

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	11
DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
Balanço Patrimonial Passivo	17
Demonstração do Resultado	19
Demonstração do Resultado Abrangente	20
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	23
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	24
DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	25
Demonstração de Valor Adicionado	26

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	28
---	----

Notas Explicativas	63
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	111
---	-----

Proposta de Orçamento de Capital	112
----------------------------------	-----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	113
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	116

Índice

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	117
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	118
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	119

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	462.523.502
Preferenciais	0
Total	462.523.502
Em Tesouraria	
Ordinárias	11.600.015
Preferenciais	0
Total	11.600.015

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	3.926.340	3.552.160	3.369.991
1.01	Ativo Circulante	1.295.655	986.308	1.294.398
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	51.509	172.929	659.570
1.01.02	Aplicações Financeiras	370.230	0	12.757
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	370.230	0	0
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	0	12.757
1.01.03	Contas a Receber	324.397	306.494	231.993
1.01.03.01	Clientes	324.397	306.494	231.993
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	316.883	292.856	226.542
1.01.03.01.02	Duplicatas a receber	7.514	13.638	5.451
1.01.04	Estoques	420.104	386.675	310.940
1.01.06	Tributos a Recuperar	104.128	95.147	65.590
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	104.128	95.147	65.590
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.287	25.063	13.548
1.01.08.03	Outros	25.287	25.063	13.548
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	7.288	10.410	5.949
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	6.451	6.297	3.142
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	11.548	8.356	4.457
1.02	Ativo Não Circulante	2.630.685	2.565.852	2.075.593
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	143.149	102.056	54.414
1.02.01.07	Tributos Diferidos	74.731	56.171	39.287
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	74.731	56.171	39.287
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	68.418	45.885	15.127
1.02.01.10.03	Outros	28.735	23.088	13.089
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	39.683	22.797	2.038
1.02.02	Investimentos	648.294	661.927	568.166
1.02.02.01	Participações Societárias	648.294	661.927	568.166
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	648.294	661.927	568.166

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1.02.03	Imobilizado	1.675.414	1.690.894	1.370.439
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.675.414	1.690.894	1.370.439
1.02.04	Intangível	163.828	110.975	82.574
1.02.04.01	Intangíveis	163.828	110.975	82.574

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	3.926.340	3.552.160	3.369.991
2.01	Passivo Circulante	711.904	670.584	641.949
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	79.502	69.013	71.404
2.01.01.01	Obrigações Sociais	62.675	50.526	54.187
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.827	18.487	17.217
2.01.02	Fornecedores	388.936	334.361	296.875
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	388.936	334.361	296.875
2.01.03	Obrigações Fiscais	41.662	32.359	23.002
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.982	7.745	6.675
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	384	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações	8.982	0	0
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais a Recolher	0	7.361	6.675
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	26.481	21.835	13.524
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.199	2.779	2.803
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	37.721	74.948	125.379
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.042	0	29.983
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	12.042	0	29.983
2.01.04.02	Debêntures	25.679	74.948	95.396
2.01.05	Outras Obrigações	164.083	159.903	125.289
2.01.05.02	Outros	164.083	159.903	125.289
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	3.905	12.027	17.816
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	26.848	24.734	11.768
2.01.05.02.05	Arrendamento - direito de uso	132.401	120.001	92.369
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	929	3.141	3.336
2.02	Passivo Não Circulante	1.405.543	1.041.004	968.786
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	385.120	23.171	97.813
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	185.189	0	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	185.189	0	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.02.01.02	Debêntures	199.931	23.171	97.813
2.02.02	Outras Obrigações	1.018.143	1.015.445	869.764
2.02.02.02	Outros	1.018.143	1.015.445	869.764
2.02.02.02.03	Arrendamento direito de uso	901.956	928.656	785.224
2.02.02.02.04	Contas a pagar	101.251	86.789	84.540
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos	14.936	0	0
2.02.04	Provisões	2.280	2.388	1.209
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.280	2.388	1.209
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.280	2.388	1.209
2.03	Patrimônio Líquido	1.808.893	1.840.572	1.759.256
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.427	1.724.444	1.578.065
2.03.02	Reservas de Capital	61.246	106.005	79.186
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	58.984	41.675	14.856
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	0	0
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	151.814	139.717	102.005
2.03.04.01	Reserva Legal	12.869	12.052	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	138.945	127.665	102.005
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.594	-129.594	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.013.936	2.645.576	2.096.149
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.625.506	-1.399.658	-1.084.054
3.03	Resultado Bruto	1.388.430	1.245.918	1.012.095
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.267.752	-1.117.118	-849.933
3.04.01	Despesas com Vendas	-919.626	-790.685	-619.196
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-269.936	-231.564	-185.026
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-45.515	-68.195	-45.366
3.04.05.01	Outras despesas operacionais, líquidas	-45.515	-68.195	-45.366
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-32.675	-26.674	-345
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	120.678	128.800	162.162
3.06	Resultado Financeiro	-96.774	-58.382	-67.333
3.06.01	Receitas Financeiras	80.541	60.157	16.874
3.06.02	Despesas Financeiras	-177.315	-118.539	-84.207
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.904	70.418	94.829
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.555	-19.828	-19.793
3.08.01	Corrente	-26.115	-36.712	-35.378
3.08.02	Diferido	18.560	16.884	15.585
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	16.349	50.590	75.036
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	16.349	50.590	75.036
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,03536	0,10983	0,18961
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,03536	0,10983	0,18957

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	16.349	50.590	75.036
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-809	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	16.349	49.781	75.036

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	448.569	240.374	166.902
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	528.166	486.491	379.661
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	23.904	70.418	94.829
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	153.871	120.284	85.595
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	156.092	136.369	103.417
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	98.807	88.401	61.028
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	17.309	26.819	13.102
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos e financiamentos	38.070	20.393	22.119
6.01.01.07	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-14.393	0	0
6.01.01.08	Instrumentos derivativos	14.936	0	0
6.01.01.09	Baixa de Imobilizado	3.298	624	914
6.01.01.10	Programa de fidelização	-2.212	-195	321
6.01.01.11	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	1.273	1.520	-277
6.01.01.12	Provisão de perdas de estoque	-132	141	213
6.01.01.13	Rendimento da aplicação financeiras	0	-153	-1.181
6.01.01.14	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-265	-265	-266
6.01.01.15	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-3.756	-94	-217
6.01.01.16	Resultado de equivalência patrimonial	32.675	26.674	345
6.01.01.17	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	10.070	-4.445	-281
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.975	-168.149	-136.020
6.01.02.01	Contas a receber	-14.782	-78.962	-72.496
6.01.02.02	Estoques	-33.296	-75.876	-125.452
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-33.830	-57.464	-18.295
6.01.02.04	Outros créditos	-5.029	-27.352	-11.110
6.01.02.05	Fornecedores	52.978	51.702	89.614
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	10.489	-2.391	17.688
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	5.724	8.722	-15.860
6.01.02.08	Contas a pagar	14.771	13.472	-109

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01.03	Outros	-78.003	-77.968	-76.739
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-18.535	-29.181	-33.210
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-36.143	-29.360	-22.295
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-23.325	-19.427	-21.234
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-635.503	-433.984	-328.466
6.02.01	Aplicações Financeiras	-370.230	12.910	32.185
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-230.828	-358.104	-272.321
6.02.03	Aquisição de Controladas	-34.445	-88.790	-86.533
6.02.04	Aportes de Capital em Controladas	0	0	-1.797
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	65.514	-293.031	377.377
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-75.630	-126.038	-274.038
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	400.000	0	0
6.03.03	Aumento de Capital	983	1.205	800.859
6.03.04	Custos de transação na emissão de ações pago	0	-973	-22.345
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-12.008	-18.116	-13.872
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-185.763	-149.109	-113.227
6.03.07	Recompra de ações	-62.068	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-121.420	-486.641	215.813
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	172.929	659.570	443.757
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	51.509	172.929	659.570

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572
5.04	Transações de Capital com os Sócios	983	-44.759	0	-4.252	0	-48.028
5.04.01	Aumentos de Capital	983	0	0	0	0	983
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	17.309	0	0	0	17.309
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-62.068	0	0	0	-62.068
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-1.252	0	-1.252
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.000	0	-3.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	16.349	0	16.349
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.349	0	16.349
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	12.097	-12.097	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	817	-817	0	0
5.06.04	Reserva de Lucros	0	0	11.280	-11.280	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.334	26.819	0	-12.878	0	15.275
5.04.01	Aumentos de Capital	1.334	0	0	0	0	1.334
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	26.819	0	0	0	26.819
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-4.878	0	-4.878
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-8.000	0	-8.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	50.590	-809	49.781
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	50.590	0	50.590
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-809	-809
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-809	-809
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	145.045	0	37.712	-37.712	-128.785	16.260
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.530	-2.530	0	0
5.06.04	Reserva de lucros	0	0	35.182	-35.182	0	0
5.06.05	Deságio na emissão de ações	145.045	0	0	0	-128.785	16.260
5.07	Saldos Finais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.190.815	-2.032	0	-19.322	0	1.169.461
5.04.01	Aumentos de Capital	800.859	0	0	0	0	800.859
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-15.134	0	0	0	-15.134
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	13.102	0	0	0	13.102
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-4.322	0	-4.322
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-15.000	0	-15.000
5.04.08	Aumento de Capital Através de Transferência de Ações na Aquisição da Controlada Zee.Dog	389.956	0	0	0	0	389.956
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	75.036	0	75.036
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	75.036	0	75.036
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.714	-55.714	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	3.752	-3.752	0	0
5.06.04	Reserva de lucros	0	0	51.962	-51.962	0	0
5.07	Saldos Finais	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.01	Receitas	3.559.906	3.122.888	2.476.769
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.556.601	3.120.255	2.469.886
7.01.02	Outras Receitas	3.305	2.633	6.883
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.369.591	-2.092.961	-1.652.451
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.939.945	-1.717.968	-1.329.793
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-429.646	-374.993	-322.658
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.190.315	1.029.927	824.318
7.04	Retenções	-309.963	-256.653	-189.012
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-309.963	-256.653	-189.012
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	880.352	773.274	635.306
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	47.866	33.483	16.529
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-32.675	-26.674	-345
7.06.02	Receitas Financeiras	80.541	60.157	16.874
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	928.218	806.757	651.835
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	928.218	806.757	651.835
7.08.01	Pessoal	420.427	386.621	301.563
7.08.01.01	Remuneração Direta	302.453	277.013	225.149
7.08.01.02	Benefícios	73.006	59.106	45.000
7.08.01.03	F.G.T.S.	27.659	23.683	17.870
7.08.01.04	Outros	17.309	26.819	13.544
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	301.102	238.051	183.159
7.08.02.01	Federais	136.688	126.754	98.122
7.08.02.02	Estaduais	160.447	107.128	81.703
7.08.02.03	Municipais	3.967	4.169	3.334
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	190.340	131.495	92.077
7.08.03.01	Juros	177.315	118.539	88.623
7.08.03.02	Aluguéis	13.025	12.956	3.454
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	16.349	50.590	75.036

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.08.04.02	Dividendos	4.252	12.878	19.322
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	12.097	37.712	55.714

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	3.995.411	3.647.129	3.447.347
1.01	Ativo Circulante	1.378.657	1.089.232	1.362.704
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	56.225	185.411	673.672
1.01.02	Aplicações Financeiras	370.230	0	14.532
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	370.230	0	14.532
1.01.03	Contas a Receber	364.273	328.299	259.605
1.01.03.01	Clientes	317.552	292.887	232.585
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	317.552	292.887	232.585
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	46.721	35.412	27.020
1.01.03.02.01	Duplicatas a receber	46.721	35.412	27.020
1.01.04	Estoques	441.509	428.092	334.524
1.01.06	Tributos a Recuperar	119.798	121.212	68.193
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	119.798	121.212	68.193
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	26.622	26.218	12.178
1.01.08.03	Outros	26.622	26.218	12.178
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	8.623	11.565	4.579
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	6.451	6.297	3.142
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	11.548	8.356	4.457
1.02	Ativo Não Circulante	2.616.754	2.557.897	2.084.643
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	150.978	108.010	59.080
1.02.01.07	Tributos Diferidos	74.731	56.470	39.287
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	74.731	56.470	39.287
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	76.247	51.540	19.793
1.02.01.10.03	Outros Ativos	36.564	28.743	16.033
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	39.683	22.797	3.760
1.02.03	Imobilizado	1.714.769	1.744.660	1.401.390
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.714.769	1.744.660	1.401.390
1.02.04	Intangível	751.007	705.227	624.173

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1.02.04.01	Intangíveis	751.007	705.227	624.173

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	3.995.411	3.647.129	3.447.347
2.01	Passivo Circulante	760.020	737.213	699.604
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	84.560	76.078	74.957
2.01.01.01	Obrigações Sociais	18.778	20.699	56.144
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	65.782	55.379	18.813
2.01.02	Fornecedores	409.066	366.585	339.433
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	409.066	366.585	339.433
2.01.03	Obrigações Fiscais	52.203	42.988	27.543
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.909	11.534	7.513
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	659	3.978	504
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais a Recolher	9.250	7.556	7.009
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	35.529	28.082	16.731
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.765	3.372	3.299
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	47.023	86.269	128.268
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	21.344	11.321	32.872
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	21.344	11.321	32.872
2.01.04.02	Debêntures	25.679	74.948	95.396
2.01.05	Outras Obrigações	167.168	165.293	129.403
2.01.05.02	Outros	167.168	165.293	129.403
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	3.905	12.027	17.817
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	27.630	26.499	12.207
2.01.05.02.05	Arrendamento a pagar - direito de uso	134.704	123.626	96.043
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	929	3.141	3.336
2.02	Passivo Não Circulante	1.426.498	1.069.344	988.487
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	387.685	26.832	97.813
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	187.754	3.661	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	187.754	3.661	0
2.02.01.02	Debêntures	199.931	23.171	97.813

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.02.02	Outras Obrigações	1.023.308	1.026.418	884.498
2.02.02.02	Outros	1.023.308	1.026.418	884.498
2.02.02.02.03	Arrendamento a pagar - direito de uso	903.841	938.586	797.384
2.02.02.02.04	Contas a Pagar	104.531	87.832	87.114
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos	14.936	0	0
2.02.04	Provisões	15.505	16.094	6.176
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15.505	16.094	6.176
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	15.505	16.094	6.176
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.808.893	1.840.572	1.759.256
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.427	1.724.444	1.578.065
2.03.02	Reservas de Capital	61.246	106.005	79.186
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	58.984	41.675	14.856
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	0	0
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	151.814	139.717	102.005
2.03.04.01	Reserva Legal	12.869	12.052	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	138.945	127.665	102.005
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.594	-129.594	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.173.241	2.834.533	2.097.525
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.691.453	-1.483.961	-1.084.659
3.03	Resultado Bruto	1.481.788	1.350.572	1.012.866
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.353.701	-1.214.902	-850.662
3.04.01	Despesas com Vendas	-966.467	-847.683	-619.457
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-337.027	-301.661	-185.839
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	-65.558	-45.366
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-50.207	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	128.087	135.670	162.204
3.06	Resultado Financeiro	-101.578	-61.231	-67.343
3.06.01	Receitas Financeiras	83.180	64.334	16.874
3.06.02	Despesas Financeiras	-184.758	-125.565	-84.217
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	26.509	74.439	94.861
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-10.160	-23.849	-19.825
3.08.01	Corrente	-28.720	-40.733	-35.410
3.08.02	Diferido	18.560	16.884	15.585
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	16.349	50.590	75.036
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	16.349	50.590	75.036
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,03536	0,10983	0,18961
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,03536	0,10983	0,18957

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	16.349	50.590	75.036
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-809	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	16.349	49.781	75.036

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	429.095	202.790	165.194
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	515.695	478.269	379.466
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	26.509	74.439	94.861
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	163.527	127.365	85.713
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	159.637	140.877	103.417
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	99.870	90.007	61.028
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	17.309	26.819	13.102
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	40.377	21.606	22.119
6.01.01.07	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-14.393	0	0
6.01.01.08	Instrumentos derivativos	14.936	0	0
6.01.01.09	Baixa de Imobilizado	3.298	1.252	914
6.01.01.10	Programa de fidelização	-2.212	-195	321
6.01.01.11	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	792	1.225	-277
6.01.01.12	Provisão de perdas de estoque	-45	-35	213
6.01.01.13	Rendimento da aplicação financeiras	0	-153	-1.181
6.01.01.14	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-265	-265	-266
6.01.01.15	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-3.715	-228	-217
6.01.01.17	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	10.070	-4.445	-281
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.058	-191.916	-137.501
6.01.02.01	Contas a receber	-22.339	-65.716	-73.030
6.01.02.02	Estoques	-13.371	-81.196	-125.327
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-23.258	-75.313	-18.295
6.01.02.04	Outros créditos	-7.414	-23.210	-11.237
6.01.02.05	Fornecedores	29.837	27.849	89.470
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	8.482	-289	17.830
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	5.641	12.728	-16.802
6.01.02.08	Contas a pagar	18.364	13.231	-110
6.01.03	Outros	-82.542	-83.563	-76.771

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-21.140	-33.202	-33.242
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-36.799	-30.426	-22.295
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-24.603	-19.935	-21.234
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-616.532	-396.406	-312.656
6.02.01	Aplicações Financeiras	-370.210	14.665	32.185
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-236.787	-382.544	-272.321
6.02.03	Aquisição de Controladas	-9.535	-29.306	-86.533
6.02.04	Aportes de Capital em Controladas	0	183	0
6.02.05	Caixa de abertura das controladas adquiridas	0	596	14.013
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	120.319	-294.645	377.377
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-79.774	-130.798	-274.038
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	400.000	8.409	0
6.03.03	Aumento de Capital	983	1.205	800.859
6.03.04	Custos de transação na emissão de ações pago	0	-973	-22.345
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-12.008	-18.116	-13.872
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-188.882	-154.372	-113.227
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-62.068	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-129.186	-488.261	229.915
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	185.411	673.672	443.757
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	56.225	185.411	673.672

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572	0	1.840.572
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572	0	1.840.572
5.04	Transações de Capital com os Sócios	983	-44.759	0	-4.252	0	-48.028	0	-48.028
5.04.01	Aumentos de Capital	983	0	0	0	0	983	0	983
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	17.309	0	0	0	17.309	0	17.309
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-62.068	0	0	0	-62.068	0	-62.068
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-1.252	0	-1.252	0	-1.252
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.000	0	-3.000	0	-3.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	16.349	0	16.349	0	16.349
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.349	0	16.349	0	16.349
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	12.097	-12.097	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	817	-817	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de Lucros	0	0	11.280	-11.280	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893	0	1.808.893

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256	0	1.759.256
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256	0	1.759.256
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.334	26.819	0	-12.878	0	15.275	0	15.275
5.04.01	Aumentos de Capital	1.334	0	0	0	0	1.334	0	1.334
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	26.819	0	0	0	26.819	0	26.819
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-4.878	0	-4.878	0	-4.878
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-8.000	0	-8.000	0	-8.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	50.590	-809	49.781	0	49.781
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	50.590	0	50.590	0	50.590
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-809	-809	0	-809
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-809	-809	0	-809
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	145.045	0	37.712	-37.712	-128.785	16.260	0	16.260
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.530	-2.530	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de lucros	0	0	35.182	-35.182	0	0	0	0
5.06.05	Deságio na emissão de ações	145.045	0	0	0	-128.785	16.260	0	16.260
5.07	Saldos Finais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572	0	1.840.572

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759	0	514.759
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759	0	514.759
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.190.815	-2.032	0	-19.322	0	1.169.461	0	1.169.461
5.04.01	Aumentos de Capital	800.859	0	0	0	0	1.190.815	0	800.859
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-15.134	0	0	0	-15.134	0	-15.134
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	13.102	0	0	0	13.102	0	13.102
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-4.322	0	-4.322	0	-4.322
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-15.000	0	-15.000	0	-15.000
5.04.08	Aumento de Capital Através de Transferência de Ações na Aquisição da Controlada Zee.Dog	389.956	0	0	0	0	0	0	389.956
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	75.036	0	75.036	0	75.036
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	75.036	0	75.036	0	75.036
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	55.714	-55.714	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	3.752	-3.752	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de lucros	0	0	51.962	-51.962	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256	0	1.759.256

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.01	Receitas	3.792.274	3.426.312	2.478.419
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.786.594	3.420.733	2.471.533
7.01.02	Outras Receitas	5.680	5.579	6.886
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.507.325	-2.314.903	-1.653.357
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.005.768	-1.855.553	-1.330.398
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-501.557	-459.350	-322.959
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.284.949	1.111.409	825.062
7.04	Retenções	-322.936	-267.070	-189.130
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-322.936	-267.070	-189.130
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	962.013	844.339	635.932
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	83.180	64.333	16.874
7.06.02	Receitas Financeiras	83.180	64.333	16.874
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.045.193	908.672	652.806
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.045.193	908.672	652.806
7.08.01	Pessoal	452.907	423.318	302.098
7.08.01.01	Remuneração Direta	330.369	307.481	225.633
7.08.01.02	Benefícios	76.873	63.968	45.016
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.356	25.050	17.905
7.08.01.04	Outros	17.309	26.819	13.544
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	377.321	297.200	183.553
7.08.02.01	Federais	168.738	150.449	98.373
7.08.02.02	Estaduais	203.538	140.986	81.803
7.08.02.03	Municipais	5.045	5.765	3.377
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	198.616	137.564	92.119
7.08.03.01	Juros	184.758	124.252	88.633
7.08.03.02	Aluguéis	13.858	13.312	3.486
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	16.349	50.590	75.036
7.08.04.02	Dividendos	4.252	12.878	19.322

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	12.097	37.712	55.714

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	51.509	172.929	56.225	185.411
Aplicações financeiras	4	370.230	-	370.230	-
Contas a receber	5	324.397	306.494	364.273	328.299
Estoques	6	420.104	386.675	441.509	428.092
Impostos e contribuições a recuperar	7	99.614	92.346	115.092	118.407
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	4.514	2.801	4.706	2.805
Outros créditos		25.287	25.063	26.622	26.218
Total do ativo circulante		1.295.655	986.308	1.378.657	1.089.232
NÃO CIRCULANTE					
Outros créditos	17	28.735	23.088	36.564	28.743
Impostos e contribuições a recuperar	7	39.683	22.797	39.683	22.797
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	74.731	56.171	74.731	56.470
Investimentos	9	648.294	661.927	-	-
Imobilizado	10	1.675.414	1.690.894	1.714.769	1.744.660
Intangível	11	163.828	110.975	751.007	705.227
Total do ativo não circulante		2.630.685	2.565.852	2.616.754	2.557.897
TOTAL DO ATIVO		3.926.340	3.552.160	3.995.411	3.647.129

	Nota	Controladora		Consolidado	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	explicativa	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
CIRCULANTE					
Fornecedores	12	388.936	334.361	409.066	366.585
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	37.721	74.948	47.023	86.269
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	79.502	69.013	84.560	76.078
Obrigações tributárias	14	41.662	31.975	51.543	39.010
Imposto de renda e contribuição social a recolher	14	-	384	660	3.978
Arrendamento a pagar	23	132.401	120.001	134.704	123.626
Contas a pagar		23.332	13.437	24.113	13.701
Dividendos a pagar		3.905	12.027	3.905	12.027
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	3.516	11.297	3.517	12.798
Programa de fidelização	16	929	3.141	929	3.141
Total do passivo circulante		711.904	670.584	760.020	737.213
NÃO CIRCULANTE					
Contas a pagar		-	-	3.280	1.043
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	385.120	23.171	387.685	26.832
Instrumentos derivativos	15	14.936	-	14.936	-
Arrendamento a pagar	23	901.956	928.656	903.841	938.586
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	101.251	86.789	101.251	86.789
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	2.280	2.388	15.505	16.094
Total do passivo não circulante		1.405.543	1.041.004	1.426.498	1.069.344
Total passivo		2.117.447	1.711.588	2.186.518	1.806.557
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	18.1	1.725.427	1.724.444	1.725.427	1.724.444
Reserva de capital	18.2	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para opção outorgadas	18.4	58.984	41.675	58.984	41.675
Ações em tesouraria	18.5	(62.068)	-	(62.068)	-
Reserva especial de ágio		24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial		(129.594)	(129.594)	(129.594)	(129.594)
Reserva de lucros		151.814	139.717	151.814	139.717
Lucros acumulados		-	-	-	-
Total do patrimônio líquido		1.808.893	1.840.572	1.808.893	1.840.572
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.926.340	3.552.160	3.995.411	3.647.129

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório da Administração/Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	20	3.013.936	2.645.576	3.173.241	2.834.533
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(1.625.506)	(1.399.658)	(1.691.453)	(1.483.961)
LUCRO BRUTO		1.388.430	1.245.918	1.481.788	1.350.572
DESPESAS OPERACIONAIS					
Com vendas	21	(919.626)	(790.685)	(966.467)	(847.683)
Gerais e administrativas	21	(269.936)	(231.564)	(337.027)	(301.661)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(45.515)	(68.195)	(50.207)	(65.558)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(32.675)	(26.674)	-	-
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		120.678	128.800	128.087	135.670
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	22	80.541	60.157	83.180	64.334
Despesas financeiras	22	(177.315)	(118.539)	(184.758)	(125.565)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		23.904	70.418	26.509	74.439
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL					
Corrente	8	(26.115)	(36.712)	(28.720)	(40.733)
Diferido	8	18.560	16.884	18.560	16.884
		(7.555)	(19.828)	(10.160)	(23.849)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		16.349	50.590	16.349	50.590
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO POR AÇÃO - R\$					
Básico	25	0,03536	0,10983	0,03536	0,10983
Diluído	25	0,03536	0,10983	0,03536	0,10983

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	16.349	50.590	16.349	50.590
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO	16.349	50.590	16.349	50.590

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital social	Reservas de Capital		Reserva para opções outorgadas	Ações em tesouraria	Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
	Subscrito e integralizado	Reserva especial de ágio	Reserva de capital			Reserva legal	Reserva de Lucros			
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	1.578.065	24.825	39.505	14.856	-	9.522	92.483	-	-	1.759.256
Deságio na emissão de ações	145.045	-	-	-	-	-	-	(145.045)	-	-
Aumento de capital	1.205	-	-	-	-	-	-	-	-	1.205
Aumento de capital através de transferência de ações na aquisição da controlada Petix	129	-	-	-	-	-	-	-	-	129
Ágio na emissão de ações	-	-	-	-	-	-	-	16.260	-	16.260
Opções outorgadas reconhecidas	-	-	-	26.819	-	-	-	-	-	26.819
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	50.590	50.590
Destinação do lucro líquido do exercício:										
Reserva legal	-	-	-	-	-	2.530	-	-	(2.530)	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.878)	(4.878)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.000)	(8.000)
Reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	35.182	-	(35.182)	-
Variação cambial na conversão de controladas	-	-	-	-	-	-	-	(809)	-	(809)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	1.724.444	24.825	39.505	41.675	-	12.052	127.665	(129.594)	-	1.840.572
Aumento de capital	18.1	983	-	-	-	-	-	-	-	983
Ações próprias adquiridas	18.5	-	-	-	(62.068)	-	-	-	-	(62.068)
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	-	-	17.309	-	-	-	-	-	17.309
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	16.349	16.349
Destinação do lucro líquido do exercício:										
Reserva legal	-	-	-	-	-	817	-	-	(817)	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.252)	(1.252)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.000)	(3.000)
Reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	11.280	-	(11.280)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	1.725.427	24.825	39.505	58.984	(62.068)	12.869	138.945	(129.594)	-	1.808.893

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório da Administração/Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		23.904	70.418	26.509	74.439
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e 11	153.871	120.284	163.527	127.365
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	156.092	136.369	159.637	140.877
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	98.807	88.401	99.870	90.007
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	17.309	26.819	17.309	26.819
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	38.070	20.393	40.377	21.606
Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		(14.393)	-	(14.393)	-
Instrumentos derivativos		14.936	-	14.936	-
Baixa do imobilizado e intangível	10 e 11	3.298	624	3.298	1.252
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(3.756)	(94)	(3.715)	(228)
Programa de fidelização	16	(2.212)	(195)	(2.212)	(195)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	1.273	1.520	792	1.225
Provisão para perdas nos estoques	6	(132)	141	(45)	(35)
Rendimento de aplicações financeiras		-	(153)	-	(153)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas		10.070	(4.445)	10.070	(4.445)
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(265)	(265)	(265)	(265)
Resultado de equivalência patrimonial	9	32.675	26.674	-	-
Variações nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		(14.782)	(78.962)	(22.339)	(65.716)
Estoques		(33.296)	(75.876)	(13.371)	(81.196)
Impostos e contribuições a recuperar		(33.830)	(57.464)	(23.258)	(75.313)
Outros créditos		(5.029)	(27.352)	(7.414)	(23.210)
Fornecedores		52.978	51.702	29.837	27.849
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		10.489	(2.391)	8.482	(289)
Obrigações tributárias		5.724	8.722	5.641	12.728
Contas a pagar		14.771	13.472	18.364	13.231
Caixa gerado pelas atividades operacionais		526.572	318.342	511.637	286.353
Imposto de renda e contribuição social pagos		(18.535)	(29.181)	(21.140)	(33.202)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(36.143)	(29.360)	(36.799)	(30.426)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(23.325)	(19.427)	(24.603)	(19.935)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		448.569	240.374	429.095	202.790
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(230.828)	(358.104)	(236.787)	(382.544)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(9.535)	(29.307)	(9.535)	(29.306)
Adição em investimentos - aportes de capital em controladas	9	(24.910)	(59.483)	-	183
Caixa de abertura das controladas adquiridas		-	-	-	596
Aplicações financeiras		(370.230)	12.910	(370.210)	14.665
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(635.503)	(433.984)	(616.532)	(396.406)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	(75.630)	(126.038)	(79.774)	(130.798)
Captação de empréstimos e financiamentos	15	400.000	-	400.000	8.409
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(185.763)	(149.109)	(188.882)	(154.372)
Aumento de capital	18.1	983	1.205	983	1.205
Recompra de ações		(62.068)	-	(62.068)	-
Custos de transação na emissão de ações pagos		-	(973)	-	(973)
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		(12.008)	(18.116)	(12.008)	(18.116)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento		65.514	(293.031)	58.251	(294.645)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(121.420)	(486.641)	(129.186)	(488.261)
Saldo no início do exercício		172.929	659.570	185.411	673.672
Saldo no fim do exercício		51.509	172.929	56.225	185.411

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório da Administração/Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
RECEITAS					
Vendas de mercadorias e serviços	20	3.556.601	3.120.255	3.786.594	3.420.733
Outras receitas		3.305	2.633	5.680	5.579
		<u>3.559.906</u>	<u>3.122.888</u>	<u>3.792.274</u>	<u>3.426.312</u>
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(1.939.945)	(1.717.968)	(2.005.768)	(1.855.553)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(429.646)	(374.993)	(501.557)	(459.350)
		<u>(2.369.591)</u>	<u>(2.092.961)</u>	<u>(2.507.325)</u>	<u>(2.314.903)</u>
VALOR ADICIONADO BRUTO		<u>1.190.315</u>	<u>1.029.927</u>	<u>1.284.949</u>	<u>1.111.409</u>
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	10, 11 e 23	(309.963)	(256.653)	(322.936)	(267.070)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		<u>880.352</u>	<u>773.274</u>	<u>962.013</u>	<u>844.339</u>
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial		(32.675)	(26.674)	-	-
Receitas financeiras	22	80.541	60.157	83.180	64.333
		<u>47.866</u>	<u>33.483</u>	<u>83.180</u>	<u>64.333</u>
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		<u>928.218</u>	<u>806.757</u>	<u>1.045.193</u>	<u>908.672</u>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		302.453	277.013	330.369	307.481
Benefícios		73.006	59.106	76.873	63.968
FGTS		27.659	23.683	28.356	25.050
Pagamentos baseados em ações		17.309	26.819	17.309	26.819
	21	<u>420.427</u>	<u>386.621</u>	<u>452.907</u>	<u>423.318</u>
Impostos, taxas e contribuições:					
Estaduais		160.447	107.128	203.538	140.986
Municipais		3.967	4.169	5.045	5.765
Federais:					
Indiretos		129.133	106.926	158.578	126.600
Imposto de renda e contribuição social		7.555	19.828	10.160	23.849
		<u>301.102</u>	<u>238.051</u>	<u>377.321</u>	<u>297.200</u>
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	22	177.315	118.539	184.758	124.252
Aluguéis		13.025	12.956	13.858	13.312
		<u>190.340</u>	<u>131.495</u>	<u>198.616</u>	<u>137.564</u>
Remuneração de capitais próprios:					
Dividendos a distribuir		4.252	12.878	4.252	12.878
Lucros retidos do exercício		12.097	37.712	12.097	37.712
		<u>16.349</u>	<u>50.590</u>	<u>16.349</u>	<u>50.590</u>
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO		<u>928.218</u>	<u>806.757</u>	<u>1.045.193</u>	<u>908.672</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Videoconferência

8 de março de 2024 (sexta-feira)
10h Brasília | 8h EST | 13h GMT

Webcast

Resultados Petz 4T23

7 de março de 2024



Petz

CENTRO VETERINÁRIO
seres

adotepetz

zee.dog

petix.
o melhor para seu pet

**CANSEI
DE SER
GATO**

Cão Cidadão

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Resultados | 4T23



São Paulo, 7 de março de 2024 – A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Grupo Petz” ou “Companhia”) (B3: PETZ3) anuncia seus resultados do quarto trimestre de 2023 (4T23). Vale destacar que os resultados Grupo Petz abaixo contemplam a consolidação (i) da Zee.Dog a partir de janeiro de 2022; e (ii) da Petix a partir de julho de 2022, exceto quando indicado.

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, **os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 do 4T23 pode ser encontrada nas páginas 25-27.**

Resultados | 4T23

- **Lojas Petz:** 246 unidades¹, com 10 inaugurações no 4T23 (30 em 2023)
- **Receita Bruta Grupo Petz (RB)**²: R\$983,8mm; **+5,2% a/a**
 - ✓ **Receita Bruta Produtos Petz “Standalone”:** R\$860,6mm; **+6,0% a/a**
 - ✓ **Receita Bruta Digital Petz “Standalone” (RBDP):** R\$352,6mm; **+15,4% a/a**; **39,6%** da Receita Bruta Petz “Standalone” (RBP) (**+3,5 p.p. a/a**)
- **Lucro Bruto Grupo Petz:** R\$382,1mm; **+4,5% a/a**; Margem Bruta de **38,8%** da RB (**-0,3 p.p. a/a e +0,6 p.p. t/t**)
 - ✓ **Lucro Bruto Petz “Standalone”:** R\$345,6mm; **+3,3% a/a**; Margem Bruta de **38,8%** da RBP (**-0,7 p.p. a/a e +0,7 p.p. t/t**)
- **EBITDA Ajustado Grupo Petz**³: R\$66,8mm; **-3,5% a/a**; Margem EBITDA Ajustada de **6,8%** da RB (**-0,6 p.p. a/a**)
 - ✓ **EBITDA Ajustado Petz “Standalone”**³: R\$59,8mm; **-18,8% a/a**; Margem EBITDA Ajustada de **6,7%** da RBP (**-2,0 p.p. a/a**)
 - ✓ **EBITDA “Aquisições”**³: **R\$7,0mm** vs. +R\$1,7mm no 3T23 e -R\$4,5mm no 4T22

B3: PETZ3**R\$3,99**

Por ação

462.523.502

Total de Ações

R\$1,8 bilhão

Valor de Mercado

Contatos de RI<https://ri.petz.com.br/>ri@petz.com.br

+55 (11) 3434-7181

Dados de 7 de março de 2024

Resumo do Resultado e Indicadores (IAS 17)

R\$ mil, exceto quando indicado	4T23	4T22	Var.	2023	2022	Var.
Resultados Financeiros Grupo Petz						
Receita Bruta Total ²	983.809	934.820	5,2%	3.786.594	3.366.845	12,5%
Receita Bruta Petz “Standalone”	890.305	846.973	5,1%	3.463.972	3.084.986	12,3%
Receita Bruta “Aquisições”	115.017	102.004	12,8%	398.119	317.466	25,4%
Receita Bruta Digital Petz “Standalone”	352.632	305.667	15,4%	1.307.516	1.054.857	24,0%
Penetração Digital (% RBP)	39,6%	36,1%	3,5p.p.	37,7%	34,2%	3,6p.p.
Lucro Bruto	382.066	365.735	4,5%	1.481.789	1.352.845	9,5%
% Receita Bruta Total	38,8%	39,1%	(0,3p.p.)	39,1%	40,2%	(1,0p.p.)
Lucro Bruto Petz “Standalone”	345.598	334.553	3,3%	1.359.219	1.245.161	9,2%
% Receita Bruta Petz “Standalone”	38,8%	39,5%	(0,7p.p.)	39,2%	40,4%	(1,1p.p.)
EBITDA Ajustado ³	66.753	69.183	-3,5%	267.094	259.466	2,9%
% Receita Bruta Total	6,8%	7,4%	(0,6p.p.)	7,1%	7,7%	(0,7p.p.)
EBITDA Ajustado Petz “Standalone” ³	59.776	73.641	(18,8%)	264.876	271.609	(2,5%)
% Receita Bruta Petz “Standalone”	6,7%	8,7%	(2,0p.p.)	7,6%	8,8%	(1,2p.p.)
Lucro Líquido Ajustado ⁴	19.428	24.899	(22,0%)	77.895	109.450	(28,8%)
% Receita Bruta Total	2,0%	2,7%	(0,7 p.p.)	2,1%	3,3%	(1,2 p.p.)
Indicadores Operacionais Petz “Standalone”						
Número de Lojas ¹	246	218	28	246	218	28
Número de Inaugurações	10	18	(8)	30	50	(20)
Área de Lojas (m ²) ¹	212.924	201.510	5,7%	212.924	201.510	5,7%
Centros Veterinários Seres	127	155	(28)	127	155	(28)

¹ Considera o encerramento das unidades Extra Barra da Tijuca no 3T23 e Ayrton Senna no 1T23, ambas no Rio de Janeiro-RJ. Mais explicações na nota de rodapé da página 8.

² Considera o efeito das Eliminações Intercompany no valor de R\$21,5 milhões (detalhes página 9).

³ Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 17.

⁴ Ajustes explicados na página 19. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

GRUPO

PETZ

Destaques Grupo Petz | 4T23 e 2023

Faturamento

Receita Bruta Grupo Petz de **R\$983,8 MM**
no 4T23, **+5,2% a/a**

Receita Bruta Petz "Standalone" de **R\$890,3 MM**
no 4T23, **+5,1% a/a**

2023: Receita Grupo Petz de **R\$3,8 BI**
(**+12,5% a/a**)

Geração de caixa

Geração de caixa operacional no ano de 2023 suficiente para custear os investimentos da Companhia, reflexo do controle de despesas, disciplina em Capex e eficiências em capital de giro

Melhora de ~8 dias a/a no ciclo de caixa em 2023

Expansão e rede de lojas

Inauguramos 10 lojas no 4T23, sendo 5 fora do Estado de São Paulo

Atingimento do guidance de aberturas em 2023

Área média das novas lojas: **484m²** no 4T23 vs. **723m²** no 4T22

Digital

Receita Bruta Digital Petz "Standalone" de **R\$352,6 MM, +15,4% a/a**, no 4T23 e **+24,0% a/a** em 2023

Participação Digital Petz "Standalone" **recorde** de **39,6%** no 4T23

Índice *Omnichannel* de **92,1%** no 4T23, **patamar recorde e referência no varejo brasileiro e mundial**

Clientes *Omnichannel* com um **gasto médio mensal ~60% maior** vs. canal físico

95% das vendas Ship from Store entregues em **até 1 dia útil**

395 mil assinantes (+7,2% a/a), representando **27%** da Rec. Bruta Petz "Standalone" em dezembro/23

Redução no nível *churn* de assinantes (**-1,4 p.p. a/a**) em dezembro/23

Rentabilidade

Margem Bruta Grupo Petz de **38,8%** no 4T23

EBITDA Ajustado Grupo Petz de **R\$66,8 MM** no 4T23 (**-3,5% a/a**) representando 6,8% da RB (**-0,6 p.p. a/a**)

Margem EBITDA Petz "Standalone" de **6,7% no 4T23 (-2,0 p.p. a/a)**

EBITDA "Aquisições" de **+R\$7,0 MM**, uma **melhora significativa** vs. 3T23 e 4T22



Integrações/Adquiridas

Receita Bruta "Aquisições" de R\$115,0 MM (+12,8% a/a), resultado da Black Friday positiva de Zee.Dog, performance da Zee.Now e vendas da Petix

Reestruturação das verticais EUA e Europa da Zee.Dog ("approach" asset light)

Desmobilização da fábrica da Zee.Dog Kitchen, com *outsourcing* da produção

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Mensagem da Administração

O ano de 2023 foi marcado por **importantes conquistas e valiosos aprendizados** para a Petz. Em meio a um ambiente dinâmico, superamos desafios que não apenas fortaleceram nossa resiliência e capacidade de adaptação, mas também evidenciaram a dedicação e empenho de todo o time.

No que diz respeito às conquistas que consolidaram ainda mais nossa posição de liderança no mercado:

- **Integramos as empresas adquiridas com afinco, movimento esse que reduziu a complexidade e o custo operacional via estrutura *asset light*, trazendo carregos importantes para margens e maior velocidade na tomada de decisões.**
 - **Avançamos de forma significativa na integração com a Zee.Dog**, tendo realizado até final de 2023: (i) desmobilização da fábrica da Zee.Dog Kitchen, com *outsourcing* da produção e melhor custo unitário do produto; e (ii) reestruturação da vertical internacional, agora com uma operação *asset light* através de parceira exclusiva com operador local (EUA) e atuação apenas via distribuidores (Europa) vs distribuição direta anteriormente. Além disso, com a integração sistêmica concluída, aumentamos o número de cidades atendidas pela Zee.Now e já iniciamos o processo de fechamento de 12 hubs (dos 15 existentes) – vendas essas que passam a ser endereçadas pelas lojas da Petz próximas, sem alterar a experiência do cliente, gerando redução nas despesas operacionais (aluguel e pessoal).
- **Abrimos 30 novas lojas** durante o período, totalizando 246 unidades em 23 UFs.
- **Lançamos o novo App da Petz**, que unifica a oferta de canais e serviços, além de apresentar melhorias na navegabilidade e experiência de compra dos clientes. Essa versão inclui também o Clubz (novo programa de benefícios da Petz) e traz conveniência para o cliente através do agendamento de Banho e Tosa e serviços veterinários (que em dez/2023 já representavam ~60% e ~20% dos agendamentos dos serviços realizados, respectivamente).
- **Realizamos o *brand refresh* da Petz**, um movimento estratégico de atualização da nossa marca, que representa o avanço da Companhia na consolidação de seu ecossistema de produtos e serviços, potencializado pelas aquisições.
- **Lançamos mais de novos SKUs e categorias de marca própria**, representando ~8,5% do faturamento bruto de produtos em dez/2023 (+2,1 p.p. a/a). A expansão do portfólio de marca própria destaca nossa capacidade de inovação e diferenciação vs. a concorrência, especializada ou não.
- Avançamos na nossa agenda de ESG com a realização do nosso **primeiro Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE)** e **primeiro Relatório Anual de Sustentabilidade** da Petz, além da participação no **questionário CDP**.

Em relação aos destaques financeiros do ano:

- Alcançamos um **Faturamento Bruto Total de R\$ 3,8 bilhões, representando um crescimento de +12% a/a**, desempenho esse sob uma base expressiva de crescimento de 36% a/a em 2022.
- **No canal Digital, alcançamos um Faturamento Bruto de R\$ 1,3 bilhão, um crescimento de +24% a/a**, resultado esse sob a base expressiva de +41% a/a em 2022. A Penetração Digital atingiu 37,7%, representando um aumento de +3,6 p.p. a/a. Apesar do avanço significativo no share online, **reduzimos de forma significativa o gap de margem entre os canais físico e digital** entre 2020 e 2023, através de implementação de iniciativas estratégicas (como a cobrança da taxa de serviço), além de eficiência operacional em marketing de performance, frete e embalagens.
- **Tivemos um forte foco em despesas**, através de controles firmes via pacotes temáticos com *savings* relevantes vs. orçamento em 2023.
- **Geramos, pela primeira vez, caixa operacional suficiente para custear nossos investimentos**, que reflete não só o compromisso com o controle de despesas e disciplina em capex, mas também uma melhora significativa no ciclo de caixa / capital de giro. Ademais, a Companhia permanece com uma **sólida posição de caixa e baixo nível de endividamento**, mesmo com o levantamento de R\$ 400 milhões em financiamentos de longo prazo no 1S23.

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Mesmo com importantes conquistas da Companhia ao longo do ano, observamos com atenção o cenário do segmento pet, reconhecendo que temos desafios no curto prazo. Primeiramente, **notamos um crescimento mais moderado no setor em comparação com anos anteriores e menor renda disponível do consumidor**. No entanto, nossa convicção nas perspectivas de longo prazo permanece sólida, impulsionada pelo aumento populacional e pela crescente tendência de humanização dos pets, associada a um consumo crescente e conteúdo e informação por parte dos tutores.

Em segundo lugar, notamos também **uma competição mais acirrada em 2023**, destacando que a dinâmica no setor **não é homogênea e apresenta variações significativas de desempenho entre categorias**. Por exemplo, observamos que produtos discricionários – como acessórios – sofreram um aumento significativo de oferta, sendo essa uma categoria que não apresentou crescimento a/a de receita na Petz “Standalone”. Por outro lado, as categorias recorrentes e essenciais como Farmácia, Higiene e Limpeza e Alimento, continuam apresentando patamares de crescimento saudáveis.

Apesar desses fatores, **continuamos na liderança indiscutível no segmento pet – com discreto aumento de market share no ano** através da nossa proposta de valor diferenciada e flexibilidade / adaptabilidade do nosso time. Mesmo com esse resultado positivo, a Petz não se contenta com um crescimento próximo à média de mercado – **estamos empenhados em alcançar um crescimento em patamares superiores, conforme nosso histórico**. Por isso, em 2024, direcionamos ainda mais nosso olhar para dentro da Companhia, executando ajustes internos e novas iniciativas para atingir esse objetivo de **maneira sólida, sustentável e rentável**. Apresentamos mais detalhes sobre essas oportunidades na seção seguinte. É importante ressaltar que, **estamos confiantes com essa retomada de vendas a partir do segundo semestre de 2024, através da combinação de um cenário macro mais positivo com o início da maturação de nossas iniciativas internas**.

Por fim e não menos importante, **continuamos guiados por um de nossos valores inegociáveis desde a nossa fundação: encantar nossos clientes, colocando-os no centro de todas as decisões**. Nosso compromisso com preços competitivos e serviço excepcional permanece sólido, sem deixarmos de lado a eficiência operacional e o controle de custos. Acreditamos que essa abordagem, além das iniciativas que temos trabalhado ao longo dos últimos meses, são fundamentais para consolidar nossa posição de liderança e fortalecer a fidelidade dos nossos clientes. Com isso, chegamos em 2024 com grandes aprendizados do ano anterior e confiantes em nosso posicionamento estratégico e dedicação de nosso time para alcançar resultados consistentes.

Sergio Zimmerman

Nossas prioridades / iniciativas para 2024

Seguimos focados em crescer de forma sustentável, melhorar a nossa rentabilidade e consolidar nossos diferenciais competitivos, através dos pilares abaixo:

Crescimento do faturamento total através do aumento de itens por cesta

- CRM: uso de dados e algoritmos p/ aumentar retenção, recompra e *share of wallet* do cliente
- Reposicionamento p/ facilitar a venda de produtos discricionários na loja e modelo *store-in-store* da Zee.Dog



Evolução do sortimento

- Projeto com consultoria internacional: sortimento diferenciado por loja, maior assertividade de vendas e eficiência de estoques
- “Produto certo na loja certa”, com o espaço/exposição correto
- Aumento do mercado endereçável, com maior oferta de *price points* específicos em lojas selecionadas

Expansão de lojas

- Petz: abertura de lojas de menor metragem (~400-500m²) e maior espalhamento geográfico
- Franquias Zee.Dog: aumento substancial do *footprint* em 2024
- Lojas Zee.Now: piloto de lojas de bairro / formato de conveniência, com serviços

Reestruturação de serviços

- Otimização da capacidade instalada e controle de custos fixos
- Revisão de processos com foco no cliente e qualidade de atendimento
- Estudo de viabilidade de novos modelos/parcerias (i.e. micro franquias) e desenvolvimento do plano de saúde



Avanço em marca própria para diferenciação

- Aumento de *share* de marca própria, através de campanhas e posicionamento dos produtos dentro das lojas e no site/App
- Lançamento da ração seca previsto p/ o segundo semestre

Melhoria da experiência em loja física

- Empoderamento da ponta e treinamento intensificado aos colaboradores, com foco em atendimento de excelência ao cliente
- Realização de campanhas e eventos específicos para a loja física, bem como espaço dedicado à degustação e experimentação de produtos
- Melhor abastecimento na área de vidas

Disciplina na gestão de caixa

- Controle de despesas, maior rigidez na aprovação de investimentos e busca contínua por eficiências
- Manutenção de baixo nível de alavancagem e investimentos em sua maioria atrelados à geração de caixa operacional do ano

Sinergia com adquiridas

- Zee.Dog: captura de sinergias por reestruturações realizadas em 2023 (fechamento da fábrica ZDK, operação internacional *asset light*, integração sistêmica) e *roll-out* de hubs Zee.Now p/ lojas Petz já iniciado em fev/24 (total de 12 hubs)
- Petix: ganho de escala sequencial e melhor custo unitário por tira de tapete higiênico, responsável por 80,3% de todos os tapetes vendidos do grupo

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Demonstração do Resultado do Exercício do Grupo Petz

Grupo Petz	4T23	4T22	Var.	2023	2022	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	983.809	934.820	5,2%	3.786.594	3.366.845	12,5%
Impostos e Outras Deduções	(163.219)	(146.798)	11,2%	(613.353)	(532.311)	15,2%
Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	820.590	788.022	4,1%	3.173.241	2.834.534	11,9%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(438.524)	(422.287)	3,8%	(1.691.452)	(1.481.689)	14,2%
Lucro Bruto	382.066	365.735	4,5%	1.481.789	1.352.845	9,5%
Receitas (Despesas) Operacionais	(315.313)	(296.552)	6,3%	(1.214.695)	(1.093.379)	11,1%
Com Vendas	(239.425)	(212.781)	12,5%	(888.892)	(787.480)	12,9%
Gerais & Administrativas	(71.678)	(77.789)	(7,9%)	(309.235)	(281.249)	10,0%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(4.210)	(5.982)	(29,6%)	(16.568)	(24.650)	(32,8%)
EBITDA Ajustado	66.753	69.183	(3,5%)	267.094	259.466	2,9%
Resultado Não Recorrente ¹	(7.647)	(6.210)	23,1%	(16.104)	(15.646)	2,9%
Plano de Opção de Compra de Ações ²	(7.300)	(3.070)	137,8%	(17.310)	(26.819)	(35,5%)
Baixa de Imobilizado	(3.171)	-	-	(3.186)	(235)	1255,7%
Depreciação & Amortização	(43.381)	(37.318)	16,2%	(165.363)	(127.101)	30,1%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	5.254	22.585	(76,7%)	65.131	89.665	(27,4%)
Resultado Financeiro	2.313	13.022	(82,2%)	(9.233)	22.317	n/a
Receitas Financeiras	24.588	24.284	1,3%	83.180	64.333	29,3%
Despesas Financeiras	(22.275)	(11.262)	97,8%	(92.413)	(42.016)	119,9%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	7.567	35.607	(78,7%)	55.898	111.982	(50,1%)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.416)	(11.869)	(79,6%)	(19.916)	(36.694)	(45,7%)
Efeitos de SOP, M&A, Não Recorrentes e de IR e CS	14.277	1.161	n/a	41.912	34.162	22,7%
Lucro Líquido Ajustado	19.428	24.899	(22,0%)	77.895	109.450	(28,8%)
EBITDA	48.635	59.903	(18,8%)	230.494	216.766	6,3%
EBITDA Ajustado IFRS 16³	122.425	119.447	2,5%	483.852	446.087	8,5%

Demonstração do Resultado do Exercício da Petz “Standalone”

Petz “Standalone”	4T23	4T22	Var.	2023	2022	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	890.305	846.973	5,1%	3.463.972	3.084.986	12,3%
Impostos e Outras Deduções	(138.265)	(123.080)	12,3%	(527.196)	(468.864)	12,4%
Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	752.040	723.894	3,9%	2.936.776	2.616.122	12,3%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(406.442)	(389.341)	4,4%	(1.577.557)	(1.370.961)	15,1%
Lucro Bruto	345.598	334.553	3,3%	1.359.219	1.245.161	9,2%
Receitas (Despesas) Operacionais	(285.822)	(260.912)	9,5%	(1.094.343)	(973.552)	12,4%
EBITDA Ajustado	59.776	73.641	(18,8%)	264.876	271.610	(2,5%)

¹ Não recorrentes explicados na página 17.

² Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de vesting de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021 (~R\$23/ação).

³ Mais informações no Anexo II da página 25.

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

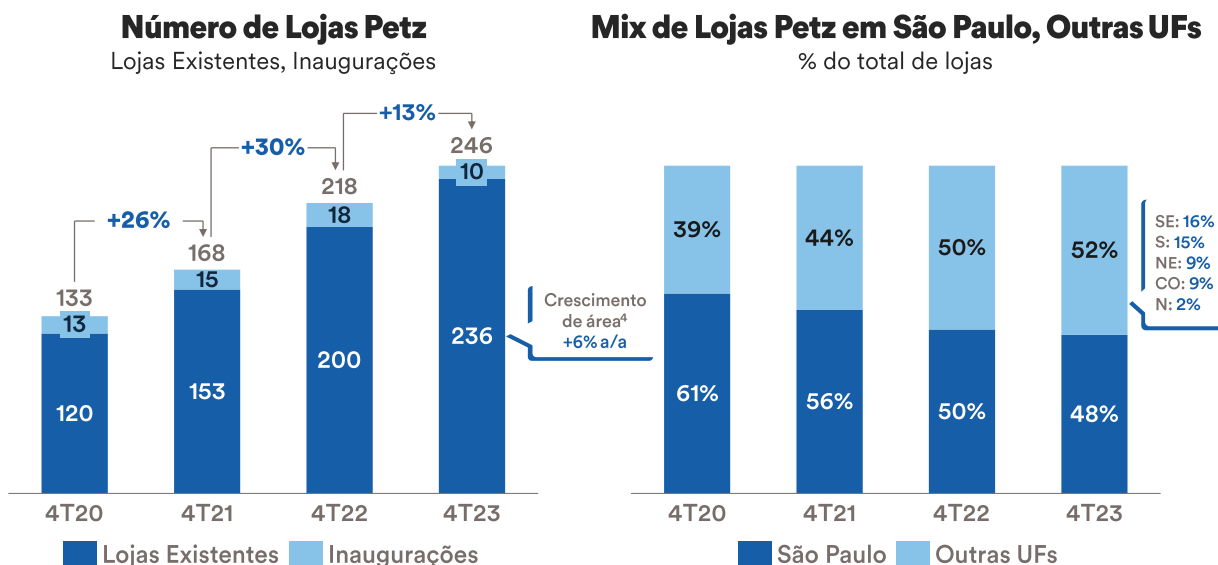


Rede de Lojas Petz e Centros Veterinários Seres

Ao longo do 4T23, inauguramos 10 lojas, sendo 5 fora do Estado de São Paulo e 3 em novas cidades: Botucatu - SP, Santa Maria - RS e Divinópolis - MG. Terminamos o trimestre com **52% das unidades localizadas fora de São Paulo** (vs. 50% no 4T22).

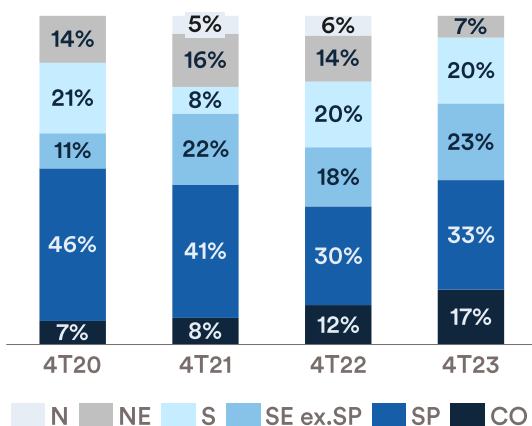
Em 2023, atingimos um patamar de 30 aberturas em 12 diferentes Unidades Federativas (UFs), cumprindo nosso *guidance* de abertura de 30-40 lojas para o ano. Terminamos o 4T23 com 246 lojas⁴ em 23 UF's nas 5 regiões do Brasil, fortalecendo a nossa posição de liderança como o maior ecossistema Pet do país não só em termos de faturamento, mas também em número de unidades e abrangência geográfica. Cabe destacar que cerca de **47% das lojas ainda não completaram o terceiro ano de operação** (sendo que 12% ainda estão em seu primeiro ano), ou seja, ainda não atingiram todo o seu potencial esperado de faturamento e rentabilidade.

Por fim, em relação à marca "Seres", encerramos o período com 127 Centros Veterinários, sendo 15 hospitais - estes presentes em 11 UF's.



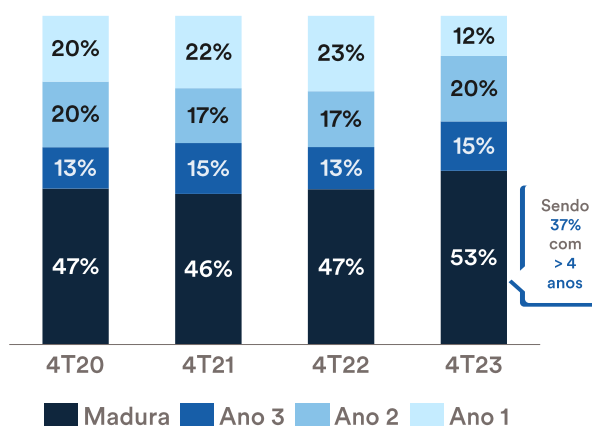
Mix de abertura de lojas por região

% do total de aberturas em 12 meses



Distribuição Etária

% do total de lojas



⁴ Considera o encerramento das unidades do Extra Barra da Tijuca e Ayrton Senna, ambas no Rio de Janeiro-RJ (mais explicações no Release de Resultados do 3T23 e 1T23, respectivamente).

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Receita Bruta Total

R\$ mil, exceto quando indicado	4T23	4T22	Var.	2023	2022	Var.
Receita Bruta Total Petz "Standalone"⁵	890.305	846.973	5,1%	3.463.972	3.084.986	12,3%
Produtos	860.559	811.628	6,0%	3.335.930	2.948.026	13,2%
Loja Física	507.927	505.961	0,4%	2.028.414	1.893.169	7,1%
Digital	352.632	305.667	15,4%	1.307.516	1.054.857	24,0%
Serviços e Outros	29.746	35.345	(15,8%)	128.042	136.960	(6,5%)
Receita Bruta Total "Aquisições"⁶	115.017	102.004	12,8%	398.119	317.466	25,4%
Eliminações Intercompany ⁷	(21.514)	(14.158)	-	(75.497)	(35.608)	-
Receita Bruta Total Grupo Petz	983.809	934.820	5,2%	3.786.594	3.366.845	12,5%

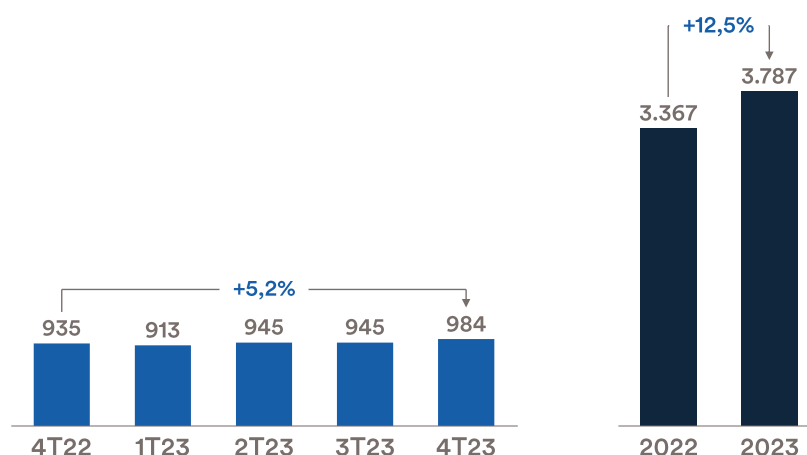
A Receita Bruta do Grupo Petz inclui as vendas (i) da **Petz "Standalone"**: produtos e serviços realizadas na rede de lojas físicas Petz, e também as vendas de produtos originadas pelos canais digitais Petz, que consideram as vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) e o *E-commerce* (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição); (ii) da **Zee.Dog**: vendas de produtos exclusivos e de terceiros no App Zee.Now, produtos exclusivos na Zee.Dog Brasil (B2B, varejo físico e *E-Commerce*), na Zee.Dog Internacional (B2B e *E-Commerce*), além da Zee.Dog Kitchen, linha de alimentação natural pet da Zee.Dog (*E-Commerce* e varejo físico); e (iii) da **Petix**: vendas de produtos exclusivos no Brasil (B2B) e Internacional (B2B e *E-Commerce*).

Receita Bruta Grupo Petz

No 4T23, a **Receita Bruta Grupo Petz** foi de **R\$983,8 milhões**, um crescimento de **+5,2% a/a**, com destaque para a **performance do faturamento de Produtos Petz "Standalone"** (+6,0% a/a). Encerramos o ano de 2023 com uma Receita Bruta Grupo Petz de **R\$3,8 bilhões**, um crescimento de **12,5% a/a**.

Receita Bruta

R\$ milhões



⁵ Inclui o faturamento de Cansei de Ser Gato e Cão Cidadão.

⁶ Inclui o faturamento da Zee.Dog a partir de janeiro de 2022 e da Petix a partir de julho de 2022.

⁷ Efeito das vendas de produtos da Petix e Zee.Dog feitas desta para a Petz, para abastecimento das lojas físicas e canais digitais da Petz.

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Receita Bruta Petz “Standalone”

No 4T23, a Receita Bruta Petz “Standalone” foi de R\$890,3 milhões, um crescimento de 5,1% a/a, vs. uma sólida base de comparação de +22,0% a/a no 4T22.

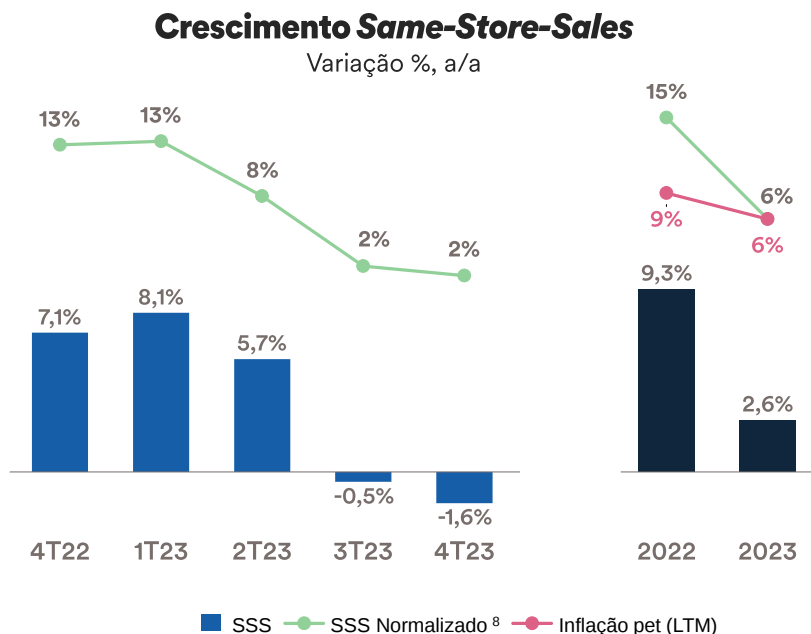
As vendas da Petz “Standalone” no 4T23 foram impulsionadas pelo segmento de produtos (+6,0% a/a), com **destaque também para o faturamento do Digital que totalizou R\$352,6 milhões, um crescimento de 15,4% a/a**. Assim, a Penetração Digital sobre a Receita Bruta atingiu **patamar recorde de 39,6%, +3,5 p.p. a/a e flat vs. 3T23** - resultado esse explicado na seção de Desempenho Digital Petz “Standalone” na página 12.

Por outro lado, **o segmento de Serviços e Outros apresentou uma queda de 15,8% a/a**, reflexo principalmente das mudanças estratégicas na vertical de serviços, que inclui ajuste nas tabelas de preços visando maior competitividade, além do fechamento temporário de unidades de clínicas veterinárias e centros estéticos ao longo do 1T23 em decorrência de estudos de redimensionamento da rede. Nesse sentido, vale reforçar nosso foco estratégico em revitalizar serviços, através da otimização da capacidade instalada e controle de custos, revisão de processos com foco no cliente e qualidade de atendimento, estudo de viabilidade de novos modelos/parcerias (i.e. micro franquias) e desenvolvimento do plano de saúde.

Encerramos 2023 com uma Receita Bruta Petz “Standalone” de R\$3,5 bilhões, um crescimento de 12,3% em relação ao ano anterior – vs. uma base de comparação de +24,8% em 2022.

Same-Store-Sales (SSS) Petz “Standalone”

O Same-Store-Sales Petz “Standalone” apresentou uma performance de **-1,6% a/a no 4T23** (vs. +7,1% no 4T22 e -0,5% no 3T23) resultado do (i) cenário macroeconômico desafiador no varejo e no Brasil; (ii) arrefecimento da inflação interna do segmento Pet; (iii) queda no faturamento de Serviços; e (iv) ritmo acelerado de expansão de lojas. **Para 2023, o SSS foi de +2,6%** (vs. +9,3% em 2022), pelos mesmos motivos mencionados acima.



⁸ Excluindo as lojas que foram impactadas pela abertura de novas unidades da Petz nas zonas de influência e/ou na mesma cidade.

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Receita Bruta de Produtos Petz “Standalone”

A Receita Bruta de Produtos Petz “Standalone” cresceu 6,0% a/a, com destaque para a **categoria de Alimentos (+7,2% a/a)**, que representou **59,5% do faturamento de produtos Petz “Standalone” no 4T23 (+0,3 p.p. a/a)**. A manutenção dos patamares de Alimentos é reflexo principalmente: (i) do **cenário de pressão inflacionária**, impactando negativamente no consumo de itens discricionários; e (ii) da **maior penetração do Digital nas vendas da Companhia, o qual tem estruturalmente uma maior participação de Alimento**. Em 2023, a Receita Bruta de Produtos Petz “Standalone” totalizou R\$3,3 bilhões, um crescimento de 13,2% a/a. Nesse contexto, a categoria de Alimento representou 60,4% do faturamento de produtos Petz “Standalone” no período, um incremento de 0,6 p.p. a/a.

Dentro de Não-Alimento, as categorias de produtos apresentam performance distintas, com os itens essenciais (Farmácia e Higiene e Limpeza) crescendo acima de Alimento, apesar do cenário competitivo, que inclui a atuação de marketplaces. Isso reflete a fortaleza da nossa proposta de valor Omnichannel.

+20,0%

Cresc. a/a na categoria de **Farmácia** em 2023

+16,0%

Cresc. a/a na categoria de **Higiene e Limpeza** em 2023

-0,7%

Queda a/a na categoria **Acessórios** em 2023

Categorias essenciais

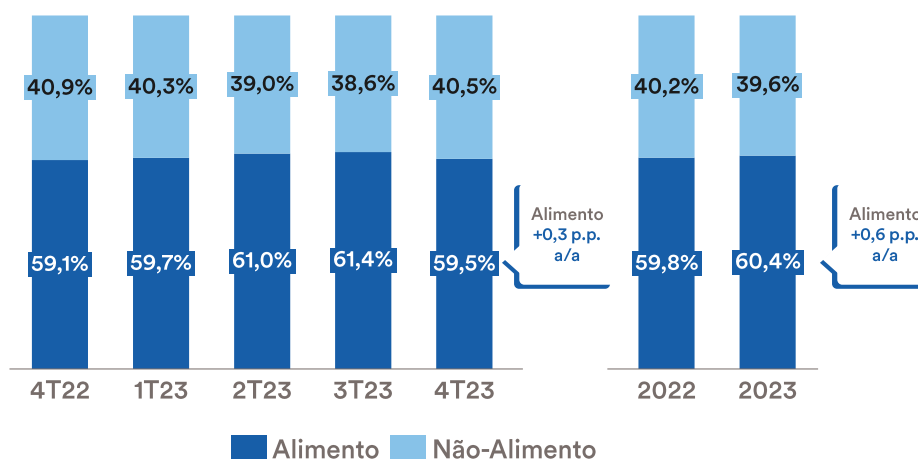
Crescimento na Petz vs. mercado reflete nossas condições comerciais competitivas, além da excelência e consistência em nível de serviço e capilaridade de entrega

Discricionários

Maior oferta pós pandemia (incluindo marketplaces e cross border) impactou cresc. das vendas na Petz

Receita Bruta de Produtos

% por categoria



Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Desempenho Digital Petz “Standalone”

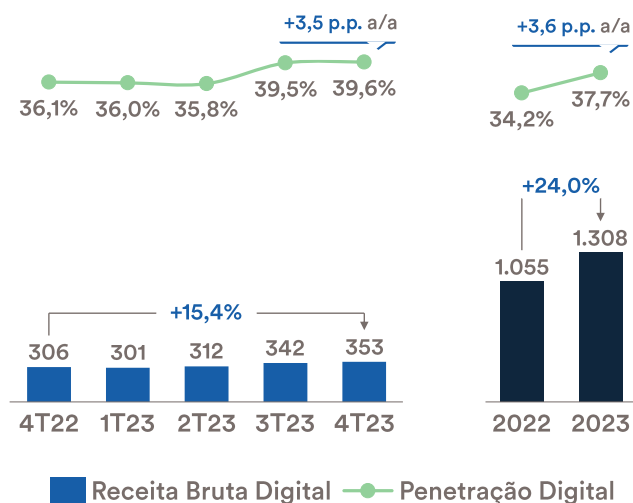
O Digital da Petz “Standalone” totalizou R\$352,6 milhões no 4T23, um crescimento de 15,4% a/a, performance essa já sob uma forte base de comparação no 4T22 (+42,5% a/a). Assim, a Penetração Digital atingiu 39,6% da Receita Bruta Petz “Standalone”, um incremento de 3,5 p.p. a/a e estável t/t. Vale ressaltar que, ao longo do 3T23 tivemos investimentos maiores de margem em competitividade, dinâmica essa que optamos por seguir com menor intensidade no 4T23.

No geral, o desempenho do Digital Petz “Standalone” reflete (i) a **estratégia Omnichannel** (vendas realizadas através do *Pick-up* e do *Ship from Store*), atingindo um Índice Omnichannel de 92,1% (vs. 90,6% no 4T22), patamar recorde e referência no varejo brasileiro e mundial; (ii) a **excelência e consistência em nível de serviço**, dado que 95% das vendas realizadas através da modalidade *Ship from Store* são entregues em até 1 dia útil (87% de todos os pedidos do Digital); (iii) **melhorias na navegabilidade e experiência de compra dos clientes**, especialmente com a nova versão do aplicativo da Petz; (iv) um **sortimento vasto e completo**; (v) uma **gestão eficiente dos índices de ruptura de produtos**; e (vi) **condições comerciais competitivas**, como o Programa de Assinaturas que já conta com mais de 395 mil assinantes (+7,2% a/a).

Em 2023, a Petz “Standalone” teve um faturamento do Digital de R\$1,3 bilhão (+24,0% a/a), que representa uma penetração do Digital de 37,7% do faturamento total (+3,6 p.p. a/a).

Receita Bruta Digital e Penetração Digital

R\$ milhões, % Receita Bruta Petz “Standalone”



~2,7 MM

clientes *Omnichannel* ativos na base Petz (+8,9% a/a), com gasto médio mensal de +60% vs. cliente canal físico

~395 mil

Assinantes (+7,2% a/a), sendo 27% da Receita Bruta Petz “Standalone” em dezembro/23

-1,4 p.p. a/a

Redução de *Churn* de assinantes, que continua em patamares saudáveis, em dezembro/23

Receita Bruta “Aquisições”

No 4T23, a Receita Bruta “Aquisições” foi de R\$115,0 milhões (+12,8% a/a).

A Receita Bruta da Zee.Dog no 4T23 somou R\$72,6 milhões (+12,5% a/a), reflexo principalmente do desempenho da Zee.Dog Brasil pelos resultados positivos da Black Friday e da Zee.Now pela implementação das iniciativas como (i) expansão de CEPs atendidos via entrega por lojas Petz; (ii) lançamento do website da Zee.Now; e (iii) pagamento via pix.

No 4T23, a Receita Bruta da Petix foi de R\$42,5 milhões (+13,1% a/a), performance impulsionada pelo crescimento da categoria de tapete *slim*. Vale ressaltar que no 1T23, a Petix passou a produzir toda a linha de tapete marca própria, com as marcas Petz, Zee.Dog e Fresh Pads, além do Super Secção - líder no segmento em todos os canais. A participação de marcas próprias na categoria de tapetes atingiu 80,3% no trimestre vs 56,9% no 4T22 (+23,5 p.p. a/a).

Resultados | 4T23

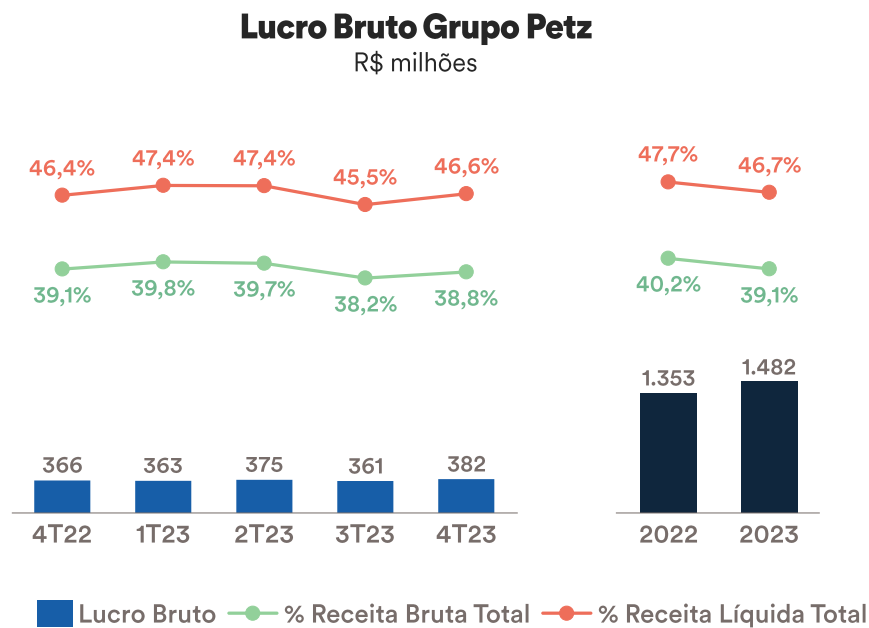
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Lucro Bruto Grupo Petz

O Lucro Bruto do Grupo Petz totalizou R\$382,1 milhões no 4T23 (+4,5% a/a), representando uma margem bruta de 38,8%, -0,3 p.p. a/a e +0,6 p.p. t/t quando comparado com o 3T23. Esse resultado a/a é reflexo principalmente da performance de Petz “Standalone”, conforme explicado abaixo. Em 2023, o Lucro Bruto do Grupo Petz totalizou R\$1,5 bilhões (+9,5% a/a), representando uma margem bruta de 39,1% (-1,0 p.p. a/a).

A margem bruta Petz “Standalone” foi de 38,8% no 4T23, uma ligeira pressão de 0,7 p.p. a/a e melhora de 0,7 p.p. t/t quando comparado com o 3T23. A variação a/a é explicada principalmente: (i) pelo aumento relevante da Penetração Digital (+3,5 p.p. a/a); e (ii) mudanças tributárias de PIS/Cofins que não constavam na base de comparação. Em 2023, o Lucro Bruto de Petz “Standalone” foi de R\$1,4 bilhão (+9,2% a/a), o que representa uma margem bruta de 39,2%, uma queda de 1,1 p.p. a/a, dados os mesmos fatores mencionados acima.



Despesas Operacionais Grupo Petz

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T23	4T22	Var.	2023	2022	Var.
Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A)	311.103	290.570	7,1%	1.198.127	1.068.729	12,1%
% Receita Bruta Total	31,6%	31,1%	0,5 p.p.	31,6%	31,7%	(0,1 p.p.)
Vendas	239.425	212.781	12,5%	888.892	787.480	12,9%
% Receita Bruta Total	24,3%	22,8%	1,6 p.p.	23,5%	23,4%	0,1 p.p.
Gerais & Administrativas (G&A)	71.678	77.789	(7,9%)	309.235	281.249	10,0%
% Receita Bruta Total	7,3%	8,3%	(1,0 p.p.)	8,2%	8,4%	(0,2 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	4.210	5.982	(29,6%)	16.568	24.650	-32,8%
% Receita Bruta Total	0,4%	0,6%	(0,2 p.p.)	0,4%	0,7%	(0,3 p.p.)
Despesas Operacionais	315.313	296.552	6,3%	1.214.695	1.093.379	11,1%
% Receita Bruta Total	32,1%	31,7%	0,3 p.p.	32,1%	32,5%	(0,4 p.p.)

As Despesas Operacionais do Grupo Petz totalizaram R\$315,3 milhões no 4T23 (+6,3% a/a), representando um patamar de 32,1% sobre a Receita Bruta Grupo Petz (+0,3 p.p. a/a), reflexo de menor alavancagem operacional, além de maiores Despesas com Vendas no período. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelos ganhos de eficiência em Despesas Gerais & Administrativas e na linha de Outras Despesas Operacionais.

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



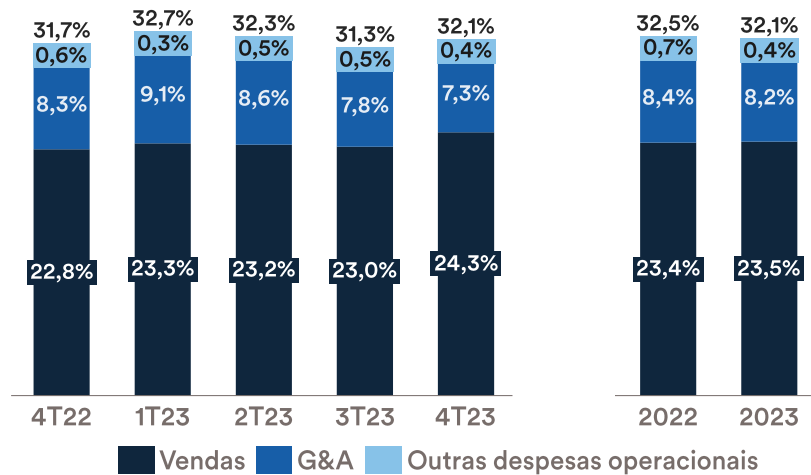
As Despesas com Vendas do Grupo Petz foram de R\$239,4 milhões no 4T23, +12,5% a/a, representando 24,3% da Receita Bruta (+1,6 p.p. a/a). Essa performance é reflexo das despesas de marketing com a **campanha institucional nacional no 4T23** - incluindo os meios TV aberta e *out of home* - dentro do contexto de *refresh* da marca Petz. Além disso, vale destacar o processo de **abertura de lojas**, levando em consideração que a loja leva, em média, 6 meses para atingir o breakeven, e **maturação do parque existente** em um contexto de menor alavancagem operacional; o que reflete, principalmente, em menor diluição percentual de despesas com (i) **pessoal**; (ii) **aluguéis**; e (iii) **transporte**, impactado pela maior diversificação geográfica do parque de lojas.

As Despesas Gerais & Administrativas (G&A) do Grupo Petz, totalizaram R\$71,7 milhões no 4T23, uma redução de 7,9% a/a, representando 7,3% da Receita Bruta Grupo Petz (-1,0 p.p. a/a). Esse desempenho é reflexo principalmente da (i) reestruturação na Zee.Dog para tornar a operação mais *asset light* na vertical internacional (uso de parceiros exclusivos e distribuidores) e no Brasil (redução das despesas com pessoal no corporativo, ocupação e unificação contratual de TI, suprimentos e meios de pagamento); e (ii) redução nas despesas com viagens.

No 4T23, as Outras Despesas Operacionais somaram R\$4,2 milhões (-29,6% a/a), representando 0,4% do faturamento total (-0,2 p.p. a/a), reflexo da menor ritmo de abertura de lojas em 2023 vs. 2022 e maior eficiência de despesas pré-operacionais.

Despesas Operacionais

% Receita Bruta Grupo Petz



Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



EBITDA Ajustado Grupo Petz (Pré-IFRS 16)

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T23	4T22	Var.	2023	2022	Var.
Lucro Líquido Ajustado	19.428	24.899	(22,0%)	77.895	109.450	(28,8%)
(+) Plano de Opção de Compra de Ações ¹⁰	(7.300)	(3.070)	137,8%	(17.310)	(26.819)	(35,5%)
(+) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	(7.647)	(6.210)	23,1%	(16.104)	(15.646)	2,9%
(+) Baixa de Imobilizado	(3.171)	-	-	(3.186)	-	-
(+) Atualização de Contas a Pagar Por Aquisição de Empresas	(725)	11.766	n/a	(10.071)	4.445	n/a
(+) Efeitos de Imposto de Renda e Contribuição Social	4.566	(3.647)	n/a	4.759	3.858	23,4%
Lucro Líquido⁹	5.151	23.738	(78,3%)	35.982	75.288	(52,2%)
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	2.416	11.869	(79,6%)	19.916	36.694	(45,7%)
(-) Depreciação & Amortização	43.381	37.318	16,2%	165.363	127.101	30,1%
(-) Resultado Financeiro	(2.313)	(13.022)	(82,2%)	9.233	(22.317)	n/a
EBITDA	48.635	59.903	(18,8%)	230.494	216.766	6,3%
(-) Plano de Opção de Compra de Ações ¹⁰	7.300	3.070	137,8%	17.310	26.819	(35,5%)
(-) Baixa de Imobilizado	3.171	-	n/a	3.186	235	1255,7%
(-) Resultado Não Recorrente	7.647	6.210	23,1%	16.104	15.646	2,9%
(-) Receitas Não Recorrentes	-	-	-	(3.743)	-	0,0%
(-) Despesas Não Recorrentes	7.647	6.210	23,1%	19.847	15.646	26,9%
EBITDA Ajustado	66.753	69.183	(3,5%)	267.094	259.466	2,9%
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>6,8%</i>	<i>7,4%</i>	<i>(0,6 p.p.)</i>	<i>7,1%</i>	<i>7,7%</i>	<i>(0,7 p.p.)</i>
EBITDA Ajustado IFRS 16	122.425	119.447	2,5%	483.852	446.087	8,5%
<i>EBITDA Ajustado IFRS 16/Receita Bruta Total</i>	<i>12,4%</i>	<i>12,8%</i>	<i>(0,3 p.p.)</i>	<i>12,8%</i>	<i>13,2%</i>	<i>(0,5 p.p.)</i>

O EBITDA Ajustado Grupo Petz foi de R\$66,8 milhões no 4T23 (-3,5% a/a), representando 6,8% da Receita Bruta (-0,6 p.p. a/a), explicado a seguir.

O EBITDA Ajustado Petz “Standalone” totalizou R\$59,8 milhões no 4T23, uma queda de 18,8% a/a. A margem EBITDA Ajustada no trimestre foi de 6,7%, -2,0 p.p. vs. 4T22, reflexo da (i) pressão de margem bruta; (ii) aumento da Penetração Digital; (iii) menor alavancagem operacional; e (iv) maiores Despesas com Vendas (principalmente com a campanha de marketing do *brand refresh* da Petz). Esses movimentos foram parcialmente compensados por iniciativas de eficiências em Despesas de G&A e na linha de Outras Despesas Operacionais.

⁹ No 4T22, o Lucro Líquido Contábil incluiu o efeito não caixa de R\$14,2 milhões referentes ao ajuste a valor justo das parcelas baseadas no preço da ação da Petz no contexto da aquisição da Cão Cidadão, devido à desvalorização das ações no período em questão desde o fechamento da transação (outubro/21). Desconsiderando esse efeito, o Lucro Líquido teria reduzido em 74,7%.

¹⁰ Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em consideração o período de *vesting* de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em agosto de 2021 (~R\$ 23/ação). Além disso, no 4T22 a linha de Plano de Opção de Compra de Ações contém o efeito integral de cancelamento de opções, reconhecidos desde o momento de distribuição da outorga, referente a executivos beneficiários do plano que deixaram a Companhia ao longo de 2022.

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



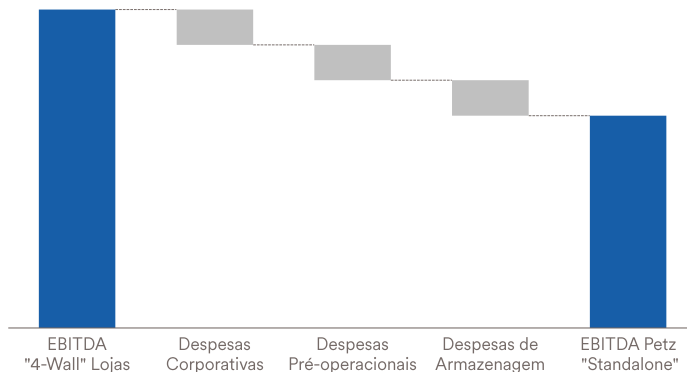
EBITDA “4-Wall” (Lojas) 2023

% Receita Bruta Petz “Standalone”

Safras	# Lojas	EBITDA “4-wall” (2023)
Até 2018	80	17,1%
2019	26	17,0%
2020	28	16,4%
2021	37	14,7%
2022	50	9,8%
2023	30	7,6%

EBITDA “4-Wall”

Representação Gráfica (Caráter ilustrativo)



O EBITDA “Aquisições” foi de R\$7,0 milhões positivo no 4T23 (uma melhora frente a R\$1,7 milhão no 3T23), que reflete principalmente a captura de sinergias entre as empresas adquiridas e a Petz, em especial através do avanço significativo na integração com a Zee.Dog, bem como alguns ajustes estruturais no negócio.

Até final de 2023, tínhamos realizado: (i) **desmobilização da fábrica da Zee.Dog Kitchen**, com o *outsourcing* da produção e melhor custo unitário do produto; e (ii) **reestruturação da vertical internacional**, agora com uma operação *asset light* (menor despesa fixa e risco de estoque) através de parceira exclusiva com operador local (EUA) e atuação apenas via distribuidores (Europa) vs distribuição direta anteriormente. Além disso, com a integração sistêmica concluída, foi possível implementar iniciativas estratégicas dentro de Zee.Now, como (i) **pagamento via pix**; (ii) **expansão de CEPs atendidos via entrega por lojas Petz**; e mais recentemente, (iii) **processo de fechamento dos hubs da Zee.Now** – esses dois últimos com vendas que passam a ser endereçadas pelas lojas da Petz, sem alterar a experiência do cliente, gerando redução nas despesas operacionais (aluguel e pessoal dos hubs que deixaram de existir).

Vale destacar também que **duplicamos a nossa capacidade produtiva da despolpadora na Petix**, máquina responsável por reprocessar fraldas descartadas pela indústria e extrair o gel absorvente e fluff de celulose (usados posteriormente na fabricação do tapete higiênico). Esse avanço representa melhorias de margem por utilização de insumos reaproveitados e ganhos de escala, além de ser uma prática mais sustentável.

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



R\$ mil (Pré-IFRS 16) exceto quando indicado	4T23			4T22		
	Grupo Petz ¹¹	Petz "Standalone"	Aquisições ¹²	Grupo Petz ¹¹	Petz "Standalone"	Aquisições ¹²
Receita Bruta Total	983.809	890.305	115.017	934.820	846.973	102.004
EBITDA Ajustado	66.753	59.776	6.977	69.183	73.641	(4.458)
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>6,8%</i>	<i>6,7%</i>	<i>6,1%</i>	<i>7,4%</i>	<i>8,7%</i>	<i>(4,4%)</i>

R\$ mil (Pré-IFRS 16) exceto quando indicado	2023			2022		
	Grupo Petz ¹¹	Petz "Standalone"	Aquisições ¹²	Grupo Petz ¹¹	Petz "Standalone"	Aquisições ¹²
Receita Bruta Total	3.786.594	3.463.972	398.119	3.366.845	3.084.986	317.466
EBITDA Ajustado	267.094	264.876	2.218	259.466	271.609	(12.143)
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>7,1%</i>	<i>7,6%</i>	<i>0,6%</i>	<i>7,7%</i>	<i>8,8%</i>	<i>(3,8%)</i>

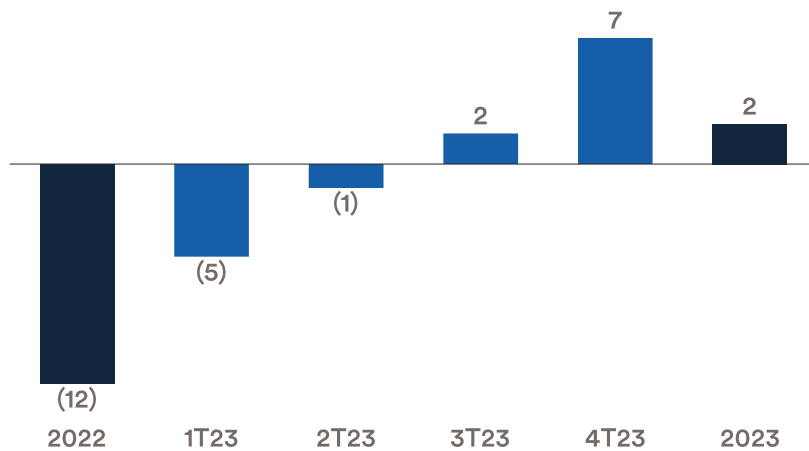
No 4T23, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz somou R\$7,6 milhões, explicado principalmente pelas (i) rescisões atreladas ao redimensionamento do quadro corporativo da Petz; e (ii) processo de integração da Zee.Dog, que inclui desmobilização da fábrica da Zee.Dog Kitchen e reestruturação da vertical internacional da Zee.Dog (ambos trazem benefícios futuros nas linhas de pessoal e custo de ocupação). Vale mencionar que o Resultado Não Recorrente inclui também o reconhecimento (não caixa) da parcela do *earnout* da transação de Zee.Dog no montante de R\$1,5 milhão.

Além disso, no 4T23, tivemos um efeito não caixa de Baixa de Imobilizado referente ao fechamento das unidades do Extra Barra da Tijuca e Ayrton Senna, ambas no Rio de Janeiro-RJ (mais explicações no Release de Resultados do 3T23 e 1T23, respectivamente).

Por fim, vale ressaltar que no 4T22 a linha de Plano de Opção de Compra de Ações contém o efeito integral de cancelamento de opções, reconhecidos desde o momento de distribuição da outorga, referente a executivos beneficiários do plano que deixaram a Companhia ao longo de 2022.

EBITDA Ajustado "Aquisições"

R\$ milhões



¹¹ Considera o efeito das Eliminações Intercompany (detalhes página 9).

¹² Inclui o faturamento da Zee.Dog a partir de janeiro 2022 e da Petix a partir de julho de 2022.

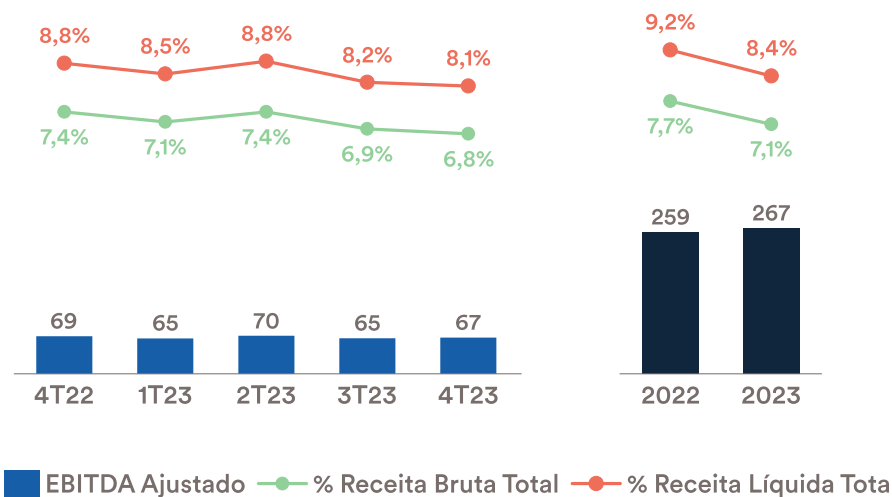
Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



EBITDA Ajustado (Pré-IFRS 16)

R\$ milhões



Depreciação & Amortização, Resultado Financeiro e IR/CS

As despesas de Depreciação & Amortização no 4T23 totalizaram R\$43,4 milhões, um crescimento de 16,2% a/a. **A evolução é explicada pelos investimentos relevantes feitos pela Companhia nos últimos anos**, principalmente (i) na expansão da rede de lojas Petz, cuja maioria das unidades ainda possui menos de três anos de operação; (ii) no canal Digital, com o objetivo de melhorar a navegabilidade e experiência de compra dos nossos clientes (*UX*) e buscar mais eficiência em conversão de vendas; e (iii) no reforço/modernização da infraestrutura de TI, garantindo escalabilidade e robustez do negócio.

O Resultado Financeiro no 4T23 representou uma receita de R\$2,3 milhões vs. R\$13,0 milhões registrados no 4T22, explicado por maiores despesas financeiras **relacionadas à entrada de dois financiamentos de longo prazo durante o 1S23**. Vale ressaltar que no 4T22, as Receitas Financeiras incluíram o efeito não caixa de R\$14,2 milhões referentes ao ajuste a valor justo das parcelas baseadas no preço da ação da Petz no contexto da aquisição da Cão Cidadão, devido à desvalorização das ações no período em questão desde o fechamento da transação. No 4T23, esse efeito foi de apenas R\$ 2,3 milhões.

No ano, o Resultado Financeiro representou uma despesa de R\$ 9,2 milhões, explicado pela entrada de financiamentos de longo prazo no 1S23 vs. uma receita de R\$ 22,3 milhões em 2022, impulsionada pelos recursos levantados no *follow-on* de 2021 que estavam aplicados no caixa.

As despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social totalizaram R\$2,4 milhões no 4T23 vs. R\$11,9 milhões no mesmo período do ano anterior. Levando em consideração os efeitos detalhados na seção a seguir, **a alíquota efetiva foi de 26,4% no 4T23 (vs. 24,8% no 4T22)**.

Ressaltamos também que em 2024, condicionada à aprovação em Assembleia Geral Extraordinária, poderemos usufruir do **benefício fiscal do ágio¹³ da aquisição da Zee.Dog** – no valor de R\$132,4 milhões (sendo o benefício fiscal total de R\$45,0 milhões a ser usufruído ao longo de 60 meses).

¹³ Mais informações na Nota Explicativa 11 das Demonstrações Financeiras do 4T23.

Resultados | 4T23

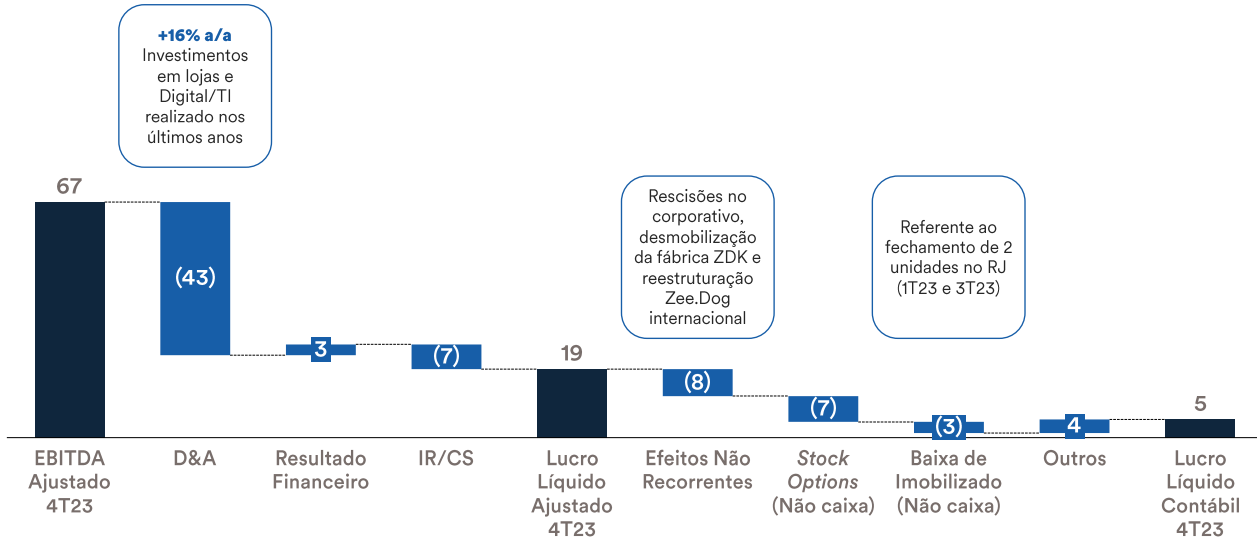
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Lucro Líquido Ajustado

Bridge entre EBITDA e Lucro Líquido Ajustado 4T23

R\$ milhões

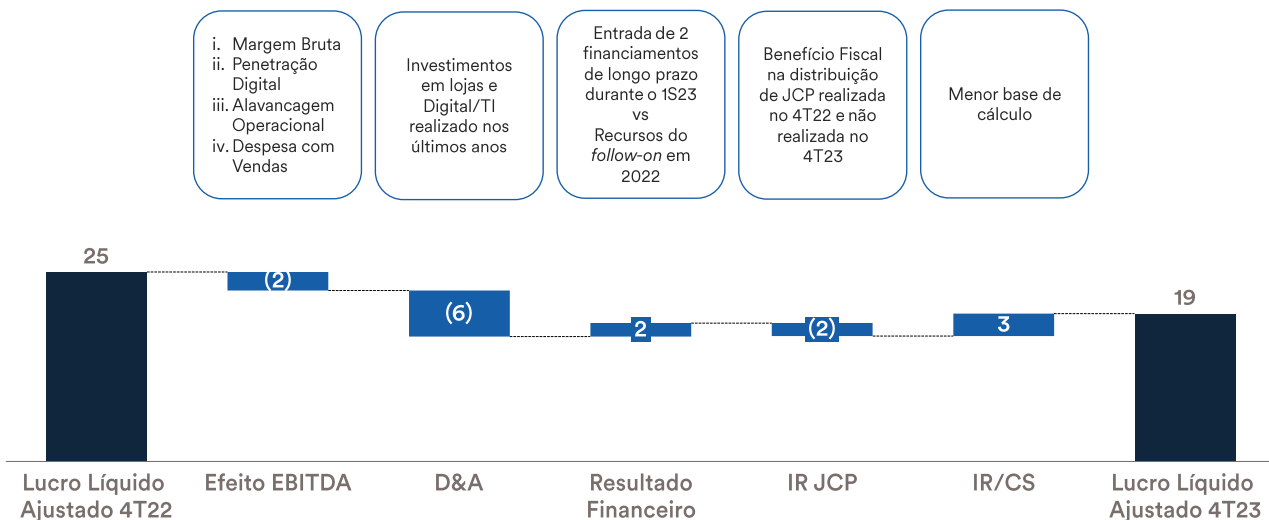


O **Lucro Líquido Ajustado** do Grupo Petz no 4T23 totalizou R\$19,4 milhões, uma queda de 22,0% a/a, reflexo do (i) menor alavancagem operacional; (ii) crescimento de Depreciação & Amortização; e (iii) base de comparação do 4T22, que incluiu o pagamento de juros sobre capital próprio (JCP). No ano, além dos efeitos anteriormente mencionados, o Lucro Líquido Ajustado foi impactado pela redução do Resultado Financeiro em 2023 vs. 2022 (maior alavancagem em 2023 vs recursos do *follow-on* no caixa em 2022).

Os ajustes realizados ao Lucro Líquido foram a exclusão das: (i) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado; (ii) linha de plano de Opção de Compra de Ações (não caixa) e atualmente “fora do dinheiro”; (iii) baixa de imobilizado; e (iv) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das companhias adquiridas (não caixa). É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.

Bridge Lucro Líquido Ajustado 4T23 vs 4T22

R\$ milhões



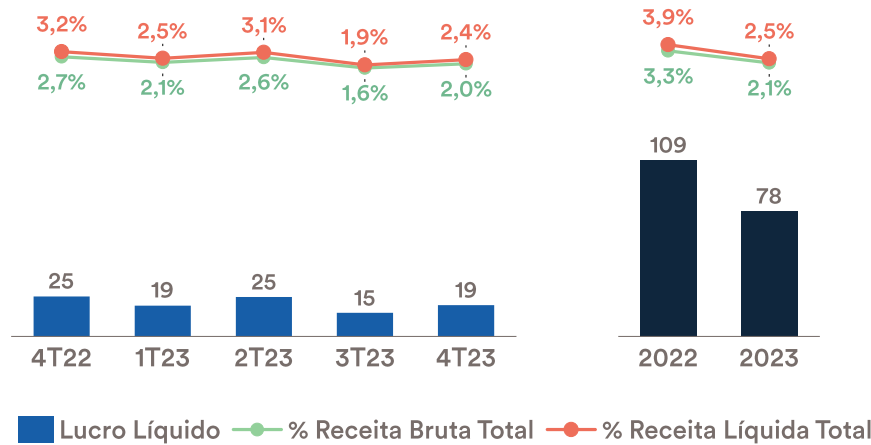
Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Lucro Líquido Ajustado

R\$ milhões



Fluxo de Caixa Ajustado¹⁴

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T23	4T22	Var.	2023	2022	Var.
EBITDA Ajustado	66.753	69.183	(3,5%)	267.094	259.466	2,9%
Resultado Não Recorrente	(7.647)	(6.210)	23,1%	(16.104)	(15.646)	2,9%
Imposto de Renda (34% x EBIT)	(1.786)	(7.679)	(76,7%)	(22.145)	(30.486)	(27,4%)
Lucro Operacional Líquido após Impostos	57.320	55.294	3,7%	228.846	213.334	7,3%
Contas a Receber	3.114	(5.838)	n/a	(22.339)	(65.716)	(66,0%)
Estoques	(41.684)	(7.003)	495,2%	(13.416)	(81.231)	(83,5%)
Fornecedores	43.649	55.084	(20,8%)	29.837	27.849	7,1%
Outros Ativos/Passivos	(19.442)	(21.590)	(9,9%)	(3.008)	(57.620)	(94,8%)
Fluxo Caixa Operacional	42.956	75.947	(43,4%)	219.920	36.616	500,6%
Fluxo de Caixa de Investimentos	(71.397)	(123.854)	(42,4%)	(246.322)	(411.071)	(40,1%)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(16.869)	(29.075)	(42,0%)	267.426	(128.472)	n/a
Captação de empréstimos e financiamentos	-	8.409	(100,0%)	400.000	8.409	4656,8%
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(11.808)	(24.009)	(50,8%)	(79.774)	(130.798)	(39,0%)
Aumento de capital	-	56	n/a	983	1.205	(18,4%)
Recompra de ações	-	-	-	(62.068)	-	n/a
Pagamento de dividendos	-	(11.131)	n/a	(12.008)	(18.116)	(33,7%)
Outros	(5.061)	(2.400)	110,9%	20.293	10.829	87,4%
Geração de Caixa	(45.310)	(76.982)	(41,1%)	241.024	(502.926)	(147,9%)
Aplicações Financeiras ¹⁵	(370.230)	(20)	n/a	(370.210)	14.665	n/a
Fluxo de Caixa Líquido	(415.540)	(77.002)	n/a	(129.186)	(488.261)	(73,5%)

¹⁴ A Companhia entende que, para melhor representar seu Fluxo de Caixa, deve-se desconsiderar efeitos da estrutura de capital no Fluxo de Caixa Operacional, além de utilizar alíquota teórica do IR (34%) sobre EBIT. Para o Fluxo de Caixa de Financiamento, deve-se considerar os efeitos da estrutura de capital, além do IR sobre o Resultado Financeiro.

¹⁵ Refere-se apenas à reclassificação de caixa e equivalentes de caixa para aplicações financeiras no balanço patrimonial, com base na expectativa de utilização de caixa em 90 dias, conforme exigido pelas normas contábeis.

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



O Fluxo de Caixa Operacional no 4T23 teve uma geração de R\$43,0 milhões vs. R\$75,9 milhões no mesmo período do ano anterior, destacando-se (i) **aumento nos níveis táticos de estoques**, principalmente por mais compras estratégicas de final de ano em relação ao mesmo período do ano anterior; parcialmente compensado pela (ii) **melhora no mix de Contas a Receber**, por maior share de PIX nos canais de venda da Petz. Como resultado desses efeitos, o **ciclo de caixa em 2023 apresentou uma melhora de ~8 dias a/a**.

Em termos de Geração de Caixa, a Companhia consumiu R\$45,3 milhões no 4T23 vs. R\$77,0 milhões no mesmo período do ano anterior, explicado principalmente pelos **menores Investimentos no 4T23** (R\$71,4 milhões vs. R\$123,9 milhões no 4T22).

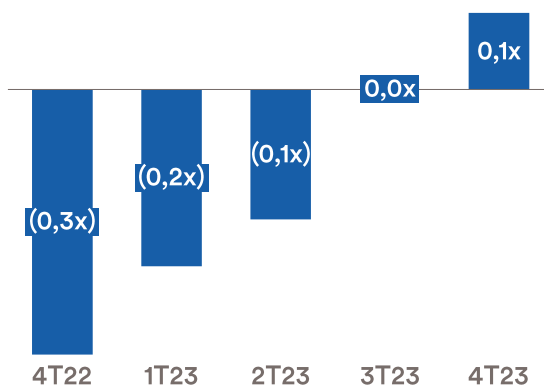
Endividamento

Grupo Petz	4T23	4T22	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Dívida Bruta	449.644	113.101	297,6%
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	47.023	86.269	(45,5%)
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	402.621	26.832	1400,5%
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	426.455	185.411	130,0%
Caixa e Equivalentes de Caixa	56.225	185.411	(69,7%)
Aplicações Financeiras	370.230	-	-
Dívida Líquida	23.189	(72.310)	(132,1%)
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	267.094	259.466	2,9%
<i>Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)</i>	<i>0,1x</i>	<i>(0,3x)</i>	<i>0,4x</i>

A Companhia encerrou o 4T23 com **uma Dívida Líquida de R\$23,2 milhões, que representa 0,1x EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses** (vs. -0,3x no mesmo período do ano anterior), reflexo dos recursos levantados com a emissão de debêntures e financiamento de longo prazo ocorridos durante o 1S23, além de disciplina na aprovação de investimentos e busca contínua por eficiências em capital de giro.

Alavancagem

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado 12M



Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Investimentos/CAPEX

Grupo Petz	4T23	4T22	Var.	2023	2022	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Novas Lojas e Hospitais	22.982	70.743	(67,5%)	117.164	242.538	(51,7%)
Tecnologia e Digital	28.173	24.749	13,8%	85.804	69.800	22,9%
Reformas, Manutenção e Outros	22.603	22.805	(0,9%)	42.162	57.153	(26,2%)
Investimentos Totais	73.758	118.297	(37,7%)	245.130	369.491	(33,7%)
Efeito Não Caixa	(8.432)	1.663	(607,0%)	(8.342)	13.052	(163,9%)
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	65.326	119.960	(45,5%)	236.788	382.543	(38,1%)

Os Investimentos Totais somaram R\$73,8 milhões no 4T23, uma queda de 37,7% a/a. Em linha com nossa estratégia de expansão, R\$23,0 milhões foram investidos na construção de novas lojas (-67,5% a/a), **dado ao menor ritmo de aberturas em 2023, além da maior eficiência na implantação de novas unidades e redução do capex por loja**, dada a menor metragem.

Investimos R\$28,2 milhões em Tecnologia e Digital no 4T23 (+13,8% a/a), concentrados principalmente em: (i) **investimentos em tecnologia para aprimoramento da experiência omnicanal**; (ii) **melhoria na navegabilidade e jornada de compra dos clientes**, incluindo o agendamento de serviços - banho & tosa e consultas veterinárias - dentro do novo app Petz; (iii) **lançamento do novo programa de fidelidade** e melhorias nas funcionalidades de atendimento e comunicação com os clientes (iv) **investimentos na estrutura de dados e informações**; (v) **integração sistêmica das empresas adquiridas** e nos canais digitais da Zee.Dog e da Zee.Now; e (vi) **melhoria na infraestrutura e sustentação de TI do grupo**.

Reformas, Manutenção e Outros, totalizaram R\$22,6 milhões no 4T23 (flat a/a), com investimentos na manutenção do parque de lojas atual e algumas reformas realizadas dentro da iniciativa de Brand Refresh (novo conceito de marca Petz).

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Balanco Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T23	3T23	2T23	1T23	4T22
ATIVO					
Ativo Circulante	1.379.857	1.369.956	1.386.838	1.187.696	1.090.432
Caixa e Equivalentes de Caixa	56.225	471.765	506.721	329.359	185.411
Aplicações Financeiras	370.230	-	-	-	-
Contas a Receber	364.273	351.530	337.975	330.503	328.299
Estoques	441.509	399.824	391.455	383.697	428.092
Impostos e contribuições a recuperar	119.798	117.003	121.730	118.355	121.212
Outros Créditos	27.822	29.834	28.957	25.782	27.418
Ativo Não Circulante	1.676.836	1.659.463	1.635.103	1.610.656	1.589.877
Outros Créditos - LP	36.564	34.544	32.640	30.882	28.743
Impostos e contribuições a Recuperar - LP	39.683	38.538	28.446	22.174	22.797
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.325	24.318	19.752	17.645	19.815
Imobilizado	824.558	812.657	813.398	808.941	800.700
Intangível	763.706	749.406	740.867	731.014	717.822
Total do Ativo	3.056.693	3.029.419	3.021.941	2.798.352	2.680.309
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Passivo Circulante	649.906	613.916	568.619	548.479	637.290
Fornecedores	409.066	341.180	309.900	289.258	366.585
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	47.023	62.410	66.536	72.202	86.269
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	84.560	100.797	90.441	86.527	76.078
Obrigações Tributárias	52.203	49.208	47.272	39.001	42.988
Dividendos a Pagar	3.905	2.653	2.653	12.018	12.027
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.517	8.587	9.453	11.537	12.798
Outras Obrigações	48.703	47.789	40.404	36.159	37.404
Programa de fidelização	929	1.292	1.960	1.777	3.141
Passivo Não Circulante	522.657	526.330	513.517	323.360	130.758
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures ¹⁶	402.621	406.354	400.833	214.391	26.832
Contas a pagar pela aquisição de controladas	101.251	99.991	95.317	91.322	86.789
Outras Obrigações	3.280	3.770	1.182	1.237	1.043
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	15.505	16.215	16.185	16.410	16.094
Patrimônio Líquido	1.884.130	1.889.173	1.939.805	1.926.513	1.912.261
Capital Social	1.725.427	1.725.427	1.725.365	1.725.365	1.724.444
Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	58.984	51.685	47.087	47.904	41.675
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	-	-	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.594)	(129.594)	(129.594)	(129.594)	(129.594)
Reserva de Lucros	227.051	239.393	232.617	218.508	211.406
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.056.693	3.029.419	3.021.941	2.798.352	2.680.309

¹⁶ Inclui o valor instrumento derivativo de "SWAP" no montante de R\$14,9 milhões em 31 de dezembro de 2023. Mais informações na nota explicativa 15.3 das demonstrações financeiras do 4T23.

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz	4T23	4T22	2023	2022
R\$ mil, exceto quando indicado				
Fluxo de Caixa Operacional	37.895	73.547	240.213	48.418
Lucro Antes de Imposto de Renda	7.567	35.607	55.898	111.982
Efeito ressarcimento tributário CAT-42	-	-	-	-
Depreciação & Amortização	43.446	37.384	163.527	127.365
Provisão para perdas nos estoques	13	136	(45)	141
Opções outorgadas reconhecidas	7.299	3.070	17.309	26.819
Juros sobre empréstimos e financiamentos	8.219	4.649	40.920	21.606
Baixa do imobilizado	3.199	530	3.298	1.252
Programa de fidelização	(363)	466	(2.212)	(195)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	671	280	792	1.225
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	-	(153)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	724	(11.766)	10.070	(4.445)
Depreciação de reembolso de benfeitorias	(66)	(66)	(265)	(265)
Variação no Capital de Giro	(32.814)	3.257	(49.079)	(236.914)
ATIVO				
Contas a Receber	3.114	(5.838)	(22.339)	(65.716)
Estoques	(41.697)	(7.139)	(13.371)	(81.372)
Impostos e contribuições a recuperar	(8.128)	(24.550)	(23.258)	(75.313)
Outros Créditos	3.023	(5.437)	(7.414)	(23.210)
PASSIVO				
Fornecedores	43.649	55.084	29.837	27.849
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	(16.238)	(15.161)	8.482	(289)
Obrigações Tributárias	715	1.058	5.641	12.728
Contas a pagar	520	16.738	19.086	21.546
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(2.241)	(7.620)	(21.140)	(33.202)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(15.531)	(3.878)	(24.603)	(19.935)
Fluxo de Caixa de Investimento	(441.627)	(123.874)	(616.532)	(396.406)
Aplicações Financeiras	(370.230)	(20)	(370.210)	14.665
Investimentos	(6.070)	(3.904)	(9.535)	(28.527)
Aquisição de imobilizado e intangível	(65.327)	(119.950)	(236.787)	(382.544)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(11.808)	(26.675)	247.133	(140.273)
Captação de empréstimos e financiamentos	-	8.409	400.000	8.409
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(11.808)	(24.009)	(79.774)	(130.798)
Aumento de capital	-	56	983	1.205
Recompra de Ações	-	-	(62.068)	-
Custos de transação na emissão de ações pagos	-	-	-	(973)
Pagamento de dividendos	-	(11.131)	(12.008)	(18.116)
Fluxo de Caixa Líquido	(415.540)	(77.002)	(129.186)	(488.261)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	471.765	262.413	185.411	673.672
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	56.225	185.411	56.225	185.411

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Anexo I: Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T23		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	983.809	983.809	-
Impostos e Outras Deduções	(163.219)	(163.219)	-
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	820.590	820.590	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(438.524)	(438.524)	-
Lucro Bruto	382.066	382.066	-
Receitas (Despesas) Operacionais	(376.812)	(358.730)	(18.082)
Com Vendas	(274.086)	(259.684)	(14.402)
Gerais & Administrativas	(80.398)	(78.835)	(1.563)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(22.328)	(20.211)	(2.117)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	5.254	23.336	(18.082)
Resultado Financeiro	2.313	(21.436)	23.749
Receitas Financeiras	24.588	24.588	-
Despesas Financeiras	(22.275)	(46.024)	23.749
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	7.567	1.900	5.667
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.416)	(590)	(1.826)
Lucro Líquido do Exercício	5.151	1.310	3.841

Anexo II: Reconciliação EBITDA – Demonstrações Financeiras vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T23	4T22	2023	2022
Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	23.336	35.183	128.087	135.670
(+) Depreciação & Amortização	42.837	37.318	163.262	127.100
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	40.937	37.759	159.637	140.877
EBITDA	107.110	110.260	450.987	403.647
(+) Despesas de Aluguel	(55.672)	(50.264)	(216.757)	(186.622)
EBITDA ex./ IFRS 16	51.438	59.996	234.230	217.025
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	7.300	3.071	17.310	26.819
(-) Baixa de Imobilizado	3.171	-	3.186	235
(-) Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	(2.803)	(94)	(3.735)	(260)
(-) Resultado Não Recorrente	7.647	6.210	16.104	15.646
(-) Receitas Não Recorrentes	-	(7.743)	(3.743)	(7.743)
(-) Despesas Não Recorrentes	7.647	13.953	19.847	23.389
EBITDA Ajustado	66.753	69.183	267.095	259.465

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Anexo III: Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T23		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	1.379.857	1.378.657	1.200
Caixa e Equivalentes de Caixa	56.225	56.225	-
Aplicações Financeiras	370.230	370.230	-
Contas a Receber	364.273	364.273	-
Estoque	441.509	441.509	-
Impostos e contribuições a recuperar	119.798	119.798	-
Outros Créditos	27.822	26.622	1.200
Ativo Não Circulante	1.676.836	2.616.754	(939.918)
Outros Créditos	36.564	36.564	-
Impostos e contribuições a recuperar	39.683	39.683	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.325	74.731	(62.406)
Imobilizado	824.558	1.714.769	(890.211)
Intangível	763.706	751.007	12.699
Total do Ativo	3.056.693	3.995.411	(938.718)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	649.906	760.020	(110.114)
Fornecedores	409.066	409.066	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	47.023	47.023	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	84.560	84.560	-
Obrigações Tributárias	52.203	52.203	-
Dividendos a Pagar	3.905	3.905	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.517	3.517	-
Outras Obrigações	48.703	24.113	24.590
Programa de fidelização	929	929	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	134.704	(134.704)
Passivo Não Circulante	522.657	1.426.498	(903.841)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures ¹⁵	402.621	402.621	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	101.251	101.251	-
Outras Obrigações	3.280	3.280	-
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	15.505	15.505	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	903.841	(903.841)
Patrimônio Líquido	1.884.130	1.808.893	75.237
Capital Social	1.725.427	1.725.427	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	58.984	58.984	-
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.594)	(129.594)	-
Reserva de Lucros	227.051	151.814	75.237
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.056.693	3.995.411	(938.718)

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Anexo IV: Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T23		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Fluxo de Caixa Operacional	37.895	86.531	(48.640)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	7.567	1.900	5.667
Depreciação e Amortização	43.446	42.902	544
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	40.937	(40.937)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	25.676	(25.676)
Provisão para perdas nos estoques	13	13	-
Opções outorgadas reconhecidas	7.299	7.299	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	8.219	8.219	-
Baixa do imobilizado	3.199	3.199	-
Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(2.908)	2.908
Programa de fidelização	(363)	(363)	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	671	671	-
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	724	724	-
Reembolso de benfeitorias	(66)	(66)	-
ATIVO			
Contas a Receber	3.114	3.114	-
Estoques	(41.697)	(41.697)	-
Impostos e contribuições a recuperar	(8.128)	(8.128)	-
Outros Créditos	3.023	3.023	-
PASSIVO			
Fornecedores	43.649	43.649	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	(16.238)	(16.238)	-
Obrigações Tributárias	715	715	-
Contas a pagar	520	1.167	(647)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(2.241)	(2.241)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(15.531)	(15.531)	-
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(9.501)	9.501
Fluxo de Caixa de Investimento	(441.627)	(441.627)	-
Aplicações Financeiras	(370.230)	(370.230)	-
Investimentos	(6.070)	(6.070)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(65.327)	(65.327)	-
Fluxo de Caixa de Financiamento	(11.808)	(60.448)	48.640
Captação de Dívida	-	-	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(11.808)	(11.808)	-
Aumento de capital	-	-	-
Recompra de Ações	-	-	-
Pagamento de dividendos	-	-	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(48.640)	48.640
Fluxo de Caixa Líquido	(415.540)	(415.540)	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	471.765	471.765	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	56.225	56.225	-

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Glossário

Dados Operacionais Petz “Standalone”

Petz “Standalone” referem-se às métricas da Petz, incluindo as adquiridas Cansei de Ser Gato e Cão Cidadão (exceto quando indicado).

- **Same-Store-Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do *E-commerce* (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** – A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, além das vendas em *marketplaces* e *super Apps* parceiros.
- **Vendas Omnichannel** – As Vendas *Omnichannel* consideram todas as vendas *Pick-up* e *Ship from Store* da Petz.
- **Pick-up** – O *Pick-up* considera aquelas vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** – O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** – O Índice *Omnichannel* considera as Vendas *Omnichannel* Petz como um % da Receita Bruta Digital Petz.
- **Vendas E-commerce** – As Vendas *E-commerce* consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** – A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** – A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O **EBITDA Ajustado** (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (Last Twelve Months EBITDA) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado, Lucro Líquido Ajustado, Dívida Líquida**, indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

Resultados | 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Contatos Relações com Investidores

Aline Penna, VP de Finanças, RI/ESG e Novos Negócios

Mirele Aragão, Gerente de RI

Thaise Furtado, Analista Sr. de RI

ri@petz.com.br

<https://ri.petz.com.br/>

+55 (11) 3434 7181

Contato Assessoria de Imprensa

Marilia Paiotti

E-mail: petz@novapr.com.br

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía 246 lojas (218 em 31 de dezembro de 2022), 127 centros veterinários (155 em 31 de dezembro de 2022), incluindo 15 hospitais (17 em 31 de dezembro de 2022), 4 centros de distribuição (4 em 31 de dezembro de 2022), e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando esta a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 31 de dezembro de 2023 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

A partir do segundo semestre de 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os *stakeholders* da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras e demonstrações financeiras:

Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets, atuando principalmente através da capacitação treinadores franqueados.

Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”)

Plataforma pet que atua em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com mindset de inovação, atuando principalmente com

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

Selected Participações S.A. ("Petix")

Empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo "International Accounting Standards Board – IASB" e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP").

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7, aprovada pela Deliberação CVM nº 727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 7 de março de 2024 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes nas demonstrações financeiras da Companhia.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo:

- Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- Instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo;
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio mensurados pelo valor justo.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas demonstrações financeiras é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***2.3. Continuidade operacional**

A Administração tem, na data de aprovação das demonstrações financeiras, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das demonstrações financeiras.

2.4. Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o exercício corrente presente quanto os exercícios futuros.

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

<u>Estimativa</u>	<u>Nota explicativa</u>
Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa	5
Perda estimada em estoque	6
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	8
Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios	9
Análise do valor recuperável ("impairment") do ativo imobilizado e do ativo intangível	10 e 11
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17
Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23

2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo ("impairment").

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

A Companhia não identificou fatores internos e externos que levassem à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

2.6.2. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas.

As informações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas diretas em 31 de dezembro de 2023.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.
- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

3. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÃO AINDA NÃO EFETIVAS

Não houve impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia decorrente das seguintes normas novas e alteradas:

- Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes e passivos não circulantes com *Covenants* (alterações ao CPC 26/IAS 1);
- Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 40/IFRS 7);
- Passivo de arrendamento em uma venda e *leaseback* (alterações ao CPC 06/IFRS 16); e
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21).

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS****4.1. Política contábil**

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	11.675	13.522	13.418	25.479
Aplicações financeiras (*)	39.834	159.407	42.807	159.932
Total	<u>51.509</u>	<u>172.929</u>	<u>56.225</u>	<u>185.411</u>

(*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 102,3% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 31 de dezembro de 2023 (102,7% em 31 de dezembro de 2022).

4.3. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Certificados de Depósito Bancário - CDBs	370.230	-	370.230	-
Total	<u>370.230</u>	<u>-</u>	<u>370.230</u>	<u>-</u>

5. CONTAS A RECEBER**5.1. Política contábil**

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

5.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Operadoras de cartões (*)	316.883	292.856	317.552	299.127
Contas a receber com partes relacionadas	-	10.501	-	-
Duplicatas a receber	7.514	3.137	46.721	29.172
Total	324.397	306.494	364.273	328.299

(*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 33 dias em 31 de dezembro de 2023 (35 dias em 31 de dezembro de 2022).

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Vencidos (*)	1.079	873	1.079	713
A vencer:				
De 1 a 30 dias	215.909	193.927	251.855	218.751
De 31 a 60 dias	63.178	68.291	66.833	64.284
De 61 a 90 dias	25.586	25.207	25.850	26.355
Acima de 90 dias	18.645	18.196	18.656	18.196
Total	324.397	306.494	364.273	328.299

(*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$452 em 31 de dezembro de 2023 (R\$347 em 31 de dezembro de 2022).

6. ESTOQUES**6.1. Política contábil**

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas, mas ainda não baixadas.

6.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Mercadorias para revenda	418.266	384.514	439.983	426.115
Adiantamento de importação	2.179	2.569	2.179	2.569
Outros	71	136	71	136
	420.516	387.219	442.233	428.820
Provisão para perdas	(412)	(544)	(724)	(728)
Total	420.104	386.675	441.509	428.092

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***6.3. Perdas estimadas em estoques**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldo no início do exercício	(544)	(403)	(728)	(763)
(Adição)/reversão da provisão, líquido	132	(141)	4	(35)
Saldo no fim do exercício	(412)	(544)	(724)	(728)

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a)	126.520	101.699	132.286	101.699
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	892	1.027	2.211	15.787
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	-	366	4.826	4.389
Outros	11.885	12.051	15.452	19.329
Total	139.297	115.143	154.775	141.204
Circulante	106.029	92.346	121.507	118.407
Não circulante	33.268	22.797	33.268	22.797
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.514	2.801	4.706	2.805

(a) Refere-se a créditos de ICMS-ST relacionados à CAT 42, os quais são realizados em um período médio de 14 meses.

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**8.1. Política contábil**

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Impostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos ("impostos diferidos") são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

Notas Explicativas**Pet Center Comércio e Participações S.A.**

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

8.2. Composição

	Controladora			
	31/12/2023		31/12/2022	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	133.673	133.673	104.981	104.981
Provisão de participação nos lucros e resultados	22.079	22.079	11.764	11.764
Programa de fidelização - "Vale a Pena Ser Fiel"	929	929	3.141	3.141
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.280	2.280	2.388	2.388
Provisão para perdas nos estoques	412	412	544	544
Plano de opção de compra de ações	58.984	58.984	41.675	41.675
Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas	12.291	12.291	6.145	6.145
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas	(16.514)	(16.514)	(14.212)	(14.212)
Outras diferenças temporárias	5.663	5.663	8.780	8.780
Total	219.797	219.797	165.206	165.206
Alíquotas nominais ponderadas	25%	9%	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	54.949	19.782	41.302	14.869
Total		74.731		56.171

8.3. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	23.904	70.418
Alíquota nominal - %	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	(8.127)	(23.942)
Diferenças permanentes:		
Resultado de equivalência patrimonial	(11.110)	(9.069)
Juros sobre capital próprio	1.020	2.720
Lei do Bem	11.867	10.679
Outras adições e exclusões, líquidas	(1.205)	(216)
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	(7.555)	(19.828)

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Corrente	(26.115)	(36.712)
Diferido	18.560	16.884
	<u>(7.555)</u>	<u>(19.828)</u>
Alíquota efetiva	31,6%	28,2%

A despesa de imposto de renda e contribuição social consolidada do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 é de R\$10.160 (R\$23.849 no exercício findo em 31 de dezembro de 2022), e é composta por R\$7.555 de despesa da controladora (R\$19.828 no exercício findo em 31 de dezembro de 2022), conforme conciliação acima, R\$85 de despesa da controlada Cão Cidadão (R\$91 no exercício findo em 31 de dezembro de 2022), que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$2.520 da controlada Petix (R\$3.930 no exercício findo em 31 de dezembro de 2022), que foi apurada pelo método do lucro real.

9. INVESTIMENTOS**9.1. Política contábil**Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 (CPC 32) - Tributos sobre o Lucro e IAS 19 (CPC 33) - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 - R1) - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.
- Ativos classificados como mantidos para venda conforme IFRS 5 (CPC 31) - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida.

As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em “outros resultados abrangentes”, são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do exercício no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o “período de mensuração” ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos.

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Notas Explicativas**Pet Center Comércio e Participações S.A.**

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são apresentados na rubrica ativo intangível.

9.2 Movimentação dos investimentos

	Saldo em 31/12/2022	Aportes de capital	Equivalência patrimonial	Incorpora- ção	Saldo em 31/12/2023
CDSG	5.982	-	(114)	(5.868)	-
Cão Cidadão	32.755	-	(594)	-	32.161
Zee.Dog	546.508	24.315	(28.338)	-	542.485
Petix	76.682	595	(3.629)	-	73.648
Total	661.927	24.910	(32.675)	(5.868)	648.294

9.3. Informações financeiras das controladas

Em 31 de dezembro de 2023	CDSG ⁽¹⁾	Cão Cidadão	Zee.Dog	Petix	Total
Participação no capital %	-	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	-	(114)	58.037	44.835	102.758
Total de ativos	-	328	89.015	75.107	164.450
Total de passivo	-	442	30.978	30.272	61.692
Resultado do exercício	(114)	(594)	(28.338)	(3.629)	(32.675)

(1) Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Desta forma, nas demonstrações financeiras consolidadas, o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 inclui o resultado da CDSG para o período de 1º de janeiro de 2023 a 24 de abril de 2023, conforme demonstrado na tabela acima.

Em 31 de dezembro de 2022	CDSG	Cão Cidadão	Zee.Dog	Petix ⁽²⁾	Total
Participação no capital %	100%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	1.032	(73)	69.043	45.960	115.962
Total de ativos	1.367	218	125.647	87.388	214.620
Total de passivo	335	291	56.604	41.428	98.658
Resultado do exercício	(2.637)	(938)	(25.120)	2.021	(26.674)

Notas Explicativas**Pet Center Comércio e Participações S.A.**

(2) A Petix foi adquirida em 1º de julho de 2022, portanto, o resultado apresentado na tabela acima compreende o período de seis meses findo em 31 de dezembro de 2022. O resultado da Petix para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$5.006.

9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

	Controladora e Consolidado
Circulante	3.516
Não circulante	
2025	2.948
2026	95.005
2027	2.182
2028	1.116
	<u>101.251</u>
Total	<u>104.767</u>

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
Saldo no início do exercício	98.086	90.224
Adições	6.145	16.753
Atualização CDI (registrado em despesas financeiras, nota explicativa nº 22)	12.373	9.767
Atualização a valor justo (registrado em receitas financeiras, nota explicativa nº 22)	(2.302)	(14.212)
Pagamentos	<u>(9.535)</u>	<u>(4.446)</u>
Saldo no fim do exercício	<u>104.767</u>	<u>98.086</u>

9.5. Aquisição Petix

Em 1º de julho de 2022 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Selected Participações S.A. ("Petix"), empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

A seguir estão apresentados os ajustes a valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro de período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Companhia não espera ajustes materiais sobre os valores justos preliminares divulgados a seguir.

a) Mensuração a Valor Justo

Notas Explicativas**Pet Center Comércio e Participações S.A.**

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos e passivos identificados foram (i) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil de 19 anos; (ii) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos, com vida útil remanescente estimada em 14 anos; (iii) aplicação de uma margem estimada para contemplar os esforços de venda e demais despesas para o valor justo dos estoques; (iv) avaliação de valor justo do ativo imobilizado com base em custo de reposição; (v) baixa do ágio que a Petix possui pela aquisição da empresa Petix Company, LLC (“Petix LLC”), adquirida em março de 2022, no valor de R\$12.244 e (vi) baixa do saldo de outros ativos intangíveis inexistentes.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Número de ações da Petz a serem transferidas	1.650.450
Valor por ação na data de fechamento (em reais)	9,93
Parcela em Ações	16.389
Parcela à vista	24.861
Parcelas subsequentes (*)	3.336
Ajuste de preço	7.175
Valor justo da contraprestação transferida	51.761
Patrimônio líquido contábil adquirido	19.066
Excesso a ser alocado	32.695
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Marcas (i)	19.028
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (ii)	12.578
Estoques (iii)	1.578
Ativo imobilizado (iv)	947
Ativo Intangível – Ágio (Petix LLC) (v)	(10.244)
Ativo intangível – Outros ativos (vi)	(4.033)
Contingências	(8.903)
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	21.744

(*) As parcelas subsequentes, que têm vencimentos em 2024, 2025 e 2026, estão sujeitas ao atingimento de resultados futuros pela Petix e foram avaliadas de acordo com as projeções realizadas pela Companhia, bem como os termos e fórmulas definidas no contrato.

9.6. Determinação do valor recuperável

Para determinação do valor recuperável das empresas adquiridas, fizemos projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração.

O valor recuperável de cada UGC foi baseado no valor em uso, determinado através dos fluxos de caixa futuros descontados a serem gerados pelo uso contínuo da UGC. O valor contábil das UGCs analisadas era menor que os seus respectivos valores recuperáveis e, portanto, nenhum ajuste para redução ao valor recuperável foi necessário.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

As seguintes premissas foram consideradas para cada empresa:

CDSG

- i. Receitas projetadas de 2024 a 2032, considerando crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de distribuição dos produtos da CDSG em toda a rede de lojas Petz no Brasil, além de integração nos canais digitais da Companhia
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica das lojas e buscando sinergia das despesas com a Controladora
- iii. Taxa de desconto de 15,71% ao ano

Cão Cidadão

- i. Receitas projetadas de 2024 a 2032, considerando crescimento histórico das receitas com treinadores franqueados, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de lançamento de novos serviços, integrados com o ecossistema do Grupo
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica dos serviços prestados e buscando sinergia das despesas com a Controladora
- iii. Taxa de desconto de 13,85% ao ano

Zee.Dog

- i. Receitas projetadas de 2024 a 2032, considerando crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de integração das operações da Zee.Dog nos canais digitais da Petz, com o aproveitamento de toda a plataforma de omnicanalidade já existente em toda a rede de lojas Petz no Brasil
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica das lojas e plataforma de omnicanalidade, buscando sinergia das despesas com a Controladora
- iii. Taxa de desconto de 13,6% ao ano

Petix

- i. Receitas projetadas de 2024 a 2029, considerando crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do crescimento esperado no mercado pet e do consumo de tapetes higiênicos
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica da indústria e margens históricas
- iii. Taxa de desconto de 13,3% ao ano

10. IMOBILIZADO**10.1. Política contábil**

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.2. Composição

Controladora							
Taxa média anual de depreciação % (a)		31/12/2023			31/12/2022		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	873.809	(305.361)	568.448	762.977	(229.535)	533.442
Móveis e utensílios	10	173.101	(57.150)	115.951	158.401	(41.445)	116.956
Máquinas e equipamentos	10	105.590	(33.059)	72.531	91.438	(23.840)	67.598
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.031)	4
Instalações	20	1.325	(1.267)	58	1.325	(1.007)	318
Equipamentos de informática	20	53.367	(34.741)	18.626	49.297	(25.917)	23.380
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.435.132	(547.728)	887.404	1.322.576	(391.636)	930.940
Adiantamento a fornecedores		12.396	-	12.396	18.256	-	18.256
Total		<u>2.655.755</u>	<u>(980.341)</u>	<u>1.675.414</u>	<u>2.405.305</u>	<u>(714.411)</u>	<u>1.690.894</u>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Consolidado							
Taxa média anual de depreciação % (a)		31/12/2023			31/12/2022		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	883.602	(307.110)	576.492	774.011	(231.030)	542.981
Móveis e utensílios	10	176.471	(58.462)	118.009	161.947	(42.198)	119.749
Máquinas e equipamentos	10	139.779	(41.520)	98.259	124.209	(28.979)	95.230
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.031)	4
Instalações	20	1.325	(1.267)	58	1.325	(1.007)	318
Equipamentos de informática	20	55.053	(35.709)	19.344	50.825	(26.663)	24.162
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.449.061	(558.850)	890.211	1.348.546	(404.586)	943.960
Adiantamento a fornecedores		12.396	-	12.396	18.256	-	18.256
Total		<u>2.718.722</u>	<u>(1.003.953)</u>	<u>1.714.769</u>	<u>2.480.154</u>	<u>(735.494)</u>	<u>1.744.660</u>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.3. Movimentação do imobilizado

	Controladora					Saldo em 31/12/2023
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferên- cias	Incorpora- ção (1)	
Custo:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	762.977	118.542	(11.826)	3.561	555	873.809
Móveis e utensílios	158.401	11.970	(52)	2.697	85	173.101
Máquinas e						
equipamentos	91.438	13.826	(30)	330	26	105.590
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de						
informática	49.297	4.071	(12)	11	-	53.367
Direito de uso locação						
de imóveis	1.322.576	138.865	(26.309)	-	-	1.435.132
Adiantamento a						
fornecedores	18.256	739	-	(6.599)	-	12.396
Total do custo	2.405.305	288.013	(38.229)	-	666	2.655.755
Depreciação:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	(229.535)	(84.412)	8.648	-	(62)	(305.361)
Móveis e utensílios	(41.445)	(15.705)	9	-	(9)	(57.150)
Máquinas e						
equipamentos	(23.840)	(9.232)	16	-	(3)	(33.059)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(261)	1	-	-	(1.267)
Equipamentos de						
informática	(25.917)	(8.824)	-	-	-	(34.741)
Direito de uso locação						
de imóveis	(391.636)	(156.092)	-	-	-	(547.728)
Total da depreciação	(714.411)	(274.530)	8.674	-	(74)	(980.341)
Total do imobilizado	1.690.894	13.483	(29.555)	-	592	1.675.414

(1) Referem-se aos saldos do CDSG, empresa incorporada em 24 de abril de 2023.

	Controladora				Saldo em 31/12/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassificação (2)	
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	577.967	185.432	(422)	-	762.977
Móveis e utensílios	109.192	49.451	(242)	-	158.401
Máquinas e equipamentos	65.199	26.483	(244)	-	91.438
Veículos	955	80	-	-	1.035
Instalações	1.221	104	-	-	1.325
Equipamentos de informática	35.841	13.526	(70)	-	49.297
Direito de uso locação de imóveis	1.040.757	262.747	(1.522)	20.594	1.322.576
Adiantamento	13.380	4.876	-	-	18.256
Total do custo	1.844.512	542.699	(2.500)	20.594	2.405.305
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(162.290)	(67.476)	231	-	(229.535)
Móveis e utensílios	(28.152)	(13.295)	2	-	(41.445)
Máquinas e equipamentos	(16.304)	(7.607)	71	-	(23.840)
Veículos	(895)	(136)	-	-	(1.031)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora				
Instalações	(735)	(272)	-	-	(1.007)
Equipamentos de informática	(18.429)	(7.540)	52	-	(25.917)
Direito de uso locação de imóveis	(247.268)	(136.369)	-	(7.999)	(391.636)
Total da depreciação	(474.073)	(232.695)	356	(7.999)	(714.411)
Total do imobilizado	1.370.439	310.004	(2.144)	12.595	1.690.894

(2) Refere-se à reclassificação dos pontos comerciais que estavam classificados como intangível, dado que os mesmos estão diretamente relacionados aos arrendamentos e devem ser considerados como ativo de direito de uso, conforme definido pelo CPC 06(R2) / IFRS 16.

	Consolidado					
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferên- cias	Conversão de balanço das controladas	Saldo em 31/12/2023
Custo:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	774.011	119.457	(13.323)	3.561	(104)	883.602
Móveis e utensílios	161.947	11.977	(150)	2.697	-	176.471
Máquinas e equipamentos	124.209	15.271	(30)	330	(1)	139.779
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	50.825	4.319	(88)	11	(14)	55.053
Direito de uso locação de imóveis	1.348.546	137.866	(36.847)	-	(504)	1.449.061
Adiantamento	18.256	739	-	(6.599)	-	12.396
Total do custo	2.480.154	289.629	(50.438)	-	(623)	2.718.722
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(231.030)	(84.921)	8.767	-	74	(307.110)
Móveis e utensílios	(42.198)	(16.308)	44	-	-	(58.462)
Máquinas e equipamentos	(28.979)	(12.558)	16	-	1	(41.520)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(261)	1	-	-	(1.267)
Equipamentos de informática	(26.663)	(9.124)	60	-	18	(35.709)
Direito de uso locação de imóveis	(404.586)	(159.637)	4.919	-	454	(558.850)
Total da depreciação	(735.494)	(282.813)	13.807	-	547	(1.003.953)
Total do imobilizado	1.744.660	6.816	(36.631)	-	(76)	1.714.769

	Consolidado						
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassifi- cação	Conversão de balanço das controladas	Aquisição de controladas	Saldo em 31/12/2022
Custo:							
Benfeitorias em							
imóveis de terceiros	586.351	186.688	(422)	-	(102)	1.496	774.011
Móveis e utensílios	111.410	50.071	(242)	-	-	708	161.947
Máquinas e equipamentos	71.119	44.277	(807)	-	(2)	9.622	124.209
Veículos	955	80	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.221	104	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	36.828	13.944	(70)	-	(13)	136	50.825
Direito de uso locação de imóveis	1.064.183	266.670	(2.936)	20.594	35	-	1.348.546
Adiantamento	13.380	4.876	-	-	-	-	18.256

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Total do custo	1.885.447	566.710	(4.477)	20.594	(82)	11.962	2.480.154
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(162.909)	(67.897)	231	-	-	(455)	(231.030)
Móveis e utensílios	(28.480)	(13.592)	2	-	-	(128)	(42.198)
Máquinas e equipamentos	(16.423)	(8.884)	86	-	-	(3.758)	(28.979)
Veículos	(895)	(136)	-	-	-	-	(1.031)
Instalações	(735)	(272)	-	-	-	-	(1.007)
Equipamentos de informática	(18.827)	(7.784)	69	-	-	(121)	(26.663)
Direito de uso locação de imóveis	(255.789)	(140.877)	-	(7.999)	79	7.500	(404.586)
Total da depreciação	(484.058)	(239.442)	388	(7.999)	79	(4.462)	(735.494)
Total do imobilizado	1.401.390	327.268	(4.089)	12.595	(3)	7.500	1.744.660

Ativos cedidos em garantia

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelos ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.

10.4. Transação do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos exercícios, temos:

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
Total das adições do exercício:		
Imobilizado	288.013	542.699
Intangível - nota explicativa nº 11	83.403	64.956
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(138.865)	(262.747)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	8.858	22.102
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(10.456)	(8.858)
Outros	(125)	(48)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	230.828	358.104

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Total das adições do exercício:		
Imobilizado	289.629	566.710
Intangível - nota explicativa nº 11	86.716	69.452
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(137.866)	(266.670)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	8.858	22.102
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(10.456)	(8.858)
Outros	(94)	(192)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	236.787	382.544

11. INTANGÍVEL

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

11.1. Política contábil

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

11.2. Composição

		Controladora					
		31/12/2023			31/12/2022		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
	Taxa média anual de amortização - %						
Licença de software	20	34.488	(16.026)	18.462	30.508	(10.967)	19.541
Projetos de T.I. (a)	20	212.797	(73.028)	139.769	133.694	(42.727)	90.967
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(107)	17
Marcas	(c)	500	(61)	439	-	-	-
Carteira de clientes	(d)	12	(12)	-	-	-	-
Ágio		4.496	-	4.496	-	-	-
Outros intangíveis	-	808	(151)	657	561	(111)	450
Total		<u>253.225</u>	<u>(89.397)</u>	<u>163.828</u>	<u>164.887</u>	<u>(53.912)</u>	<u>110.975</u>

		Consolidado					
		31/12/2023			31/12/2022		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
	Taxa média anual de amortização - %						
Licença de software	20	35.798	(16.588)	19.210	31.793	(11.392)	20.401
Projetos de T.I. (a)	20	229.726	(76.788)	152.938	147.416	(44.886)	102.530
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(107)	17
Marcas	(b)	377.573	(2.299)	375.274	377.573	(961)	376.612
Carteira de clientes	(c)	18.314	(4.608)	13.706	18.314	(2.314)	16.000
Ágio		188.987	-	188.987	188.987	-	188.987
Outros intangíveis	-	1.050	(163)	887	803	(123)	680
Total		<u>851.572</u>	<u>(100.565)</u>	<u>751.007</u>	<u>765.010</u>	<u>(59.783)</u>	<u>705.227</u>

(a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.

(b) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as marcas da CDSG, Cão Cidadão e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

(c) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as carteiras de clientes da CDSG, Cão Cidadão, Zee.Dog e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

11.3. Movimentação do intangível

		Controladora			
		Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Saldo em 31/12/2023
Custo:					
Licença de software		30.508	4.022	(42)	34.488
Projetos de T.I.		133.694	79.130	(27)	212.797
Acordo de não competição		124	-	-	124

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Controladora					
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Incorporação	Saldo em 31/12/2023
Marcas	-	-	-	500	500
Carteira de clientes	-	-	-	12	12
Ágio	-	-	-	4.496	4.496
Outros intangíveis	561	251	(4)	-	808
Total do custo	164.887	83.403	(73)	(5.008)	253.225
Amortização:					
Licença de software	(10.967)	(5.077)	18	-	(16.026)
Projetos de T.I.	(42.727)	(30.304)	3	-	(73.028)
Acordo de não competição	(107)	(12)	-	-	(119)
Marcas	-	-	-	(61)	(61)
Carteira de clientes	-	-	-	(12)	(12)
Outros intangíveis	(111)	(40)	-	-	(151)
Total da amortização	(53.912)	(35.433)	21	(73)	(89.397)
Total do intangível	110.975	47.970	(52)	4.935	163.828

Controladora					
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassificação	Saldo em 31/12/2022
Custo:					
Licença de software	17.539	12.969	-	-	30.508
Projetos de T.I.	82.807	50.889	(2)	-	133.694
Pontos comerciais	19.718	876	-	(20.594)	-
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Outros intangíveis	339	222	-	-	561
Total do custo	120.527	64.956	(2)	(20.594)	164.887
Amortização:					
Licença de software	(7.741)	(3.226)	-	-	(10.967)
Projetos de T.I.	(24.094)	(18.633)	-	-	(42.727)
Pontos comerciais	(5.952)	(2.047)	-	7.999	-
Acordo de não competição	(95)	(12)	-	-	(107)
Outros intangíveis	(71)	(40)	-	-	(111)
Total da amortização	(37.953)	(23.958)	-	7.999	(53.912)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Controladora					
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassificação	Saldo em 31/12/2022
Total do intangível	82.574	40.998	(2)	(12.595)	110.975
Consolidado					
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 31/12/2023
Custo:					
Licença de software	31.793	4.128	(42)	(81)	35.798
Projetos de T.I.	147.416	82.337	(27)	-	229.726
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	377.573	-	-	-	377.573
Carteira de clientes	18.314	-	-	-	18.314
Ágios:					
CDSG	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	132.445
Petix	21.744	-	-	-	21.744
Ágio total	188.987	-	-	-	188.987
Outros intangíveis	803	251	(4)	-	1.050
Total do custo	765.010	86.716	(73)	(81)	851.572
Amortização:					
Licença de software	(11.392)	(5.216)	18	2	(16.588)
Projetos de T.I.	(44.886)	(32.191)	289	-	(76.788)
Acordo de não competição	(107)	(12)	-	-	(119)
Marcas	(961)	(1.338)	-	-	(2.299)
Carteira de clientes	(2.314)	(2.294)	-	-	(4.608)
Outros intangíveis	(123)	(40)	-	-	(163)
Total da amortização	(59.783)	(41.091)	307	2	(100.565)
Total do intangível	705.227	45.625	234	(79)	751.007

Consolidado							
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassifi- cação	Conversão de controladas	Aquisição de controladas	Saldo em 31/12/2022
Custo:							
Licença de software	18.880	12.984	-	-	(71)	-	31.793
Projetos de T.I.	92.150	55.268	(2)	-	-	-	147.416
Pontos comerciais	19.718	876	-	(20.594)	-	-	-
Acordo de não competição	124	-	-	-	-	-	124
Marcas	358.443	102	-	-	-	19.028	377.573

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Consolidado							
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassifi- cação	Conversão de controladas	Aquisição de controladas	Saldo em 31/12/2022
Carteira de clientes	5.736	-	-	-	-	12.578	18.314
Ágios:							
CDSG	4.496	-	-	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	-	-	132.445
Petix	-	-	-	-	-	21.744	21.744
Ágio total	167.243	-	-	-	-	21.744	188.987
Outros intangíveis	809	222	(228)	-	-	-	803
Total do custo	663.103	69.452	(230)	(20.594)	(71)	53.350	765.010
Amortização:							
Licença de software	(8.045)	(3.348)	-	-	1	-	(11.392)
Projetos de T.I.	(24.094)	(20.792)	-	-	-	-	(44.886)
Pontos comerciais	(5.952)	(2.047)	-	7.999	-	-	-
Acordo de não competição	(95)	(12)	-	-	-	-	(107)
Marcas	(222)	(739)	-	-	-	-	(961)
Carteira de clientes	(335)	(1.979)	-	-	-	-	(2.314)
Outros intangíveis	(187)	(67)	131	-	-	-	(123)
Total da amortização	(38.930)	(28.984)	131	7.999	1	-	(59.783)
Total do intangível	624.173	40.468	(99)	(12.595)	(70)	53.350	705.227

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Produtos para revenda	312.370	271.774	332.155	302.580
Imobilizado e intangível	10.455	8.858	10.455	8.858
Outros (*)	66.111	53.729	66.456	55.147
Total	388.936	334.361	409.066	366.585

(*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), consumo e logística.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia não praticou operações denominadas de “forfait” (também conhecidas como “confirming”, “risco sacado” ou “securitização de contas a pagar”).

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Provisão de férias	30.059	29.327	31.872	32.572
Provisão de participação nos lucros e resultados	22.079	11.764	22.849	12.114
Salários a pagar	10.536	9.435	11.061	10.693
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	2.531	2.375	2.692	2.648
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	7.940	6.888	8.521	7.740
Outras	6.357	9.224	7.565	10.311
Total	79.502	69.013	84.560	76.078

14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
PIS e COFINS	7.261	4.251	7.491	4.402
ICMS	26.481	21.836	35.529	28.082
Imposto Sobre Serviços – ISS	694	911	718	936
Impostos retidos	1.721	3.109	1.759	3.154
Outros	5.505	1.868	6.046	2.436
Total	41.662	31.975	51.543	39.010
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	384	660	3.978

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**15.1. Política contábil**

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 31 de dezembro de 2023 não são suscetíveis à capitalização de custos a um ativo qualificável.

15.2. Composição

	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<u>Petz</u>							
Empréstimo bancário	8,21% a.a.	Março de 2028	Cessão fiduciária	197.231	-	197.231	-
Debênture:							
1ª Emissão de debêntures	DI + 1,40% a.a.	Julho de 2023	Cessão fiduciária	-	28.428	-	28.428
2ª Emissão de debêntures	DI + 1,30% a.a.	Junho de 2024	Cessão fiduciária	23.245	69.691	23.245	69.691
3ª Emissão de debêntures	DI + 1,65% a.a.	Mai de 2028	Cessão fiduciária	202.365	-	202.365	-

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

				Controladora		Consolidado	
	Encargos	Vencimento	Garantias	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<u>Petix</u>							
Empréstimo bancário	12,92 % a.a.	Agosto de 2023	Cessão fiduciária	-	-	-	261
Empréstimo bancário	10,06 % a.a.	Agosto de 2025	Aval	-	-	11.867	14.721
Total				<u>422.841</u>	<u>98.119</u>	<u>434.708</u>	<u>113.101</u>
Circulante				37.721	74.948	47.023	86.269
Não circulante				385.120	23.171	387.685	26.832

15.3. Características**Características da Captação com o Banco Santander**

Em 17 de Março de 2023, a Companhia contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391, equivalente a R\$200.000 na cotação de contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

A Companhia contratou também um instrumento derivativo de “SWAP” para trocar a taxa de juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R\$8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R\$8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Companhia). Em 31 de dezembro de 2023, o valor justo deste instrumento derivativo era de R\$14.936, registrado na rubrica “Instrumentos derivativos” do passivo.

A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de “SWAP” mencionado anteriormente.

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.107, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 31 de dezembro de 2023, o valor a ser apropriado era de R\$883 sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

Características da 1ª Emissão de Debêntures

Em 10 de julho de 2018, foi realizada a 1ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuía prazo de vencimento de 60 meses e foi liquidada em julho de 2023. Conforme cláusulas na escritura de emissão, havia hipóteses de vencimento antecipado, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições eram efetuadas anualmente, havia cláusulas não financeiras que também poderiam ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não houve repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, foram atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.177 e foram classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e foram apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de dezembro de 2023, não havia valor a ser apropriado (R\$371 em 31 de dezembro de 2022, sendo apresentado líquido no saldo das debêntures), devido a liquidação do empréstimo em julho de 2023, conforme vencimento do contrato.

A amortização do principal das debêntures ocorreu em 49 parcelas consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorreu mensalmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 10 de agosto de 2018.

Características da 2ª Emissão de Debêntures

Em 28 de junho de 2019, foi realizada a 2ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (junho de 2024) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas anualmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2022 e 2023 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.087 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de dezembro de 2023, o valor a ser apropriado era de R\$309 (R\$977 em 31 de dezembro de 2022), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 17 parcelas trimestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorre trimestralmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 28 de setembro de 2019.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Características da 3ª Emissão de Debêntures

Em 15 de maio de 2023, foi realizada a 3ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (maio de 2028) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas trimestralmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$858 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de dezembro de 2023, o valor a ser apropriado era de R\$846, sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 6 parcelas consecutivas semestrais, sendo a primeira em 15 de novembro de 2025. O pagamento da remuneração ocorre também semestralmente, porém, sendo o primeiro em 15 de novembro de 2023.

15.4. Movimentações dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no exercício foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldo no início do exercício	98.119	223.192	113.101	226.081
Aquisição de controladas	-	-	-	7.739
Captações	400.000	-	400.000	8.409
Amortizações de principal	(75.630)	(126.038)	(79.774)	(130.798)
Pagamento de juros	(23.325)	(19.427)	(24.603)	(19.935)
Variação cambial	(14.393)	-	(14.393)	-
Encargos financeiros incorridos	38.070	20.392	40.377	21.605
Saldo no final do exercício	<u>422.841</u>	<u>98.119</u>	<u>434.708</u>	<u>113.101</u>

Em 31 de dezembro de 2023, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Controladora	Consolidado
-----	--------------	-------------

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Até 1 ano	37.721	47.023
De 1 a 2 anos	-	2.565
Mais de 2 anos	385.120	385.120
Total	<u>422.841</u>	<u>434.708</u>

Garantias - Cessão fiduciária

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO

O programa de fidelização, cujo nome foi alterado de Vale a Pena Ser Fiel para Clubz em dezembro de 2023, promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas e plataformas digitais, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, são concedidos bônus variáveis de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja e nas plataformas digitais.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 31 de dezembro de 2023, a receita diferida do programa de fidelização, para controladora e consolidado, é de R\$929 (R\$3.141 em 31 de dezembro de 2022), e o efeito no resultado do exercício foi positivo em R\$2.212 (R\$195 do exercício findo em 31 de dezembro de 2023).

17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS**17.1. Política Contábil**

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

17.2. Composição

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja probabilidade de perda foi considerada provável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pelo departamento jurídico interno, sendo:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Trabalhistas (a)	2.041	2.328	14.989	15.757
Cíveis (b)	201	38	201	38
Tributárias	38	22	315	299
Total	<u>2.280</u>	<u>2.388</u>	<u>15.505</u>	<u>16.094</u>

- (a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.
- (b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

17.3. Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis e trabalhistas, bem como dos depósitos judiciais no exercício foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Provisão				
Saldo no início do exercício	2.388	1.209	16.094	6.176
Adição de controladas	-	-	-	9.034
Adições/(reversões), líquido	1.273	1.520	792	1.225
Pagamentos	<u>(1.381)</u>	<u>(341)</u>	<u>(1.381)</u>	<u>(341)</u>
Saldo no final do exercício	<u>2.280</u>	<u>2.388</u>	<u>15.505</u>	<u>16.094</u>
Depósitos judiciais (*)				
Saldo no início do exercício	23.088	8.039	28.712	10.982
Adições	9.065	16.059	11.119	18.740
Resgates/perdas	<u>(3.418)</u>	<u>(1.010)</u>	<u>(3.418)</u>	<u>(1.010)</u>
Saldo no final do exercício	<u>28.735</u>	<u>23.088</u>	<u>36.493</u>	<u>28.712</u>

- (*) Registrados na rubrica "outros créditos" no ativo não circulante, sendo que no consolidado o total de R\$36.564 em 31 de dezembro de 2023 inclui R\$71 que não se referem a depósitos judiciais.

Processos com risco de perda possível

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre discussões tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$118.578 (R\$98.630 em 31 de dezembro de 2022). Como a avaliação da Companhia, com o auxílio de seus assessores jurídicos, é de que a probabilidade de perda é possível, nenhuma provisão foi constituída.

A Companhia também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$19.390 (R\$15.519 em 31 de dezembro de 2022) relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada.

Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Trabalhistas	44.321	18.380	45.401	18.566
Cíveis	9.881	13.327	9.911	13.495
Tributários	167.814	123.149	167.814	123.149
Total	222.016	154.856	223.126	155.210

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**18.1. Capital Social**

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2023 é de R\$1.725.427, e é representado por 462.523.502 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

	Ações		Valor
	Ordinárias	%	
Sergio Zimmerman	144.415.975	31,22%	538.738
Atmos Capital Gestão de Recursos Ltda.	25.208.802	5,45%	94.041
Outros	292.898.725	63,33%	1.092.648
Total	462.523.502	100,00%	1.725.427

Em 31 de dezembro de 2023, com uma participação indireta de 31,22%, Sergio Zimmerman é o acionista controlador da Companhia.

Em 25 de fevereiro de 2022 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$1.149, mediante a emissão de 1.104.503 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações.

Em 1º de julho de 2022, conforme detalhado na nota explicativa nº 9.8, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Petix, sendo que parte da contraprestação transferida foi mediante entrega de 1.650.450 ações da Petz. De acordo com o CPC 15 – Combinação de Negócios, a contraprestação transferida em troca do controle da adquirida deve ser mensurada pelo valor justo na data de aquisição. Assim, ao se avaliar a contraprestação a ser transferida em instrumentos patrimoniais da Companhia na data de fechamento, a Companhia observou uma

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

variação de valor justo com o montante reconhecido como aumento de capital. Essa variação foi reconhecida na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial, como ágio na emissão de ações, no montante de R\$16.260.

Em 16 de setembro de 2022 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$56, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 1º de março de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$922, mediante a emissão de 828.377 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 31 de agosto de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$61, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

18.2. Reserva de capital

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. O saldo em 31 de dezembro de 2023 é de R\$39.505, dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2022.

18.3. Reserva Legal

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 31 de dezembro de 2023 o saldo da reserva legal era de R\$12.869 (R\$12.052 em 31 de dezembro de 2022).

18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações

18.4.1. Política Contábil

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 ("1º SOP") e outro aprovado em 18 de agosto de 2020 ("2º SOP"), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia ("Participantes") são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia ("Opção"), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações ("Programas"), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

(mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

18.4.2. Característica

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- “1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).
- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referente ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023. Em 01 de novembro de 2023 os beneficiários assinaram o contrato de modificação do 2ºSOP. As premissas alteradas foram: redução do preço de exercício, redução em até 25% das ações e aumento em 12 meses no período de vesting. A modificação resultou em um aumento total na despesa de R\$ 6.004. Na mesma data de modificação foram outorgadas novas Opções para os contratos existentes com um custo adicional de R\$6.283, além da inclusão de 14 novos beneficiários gerando um custo de R\$ 3.382.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

<u>Data da outorga e programa</u>	<u>No exercício findo em 31/12/2023</u>	<u>Valores a registrar</u>
“1ºSOP”		
2 de janeiro de 2019 - 1ºSOP Sexto Programa	1	-
30 de junho de 2019 - 1ºSOP Nono Programa	1	-

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

31 de dezembro de 2019 - 1ºSOP Décimo Programa	3	-
18 de agosto de 2020 - 1ºSOP Décimo Segundo Programa	9	-
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	13.290	25.423
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	1.050	2.280
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Modificação/Novas ações	2.355	9.932
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Terceiro Programa	600	2.783
Total	<u>17.309</u>	<u>40.418</u>

Notas Explicativas

18.4.4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	“2ºSOP” Primeiro Programa	“2ºSOP” Segundo Programa	“2ºSOP” Terceiro Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784	41.941
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.644	750	-	4.315
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(746)	-	(149)	(88)	-	(246)	-	-	(5.002)	(311)	-	(10.819)
Ações exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(5.024)	(148)	(223)	(2.025)	(746)	(171)	(18)	(36)	-	-	-	(23.211)
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45	186	105	-	-	8.467	1.639	1.784	12.226
Opções exercidas no exercício findo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	-	-	780	-	-	45	-	52	4	-	-	-	-	881

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	“2ºSOP” Primeiro Programa	“2ºSOP” Segundo Programa	“2ºSOP” Terceiro Programa
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20	28/07/21	26/05/22	01/11/23
Dara da modificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	01/11/23	01/11/23	-
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21	08/03/24	01/10/24	01/11/24
Período de “vesting”	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/28	08/03/28	08/03/28
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	11,09%	11,09%	11,09%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3	14
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-	-	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	1,90	1,90	1,90

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.5. Ações em tesouraria

No decorrer do terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a compra de 11.600.000 ações de emissão própria pelo valor de R\$62.068, totalizando um saldo de 11.600.015 ações em tesouraria em 31 dezembro de 2023.

18.6. Dividendos

Aos acionistas é assegurado, em cada exercício social, o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido em conformidade com o Estatuto da Companhia e a Lei das Sociedades por Ações.

Em 27 de junho de 2023 em Reunião do Conselho de Administração – RCA, foi deliberada e aprovada a destinação de juros sobre capital próprio (“JCSP”) no montante bruto de R\$3.000, com imposto de renda retido na fonte no valor de R\$369.

O montante total dos juros sobre o capital próprio se encontra dentro dos limites estabelecidos no parágrafo 1º do artigo 9 da Lei nº 9.249/95, e foi imputado ao dividendo mínimo obrigatório pelo seu valor líquido, conforme demonstrado abaixo:

Base de cálculo dos dividendos e juros sobre capital próprio	31/12/2023	31/12/2022
Lucro líquido do exercício	16.349	50.590
(-) Reserva legal	(817)	(2.530)
Lucro líquido do exercício ajustado	15.532	48.060
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	3.883	12.015

Composição da distribuição	31/12/2023	31/12/2022
Distribuído na forma de JCSP	3.000	8.000
(-) IRRF sobre os juros sobre capital próprio	(369)	(863)
Complemento dividendo mínimo obrigatório	1.252	4.878
Total dividendo mínimo obrigatório	3.883	12.015

19. PARTES RELACIONADAS

Transações com partes relacionadas foram realizadas com base em condições negociadas entre as partes, que refletem condições similares às que seriam realizadas com terceiros.

19.1. Saldos e transações

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<u>Saldos</u>				
Ativo circulante:				
Contas a receber (i)	-	10.501	-	-
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	43.645	40.027	43.645	40.027

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Fornecedores (i)	1.502	2.091	-	-

Transações	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Despesa com depreciação e juros (ii)	(7.035)	(7.117)	(7.035)	(7.117)
Compras (i)	(84.034)	(36.830)	-	-
Vendas	22.956	37.398	-	-

- (i) A Controladora possui operações de compra e venda, e consequentemente saldos de fornecedores e contras a receber, de produtos de revenda com as controladas Zee.Dog, Petix e CDSG.
- (ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e depósito da loja Marginal Tietê. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

19.2. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos exercícios, foram as seguintes:

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	10.783	6.610
Benefícios indiretos	18.131	15.862
Total Diretores estatutários	28.914	22.472
Conselho de Administração	2.460	5.588
Total Geral (*)	31.374	28.060

- (*) Em 31 de dezembro de 2023 inclui R\$17.734 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações (R\$18.781 em 31 de dezembro de 2022).

20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**20.1. Política contábil**

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, consequentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

Programa de fidelização

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Vale a Pena Ser Fiel”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

20.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Venda de mercadorias	3.493.469	3.045.378	3.723.643	3.294.113
Venda de serviços e demais receitas	124.897	135.637	128.977	138.914
Devoluções e cancelamento de venda –	(63.959)	(60.916)	(68.219)	(66.334)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Mercadorias				
Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas	(18)	(39)	(19)	(43)
Programa de fidelização	2.212	195	2.212	195
Receita bruta de vendas	3.556.601	3.120.255	3.786.594	3.366.845
Tributos federais, estaduais e municipais	(542.665)	(474.679)	(613.353)	(532.312)
Total	<u>3.013.936</u>	<u>2.645.576</u>	<u>3.173.241</u>	<u>2.834.533</u>

21. DESPESA POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.571.320)	(1.342.827)	(1.637.267)	(1.426.593)
Despesa com pessoal	(481.863)	(431.283)	(523.324)	(474.418)
Custo de ocupação e consumo	(131.332)	(133.069)	(135.247)	(138.386)
Depreciação e amortização (i)	(141.319)	(110.400)	(150.747)	(117.481)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(144.509)	(126.570)	(147.609)	(130.879)
Logística	(92.890)	(77.116)	(107.111)	(98.112)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(17.309)	(26.819)	(17.309)	(26.819)
Perda trabalhista	(2.544)	(2.446)	(2.063)	(2.151)
Outras (ii)	(277.497)	(239.572)	(324.477)	(284.024)
Total	<u>(2.860.583)</u>	<u>(2.490.102)</u>	<u>(3.045.154)</u>	<u>(2.698.863)</u>

Classificadas como:

Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.625.506)	(1.399.658)	(1.691.453)	(1.483.961)
Despesas com vendas	(919.626)	(790.685)	(966.467)	(847.683)
Despesas gerais e administrativas	(269.936)	(231.564)	(337.027)	(301.661)
Outras despesas operacionais, líquidas	(45.515)	(68.195)	(50.207)	(65.558)
Total	<u>(2.860.583)</u>	<u>(2.490.102)</u>	<u>(3.045.154)</u>	<u>(2.698.863)</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- (i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.
- (ii) A variação de outras despesas entre os exercícios de doze meses findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

21.1. Outras despesas operacionais, líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(12.363)	(19.110)	(12.363)	(19.110)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis				
(lojas não inauguradas)	(2.904)	(4.133)	(2.904)	(4.133)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(2.544)	(2.446)	(2.063)	(2.151)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(17.309)	(26.819)	(17.309)	(26.819)
Resultado na baixa de ativo fixo	(3.187)	(120)	(3.187)	(444)
Baixa de arrendamento – IFRS 16	3.755	94	3.714	260
Outras (a)	(10.963)	(15.661)	(16.095)	(13.161)
Total	(45.515)	(68.195)	(50.207)	(65.558)

(a) Refere-se principalmente a (i) reconhecimento da parcela a pagar pela aquisição da Zee.Dog aos acionistas fundadores; (ii) contratação de consultorias estratégicas; (iii) despesas atreladas ao fechamento de algumas unidades de serviços veterinários e de banho & tosa em decorrência de estudos de redimensionamento da rede atual; e (iv) pagamento de divergências de impostos de anos anteriores.

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	46.852	43.380	47.742	45.931
Variação cambial ativa	30.697	-	30.697	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	2.302	14.212	2.302	14.212
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	277	670	941	1.341
Outras	413	1.895	1.498	2.850
Total	80.541	60.157	83.180	64.334
Despesas financeiras:				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(38.070)	(20.348)	(40.377)	(21.638)
Variação cambial passiva	(16.304)	-	(16.304)	-
Resultado negativo com instrumentos derivativos	(14.936)	-	(14.936)	-
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(91.374)	(82.048)	(92.345)	(83.549)
Despesas bancárias	(457)	(266)	(602)	(433)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(1.880)	(1.834)	(1.880)	(1.834)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(12.373)	(9.767)	(12.373)	(9.767)
Outras	(1.921)	(4.276)	(5.941)	(8.344)
Total	(177.315)	(118.539)	(184.758)	(125.565)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO**23.1. Política contábil**

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado, uma vez que a taxa do CDI futura apresentou aumentos ao longo do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2022, e se manteve nos mesmos patamares no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

23.2. Características

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía 305 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (280 em 31 de dezembro de 2022). Deste total, 273 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 2 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no exercício está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do exercício estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$5.040.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	De 5,20% a 13,23%
De 6 a 10 anos	De 6,58% a 15,33%
De 11 a 21 anos	De 6,83% a 15,99%

23.3. Movimentação dos arrendamentos

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no exercício são:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldo no início do exercício	930.940	793.489	943.960	808.394
Conversão de controladas	-	-	(50)	114
Baixa	(26.309)	(1.522)	(31.928)	(2.936)
Reclassificação	-	12.595	-	12.595
Adição de novos contratos	138.865	140.280	137.866	144.203
Remensuração	-	122.467	-	122.467
	<u>1.043.496</u>	<u>1.067.309</u>	<u>1.049.848</u>	<u>1.084.837</u>
Depreciação	<u>(156.092)</u>	<u>(136.369)</u>	<u>(159.637)</u>	<u>(140.887)</u>
Saldo no final do exercício	<u>887.404</u>	<u>930.940</u>	<u>890.211</u>	<u>943.960</u>

Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso no exercício são:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldo no início do exercício	1.048.657	877.593	1.062.212	893.427
Conversão de controladas	-	-	(80)	69
Adição/remensuração	138.865	262.747	137.866	266.670
Baixa de contratos	(30.065)	(1.615)	(35.642)	(3.163)
	1.157.457	1.138.725	1.164.356	1.157.003
Pagamentos de arrendamentos	(185.763)	(149.109)	(188.882)	(154.372)
Pagamento de juros e encargos	(36.143)	(29.360)	(36.799)	(30.426)
Encargos financeiros	98.807	88.401	99.870	90.007
Saldo no final do exercício	1.034.357	1.048.657	1.038.545	1.062.212
Passivo circulante	132.401	120.001	134.704	123.626
Passivo não circulante	901.956	928.656	903.841	938.586
Total	1.034.357	1.048.657	1.038.545	1.062.212

A Companhia apresenta as informações financeiras no Comentário de Desempenho da Administração sem os efeitos do CPC 06(R2) / IFRS 16. Desta forma, os pagamentos demonstrados na movimentação acima são compostos pelas despesas efetivas de aluguel sem efeito do CPC 06(R2) / IFRS 16, no montante de R\$222.557 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (R\$186.897 no exercício findo em 31 de dezembro de 2022), deduzidas pelos valores não pagos de R\$650 e R\$8.428 para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, respectivamente.

23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2023
Até 1 ano	114.133	116.436
De 1 a 2 anos	180.663	181.908
De 2 a 3 anos	168.884	169.238
De 3 a 4 anos	144.752	144.824
De 4 a 5 anos	119.081	119.140
Acima de 5 anos	306.844	306.999
Total	1.034.357	1.038.545

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).

23.5. Despesas com arrendamento

A composição das contas de resultado do exercício para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
Despesas com depreciação	156.092	136.369
Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso	(11.583)	(9.798)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Encargos financeiros apropriados	98.807	88.401
Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros - Direito de uso	(7.433)	(6.352)
	<u>235.883</u>	<u>208.620</u>

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

23.6. Informações adicionais

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do exercício total de vigência dos contratos ativos em 31 de dezembro de 2022, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia ("Balanço Patrimonial") e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação ("Nota Explicativa"), conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 31 de dezembro de 2022.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa real % a.a.</u>
Até 5 anos	De 0,87% a 5,36%
De 6 a 10 anos	De 5,69% a 7,99%
De 11 a 21 anos	De 6,78% a 7,94%

	<u>Balanço patrimonial</u>		<u>Divulgação do critério CVM (Controladora)</u>
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	
Balanço:			
Direito de uso	887.404	890.211	1.078.557
Arrendamento - direito de uso (passivo)	1.034.357	1.038.545	1.287.002
Resultado:			
Depreciação	156.092	159.637	107.633
Juros	98.807	99.870	77.063
Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel	(19.016)	(19.375)	(11.650)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Adoção inicial	Dez./20	Dez./21	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Dez./25	Dez./26	Dez./27	Dez./28	Dez./29	Dez./30
Ativo de arrendamento												
Balanço patrimonial	387.225	515.662	793.489	872.300	730.269	591.564	457.967	339.500	241.877	165.455	104.604	30.408
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	1.038.759	878.054	720.775	568.144	431.084	313.578	217.659	137.748	42.662
Passivo de arrendamento												
Balanço patrimonial	387.225	571.060	877.593	973.822	851.656	720.707	583.293	452.280	336.967	241.232	159.997	52.208
Nota explicativa	441.948	586.704	1.068.891	1.293.418	1.167.821	1.021.303	857.452	689.292	535.147	401.516	279.500	88.481
Despesas financeiras												
Balanço patrimonial	-	42.995	61.028	91.754	81.196	69.735	57.570	45.528	34.590	25.359	17.371	6.775
Nota explicativa	-	50.019	71.305	121.413	110.921	98.395	84.158	68.949	54.462	41.684	29.823	11.416
Despesa de depreciação												
Balanço patrimonial	-	79.862	103.417	142.666	139.863	136.837	132.420	107.621	84.858	65.533	57.108	27.772
Nota explicativa	-	92.972	109.601	161.354	158.489	155.237	151.413	126.833	105.093	84.243	76.921	44.525

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Considerações gerais e políticas

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes ("VJORA"); ou valor justo por meio de resultado ("VJR").

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de taxa de juros efetiva. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VJORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento ou receber os fluxos de caixa contratuais.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

b) Categorias de instrumentos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem o valor justo próximo ao valor de custo amortizado.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	421.739	172.929	426.455	185.411
Contas a receber	324.397	306.494	364.273	328.299
Total ativos financeiros	<u>746.136</u>	<u>479.423</u>	<u>790.728</u>	<u>513.710</u>
<u>Passivos financeiros e arrendamentos de direito de uso</u>				
Passivos financeiros - custo amortizado:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	422.841	98.119	434.708	113.101
Instrumentos derivativos	14.936	-	14.936	-
Fornecedores	388.936	334.361	409.066	366.585
Contas a pagar pela aquisição de controladas	104.767	98.086	104.767	99.587
Arrendamento a pagar - direito de uso	1.034.357	1.048.657	1.038.545	1.062.212
Total passivos financeiros	<u>1.965.837</u>	<u>1.579.223</u>	<u>2.002.022</u>	<u>1.641.486</u>

c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros e taxa de câmbio.

O risco de taxa de juros da Companhia em 31 de dezembro de 2023 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras. A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

Em relação ao saldo de caixa e equivalentes de caixa, a Companhia considera que o risco de crédito é baixo, com base nos *ratings* de crédito externo das contrapartes. A Companhia trabalha com bancos de primeira linha classificados com *ratings* entre AAA e AA.

As exposições máximas ao risco de crédito podem ser observadas nas notas nº 4.2 e nº 5.

c.3) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros).

Controladora:

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	acima de 5 anos	Total
Fornecedores	388.936	-	-	-	-	-	388.936
Empréstimos, financiamentos e debêntures	76.096	87.708	119.660	210.934	150.942	-	645.340
Instrumentos derivativos	-	-	-	-	14.936	-	14.936
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.680	3.339	152.117	2.820	1.932	-	163.888
Arrendamento a pagar	223.294	210.122	196.422	168.355	138.498	356.880	1.293.571

Consolidado:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	acima de 5 anos	Total
Fornecedores	409.066	-	-	-	-	-	409.066
Empréstimos, financiamentos e debêntures	87.963	87.708	119.660	210.934	150.942	-	657.207
Instrumentos derivativos	-	-	-	-	14.936	-	14.936
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.680	3.339	152.117	2.820	1.932	-	163.888
Arrendamento a pagar	225.747	211.465	196.736	168.355	138.498	356.880	1.297.681

c.4) Risco cambial

Decorrente, basicamente, do valor contratado em março de 2023 de empréstimo em moeda estrangeira, Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander. Conforme detalhado na nota explicativa nº 15.3, a Companhia contratou um instrumento derivativo de "SWAP" e entende que o mesmo endereça de forma efetiva possíveis impactos de decorrentes de variações cambiais até a data de liquidação da operação.

d) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa, subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
Caixa e equivalentes de caixa	421.739	172.929
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(422.841)	(98.119)
Excedente de caixa líquido	<u>(1.102)</u>	<u>74.810</u>

e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base médio do exercício de 13,25% ao ano, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

<u>31 de dezembro de 2023</u>	<u>Taxa utilizada CDI Cetip</u>	<u>Risco</u>	<u>Cenário I (Alta 50%)</u>	<u>Cenário II (Alta 25%)</u>
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	13,15%	Alta do CDI	(6.598)	(3.341)
Debêntures	13,15%	Alta do CDI	(7.263)	(3.678)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

<u>31 de dezembro de 2023</u>	<u>Taxa utilizada CDI Cetip</u>	<u>Efeito</u>	<u>Cenário I (Alta 50%)</u>	<u>Cenário II (Alta 25%)</u>
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	13,15%	Alta do CDI	15.138	7.667

25. RESULTADO POR AÇÃO

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos exercícios de doze meses findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
	<u>Básico e diluído</u>	<u>Básico e diluído</u>
Numerador básico e diluído:		
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação	16.349	50.590
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro líquido básico por ação	462.350.613	460.614.981
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro líquido diluído por ação	-	-
Média ponderada das ações disponíveis	<u>462.350.613</u>	<u>460.614.981</u>
Lucro líquido por ação - básico - R\$	0,03536	0,10983
Lucro líquido por ação - diluído - R\$	0,03536	0,10983

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo e está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - *Chief Executive Officer*, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receita bruta, líquida de cancelamentos				
Venda de mercadorias	3.429.510	2.984.462	3.655.424	3.227.779
Venda de serviços e demais receitas	124.879	135.598	128.958	138.871
Programa de fidelização	2.212	195	2.212	195
Total	3.556.601	3.120.255	3.786.594	3.366.845

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Canais de venda				
Digital	1.378.140	1.053.896	1.432.043	1.219.732
Físico	2.178.461	2.066.359	2.354.551	2.147.113
Total	3.556.601	3.120.255	3.786.594	3.366.845

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 21, parágrafo 4º, da Resolução CVM nº 80/22, a Companhia declara que, ao longo do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram inauguradas 30 lojas, atingindo o *guidance* de abertura de 30-40 lojas em 2023.

São Paulo, 7 de março de 2024

Sergio Zimmerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Proposta de Orçamento de Capital

PROPOSTA DE ORÇAMENTO DE CAPITAL

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso IV, da Instrução Normativa CVM 480/09, a Administração da PET Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia”) apresenta abaixo a proposta de orçamento de capital, que será submetida à aprovação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária.

A proposta de destinação do resultado do exercício de 2023 constante das demonstrações financeiras da Companhia, prevê que, após os ajustes estabelecidos nos artigos 193 e 202 da Lei das S.A., serão retidos lucros no montante de R\$11.279.412,14 (onze milhões, duzentos e setenta e nove mil, quatrocentos e doze reais e quatorze centavos) para execução do plano de investimento para o ano de 2024.

O plano de investimentos para 2024 totaliza o montante de R\$11.279.412,14 (onze milhões, duzentos e setenta e nove mil, quatrocentos e doze reais e quatorze centavos) assim distribuídos:

	<u>R\$ (mil)</u>
Expansão de lojas e hospitais, tecnologia e digital	<u>11.279,41</u>
Total das aplicações	<u>11.279,41</u>

Estes desembolsos serão realizados com os lucros retidos, nos termos deste orçamento de capital, no artigo 196 da Lei das S.A., no montante total de R\$11.279.412,14 (onze milhões, duzentos e setenta e nove mil, quatrocentos e doze reais e quatorze centavos).

O quadro a seguir sumariza as fontes de recursos e respectivas aplicações previstas para o ano de 2024:

	<u>R\$ (mil)</u>
Fontes	
Retenção de lucros: Lucros retidos referentes ao exercício de 2023	<u>11.279,41</u>
Total das fontes	<u>11.279,41</u>

Sylvia de Souza Leão Wanderley	Gregory Louis Reider
Claudio Roberto Ely	Ricardo Dias Mieskalo Silva
Eduardo de Almeida Salles Terra	Tania Zimmerman
Sergio Zimmerman	

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Pet Center Comércio e Participações S.A.
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Pet Center Comércio e Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Pet Center Comércio e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Valor recuperável da unidade geradora de caixa que inclui ativos de vida útil indefinida (ágio e marcas)
Veja as notas explicativas nº 09 e nº 11 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria Como auditoria endereçou esse assunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem saldos significativos de ativos intangíveis com vida útil indefinida (ágio por expectativa de rentabilidade futura e marca) relativos à aquisição da Zee.Dog, os quais estão sujeitos ao teste anual de redução ao valor recuperável de acordo com o CPC 01/IAS 36.

Na determinação do valor recuperável da unidade geradora de caixa (UGC) que inclui tais ativos significativo na determinação de certas premissas a serem utilizadas na projeção dos fluxos de caixa futuros, que incluem crescimento dos negócios, taxa de desconto e taxa de inflação.

Devido ao grau de julgamento envolvido na seleção de tais premissas para a determinação das estimativas dos fluxos de caixa futuros da unidade geradora de caixa por parte da Companhia, consideramos esse assunto significativo para a nossa auditoria. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- (i) Obtenção do entendimento do processo de preparação e revisão do plano de negócios, que inclui a projeção dos fluxos de caixas futuros da unidade geradora de caixa para fins de determinação do valor recuperável do ágio e marca UGC Zee.Dog disponibilizados pela Companhia
 - (ii) Com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, para a UGC Zee.Dog, avaliamos a razoabilidade e metodologias utilizadas pela Companhia para a determinação das principais premissas relativas às taxas de crescimento dos negócios, taxa de desconto e taxa de inflação, através de procedimentos que incluíram a comparação das premissas utilizadas pela Companhia, quando disponíveis, com dados obtidos de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e taxas de desconto.
 - (iii) Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras consolidadas consideram todas as informações relevantes.
- Baseado nas evidências obtidas pelos procedimentos acima sumarizados, consideramos aceitável o valor recuperável da unidade geradora de caixa (UGC) Zee.Dog que contém os ativos de vida útil indefinida (ágio e marca), bem como as divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações financeiras consolidadas como um todo.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e

são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma

perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 07 de março de 2024

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai
Contadora CRC 1SP249703/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Os membros do Conselho Fiscal da Pet Center Comércio e Participações S.A (“Companhia”), no uso de suas atribuições legais e estatutárias, dando cumprimento ao disposto no artigo 163 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, no item 5.2 de seu Regimento Interno, conforme aprovado na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 30 de maio de 2022, e no artigo 24 do Estatuto Social da Companhia, declaram que analisaram as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia e o relatório dos auditores independentes, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Após a avaliação e discussão pelos membros do Conselho Fiscal, e prestados os esclarecimentos pelos representantes da KPMG Auditores Independentes, os Conselheiros Fiscais da Companhia emitem a sua opinião favorável com relação às as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia e o relatório dos auditores independentes, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, certificando que estão em condições de serem divulgadas ao mercado, nos termos da legislação aplicável.

São Paulo, 5 de março de 2024

Adré Coji

Cátia Yuassa Tokoro

Tiago Curi Isaac

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO – EXERCÍCIO SOCIAL 2023

1. Introdução

O Comitê de Auditoria não estatutário (“Comitê”) da Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia”) é um órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Companhia, de caráter permanente, que atua com autonomia operacional e financeira.

O funcionamento do Comitê é disciplinado pelo seu Regimento Interno, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de julho de 2020, e encontra-se disponível na página de relações com investidores da Companhia:

<https://ri.petz.com.br/governanca-corporativa/estatuto-politicas-e-codigos/>.

2. Composição.

Atualmente, o Comitê de Auditoria é composto por 3 (três) membros, sendo 1 (um) conselheiro independente, 1 (um) conselheiro efetivo da Companhia e 1 (um) membro com reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária, todos os quais encontram-se em pleno exercício de seus respectivos mandatos.

Os membros do comitê são: Claudio Roberto Ely (Coordenador), Gregory Louis Reider e Vanessa Tondato, conforme eleitos em reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de maio de 2022.

3. Atividades Realizadas pelo Comitê de Auditoria em 2023

O Comitê de Auditoria reuniu-se, nos termos dos itens 2.1 (b) e 5.1 do seu Regimento Interno, ordinariamente, em três ocasiões durante o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, quais sejam, 04 de maio, 08 de agosto e 07 de novembro de 2023, nas quais seus membros tiveram a oportunidade de apreciar as informações trimestrais referentes aos períodos findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2023, respectivamente. Por fim, o Comitê pôde se reunir, nos termos do item 2.1 (a) do seu Regimento Interno, para deliberar sobre a troca dos auditores independentes da Companhia.

Todas as reuniões realizadas no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 foram realizadas com a presença de todos os membros do Comitê de Auditoria e, dessas reuniões, foram consignadas atas constando os pontos relevantes das discussões, orientações, recomendações, bem como a relação dos presentes e as providências solicitadas.

4. Temas discutidos pelo Comitê de Auditoria em 2023

O Comitê de Auditoria reuniu-se com diretores, empregados, auditores e assessores da Companhia no âmbito da atribuição de suas funções, sendo os principais assuntos discutidos aqueles relacionados à/ao:

- (i) avaliação das informações trimestrais e das demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos respectivos períodos de 2023;
- (ii) acompanhamento da evolução e atualização do mapeamento de riscos da Companhia;
- (iii) acompanhamento junto à auditoria interna e controles internos;
- (iv) identificação de conflitos de interesses;
- (v) investigação e monitoramento de eventos que pudessem colocar em risco os controles internos ou compliance da Companhia; e
- (vi) treinamento e habilitação de pessoal para identificar, antecipar, mensurar, monitorar e mitigar riscos.

5. Análise das Demonstrações Financeiras

Os membros do Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, acompanharam o processo de elaboração das Demonstrações Financeiras do exercício social de 2023, e procederam ao exame e análise do relatório da administração, das contas dos administradores, das demonstrações financeiras da Companhia e do parecer elaborado pela KPMG Auditores Independentes Ltda., auditores independentes da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, bem como da proposta da destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

6. Conclusões e Recomendações

Considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelos auditores independentes, o Comitê concluiu que as práticas contábeis utilizadas na elaboração das informações financeiras trimestrais e das Demonstrações Financeiras do exercício social de 2023, incluindo o Relatório Anual da Administração e os pareceres dos auditores independentes, estavam alinhadas com os princípios fundamentais da contabilidade, com a legislação societária brasileira e demais normas aplicáveis, e retratavam adequadamente a situação patrimonial da Companhia, de forma que não houve recomendações para correção das informações financeiras trimestrais ou demonstrações financeiras e/ou controles internos, apenas recomendações, em cada ato, conforme aplicável, de submeter as informações financeiras trimestrais ou demonstrações financeiras, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes para aprovação do Conselho de Administração.

São Paulo, 05 de março de 2024.

Claudio Roberto Ely

Gregory Louis Reider

Vanessa Tondato

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

São Paulo, 7 de março de 2024

Sergio Zimerman
Diretor Presidente e Membro do Conselho de Administração

Aline Ferreira Penna Peli
Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente Sobre as Demonstrações Financeiras favorável sem ressalvas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

São Paulo, 7 de março de 2024

Sergio Zimerman
Diretor Presidente e Membro do Conselho de Administração

Aline Ferreira Penna Peli
Diretora Financeira e de Relações com Investidores