

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	50
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	109
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	110
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	111

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	141.800
Preferenciais	0
Total	141.800
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.589
Preferenciais	0
Total	2.589

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.961.600	4.008.503
1.01	Ativo Circulante	2.091.680	2.262.556
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	662.876	418.355
1.01.03	Contas a Receber	217.567	456.604
1.01.03.01	Clientes	217.567	456.604
1.01.04	Estoques	863.735	876.954
1.01.06	Tributos a Recuperar	164.513	260.642
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	164.513	260.642
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	139.512	169.370
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL	25.001	91.272
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	182.989	250.001
1.01.08.03	Outros	182.989	250.001
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	21.658
1.01.08.03.02	Contas a receber com partes relacionadas	142.842	170.560
1.01.08.03.03	Adiantamentos Diversos	14.197	22.043
1.01.08.03.04	Outros Créditos	25.950	35.740
1.02	Ativo Não Circulante	1.869.920	1.745.947
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	672.544	577.313
1.02.01.04	Contas a Receber	5.430	4.311
1.02.01.04.01	Clientes	5.430	4.311
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	667.114	573.002
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	531.593	537.242
1.02.01.10.04	Outros Créditos	57.369	0
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	35.760
1.02.01.10.07	Partes Relacionadas	78.152	0
1.02.02	Investimentos	1.005.781	1.002.033
1.02.02.01	Participações Societárias	1.005.781	1.002.033
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	73.550	72.840
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	932.231	929.193
1.02.03	Imobilizado	74.892	81.006
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	59.596	60.291
1.02.03.01.01	Imobilizado	59.596	60.291
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	15.296	20.715
1.02.04	Intangível	116.703	85.595
1.02.04.01	Intangíveis	116.703	85.595
1.02.04.01.02	Intangível	116.703	85.595

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.961.600	4.008.503
2.01	Passivo Circulante	1.478.004	1.285.425
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	51.568	50.832
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	51.568	50.832
2.01.01.02.01	Salários e Encargos a Pagar	51.568	50.832
2.01.02	Fornecedores	368.807	384.215
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	72.596	78.007
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	296.211	306.208
2.01.03	Obrigações Fiscais	30.311	50.296
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	26.503	48.801
2.01.03.01.02	Outros Impostos e Contribuições Federais	26.503	48.801
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.808	1.495
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	585.766	334.076
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	585.766	334.076
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	88.761	103.797
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	497.005	230.279
2.01.05	Outras Obrigações	356.775	363.491
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	266.938	289.967
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	265.698	288.802
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.240	1.165
2.01.05.02	Outros	89.837	73.524
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	34	38.208
2.01.05.02.04	Receita Diferida	23.058	15.770
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	16.665	9.242
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	8.393	9.289
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	41.687	1.015
2.01.06	Provisões	84.777	102.515
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.535	3.121
2.01.06.01.05	Provisões para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	3.535	3.121
2.01.06.02	Outras Provisões	81.242	99.394
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	59.242	73.689
2.01.06.02.04	Provisão para VPC	2.528	2.629
2.01.06.02.05	Provisão para Comissões	3.872	3.988
2.01.06.02.06	Provisão para Rebate	1.899	6.245
2.01.06.02.07	Provisão para Royalties	2.744	3.283
2.01.06.02.08	Provisão para Investimento em P&D	7.546	4.667
2.01.06.02.09	Outras Provisões	3.411	4.893
2.02	Passivo Não Circulante	887.162	1.087.249
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	550.469	751.744
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	550.469	751.744
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	409.293	343.273
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	141.176	408.471
2.02.02	Outras Obrigações	65.823	61.346
2.02.02.02	Outros	65.823	61.346
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	7.500	7.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	9.727	15.672
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	6.670	0
2.02.02.02.07	Outros Impostos e Contribuições Federais	41.926	38.174
2.02.03	Tributos Diferidos	823	942
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	823	942
2.02.04	Provisões	270.047	273.217
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	206.611	194.203
2.02.04.01.05	Provisões para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	206.611	194.203
2.02.04.02	Outras Provisões	63.436	79.014
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	63.436	79.014
2.03	Patrimônio Líquido	1.596.434	1.635.829
2.03.01	Capital Social Realizado	721.670	721.670
2.03.02	Reservas de Capital	99.624	101.055
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-22.880	-21.203
2.03.02.07	Reserva de Capital	122.504	122.258
2.03.04	Reservas de Lucros	820.122	820.122
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	820.122	820.122
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-12.612	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-32.370	-7.018

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	600.186	1.741.000	643.141	2.290.822
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-443.621	-1.317.081	-496.499	-1.818.507
3.03	Resultado Bruto	156.565	423.919	146.642	472.315
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-118.264	-304.319	-105.607	-293.932
3.04.01	Despesas com Vendas	-82.373	-219.925	-80.514	-265.240
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-34.995	-98.103	-31.864	-99.423
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.780	-4.782	4.265	30.144
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.676	18.491	2.506	40.587
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	38.301	119.600	41.035	178.383
3.06	Resultado Financeiro	-37.358	-132.331	-40.475	-110.340
3.06.01	Receitas Financeiras	37.989	71.690	15.892	77.153
3.06.01.01	Receitas Financeiras	37.989	71.690	15.892	77.153
3.06.02	Despesas Financeiras	-75.347	-204.021	-56.367	-187.493
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-65.536	-176.573	-53.030	-168.598
3.06.02.02	Variação Cambial, Líquida	-9.811	-27.448	-3.337	-18.895
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	943	-12.731	560	68.043
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	119	0	119
3.08.02	Diferido	0	119	0	119
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	943	-12.612	560	68.162
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	943	-12.612	560	68.162
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0068	-0,0905	0,004	0,4867
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0068	-0,0905	0,004	0,4867

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	943	-12.612	560	68.162
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.443	-25.352	-11.092	1.161
4.02.01	Variação Cambial Investimentos Exterior - Crounal S.A./PBG Uruguay S.A.	-2.567	-15.459	-2.240	11.088
4.02.03	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Argentina S.R.L	0	-1.571	-246	-231
4.02.04	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Smart/Algar Latam	-18	-2.213	-2.221	-2.730
4.02.05	Hedges de Fluxo de Caixa	142	-6.109	-6.385	-6.966
4.03	Resultado Abrangente do Período	-1.500	-37.964	-10.532	69.323

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	311.067	302.907
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	27.765	121.712
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-12.612	68.162
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	32.138	25.341
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-18.491	-40.587
6.01.01.04	Ganho no Valor Justo e Ajuste a Valor Presente	-6.933	-7.760
6.01.01.05	Provisão (Reversão) para Riscos Tributáveis, Trabalhistas e Cíveis	16.142	3.607
6.01.01.06	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	4.632	-7.901
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas com Estoques	-22.821	-1.007
6.01.01.08	Provisões e Receitas Diferidas	-26.442	-36.155
6.01.01.09	Stock Options	246	931
6.01.01.10	Encargos Sobre Empréstimos e Direito de Uso	104.200	118.759
6.01.01.11	Variação Cambial	-11.209	-1.833
6.01.01.12	Juros sobre Impostos	3.815	274
6.01.01.14	Imposto de Renda e Contribuição Social (Corrente e Diferido)	-119	-119
6.01.01.16	Reversão de tributos a recolher	-34.781	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	283.302	181.195
6.01.02.01	Contas a Receber	230.106	554.944
6.01.02.02	Estoques	36.040	-34.558
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	101.778	-20.371
6.01.02.04	Adiantamentos Diversos	4.926	17.943
6.01.02.05	Contas a Receber de Partes Relacionadas	26.047	-28.313
6.01.02.06	Outros Créditos	3.878	458
6.01.02.07	Fornecedores	6.463	-194.914
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	-31.415	-18.572
6.01.02.09	Outras Contas a Pagar	7.808	11.330
6.01.02.10	Contas a Pagar de Partes Relacionadas	-23.029	54.579
6.01.02.11	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Contratos de Arrendamento	-75.980	-151.432
6.01.02.12	Indenizações	-3.320	-9.899
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-138.113	-67.913
6.02.02	Integralização de Capital em Investidas	-4.500	-3.099
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-8.467	-10.014
6.02.05	Aumento do intangível	-48.665	-42.317
6.02.07	Mútuo e demais operações com investidas / partes relacionadas	-76.481	-12.483
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	71.567	-453.561
6.03.02	Pagamentos de Dividendos	-38.174	-58.597
6.03.03	Captação de Empréstimos	259.156	877.845
6.03.04	Amortização de Empréstimos	-140.897	-1.256.070
6.03.05	Pagamento de Contratos de Arrendamento	-6.841	-6.254
6.03.07	Recompra de Ações	-1.677	-9.201
6.03.08	Recursos Provenientes do Exercício de Opções de Ações	0	2.652
6.03.09	Partes Relacionadas	0	-3.936

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	244.521	-218.567
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	418.355	514.308
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	662.876	295.741

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.431	0	0	0	-1.431
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	246	0	0	0	246
5.04.08	Recompra de ações	0	-1.677	0	0	0	-1.677
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-12.612	-25.352	-37.964
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-12.612	0	-12.612
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-25.352	-25.352
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-19.243	-19.243
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-6.109	-6.109
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	99.624	820.122	-12.612	-32.370	1.596.434

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.172	-1.446	0	0	-5.618
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.029	-1.446	0	0	3.583
5.04.08	Recompra de ações	0	-9.201	0	0	0	-9.201
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.162	1.161	69.323
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.162	0	68.162
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.161	1.161
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	8.127	8.127
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-6.966	-6.966
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	100.717	777.975	68.162	-17.419	1.651.105

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.939.416	2.511.910
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.053.292	2.678.665
7.01.02	Outras Receitas	-109.244	-174.656
7.01.02.01	Devoluções e Descontos Comerciais	-56.340	-101.690
7.01.02.02	Verba de Propaganda Cooperada e Rebate	-53.007	-72.966
7.01.02.03	Outras Receitas	103	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.632	7.901
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.446.617	-2.003.580
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.202.391	-1.709.807
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-195.148	-227.126
7.02.04	Outros	-49.078	-66.647
7.02.04.01	Comissões	-21.152	-38.175
7.02.04.02	Marketing	-27.926	-28.472
7.03	Valor Adicionado Bruto	492.799	508.330
7.04	Retenções	-32.138	-25.341
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-32.138	-25.341
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	460.661	482.989
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	119.574	146.718
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	18.491	40.587
7.06.02	Receitas Financeiras	101.083	106.131
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	580.235	629.707
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	580.235	629.707
7.08.01	Pessoal	131.628	145.690
7.08.01.01	Remuneração Direta	102.967	109.291
7.08.01.02	Benefícios	16.053	24.178
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.608	12.221
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	215.770	191.442
7.08.02.01	Federais	202.338	131.274
7.08.02.02	Estaduais	10.841	58.323
7.08.02.03	Municipais	2.591	1.845
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	245.449	224.413
7.08.03.01	Juros	176.573	168.598
7.08.03.02	Aluguéis	12.035	7.942
7.08.03.03	Outras	56.841	47.873
7.08.03.03.01	Variação Cambial	56.841	47.873
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-12.612	68.162
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-12.612	68.162

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.446.008	4.466.987
1.01	Ativo Circulante	2.939.235	2.967.747
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	805.539	566.929
1.01.03	Contas a Receber	611.632	860.937
1.01.03.01	Clientes	611.632	860.937
1.01.04	Estoques	1.176.019	1.096.246
1.01.06	Tributos a Recuperar	210.583	301.400
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	210.583	301.400
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	173.987	200.109
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL	36.596	101.291
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	135.462	142.235
1.01.08.03	Outros	135.462	142.235
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	21.658
1.01.08.03.02	Contas a receber com partes relacionadas	41.245	27.037
1.01.08.03.03	Adiantamentos Diversos	43.276	50.857
1.01.08.03.04	Outros Créditos	50.941	42.683
1.02	Ativo Não Circulante	1.506.773	1.499.240
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	711.387	765.802
1.02.01.04	Contas a Receber	110.033	185.092
1.02.01.04.01	Clientes	110.033	185.092
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.983	1.190
1.02.01.07.01	Tributos Diferidos	2.983	1.190
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	598.371	579.520
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	535.957	541.119
1.02.01.10.04	Outros Créditos	62.414	2.641
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	35.760
1.02.02	Investimentos	258.574	256.770
1.02.02.01	Participações Societárias	258.574	256.770
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	137.870	136.724
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	26.065	30.826
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	94.639	89.220
1.02.03	Imobilizado	144.184	155.481
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	121.309	125.036
1.02.03.01.01	Imobilizado	121.309	125.036
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	22.875	30.445
1.02.04	Intangível	392.628	321.187
1.02.04.01	Intangíveis	160.045	119.801
1.02.04.01.02	Intangível	160.045	119.801
1.02.04.02	Goodwill	232.583	201.386
1.02.04.02.01	Mais Valia em Investimento	61.897	62.079
1.02.04.02.02	Ágio em Controlada	170.686	139.307

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.446.008	4.466.987
2.01	Passivo Circulante	1.741.706	1.503.102
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	129.085	105.953
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	129.085	105.953
2.01.01.02.01	Salários e Encargos a Pagar	129.085	105.953
2.01.02	Fornecedores	675.370	658.247
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	191.961	167.077
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	483.409	491.170
2.01.03	Obrigações Fiscais	77.877	102.656
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	74.740	100.299
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.475	6.488
2.01.03.01.02	Outros Impostos e Contribuições Federais	69.265	93.811
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.137	2.357
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	642.156	341.080
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	642.156	341.080
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	145.151	110.801
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	497.005	230.279
2.01.05	Outras Obrigações	107.421	156.265
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.674	1.205
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.674	1.205
2.01.05.02	Outros	105.747	155.060
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	34	38.208
2.01.05.02.04	Receita Diferida	30.588	21.404
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	21.529	81.978
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	11.909	12.455
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	41.687	1.015
2.01.06	Provisões	109.797	138.901
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.535	3.121
2.01.06.01.05	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.535	3.121
2.01.06.02	Outras Provisões	106.262	135.780
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	66.280	81.993
2.01.06.02.04	Provisão para VPC	4.723	6.028
2.01.06.02.05	Provisão para Comissões	8.288	12.767
2.01.06.02.06	Provisão para Rebate	2.152	6.361
2.01.06.02.07	Provisão para Royalties	2.748	3.283
2.01.06.02.08	Provisão para Investimento em P&D	11.037	9.852
2.01.06.02.09	Outras Provisões	11.034	15.496
2.02	Passivo Não Circulante	1.095.892	1.317.764
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	702.469	941.744
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	702.469	941.744
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	561.293	533.273
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	141.176	408.471
2.02.02	Outras Obrigações	75.160	72.020
2.02.02.02	Outros	75.160	72.020
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	10.984	9.286

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	14.301	22.731
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	6.670	0
2.02.02.02.07	Outros Impostos e Contribuições Federais	43.205	40.003
2.02.03	Tributos Diferidos	39.501	18.150
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	39.501	18.150
2.02.04	Provisões	278.762	285.850
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	215.326	206.836
2.02.04.01.05	Provisões para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	215.326	206.836
2.02.04.02	Outras Provisões	63.436	79.014
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	63.436	79.014
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.608.410	1.646.121
2.03.01	Capital Social Realizado	721.670	721.670
2.03.02	Reservas de Capital	99.624	101.055
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-22.880	-21.203
2.03.02.07	Reserva de Capital	122.504	122.258
2.03.04	Reservas de Lucros	820.122	820.122
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	820.122	820.122
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-12.612	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-32.370	-7.018
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	11.976	10.292

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	805.637	2.363.294	819.569	2.642.225
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-590.262	-1.772.264	-621.519	-1.988.757
3.03	Resultado Bruto	215.375	591.030	198.050	653.468
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-166.060	-452.719	-144.545	-426.487
3.04.01	Despesas com Vendas	-102.310	-278.033	-96.616	-302.070
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-57.906	-160.815	-52.128	-147.993
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-3.882	-9.736	4.712	27.239
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.962	-4.135	-513	-3.663
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	49.315	138.311	53.505	226.981
3.06	Resultado Financeiro	-46.737	-144.060	-49.720	-152.676
3.06.01	Receitas Financeiras	45.279	97.430	20.150	91.285
3.06.01.01	Receitas Financeiras	45.279	97.430	20.150	91.285
3.06.02	Despesas Financeiras	-92.016	-241.490	-69.870	-243.961
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-85.773	-229.928	-69.834	-205.265
3.06.02.02	Variação Cambial, Líquida	-6.243	-11.562	-36	-38.696
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.578	-5.749	3.785	74.305
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.480	-3.510	-2.057	-3.370
3.08.01	Corrente	63	-5.572	-843	-1.122
3.08.02	Diferido	-1.543	2.062	-1.214	-2.248
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.098	-9.259	1.728	70.935
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.098	-9.259	1.728	70.935
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	943	-12.612	560	68.162
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	155	3.353	1.168	2.773

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.098	-9.259	1.728	70.935
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.443	-25.352	-11.092	1.161
4.02.01	Variação Cambial Investimentos Exterior - Crounal S.A./PBG Uruguay S.A.	-2.567	-15.459	-2.240	11.088
4.02.03	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Argentina	0	-1.571	-246	-231
4.02.04	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Smart/Algar Latam	-18	-2.213	-2.221	-2.730
4.02.05	Hedges de Fluxo de Caixa	142	-6.109	-6.385	-6.966
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-1.345	-34.611	-9.364	72.096
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.500	-37.964	-10.532	69.323
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	155	3.353	1.168	2.773

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	331.205	361.786
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	84.619	202.964
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-9.259	70.935
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	56.685	40.027
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	4.135	3.663
6.01.01.04	Ganho no Valor Justo e Ajuste a Valor Presente	1.801	-8.007
6.01.01.05	Provisão (Reversão) para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	16.997	3.952
6.01.01.06	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	4.466	-6.133
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas com Estoques	-16.865	2.101
6.01.01.08	Provisões e Receitas Diferidas	-35.912	-38.883
6.01.01.09	Stock Options	246	931
6.01.01.10	Encargos sobre Empréstimos e Direito de Uso	128.348	129.195
6.01.01.11	Variação Cambial	-42.041	1.539
6.01.01.12	Juros sobre Impostos	6.600	274
6.01.01.14	Imposto de Renda e Contribuição Social (Corrente e Diferido)	3.510	3.370
6.01.01.16	Reversão de tributos a recolher	-35.547	0
6.01.01.17	Baixa de ativo imobilizado	1.455	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	246.586	158.822
6.01.02.01	Contas a Receber	266.932	490.812
6.01.02.02	Estoques	-62.908	18.632
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	91.456	-13.060
6.01.02.04	Adiantamentos Diversos	3.224	21.522
6.01.02.05	Contas a Receber de Partes Relacionadas	-1.745	-735
6.01.02.06	Outros Créditos	9.484	227
6.01.02.07	Fornecedores	50.732	-225.753
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	-36.808	12.357
6.01.02.09	Outras Contas a Pagar	25.613	21.037
6.01.02.10	Contas a Pagar de Partes Relacionadas	63	181
6.01.02.11	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Contratos de Arrendamento	-91.364	-155.787
6.01.02.12	Indenizações	-8.093	-10.611
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-104.851	-241.358
6.02.02	Integralização de Capital em Investida	-14.704	-8.374
6.02.04	Aquisição de Imobilizado	-13.827	-13.911
6.02.05	Aumento do Intangível	-63.857	-49.331
6.02.07	Mútuo e demais operações com investidas / partes relacionadas	-12.463	-10.619
6.02.08	Aquisição de controlada, líquido do caixa incluído na aquisição	0	-159.123
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	8.421	-286.375
6.03.02	Pagamentos de dividendos	-39.437	-61.992
6.03.03	Captação de Empréstimos	265.142	1.067.845
6.03.04	Amortização de Empréstimos	-144.261	-1.263.917
6.03.05	Pagamento de Contratos de Arrendamento	-11.012	-8.097

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.07	Recompra de Ações	-1.677	-9.201
6.03.08	Recursos Provenientes do Exercício de Opções de Ações	0	2.652
6.03.09	Partes relacionadas	0	-1.937
6.03.10	Pagamento por Aquisição de Controlada	-52.790	-11.728
6.03.11	Juros pagos na aquisição de investimentos	-7.544	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	3.835	-1.805
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	238.610	-167.752
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	566.929	591.375
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	805.539	423.623

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829	10.292	1.646.121
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829	10.292	1.646.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.431	0	0	0	-1.431	-1.669	-3.100
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	246	0	0	0	246	0	246
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.669	-1.669
5.04.08	Recompra de ações	0	-1.677	0	0	0	-1.677	0	-1.677
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-12.612	-25.352	-37.964	3.353	-34.611
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-12.612	0	-12.612	3.353	-9.259
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-25.352	-25.352	0	-25.352
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-19.243	-19.243	0	-19.243
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-6.109	-6.109	0	-6.109
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	99.624	820.122	-12.612	-32.370	1.596.434	11.976	1.608.410

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400	9.027	1.596.427
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400	9.027	1.596.427
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.172	-1.446	0	0	-5.618	-3.395	-9.013
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.029	-1.446	0	0	3.583	0	3.583
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-3.395	-3.395
5.04.08	Recompra de ações	0	-9.201	0	0	0	-9.201	0	-9.201
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	68.162	1.161	69.323	2.773	72.096
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	68.162	0	68.162	2.773	70.935
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.161	1.161	0	1.161
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	8.127	8.127	0	8.127
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-6.966	-6.966	0	-6.966
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	100.717	777.975	68.162	-17.419	1.651.105	8.405	1.659.510

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.656.786	2.916.535
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.767.256	3.079.642
7.01.02	Outras Receitas	-106.004	-169.240
7.01.02.01	Devoluções e Descontos Comerciais	-58.897	-97.670
7.01.02.02	Verba de Propaganda Cooperada e Rebate	-57.347	-75.529
7.01.02.03	Outras Receitas	10.240	3.959
7.01.04	Provisão/Reversão de Créd. Liquidação Duvidosa	-4.466	6.133
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.634.742	-2.066.636
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.293.589	-1.709.110
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-257.483	-271.718
7.02.04	Outros	-83.670	-85.808
7.02.04.01	Comissões	-45.400	-51.566
7.02.04.02	Marketing	-38.270	-34.242
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.022.044	849.899
7.04	Retenções	-56.685	-40.027
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-56.685	-40.027
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	965.359	809.872
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	141.150	122.894
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.135	-3.663
7.06.02	Receitas Financeiras	145.285	126.557
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.106.509	932.766
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.106.509	932.766
7.08.01	Pessoal	467.152	303.942
7.08.01.01	Remuneração Direta	367.437	234.322
7.08.01.02	Benefícios	73.100	51.094
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.615	18.526
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	343.562	268.923
7.08.02.01	Federais	292.234	189.113
7.08.02.02	Estaduais	40.598	74.533
7.08.02.03	Municipais	10.730	5.277
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	305.054	288.966
7.08.03.01	Juros	229.928	205.265
7.08.03.02	Aluguéis	15.709	9.733
7.08.03.03	Outras	59.417	73.968
7.08.03.03.01	Variação Cambial	59.417	73.968
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-9.259	70.935
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-12.612	68.162
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	3.353	2.773

Comentário do Desempenho



A INOVAÇÃO QUE VOCÊ VAI VIVER

3T 2025

Relatório de resultados

Convidamos vocês a participarem de nossa
videoconferência para apresentação dos resultados:

Quinta-feira, 13 de novembro de 2025.

11h00 horário de Brasília

Para acessar a videoconferência, [clique aqui](#).

Comentário do Desempenho

Geração de caixa operacional acumulada de R\$ 331 milhões ano e menor dívida líquida, com destaque para o forte crescimento em serviços e soluções em pagamento. Receita total e rentabilidade ainda pressionados no período, com aceleração esperada no 4T.

✓ Avançamos na construção de um **grande e único fornecedor brasileiro de infraestrutura de TI**: estamos finalizando a criação de uma **Força de Vendas unificada**, com portfolio integrado de ponta a ponta, dos **PCs aos servidores de alto desempenho para IA e serviços gerenciados de TI**.

✓ **Avenidas de Crescimento com forte desempenho** vs. ano anterior: Soluções de Pagamento +65% e Serviços (Positivo S+) +23% sobre 3T24.

✓ Em serviços, a **Positivo S+** registrou **recorde de captação de negócios** no período e recebeu **prêmio de Empresa Inovadora pelo MIT Technology Review**.

✓ **Mercado de servidores no Brasil** começa a se movimentar, e observamos a **formação de um robusto pipeline de projetos de infraestrutura de IA e HPC**.

✓ Publicação da MP do **ReData** em setembro, que **poderá atrair investimentos multibilionários em datacenters**, com vantagens para a indústria brasileira de servidores

✓ Em **Consumer**, os **canais online crescem 40%**, atingindo 43% da receita do segmento, mitigando parte dos ventos contrários do setor; receita com PCs no segmento cresceu 6%.

✓ Geração de **caixa operacional** de **R\$ 118 milhões** no trimestre, e R\$ 331 milhões no acumulado do ano.

✓ Importantes **lançamentos no período**, com inovações voltadas a aprimorar a experiência dos consumidores brasileiros com a tecnologia:

- **Notebook Positivo Vision R15M**, com exclusiva minitela interativa para resolver os problemas de interrupção das tarefas na tela principal, com informações como notas, status da bateria, previsão do clima e mensagens do Whatsapp.
- **MIA (Minha Inteligência Artificial)**, assistente virtual criada pela Positivo e nativa em nossos computadores, que atua como uma central inteligente de entretenimento, atalhos e comunicação, oferecendo uma solução prática, segura e acessível. A MIA é a materialização do nosso compromisso de democratizar o acesso a novas tecnologias.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Seguimos bastante focados em ser uma grande empresa de infraestrutura de TI, e trimestre a trimestre vemos esta evolução. Nossa linha de PCs, tanto desks como notes, das marcas Positivo e Vaio, evoluem com o mercado e avançam para serem plataformas de IA. Em servidores, nossa especialização em IA está cada vez mais reconhecida pelo mercado, e evoluímos também na linha de servidores tradicionais. E tudo isto integrado por uma grande camada de serviços gerenciados, que abrangem desde o break-and-fix até serviços com grandes componentes tecnológicos para cybersegurança e IA. Este nosso core business, cresce e se torna sólido, trazendo recorrência e margem.

No terceiro trimestre observamos importantes avanços neste nosso núcleo duro, mas também em algumas de nossas opcionalidades. Serviços cresceram de maneira constante, com aceleração no período e recorde de captações, bem como Soluções de Pagamento e HaaS, enquanto a unidade de Servidores segue forte e deverá ter concentração de entregas no 4T. Isso reforça a assertividade da nossa estratégia de diversificação em segmentos voltados à oferta ponta a ponta de infraestrutura de TI. Também tivemos melhoria em importantes indicadores financeiros, como sólida geração de caixa operacional e consequente redução da dívida líquida.

Do ponto de vista de receita consolidada e rentabilidade, o período ainda foi desafiador, refletindo o menor volume de entregas ao setor público, impactado pelo contingenciamento do orçamento federal, e, em menor medida, a retração nas vendas de smartphones no segmento de consumo. Ainda em consumo, também vimos as grandes redes varejistas adotarem postura mais cautelosa nas compras, efeito que mitigamos parcialmente pela diversificação para canais online, com vendas diretas e via sellers.

Olhando à frente, o quarto trimestre é o período com maior sazonalidade e já sinaliza uma forte aceleração no ano e em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionado pelo aumento do volume de vendas em todas as linhas de negócio, com destaque para entregas de servidores, de projetos para o setor público e pela sazonalidade do varejo. Contudo, essa recuperação não deverá ser suficiente para atingirmos o guidance do ano e portanto, estamos revisando o mesmo para uma receita bruta entre de R\$ 3,9 bilhões a 4,1 bilhões. O novo patamar reflete a postergação das compras pelo setor público, a desaceleração do mercado de smartphones no ano, tanto pelo aumento do gray market como pela entrada de três grandes players que não atuavam no mercado brasileiro, além da recente indisponibilidade e elevação de custos de componentes de memórias para PCs, causadas pelo redirecionamento da produção global para atender à crescente demanda por aplicações de inteligência artificial.

Sobre o desempenho das nossas unidades de negócio no trimestre, o segmento Corporativo manteve a trajetória de crescimento, com destaque para a unidade de serviços Positivo S+, que manteve o forte desempenho e registrou recorde de novos contratos. Em Soluções de Pagamento, o crescimento de 65% refletiu o fortalecimento do relacionamento com grandes adquirentes. Também tivemos crescimento em

Comentário do Desempenho



HaaS, que segue ganhando tração, enquanto em servidores, parte das entregas foi deslocada para o quarto trimestre, com previsão de forte crescimento no ano.

No segmento de Instituições Públicas, o volume de receita ficou aquém do esperado em razão do contingenciamento do orçamento federal e consequente postergação das compras, mas a demanda por tecnologia segue reprimida. O backlog de 2026 está sendo construído, e inclui entregas roladas de 2025 além dos editais que vencemos neste ano, o que reforça nossa confiança para o segmento.

Quanto ao desempenho financeiro, a margem EBITDA manteve-se em patamar saudável, apesar do menor volume de receitas. Trabalhamos para buscar recuperação nos próximos períodos, pautada no aumento das vendas e contínua diversificação das receitas para canais mais rentáveis. O lucro líquido do período refletiu as menores receitas e a elevada taxa de juros, cerca de 4,5 p.p. acima do mesmo período do ano anterior, com impacto relevante nas despesas financeiras. Por este motivo, seguimos comprometidos em alocar capital de forma eficiente e disciplinada, priorizando a otimização do capital de giro, a redução da dívida líquida e de seu custo financeiro, além do alongamento dos vencimentos.

Os resultados do trimestre apresentam desafios conjunturais de curto prazo, mas não alteram nossa convicção quanto à nossa estratégia e ao potencial de criação de valor pela Companhia. Mantemos o foco na disciplina financeira e na execução da estratégia de diversificação para trazer crescimento sustentável, com maior recorrência de receitas e fortalecimento da rentabilidade.

A recente publicação da MP do ReData reforça nossa expectativa de que o Brasil atrairá investimentos sem precedentes em datacenters, com benefícios para a indústria nacional de servidores. Com portfólio completo de dispositivos, soluções e serviços gerenciados de infraestrutura de TI e inteligência artificial, estamos posicionados de forma única para capturar as oportunidades que surgirão com os investimentos crescentes em IA e digitalização no Brasil.



CONHEÇA A MIA

Sua assistente de inteligência artificial.

A MIA (Minha Inteligência Artificial), criada pela Positivo, facilita o acesso à IA por meio de um mini navegador com atalhos e conexões diretas para auxiliar nas tarefas do dia a dia — como estudar, cozinhar, planejar viagens ou escolher a IA ideal para cada necessidade.



Comentário do Desempenho

RESUMO FINANCEIRO

- ✓ **Receita Bruta de R\$ 923 milhões 3T25**, redução de 3,6% sobre o ano anterior. A receita de Negócios Corporativos cresceu 21,9%, impulsionada por Soluções em Pagamento (+65%) e pela unidade de serviços gerenciados de TI, a Positivo S+ (+23%). Em contrapartida, tivemos receita com Instituições Públicas menor em 34,7%, devido às restrições do orçamento público federal e consequente demora na conclusão de grandes editais. Em Consumer a receita decresceu 12,5%, impactada pela expansão do mercado cinza e novos entrantes em mobilidade, e acirramento das condições de compras de grandes varejistas, que ofuscaram a forte expansão das vendas nos canais online, de 40%. No trimestre, **as Avenidas de Crescimento representaram 51% da receita consolidada, enquanto Serviços de TI alcançaram com Haas representaram 27%**. No acumulado do ano a receita bruta foi de R\$ 2,8 bi, contra R\$ 3,1 bi em 2024.
- ✓ **EBITDA de R\$ 68 milhões no 3T25, com margem de 8,5%**, evolução de 0,3 p.p. sobre a margem do 3T24, impulsionada pela melhor rentabilidade dos negócios, com destaque para Consumo, HaaS, Soluções de Pagamento e Instituições Públicas, mas ainda pressionada pelo menor volume de receitas no período e menor peso de Instituições Públicas no mix de receitas. Nos 9M25, o EBITDA foi de R\$ 195 milhões com margem de 8,3%, contra R\$ 267 milhões nos 9M24, e margem de 10,1%.
- ✓ **Lucro líquido de R\$ 1 milhão no 3T25**, contra R\$ 2 milhões no 3T24. No acumulado do ano, o prejuízo líquido foi de R\$ 9 milhões, contra lucro de R\$ 71 milhões em 2024. O resultado do trimestre e do ano foi impactado pela menor receita e pelas maiores despesas financeiras.
- ✓ **Geração de caixa operacional de R\$ 118 milhões no trimestre, e de R\$ 331 milhões no acumulado do ano**, impulsionada pela gestão do capital de giro, com redução dos saldos de contas a receber e maior saldo a pagar a fornecedores. O índice de alavancagem atingiu 1,9x, um recuo de 0,2x sobre o segundo trimestre do ano devido à menor dívida líquida, mas ainda ficou 0,4x acima do 3T24, devido ao menor EBITDA dos últimos 12 meses. Nosso custo da dívida segue reduzido, em CDI -0,2% a.a., com 52% da dívida no longo prazo.

Comentário do Desempenho

Resumo da demonstração de resultados e índice de alavancagem

<i>R\$ milhões</i>	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receita Bruta	922,6	956,7	(3,6%)	2.767,3	3.079,6	(10,1%)
Receita Líquida	805,6	819,6	(1,7%)	2.363,3	2.642,2	(10,6%)
Lucro Bruto	215,4	198,1	8,7%	591,0	653,5	(9,6%)
<i>Margem bruta</i>	26,7%	24,2%	2,6 p.p.	25,0%	24,7%	0,3 p.p.
EBITDA	68,1	67,1	1,5%	195,0	267,0	(27,0%)
<i>Margem EBITDA</i>	8,5%	8,2%	0,3 p.p.	8,3%	10,1%	-1,9 p.p.
Lucro Líquido	1,1	1,7	(36,5%)	(9,3)	70,9	(113,1%)
<i>Margem Líquida</i>	0,1%	0,2%	-0,1 p.p.	-0,4%	2,7%	-3,1 p.p.
<i>Endividamento Líquido / EBITDA LTM</i>	1,9x	1,5x	0,4x	1,9x	1,5x	0,4x

NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

Adotamos a mesma nomenclatura utilizada pelos diferentes institutos de pesquisa que dividem o mercado entre **Consumer e Commercial**. Consumer engloba tudo que é vendido para pessoas físicas, tanto de maneira direta como indireta, enquanto Commercial inclui o que é vendido para empresas e instituições públicas.

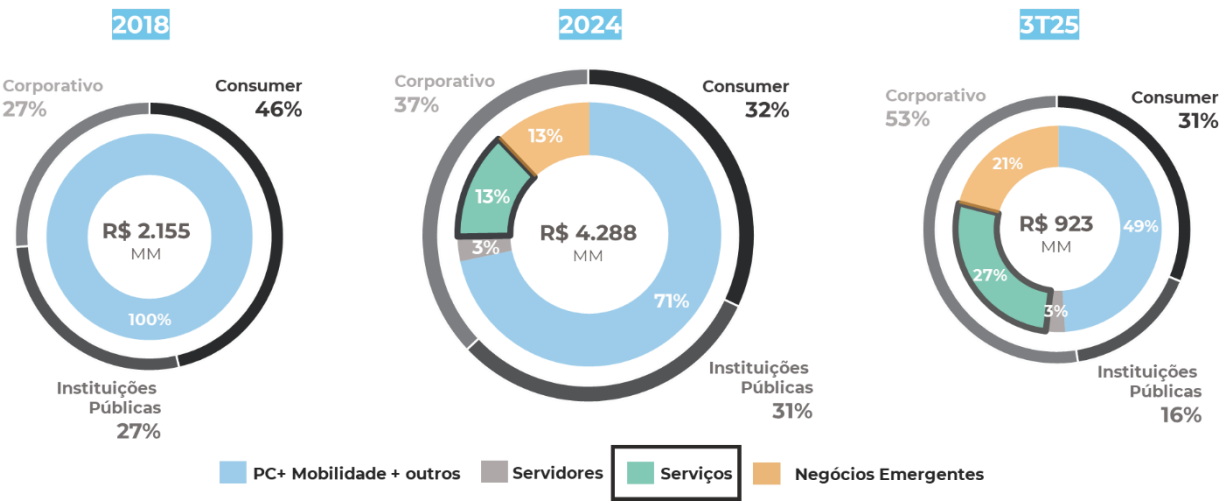
Abertura da Receita Bruta por Segmento de Negócio

R\$ milhões	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
COMMERCIAL	632,5	625,2	1,2%	1.917,2	1.878,7	2,0%
Vendas Corporativas ¹	483,0	396,1	21,9%	1.367,0	995,6	37,3%
Instituições Públicas ²	149,5	229,1	(34,7%)	550,2	883,2	(37,7%)
CONSUMER	290,1	331,5	(12,5%)	850,1	933,0	(8,9%)
PROJETOS ESPECIAIS	-	-	N/A	-	267,9	N/A
RECEITA BRUTA TOTAL	922,6	956,7	(3,6%)	2.767,3	3.079,6	(10,1%)

1) Vendas de PCs e mobilidade para empresas, servidores, soluções de pagamento, serviços (HaaS, Tech Services Positivo S+) e equipamentos de segurança eletrônica.
2) Vendas de PCs, mobilidade e soluções para empresas estatais e mistas, autarquias, tribunais e demais órgãos das esferas federal, estadual e municipal.

Representatividade de Receita Bruta entre os diferentes segmentos:

Avançamos na construção de um grande e único fornecedor brasileiro de infraestrutura de TI: estamos finalizando a criação de uma Força de Vendas unificada, com portfólio integrado de ponta a ponta, dos PCs aos servidores de alto desempenho para IA e serviços gerenciados de TI.



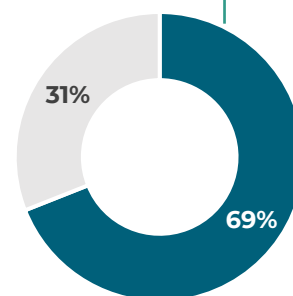
Comentário do Desempenho

SEGMENTO COMMERCIAL

O **SEGMENTO COMMERCIAL** engloba as vendas e locações de computadores, servidores, máquinas de pagamento, equipamentos de segurança eletrônica e a prestação de serviços a empresas e instituições públicas.

A partir de junho de 2024 este segmento também inclui a receita da antiga Algar Tech MSP, renomeada como Positivo S+, referente a serviços gerenciados de TI.

O segmento Commercial inclui **negócios corporativos** e **negócios com instituições públicas**.

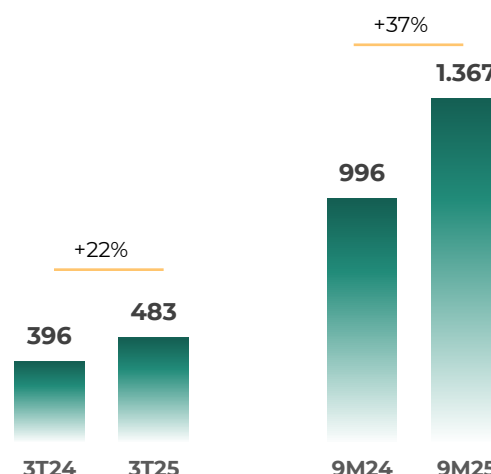


Negócios Corporativos

No terceiro trimestre, o segmento de Negócios Corporativos manteve uma trajetória consistente de crescimento, refletindo a execução bem-sucedida da nossa estratégia de diversificação e o fortalecimento de soluções de maior valor agregado.

- **Receita de R\$ 483 milhões**, com crescimento de **+22%** em relação ao 3T24, impulsionada pelo desempenho em **Serviços de TI, HaaS e Soluções de Pagamento**, enquanto a receita com servidores teve deslocamento de grande parte do faturamento para o 4T25.
- **HaaS** (locação de equipamentos) segue ganhando relevância, alinhada às tendências do mercado e contribuindo positivamente para a melhora da rentabilidade do negócio, impulsionada pelo segmento de grandes empresas.
- O **pipeline de projetos de arquiteturas para inteligência artificial** continua em expansão, em diferentes segmentos do mercado, reforçando nossa capacidade de inovação e posicionamento em tecnologias emergentes.
- A **Positivo S+** registrou receita bruta de **R\$ 143 milhões**, crescimento de **23%** sobre o 3T24. Registramos recorde de novos contratos em agosto, conquistando 13 novos clientes. O MIT Technology Review reconheceu a empresa como entre as mais inovadoras no Brasil, incluindo processos, produtos, resultados, ESG e IA. O foco agora está na conclusão do plano de integração comercial para **captura de sinergias de receitas**, com MVP previsto para iniciar ainda este ano.

Receita Bruta – Negócios Corporativos
(R\$ milhões)



Comentário do Desempenho



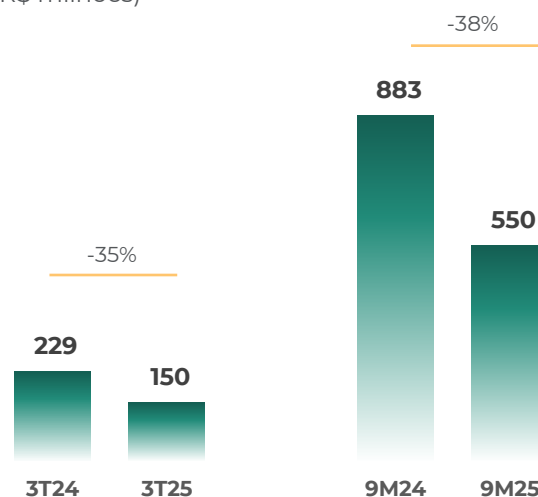
- Em **Soluções de Pagamento**, alcançamos receita de **R\$ 148 milhões**, crescimento de **65%**. Os destaques desta unidade incluem: i) contínuo crescimento junto às grandes adquirentes, com sólido pipeline de prospecção de novos clientes; ii) expansão do parque de máquinas ativas, que resulta em crescente receita recorrente com serviços de manutenção (*break and fix*); e iii) novos softwares e soluções de valor agregado, disponíveis para início do processo de venda (ex.: MDM).

Esses eventos reforçam a **solidez do crescimento**, a **execução estratégica da diversificação** e o **posicionamento competitivo** da companhia em segmentos de alta tecnologia e valor agregado.

Negócios com Instituições Públicas

- Receita de R\$ 150 milhões**, **-35%** em relação ao 3T24, impactada pela demora **atípica** na publicação de grandes editais e postergação dos pedidos neste ano, em função do contingenciamento do orçamento público federal.
- Apesar das restrições ao orçamento público, as instituições têm manifestado forte necessidade de investimentos em tecnologia, ou seja, a demanda está alta e reprimida, e também há estados com melhor situação financeira que seguem fazendo investimentos no setor.
- Historicamente o 4º trimestre tem sazonalidade favorável, com entregas sempre superiores aos demais trimestres do ano. 100% da receita projetada até o final do ano é resultante de editais já vencidos.
- Editais importantes vencidos no trimestre e que compõe o backlog de 2026 incluem grandes projetos de equipamentos para Polícia Federal, SERPRO-DF, SEPLAG-MG, dentre vários outros nomes, o que demonstra a diversidade e relevância da nossa base de clientes.
- Apesar da menor atividade do setor público ao longo do ano, temos mantido um elevado índice de captação e vitória em editais, que formarão a base de receitas para o ano que vem e 2027, juntamente com os projetos que foram rolados de 2025 para 2026.
- Continuidade da recuperação das margens no trimestre, acima das margens do 1S25 e do 3T24.

Receita Bruta – Instituições Públicas
(R\$ milhões)

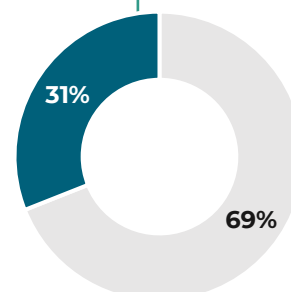


Destaques de entregas no trimestre incluem notebooks, para a Prodesp (Secretaria de Educação de SP), importante projeto vencido pela Companhia, além de dispositivos para educação do Paraná (tablets) e DF (desktops). Outro destaque é a entrega para clientes de economia mista como Banco do Brasil e Banco do Nordeste do Brasil.

Comentário do Desempenho

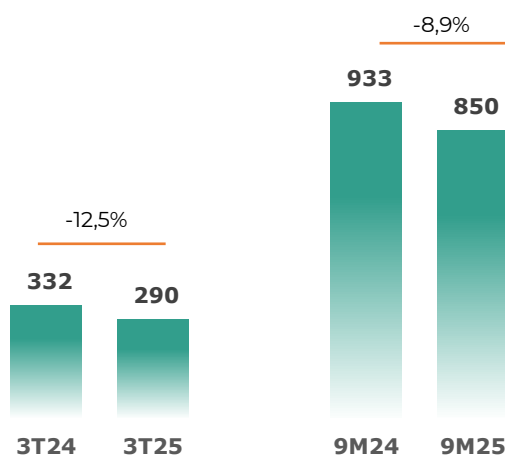
SEGMENTO CONSUMER

- Receita menor em 13% devido à retração de 54% nas vendas de smartphones, devido ao forte crescimento do mercado cinza e entrada de novas marcas, além do recuo nas vendas para grandes varejistas nacionais, que reduziram estoques e restringiram suas condições de compras.
- As vendas online diretas (D2C) e via sellers (3P) tiveram crescimento combinado de 40% vs. 3T24, compensando parte do efeito acima. Estes canais representaram 43% do segmento Consumer no trimestre, contra 27% no 3T24, resultado da estratégia de diversificação dos canais de varejo para vendas diretas, com melhores condições econômicas para a companhia.
- Impulsionada pelo crescimento nos canais online, a receita com PCs cresceu 6% no trimestre contra o 3T24.



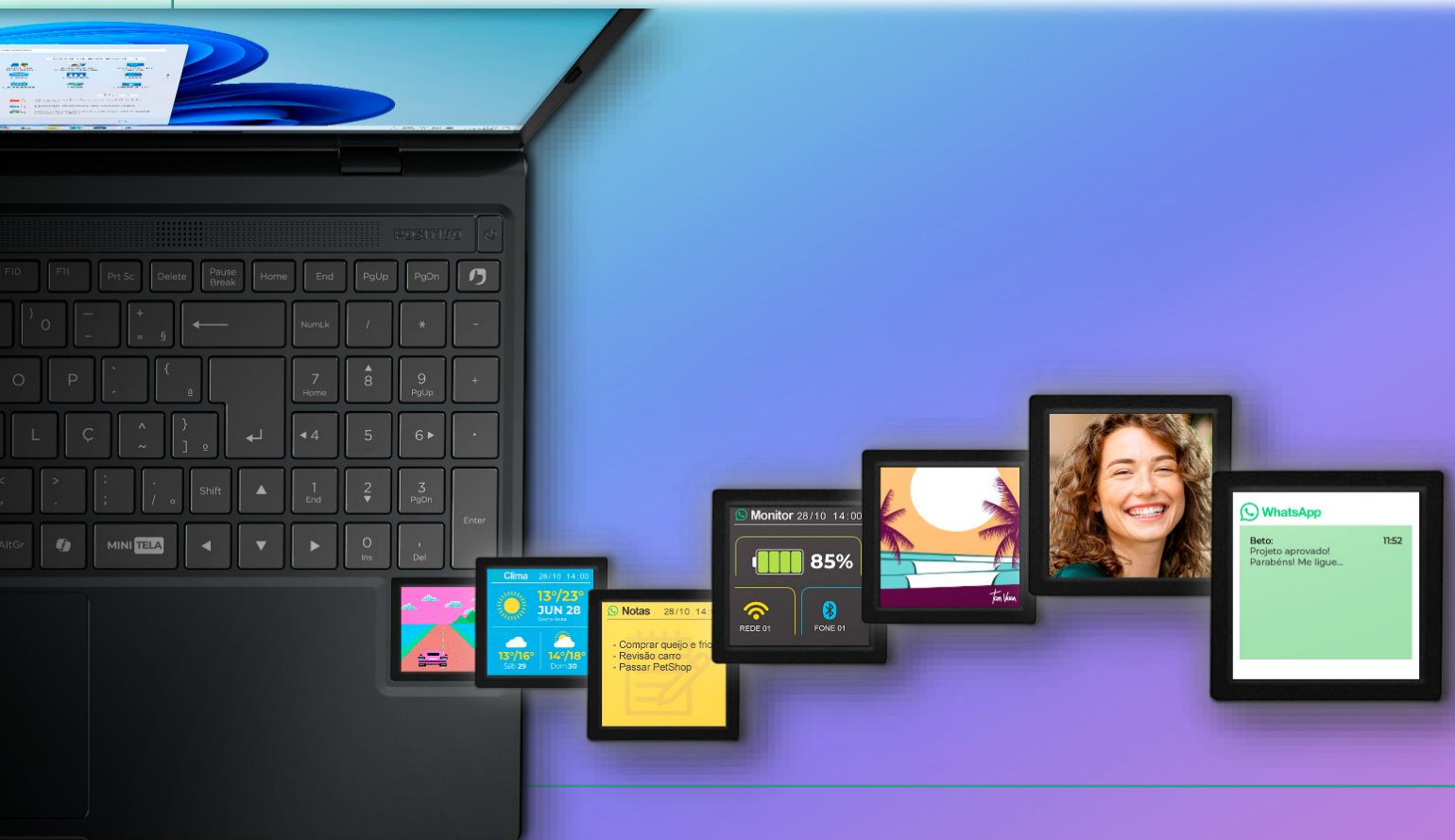
Receita Bruta – Consumer

(R\$ milhões)

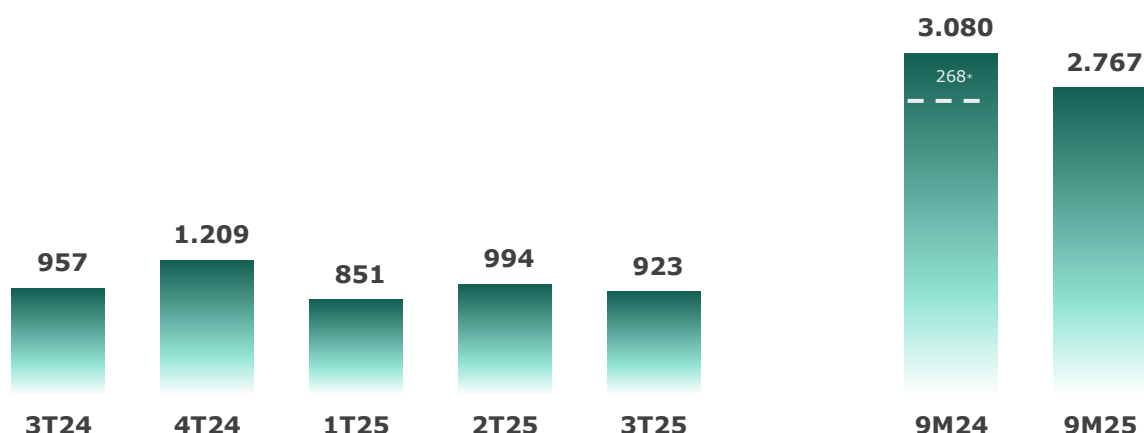


Comentário do Desempenho

- Lançamento no trimestre do notebook **Positivo Vision R15M**, que reforça nosso compromisso com inovação e democratização de tecnologias de ponta. O novo modelo introduz as seguintes novidades no mercado de PCs:
 - Exclusiva minitela interativa, abaixo do teclado numérico, para visualizar notificações e lembretes e resolver os problemas de interrupção das tarefas no display principal. O recurso funciona como um centro de informações rápidas, mostrando as notas, status da bateria, previsão do tempo e mensagens do Whatsapp - por meio de parceria com a Meta.
 - Inclui a MIA (Minha Inteligência Artificial), assistente virtual desenvolvida pela Positivo e nativa em seus computadores. Treinada com LLM (Large Language Model), a MIA é capaz de apoiar tarefas cotidianas como revisar textos, organizar compromissos, sugerir conteúdos e oferecer acesso rápido a aplicativos e serviços, tornando a IA parte efetiva da vida digital dos brasileiros, de forma simples e útil.



Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO**RECEITA BRUTA****Evolução da Receita Bruta**
(R\$ milhões)

*Projetos especiais

Receita Bruta no trimestre com redução de 3,6% sobre o 3T24. A receita de Negócios Corporativos cresceu 21,9% no período, impulsionada Soluções em Pagamento (+64,7%) e Serviços de TI, tanto pela Positivo S+ (+22,7%) quanto pela receita de HaaS (+113,5%). Em contrapartida, tivemos receita com Instituições Públicas 34,7% menor, devido às restrições do orçamento público federal e consequente demora na conclusão de grandes editais. Em Consumer a receita decresceu 12,5% comparada ao ano anterior, impactada pela expansão do mercado cinza e novos entrantes de mobilidade, além de acirramento das condições de compras de grandes varejistas, que neutralizaram a forte expansão das vendas nos canais online, de 40%. No trimestre, **as Avenidas de Crescimento representaram 51% da receita consolidada, enquanto Serviços de TI alcançaram 27%**. No acumulado do ano a receita bruta foi de R\$ 2,8 bi, contra R\$ 3,1 bi em 2024..

Comentário do Desempenho

RECEITA BRUTA POR PRODUTOS E SERVIÇOS

R\$ milhões	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Computadores	314,3	368,8	(14,8%)	1.004,5	1.302,2	(22,9%)
Servidores	29,4	36,1	(18,4%)	115,7	93,8	23,3%
Telefones Celulares	41,9	91,6	(54,2%)	157,2	313,3	(49,8%)
Educacional (hardware)	19,4	12,1	60,4%	52,4	28,1	86,3%
Soluções de Pagamentos	148,3	90,1	64,7%	399,4	305,9	30,5%
Tablets	85,5	99,2	(13,9%)	235,1	257,2	(8,6%)
Outros Produtos	31,9	79,3	(59,7%)	111,7	169,5	(34,1%)
Projetos Especiais	-	-	-	-	267,9	N/A
Receita Bruta com Produtos	670,8	777,2	(13,7%)	2.075,9	2.738,0	(24,2%)
Positivo S+	143,2	116,7	22,7%	409,4	155,8	162,7%
Haas + outros serviços	108,6	62,9	72,7%	281,9	185,8	51,8%
Receita Bruta com Serviços	251,8	179,5	40,2%	691,3	341,6	102,4%
Receita Bruta Consolidada	922,6	956,7	(3,6%)	2.767,3	3.079,6	(10,1%)
Deduções da Receita Bruta	(117,0)	(137,1)	(14,7%)	(404,0)	(437,4)	(7,6%)
Receita Líquida Consolidada	805,6	819,6	(1,7%)	2.363,3	2.642,2	(10,6%)

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

R\$ milhões	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receita Bruta Consolidada	922,6	956,7	(3,6%)	2.767,3	3.079,6	(10,1%)
Impostos e Deduções	(117,0)	(137,1)	(14,7%)	(404,0)	(437,4)	(7,6%)
Receita Líquida Consolidada	805,6	819,6	(1,7%)	2.363,3	2.642,2	(10,6%)
Custo dos Produtos e Serviços	(590,3)	(621,5)	(5,3%)	(1.770,3)	(1.988,8)	(11,0%)
Lucro Bruto	215,4	198,1	9,8%	593,0	653,5	(9,3%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>26,7%</i>	<i>24,2%</i>	<i>2,8 p.p.</i>	<i>25,1%</i>	<i>24,7%</i>	<i>0,4 p.p.</i>

A margem bruta no 3T25 apresentou evolução de 2,8 p.p. em relação ao 3T24, suportada pela maior contribuição das avenidas de crescimento no faturamento e pela melhoria das margens em contratos com Instituições Públicas, precificados a taxas de câmbio mais compatíveis com as taxas praticadas no momento da compra dos insumos.

Nos 9M25 a margem bruta ficou 0,4 p.p. acima do ano anterior, pelas mesmas razões descritas acima.

Comentário do Desempenho

DESPESAS OPERACIONAIS E RESULTADO OPERACIONAL

R\$ milhões	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receita Líquida	805,6	819,6	(1,7%)	2.363,3	2.642,2	(10,6%)
Lucro Bruto	215,4	198,1	8,7%	591,0	653,5	(9,6%)
Receitas/ despesas Operacionais	(166,1)	(144,5)	14,9%	(452,7)	(426,5)	6,2%
Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas	(160,2)	(148,7)	7,7%	(438,8)	(450,1)	(2,5%)
Despesas Comerciais	(102,3)	(96,6)	5,9%	(278,0)	(302,1)	(8,0%)
Comissões sobre Vendas	(12,1)	(14,5)	(16,1%)	(35,2)	(45,7)	(23,0%)
Propaganda, Marketing e Pessoal	(32,0)	(32,5)	(1,4%)	(91,1)	(91,0)	0,1%
Assistência Técnica e Garantia	(28,0)	(25,7)	8,7%	(76,6)	(95,6)	(19,9%)
Frete	(9,2)	(7,8)	17,9%	(21,5)	(37,5)	(42,7%)
Depreciação e Amortização	(5,5)	(3,0)	84,1%	(13,1)	(6,1)	116,4%
Outras Despesas Comerciais	(15,5)	(13,2)	17,6%	(40,6)	(26,2)	54,9%
Despesas Gerais e Administrativas	(57,9)	(52,1)	11,1%	(160,8)	(148,0)	8,7%
Salários, Encargos e Benefícios	(27,1)	(26,5)	2,2%	(80,4)	(68,9)	16,7%
Depreciação e Amortização	(8,1)	(5,0)	62,0%	(24,8)	(17,7)	40,3%
Outras Despesas Gerais e Adm.	(22,8)	(20,7)	10,2%	(55,6)	(61,4)	(9,5%)
Resultado de Equivalência Patrimonial	(2,0)	(0,5)	282,5%	(4,1)	(3,7)	12,9%
Outras receitas/despesas operacionais	(3,9)	4,7	N/A	(9,7)	27,2	N/A
Resultado Operacional (EBIT)	49,3	53,5	(7,8%)	138,3	227,0	(39,1%)

Análise vertical

R\$ milhões	AV%	AV%		AV%	AV%	
	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receita Líquida	100,0%	100,0%	-	100,0%	100,0%	-
Lucro Bruto	26,7%	24,2%	2,6 p.p.	25,0%	24,7%	0,3 p.p.
Receitas/ despesas Operacionais	20,6%	17,6%	3,0 p.p.	19,2%	16,1%	3,0 p.p.
Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas	19,9%	18,1%	1,7 p.p.	18,6%	17,0%	1,5 p.p.
Despesas Comerciais	12,7%	11,8%	0,9 p.p.	11,8%	11,4%	0,3 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	7,2%	6,4%	0,8 p.p.	6,8%	5,6%	1,2 p.p.
Resultado de Equivalência Patrimonial	0,2%	-0,1%	0,3 p.p.	0,2%	-0,1%	0,3 p.p.
Outras receitas/despesas operacionais	-0,5%	0,6%	-1,1 p.p.	-0,4%	1,0%	-1,4 p.p.
Resultado Operacional (EBIT)	6,1%	6,5%	-0,4 p.p.	5,9%	8,6%	-2,7 p.p.

No trimestre, as **despesas operacionais** aumentaram 14,9% comparadas ao 3T24. As **despesas Comerciais** cresceram 5,9%, com aumentos nas linhas de fretes (maior concentração das vendas por Manaus em vez de Ilhéus), depreciação e amortização (maiores investimentos em projetos desenvolvidos internamente, software e mais valia de investimentos) e assistência técnica e garantias, com maior prazo de cobertura.

As **despesas Gerais e Administrativas** cresceram 11,1%, impulsionadas por maior depreciação e amortização (maiores investimentos em projetos desenvolvidos internamente, software e outras despesas gerais e administrativas, principalmente por despesas com consultoria estratégica para integração da Positivo S+ e formação de uma força de vendas unificada de infraestrutura de TI.

Comentário do Desempenho



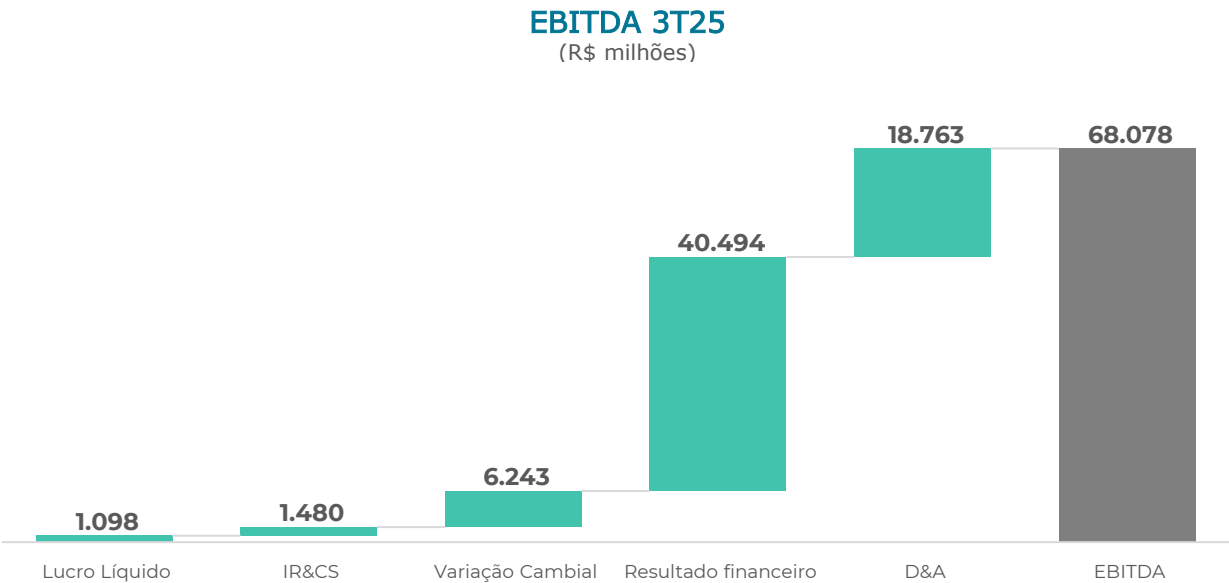
As **Outras Despesas Operacionais** foram de R\$ 3,9 milhões no 3T25 contra outras receitas de R\$ 4,7 milhões no 3T24. A variação de um ano para outro está diretamente vinculada ao mix de faturamento por planta industrial da Companhia, com menor participação de vendas pela unidade de Ilhéus comparado com o 3T24, quando geramos grande volume de créditos financeiros. A concentração do faturamento em Manaus permite um melhor aproveitamento dos créditos fiscais financeiros reconhecidos no balanço.

Nos 9M25 as despesas operacionais foram 6,2% maiores que nos 9M24, impactadas maiores despesas com salários, encargos e benefícios, além de depreciação e amortização, sobretudo pela aquisição da Algar Tech MSP em junho de 2024, com 4 meses de reflexo no resultado daquele ano, contra 9 meses em 2025. Também a linha de Outras Receitas/Despesas Operacionais foi negativa em R\$ 9,7 milhões em 2025, contra receita de R\$ 27,2 milhões em 2024, quando reconhecemos créditos financeiros decorrentes da receita de projetos especiais produzidos em Ilhéus, na Bahia.

EBITDA

R\$ milhões	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
EBIT	49,3	53,5	(7,8%)	138,3	227,0	(39,1%)
Depreciação e Amortização	18,8	13,6	28,6%	55,4	40,0	38,4%
EBITDA	68,1	67,1	(0,5%)	193,7	267,0	(27,5%)
MARGEM EBITDA	8,5%	8,2%	0,3 p.p.	8,2%	10,1%	-1,9 p.p.

A margem EBITDA consolidada no 3T25 ficou 0,3 p.p. acima do mesmo período no ano anterior, refletindo a maior rentabilidade dos negócios, com destaque para Serviços, Consumo, HaaS, Soluções de Pagamento e Instituições Públicas, mas ainda foi parcialmente impactada pelo menor volume de receitas no período e menor peso de Instituições Públicas no mix de receitas. Nos 9M25, a margem EBITDA foi 1,9 p.p abaixo dos 9M24, devido à menor receita no ano.



Comentário do Desempenho

ROIC – RETORNO SOBRE CAPITAL INVESTIDO

R\$ milhões	3T25	3T24	Var.	2T25	Var.
EBIT (LTM)	220,8	471,1	(53,1%)	225,0	(1,9%)
IR/CSLL (LTM)	(17,2)	(4,9)	252,8%	(17,8)	(3,2%)
NOPAT (LTM)¹	203,6	466,2	(56,3%)	207,2	(1,7%)
Estoque	1.176,0	1.236,3	(4,9%)	1.002,0	17,4%
Contas a receber	652,9	839,5	(22,2%)	685,5	(4,8%)
Fornecedores	(675,4)	(612,0)	10,4%	(467,7)	44,4%
Capital de giro	1.153,5	1.463,7	(21,2%)	1.219,9	(5,4%)
Ativo permanente	795,4	683,7	16,3%	773,7	2,8%
Outros ativos de longo prazo	172,4	190,7	(9,6%)	123,0	40,2%
Capital Empregado²	2.121,4	2.338,2	(9,3%)	2.116,6	0,2%
Média do Capital Empregado³	2.229,8	2.238,9	(0,4%)	2.196,1	1,5%
ROIC⁴	9,1%	20,8%	-11,7 p.p.	9,4%	-0,3 p.p.

1 – NOPAT (Net Operating Profit After Tax): Lucro Operacional depois dos Impostos dos últimos 12 meses.

2 – Capital empregado é a soma das linhas de Capital de giro, ativo permanente e outros ativos de longo prazo.

3 – Média do capital empregado do período e do mesmo período do ano anterior.

4 – NOPAT dividido pela Média do Capital Empregado

O menor ROIC no 3T25 contra o mesmo período do ano anterior decorre do menor resultado operacional - EBIT - nos últimos doze meses. O EBIT de 12 meses do ano anterior considera trimestres mais fortes em resultado, beneficiados por projetos especiais.

Importante mencionar que houve redução do capital empregado comparado com o ano anterior, oriunda da redução de capital de giro, tanto em estoques quando em contas a receber, compensando o menor saldo de fornecedores em 2025.

RESULTADO FINANCEIRO

R\$ milhões	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receitas Financeiras	45,3	20,2	124,7%	97,4	91,3	6,7%
Despesas Financeiras	(85,8)	(69,8)	22,8%	(229,9)	(205,3)	12,0%
Resultado Financeiro. Pré-Var. Cambial	(40,5)	(49,7)	(18,5%)	(132,5)	(114,0)	16,2%
Variação Cambial	(6,2)	(0,0)	N/A	(11,6)	(38,7)	(70,1%)
RESULTADO FINANCEIRO	(46,7)	(49,7)	(6,0%)	(144,1)	(152,7)	(5,6%)

No 3T25 reportamos redução do resultado financeiro líquido negativo contra o 3T24, em função principalmente das maiores receitas financeiras, impulsionadas pelo maior caixa médio e maior taxa SELIC comparada com o ano anterior. As despesas financeiras foram maiores em 22,8%, consequência da maior taxa SELIC em 2025.

No acumulado do ano, o resultado financeiro líquido negativo foi 5,6% menor que no ano anterior, também em função primordialmente da menor despesa de variação cambial.

Comentário do Desempenho

LUCRO LÍQUIDO

O menor lucro líquido do 3T25 decorre dos efeitos explicados na seção EBITDA acima, além de um elevado custo financeiro decorrente da taxa Selic de 15% no período.

ENDIVIDAMENTO

R\$ milhões	3T25	3T24	Var.	2T25	Var.
Endividamento e Disponibilidades					
Empréstimos e Financiamentos - CP	642,2	200,2	220,8%	525,1	22,3%
Empréstimos e Financiamentos - LP	702,5	994,0	(29,3%)	764,2	(8,1%)
Instrumentos Financeiros Derivativos	34,0	3,2	978,6%	11,5	196,6%
Endividamento	1.378,7	1.197,4	15,1%	1.300,7	6,0%
Caixa e Equivalentes	805,5	423,6	90,2%	675,9	19,2%
Disponibilidades	805,5	423,6	90,2%	675,9	19,2%
Endividamento Líquido	573,1	773,7	(25,9%)	624,8	(8,3%)
EBITDA Ajustado LTM	294,9	528,3	(44,2%)	293,9	0,3%
Endividamento Líquido / EBITDA LTM	1,9x	1,5x	0,4x	2,1x	-0,2x

O índice de alavancagem (endividamento líquido / EBITDA LTM (últimos doze meses) foi de 1,9x em setembro de 2025, apresentando um incremento de 0,4x comparativamente ao ano anterior, impactado pelo menor EBITDA do período. Importante notar que o endividamento líquido foi 25,9% menor, resultado do maior saldo de caixa.

Perfil da dívida - Distribuição entre curto e longo prazo	3T25	3T24	Var.	2T25	Var.
Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	47,8%	16,8%	31,0 p.p.	40,7%	7,0 p.p.
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	52,2%	83,2%	-31,0 p.p.	59,3%	-7,0 p.p.

MERCADO DE CAPITAIS

Composição Acionária em 30/09/2025:

Composição Acionária	Ações	%
Controladores	67.764.539	47,8%
Tesouraria	2.589.258	1,8%
Free Float	71.446.203	50,4%
Total	141.800.000	100%
Preço de fechamento R\$	4,42	
Capitalização de Mercado	626,8	
R\$ milhões		

Comentário do Desempenho



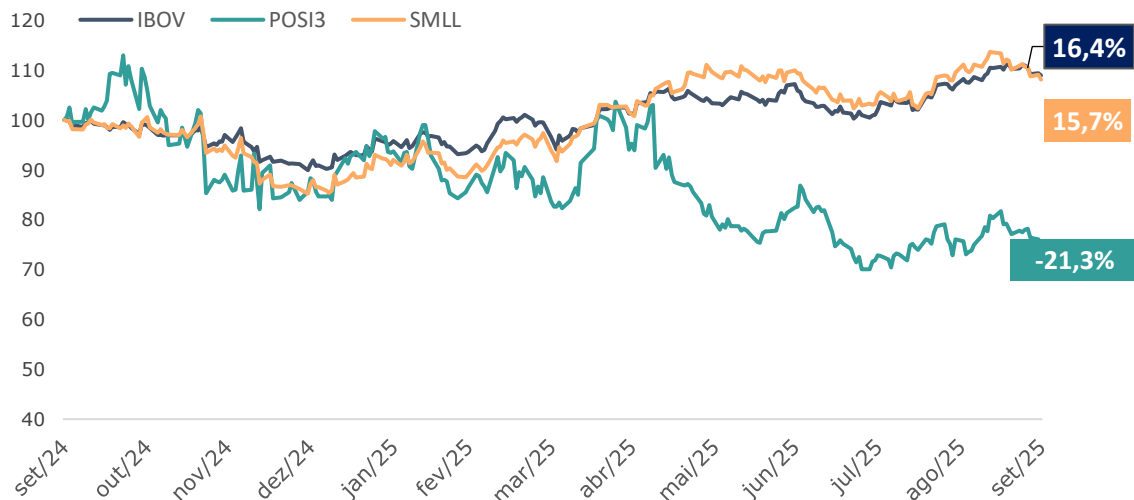
Encerramos o mês de setembro com capital social de R\$ 721,7 milhões como parte do patrimônio líquido de R\$ 1,6 bilhão, dividido entre 141.800.000 ações ordinárias (POSI3), das quais 50,4% estão em circulação ("Free Float"). O cálculo do Free Float tem como base todas as ações da Companhia, subtraindo-se as ações detidas por acionistas controladores, administradores e pessoas ligadas e ações em tesouraria. Ao final do trimestre, a Companhia atingiu R\$ 626,8 milhões de valor de mercado.

Desempenho da Ação

A média diária de ações negociadas em bolsa foi de 1 milhão nos últimos 12 meses, representando um volume financeiro diário médio de R\$ 5,6 milhões. POSI3 encerrou o 3T25 cotada a R\$ 4,42/ação, com uma diminuição de 21,3% em relação ao mesmo período de 2024.

A performance da ação em comparação com o índice Ibovespa e Small Caps nos últimos 12 meses, pode ser observada no gráfico abaixo:

Performance Relativa POSI3 vs. índices nos últimos 12 meses em % (base 100)



Atualmente, a Companhia possui cobertura ativa de analistas do UBS-BB, BTG Pactual, XP Investimentos e Itaú BBA. Para mais informações sobre recomendações de analistas, acesse: <https://ri.positivotecnologia.com.br/servicos-aos-investidores/cobertura-de-analistas/>

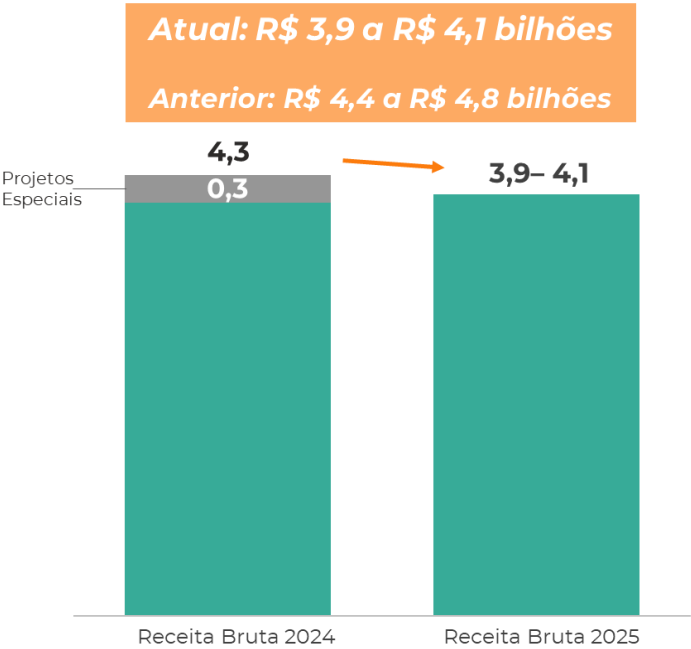
Comentário do Desempenho



GUIDANCE

Projeção de Receita Bruta 2025

R\$ bilhões



Fatores externos que impactaram o negócio:

Deterioração do Ambiente Macroeconômico: causada por juros elevados, com consequente: i) impacto no poder de compra e prioridade dos consumidores ; ii) redução dos níveis de estoques por grandes varejistas e adoção de políticas de compra mais restritivas.

Contingenciamento de despesas pelo Governo Federal: postergações atípicas nas compras públicas, afetando definição de escopo, publicação de editais e formalização de pedidos em licitações vencidas.

Mercado de Smartphones: intensificação do mercado cinza (*gray market*) -

produtos importados que competem com preços bastante inferiores aos fabricados no Brasil, além do ingresso de novos competidores no mercado brasileiro.

Oferta de memórias: recente indisponibilidade e elevação de custos de componentes de memórias para PCs, causada pelo redirecionamento da produção global para atender à crescente demanda por aplicações de Inteligência Artificial.

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

<i>R\$ milhões</i>	3T25	2T25	3T24
CIRCULANTE	2.939,2	2.782,3	2.913,9
Caixa e Equivalentes de caixa	805,5	675,9	423,6
Contas a receber	611,6	647,8	815,7
Estoques	1.176,0	1.002,0	1.236,3
Contas a receber com partes relacionadas	41,2	37,8	23,7
Impostos a recuperar	210,6	307,8	188,0
IRPJ e CSLL	-	-	136,4
Adiantamentos diversos	43,3	45,7	45,7
Outros créditos	50,9	65,4	44,5
NÃO CIRCULANTE	1.506,8	1.380,0	1.349,4
Realizável a longo prazo	711,4	606,3	665,6
Contas a Receber	110,0	114,5	188,2
Impostos a recuperar	536,0	479,7	473,3
Tributos diferidos	3,0	3,6	1,6
Outros créditos	62,4	8,5	2,5
Investimentos	795,4	773,7	683,7
Investimento em coligadas	258,6	255,7	235,0
Imobilizado líquido	144,2	143,9	155,7
Intangível líquido	392,6	374,1	293,0
TOTAL ATIVO	4.446,0	4.162,3	4.263,3

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

<i>R\$ milhões</i>	3T25	2T25	3T24
CIRCULANTE	1.741,7	1.395,2	1.225,0
Fornecedores	675,4	467,7	612,0
Empréstimos e financiamentos	642,2	525,1	200,2
Instrumentos financeiros derivativos	41,7	18,4	4,3
Salários e encargos a pagar	129,1	122,9	118,7
Passivo de arrendamento	11,9	12,2	11,3
Provisões	106,3	115,2	131,8
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	3,5	3,3	3,1
Tributos a recolher	77,9	83,9	59,9
Receita diferida	30,6	26,1	18,5
Contas a pagar com partes relacionadas	1,7	1,3	1,2
Outras contas a pagar	21,5	19,2	63,8
NÃO CIRCULANTE	1.095,9	1.155,8	1.378,8
Empréstimos e financiamentos	702,5	764,2	994,0
Instrumentos financeiros derivativos	6,7	7,5	-
Passivo de arrendamento	14,3	16,1	24,9
Provisões	63,4	66,2	73,1
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	215,3	209,8	55,7
Tributos a recolher	43,2	45,1	201,6
Tributos Diferidos	39,5	38,1	15,7
Outras contas a pagar	11,0	8,8	13,9
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.608,4	1.611,3	1.659,5
Capital social	721,7	721,7	721,7
Reserva de capital	122,5	122,4	122,2
Reserva de lucros	820,1	820,1	778,0
Ajuste de avaliação patrimonial	(32,4)	(29,9)	(17,4)
Ações em tesouraria	(22,9)	(22,9)	(21,5)
Lucro do período	(12,6)	(13,6)	68,2
Participação de Não Controladores	12,0	13,5	8,4
TOTAL PASSIVO	4.446,0	4.162,3	4.263,3

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

<i>R\$ milhões</i>	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receita Bruta Consolidada	922,6	956,7	(3,6%)	2.767,3	3.079,6	(10,1%)
Deduções da Receita Bruta	(117,0)	(137,1)	(14,7%)	(404,0)	(437,4)	(7,6%)
Receita Líquida Consolidada	805,6	819,6	(1,7%)	2.363,3	2.642,2	(10,6%)
Custos dos Produtos e Serviços	(590,3)	(621,5)	(5,0%)	(1.772,3)	(1.988,8)	(10,9%)
Lucro Bruto	215,4	198,1	8,7%	591,0	653,5	(9,6%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>26,7%</i>	<i>24,2%</i>	<i>2,6 p.p.</i>	<i>25,0%</i>	<i>24,7%</i>	<i>0,3 p.p.</i>
Despesas Operacionais	(166,1)	(144,5)	14,9%	(452,7)	(426,5)	6,2%
Despesas Comerciais	(102,3)	(96,6)	5,9%	(278,0)	(302,1)	(8,0%)
Despesas Gerais e Administrativas	(57,9)	(52,1)	11,1%	(160,8)	(148,0)	8,7%
Resultado de Equivalência Patrimonial	(2,0)	(0,5)	282,5%	(4,1)	(3,7)	12,9%
Outras Receitas (despesas) operacionais	(3,9)	4,7	N/A	(9,7)	27,2	N/A
RESULTADO OPERACIONAL	49,3	53,5	(7,8%)	138,3	227,0	(39,1%)
Depreciação e Amortização	18,8	13,6	38,2%	56,7	40,0	41,6%
EBITDA	68,1	67,1	1,5%	195,0	267,0	(27,0%)
<i>Margem EBITDA</i>	<i>8,5%</i>	<i>8,2%</i>	<i>0,3 p.p.</i>	<i>8,3%</i>	<i>10,1%</i>	<i>-1,9 p.p.</i>
Receitas Financeiras	45,3	20,2	124,7%	97,4	91,3	6,7%
Despesas Financeiras	(85,8)	(69,8)	22,8%	(229,9)	(205,3)	12,0%
Resultado Financeiro Pré-Variação Cambial	(40,5)	(49,7)	(18,5%)	(132,5)	(114,0)	16,2%
Variação Cambial	(6,2)	(0,0)	N/A	(11,6)	(38,7)	(70,1%)
Resultado Financeiro	(46,7)	(49,7)	(6,0%)	(144,1)	(152,7)	(5,6%)
RESULTADO ANTES DE TRIBUTOS	2,6	3,8	(31,9%)	(5,7)	74,3	N/A
IR/CSLL correntes	0,1	(0,8)	N/A	(5,6)	(1,1)	396,6%
IR/CSLL diferidos	(1,5)	(1,2)	27,1%	2,1	(2,2)	N/A
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	1,1	1,7	(36,5%)	(9,3)	70,9	N/A

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

<i>R\$ milhões</i>	3T25	3T24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro líquido do período	1,1	1,7
Reconciliação do Lucro líquido com o caixa (aplicado) obtido nas operações:		
Depreciação e amortização	18,8	13,6
Equivalência patrimonial	2,0	0,5
Ganho no valor justo e ajuste a valor presente	(4,3)	6,1
Provisão (Reversão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	6,7	2,0
Reversão de tributos a recolher	(35,5)	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	3,9	1,4
Provisão (Reversão) para perdas com estoques	(9,7)	11,1
Provisões e receitas diferidas	(7,2)	(24,5)
<i>Stock options</i>	0,1	0,2
Encargos sobre empréstimos e direito de uso	53,4	42,0
Variação cambial	0,7	(32,6)
Juros sobre impostos	(5,6)	0,1
Baixa de ativo imobilizado	0,4	-
Imposto de renda e contribuição social (Corrente e Diferido)	1,5	2,1
	26,3	23,6
(Aumento) diminuição de ativos:		
Contas a receber	30,7	39,2
Estoques	(164,3)	(3,8)
Impostos a recuperar	41,0	3,0
Adiantamentos diversos	1,1	3,9
Contas a receber de partes relacionadas	(2,6)	0,1
Outros créditos	7,6	(5,9)
Aumento (diminuição) de passivos:		
Fornecedores	209,7	(71,2)
Obrigações tributárias	(13,6)	8,0
Partes Relacionadas	0,0	0,2
Outras contas a pagar	10,7	11,8
Indenizações	(0,9)	(8,6)
Pagamento de juros sobre empréstimos e contratos de arrendamento	(28,0)	(54,6)
	91,3	(77,7)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	117,6	(54,0)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Integralização de capital - investida	(8,1)	(3,4)
Mútuo e demais operações com investidas	(0,9)	0,1
Aquisição de imobilizado	(7,7)	(6,2)
Aumento do intangível	(28,2)	(13,0)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(45,0)	(22,5)

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Pagamento por aquisição de controlada	-	(2,3)
Pagamentos de dividendos	(1,3)	(0,0)
Captação de empréstimos	99,6	378,8
Amortização de empréstimos	(37,9)	(397,6)
Pagamento de contratos de arrendamento	(3,9)	(2,9)
Recompra de ações	-	(4,0)
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	-	0,1
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	56,5	(27,9)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes	0,6	0,3
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES DO EXERCÍCIO		
Caixa e equivalentes no início do período	675,9	527,6
Caixa e equivalentes no final do período	805,5	423,6
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES DO EXERCÍCIO	129,7	(104,0)

Comentário do Desempenho**RELAÇÕES COM INVESTIDORES:**

Fabio Trierweiler Faigle
CFO & DRI

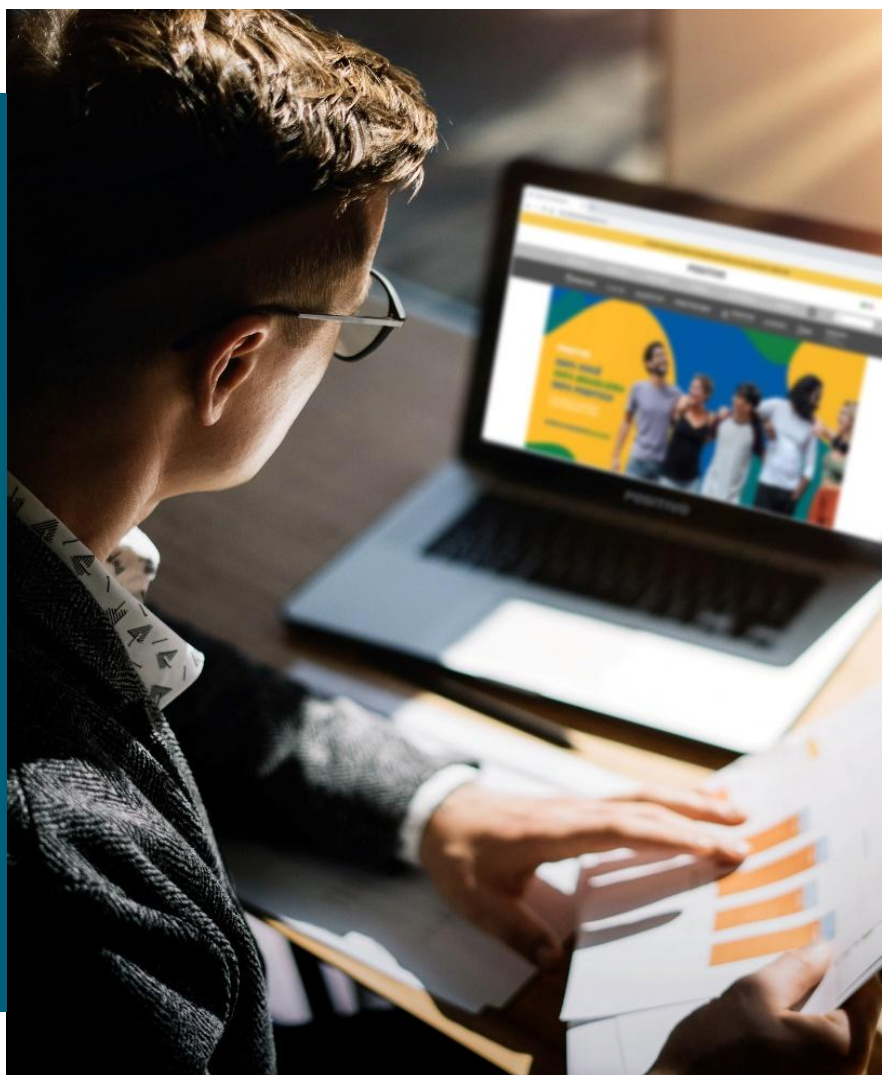
Luiz Guilherme Palhares
Diretor de RI

Rafaella Nolli
Gerente de RI

e-mail: ri@positivo.com.br
www.positivotecnologia.com.br/ri

**Giusti Comunicação – Assessoria de imprensa
para temas institucionais**

Alan Oliveira | Livia Melo
Tel.: +(55) 11 97252-1149 | +(55) 19 4977-9764
e-mail: positivoimprensa@giusticom.com.br

**AVISO LEGAL**

As informações financeiras gerenciais contidas neste documento, bem como outras informações não contábeis da Companhia apresentadas neste Relatório de Resultados, não foram revisadas pelos auditores independentes. Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que poderiam ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional). Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Companhia, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Comentário do Desempenho

ABINEE - Associação Brasileira da Indústria Elétrica e Eletrônica

BACKLOG DE PEDIDOS (ou compras contratadas) - Todos os pedidos de clientes que foram recebidos, mas que não foram atendidos ainda. Carteira de pedidos ainda não atendida.

BACKLOG DE COMPRAS CONTRATADAS - No setor público, refere-se aos processos de licitação concluídos e onde os órgãos licitantes ainda precisam expedir os pedidos de fornecimento atendidos ainda. Carteira de licitações conquistadas e ainda não atendidas.

CAGR - Taxa de crescimento anual composta.

DESKTOP - Computador de mesa.

EBITDA - EBITDA corresponde ao lucro antes de despesas (receitas) financeiras líquidas, do IRPJ e da CSLL e, da depreciação e amortização. O cálculo do EBITDA não corresponde a uma prática contábil adotada no Brasil, não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados e não deve ser considerado substituto do lucro líquido, como indicador de nosso desempenho operacional ou substituto do fluxo de caixa como indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a nossa definição de EBITDA pode não ser igual ou comparável à definição de EBITDA ou EBITDA Recorrente utilizada por outras companhias.

E-COMMERCE - Forma de comércio onde as transações são realizadas por meio de equipamentos eletrônicos ligados a redes de transmissão de dados, tais como computadores e telefones celulares.

HAAS OU HARDWARE AS A SERVICE - Se trata de um modelo de negócio inovador, uma solução totalmente gerenciada para o processo de distribuição e comercialização de equipamentos de TI, sem que o cliente tenha que investir capital na compra de equipamentos. Nesse modelo de negócio a Positivo comercializa pacotes que incluem equipamentos, instalação, configuração, manutenção e suporte técnico, tudo por um valor mensal. De forma prática, é firmado um

contrato de período pré-determinado entre o fornecedor de hardware e o cliente, onde a Positivo se responsabiliza pela TI.

HARDWARE - Parte física do computador ou conjunto de componentes eletrônicos, circuitos integrados e placas, que se comunicam por meio de barramentos.

HOMESCHOOLING - conceito de *homeschooling* é caracterizado pela proposta de ensino doméstico ou domiciliar. Sua proposta vem de encontro à frequência das crianças numa instituição, seja ela escola pública, privada ou cooperativa.

IDC - *International Data Corporation* - Empresa de pesquisa internacional que acompanha o mercado de computadores.

IFRS - *International Financial Reporting Standards*, correspondente às normas internacionais de contabilidade.

IPSOS - Empresa atuante no segmento de pesquisas de marketing, propaganda, mídia, satisfação do consumidor e pesquisa de opinião pública e social

MERCADO CINZA (Gray Market) - Mercado formado pelas vendas realizadas por pequenas e médias montadoras de computadores cuja produção possui um certo grau de peças contrabandeadas e, ainda, pelas vendas de empresas que não possuem incentivo de PPB - Processo Produtivo Básico.

MERCADO CORPORATIVO - Mercado formado pelas vendas realizadas a pequenas, médias e grandes empresas privadas, seja por força de venda direta, por revendas ou agentes terceirizados.

MERCADO DE INSTITUIÇÕES PÚBLICAS - Mercado formado pelas vendas realizadas por órgãos e entidades pertencentes à administração direta ou indireta das várias esferas do Governo Brasileiro.

MERCADO DE LICITAÇÕES PÚBLICAS - Mercado formado pelas vendas realizadas por órgãos e entidades pertencentes à administração direta ou indireta das várias esferas do Governo Brasileiro.

Comentário do Desempenho

CONSUMER OU MERCADO DE VAREJO -

Mercado formado pelas vendas realizadas a usuários domésticos (pessoas físicas), micro e pequenas empresas, que são atendidos pelas redes varejistas.

MERCADO OFICIAL - Mercado de venda de computadores excluída a participação do Mercado Cinza.

MERCADO TOTAL - É a soma do Mercado Oficial mais o Mercado Cinza.

MESA EDUCACIONAL - Computador destinado à educação, formando um ambiente destinado à aprendizagem. Conjunto de dispositivos conectável a um computador mais um software.

NOTEBOOK - Computador portátil.

OPEX (*operational expenditure*) - refere-se às despesas operacionais. Nesse caso, a empresa estaria adquirindo um computador por um serviço que entregará o computador, atualização, capacitação e monitoramento

PC - Computador pessoal (*personal computer*), compreendendo desktops, notebooks e servidores.

PORTAL EDUCACIONAL - Portal eletrônico de Internet com fins educativos.

RHAAS OU REFURBISHED HARDWARE AS A SERVICE – operação semelhante ao HAAS explicado anteriormente, entretanto nesse modelo de negócios as vendas e locações se referem a equipamentos usados, remanufaturados e já depreciados. Esse modelo de negócios permite melhores margens para as Companhias.

SEGMENTO DE HARDWARE - Unidade de negócios da Companhia voltada para a fabricação de desktops, notebooks e servidores, desenvolvido em linhas de produtos e soluções direcionadas especificamente para cada mercado que a Companhia atende.

SEGMENTO DE TECNOLOGIA EDUCACIONAL - Unidade de negócios da Companhia voltada para o fornecimento de serviços integrados, englobando software, instalação, equipamentos de informática, além de suporte técnico e pedagógico, principalmente para instituições

de ensino públicas, privadas e para o mercado doméstico.

SOFTWARE – Sequência de instruções a serem seguidas e/ou executadas na manipulação, redirecionamento ou modificação de um dado/informação ou acontecimento.

TABLET – Dispositivo em formato de prancheta com tela sensível ao toque.

TAM – *Total Addressable Market* ou *Total Available Market*. O TAM é definido como “a oportunidade de receita existente disponível para um produto ou serviço”, e muitas vezes é calculada como o tamanho do mercado do geral para o específico, deduzindo-se segmentos do mercado que não são endereçáveis e/ou possivelmente atendidos.

TI – Segmento comercial da Tecnologia da Informação.

Comentário do Desempenho

Obrigad@

Notas Explicativas

Positivo Tecnologia S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas dos
Períodos de Três e Nove Meses Findos em
30 de Setembro de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

**RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos Acionistas e Administradores da
Positivo Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Positivo Tecnologia S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Valores comparativos*

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado do trimestre findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das Informações Trimestrais - ITR daquele trimestre, e ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, obtido das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria, com datas de 13 de novembro de 2024 e 19 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 12 de novembro de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR



Otávio Ramos Pereira
Contador
CRC nº RS 057770/O-2

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
LEVANTADOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO 2024
 (Valores expressos em milhares de reais)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA OS PERÍODOS DE NOVE E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro por ação)

		Nove meses findos em				Trimestres findos em			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
Nota		30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
RECEITA LÍQUIDA	22	1.741.000	2.290.822	2.363.294	2.642.225	600.186	643.141	805.637	819.569
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS	23	(1.317.081)	(1.818.507)	(1.772.264)	(1.988.757)	(443.621)	(496.499)	(590.262)	(621.519)
LUCRO BRUTO		423.919	472.315	591.030	653.468	156.565	146.642	215.375	198.050
Despesas com vendas	23	(219.925)	(265.240)	(278.033)	(302.070)	(82.373)	(80.514)	(102.310)	(96.616)
Despesas gerais e administrativas	23	(98.103)	(99.423)	(160.815)	(147.993)	(34.995)	(31.864)	(57.906)	(52.128)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	7	(4.782)	30.144	(9.736)	27.239	3.780	4.265	(3.882)	4.712
Resultado da equivalência patrimonial	10	18.491	40.587	(4.135)	(3.663)	(4.676)	2.506	(1.962)	(513)
		(304.319)	(293.932)	(452.719)	(426.487)	(118.264)	(105.607)	(166.060)	(144.545)
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO E TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		119.600	178.383	138.311	226.981	38.301	41.035	49.315	53.505
Receitas financeiras	25	71.690	77.153	97.430	91.285	37.989	15.892	45.279	20.150
Despesas financeiras	25	(176.573)	(168.598)	(229.928)	(205.265)	(65.536)	(53.030)	(85.773)	(69.834)
Variação cambial, líquida	25	(27.448)	(18.895)	(11.562)	(38.696)	(9.811)	(3.337)	(6.243)	(36)
		(132.331)	(110.340)	(144.060)	(152.676)	(37.358)	(40.475)	(46.737)	(49.720)
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		(12.731)	68.043	(5.749)	74.305	943	560	2.578	3.785
Imposto de renda e contribuição social correntes	19	-	-	(5.572)	(1.122)	-	-	63	(843)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	119	119	2.052	(2.248)	-	-	(1.543)	(1.214)
		119	119	(3.510)	(3.370)	-	-	(1.480)	(2.057)
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		(12.612)	68.162	(9.259)	70.935	943	560	1.098	1.728
Atribuível aos Controladores		N/A	N/A	(12.612)	68.162	N/A	N/A	943	560
Atribuível aos não Controladores		N/A	N/A	3.353	2.773	N/A	N/A	155	1.168
(PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO - R\$									
Básico	26	(0,0995)	0,4867	N/A	N/A	0,0068	0,0040	N/A	N/A
Diluído	26	(0,0995)	0,4861	N/A	N/A	0,0068	0,0040	N/A	N/A

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA OS PERÍODOS DE NOVE E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

		Nove meses findos em				Trimestres findos em			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
	Nota								
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		(12.612)	68.162	(9.259)	70.935	943	560	1.098	1.728
Outros resultados abrangentes									
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado									
Diferença de Câmbio na conversão de operações no exterior									
Variação cambial sobre investimentos no exterior									
Cronnal S.A./PBG Uruguay S.A.	10	(15.459)	11.088	(15.459)	11.088	(2.567)	(2.240)	(2.567)	(2.240)
Positivo Smart Tecnologia/Positivo S+ Latam	10	(2.213)	(2.730)	(2.213)	(2.730)	(18)	(2.221)	(18)	(2.221)
Positivo Argentina S.R.L.	10	(1.571)	(231)	(1.571)	(231)	-	(246)	-	(246)
Hedges de Fluxo de Caixa									
Valor justo de instrumento financeiro de hedge de fluxo de caixa	29	(6.109)	(6.966)	(6.109)	(6.966)	142	(6.385)	142	(6.385)
		(25.352)	1.161	(25.352)	1.161	(2.443)	(11.092)	(2.443)	(11.092)
Resultado abrangente do período		(37.964)	69.323	(37.964)	69.323	(1.500)	(10.532)	(1.500)	(10.532)
Resultado abrangente atribuído aos controladores				3.353	2.773			155	1.168
Resultado abrangente atribuído aos não controladores									

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora e Consolidado										
	Nota	Capital Social	Reserva de capital Reserva de incentivos fiscais Opções outorgadas reconhecidas	Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva de lucros Reserva de incentivos fiscais Reserva legal	Ações em tesouraria	Lucro (Prejuízo) Líquido do período	Total do patrimônio líquido	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido consolidado		
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		721.670	118.132	4.250	(18.580)	731.716	47.705	(17.493)	-	1.587.400	9.027	1.596.427
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	68.162	68.162	2.773	70.935	
Outros resultados abrangentes:												
Hedges de fluxo de caixa		-	-	-	(6.966)	-	-	-	(6.966)	-	(6.966)	
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	8.127	-	-	-	8.127	-	8.127	
Total de resultado abrangente		-	-	-	1.161	-	-	68.162	69.323	2.773	72.096	
Exercício de Opções		30	-	-	(1.106)	-	(1.446)	-	2.652	-	2.652	
Opções outorgadas reconhecidas			-	-	931	-	-	-	931	-	931	
Recompra de ações		21.e	-	-	-	-	-	(9.201)	(9.201)	-	(9.201)	
Lucros distribuídos aos acionistas não controladores			-	-	-	-	-	-	(3.395)	(3.395)		
EM 30 DE SETEMBRO DE 2024		721.670	118.132	4.075	(17.419)	730.270	47.705	(21.490)	68.162	1.651.105	8.405	1.659.510
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		721.670	118.132	4.126	(7.018)	768.398	51.724	(21.203)	-	1.635.829	10.292	1.646.121
Prejuízo líquido do período		-	-	-	-	-	-	(12.612)	(12.612)	3.353	(9.259)	
Outros resultados abrangentes:												
Hedges de fluxo de caixa		29	-	-	-	(6.109)	-	-	-	(6.109)	-	(6.109)
Ajuste acumulado de conversão		10	-	-	-	(19.243)	-	-	-	(19.243)	-	(19.243)
Total de resultado abrangente			-	-	-	(25.352)	-	-	(12.612)	(37.964)	3.353	(34.611)
Opções outorgadas reconhecidas		30	-	-	-	246	-	-	-	246	-	246
Recompra de ações		21.e	-	-	-	-	-	(1.677)	(1.677)	-	(1.677)	
Lucros distribuídos aos acionistas não controladores		21.f	-	-	-	-	-	-	-	(1.669)	(1.669)	
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025		721.670	118.132	4.372	(32.370)	768.398	51.724	(22.880)	(12.612)	1.596.434	11.976	1.608.410

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Nota					
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
(Prejuízo) Lucro líquido do período		(12.612)	68.162	(9.259)	70.935
Reconciliação do (prejuízo) lucro líquido com o caixa gerado nas operações:					
Depreciação e amortização	23	32.138	25.341	56.685	40.027
Equivalência patrimonial	10	(18.491)	(40.587)	4.135	3.663
(Ganho) perda no valor justo e ajuste a valor presente		(6.933)	(7.760)	1.801	(8.007)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	16.142	3.607	16.997	3.952
Reversão de tributos a recolher	8.a	(34.781)	-	(35.547)	-
Provisão (reversão) para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa	5	4.632	(7.901)	4.466	(6.133)
Reversão de provisões para perdas com estoques	6	(22.821)	(1.007)	(16.865)	2.101
Reversão de demais provisões	15 e 17	(26.442)	(36.155)	(35.912)	(38.883)
Stock options	30	246	931	246	931
Encargos sobre empréstimos e contratos de arrendamento	14 e 11.a	104.200	118.759	128.348	129.195
Variação cambial		(11.209)	(1.833)	(42.041)	1.539
Juros sobre impostos e atualização monetária		3.815	274	6.600	274
Baixa de ativo imobilizado	11	-	-	1.455	-
Imposto de renda e contribuição social (Corrente e Diferido)	19	(119)	(119)	3.510	3.370
		27.765	121.712	84.619	202.964
(Aumento) diminuição de ativos:					
Contas a receber		230.106	554.944	266.932	490.812
Estoques		36.040	(34.558)	(62.908)	18.632
Impostos a recuperar		101.778	(20.371)	91.456	(13.060)
Adiantamentos diversos		4.926	17.943	3.224	21.522
Contas a receber com partes relacionadas		26.047	(28.313)	(1.745)	(735)
Outros créditos		3.878	458	9.484	227
Aumento (diminuição) de passivos:					
Fornecedores		6.463	(194.914)	50.732	(225.753)
Obrigações tributárias		(31.415)	(18.572)	(36.808)	12.357
Contas a pagar com partes relacionadas		(23.029)	54.579	63	181
Outras contas a pagar		7.808	11.330	25.613	21.037
Indenizações	20	(3.320)	(9.899)	(8.093)	(10.611)
Pagamento de juros sobre empréstimos e contratos de arrendamento	11.a e 14	(75.980)	(151.432)	(91.364)	(155.787)
		283.302	181.195	246.586	158.822
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		311.067	302.907	331.205	361.786
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de controlada, líquido do caixa incluído na aquisição	2.2(a)	-	-	-	(159.123)
Aporte de capital em investidas	10	(4.500)	(3.099)	(14.704)	(8.374)
Mútuo concedido e demais operações com investidas / partes relacionadas	9	(76.481)	(12.483)	(12.463)	(10.619)
Aquisição de imobilizado	11	(8.467)	(10.014)	(13.827)	(13.911)
Aumento do intangível	12	(48.665)	(42.317)	(63.857)	(49.331)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(138.113)	(67.913)	(104.851)	(241.358)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamentos pela aquisição de investimentos	2.2(a)	-	-	(52.790)	(11.728)
Juros pagos na aquisição de investimentos	2.2(a)	-	-	(7.544)	-
Pagamentos de dividendos	21.f	(38.174)	(58.597)	(39.437)	(61.992)
Captação de empréstimos	14	259.156	877.845	265.142	1.067.845
Amortização de empréstimos	14	(140.897)	(1.256.070)	(144.261)	(1.263.917)
Pagamento de contratos de arrendamento	11.a	(6.841)	(6.254)	(11.012)	(8.097)
Partes relacionadas	9	-	(3.936)	-	(1.937)
Recupra de ações	21.e	(1.677)	(9.201)	(1.677)	(9.201)
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	30	-	2.652	-	2.652
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		71.567	(453.561)	8.421	(286.375)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes		-	-	3.835	(1.805)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		244.521	(218.567)	238.610	(167.752)
Caixa e equivalentes no início do período	4	418.355	514.308	566.929	591.375
Caixa e equivalentes no final do período	4	662.876	295.741	805.539	423.623
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		244.521	(218.567)	238.610	(167.752)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Receitas				
Vendas de produtos e serviços	2.053.292	2.678.665	2.767.256	3.079.642
Devoluções e descontos comerciais	(56.340)	(101.690)	(58.897)	(97.670)
Verba de propaganda cooperada e rebate	(53.007)	(72.966)	(57.347)	(75.529)
Reversão (Provisão) para créditos de liquidação duvidosa	(4.632)	7.901	(4.466)	6.133
Outras receitas	103	-	10.240	3.959
	1.939.416	2.511.910	2.656.786	2.916.535
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(1.202.391)	(1.709.807)	(1.293.589)	(1.709.110)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(195.148)	(227.126)	(257.483)	(271.718)
Comissões	(21.152)	(38.175)	(45.400)	(51.566)
Marketing	(27.926)	(28.472)	(38.270)	(34.242)
	(1.446.617)	(2.003.580)	(1.634.742)	(2.066.636)
Valor adicionado bruto	492.799	508.330	1.022.044	849.899
Depreciação e amortização	(32.138)	(25.341)	(56.685)	(40.027)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	460.661	482.989	965.359	809.872
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	18.491	40.587	(4.135)	(3.663)
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	101.083	106.131	145.285	126.557
	119.574	146.718	141.150	122.894
Valor adicionado total a distribuir	580.235	629.707	1.106.509	932.766
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	102.967	109.291	367.437	234.322
Benefícios	16.053	24.178	73.100	51.094
FGTS	12.608	12.221	26.615	18.526
	131.628	145.690	467.152	303.942
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	202.338	131.274	292.234	189.113
Estaduais	10.841	58.323	40.598	74.533
Municipais	2.591	1.845	10.730	5.277
	215.770	191.442	343.562	268.923
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e despesas financeiras	176.573	168.598	229.928	205.265
Aluguéis	12.035	7.942	15.709	9.733
Variação cambial	56.841	47.873	59.417	73.968
	245.449	224.413	305.054	288.966
Remuneração de capitais próprios				
(Prejuízo) Lucro retido	(12.612)	68.162	(12.612)	68.162
Parcela dos não controladores no lucro retido	-	-	3.353	2.773
	(12.612)	68.162	(9.259)	70.935
Valor adicionado total distribuído	580.235	629.707	1.106.509	932.766

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

SUMÁRIO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS, INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS,
REFERENTES AO TRIMESTRE FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025.

Sumário

1.	CONTEXTO OPERACIONAL	10
2.	POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS	10
3.	PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS	17
4.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	17
5.	CONTAS A RECEBER	18
6.	ESTOQUES.....	19
7.	IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR.....	19
8.	OUTROS CRÉDITOS	21
9.	PARTES RELACIONADAS.....	22
10.	INVESTIMENTOS	24
11.	IMOBILIZADO	29
12.	INTANGÍVEL	31
13.	FORNECEDORES.....	33
14.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	33
15.	PROVISÕES.....	36
16.	TRIBUTOS A RECOLHER	37
17.	RECEITA DIFERIDA	37
18.	OUTRAS CONTAS A PAGAR.....	37
19.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	38
20.	PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS	38
21.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	41
22.	RECEITA LÍQUIDA	44
23.	DESPESAS POR NATUREZA	44
24.	INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS.....	45
25.	RESULTADO FINANCEIRO	47
26.	(PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO	48
27.	GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS	49
28.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA	55
29.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	55
30.	PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E STOCK OPTIONS.....	57
31.	TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA	58

Notas Explicativas

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS, INDIVIDUAIS E
CONSOLIDADAS, REFERENTES AO TRIMESTRE FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL**a) A Companhia**

A Positivo Tecnologia S.A. ("Companhia") possui sede no Brasil, cidade de Curitiba-PR, além de unidades fabris na cidade de Manaus-AM e Ilhéus-BA. Foi fundada em 1989 e desde dezembro de 2006 tem suas ações (POSI3) negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo - BM&FBOVESPA sob observância das práticas de Governança Corporativa - Novo Mercado.

Tem como atividades preponderantes a industrialização, comercialização e desenvolvimento de projetos na área de informática; industrialização, comercialização e locação de software e hardware; comercialização de equipamentos de informática, de sistemas de aplicação pedagógica e de administração escolar, planejamento e suporte técnico-pedagógico; representação, comercialização, implantação, treinamento e suporte, assistência técnica de equipamentos e de sistemas de ensino técnico, tecnológico e científico em diversas áreas e demais atividades correlatas; desenvolvimento, fabricação e comercialização de urnas eletrônicas, prestação de serviço na área da tecnologia da informação, serviços gerenciados de T.I.

A diversificação de produtos é uma das marcas da Companhia. Atualmente fazem parte do portfólio computadores, servidores, monitores, celulares, tablets, soluções para casas e escritórios inteligentes, segurança e automação residencial, além de produtos para a área de tecnologia educacional.

b) Emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

A emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao terceiro trimestre de 2025, foi autorizada pela Administração em 12 de novembro de 2025.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de 30 de setembro de 2025, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis aplicáveis para demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

2.1. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Essas informações financeiras intermediárias apresentam notas explicativas selecionadas, de forma a se evitar a redundância de informações já divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, disponibilizadas ao público em 19 de março de 2025.

Continuidade Operacional

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

Demonstração do Valor adicionado ("DVA")

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira e, apresentada como informação suplementar para fins de IFRS.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos da provisão para créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

Notas Explicativas

2.2. Consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das informações financeiras consolidadas.

a) Controladas diretas e indiretas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade.

As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida quando a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladas Diretas		
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	100,00	100,00
Crounal S.A.	100,00	100,00
Positivo Argentina S.R.L.	100,00	100,00
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	100,00	100,00
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	100,00	100,00
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes.	100,00	100,00
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.	100,00	100,00
Controladas Indiretas		
Investidas da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.	100,00	100,00
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	80,00	80,00
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (i)	100,00	100,00
Investidas da Positivo S+ Soluções em TI S.A.		
Algar Tech S.A. de C.V. "Algar México"	100,00	100,00
Algar Tecnologia S.A.S. "Algar Colômbia"	100,00	100,00
Algar TI Consultoria S.A., Sucursal Argentina	100,00	100,00

(i) Aquisição de Controladas

Em 31 de maio de 2024, a Companhia concluiu, através de sua controlada direta, Positivo Smart Tecnologia Ltda., a aquisição da totalidade das ações da Positivo S+ Soluções em T.I. S.A. (anteriormente denominada Algar T.I. Consultoria S.A.), incluindo suas subsidiárias no exterior: Algar Tech S.A. de C.V. "Algar México", Algar Tecnologia S.A.S. "Algar Colômbia" e Algar TI Consultoria S.A., Sucursal Argentina "Algar Argentina", todas atuantes nas atividades de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação.

Notas Explicativas

Na data de fechamento da operação, em 31 de maio de 2024, o preço de aquisição preliminar e sujeito aos ajustes de contrato, foi de R\$235.000, sendo R\$190.000 pagos na data da aquisição (R\$159.123, líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa adquiridos) e preço complementar (earn-out) de R\$45.000, além de R\$16.000 referente ao caixa mínimo mantido na adquirida pela vendedora, definido nos termos da cláusula 5.2(vi) do contrato de compra e venda. Em 31 de dezembro de 2024, com base nas alocações preliminares, a Companhia registrou ágio fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais valia referente aos ativos da adquirida nos valores de R\$80.493 e R\$55.300, respectivamente, os quais foram ajustados conforme mencionados nos próximos parágrafos.

A Companhia contratou consultoria especializada para elaboração de laudo para conclusão sobre a alocação do preço de aquisição (“PPA”). Na conclusão deste trabalho, foram identificados e realizados ajustes nas demonstrações contábeis da adquirida, em virtude de inconsistências contábeis apuradas, referentes a períodos anteriores a data de aquisição, dentro do prazo para conclusão do laudo de alocação do preço de aquisição (“PPA”).

Consequentemente, esta alocação final dos ativos e passivos assumidos, resultou no preço de aquisição final no valor de R\$242.790 e nos reconhecimentos de ágio no valor de R\$111.872, mais-valias de ativos no valor de R\$62.485, tributos diferidos passivos sobre estas mais-valias no valor de R\$21.245 e passivos contingentes no valor de R\$3.034. Após o pagamento à vista de R\$190.000, o saldo a pagar remanescente relativo à aquisição, líquido dos ajustes de preço, totalizou R\$52.790, referente à parcela complementar e ao caixa mínimo mantido na adquirida, foi liquidado em 02 de junho de 2025 pelo valor de R\$60.334 (corrigido pela variação CDI).

O valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, ajustados na data de aquisição, estão demonstrados a seguir:

Saldos em 31 de maio de 2024 - Consolidado							
Ativos Reconhecidos	Data de			Passivos assumidos	Data de		
	Fechamento	Ajustes	Saldo Final		Fechamento	Ajustes	Saldo Final
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalente caixa	30.877	-	30.877	Fornecedores	8.924	2.620	11.544
Contas a receber	126.166	(18.734)	107.432	Obrigações trabalhistas	48.886	334	49.220
Tributos a recuperar	20.495	-	20.495	Obrigações tributárias	10.150	-	10.150
Outros ativos	9.866	(624)	9.242	Outras obrigações	2.620	183	2.803
	187.404	(19.358)	168.046		70.580	3.137	73.717
Não circulante				Não circulante			
Tributos diferidos	371	-	371	Tributos diferidos	10.595	-	10.595
Tributos a recuperar	3.161	-	3.161	Provisões para riscos tributários, trabalhist	13.150	-	13.150
Outros ativos	2.268	-	2.268	Outras obrigações	4.758	-	4.758
Imobilizado	10.477	-	10.477		28.503	-	28.503
Intangível	10.609	-	10.609				
	26.886	-	26.886				
Total do ativo	214.290	(19.358)	194.932	Total do passivo	99.083		102.220

A alocação final do preço de aquisição, com base no laudo de avaliação elaborado pela consultoria independente, esta demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

Alocação do preço de aquisição		
Valor Contábil		
Ativos reconhecidos		194.932
Passivos assumidos		(102.220)
Mais valia - Ativos intangíveis	(i)	62.485
Tributos diferidos	(ii)	(21.245)
Valores a reembolsar à vendedora	(iii)	(3.034)
Patrimônio Líquido Ajustado		130.918
Valor pago à vista		190.000
Caixa mínimo aquisição		16.000
Parcela complementar		45.000
Ajuste de Preço		(8.210)
Saldo remanescente		52.790
Preço de aquisição		242.790
Ágio		111.872

O ágio gerado está fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 20,54%.

(i) Mais valia de ativos

Mais valia alocada aos ativos intangíveis			
Descrição		Vida útil - meses	Valor de Mercado
Carteira de clientes	(a)	204	58.676
Contrato de não competição	(b)	60	1.206
Direito de uso - Marca	(c)	6	2.603
Mais valia			62.485

(a) Carteira de clientes - Tem origem no relacionamento da adquirida com sua clientela. Essa relação representa uma fonte de renda estável e recorrente.

(b) Contrato de não competição – No contrato de aquisição foi identificada cláusula de não concorrência que impede os antigos sócios de desenvolverem ou se afiliarem a uma operação no mesmo segmento da empresa adquirida.

(c) Direito de uso – Benefícios econômicos proveniente da utilização da marca “Algar” no Brasil e América Latina.

(ii) Tributos diferidos

A Companhia reconheceu tributos diferidos passivos sobre a mais valia dos ativos intangíveis, considerando as taxas nominais vigentes na data de aquisição.

(iii) Valores registrados no ativo da adquirida na data de aquisição, que deverão ser transferidos pela compradora à vendedora, quando os recursos ficarem disponíveis no caixa da adquirida. Em 30 de setembro de 2025 o saldo remanescente dessa obrigação é de R\$2.362.

Notas Explicativas

b) Empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*)

Empreendimento controlado em conjunto é a entidade sobre a qual a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. O empreendimento controlado em conjunto é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial e é, inicialmente, reconhecido pelo seu valor de custo. A participação nos lucros ou prejuízos é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas da Companhia. Quando a participação da Companhia nas perdas de um empreendimento controlado em conjunto for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebíveis, a Companhia não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da *joint venture*.

Os ganhos não realizados das operações entre a Companhia e seu empreendimento controlado em conjunto são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis da joint venture são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Empreendimento controlado em conjunto		
Informática Fueguina S.A.	50,00	50,00
Investida da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
PBG Rwanda Limited.	50,00	50,00
Investida da Crounal S.A.		
PBG Uruguay S.A.	50,00	50,00

c) Coligadas

Uma coligada é uma entidade sobre a qual a Companhia possui influência significativa e que não se configura como uma controlada nem uma participação em uma joint venture. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, sem exercer controle individual ou conjunto sobre essas políticas.

Os resultados e os ativos e passivos de coligadas são incorporados nestas informações financeiras pelo método de equivalência patrimonial, exceto quando o investimento é classificado como mantido para venda, caso em que ele é contabilizado de acordo com a IFRS 5 (CPC 31).

De acordo com o método de equivalência patrimonial, um investimento em uma coligada é reconhecido inicialmente no balanço patrimonial consolidado ao custo e ajustado em seguida para reconhecer a participação da Companhia no resultado e em outros resultados abrangentes da coligada.

Notas Explicativas

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

	Participação %			
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Coligadas				
Hi Technologies Holding Ltd.	24,81	24,81	43,33	43,33
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	39,65	46,51	49,41	57,05
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	18,17	19,90	25,83	28,37
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	35,46	32,94	35,46	32,94
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	9,09	10,00	9,09	10,00
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	39,56	47,56	39,56	47,56
WE Empreend. Feminino Fundo de Invest. em Partic. - Capital Semente	5,63	5,63	5,63	5,63
Investida da Hi Technologies Holding Ltd.				
Hi Technologies S.A.	24,81	24,81	43,33	43,33

d) Outros investimentos

A Companhia não tem influência significativa nestes investimentos, os quais foram mensurados a valor justo por meio do resultado:

Outros investimentos - Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	Participação %	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	19,19	19,19
Agrosmart S.A.	11,06	11,06
Pharmalog S.A.	25,59	25,59
Encontre Um Nerd S.A. (i)	-	23,90
Mundo Maker Educação Ltda	20,00	20,00
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	15,33	15,33
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	10,33	10,33
MAX.IA Education S.A.	14,28	14,28
Cervello Informática Ltda.	27,03	27,03
Almaden Brasil Ltda.	35,51	35,51

(i) Em 18 de agosto de 2025, a Administração do FIP Positivo, realizou a venda de sua participação na empresa Encontre Um Nerd S.A. “Eunerd”, pelo montante de R\$460. Com a venda, a Companhia renuncia a qualquer direito de conversão dos títulos em participação societária.

2.3. Novas normas e interpretações

Normas e interpretações efetivas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025 não foram adotadas antecipadamente na preparação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024, também não impactaram a preparação destas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Adicionalmente, a Companhia está acompanhando discussões referentes novas normas, revisões e interpretações em andamento pelo IASB, até o momento não identificou impacto significativo nas informações financeiras individuais e consolidadas, não tendo adotado nenhuma antecipadamente. Adicionalmente, listamos as novas normas e interpretações que não foram divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 e que também ainda não entraram em vigor.

- IFRS 18 – Apresentação e Divulgações nas demonstrações Financeiras. Estas alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.
- IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública – Divulgações. Estas alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

3. PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS

Estimativas e premissas são continuamente revistas, e tais revisões são reconhecidas nos períodos em que são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem: mensuração do valor justo de ativos e passivos, perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, realização dos estoques, benefícios fiscais, vida útil dos bens do ativo imobilizado, intangível e prazo dos contratos de arrendamento, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis e provisões.

As estimativas e os julgamentos contábeis críticos utilizados na preparação das presentes informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, são os mesmos descritos na nota nº 3 das demonstrações financeiras anuais da Companhia de 31 de dezembro de 2024. Não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis e nas políticas da Companhia.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Bancos	13.296	62.366	62.035	90.845
Aplicações financeiras atreladas ao Certificado de Depósito Interbancário - CDI	649.580	355.989	743.504	476.084
	662.876	418.355	805.539	566.929

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as aplicações financeiras da Companhia correspondem substancialmente a operações compromissadas e de Certificado de Depósito Bancário – CDB com títulos privados, em moeda nacional, sendo remuneradas em média de 100,85% (97,88% em dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, sendo prontamente conversíveis em um valor conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

Notas Explicativas

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
A vencer	186.494	370.986	680.544	952.792
Vencidos até 30 dias	7.501	58.249	10.826	61.086
Vencidos de 31 a 60 dias	7.223	20.126	9.439	21.363
Vencidos de 61 a 90 dias	1.850	3.768	4.049	4.989
Vencidos de 91 a 180 dias	8.173	7.315	12.253	9.243
Vencidos de 181 a 360 dias	13.494	12.148	15.483	13.991
Vencidos há mais de 361 dias	113.979	101.186	123.743	108.966
(-) Provisão para perda de créditos esperadas	(112.026)	(107.394)	(121.396)	(116.930)
(-) Ajuste a valor presente	(3.691)	(5.469)	(13.276)	(9.471)
	222.997	460.915	721.665	1.046.029
Parcela no circulante	217.567	456.604	611.632	860.937
Parcela no não circulante	5.430	4.311	110.033	185.092

A Companhia avalia a necessidade de provisão para perdas de créditos esperadas, substancialmente, através de análises prospectivas de sua carteira de ativos, considerando se há dificuldade financeira relevante do devedor, mudanças adversas nas condições econômicas que se correlacionam com as inadimplências, e na experiência de inadimplência passada do devedor.

Abaixo apresentamos a movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo inicial	(107.394)	(114.831)	(116.930)	(118.058)
Perdas reconhecidas	-	50	-	50
Reversão (constituição) de provisão para perdas de crédito esperadas	(4.632)	7.387	(4.466)	1.078
Saldo final	(112.026)	(107.394)	(121.396)	(116.930)

Destaca-se ainda, a concentração dos recebíveis em poucos clientes: os 20 maiores clientes da Companhia representam cerca de 50% do montante a receber em 30 de setembro de 2025 (cerca de 57% em 31 de dezembro de 2024).

O período médio de recebimento é de 85 dias (100 dias em 31 de dezembro de 2024). Em vendas a órgãos públicos o prazo pode chegar até 180 dias.

A Companhia possui carteira de recebíveis com características específicas de acordo com cada segmento, principalmente os decorrentes de vendas às instituições públicas cujos recebimentos dependem de processos internos de aprovação dos pagamentos pelos referidos órgãos. Historicamente, atrasos no processo de recebimento são uma característica comum nesse segmento de vendas, previsto pela Administração dentro de sua estratégia de negócios, e não trouxe perdas relevantes para a Companhia. Portanto, os saldos vencidos de órgãos públicos não representam neste momento risco relevante de perda no recebimento desses créditos, por esse motivo, a provisão foi constituída somente para casos em que há perspectiva de perda por parte da Companhia. O montante de títulos vencidos acima de 90 dias de órgãos públicos em 30 de setembro de 2025 é de R\$21.265 (R\$21.413 em 31 de dezembro de 2024).

O ajuste a valor presente das contas a receber é calculado para demonstrar o valor presente de um fluxo de caixa futuro. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI como referência, a qual em 30 de setembro de 2025 foi 0,9447% (0,9371% em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

6. ESTOQUES

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Matérias-primas		524.896	520.863	730.466	674.041
Produtos acabados		239.810	288.964	306.773	343.114
Importações em andamento	(a)	156.636	142.322	227.578	182.172
Adiantamentos a fornecedores		22.245	27.478	31.351	33.933
Provisão para perdas com estoques	(b)	(79.852)	(102.673)	(120.149)	(137.014)
		863.735	876.954	1.176.019	1.096.246

a) Importações em andamento são insumos adquiridos de fornecedores estrangeiros que, na data do encerramento dessas informações financeiras, já haviam sido embarcados pelos fornecedores, entretanto, encontravam-se em trânsito e estavam sob a responsabilidade e controle da Companhia.

b) A provisão para perdas com estoques é realizada com base na avaliação das matérias-primas, estoques de revendas e produtos acabados que não possuem expectativa clara de utilização e venda ou em decorrência de eventual redução em seu valor recuperável por obsolescência. A base principal dessa avaliação é a perspectiva de realização dos estoques, segregando aqueles destinados à produção daqueles destinados à assistência técnica.

A Administração estima que os estoques sejam realizados em um período inferior a doze meses.

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS	(a)	81.638	79.972	89.558	87.650
IPI		11.640	37.205	12.315	37.256
PIS E COFINS		83.863	86.724	99.181	98.707
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	(b)	328.059	450.404	329.759	451.761
Contribuição social	(c)	54.864	41.187	59.470	45.059
Imposto de renda	(c)	121.616	90.124	130.506	96.271
Outros impostos a recuperar		14.426	12.268	25.751	25.815
		696.106	797.884	746.540	842.519
Parcela no circulante		164.513	260.642	210.583	301.400
Parcela no não circulante		531.593	537.242	535.957	541.119

a) ICMS

A Companhia utiliza os seguintes benefícios de Impostos Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS:

(i) Lei do Estado do Paraná nº 13.214/2001 e referendada pela Lei Estadual nº 15.542/2007, que estabelece redução para 7% na carga tributária dos produtos de informática para vendas dentro do Estado;

(ii) Decreto do Estado do Paraná nº 1.922/2011 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída, resultando em carga tributária de 0% para os produtos discriminados no art. 1º, nas condições que especifica;

Notas Explicativas

(iii) Decreto do Estado do Amazonas nº 47.727/2023, que sucede o Decreto nº 23.994/2003, e concede benefícios fiscais como o diferimento do lançamento do ICMS incidente sobre a operação de importação de matérias-primas e insumos destinados à produção, crédito presumido de ICMS na compra de matéria-prima e insumos de origem nacional, crédito estímulo de ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas vendas de bens de informática e automação e terminais portáteis de telefonia celular produzidos pelo próprio estabelecimento dentro da ZFM – Zona Franca de Manaus;

(iv) Decreto do Estado da Bahia nº 4.316/1995 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída com produtos de informática, elétricos, de eletrônica, de eletroeletrônica e de telecomunicações, resultando em carga tributária de 0%, bem como créditos presumidos parciais aplicáveis na revenda desses mesmos tipos de produtos quando importados diretamente do exterior, nas condições que especifica;

(v) Lei do Estado do Espírito Santo nº 10.568/2016, que concede benefício fiscal de ICMS que resulta em carga tributária de 1,1% na revenda de produtos de fabricação nacional para adquirentes localizados fora do território capixaba;

Como resultado da fruição dos benefícios fiscais acima mencionados, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia registrou, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, os montantes de R\$207.602 (R\$269.379 em 30 de setembro de 2024) e R\$191.290 (R\$261.289 em 30 de setembro de 2024), respectivamente, relativos à subvenção para investimento, na conta de deduções sobre venda - Impostos sobre vendas, referente à venda de produtos industrializados (conforme nota explicativa nº 22) e manteve os valores de R\$23.058 (R\$15.770 em 31 de dezembro de 2024) e R\$30.588 (R\$21.404 em 31 de dezembro de 2024) no passivo, sob a rubrica de receita diferida, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, respectivamente. O valor registrado no passivo será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no Pronunciamento Técnico CPC 7 / IAS 20 e divulgado na nota explicativa nº 12.a. O prazo do referido benefício fiscal é indeterminado.

Realização dos créditos fiscais - ICMS

Os créditos tributários têm sua realização baseada nas reestruturações societárias ocorridas em 2015, com a incorporação da controlada Positivo da Amazônia Ltda. e de mudanças ocorridas nas legislações Federal e Estadual. Essas mudanças trouxeram duas consequências nas operações: a primeira foi reduzir a geração de créditos tributários, e a segunda foi a geração de débitos fiscais que permitirão a utilização dos créditos tributários acumulados. Para a realização de ICMS, além das mudanças mencionadas acima, novos projetos auxiliarão na realização destes créditos, que gerarão débitos de ICMS no ano corrente e nos próximos períodos.

b) Crédito Financeiro Lei 13.969/2019

Com as alterações promovidas pela Lei nº 13.969/2019, as alíquotas do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) passaram a ser tributadas integralmente, ou seja, as reduções nas alíquotas do IPI para os produtos enquadrados na Lei 8.248/1991 ("Lei da Informática") deixaram de ser aplicadas e foi instituído um sistema de créditos financeiros, convertidos em créditos federais, obtidos através de um multiplicador sobre o investimento em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) realizados pelas indústrias de bens de informática e que terá vigência até 31 de dezembro de 2029.

Notas Explicativas

Em decorrência do benefício fiscal acima mencionado, a Companhia reconheceu no resultado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, no grupo de outras receitas (despesas) operacionais líquidas, o montante de R\$65.406 (R\$103.799 em 30 de setembro de 2024) nas informações financeiras individuais, e R\$59.206 (R\$103.521 em 30 de setembro de 2024) nas informações financeiras consolidadas.

O crédito financeiro pode ser compensado com débitos próprios, vincendos ou vencidos, relativos a tributos e contribuições federais.

Realização dos créditos fiscais – (IPI, PIS e COFINS e Crédito Financeiro)

A análise de realização dos créditos tributários dos tributos federais, IPI e Crédito Financeiro, se baseou na execução do plano de negócios da Companhia para os próximos períodos, considerando as vendas pelas principais plantas da Companhia e o mix de produtos que serão comercializados, que resultará na geração de débitos tributários e contribuições necessários para a compensação desses créditos em até cinco anos.

c) Imposto de renda e contribuição social

A Companhia apresenta saldos de IRPJ e CSLL a recuperar, originados substancialmente por retenções na fonte em operações de vendas e serviços para órgãos públicos e aplicações financeiras.

8. OUTROS CRÉDITOS

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Despesas antecipadas		19.464	22.665	20.909	24.231
Depósitos judiciais		6.049	5.105	6.129	5.193
Depósitos judiciais - DIFAL	(a)	46.362	-	47.129	-
Despesas financeiras	(b)	5.974	7.074	26.122	7.465
Títulos e valores mobiliários - FIDC	(c)	4.958	-	4.958	-
Outros		512	896	8.108	8.435
		83.319	35.740	113.355	45.324
Parcela circulante		25.950	35.740	50.941	42.683
Parcela não circulante		57.369	-	62.414	2.641

a) A Companhia discute judicialmente a cobrança do ICMS com diferencial de alíquota (DIFAL) decorrente de operações interestaduais envolvendo consumidores finais não contribuintes do imposto, após a publicação da Lei Complementar 190/2022 relativamente ao exercício de 2022. O referido tributo foi regularmente apurado e objeto de depósito judicial no bojo dos respectivos mandados de segurança. No julgamento da matéria pelo Supremo Tribunal Federal (Tema 1.266/STF), com repercussão geral reconhecida, foi aprovada a modulação dos efeitos da decisão para afastar a exigência do DIFAL no exercício financeiro de 2022 para os contribuintes com ingresso de medida judicial até 29/11/2023 e que não tenham realizado o recolhimento do tributo. Diante da pacificação do tema no âmbito do STF, com decisão favorável aos contribuintes enquadrados que cumprem os requisitos da modulação, o passivo anteriormente reconhecido na rubrica de tributos a recolher, no montante de R\$34.781 na Companhia e R\$766 na Controlada Positivo Distribuição e Comércio Ltda., onde também estavam classificados os referidos depósitos judiciais, passou a representar uma condição de passivo contingente. Assim, os assessores internos e externos procederam a reavaliação do prognóstico de perda da referida demanda, classificando como risco remoto, cenário em que nenhuma provisão deve ser reconhecida, conforme estabelece o CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. Em decorrência dessa reclassificação, os depósitos judiciais anteriormente vinculados ao processo, foram transferidos para o ativo realizável a longo prazo sob esta rubrica de “Outros Créditos”, refletindo sua nova natureza contábil, e o passivo reconhecido como ICMS a recolher foi revertido, uma vez que se tornou contingência de perda remota, impactando a rubrica de “Receita Líquida” em “Impostos sobre Vendas” no resultado.

Notas Explicativas

- b) Despesas financeiras a apropriar referentes a contratação de cartas de crédito de importação, que serão apropriadas ao resultado de acordo com os respectivos prazos de vigências dos contratos.
- c) Montante referente a cota de participação no fundo de investimento em direitos creditórios “Positivo Tecnologia Fundo de Investimento Em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais De Responsabilidade Limitada”, constituído em 28 de janeiro de 2025.

9. PARTES RELACIONADAS

Natureza dos saldos ativos e passivos:

	Controladora			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Cientes e fornecedores</u>				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	1	1
Positivo Educacional Ltda.	211	217	46	2
Editora Aprende Brasil Ltda.	291	292	192	191
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	36	7	318	363
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	609	608
Almaden Brasil Ltda.	-	-	40	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	34	-
Crounal S.A.	-	-	307	358
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	1.830	-	262.654	285.707
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	73.880	112.251 (a)	-	-
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	183	198 (a)	-	-
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	695	1.314	-	-
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	31.560	20.454 (a)	-	-
	108.743	134.790	264.201	287.230
<u>Demais contas a receber e a pagar</u>				
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	101.414	23.262 (b)	-	-
Boreo Com. de Equipamentos Ltda	-	-	2.737	2.737
PBG Uruguay S.A.	10.837	12.508 (c)	-	-
	112.251	35.770	2.737	2.737
TOTAL	220.994	170.560	266.938	289.967
Parcela no circulante	142.842	170.560	266.938	289.967
Parcela no não circulante	78.152	-	-	-

	Consolidado			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Cientes e fornecedores</u>				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	1	1
Positivo Educacional Ltda.	211	217	46	2
Editora Aprende Brasil Ltda.	291	292	192	191
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	36	11	346	403
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	609	608
Almaden Brasil Ltda.	-	-	40	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	34	-
Informática Figueira S.A.	8.442	6.715 (a)	-	-
	9.037	7.292	1.268	1.205
<u>Demais contas a receber e a pagar</u>				
PBG Uruguay S.A.	22.699	18.888 (c)	-	-
Hi Technologies S.A.	8.893	- (d)	-	-
Não controladores ACC Brasil Ind E Com.	616	857 (e)	406	-
	32.208	19.745	406	-
TOTAL	41.245	27.037	1.674	1.205
Parcela no circulante	41.245	27.037	1.674	1.205

Notas Explicativas

Transações comerciais:

	Controladora			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	15	33
Positivo Educacional Ltda.	1.182	940	477	383
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	583	365	588	471
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	5.478	5.478
Instituto Positivo	193	97	-	-
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	4.505	1.636 (a)	535.064	829.633 (a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	239.196	158.140 (a)	-	909 (a)
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	5.326	2.992 (a)	394	2.695 (a)
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	1.339	1.059	393	-
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	10.714	9.665 (a)	73	-
Almaden Brasil Ltda.	-	-	444	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	320	-
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	-	-	292	-
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	30	-
	263.038	174.894	543.568	839.602

	Consolidado			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	15	33
Positivo Educacional Ltda.	1.182	940	477	383
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	583	365	650	519
Instituto Positivo	193	97	-	-
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	5.478	5.478
Informática Fuegoína S.A.	2.842	- (a)	-	-
Almaden Brasil Ltda.	-	-	444	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	320	-
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	-	-	292	-
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	30	-
	4.800	1.402	7.706	6.413

As transações entre partes relacionadas acontecem com preços e prazos pactuados entre as partes.

a) Compra e venda de insumos e produtos acabados: a Companhia e suas controladas realizam compras e vendas para suas controladas e controladas em conjunto para utilização no processo produtivo e revenda, no curso normal das operações.

b) A Companhia mantém operação de conta corrente com a Positivo Smart Tecnologia Ltda. e Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.. Essas operações decorrem de necessidades pontuais de caixa, sem prazo previsto para liquidação.

O incremento no montante a receber com a Positivo Smart Tecnologia Ltda. no período, refere-se à transferência de recursos para o pagamento referente a aquisição da Positivo S+ Soluções em TI S.A., e amortização de empréstimos contratados pela investida.

c) Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui saldo a receber com a PBG Uruguai S.A. no montante atualizado de R\$10.837, referente a contrato de mútuo firmado entre as partes. Adicionalmente, a controlada Crounal S.A., possui o montante de R\$11.862 a receber com a mesma investida, sendo R\$5.478 referentes a dividendos declarados e não pagos e R\$6.384 referentes a operações de conta corrente entre as empresas.

d) Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes., realizou empréstimos a investida Hi Technologies S.A., através de mútuos não conversíveis em ações, no montante atualizado de R\$8.893.

Notas Explicativas

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

e) Saldo ativo de R\$616, decorrente de distribuições antecipadas de lucros realizadas aos acionistas não controladores da ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda. Adicionalmente, a empresa possui saldo a pagar aos mesmos acionistas, no montante de R\$406, referente dividendos declarados e não pagos.

Remuneração dos Administradores

O montante reconhecido no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, como remuneração dos administradores, foi de R\$8.581 (R\$8.348 em 30 de setembro de 2024), referente aos benefícios de curto e longo prazo.

10. INVESTIMENTOS

Investimentos – Controladora

	Controladora				
	Equivalência patrimonial				Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 31/12/2024	Aumento de capital	Resultado das investidas	Mais valia (amortização)	
Controladas diretas (a)					
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	99.365	-	(3.934)	-	93.218
Crounal S.A.	108.899	-	1.242	-	94.682
Positivo Argentina S.R.L.	5.835	-	1.451	-	5.715
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	193.211	-	10.716	-	203.927
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	144.808	-	3.733	-	148.541
Boreo Industria de Componentes Ltda.	362.457	-	16.038	-	378.495
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	14.618	-	(6.614)	(351)	7.653
	929.193	-	22.632	(351)	932.231
Coligadas (b)					
Hi Technologies Holding Ltd	5.787	-	(4.187)	-	1.600
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	17.860	-	165	-	18.025
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	14.430	4.500	119	-	19.049
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	9.956	-	60	-	10.016
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	19.575	-	47	-	19.622
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	3.647	-	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	1.585	-	6	-	1.591
	72.840	4.500	(3.790)	-	73.550
Total de investimentos	1.002.033	4.500	18.842	(351)	1.005.781

	Controladora				
	Equivalência patrimonial				Saldo em 31/12/2024
	Saldo em 31/12/2023	Aumento de capital	Resultado das investidas	Mais valia (amortização)	
Controladas diretas (a)					
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	88.139	-	8.958	-	99.365
Crounal S.A.	87.535	-	(2.703)	-	108.899
Portal Mundo Positivo Ltda.	685	-	(148)	-	-
Positivo Argentina S.R.L.	342	-	5.382	-	5.835
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	112.981	65.000	15.230	-	193.211
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	129.882	15.000	(74)	-	144.808
Boreo Industria de Componentes Ltda.	222.626	-	139.831	-	362.457
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	24.395	4.687	(13.762)	(702)	14.618
	666.585	84.687	152.714	(702)	929.193
Coligadas (b)					
Hi Technologies Holding Ltd	7.852	-	(2.065)	-	5.787
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	18.480	-	(620)	-	17.860
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	11.258	2.402	770	-	14.430
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	10.018	-	(62)	-	9.956
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	19.455	-	120	-	19.575
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	3.622	-	25	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	1.533	-	52	-	1.585
	72.218	2.402	(1.780)	-	72.840
Total de investimentos	738.803	87.089	150.934	(702)	1.002.033

Notas Explicativas

Investimentos – Consolidado

Consolidado						
	Saldo em 31/12/2024	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Valor justo	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 30/09/2025
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	(i) 59.534	-	(4.187)	345	-	55.692
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii) 21.904	-	206	-	-	22.110
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii) 20.523	4.500	169	-	-	25.192
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii) 9.956	-	60	-	-	10.016
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv) 19.575	-	47	-	-	19.622
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v) 3.647	-	-	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi) 1.585	-	6	-	-	1.591
	136.724	4.500	(3.699)	345	-	137.870
Empreendimento controlado em conjunto (c)						
PBG Uruguay S.A.	(i) 30.826	-	(436)	-	(4.325)	26.065
	30.826	-	(436)	-	(4.325)	26.065
Outros investimentos (d)						
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	(i) 6.445	-	-	477	-	6.922
Agrosmart S.A.	(ii) 15.753	-	-	4	-	15.757
Pharmalog S.A.	(iii) 6.270	-	-	427	-	6.697
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv) 2.310	-	-	(2.310)	-	-
Mundo Maker Educação Ltda	(v) 4.937	-	-	(337)	-	4.600
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi) 2.266	-	-	235	-	2.501
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii) 38.388	-	-	(5.377)	-	33.011
MAX.IA Education S.A.	(viii) 6.191	-	-	1.144	-	7.335
Cervello Informática Ltda.	(ix) 3.100	3.204	-	226	-	6.530
Almaden Brasil Ltda.	(x) 3.560	7.000	-	726	-	11.286
	89.220	10.204	-	(4.785)	-	94.639
	256.770	14.704	(4.135)	(4.440)	(4.325)	258.574

Consolidado						
	Saldo em 31/12/2023	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Valor justo	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/12/2024
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	(i) 54.548	7.322	(2.065)	(271)	-	59.534
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii) 22.664	-	(760)	-	-	21.904
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii) 16.051	3.374	1.098	-	-	20.523
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii) 10.018	-	(62)	-	-	9.956
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv) 19.455	-	120	-	-	19.575
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v) 3.622	-	25	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi) 1.533	-	52	-	-	1.585
	127.891	10.696	(1.592)	(271)	-	136.724
Empreendimento controlado em conjunto (c)						
PBG Uruguay S.A.	(i) 29.553	-	(6.073)	-	7.346	30.826
	29.553	-	(6.073)	-	7.346	30.826
Outros investimentos (d)						
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	(i) 4.601	-	-	1.844	-	6.445
Agrosmart S.A.	(ii) 13.450	900	-	1.403	-	15.753
Pharmalog S.A.	(iii) 7.755	-	-	(1.485)	-	6.270
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv) 2.155	-	-	155	-	2.310
Mundo Maker Educação Ltda	(v) 3.799	-	-	1.138	-	4.937
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi) 2.001	-	-	265	-	2.266
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii) 30.690	-	-	7.698	-	38.388
MAX.IA Education S.A.	(viii) 5.074	-	-	1.117	-	6.191
Logbank Instituição De Pagamentos	-	5.000	-	(5.000)	-	-
Cervello Informática Ltda.	(ix) -	3.100	-	-	-	3.100
Almaden Brasil Ltda.	(x) -	3.500	-	60	-	3.560
	69.525	12.500	-	7.195	-	89.220
	226.969	23.196	(7.665)	6.924	7.346	256.770

(a) Controladas diretas e indiretas

A participação em controladas (diretas e indiretas) esta demonstrada na nota explicativa nº 2.2 (a).

Notas Explicativas

A participação da Companhia nos ativos, passivos, patrimônios líquidos e resultados nas controladas diretas e indiretas, todas de capital fechado, são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
30 de setembro de 2025						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	425.875	332.657	93.218	-	(3.934)
Crounal S.A.	(ii)	104.277	9.595	94.682	11.504	1.242
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	19.975	14.260	5.715	666	1.451
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	330.848	126.921	203.927	244.097	10.716
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	149.481	940	148.541	-	3.733
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	644.254	265.759	378.495	519.333	16.038
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	46.285	56.756	(10.471)	34.874	(6.614)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	96.695	19.788	76.907	404.737	13.411
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	241.821	122.428	119.393	376.672	13.850
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.772	12.020	(9.248)	-	(5)
31 de dezembro de 2024						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	371.855	272.490	99.365	-	8.958
Crounal S.A.	(ii)	120.918	12.019	108.899	33.960	(2.703)
Portal Mundo Positivo Ltda.		-	-	-	-	(148)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	26.278	20.443	5.835	34.696	5.382
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	358.780	165.569	193.211	216.115	15.230
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	152.513	7.705	144.808	-	(74)
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	581.673	219.216	362.457	987.451	139.831
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	29.408	33.265	(3.857)	32.754	(13.762)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	105.509	36.976	68.533	330.214	18.640
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	332.230	105.636	226.594	257.657	12.723
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.776	12.020	(9.244)	-	(1.669)

(i) Com sede na cidade de Curitiba – PR, Positivo Smart Tecnologia Ltda. foi constituída em 12 de maio de 2008 e tem como atividade preponderante a participação societária em empresas ou empreendimentos de qualquer natureza.

(ii) Com sede na cidade Montevideo – Uruguai, a Crounal S.A. tem por objetivo social a revenda de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, telefonia e comunicação. A moeda funcional dessa controlada é o dólar dos Estados Unidos da América.

(iii) Com sede na cidade de Buenos Aires, a Positivo Argentina S.R.L. tem como atividade principal a fabricação e comercialização de equipamentos médicos, laboratoriais, informática e comunicação. A moeda funcional da controlada é o peso argentino.

(iv) A Positivo Distribuição e Comércio Ltda. tem como atividades principais a distribuição de bens e equipamentos de informática, eletroeletrônicos, equipamentos de telefonia e comunicação. Em 2024, a Companhia realizou integralização de capital social nessa investida, no montante de R\$65.000, utilizando valores de contas a receber que detinha com a controlada.

(v) A Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes tem como objetivo principal a aquisição de participação em outras empresas emergentes de tecnologia. Em dezembro de 2024 a Companhia realizou aporte de capital no montante de R\$15.000.

(vi) Boreo Indústria de Componentes Ltda., tem sede na cidade Manaus – AM, tem como atividade preponderante a fabricação de componentes eletrônicos.

(vii) Em 31 de julho de 2023 a Companhia celebrou contrato de aquisição da totalidade das quotas da SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda., distribuidora de equipamentos e soluções para o segmento de segurança eletrônica no país. Em 2024 a Companhia realizou aportes adicionais que totalizaram o montante de R\$4.687.

Notas Explicativas

(viii) Em 31 de dezembro de 2018, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. adquiriu 80% do capital social da ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. que tem como atividades principais a produção e comercialização de *storages*, servidores e computadores.

(ix) Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.), adquirida pela controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. em 31 de maio de 2024, tem como atividade principal a prestação de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação. Maiores detalhes na nota explicativa nº 2.2(a).

(b) Coligadas

A participação em coligadas está demonstrada na nota explicativa nº 2.2 (c).

(i) Holding que controla a Hi Technologies S.A., empresa de tecnologia voltada para área médica, oferecendo serviço especializado de exames laboratoriais através de dispositivos que permitem a realização dos testes de maneira remota.

Nas informações financeiras individuais o investimento é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial considerando o percentual de participação da Companhia no capital social. Nas informações financeiras consolidadas, o investimento realizado nessa investida pela controlada Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P) é avaliado pelo valor justo por meio do resultado (VJR).

Em 06 de novembro de 2024 e 17 de dezembro de 2024, Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes, realizou aportes nessa investida nos montantes de R\$1.800 e R\$5.522 respectivamente, totalizando R\$7.322.

(ii) Desenvolve Amazônia - Fundo de Investimento e Participações em Empresas Emergentes, tem como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

(iii) A Companhia tem participações nos Fundos de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV e Inova XII, ambos têm como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

Em 2024 a Companhia e sua controlada Boreo Indústria de componentes Ltda. realizaram aportes adicionais no Fundo de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV, nos montantes de R\$2.402 e R\$972 respectivamente. Adicionalmente, em 28 de julho de 2025 a Companhia realizou aporte adicional de R\$4.500 no fundo Inova IV.

(iv) Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente, tem por objetivo o investimento em empresas que atuam no desenvolvimento e exploração de tecnologias inovadoras aplicáveis na relação entre governo e cidadãos ou empresas com a finalidade de promover a modernização, otimização e transformação digital nos serviços prestados pelos governos.

(v) WE Empreendedorismo Feminino, tem por objetivo investimentos em startups de tecnologia e inovação lideradas por mulheres.

(vi) Inova IX Fundo de Investimento em Participações – Capital Semente, tem como foco investimentos em *Startups* que desenvolvem atividades nos setores de tecnologia voltadas para a quarta revolução industrial (inteligência artificial, internet das coisas, Fintechs, indústria 4.0, entre outras).

Notas Explicativas

(c) Investimentos em Empreendimentos Controlados em Conjunto ("Joint Venture")

A participação em Controladas em conjunto ("Joint Venture") está demonstrada na nota 2.2 (b).

A participação da Companhia no ativo, passivo, patrimônio líquido e resultado nos empreendimentos controlados em conjunto são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
30 de setembro de 2025						
PBG Uruguay S.A.	(i)	46.472	20.407	26.065	945	(436)
Informática Fuegoína S.A.	(ii)	70.753	90.828	(20.075)	-	(293)
PBG Rwanda Limited	(iii)	267	2.814	(2.547)	-	(29)
31 de dezembro de 2024						
PBG Uruguay S.A.	(i)	61.016	30.190	30.826	22.074	(6.073)
Informática Fuegoína S.A.	(ii)	74.297	95.377	(21.080)	71.774	(3.833)
PBG Rwanda Limited	(iii)	266	2.779	(2.513)	7	(58)

(i) PBG Uruguay S.A., com sede no Uruguai, foi constituída em parceria com o Grupo BGH, tem como moeda funcional o dólar dos Estados Unidos da América. A empresa promove importação e exportação de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, celulares e smartphones.

(ii) Joint Venture constituída em parceria com a BGH S.A. ("BGH"), que tem por objeto a fabricação e a comercialização de produtos de informática na Argentina.

(iii) PBG Rwanda Limited, com sede em Ruanda, foi constituída em parceria com o Grupo BGH. Tem como atividade preponderante a produção e venda de dispositivos educacionais, equipamentos de informática sob a marca Positivo BGH. A moeda funcional da controlada em conjunto é o franco ruandês.

(d) Outros Investimentos

Investimentos da Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P).

A participação em outros investimentos está descrita na nota explicativa nº 2.2 (d).

(i) Tech Inovações Tecnológicas para a Agropecuária. S.A. (@Tech), empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de suporte à agropecuária de corte.

(ii) Agrosmart S.A., empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de agricultura digital. De outubro a dezembro 2024 o F.I.P. realizou três tranches de aportes nessa investida que totalizaram R\$900.

(iii) A Pharmalog S.A. desenvolve e fornece soluções em monitoramento de transporte para medicamentos termolábeis (sensíveis a ação da temperatura).

(iv) Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd), que tem como objeto social a prestação de serviços em tecnologia da informação para empresas com o uso de ferramentas de BPO (Business Process Outsourcing) e RPA (Robot Process Automation). Em 18 de agosto de 2025, o FIP Positivo realizou a venda da sua participação na Eunerd, pelo montante de R\$460, conforme descrito na nota 2.2(d)(i).

Notas Explicativas

(v) Mundo Maker Educação Ltda., empresa que atua no desenvolvimento e comercialização de produtos, sistemas e soluções para a área educacional.

(vi) Communny Serviços em Tecnologia da Informação Ltda, tem como atividades preponderantes a Consultoria e suporte em tecnologia da informação e desenvolvimento de softwares.

(vii) Earth Renewable Technologies BR Ltda, *green tech* que estuda, pesquisa, e desenvolve soluções tecnológicas, renováveis, biodegradáveis e compostáveis para a indústria de plástico.

(viii) MAX.IA Education S.A., desenvolve soluções de tecnologia educacional utilizando a inteligência artificial, possibilitando uma aprendizagem mais inteligente e adaptativa para cada perfil de estudante.

(ix) Em 20 de março de 2025 o F.I.P. realizou aporte referente a segunda tranche de investimento na Cervello Informática Ltda. no montante de R\$3.100 (nos dias 10 de outubro de 2024 e 01 de novembro de 2024, com aportes que totalizaram R\$3.100 referente a primeira tranche). Em 24 de julho de 2025 foi realizado aporte adicional no montante de R\$104. A empresa atua no segmento de tecnologia de informação, focada no desenvolvimento de softwares de processos de negócios, que oferecem soluções modulares para gestão e otimização de processos, atendimento e serviços.

(x) Em 31 de março de 2025 e 16 de julho de 2025, o F.I.P. realizou aportes referentes a segunda e terceira tranche, de investimento na Almaden Brasil Ltda, no montante de R\$3.500 cada, totalizando R\$7.000 (em 06 novembro de 2024 aporte de R\$3.500 referente a primeira tranche). A empresa atua na área de desenvolvimento de softwares de gestão de ativos e experiência de usuários para médias e grandes empresas com complexidade em devices de tecnologia da informação em modelo SaaS.

Os investimentos realizados pelo F.I.P. representam uma expansão estratégica do portfólio, reforçando o compromisso do Fundo em apoiar empresas inovadoras e com fortes sinergias. A expectativa é que os recursos aportados impulsionem o crescimento dessas *startups* e contribua de forma ativa para a valorização destes ativos.

11. IMOBILIZADO

Controladora						
	31/12/2023	Adições	Transferências	31/12/2024	Adições	30/09/2025
Custo						
Máquinas e equipamentos	42.922	2.149	-	45.071	2.968	48.039
Benfeitorias s/ imóvel locado	18.499	394	-	18.893	542	19.435
Hardware	23.716	6.041	-	29.757	3.375	33.132
Móveis e utensílios	5.639	300	-	5.939	548	6.487
Instalações industriais	48.983	3.460	507	52.443	536	52.979
Edificações	4.712	584	-	5.296	-	5.296
Direito de uso	(a) 64.293	1.607	-	65.900	-	65.900
Outros imobilizados	913	279	(507)	1.192	498	1.690
	209.677	14.814	-	224.491	8.467	232.958
Depreciação						
Máquinas e equipamentos	(34.713)	(1.357)	-	(36.070)	(1.135)	(37.205)
Benfeitorias s/ imóvel locado	(15.887)	(523)	-	(16.410)	(404)	(16.814)
Hardware	(11.679)	(4.219)	-	(15.898)	(3.827)	(19.725)
Móveis e utensílios	(3.335)	(392)	-	(3.727)	(306)	(4.033)
Instalações industriais	(21.309)	(4.304)	-	(25.613)	(3.329)	(28.942)
Edificações	(358)	(204)	-	(562)	(159)	(721)
Direito de uso	(a) (35.993)	(9.192)	-	(45.185)	(5.419)	(50.604)
Outros imobilizados	(18)	(2)	-	(20)	(2)	(22)
	(123.292)	(20.193)	-	(143.485)	(14.581)	(158.066)
Valor líquido	86.385	(5.379)	-	81.006	(6.114)	74.892

Notas Explicativas

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

	Consolidado						
	31/12/2023	Aquisição Controlada	Adições	Transferências	31/12/2024	Adições	Baixas/Transf.
Custo							30/09/2025
Máquinas e equipamentos	94.768	32	3.528	-	98.328	4.186	(40)
Benfeitorias s/ imóvel locado	19.748	430	646	-	20.824	641	-
Hardware	28.536	5.181	11.630	-	45.347	3.733	(2.595)
Móveis e utensílios	6.931	641	487	-	8.059	703	(10)
Instalações industriais	64.349	-	3.732	507	68.588	1.798	(155)
Edificações	4.712	170	584	-	5.466	-	-
Direito de uso	(a) 71.561	2.995	9.931	-	84.487	2.036	-
Outros imobilizados	940	1.028	279	(507)	1.740	2.766	-
	291.545	10.477	30.817	-	332.839	15.863	(2.800)
Depreciação							
Máquinas e equipamentos	(41.609)	-	(6.676)	-	(48.285)	(3.739)	18
Benfeitorias s/ imóvel locado	(16.645)	-	(703)	-	(17.348)	(1.111)	-
Hardware	(13.300)	-	(6.334)	-	(19.634)	(6.192)	1.324
Móveis e utensílios	(3.748)	-	(539)	-	(4.287)	(438)	3
Instalações industriais	(27.332)	-	(5.848)	-	(33.180)	(4.459)	-
Edificações	(358)	-	(204)	-	(562)	(159)	-
Direito de uso	(a) (41.717)	-	(12.325)	-	(54.042)	(9.606)	-
Outros imobilizados	(18)	-	(2)	-	(20)	(1)	-
	(144.727)	-	(32.631)	-	(177.358)	(25.705)	1.345
Valor líquido	146.818	10.477	(1.814)	-	155.481	(9.842)	(1.455)

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 a Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.

a) Passivo de arrendamento

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Passivo de arrendamento	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	24.961	35.186
(+) Adições	-	2.036
(+) Juros incorridos	2.384	3.339
(-) Pagamento de principal	(6.841)	(11.012)
(-) Pagamento de juros	(2.384)	(3.339)
Saldo em 30/09/2025	18.120	26.210
Parcela no circulante	8.393	11.909
Parcela no não circulante	9.727	14.301

	Passivo de arrendamento	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	31.631	33.362
(+) Incorporado aquis. controlada	-	3.315
(+) Adições	1.607	9.931
(+) Juros incorridos	4.296	4.886
(-) Pagamento de principal	(8.422)	(11.352)
(-) Pagamento de juros	(4.151)	(4.956)
Saldo em 31/12/2024	24.961	35.186
Parcela no circulante	9.289	12.455
Parcela no não circulante	15.672	22.731

Conforme orientações da CVM, em seu OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 1/2020, a Companhia que optar por reportar os impactos da norma IFRS 16 / CPC06(R2) em suas informações financeiras intermediárias de forma diferente daquela recomendada pelas áreas técnicas da CVM (fluxo nominal x taxa de desconto nominal), deverá apresentar os inputs mínimos para que os usuários das informações financeiras intermediárias possam chegar a estas informações. A Companhia desta maneira optou por divulgar estes inputs mínimos para que os usuários possam chegar à informação. Os inputs são:

- Taxa de desconto nominal aplicada – 14,80% a.a.
- Componente de inflação a ser utilizado na projeção dos fluxos (IPCA) – 5,35% a.a.

Notas Explicativas

O cronograma de amortização dos saldos do passivo de arrendamento é apresentado no quadro abaixo:

Ano	30 de setembro de 2025	
	Controladora	Consolidado
2025	2.447	3.672
2026	7.547	11.755
2027	7.032	9.446
2028	322	566
> 2028	772	771
	18.120	26.210

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

	Contraprestação	Nominal	Valor Presente
Controladora	21.381	1.978	1.676
Consolidado	30.045	2.779	2.425

12. INTANGÍVEL

	Controladora				
	31/12/2023	Adições	31/12/2024	Adições	30/09/2025
Custo					
Projetos desenvolvidos internamente (a)	185.536	44.566	230.102	41.648	271.750
Software	38.052	2.205	40.257	4.100	44.357
Licenças de uso	7	-	7	-	7
Outros intangíveis	580	9.706	10.286	2.917	13.203
	224.175	56.477	280.652	48.665	329.317
Amortização					
Projetos desenvolvidos internamente	(153.895)	(7.683)	(161.578)	(10.714)	(172.292)
Software	(24.275)	(8.351)	(32.626)	(4.671)	(37.297)
Licenças de uso	(7)	-	(7)	-	(7)
Outros intangíveis	(13)	(833)	(846)	(2.172)	(3.018)
	(178.190)	(16.867)	(195.057)	(17.557)	(212.614)
Valor líquido	45.985	39.610	85.595	31.108	116.703

	Consolidado					
	31/12/2023	Aquisição de Controlada	Adições	31/12/2024	Adições	30/09/2025
Custo						
Projetos desenvolvidos internamente (a)	211.862	-	55.875	267.737	53.252	320.989
Software	38.905	10.330	4.388	53.623	7.146	60.769
Licenças de uso	15	-	-	15	-	15
Outros intangíveis	593	279	9.935	10.807	3.459	14.266
Mais valia Investimentos (b)	25.915	-	55.300	81.215	7.185	88.400
Ágio em controlada (b)	58.814	-	80.493	139.307	31.379	170.686
	336.104	10.609	205.991	552.704	102.421	655.125
Amortização						
Projetos desenvolvidos internamente	(163.756)	-	(12.625)	(176.381)	(14.419)	(190.800)
Software	(24.804)	-	(10.321)	(35.125)	(6.897)	(42.022)
Licenças de uso	(8)	-	-	(8)	-	(8)
Outros intangíveis	(13)	-	(854)	(867)	(2.297)	(3.164)
Mais valia Investimentos	(16.996)	-	(2.140)	(19.136)	(7.367)	(26.503)
	(205.577)	-	(25.940)	(231.517)	(30.980)	(262.497)
Valor líquido	130.527	10.609	180.051	321.187	71.441	392.628

Notas Explicativas

a) Projetos desenvolvidos internamente

Os dispêndios são aplicados no aperfeiçoamento dos produtos existentes e no desenvolvimento de novos produtos e compreendem essencialmente: mão-de-obra direta e indireta, encargos, softwares, serviços de consultoria, materiais, infraestrutura, viagens e outros correlatos, sendo que tais dispêndios estão segregados entre adições no ativo intangível e despesa no resultado. Tais dispêndios decorrem do cumprimento das Leis nº 8.248/1991 e 13.969/2019 mencionados na nota explicativa nº 7.

A amortização dos investimentos foi fixada, substancialmente, em até cinco anos com base no histórico de recuperabilidade dos projetos, e é contabilizada na conta de custo dos produtos vendidos e despesas operacionais.

b) Ágio em controladas

Ágio - Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.

Em dezembro de 2009, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. (anteriormente denominada Positivo Informática da Bahia Ltda.) formalizou a aquisição da empresa Boreo Comércio de Equipamentos Ltda., gerando um ágio de R\$14.173, registrado na adquirente e fundamentado na expectativa de geração de rentabilidade futura.

O valor recuperável do ágio é determinado com base no cálculo do valor em uso utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro de cinco anos aprovados pela Administração e a taxa de desconto de 14,23% ao ano.

Ágio e Mais Valia - ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda.

Em dezembro 2018 a controlada Positivo Smart Ltda. adquiriu 80% da empresa ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. Na operação foi gerado um ágio fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais valia referente a ativos intangíveis da investida nos valores de R\$28.936 e R\$19.403, respectivamente. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 14,23% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Ágio e Mais Valia – SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.

Em julho de 2023, a Companhia adquiriu a empresa SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.. Na operação foi gerado um ágio no montante de R\$15.705 em decorrência dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais valia de ativos da investida no montante de R\$6.512. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 14,23% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.)

Em maio de 2024, a Companhia adquiriu a empresa Positivo S+ Soluções em TI S.A. A Companhia reconheceu ágio no montante de R\$111.872, decorrente dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais valia de ativos da investida no montante de R\$62.485. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 20,54% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável. Maiores detalhes na nota explicativa nº 2.2(a).

Notas Explicativas

13. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores - mercado externo	291.178	273.125	481.050	459.339
Fornecedores - mercado interno	72.596	78.007	191.961	167.077
Direitos autorais e licenças de uso a pagar (a)	15.119	35.427	15.141	35.582
Ajuste a valor presente (AVP)	(10.086)	(2.344)	(12.782)	(3.751)
	368.807	384.215	675.370	658.247

a) Os direitos autorais e licenças de uso a pagar, representam obrigação pela aquisição de direitos sobre licenças de softwares da Microsoft Corporation. Tais direitos estão formalizados através de *license agreement* celebrados entre as partes e são renovados periodicamente.

O prazo médio de pagamento para fornecedores em 30 de setembro de 2025 é de 96 dias (90 dias em 31 de dezembro de 2024). O ajuste ao valor presente das contas a pagar aos fornecedores é calculado para demonstrar a obrigação presente dos fluxos de caixa futuros. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI (Certificados de Depósito Interbancário) como referência.

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

						Controladora		Consolidado	
		Taxa média contratual (a.a.)	Swap % CDI	Vencimento	Garantias	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Moeda nacional									
Capital de Giro		CDI+2,23%	-	Até Dez/2025	-	8.388	47.652	8.388	47.652
Capital de Giro		CDI+3,50%	-	Até Nov/2025	-	-	-	8.411	5.947
Nota Comercial	(a)	CDI+2,13%	-	Até Mai/2028	-	50.009	50.058	249.988	241.117
FINEP	(b)	TR + 3,00%	-	Até Dez/2028	Seguro Garantia	14.416	24.014	14.416	24.012
FINEP	(b)	TJLP + 1,00%	-	Até Dez/2028	Seguro Garantia	44.745	54.106	44.745	54.106
BNDES	(c)	CDI+1,75%	-	Até Set/2031	Carta fiança	92.005	85.580	92.005	85.580
BNDES	(c)	TR + 2,29%	-	Até Fev/2033	Carta fiança	288.491	185.660	288.491	185.660
Moeda estrangeira									
Capital de Giro - US\$	(d)	6,50% + VC	114,38%	Até Ago/2029	Nota promissória	638.181	638.750	638.181	638.750
						1.136.235	1.085.820	1.344.625	1.282.824
Parcela no circulante						585.766	334.076	642.156	341.080
Parcela no não circulante						550.469	751.744	702.469	941.744

Os instrumentos financeiros contratados para cobertura da variação cambial dos empréstimos em moeda estrangeira estão apresentados na nota explicativa nº 29.b.

Covenants

Alguns empréstimos e financiamentos da Companhia e empresas controladas, possuem cláusulas restritivas ("covenants") atrelados ao cumprimento de indicadores financeiros, cujas condições estão descritas a seguir:

i) Relação Dívida Líquida/EBITDA

Relação Dívida Líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, considerando-se:

- Dívida Líquida: Considera-se os empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes de caixa e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de *swap* (proteção de contratos de empréstimos), conforme dados consolidados da demonstração financeira da Emissora; e

Notas Explicativas

- EBITDA: Compreende o resultado acumulado dos últimos quatro trimestres, que consiste no lucro (prejuízo) do exercício ou do período, acrescido do resultado financeiro líquido, equivalência patrimonial, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido e da depreciação e amortização.

Os *covenants* estabelecidos devem ser medidos semestralmente, tendo como base as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 31 de dezembro de 2025. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (*covenants*).

a) Nota comercial e capital de giro

Nota comercial

Em dezembro de 2024, a Companhia celebrou contrato de nota comercial, no montante de R\$50.000, com prazo de 3 anos.

Em 2024, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. celebrou contrato de nota de comercial, no montante de R\$190.000, com vencimentos até maio de 2028, integralmente utilizado para aquisição da controlada Positivo S+ Soluções em TI S.A.

Os referidos contratos, possuem cláusula de *covenants* financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item (i), ou seja, relação Dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, observados semestralmente, considerando as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 31 de dezembro de 2025.

Capital de giro

Em 2021 a Companhia celebrou contrato de capital de giro, no montante de R\$150.000, com prazo de 4 anos. O referido contrato, inclui cláusula de *covenants* financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item (i), ou seja, relação Dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, observados semestralmente, considerando as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 31 de dezembro de 2025.

b) FINEP

No exercício de 2018, a Companhia aprovou junto à FINEP contrato de crédito no montante de R\$125.100 cujos recursos foram aplicados em planos de inovação, com atividades de pesquisa e desenvolvimento nas áreas de automação industrial, tecnologia educacional e centro de inovação associados a novos produtos. Essa linha de crédito foi integralmente utilizada, com os valores captados em parcelas até o final do exercício de 2021.

c) BNDES

Além dos financiamentos que a Companhia detinha junto ao BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, em 8 de fevereiro de 2024 a Companhia aprovou crédito adicional no total de R\$330.449, divididos em duas operações: R\$258.386 no âmbito do programa BNDES Mais Inovação e R\$72.063 no âmbito do Fundo para o desenvolvimento Tecnológico das Comunicações – BNDES Funttel.

Os recursos serão aplicados na inovação de produtos, serviços e soluções, com destaque para a incorporação de recursos avançados de inteligência artificial e segurança cibernética em nossos produtos e plataformas, além da modernização fabril para produção de novos dispositivos 5G.

Notas Explicativas

Até 30 de setembro de 2025 a Companhia captou o montante de R\$335.200 referentes a esta linha de crédito.

Consta cláusula restritiva (*covenant* operacional) que determina o vencimento antecipado da dívida no caso de eventual existência de sentença condenatória, administrativa ou judicial, apta a produzir efeitos, em dois processos nos quais a Companhia atua como polo passivo, os quais foram instaurados entre 2013 e 2015. Em um dos processos a Companhia foi integralmente absolvida, com decisão transitada em julgado em novembro de 2024. No processo remanescente, de acordo com os assessores jurídicos da Companhia, o risco de perda é considerado como remoto judicialmente e possível administrativamente.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (*covenants*).

d) Empréstimos em moeda estrangeira

Correspondem empréstimos captados em dólar pela Companhia. Os instrumentos financeiros contratados para proteção cambial dessa modalidade de empréstimo estão descritos na nota 29(b).

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é assim demonstrada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	1.085.820	1.282.824
Captações, líquidas dos custos de transações	259.156	265.142
Juros	101.816	125.009
Variação/Cobertura cambial	(96.064)	(96.064)
Amortização do principal	(140.897)	(144.261)
Pagamento de juros	(73.596)	(88.025)
Saldo em 30/09/2025	1.136.235	1.344.625
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	1.371.597	1.385.733
Captações, líquidas dos custos de transações	957.845	1.153.228
Juros	144.126	160.675
Variação/Cobertura cambial	85.449	85.449
Amortização do principal	(1.310.312)	(1.321.355)
Pagamento de juros	(162.885)	(180.906)
Saldo em 31/12/2024	1.085.820	1.282.824

Os vencimentos de empréstimos de longo prazo são como segue:

Saldo em 30/09/2025		
Ano	Controladora	Consolidado
2026	44.936	82.936
2027	140.050	216.050
2028	124.018	162.018
2029	94.525	94.525
> 2029	146.940	146.940
Total	550.469	702.469

Notas Explicativas

15. PROVISÕES

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Passivo Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	59.242	73.689	66.280	81.993
Provisão para VPC	(b)	2.528	2.629	4.723	6.028
Provisão para comissões	(c)	3.872	3.988	8.288	12.767
Provisão para rebate	(d)	1.899	6.245	2.152	6.361
Provisão para royalties	(e)	2.744	3.283	2.748	3.283
Provisão para investimento em P&D	(f)	7.546	4.667	11.037	9.852
Outras provisões		3.411	4.893	11.034	15.496
		81.242	99.394	106.262	135.780
Passivo Não Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	63.436	79.014	63.436	79.014
		144.678	178.408	169.698	214.794

a) Provisão para garantias e assistência técnica

Com base no número de equipamentos em garantia e no prazo de cada garantia concedida sobre estas máquinas e, adicionalmente, em função do histórico recente de frequência de atendimentos por máquina e do custo médio por atendimento de assistência técnica, estimou-se o valor da provisão necessária para fazer frente à obrigação total assumida, em relação aos equipamentos em garantia nas respectivas datas base.

b) Provisão para VPC - Verba de Propaganda Cooperada

Os valores provisionados como verba de propaganda cooperada são calculados com base em percentuais acordados entre as partes e se trata de verbas para inserções promocionais e exposição dos produtos da Companhia. Os percentuais dessa verba são negociados individualmente com cada cliente.

c) Provisão para comissões

A provisão para comissões é calculada tomando-se por base o percentual individual de comissões registradas nos pedidos de vendas.

d) Provisão para rebate

Os valores provisionados como rebate são calculados com base em percentuais históricos e demandas adicionais, negociados individualmente com cada cliente. São verbas destinadas para reposicionamento de preço, estimulando as vendas do varejo.

e) Provisão para royalties

Os valores provisionados como royalties são calculados com base em percentuais contratuais estabelecidos com o fornecedor e que incidem de forma geral sobre o faturamento de produtos que utilizam as tecnologias ou marcas.

f) Provisão para investimento em P&D

Para usufruir de determinados benefícios fiscais a Companhia deve investir parte de seu faturamento de produtos e serviços com incentivos fiscais em projetos de pesquisa e desenvolvimento. A Companhia reconhece os benefícios fiscais no momento da venda, em contrapartida reconhece a obrigação gerada.

Notas Explicativas

16. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
PIS E COFINS	3.211	15.280	33.840	41.470
IRPJ E CSLL	-	-	5.475	6.488
INSS	5.509	8.882	7.503	11.282
IRRF E CSRF	2.361	1.761	5.537	5.627
IPI	1.040	11.721	1.887	12.720
ICMS	3.808	1.495	3.137	2.357
Parcelamento previdenciário	54.893	48.199	54.893	48.199
Outros impostos e contribuições	1.415	1.132	8.810	14.516
	72.237	88.470	121.082	142.659
Parcela no circulante	30.311	50.296	77.877	102.656
Parcela no não circulante	41.926	38.174	43.205	40.003

17. RECEITA DIFERIDA

Refere-se à parcela da subvenção para investimento que será apropriada ao resultado dos próximos períodos, conforme mencionado na nota explicativa nº 7. Como resultado da fruição dos benefícios fiscais de ICMS em 30 de setembro de 2025, a Companhia registrou em suas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, no passivo, sob a rubrica de receita diferida, o montante R\$23.058 (R\$15.770 em 31 de dezembro de 2024) e R\$30.588 (R\$21.404 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente. Este montante será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no Pronunciamento Técnico CPC 7 / IAS 20 e divulgada na nota explicativa nº 12.a.

18. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Adiantamento de clientes	101	82	5.473	7.699
Contas a pagar por aquisição de (a) controlada	11.050	10.629	11.050	75.763
Contas a pagar	13.014	6.031	15.990	7.802
	24.165	16.742	32.513	91.264
Parcela no circulante	16.665	9.242	21.529	81.978
Parcela no não circulante	7.500	7.500	10.984	9.286

a) Contas a pagar por aquisição de controlada

SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. (Controladora e Consolidado)

A Companhia apresenta saldo atualizado a pagar referente a aquisição da controlada SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. no montante de R\$11.050, que deverá ser liquidado em quatro parcelas anuais (2025 a 2028), corrigidos pelo IPCA até cada data do efetivo pagamento aos vendedores.

Notas Explicativas

Abaixo o cronograma de liquidação referente a aquisição:

Ano	Controladora	Consolidado
2025	3.550	3.550
2026	2.500	2.500
2027	2.500	2.500
2028	2.500	2.500
	11.050	11.050

Positivo S+ Soluções em TI S.A., anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A. (Consolidado)

Em 02 de junho de 2025, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. efetuou o pagamento do montante atualizado de R\$60.334, referente à liquidação do saldo a pagar da aquisição da controlada Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.), cujo valor principal era de R\$52.790. Maiores informações sobre essa aquisição encontram-se na nota explicativa nº 2.2(a).

19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

(a) Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(12.731)	68.043	(5.749)	74.305
Alíquota vigente combinado	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social, de acordo com a alíquota vigente	4.329	(23.135)	1.955	(25.264)
Exclusão equivalência patrimonial	6.287	13.800	(1.406)	(1.245)
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	22.238	35.292	20.130	35.197
Provisões e demais (adições) exclusões a base de cálculo	(6.058)	(3.994)	(2.194)	(3.286)
Arrendamento mercantil	3.137	172	4.879	176
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias para os quais não foram constituídos impostos diferidos	(29.814)	(22.016)	(26.874)	(8.948)
IRPJ/CSLL apurados	119	119	(3.510)	(3.370)
Receita (Despesa) contabilizada	119	119	(3.510)	(3.370)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(5.572)	(1.122)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	119	119	2.062	(2.248)
	119	119	(3.510)	(3.370)

20. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia possui contingências que estão sendo discutidas judicialmente, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A administração da Companhia acredita que a solução dessas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado, que corresponde aos valores das ações consideradas como "perdas prováveis".

Notas Explicativas

Referem-se substancialmente à:

	Controladora			
	Tributária (a)	Cível	Trabalhista	Total
Saldo em 31/12/2023	21.341	11.085	19.927	52.353
Provisões (Reversões)	151.794	4.138	(374)	155.558
Pagamentos	(7.795)	(1.541)	(1.251)	(10.587)
Saldo em 31/12/2024	165.340	13.682	18.302	197.324
Provisões	13.707	634	1.801	16.142
Pagamentos	(227)	(2.536)	(557)	(3.320)
Saldo em 30/09/2025	178.820	11.780	19.546	210.146

O montante registrado na controladora no passivo circulante é de R\$3.535 (R\$3.121 em 31 de dezembro de 2024) e no passivo não circulante é de R\$206.611 (R\$194.203 em 31 de dezembro de 2024).

	Consolidado			
	Tributária (a)	Cível	Trabalhista	Total
Saldo em 31/12/2023	21.341	11.085	19.927	52.353
Provisões (Reversões)	152.293	4.140	(374)	156.059
Pagamentos	(7.795)	(1.541)	(2.269)	(11.605)
Incorp. Aquis. Investimentos	7.810	-	5.340	13.150
Saldo em 31/12/2024	173.649	13.684	22.624	209.957
Provisões	13.707	1.279	2.011	16.997
Pagamentos	(4.287)	(2.536)	(1.270)	(8.093)
Saldo em 30/09/2025	183.069	12.427	23.365	218.861

O montante registrado nas demonstrações consolidadas no passivo circulante é de R\$3.535 (R\$3.121 em 31 de dezembro de 2024) e no passivo não circulante é de R\$215.326 (R\$206.836 em 31 de dezembro de 2024).

(a) A Companhia discute limitação a redução do Imposto de Importação nas saídas de produtos da Zona Franca de Manaus (CRA Fixo). O valor atualizado da provisão referente a esse processo é de R\$158.197 (R\$146.627 em 31 de dezembro de 2024), e reflete a utilização de liminar confirmada por sentença favorável. Apesar do processo individual da Companhia estar pendente de julgamento de recurso de apelação da União, em razão de decisão desfavorável pelo STF em Ação Direta de Inconstitucionalidade (A.D.I) que tratou de parte dos argumentos em que se fundamenta o mandado de segurança impetrado individualmente, os assessores jurídicos externos e internos da Companhia avaliam o risco de perda da medida judicial como provável.

Cível

Processos judiciais envolvendo questões de natureza comercial, relacionadas a reclamações de consumidores sobre produtos e serviços fornecidos pela Companhia. Não há processos individualmente relevantes.

Tributária

Processos administrativos e judiciais envolvendo a discussão da legalidade ou constitucionalidade das exigências de impostos, taxas e contribuições de competência municipal, estadual e federal. Não há processos individualmente relevantes, exceto o processo descrito na nota explicativa nº 20.(a).

Notas Explicativas Positivo Tecnologia S.A. e Empresas ControladasTrabalhista

Processos judiciais em que são discutidas a relação de trabalho e a relação de emprego. Não há processos individualmente relevantes.

Perda possível

Os valores das contingências, consideradas como perdas possíveis pelos assessores jurídicos da Companhia, para os quais nenhuma provisão foi constituída conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil são demonstradas conforme abaixo:

	Controladora Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Tributárias		
Impostos e contribuições (a)	883.607	566.253
Cíveis		
Órgão Público e		
Empresas Privadas (b)	39.169	39.341
Consumidor	725	939
	923.501	606.533

a) Impostos e contribuições - principais valores totalizam R\$826.014 em 30 de setembro 2025 (R\$501.752 em 31 de dezembro 2024), sendo eles relacionados a:

(i) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da discussão sobre diferença de alíquota na importação de placas de captura de sinal de TV, placas de vídeo.

(ii) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da reclassificação de NCMs das importações de telas de LCD realizadas pela filial da Companhia localizada em Ilhéus-BA, nos últimos três anos. Tal reclassificação teve origem em alteração de critério de classificação fiscal pela Receita Federal.

(iii) IPI – Processos fiscais discutindo a incidência de IPI referente à revenda de produtos importados via Trading.

(iv) PIS e COFINS – Processos discutindo judicialmente o direito à apropriação de créditos de PIS e COFINS relativamente à aquisição de insumos na Zona Franca de Manaus.

(v) PIS e COFINS – Processos fiscais discutindo a glosa de créditos de PIS e COFINS apropriados pela Companhia e PER/DCOMP não homologadas.

(vi) ICMS ST – Auto de infração referente a suposta falta de recolhimento do ICMS/ST na aquisição de determinadas mercadorias de Estados não signatários de acordos para à circulação desses produtos nas Leis e Decretos.

b) Cíveis - principal valor refere-se ao processo administrativo no Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), instaurado para apurar supostas irregularidades decorrentes de vendas pontuais originadas pelos revendedores autorizados de produtos de tecnologia educacional entre 2011 e 2012, que representa R\$20.001 em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024.

Notas Explicativas**21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****a) Capital Social**

O capital social da Companhia em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, líquido dos gastos com emissão de ações é de R\$721.670.

A composição do capital social, bem como a distribuição das ações é conforme segue:

	Capital social	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Capital Social	742.700	742.700
Gasto com emissão de ações	(21.030)	(21.030)
	721.670	721.670

	Quantidade de ações (unidades)	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Acionistas		
Controladores	67.764.539	66.745.439
Ações em tesouraria	2.589.258	2.259.258
Ações em circulação	71.446.203	72.795.303
	141.800.000	141.800.000

Com base na Ata da Reunião de acionistas, realizada em 4 de outubro de 2019, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária e de decisão de Assembleia, mediante simples deliberação do Conselho de Administração, até o limite do capital autorizado da Companhia de 71.000.000 novas ações ordinárias, sem valor nominal definido.

Os controladores diretos da Companhia são conforme segue:

	Quantidade de ações ordinárias (Em Unidades)	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladores diretos		
Helio Bruck Rotenberg	18.700.219	17.681.119
Cixares Libero Vargas	5.755.826	5.755.826
Rafael Moia Vargas	7.862.792	7.862.792
Isabela Cesar Formighieri	3.561.707	3.561.707
Daniela Cesar Formighieri Rigo	3.626.006	3.626.006
Sofia Guimarães Von Ridder	3.589.540	3.589.540
Samuel Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Paulo Fernando Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Rodrigo Cesar Formighieri	3.235.276	3.235.276
Lucas Raduy Guimarães	4.584.939	4.584.939
Giem Raduy Guimarães	4.429.615	4.429.615
Thais Susana Ferrari Lago	4.139.539	4.139.539
	67.764.539	66.745.439

Notas Explicativas

b) Reserva de capital - Incentivos fiscais e Opções

	Controladora Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Reserva de Subvenção para investimentos (i)	118.132	118.132
Reserva de Benefício das opções <i>Stock Option</i> (ii)	4.372	4.126
	122.504	122.258

(i) Reserva de subvenção para investimentos

Refere-se aos incentivos fiscais detidos pela Companhia, os quais eram contabilizados nesta rubrica até 31 de dezembro de 2007. Após Lei 11.638/07, estes benefícios passaram a ser contabilizados na rubrica de reservas de lucros.

Essa reserva de capital poderá ser utilizada para incorporação de capital e/ou absorção de prejuízos desde que o saldo não ultrapasse o valor das reservas de lucros.

(ii) Opção de compra concedida pelo plano de compra de ações para os empregados

Opções de compra concedidas no âmbito do plano de opções de compra de ações para os empregados não dão direito a voto nem a dividendos. Mais detalhes sobre o plano de opção de compra de ações para funcionários estão descritos na nota explicativa nº 30.

c) Reserva de lucros

	Controladora Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Reservas de Subvenção p/ Incentivos Fiscais (i)	768.398	768.398
Reserva legal (ii)	51.724	51.724
	820.122	820.122

(i) Reserva de subvenção para incentivos fiscais

Conforme mencionado na Nota 7, os valores registrados nesta conta referem-se ao incentivo fiscal de ICMS, em conformidade com o Decreto Estadual nº 5.375/2002 (vigência do Artigo 3º até 31 de julho de 2011), e pelo Decreto Estadual nº 1922/2011 em vigor a partir de 01 de agosto de 2011. Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

(ii) Reserva legal

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Notas Explicativas

A reserva legal deverá ser constituída anualmente, e o saldo dessa reserva acrescido do montante de reservas de capital não poderá exceder 30% do capital social. A Companhia deverá destinar uma parcela de 5% do lucro líquido do exercício para constituição dessa reserva, sendo que essa parcela destinada não poderá exceder 20% do capital social.

d) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior e o resultado em operações de hedge de fluxo de caixa. Para as variações cambiais o efeito acumulado será revertido ao resultado do período como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. As transações de *hedge* de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término da relação de *hedge*, conforme nota explicativa nº 29.

e) Ações em tesouraria

Para atender ao plano de opções para executivos, a Companhia possui em 30 de setembro de 2025 um total de 2.589.258 de ações em tesouraria (2.259.258 em 31 de dezembro de 2024), adquiridas através do programa de recompra, ao preço médio de R\$8,84, no total de R\$22.880, (em 31 de dezembro de 2024, com base nas ações em tesouraria remanescente o valor total da aquisição era de R\$21.203).

f) Dividendos

Conforme ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 25 de março de 2008, a Companhia poderá levantar balanços semestrais ou intermediários; deliberar a distribuição de dividendos a débito da conta de lucro apurado naqueles balanços; declarar dividendos intermediários a débito da conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes naqueles balanços ou no último balanço anual; poderá pagar ou creditar juros sobre o capital próprio, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária que apreciar as informações financeiras intermediárias relativas ao exercício social em que tais juros foram pagos ou creditados, sendo que os dividendos intercalares ou intermediários e os juros sobre o capital próprio deverão ser sempre imputados ao dividendo obrigatório.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia reconheceu o montante de R\$38.180 de dividendos, valor que corresponde a 50% do lucro líquido do exercício após a dedução do valor destinado a reserva legal descrita na nota explicativa nº 22(c). O montante foi aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 29 de abril de 2025, e pago aos acionistas R\$38.174 em 30 de maio de 2025, saldo remanescente de R\$6 referentes aos dividendos aprovados.

Adicionalmente, nas informações financeiras consolidadas, houve distribuição de dividendos no montante de R\$1.669 aos acionistas não controladores da controlada ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda., sendo R\$1.263 pagos em 29 de agosto de 2025, e R\$406 pago em parcela única, sem correção monetária, em 10 de outubro de 2025, conforme informado na nota explicativa 10.(e).

g) Apropriação do lucro

Do lucro líquido do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados. Sobre o lucro remanescente, será calculada a participação estatutária dos administradores, até o limite máximo legal, conforme previsto no artigo 152, § 1º da Lei nº 6.404/76, e a reserva legal de 5%, cuja parcela destinada não excederá 20% do capital social.

Notas Explicativas

22. RECEITA LÍQUIDA

A seguir, a análise da receita da Companhia nos períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

Nove meses findos em				
Controladora		Consolidado		
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Receita bruta da venda de produtos	1.965.311	2.623.864	2.075.915	2.738.042
Receita bruta de serviços prestados	87.981	54.801	691.341	341.600
Receita Bruta Total:	2.053.292	2.678.665	2.767.256	3.079.642
Menos:				
Impostos sobre vendas	(410.547)	(482.566)	(479.008)	(525.507)
Subvenção para investimento (a)	207.602	269.379	191.290	261.289
Devoluções e abatimentos	(56.340)	(101.690)	(58.897)	(97.670)
Verba de propaganda cooperada e rebate (b)	(53.007)	(72.966)	(57.347)	(75.529)
Receita líquida	1.741.000	2.290.822	2.363.294	2.642.225

Trimestres findos em				
Controladora		Consolidado		
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Receita bruta da venda de produtos	658.445	734.187	670.839	777.185
Receita bruta de serviços prestados	35.290	23.527	251.774	179.524
Receita Bruta Total	693.735	757.714	922.613	956.709
Menos:				
Impostos sobre vendas	(127.956)	(135.488)	(141.430)	(152.625)
Subvenção para investimento (a)	74.094	71.670	63.993	67.417
Devoluções e abatimentos	(20.252)	(29.334)	(18.992)	(30.029)
Verba de propaganda cooperada e rebate (b)	(19.435)	(21.421)	(20.547)	(21.903)
Receita líquida	600.186	643.141	805.637	819.569

a) Detalhes sobre os valores reconhecidos como subvenção para investimento estão descritos na nota explicativa nº 8.(a).

b) Maiores informações sobre os valores reconhecidos como verba de propaganda cooperada (VPC) e *rebate* estão descritos nas notas explicativas nº 15.(b) e 15.(d).

23. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua função. A informação sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado é apresentada a seguir:

Notas Explicativas

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Nove meses findos em				
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(1.237.901)	(1.734.698)	(1.330.386)	(1.735.138)
Despesas com pessoal	(189.493)	(202.220)	(551.301)	(374.779)
Despesas gerais	(32.047)	(28.849)	(49.397)	(40.671)
Despesa com serviços com terceiros	(33.484)	(18.944)	(67.420)	(39.472)
Despesa com comissões	(21.152)	(38.175)	(45.400)	(52.096)
Depreciação e amortização	(32.138)	(25.341)	(56.685)	(40.027)
Provisão para garantias	(51.527)	(71.872)	(51.132)	(71.930)
Outras despesas operacionais líquidas	(37.367)	(63.071)	(59.391)	(84.707)
	(1.635.109)	(2.183.170)	(2.211.112)	(2.438.820)
Custo dos produtos vendidos	(1.317.081)	(1.818.507)	(1.772.264)	(1.988.757)
Despesas com vendas	(219.925)	(265.240)	(278.033)	(302.070)
Despesas gerais e administrativas	(98.103)	(99.423)	(160.815)	(147.993)
	(1.635.109)	(2.183.170)	(2.211.112)	(2.438.820)

Trimestres findos em				
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(419.409)	(470.295)	(439.667)	(489.667)
Despesas com pessoal	(67.703)	(67.395)	(192.995)	(173.037)
Despesas gerais	(11.056)	(10.526)	(16.322)	(16.526)
Despesa com serviços com terceiros	(11.905)	(4.590)	(26.924)	(15.275)
Despesa com comissões	(7.066)	(12.291)	(16.069)	(17.507)
Depreciação e amortização	(10.891)	(7.838)	(18.763)	(13.576)
Provisão para garantias	(19.464)	(16.268)	(19.056)	(15.994)
Outras despesas operacionais líquidas	(13.495)	(19.674)	(20.682)	(28.681)
	(560.989)	(608.877)	(750.478)	(770.263)
Custo dos produtos vendidos	(443.621)	(496.499)	(590.262)	(621.519)
Despesas com vendas	(82.373)	(80.514)	(102.310)	(96.616)
Despesas gerais e administrativas	(34.995)	(31.864)	(57.906)	(52.128)
	(560.989)	(608.877)	(750.478)	(770.263)

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

Para gerenciar seu negócio e tomar decisões, a Companhia utiliza informações que focam nos canais de venda de produtos e serviços, que são a base na qual reporta suas informações primárias por segmento. Os principais segmentos operacionais da Companhia são: vendas ao varejo (“Consumer”), a instituições públicas e corporativo. As informações por segmento reportáveis dessas unidades estão apresentadas a seguir:

(a) Receita e resultados dos principais segmentos:

	Consolidado				
	Consumer	Instituições públicas	Corporativo	Outras ativ. operacionais	Total
30 de setembro de 2025					
Receita Líquida	677.881	382.005	1.189.495	113.913	2.363.294
Lucro bruto	151.775	78.848	327.616	32.792	591.030
30 de setembro de 2024					
Receita Líquida	720.505	930.090	804.768	186.862	2.642.225
Lucro bruto	169.870	214.583	210.957	58.058	653.468

A receita dos segmentos apresentada anteriormente não inclui receitas auferidas com controladas. As políticas contábeis para os segmentos reportáveis são as mesmas aplicadas à Companhia.

Notas Explicativas

(b) Ativos e passivos por segmento

No quadro abaixo, a Companhia fornece informações consolidadas sobre os ativos e passivos de capital de giro dos segmentos reportados, representado por contas a receber de clientes, estoques e contas a pagar para fornecedores, que são regularmente avaliados pela Administração da Companhia:

Segmento	Ativo		Passivo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Consumer	575.974	695.011	257.621	207.682
Instituições públicas	380.223	462.624	117.509	144.097
Corporativo	902.104	938.257	238.099	181.527
Outras ativ. operacionais	39.383	46.383	62.141	124.941
	1.897.684	2.142.275	675.370	658.247

a) Receita dos principais produtos e serviços

	Consolidado			
	Nove meses findos em		Trimestres findos em	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Produtos				
Notebooks	710.852	863.703	217.727	275.904
Telefones Celulares e máquinas de pagamento	503.310	526.017	178.229	151.269
Desktops	237.462	370.420	94.371	83.426
Tablets	234.309	221.747	99.894	82.211
Serviços gerenciados de T.I.	376.672	143.016	131.986	106.972
Urnas Eletrônicas	-	224.527	-	-
Servidores e Storages	129.249	100.397	28.476	36.486
Casa Inteligente e Segurança	54.519	49.306	20.139	18.178
Outros	116.921	143.092	34.815	65.123
	2.363.294	2.642.225	805.637	819.569

b) Informações geográficas

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas reconheceram R\$140.281 de vendas no mercado externo (R\$102.809 em 30 de setembro de 2024). O restante das vendas ocorreu no território brasileiro.

c) Informações sobre principais clientes

Cinco clientes da Companhia foram responsáveis por aproximadamente de 19% da receita líquida total no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (24% em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

25. RESULTADO FINANCEIRO

	Nove meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Receitas financeiras				
Ajuste a valor presente - clientes	30.874	46.528	45.409	57.397
Rendimento aplicação financeira	29.029	24.870	34.911	27.255
Outras receitas financeiras	11.787	5.755	17.110	6.633
	71.690	77.153	97.430	91.285
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	(104.200)	(118.759)	(128.348)	(129.195)
Juros pagos e descontos concedidos	(15.650)	(1.274)	(16.725)	(2.602)
Ajuste a valor presente - fornecedores	(26.056)	(19.152)	(37.896)	(36.809)
Imposto sobre operações financeiras	(4.704)	(10.743)	(4.749)	(10.760)
Despesas bancárias e com ações	(22.912)	(11.305)	(30.212)	(13.281)
Outras despesas financeiras	(3.051)	(7.365)	(11.998)	(12.618)
	(176.573)	(168.598)	(229.928)	(205.265)
Total das receitas e despesas financeiras	(104.883)	(91.445)	(132.498)	(113.980)
Variação cambial				
Ganho na cobertura cambial	7.032	14.620	7.032	14.620
Perda na cobertura cambial	(53.992)	(9.507)	(53.992)	(9.507)
Ganho na variação cambial	22.361	14.358	40.823	20.652
Perda na variação cambial	(2.849)	(38.366)	(5.425)	(64.461)
	(27.448)	(18.895)	(11.562)	(38.696)
Resultado financeiro, líquido	(132.331)	(110.340)	(144.060)	(152.676)

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Receitas financeiras				
Ajuste a valor presente - clientes	10.081	9.339	14.852	12.451
Rendimento aplicação financeira	16.707	6.429	17.787	7.441
Outras receitas financeiras	11.201	124	12.640	258
	37.989	15.892	45.279	20.150
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	(39.248)	(35.453)	(47.864)	(41.995)
Juros pagos e descontos concedidos	(6.236)	(193)	(6.487)	(866)
Ajuste a valor presente - fornecedores	(10.028)	(5.087)	(13.503)	(10.874)
Imposto sobre operações financeiras	(1.776)	(5.394)	(1.800)	(5.401)
Despesas bancárias e com ações	(9.781)	(4.453)	(15.683)	(5.232)
Outras despesas financeiras	1.533	(2.450)	(436)	(5.466)
	(65.536)	(53.030)	(85.773)	(69.834)
Total das receitas e despesas financeiras	(27.547)	(37.138)	(40.494)	(49.684)
Variação cambial				
Ganho na cobertura cambial	4.679	1.369	4.679	1.369
Perda na cobertura cambial	(18.268)	(5.658)	(18.268)	(5.658)
Ganho na variação cambial	5.498	4.971	10.749	7.005
Perda na variação cambial	(1.720)	(4.019)	(3.403)	(2.752)
	(9.811)	(3.337)	(6.243)	(36)
Resultado financeiro, líquido	(37.358)	(40.475)	(46.737)	(49.720)

Conforme notas explicativas nº 27 a 29, a Companhia opera com instrumentos financeiros objetivando a proteção à flutuação cambial decorrente das suas atividades. A flutuação dos instrumentos financeiros liquidados no período é registrada nas rubricas de ganho ou perda na cobertura cambial, no grupo “Variação cambial” acima.

Notas Explicativas

26. (PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO

O (prejuízo) lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O (prejuízo) lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, bem como o número médio ponderado de ações totais em poder dos acionistas (em circulação), para refletir os efeitos de todas as ações ordinárias diluidoras.

	Nove meses findos em		Trimestres findos em	
	Controladora		Controladora	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Básico				
Numerador básico				
(Prejuízo) Lucro líquido alocado para ações ordinárias	(12.612)	68.162	943	560
Denominador básico				
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.353	140.037	139.211	139.823
(Prejuízo) Lucro por ação - Básico	(0,0905)	0,4867	0,0068	0,0040
Diluído				
Numerador diluído				
(Prejuízo) Lucro líquido alocado para ações ordinárias	(12.612)	68.162	943	560
Denominador diluído				
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.353	140.232	139.211	139.906
(Prejuízo) Lucro por ação - Diluído	(0,0905)	0,4861	0,0068	0,0040

A quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas no cálculo do (prejuízo) lucro básico por ação concilia com a quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas na apuração do lucro por ação diluído, como segue:

	Nove meses findos em		Trimestres findos em	
	Controladora		Controladora	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2024
Básico				
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.447)	(1.763)	(2.589)	(1.977)
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do (prejuízo) lucro básico por ação	139.353	140.037	139.211	139.823
Diluído				
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.447)	(1.763)	(2.589)	(1.977)
Número médio ponderado de opções (stock options)	-	195	-	83
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do (prejuízo) lucro diluído por ação	139.353	140.232	139.211	139.906

Notas Explicativas

27. GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

27.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo e risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de crédito e risco de liquidez. A Companhia gere os riscos globais, concentrando-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco, não tendo o propósito de especulação para alavancar seus resultados financeiros. As informações quantitativas para cada tipo de risco decorrente dos instrumentos financeiros estão destacadas nas seções a seguir, as quais representam as concentrações de risco que são monitoradas pela Administração da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, seguindo as diretrizes da Diretoria e do Conselho de Administração. Não houve alteração nas políticas de gerenciamento de risco desde a publicação das últimas informações financeiras intermediárias.

a) Risco de mercado

i. Risco cambial

A Companhia atua preponderantemente no mercado doméstico, mas realiza importações de insumos do mercado externo, estando, portanto, exposta ao risco cambial, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos. As principais transações referem-se às contas a pagar a fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 13) e às operações de empréstimos de capital de giro (nota explicativa nº 14).

	30 de setembro de 2025			
	Controladora		Consolidado	
	Moeda estrangeira	Reais	Moeda estrangeira	Reais
Ativo				
Contas a receber e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.343	7.141	1.346	7.158
Adiantamentos a fornecedores	9.686	51.514	12.806	68.108
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(57.590)	(306.297)	(93.294)	(496.191)
Empréstimos				
Dólares americanos	(119.990)	(638.181)	(119.990)	(638.181)
Instrumentos financeiros derivativos (nocional)				
Swap - Dólares americanos	119.990	638.181	119.990	638.181
NDF's - Dólares americanos	83.536	444.295	83.536	444.295
Exposição Líquida 1	36.975	196.653	4.394	23.370
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(34.147)	(181.614)	(34.147)	(181.614)
Exposição Líquida 2	2.828	15.039	(29.753)	(158.244)

Notas Explicativas

	31 de dezembro de 2024			
	Controladora		Consolidado	
	Moeda estrangeira	Reais	Moeda estrangeira	Reais
Ativo				
Contas a receber e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.036	6.413	1.047	6.486
Adiantamentos a fornecedores	7.507	46.483	9.556	59.172
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(49.828)	(308.552)	(79.925)	(494.921)
Empréstimos				
Dólares americanos	(103.152)	(638.750)	(103.152)	(638.750)
Instrumentos financeiros derivativos (nocional)				
Swap - Dólares americanos	103.152	638.750	103.152	638.750
NDF's - Dólares americanos	35.266	218.378	35.266	218.378
Exposição Líquida 1	(6.019)	(37.278)	(34.056)	(210.885)
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(26.059)	(161.365)	(26.059)	(161.365)
Exposição Líquida 2	(32.078)	(198.643)	(60.115)	(372.250)

Taxa de câmbio: Em 30 de setembro de 2025 US\$1,00 equivale a R\$5,3186 (R\$6,1923 em 31 de dezembro de 2024).

Exposição líquida 1 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos.

Exposição líquida 2 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial e os compromissos futuros decorrentes dos Projetos de Governo, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos. Os Projetos de Governo referem-se às licitações ganhas pela Companhia para fornecimento de equipamentos nos próximos meses. Por esta razão a Companhia calcula a exposição que estará sujeita com a aquisição de insumos no exterior para fazer frente a estes compromissos assumidos.

ii. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

A Companhia não possui ativos significativos em que incidam juros, exceto o saldo de aplicações financeiras. O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo conforme nota explicativa nº 14. Os empréstimos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Nas datas de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os empréstimos da Companhia às taxas variáveis eram mantidos em reais e dólares. A análise de sensibilidade com os cenários projetados e os respectivos impactos no patrimônio líquido e no resultado estão apresentados no item “d” desta nota.

Notas Explicativas

b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, bem como de exposições de crédito a clientes do governo e do varejo. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades independentes, usualmente classificadas como “instituições de primeira linha”. As instituições financeiras com as quais a Companhia opera, são avaliadas pelas agências de classificação de rating como de baixo risco. Para os clientes, a área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores, conforme detalhado na Nota 5 que traz divulgação adicional sobre o risco de crédito com clientes. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

c) Risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é do Conselho de Administração, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

As tabelas a seguir mostram em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros não derivativos da Companhia. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

Ativos financeiros

		Controladora				
	Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	Acima de um ano	Total
	% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de setembro de 2025						
Caixa e bancos		13.296	-	-	-	13.296
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	100,85	649.580	-	-	-	649.580
Contas a receber de clientes	103,14	185.700	98.529	49.055	5.430	338.714
Partes relacionadas		-	-	142.842	78.152	220.994
		848.576	98.529	191.897	83.582	1.222.584
31 de dezembro de 2024						
Caixa e bancos		62.366	-	-	-	62.366
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,88	355.989	-	-	-	355.989
Instrumentos financeiros derivativos		3.370	2.422	15.866	35.760	57.418
Contas a receber de clientes	103,14	298.112	171.711	99.644	4.311	573.778
Partes relacionadas		-	-	169.246	-	169.246
		719.837	174.133	284.756	40.071	1.218.797

Notas Explicativas

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Consolidado					
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	Acima de um ano	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de setembro de 2025					
Caixa e bancos	62.035	-	-	-	62.035
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	100,85	743.504	-	-	743.504
Contas a receber de clientes	103,14	237.114	359.574	149.616	856.337
Partes relacionadas	-	-	41.245	-	41.245
	<u>1.042.653</u>	<u>359.574</u>	<u>190.861</u>	<u>110.033</u>	<u>1.703.121</u>
31 de dezembro de 2024					
Caixa e bancos	90.845	-	-	-	90.845
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,88	476.084	-	-	476.084
Instrumentos financeiros derivativos	-	3.370	2.422	15.866	57.418
Contas a receber de clientes	103,14	336.724	456.539	194.075	1.172.430
Partes relacionadas	-	-	30.350	-	30.350
	<u>907.023</u>	<u>458.961</u>	<u>240.291</u>	<u>220.852</u>	<u>1.827.127</u>

Passivos financeiros

Controladora						
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de setembro de 2025						
Fornecedores	103,04	139.305	132.136	107.452	-	378.893
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	97,20	1.837	133.019	584.284	562.881	1.428.058
Instrumentos financeiros derivativos	-	5.188	9.262	27.032	6.875	48.357
Partes relacionadas	-	-	-	266.938	-	266.938
Arrendamento Mercantil	120,35	1.025	2.050	7.325	10.872	21.381
Outros passivos	(a)	-	-	3.550	7.500	11.050
		<u>147.355</u>	<u>276.467</u>	<u>996.581</u>	<u>588.128</u>	<u>2.154.677</u>
31 de dezembro de 2024						
Fornecedores	103,04	195.378	127.334	63.847	-	386.559
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	110,70	9.171	29.535	326.956	808.898	1.275.751
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.015	-	-	-	1.015
Partes relacionadas	-	-	-	289.967	-	289.967
Arrendamento Mercantil	123,49	1.025	2.050	9.225	17.870	30.606
Outros passivos	(a)	-	-	3.129	7.500	10.629
		<u>206.589</u>	<u>158.919</u>	<u>693.124</u>	<u>834.268</u>	<u>1.994.527</u>
Consolidado						
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de setembro de 2025						
Fornecedores	103,04	233.049	273.083	182.020	-	688.152
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	118,00	1.998	149.273	638.570	747.954	1.683.832
Instrumentos financeiros derivativos	-	5.188	9.262	27.032	6.875	48.357
Partes relacionadas	-	-	-	1.674	-	1.674
Arrendamento Mercantil	120,35	1.181	3.228	9.960	15.567	30.045
Outros passivos (a)	-	-	-	3.550	7.500	11.050
		<u>241.416</u>	<u>434.846</u>	<u>862.806</u>	<u>777.896</u>	<u>2.463.110</u>
31 de dezembro de 2024						
Fornecedores	103,04	293.312	245.154	123.532	-	661.998
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	110,70	9.171	29.535	360.517	1.040.570	1.540.984
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.015	-	-	-	1.015
Partes relacionadas	-	-	1.205	-	-	1.205
Arrendamento Mercantil	123,49	1.330	2.660	11.978	25.393	41.797
Outros passivos (a)	-	-	-	68.263	7.500	75.763
		<u>304.828</u>	<u>278.554</u>	<u>564.290</u>	<u>1.073.463</u>	<u>2.322.762</u>

Notas Explicativas

- (a) Saldos referentes aos valores a pagar por aquisições de controladas divulgados na nota explicativa 18.(a).

d) Análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do período. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia no período, levando em consideração o período projetado de até 12 meses para essa avaliação são sua exposição à flutuação de moeda estrangeira, substancialmente o dólar norte-americano, e sua exposição à flutuação nas taxas de juros. A Administração entende que o cenário provável reflete a expectativa de cotação do dólar norte-americano e da taxa de juros CDI do BACEN – Banco Central do Brasil na data base de 30 de setembro de 2025. Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

Análise de sensibilidade	Consolidado						
	Saldos patrimoniais						
	30 de setembro de 2025		Cenários				
	Ativo/Passivo (R\$)	Nocional (USD)	Provável	5%	10%	-5%	-10%
Empréstimos a taxas de juros pós-fixadas							
Swap de taxa de juros							
Empréstimos em moeda estrangeira							
US\$ para R\$ (CDI) com Swap	(638.181)	n/a	(31.521)	(33.097)	(34.673)	(29.945)	(28.369)
Empréstimos							
Em CDI	(358.792)	n/a	(35.630)	(37.412)	(39.193)	(33.849)	(32.067)
Outros passivos financeiros							
Fornecedores moeda estrangeira, líquido de adiantamentos							
US\$ para R\$	(428.083)	(80.488)	(5.290)	(25.822)	(46.353)	15.241	35.772
Instrumentos financeiros derivativos para cobertura de contas a pagar							
Contratos de câmbio a termo - mantidos para negociação							
R\$ para US\$ - NDF's e Opções	444.295	83.536	(6.720)	14.856	36.433	(28.304)	(49.876)
Exposição líquida (vencimento futuro) - Projeção de impacto no resultado		3.048	(79.161)	(81.475)	(83.786)	(76.857)	(74.540)

A análise de sensibilidade realizada, considerou à exposição da Companhia a passivos registrados em moeda estrangeira e empréstimos contratados a taxas de juros pós-fixadas.

27.2 Fatores de risco financeiro

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Dívida Líquida				
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.136.235	1.085.820	1.344.625	1.282.824
Derivativos Swap	34.030	(50.608)	34.030	(50.608)
Caixa e equivalentes	(662.876)	(418.355)	(805.539)	(566.929)
Dívida líquida (a)	507.389	616.857	573.116	665.287
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.136.235	1.085.820	1.344.625	1.282.824
Derivativos Swap	34.030	(50.608)	34.030	(50.608)
Derivativos NDF	14.327	(5.795)	14.327	(5.795)
Caixa e equivalentes	(662.876)	(418.355)	(805.539)	(566.929)
Dívida líquida (b)	521.716	611.062	587.443	659.492
Patrimônio Líquido	1.596.434	1.635.829	1.608.410	1.646.121
Índice endividamento líquido (a)	0,32	0,38	0,36	0,40
Índice endividamento líquido (b)	0,33	0,37	0,37	0,40

a) A dívida líquida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de swap (proteção de contratos de empréstimos).

b) A dívida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de swap (proteção de contratos de empréstimos) e demais operações com instrumentos financeiros derivativos, representadas por contratos de NDF (proteção do contas a pagar).

27.3 Estimativa de valor justo

Pressupõe-se que os saldos contábeis apresentados nas rubricas de contas a receber de clientes e partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares. Os passivos financeiros contabilizados a custo amortizado assemelham-se ao seu valor justo, não sendo materiais para divulgação.

O valor justo dos instrumentos derivativos é calculado utilizando premissas com informações observáveis de mercado. Quando essas informações não estão disponíveis, é usada a análise do fluxo de caixa descontado por meio da curva de rendimento, aplicável com a duração dos instrumentos para os derivativos sem opções. Os contratos futuros de câmbio são mensurados com base nas taxas de câmbio e nas curvas de rendimento obtidas com base em cotação e para os mesmos prazos de vencimentos dos contratos. Os "swaps" são mensurados pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados e descontados com base nas curvas de rendimento aplicáveis, baseadas na cotação das taxas de juros.

Para os instrumentos financeiros derivativos da Companhia (contratos futuros de moeda e swaps de troca de variação cambial por taxas de juros) são utilizadas mensurações de valor justo de Nível 2, por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços).

Notas Explicativas

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

As tabelas a seguir não incluem informações sobre o valor justo de ativos e passivos não mensurados ao valor justo devido ao fato de que seus valores contábeis são uma aproximação razoável de seus valores justos.

Ativos Financeiros

	Controladora			Consolidado			
	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	Valor justo Nível
30 de setembro de 2025							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	148.731	-	-	3
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	306.316	-	-	835.020	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	22.245	-	-	31.351	-
Partes relacionadas	-	-	220.994	-	-	41.245	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	662.876	-	-	805.539	2
	-	-	1.212.431	148.731	-	1.713.155	
31 de dezembro de 2024							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	142.967	-	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	56.809	609	-	56.809	609	-	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	496.655	-	-	1.091.353	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	27.478	-	-	33.933	-
Partes relacionadas	-	-	170.560	-	-	27.037	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	418.355	-	-	566.929	2
	56.809	609	1.113.048	199.776	609	1.719.252	

Passivos Financeiros

	Controladora			Consolidado			Valor justo Nível
	Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	
30 de setembro de 2025							
Passivos, conforme o balanço patrimonial			-				
Instrumentos financeiros derivativos	41.939	6.418	-	41.939	6.418	-	2
Empréstimos	-	-	1.136.235	-	-	1.344.625	2
Arrendamento mercantil	-	-	18.120	-	-	26.210	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	392.972	-	-	707.883	-
Partes relacionadas	-	-	266.938	-	-	1.674	-
	41.939	6.418	1.814.265	41.939	6.418	2.080.392	
31 de dezembro de 2024							
Passivos, conforme o balanço patrimonial							
Instrumentos financeiros derivativos	1.015	-	-	1.015	-	-	2
Empréstimos	-	-	1.085.820	-	-	1.282.824	2
Arrendamento mercantil	-	-	24.961	-	-	35.186	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	400.957	-	-	749.511	-
Partes relacionadas	-	-	289.967	-	-	1.205	-
	1.015	-	1.801.705	1.015	-	2.068.726	

29. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

		Controladora e Consolidado					
Derivativo		Nocional (USD/Mil)		30/09/2025		31/12/2024	
		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo circulante	Passivo circulante
Termo de moeda (NDF)	(a)	83.536	35.266	(14.327)	-	5.795	-
Swap de taxas de juros	(b)	119.990	103.152	(27.360)	(6.670)	15.863	(1.015)
		203.526	138.418	(41.687)	(6.670)	21.658	(1.015)

A Companhia opera com instrumentos financeiros exclusivamente para proteger certas exposições a risco, não tendo, portanto, caráter especulativo.

Notas Explicativas

a) Contratos de câmbio a termo

Com o objetivo de se proteger frente à volatilidade das exposições passivas, da moeda dólar, decorrentes do exposto total (fluxo de caixa), até 30 de setembro de 2025, a Companhia contratou operações de "compra" de moeda a termo (NDF - Non Deliverable Forward). Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Contratação	Data de vencimento	Valor lastreado USD mil	Cotação alvo média
Jun/25 a Set/25	outubro-25	22.388	5,5750
Fev/25 a Set/25	novembro-25	30.941	5,5658
Jul/25 a Set/25	dezembro-25	11.554	5,5742
Ago/25 a Set/25	janeiro-26	6.778	5,5956
Set/25	fevereiro-26	6.010	5,5389
Ago/25 a Set/25	março-26	5.865	5,5270
		83.536	5,5671

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu R\$46.960 de perda líquida no resultado do período referente aos contratos liquidados e em aberto (em 30 de setembro de 2024 ganho líquido de R\$5.113).

b) Swap de taxas de juros

CDI x US\$

Os "swaps" de taxa de juros são liquidados conforme o seu vencimento estipulado no contrato. A taxa de juros dos "swaps" corresponde à taxa de certificado de depósito interbancário. Em 30 de setembro de 2025, a taxa média contratada do CDI foi de 113,55% (116,90% em 31 de dezembro 2024). A Companhia irá liquidar os contratos pelo valor líquido da diferença entre as taxas de juros e a variação cambial. Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Período da Contratação	Data de vencimento	Cobertura	30 de setembro de 2025	
			Valor Nominal USD mil	USD Contratado
ago/24	ago/29	4131	34.596	5,4700
jun/24	jun/26	4131	11.960	5,4965
jun/24	jun/26	4131	11.960	5,4965
mai/25	mai/26	4131	10.881	5,6834
mai/25	jun/26	4131	10.843	5,6905
set/24	mar/26	4131	11.054	5,4323
jul/24	jul/26	4131	7.998	5,4724
jul/24	jul/26	4131	11.998	5,4724
nov/24	mai/26	4131	3.154	5,7820
jul/25	jul/26	4131	5.546	5,4509
			119.990	5,5188

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu R\$122.660 de perda líquida no resultado do período referente aos contratos liquidados e em aberto (em 30 de setembro de 2024 ganho de R\$29.895).

Notas Explicativas

Hedge Accounting

30 de setembro de 2025	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	Consolidado		Outros resultados abrangentes	
				USD/Mil	Valor Justo	Ganho (Perda) acumulada	Ganho (perda) no período
NDF - proteção contas a pagar - US\$/R\$	(i)	Moeda	BRL	444.295	83.536	(14.327)	(12.729)
Swap de moeda - US\$/R\$	(ii)	Moeda	BRL	638.181	119.990	(27.155)	(5.373)
Swap de taxa de juros	(iii)	Custo da dívida	BRL	50.000	-	(205)	(195)
				1.132.476	203.526	(41.687)	(18.297)

- (i) Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*) para proteção de transações futuras altamente prováveis.
- (ii) Instrumento designados como hedge de fluxo de caixa – proteção de empréstimos (controladora / consolidado).
- (iii) Em dezembro de 2024 a Companhia contratou empréstimo de capital de giro no montante e R\$50.000, com taxa de juros-pré-fixada de 16,41% ao ano. Na mesma data, contratou derivativos para realizar a troca de uma taxa de juros pré-fixada para pós-fixada, equivalente a 115% do CDI.

30. PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E STOCK OPTIONS

Em 3 de novembro de 2006, os acionistas da Companhia, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovaram as condições gerais do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia (“Plano”).

Poderão ser beneficiários do Plano os administradores, empregados e prestadores de serviço da Companhia (“Beneficiários”). Ainda, foi determinado que as opções outorgadas não excederão o percentual de 3,5% (três e meio por cento) do total de ações do capital da Companhia existentes na data de sua concessão.

A aquisição das ações para viabilizar os Planos de Opções (Stock Options), poderão ser adquiridas através de programas de recompra.

No dia 09 de agosto de 2023, a Companhia aprovou, em reunião do Conselho de Administração, o programa de recompra de ações de sua própria emissão (“Programa 2023/2025), vigente por de 18 (dezoito) meses, com início em 10 de agosto de 2023 e término em 10 de fevereiro de 2025.

No dia 29 de abril de 2025, o Conselho de Administração aprovou a constituição de um programa de recompra de ações emissão própria (“Programa 2025/2026). O programa autoriza a aquisição de até 4.840.000 ações ordinárias, que na data da aprovação representavam 3,41% do total de ações emitidas pela Companhia e 6,75% do total de ações em circulação. O Programa 2025/2026 tem prazo de 18 (dezoito) meses, com início em 30 de abril de 2025 e término em 31 de outubro de 2026.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou a recompra de 330.000 (trezentos e trinta mil) ações, com custo médio unitário de R\$5,08, totalizando R\$1.677.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui planos em aberto que totalizam 1.117.650 opções, os quais são demonstrados a seguir:

Ano de outorga	Exercício a partir de	Qtd. Opções em aberto em 31/12/2024	Qtd. Opções em aberto em 30/09/2025	Preço médio de exercício	Reserva Constituída no período	Total da Reserva
2020	2022 a 2024	171.150	171.150	4,84	-	377
2021	2023 a 2025	342.500	342.500	10,37	-	1.876
2022	2024 a 2026	604.000	604.000	9,12	246	2.119
		1.117.650	1.117.650	8,85	246	4.372

- O preço médio de exercício é o valor que o beneficiário pagaria para exercer o direito de cada opção na data de encerramento dessas informações financeiras intermediárias;
- Reserva constituída é a despesa apropriada no resultado referente aos planos de remuneração baseados em ações. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu o montante de R\$246 (R\$931 em 30 de setembro de 2024) de despesa referente aos planos no resultado do período;

31. TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA

- (a) No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou integralização de cotas, no montante de R\$4.958, no Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais de Responsabilidade Limitada.”, fundo de investimento em direitos creditórios constituído 28 de janeiro de 2025, utilizando contas a receber proveniente de vendas de equipamentos eletrônicos.
- (b) Nas demonstrações financeiras consolidadas, houve distribuição de dividendos no montante de R\$1.669 aos acionistas não controladores da controlada ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda., sendo que o montante de R\$406 permanece em aberto em 30 de setembro de 2025, caracterizando uma transação não caixa.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e Administradores da
Positivo Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Positivo Tecnologia S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Valores comparativos

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado do trimestre findo em 30 de setembro de 2024, obtidas das Informações Trimestrais - ITR daquele trimestre, e ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, obtido das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria, com datas de 13 de novembro de 2024 e 19 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 12 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Otávio Ramos Pereira
Auditores Independentes Ltda. Contador
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR CRC nº RS 057770/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos do Inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09 A Diretoria da Positivo Tecnologia S.A. declara que: O conjunto das demonstrações financeiras do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (informações financeiras intermediárias do terceiro trimestre de 2025) foram por nós preparadas, revisadas, discutidas e que não existe nenhum assunto relevante que mereça qualquer comentário adicional aqueles já descritos nas Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras.

Curitiba, 12 de novembro de 2025.

Positivo Tecnologia S.A.
A Diretoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos do inciso V do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09 a Diretoria da Positivo Tecnologia S.A. declara que discutiu, reviu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (informações financeiras intermediárias do terceiro trimestre de 2025).

Curitiba, 12 de novembro de 2025.

Positivo Tecnologia S.A.
A Diretoria