

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	20
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	48
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	49
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	50
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	51

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	12.425
Preferenciais	0
Total	12.425
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	9.840	32.022
1.01	Ativo Circulante	9.833	32.015
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	9.722	31.822
1.01.06	Tributos a Recuperar	111	94
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	0	99
1.02	Ativo Não Circulante	7	7
1.02.03	Imobilizado	7	7
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	7	7

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	9.840	32.022
2.01	Passivo Circulante	44	48
2.01.03	Obrigações Fiscais	44	48
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	44	48
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	44	48
2.02	Passivo Não Circulante	683.367	551.250
2.02.02	Outras Obrigações	31.272	52.037
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	31.272	52.037
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	31.272	52.037
2.02.04	Provisões	652.095	499.213
2.02.04.02	Outras Provisões	652.095	499.213
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimento em controladas	652.095	499.213
2.03	Patrimônio Líquido	-673.571	-519.276
2.03.01	Capital Social Realizado	931.455	931.455
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.605.337	-1.451.037
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	311	306

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-46.675	-154.594	-35.759	-88.487
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-557	-1.712	-595	-1.897
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-46.118	-152.882	-35.164	-86.590
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-46.675	-154.594	-35.759	-88.487
3.06	Resultado Financeiro	92	298	110	298
3.06.01	Receitas Financeiras	102	326	126	331
3.06.02	Despesas Financeiras	-10	-28	-16	-33
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-46.583	-154.296	-35.649	-88.189
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-46.583	-154.296	-35.649	-88.189
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-46.583	-154.296	-35.649	-88.189
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-3,75	-12,42	-2,87	-7,1

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-46.583	-154.296	-35.649	-88.189
4.03	Resultado Abrangente do Período	-46.583	-154.296	-35.649	-88.189

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.335	-1.751
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.414	-1.599
6.01.01.01	Prejuízo do exercício antes do imposto de renda e contribuição social das operações continuadas	-154.296	-88.189
6.01.01.02	Resultado da equivalência patrimonial	152.882	86.590
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-17	-36
6.01.02.01	Tributos a recuperar	-17	-36
6.01.03	Outros	96	-116
6.01.03.01	Impostos e Contribuições sociais a recolher	-4	-17
6.01.03.02	Outros	100	-99
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.765	8.649
6.02.01	Aumento (Redução) líquido em mútuos a receber de partes relacionadas	-20.765	8.649
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-22.100	6.898
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	31.822	13.833
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	9.722	20.731

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	931.455	0	0	-1.451.037	306	-519.276
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	931.455	0	0	-1.451.037	306	-519.276
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-154.296	0	-154.296
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-154.296	0	-154.296
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-4	5	1
5.06.04	Realização do Custo atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	-6	7	1
5.06.05	Impostos Diferidos sobre Realização do Custo Atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	2	-2	0
5.07	Saldos Finais	931.455	0	0	-1.605.337	311	-673.571

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	931.455	0	0	-1.341.047	311	-409.281
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	931.455	0	0	-1.341.047	311	-409.281
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-88.189	0	-88.189
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-88.189	0	-88.189
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-4	4	0
5.06.04	Realização do Custo Atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	-6	6	0
5.06.05	Impostos Diferidos sobre Realização do Custo Atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	2	-2	0
5.07	Saldos Finais	931.455	0	0	-1.429.240	315	-497.470

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-547	-514
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-547	-514
7.03	Valor Adicionado Bruto	-547	-514
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-547	-514
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-152.556	-86.259
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-152.882	-86.590
7.06.02	Receitas Financeiras	326	331
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-153.103	-86.773
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-153.103	-86.773
7.08.01	Pessoal	758	929
7.08.01.01	Remuneração Direta	758	929
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	407	454
7.08.02.01	Federais	217	248
7.08.02.03	Municipais	190	206
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	28	33
7.08.03.01	Juros	28	33
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-154.296	-88.189
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-154.296	-88.189

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	631.440	662.858
1.01	Ativo Circulante	207.452	236.174
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	10.819	35.510
1.01.03	Contas a Receber	112.649	111.338
1.01.03.01	Clientes	106.336	96.436
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	6.313	14.902
1.01.03.02.01	Outras Contas a Receber	6.313	14.902
1.01.04	Estoques	80.246	85.360
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.738	3.966
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.738	3.966
1.02	Ativo Não Circulante	423.988	426.684
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	47.044	51.516
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	47.044	51.516
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	36.796	41.255
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	2.224	1.860
1.02.01.10.05	Propriedade para investimento	8.024	8.092
1.02.01.10.06	Outros ativos não circulantes	0	309
1.02.03	Imobilizado	369.702	375.168
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	316.088	314.889
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	53.614	60.279
1.02.04	Intangível	7.242	0
1.02.04.01	Intangíveis	7.242	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	631.440	662.858
2.01	Passivo Circulante	645.041	495.741
2.01.02	Fornecedores	113.660	86.255
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	111.667	85.854
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.993	401
2.01.03	Obrigações Fiscais	179.836	114.074
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	179.836	114.074
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais	21.310	6.681
2.01.03.01.03	Obrigações Fiscais Parcelados	158.526	107.393
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	175.969	160.222
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	135.556	127.078
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	135.556	127.078
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	40.413	33.144
2.01.04.03.01	Passivos de Arrendamento	40.413	33.144
2.01.05	Outras Obrigações	57.892	53.135
2.01.05.02	Outros	57.892	53.135
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	24.970	19.722
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	32.922	33.413
2.01.06	Provisões	117.684	82.055
2.01.06.02	Outras Provisões	117.684	82.055
2.01.06.02.04	Provisão para salários e encargos	117.684	82.055
2.02	Passivo Não Circulante	659.970	686.393
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	111.883	158.156
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	84.644	116.374
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	84.644	116.374
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	27.239	41.782
2.02.01.03.01	Passivos de Arrendamento	27.239	41.782
2.02.02	Outras Obrigações	524.936	510.163
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	7.121	7.722
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	7.121	7.722
2.02.02.02	Outros	517.815	502.441
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais Parcelados	340.756	319.940
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	177.059	182.501
2.02.04	Provisões	23.151	18.074
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.151	18.074
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	23.151	18.074
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-673.571	-519.276
2.03.01	Capital Social Realizado	931.455	931.455
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.605.337	-1.451.037
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	311	306

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	315.334	867.505	297.417	829.650
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-269.041	-761.717	-251.869	-695.139
3.03	Resultado Bruto	46.293	105.788	45.548	134.511
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-45.675	-132.036	-41.550	-118.898
3.04.01	Despesas com Vendas	-18.075	-51.438	-14.409	-42.945
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-30.130	-84.343	-28.005	-81.684
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.530	3.745	864	5.731
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	618	-26.248	3.998	15.613
3.06	Resultado Financeiro	-47.201	-128.048	-39.091	-103.852
3.06.01	Receitas Financeiras	200	1.807	1.244	4.269
3.06.02	Despesas Financeiras	-47.401	-129.855	-40.335	-108.121
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-46.583	-154.296	-35.093	-88.239
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	-556	50
3.08.02	Diferido	0	0	-556	50
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-46.583	-154.296	-35.649	-88.189
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-46.583	-154.296	-35.649	-88.189
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-46.583	-154.296	-35.649	-88.189
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-3,75	-12,42	-2,87	-7,1

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-46.583	-154.296	-35.649	-88.189
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-46.583	-154.296	-35.649	-88.189
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-46.583	-154.296	-35.649	-88.189

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	58.166	68.240
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	41.889	60.399
6.01.01.01	Prejuízo/Lucro Líquido	-154.296	-88.239
6.01.01.02	Depreciação	26.909	25.543
6.01.01.03	Amortização	21.443	17.113
6.01.01.04	Perda/Ganho na alienação de bens do ativo imobilizado	4.283	2.029
6.01.01.05	Juros e variação monetária, líquidas	128.411	103.460
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	13.688	15.227
6.01.01.07	Provisão para ajuste dos estoques e valor de mercado e obsolescência	1.051	243
6.01.01.08	Provisão para créditos duvidosos	400	-6.659
6.01.01.09	Desconto de Juros e Multas sobre Transação Individual PGFN	0	-8.318
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	16.277	7.841
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-10.300	-8.616
6.01.02.02	Estoques	4.063	2.636
6.01.02.03	Tributos a recuperar	4.687	4.130
6.01.02.04	Outras contas do ativo, líquidas	257	3.289
6.01.02.05	Fornecedores	27.659	-12.303
6.01.02.06	Provisão para demandas judiciais (pagamentos)	-8.611	-4.568
6.01.02.07	Salários, férias e encargos sociais a pagar	44.509	109.056
6.01.02.08	Impostos e contribuições sociais a recolher	13.704	-13.667
6.01.02.09	Adiantamentos de clientes	5.248	4.459
6.01.02.10	Outras contas do passivo, líquidas	-9.186	-32.060
6.01.02.11	Depósitos judiciais	-364	-332
6.01.02.12	Juros pagos	-55.389	-44.183
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-32.391	-20.369
6.02.01	No ativo imobilizado	-32.391	-20.369
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-50.466	-34.761
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	90.037	140.526
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-139.902	-175.666
6.03.03	Aumento (redução) em mútuos a receber de partes relacionadas	-601	379
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-24.691	13.110
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	35.510	16.841
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	10.819	29.951

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	931.455	0	0	-1.451.037	306	-519.276	0	-519.276
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	931.455	0	0	-1.451.037	306	-519.276	0	-519.276
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-154.296	0	-154.296	0	-154.296
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-154.296	0	-154.296	0	-154.296
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-4	5	1	0	1
5.06.04	Realização do Custo Atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	-6	7	1	0	1
5.06.05	Impostos Diferidos sobre Realização do Custo Atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	2	-2	0	0	0
5.07	Saldos Finais	931.455	0	0	-1.605.337	311	-673.571	0	-673.571

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	931.455	0	0	-1.341.047	311	-409.281	0	-409.281
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	931.455	0	0	-1.341.047	311	-409.281	0	-409.281
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-88.189	0	-88.189	0	-88.189
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-88.189	0	-88.189	0	-88.189
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-4	4	0	0	0
5.06.04	Realização do Custo Atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	-6	6	0	0	0
5.06.05	Impostos Diferidos sobre Realização do Custo Atribuído ao Ativo Imobilizado	0	0	0	2	-2	0	0	0
5.07	Saldos Finais	931.455	0	0	-1.429.240	315	-497.470	0	-497.470

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.071.789	1.032.144
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.071.389	1.025.485
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	400	6.659
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-546.229	-518.507
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-377.683	-381.059
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-167.495	-137.205
7.02.04	Outros	-1.051	-243
7.03	Valor Adicionado Bruto	525.560	513.637
7.04	Retenções	-48.352	-42.656
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-48.352	-42.656
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	477.208	470.981
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.565	9.767
7.06.02	Receitas Financeiras	1.807	4.269
7.06.03	Outros	3.758	5.498
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	482.773	480.748
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	482.773	480.748
7.08.01	Pessoal	256.937	221.242
7.08.01.01	Remuneração Direta	196.372	173.201
7.08.01.02	Benefícios	48.329	37.968
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.236	10.073
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	250.277	239.574
7.08.02.01	Federais	129.709	124.689
7.08.02.02	Estaduais	118.321	112.803
7.08.02.03	Municipais	2.247	2.082
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	129.855	108.121
7.08.03.01	Juros	129.855	108.121
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-154.296	-88.189
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-154.296	-88.189

Comentário do Desempenho

Comentário do desempenho

As informações não financeiras incluídas no relatório, assim como os percentuais derivados e informações sobre EBITDA, não foram revisadas pelos nossos auditores independentes.

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

Resultado bruto

No 3º trimestre de 2025 a margem bruta ficou em 14,7% contra 15,3% no mesmo período de 2024.

A redução da margem deve-se a queda do volume de caminhões, que afetou o mix de produtos da Plascar (volume de venda e flexibilização de custos de produção) e ao aumento de custo de reestruturação com redução do quadro de colaboradores para realinhamento em função do cenário atual de incertezas verificado nos períodos comparados. Por outro lado, o 3º trimestre de 2025 apresentou também, como nos primeiros trimestres de 2024, estabilidade de produção e receita. Já é possível notar uma recuperação nas margens no 3º trimestre de 2025 em relação ao 1º semestre do mesmo ano pelas ações tomadas pela administração.

Mercado Automotivo

Segundo dados da ANFAVEA, a produção de veículos no terceiro trimestre de 2025, teve uma queda de 0,8% sobre igual período do ano de 2024, somando 730 mil unidades no País. A receita líquida da Plascar cresceu 6% nos trimestres comparados.

Total autoveículos - em milhares						
	3T24	3T25	% Var.		9M24	9M25 % Var.
Produção	736	730	-0,8%		1.874	1.987 6,0%
Emplacamento	715	712	-0,4%		1.859	1.911 2,8%

Veículos leves - em milhares						
	3T24	3T25	% Var.		9M24	9M25 % Var.
Produção	692	690	-0,3%		1.750	1.864 6,5%
Emplacamento	674	676	0,4%		1.752	1.809 3,3%

Caminhões - em milhares						
	3T24	3T25	% Var.		9M24	9M25 % Var.
Produção	38	32	-15,6%		103	99 -3,9%
Emplacamento	34	29	-14,6%		91	84 -7,7%

Fonte: ANFAVEA

A ANFAVEA revisou as projeções no mercado brasileiro este ano, com aumento na produção em 7,8% e nas vendas 5,0% sobre 2024.

Projeções 2025* - em milhares					
	2024	2023	% Var.		2025 % Var.
Produção	2.550	2.325	9,7%		2.749 7,8%
Emplacamento	2.635	2.309	14,1%		2.765 5,0%

* Projeção revisada em ago./2025.
Fonte: ANFAVEA

Comentário do Desempenho

Resultado líquido

O resultado combinado de todos os fatores mencionados em 30 de setembro de 2025 resultou em um resultado operacional (EBITDA) de R\$ 19.074 (6,0%) no 3º trimestre, conforme demonstrado no quadro abaixo. O EBITDA verificado no 3º trimestre de 2025 ficou bem próximo em relação ao 3º trimestre de 2024, mostrando assim uma recuperação consistente em relação ao 1º semestre de 2025. O mix negativo de vendas (redução do volume de veículos pesados) e custo com reestruturação para alinhamento do cenário atual, continua contribuindo negativamente nos indicadores financeiros da Companhia conforme explicado anteriormente.

Plascar Consolidado						
Período	Vendas Líquidas R\$	Resultado Bruto		EBITDA Acumulado		Lucro (Prejuízo) Acumulado do Período (R\$)
		R\$	% Vendas	R\$	% Vendas	
1T23	224.267	24.661	11,0%	6.273	2,8%	(41.296)
2T23	225.123	19.602	8,7%	72.816	32,3%	123.256
3T23	242.399	35.337	14,6%	16.950	7,0%	(30.833)
4T23	255.340	36.174	14,2%	14.866	5,8%	(51.841)
1T24	249.208	44.206	17,7%	20.152	8,1%	(30.017)
2T24	283.025	44.757	15,8%	22.634	8,0%	(22.523)
3T24	297.417	45.548	15,3%	19.572	6,6%	(35.649)
4T24	302.150	33.613	11,1%	17.520	5,8%	(21.806)
1T25	264.666	26.122	9,9%	(269)	-0,1%	(57.883)
2T25	287.505	33.373	11,6%	6.998	2,4%	(49.830)
3T25	315.334	46.293	14,7%	19.074	6,0%	(46.583)

9M23	691.789	79.600	11,5%	96.039	13,9%	51.127
9M24	829.650	134.511	16,2%	62.358	7,5%	(88.189)
9M25	867.505	105.788	12,2%	25.803	3,0%	(154.296)

Recursos Humanos

A Companhia continua investindo no desenvolvimento constante de seus colaboradores, com aproximadamente 93,35 horas de ensino e treinamento por colaborador (nos últimos 12 meses), focados em aprendizagem do SENAI, estágios, além do treinamento desenvolvimento técnico e operacional.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 2.966 colaboradores (3.200 em 31 de dezembro de 2024 e 3.119 em 30 de setembro de 2024).

Relacionamento com os Auditores Externos

Em atendimento à Instrução CVM nº 381, informamos que o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, a Companhia contratou junto aos seus auditores, serviço não relacionado à auditoria externa no valor de R\$ 25.

A política da Companhia e sua controlada na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente, que são: auditor não deve auditar seu próprio trabalho; o auditor não deve exercer função de gerência em seu cliente e o auditor não deve advogar para seu cliente.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Plascar Participações Industriais S.A. (Plascar S.A. ou Companhia), com sede na cidade de Jundiá, no Estado de São Paulo, é uma sociedade anônima de capital aberto, tendo suas ações negociadas na BM&FBOVESPA (PLAS3). A atividade da Companhia está representada pela participação na controlada Plascar Indústria de Componentes Plásticos Ltda. (Plascar Ltda. ou Plascar), que atua no setor automotivo e tem como atividade operacional a industrialização e comercialização de peças e partes relacionadas com o acabamento interno e externo de veículos automotores.

A Plascar Ltda. possui quatro plantas industriais localizadas nas cidades de Jundiá e Caçapava, no Estado de São Paulo e Varginha e Betim, no Estado de Minas Gerais além de dois sites de sequenciamento localizados nas cidades de São Bernardo do Campo, no Estado de São Paulo e São José dos Pinhais, no Estado do Paraná.

As plantas atuam principalmente no setor automotivo, com foco no atendimento a montadoras de veículos, fornecendo para-choques, painéis de instrumentos, difusores de ar, e outras peças plásticas complexas tanto de interior como de exterior de veículos leves e pesados. A Plascar atua, ainda, na industrialização de produtos não automotivos, como, por exemplo, injeção e montagem de carrinhos de supermercado e máquinas de cartão, atividades estas que representam menos de 5% do total de ativos, receita líquida e resultado líquido consolidados na Companhia.

Em 2019, a Companhia passou a ser controlada da Pádua IV Participações S.A., que detém atualmente participação de 59,99% de seu capital. O quadro acionário é composto, também, por Deise Duprat Vilela Heller, que detém 21,64% de participação, além de outros acionistas individuais que possuem, em conjunto, 18,37% (vide nota explicativa 21.a).

A emissão dessas Informações Trimestrais (ITRs) individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 11 de novembro de 2025.

Situação financeira

Não obstante o crescimento e alavancagem de seu faturamento verificado nos últimos trimestres, resultado principalmente de entrada de novos negócios, em 30 de setembro de 2025, a Companhia ainda apresenta excesso de passivos circulantes sobre os ativos circulantes, no montante de R\$ 437.589 (R\$ 259.567 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado e patrimônio líquido negativo na controladora e consolidado, no montante de R\$ 673.571 (R\$ 519.276 em 31 de dezembro de 2024).

Adicionalmente a Companhia apresentou prejuízo no 3º trimestre de 2025 e comparativo, mantendo um prejuízo acumulado de R\$ 1.605.337 na controladora e consolidado (R\$ 1.451.037 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia ainda necessita da captação recorrente de recursos junto às instituições financeiras para cobrir as necessidades de capital de giro geradas pelo contínuo crescimento da receita. A Administração está atenta as incertezas e desafios do mercado de crédito para rolagem de seus empréstimos e captação de novos recursos em função das incertezas do mercado Global.

A Administração entende que a Companhia possui plena perspectiva de continuidade operacional, portanto, utilizou esta base para preparação das informações trimestrais e demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

No 3º trimestre de 2025, verificou-se uma queda na produção de veículos no Brasil de 0,8%, quando comparado com o 3º trimestre de 2024, conforme dados da ANFAVEA. Mesmo com a retração no segmento de caminhões pesados no período, a receita líquida da Companhia, por sua vez, apresentou um aumento de 6% quando comparada com o mesmo trimestre de 2024, mantendo um crescimento

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

gradual e consistente nos volumes.

Mesmo em um cenário sujeito a incertezas, dado o contexto atual da economia do país, previsões oficiais da ANFAVEA indicam um aumento na produção de veículos em 2025 da ordem de 7,8%. Havendo, ainda, no futuro, um ciclo de queda da taxa básica de juros, o mercado deverá apresentar uma gradual melhora em sua performance e aumento na venda de veículos, o que, consequentemente, poderá afetar de forma positiva a produção da Plascar.

A nomeação para inúmeros projetos novos vem refletindo no crescimento contínuo das receitas. No entanto, apesar dos indicativos divulgados pela ANFAVEA indicarem crescimento do mercado, a administração da Plascar entende que o ano de 2025 ainda será bastante desafiador, razão pela qual o compromisso é de continuar buscando ganhos de eficiência operacional, visando a melhora da rentabilidade e a reversão dos prejuízos recorrentes apresentados.

Dando sequência ao processo de reestruturação da Companhia, no 3º Trimestre de 2025, a administração tomou algumas medidas para adequação de custos como redução de mão de obra que passou de 3.200 em dezembro de 2024 para 2.966 neste trimestre. Tais medidas refletiram negativamente nas margens deste 3º trimestre.

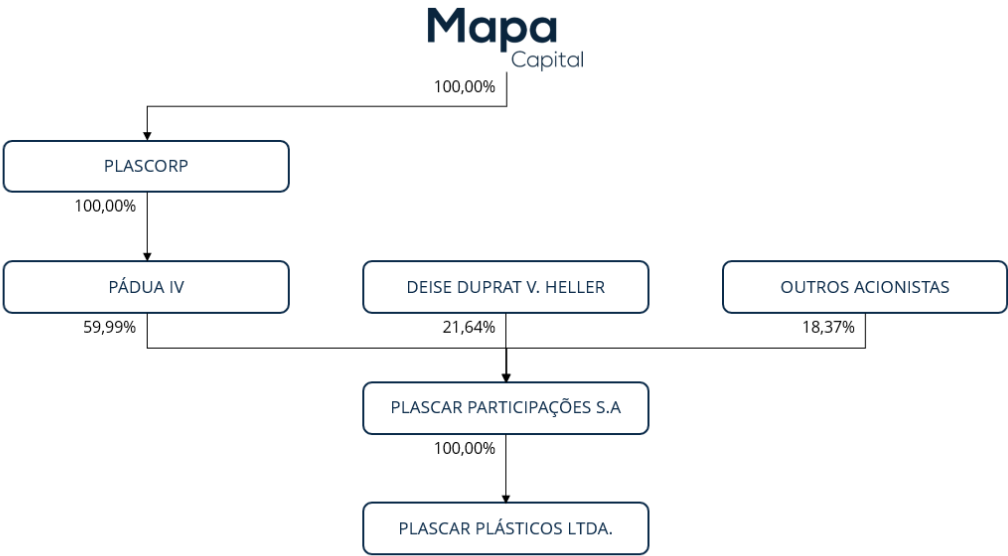
Adicionalmente, a administração vem tomando medidas para acelerar o repasse de custos a seus clientes decorrentes de aumento nos custos de matéria prima, de pessoal e aumento do custo de capital decorrente aumento da Selic.

Com essas medidas de realinhamento de custos, já é possível notar uma recuperação nas margens no 3º Trimestre de 2025 em relação ao 1º Semestre de 2025.

Reestruturação societária e financeira

Como amplamente divulgado à época, em janeiro de 2019, foi concluído o processo de reestruturação da dívida da Companhia, com a adoção de todos os trâmites legais e societários estabelecidos no plano aprovado pela administração naquela ocasião.

Abaixo, indicamos a atual estrutura societária da Plascar:



Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das principais políticas contábeis e apresentação das Informações Trimestrais (ITR)

A Companhia apresenta as Informações Trimestrais individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e o IAS 34 – Relatório Financeiro Intermediário, emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP Nº 03/2011, a Companhia optou por apresentar as notas explicativas nestas informações trimestrais de forma resumida nos casos de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações anuais. Nesses casos, é indicada a localização da nota explicativa completa na demonstração anual, para evitar prejuízo ao entendimento da posição financeira e do desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, estas informações trimestrais devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A base de preparação e as políticas contábeis são as mesmas utilizadas nas demonstrações financeiras anuais do exercício de 2024. Portanto, as correspondentes informações devem ser lidas na nota explicativa 2 daquelas demonstrações financeiras.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Plascar Participações Industriais S.A. e da sua controlada detalhada a seguir:

	Participação direta	
	30/09/2025	31/12/2024
Plascar Indústria de Componentes Plásticos Ltda. (Plascar Ltda.)	100%	100%

3. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

(a) Imposto de renda, contribuição social e outros impostos

A Companhia está sujeita ao imposto sobre a renda e é necessário um julgamento significativo para determinar a provisão para impostos sobre a renda, cuja determinação final pode ser incerta. A Companhia também reconhece provisões por conta de situações em que é provável que valores adicionais de impostos forem devidos.

Quando o resultado dessas questões é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no período em que o valor definitivo é determinado.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

**Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(b) Impostos diferidos

Tributo diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Passivos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

- quando o passivo fiscal diferido surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal;
- sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo;
- ativos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto quando o ativo fiscal diferido relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável (ou prejuízo fiscal); e
- sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, ativos fiscais diferidos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

(c) *Impairment* de ativos não financeiros

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação de *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) como demonstrado na nota explicativa 13.

4. Gestão de risco financeiro

4.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda e risco de valor justo associado com a taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A tesouraria da Companhia identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Risco de mercado

i) *Risco cambial*

A Companhia atua internacionalmente e está exposto ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos. O risco cambial decorre de operações comerciais, ativos e passivos.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta ativos e passivos em moeda estrangeira decorrentes de operações de importação, exportação e mútuo com partes relacionadas, nos montantes demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes (Nota 7)	261	35
Fornecedores (Nota 16)	(1.993)	(401)
Exposição líquida	(1.732)	(366)

ii) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

A Companhia não tem ativos significativos em que incidam juros.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos e financiamentos. Os empréstimos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

A tabela adiante demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros (sem o spread bancário), mantendo-se todas as outras variáveis constantes, no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos a taxas variáveis).

Passivo financeiro	Impacto no resultado do exercício (1)		
	Cenário I Provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%
CDI	14,25%	17,81%	21,38%
Empréstimos e financiamentos	(25.524)	(29.450)	(33.283)
Arrendamentos a pagar	(5.863)	(6.524)	(6.890)

(1) Refere-se ao cenário hipotético de juros a incorrer para os próximos 12 meses ou até a data do vencimento dos contratos, o que for menor.

Na análise de sensibilidade, a taxa de juros é baseada nas taxas atualmente praticadas no ambiente de mercado.

As análises de sensibilidade foram preparadas com base no valor da dívida líquida e o índice de taxas de juros fixas em relação a taxas de juros variáveis da dívida em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre exposições de crédito a clientes de equipamentos originais (“OEM”) e reposição/concessionárias (“DSH”), incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades de primeira linha. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas, de acordo com os limites determinados pelo Conselho de Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A possibilidade da Companhia e suas controladas terem perdas em decorrência de problemas financeiros de seus clientes é reduzida dado ao histórico e porte desses clientes (montadoras de veículos e outras empresas de atuação mundial). Entretanto, devido a possíveis oscilações da economia os referidos clientes podem enfrentar alguma dificuldade em suas atividades e para que se tente mitigar a Companhia os monitora regularmente. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e sua controlada não possui saldos significativos a receber de clientes da categoria DSH.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o exercício, e a administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada na entidade operacional da Companhia e agregada pelo departamento de Finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

A tesouraria investe eventuais excessos de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para atender as previsões acima mencionadas. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha aplicações financeiras de curto prazo, no montante de R\$ 2.412 (R\$ 3.364 em 31 de dezembro de 2024), que se espera gerem prontamente entradas de caixa para administrar o risco de liquidez.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa contratados e representa os fluxos esperados de desembolso efetivo (não descontado), desconsiderando eventuais exigências dos bancos pelos vencimentos antecipados.

	Saldo Contábil	Fluxo Financeiro	Até três meses	De quatro a 12 meses	Entre um e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de setembro de 2025						
Fornecedores	113.660	113.660	113.660	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	220.200	245.877	45.128	94.330	106.419	-
Arrendamentos	67.652	67.805	13.497	24.460	29.848	-
Partes relacionadas	7.121	7.121	-	-	7.121	-
Outros passivos	209.981	267.854	8.235	15.945	105.778	137.896
	618.614	702.317	180.520	134.735	249.166	137.896

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo Contábil	Fluxo Financeiro	Até três meses	De quatro a 12 meses	Entre um e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de dezembro de 2024						
Fornecedores	86.255	86.255	86.255	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	243.452	303.676	46.882	104.184	152.610	-
Arrendamentos	74.926	76.393	7.048	21.142	48.203	-
Partes relacionadas	7.722	7.722	-	-	7.722	-
Outros passivos	215.914	245.631	11.589	21.374	89.586	123.082
	628.269	719.677	151.774	146.700	298.121	123.082

4.2. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos (Nota 15)	220.200	243.452
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	(10.819)	(35.510)
Dívida líquida	209.381	207.942
Total do patrimônio líquido	(673.571)	(519.276)
	(464.190)	(311.334)

5. Instrumentos financeiros por categoria de valor justo e contábil

O valor contábil dos principais instrumentos financeiros não diverge dos seus respectivos valores justos, e estão classificados a seguir:

	30 de setembro de 2025		31 dezembro de 2024		
Consolidado	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Mensuração a valor justo
Ativos financeiros					
<u>Valor justo por meio do resultado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	10.819	10.819	35.510	35.510	Nível 2
<u>Custo amortizado</u>					
Contas a receber de clientes (Nota 7)	106.336	106.336	96.436	96.436	Nível 2
Outros ativos	8.537	8.537	17.071	17.071	Nível 2
Passivos financeiros					
<u>Custo amortizado</u>					
Fornecedores (Nota 16)	113.660	113.660	86.255	86.255	Nível 2
Empréstimos e financiamentos (Nota 15)	220.200	220.200	243.452	243.452	Nível 2
Arrendamentos (Nota 14)	67.652	67.652	74.926	74.926	Nível 2
Partes relacionadas (Nota 11)	7.121	7.121	7.722	7.722	Nível 2
Outros passivos (Nota 20)	209.981	209.981	215.914	215.914	Nível 2

Hierarquia

A classificação dos ativos e passivos financeiros em custo amortizado ou a valor justo contra resultado baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia para cada instrumento.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais. Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

- Nível 1: preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos;
- Nível 2: informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e
- Nível 3: instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis de mercado.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	7.379	28.729	8.407	32.146
Aplicações financeiras	2.343	3.093	2.412	3.364
	9.722	31.822	10.819	35.510

As aplicações financeiras referem-se substancialmente a Certificados de Depósitos realizados com instituições que operam no mercado financeiro nacional, tendo como características liquidez diárias baixo risco de crédito e remuneração é de 100% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Os recursos são utilizados dependendo das necessidades imediatas de caixa da Companhia.

7. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Terceiros no país	92.883	83.120
Terceiros no exterior (Nota 4.1)	261	35
Contas a receber de ferramental no país	13.850	14.339
	106.994	97.494
Provisão para perdas de crédito esperadas (<i>impairment</i>)	(658)	(1.058)
	106.336	96.436

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui saldos de desconto de duplicatas em seu balanço no montante de R\$ 21.435 (R\$ 7.588 em 31 de dezembro de 2024) e de acordo com as características dos referidos contratos, para melhor apresentação decidiu demonstrar os efeitos na rubrica de empréstimos (Nota explicativa 15), como capital de giro.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a abertura das contas a receber por idade de vencimento, era como segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	99.017	79.591
Vencidas:		
De 1 a 30 dias	4.675	11.724
De 31 a 60 dias	602	1.758
De 61 a 90 dias	150	370
Há mais de 90 dias	2.550	4.051
	7.977	17.903
Total	106.994	97.494

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O saldo vencido há mais de 90 dias não provisionados em 30 de setembro de 2025, refere-se à venda de ferramental, em fase final de aprovações técnicas junto aos clientes no montante de R\$ 1.753 (R\$ 2.992 em 31 de dezembro de 2024), para o qual a Administração acredita não haver nenhum risco de perda.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas foi como segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(1.058)	(8.355)
Movimento	400	7.297
Saldo final	(658)	(1.058)

8. Estoques

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Ferramentas e moldes em desenvolvimento destinados à venda	18.839	18.257
Produtos acabados	7.254	8.545
Produtos em elaboração	18.360	17.854
Matérias-primas	31.746	34.657
Importação em andamento	2.759	2.003
Materiais de manutenção e auxiliares	4.469	5.675
Adiantamentos a fornecedores	624	1.123
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	(3.805)	(2.754)
	80.246	85.360

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a movimentação da provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência foi como segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldos iniciais	(2.754)	(2.480)
Movimento (Nota 24)	(1.051)	(274)
Saldos finais	(3.805)	(2.754)

9. Tributos a recuperar

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Crédito exclusão de ICMS base de cálculo PIS/COFINS (1)	34.102	38.377
ICMS sobre ativo imobilizado – CIAP	4.061	4.772
Outros	2.371	2.072
	40.534	45.221
Circulante	3.738	3.966
Não circulante	36.796	41.255
	40.534	45.221

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (1) Crédito Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS – Registro contábil trânsito em julgado.

Em agosto de 2019, a Companhia obteve sentença favorável para exclusão do ICMS das bases de cálculo do PIS e da COFINS e respectiva utilização do ICMS destacado nas notas fiscais para apuração do crédito. No quarto trimestre de 2019, com base na opinião e laudo preparado por seus assessores, a Companhia registrou o montante de R\$ 179.069 na rubrica de tributos a recuperar no balanço para compensar com tributos correntes administrados pela Receita Federal do Brasil em períodos futuros.

Após a homologação e habilitação de R\$ 123.396, relativo à parte do referido crédito, ocorreu em janeiro de 2020, sendo que o montante restante do crédito no montante de R\$ 55.673, ainda se encontra em análise pela Receita Federal do Brasil para restituição ou compensação futura de impostos anteriormente parcelados.

A Companhia compensou até 30 de setembro de 2025 o montante acumulado de R\$ 160.410, sendo que parte desse montante, R\$ 31.552 tem como origem impostos anteriormente parcelados.

10. Imposto de renda e contribuição social

- a) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativo:		
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	26.535	24.736
	26.535	24.736
Passivo:		
Imobilizado - custo atribuído (1)	(442)	(445)
Depreciação - revisão da vida útil-econômica (2)	(26.093)	(24.291)
	(26.535)	(24.736)

- (1) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre o custo atribuído ao ativo imobilizado decorrente da contabilização do seu valor justo na adoção inicial do CPC 27 (IAS 16).

- (2) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre a diferença de depreciação do ativo imobilizado gerado após revisão da vida útil – econômica dos bens. Até 31 de dezembro de 2010, a Companhia, conforme permitido pela legislação tributária, considerou também para fins fiscais a depreciação calculada com base nas novas vidas útil-econômicas dos bens. Desde setembro de 2011, a Companhia passou a utilizar para fins fiscais a depreciação calculada com base na vida útil permitida pela legislação fiscal e, consequentemente, reconheceu os correspondentes efeitos tributários diferidos.

A Companhia possui saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social de R\$ 66.083 e R\$ 77.085, respectivamente em 30 de setembro de 2025 (R\$ 64.669 e R\$ 75.671 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente). A controlada Plascar Ltda. possui saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social de R\$ 1.327.493 e R\$ 1.327.146, respectivamente em 30 de setembro de 2025 (R\$ 1.190.300 e R\$ 1.189.953 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente) sobre os quais foram constituídos tributos diferidos ativos até o limite dos tributos diferidos passivos, visto que a Companhia não possui expectativa de geração de lucros tributáveis futuros.

Como parte da repactuação fiscal junto a PGFN assinado em 07 de julho de 2023 (Nota explicativa 26), a Companhia utilizou R\$ 185.230 para compensação dos débitos previdenciários.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(46.583)	(154.296)	(35.093)	(88.239)
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes (34%)	15.838	52.460	11.932	30.001
Ajustes para demonstração de taxa efetiva:				
Utilização de prejuízos fiscal e base negativa na repactuação fiscal			-	1.672
Efeito tributário sobre prejuízo fiscal e base negativa no período não reconhecido (1)	(15.838)	(52.460)	(12.488)	(31.623)
Receita de imposto de renda e contribuição social diferidos.	-	-	(556)	50

(1) Efeito tributário sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social da Plascar S.A., o qual não é registrado em função de não haver expectativa de lucros tributáveis futuros. Os descontos concedidos na Transação Individual junto a PGFN são dedutíveis na apuração do Imposto de Renda e Contribuição Social conforme Lei 13.988/20 artigo 11 parágrafo 12.

11. Partes relacionadas

a) Remuneração aos Administradores

A remuneração do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal é composta de remuneração fixa aprovada em Assembleia Geral, paga mensalmente.

A remuneração dos principais executivos e administradores da Companhia e de sua controlada é composta de remuneração fixa, variável com base em metas estabelecidas e benefícios complementares.

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, o total de remuneração dos Administradores foi como segue:

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Remuneração fixa (1)	2.006	6.067	2.038	6.270
Remuneração variável (2)	1.897	1.897	-	2.089
Honorários da administração	3.903	7.964	2.038	8.359

(1) Refere-se a salários e honorários da administração, férias, 13º salário e encargos sociais (contribuições para a seguridade social – INSS, FGTS e outros).

(2) Refere-se à participação nos resultados e bônus.

b) Saldos e transações

A Companhia e sua controlada celebram contratos de mútuo com partes relacionadas, a fim de que necessidades de caixa sejam supridas imediatamente, com a dispensa de processos de aprovação exigidos por instituições financeiras. Tais contratações estão condicionadas à disponibilidade de recursos e ao não comprometimento do fluxo de caixa da mutuante. Referidos contratos de mútuo

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

são firmados de acordo com taxas acordadas entre as partes.

Seguem os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como as transações que influenciaram o resultado do período e exercício:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo não circulante				
Contratos de mútuos:				
Kielce Gestão de Ativos Ltda ME (1)		-	7.121	7.722
Plascar Ltda.	31.272	52.037	-	-
	31.272	52.037	7.121	7.722
	31.272	52.037	7.121	7.722

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Resultado				
Serviços assessoria financeira –				
Mapa Capital Participações e	1.161	3.483	1.116	3.349
Consultoria Ltda.	1.161	3.483	1.116	3.349

c) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2024	52.037	7.722
Captação (pagamento)	(20.765)	(1.638)
(+) Provisão de juros e IOF	-	1.037
Em 30 de setembro de 2025	31.272	7.121

Em 14 de novembro de 2018 a Plascar assinou um contrato de prestação de serviço de assessoria financeira com a Mapa Capital o qual é renovado anualmente por deliberação do Conselho de Administração. Em novembro de 2024, referido contrato foi renovado por mais período de 12 (doze) meses, estando, portanto, vigente atualmente.

Os efeitos das transações no resultado correspondem a atualização monetária e variação cambial registradas no resultado financeiro.

O contrato de mútuo entre a Companhia (mutuante) e a Plascar Ltda. (mutuária) não está sujeito, excepcionalmente, a encargos financeiros, em função de a Companhia ser detentora direta de 100% do capital social da Plascar Ltda. Esse contrato foi firmado, em 31 de maio de 2000, para adequação do fluxo de caixa da Plascar Ltda., com vencimento indeterminado.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(1) Em 30 de junho de 2023 foi firmado o contrato de confissão de dívida com a Kielse Gestão de Ativos-ME (mutuante), a qual passou a ser detentora da dívida, no montante de R\$ 7.335 com Plascar Ltda (mutuária).

12. Provisão para perda com investimento em controlada

A movimentação do investimento está demonstrada a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(499.213)	(391.285)
Participação nos resultados da controlada	(152.882)	(107.928)
Saldo final	(652.095)	(499.213)

As informações relevantes referentes à Plascar Ltda. estão apresentadas a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
Capital social	838.565	838.565
Quotas totais	838.565.144	838.565.144
Quotas possuídas	838.565.144	838.565.144
Participação	100%	100%
Patrimônio líquido da controlada	(652.095)	(499.213)
Participação na Plascar Ltda.	(652.095)	(499.213)
Prejuízo do período/exercício	(152.882)	(107.928)
Resultado da equivalência patrimonial	(152.882)	(107.928)

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, a Plascar Ltda., apurou prejuízo de R\$ 86.591 resultando em uma equivalência patrimonial reconhecida pela Companhia no mesmo montante.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imobilizado

	Edificações	Máquinas e equipamentos	Moldes	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamentos de computação	Pecas e materiais de reposição	Adiantamentos a fornecedores	Provisão para impairment de adiantamentos e máquinas e equipamentos (1)	Total
Em 31/12/2023	23.430	305.989	448	398	47	1.149	5.680	44.747	(62.939)	318.949
Aquisição	1.471	24.602	-	369	-	-	4.839	1.909	-	33.190
Baixas, líquidas	-	(13.026)	-	(7)	-	-	(497)	(46.306)	56.978	(2.858)
Depreciação	(632)	(32.979)	(448)	(219)	(21)	(93)	-	-	-	(34.392)
Em 31/12/2024	24.269	284.586	-	541	26	1.056	10.022	350	(5.961)	314.889
Aquisição	3.042	24.561	-	157	-	-	1.007	3.624	-	32.391
Baixas, líquidas	(13)	(17)	-	(1)	-	-	(2.733)	(1.519)	-	(4.283)
Depreciação	(1.463)	(24.701)	-	(635)	(13)	(97)	-	-	-	(26.909)
Em 30/09/2025	25.835	284.429	-	62	13	959	8.296	2.455	(5.961)	316.088

(1) Referem-se, à adiantamentos a fornecedores para aquisição de máquinas e equipamentos para ampliação da capacidade operacional e produtiva das unidades industriais da Companhia, realizados entre 2010 e 2011 para a empresa Sandretto e financiados junto ao BNDES através do programa FINAME/PSI, no montante de R\$ 44.084. Do montante registrado em 31 de dezembro de 2018 e 2019, R\$ 36.548 foram adiantados por instituições financeiras e R\$ 7.536 adiantados ao fornecedor com recursos próprios. A Companhia, após detida análise junto aos seus assessores jurídicos, decidiu registrar uma perda sobre o valor total em aberto, no montante total de R\$ 44.084 ainda no exercício 2018. A Companhia adotou todas as providências jurídicas possíveis e seguirá buscando seus direitos pela via jurídica. No entanto, a Companhia considera pouco provável a possibilidade do recebimento destes ativos em curto prazo não obstante a ação judicial continue em andamento. No 2º Trimestre de 2024 a Companhia decidiu baixar a totalidade desses adiantamentos e reverter a provisão de perda no montante de R\$ 44.084.

Em 2019 a Companhia registrou *impairment* de R\$ 17.955 referente a máquinas e equipamentos identificados como não operacionais no exercício. Em 2024, a Companhia reverteu R\$ 12.084, alienando parte desses ativos.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada utilizando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, como segue:

	Vida útil (anos)
Edificações	25 a 50
Máquinas	8 a 25
Moldes	11 a 15
Móveis e utensílios	10 a 15
Veículos	5 a 6
Equipamentos de informática	5 a 6

Os ativos de propriedade da Companhia foram avaliados de acordo com valor de mercado de cada bem, obtido pelo produto entre o valor de reposição e o coeficiente de depreciação, levando-se em consideração a vida útil, idade, vida útil remanescente, valor residual e depreciação, resultando no valor líquido de venda superior ao valor residual contábil deles, não indicando desta forma, necessidade de *impairment*.

As demais informações referentes a essa nota explicativa não sofreram alterações significativas em relação às divulgadas existentes na Nota explicativa 2.8 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

14. Direito de uso de ativos e arrendamentos a pagar

a) Composição e movimentação sumária do direito de uso de ativos e arrendamentos a pagar

Direito de uso de ativos

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	60.279	73.272
Adições ⁽¹⁾	11.984	9.547
Reajustes	2.794	340
Amortização	(21.443)	(22.880)
Saldo final	53.614	60.279

Arrendamentos a pagar

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	74.926	90.683
Adições ⁽¹⁾	11.984	9.547
Reajustes	2.794	340
Juros	5.585	8.270
Pagamentos	(27.637)	(33.914)
Saldo final	67.652	74.926
Circulante	40.413	33.144
Não circulante	27.239	41.782
	67.652	74.926

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No 1º trimestre de 2022 foram renovados os contratos de aluguéis dos imóveis localizados em Jundiaí-SP, Varginha-MG e Betim-MG. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 79.054. A Administração considerou como taxa incremental 12,25% para desconto da dívida ao valor presente (AVP).

- 1) No 2º Trimestre de 2024 foram registrados contratos de aluguéis de equipamentos de TI. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 151. A taxa incremental utilizada para esses contratos foi de CDI + 3% a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP) e aditivo contrato de aluguel da unidade de Caçapava-SP. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 6.966. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3% a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP).

No 2º Trimestre de 2024 também foi registrado contrato de aluguel de empilhadeiras. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 439. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3% a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP).

No 3º Trimestre de 2024 também foi registrado contrato de aluguel de empilhadeiras. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 77. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3% a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP).

Em outubro de 2024 foi registrado contrato de aluguel do galpão do novo site de Curitiba/PR. impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 1.116. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3% a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP). Em novembro de 2024 foi registrado contrato de aluguel de veículos. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 7.764. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3% a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP).

No 1º Trimestre de 2025 foram registrados 2 contratos de aluguéis de cabine de pintura. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 1.353. A taxa incremental utilizada para esses contratos foi de CDI + 3% a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP). No 1º Trimestre de 2025 também foi registrado contrato de aluguel de computadores.

O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 463. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3% a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP).

No 2º Trimestre de 2025 foi registrado 1 contrato de aluguel de veículos para frota. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 1.159. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3% a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP).

No 3º Trimestre de 2025 foram registrados 3 contratos de aluguéis de empilhadeiras para as plantas de Varginha-MG, Betim-MG e Jundiaí-SP. O impacto inicial no ativo e passivo foi de R\$ 9.009. A taxa incremental utilizada para esse contrato foi de CDI + 3% a.a. para desconto da dívida ao valor presente (AVP).

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia apurou despesa de R\$ 2.578 (R\$ 2.236 em 30 de setembro de 2024) referente aos arrendamentos de curto prazo (inferior a 12 meses de contrato) ou de operações com ativos de baixo valor envolvidos nos contratos.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Cronograma de vencimento dos arrendamentos

Consolidado						
30/09/2025						
	Edifícios	Empilhadeiras	Veículos	Equipamentos TI	Cabine Pintura	Total
2025	7.608	1.456	926	224	138	10.352
2026	30.433	5.407	3.703	900	552	40.995
2027 em diante	12.278	852	2.312	396	467	16.305
	50.319	7.715	6.941	1.520	1.157	67.652

c) Informações adicionais – Ofício circular CVM/SNC/SEP no. 2/2019

Em conformidade com o OFÍCIO CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/No. 02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2) / IFRS 16 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do CPC 06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações financeiras.

A comparação dos saldos dos fluxos de arrendamentos, com e sem a projeção de inflação, está demonstrada a seguir:

	2025	2026	2027	2028 em diante
Arrendamentos a pagar				
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	(67.652)	(54.151)	(17.617)	(6.701)
Projeção nominal e taxa nominal	(67.805)	(54.308)	(17.617)	(6.701)
Direito de uso de ativos				
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	53.614	44.834	14.686	5.295
Projeção nominal e taxa nominal	53.732	44.973	14.686	5.295
Encargos financeiros				
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	1.649	3.791	1.243	445
Projeção nominal e taxa nominal	1.653	3.797	1.243	445

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Despesa de amortização do direito de uso

Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	7.712	30.846	9.741	5.296
Projeção nominal e taxa nominal	7.711	30.996	9.741	5.296

15. Empréstimos e financiamentos

a) Resumo dos empréstimos

		Consolidado	
Modalidade/finalidade	Encargos financeiros em 30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024
Capital de giro – moeda nacional	De 17,25% a 28,0% a.a.	198.765	235.864
Desconto duplicatas	De 2% a 3% a.m.	21.435	7.588
Total		220.200	243.452
Circulante		135.556	127.078
Não circulante		84.644	116.374
		220.200	243.452

b) Movimentação

Em 31 de dezembro de 2024 total de capital de giro	243.452
(+) Captações	90.037
(-) Pagamento de principal	(112.265)
(-) Pagamento de juros	(50.147)
(+) Provisão de juros	49.123
Em 30 de setembro de 2025 total de capital de giro	220.200

O cronograma de vencimento do saldo do não circulante é apresentado a seguir:

	Valor
2026	15.316
2027	49.011
2028	13.439
2029 em diante	6.878
	84.644

Os empréstimos para capital de giro contratados pela Plascar Ltda., são garantidos por máquinas e equipamentos (CAPEX) e os saldos restantes garantidos por recebíveis e avais.

A Companhia monitora a situação das cláusulas restritivas em seus empréstimos junto a instituições financeiras e está em conformidade com todas elas para o período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Fornecedores

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	111.667	85.854
Fornecedores internacionais (Nota 4.1)	1.993	401
	113.660	86.255

Os termos e condições dos passivos financeiros acima referidos refletem o saldo em aberto de contas a pagar com fornecedores, com prazo médio de pagamento de 35 dias (35 dias em 31 de dezembro de 2024).

17. Salários, férias e encargos sociais a pagar

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Encargos sociais	60.836	40.076
Indenizações trabalhistas	917	178
Provisão férias e 13º salário	44.445	27.835
Provisão para participação nos resultados	11.486	13.966
	117.684	82.055

18. Adiantamentos de clientes

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Fiat Automóveis	10.302	4.773
Nordex	10.274	-
VW	4.226	12.192
Mercedes Benz	145	818
Man	23	270
Volvo	-	945
Outros	-	724
	24.970	19.722

19. Compromissos e provisão para contingências

a) Repactuação da dívida de aluguel

A Companhia concluiu em janeiro de 2020, a repactuação de sua dívida de aluguel em atraso cujo saldo em 31 de dezembro de 2019 era de R\$ 137.754, registrado na rubrica “Outros passivos” e “Arrendamentos a pagar” no circulante.

Com a conclusão desta negociação, a dívida atualizada foi parcelada, com carência acima de um ano para início dos pagamentos. O saldo foi transferido para a rubrica Outros Passivos no não circulante em janeiro de 2020.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No 2º trimestre de 2022 foi assinado contrato de repactuação de sua dívida de aluguel em atraso referente período de janeiro de 2020 e dezembro de 2021 (Nota 14a).

Processos judiciais – valores envolvidos e critérios de provisão contábil para casos de perda provável

A Companhia é parte envolvida em diversos processos de natureza trabalhista e previdenciária, cível e tributária que atualmente estão em andamento. O critério adotado pela Companhia para classificação do risco de perda é estimado como “remoto”, “possível” e “provável”, sendo que “remoto” indica risco mínimo de perda, “possível” indica risco moderado de perda e “provável” indica risco elevado de perda judicial, cabendo aos assessores legais externos, com auxílio do departamento jurídico da Companhia, analisar detalhadamente cada processo judicial, novo ou em andamento, classificando-os de acordo com suas melhores estimativas de resultado.

Referidas classificações de risco são avaliadas mensalmente, podendo ser alteradas sempre que o entendimento do assessor legal indicar essa necessidade. Além disso, todos os processos também recebem atualização monetária mensal, de acordo com os índices legais adotados pelos tribunais, no intuito de refletir a mais precisa a atual situação econômica de cada processo.

Para todos os casos em que os assessores legais externos e internos indicam o risco de perda como “provável”, a Companhia constitui provisão individual em montante suficiente para fazer frente aos valor estimado dessa perda, que é devidamente calculado e apurado através de contadoria judicial (no caso do juízo) ou perito-assistente contábil (no caso da Companhia), com base nas sentenças condenatórias e/ou quaisquer outras decisões oriundas de instâncias superiores (grau recursal) que sejam emanadas pelos tribunais e que indicam, sem margem de dúvida, que a Companhia está obrigada a realizar o pagamento em curto prazo, em razão do estágio avançado do processo. Além disso, a Companhia adota como política a realização de provisão mensal dos processos trabalhistas classificados como risco de perda “possível”, para os quais a Companhia estima que serão celebrados acordos judiciais para liquidação e encerramento das reclamações antes de serem iniciadas as fases executórias.

Considerando os processos com risco de perda, a Companhia tem provisão total constituída conforme indicado a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Provisões previdenciárias e trabalhistas	23.151	18.074
	23.151	18.074

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

**Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A movimentação da provisão para demandas judiciais no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, está assim representada:

Previdenciárias e trabalhistas

	30 de setembro de 2025		
	Saldo Inicial	Adição	Saldo Final
Trabalhistas	18.074	13.688	23.151
	18.074	13.688	23.151

b) Estimativa de perdas “possíveis”, não provisionadas no balanço

Para as demais ações judiciais da Companhia, que tem seu risco de perda classificado pelos assessores legais externos e internos como “possível” ou “remoto”, não há constituição de provisão contábil. Apesar disso, a Companhia reconhece a importância de informar os valores envolvidos nesses processos, como forma de dar conhecimento e informação suficiente ao mercado sobre todas as ações em que a Companhia é parte. Para ações novas, o valor informado pela Companhia leva em consideração o valor dado à causa (valor inicial). À medida que o processo avança, os assessores legais apuram os valores envolvidos em cada processo com maior critério, valorizando cada um deles de forma mais precisa quanto aos valores efetivamente envolvidos, assim como seu risco efetivo de perda.

Considerando os processos com risco de perda “possível”, não provisionados, a Companhia informa que os seus valores envolvidos estão assim constituídos:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	15.196	12.350
Trabalhistas	30.603	33.383
Cível	1.360	2.059
	47.159	47.792

c) Ativos contingentes relevantes

Atualmente, a Plascar Ltda. figura como parte ativa em um processo considerado relevante contra ELETROBRÁS, cujo montante envolvido é de R\$ 8.585. Nesse processo, a sentença foi favorável à Companhia e se encontra em avançado estágio processual, sendo que a Companhia já havia dado início ao processo de execução provisória da sentença, requerendo o pagamento do valor devido. Em julho de 2020, no entanto, por intermédio de seus assessores externos, a Companhia tomou conhecimento de uma suposta cessão de direitos, que teria sido realizado em maio de 2003, pela qual a titularidade e os benefícios econômicos oriundos desse processo seriam cedidos a terceiros. Não tendo identificado internamente elementos que confirmassem tal cessão de direitos, a Companhia se manifestou nos autos, requerendo mais informações sobre o assunto e, neste momento, aguarda manifestação do juízo.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Outros passivos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Aluguéis a pagar	178.051	181.846
Credores diversos - acordos firmados (1)	21.853	24.827
Outros passivos	10.077	9.241
	209.981	215.914
Circulante	32.922	33.413
Não circulante	177.059	182.501
	209.981	215.914

- (1) Refere-se substancialmente a contrato de confissão de dívida referente operação comercial e reestruturação da dívida com cliente.

21. Patrimônio líquido

a) Capital

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social da Companhia é de R\$ 931.455 dividido em 12.425.418 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Acionistas	30/09/2025 e 31/12/2024	
	Quantidade de ações	Participação
Pádua IV Participações	7.454.491	60,00%
Deise Duprat	2.689.646	21,64%
Outros acionistas	2.281.281	18,36%
	12.425.418	100%

O preço de emissão das ações foi fixado, sem diluição injustificada para os atuais acionistas da Companhia, considerando as metodologias permitidas pelo artigo 170, § 1º, da Lei das S.A., tendo em vista a situação financeira da Companhia naquele momento, com elevado endividamento e patrimônio líquido negativo.

b) Remuneração aos acionistas – distribuição de dividendos

De acordo com o Estatuto da Companhia, aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de dividendo mínimo anual de 25% do lucro líquido do exercício ajustado na forma dos artigos 189 e 202 da Lei nº 6.404/76. Em função dos prejuízos apurados, nenhuma distribuição de dividendos foi realizada no período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Resultado por ação

O cálculo básico de lucro ou prejuízo por ação é feito através da divisão do lucro líquido ou prejuízo do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro ou prejuízo diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido ou prejuízo atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

O quadro adiante apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos prejuízos básico e diluído por ação para os trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 (em milhares, exceto valores por ação):

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Numerador:				
Prejuízo do período	(46.583)	(154.296)	(35.649)	(88.189)
Denominador:				
Média ponderada do número de ações	<u>12.425.418</u>	<u>12.425.418</u>	<u>12.425.418</u>	<u>12.425.418</u>
Prejuízo básico e diluído por ações - R\$	(3,75)	(12,42)	(2,87)	(7,10)

23. Receita operacional líquida

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita bruta de vendas	392.967	1.085.556	374.122	1.044.289
Impostos incidentes sobre vendas	(73.674)	(203.884)	(69.977)	(195.835)
Devoluções e abatimentos sobre vendas	<u>(3.959)</u>	<u>(14.167)</u>	<u>(6.728)</u>	<u>(18.804)</u>
	<u>315.334</u>	<u>867.505</u>	<u>297.417</u>	<u>829.650</u>

Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente de Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços – ICMS (alíquotas de 7%, 12% e 18%), Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) (alíquotas de 5% e 15%), Programa de Integração Social (PIS) (alíquotas de 1,65% e 2,30%), Contribuição para financiamento seguridade social – Cofins (alíquotas de 7,60% e 10,80%).

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Abertura dos custos e despesas por natureza

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta, a seguir, o detalhamento por natureza:

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Matéria prima, insumos e materiais de uso e consumo e gastos com pessoal	(254.935)	(721.841)	(237.824)	(651.398)
Depreciação e amortização	(17.257)	(48.352)	(14.207)	(42.656)
Serviços de terceiros	(12.721)	(36.346)	(13.088)	(42.776)
Fretes	(10.489)	(28.131)	(7.185)	(20.983)
Provisão para perdas nos estoques (Nota 8)	(1.083)	(1.051)	(89)	(243)
Repactuação fiscal – descontos de multas (Nota 26)	-	-	-	3.891
Outros	(18.231)	(58.032)	(21.026)	(59.872)
	<u>(314.716)</u>	<u>(893.753)</u>	<u>(293.419)</u>	<u>(814.037)</u>
Classificados como				
Custos dos produtos vendidos	(269.041)	(761.717)	(251.869)	(695.139)
Despesas com vendas	(18.075)	(51.438)	(14.409)	(42.945)
Despesas gerais e administrativas	(30.130)	(84.343)	(28.005)	(81.684)
Outras receitas operacionais	2.530	3.745	864	5.731
	<u>(314.716)</u>	<u>(893.753)</u>	<u>(293.419)</u>	<u>(814.037)</u>

25. Resultado financeiro

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Despesas financeiras				
Juros e variação monetária	(17.868)	(51.394)	(18.740)	(54.247)
Encargos sobre impostos vencidos/parcelados (1)	(26.107)	(69.236)	(18.153)	(45.859)
Repactuação fiscal – descontos de juros (Nota 26)	-	-	-	4.427
Ajuste a valor presente de arrendamentos (Nota 14)	(2.047)	(5.585)	(2.002)	(6.424)
Variações cambiais passivas	(19)	(63)	(386)	(1.661)
IOF	(430)	(1.590)	(609)	(2.374)
Outros	(930)	(1.987)	(445)	(1.983)
	<u>(47.401)</u>	<u>(129.855)</u>	<u>(40.335)</u>	<u>(108.121)</u>
Receitas financeiras				
Juros e atualização monetária	107	1.354	953	2.961
Variações cambiais ativas	89	426	284	1.269
Outros	4	27	7	39
	<u>200</u>	<u>1.807</u>	<u>1.244</u>	<u>4.269</u>
Resultado financeiro	<u>(47.201)</u>	<u>(128.048)</u>	<u>(39.091)</u>	<u>(103.852)</u>

(1) Encargos sobre impostos vencidos e parcelados de PIS/Cofins e ICMS.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Impostos e contribuições a recolher

	30 de setembro de 2025					
	Em aberto	A vencer	Vencidos	Parcelados		
				Circulante		Não circulante
				A vencer	Vencidos	
Transação Individual PGFN	108.541	-	-	13.349	2.055	93.137
PIS/Cofins	19.238	4.487	14.751	-	-	-
ICMS (Regularize - MG)	31.327	-	-	5.611	-	25.716
ICMS	80.801	4.500	1.439	43.722	6.302	24.838
Outros	939	939	-	-	-	-
	240.846	9.926	16.190	62.682	8.357	143.691
IRRF (Empregados)	10.318	2.100	8.218	-	-	-
FGTS	6.073	1.200	-	1.345	-	3.528
INSS (Empresa)	37.094	4.699	20.579	5.414	742	5.660
INSS (Empregados)	9.069	1.270	7.799	-	-	-
INSS parcelado Sesi Senai (Empresa)	6.745	-	-	2.469	-	4.276
Parcelamento Simplificado RFB	261.118	-	-	66.484	11.033	183.601
	330.417	9.269	36.596	75.712	11.775	197.065
Soma (Empresa)	551.876	15.825	36.769	138.394	20.132	340.756
Soma (Empregados)	19.387	3.370	16.017	-	-	-
Total	571.263	19.195	52.786	138.394	20.132	340.756

Sobre os valores vencidos a Companhia registra multa de 20% além de correção pelos índices previstos pela legislação.

Transação Individual – PGFN – Evento não recorrente

A Administração concluiu a renegociação da totalidade de seu passivo fiscal junto à PGFN, que compreende os débitos acumulados até janeiro de 2023, através do programa de Transação Tributária Individual instituído pela Lei 14.375/2022, cuja portaria de regulamentação foi publicada no dia 01/08/2022.

A assinatura da referida transação ocorreu em 07 de julho de 2023 e todos os efeitos, descontos de multas e juros, assim como utilização de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL foram reconhecidos no 2º Trimestre de 2023.

Foram negociados todos os débitos previdenciários e fazendários, sendo:

- 1) Débitos previdenciários: desconto de multa e juros no montante total de R\$ 86.197, equivalentes à 38% do débito, utilização de saldo de prejuízo fiscal e base negativa de Contribuição Social no valor de R\$ 60.704, equivalente a 27% do débito. O saldo remanescente, parcelado em 60 vezes; e
- 2) Débitos fazendários: desconto de multa e juros no montante total de R\$ 30.309, equivalentes à 49% do débito. O saldo remanescente, parcelado em 120 vezes.

Após ao registro contábil desta Transação foram observados queda substancial do passivo circulante, melhora do resultado e aumento do patrimônio líquido, além da utilização de parte dos prejuízos fiscais acumulados da Companhia. O impacto positivo no resultado da Companhia foi de R\$ 177.210,

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

sendo descontos de multas de R\$ 75.894, descontos de juros de R\$ 40.612 e utilização prejuízos fiscais de R\$ 60.704.

O saldo referente parcelamento ordinário, PIS, Cofins e IPI, no valor atualizado de R\$ 19.286 foi migrado para Transação Individual junto a PGFN em junho de 2024 com todos os descontos e abatimentos previstos no Termo assinado em 07 de julho de 2023. O impacto positivo no resultado da Companhia foi de R\$ 9.990, sendo descontos de multas de R\$ 3.891, descontos de juros R\$ 4.427 e utilização de prejuízos fiscais de R\$ 1.672.

A seguir apresentamos, resumidamente, os efeitos contábeis desta transação PGFN:

	PGFN - Débitos Previdenciários	PGFN - Débitos Fazendários	Total
Saldo original	233.519	73.161	306.680
Abatimento precatórios e outros	(5.381)	(5.934)	(11.315)
Utilização de prejuízo fiscal e base negativa CSLL	(62.376)	-	(62.376)
Compensação multas e encargos legais	(89.411)	(35.413)	(124.824)
Amortização da dívida até 30 de setembro de 2025	(17.525)	(6.665)	(24.190)
Atualização do parcelamento	19.058	5.508	24.566
Total	77.884	30.657	108.541

27. Benefícios a empregados

As despesas com salários, benefícios e encargos sociais estão demonstradas a seguir:

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Salários e encargos sociais	74.417	229.404	74.665	213.860
Plano de participação nos resultados	3.754	11.920	3.819	10.418
Desligamentos	5.653	11.680	3.996	8.092
Benefícios previstos em Lei	16.769	47.915	13.925	37.418
Benefícios adicionais	143	414	279	551
	100.736	301.333	96.684	270.339

Benefícios adicionais

Além dos benefícios usuais previstos pela legislação trabalhista, a Companhia e sua controlada têm como prática conceder a seus empregados benefícios adicionais contratados de terceiros, tais como: assistência médica, seguro de vida, transporte coletivo, alimentação e auxílio-creche.

Plano de participação nos resultados

A Companhia e suas controladas possuem planos complementares de remuneração variável que considera o atendimento das metas estabelecidas:

- (i) Plano de participação nos resultados (PPR): a Companhia remunera seus colaboradores mediante participação nos resultados conforme acordo coletivo estabelecido entre a

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Companhia, comissão de empregados e o sindicato da categoria, que estabelece metas que são mensalmente aferidas e divulgadas. Este plano visa estimular o desenvolvimento e a produtividade, fornecendo oportunidades de ganhos financeiros e condições de efetiva participação nos resultados da Companhia; e

- (ii) Plano de bônus de participação nos resultados (PPR curto prazo): a Companhia bonifica ainda com quantidade de salários diferenciada os executivos (especialistas, coordenadores, gestores), e diretores da Companhia. A participação nos resultados devida aos colaboradores ocupantes destas funções é baseada em desempenhos (individual e da Companhia), de acordo com metas pré-estabelecidas.

28. Transações que não afetaram caixa

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Direito de uso de ativos (Nota 14)	11.984	9.547
Arrendamentos a pagar (Nota 14)	(11.984)	(9.547)

29. Seguros (não auditados)

A Companhia e sua controlada mantêm apólices de seguro de naturezas diversas, contratados com as principais seguradoras do país. Essas apólices foram definidas conforme o programa do grupo e levaram em consideração a natureza e o grau de risco envolvido.

Em 30 de setembro de 2025, a cobertura de seguros contra riscos operacionais combinado com lucros cessantes, era R\$ 750.000 (R\$ 750.000 em 31 de dezembro de 2024), e R\$ 20.000 (R\$ 20.000 em 31 de dezembro de 2024) para responsabilidade civil.

A Companhia não está prevendo ter quaisquer dificuldades para renovar nenhuma das apólices de seguro e acredita que a cobertura seja razoável em termos de valor e compatível com os padrões do setor no Brasil.

Notas Explicativas

Plascar Participações Industriais S.A.

**Notas explicativas da Administração às Informações Trimestrais (ITR), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Conselho de Administração

João Luís Gagliardi Palermo
Presidente do Conselho de Administração

Rafael Gagliardi
Conselheiro

Paulo Alberto Zimath
Conselheiro

Antonio Farina
Conselheiro

Michele da Silva G. Torres
Conselheiro

Diretoria Executiva

José Donizeti da Silva
Diretor

Paulo Silvestri
Diretor Presidente

Anderson Roveri
Diretor Financeiro
Diretor de Relações com Investidores

Diretoria (não estatutária)

Daniel Paulo Fossa
Diretor Operações Industriais

Valdomiro Campanharo Junior
Diretor Comercial

Claudia Cristina Vicente Mathias
Diretora de Recursos Humanos

Claudio Batista
Gerente de Contabilidade
Contador CRC 1SP170282/O-9

Conselho Fiscal

Luiz Carlos Zavata
Conselheiro

Charles Dimetrius Popoff
Conselheiro

Maria Gustavo Heller Brito
Conselheiro

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comportamento das projeções empresariais

A administração da Companhia está em processo de revisão das projeções, considerando novos projetos e oscilação de volumes diante do cenário atual.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administração da
Plascar Participações Industriais S.A.
Jundiaí – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Plascar Participações Industriais S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação destas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance de revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter uma segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado - DVA

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas aos procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 11 de novembro de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028.281/O-4 F SP

João Henrique Schenk
Contador CRC 1SP-202.127/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores qualificados declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores qualificados declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.