

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	106
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	107
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	108
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	109
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	110

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.718.007.200
Preferenciais	0
Total	1.718.007.200
Em Tesouraria	
Ordinárias	5.003.383
Preferenciais	0
Total	5.003.383

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	23.112.581	21.210.726
1.01	Ativo Circulante	12.401.894	11.382.718
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	279.330	460.292
1.01.02	Aplicações Financeiras	27.924	27.774
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	27.924	27.774
1.01.03	Contas a Receber	3.397.276	2.366.996
1.01.03.01	Clientes	2.786.644	1.919.599
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	2.825.548	1.939.373
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-1.552	-978
1.01.03.01.03	(-) Ajuste a Valor Presente	-37.352	-18.796
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	610.632	447.397
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	512.129	398.251
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	98.503	49.146
1.01.04	Estoques	8.120.691	7.973.862
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.204.173	8.047.814
1.01.04.02	Materiais de Consumo	2.163	9.461
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-85.645	-83.413
1.01.06	Tributos a Recuperar	457.947	440.153
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	457.947	440.153
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	32.836	28.643
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	425.111	411.510
1.01.07	Despesas Antecipadas	111.901	110.622
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.825	3.019
1.01.08.03	Outros	6.825	3.019
1.02	Ativo Não Circulante	10.710.687	9.828.008
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	505.226	448.619
1.02.01.04	Contas a Receber	142	142
1.02.01.04.02	Outros Ativos não Circulantes	142	142
1.02.01.07	Tributos Diferidos	204.089	141.278
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	204.089	141.278
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	8.809	12.743
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	292.186	294.456
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	58.841	27.616
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	233.345	266.840
1.02.02	Investimentos	1.405.601	1.129.043
1.02.02.01	Participações Societárias	1.405.601	1.129.043
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.405.601	1.129.043
1.02.03	Imobilizado	7.028.095	6.521.022
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.780.979	2.639.455
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.247.116	3.881.567
1.02.04	Intangível	1.771.765	1.729.324
1.02.04.01	Intangíveis	1.771.765	1.729.324
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.771.765	1.729.324

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	23.112.581	21.210.726
2.01	Passivo Circulante	9.299.161	8.487.948
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	875.035	655.777
2.01.01.01	Obrigações Sociais	219.007	185.771
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	656.028	470.006
2.01.02	Fornecedores	5.670.705	5.306.494
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.670.705	5.306.494
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	5.507.854	5.085.766
2.01.02.01.03	Fornecedores Nacionais - FIDC	162.851	220.728
2.01.03	Obrigações Fiscais	445.248	331.671
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	170.730	112.362
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	112.611	64.601
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	58.119	47.761
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	265.074	214.660
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.444	4.649
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	522.497	547.528
2.01.04.02	Debêntures	522.497	547.528
2.01.04.02.01	Debêntures	522.497	547.528
2.01.05	Outras Obrigações	1.737.341	1.564.649
2.01.05.02	Outros	1.737.341	1.564.649
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	338.196	241.476
2.01.05.02.06	Outros Passivos Circulantes	377.498	354.709
2.01.05.02.07	Arrendamentos a Pagar	1.001.913	949.350
2.01.05.02.08	Partes Relacionadas	19.734	19.114
2.01.06	Provisões	48.335	81.829
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	48.335	81.829
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	48.335	81.829
2.02	Passivo Não Circulante	6.818.276	6.289.318
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.760.116	2.656.820
2.02.01.02	Debêntures	2.760.116	2.656.820
2.02.01.02.01	Debêntures	2.760.116	2.656.820
2.02.02	Outras Obrigações	3.914.877	3.545.818
2.02.02.02	Outros	3.914.877	3.545.818
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	34.590	62.602
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	22.770	13.573
2.02.02.02.05	Arrendamentos a Pagar	3.857.517	3.469.643
2.02.04	Provisões	143.283	86.680
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	143.283	86.680
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	143.283	86.680
2.03	Patrimônio Líquido	6.995.144	6.433.460
2.03.01	Capital Social Realizado	4.000.000	4.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	125.346	111.309
2.03.02.07	Reservas De Capital	125.346	111.309
2.03.04	Reservas de Lucros	2.178.201	2.248.097
2.03.04.01	Reserva Legal	378.498	378.498

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.02	Reserva Estatutária	983.106	983.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	69.895
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.597	816.598
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	617.637	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.960	74.054

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.531.346	29.786.890	9.130.714	26.397.790
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	11.291.668	31.938.427	9.776.205	28.244.759
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-542.620	-1.560.079	-477.866	-1.385.311
3.01.03	Abatimentos	-217.702	-591.458	-167.625	-461.658
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.295.917	-20.637.728	-6.237.091	-18.041.898
3.03	Resultado Bruto	3.235.429	9.149.162	2.893.623	8.355.892
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.364.654	-7.054.762	-2.220.548	-6.516.595
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.154.159	-6.217.471	-1.904.246	-5.489.013
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-362.964	-1.055.972	-356.906	-1.041.745
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	41.197	108.053	119.772	119.772
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	19.538	-58.306	-74.300	-83.217
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	19.538	-58.306	-74.300	-83.217
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	91.734	168.934	-4.868	-22.392
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	870.775	2.094.400	673.075	1.839.297
3.06	Resultado Financeiro	-337.662	-951.311	-240.519	-727.171
3.06.01	Receitas Financeiras	119.313	299.685	71.841	218.954
3.06.02	Despesas Financeiras	-456.975	-1.250.996	-312.360	-946.125
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	533.113	1.143.089	432.556	1.112.126
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-79.141	-151.146	-97.540	-262.664
3.08.01	Corrente	-109.615	-213.994	-120.894	-274.361
3.08.02	Diferido	30.474	62.848	23.354	11.697
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	453.972	991.943	335.016	849.462
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	453.972	991.943	335.016	849.462
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,27565	0,6023	0,20314	0,51509
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02.01	ON	0,27338	0,59734	0,20193	0,51201

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	453.972	991.943	335.016	849.462
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	117	-281
4.03	Resultado Abrangente do Período	453.972	991.943	335.133	849.181

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.832.483	1.847.222
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.328.379	3.185.120
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do I.R. e C.S.L.L.	1.143.089	1.112.126
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.502.861	1.373.562
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	14.037	22.112
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	9.197	32.839
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	12.626	12.258
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	70.420	32.282
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	2.232	18.915
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	7.190	6.102
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas	-3.248	-7.521
6.01.01.10	Despesas de Juros	375.850	253.421
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	7.154	6.980
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	-168.934	22.392
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamento	355.905	299.652
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-673.032	-437.040
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-874.235	-116.219
6.01.02.02	Estoques	-149.062	-887.806
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-167.981	-60.931
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	42.091	-14.434
6.01.02.05	Fornecedores	433.866	532.456
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	219.258	173.782
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	129.278	-64.909
6.01.02.08	Outras Obrigações	-259.307	-6.763
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	10.937	4.172
6.01.02.10	Fornecedores - FIDC	-57.877	3.612
6.01.03	Outros	-822.864	-900.858
6.01.03.01	Juros Pagos	-311.739	-269.464
6.01.03.02	I.R. e Contribuição Social Pagos	-107.909	-271.383
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-355.905	-299.652
6.01.03.04	Demandas Judiciais - pagos	-47.311	-60.359
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.057.593	-1.139.956
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-950.196	-833.991
6.02.02	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	573	4.265
6.02.04	Aquisição e Aporte de Capital em Investidas, líquida de caixa obtido na aquisição	-107.970	-310.230
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-955.852	-693.644
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	500.000	600.000
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-475.000	-300.000
6.03.03	Juros sobre Capital Próprio e Dividendo Pagos	-308.438	-238.675
6.03.04	Pagamentos de Arrendamentos	-672.414	-637.152
6.03.06	Aquisição de Participação em Controlada, sem mudança de controle	0	-117.817
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-180.962	13.622

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	460.292	318.002
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	279.330	331.624

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.096	0	74.054	6.433.460
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.096	0	74.054	6.433.460
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	14.036	-69.895	-374.401	0	-430.260
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-390.600	0	-390.600
5.04.08	JSCP referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	0	0	-69.895	0	0	-69.895
5.04.09	Juros sobre Capital Prescrito	0	0	0	399	0	399
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	13.936	0	15.800	0	29.736
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	7.606	0	0	0	7.606
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.810	0	0	0	19.810
5.04.14	Ações Restritas - Investidas	0	-520	0	0	0	-520
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - Investidas	0	1.100	0	0	0	1.100
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	991.944	0	991.944
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	991.944	0	991.944
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	94	-94	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	94	-94	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	125.346	2.178.201	617.637	73.960	6.995.144

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	22.112	-217.598	-371.387	59.708	-507.165
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-106.000	0	-106.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-265.600	0	-265.600
5.04.08	JSCP referente ao Exercício de 2023 aprovado na AGO de 17 de abril de 2024	0	0	-217.598	0	0	-217.598
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	213	0	213
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	21.584	0	0	0	21.584
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-15.307	0	0	0	-15.307
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	2.163	0	0	0	2.163
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	13.143	0	0	0	13.143
5.04.14	Ações Restritas - 4Bio	0	-123	0	0	0	-123
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	652	0	0	0	652
5.04.17	Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	0	0	0	0	59.708	59.708
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	854.084	-281	853.803
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	849.462	0	849.462
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-281	-281
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	4.622	0	4.622
5.05.03.02	Cancelamento/Não Realização de Ações	0	0	0	4.622	0	4.622
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	94	-94	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	143	-143	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-49	49	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	168.673	1.577.370	482.791	73.804	6.302.638

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	31.441.199	27.861.573
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	31.484.944	27.872.906
7.01.02	Outras Receitas	9.702	6.305
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-53.447	-17.638
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-21.031.753	-18.667.906
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-18.989.600	-16.791.876
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.042.153	-1.876.030
7.03	Valor Adicionado Bruto	10.409.446	9.193.667
7.04	Retenções	-1.469.260	-1.373.562
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.469.260	-1.373.562
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	8.940.186	7.820.105
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	485.375	210.958
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	168.934	-22.392
7.06.02	Receitas Financeiras	300.638	219.912
7.06.03	Outros	15.803	13.438
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	9.425.561	8.031.063
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	9.425.561	8.031.063
7.08.01	Pessoal	3.051.257	2.703.563
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.396.313	2.097.767
7.08.01.02	Benefícios	452.192	417.071
7.08.01.03	F.G.T.S.	202.752	188.725
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.921.310	3.318.206
7.08.02.01	Federais	818.867	879.713
7.08.02.02	Estaduais	3.061.186	2.403.624
7.08.02.03	Municipais	41.257	34.869
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.461.051	1.159.832
7.08.03.01	Juros	1.232.267	945.923
7.08.03.02	Aluguéis	228.784	213.909
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	991.943	849.462
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	390.600	265.600
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	601.343	583.862

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	23.825.807	22.163.756
1.01	Ativo Circulante	13.753.306	12.703.710
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	436.340	528.002
1.01.02	Aplicações Financeiras	102.050	15.706
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	102.050	15.706
1.01.03	Contas a Receber	4.082.598	3.153.458
1.01.03.01	Clientes	3.408.229	2.666.758
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	3.470.094	2.715.360
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-14.557	-19.169
1.01.03.01.06	(-) Ajuste a Valor Presente	-47.308	-29.433
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	674.369	486.700
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	582.126	444.813
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	92.243	41.887
1.01.04	Estoques	8.497.507	8.407.430
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.580.764	8.481.221
1.01.04.02	Materiais de Consumo	2.388	9.622
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-85.645	-83.413
1.01.06	Tributos a Recuperar	510.193	483.484
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	510.193	483.484
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	41.777	34.768
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	468.416	448.716
1.01.07	Despesas Antecipadas	117.793	112.611
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.825	3.019
1.02	Ativo Não Circulante	10.072.501	9.460.046
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	902.292	850.053
1.02.01.04	Contas a Receber	712	204
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	712	204
1.02.01.07	Tributos Diferidos	357.798	298.405
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	357.798	298.405
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	8.809	12.743
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	534.973	538.701
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	295.666	250.762
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	239.307	287.939
1.02.02	Investimentos	16.545	14.740
1.02.02.01	Participações Societárias	16.545	14.740
1.02.03	Imobilizado	7.082.989	6.569.649
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.830.643	2.682.672
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.252.346	3.886.977
1.02.04	Intangível	2.070.675	2.025.604
1.02.04.01	Intangíveis	2.070.675	2.025.604
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.070.675	2.025.604

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	23.825.807	22.163.756
2.01	Passivo Circulante	9.871.106	9.194.959
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	911.664	686.526
2.01.01.01	Obrigações Sociais	223.282	190.372
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	688.382	496.154
2.01.02	Fornecedores	6.113.315	5.815.084
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.113.315	5.815.084
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	5.894.420	5.614.817
2.01.02.01.03	Fornecedores Nacionais - FIDC	218.895	200.267
2.01.03	Obrigações Fiscais	472.454	364.904
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	178.727	120.276
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	117.896	68.855
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	60.831	51.421
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	283.633	238.967
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	10.094	5.661
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	522.497	637.110
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	89.582
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	89.582
2.01.04.02	Debêntures	522.497	547.528
2.01.04.02.01	Debêntures	522.497	547.528
2.01.05	Outras Obrigações	1.802.841	1.609.506
2.01.05.02	Outros	1.802.841	1.609.506
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	338.196	241.476
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	441.253	397.872
2.01.05.02.06	Arrendamentos a Pagar	1.003.658	951.044
2.01.05.02.07	Partes Relacionadas	19.734	19.114
2.01.06	Provisões	48.335	81.829
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	48.335	81.829
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	48.335	81.829
2.02	Passivo Não Circulante	6.945.324	6.521.910
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.760.116	2.656.820
2.02.01.02	Debêntures	2.760.116	2.656.820
2.02.01.02.01	Debêntures	2.760.116	2.656.820
2.02.02	Outras Obrigações	3.930.159	3.583.031
2.02.02.02	Outros	3.930.159	3.583.031
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	46.148	95.965
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	22.770	13.573
2.02.02.02.05	Arrendamentos a Pagar	3.861.241	3.473.493
2.02.04	Provisões	255.049	282.059
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	255.049	282.059
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	255.049	282.059
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	7.009.377	6.446.887
2.03.01	Capital Social Realizado	4.000.000	4.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	125.346	111.309
2.03.02.07	Reservas de Capital	125.346	111.309

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04	Reservas de Lucros	2.178.201	2.248.097
2.03.04.01	Reserva Legal	378.498	378.499
2.03.04.02	Reserva Estatutária	983.106	983.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	69.895
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.597	816.597
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	617.637	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.960	74.054
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	14.233	13.427

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	11.264.916	32.146.968	9.989.122	28.776.836
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	12.117.999	34.594.702	10.749.830	30.919.620
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-608.077	-1.772.485	-565.662	-1.600.512
3.01.03	Abatimentos	-245.006	-675.249	-195.046	-542.272
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.949.110	-22.747.010	-7.018.210	-20.214.661
3.03	Resultado Bruto	3.315.806	9.399.958	2.970.912	8.562.175
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.464.589	-7.351.671	-2.291.911	-6.701.554
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.189.809	-6.328.459	-1.942.400	-5.597.589
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-392.492	-1.144.045	-389.501	-1.134.619
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	41.130	113.094	119.790	119.687
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	75.555	8.421	-79.587	-88.572
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	75.555	8.421	-79.587	-88.572
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.027	-682	-213	-461
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	851.217	2.048.287	679.001	1.860.621
3.06	Resultado Financeiro	-306.661	-903.409	-238.126	-723.789
3.06.01	Receitas Financeiras	155.948	394.815	97.337	305.717
3.06.02	Despesas Financeiras	-462.609	-1.298.224	-335.463	-1.029.506
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	544.556	1.144.878	440.875	1.136.832
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-82.875	-135.175	-101.756	-275.740
3.08.01	Corrente	-111.398	-194.620	-129.409	-292.372
3.08.02	Diferido	28.523	59.445	27.653	16.632
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	461.681	1.009.703	339.119	861.092
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	461.681	1.009.703	339.119	861.092
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	453.972	991.943	335.016	849.462
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	7.709	17.760	4.103	11.630
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.01.01	ON	0,27565	0,6023	0,20314	0,51509
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,27338	0,59734	0,20193	0,51201

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	461.681	1.009.703	339.119	861.092
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	117	-281
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	461.681	1.009.703	339.236	860.811
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	453.972	991.943	335.133	849.181
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	7.709	17.760	4.103	11.630

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.012.342	1.684.819
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.514.876	3.298.680
6.01.01.01	Lucro Antes do I.R e C.S.L.L.	1.144.878	1.136.832
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.516.932	1.386.774
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	14.037	21.055
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	9.197	32.839
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	13.059	12.258
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	56.905	42.950
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	2.232	18.915
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	12.908	15.516
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas	-3.248	-7.521
6.01.01.10	Despesas de Juros	383.787	272.051
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	7.154	6.980
6.01.01.12	Despesas de Juros - Arrendamentos	356.353	299.862
6.01.01.14	Aumento do Percentual de Participação em Controladas	0	59.708
6.01.01.15	Resultado de Equivalência Patrimonial	682	461
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-670.572	-692.928
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-754.380	-293.289
6.01.02.02	Estoques	-92.310	-954.020
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-189.454	-73.341
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	-49.562	-29.580
6.01.02.05	Fornecedores	291.381	604.341
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	225.138	180.153
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	72.074	-46.279
6.01.02.08	Outras Obrigações	-203.097	-86.765
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	11.009	4.161
6.01.02.10	Fornecedores - FIDC	18.629	1.691
6.01.03	Outros	-831.962	-920.933
6.01.03.01	Juros Pagos	-320.389	-289.329
6.01.03.02	I.R. e Contribuição Social Pagos	-107.909	-271.383
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-356.353	-299.862
6.01.03.04	Demandas Judiciais - pagos	-47.311	-60.359
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.057.771	-848.016
6.02.01	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-972.000	-852.281
6.02.02	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	573	4.265
6.02.03	Aplicações Financeiras	-86.344	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.046.233	-838.613
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	590.000	650.000
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-653.869	-493.000
6.03.03	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-308.438	-238.675
6.03.04	Pagamentos de Arrendamento	-673.926	-639.121
6.03.06	Aquisição de Participação em Controlada, sem mudança de controle	0	-117.817

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-91.662	-1.810
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	528.002	412.321
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	436.340	410.511

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.096	0	74.054	6.433.460	13.427	6.446.887
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.096	0	74.054	6.433.460	13.427	6.446.887
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	14.036	-69.895	-374.401	0	-430.260	-16.954	-447.214
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-390.600	0	-390.600	0	-390.600
5.04.08	JSCP referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	0	0	-69.895	0	0	-69.895	0	-69.895
5.04.09	Juros sobre Capital Prescrito	0	0	0	399	0	399	0	399
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	13.936	0	15.800	0	29.736	0	29.736
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896	0	-27.896
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	7.606	0	0	0	7.606	0	7.606
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.810	0	0	0	19.810	0	19.810
5.04.14	Ações Restritas - Investidas	0	-520	0	0	0	-520	0	-520
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - Investidas	0	1.100	0	0	0	1.100	0	1.100
5.04.16	Aquisição de Ações de Acionistas Minoritários pelo Exercício de Opção de Compra – 4Bio	0	0	0	0	0	0	-16.954	-16.954
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	991.944	0	991.944	17.760	1.009.704
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	991.944	0	991.944	17.760	1.009.704
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	94	-94	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	94	-94	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	125.346	2.178.201	617.637	73.960	6.995.144	14.233	7.009.377

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000	72.300	6.028.300
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	146.561	1.794.968	0	14.471	5.956.000	72.300	6.028.300
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	22.112	-217.598	-371.387	59.708	-507.165	-58.831	-565.996
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-106.000	0	-106.000	0	-106.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-265.600	0	-265.600	0	-265.600
5.04.08	JSCP referente ao Exercício de 2023 aprovado na AGO de 17 de abril de 2024	0	0	-217.598	0	0	-217.598	0	-217.598
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	213	0	213	0	213
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	21.584	0	0	0	21.584	0	21.584
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-15.307	0	0	0	-15.307	0	-15.307
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	2.163	0	0	0	2.163	0	2.163
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	13.143	0	0	0	13.143	0	13.143
5.04.14	Ações Restritas - 4Bio	0	-123	0	0	0	-123	0	-123
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	652	0	0	0	652	0	652
5.04.17	Aquisição de Ações de Acionistas Minoritários pelo Exercício de Opção de Compra – 4Bio	0	0	0	0	59.708	59.708	-58.831	877
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	854.084	-281	853.803	0	853.803
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	849.462	0	849.462	0	849.462
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-281	-281	0	-281
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	4.622	0	4.622	0	4.622
5.05.03.02	Cancelamento/Não Realização de Ações	0	0	0	4.622	0	4.622	0	4.622
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	94	-94	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	143	-143	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-49	49	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	168.673	1.577.370	482.791	73.804	6.302.638	13.469	6.316.107

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	34.055.831	30.425.770
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	34.044.717	30.443.041
7.01.02	Outras Receitas	68.921	6.449
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-57.807	-23.720
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-23.177.230	-20.906.974
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-21.089.332	-18.963.756
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.087.898	-1.943.218
7.03	Valor Adicionado Bruto	10.878.601	9.518.796
7.04	Retenções	-1.482.951	-1.386.774
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.482.951	-1.386.774
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	9.395.650	8.132.022
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	414.590	316.435
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-682	-461
7.06.02	Receitas Financeiras	399.468	303.454
7.06.03	Outros	15.804	13.442
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	9.810.240	8.448.457
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	9.810.240	8.448.457
7.08.01	Pessoal	3.141.818	2.793.527
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.454.476	2.155.579
7.08.01.02	Benefícios	479.412	445.098
7.08.01.03	F.G.T.S.	207.930	192.850
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.134.318	3.566.142
7.08.02.01	Federais	833.192	927.169
7.08.02.02	Estaduais	3.254.157	2.599.639
7.08.02.03	Municipais	46.969	39.334
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.524.550	1.227.696
7.08.03.01	Juros	1.291.580	1.010.277
7.08.03.02	Aluguéis	232.970	217.419
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.009.554	861.092
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	390.600	265.600
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	601.343	583.862
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	17.611	11.630

Comentário do Desempenho

São Paulo, 04 de novembro de 2025. A RD Saúde (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2025 (3T25). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período do ano anterior.

IFRS 16: Nossas demonstrações financeiras são preparadas em conformidade com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório consideram o padrão pré-IFRS 16 com uma reconciliação em capítulo dedicado neste documento.

DESTAQUES CONSOLIDADOS DO TRIMESTRE:

- **FARMÁCIAS:** 3.453 unidades em operação, com 88 aberturas e 6 encerramentos;
- **RECEITA BRUTA:** R\$ 12,1 bilhões, +12,7% consolidado e +15,5% varejo, com +4,8 pp de ganho real MSSS;
- **MARKET SHARE:** 16,8% de participação nacional, aumento de 0,8 pp com ganhos em todas as regiões;
- **DIGITAL:** R\$ 3,0 bilhões, crescimento de 62% e penetração no varejo de 26,7%;
- **EBITDA AJUSTADO:** R\$ 909 milhões, crescimento de 12,2% e margem estável de 7,5% (7,9% no varejo);
- **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO*:** R\$ 402 milhões, crescimento de 19,3% e margem de 3,3% (+0,2 pp);
- **FLUXO DE CAIXA:** Fluxo de caixa livre positivo de R\$ 648 milhões, R\$ 558 milhões de geração total.

* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

RADL3

R\$ 19,83/ação

Fechamento: 03/nov/25

VALOR DE MERCADO

R\$ 34,1 bilhões

TOTAL DE AÇÕES

1.718.007.200

CONTATOS DE RI:

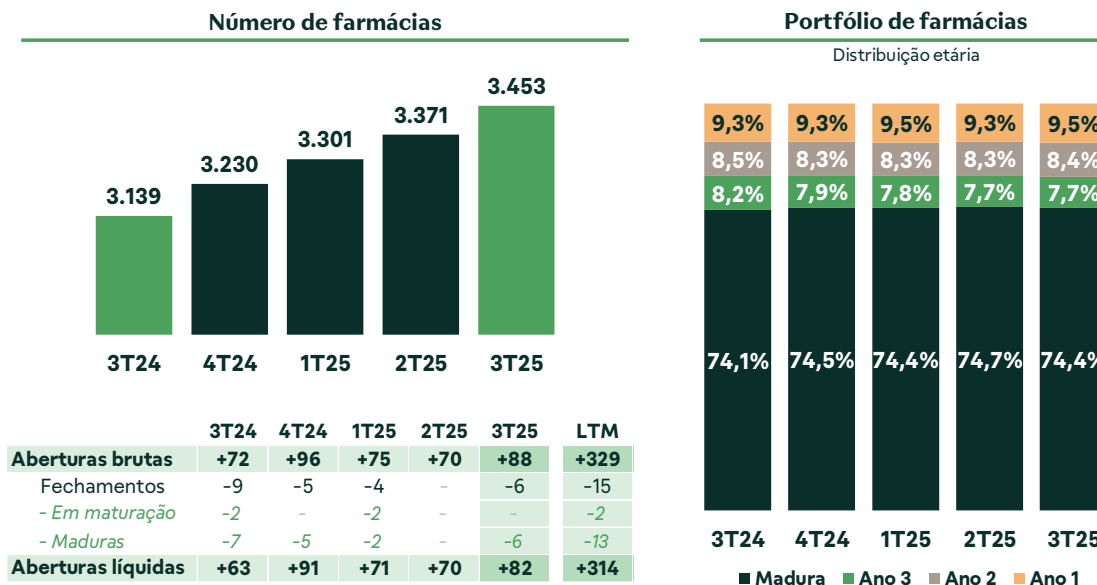
Flávio Correia
André Stolfi
Victor Torres
Felipe Correa

ri.rdsaude.com.br
ri@rdsaude.com.br

Sumário (R\$ mil)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
# de farmácias	3.139	3.230	3.301	3.371	3.453
Aberturas orgânicas	72	96	75	70	88
Fechamentos	(9)	(5)	(4)	-	(6)
# de funcionários	62.402	64.758	66.275	67.114	69.860
# de farmacêuticos	12.689	12.894	13.462	13.734	13.981
# de atendimentos (mil)	102.620	103.751	102.832	110.812	111.618
# de clientes ativos (MM)	49,1	49,1	49,7	50,3	51,0
Receita bruta	10.749.830	10.862.353	10.820.630	11.656.073	12.117.999
Crescimento (a/a)	+15,9%	+13,9%	+10,8%	+12,0%	+12,7%
Lucro bruto	2.970.685	2.994.119	2.881.310	3.198.617	3.314.356
% da receita bruta	27,6%	27,6%	26,6%	27,4%	27,4%
EBITDA ajustado	810.715	677.521	644.092	885.011	909.252
% da receita bruta	7,5%	6,2%	6,0%	7,6%	7,5%
Lucro líquido ajustado	336.819	381.414	177.107	402.744	401.986
% da receita bruta	3,1%	3,5%	1,6%	3,5%	3,3%
Lucro líquido	362.117	351.476	181.125	400.855	476.078
% da receita bruta	3,4%	3,2%	1,7%	3,4%	3,9%
Fluxo de caixa livre	700.704	(175.013)	(73.751)	36.899	647.824

Comentário do Desempenho

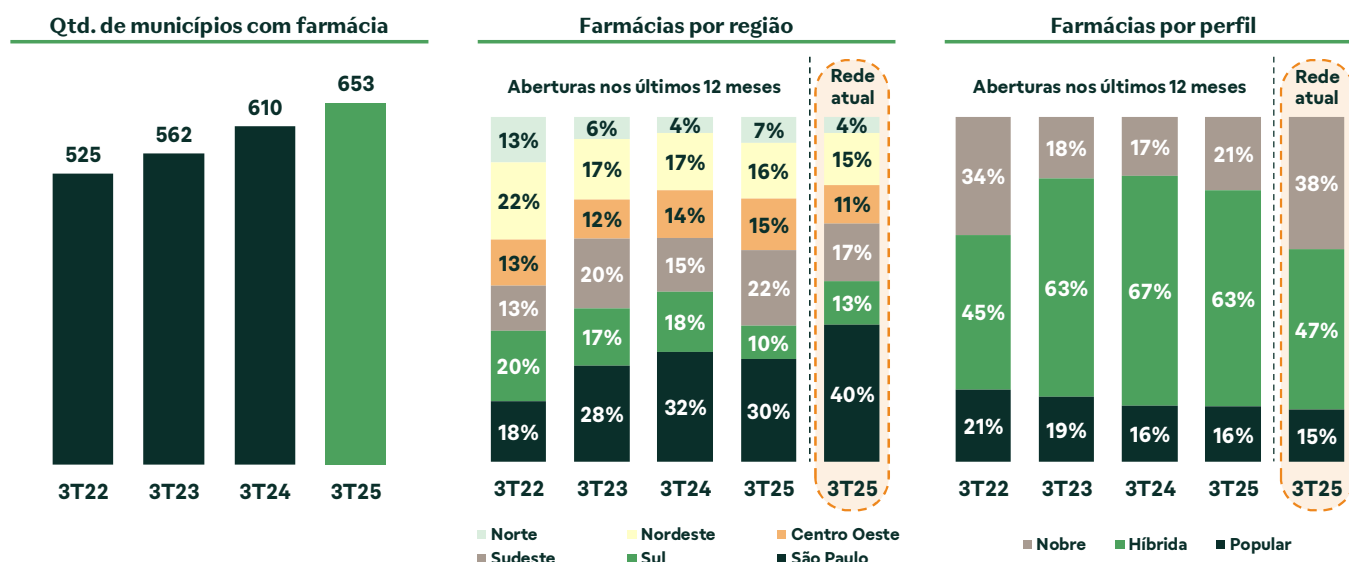
EXPANSÃO DA REDE



Encerramos o 3T25 com um total de 3.453 farmácias em operação, inaugurando 88 novas unidades e encerrando 6 no trimestre. Nos últimos 12 meses, inauguramos 329 novas farmácias e reiteramos o *guidance* de 330–350 aberturas brutas para o ano de 2025.

Dos 15 encerramentos realizados nos últimos 12 meses, 2 ocorreram durante o processo de maturação, equivalente a apenas 0,6% das 329 aberturas do período, resultado da assertividade do processo de expansão orgânica da rede. Já os outros 13 encerramentos foram de unidades maduras, com média de 15 anos de operação, resultantes da otimização do portfólio, transferindo vendas para outras farmácias próximas, liberando ativos para realocação e reduzindo custos fixos, aumentando assim tanto o EBITDA quanto o ROIC da Companhia.

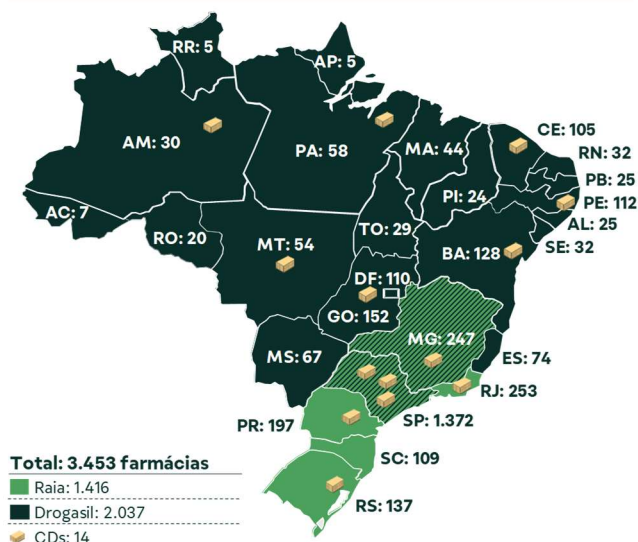
Ao final do trimestre, um total de 25,6% das nossas farmácias ainda estava em processo de maturação, não tendo atingido todo o potencial de receita e de rentabilidade.



Nossa expansão vem incrementando a diversificação da nossa rede de farmácias, tanto geograficamente quanto demograficamente. Estendemos nossa presença para 653 cidades em todos os estados do País, 43 a mais do que no 3T24, uma capilaridade única no varejo brasileiro. Dentre as 319 cidades brasileiras com mais de 100 mil habitantes, já possuímos farmácias operando ou em processo de inauguração em 314 delas.

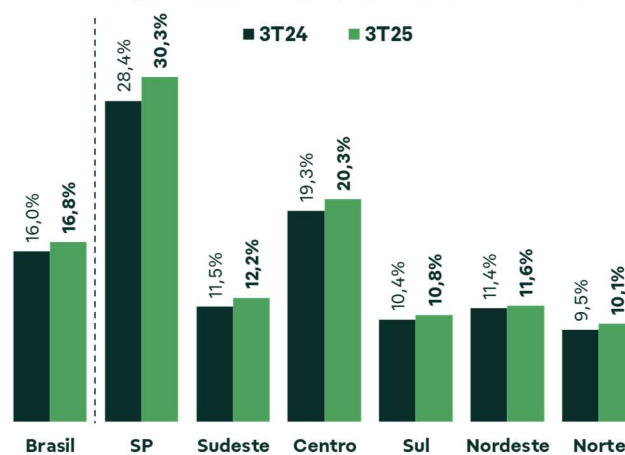
Destacamos também uma aceleração da expansão em São Paulo, nosso principal mercado, que aumentou de 18% das aberturas no 3T22 para 30% no 3T25. Embora já tenhamos 1,4 mil farmácias no estado, as oportunidades que continuamos identificando e o sólido desempenho das lojas recém-inauguradas evidenciam o potencial que ainda temos para expandir nossa presença de maneira altamente rentável em todo o País. Por fim, 79% das nossas aberturas nos últimos doze meses possuem formato popular ou híbrido, perfis que hoje já representam 62% da rede.

Comentário do Desempenho



Participação de mercado

Participação trimestral no varejo a preço fábrica (sell-out + sell-in)



Estamos presentes em todos os estados do País e possuímos uma rede de 14 centros de distribuição que abastecem as 3,5 mil farmácias. Essa malha logística permite abastecermos mais de 80% das filiais diariamente e com lead-time de até 24h, melhorando o nível de serviço, otimizando o capital de giro e fortalecendo nossa eficiência operacional, se configurando, portanto, como uma importante vantagem competitiva.

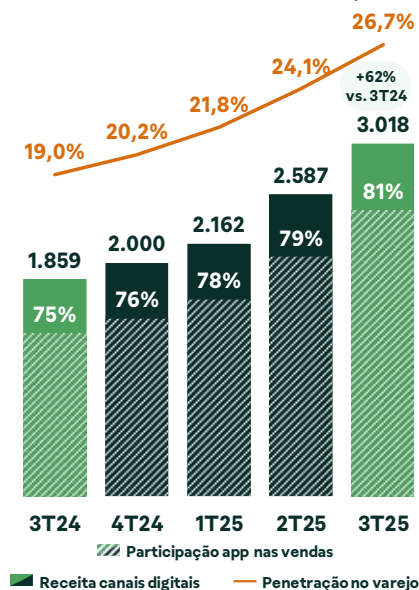
Nossa participação de mercado nacional foi de 16,8%, um incremento anual de +0,8 pp com ganhos em todas as regiões. Registramos participações de 30,3% em São Paulo (+1,9 pp), de 12,2% no Sudeste (+0,7 pp), de 20,3% no Centro Oeste (+1,0 pp), de 10,8% no Sul (+0,4 pp), de 11,6% no Nordeste (+0,2 pp) e 10,1% no Norte (+0,6 pp).

◆ DIGITALIZAÇÃO, SAÚDE E ENGAJAMENTO DO CLIENTE

Encerramos o 3T25 com 51 milhões de clientes ativos que realizaram 429 milhões de compras nos últimos 12 meses e fizeram na média 8,4 compras por ano, avaliando o atendimento nas nossas farmácias com um NPS de 91. O aumento do *Lifetime Value* dos nossos clientes, por meio da criação de vínculos relevantes e de maior engajamento, constitui um dos nossos principais vetores de criação de valor.

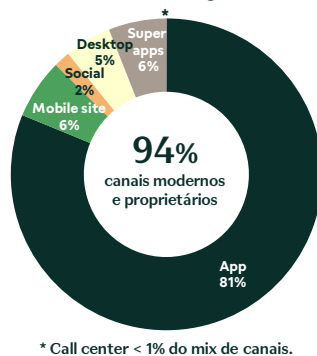
Canais digitais: venda e penetração

R\$ milhões, % da receita bruta do varejo



Mix de canais digitais

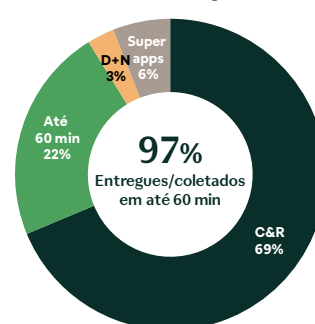
% da receita digital



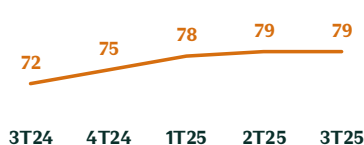
* Call center < 1% do mix de canais.

Mix das entregas

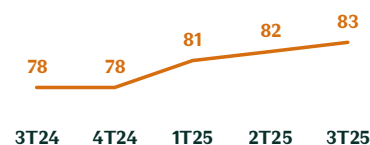
% da receita digital



NPS app



NPS entregas



Seguimos avançando na estratégia digital, reforçando esse importante vínculo com o cliente. Atingimos R\$ 3,0 bilhões de receita bruta em canais digitais no 3T25, um crescimento de 62% sobre o ano anterior e uma penetração no varejo de 26,7%. O aumento da participação dos medicamentos GLP-1, cujas vendas possuem intensa concentração nos canais digitais, contribuiu de forma relevante para o forte crescimento no trimestre. Além disso, se considerada isoladamente, nossa operação digital representaria a 4ª maior rede de farmácias do país.

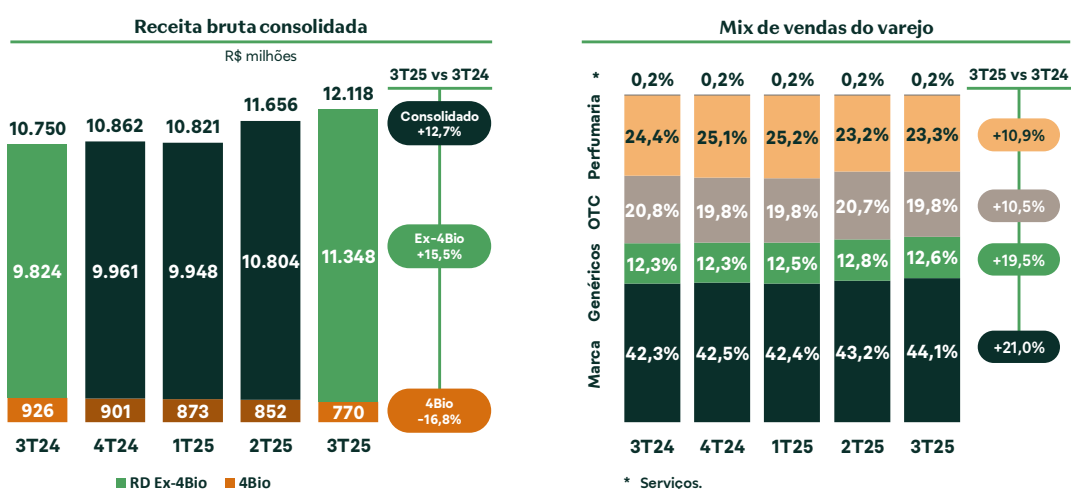
Comentário do Desempenho

A participação dos aplicativos nas vendas digitais avançou de 75% para 81% no último ano, reflexo da melhoria contínua na experiência mobile e de uma jornada cada vez mais completa e omnicanal em saúde integral. Outro destaque foram as entregas rápidas em menos de 60 minutos, que já representam 22% da receita digital. Em conjunto com o Compre & Retire e as entregas por aplicativos de terceiros, chegamos a 97% das vendas entregues ou retiradas em menos de 60 minutos, alavancando a capilaridade da nossa rede, que atende 95% da população de classe A do País dentro de um raio de 1,5 km das nossas farmácias.

No trimestre, registramos 232,5 milhões de acessos aos nossos canais digitais e nossos clientes assíduos digitalizados gastaram 23% mais quando comparados à média dos assíduos. Além disso, contamos com um marketplace para complementar a experiência nos nossos canais digitais oferecendo um sortimento ampliado de 254 mil SKUs em saúde e bem-estar vendidos por 454 sellers.

Por fim, continuamos reforçando o papel das nossas farmácias na jornada de saúde integral dos nossos clientes, posicionando-as como hubs de saúde nas comunidades em que atuam e fortalecendo os vínculos através dos serviços farmacêuticos. Já contamos com 2,7 mil unidades com salas *Mais Saúde* e seu portfólio ampliado de serviços, além de 417 unidades com salas de vacinas. No 3T25, foram realizados mais de 1,1 milhões de atendimentos farmacêuticos entre EACs (exames de análises clínicas), aplicações de vacinas e outros serviços, registrando um NPS superior à média das farmácias.

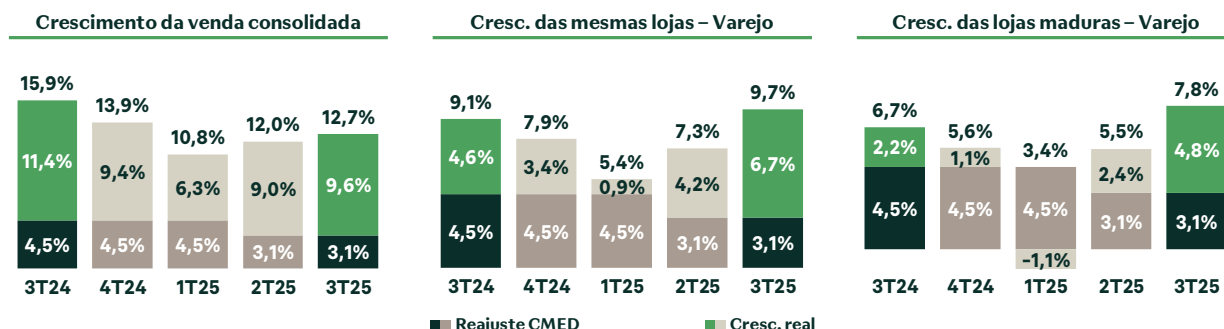
RECEITA BRUTA



Encerramos o 3T25 com receita bruta de R\$ 12.118 milhões, um crescimento consolidado de 12,7% vs. o mesmo período do ano anterior, que inclui um efeito calendário positivo em 0,3 pp. Nas operações de varejo, o crescimento foi de 15,5%, uma significativa recuperação sobre os trimestres anteriores (10,5% no 1T25 e 13,0% no 2T25), enquanto a 4Bio teve decréscimo de 16,8% no trimestre, gerando uma pressão de crescimento de 2,8 pp no consolidado.

A queda de vendas na 4Bio se deu pela mudança no modelo de distribuição de um grande laboratório que optou por deixar de atender seus clientes por meio de parceiros comerciais localizados em SP, como é o caso da 4Bio, passando a concentrar suas vendas a partir do ES onde a 4Bio ainda não possui centro de distribuição. Além disso, evidenciamos um quadro competitivo mais acirrado no setor. Esperamos recuperar o crescimento de vendas em categorias prioritárias com diversas ações, incluindo a abertura de um novo CD no ES previsto para 2026.

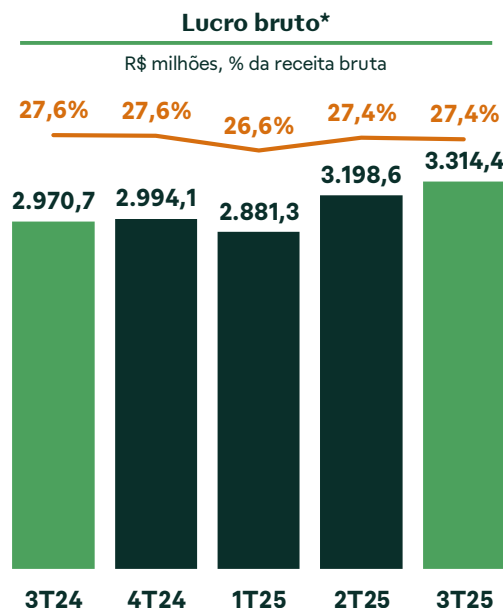
No varejo, destacamos o crescimento forte de vendas, tanto na comparação anual como na sequencial. Nos medicamentos tarjados, registramos crescimento de 21,0% em Marca puxado por GLP-1, e de 19,5% em Genéricos puxado pela expiração de patentes. Também destacamos a contínua recuperação em Perfumaria, com evolução anual de 10,9% (vs. 5,6% no 4T24, 6,5% no 1T25 e 8,3% no 2T25), além do crescimento de 10,5% em OTC.



Por fim, registramos no 3T25 um crescimento médio nas mesmas lojas de 9,7%. Considerando as lojas maduras, com pelo menos 3 anos completos em operação, registramos um crescimento de 7,8% no 3T25, 4,8 pp acima do reajuste de medicamentos CMED autorizado em 2025, estimado em 3,1%, e 2,6 pp acima do IPCA de 5,2%.

Comentário do Desempenho

↗ LUCRO BRUTO



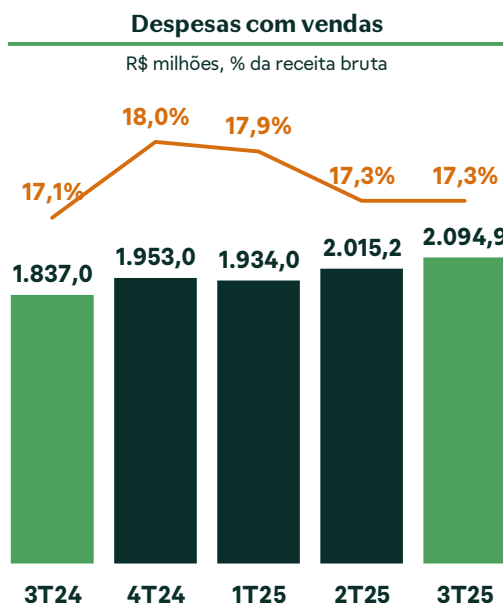
* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

No 3T25, o lucro bruto totalizou R\$ 3.314,4 milhões, correspondente a uma margem bruta de 27,4%, uma contração de 0,2 pp vs. o 3T24 e em linha com o 2T25, em que pesem os ganhos de pré-alta daquele trimestre.

Se excluirmos os 0,2 pp de ganhos pontuais do 3T24 relacionados a ressarcimentos de ICMS referentes ao 1S24, também obtivemos uma margem bruta no 3T25 em linha com a margem normalizada do 3T24.

Ressaltamos que a maior participação de itens GLP-1 nas vendas gerou um efeito mix de -0,4 pp na margem bruta do trimestre em relação ao ano anterior. Essa pressão foi compensada principalmente pelo efeito da menor participação da 4Bio na venda consolidada, além de efeitos menores em gestão de perdas, AVP, entre outros.

↗ DESPESAS COM VENDAS

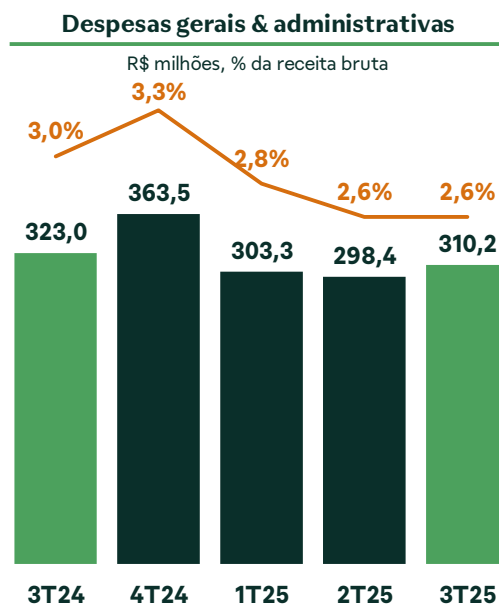


As despesas com vendas totalizaram R\$ 2.094,9 milhões no 3T25, equivalente a 17,3% da receita bruta, um aumento de 0,2 pp vs. o mesmo período do ano anterior. Conforme informado na nossa divulgação dos resultados no 3T24, registramos um ganho pontual de 0,4 pp em função de um quadro de funcionários abaixo do normal nas nossas farmácias.

Se compararmos a despesa de vendas do trimestre com o patamar normalizado de 17,5% do 3T24, registramos uma diluição de 0,2 pp, principalmente pela alavancagem operacional no varejo em função do forte crescimento de receita, mais do que compensando o aumento do quadro de funcionários nas nossas farmácias realizado desde o 3T24.

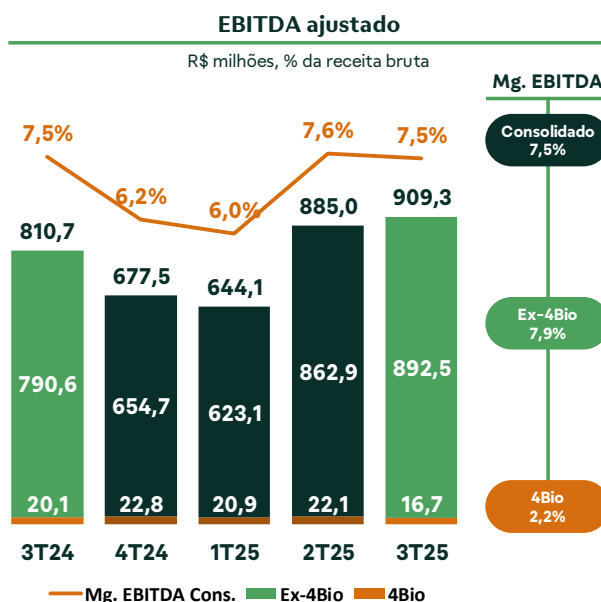
Comentário do Desempenho

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS



As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 310,2 milhões, uma redução de R\$ 12,8 milhões vs. o 3T24. Isso equivaleu a 2,6% da receita bruta, uma diluição de 0,4 pp vs. o 3T24, fruto do esforço de contenção de despesas desde 2024 e da reestruturação corporativa de abril de 2025.

EBITDA



O EBITDA ajustado consolidado totalizou R\$ 909,3 milhões no 3T25, com uma margem de 7,5% da receita bruta, estável em comparação com o 3T24, e sequencialmente em patamar semelhante ao 2T25, em que pese o efeito positivo sazonal da pré-alta de 1º de abril. Se considerarmos os ganhos pontuais de 0,2 pp na margem bruta e de 0,4 pp em despesas de vendas verificados no 3T24, registramos um ganho de 0,6 pp sobre a margem EBITDA normalizada de 6,9% verificada naquele trimestre. A margem EBITDA deste período também se destaca de forma positiva frente a um histórico longo, sendo nitidamente superior aos 6,8% do 3T21, 6,9% do 3T22 e 7,1% do 3T23.

Nas operações de varejo, registramos um EBITDA ajustado de R\$ 892,5 milhões com margem foi de 7,9%. Já na 4Bio, mesmo com a queda de vendas, o EBITDA ajustado foi de R\$ 16,7 milhões com uma margem estável de 2,2% em função da maior disciplina comercial.

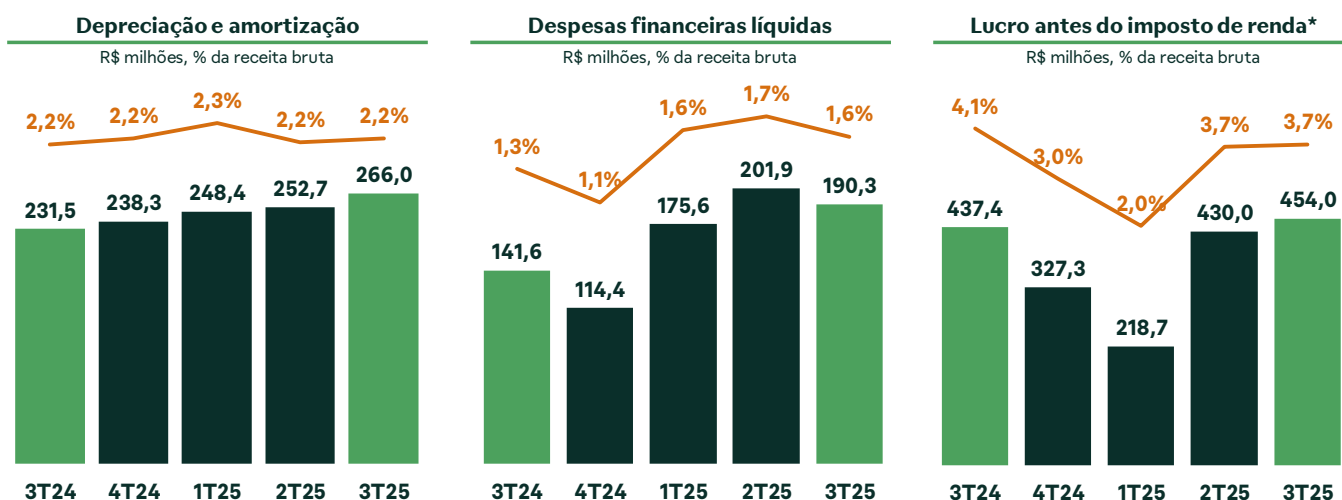
Comentário do Desempenho

RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E RESULTADO NÃO RECORRENTE

Reconciliação do EBITDA (R\$ milhões)	3T25	3T24
Lucro líquido	476,1	362,1
Imposto de renda	90,2	113,6
Equivalência patrimonial	(1,0)	0,2
Resultado financeiro	190,3	141,6
EBIT	755,5	617,5
Depreciação e amortização	266,0	231,5
EBITDA	1.021,5	849,0
Investimento social e doações	1,6	3,9
Baixa de ativos	1,3	2,0
Efeitos tributários de anos anteriores	(15,8)	(117,8)
Outras não recorrentes	(99,3)	73,7
Total de despesas não recorrentes/não operacionais	(112,3)	(38,3)
EBITDA ajustado	909,3	810,7

Registramos R\$ 112,3 milhões em receitas não recorrentes líquidas no 3T25. Isso inclui despesas de R\$ 1,6 milhão em investimentos sociais e doações e de R\$ 1,3 milhão em baixas de ativos, mais que compensados por ganhos de R\$ 15,8 milhões relativos a efeitos tributários de anos anteriores, além de R\$ 99,3 milhões em outros efeitos, sobretudo reversões de provisões, inclusive relativo ao DIFAL na 4Bio.

DEPRECIAÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA



* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

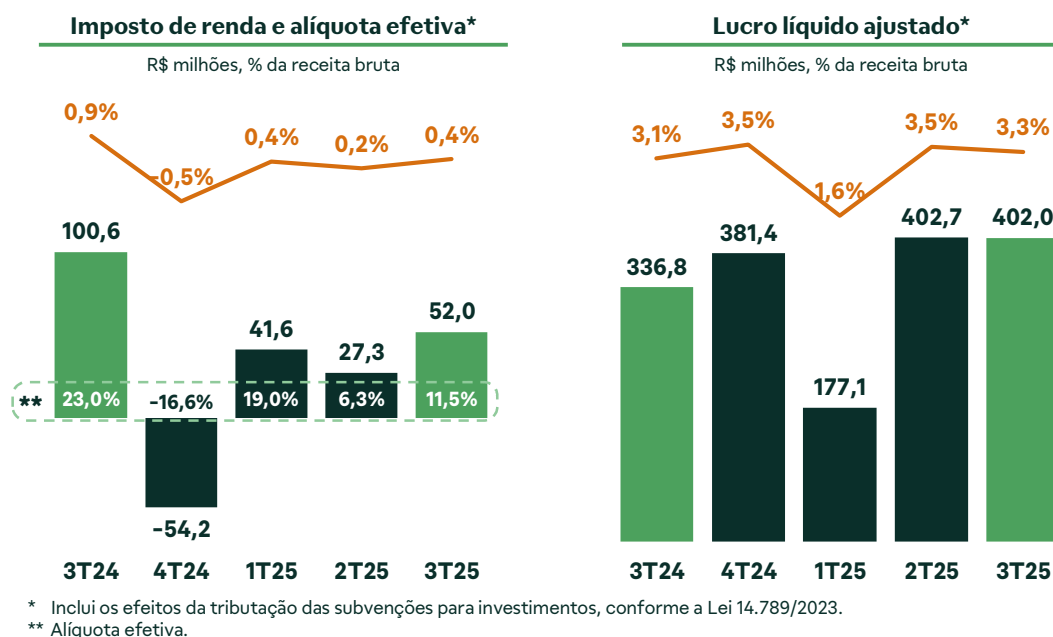
As despesas de depreciação totalizaram R\$ 266,0 milhões no 3T25, equivalentes a 2,2% da receita bruta, estável em relação ao mesmo período do ano anterior.

As despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 190,3 milhões, correspondendo a 1,6% da receita bruta, um aumento de 0,3 pp. Desse montante, R\$ 128,4 milhões correspondem aos juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro, equivalente a 1,1% da receita bruta e com um aumento de 0,2 pp. Isso se deve pela taxa SELIC mais elevada e do volume maior do passivo financeiro. Além disso, R\$ 61,9 milhões correspondem ao efeito não caixa do AVP, equivalentes a 0,5% da receita bruta, um aumento de 0,1 pp vs. o 3T24.

Por fim, registramos R\$ 454,0 milhões de lucro antes do IRPJ/CSLL, equivalente a 3,7% da receita bruta e com uma contração de 0,4 pp vs. o mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

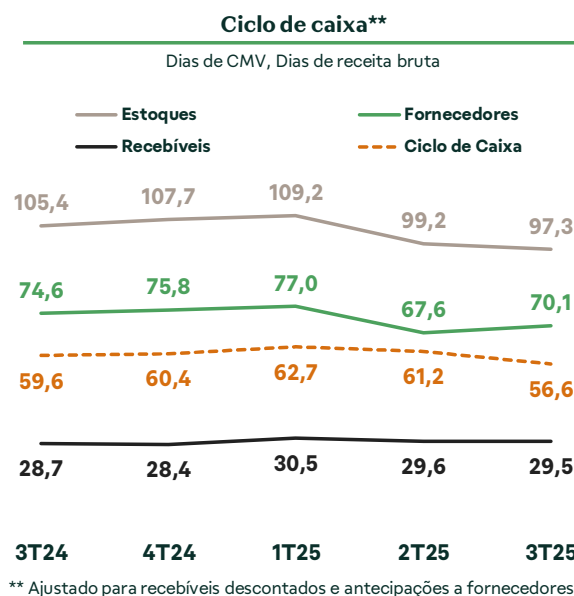
IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO



Registramos um total de R\$ 52,0 milhões em imposto de renda no 3T25, equivalente a 0,4% da receita bruta, uma redução de 0,5 pp vs. o 3T24. A alíquota efetiva foi de 11,5% sobre o LAIR, uma redução de 11,5 pp, incluindo ganhos pontuais. Excluindo esses efeitos pontuais, estimamos uma alíquota efetiva de 17,2% para o trimestre.

Registramos um lucro líquido de R\$ 402,0 milhões no 3T25, um crescimento de 19,3% vs. o 3T24. A margem líquida totalizou 3,3%, um aumento de 0,2 pp, em que pesem os ganhos não recorrentes de 0,2 pp no 3T24 relacionados a ressarcimentos retroativos de ICMS referentes ao 1S24.

CICLO DE CAIXA



Registramos um ciclo de caixa no 3T25 de 56,6 dias, uma redução de 3,0 dias em comparação com o mesmo período do ano anterior, já ajustado para os descontos de recebíveis e antecipações a fornecedores, principalmente pela redução de 8,1 dias em estoques.

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

Fluxo de caixa (R\$ milhões)	3T25	3T24
EBIT ajustado	643,3	579,2
Ajuste a valor presente (AVP)	(69,8)	(47,1)
Despesas não recorrentes	112,3	38,3
Imposto de renda (34%)	(233,1)	(194,0)
Depreciação	256,4	232,8
Outros ajustes	(99,5)	(76,2)
Recursos das operações	609,4	533,1
Ciclo de caixa*	131,9	376,4
Outros ativos (passivos)**	273,6	153,0
Fluxo de caixa operacional	1.014,9	1.062,4
Investimentos	(367,1)	(361,7)
Fluxo de caixa livre	647,8	700,7
Aquisições e investimentos em coligadas	(34,2)	(7,4)
JSCP e dividendos	(0,1)	(1,1)
IR pago sobre JSCP	(18,4)	(10,9)
Resultado financeiro***	(128,4)	(94,5)
IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.)	91,5	70,9
Fluxo de caixa total	558,3	657,6

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

Registramos no 3T25 R\$ 609,4 milhões de recursos das operações, equivalente a 5,0% da receita bruta. Considerando o fluxo de R\$ 405,5 milhões de capital de giro, geramos um fluxo de caixa operacional de R\$ 1.014,9 milhões.

O CAPEX do período foi de R\$ 367,1 milhões, dos quais R\$ 146,9 milhões foram destinados à abertura de novas farmácias, R\$ 63,9 milhões para a manutenção e reforma de unidades existentes, R\$ 94,7 milhões em tecnologia, R\$ 55,6 milhões em logística e R\$ 6,1 milhões em outros projetos.

Atingimos um fluxo de caixa livre positivo de R\$ 647,8 milhões e uma geração total de caixa de R\$ 558,3 milhões.

Por fim, provisionamos R\$ 140,7 milhões em JSCP no 3T25, em comparação com R\$ 114,1 milhões no 3T24.

ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida (R\$ milhões)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Dívida de curto prazo	619,0	637,1	763,5	944,2	522,5
Dívida de longo prazo	2.655,1	2.656,8	2.408,5	2.758,6	2.760,1
Dívida Bruta	3.274,2	3.293,9	3.172,0	3.702,9	3.282,6
(-) Caixa e Equivalentes	410,5	528,0	404,4	527,0	436,3
Dívida Líquida	2.863,7	2.765,9	2.767,6	3.175,8	2.846,3
Recebíveis Descontados	32,2	728,7	803,2	761,2	514,7
Antecipações a fornecedores	(37,2)	(89,9)	(3,7)	(13,2)	(3,7)
Opções Compra/Venda de investidas (est.)	13,2	13,6	14,0	14,4	22,8
Dívida Líquida Ajustada	2.871,9	3.418,4	3.581,0	3.938,3	3.380,0
EBITDA ajustado LTM	2.929,5	2.992,5	2.956,7	3.017,3	3.115,9
Dívida Líquida / EBITDA	1,0x	1,1x	1,2x	1,3x	1,1x

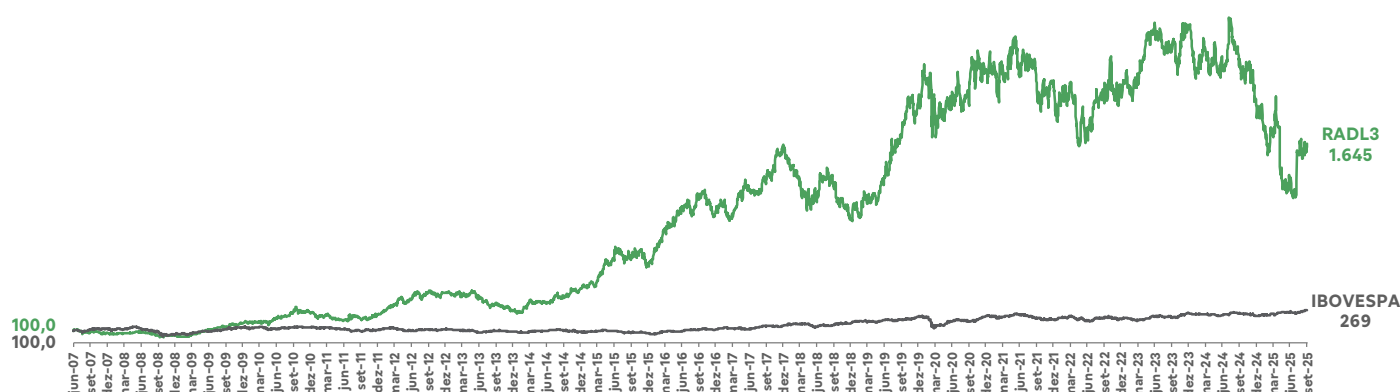
Encerramos o 3T25 com uma dívida líquida ajustada de R\$ 3.380,0 milhões, correspondente a um índice de alavancagem de 1,1x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses, um aumento de 0,1x vs. o mesmo período do ano anterior e uma redução sequencial de 0,2x vs. o 2T25. Nossa dívida líquida ajustada leva em consideração R\$ 514,7 milhões em recebíveis descontados, R\$ 3,7 milhões em antecipações a fornecedores e R\$ 22,8 milhões em obrigações relacionadas a opções de compra/venda de participações remanescentes em empresas investidas.

Ao final do trimestre, nosso endividamento bruto totalizou R\$ 3.282,6 milhões, dos quais 100% correspondem à emissão de Debêntures e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs). Do endividamento total, 84% é de longo prazo e 16% de curto prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 436,3 milhões.

Comentário do Desempenho

RETORNO TOTAL AO AÇIONISTA

Valorização da ação



Nossa ação se valorizou em 21,8% no 3T25, enquanto o IBOVESPA apresentou valorização de 5,3%. No período, o volume financeiro diário médio (ADTV) foi de R\$ 184 milhões.

Desde o IPO da Drogasil em junho de 2007, registramos uma valorização acumulada de 1.545% em comparação à valorização de apenas 169% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio e de dividendos, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 17,6%.

Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 558% em comparação a um crescimento de 115% do IBOVESPA. Incluindo as distribuições aos acionistas, isso equivaleu a um retorno médio anual de 14,4%.

IFRS-16

Desde 2019, as demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para fins de comparabilidade histórica, porém, os dados deste relatório são apresentados sem os efeitos dessa norma, por considerarmos que a abordagem anterior retrata de forma mais fiel a realidade econômica do nosso negócio. No site de Relações com Investidores da RD Saúde (ri.rdsaude.com.br), as Demonstrações Financeiras podem ser encontradas na seção de Planilhas de Resultados.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	3T25		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 3T25
Receita Bruta de Vendas	12.118,0	12.118,0	0,0
Lucro Bruto	3.314,4	3.315,8	1,5
Margem Bruta	27,4%	27,4%	0,0 pp
Despesas de Venda	(2.094,9)	(1.764,1)	330,9
Despesas Gerais & Administrativas	(310,2)	(309,8)	0,3
Total Despesas	(2.405,1)	(2.073,9)	331,2
% da Receita Bruta	19,8%	17,1%	(2,7 pp)
EBITDA Ajustado	909,3	1.241,9	332,7
% da Receita Bruta	7,5%	10,2%	2,7 pp
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	112,3	116,7	4,4
Depreciação e Amortização	(266,0)	(508,4)	(242,4)
Resultado Financeiro	(190,3)	(306,7)	(116,4)
Resultado MEP / Incorporação	1,0	1,0	(0,0)
IR / CSL	(90,2)	(82,9)	7,3
Lucro Líquido	476,1	461,7	(14,4)
% da Receita Bruta	3,9%	3,8%	(0,1 pp)

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial (R\$ milhões)	3T25		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 3T25
Ativo	19.370,6	23.825,8	4.455,2
Ativo Circulante	13.753,2	13.753,3	0,1
Tributos a Recuperar	510,1	510,2	0,1
Ativo Não Circulante	5.617,4	10.072,5	4.455,1
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	154,5	357,8	203,3
Outros Créditos	10,0	9,5	(0,4)
Investimentos	16,7	16,5	(0,1)
Direito de uso em arrendamento	0,0	4.252,3	4.252,3
Passivo e Patrimônio Líquido	19.370,6	23.825,8	4.455,2
Passivo Circulante	8.875,0	9.871,1	996,1
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	1.003,7	1.003,7
Outras Contas a Pagar	459,0	451,5	(7,6)
Não Circulante	3.086,4	6.945,3	3.858,9
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	3.861,2	3.861,2
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	2,4	0,0	(2,4)
Patrimônio Líquido	7.409,2	7.009,4	(399,8)
Reservas de Lucros	2.529,3	2.178,2	(351,1)
Lucros Acumulados	666,1	617,6	(48,5)
Participação de Não Controladores	14,4	14,2	(0,2)

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	3T25		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 3T25
EBIT Ajustado	643,3	733,5	90,2
Despesas não recorrentes	112,3	116,7	4,4
Imposto de renda (34%)	(233,1)	(265,3)	(32,2)
Depreciação	256,4	508,4	252,1
Despesas com Aluguel	0,0	(335,6)	(335,6)
Outros Ajustes	(99,5)	(78,4)	21,1
Recursos das operações	609,4	609,4	0,0
Fluxo de caixa operacional	999,2	999,2	0,0
Investimentos	(367,1)	(367,1)	0,0
Fluxo de caixa livre	632,1	632,1	0,0
Fluxo de caixa total	542,5	542,5	0,0

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

**05 de novembro de 2025 às 10h00 (horário de Brasília),
com tradução simultânea para o inglês.**

Link de acesso

<https://www.resultadosrdsade.com.br/>

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores: ri@rdsade.com.br

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado	3T24	3T25
(em milhares de R\$)		
Receita bruta de vendas e serviços	10.749.830	12.117.999
Deduções	(760.708)	(853.084)
Receita líquida de vendas e serviços	9.989.122	11.264.915
Custo das mercadorias vendidas	(7.018.436)	(7.950.560)
Lucro bruto	2.970.685	3.314.356
Despesas		
Com vendas	(1.836.994)	(2.094.934)
Gerais e administrativas	(322.977)	(310.170)
Despesas operacionais	(2.159.971)	(2.405.104)
EBITDA	810.715	909.252
Depreciação e Amortização	(231.511)	(265.977)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	579.204	643.275
Despesas financeiras	(238.923)	(346.255)
Receitas financeiras	97.334	155.948
Despesas / Receitas Financeiras	(141.589)	(190.307)
Equivalência Patrimonial	(209)	1.034
Lucro antes do IR e da contribuição social	437.405	454.002
Imposto de renda e contribuição social	(100.586)	(52.016)
Lucro líquido do exercício	336.819	401.986

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado Consolidado	3T24	3T25
(em milhares de R\$)		
Receita bruta de vendas e serviços	10.749.830	12.117.999
Deduções	(760.708)	(853.084)
Receita líquida de vendas e serviços	9.989.122	11.264.915
Custo das mercadorias vendidas	(7.018.436)	(7.950.560)
Lucro bruto	2.970.685	3.314.356
Despesas		
Com vendas	(1.836.994)	(2.094.934)
Gerais e administrativas	(322.977)	(310.170)
Outras despesas operacionais, líquidas	38.329	112.261
Despesas operacionais	(2.121.641)	(2.292.843)
EBITDA	849.044	1.021.513
Depreciação e Amortização	(231.511)	(265.977)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	617.533	755.536
Despesas financeiras	(238.923)	(346.255)
Receitas financeiras	97.334	155.948
Despesas / Receitas Financeiras	(141.589)	(190.307)
Equilavência Patrimonial	(209)	1.034
Lucro antes do IR e da contribuição social	475.735	566.263
Imposto de renda e contribuição social	(113.618)	(90.185)
Lucro líquido do exercício	362.117	476.078

Comentário do Desempenho

Ativo (R\$ milhares)	3T24	3T25
Caixa e Equivalentes de Caixa	410.510	436.340
Aplicações Financeiras	-	102.050
Clientes	3.362.713	3.408.229
Estoques	8.132.532	8.497.508
Tributos a Recuperar	377.907	510.126
Outras Contas a Receber	486.600	674.372
Despesas Antecipadas	117.745	117.793
Depósitos Judiciais	2.378	6.825
Ativo Circulante	12.890.386	13.753.242
Depósitos Judiciais	247.105	295.666
Tributos a Recuperar	300.577	239.307
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	79.493	154.495
Outros Créditos	10.083	9.951
Investimentos	9.558	16.660
Imobilizado	2.563.820	2.830.643
Intangível	1.990.746	2.070.676
Ativo Não Circulante	5.201.382	5.617.397
TOTAL ATIVO	18.091.768	19.370.640

Passivo e Patrimônio Líquido (R\$ milhares)	3T24	3T25
Fornecedores	5.712.823	6.122.839
Empréstimos e Financiamentos	619.037	522.497
Salários e Encargos Sociais	816.547	911.664
Impostos, Taxas e Contribuições	414.068	472.453
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	336.980	338.196
Provisão para Demandas Judiciais	69.726	48.336
Outras Contas a Pagar	391.189	459.044
Passivo Circulante	8.360.369	8.875.030
Empréstimos e Financiamentos	2.655.148	2.760.116
Provisão para Demandas Judiciais	235.310	255.049
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	67.266	2.356
Outras Obrigações	103.506	68.917
Passivo Não Circulante	3.061.230	3.086.437
Capital Social	4.000.000	4.000.000
Reservas de Capital	168.673	125.346
Reserva de Reavaliação	11.116	10.991
Reservas de Lucros	1.871.215	2.529.320
Lucros Acumulados	542.904	666.109
Ajustes de Avaliação Patrimonial	62.688	62.969
Participação de Não Controladores	13.573	14.437
Patrimônio Líquido	6.670.169	7.409.172

Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Fluxos de Caixa (R\$ milhares)

	3T24	3T25
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	362.155	476.078
Ajustes		
Depreciações e amortizações	232.772	256.356
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	11.049	(5.761)
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	341	8.324
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	4.946	7.717
Provisão (reversão) para demandas judiciais	4.767	(25.371)
Provisão (reversão) para perdas no estoque	13.395	8.939
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	6.375	5.500
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	(3.110)	(330)
Despesas de juros	93.513	155.720
Amortizações do custo de transação de financiamentos	5.233	2.326
Resultado de Equivalência Patrimonial	213	(1.026)
	731.649	888.472
Variações nos ativos e passivos		
Clientes e outras contas a receber	(458.958)	(387.032)
Estoques	(452.369)	(183.482)
Outros ativos circulantes	45.307	45.165
Ativos no realizável a longo prazo	(1.814)	(27.057)
Fornecedores	815.106	465.440
Salários e encargos sociais	100.000	118.242
Impostos, taxas e contribuições	(114.778)	6.674
Outras Obrigações	124.428	53.198
Aluguéis a pagar	2.175	5.004
Caixa proveniente das operações	790.746	984.624
Juros pagos	(100.486)	(122.531)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(115.274)	(81.744)
Demandas judiciais pagas	(24.261)	(29.693)
Caixa líq. proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	550.725	750.656
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisições de imobilizado e intangível	(369.187)	(378.062)
Recebimentos por vendas de imobilizados	-	573
Aplicações financeiras restritas	-	(23.772)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(369.187)	(401.261)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos e financiamentos tomados	423	-
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(140.000)	(440.000)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(1.111)	(75)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	(140.688)	(440.075)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	369.660	527.020
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	40.850	(90.680)
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	410.510	436.340

Juntos por uma sociedade mais saudável

Raia Drogasil S.A.

Informações Contábeis Intermediárias
 Individuais e Consolidadas
 Em 30 de setembro de 2025



Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias

Individuais e Consolidadas

Em 30 de setembro de 2025



Índice

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanco patrimonial.....	4
Demonstrações dos resultados do período.....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes do período	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstrações dos fluxos de caixa do período	7
Demonstrações do valor adicionado	8

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	10
2. Apresentação das informações trimestrais	11
3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas	13
4. Principais práticas contábeis.....	14
5. Caixa e equivalentes de caixa	14
6. Aplicações mantidas até o vencimento	14
7. Contas a receber de clientes.....	15
8. Estoques.....	16
9. Tributos a recuperar	17
10. Investimentos	18
11. Imobilizado.....	22
12. Intangível	26
13. Benefícios a empregados.....	32
14. Fornecedores e Fornecedores – Risco sacado e FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios.....	33
15. Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	34
16. Arrendamentos.....	39
17. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais	43



Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Em 30 de setembro de 2025



18. Imposto de renda e contribuição social.....45

19. Resultado por ação47

20. Patrimônio líquido48

21. Receita líquida de vendas51

22. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado51

23. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas52

24. Resultado financeiro53

25. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos54

26. Transações com partes relacionadas.....58

27. Cobertura de seguros61

28. Transações não envolvendo caixa61

29. Eventos subsequentes61

Pareceres e declarações

Relatório sobre a Revisão das Informações Trimestrais 62

Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais 64

Parecer do Conselho Fiscal 65

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais..... 66

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente..... 67



Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Notas	Controladora		Consolidado	
		Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24			Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	5	279.330	460.292	436.340	528.002	Fornecedores	14	5.507.854	5.085.766	5.894.420	5.614.817
Aplicações financeiras	6	27.924	27.774	102.050	15.706	Fornecedores - FIDC	14.1	162.851	220.728	218.895	200.267
Contas a receber de clientes	7	2.786.644	1.919.599	3.408.229	2.666.758	Empréstimos e financiamentos	15	522.497	547.528	522.497	637.110
Estoques	8	8.120.691	7.973.862	8.497.506	8.407.430	Arrendamentos a pagar	16	1.001.913	949.350	1.003.658	951.044
Tributos a recuperar	9	457.947	440.153	510.193	483.484	Salários e encargos sociais	-	875.035	655.777	911.664	686.526
Outros ativos circulantes	-	512.129	398.251	582.126	444.813	Impostos, taxas e contribuições	-	332.637	267.070	354.558	296.049
Despesas antecipadas	-	111.901	110.622	117.793	112.611	Dividendo e juros sobre o capital próprio	-	338.196	241.476	338.196	241.476
Partes relacionadas	26	98.503	49.146	92.243	41.887	Imposto de renda e contribuição social	-	112.611	64.601	117.896	68.855
Depósitos judiciais	17	6.825	3.019	6.825	3.019	Provisão para demandas judiciais	17	48.335	81.829	48.335	81.829
						Partes relacionadas	26	19.734	19.114	19.734	19.114
						Outros passivos circulantes	-	377.498	354.709	441.253	397.872
		12.401.894	11.382.718	13.753.305	12.703.710			9.299.161	8.487.948	9.871.106	9.194.959
Não circulante											
Realizável a longo prazo						Empréstimos e financiamentos	15	2.760.116	2.656.820	2.760.116	2.656.820
Depósitos judiciais	17	58.841	27.616	295.666	250.762	Arrendamentos a pagar	16	3.857.517	3.469.643	3.861.241	3.473.493
Tributos a recuperar	9	233.345	266.840	239.307	287.939	Provisão para demandas judiciais	17	143.283	86.680	255.049	282.059
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18.2	204.089	141.278	357.798	298.405	Contas a pagar por aquisição de controladas	-	22.770	13.573	22.770	13.573
Despesas antecipadas	-	8.809	12.743	8.809	12.743	Outros passivos não circulantes	-	34.590	62.602	46.148	95.965
Outros ativos não circulantes	-	142	142	712	204						
		505.226	448.619	902.292	850.053			6.818.276	6.289.318	6.945.324	6.521.910
Investimentos	10	1.405.601	1.129.043	16.545	14.740	Total do passivo		16.117.437	14.777.266	16.816.430	15.716.869
Imobilizado	11	2.780.979	2.639.455	2.830.643	2.682.672	Patrimônio líquido	20				
Intangível	12	1.771.765	1.729.324	2.070.676	2.025.604	Atribuído aos acionistas da Controladora					
Direito de uso em arrendamento	16	4.247.116	3.881.567	4.252.346	3.886.977	Capital social	-	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
		10.205.461	9.379.389	9.170.210	8.609.993	Reservas de capital	-	125.346	111.309	125.346	111.309
		10.710.687	9.828.008	10.072.502	9.460.046	Reservas de lucros	-	2.178.201	2.178.202	2.178.201	2.178.202
						Dividendo adicional proposto	-	-	69.895	-	69.895
						Ajuste de avaliação patrimonial	-	73.960	74.054	73.960	74.054
						Lucros acumulados	-	617.637	-	617.637	-
								6.995.144	6.433.460	6.995.144	6.433.460
						Participação de não controladores	-	-	-	14.233	13.427
						Total do patrimônio líquido		6.995.144	6.433.460	7.009.377	6.446.887
Total do ativo		23.112.581	21.210.726	23.825.807	22.163.756	Total do passivo e patrimônio líquido		23.112.581	21.210.726	23.825.807	22.163.756

Demonstrações dos resultados

Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025

Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

Demonstrações dos Resultados do Período

	Notas	Controladora				Consolidado			
		3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Receita líquida de vendas	21	10.531.346	29.786.890	9.130.714	26.397.790	11.264.916	32.146.968	9.989.122	28.776.836
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	22	(7.295.917)	(20.637.728)	(6.237.091)	(18.041.898)	(7.949.110)	(22.747.010)	(7.018.210)	(20.214.661)
Lucro bruto		3.235.429	9.149.162	2.893.623	8.355.892	3.315.806	9.399.958	2.970.912	8.562.175
(Despesas) receitas operacionais									
Com vendas	22	(2.154.159)	(6.217.471)	(1.904.246)	(5.489.013)	(2.189.809)	(6.328.459)	(1.942.400)	(5.597.589)
Gerais e administrativas	22	(362.964)	(1.055.972)	(356.906)	(1.041.745)	(392.492)	(1.144.045)	(389.501)	(1.134.619)
Outras receitas/(despesas) operacionais	23	60.735	49.747	45.472	36.555	116.685	121.515	40.203	31.115
Resultado de equivalência patrimonial	10	91.734	168.934	(4.868)	(22.392)	1.027	(682)	(213)	(461)
		(2.364.654)	(7.054.762)	(2.220.548)	(6.516.595)	(2.464.589)	(7.351.671)	(2.291.911)	(6.701.554)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		870.775	2.094.400	673.075	1.839.297	851.217	2.048.287	679.001	1.860.621
Resultado financeiro									
Receitas financeiras	24	119.313	299.685	71.841	218.954	155.948	394.815	97.337	305.717
Despesas financeiras	24	(456.975)	(1.250.996)	(312.360)	(946.125)	(462.609)	(1.298.224)	(335.463)	(1.029.506)
		(337.662)	(951.311)	(240.519)	(727.171)	(306.661)	(903.409)	(238.126)	(723.789)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		533.113	1.143.089	432.556	1.112.126	544.556	1.144.878	440.875	1.136.832
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	-	(109.615)	(213.994)	(120.894)	(274.361)	(111.398)	(194.620)	(129.409)	(292.372)
Diferido	-	30.474	62.848	23.354	11.697	28.523	59.445	27.653	16.632
	18	(79.141)	(151.146)	(97.540)	(262.664)	(82.875)	(135.175)	(101.756)	(275.740)
Lucro líquido do período		453.972	991.943	335.016	849.462	461.681	1.009.703	339.119	861.092
Atribuível a									
Acionistas da Companhia	-	453.972	991.943	335.016	849.462	453.972	991.943	335.016	849.462
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	7.709	17.760	4.103	11.630
		453.972	991.943	335.016	849.462	461.681	1.009.703	339.119	861.092
Lucro líquido por ação - básico	19	0,27565	0,60230	0,20314	0,51509	0,27565	0,60230	0,20314	0,51509
Lucro líquido por ação - diluído	19	0,27338	0,59734	0,20193	0,51201	0,27338	0,59734	0,20193	0,51201

Demonstrações dos resultados Abrangentes
Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025
 Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social



Demonstrações dos Resultados Abrangentes do Período

	Notas	Controladora				Consolidado			
		3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Lucro líquido do período		453.972	991.943	335.016	849.462	461.681	1.009.703	339.119	861.092
Componentes do resultado abrangente	-								
Outros resultados abrangentes que afetarão o resultado em período subsequente	-	-	-	117	(281)	-	-	117	(281)
Total resultado abrangente do período		453.972	991.943	335.133	849.181	461.681	1.009.703	339.236	860.811
Atribuível a									
Acionistas da Companhia	-	453.972	991.943	335.133	849.181	453.972	991.943	335.133	849.181
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	7.709	17.760	4.103	11.630
Total		453.972	991.943	335.133	849.181	461.681	1.009.703	339.236	860.811

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

Em milhares de Reais

	Atribuível aos acionistas da Controladora					Reservas de lucros									Ajuste de avaliação patrimonial				Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
	Reservas de capital																			
	Capital social	Correção monetária especial	Ágio na emissão/ alienação de ações	Ações em tesouraria	Ações restritas e outras	Legal	Estatutária	Incentivos fiscais	Lucros acumulados	Dividendo adicional proposto	Reserva de reavaliação	Transação com não controladores	Outros resultados abrangentes	Total						
Em 31 de dezembro de 2023	4.000.000	10.191	134.006	(67.215)	69.577	318.505	442.268	816.597	-	217.598	11.212	3.262	-	5.956.001	72.300	6.028.301				
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	213	-	-	-	-	213	-	213				
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2023 aprovado na AGO de 17 de abril de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(217.598)	-	-	-	(217.598)	-	(217.598)				
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	94	-	(94)	-	-	-	-	-				
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	21.585	-	-	-	-	-	-	-	-	21.585	-	21.585				
Plano de ações restritas – entrega	-	-	2.164	13.143	(15.307)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Ações restritas – entrega de ações 4Bio	-	-	-	652	(123)	-	-	-	-	-	-	-	-	529	-	529				
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.708	59.708	(70.461)	(10.753)				
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	849.462	-	-	-	-	849.462	11.630	861.092				
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(265.600)	-	-	-	-	(265.600)	-	(265.600)				
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(106.000)	-	-	-	-	(106.000)	-	(106.000)				
Outros resultados abrangentes - ajustes instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(284)	(284)	-	(284)				
Cancelamento/Não realização de ações	-	-	-	-	-	-	-	-	4.622	-	-	-	-	4.622	-	4.622				
Em 30 de setembro de 2024	4.000.000	10.191	136.170	(53.420)	75.732	318.505	442.268	816.597	482.791	-	11.118	3.262	59.424	6.302.638	13.469	6.316.107				
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	129	-	-	-	-	129	-	129				
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	31	-	(31)	-	-	-	-	-				
Plano de ações restritas - apropriação	-	-	-	-	15.922	-	-	-	-	-	-	-	-	15.922	-	15.922				
Plano de ações restritas – entrega	-	-	(298)	-	(1.417)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.715)	-	(1.715)				
Ações restritas – entrega de ações 4Bio	-	-	-	1.714	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.714	-	1.714				
Recompra de ações	-	-	-	(73.285)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(73.285)	-	(73.285)				
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79	79				
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	350.402	-	-	-	-	350.402	(121)	350.281				
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(123.900)	389.500	-	-	-	265.600	-	265.600				
Dividendos antecipados aprovado na RCA de 17 de abril de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(84.300)	-	-	-	(84.300)	-	(84.300)				
Dividendos antecipados aprovado na RCA de 30 de setembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	106.000	(106.000)	-	-	-	-	-	-				
Dividendos Proposto	-	-	-	-	-	-	-	-	(210.000)	210.000	-	-	-	-	-	-				
Reserva legal	-	-	-	-	-	59.993	-	-	(59.993)	-	-	-	-	-	-	-				
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	540.838	-	(540.838)	-	-	-	-	-	-	-				
Imposto retido sobre o JSCP (nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(54.306)	-	-	-	(54.306)	-	(54.306)				
Reclassificação dos dividendos mínimos obrigatórios para o Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(284.999)	-	-	-	(284.999)	-	(284.999)				
Outros resultados abrangentes - ajustes instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	282	282	-	282				
Cancelamento/Não realização de ações	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.622)	-	-	-	-	(4.622)	-	(4.622)				
Em 31 de dezembro de 2024	4.000.000	10.191	135.872	(124.991)	90.237	378.498	983.106	816.597	-	69.895	11.087	3.262	59.706	6.433.460	13.427	6.446.887				
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	399	-	-	-	-	399	-	399				
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.895)	-	-	-	(69.895)	-	(69.895)				
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	95	-	(95)	-	-	-	-	-				
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	13.936	-	-	-	15.800	-	-	-	-	29.736	-	29.736				
Plano de ações restritas - entrega	-	-	7.606	19.810	(27.896)	-	-	-	-	-	-	-	-	(480)	-	(480)				
Ações restritas – entrega de ações 4Bio	-	-	-	1.100	(519)	-	-	-	-	-	-	-	-	581	-	581				
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.954)	(16.954)				
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	991.943	-	-	-	-	991.943	17.760	1.009.703				
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(390.600)	-	-	-	-	(390.600)	-	(390.600)				
Em 30 de setembro de 2025	4.000.000	10.191	143.478	(104.081)	75.758	378.498	983.106	816.597	617.637	-	10.992	3.262	59.706	6.995.144	14.233	7.009.377				

Demonstrações do fluxo de caixa **Notas Explicativas** **Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025** **Em milhares de Reais**

		Controladora		Consolidado	
	Notas	Set/25	Set/24	Set/25	Set/24
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-	1.143.089	1.112.126	1.144.878	1.136.832
Ajustes					
Depreciações e amortizações	22	1.502.861	1.373.562	1.516.932	1.386.774
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	-	14.037	22.112	14.037	21.055
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	-	9.197	32.839	9.197	32.839
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	-	12.626	12.258	13.059	12.258
Provisão para demandas judiciais	17	70.420	32.282	56.905	42.950
(Reversão) provisão para perdas nos estoques	8	2.232	18.915	2.232	18.915
(Reversão) provisão para perdas de créditos esperadas	7	7.190	6.102	12.908	15.516
(Reversão) provisão para encerramento de farmácias	11 e 12	(3.248)	(7.521)	(3.248)	(7.521)
Despesas líquida de juros com empréstimos	-	375.850	253.421	383.787	272.051
Despesas de juros – Arrendamentos	16	355.905	299.652	356.353	299.862
Amortização de custo de transação de debêntures	15	7.154	6.980	7.154	6.980
Resultado de equivalência patrimonial	10	(168.934)	22.392	682	461
Aumento do percentual de participação em controladas	10	-	-	-	59.708
		3.328.379	3.185.120	3.514.876	3.298.680
Variações nos ativos e passivos					
Clientes e outras contas a receber	-	(874.235)	(116.219)	(754.380)	(293.289)
Estoque	-	(149.062)	(887.806)	(92.310)	(954.020)
Outros ativos circulantes	-	(167.981)	(60.931)	(189.454)	(73.341)
Ativos no realizável a longo prazo	-	42.091	(14.434)	(49.562)	(29.580)
Fornecedores	-	433.866	541.465	291.381	613.350
Fornecedores Risco Sacado	-	-	(9.009)	-	(9.009)
Fornecedores - FIDC	-	(57.877)	3.612	18.629	1.691
Salários e encargos sociais	-	219.258	173.782	225.138	180.153
Impostos, taxas e contribuições	-	129.278	(64.909)	72.074	(46.279)
Outras obrigações	-	(259.307)	(6.763)	(203.097)	(86.765)
Aluguéis a pagar	-	10.937	4.172	11.009	4.161
Outros					
Juros pagos	15	(311.739)	(269.464)	(320.389)	(289.329)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(107.909)	(271.383)	(107.909)	(271.383)
Juros pagos – Arrendamentos	16	(355.905)	(299.652)	(356.353)	(299.862)
Demandas Judiciais - pagas	17	(47.311)	(60.359)	(47.311)	(60.359)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		1.832.483	1.847.222	2.012.342	1.684.819
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição e aporte de capital em investidas, líquida de caixa obtido na aquisição	10	(107.970)	(310.230)	-	-
Aquisições de imobilizado e intangível	-	(950.196)	(833.991)	(972.000)	(852.281)
Recebimentos por Vendas de Imobilizados	-	573	4.265	573	4.265
Aquisição de participação em controlada, sem mudança de controle	25	-	(117.817)	-	(117.817)
Aplicações Financeiras	-	-	-	(86.344)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(1.057.593)	(1.257.773)	(1.057.771)	(965.833)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Empréstimos e financiamentos tomados	15	500.000	600.000	590.000	650.000
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	15	(475.000)	(300.000)	(653.869)	(493.000)
Pagamentos de arrendamentos	-	(672.414)	(637.152)	(673.926)	(639.121)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	-	(308.438)	(238.675)	(308.438)	(238.675)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(955.852)	(575.827)	(1.046.233)	(720.796)
Aumento (diminuição) líquido no caixa e equivalentes		(180.962)	13.622	(91.662)	(1.810)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	5	460.292	318.002	528.002	412.321
Caixa e equivalentes de caixa em 30 de setembro	5	279.330	331.624	436.340	410.511

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Demonstrações do valor adicionado
Período de três meses e nove meses findo em 30 de setembro de 2025
Em milhares de Reais

	Controladora				Consolidado			
	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Receitas	11.120.804	31.441.199	9.639.891	27.861.573	11.973.509	34.055.831	10.573.896	30.425.770
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	11.122.409	31.484.944	9.647.993	27.872.906	11.918.638	34.044.717	10.585.582	30.443.041
Outras receitas	3.172	9.702	2.163	6.305	59.189	68.921	2.490	6.449
Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas	(4.777)	(53.447)	(10.265)	(17.638)	(4.318)	(57.807)	(14.176)	(23.720)
Insumos adquiridos de terceiros	(7.453.700)	(21.031.753)	(6.601.053)	(18.667.906)	(8.109.384)	(23.177.230)	(7.400.497)	(20.906.974)
Custos das mercadorias e produtos vendidos e dos serviços prestados	(6.733.321)	(18.989.600)	(5.965.619)	(16.791.876)	(7.384.529)	(21.089.332)	(6.748.488)	(18.963.756)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(720.379)	(2.042.153)	(635.434)	(1.876.030)	(724.855)	(2.087.898)	(652.009)	(1.943.218)
Valor adicionado bruto	3.667.104	10.409.446	3.038.838	9.193.667	3.864.125	10.878.601	3.173.399	9.518.796
Depreciação e amortização	(503.324)	(1.469.260)	(497.707)	(1.373.562)	(508.360)	(1.482.951)	(501.910)	(1.386.774)
Valor adicionado líquido produzido	3.163.780	8.940.186	2.541.131	7.820.105	3.355.765	9.395.650	2.671.489	8.132.022
Valor adicionado recebido em transferência	216.645	485.375	71.523	210.958	161.811	414.590	100.650	316.435
Resultado de equivalência patrimonial	91.736	168.934	(4.868)	(22.392)	1.028	(682)	(213)	(461)
Receitas financeiras	119.810	300.638	72.058	219.912	155.684	399.468	96.532	303.454
Outros	5.099	15.803	4.333	13.438	5.099	15.804	4.331	13.442
Valor adicionado total a distribuir	3.380.425	9.425.561	2.612.654	8.031.063	3.517.576	9.810.240	2.772.139	8.448.457
Distribuição do valor adicionado								
Pessoal	1.039.788	3.051.257	941.060	2.703.563	1.070.129	3.141.818	971.931	2.793.527
Remuneração direta	809.883	2.396.313	731.550	2.097.767	830.022	2.454.476	751.876	2.155.579
Benefícios	162.150	452.192	143.933	417.071	170.403	479.412	153.007	445.098
Fundo de garantia por tempo de serviço	67.755	202.752	65.577	188.725	69.704	207.930	67.048	192.850
Impostos, taxas e contribuições	1.372.061	3.921.310	948.838	3.318.206	1.448.856	4.134.318	1.050.111	3.566.142
Federais	295.037	818.867	284.110	879.713	309.052	833.192	301.411	927.169
Estaduais	1.063.252	3.061.186	647.294	2.403.624	1.123.920	3.254.157	729.620	2.599.639
Municipais	13.772	41.257	17.434	34.869	15.884	46.969	19.080	39.334
Remuneração de capitais de terceiros	514.604	1.461.051	387.740	1.159.832	537.060	1.524.550	410.978	1.227.696
Juros	439.054	1.232.267	312.312	945.923	459.972	1.291.580	334.483	1.010.277
Aluguéis	75.550	228.784	75.428	213.909	77.088	232.970	76.495	217.419
Remuneração de capitais próprios	453.972	991.943	335.016	849.462	461.531	1.009.554	339.119	861.092
Juros sobre capital próprio	140.700	390.600	114.100	265.600	140.700	390.600	114.100	265.600
Lucros retidos do período	313.272	601.343	220.916	583.862	313.272	601.343	220.916	583.862
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	-	-	7.559	17.611	4.103	11.630
Valor adicionado distribuído e retido	3.380.425	9.425.561	2.612.654	8.031.063	3.517.576	9.810.240	2.772.139	8.448.457

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia", "RD Saúde" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3.097, São Paulo – SP, listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sob o código de negociação RADL3. A RD Saúde foi criada em novembro de 2011 a partir da fusão entre as redes Droga Raia e Drogasil que, juntas, combinam mais de 200 anos de história. A Droga Raia foi fundada em 1905 e a Drogasil em 1935 e hoje formam a rede líder, tanto em número de farmácias quanto em faturamento.

Em 18 de março de 2024, a Companhia mudou sua marca corporativa, que passa a ser "RD Saúde", refletindo seu objetivo de liderar a promoção da saúde no Brasil. Além do varejo farmacêutico, a RD Saúde, foca na saúde integral, visando o bem-estar da comunidade e oferecendo serviços e produtos de alta qualidade.

A RD Saúde junto com suas controladas (em conjunto "Grupo" ou "Consolidado") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade, realizando suas vendas por meio de 3.453 farmácias (3.230 farmácias – Dez/24), presente em todos os 26 Estados e o Distrito Federal (26 Estados e o Distrito Federal – Dez/24), conforme abaixo:

Estado	Consolidado	
	Set/25	Dez/24
Sudeste	1.946	1.835
São Paulo	1.372	1.307
Rio de Janeiro	253	233
Minas Gerais	247	227
Espírito Santo	74	68
Nordeste	527	485
Bahia	126	114
Pernambuco	112	105
Ceará	105	97
Maranhão	44	43
Sergipe	34	29
Rio Grande do Norte	32	28
Paraíba	25	24
Alagoas	25	24
Piauí	24	21
Sul	443	428
Paraná	197	187
Rio Grande do Sul	137	136
Santa Catarina	109	105
Centro-Oeste	383	344
Goiás	151	134
Distrito Federal	111	98
Mato Grosso do Sul	67	61
Mato Grosso	54	51
Norte	154	138
Pará	58	57
Amazonas	30	25
Tocantins	29	25
Rondônia	20	15
Acre	7	6
Amapá	5	5
Roraima	5	5
Total	3.453	3.230

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Durante o período corrente, houve a inauguração de 233 farmácias e o fechamento de 10 farmácias (até o terceiro trimestre de 2024, houve a inauguração de 204 e o fechamento de 18 farmácias). Todos os encerramentos foram realizados para otimização do portfólio de farmácias com expectativas positivas de retorno. As farmácias da RD Saúde, bem como a demanda do e-commerce do Grupo, são abastecidas por quinze centrais de distribuição localizadas em doze Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará, Rio Grande do Sul, Mato Grosso, Amazonas, Pará.

A 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") comercializa medicamentos especiais por meio de serviço de televendas e a entrega é realizada diretamente no destino onde se encontra o cliente ou por meio de suas seis centrais de atendimento localizadas nos Estados de São Paulo, Tocantins, Pernambuco, Paraná, Rio de Janeiro e Salvador.

O RD Ventures Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia ("FIP RD Ventures"), é um fundo exclusivo criado como a plataforma que busca investir em negócios que contribuam com a estratégia de crescimento e aceleram a jornada de digitalização em saúde da Companhia.

A Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. ("Dr. Cuco"), é uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento.

A Impulso Soluções de Mídia Ltda. ("Impulso"), é a solução de *Retail Media* da RD. Trata-se de uma plataforma que oferece um alto potencial de alcance por meio de audiências personalizadas com dados do varejo e alta precisão dos resultados; isso permite que os anunciantes analisem a performance das campanhas *on-line* e *offline* e estejam presentes em todos os momentos da jornada do consumidor.

A SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda ("Dose Certa + Cuidado"), é uma empresa focada em aderência ao tratamento, oferecendo serviços de Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo.

A ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil"), é a primeira *Startup* do mercado magistral brasileiro, uma plataforma de *marketplace* que proporciona aos clientes o acesso imediato e *on-line* às Farmácias de Manipulação.

A RD Log Ltda. ("RD Log"), é uma empresa de transporte e logística que foi constituída com o intuito de ampliar a oferta de serviços logísticos aos *sellers* do *marketplace*.

A Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda. ("Kymberg"), é uma empresa farmacêutica, especializada na produção de medicamentos.

A RD Saúde possui a totalidade das cotas subordinadas do RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Crédito Corporativo ("RD FIDC"). A Companhia consolida as informações contábeis do RD FIDC por entender que parte relevante dos riscos e benefícios relacionados à rentabilidade está vinculada às quotas subordinadas mantidas pela RD Saúde.

Doravante, as entidades acima mencionadas, serão coletivamente denominadas como "Controladas".

2. Apresentação das informações trimestrais

Em atendimento à NBC TG 24(R2), a autorização para emissão das informações contábeis intermediárias (ITR) foi concedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 4 de novembro de 2025.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards* – IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. O Grupo

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e CPC que estavam em vigor em 30 de setembro de 2025.

As informações contábeis intermediárias individuais da Companhia são divulgadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas, as quais incluem as demonstrações financeiras da Companhia e das suas controladas 4Bio, Dr. Cuco, Manipulação Raia Drogasil, Dose Certa + Cuidado, Impulso, Kymberg, FIP RD Ventures, RD FIDC e RD Log e que foram elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pelas Controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a Controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos decorrentes de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

As informações contábeis intermediárias incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis referentes às perdas esperadas nos estoques, perdas de crédito esperadas, valorização de instrumentos financeiros, prazos de realização de tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(f) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessas demonstrações. Como consequência, pelas IFRS, essas demonstrações estão apresentadas como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

CBPS 1/ IFRS 1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade;	CBPS 1 / IFRS 1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade: Visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma."
CBPS 2 / IFRS 2 - Divulgações relacionadas ao clima	CBPS 2 / IFRS 2 - Divulgações relacionadas ao clima: Visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma. Ambos os pronunciamentos se aplicam aos exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com aplicação voluntária antecipada a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta implementação na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.
IFRS 18 - Presentation and Disclosure in Financial Statements,	IFRS 18 - <i>Presentation and Disclosure in Financial Statements</i> , que substitui a IAS 1 – <i>Presentation of Financial Statements</i> na elaboração de demonstrações contábeis com início em ou após 1º de janeiro de 2027. A IFRS 18 (i) introduz novos requerimentos para apresentação da demonstração do resultado com a inclusão de três novas categorias de receitas e despesas - operacional, investimentos e financiamentos - dois subtotais obrigatórios, e alterações no agrupamento de saldos, (ii) requer divulgação em notas explicativas sobre medidas de desempenho definidas pela Administração, e (iii) inclui alterações na demonstração dos fluxos de caixa e novos requisitos de apresentação de despesas por natureza ou função. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.
IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC – 36 (R3) – <i>Demonstrações Consolidadas</i>), não pode ter responsabilidade pública e deve ser uma controlada (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para os exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras.

Adicionalmente, algumas outras normas, alterações e interpretações contábeis foram emitidas recentemente, porém, ainda não estão em vigor ou não tiveram impacto material nestas demonstrações financeiras intermediárias. Para o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia não adotou antecipadamente nenhuma norma e não identificou impacto significativo nas informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



4. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias foram aplicadas de maneira uniforme no período corrente e estão consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 e, quando relacionadas à saldos contábeis relevantes, detalhadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 25 de fevereiro de 2025.

5. Caixa e equivalentes de caixa

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Caixa e bancos	181.246	181.644	194.028	196.509
Operações compromissadas ⁽ⁱ⁾	68.582	156.114	124.073	156.114
Aplicações automáticas ⁽ⁱⁱ⁾	29.502	122.534	44.604	140.904
Certificado de Depósito Bancário - CDB ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	73.635	34.475
Total	279.330	460.292	436.340	528.002

(i) Investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

(ii) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(iii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de trinta dias.

A qualificação quanto a exposição do Grupo a riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros é divulgada na Nota 25.2 (a) e (d).

6. Aplicações mantidas até o vencimento

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos	27.924	27.774	-	-
Fundo de investimento	-	-	102.050	15.706
Total	27.924	27.774	102.050	15.706

RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC")

Na Controladora o saldo de R\$ 27.924 em 30 de setembro de 2025 se refere ao investimento no RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC").

O RD FIDC iniciou suas atividades em 16 de fevereiro de 2023, constituído sob forma de condomínio de natureza especial, redigido pela resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001 e pela instrução CVM nº 175/22, de 23 de dezembro de 2022. Em 28 de março de 2023, a Companhia realizou o primeiro aporte no RD FIDC.

A estrutura de capital do RD FIDC em 30 de setembro de 2025 era composta por 169.952 cotas seniores detidas por terceiros no valor de R\$ 218.894, representando 88,69% do patrimônio do fundo e 26.225 cotas subordinadas detidas pela RD Saúde no valor de R\$ 27.924, representando 11,31% do patrimônio do fundo.

O RD FIDC têm por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos exclusivamente em direitos creditórios provenientes de transações de pagamento realizadas pela Companhia, com a utilização de instrumentos de pagamento para aquisição de mercadorias, bens e serviços. Os rendimentos das cotas seniores são pagos mensalmente e possuem remuneração mínima de CDI acrescido de 1,66% ao ano.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



As quotas subordinadas foram atribuídas à Companhia e estavam registradas no ativo circulante como participação no fundo de securitização, com saldo em 30 de setembro de 2025 de R\$ 27.924 (R\$ 27.774 – Dez/2024). As quotas subordinadas têm o risco de absorver as eventuais perdas nos recebíveis transferidos e eventuais perdas atribuídas ao fundo. Os detentores das quotas seniores não têm direito de regresso contra os demais ativos da Companhia em caso de inadimplência dos valores devidos pelos fornecedores. A participação retida em quotas subordinadas representava a exposição máxima às perdas nas transações de desconto realizadas por meio dessas estruturas.

Fundo de Investimento

Saldo mantido pelo FIP RD Ventures e pelo RD FIDC em fundos de investimentos de curto prazo que visa proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos em carteira composta integralmente em títulos públicos federais. O investimento não possui prazo de carência para resgate e conversibilidade das cotas, tanto para aplicação quanto para resgate é imediata, ocorrendo a liquidação financeira no mesmo dia.

7. Contas a receber de clientes

Itens de clientes	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Contas a receber de clientes	2.825.548	1.939.373	3.470.094	2.715.360
(-) Perdas de crédito esperadas	(1.552)	(978)	(14.557)	(19.169)
(-) Ajuste a valor presente	(37.352)	(18.796)	(47.308)	(29.433)
Total	2.786.644	1.919.599	3.408.229	2.666.758

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

Idades de vencimento	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
A vencer	2.819.307	1.933.732	3.406.889	2.641.256
Vencidas:				
Entre 1 e 30 dias	2.143	3.072	21.226	28.276
Entre 31 e 60 dias	1.745	2.056	8.299	11.500
Entre 61 e 90 dias	1.216	61	4.758	5.855
Entre 91 e 180 dias	1.137	442	10.520	11.476
Entre 181 e 360 dias	-	10	18.402	16.997
(-) Perdas de crédito esperadas	(1.552)	(978)	(14.557)	(19.169)
(-) Ajuste a valor presente	(37.352)	(18.796)	(47.308)	(29.433)
Total	2.786.644	1.919.599	3.408.229	2.666.758

O prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo é de aproximadamente 44 dias (43 dias – em Dez/2024), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos vencidos acima de 31 dias está representada por contas a receber vencidas de convênios, Programa de Benefício em Medicamentos – PBMs e Farmácia Popular.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

Movimentação das perdas esperadas	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(2.462)	(10.367)
Adições	13.753	(34.814)
Reversões	7.651	19.298
Perdas	7.332	10.449
Saldo em 30 de setembro de 2024	(1.232)	(15.434)
Adições	(2.519)	(12.283)
Reversões	1.609	6.507
Perdas	1.164	2.041
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(978)	(19.169)
Adições	(24.213)	(42.989)
Reversões	17.023	30.081
Perdas	6.616	17.520
Saldo em 30 de setembro de 2025	(1.552)	(14.557)

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 25.1 – Perda por redução ao valor recuperável – *impairment* das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 25 de fevereiro de 2025.

8. Estoques

Itens de estoques	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Mercadorias para revenda	8.278.335	8.133.609	8.649.286	8.567.404
Materiais de consumo	2.163	9.461	2.388	9.622
(-) Provisão para perdas nos estoques	(85.645)	(83.413)	(85.645)	(83.413)
(-) Ajuste a valor presente	(74.162)	(85.795)	(68.522)	(86.183)
Total dos estoques	8.120.691	7.973.862	8.497.507	8.407.430

A movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:

Movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(58.376)	(58.376)
Adições	(26.534)	(26.534)
Baixas	7.619	7.619
Saldo em 30 de setembro de 2024	(77.291)	(77.291)
Adições	(9.147)	(9.147)
Baixas	3.025	3.025
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(83.413)	(83.413)
Adições	(33.859)	(33.859)
Baixas	31.627	31.627
Saldo em 30 de setembro de 2025	(85.645)	(85.645)

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R\$20.640.769, Nota 22, (R\$ 18.043.614 setembro de 2024) para Controladora e de R\$ 22.698.702 (R\$ 20.155.695 setembro de 2024) para o Consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de “custo das mercadorias vendidas”.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



9. Tributos a recuperar

Itens de tributos a recuperar	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Tributos sobre o lucro a recuperar				
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte	2.196	2.241	7.364	4.232
IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica	39.393	36.019	43.463	51.747
CSLL – Contribuição Social sobre Lucro Líquido	15.868	14.992	17.628	19.772
Subtotal	57.457	53.252	68.455	75.751
Outros tributos a recuperar				
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias - saldo credor (i)	212.572	225.254	228.615	243.708
ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente (i)	185.411	114.023	213.234	136.538
ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado	125.770	119.716	125.770	119.716
ISS - Imposto sobre Serviço	610	271	612	273
PIS – Programa de Integração Social	19.809	34.364	20.381	34.521
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	89.663	158.555	92.187	159.291
Finsocial – Fundo de Investimento Social – 1982 precatório	-	561	-	561
INSS - Instituto Nacional da Seguridade Social	-	997	246	1.064
Subtotal	633.835	653.741	681.045	695.672
Total	691.292	706.993	749.500	771.423
Ativo circulante	457.947	440.153	510.193	483.484
Ativo não circulante	233.345	266.840	239.307	287.939

(i) Os créditos de ICMS de R\$ 212.572 e de R\$ 185.411 (R\$ 225.254 e de R\$ 114.023 – Dez/24) na Controladora e de R\$ 228.615 e R\$ 213.234 (R\$ 243.708 e R\$ 136.538 – Dez/24) no Consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária). Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente.

Expectativa de realização dos créditos

Os montantes classificados no ativo circulante e não circulante possuem a seguinte expectativa de realização:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Nos próximos 12 meses	457.947	440.153	510.193	483.484
Entre 13 e 24 meses	42.874	30.076	48.836	51.175
Entre 25 e 36 meses	61.706	29.502	61.706	29.502
Entre 37 e 48 meses	58.881	29.896	58.881	29.896
Entre 49 e 60 meses	69.884	177.366	69.884	177.366
Total	691.292	706.993	749.500	771.423

10. Investimentos

10.1. Composição e movimentação de investimentos

Em 30 de setembro de 2025, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

Investida	Principal atividade	Participação	Set/25		Participação	Dez/24	
			Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Participação direta							
4Bio	Varejo de medicamentos especiais	100,00%	966.720	-	100,00%	733.451	-
RD Ventures FIP	Fundo de Investimento em Participações	100,00%	190.402	-	100,00%	169.200	-
Stix Fidelidade	Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos	33,33%	15.013	15.013	33,33%	9.475	9.475
Dr. Cuco	Plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento	100,00%	11.857	-	100,00%	15.061	-
Impulso	Assessoria e Consultoria em Publicidade, Propaganda e Marketing	100,00%	136.079	-	100,00%	123.132	-
Dose Certa + Cuidado	Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo	100,00%	46.839	-	100,00%	40.493	-
Manipulação Raia	Marketplace de Farmácias de Manipulação	100,00%	23.110	-	100,00%	20.285	-
Drogasil	Farmacêutica, especializada na produção de medicamentos	100,00%	15.581	-	100,00%	17.930	-
Kymberg	Farmacêutica, especializada na produção de medicamentos	100,00%	15.581	-	100,00%	17.930	-
RD Log	Empresa de transporte e logística	100,00%	-	-	100,00%	16	-
Participação indireta							
Labi	Healthtech focada em exames laboratoriais, testes, check-ups e vacinas.	24,96%	-	1.532	25,01%	-	5.265
Total			1.405.601	16.545		1.129.043	14.740
Reclassificação para "Outros Passivos", como provisão para perda em investimento			-	-		-	-
Classificação como investimento			1.405.601	16.545		1.129.043	14.740

**Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025**
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação de investimentos apresentado nas Informações contábeis intermediárias, está demonstrada abaixo:

Movimentação de investimentos	 4BIO	 stix	 RD VENTURES	 impulso	 CUCO HEALTH	 RD ADS	 dose certa	 DROGASIL	 Kymberg	 RD LOG	Total
	Controlada	Coligada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	
Saldo em 1º de janeiro de 2024	346.998	5.108	143.760	18.492	15.769	51.349	39.158	22.722	16.277	-	659.633
Aporte de capital	220.000	-	34.600	30.000	-	-	14.800	8.700	2.100	30	310.230
Variação no percentual de participação	59.708	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.708
Resultado de equivalência patrimonial	23.934	3.334	(13.588)	(23.852)	(457)	11.270	(11.602)	(9.635)	(1.785)	(11)	(22.392)
Plano de remuneração de ações restritas	(79)	-	-	(127)	-	-	-	-	-	-	(206)
Saldo em 30 de setembro de 2024	650.561	8.442	164.772	24.513	15.312	62.619	42.356	21.787	16.592	19	1.006.973
Aporte de capital	20.000	-	8.300	-	-	-	2.000	1.500	2.100	-	33.900
Resultado de equivalência patrimonial	62.890	1.033	(3.872)	22.189	(251)	13.574	(3.863)	(3.002)	(762)	(3)	87.933
Reestruturação de Incorporação	-	-	-	76.193	-	(76.193)	-	-	-	-	-
Plano de remuneração de ações restritas	-	-	-	237	-	-	-	-	-	-	237
Saldo em 31 de dezembro de 2024	733.451	9.475	169.200	123.132	15.061	-	40.493	20.285	17.930	16	1.129.043
Aporte de capital	60.000	-	24.450	-	120	-	13.500	9.900	-	-	107.970
Baixa de investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	(6)
Resultado de equivalência patrimonial	173.601	5.538	(3.249)	12.956	(3.324)	-	(7.154)	(7.075)	(2.349)	(10)	168.934
Plano de remuneração de ações restritas	(331)	-	-	(9)	-	-	-	-	-	-	(340)
Saldo em 30 de setembro de 2025	966.721	15.013	190.401	136.079	11.857	-	46.839	23.110	15.581	-	1.405.601

Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia ajusta os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio, são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro (prejuízo) do período das controladas e coligada para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora											
												Total
Movimentação de investimentos												
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	87.029	4.367	(17.460)	(1.662)	131	24.844	(15.465)	(11.477)	(2.547)	(14)		67.746
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(206)	-	-	-	(839)	-	-	(1.160)	-	-		(2.205)
Equivalência patrimonial em 31/12/2024	86.823	4.367	(17.460)	(1.662)	(708)	24.844	(15.465)	(12.637)	(2.547)	(14)		65.541
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	173.754	5.538	(3.249)	12.956	(2.694)	-	(7.154)	(6.205)	(2.349)	(10)		170.587
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(153)	-	-	-	(630)	-	-	(870)	-	-		(1.653)
Equivalência patrimonial em 30/09/2025	173.601	5.538	(3.249)	12.956	(3.324)	-	(7.154)	(7.075)	(2.349)	(10)		168.934

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora								
									Set/25
Patrimônio líquido ajustado									
Investimento a valor patrimonial	952.953	15.013	190.401	136.215	(960)	12.857	4.870	2.883	1.314.232
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.167	-	-	-	2.321	-	5.844	-	10.332
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	-	(821)
Plano de remuneração de ações restritas	(485)	-	-	(136)	-	-	-	-	(621)
Total de patrimônio líquido ajustado	953.814	15.013	190.401	136.079	1.361	12.857	10.714	2.883	1.323.122
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	-	10.496	33.982	12.396	12.698	82.479
Saldo de Investimentos	966.721	15.013	190.401	136.079	11.857	46.839	23.110	15.581	1.405.601

	Controladora											
												Dez/24
Patrimônio líquido ajustado												
Investimento a valor patrimonial	719.352	9.475	169.200	123.259	2.244	(13.431)	6.511	2.045	5.232	16		1.023.903
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.167	-	-	-	2.321	-	-	5.844	-	-		10.332
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	-	-	-		(821)
Plano de remuneração de ações restritas	(154)	-	-	(127)	-	-	-	-	-	-		(281)
Total de patrimônio líquido ajustado	720.544	9.475	169.200	123.132	4.565	(13.431)	6.511	7.889	5.232	16		1.033.133
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	-	10.496	13.431	33.982	12.396	12.698	-		95.910
Saldo de Investimentos	733.451	9.475	169.200	123.132	15.061	-	40.493	20.285	17.930	16		1.129.043

11.Imobilizado

11.1. Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Imobilizado:

		Controladora					
		Set/25			Dez/24		
	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(35.364)	34.473	69.837	(34.056)	35.781
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	2.080.315	(1.065.932)	1.014.383	1.893.280	(939.408)	953.872
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.221.204	(794.744)	426.460	1.127.256	(719.864)	407.392
Veículos	20 – 23,7	215.025	(117.959)	97.066	213.150	(94.344)	118.806
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.309.638	(2.133.165)	1.176.473	2.917.284	(1.825.804)	1.091.480
Total		6.928.143	(4.147.164)	2.780.979	6.252.931	(3.613.476)	2.639.455

		Consolidado					
		Set/25			Dez/24		
	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(35.364)	34.473	69.837	(34.056)	35.781
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	2.090.756	(1.068.389)	1.022.367	1.903.450	(941.315)	962.135
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.273.806	(814.317)	459.489	1.171.390	(733.166)	438.224
Veículos	20 – 23,7	215.027	(117.961)	97.066	213.151	(94.345)	118.806
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.323.484	(2.138.360)	1.185.124	2.925.729	(1.830.127)	1.095.602
Total		7.005.034	(4.174.391)	2.830.643	6.315.681	(3.633.009)	2.682.672

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/25
Terrenos	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.665.730	158.538	(8.941)	6.344	1.821.671	76.511	(5.770)	868	1.893.280	191.426	(5.350)	959	2.080.315
Máquinas e equipamentos	1.029.834	74.966	(17.115)	1.008	1.088.693	41.217	(2.654)	-	1.127.256	109.067	(15.119)	-	1.221.204
Veículos	145.958	24.946	(3.836)	-	167.068	46.082	-	-	213.150	3.303	(1.428)	-	215.025
Benfeitoria em imóveis de terceiros	2.453.427	345.963	(15.432)	4.498	2.788.456	136.184	(7.482)	126	2.917.284	397.776	(9.135)	3.713	3.309.638
Total	5.396.910	604.413	(45.324)	11.850	5.967.849	299.994	(15.906)	994	6.252.931	701.572	(31.032)	4.672	6.928.143

Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/25
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(32.312)	(1.308)	-	-	(33.620)	(436)	-	-	(34.056)	(1.308)	-	-	(35.364)
Móveis, utensílios e instalações	(784.841)	(117.668)	5.025	(3.450)	(900.934)	(41.375)	3.854	(953)	(939.408)	(129.887)	3.540	(177)	(1.065.932)
Máquinas e equipamentos	(623.733)	(84.387)	14.822	(93)	(693.391)	(28.899)	2.426	-	(719.864)	(88.544)	13.664	-	(794.744)
Veículos	(74.286)	(16.615)	3.720	-	(87.181)	(7.163)	-	-	(94.344)	(25.030)	1.415	-	(117.959)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(1.462.053)	(276.702)	9.681	(1.519)	(1.730.593)	(97.849)	4.526	(1.888)	(1.825.804)	(310.440)	4.346	(1.267)	(2.133.165)
Total	(2.977.225)	(496.680)	33.248	(5.062)	(3.445.719)	(175.722)	10.806	(2.841)	(3.613.476)	(555.209)	22.965	(1.444)	(4.147.164)

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/25
Terrenos	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.673.676	160.366	(8.941)	6.344	1.831.445	77.321	(6.184)	868	1.903.450	191.834	(5.487)	959	2.090.756
Máquinas e equipamentos	1.063.019	84.617	(17.115)	1.008	1.131.529	45.114	(5.253)	-	1.171.390	117.804	(15.388)	-	1.273.806
Veículos	145.959	24.946	(3.836)	-	167.069	46.082	-	-	213.151	3.304	(1.428)	-	215.027
Benfeitoria em imóveis de terceiros	2.460.018	348.436	(15.432)	4.498	2.797.520	136.479	(8.396)	126	2.925.729	403.494	(9.452)	3.713	3.323.484
Total	5.444.633	618.365	(45.324)	11.850	6.029.524	304.996	(19.833)	994	6.315.681	716.436	(31.755)	4.672	7.005.034
Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/25
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(32.312)	(1.308)	-	-	(33.620)	(436)	-	-	(34.056)	(1.308)	-	-	(35.364)
Móveis, utensílios e instalações	(786.485)	(118.066)	5.025	(3.450)	(902.976)	(41.535)	4.149	(953)	(941.315)	(130.485)	3.587	(177)	(1.068.390)
Máquinas e equipamentos	(632.265)	(89.524)	14.822	(93)	(707.060)	(30.443)	4.337	-	(733.166)	(94.906)	13.755	-	(814.317)
Veículos	(74.287)	(16.615)	3.720	-	(87.182)	(7.163)	-	-	(94.345)	(25.030)	1.415	-	(117.960)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(1.465.597)	(277.432)	9.681	(1.519)	(1.734.867)	(98.130)	4.758	(1.888)	(1.830.127)	(311.535)	4.569	(1.267)	(2.138.360)
Total	(2.990.946)	(502.945)	33.248	(5.062)	(3.465.705)	(177.707)	13.244	(2.841)	(3.633.009)	(563.264)	23.326	(1.444)	(4.174.391)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



11.2. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada da Controladora:

	Provisão	Depreciação	Total Imobilizado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(17.516)	9.347	(8.169)
Adições	(12.148)	7.753	(4.395)
Reversões	23.998	(12.815)	11.183
Saldo em 30 de setembro de 2024	(5.666)	4.285	(1.381)
Adições	(4.672)	1.444	(3.228)
Reversões	5.666	(4.285)	1.381
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.672)	1.444	(3.228)
Adições	(1.443)	1.112	(331)
Reversões	6.115	(2.556)	3.559
Movimentação líquida	4.672	(1.444)	3.228
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	-	-

12. Intangível

12.1. Composição dos saldos e movimentação

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Controladora					
		Set/25			Dez/24		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	307.163	(269.411)	37.752	296.437	(256.434)	40.003
Licença de uso de software e implantação de sistemas	20	1.546.135	(767.884)	778.251	1.322.318	(592.881)	729.437
Ágio na aquisição de empresa - Vison	(i)	22.275	(2.387)	19.888	22.275	(2.387)	19.888
Ágio na aquisição de empresa - Raia	(i)	780.084	-	780.084	780.084	-	780.084
Marcas com vida útil definida	20	15.196	(10.904)	4.292	22.232	(14.163)	8.069
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	151.000	151.000	-	151.000
Carteira de clientes	6,7 – 25	41.700	(41.202)	498	41.700	(40.857)	843
Total		2.863.553	(1.091.788)	1.771.765	2.636.046	(906.722)	1.729.324

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Consolidado					
		Set/25			Dez/24		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	309.060	(269.408)	39.652	298.334	(256.431)	41.903
Licença de uso de software e implantação de sistemas	20	1.593.269	(781.376)	811.893	1.354.161	(602.995)	751.166
Ágio nas aquisições das investidas	(i)	1.050.593	(2.387)	1.048.206	1.059.015	(2.387)	1.056.628
Mais Valia - Plataforma	20	8.886	(1.946)	6.940	8.886	(1.647)	7.239
Acordo de não competição	20	833	-	833	833	-	833
Marcas com vida útil definida	20	26.087	(19.482)	6.605	33.123	(22.334)	10.789
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	151.000	151.000	-	151.000
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 – 25	41.700	(41.202)	498	41.700	(40.857)	843
Relacionamento com clientes	20	9.395	(4.346)	5.049	9.395	(4.192)	5.203
Total		3.190.823	(1.120.147)	2.070.676	2.956.447	(930.843)	2.025.604

(i) Ativo de vida útil indefinida.

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/25
Ponto comercial	280.953	10.083	(568)	2.967	293.435	3.067	(107)	42	296.437	10.726	(35)	35	307.163
Licença de uso de software	992.300	225.749	(62)	12	1.217.999	123.253	(18.934)	-	1.322.318	225.350	(1.533)	-	1.546.135
Ágio aquisição empresa – Vison	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275
Ágio aquisição empresa – Raia	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084
Marcas vida útil definida	20.743	875	-	-	21.618	614	-	-	22.232	-	(7.036)	-	15.196
Marcas vida útil indefinida	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000
Carteira de clientes	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700
Total	2.289.055	236.707	(630)	2.979	2.528.111	126.934	(19.041)	42	2.636.046	236.076	(8.604)	35	2.863.553

Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/25
Ponto comercial	(233.317)	(16.553)	429	(2.236)	(251.677)	(4.768)	63	(52)	(256.434)	(12.979)	17	(15)	(269.411)
Licença de uso de software	(392.332)	(144.637)	19	(10)	(536.960)	(56.716)	795	-	(592.881)	(175.238)	235	-	(767.884)
Ágio aquisição empresa – Vison	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Marcas vida útil definida	(12.458)	(1.285)	-	-	(13.743)	(420)	-	-	(14.163)	(534)	3.793	-	(10.904)
Carteira de clientes	(40.397)	(345)	-	-	(40.742)	(115)	-	-	(40.857)	(345)	-	-	(41.202)
Total	(680.891)	(162.820)	448	(2.246)	(845.509)	(62.019)	858	(52)	(906.722)	(189.096)	4.045	(15)	(1.091.788)

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Transferências	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/25
Ponto comercial	282.850	10.083	(568)	2.967	295.332	3.067	(107)	42	298.334	10.726	-	(35)	35	309.060
Licença de uso de software	1.031.064	230.079	(65)	12	1.261.090	131.688	(38.617)	-	1.354.161	232.289	8.422	(1.603)	-	1.593.269
Ágio nas aquisições das investidas	1.059.015	-	-	-	1.059.015	-	-	-	1.059.015	-	(8.422)	-	-	1.050.593
Mais Valia - Plataforma	8.886	-	-	-	8.886	-	-	-	8.886	-	-	-	-	8.886
Acordo de não competição	833	-	-	-	833	-	-	-	833	-	-	-	-	833
Marcas vida útil definida	31.624	885	-	-	32.509	614	-	-	33.123	-	-	(7.036)	-	26.087
Marcas com vida útil indefinida	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	-	151.000
Carteira de clientes - Raia	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	-	41.700
Relacionamento com clientes	9.395	-	-	-	9.395	-	-	-	9.395	-	-	-	-	9.395
Total	2.616.367	241.047	(633)	2.979	2.859.760	135.369	(38.724)	42	2.956.447	243.015	-	(8.674)	35	3.190.823

Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/24	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Set/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/24	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Set/25
Ponto comercial	(233.315)	(16.552)	429	(2.236)	(251.674)	(4.769)	64	(52)	(256.431)	(12.979)	17	(15)	(269.408)
Licença de uso de software	(398.459)	(148.424)	22	(10)	(546.871)	(57.490)	1.366	-	(602.995)	(178.616)	235	-	(781.376)
Ágio nas aquisições das investidas	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Mais Valia - Plataforma	(1.249)	(299)	-	-	(1.548)	(99)	-	-	(1.647)	(299)	-	-	(1.946)
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas vida útil definida	(19.681)	(2.060)	-	-	(21.741)	(593)	-	-	(22.334)	(941)	3.793	-	(19.482)
Carteira de clientes - Raia	(40.397)	(345)	-	-	(40.742)	(115)	-	-	(40.857)	(345)	-	-	(41.202)
Relacionamento com clientes	(3.626)	(425)	-	-	(4.051)	(141)	-	-	(4.192)	(154)	-	-	(4.346)
Total	(699.114)	(168.105)	451	(2.246)	(869.014)	(63.207)	1.430	(52)	(930.843)	(193.334)	4.045	(15)	(1.120.147)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



12.2. Ágio na aquisição de empresas

Os saldos de ágio gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

Empresa	Valor do ágio	Aquisição
Drogaria Vison Ltda.	19.888	13/02/2008
Raia S.A.	780.084	10/11/2011
4Bio Medicamentos S.A.	25.563	01/10/2015
Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda.	10.496	19/11/2021
Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A.	17.505	09/03/2021
Amplissoftware Tecnologia Ltda.	82.895	22/12/2021
Labi Exames S.A.	52.328	05/08/2022
SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda.	33.982	23/11/2022
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda.	12.396	28/11/2022
Healthbit Serviços Médicos Ltda.	98	27/02/2023
Raia Drogasil Farmácia e Manipulação Ltda.	275	28/02/2023
Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda.	12.698	02/10/2023

Drogaria Vison Ltda. - O ágio no montante de R\$ 19.888 é referente à aquisição da empresa Drogaria Vison Ltda., em 13 de fevereiro de 2008 e incorporada às operações da Companhia a partir de 30 de junho de 2008. O ágio está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, conforme avaliação elaborada por perito independente, e foi amortizado no período de abril a dezembro de 2008. Conforme previsto na Orientação OCPC 02 – Esclarecimentos sobre as Demonstrações Contábeis de 2008, a partir de 2009 o ágio passou a não ser mais amortizado e, desde então, é testado anualmente para fins de avaliação de recuperabilidade do ativo (*impairment*). O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Vison' é de R\$ 189.256 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 12,6% (13,8% em 2023). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,5% (3,3% em 2023).

Raia S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 780.084 na combinação de negócios com a Raia S.A., ocorrido em 10 de novembro de 2011, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre valores dos ativos cedidos e recebidos. Além do montante classificado como ágio, temos também o valor de R\$ 151.000 alocado como Marca, totalizando R\$ 935.541 em ativos intangíveis com vida útil indefinida vinculados à unidade geradora de caixa "Raia". O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Raia' é de R\$ 9.053.146 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 12,6% (13,8% em 2023). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,5% (3,3% em 2023).

4Bio Medicamentos S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 25.563 na combinação de negócios com a 4Bio Medicamentos S.A., ocorrido em 1º de outubro de 2015, cujo valor foi complementado pelo ajuste final de preço em 31 de março de 2016 de R\$ 2.040, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de '4Bio' é de R\$ 472.754 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 13,0% (13,2% em 2023). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,5% (3,3% em 2023).

Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 10.496 na combinação de negócios com a Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda., ocorrido em 19 de novembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Dr Cuco' é de R\$ 25.421 em 31 de dezembro de 2024

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,0% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 17.505 na combinação de negócios com a Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A., ocorrido em 9 de março de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Healthbit' é de R\$ 80.580 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Amplissoftware Tecnologia Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 82.895 na combinação de negócios com a Amplissoftware Tecnologia Ltda., ocorrido em 22 de dezembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Amplimed' é de R\$ 89.481 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Labi Exames S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 52.328 na aquisição de participação na Labi Exames S.A., ocorrido em 05 de agosto de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Labi' é de R\$ 317.356 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda - Dose Certa + Cuidado - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 33.982 na aquisição de participação na Dose Certa + Cuidado, ocorrido em 25 de novembro de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Dose Certa + Cuidado' é de R\$ 174.168 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda - Manipulação Raia Drogasil - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 12.396 na aquisição de participação na Manipulação Raia Drogasil, ocorrido em 01 de dezembro de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Manipulação Raia Drogasil' é de R\$ 87.693 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% (15,6% em 2023) e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0% (3,3% em 2023).

Healthbit Serviços Médicos Ltda - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 98 na aquisição de participação na Infectoria, ocorrido em 27 de fevereiro de 2023, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Raia Drogasil Farmácia de Manipulação Ltda. (anteriormente Pharmaperez Farmácia e Manipulação Ltda) - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 275 na aquisição de participação na Raia Drogasil Manipulação, ocorrido em 28 de fevereiro de 2023, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 12.698 na aquisição de participação na Kymberg, ocorrido em 02 de outubro de 2023, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Kymberg' é de R\$ 19.829 em 31 de dezembro de 2024 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de dez anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 15,6% e a taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 4,0%.

12.3. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada da Controladora:

	Provisão	Amortização	Total Intangível
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(3.056)	2.313	(743)
Adições	(129)	94	(35)
Reversões	3.108	(2.340)	768
Saldo em 30 de setembro de 2024	(77)	67	(10)
Adições	(35)	15	(20)
Reversões	77	(67)	10
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(35)	15	(20)
Adições	-	-	-
Reversões	35	(15)	20
Movimentação líquida	35	(15)	20
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	-	-

13. Benefícios a empregados

(a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados e gratificações que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Para ambos, existe plano formal e os valores a serem pagos podem ser estimados razoavelmente, antes da época da elaboração de informações, e são liquidados no curto prazo. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas - Nota 22.

(b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, assistência funeral, licença-maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo. O Grupo não concede benefícios pós empregos dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Parte dos benefícios a dirigentes incluem o plano de ações restritas, classificado como instrumento patrimonial. O valor justo dos pagamentos com base em ações é reconhecido no resultado de acordo com o período de concessão, em contrapartida do patrimônio líquido (vide Nota 20 d).

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



14.Fornecedores e Fornecedores – Risco sacado e FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios

Itens de fornecedores	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Fornecedores de mercadorias	5.377.545	4.920.366	5.819.301	5.427.620
Fornecedores de serviços	327.730	364.263	333.695	371.017
Fornecedores de materiais	34.528	61.536	34.723	62.183
Fornecedores de ativos	14.430	26.979	14.442	27.097
Ajuste a valor presente	(83.528)	(66.680)	(88.846)	(72.833)
Total	5.670.705	5.306.494	6.113.315	5.815.084
Fornecedores	5.507.854	5.085.766	5.894.420	5.614.817
Fornecedores - FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	162.851	220.728	218.895	200.267

14.1. FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios

A RD Saúde mantém convênio com o RD FIDC, por meio do qual os fornecedores de mercadorias, bens e serviços, tem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de seus recebíveis devidos pela RD Saúde. Essa operação tem por exclusiva finalidade facilitar o fluxo de caixa dos fornecedores sem realizar a antecipação dos pagamentos pela Companhia.

A Administração da Companhia, com base na NBC TG 03 (R3) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e NBC TG 40 (R2) - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação como uma atividade operacional e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores, como o prazo original e tampouco alterações nos valores.

Até o terceiro trimestre de 2025, alguns fornecedores cederam o direito de recebimentos de seus títulos da Companhia ao RD FIDC permitindo aos fornecedores a antecipação de seus recebíveis, com isso o RD FIDC passa a ser credor da operação, sendo que a RD Saúde efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor e recebe uma comissão das instituições financeiras por essa intermediação e confirmação dos títulos a pagar. Essa operação de antecipação de títulos de fornecedores gerou para a Companhia uma receita referente a intermediação pela indicação dos fornecedores no período no montante de R\$ 13.512 (R\$ 9.020 até o terceiro trimestre de 2024). Nessa operação leva-se em consideração o risco de crédito do comprador (no caso a Companhia), os prazos e demais condições preestabelecidas não mudam após a cessão de crédito. Além disso, não há nenhuma obrigação que resulte em alguma despesa para a Companhia.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo a pagar negociado pelos fornecedores e com aceite da RD Saúde totalizava R\$162.851 (R\$ 220.728 - Dez/24) na Controladora e R\$ 218.894 (R\$ 200.267 - Dez/24) no Consolidado. Esses valores são classificados como "Fornecedores – FIDC" e os fluxos de caixa decorrentes desta operação são classificados como atividades operacionais na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

15. Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição

Itens de empréstimos e financiamentos	Taxa média anual de juros de longo prazo	Controladora		Consolidado	
		Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Debêntures					
3ª Emissão de Debêntures - CRI's	98,50% do CDI	125.234	256.380	125.234	256.380
4ª Emissão de Debêntures	106,99% do CDI	313.261	301.168	313.261	301.168
5ª Emissão de Debêntures	100,00% do CDI + 1,49% ao ano	513.631	525.196	513.631	525.196
6ª Emissão de Debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,70% ao ano	250.773	256.366	250.773	256.366
7ª emissão de debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,75% ao ano	564.404	541.459	564.404	541.459
8ª emissão de debêntures - CRI's – 1ª série	100,00% do CDI + 0,30% ao ano	-	360.182	-	360.182
8ª emissão de debêntures - CRI's – 2ª série	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	149.643	153.050	149.643	153.050
8ª emissão de debêntures - CRI's – 3ª série	100,00% do CDI + 1,10% ao ano	195.041	199.533	195.041	199.533
9ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	638.513	611.014	638.513	611.014
10ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,60% ao ano	532.113	-	532.113	-
Total Debêntures		3.282.613	3.204.348	3.282.613	3.204.348
Empréstimos					
Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131	100,00% do CDI + 0,86% ao ano	-	-	-	-
Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131	100,00% do CDI + 1,35% ao ano	-	-	-	50.713
Outros	100,00% do CDI + 2,00% ao ano	-	-	-	38.869
Total Empréstimos		-	-	-	89.582
Total		3.282.613	3.204.348	3.282.613	3.293.930
Passivo circulante		522.497	547.528	522.497	637.110
Passivo não circulante		2.760.116	2.656.820	2.760.116	2.656.820

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

Previsão de pagamento	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
2025	107.365	547.528	107.365	637.110
2026	413.654	394.060	413.654	394.060
2027	420.235	420.457	420.235	420.457
2028 em diante	2.341.359	1.842.303	2.341.359	1.842.303
Total	3.282.613	3.204.348	3.282.613	3.293.930

(b) Características das Debêntures

Debêntures

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
3ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	15/03/2019	Mar/2026	98,50% do CDI	R\$ 1
4ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	300.000	17/06/2019	Jun/2027	106,99% do CDI	R\$ 1
5ª Emissão - Série Única	R\$ 500.000	500.000	25/01/2022	Jan/2029	100% do CDI + 1,49% a.a.	R\$ 1
6ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	07/03/2022	Mar/2027	100% do CDI + 0,70% a.a.	R\$ 1
7ª Emissão - Série Única	R\$ 550.000	550.000	26/06/2022	Jun/2029	100% do CDI + 0,75% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 1ª Série	R\$ 350.000	350.000	15/09/2023	Set/2025	100% do CDI + 0,30% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 2ª Série	R\$ 150.000	150.000	15/09/2023	Set/2027	100% do CDI + 0,65% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 3ª Série	R\$ 200.000	200.000	15/09/2023	Set/2030	100% do CDI + 1,10% a.a.	R\$ 1
9ª Emissão - Série Única	R\$ 600.000	600.000	22/04/2024	Abr/2031	100% do CDI + 0,65% a.a.	R\$ 1
10ª Emissão - Série Única	R\$ 500.000	500.000	15/04/2025	Abr/2032	100% do CDI + 0,60% a.a.	R\$ 1

Em 1º de fevereiro de 2019, a Companhia aprovou, por meio da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração a 3ª emissão de Debêntures Simples não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, sem garantia real e sem preferência, em série única, no valor total de R\$ 250.000, com remuneração de 98,5% do CDI e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a primeira liquidada em março de 2025 e a última parcela a ser paga em 13 de março de 2026. Os recursos captados foram utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da Vert Companhia Securitizadora, que foram emitidos com lastro nas debêntures Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI's, objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 400.

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de oito anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia realizou a 5ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 16 de fevereiro de 2022, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,49% ao ano e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 25 de janeiro de 2029. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 07 de março de 2022, a Companhia realizou a 6ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 17 de março de 2022, no montante de R\$ 250.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,70% ao ano e prazo de pagamento de cinco anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do montante principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



última parcela a ser paga em 8 de março de 2027. Os recursos captados foram utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 26 de junho de 2022, a Companhia realizou a 7ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM476), com liquidação em 29 de junho de 2022, no montante de R\$ 550.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,75% ao ano prazo de pagamento de 5 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 25 de junho de 2029. Os recursos captados serão utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 15 de setembro de 2023, a Companhia realizou a 8ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, sem garantia real, para distribuição pública em regime de garantia firme de colocação, nos termos da Resolução CVM 160, da Resolução CVM 60 e das demais disposições legais e regulamentares em vigor, com liquidação em 15 de setembro de 2023, nos montantes de R\$ 350.000 para 1ª série, R\$ 150.000 para 2ª série e R\$ 200.000 para 3ª série, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,30% a.a para 1ª série, 0,65% a.a para 2ª série e 1,10% a.a para 3ª série com prazos de pagamentos de dois, quatro e sete anos respectivamente. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá para a 1ª série em 11 de setembro de 2025, 2ª série em 13 de setembro de 2027 e 3ª série em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 12 de setembro de 2030. Os recursos captados foram utilizados para custos e despesas imobiliárias referentes a pagamentos de aluguéis de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos das Resoluções CVM nº 160 e 60.

Em 22 de abril de 2024, a Companhia realizou a 9ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 3 de maio de 2024, no montante de R\$ 600.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,65% ao ano, prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 22 de abril de 2031. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Em 15 de abril de 2025, a Companhia realizou a 10ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 17 de abril de 2025, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,60% ao ano, prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 15 de abril de 2032. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2019 - 3ª e 4ª emissões, 2022 - 5ª, 6ª e 7ª emissões, 2023 - 8ª emissão, 2024 - 9ª emissão e 2025 - 10ª emissão), incluindo taxas, comissões e outros custos, e estão classificadas na própria rubrica das respectivas debêntures e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de setembro de 2025, o valor a ser apropriado era de R\$ 21.427 (R\$ 26.025 - Dez/2024), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

As Debêntures da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

- (i) Dívida Líquida / EBTIDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" de debêntures da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na Nota 25 (b) as obrigações e arrendamento

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas demonstrações financeiras e, portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

A mensuração dos "covenants" é trimestral e, em 30 de setembro de 2025, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento dos "covenants" por dois trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplimento e consequentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "covenants" não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas. Em 30 de setembro de 2025 não houve descumprimento às referidas exigências.

(c) Características dos Empréstimos - Controladas

Em 18 de fevereiro de 2025, a controlada 4Bio realizou operação de empréstimo financeiro direto Lei nº 4131, no montante de R\$ 90.000, remuneração equivalente a variação do dólar norte-americano, acrescida de uma sobretaxa de 6,12% ao ano com o prazo de vencimento de seis meses. Na mesma data, a controlada 4Bio contratou swap com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,86% ao ano, com vencimento na mesma data. A Companhia realizou uma operação de swap de 100% das captações em dólares norte-americanos, em taxas de juros pré-fixado, trocando essas obrigações pelo Real atrelado a taxa de juros do equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,86% ao ano. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro. A liquidação de principal e juros foi realizada em 18 de agosto de 2025.

Notas Explicativas da Administração às

Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



(d) Reconciliação da dívida líquida

A composição e as movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

Composição e movimentações da dívida líquida	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	522.497	547.528	522.497	637.110
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	2.760.116	2.656.820	2.760.116	2.656.820
Total da dívida	3.282.613	3.204.348	3.282.613	3.293.930
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	(279.330)	(460.292)	(436.340)	(528.002)
Dívida líquida	3.003.283	2.744.056	2.846.273	2.765.928

Movimentações da dívida líquida	Controladora		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2024	2.903.309	(318.002)	2.585.307
Captações	600.000		600.000
Apropriação de juros	253.441		253.441
Pagamento de juros	(269.464)		(269.464)
Amortização de principal	(300.000)		(300.000)
Custo de Transação – líquido	3.760		3.760
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	(13.622)	(13.622)
Dívida líquida em 30 de setembro de 2024	3.191.046	(331.624)	2.859.422
Captações	-		-
Apropriação de juros	91.060		91.060
Pagamento de juros	(79.732)		(79.732)
Custo de Transação – líquido	1.973		1.973
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa		(128.668)	(128.668)
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024	3.204.348	(460.292)	2.744.056
Captações	500.000		500.000
Apropriação de juros	360.406		360.406
Pagamento de juros	(311.739)		(311.739)
Amortização de principal	(475.000)		(475.000)
Custo de Transação – líquido	4.598		4.598
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		180.962	180.962
Dívida líquida em 30 de setembro de 2025	3.282.613	(279.330)	3.003.283

Movimentações da dívida líquida	Consolidado		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2024	3.130.704	(412.321)	2.718.383
Captações	650.000		650.000
Apropriação de juros	272.050		272.050
Pagamento de juros	(289.329)		(289.329)
Amortização de principal	(493.000)		(493.000)
Custo de Transação – líquido	3.760		3.760
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	1.810	1.810
Dívida líquida em 30 de setembro de 2024	3.274.185	(410.511)	2.863.674
Captações	38.869		38.869
Apropriação de juros	88.579		88.579
Encargos sobre empréstimos	6.238		6.238
Pagamento de juros	(83.915)		(83.915)
Amortização de principal	(32.000)		(32.000)
Custo de Transação – líquido	1.974		1.974
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	(117.491)	(117.491)
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024	3.293.930	(528.002)	2.765.928
Captações	590.000		590.000
Apropriação de juros	360.943		360.943
Encargos sobre empréstimos	7.400		7.400
Pagamento de juros	(320.389)		(320.389)
Amortização de principal	(653.869)		(653.869)
Custo de Transação – líquido	4.598		4.598
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		91.662	91.662
Dívida líquida em 30 de setembro de 2025	3.282.613	(436.340)	2.846.273

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



16. Arrendamentos

Como arrendatário

Direito de uso do ativo

Composição do direito de uso da Controladora e no Consolidado:

Direito de uso do ativo	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Imóveis operacionais	3.765.775	3.418.181	3.767.058	3.419.464
Imóveis residenciais	51.530	27.357	51.752	27.622
Centros de distribuição/administrativos	421.425	429.704	425.149	433.565
Veículos	8.386	6.325	8.387	6.326
Total	4.247.116	3.881.567	4.252.346	3.886.977

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

	Controladora				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2024	3.094.861	18.889	355.947	10.232	3.479.929
Novos contratos	423.978	12.379	13.086	399	449.842
Remensurações ⁽ⁱ⁾	508.056	(726)	39.018	(1.110)	545.238
Rescisões contratuais	(15.312)	(2)	-	-	(15.314)
Depreciação	(635.065)	(3.854)	(73.038)	(2.105)	(714.062)
Saldo em 30/09/2024	3.376.518	26.686	335.013	7.416	3.745.633
Novos contratos	139.094	2.779	116.482	(9)	258.346
Remensurações ⁽ⁱ⁾	101.296	(902)	1.065	(423)	101.036
Rescisões contratuais	-	-	-	-	-
Depreciação	(198.727)	(1.206)	(22.856)	(659)	(223.448)
Saldo em 31/12/2024	3.418.181	27.357	429.704	6.325	3.881.567
Novos contratos	466.473	12.106	391	-	478.970
Remensurações ⁽ⁱ⁾	578.807	22.850	71.286	3.304	676.247
Rescisões contratuais	(25.707)	(5.405)	-	-	(31.112)
Depreciação	(671.979)	(5.378)	(79.956)	(1.243)	(758.556)
Saldo em 30/09/2025	3.765.775	51.530	421.425	8.386	4.247.116

	Consolidado				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2024	3.094.950	19.514	359.304	10.232	3.484.000
Novos contratos	425.261	12.379	13.452	399	451.491
Remensurações ⁽ⁱ⁾	508.056	(726)	39.417	(1.109)	545.638
Rescisões contratuais	(15.312)	(322)	-	-	(15.634)
Depreciação	(635.153)	(3.891)	(74.575)	(2.105)	(715.724)
Saldo em 30/09/2024	3.377.802	26.954	337.598	7.417	3.749.771
Novos contratos	139.094	2.779	117.517	(9)	259.381
Remensurações ⁽ⁱ⁾	101.296	(902)	2.442	(423)	102.413
Rescisões contratuais	-	-	(644)	-	(644)
Depreciação	(198.728)	(1.209)	(23.348)	(659)	(223.944)
Saldo em 31/12/2024	3.419.464	27.622	433.565	6.326	3.886.977
Novos contratos	466.473	12.106	1.905	-	480.484
Remensurações ⁽ⁱ⁾	578.807	22.854	71.878	3.304	676.843
Rescisões contratuais	(25.707)	(5.438)	(480)	-	(31.625)
Depreciação	(671.979)	(5.392)	(81.719)	(1.243)	(760.333)
Saldo em 30/09/2025	3.767.058	51.752	425.149	8.387	4.252.346

(i) A Companhia remensura o ativo de direito de uso para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinado à implementação da NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil), inicialmente determinados como contratos de curto prazo.

Passivo de arrendamento

Composição e movimentações do passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01/01/2024	3.932.581	3.936.761
Novos contratos	449.868	451.517
Remensurações ⁽ⁱ⁾	545.211	545.611
Juros	299.652	299.862
Pagamentos / compensações	(936.803)	(938.982)
Saldo em 30/09/2024	4.290.509	4.294.769
Novos contratos	258.346	259.387
Remensurações ⁽ⁱ⁾	101.036	102.412
Rescisões contratuais	(12.469)	(12.469)
Juros	100.429	100.499
Pagamentos / compensações	(318.858)	(320.061)
Saldo em 31/12/2024	4.418.993	4.424.537
Novos contratos	478.970	480.484
Remensurações ⁽ⁱ⁾	676.246	676.842
Rescisões contratuais	(42.366)	(43.039)
Juros	355.905	356.353
Pagamentos / compensações	(1.028.318)	(1.030.278)
Saldo em 30/09/2025	4.859.430	4.864.899

(i) A Companhia remensura o passivo de arrendamento para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil).

Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Menor que 1 ano	1.001.913	949.350	1.003.658	951.044
Circulante	1.001.913	949.350	1.003.658	951.044
1 a 5 anos	2.926.842	2.659.185	2.930.566	2.663.035
Maior que 5 anos	930.675	810.458	930.675	810.458
Não Circulante	3.857.517	3.469.643	3.861.241	3.473.493
Total	4.859.430	4.418.993	4.864.899	4.424.537

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

Contraprestações futuras	Controladora / Consolidado	PIS / COFINS Potencial (9,25%)
Menor que 1 ano	945.154	87.427
1 a 2 anos	837.916	77.507
2 a 3 anos	658.140	60.878
3 a 4 anos	523.797	48.451
4 a 5 anos	416.942	38.567
Maior que 5 anos	1.109.530	102.632
Total	4.491.479	415.462

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



O direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A Companhia possui contratos das suas locações, tanto com arrendadores, pessoa jurídica, quanto física.

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela NBC TG 06 (R3) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2025:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Valor prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) ⁽ⁱ⁾	Valor Presente Líquido	Valor das prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) ⁽ⁱ⁾	Valor Presente Líquido
2025	362.252	(113.459)	248.793	363.997	(113.459)	250.538
2026	1.399.733	(402.646)	997.087	1.399.733	(402.646)	997.087
2027	1.206.695	(322.889)	883.806	1.206.695	(322.889)	883.806
2028	912.344	(253.843)	658.501	916.068	(253.843)	662.225
2029	738.443	(195.978)	542.465	738.443	(195.978)	542.465
2030 em diante	1.948.841	(420.063)	1.528.778	1.948.841	(420.063)	1.528.778
Total	6.568.308	(1.708.878)	4.859.430	6.573.777	(1.708.878)	4.864.899

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 15,77% a.a. (11,21% a.a. - Dez/24), a qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (BACEN).

Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Set/24	Set/25	Set/24
Amortização de direito de uso	758.556	714.062	756.779	712.399
Juros sobre passivos de arrendamento	355.905	299.652	356.352	299.862
Ajuste para baixa de arrendamento (contratos rescindidos)	(6.028)	(6.232)	(6.028)	(6.232)
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	41.509	37.177	42.551	37.474
Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso	3.336	3.027	3.336	3.027
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor	18.974	23.807	18.974	23.807

(i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram de R\$7.651 (R\$ 5.386 – Set/24) para a Controladora e Consolidado.

(ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos da norma contábil

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção da norma contábil estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos de arrendamento não descontados a serem recebidos após a data das informações contábeis intermediárias:

Pagamentos de arrendamentos não descontados	Controladora e Consolidado	
	Set/25	Dez/24
Menor do que 1 ano	2.798	1.944
1 a 2 anos	2.807	1.317
2 a 3 anos	2.631	1.015
3 a 4 anos	2.344	703
4 a 5 anos	1.711	550
Maior que 5 anos	88	596
Total	12.379	6.125

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



17. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

Composição dos saldos e movimentação das provisões

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

Itens de demandas judiciais	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Trabalhistas e previdenciárias	151.314	123.559	151.759	123.559
Tributárias ⁽ⁱ⁾	20.970	26.874	132.291	222.253
Cíveis	19.334	18.076	19.334	18.076
Total	191.618	168.509	303.384	363.888
Passivo circulante	48.335	81.829	48.335	81.829
Passivo não circulante	143.283	86.680	255.049	282.059

- (i) Uma das empresas controladas da Companhia possui ações judiciais contestando o recolhimento do diferencial de alíquota do ICMS em alguns Estados da Federação, realizando depósitos judiciais para os valores contestados. Neste contexto, até o 1º trimestre de 2022, a controlada tinha por prática contábil efetuar uma provisão do valor depositado judicialmente. Considerando as ações com trânsito em julgado favoráveis à controlada ocorridas ao longo do primeiro trimestre de 2022 e o levantamento dos depósitos, decidiu-se, após avaliação dos assessores externos, reverter a provisão dos valores depositados em março de 2022. Após decisão do Supremo Tribunal Federal-STF em 29 de novembro de 2023, a controlada passou a registrar nova provisão referente as ações judiciais que contestam o recolhimento do ICMS-DIFAL em alguns Estados da Federação, conforme depósitos judiciais realizados entre abril de 2022 e dezembro de 2023.

Em 21 de outubro de 2025, o Supremo Tribunal Federal (STF), por maioria de votos, alterou a decisão anteriormente proferida e acrescentou a modulação dos efeitos, decidindo que os contribuintes que ajuizaram ações antes de 29 de novembro de 2023 e deixaram de recolher o tributo não podem ser cobrados pelo Diferencial de Alíquota do ICMS ("DIFAL") relativo ao exercício financeiro de 2022. Diante dessa decisão, a Companhia reavaliou os riscos e reverteu a provisão constituída para esse período, valor R\$ 70.098 (sendo que R\$ 55.760 de principal e R\$ 14.338 atualização monetária).

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

Movimentações das Provisões	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	166.746	322.445
Adições de novos processos e revisão de estimativa	53.062	53.062
Baixa por pagamento	(60.359)	(60.359)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(46.049)	(46.049)
Atualizações monetárias	25.269	35.937
Saldo em 30 de setembro de 2024	138.669	305.036
Adições de novos processos e revisão de estimativa	72.568	102.477
Baixa por pagamento	(22.547)	(22.547)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(4.706)	(5.458)
Atualizações monetárias	(15.475)	(15.620)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	168.509	363.888
Adições de novos processos e revisão de estimativa	119.603	121.293
Baixa por pagamento	(47.311)	(47.311)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(39.897)	(135.009)
Atualizações monetárias	(9.286)	523
Saldo em 30 de setembro de 2025	191.618	303.384

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, estando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em garantia.

Notas Explicativas da Administração às

Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Perdas possíveis

Em 30 de setembro de 2025 e de 2024, o Grupo possui ações de natureza tributária relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais, ações de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como perda possível no montante de R\$ 667.903 para a Controladora e R\$ 920.079 para o Consolidado (R\$ 361.707 e R\$ 578.498, respectivamente em Dez/2024), sendo R\$ 653.675 para a Controladora e R\$ 905.976 para o Consolidado correspondente aos processos tributários (R\$ 326.845 na Controladora e R\$ 543.636 no Consolidado em Dez/2024)e o montante total de R\$ 14.228 tanto para a Controladora quanto o Consolidado correspondente aos processos da área cível (R\$ 17.950 - Dez/2024).

Depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

Composição de depósitos judiciais	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Trabalhistas e previdenciárias	10.593	5.922	10.728	6.045
Tributárias	49.273	19.015	285.921	242.038
Cíveis	5.800	5.698	5.842	5.698
Total	65.666	30.635	302.491	253.781

Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista, referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda., movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária dessa no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

Itens de garantias processuais	Controladora / Consolidado	
	Set/25	Dez/24
Móveis e instalações	-	-
Máquinas e equipamentos	85	85
Total de garantias processuais	85	85

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



18. Imposto de renda e contribuição social

18.1. Composição do Imposto de renda e contribuição social correntes e alíquota efetiva

Itens de IR/CS efetivos	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Set/24	Set/25	Set/24
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.143.089	1.112.126	1.144.878	1.136.832
Juros sobre o capital próprio e adicional proposto	(390.600)	(265.600)	(390.600)	(265.600)
Lucro tributável	752.489	846.526	754.278	871.232
Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)	34	34	34	34
Despesa teórica	(255.846)	(287.819)	(256.455)	(296.219)
Adições permanentes	(12.905)	(13.534)	(13.036)	(30.106)
Equivalência patrimonial	57.999	(7.052)	330	406
Subvenção para Investimentos ⁽ⁱ⁾	15.574	-	38.590	-
Ajustes temporários sem constituição de diferido	(562)	(562)	(562)	(562)
Incentivos Fiscais – Inovação Tecnológica	22.994	10.110	22.994	10.110
Incentivos Fiscais – Demais Incentivos	19.076	31.985	19.076	31.985
Outros ⁽ⁱⁱ⁾	2.524	4.208	53.888	8.646
Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente	(213.994)	(274.361)	(194.620)	(292.372)
Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos	62.848	11.697	59.445	16.632
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	(151.146)	(262.664)	(135.175)	(275.740)
Alíquota efetiva	13,22%	23,62%	11,81%	24,26%

- (i) Mudança de posição fiscal do tratamento na Subvenção para Investimentos devido ao novo precedente do STJ ocorrido em junho/2025, que reconheceu a indevida inclusão do crédito presumido de ICMS na base de cálculo do IRPJ e da CSLL, mesmo após a vigência da nova legislação, por configurar violação ao pacto federativo.
- (ii) Substancialmente composto por prejuízo fiscal e base negativa e subvenção investimentos de períodos anteriores em controladas de R\$ 51.376.

18.2. Composição do Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 506.758 em setembro de 2025 (R\$ 444.111 – Dez/2024) para a Controladora e R\$ 661.253 em setembro de 2025 (R\$ 602.154 – Dez/2024) no Consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista, conforme divulgado abaixo no item (c).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante R\$ 302.669 em setembro de 2025 (R\$ 302.834 – Dez/2024) para a Controladora e R\$ 303.455 em setembro de 2025 (R\$ 303.749 – Dez/2024) no Consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; (ii) do PPA (Purchase Price Allocation); e (iii) do ganho por compra vantajosa.

**Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



O imposto de renda e a contribuição social diferidos referentes aos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 se referem a:

	Balanco Patrimonial				Resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24	Set/25	Set/24	Set/25	Set/24
Diferenças temporárias								
Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações	(6.445)	(6.493)	(7.231)	(7.408)	-	-	-	-
Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura	(243.008)	(243.007)	(243.008)	(243.007)	1	4.748	1	4.748
Intangíveis não dedutíveis	(53.216)	(53.334)	(53.216)	(53.334)	(117)	15.464	(117)	15.464
Ganho por compra vantajosa – aquisição Onofre	-	-	-	-	-	(15.078)	-	(15.078)
Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros	-	-	94.428	93.992	-	-	(435)	-
Ajuste a Valor Presente – AVP	9.515	12.890	7.953	13.325	3.375	(28.429)	5.372	(28.716)
Ajuste a valor justo – AVJ	-	-	-	-	-	27.149	-	27.149
Provisão - perdas esperadas nos estoques	45.024	32.284	45.024	32.284	(12.825)	(3.475)	(12.825)	(3.475)
Provisão - obrigações diversas	113.787	92.344	114.107	95.384	(21.442)	(5.941)	(18.722)	(7.303)
Provisão - programa de participação de resultados	27.521	38.388	29.390	41.118	10.866	9.045	11.727	9.870
Provisão - demandas judiciais	70.850	51.541	122.787	106.745	(19.309)	11.484	(16.042)	7.606
Perda de crédito esperadas	1.789	1.430	9.222	7.380	(359)	253	(1.842)	(1.815)
Arrendamento (depreciação - Ativo)	2.453.923	2.077.058	2.456.245	2.078.634	(376.865)	(452.486)	(380.954)	(26.901)
Arrendamento (contraprestação - Passivo)	(2.245.529)	(1.896.753)	(2.247.781)	(1.901.548)	348.866	423.605	349.576	
Outros ajustes	29.878	34.840	29.878	34.840	4.961	1.964	4.816	1.819
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	(62.848)	(11.697)	(59.445)	(16.632)
Ativo fiscal diferido, líquido	204.089	141.188	357.798	298.405				
Passivo fiscal diferido, líquido	-	-	-	-				
Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:								
Ativo fiscal diferido	506.758	444.112	661.253	602.154				
Passivo fiscal diferido	(302.669)	(302.834)	(303.455)	(303.749)				
Ativo fiscal diferido, líquido – Controladora	204.089	141.278	204.089	141.278				
Ativo fiscal diferido, líquido – Controladas	-	-	153.709	157.127				
Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido								
Saldo no início do exercício	141.278	104.134	298.405	177.730				
Despesa reconhecida no resultado	62.763	37.079	59.345	120.611				
Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido	48	65	48	64				
Saldo no final do período	204.089	141.278	357.798	298.405				

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



18.3. Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

Previsão de recuperação	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
2025	317.408	285.074	432.689	362.468
2026/	59.048	47.547	71.114	68.596
2027	70.067	59.513	82.133	82.849
2028	49.892	43.026	61.958	67.582
2029 em diante	10.343	8.952	13.359	20.659
Total	506.758	444.112	661.253	602.154
Ativo fiscal diferido sobre diferenças temporárias, apresentado líquido no passivo	506.758	444.112	566.825	508.162
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal em empresas controladas	-	-	94.428	93.992

18.4. Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui quatro discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas à glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R\$ 40.893, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ e CSLL em relação a essas ações. A Companhia possui também posição incerta relacionada ao tratamento da subvenção para investimentos conforme divulgado na nota explicativa 18.1 (i).

19. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Itens de resultado por ação	Controladora / Consolidado	
	Set/25	Set/24
Básico		
Lucro líquido do período	991.943	849.462
Média ponderada do número de ações ordinárias	1.646.921	1.649.164
Lucro por ação em R\$ - básico	0,60230	0,51509
Diluído		
Lucro líquido do período	991.943	849.462
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.660.601	1.659.060
Lucro por ação em R\$ - diluído	0,59734	0,51201

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



20. Patrimônio líquido

Em 30 de setembro de 2025, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 4.000.000 (R\$ 4.000.000 – Dez/24), representado por 1.718.007.200 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.291.186.142 ações ordinárias (1.290.335.615 ações ordinárias – Dez/24).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

Em 30 de setembro de 2025, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

Composição acionária	Quantidade de ações		Participação %	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Acionistas controladores	421.817.675	421.659.013	24,55	24,54
Ações em circulação	1.291.186.142	1.290.335.615	75,16	75,11
Ações em tesouraria	5.003.383	6.012.572	0,29	0,35
Total	1.718.007.200	1.718.007.200	100,00	100,00

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias e Galvão.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir

Movimentação	Ações em circulação
Posição em 01 de janeiro de 2024	1.278.000.707
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	12.334.908
Posição em 31 de dezembro de 2024	1.290.335.615
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	850.527
Posição em 30 de setembro de 2025	1.291.186.142

Em 30 de setembro de 2025, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 18,35 fechamento do dia (R\$ 22,00 – Dez/24).

(b) Ações em tesouraria

Segue a movimentação das ações em tesouraria do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025:

Movimentação de ações em tesouraria	Controladora	
	Quantidade (em ações)	Valor das ações
Posição em 01 de janeiro de 2024	3.624.842	67.215
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2020, a 2ª tranche da outorga de 2021, a 1ª tranche da outorga de 2022 e Performance Share 2020	(708.801)	(14.858)
Ações entregues aos executivos relativo a 1ª parcela de 2022, 2ª parcela de 2021 e a 3ª parcela de 2020 das empresas controladas	(35.150)	(652)
Aquisição de ações de emissão da própria Companhia	3.131.681	73.286
Posição em 31 de dezembro de 2024	6.012.572	124.991
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022, a 1ª tranche da outorga de 2023 e Performance Share 2020	(956.355)	(19.812)
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022 e a 1ª tranche da outorga de 2023 das empresas controladas	(52.834)	(1.098)
Posição em 30 de setembro de 2025	5.003.383	104.081

Em 30 de setembro de 2025, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 18,35 (R\$ 22,00 – Dez/24), corresponde a R\$ 104.081 (R\$ 132.277 - Dez/24).

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



(c) Plano de ações restritas

Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 3% do Capital Social da Companhia durante todo prazo de vigência do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos últimos trinta pregões que antecederem a outorga.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço das suas ações restritas, em cada um desses exercícios. A parcela não exercida nos prazos e condições estipuladas será considerada automaticamente extinta sete anos a partir da respectiva outorga.

Performance shares

Em reunião do Conselho de Administração em 22 de outubro de 2020 foi aprovada a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – *Performance Shares* ("Plano"), aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020.

O Plano tem por objetivo: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses dos acionistas; e (c) estimular a permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle. O Plano será administrado pelo Conselho de Administração, podendo contar com um comitê consultivo criado ou indicado pelo Conselho de Administração para assessorá-lo nesse sentido. Os beneficiários serão escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração a cada nova outorga.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 2% do Capital Social da Companhia na data da aprovação do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos noventa pregões anteriores a 1º de janeiro do ano em que ocorrer a outorga.

A transferência definitiva das Ações Restritas estará condicionada ao cumprimento de período de carência de quatro anos contado da data da outorga e, ao final do período de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As Ações Restritas que ainda não tenham cumprido o período de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, seu espólio ou herdeiros em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria. O Plano prevê que a liquidação deverá ocorrer mediante a transferência de ações, entretanto na hipótese de a Companhia não dispor de ações em tesouraria no momento da liquidação e/ou na

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



impossibilidade de adquirir ações no mercado, o Conselho de Administração pode optar por liquidar a entrega das Ações Restritas em dinheiro.

Movimentação das ações restritas

A movimentação das ações restritas está demonstrada a seguir:

Movimentação das ações restritas	Set/25		Dez/24	
	Ações	Valor	Ações	Valor
Saldo inicial em 1º de janeiro	7.834.296	90.237	6.295.098	69.577
Apropriação/reversão de ações no período / exercício	2.008.486	13.938	2.283.149	43.016
Entrega de ações no período / exercício	(1.009.189)	(28.415)	(743.951)	(22.235)
Saldo final	8.833.593	75.760	7.834.296	90.237

Posição do plano de ações restritas

Apresentamos abaixo o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga:

Outorgas	Data de outorga	Quantidade de ações outorgadas ⁽ⁱ⁾	Data em que se tornarão exercíveis	Prazo de restrição à transf. das ações	Valor justo das ações na data de outorga ⁽ⁱ⁾
Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP					
2022 - 3ª Tranche ⁽ⁱ⁾	01/03/2022	400.115	28/02/2026	28/02/2026	R\$ 22,71
2023 - 2ª Tranche ⁽ⁱ⁾	01/03/2023	592.030	28/02/2026	28/02/2026	R\$ 23,90
2023 - 3ª Tranche ⁽ⁱ⁾	01/03/2023	591.953	28/02/2027	28/02/2027	R\$ 23,90
2024 - 1ª Tranche	01/03/2024	528.105	28/02/2026	28/02/2026	R\$ 26,76
2024 - 2ª Tranche	01/03/2024	528.105	28/02/2027	28/02/2027	R\$ 26,76
2024 - 3ª Tranche	01/03/2024	527.988	28/02/2028	28/02/2028	R\$ 26,76
2025 - 1ª Tranche	01/03/2025	663.839	28/02/2027	28/02/2027	R\$ 22,15
2025 - 2ª Tranche	01/03/2025	663.839	28/02/2028	28/02/2028	R\$ 22,15
2025 - 3ª Tranche	01/03/2025	663.724	28/02/2029	28/02/2029	R\$ 22,15
Performance share					
2021 - 1ª Tranche	01/01/2021	302.990	01/02/2025	01/01/2028	R\$ 2,87
2022 - 1ª Tranche	01/01/2022	381.554	01/02/2026	01/01/2027	R\$ 31,18
2023 - 1ª Tranche	01/01/2023	435.443	01/02/2027	01/01/2028	R\$ 11,61
2024 - 1ª Tranche	01/01/2024	387.658	01/02/2028	01/01/2029	R\$ 13,24
2025 - 1ª Tranche	01/01/2025	433.394	01/02/2029	01/01/2030	R\$ 10,06

(i) Após a aplicação do efeito de desdobramento das ações, aprovada em AGE realizada em 15 de setembro de 2020 e em 10 de abril de 2023 título de bonificação, 1 (uma) ação nova para cada 25 (vinte e cinco) ações de emissão da Companhia em circulação.

(d) Remuneração dos acionistas

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 31 de março de 2025, foi aprovada a apropriação de juros a título de remuneração sobre o capital próprio na importância bruta de R\$118.100, correspondente R\$0,068943352 por ação ordinária de emissão da Companhia, em 30 de junho de 2025, foi aprovada o valor de R\$131.800, correspondente R\$0,076940867 por ação ordinária de emissão da Companhia, e em 30 de setembro de 2025, foi aprovado o valor de R\$140.700, correspondente R\$0,082136419 por ação ordinária de emissão da Companhia.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



21. Receita líquida de vendas

Controladora				
Composição da receita líquida	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Receita de vendas de mercadorias	11.271.129	31.877.886	9.758.743	28.197.330
Receita de serviços prestados	20.539	60.541	17.462	47.429
Receita bruta de vendas	11.291.668	31.938.427	9.776.205	28.244.759
Impostos incidentes sobre vendas	(542.620)	(1.560.079)	(477.866)	(1.385.311)
Devoluções, abatimentos e outros	(217.702)	(591.458)	(167.625)	(461.658)
Receita líquida de vendas	10.531.346	29.786.890	9.130.714	26.397.790
Consolidado				
Composição da receita líquida	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Receita de vendas de mercadorias	12.047.816	34.390.990	10.688.033	30.760.827
Receita de serviços prestados	70.183	203.711	61.797	158.793
Receita bruta de vendas	12.117.999	34.594.701	10.749.830	30.919.620
Impostos incidentes sobre vendas	(608.077)	(1.772.485)	(565.662)	(1.600.512)
Devoluções, abatimentos e outros	(245.006)	(675.248)	(195.046)	(542.272)
Receita líquida de vendas	11.264.916	32.146.968	9.989.122	28.776.836

22. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Controladora				
Natureza das despesas	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Custo com estoques vendidos	(7.298.158)	(20.640.769)	(6.237.606)	(18.043.614)
Despesas com pessoal	(1.386.729)	(3.976.991)	(1.125.859)	(3.243.947)
Despesas com ocupação (i)	(103.772)	(326.569)	(99.769)	(323.250)
Serviços de terceiros	(47.870)	(164.583)	(123.631)	(369.569)
Depreciação e amortização (ii)	(503.323)	(1.469.260)	(460.002)	(1.335.857)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(171.039)	(483.613)	(146.296)	(422.292)
Outras	(302.149)	(849.386)	(305.080)	(834.127)
Total	(9.813.040)	(27.911.171)	(8.498.243)	(24.572.656)

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Custos de Mercadorias e Serviços vendidos	(7.295.917)	(20.637.728)	(6.237.091)	(18.041.898)
Com Vendas	(2.154.159)	(6.217.471)	(1.904.246)	(5.489.013)
Gerais e Administrativas	(362.964)	(1.055.972)	(356.906)	(1.041.745)
Total	(9.813.040)	(27.911.171)	(8.498.243)	(24.572.656)

Consolidado				
Natureza das despesas	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Custo com estoques vendidos	(7.931.808)	(22.698.702)	(6.994.175)	(20.155.695)
Despesas com pessoal	(1.427.774)	(4.101.406)	(1.189.423)	(3.418.532)
Despesas com ocupação (i)	(103.113)	(325.741)	(101.161)	(327.381)
Serviços de terceiros	(69.559)	(223.395)	(124.184)	(376.710)
Depreciação e amortização (ii)	(508.417)	(1.483.120)	(464.783)	(1.349.606)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(174.008)	(492.470)	(149.568)	(430.015)
Outras	(316.732)	(894.680)	(326.817)	(888.930)
Total	(10.531.411)	(30.219.514)	(9.350.111)	(26.946.869)

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Custos de Mercadorias e Serviços vendidos	(7.949.110)	(22.747.010)	(7.018.210)	(20.214.661)
Com Vendas	(2.189.809)	(6.328.459)	(1.942.400)	(5.597.589)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Gerais e Administrativas	(392.492)	(1.144.045)	(389.501)	(1.134.619)
Total	(10.531.411)	(30.219.514)	(9.350.111)	(26.946.869)

(i) Referente a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações no período de nove meses de 2025 totalizaram um montante de R\$ 1.469.260 (R\$ 1.335.857 - Set/2024) para a Controladora, sendo que R\$ 1.249.368 (R\$ 1.153.577 - Set/2024) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 219.892 (R\$ 182.280 - Set/2024) a área Administrativa e R\$ 1.483.121 (R\$ 1.348.805 - Set/2024) para o consolidado, o montante R\$ 1.250.938 (R\$ 1.155.250 - Set/2024) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 232.183 (R\$ 193.555 - Set/2024) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 44.054 (R\$ 37.705 - Set/2024) para controladora e R\$ 44.054 (R\$ 37.168 - Set/2024) para o consolidado.

23.Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas

As outras receitas ou despesas operacionais totalizaram em 30 de setembro de 2025 um montante de R\$ 49.747 (R\$ 36.555 - Set/2024) para a Controladora e o montante de R\$ 121.515 (R\$ 31.115 - Set/2024) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas e receitas não recorrentes, estão demonstrados a seguir:

Natureza das receitas / (despesas)	Controladora			
	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Perdas excedentes com mercadorias impróprias	-	(36.575)	-	-
Reestruturação da corporação	(5)	(25.645)	-	-
Investimento Social	(2.991)	(9.093)	(3.859)	(9.825)
Doações	1.390	(7.279)	(16)	(159)
Baixa de imobilizado e intangível	3.162	3.720	(144)	4.899
Ressarcimento Tributário períodos anteriores (ICMS / ICMS-ST / PIS e COFINS)	15.554	80.744	89.909	89.909
Reversões não recorrente de provisões ⁽ⁱ⁾	43.300	43.300	-	-
Despesa de anos anteriores, sobretudo de AVP - Estoques	-	-	(70.013)	(70.013)
Apropriação de crédito de INSS de períodos anteriores	-	-	29.663	29.663
Provisão para perdas não seguradas	-	-	-	(4.757)
Outras	325	575	(68)	(3.162)
Total	60.735	49.747	45.472	36.555
Natureza das receitas / (despesas)	Consolidado			
	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Perdas excedentes com mercadorias impróprias	-	(36.575)	-	-
Reestruturação da corporação	(5)	(25.645)	-	-
Investimento Social	(2.991)	(9.093)	(3.859)	(9.825)
Doações	1.390	(7.279)	(2)	(145)
Provisão do ICMS-DIFAL	-	313	(2.017)	(140)
Baixa de imobilizado e intangível	3.162	3.720	(124)	4.929
Ressarcimento Tributário períodos anteriores (ICMS / ICMS-ST / PIS e COFINS)	15.821	83.669	90.912	89.625
Reversões não recorrente de provisões ⁽ⁱ⁾	99.050	107.862	-	-
Despesa de anos anteriores, sobretudo de AVP - Estoques	-	-	(73.605)	(73.605)
Apropriação de crédito de INSS de períodos anteriores	-	-	29.663	29.663
Provisão para perdas não seguradas	-	-	-	(4.757)
Outras	258	4.543	(765)	(4.630)
Total	116.685	121.515	40.203	31.115

(i) No terceiro trimestre do ano corrente, houve reversão de provisão de contingências relativo ao DIFAL (Nota 17), remensuração da obrigação na aquisição de investidas de R\$ 17.851, substancialmente a "Dose certa" conforme nota 25 e outros efeitos não recorrentes.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



24. Resultado financeiro

	Controladora			
	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Receitas financeiras				
Ajuste a Valor Presente (AVP)	109.140	280.605	67.438	199.379
Rendimentos de aplicações financeiras	2.569	6.074	2.428	10.538
Variações monetárias	7.367	12.012	937	5.365
Descontos obtidos	237	994	1.031	3.652
Juros sobre mútuo	-	-	7	20
Total das receitas financeiras	119.313	299.685	71.841	218.954
Despesas financeiras				
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(174.929)	(472.097)	(117.437)	(347.361)
Juros sobre arrendamento ⁽ⁱ⁾	(116.243)	(335.235)	(96.444)	(283.751)
Encargos sobre debêntures	(138.320)	(360.406)	(90.241)	(243.606)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	(52)	-	(9.836)
Juros, encargos e taxas bancárias	(24.623)	(74.645)	(5.810)	(23.236)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(535)	(1.407)	-	(31.151)
Variações monetárias	-	-	(48)	(204)
Amortização de custos de transação	(2.325)	(7.154)	(2.380)	(6.980)
Total das despesas financeiras	(456.975)	(1.250.996)	(312.360)	(946.125)
Resultado financeiro	(337.662)	(951.311)	(240.519)	(727.171)
	Consolidado			
	3º Trim/25	Set/25	3º Trim/24	Set/24
Receitas financeiras				
Ajuste a Valor Presente (AVP)	127.102	334.883	81.810	239.510
Rendimentos de aplicações financeiras	12.869	28.201	9.464	31.840
Variações monetárias	8.469	15.000	1.989	8.156
Descontos obtidos	244	1.027	1.046	3.688
Juros sobre mútuo	-	-	7	20
Outras receitas	7.264	15.704	3.021	22.503
Total das receitas financeiras	155.948	394.815	97.337	305.717
Despesas financeiras				
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(189.007)	(516.355)	(128.892)	(381.911)
Juros sobre arrendamento ⁽ⁱ⁾	(116.243)	(335.235)	(96.528)	(283.949)
Encargos sobre debêntures	(138.320)	(360.406)	(90.241)	(243.606)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	(6.473)	(7.062)	(8.110)	(28.465)
Juros, encargos e taxas bancárias	(9.408)	(62.877)	(4.294)	(37.527)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(535)	(1.407)	(2.264)	(35.679)
Variações monetárias	(138)	(7.183)	(2.506)	(10.974)
Amortização de custos de transação	(2.325)	(7.154)	(2.380)	(6.980)
Descontos concedidos	(160)	(545)	(248)	(415)
Total das despesas financeiras	(462.609)	(1.298.224)	(335.463)	(1.029.506)
Resultado financeiro	(306.661)	(903.409)	(238.126)	(723.789)

(i) Juros sobre arrendamento são demonstrados de forma líquida de PIS e COFINS.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



25. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

25.1. Instrumentos financeiros por categoria

Itens de instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Ativos				
<u>Ao custo amortizado</u>				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	279.330	460.292	436.340	528.002
Aplicações Financeiras (Nota 6)	27.924	27.774	102.050	15.706
Clientes (Nota 7)	2.786.644	1.919.599	3.408.229	2.666.758
Outras contas e créditos a receber	619.585	460.282	683.890	499.647
Depósitos judiciais (Nota 17)	65.666	30.635	302.491	253.781
Total dos ativos	3.779.149	2.898.582	4.933.000	3.963.894
Passivos				
<u>Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado</u>				
Obrigação com acionista de controlada	22.770	13.573	22.770	13.573
Subtotal	22.770	13.573	22.770	13.573
Outros passivos				
Fornecedores e Fornecedores risco sacado (Nota 14)	5.670.705	5.307.632	6.113.315	5.816.222
Empréstimos e financiamentos (Nota 15)	3.282.613	3.204.348	3.282.613	3.293.930
Outras contas a pagar e obrigações	445.065	439.701	520.377	516.227
Arrendamento a pagar (Nota 16)	4.859.430	4.418.993	4.864.899	4.424.537
Subtotal	14.257.813	13.370.674	14.781.204	14.050.916
Total dos passivos	14.280.583	13.384.247	14.803.974	14.064.489

25.2. Gestão de risco Financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(a) Risco de mercado

Risco cambial

As operações ativas e passivas da companhia são realizadas majoritariamente em reais (R\$), não existindo risco em virtude de variações cambiais. Há empréstimos em moeda estrangeira, que estão protegidos por hedge conforme descrito na nota 15 (c) e que os efeitos no resultado são considerados imateriais pela Companhia.

Risco de taxa de juros

As operações de empréstimos e financiamentos da Companhia estão atreladas ao CDI acrescido de *spread* bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

(b) Risco de crédito

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes. O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos ratings dos equivalentes de caixa está de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

Classificação de ratings	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Rating – Escala notional				
brAAA	69.300	157.187	211.203	206.520
brAA+	3.387	5.940	3.387	5.940
brA	43	166	43	166
(*) n/a – Caixa e aplicações automáticas	206.600	296.999	221.707	315.376
Total – Escala notional	279.330	460.292	436.340	528.002

(*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para caixa, aplicações automáticas e fundos de investimentos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No período findo em 30 de setembro de 2025, as vendas com recebimento a prazo representaram 74% (68% - 2024) na Controladora e 76% (70% - 2024) para o Consolidado, sendo que desse total 73% (80% - 2024) na Controladora e 64% (72% - 2024) no Consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 27% (20% - 2024) na Controladora e 36% (28% - 2024) para o Consolidado são substancialmente créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's") e convênios, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes e depósito a prazo e boleto com Planos de Saúde, Hospitais, Clínicas e Consultórios, onde o risco é administrado por normas específicas de aceitação de clientes através de créditos e estabelecimento de limites de exposição revisados periodicamente.

(c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

(d) Análise de sensibilidade

A Companhia elabora análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros indexados à taxa de juros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considera uma redução da taxa básica de juros a partir de 2026, a Companhia entende que não há necessidade de análise de cenários onde não há um aumento na curva de juros no 2º semestre de 2025.

(e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com empréstimos e financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo de debêntures, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Itens de gestão de capital	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	3.282.613	3.204.348	3.282.613	3.293.930
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(279.330)	(460.292)	(436.340)	(528.002)
Dívida líquida	3.003.283	2.744.056	2.846.273	2.765.928
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora	6.925.046	6.433.460	6.925.046	6.433.460
Participação de não controladores	-	-	14.234	13.427
Total do patrimônio líquido	6.925.046	6.433.460	6.939.280	6.446.887
Total do capital	9.928.329	9.177.516	9.785.553	9.212.815
Índice de alavancagem financeira (%)	30,25%	29,90%	29,09%	30,02%

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de passivo de arrendamento na Controladora e no Consolidado correspondeu a R\$ 4.859.430 e a R\$ 4.864.899 respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 53,17% na Controladora e 52,63% no Consolidado. Considerando o saldo passivo de arrendamento nas datas dos balanços no cálculo da gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria como segue:

Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Dívida líquida	3.003.283	2.744.056	2.846.273	2.765.928
Passivo de arrendamento	4.859.430	4.418.993	4.864.899	4.424.537
Dívida líquida ajustada	7.862.713	7.163.049	7.711.172	7.190.465
Total do patrimônio líquido	6.925.046	6.433.460	6.939.280	6.446.887
Total do capital ajustado	14.787.759	13.596.509	14.650.452	13.637.352
Índice de alavancagem financeira ajustada (%)	53,17%	52,68%	52,63%	52,73%

(f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude das suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 55 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Os valores justos destes financiamentos são similares aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

Estimativa do valor justo	Controladora				Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo		Valor contábil		Valor justo	
	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24
Debêntures	3.282.613	3.204.348	3.282.613	3.204.348	3.282.613	3.204.348	3.282.613	3.204.348
Outros	-	-	-	-	-	89.582	-	89.582
Total	3.282.613	3.204.348	3.282.613	3.204.348	3.282.613	3.293.930	3.282.613	3.293.930

O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. As taxas de juros efetivas nas datas dos balanços são as habituais no mercado e os seus valores justos não diferem significativamente dos saldos nos registros contábeis.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em 30 de setembro de 2025, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 1 e 2 na hierarquia de valor justo. A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o período findo em 30 de setembro de 2025:

	Controladora/ Consolidado	
	Obrigações com acionista de controlada	
	Set/25	Set/24
Movimentação de obrigação com acionista de controlada		
Saldo em 1º de janeiro	13.573	98.197
(-) Pagamento pelo exercício da 2ª Opção de Compra das ações	-	(117.817)
Despesas reconhecidas no resultado	9.197	32.839
Saldo final	22.770	13.219
Total de despesas no período incluídas no resultado	9.197	(84.978)
Variação das despesas não realizadas no período incluídas no resultado	9.197	(84.978)

26. Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Ativo				Montante transacionado			
		Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24	Set/25	Set/24	Set/25	Set/24
Ativo circulante									
Valores a receber									
Convênios ⁽ⁱ⁾			-		-		-		-
4Bio Medicamentos Ltda.	Controlada	86	38	-	-	419	448	-	-
Regimar Comercial S.A.	Acionista/Família	16	22	16	22	79	99	79	99
Impulso	Controlada	8	5	-	-	40	57	-	-
Amplisofware Tecnologia Ltda.	Controlada	-	1	-	-	-	-	-	-
Labi Exames S.A.	Coligada	-	1	-	1	-	-	-	-
Heliomar Ltda.	Acionista/Conselho de Administração	-	2	-	2	12	10	12	10
Healthbit Performasys Tecnologia	Controlada	-	30	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Fornecedores									
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. ⁽ⁱⁱ⁾	Acionista/Família	-	-	-	-	3.948		3.948	
Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Acionista/Família	114	17	114	17	158	983	158	983
Outros valores a receber							-	-	-
Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto) ^(vi)	Acionista/Família	519	-	519	-	357	41	357	41
4Bio Medicamentos S.A. ^(iv)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal ^(a)		743	116	649	42	5.013	1.638	4.554	1.133
Outros valores a receber									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. ^(vii)	Coligada	92.243	41.887	92.243	41.887	54.298	23.718	54.298	23.718
Impulso ^(xii)	Controlada	3.851	5.886	-	-	-	4.039	-	-
ZTO Tecnologia e Serv. da Informação Ltda. ^(x)	Controlada	14	14	-	-	133	-	-	-
4Bio Medicamentos S.A. ^(iv)	Controlada	2.395	1.373	-	-	-	723	-	-
Subtotal		98.503	49.160	92.243	41.887	54.431	28.480	54.298	23.718
Total Ativo Circulante		99.246	49.276	92.892	41.929	59.444	30.118	58.852	24.851
Ativo não circulante									
Mútuo							-	-	-
ZTO Tecn. e Ser. de Infor. ^(viii)	Controlada	-	-	-	-	-	70	-	-
Healthbit Performasys Tecnologia ^(ix)	Controlada	-	-	-	-	1	-	-	-
Total Ativo não circulante		-	-	-	-	1	70	-	-
Total de direitos com partes relacionadas		99.246	49.276	92.892	41.929	59.445	30.188	58.852	24.851

**Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025**
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Passivo				Montante Transacionado			
		Set/25	Dez/24	Set/25	Dez/24	Set/25	Set/24	Set/25	Set/24
Passivo circulante									
Partes relacionadas									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. ^(vii)	Coligada	19.734	17.976	19.734	17.976	87.070	72.049	87.070	72.049
Subtotal		19.734	17.976	19.734	17.976	87.070	72.049	87.070	72.049
Valores a pagar									
Aluguéis ^(v)									
Heliomar Ltda.	Acionista/Conselho de Administração	35	-	35	-	365	286	365	286
Antonio Carlos Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	10	10	10	10	107	83	107	83
Rosalia Pipponzi Raia	Acionista/Conselho de Administração	10	10	10	10	107	83	107	83
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	36	28	36	28
André Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	36	28	36	28
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	36	28	36	28
Obrigações aquisição investidas ^(xiv)									
Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. ("Dr. Cuco"),	Diretor(es)	-	3.292	-	-	-	-	-	-
SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda ("Dose Certa + Cuidado")	Diretor(es)	233	20.790	-	-	20.790	3.210	-	-
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil")	Diretor(es)	12.156	10.229	-	-	2.160	479	-	-
Subtotal ^(a)		12.456	34.343	67	32	23.637	4.225	687	536
Fornecedores de serviços									
Impulso ^(xii)	Controlada	-	303	-	-	1.397	2.666	-	-
Amplisoftware Tecnologia Ltda. ^(xi)	Controlada	485	584	-	-	5.929	5.473	-	-
Labi Exames S.A. ^(xiii)	Coligada	-	-	-	-	145	116	145	116
Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Acionista/Família	581	757	581	757	3.557	3.197	3.557	3.197
Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto) ^(vi)	Acionista/Família	-	-	-	-	19.223	19.173	19.223	19.173
Healthbit Performasys Tecnologia ^(ix)	Controlada	308	376	-	-	1.624	2.035	-	-
Healthbit Serviços Médicos Ltda. ^(ix)	Controlada	-	55	-	-	1.039	1.277	-	-
4Bio Medicamentos Ltda. ^(ix)	Controlada	32	7	-	-	60.147	-	-	-
RD Ads	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	-
Associação Obra do Berço		-	-	-	-	261	-	261	-
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. ⁽ⁱⁱ⁾	Família	3.668	1.138	3.668	1.138	7.662	-	7.662	-
Subtotal ^(a)		5.074	3.220	4.249	1.895	100.984	33.937	30.848	22.486
Total de obrigações com partes relacionadas		37.264	21.228	24.050	19.903	211.691	110.211	118.605	95.071

(a) Os saldos de contas a receber e de contas pagar com partes relacionadas decorrentes das transações comerciais entre a Companhia e suas Partes Relacionadas, são alocados por sua função, junto das transações de mesma característica realizadas com terceiro

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



As transações com partes relacionadas, substancialmente compras e vendas de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado.

- (i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.
- (ii) Serviços de operação da aeronave de propriedade da Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de assessoria operacional, compliance, financeira, coordenação de manutenção e controle técnico de manutenção.
- (iii) Transações referentes à assessoria jurídica.
- (iv) Outros a receber composto por comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A..
- (v) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de farmácias.
- (vi) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.
- (vii) Transações de contas a receber e contas a pagar referente ao programa de pontos da Stix.
- (viii) Transação de mútuo com controlada ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda - Manipulê que são atualizados em CDI + 1,45% a.a.
- (ix) Saldo referente a intermediações de comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A.
- (x) Prestação de serviços relacionadas a programas de saúde.
- (xi) Os saldos e as transações se referem a prestação de serviços de implantação de prontuários eletrônicos para médicos e sistema nas farmácias para que os clientes consigam agendar exames e consultas nas farmácias.
- (xii) Representa o reembolso de compartilhamento de custos ou despesas, como consultorias e licenciamento de software.
- (xiii) Prestação de serviços relacionados a exames.
- (xiv) Obrigação pela aquisição da investida, e o montante está classificado como Contas a pagar por aquisição de controladas no balanço.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal-chave da Administração da entidade.

(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros da Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

Itens de remuneração	Controladora		Consolidado	
	Set/25	Set/24	Set/25	Set/24
Pagamento baseado em ações	24.780	22.437	24.976	23.402
Gratificações e encargos sociais	8.999	15.015	10.390	16.672
Subtotal gratificações e encargos	33.779	37.452	35.366	40.074
Proventos e encargos sociais	23.692	21.753	26.882	24.163
Benefícios indiretos	444	361	444	361
Total	57.915	59.566	62.692	64.598

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Companhia aplicou o requerido pelo NBC TG 05 (R3) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, e também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos de divulgações de transações de partes relacionadas e concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas informações contábeis intermediárias.

27. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores dos seguros.

As coberturas de seguros somam R\$ 1.727.983, considerando apólice de Riscos Operacionais, Responsabilidades Civil, D&O, Cibernética, Transportes, Frota, Aeronave e Ambiental

28. Transações não envolvendo caixa

Em 30 de setembro de 2025, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- a) A atualização do passivo financeiro oriundo da obrigação com acionista de controlada Nota 25.2 (f);
- b) Parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas Nota 26 (b);
- c) A aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 14.430 (R\$ 26.979 - Dez/24);
- d) Reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R\$ 478.970 (R\$ 449.868 – Set/24) para a controladora e R\$ 480.484 (R\$ 451.517 - Set/24) para o consolidado, remensurações de R\$ 676.247 (R\$ 545.211 - Set/24) para a controladora e R\$ 676.843 (R\$ 545.611 - Set/24) para o consolidado, e rescisões contratuais no montante de R\$ (31.112) ((R\$ 15.314) Set/24) para a controladora e R\$ (31.625) ((R\$ 15.634) – Set/24) para o consolidado.

29. Eventos subsequentes

11ª Emissão de debêntures

Em 14 de outubro de 2025, a Administração da Companhia aprovou, por meio de Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, a 11ª Emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, da Companhia, as quais serão objeto de distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição, nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 160.

Serão emitidas 600.000 (seiscentas mil) Debêntures, com valor unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), totalizando em 10 de novembro de 2025, Data de Emissão, o valor de R\$ 600.000.000,00 (seiscentos milhões de reais).

As Debêntures terão prazo de vigência de sete anos contados da Data de Emissão, com remuneração de 100% do CDI acrescida de sobretaxa correspondente a um determinado percentual, a ser definido de acordo com o Procedimento de Bookbuilding, sendo tal percentual limitado a equivalente a 0,44% ao ano.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes examinados e revisados por outro auditor independente

Os valores correspondentes dos balanços patrimoniais individual e consolidado de 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 25 de fevereiro de 2025. Os valores correspondentes às demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 5 de novembro de 2024.

São Paulo, 4 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos
Contadora
CRC nº 1 SP 257140/O-0

Notas Explicativas



Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025

Nesta seção, conforme Resolução CVM nº 80/2022, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 em 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas em 2022 para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, revisamos a projeção anterior para os períodos de 2023 a 2025 de 240 aberturas por ano para 260 aberturas por ano. Em 08 de novembro de 2023, revisamos a projeção anterior de 260 aberturas brutas por ano em 2023, 2024 e 2025 para 270 em 2023 e entre 280 e 300 aberturas brutas por ano para os exercícios de 2024 e 2025.

Em 29 de novembro de 2024, revisamos a projeção anterior de 280 a 300 aberturas por ano para 330 a 350 aberturas por ano no exercício de 2025.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	-	240 aberturas	240 aberturas
2019	-	240 aberturas	240 aberturas
2020	-	240 aberturas	240 aberturas
2021	-	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	260 aberturas	270 aberturas	270 aberturas
2024	260 aberturas	entre 280 e 300 aberturas	300 aberturas
2025	entre 280 e 300 aberturas	entre 330 e 350 aberturas	233 aberturas

Raia Drogasil S.A.

Notas Explicativas

Parecer do Conselho Fiscal

30 de setembro de 2025



Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Contábeis Intermediárias, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 4 de novembro de 2025.

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé
Conselheiro Fiscal

Gilberto Lério
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino
Conselheiro Fiscal

Marcus Moreira de Almeida
Conselheiro Fiscal

Raia Drogasil S.A.
Notas Explicativas



**Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras
Individuais e Consolidadas
30 de setembro de 2025**

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as Informações Contábeis Intermediárias, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 4 de novembro de 2025.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Maria Susana de Souza
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria/ Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

Raia Drogasil S.A.
Notas Explicativas

Declaração dos Diretores sobre
o Relatório dos Auditores Independentes
30 de setembro de 2025



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 4 de novembro de 2025.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Maria Susana de Souza
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria/ Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Individuais e Consolidadas

30 de setembro de 2025

Nesta seção, conforme Resolução CVM nº 80/2022, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 em 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas em 2022 para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, revisamos a projeção anterior para os períodos de 2023 a 2025 de 240 aberturas por ano para 260 aberturas por ano. Em 08 de novembro de 2023, revisamos a projeção anterior de 260 aberturas brutas por ano em 2023, 2024 e 2025 para 270 em 2023 e entre 280 e 300 aberturas brutas por ano para os exercícios de 2024 e 2025.

Em 29 de novembro de 2024, revisamos a projeção anterior de 280 a 300 aberturas por ano para 330 a 350 aberturas por ano no exercício de 2025.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	-	240 aberturas	240 aberturas
2019	-	240 aberturas	240 aberturas
2020	-	240 aberturas	240 aberturas
2021	-	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	260 aberturas	270 aberturas	270 aberturas
2024	260 aberturas	entre 280 e 300 aberturas	300 aberturas
2025	entre 280 e 300 aberturas	entre 330 e 350 aberturas	233 aberturas

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards

Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes examinados e revisados por outro auditor independente

Os valores correspondentes dos balanços patrimoniais individual e consolidado de 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 25 de fevereiro de 2025. Os valores correspondentes às demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas, sem modificação, com data de 5 de novembro de 2024.

São Paulo, 4 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Auditores Independentes Ltda.

CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos

Contadora

CRC nº 1 SP 257140/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Aos Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Contábeis Intermediárias, referentes ao exercício findo em 30 de setembro de 2025, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 4 de novembro de 2025.

Gilberto Lério
Conselheiro Fiscal

Paulo Sergio Buzaid Tohme
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino
Conselheiro Fiscal

Marcus Moreira de Almeida
Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 4 de novembro de 2025.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Maria Susana de Souza
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria e Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

RAIA DROGASIL S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 4 de novembro de 2025.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Maria Susana de Souza
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria e Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP