16.033	16.033	-
Impostos e contribuições a recuperar	3.760	3.760	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.477	39.287	(23.810)
Imobilizado	592.996	1.401.390	(808.394)
Intangível	624.173	624.173	-
Total do Ativo	2.616.342	3.447.347	(831.005)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	619.762	699.604	(79.842)
Fornecedores	339.433	339.433	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	128.268	128.268	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	74.957	74.957	-
Obrigações Tributárias	27.543	27.543	-
Dividendos a Pagar	17.816	17.816	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	5.684	5.684	-
Outras Obrigações	22.725	6.524	16.201
Programa de fidelização	3.336	3.336	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	96.043	(96.043)
Passivo Não Circulante	191.103	988.487	(797.384)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - NC	97.813	97.813	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	86.041	86.041	-
Outras Obrigações	1.073	1.073	-
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	6.176	6.176	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	797.384	(797.384)
Patrimônio Líquido	1.805.477	1.759.256	46.221
Capital Social	1.578.065	1.578.065	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	14.856	14.856	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Reserva de Lucros	148.226	102.005	46.221
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	2.616.342	3.447.347	(831.005)

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo IV: Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

R\$ mil, exceto quando indicado	4T21		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Fluxo de Caixa Operacional	6.784	39.176	(32.392)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	35.028	27.017	8.011
Depreciação e Amortização	24.096	24.096	-
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	29.169	(29.169)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	18.447	(18.447)
Provisão para perdas nos estoques	(5.731)	(5.731)	-
Opções outorgadas reconhecidas	7.817	7.817	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	5.891	5.891	-
Baixa do imobilizado	69	69	-
Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	-	-
Programa de fidelização	704	704	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	118	118	-
Rendimento de aplicações financeiras	(264)	(264)	-
Atualização monetária sobre imposto de renda e da contribuição social	(281)	(281)	-
Reembolso de benfeitorias	(67)	(67)	-
ATIVO			
Contas a Receber	(22.231)	(22.231)	-
Estoques	(42.970)	(42.970)	-
Impostos e contribuições a recuperar	(18.765)	(18.765)	-
Outros Créditos	(2.498)	(2.498)	-
PASSIVO			
Fornecedores	39.432	39.432	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	3.485	3.485	-
Obrigações Tributárias	(2.690)	(2.690)	-
Contas a pagar	1.468	633	835
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(9.158)	(9.158)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(6.669)	(6.669)	-
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(6.378)	6.378
Fluxo de Caixa de Investimento	(163.059)	(163.059)	-
Aplicações Financeiras	4.522	4.522	-
Investimentos	(68.791)	(68.791)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(98.790)	(98.790)	-
Fluxo de Caixa de Financiamento	685.101	652.709	32.392
Captação de Dívida	-	-	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(72.010)	(72.010)	-
Aumento de capital	779.068	779.068	-
Custos de transação na emissão de ações pagos	(21.957)	(21.957)	-
Pagamento de dividendos	-	-	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(32.392)	32.392
Fluxo de Caixa Líquido	528.826	528.826	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	144.846	144.846	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	673.672	673.672	-

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Glossário

Dados Operacionais

- **Same-Store-Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do *E-commerce* (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** – A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, além das vendas em *marketplaces* e *super Apps* parceiros.
- **Vendas Omnichannel** – As Vendas *Omnichannel* consideram todas as vendas *Pick-up* e *Ship from Store*.
- **Pick-up** – O *Pick-up* considera aquelas vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** – O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** – O Índice *Omnichannel* considera as Vendas *Omnichannel* como um % da Receita Bruta Digital.
- **Vendas E-commerce** – As Vendas *E-commerce* consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** – A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** – A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O **EBITDA Ajustado** (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (Last Twelve Months EBITDA) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado**, a **Dívida Líquida**, o indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

Resultados | 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Contatos Relações com Investidores

Aline Penna, VP de Finanças, RI/ESG e Novos Negócios

Matheus Nascimento, Gerente Sr. de RI/ESG e Novos Negócios

Mirele Aragão, Consultora de RI/ESG

Natália Esteves, Analista de RI/ESG

ri@petz.com.br

<https://ri.petz.com.br/>

+55 (11) 3434-6084

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado
ATIVO	explicativa	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	explicativa	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
CIRCULANTE					CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	4.2	659.570	443.757	673.672	Fornecedores	12	296.875	195.675	339.433
Aplicações financeiras	4.3	12.757	43.761	14.532	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	125.379	273.942	128.268
Contas a receber	5	231.993	160.675	259.605	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	71.404	53.716	74.957
Estoques	6	310.940	185.701	334.524	Obrigações tributárias	14	23.002	36.556	27.543
Impostos e contribuições a recuperar	7	65.590	41.722	68.193	Arrendamento a pagar - direito de uso	23	92.369	71.523	96.043
Outros créditos		13.548	10.659	12.178	Contas a pagar		6.084	5.993	6.524
Total do ativo circulante		1.294.398	886.275	1.362.704	Dividendos a pagar		17.816	13.867	17.816
					Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	5.684	-	5.684
					Programa de fidelização	16	3.336	3.015	3.336
					Total do passivo circulante		641.949	654.287	699.604
NÃO CIRCULANTE					NÃO CIRCULANTE				
Outros créditos		13.089	2.884	16.033	Contas a pagar		-	-	1.073
Impostos e contribuições a recuperar	7	2.038	1.701	3.760	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	97.813	222.403	97.813
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	39.287	23.703	39.287	Arrendamento a pagar - direito de uso	23	785.224	499.537	797.384
Investimentos	9	568.166	-	-	Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	84.540	-	86.041
Imobilizado	10	1.370.439	921.423	1.401.390	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	17	1.209	1.902	6.176
Intangível	11	82.574	56.902	624.173	Total do passivo não circulante		968.786	723.842	988.487
Total do ativo não circulante		2.075.593	1.006.613	2.084.643					
					Total passivo		1.610.735	1.378.129	1.688.091
					PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
					Capital social	18.1	1.578.065	387.250	1.578.065
					Reserva de capital	18.2 e 18.3	39.505	54.639	39.505
					Reserva para opção outorgadas	18.4	14.856	1.754	14.856
					Reserva especial de ágio		24.825	24.825	24.825
					Reserva de lucros		102.005	46.291	102.005
					Total do patrimônio líquido		1.759.256	514.759	1.759.256
TOTAL DO ATIVO		3.369.991	1.892.888	3.447.347	TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.369.991	1.892.888	3.447.347

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório da Administração/Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado
	explicativa	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	20	2.096.149	1.436.756	2.097.525
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(1.084.054)	(743.249)	(1.084.659)
LUCRO BRUTO		1.012.095	693.507	1.012.866
DESPESAS OPERACIONAIS				
Com vendas	21	(619.196)	(426.690)	(619.457)
Gerais e administrativas	21	(185.026)	(133.746)	(185.839)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(45.366)	(8.969)	(45.366)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(345)	-	-
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		162.162	124.102	162.204
RESULTADO FINANCEIRO				
Receitas financeiras	22	16.874	14.218	16.874
Despesas financeiras	22	(84.207)	(68.371)	(84.217)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		94.829	69.949	94.861
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL				
Corrente	8.4	(35.378)	(20.495)	(35.410)
Diferido	8.4	15.585	8.933	15.585
		(19.793)	(11.562)	(19.825)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		75.036	58.387	75.036
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO POR AÇÃO - R\$				
Básico	25	0,18961	0,16594	0,18961
Diluído	25	0,18957	0,15586	0,18957

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório da Administração/Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021
(Em milhares de reais - R\$)

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2021</u>
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	75.036	58.387	75.036
Outros resultados abrangentes	-	-	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO	<u>75.036</u>	<u>58.387</u>	<u>75.036</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital social	Reservas de Capital		Reserva para opções outorgadas	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Total
	Subscrito e a integralizar	Reserva especial de ágio	Reserva de capital		Reserva legal	Reserva de Lucros		
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019	50.515	24.825	79.818	1.471	2.851	16.798	-	176.278
Aumento de capital	336.735	-	-	-	-	-	-	336.735
Custos de transação na emissão de ações	-	-	(25.179)	-	-	-	-	(25.179)
Opções outorgadas reconhecidas	-	-	-	283	-	-	-	283
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	(16.798)	-	(16.798)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	58.387	58.387
Destinação do lucro líquido do exercício:								
Reserva legal	-	-	-	-	2.919	-	(2.919)	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(2.588)	(2.588)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(12.359)	(12.359)
Reserva de lucros	-	-	-	-	-	40.521	(40.521)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020	387.250	24.825	54.639	1.754	5.770	40.521	-	514.759
Aumento de capital em caixa	18.1	800.859	-	-	-	-	-	800.859
Aumento de capital através de transferência de ações na aquisição da controlada Zee.Dog	9.7	389.956	-	-	-	-	-	389.956
Custos de transação na emissão de ações	-	-	(15.134)	-	-	-	-	(15.134)
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	-	-	13.102	-	-	-	13.102
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	75.036	75.036
Destinação do lucro líquido do exercício:								
Reserva legal	-	-	-	-	3.752	-	(3.752)	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(4.322)	(4.322)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(15.000)	(15.000)
Reserva de lucros	-	-	-	-	-	51.962	(51.962)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	1.578.065	24.825	39.505	14.856	9.522	92.483	-	1.759.256

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório da Administração/Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		94.829	69.949	94.861
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	10 e 11	85.595	61.357	85.713
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	103.417	79.862	103.417
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	61.028	42.995	61.028
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	13.102	283	13.102
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	22.119	23.832	22.119
Baixa do imobilizado	10 e 11	914	174	914
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(217)	-	(217)
Programa de fidelização	16	321	763	321
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	17	(277)	(309)	(277)
Provisão para perdas nos estoques	6	213	(3.579)	213
Rendimento de aplicações financeiras		(1.181)	(1.029)	(1.181)
Atualização monetária sobre imposto de renda e da contribuição social		(281)	-	(281)
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(266)	(251)	(266)
Resultado de equivalência patrimonial	9	345	-	-
Variações nos ativos e passivos operacionais:				
Contas a receber		(72.496)	(66.042)	(73.030)
Estoques		(125.452)	(49.465)	(125.327)
Impostos e contribuições a recuperar		(18.295)	(3.665)	(18.295)
Outros créditos		(11.110)	(4.364)	(11.237)
Fornecedores		89.614	67.343	89.470
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		17.688	17.596	17.830
Obrigações tributárias		(15.860)	19.326	(16.802)
Contas a pagar		(109)	3.352	(110)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		243.641	258.128	241.965
Imposto de renda e contribuição social pagos		(33.210)	(31.858)	(33.242)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(22.295)	(15.800)	(22.295)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(21.234)	(22.283)	(21.234)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		166.902	188.187	165.194
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(272.321)	(176.592)	(272.321)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(86.533)	-	(86.533)
Adição em investimentos - aportes de capital em controladas	9.4	(1.797)	-	-
Caixa de abertura das controladas adquiridas		-	-	14.013
Aplicações financeiras		32.185	(42.732)	32.185
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(328.466)	(219.324)	(312.656)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	(274.038)	(113.690)	(274.038)
Captação de empréstimos e financiamentos	15	-	210.000	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(113.227)	(80.238)	(113.227)
Aumento de capital	18.1	800.859	336.735	800.859
Custos de transação na emissão de ações pagos	18.2	(22.345)	(24.792)	(22.345)
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		(13.872)	(22.398)	(13.872)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		377.377	305.617	377.377
AUMENTO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		215.813	274.480	229.915
Saldo no início do exercício		443.757	169.277	443.757
Saldo no fim do exercício		659.570	443.757	673.672

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório da Administração/Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
RECEITAS				
Vendas de mercadorias e serviços	20	2.469.886	1.706.729	2.471.533
Outras receitas		<u>6.883</u>	<u>1.800</u>	<u>6.886</u>
		<u>2.476.769</u>	<u>1.708.529</u>	<u>2.478.419</u>
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(1.329.793)	(887.253)	(1.330.398)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		<u>(322.658)</u>	<u>(176.048)</u>	<u>(322.959)</u>
		<u>(1.652.451)</u>	<u>(1.063.301)</u>	<u>(1.653.357)</u>
VALOR ADICIONADO BRUTO		<u>824.318</u>	<u>645.228</u>	<u>825.062</u>
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	10, 11 e 23	(189.012)	(141.219)	(189.130)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		<u>635.306</u>	<u>504.009</u>	<u>635.932</u>
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Resultado de equivalência patrimonial		(345)	-	-
Receitas financeiras	22	<u>16.874</u>	<u>14.218</u>	<u>16.874</u>
		<u>16.529</u>	<u>14.218</u>	<u>16.874</u>
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		<u>651.835</u>	<u>518.227</u>	<u>652.806</u>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
Pessoal:				
Remuneração direta		225.149	162.274	225.633
Benefícios		45.000	34.262	45.016
FGTS		17.870	13.515	17.905
Honorários da Administração		442	1.593	442
Pagamentos baseados em ações		<u>13.102</u>	<u>283</u>	<u>13.102</u>
	21	<u>301.563</u>	<u>211.927</u>	<u>302.098</u>
Impostos, taxas e contribuições:				
Estaduais		81.703	87.603	81.803
Municipais		3.334	2.294	3.377
Federais:				
Indiretos		78.329	71.271	78.548
Imposto de renda e contribuição social		<u>19.793</u>	<u>11.562</u>	<u>19.825</u>
		<u>183.159</u>	<u>172.730</u>	<u>183.553</u>
Remuneração de capitais de terceiros:				
Juros	22	88.623	68.371	88.633
Aluguéis		<u>3.454</u>	<u>6.812</u>	<u>3.486</u>
		<u>92.077</u>	<u>75.183</u>	<u>92.119</u>
Remuneração de capitais próprios:				
Dividendos a distribuir		19.322	14.947	19.322
Lucros retidos do exercício		<u>55.714</u>	<u>43.440</u>	<u>55.714</u>
		<u>75.036</u>	<u>58.387</u>	<u>75.036</u>
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO		<u>651.835</u>	<u>518.227</u>	<u>652.806</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía 168 lojas (133 em 31 de dezembro de 2020), 14 hospitais veterinários, 2 centros de distribuição, e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando esta a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 31 de dezembro de 2021 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa de forma significativa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

Em 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os stakeholders da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras:

Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Uma das maiores plataformas digitais de conteúdo e produtos exclusivos para gatos no Brasil, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Uma das maiores plataformas de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets na América Latina, atuando principalmente através da capacitação treinadores franqueados.

Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”)

Plataforma pet, referência em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com mindset de inovação, atuando principalmente com a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

Notas Explicativas

Vide nota explicativa nº 9 para maiores detalhes sobre as aquisições acima, incluindo valores justos preliminares de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis, bem como impactos nas demonstrações financeiras.

1.1. Impactos da COVID-19

A Administração da Companhia tem acompanhado todos os desdobramentos relacionados à pandemia causada pela COVID-19, com monitoramento diário da situação e das orientações recomendadas pelos órgãos de saúde e pelas autoridades públicas competentes.

Todas as medidas necessárias para garantir a saúde e o bem-estar de nossos colaboradores, pets e seus tutores foram tomadas. Para mitigar a transmissibilidade do vírus nas lojas, centro de distribuição e sede administrativa, foram implementadas ações de higienização de espaços e áreas de circulação, comunicação ativa, distribuição de materiais protecionais aos colaboradores, flexibilização de jornadas e adoção do teletrabalho, entre outros.

Durante o primeiro trimestre de 2021, os números de casos e mortes decorrentes da pandemia voltaram a aumentar no Brasil, atingindo picos ainda maiores que os observados no início do surto em 2020. Apesar disso, assim como ocorreu durante o pior período da pandemia em 2020, a grande maioria das lojas físicas permaneceu aberta no primeiro semestre de 2021, o que não afetou de forma significativa a evolução das vendas e resultados.

Apenas 15 lojas foram fechadas durante o primeiro trimestre de 2021, por períodos de até 15 dias cada, sendo a vasta maioria dessas operações fechadas por decisão da Companhia pela redução significativa de fluxo de clientes por estarem localizadas nas áreas internas de shoppings centers, que tiveram seus fechamentos decretados em algumas cidades, e uma minoria foi fechada por decretos municipais - o que reforça o caráter de essencialidade de nosso negócio. Durante o segundo e terceiro trimestres de 2021 não houve novos fechamentos de lojas, sendo que todas as lojas fechadas no primeiro trimestre reabriram durante a primeira quinzena de abril de 2021.

No caso da operação do Centro de Estética, a Companhia paralisou temporariamente o funcionamento de 50 unidades, impulsionada por alguns decretos regionais que determinavam o fechamento do serviço, o que também não afetou de forma significativa seus resultados. Até 30 de junho de 2021 todas estas unidades já tinham sido reabertas.

O canal de venda Digital, que em 2020 ganhou relevância a partir do segundo trimestre devido às medidas de isolamento e distanciamento social, continua apresentando índices de crescimento importantes, com um aumento de vendas de 56% no quarto trimestre de 2021 em relação ao mesmo período do ano passado e 7,2% em relação ao terceiro trimestre de 2021. Conforme demonstrado na nota explicativa 26, em 2021 as vendas pelo canal digital representam 30,3% do total de vendas (23,2% em 2020).

Após uma completa análise de seus indicadores de performance, a Companhia entende que a crise provocada pela pandemia reforçou a essencialidade e a resiliência do segmento pet, além de ter acelerado as vendas totais da Companhia, impulsionadas pelo canal Digital. Os impactos causados pelo fechamento temporário das operações mencionadas, além do isolamento social, não foram significativos para a continuidade de seu negócio e não há apontamentos relevantes a serem registrados em suas demonstrações financeiras. A Companhia continuará monitorando os impactos e, caso necessário, tomará as medidas e divulgações necessárias.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Atendendo às orientações dos itens 6.3 e 6.4 do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021, a Companhia avaliou e concluiu pela manutenção da adoção da base contábil de continuidade operacional na elaboração das demonstrações financeiras, e efetuou a revisão de suas principais premissas, conforme segue: (i) a revisão das premissas do teste anual de “impairment”, cuja análise não demonstrou necessidade de reconhecimento de ajuste nas demonstrações financeiras; (ii) análise de eventuais perdas de crédito esperadas do contas a receber, a qual não demonstrou necessidade de reconhecimento de ajuste nas demonstrações financeiras, uma vez que o contas a receber é composto substancialmente por recebíveis de cartões de crédito/débito; (iii) análise de eventuais perdas de estoques, mantendo-se a política de provisões adotada; (iv) a expectativa de realização do imposto de renda diferido permanece a mesma para 31 de dezembro de 2021, conforme nota explicativa nº 8.3.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo “International Accounting Standards Board – IASB” e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”).

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto em determinados instrumentos financeiros mensurados aos seus valores reavaliados ou seus valores justos no final de cada período de relatório, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas demonstrações financeiras é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

Notas Explicativas

2.3. Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das demonstrações financeiras, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das demonstrações financeiras.

2.4. Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o exercício corrente presente quanto os exercícios futuros.

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

Estimativa	Nota explicativa
Perda estimada em estoque	6
Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	8
Análise do valor recuperável ("impairment") do ativo imobilizado e do ativo intangível	10 e 11
Provisões riscos cíveis e trabalhistas	17

2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo ("impairment").

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia não identificou fatores internos e externos que levassem à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

2.6.2. Demonstração do valor adicionado

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício, e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira.

Tal demonstração foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras, registros complementares, e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado ("DVA").

2.6.3. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas, exceto nos casos indicados em contrário.

As informações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas diretas em 31 de dezembro de 2021.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.
- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Notas Explicativas**3. ADOÇÃO DAS IFRSs NOVAS E REVISADAS****3.1. IFRSs novas e revisadas emitidas e ainda não aplicáveis**

Exceto pelo disposto abaixo, não há normas CPC/IFRS ou interpretações ICPC/IFRIC aplicáveis à Companhia que ainda não entraram em vigor e que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

- IFRS 16 – Arrendamentos

A alteração exclui o exemplo de reembolso de benfeitorias em imóveis de terceiros. Não obstante, o IASB determinou a extensão do expediente prático para os contratos de arrendamentos que tiveram descontos em decorrência dos impactos financeiros causados pela pandemia de COVID-19. Originalmente, era possível aplicar o expediente prático para descontos recebidos até 30 de junho de 2021, e com a extensão, é possível aplicar o expediente prático para descontos obtidos até 30 de junho de 2022. A Companhia avaliou os impactos decorrentes da alteração definida pelo IASB e não identificou efeitos materiais.

As demais normas, alteradas ou emitidas em 2021 ou anteriormente, foram avaliadas e constam na demonstração financeira do exercício findo em dezembro de 2021.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS**4.1. Política contábil**

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Caixa e bancos	11.086	10.998	15.807
Aplicações financeiras (*)	648.484	432.759	657.865
Total	659.570	443.757	673.672

(*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 103,9% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 31 de dezembro de 2021 (104,6% em 31 de dezembro de 2020), as quais são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e sujeitas a um risco insignificante de mudança de valor.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

4.3. Composição de aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Aplicações em CDBs (*)	12.757	43.761	14.532
Total	12.757	43.761	14.532

(*) CDBs oferecidos como garantia dos Empréstimos e Notas Promissórias contratados no primeiro semestre de 2020, representando 20% do saldo devedor das referidas dívidas e remunerados a uma taxa média de 100% da variação do CDI em 31 de dezembro de 2021.

5. CONTAS A RECEBER**5.1. Política contábil**

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

5.2. Composição

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Operadoras de cartões (*)	226.542	155.094	232.585
Duplicatas a receber	5.451	5.581	27.020
Total	231.993	160.675	259.605

(*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 34 dias em 31 de dezembro de 2021 (34 dias em 31 de dezembro de 2020).

Notas Explicativas

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Vencidos (*)	885	621	885
A vencer:			
De 1 a 30 dias	150.682	104.846	178.294
De 31 a 60 dias	44.298	31.538	44.298
De 61 a 90 dias	18.834	11.722	18.834
Acima de 90 dias	17.294	11.948	17.294
Total	<u>231.993</u>	<u>160.675</u>	<u>259.605</u>

(*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$634 em 2021.

6. ESTOQUES

6.1. Política contábil

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas mas ainda não baixadas.

6.2. Composição

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Mercadorias para revenda	292.221	173.815	316.165
Adiantamento de importação	18.978	11.917	18.978
Outros	144	159	144
	<u>311.343</u>	<u>185.891</u>	<u>335.287</u>
Provisão para perdas	(403)	(190)	(763)
Total	<u>310.940</u>	<u>185.701</u>	<u>334.524</u>

O custo dos estoques vendidos reconhecido no resultado da Controladora no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 é de R\$1.023.557 (R\$683.206 no exercício findo em 31 de dezembro de 2020).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

6.3. Perdas estimadas em estoques

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Saldo no início do exercício	(190)	(3.769)	(190)
Aquisição de controladas	-	-	(360)
Adição/Reversão da provisão, líquido (*)	(213)	3.579	(213)
Saldo no fim do exercício	(403)	(190)	(763)

(*) Trimestralmente a Companhia realiza o estorno da provisão para perdas estimadas em estoques do trimestre anterior e atualiza o cálculo e a provisão ao final do trimestre corrente. Por este motivo, considerando o alto volume de estornos e adições, a Companhia resolveu apresentar esta movimentação líquida.

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a)	51.057	21.682	51.057
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS (b)	958	9.042	2.213
IRPJ / CSLL	6.359	6.156	6.359
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	200	41	380
Outros	9.054	6.502	11.944
Total	67.628	43.423	71.953
Circulante	65.590	41.722	68.001
Não circulante	2.038	1.701	3.952

(a) Refere-se a créditos de ICMS-ST relacionados à CAT 42, os quais são realizados em um período médio de 9 meses.

(b) Em 31 de dezembro de 2021, refere-se ao saldo remanescente de créditos de PIS e COFINS reconhecidos em 2021 relacionados a exercícios anteriores (total de R\$6.304 reconhecidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, conforme nota explicativa nº 21.1). A Companhia tem a expectativa de que a totalidade do saldo remanescente em aberto em 31 de dezembro de 2021 seja realizado em até 12 meses.

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**8.1. Política contábil**

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Notas ExplicativasImpostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos ("impostos diferidos") são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

8.2. Composição

	Controladora e Consolidado		Controladora	
	31/12/2021		31/12/2020	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	67.202	67.202	44.917	44.917
Provisão de participação nos lucros e resultados	19.144	19.144	17.449	17.449
Programa de fidelização - "Vale a Pena Ser Fiel"	3.336	3.336	3.015	3.015
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	1.209	1.209	1.902	1.902
Provisão para perdas nos estoques	403	403	190	190
Outras diferenças temporárias, líquidas	24.259	24.259	2.242	2.242
Total	<u>115.553</u>	<u>115.553</u>	<u>69.715</u>	<u>69.715</u>
Alíquotas nominais ponderadas	25%	9%	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	28.887	10.400	17.429	6.274
Total		<u>39.287</u>		<u>23.703</u>

8.3. Realização dos tributos diferidos

O Imposto de renda e contribuição social diferidos, provenientes de diferenças temporárias, com base nas projeções elaboradas pela Administração para os próximos exercícios, possuem estimativa de realização conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Valor
Até 1 ano	18.845
Até 2 anos	3.318
Acima de 2 anos	17.124
Total	<u>39.287</u>

8.4. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	94.829	69.949
Alíquota nominal - %	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	(32.242)	(23.783)
(Adições) exclusões permanentes:		
Custos da oferta pública inicial	-	8.453
Juros sobre capital próprio	5.100	4.202
Lei do Bem (*)	8.178	-
Resultado de equivalência patrimonial	(117)	-
Outras adições e exclusões, líquidas	(712)	(434)
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	<u>(19.793)</u>	<u>(11.562)</u>
Corrente	(35.378)	(20.495)
Diferido	15.585	8.933
	<u>(19.793)</u>	<u>(11.562)</u>
Alíquota efetiva	20,9%	16,5%

(*) Inclui R\$2.904 referente ao benefício fiscal da Lei do Bem relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e reconhecido em 30 de setembro de 2021, conforme levantamento dos gastos com projetos de desenvolvimento e implantação de sistemas de tecnologia da informação e licenciamentos que se enquadram na lei.

A despesa de imposto de renda e contribuição social consolidada de 2021 é de R\$19.825, que equivale a R\$19.793 de despesa da controladora, conforme conciliação acima, e R\$32 de despesa da controlada Cão Cidadão, que foi apurada pelo método do lucro presumido.

9. INVESTIMENTOS**9.1. Política contábil**Investimentos em controladas

Notas Explicativas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a CPC 32 - Tributos sobre o Lucro e CPC 33 - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a CPC 10 - R1 - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.
- Ativos classificados como mantidos para venda conforme CPC 31 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida. As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em "outros resultados abrangentes", são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do período no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o "período de mensuração" ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos. As perdas por redução ao valor recuperável do ágio são reconhecidas no período subsequente.

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são reclassificados e apresentados no saldo de ativo intangível

9.2 Movimentação dos investimentos

	Saldo em 31/12/2020	Aquisições	Aportes de capital	Equivalência patrimonial	Saldo em 31/12/2021
CDSG	-	5.227	601	(292)	5.536
Cão Cidadão	-	32.550	1.196	(53)	33.693
Zee.Dog	-	528.936	-	-	528.936
Total	-	566.713	1.797	(345)	568.166

Notas Explicativas**9.3. Informações financeiras das controladas**

Data da aquisição	CDSG	Cão	
		Cidadão	Zee.Dog
	30/07/2021	09/11/2021	30/12/2021
Participação no capital %	100%	100%	100%
Patrimônio líquido em 31/12/2021	551	369	48.261
Total de ativos	884	686	132.058
Total de passivo	333	317	83.797
Resultado do período, desde a data de aquisição	(292)	(53)	-

9.4 Contas a pagar pela aquisição de investimentos - por ano de vencimento

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

	CDSG	Cão		Total
		Cidadão	Zee.Dog	
Curto prazo	319	5.365	-	5.684
Longo prazo				
2023	309	5.438	-	5.747
2024	300	2.062	-	2.362
2025	290	2.069	-	2.359
2026	281	10.767	58.980	70.028
2027	-	2.037	-	2.037
2028	-	2.007	-	2.007
Contas a pagar pela aquisição de controladas	1.180	24.380	58.980	84.540
Total	1.499	29.745	58.980	90.224

9.5. Aquisição CDSG

Em 30 de julho de 2021, a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle do Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. ("CDSG"), uma das maiores plataformas digitais de conteúdo e produtos exclusivos para gatos no Brasil.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) rentabilidade excedente em múltiplos períodos ("multi-period excess earnings") para a carteira de contratos; e (ii) royalties evitados ("relief from royalty") para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil estimada de 14 anos.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Parcela à vista	3.728
Parcelas subsequentes (*)	<u>1.499</u>
Valor justo da contraprestação transferida	5.227
Patrimônio líquido contábil adquirido	<u>25</u>
Excesso a ser alocado	5.202
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Estoques	194
Ativo intangível – Carteira de contratos	12
Ativo intangível – Marca	<u>500</u>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u><u>4.496</u></u>

(*) Do valor total a pagar, R\$320 tem vencimento em 21 de julho de 2022 e está registrado no passivo circulante, na rubrica “Contas a pagar”, e R\$1.180 tem vencimentos anuais em 21 de julho de 2023 a 2026 em parcelas iguais. Estas parcelas são atualizadas pelo CDI desde a data de aquisição até a data dos respectivos pagamentos.

9.6. Aquisição Cão Cidadão

Em 9 de novembro de 2021 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”), uma das maiores plataformas de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos *pets* na América Latina.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos; e (ii) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil estimada de 16 anos.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Parcela à vista	2.805
Parcelas subsequentes (*)	<u>29.745</u>
Valor justo da contraprestação transferida	32.550
Patrimônio líquido contábil adquirido	<u>(871)</u>
Excesso a ser alocado	33.421
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Carteira de contratos	2.943
Ativo intangível – Marca	<u>176</u>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u><u>30.302</u></u>

Notas Explicativas

- (*) Do valor total a pagar, R\$5.365 tem vencimento em 8 de novembro de 2022 e está registrado no passivo circulante, na rubrica “Contas a pagar”, e R\$24.380 tem vencimentos anuais em 8 de novembro de 2023 a 2028, sendo que R\$8.706 com vencimento em 2026 estão atrelados a entregas definidas relacionadas à construção do ecossistema de serviços Petz, incluindo i. a implementação de metodologias e processos que garantam a qualidade e excelência nos serviços prestados pelos profissionais e estabelecimentos envolvidos, e ii. penetração mínima dos diversos serviços nas cidades cobertas pela operação Petz. Para R\$21.419 das parcelas subsequentes (incluindo os R\$8.706 condicionados), a Administração tem a opção de realizar os pagamentos com a entrega de ações da Companhia, mediante aviso aos vendedores com 30 dias de antecedência de cada vencimento.

9.7. Aquisição Zee.Dog

Em 30 de dezembro de 2021 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”), uma plataforma pet, referência em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com “mindset” de inovação.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro de período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Companhia não espera ajustes materiais sobre os valores justos preliminares divulgados a seguir.

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos; (ii) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil indeterminada; (iii) aplicação de uma margem estimada para contemplar os esforços de venda e demais despesas para o valor justo dos estoques; (iv) método de custo de reprodução ou reposição, com base nos custos com pessoal alocado no desenvolvimento do software Zee.Now, com vida útil remanescente estimada em 5 anos; (v) baixa do ágio que a Zee.Dog possui pela aquisição da empresa Lolopet Alimentos Naturais S.A. (“Eleven Chimps”), adquirida pela Zee.Dog S.A. em maio de 2021, no valor de R\$13.864 e (vi) baixa do saldo de relacionamento com clientes da Eleven Chimps, devido avaliação do valor justo com base nas premissas de taxa de atrito / rotatividade dos clientes e estratégia da Zee.Dog de lançar uma nova marca para o segmento de alimentos.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Número de ações da Petz a serem transferidas	23.777.778
Valor por ação na data de fechamento (em reais)	16,40
Parcela em Ações	389.956
Parcela à vista	80.000
Parcelas subsequentes (*)	58.980
Valor justo da contraprestação transferida	528.936
Patrimônio líquido contábil adquirido	48.261
Excesso a ser alocado	480.675

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Marca (i)	356.613
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (ii)	2.548
Estoques (iii)	695
Ativo intangível – Software (iv)	9.343
Ativo intangível – Software (iv)	9.343
Ativo Intangível – Ágio (Eleven Chimps) (v)	(13.864)
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (Eleven Chimps) (vi)	(7.105)
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u>132.445</u>

- (*) O montante de R\$58.980 será pago aos acionistas da Zee.Dog, excluindo os acionistas fundadores, no dia 30 de dezembro de 2026, ajustado pela variação positiva do CDI, desde que todos os acionistas fundadores tenham permanecido, até a data do pagamento, no quadro de funcionários ou administradores da Petz, Zee.Dog ou suas afiliadas.

10. IMOBILIZADO**10.1. Política contábil**

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das demonstrações financeiras.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia analisou os efeitos dos fatores mencionados na nota explicativa nº 1.1 nas suas operações e, considerando que a atividade da Companhia foi determinada como essencial pelo governo, a Administração não identificou impactos relevantes e, desta forma, concluiu que não há necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

Notas Explicativas**10.2. Composição**

Controladora							
Taxa média anual de depreciação % (a)		31/12/2021			31/12/2020		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	577.967	(162.290)	415.677	415.176	(113.750)	301.426
Móveis e utensílios	10	109.192	(28.152)	81.040	72.514	(19.234)	53.280
Máquinas e equipamentos	10	65.199	(16.304)	48.895	44.962	(10.918)	34.044
Veículos	20	955	(895)	60	955	(711)	244
Instalações	20	1.221	(735)	486	786	(603)	183
Equipamentos de informática	20	35.841	(18.429)	17.412	25.705	(12.960)	12.745
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.040.757	(247.268)	793.489	660.809	(145.147)	515.662
Adiantamento		13.380	-	13.380	3.839	-	3.839
Total		1.844.512	(474.073)	1.370.439	1.224.746	(303.323)	921.423

- (a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Consolidado				
Taxa média anual de depreciação % (a)		31/12/2021		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	586.433	(162.909)	423.524
Móveis e utensílios	10	111.410	(28.480)	82.930
Máquinas e equipamentos	10	71.119	(16.423)	54.696
Veículos	20	955	(895)	60
Instalações	20	1.221	(735)	486
Equipamentos de informática	20	36.828	(18.827)	18.001
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.064.107	(255.795)	808.312
Adiantamento		13.380	-	13.380
Total		1.885.453	(484.064)	1.401.389

10.3. Movimentação do imobilizado

Controladora				
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas (*)	Saldo em 31/12/2021
Custo:				
Benfeitorias em imóveis de terceiros	415.176	164.662	(1.871)	577.967
Móveis e utensílios	72.514	37.102	(424)	109.192
Máquinas e equipamentos	44.962	20.375	(138)	65.199
Veículos	955	-	-	955
Instalações	786	458	(23)	1.221
Equipamentos de informática	25.705	10.229	(93)	35.841
Direito de uso locação de imóveis	660.809	384.221	(4.273)	1.040.757
Adiantamento	3.839	9.541	-	13.380
Total do custo	1.224.746	626.588	(6.822)	1.844.512

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora			
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas (*)	Saldo em 31/12/2021
Depreciação:				
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(113.750)	(49.909)	1.369	(162.290)
Móveis e utensílios	(19.234)	(9.076)	158	(28.152)
Máquinas e equipamentos	(10.918)	(5.422)	36	(16.304)
Veículos	(711)	(184)	-	(895)
Instalações	(603)	(145)	13	(735)
Equipamentos de informática	(12.960)	(5.528)	59	(18.429)
Direito de uso locação de imóveis	(145.147)	(103.417)	1.296	(247.268)
Total da depreciação	(303.323)	(173.681)	2.931	(474.073)
Total do imobilizado	<u>921.423</u>	<u>452.907</u>	<u>(3.891)</u>	<u>1.370.439</u>

(*) As baixas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 estão relacionadas principalmente ao encerramos das operações de 2 lojas, as unidades de Convivas na Barra da Tijuca, Rio de Janeiro e Granja Viana, em Cotia, Grande São Paulo.

	Controladora				
	Saldo em 31/12/2019	Adições	Baixas	Transferência	Saldo em 31/12/2020
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	307.106	105.845	(43)	2.268	415.176
Móveis e utensílios	54.443	17.520	(223)	774	72.514
Máquinas e equipamentos	30.327	14.620	-	15	44.962
Veículos	1.120	-	(165)	-	955
Instalações	585	201	-	-	786
Equipamentos de informática	17.630	8.075	-	-	25.705
Direito de uso locação de imóveis	499.334	161.475	-	-	660.809
Adiantamento	5.195	1.701	-	(3.057)	3.839
Total do custo	<u>915.740</u>	<u>309.437</u>	<u>(431)</u>	<u>-</u>	<u>1.224.746</u>
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(76.825)	(36.931)	6	-	(113.750)
Móveis e utensílios	(13.214)	(6.111)	91	-	(19.234)
Máquinas e equipamentos	(7.301)	(3.617)	-	-	(10.918)
Veículos	(642)	(228)	159	-	(711)
Instalações	(514)	(89)	-	-	(603)
Equipamentos de informática	(8.557)	(4.403)	-	-	(12.960)
Direito de uso locação de imóveis	(65.285)	(79.862)	-	-	(145.147)
Total da depreciação	(172.338)	(131.241)	256	-	(303.323)
Total do imobilizado	<u>743.402</u>	<u>178.196</u>	<u>(175)</u>	<u>-</u>	<u>921.423</u>

Notas Explicativas

	Consolidado				
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas (*)	Aquisição de empresas	Saldo em 31/12/2021
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	415.176	164.662	(1.871)	8.384	586.351
Móveis e utensílios	72.514	37.102	(424)	2.218	111.410
Máquinas e equipamentos	44.962	20.375	(138)	5.920	71.119
Veículos	955	-	-	-	955
Instalações	786	458	(23)	-	1.221
Equipamentos de informática	25.705	10.229	(93)	987	36.828
Direito de uso locação de imóveis	660.809	384.221	(4.273)	23.426	1.064.183
Adiantamento	3.839	9.541	-	-	13.380
Total do custo	1.224.746	626.588	(6.822)	40.935	1.885.447
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(113.750)	(49.909)	1.369	(619)	(162.909)
Móveis e utensílios	(19.234)	(9.076)	158	(328)	(28.480)
Máquinas e equipamentos	(10.918)	(5.422)	36	(119)	(16.423)
Veículos	(711)	(184)	-	-	(895)
Instalações	(603)	(145)	13	-	(735)
Equipamentos de informática	(12.960)	(5.528)	59	(398)	(18.827)
Direito de uso locação de imóveis	(145.147)	(103.417)	1.296	(8.521)	(255.789)
Total da depreciação	(303.323)	(173.681)	2.931	(9.985)	(484.058)
Total do imobilizado	921.423	452.907	(3.891)	30.950	1.401.390

Ativos cedidos em garantia

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelas obrigações assumidas por meio de contratos de arrendamento financeiro que estão garantidas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados e os ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.

10.4. Transação do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos exercícios, temos:

	31/12/2021	31/12/2020
Total das adições do exercício:		
Imobilizado	626.588	309.437
Intangível - nota explicativa nº 11	41.005	25.781
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) – nota explicativa nº 23.3	(384.221)	(161.475)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	11.100	13.967
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(22.102)	(11.100)
Outros	(49)	(18)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	272.321	176.592

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

11. INTANGÍVEL**11.1. Política contábil**

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

11.2. Composição

		Controladora					
		31/12/2021			31/12/2020		
	Taxa média anual de amortização - %	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	17.539	(7.741)	9.798	10.610	(5.420)	5.190
Projetos de T.I. (a)	20	82.807	(24.094)	58.713	48.920	(13.141)	35.779
Pontos comerciais	(b)	19.718	(5.952)	13.766	19.718	(3.947)	15.771
Acordo de não competição	10	124	(95)	29	124	(83)	41
Outros intangíveis	-	339	(71)	268	152	(30)	122
Total		120.527	(37.953)	82.574	79.524	(22.622)	56.902

		Consolidado		
		31/12/2021		
	Taxa média anual de amortização - %	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	18.880	(8.045)	10.835
Projetos de T.I. (a)	20	92.150	(24.094)	68.056
Pontos comerciais	(b)	19.718	(5.952)	13.766
Acordo de não competição	10	124	(95)	29
Marcas		358.443	(222)	358.221
Carteira de clientes		5.736	(335)	5.401
Ágio		167.243	-	167.243
Outros intangíveis	-	809	(187)	622
Total		663.103	(38.930)	624.173

(a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.

(b) A amortização é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 10 a 15 anos.

Notas Explicativas**11.3. Movimentação do intangível**

	Controladora			
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldo em 31/12/2021
Custo:				
Licença de software	10.610	6.930	(1)	17.539
Projetos de T.I.	48.920	33.888	(1)	82.807
Pontos comerciais	19.718	-	-	19.718
Acordo de não competição	124	-	-	124
Outros intangíveis	152	187	-	339
Total do custo	79.524	41.005	(2)	120.527
Amortização:				
Licença de software	(5.420)	(2.321)	-	(7.741)
Projetos de T.I.	(13.141)	(10.953)	-	(24.094)
Pontos comerciais	(3.947)	(2.005)	-	(5.952)
Acordo de não competição	(83)	(12)	-	(95)
Outros intangíveis	(31)	(40)	-	(71)
Total da amortização	(22.622)	(15.331)	-	(37.953)
Total do intangível	56.902	25.674	(2)	82.574

	Controladora			
	Saldo em 31/12/2019	Adições	Baixas	Saldo em 31/12/2020
Custo:				
Licença de software	7.850	2.760	-	10.610
Projetos de T.I.	26.455	22.465	-	48.920
Pontos comerciais	19.168	550	-	19.718
Acordo de não competição	124	-	-	124
Outros intangíveis	146	6	-	152
Total do custo	53.743	25.781	-	79.524
Amortização:				
Licença de software	(4.078)	(1.342)	-	(5.420)
Projetos de T.I.	(6.799)	(6.342)	-	(13.141)
Pontos comerciais	(1.693)	(2.254)	-	(3.947)
Acordo de não competição	(74)	(9)	-	(83)
Outros intangíveis	-	(31)	-	(31)
Total da amortização	(12.644)	(9.978)	-	(22.622)
Total do intangível	41.099	15.803	-	56.902

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado				Saldo em 31/12/2021
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Aquisição de empresas	
Custo:					
Licença de software	10.610	6.930	(1)	1.341	18.880
Projetos de T.I.	48.920	33.888	(1)	9.343	92.150
Pontos comerciais	19.718	-	-	-	19.718
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas (i)	-	-	-	358.443	358.443
Carteira de clientes	-	-	-	5.736	5.736
Ágios:					
CDSG (nota 9.5)	-	-	-	4.496	4.496
Cão Cidadão (nota 9.6)	-	-	-	30.302	30.302
Zee.Dog (nota 9.7)	-	-	-	132.445	13.864
Ágio total	-	-	-	167.243	167.243
 Outros intangíveis	 152	 187	 -	 470	 809
Total do custo	79.524	41.005	(2)	542.576	663.103
Amortização:					
Licença de software	(5.420)	(2.321)	-	(304)	(8.045)
Projetos de T.I.	(13.141)	(10.953)	-	-	(24.094)
Pontos comerciais	(3.947)	(2.005)	-	-	(5.952)
Acordo de não competição	(83)	(12)	-	-	(95)
Marcas	-	(17)	-	(205)	(222)
Carteira de clientes	-	(102)	-	(233)	(335)
Outros intangíveis	(31)	(40)	-	(116)	(187)
Total da amortização	(22.622)	(15.450)	-	(858)	(38.930)
Total do intangível	56.902	25.555	(2)	541.718	624.173

(i) Refere-se as marcas adquiridas através das combinações de negócios vide nota explicativa nº 9, e, também, o intangível de marcas previamente reconhecido pela controlada Zee.Dog no total de R\$ 1.154.

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Produtos para revenda	217.642	145.721	257.854
Imobilizado e intangível	22.102	11.100	22.102
Outros (*)	57.131	38.854	59.477
Total	296.875	195.675	339.433

Notas Explicativas

- (*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital, “market places” etc.), consumo e logística.

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Provisão de férias	25.373	17.763	25.443
Provisão de participação nos lucros e resultados	19.144	17.449	19.144
Salários a pagar	9.670	7.042	11.557
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	2.047	1.553	2.181
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	6.858	5.148	7.318
Outras	8.312	4.761	9.314
Total	71.404	53.716	74.957

14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
PIS e COFINS (*)	3.745	19.469	4.062
ICMS	13.524	12.473	16.731
Imposto Sobre Serviços - ISS	573	530	587
Impostos retidos	2.929	2.679	2.947
Imposto de renda e contribuição social	-	-	504
Outros	2.231	1.405	2.712
Total	23.002	36.556	27.543

- (*) A variação do saldo entre 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2021 refere-se principalmente ao pagamento relacionado ao processo de exclusão do PIS/COFINS da própria base, o qual teve decisão desfavorável à Companhia, resultando no pagamento de R\$18.492 realizado em março de 2021.

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**15.1. Política contábil**

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

15.2. Composição

				Controladora		Consolidado
	Encargos	Vencimento	Garantias	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
<u>Petz</u>						
Empréstimo bancário	3,49% a.a. + Selic Anual	Março de 2022	Cessão fiduciária	29.983	148.875	29.983
Nota Promissória	2,90% a.a. + Selic Anual	Outubro de 2021	Cessão fiduciária	-	59.794	-
Debênture:						
1ª Emissão de debêntures	1,40% a.a. + Selic Anual	Julho de 2023	Cessão fiduciária	77.015	125.119	77.015
2ª Emissão de debêntures	1,30% a.a. + Selic Anual	Junho de 2024	Cessão fiduciária	116.194	162.557	116.194
<u>Zee.Dog</u>						
Empréstimo bancário	0,35% a.m. + CDI	Maior de 2022	Aplicação financeira	-	-	2.889
Total				223.192	496.345	226.081
Circulante				125.379	273.942	128.268
Não circulante				97.813	222.403	97.813

15.3. Características**Características da 1ª Emissão de Debêntures**

Em 10 de julho de 2018, foi realizada a 1ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (julho de 2023) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia estava adimplente com as referidas cláusulas, sendo as medições efetuadas anualmente.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, reestruturação societária (em caso de redução da participação direta ou indireta do acionista Sergio Zimerman a menos de 30%), legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.177 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de dezembro de 2021, o valor a ser apropriado era de R\$1.006 (R\$1.642 em 31 de dezembro de 2020), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 49 parcelas consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorrerá mensalmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 10 de agosto de 2018.

Notas ExplicativasCaracterísticas da 2ª Emissão de Debêntures

Em 28 de junho de 2019, foi realizada a 2ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (junho de 2024) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia estava adimplente com as referidas cláusulas, sendo as medições efetuadas anualmente.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, reestruturação societária (em caso de redução da participação direta ou indireta do acionista Sergio Zimerman a menos de 30%), legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.087 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 31 de dezembro de 2021, o valor a ser apropriado era de R\$1.595 (R\$2.212 em 31 de dezembro de 2020), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 17 parcelas trimestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorrerá trimestralmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 28 de setembro de 2019.

Características da Captação bancária

Em 27 de Março de 2020, a Companhia contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131, junto ao Banco Santander, no montante de R\$150.000, sem contrato derivativo com prazo de vencimento de 24 meses (março de 2022) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia estava adimplente com as referidas cláusulas, cujas medições são efetuadas anualmente, e possuía R\$12.757 em CDBs oferecidos como garantia, registrados na rubrica “Aplicações financeiras” (nota explicativa nº 4.3).

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$2.308 estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 31 de dezembro de 2021, o valor a ser apropriado era de R\$192 (R\$1.346 em 31 de dezembro de 2020), sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Características da 1ª Emissão de Notas Promissórias

Em 8 de Abril de 2020, foi realizada a 1ª emissão de Notas Promissórias da Companhia no montante total de R\$60.000, em 6 séries, sendo 1 (uma) Nota Promissória para a 1ª série, 1 (uma) Nota Promissória para a 2ª série, 1 (uma) Nota Promissória para a 3ª série, 20 (vinte) Notas Promissórias para a 4ª série, 19 (dezenove) Notas Promissórias para a 5ª série e 18 (dezoito) Notas Promissórias para a 6ª série. Cada uma das séries possui vencimento em 6 períodos consecutivos de 3 meses, com início a partir do 3º mês após a data de emissão. Cada Nota Promissória possui valor unitário de R\$1.000.

A emissão possui vencimento final em 18 meses (outubro de 2021), ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas presentes nas Cártulas, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA" - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia estava adimplente com as referidas cláusulas, cujas medições são efetuadas anualmente.

Os custos incorridos com a 1ª emissão das Notas Promissórias, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$792 e foram apropriados ao resultado durante o período da dívida, sendo que em 31 de dezembro de 2021 não havia valor a apropriar, dado que o empréstimo foi liquidado em 8 de outubro de 2021.

15.4. Movimentações dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no exercício foi como segue:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2021</u>
Saldo no início do exercício	496.345	398.485	496.345
Novas captações	-	210.000	-
Aquisição de controlada	-	-	2.889
Amortizações de principal	(274.038)	(113.690)	(274.038)
Pagamento de encargos financeiros	(21.234)	(22.283)	(21.234)
Encargos financeiros incorridos	22.119	23.833	22.119
Saldo no final do exercício	<u>223.192</u>	<u>496.345</u>	<u>226.081</u>

Em 31 de dezembro de 2021, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

<u>Ano</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2022	125.379	128.268
2023	75.259	75.259
2024	22.554	22.554
Total	<u>223.192</u>	<u>226.081</u>

Notas ExplicativasGarantias - Cessão fiduciária

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito ou Aplicações Financeiras (NE nº 4b), com valor mínimo de 20% do saldo devedor, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO

O programa de fidelização “Vale a Pena Ser Fiel” promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, é concedido um bônus de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 31 de dezembro de 2021, a receita diferida do programa de fidelização é de R\$3.336 (R\$3.015 em 31 de dezembro de 2020), e o efeito no resultado do exercício foi R\$321 (R\$763 no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2020).

17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS E TRABALHISTAS**17.1. Política Contábil**

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

17.2. Composição

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja possibilidade de desfecho foi considerada desfavorável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pela controladoria interna, sendo:

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Trabalhistas (a)	1.140	1.561	6.106
Cíveis (b)	47	341	47
Tributárias	22	-	22
Total	1.209	1.902	6.175

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- (a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.
- (b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

17.3. Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis e trabalhistas, bem como dos depósitos judiciais no exercício foi como segue:

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Provisão			
Saldo no início do exercício	1.902	2.212	1.902
Aquisição de controlada	-	-	4.966
Adições/reversões, líquido	(277)	746	(277)
Pagamentos	(416)	(1.056)	(416)
Saldo no final do exercício	1.209	1.902	6.175
Depósitos judiciais (*)			
Saldo no início do exercício	2.884	719	2.884
Aquisição de controlada	-	-	2.943
Adições	5.582	3.185	5.582
Resgates/perdas	(427)	(1.020)	(427)
Saldo no final do exercício	8.039	2.884	10.982

(*) Registrados na rubrica "outros créditos" no ativo não circulante.

Processos com risco de perda possível

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais em andamento, para os quais, na avaliação dos seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível, sendo:

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Trabalhistas	20.534	8.495	20.720
Cíveis	1.422	381	1.590
Tributários	2.827	2.525	2.827
Total	24.783	11.401	25.137

Notas Explicativas**18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****18.1. Capital Social**

O capital social em 31 de dezembro de 2021 é de R\$1.578.065 é representado por 458.835.692 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

	Ações		Valor
	Ordinárias	%	
Sergio Zimerman Participações	131.968.204	28,8%	453.876
GIC Private Limited	23.881.884	5,2%	82.137
Outros	302.985.604	66,0%	1.042.052
Total	458.835.692	100,0%	1.578.065

Em 31 de dezembro de 2021, com uma participação indireta de 28,8%, Sergio Zimerman é o acionista controlador da Companhia.

Em 26 de fevereiro de 2021 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração – RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$21.791, mediante a emissão de 21.135.402 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações, conforme detalhado na nota explicativa nº 18.4.4. O aumento de capital foi mediante capital próprio dos beneficiários. Após o aumento, o capital social passou de R\$387.250 para R\$409.041, representado por 393.991.198 ações ordinárias.

Em 30 de setembro de 2021 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração – RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$68, mediante a emissão de 66.716 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações, conforme detalhado na nota explicativa nº 18.4.4. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários. Após o aumento, o capital social passou de R\$409.041 para R\$409.109, representado por 394.057.914 ações ordinárias.

Em 18 de novembro de 2021 na Reunião do Conselho de Administração – RCA, foi deliberado e aprovado, no âmbito de uma segunda Oferta Pública de Ações, o aumento do capital social, dentro do limite do seu capital autorizado, no montante de R\$779.000, o qual passou de R\$409.109 para R\$1.188.109, mediante a emissão de 41.000.000 novas ações ordinárias, cada uma no valor de R\$19,00, que foram objeto da Oferta, passando o capital social da Companhia de 394.057.914 ações ordinárias para 435.057.914 ações ordinárias. Os gastos com essa oferta, líquidos do imposto de renda e contribuição social, totalizaram R\$15.134, os quais estão classificados como redutora do patrimônio líquido na rubrica “Custos de transação na emissão de ações” de acordo com o preconizado no pronunciamento técnico CPC 08 (R1).

Em 30 de dezembro de 2021, conforme detalhado na nota explicativa nº 9.4, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Zee.Dog, sendo que parte da contraprestação transferida foi mediante entrega de 23.777.778 ações da Petz, pelo valor de R\$16,40 cada, totalizando R\$389.956. Após o aumento, o capital social passou de R\$1.188.109 para R\$1.578.065, representado por 458.835.692.

18.2. Reserva de capital

Em 6 de dezembro de 2013, o Warburg Pincus XI adquiriu da FHZ 78.230 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e subscreveu novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia. Dessa forma, o Warburg Pincus XI passou a deter ações representativas de 50% mais uma ação do capital social total e votante da Companhia.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

O preço de emissão total pela subscrição foi de R\$80.004, totalmente integralizado em moeda corrente nacional ao patrimônio da Companhia, sendo R\$186 como aumento do capital social da Companhia e R\$79.818 destinados à rubrica “Reserva de capital”. Na mesma data, foi emitido um bônus de subscrição a favor do Warburg Pincus XI, conferindo-lhe o direito de subscrever o número de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia conforme fórmulas predefinidas no mencionado bônus de subscrição, bem como foi pago o preço de subscrição definido no Contrato de Compra e Venda firmado pelas partes em 16 de agosto de 2013.

Em 18 de agosto de 2020 foi deliberada em assembleia geral extraordinária o cancelamento do bônus de subscrição.

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. Desta forma, o saldo em 31 de dezembro de 2021 é de R\$39.505.

18.3. Reserva Legal

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 31 de dezembro de 2021 o saldo da reserva legal era de R\$9.522.

18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações**18.4.1. Política Contábil**

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 (“1º SOP”) e outro aprovado em 18 de agosto de 2020 (“2º SOP”), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia (“Participantes”) são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia (“Opção”), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações (“Programas”), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

Notas Explicativas**18.4.2. Característica**

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- “1ºSOP” – O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções poderiam ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).
- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

<u>Data da outorga e programa</u>	<u>No exercício findo em 31/12/2021</u>	<u>Valores a registrar</u>
“1ºSOP”		
2 de janeiro de 2017 - 1ºSOP Quarto Programa	1	-
2 de janeiro de 2018 - 1ºSOP Quinto Programa	60	25
2 de janeiro de 2019 - 1ºSOP Sexto Programa	6	5
2 de janeiro de 2019 - 1ºSOP Sétimo Programa	20	9
1º de março de 2019 - 1ºSOP Oitavo Programa	2	2
30 de junho de 2019 – 1ºSOP Nono Programa	3	3
31 de dezembro de 2019 – 1ºSOP Décimo Programa	11	9
31 de dezembro de 2019 – 1ºSOP Décimo Primeiro Programa	5	3
18 de agosto de 2020 – 1ºSOP Décimo Segundo Programa	18	20
18 de agosto de 2020 – 1ºSOP Décimo Quarto Programa	1	1
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 – 2ºSOP Primeiro Programa	12.975	93.008
Total	13.102	93.085

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.4.4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	“2ºSOP” Primeiro Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	38.957
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.184
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(746)	-	-	-	-	(186)	-	-	-	(7.472)
Ações exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(3.463)	(148)	(149)	(1.950)	(559)	(67)	(10)	(36)	-	(21.202)
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 31 de dezembro de 2021	-	-	-	-	-	-	1.561	-	223	208	373	269	8	-	10.825	13.467

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	“2ºSOP” Primeiro Programa
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21
Período de “vesting”	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/26
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	8,48%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	11,11

Notas Explicativas**18.4.5. Dividendos e juros sobre capital próprio**

Aos acionistas é assegurado, em cada exercício social, o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido em conformidade com o Estatuto da Companhia e a Lei das Sociedades por Ações.

Em 24 de junho de 2021 e em 20 de dezembro de 2021 em Reuniões do Conselho de Administração – RCA, foi deliberada e aprovada a destinação de juros sobre capital próprio nos montantes brutos de R\$5.000 e R\$10.000, respectivamente, com imposto de renda retido na fonte nos valores de R\$481 e R\$1.020, respectivamente, registrados na rubrica “Obrigações tributárias”.

O montante total dos juros sobre o capital próprio se encontra dentro dos limites estabelecidos no parágrafo 1º do artigo 9 da Lei nº 9.249/95, e foi imputado ao dividendo mínimo obrigatório pelo seu valor líquido, conforme demonstrado abaixo:

Base de cálculo dos dividendos e juros
sobre capital próprio

	31/12/2021	31/12/2020
Lucro líquido do exercício	75.036	58.387
(-) Reserva legal	(3.752)	(2.919)
Lucro líquido do exercício ajustado	<u>71.284</u>	<u>55.468</u>
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	17.821	13.867

Composição da distribuição

	31/12/2021	31/12/2020
Distribuído na forma de JSCP	15.000	12.359
(-) IRRF sobre os juros sobre capital próprio	(1.501)	(1.080)
Complemento dividendo mínimo obrigatório	<u>4.322</u>	<u>2.588</u>
Total dividendo mínimo obrigatório	<u>17.821</u>	<u>13.867</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

19. PARTES RELACIONADAS

Transações com partes relacionadas foram realizadas com base em condições negociadas entre as partes.

19.1. Saldos e transações

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
<u>Saldos</u>			
Ativo circulante:			
Outros créditos (i)	5.000	-	-
Passivo circulante:			
Arrendamento mercantil (ii)	37.201	31.384	37.201
Fornecedores	2.093	-	-
<u>Transações</u>			
Despesa com depreciação e juros (ii)	6.000	5.035	6.000
Remuneração de conselheiros	492	293	492

(i) Refere-se a mútuo realizado pela Companhia à sua controlada Zee.Dog.

(ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e depósito da loja Marginal Tietê. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

19.2. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos exercícios, foram as seguintes:

	Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	8.229	6.605
Benefícios indiretos	7.826	440
Total Diretores estatutários	<u>16.055</u>	<u>7.045</u>
Conselho de Administração	<u>2.884</u>	<u>1.192</u>
Total Geral (*)	<u>18.939</u>	<u>8.237</u>

(*) Em 2021 inclui R\$8.512 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações (R\$184 em 2020).

20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**20.1. Política contábil**

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

Notas Explicativas

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.
- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, consequentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

Programa de fidelização

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Vale a Pena Ser Fiel”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia (“Vale a Pena Ser Fiel”) são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

Notas Explicativas

et Center Comércio e Participações S.A.

20.2. Composição

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Venda de mercadorias	2.403.261	1.650.551	2.404.037
Venda de serviços e demais receitas	112.746	82.334	113.620
Devoluções e cancelamento de venda – Mercadorias	(45.745)	(25.315)	(45.748)
Devoluções e cancelamento de venda – demais receitas	(55)	(78)	(56)
Programa de fidelização - “Vale a Pena Ser Fiel”	(321)	(763)	(321)
Receita bruta de vendas	2.469.886	1.706.729	2.471.532
Tributos federais, estaduais e municipais	(373.737)	(269.973)	(374.007)
Total	<u>2.096.149</u>	<u>1.436.756</u>	<u>2.097.525</u>

21. DESPESA POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.033.339)	(704.301)	(1.033.944)
Despesa com pessoal	(344.347)	(253.449)	(344.974)
Custo de ocupação e consumo	(109.434)	(72.499)	(109.483)
Depreciação e amortização (i)	(78.587)	(56.256)	(78.705)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(95.930)	(74.293)	(95.930)
Logística	(59.894)	(34.020)	(59.957)
Créditos fiscais de PIS e COFINS - (nota explicativa nº 21.1)	6.304	12.521	6.304
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(13.102)	(283)	(13.102)
Perda trabalhista	277	(746)	277
Doação COVID-19	-	(1.000)	-
Outras (ii)	(205.590)	(128.328)	(205.807)
Total	<u>(1.933.642)</u>	<u>(1.312.654)</u>	<u>(1.935.321)</u>

Classificadas como:

Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.084.054)	(743.249)	(1.084.659)
Despesas com vendas	(619.196)	(426.690)	(619.457)
Despesas gerais e administrativas	(185.026)	(133.746)	(185.839)
Outras despesas operacionais, líquidas	(45.366)	(8.969)	(45.366)
Total	<u>(1.933.642)</u>	<u>(1.312.654)</u>	<u>(1.935.321)</u>

(i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.

(ii) A variação de outras despesas entre os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2021 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

Notas Explicativas**21.1. Outras despesas operacionais, líquida**

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(15.270)	(12.702)	(15.270)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (lojas não inauguradas)	(5.105)	(4.036)	(5.105)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	277	(746)	277
Doação COVID-19	-	(1.000)	-
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(13.102)	(283)	(13.102)
Créditos fiscais de PIS e COFINS (nota explicativa nº 7)(b)	6.304	12.521	6.304
Resultado na baixa de ativo fixo	(863)	(44)	(863)
Baixa de arrendamento – IFRS 16	217	-	217
Outras (b)	(17.824)	(2.679)	(17.824)
Total	(45.366)	(8.969)	(45.366)

- (a) Refere-se a (i) R\$12.521 de créditos de PIS e COFINS reconhecidos no primeiro trimestre de 2020 após certidão de trânsito em julgado do processo de exclusão do ICMS da base de cálculo destas contribuições; e (ii) R\$6.304 de créditos extemporâneos de PIS e COFINS reconhecidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2021.
- (b) Principalmente relacionadas a despesas com (i) contratação de consultorias estratégicas com foco em “Customer Analytics”, assessoria em processos de M&A e implementação de processos ESG e (ii) auto de infração relacionado a divergências na apuração do ICMS-ST de anos anteriores no estado de Minas Gerais, parcialmente compensadas pela (iii) receita de indenização recebida do locador pelo fechamento da loja Convivas, na região da Barra da Tijuca.

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Receitas financeiras:			
Rendimentos de aplicações financeiras	15.298	7.440	15.298
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	406	172	406
Atualização monetária sobre Exclusão ICMS da base de PIS/COFINS (nota explicativa nº 7)	-	6.220	-
Outras	1.170	386	1.170
Total	16.874	14.218	16.874
Despesas financeiras:			
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(22.119)	(23.516)	(22.119)
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(56.612)	(40.027)	(56.612)
Despesas bancárias	(439)	(335)	(441)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(3.283)	(3.083)	(3.283)
Outras	(1.754)	(1.410)	(1.762)
Total	(84.207)	(68.371)	(84.217)

Notas Explicativas

et Center Comércio e Participações S.A.

23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO**23.1. Política contábil**

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado, uma vez que a taxa do CDI futura apresentou redução ao longo do ano de 2020 e aumento no exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

23.2. Características

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía 254 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (211 em 31 de dezembro de 2020). Deste total, 201 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 2 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no período está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do exercício estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$3.454.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	De 2,68% a 9,27%
De 6 a 10 anos	De 5,92% a 15,01%
De 11 a 21 anos	De 7,99% a 12,87%

23.3. Movimentação dos arrendamentos

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no exercício são:

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Saldo no início do exercício	515.662	434.049	515.662
Aquisição de controladas	-	-	14.905
Adição de novos contratos / remensuração	384.221	161.475	384.221
Baixa de contratos (a)	(2.977)	-	(2.977)
	896.906	595.524	911.811
Depreciação	(103.417)	(79.862)	(103.417)
Saldo no final do exercício	793.489	515.662	808.394

Notas Explicativas

Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso no exercício são:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2021</u>
Saldo no início do exercício	571.060	462.628	571.060
Aquisição de controladas	-	-	15.834
Adição de novos contratos / remensuração	384.221	161.475	384.221
Baixa de contratos	(3.194)	-	(3.194)
	<u>952.087</u>	<u>624.103</u>	<u>967.921</u>
Pagamentos de arrendamentos	(113.227)	(80.238)	(113.227)
Pagamento de juros e encargos	(22.295)	(15.800)	(22.295)
Encargos financeiros	<u>61.028</u>	<u>42.995</u>	<u>61.028</u>
Saldo no final do exercício	<u>877.593</u>	<u>571.060</u>	<u>893.427</u>
Passivo circulante	92.369	71.523	96.043
Passivo não circulante	<u>785.224</u>	<u>499.537</u>	<u>797.384</u>
Total	<u>877.593</u>	<u>571.060</u>	<u>893.427</u>

- (a) Refere-se ao encerramento das operações da loja de Granja Viana, em Cotia, Grande São Paulo, cujo contrato fazia parte do escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16.

Inclui os valores de R\$4.791 e R\$2.865 para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, respectivamente, referentes à variação dos saldos de aluguéis a pagar relacionados a contratos classificados como direito de uso de locação.

23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2021</u>
Até 1 ano	92.369	99.610
De 1 a 2 anos	127.454	130.670
De 2 a 3 anos	123.118	125.652
De 3 a 4 anos	116.879	118.874
De 4 a 5 anos	109.143	109.854
Acima de 5 anos	<u>308.630</u>	<u>308.767</u>
Total	<u>877.593</u>	<u>893.427</u>

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).

Notas Explicativas

et Center Comércio e Participações S.A.

23.5. Despesas com arrendamento

A composição das contas de resultado do exercício para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020
Despesas com depreciação	103.417	79.862
Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso	(7.487)	(5.569)
Encargos financeiros apropriados	61.028	42.995
Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros – Direito de uso	(4.416)	(2.968)
	<u>152.542</u>	<u>114.320</u>

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

23.6. Informações adicionais

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do período total de vigência dos contratos ativos em 31 de dezembro de 2021, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia ("Balanço Patrimonial") e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação ("Nota Explicativa"), conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 31 de dezembro de 2021.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa real % a.a.
Até 5 anos	De 0,87% a 5,36%
De 6 a 10 anos	De 5,69% a 7,99%
De 11 a 21 anos	De 6,78% a 7,94%

Notas Explicativas

	Balanco patrimonial		Divulgação do critério CVM (Controladora)
	Controladora	Consolidado	
Balanco:			
Direito de uso	793.489	808.394	839.081
Arrendamento - direito de uso (passivo)	877.593	893.427	1.068.891
Resultado:			
Depreciação	103.417	103.417	109.601
Juros	61.028	61.028	71.305
Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel	(11.903)	(11.903)	(11.903)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

	Adoção inicial	Dez./20	Dez./21	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Dez./25	Dez./26	Dez./27	Dez./28	Dez./29	Dez./30
Ativo de arrendamento												
Balanco patrimonial	387.225	515.662	793.489	674.308	557.807	447.042	344.312	248.928	171.489	112.914	68.413	13.460
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	715.507	594.539	479.637	373.294	274.240	191.367	127.323	77.445	16.683
Passivo de arrendamento												
Balanco patrimonial		571.060	877.593	763.846	658.144	549.475	440.906	332.031	237.880	162.744	102.606	22.655
Nota explicativa		586.704	1.068.891	976.332	868.396	749.272	622.176	486.898	365.102	263.370	176.055	37.180
Despesas financeiras												
Balanco patrimonial		42.995	61.028	68.008	59.089	49.793	40.422	30.833	22.282	15.459	10.000	2.617
Nota explicativa		50.019	71.305	86.797	77.823	67.747	56.888	45.047	34.013	24.801	16.925	4.280
Despesa de depreciação												
Balanco patrimonial		79.862	103.417	117.992	114.348	105.944	101.747	86.629	66.156	49.097	41.601	15.512
Nota explicativa		92.972	109.601	122.518	118.742	109.701	105.275	90.972	72.455	54.129	47.467	19.435

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Considerações gerais e políticas**

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Notas Explicativas

et Center Comércio e Participações S.A.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes ("VJORA"); ou valor justo por meio de resultado ("VJR").

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VJORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

b) Categorias de instrumentos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso.

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
<u>Ativos financeiros</u>			
Custo amortizado:			
Caixa e equivalentes de caixa	659.570	443.757	673.672
Aplicações financeiras	12.757	43.761	14.532
Contas a receber	231.993	160.675	259.605
Depósitos judiciais (nota nº 17.3)	8.039	2.884	10.982
Total ativos financeiros	<u>912.359</u>	<u>651.077</u>	<u>958.791</u>
<u>Passivos financeiros e arrendamentos de direito de uso</u>			
Passivos financeiros - custo amortizado:			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	223.192	496.345	226.081
Fornecedores	296.875	195.675	339.433
Arrendamento a pagar - direito de uso	877.593	571.060	893.427
Total	<u>1.397.660</u>	<u>1.263.080</u>	<u>1.458.941</u>

c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia em 31 de dezembro de 2021 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras.

A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

c.3) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

Notas Explicativas

et Center Comércio e Participações S.A.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros)

Controladora:

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	acima de 5 anos	Total
Fornecedores	296.875	-	-	-	-	-	296.875
Empréstimos, financiamentos e debêntures	144.826	83.790	24.681	-	-	-	253.297
Arrendamento a pagar	167.812	167.219	161.531	153.345	143.196	404.921	1.198.024

Consolidado:

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	acima de 5 anos	Total
Fornecedores	339.433	-	-	-	-	-	339.433
Empréstimos, financiamentos e debêntures	147.715	83.790	24.681	-	-	-	256.186
Arrendamento a pagar	171.486	171.159	164.719	155.929	144.363	406.202	1.213.858

d) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa, subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020
Caixa e equivalentes de caixa	659.570	443.757
Aplicações financeiras	12.757	43.761
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(223.192)	(496.345)
Dívida líquida	<u>449.135</u>	<u>(8.827)</u>

e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base de 6,15% ao ano, taxa vigente em 31 de dezembro de 2021, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

Notas Explicativas

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI.
- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

31 de dezembro de 2021	Taxa utilizada CDI Cetip	Risco	Cenário I (Alta 50%)	Cenário II (Alta 25%)
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	9,15%	Alta do CDI	(3.403)	(1.718)
Debêntures	9,15%	Alta do CDI	(6.589)	(3.325)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

31 de dezembro de 2021	Taxa utilizada CDI Cetip	Efeito	Cenário I (Alta 50%)	Cenário II (Alta 25%)
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	9,15%	Alta do CDI	10.313	5.205

25. RESULTADO POR AÇÃO

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 31 de dezembro de 2020 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	31/12/2021 Básico e diluído	31/12/2020 Básico e diluído
Numerador básico e diluído:		
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação	75.036	58.387
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro líquido básico por ação	395.742.314	351.860.086
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro líquido diluído por ação	86.036	22.746.418
Média ponderada das ações disponíveis	395.828.350	374.606.504
Lucro líquido por ação - básico - R\$	0,18961	0,16594
Lucro líquido por ação - diluído - R\$	0,18957	0,15586

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo e está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Notas Explicativas

et Center Comércio e Participações S.A.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

Receita bruta, líquida de cancelamentos	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Venda de mercadorias	2.357.516	1.625.236	2.358.289
Venda de serviços e demais receitas	112.691	82.256	113.564
Programa de fidelização - "Vale a Pena Ser Fiel"	(321)	(763)	(321)
Total	2.469.886	1.706.729	2.471.532

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

Canais de venda	Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Digital	748.608	395.634	750.024
Físico	1.721.278	1.311.095	1.721.508
Total	2.469.886	1.706.729	2.471.532

27. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em valores de 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, é demonstrada, por limite contratado, conforme segue:

	31/12/2021	31/12/2020
Responsabilidade civil de diretores, conselheiros e administradores	25.000	20.000
Seguro patrimonial - limite máximo de indenização		
(lojas e centro de distribuição)	114.900	70.567
Responsabilidade civil	10.000	10.000
Veículos - importância máxima por veículo	FIPE	FIPE
Veículos - danos materiais a terceiros	500	500
Seguro Fiança	22.989	12.154
Seguro transporte nacional	1.000	800
POSI (Oferta Pública de Valores Mobiliários)	20.000	20.000

28. EVENTOS SUBSEQUENTES

Conforme fato relevante divulgado em 26 de janeiro de 2022, a Companhia celebrou, naquela data, contrato de aquisição da Selected Participações S.A. ("Petix"), líder de vendas na categoria de tapetes higiênicos e uma das marcas mais reconhecidas no mercado Pet no Brasil. A Petix foi avaliada em R\$70 milhões de Valor da Empresa ("Enterprise Value") e a conclusão da aquisição está sujeita ao cumprimento de obrigações e condições precedentes, tais como aprovação pelo CADE, e o Valor Patrimonial da Empresa ("Equity Value") está sujeito a ajustes para refletir a variação da dívida líquida e do capital de giro, a serem apurados na data de fechamento da transação, termos usuais neste tipo de transação.

Notas Explicativas

Em 25 de fevereiro de 2022 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração – RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$1.149, mediante a emissão de 1.104.503 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações.

29. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de março de 2022 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes demonstrações financeiras da Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

OpiniãoExaminamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Pet Center Comércio e Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Pet Center Comércio e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS), emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB. Base para opinião Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e a suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Principais assuntos de auditoria Principais assuntos de auditoria ("PAA") são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Principal assunto de auditoria: • Aquisição da controlada Zee.Dog (Combinação de negócio) Por que foi considerado um PAA Conforme divulgado na nota explicativa nº 9, a Companhia adquiriu o controle da empresa Zee.Dog em 30 de dezembro de 2021, pelo valor de R\$528.936 mil. Essa operação foi tratada como combinação de negócio e contabilizada de acordo com o método de aquisição. A alocação do preço de compra aos ativos e passivos identificados e a apuração do ágio, envolveram o uso de especialistas externos contratados pela administração e o exercício de julgamentos e a consideração de estimativas relevantes, tais como valor justo a marca, relacionamento com clientes, contingências, dentre outras. Para realizar essas estimativas são necessários dados e premissas subjetivas, como por exemplo, estimativa de receita futura e utilização de taxa de royalties de transações similares, taxa de cancelamentos de clientes ("churn rate"), fluxos de caixa descontados estimados, dentre outras, o que aumenta os riscos de mensuração e alocação do preço de compra. Os valores envolvidos, as metodologias adotadas e o uso de estimativas e julgamentos relevantes pela administração na determinação da alocação do preço de compra, podem ter impacto relevante na mensuração dos ativos adquiridos e nos passivos assumidos e na determinação da alocação do preço de compra. Como nossa auditoria endereçou este assunto Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram à: • Leitura do contrato e principais documentos que formalizaram a aquisição da Zee.Dog, sua movimentação financeira e o entendimento dos processos estabelecidos pela Administração para: 1) determinar os métodos de cálculo e premissas adotadas para determinação do preço da aquisição; 2) avaliar diferenças de práticas contábeis e os eventuais ajustes necessários; e 3) procedimentos de auditoria nos saldos iniciais de partida. • Avaliação, com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, das metodologias adotadas e dos cálculos efetuados para mensuração do valor justo dos principais ativos adquiridos e passivos assumidos e do ágio apurado. • Avaliação da competência e objetividade dos especialistas externos contratados pela Administração para a emissão do laudo de alocação do preço de compra na combinação de negócio. • Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes. Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos de auditoria anteriormente descritos, consideramos que os critérios e as premissas adotados pela Administração no processo de mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, como também o valor do ágio identificado e as divulgações sobre a aquisição da Zee.Dog, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outros assuntos Demonstrações do valor adicionado As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado ("DVA") referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as demonstrações financeiras e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito. Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro - IFRS, emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as

demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pelo desempenho da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 16 de março de 2022

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Auditores Independentes Ltda. CRC nº 2 SP 011609/O-8

Marcelo de Figueiredo Seixas Contador CRC nº 1 PR 045179/O-9

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

ATA DO COMITÊ DE AUDITORIA REALIZADA EM 11 DE MARÇO DE 2022. DATA, HORÁRIO E LOCAL: No dia 11 de MARÇO de 2022, às 09:00 horas, no escritório administrativo da Pet Center Comércio e Participações S.A., Estado de São Paulo, Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, n. 135, Bairro Pari, CEP 03035-040 (Companhia), nos termos da cláusula 5ª do Regimento Interno do Comitê de Auditoria da Pet Center Comércio e Participações S.A., aprovado pela ata de reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de Julho de 2020. 2. PRESENÇA: Presentes todos os membros do Comitê de Auditoria da Companhia, restando dispensada a convocação. 3. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Presentes todos os membros do Comitê de Auditoria da Companhia, quais sejam Sr. Gregory Louis Reider, Sr. Claudio Roberto Ely, e Sra. Vanessa Tondato, restando dispensada a convocação. 4. MESA: Coordenada pelo Sr. Claudio Roberto Ely, e secretariada pelo Sr. Gregory Louis Reider. 5. ORDEM DO DIA: Compartilhamento e atualização acerca das Demonstrações Financeiras e demais competências deste Comitê, iniciativas da Auditoria, envolvendo o seguinte tema (i) Conclusão dos trabalhos de auditoria e parecer emitido sobre Demonstrações Financeiras (DFs) do ano de 2021 (dez/21). 6. DELIBERAÇÕES: Instalada a reunião, após compartilhamento da ordem do dia, os membros do Comitê de Auditoria presentes prestaram assessoramento e orientação acerca do parecer emitido sem ressalvas pela Auditoria Externa referente às Demonstrações Financeiras (DFs) da companhia para o ano de 2021 (dez/21): 6.1. O Sr. Claudio Roberto Ely, Coordenador do Comitê de Auditoria, convidou a Sra. Vanessa Tondato e representantes da empresa Deloitte Touche Tohmatsu para compartilhar e apresentar aos membros deste Comitê os principais assuntos de auditoria e conclusão final acerca do parecer emitido sobre as Demonstrações Financeiras para o ano de 2021 (dez/21) e demais competências deste Comitê, conforme material compartilhado. 6.2. Os membros do Comitê de Auditoria presentes, por unanimidade e sem quaisquer restrições, recomendam ao Conselho de Administração a aprovação das Demonstrações Financeiras para o ano de 2021 (dez/21) preparadas pela Companhia e auditadas pela empresa Deloitte Touche Tohmatsu. 7. ASSINATURAS ELETRÔNICAS: Os presentes reconhecem como válidas e com plena eficácia as assinaturas eletrônicas/digitais, na forma permitida pelo Art. 10, § 2º, da Medida Provisória n.º 2.220-2/01, com teor, valor e efeitos equivalentes àqueles efetuados presencialmente ou mediante aposição de assinatura autógrafo. 8. ENCERRAMENTO E APROVAÇÃO DA ATA: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos aprovada. Mesa: Coordenador – Sr. Claudio Roberto Ely; Secretário – Sr. Gregory Louis Reider; Membros – Sr. Gregory Louis Reider, Sr. Claudio Roberto Ely, e Sra. Vanessa Tondato. Mesa: _____ CLAUDIO ROBERTO ELY
Coordenador _____ GREGORY LOUIS
REIDER Secretário Membros: _____ CLAUDIO ROBERTO ELY
_____ GREGORY LOUIS REIDER _____ VANESSA TONDATE

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A. Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. São Paulo, 16 de março de 2022 _____ Sergio Zimmerman Diretor Presidente e Membro do Conselho de Administração _____ Aline Penna Diretora Financeiro e Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A. Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente Sobre as Demonstrações Financeiras favorável sem ressalvas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. São Paulo, 16 de março de 2022 _____ Sergio Zimerman Diretor Presidente e Membro do Conselho de Administração _____ Aline Penna Diretora Financeiro e Relações com Investidores