

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	9
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	20
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	109
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	110
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	111
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	112
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	113

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.752.367.344
Preferenciais	0
Total	1.752.367.344
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.831.107
Preferenciais	0
Total	3.831.107

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	24.481.992	24.393.381
1.01	Ativo Circulante	13.826.221	13.519.926
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	322.902	296.965
1.01.02	Aplicações Financeiras	28.624	28.112
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	28.624	28.112
1.01.03	Contas a Receber	3.940.560	3.440.052
1.01.03.01	Clientes	2.977.266	2.757.988
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	3.019.112	2.799.770
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-4.221	-1.745
1.01.03.01.03	(-) Ajuste a Valor Presente	-37.625	-40.037
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	963.294	682.064
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	865.112	585.693
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	98.182	96.371
1.01.04	Estoques	8.328.343	9.127.427
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.391.774	9.200.212
1.01.04.02	Materiais de Consumo	2.057	2.579
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-65.488	-75.364
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.054.574	509.584
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.054.574	509.584
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	23.022	29.942
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	1.031.552	479.642
1.01.07	Despesas Antecipadas	147.436	112.816
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.782	4.970
1.01.08.03	Outros	3.782	4.970
1.02	Ativo Não Circulante	10.655.771	10.873.455
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.046.992	500.417
1.02.01.04	Contas a Receber	535.841	156
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	535.841	156
1.02.01.07	Tributos Diferidos	204.655	204.880
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	204.655	204.880
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.000	6.824
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	301.496	288.557
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	64.862	61.226
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	236.634	227.331
1.02.02	Investimentos	473.026	1.390.158
1.02.02.01	Participações Societárias	473.026	1.390.158
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	473.026	1.390.158
1.02.03	Imobilizado	7.392.393	7.220.602
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.929.453	2.891.356
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.462.940	4.329.246
1.02.04	Intangível	1.743.360	1.762.278
1.02.04.01	Intangíveis	1.743.360	1.762.278
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.743.360	1.762.278

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	24.481.992	24.393.381
2.01	Passivo Circulante	9.817.076	9.589.193
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	879.572	737.699
2.01.01.01	Obrigações Sociais	199.141	198.998
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	680.431	538.701
2.01.02	Fornecedores	6.250.944	6.425.749
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.250.944	6.425.749
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	6.250.944	6.425.749
2.01.03	Obrigações Fiscais	496.500	386.975
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	122.818	85.930
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	65.454	35.632
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	57.364	50.298
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	363.290	292.011
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	10.392	9.034
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	365.266	508.137
2.01.04.02	Debêntures	365.266	508.137
2.01.04.02.01	Debêntures	365.266	508.137
2.01.05	Outras Obrigações	1.628.000	1.321.456
2.01.05.02	Outros	1.628.000	1.321.456
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	306.115	2.566
2.01.05.02.04	Aluguéis	158.437	132.429
2.01.05.02.06	Demais Contas a Pagar	117.828	144.751
2.01.05.02.07	Arrendamentos a pagar	1.025.101	1.019.344
2.01.05.02.08	Partes Relacionadas	20.519	22.366
2.01.06	Provisões	196.794	209.177
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	42.116	58.220
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	42.116	58.220
2.01.06.02	Outras Provisões	154.678	150.957
2.01.06.02.06	Provisões p/Obrigações Diversas	154.678	150.957
2.02	Passivo Não Circulante	7.374.136	7.482.059
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.087.383	3.359.618
2.02.01.02	Debêntures	3.087.383	3.359.618
2.02.01.02.01	Debêntures	3.087.383	3.359.618
2.02.02	Outras Obrigações	4.141.572	3.987.143
2.02.02.02	Outros	4.141.572	3.987.143
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	10.921	31.738
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	16.578	15.518
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	4.114.073	3.939.887
2.02.04	Provisões	145.181	135.298
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	145.181	135.298
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	145.181	135.298
2.03	Patrimônio Líquido	7.290.780	7.322.129
2.03.01	Capital Social Realizado	4.750.000	4.750.000
2.03.02	Reservas de Capital	159.823	139.291
2.03.02.07	Reservas De Capital	159.823	139.291

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	2.075.725	2.358.909
2.03.04.01	Reserva Legal	443.340	443.340
2.03.04.02	Reserva Estatutária	815.787	815.787
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	283.184
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.598	816.598
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	231.368	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.864	73.929

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	11.000.092	21.522.568	10.024.530	19.255.545
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	12.705.680	24.631.468	10.746.614	20.646.759
3.01.02	Impostos Incidentes sobre vendas	-1.449.152	-2.612.186	-523.180	-1.017.458
3.01.03	Abatimentos	-256.436	-496.714	-198.904	-373.756
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.336.087	-14.487.494	-6.913.592	-13.341.811
3.03	Resultado Bruto	3.664.005	7.035.074	3.110.938	5.913.734
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.805.388	-5.710.242	-2.356.834	-4.690.107
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.459.651	-4.823.267	-2.069.737	-4.063.312
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-368.411	-725.687	-342.674	-693.008
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	42.203	47.406	2.000	66.857
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-32.977	-233.592	-8.896	-77.844
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.448	24.898	62.473	77.200
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	858.617	1.324.832	754.104	1.223.627
3.06	Resultado Financeiro	-324.790	-654.154	-329.814	-613.651
3.06.01	Receitas Financeiras	139.709	283.372	95.606	180.370
3.06.02	Despesas Financeiras	-464.499	-937.526	-425.420	-794.021
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	533.827	670.678	424.290	609.976
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-109.287	-87.183	-50.286	-72.005
3.08.01	Corrente	-70.073	-86.927	-72.314	-104.379
3.08.02	Diferido	-39.214	-256	22.028	32.374
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	424.540	583.495	374.004	537.971
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	424.540	583.495	374.004	537.971
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,25767	0,35415	0,22711	0,32668
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,25334	0,3482	0,22591	0,32495

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	424.540	583.495	374.004	537.971
4.03	Resultado Abrangente do Período	424.540	583.495	374.004	537.971

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.659.071	904.444
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.517.773	2.040.897
6.01.01.01	Lucro Antes do IR e CSLL	670.678	609.976
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.082.510	993.265
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	20.532	19.798
6.01.01.04	Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais	1.060	872
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	3.602	5.342
6.01.01.06	Provisão (reversão) para Demandas Judiciais	47.193	28.520
6.01.01.07	Provisão (reversão) para Perdas nos Estoques	-9.876	-6.707
6.01.01.08	Provisão (reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	5.848	6.347
6.01.01.09	Provisão (reversão) para Encerramento de Farmácias	4.345	-2.918
6.01.01.10	Despesas Líquidas de Juros	261.143	227.083
6.01.01.11	Amortização de custos de transação de Debêntures	4.133	4.828
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	-24.898	-77.200
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamentos	268.275	231.691
6.01.01.14	Ganho obtido em combinação de negócio	-19.568	0
6.01.01.15	Provisão para realização do valor recuperável em investimento	202.796	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-225.930	-665.278
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-225.126	-399.482
6.01.02.02	Estoques	808.960	36.638
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-182.180	-208.595
6.01.02.05	Fornecedores	-169.034	-162.827
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	141.873	104.233
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	-444.768	94.504
6.01.02.08	Outras Obrigações	-181.663	-136.229
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	26.008	6.480
6.01.03	Outros	-632.772	-471.175
6.01.03.01	Juros Pagos	-280.729	-195.702
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-30.354	-26.165
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamentos	-268.275	-231.691
6.01.03.04	Demandas Judiciais - Pagos	-53.414	-17.617
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-492.086	-675.182
6.02.01	Aquisição e Aporte de Capital em Investidas	-14.520	-92.670
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-578.099	-582.512
6.02.04	Recebimentos por Vendas de Imobilizado	533	0
6.02.05	Recebimentos por Alienação de Investida	100.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.141.048	-361.715
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	0	500.000
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-400.000	-125.000
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-246.792	-308.363
6.03.05	Pagamentos de Arrendamentos	-494.256	-428.352
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	25.937	-132.453

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	296.965	460.292
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	322.902	327.839

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	20.533	-283.185	-352.193	0	-614.845
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-47.600	0	-47.600
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	307	0	307
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	17.010	0	0	0	17.010
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-1.387	0	0	0	-1.387
5.04.11	Ações restritas - 4Bio	0	4.910	0	0	0	4.910
5.04.12	Juros sobre Capital Próprio Propostos	0	0	0	-304.900	0	-304.900
5.04.13	Dividendos Propostos	0	0	-283.185	0	0	-283.185
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	583.496	0	583.496
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	583.496	0	583.496
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	65	-65	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	65	-65	0
5.07	Saldos Finais	4.750.000	159.825	2.075.725	231.368	73.862	7.290.780

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	19.797	-69.895	-249.501	0	-299.599
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-249.900	0	-249.900
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	0	0	-69.895	0	0	-69.895
5.04.09	Juros sobre Capital Prescrito	0	0	0	399	0	399
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	19.643	0	0	0	19.643
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	7.606	0	0	0	7.606
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.863	0	0	0	19.863
5.04.14	Ações Restritas - Investidas	0	-519	0	0	0	-519
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - Investidas	0	1.100	0	0	0	1.100
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	537.972	0	537.972
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	537.972	0	537.972
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	63	-63	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	63	-63	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	131.107	2.178.202	288.534	73.990	6.671.833

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	24.251.737	20.320.394
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	24.246.137	20.362.534
7.01.02	Outras Receitas	6.381	6.530
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-781	-48.670
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-16.647.577	-13.578.053
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-14.785.861	-12.256.279
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.658.920	-1.321.774
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-202.796	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	7.604.160	6.742.341
7.04	Retenções	-1.049.704	-965.936
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.049.704	-965.936
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.554.456	5.776.405
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	323.651	268.730
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	24.898	77.198
7.06.02	Receitas Financeiras	285.229	180.828
7.06.03	Outros	13.524	10.704
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.878.107	6.045.135
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.878.107	6.045.135
7.08.01	Pessoal	2.343.064	2.011.469
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.808.167	1.586.430
7.08.01.02	Benefícios	376.796	290.042
7.08.01.03	F.G.T.S.	158.101	134.997
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.863.526	2.549.248
7.08.02.01	Federais	616.376	523.830
7.08.02.02	Estaduais	2.214.634	1.997.933
7.08.02.03	Municipais	32.516	27.485
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.088.022	946.447
7.08.03.01	Juros	936.749	793.213
7.08.03.02	Aluguéis	151.273	153.234
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	583.495	537.971
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	304.900	249.900
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	278.595	288.071

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	24.822.598	25.170.475
1.01	Ativo Circulante	14.251.743	14.904.448
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	536.501	509.619
1.01.02	Aplicações Financeiras	116.449	19.120
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	116.449	19.120
1.01.03	Contas a Receber	4.038.113	4.136.996
1.01.03.01	Clientes	3.095.749	3.400.585
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	3.137.617	3.462.493
1.01.03.01.02	(-) Provisão p/ Perdas de Crédito Esperadas	-4.243	-11.900
1.01.03.01.06	(-) Ajuste a Valor Presente	-37.625	-50.008
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	942.364	736.411
1.01.03.02.01	Outros Ativos Circulantes	942.364	647.316
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	0	89.095
1.01.04	Estoques	8.333.896	9.576.343
1.01.04.01	Mercadorias para Revenda	8.396.991	9.648.867
1.01.04.02	Materiais de Consumo	2.393	2.840
1.01.04.03	(-) Provisão p/ Perdas nos Estoques	-65.488	-75.364
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.066.713	541.373
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.066.713	541.373
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	35.161	42.811
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	1.031.552	498.562
1.01.07	Despesas Antecipadas	156.289	116.027
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.782	4.970
1.02	Ativo Não Circulante	10.570.855	10.266.027
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.098.318	916.073
1.02.01.04	Contas a Receber	536.120	336
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	536.120	336
1.02.01.07	Tributos Diferidos	255.666	357.487
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	255.666	357.487
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.000	6.824
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	301.532	551.426
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	64.898	296.349
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	236.634	255.077
1.02.02	Investimentos	0	19.463
1.02.02.01	Participações Societárias	0	19.463
1.02.03	Imobilizado	7.434.144	7.278.928
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.970.046	2.942.880
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.464.098	4.336.048
1.02.04	Intangível	2.038.393	2.051.563
1.02.04.01	Intangíveis	2.038.393	2.051.563
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.038.393	2.051.563

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	24.822.598	25.170.475
2.01	Passivo Circulante	10.135.724	10.193.900
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	925.555	772.590
2.01.01.01	Obrigações Sociais	202.997	205.115
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	722.558	567.475
2.01.02	Fornecedores	6.364.715	6.909.199
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.364.715	6.909.199
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	6.120.777	6.680.650
2.01.02.01.03	Passivos com Cotistas Seniores - FIDC	243.938	228.549
2.01.03	Obrigações Fiscais	508.069	417.175
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	132.662	97.364
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	70.923	43.262
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	61.739	54.102
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	363.921	310.030
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	11.486	9.781
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	365.266	508.137
2.01.04.02	Debêntures	365.266	508.137
2.01.04.02.01	Debêntures	365.266	508.137
2.01.05	Outras Obrigações	1.775.293	1.373.223
2.01.05.02	Outros	1.775.293	1.373.223
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	306.115	2.566
2.01.05.02.04	Aluguéis	158.478	132.470
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	285.387	194.674
2.01.05.02.06	Arrendamentos a pagar	1.025.313	1.021.147
2.01.05.02.07	Partes Relacionadas	0	22.366
2.01.06	Provisões	196.826	213.576
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	42.116	58.220
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	42.116	58.220
2.01.06.02	Outras Provisões	154.710	155.356
2.01.06.02.06	Provisões p/ Obrigações Diversas	154.710	155.356
2.02	Passivo Não Circulante	7.396.094	7.640.607
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.087.383	3.359.618
2.02.01.02	Debêntures	3.087.383	3.359.618
2.02.01.02.01	Debêntures	3.087.383	3.359.618
2.02.02	Outras Obrigações	4.162.275	4.032.136
2.02.02.02	Outros	4.162.275	4.032.136
2.02.02.02.03	Outros Passivos não Circulantes	30.624	71.453
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	16.578	15.518
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	4.115.073	3.945.165
2.02.04	Provisões	146.436	248.853
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	145.181	248.853
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	145.181	248.853
2.02.04.02	Outras Provisões	1.255	0
2.02.04.02.04	Provisões para Perdas nos Investimentos	1.255	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	7.290.780	7.335.968

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.01	Capital Social Realizado	4.750.000	4.750.000
2.03.02	Reservas de Capital	159.823	139.291
2.03.02.07	Reservas de Capital	159.823	139.291
2.03.04	Reservas de Lucros	2.075.725	2.358.909
2.03.04.01	Reserva Legal	443.340	443.340
2.03.04.02	Reserva Estatutária	815.787	815.787
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	283.184
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	816.598	816.598
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	231.368	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.864	73.929
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	0	13.839

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	11.062.398	21.630.988	10.074.623	19.347.587
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	12.777.743	24.757.264	10.803.926	20.751.793
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-1.458.897	-2.629.534	-530.376	-1.030.406
3.01.03	Abatimentos	-256.448	-496.742	-198.927	-373.800
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.364.668	-14.538.958	-6.938.580	-13.389.496
3.03	Resultado Bruto	3.697.730	7.092.030	3.136.043	5.958.091
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.843.691	-5.784.523	-2.439.891	-4.813.870
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.465.559	-4.835.060	-2.075.835	-4.075.127
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-387.571	-763.238	-361.903	-730.082
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	42.597	47.826	7.405	71.964
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-32.979	-233.634	-9.124	-78.917
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-179	-417	-434	-1.708
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	854.039	1.307.507	696.152	1.144.221
3.06	Resultado Financeiro	-323.701	-650.370	-319.253	-601.851
3.06.01	Receitas Financeiras	141.705	288.100	106.402	192.574
3.06.02	Despesas Financeiras	-465.406	-938.470	-425.655	-794.425
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	530.338	657.137	376.899	542.370
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-114.075	-93.603	-52.672	-75.835
3.08.01	Corrente	-73.541	-91.663	-74.747	-108.305
3.08.02	Diferido	-40.534	-1.940	22.075	32.470
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	416.263	563.534	324.227	466.535
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	8.277	19.961	58.718	81.488
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	8.277	19.961	58.718	81.488
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	424.540	583.495	382.945	548.023
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	424.540	583.495	374.004	537.971
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	8.941	10.052
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,25767	0,35415	0,22711	0,32668
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,25334	0,3482	0,22591	0,32495

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	424.540	583.495	382.945	548.023
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	424.540	583.495	382.945	548.023
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	424.540	583.495	374.004	537.971
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	8.941	10.052

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.608.353	1.017.240
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.589.386	2.104.360
6.01.01.01	Lucro Antes do I.R. e C.S.L.L.	657.137	542.370
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.090.825	1.001.460
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquida	20.532	19.798
6.01.01.04	Juros Sobre Opções de Compra Adicionais	1.060	872
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	54.988	5.342
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	47.193	12.178
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perda nos Estoques	-9.876	-6.707
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	5.679	7.408
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Farmácias	4.345	-2.918
6.01.01.10	Despesas Líquidas de Juros	261.143	228.067
6.01.01.11	Amortização de custos de transação de Debêntures	4.133	4.828
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	417	1.708
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamentos	268.582	232.000
6.01.01.14	Ganho obtido em combinação de negócio	-19.568	0
6.01.01.15	Provisão para realização do valor recuperável em investimento	202.796	0
6.01.01.16	Operação Descontinuada	0	57.954
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-347.954	-613.480
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-357.774	-367.346
6.01.02.02	Estoques	836.425	91.172
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-495.355	-259.307
6.01.02.05	Fornecedores	-5.158	-155.433
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	170.514	106.895
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	-474.386	72.718
6.01.02.08	Outras Obrigações	-48.228	-108.724
6.01.02.09	Alugueis a Pagar	26.008	6.545
6.01.03	Outros	-633.079	-473.640
6.01.03.01	Juros Pagos	-280.729	-197.858
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-30.354	-26.165
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-268.582	-232.000
6.01.03.04	Demandas Judiciais - pagos	-53.414	-17.617
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-438.812	-656.511
6.02.01	Aquisição e Aporte de Capital em Investidas	-2.300	0
6.02.02	Caixa Adquirido em Combinação de Negócios	144.517	0
6.02.03	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-584.233	-593.938
6.02.04	Recebimentos por Venda de Imobilizado	533	0
6.02.05	Recebimentos por Alienação de Investida	100.000	0
6.02.09	Aplicações Financeiras	-97.329	-62.573
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.142.659	-361.711
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	0	590.000
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-400.000	-213.869

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-246.792	-308.363
6.03.05	Pagamentos de Arrendamentos	-490.176	-429.479
6.03.06	Resgates – Cotistas Seniores FIDC	-5.691	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	26.882	-982
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	509.619	528.002
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	536.501	527.020

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129	13.839	7.335.968
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.750.000	139.292	2.358.910	0	73.927	7.322.129	13.839	7.335.968
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	20.533	-283.185	-352.193	0	-614.845	-13.839	-628.684
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-47.600	0	-47.600	0	-47.600
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	307	0	307	0	307
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	17.010	0	0	0	17.010	0	17.010
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-1.387	0	0	0	-1.387	0	-1.387
5.04.11	Ações restritas - 4Bio	0	4.910	0	0	0	4.910	0	4.910
5.04.12	Juros sobre Capital Próprio Propostos	0	0	0	-304.900	0	-304.900	0	-304.900
5.04.13	Dividendos Propostos	0	0	-283.185	0	0	-283.185	0	-283.185
5.04.14	Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	0	0	0	0	0	0	-13.839	-13.839
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	583.496	0	583.496	0	583.496
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	583.496	0	583.496	0	583.496
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	65	-65	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	65	-65	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.750.000	159.825	2.075.725	231.368	73.862	7.290.780	0	7.290.780

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460	13.427	6.446.887
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.000.000	111.310	2.248.097	0	74.053	6.433.460	13.427	6.446.887
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	19.797	-69.895	-249.501	0	-299.599	0	-299.599
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-249.900	0	-249.900	0	-249.900
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio referente ao Exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	0	0	-69.895	0	0	-69.895	0	-69.895
5.04.09	Juros sobre Capital Prescrito	0	0	0	399	0	399	0	399
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	19.643	0	0	0	19.643	0	19.643
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-27.896	0	0	0	-27.896	0	-27.896
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	7.606	0	0	0	7.606	0	7.606
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	19.863	0	0	0	19.863	0	19.863
5.04.14	Ações Restritas - Investidas	0	-519	0	0	0	-519	0	-519
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - Investidas	0	1.100	0	0	0	1.100	0	1.100
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	537.972	0	537.972	1.314	539.286
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	537.972	0	537.972	1.314	539.286
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	63	-63	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	63	-63	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.000.000	131.107	2.178.202	288.534	73.990	6.671.833	14.741	6.686.574

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	24.366.867	20.412.835
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	24.361.251	20.454.975
7.01.02	Outras Receitas	6.397	6.530
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-781	-48.670
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-16.699.805	-13.631.206
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-14.833.870	-12.300.043
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.663.139	-1.331.163
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-202.796	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	7.667.062	6.781.629
7.04	Retenções	-1.057.284	-971.294
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.057.284	-971.294
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.609.778	5.810.335
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	479.914	482.329
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-417	-1.708
7.06.02	Receitas Financeiras	289.034	197.489
7.06.03	Outros	191.297	286.548
7.06.03.01	Outros	13.524	10.703
7.06.03.02	Operações Descontinuadas	177.773	275.845
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	7.089.692	6.292.664
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	7.089.692	6.292.664
7.08.01	Pessoal	2.367.625	2.033.190
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.826.570	1.603.352
7.08.01.02	Benefícios	381.550	293.700
7.08.01.03	F.G.T.S.	159.505	136.138
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.891.595	2.569.985
7.08.02.01	Federais	637.071	540.619
7.08.02.02	Estaduais	2.217.666	1.998.435
7.08.02.03	Municipais	36.858	30.931
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.089.165	947.109
7.08.03.01	Juros	937.524	793.402
7.08.03.02	Aluguéis	151.641	153.707
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	563.534	466.535
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	304.900	249.900
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	258.634	206.583
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	10.052
7.08.05	Outros	177.773	275.845
7.08.05.01	Operações Descontinuadas	177.773	275.845

Comentário do Desempenho

São Paulo, 04 de agosto de 2026. A RD Saúde (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 2º trimestre de 2026 (2T26). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período do ano anterior.

IFRS 16: Nossas demonstrações financeiras são preparadas em conformidade com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório consideram o padrão pré-IFRS 16 com uma reconciliação em capítulo dedicado neste documento.

DESTAQUES:

- **FARMÁCIAS:** 3.687 unidades em operação, com 76 aberturas e 3 encerramentos no trimestre;
- **RECEITA BRUTA:** R\$ 12,8 BI, +18,3% e MSSS de +10,9%, +8,1 pp acima da CMED;
- **MARKET SHARE:** 19,7% de participação nacional, +1,7 pp com ganhos em todas as regiões;
- **DIGITAL:** R\$ 3,9 BI, +52,2% no período e participação de 31,0%;
- **EBITDA AJUSTADO:** R\$ 1,0 BI, +17,9% e margem estável de 8,0%;
- **LUCRO LÍQ. AJUSTADO (COM 4BIO)*:** R\$ 433 MM, +7,4% e margem de 3,4% (-0,3 pp);
- **FLUXO DE CAIXA:** Fluxo de caixa livre positivo de R\$ 550 MM, R\$ 1.190 MM de geração total incl. 4Bio;
- **ALAVANCAGEM FINANCEIRA:** 0,8x ND/EBITDA, redução de 0,5x a/a.

* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023

RADL3

R\$ 18,85/ação

Fechamento: 03/ago/26

VALOR DE MERCADO

R\$ 33,0 bilhões

TOTAL DE AÇÕES

1.752.367.344

CONTATOS RI:

Flávio Correia

André Stolfi

Victor Torres

Felipe Correa

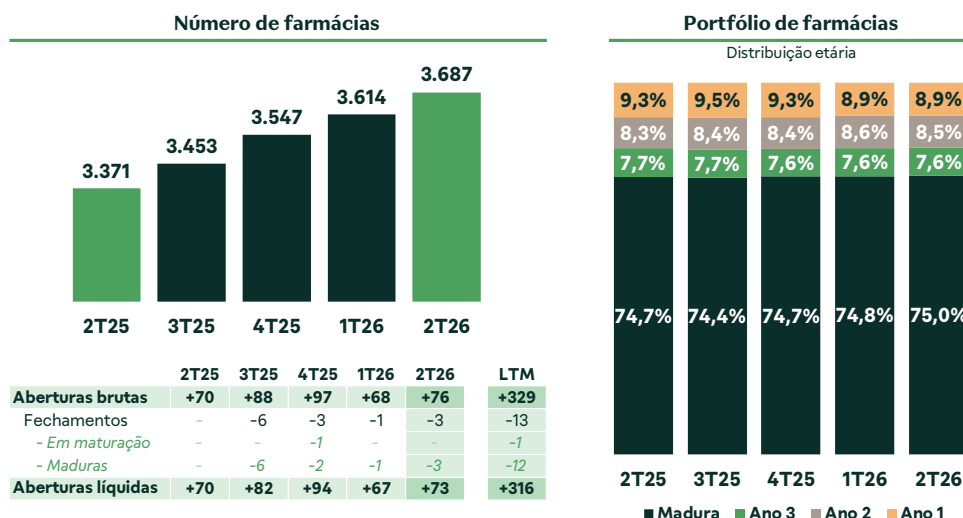
ri.rdsaude.com.br

ri@rdsaude.com.br

Sumário novo consolidado (ex-4Bio)					
Em R\$ mil	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
# de farmácias	3.371	3.453	3.547	3.614	3.687
Aberturas orgânicas	70	88	97	68	76
Fechamentos	-	(6)	(3)	(1)	(3)
# de funcionários	67.114	69.860	73.388	75.190	75.594
# de farmacêuticos	13.734	13.981	14.377	14.965	15.199
# de atendimentos (mil)	110.733	111.543	114.731	111.849	119.305
# de clientes ativos (MM)	50,3	51,0	51,7	52,3	52,8
Receita bruta	10.803.986	11.347.942	12.186.767	11.979.521	12.777.743
Crescimento (a/a)	+13,1%	+15,5%	+22,3%	+20,4%	+18,3%
Lucro bruto	3.133.833	3.257.291	3.508.601	3.392.636	3.696.071
% da receita bruta	29,0%	28,7%	28,8%	28,3%	28,9%
EBITDA ajustado	862.980	892.592	924.318	820.786	1.017.348
% da receita bruta	8,0%	7,9%	7,6%	6,9%	8,0%
Lucro líq. aj. (com 4Bio)	402.744	401.986	361.654	299.752	432.729
% da receita bruta	3,7%	3,5%	3,0%	2,5%	3,4%
Fluxo de caixa livre	(60.837)	615.609	(466.520)	284.869	549.989

Comentário do Desempenho

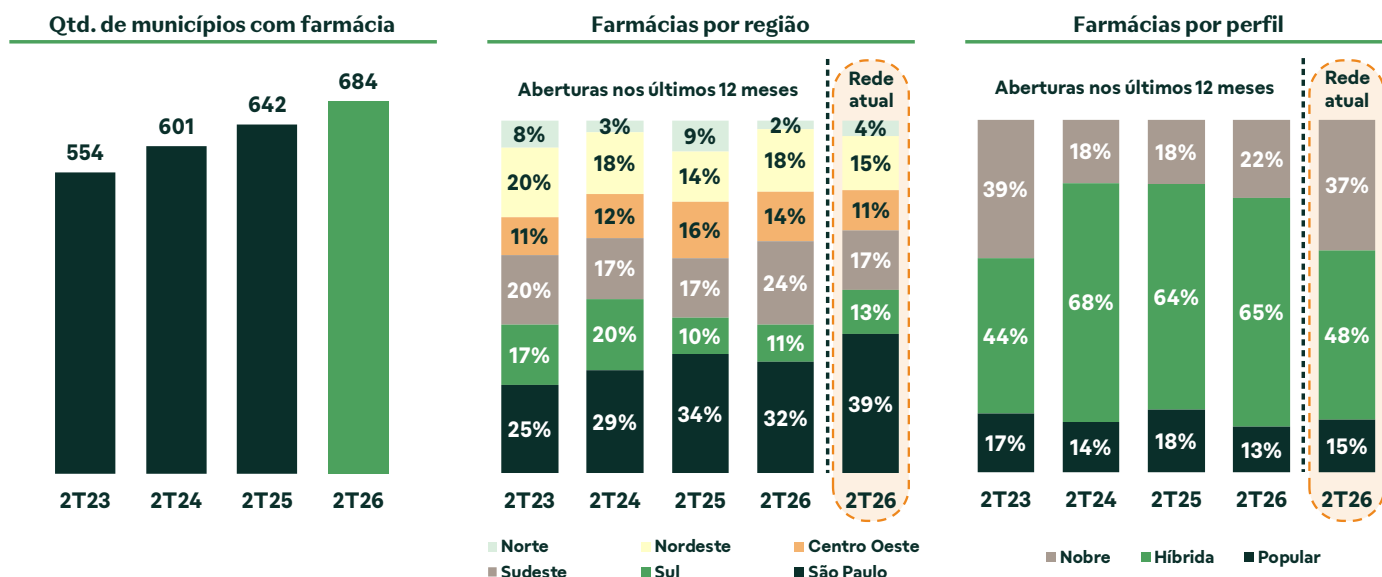
EXPANSÃO DA REDE



Encerramos o 2T26 com um total de 3.687 farmácias em operação, inaugurando 76 novas unidades no trimestre e 329 nos últimos 12 meses (LTM). Reafirmamos nosso guidance de 330 a 350 aberturas brutas para 2026.

Encerramos 3 farmácias no 2T26, acumulando 13 LTM com apenas 1 fechando durante o período de maturação. Isso equivale a uma taxa de erro de 0,3% das aberturas LTM, fruto da assertividade do processo de expansão orgânica da rede. Os demais 12 encerramentos LTM foram de farmácias com média de 13 anos de operação, resultantes da otimização do portfólio. Esses fechamentos transferem vendas para outras unidades próximas, liberam ativos para realocação e reduzem custos fixos, beneficiando assim o EBITDA e o ROIC da Companhia.

Ao final do 2T26, um total de 25,0% das farmácias RD Saúde ainda se encontrava em fase de maturação, sem ter alcançado todo o potencial de receita e rentabilidade.



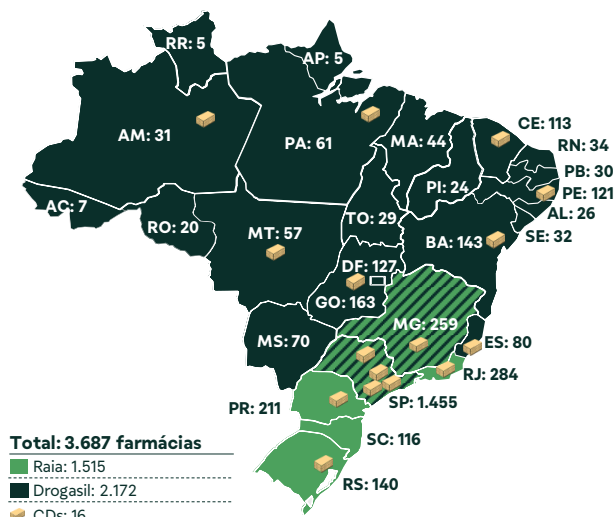
Nossa expansão continua diversificando nossa rede de farmácias, tanto geograficamente quanto demograficamente. Estendemos nossa presença para 684 cidades em todos os estados, +42 vs. o ano anterior, uma capilaridade única no varejo brasileiro sob gestão direta.

Mantivemos um ritmo consistente de expansão em São Paulo, nosso principal mercado, acumulando 32% do nosso plano de expansão do último ano. Mesmo com nossa ampla presença no estado, continuamos identificando oportunidades relevantes e observando desempenho sólido nas lojas recém-inauguradas, reforçando o potencial para avançarmos de maneira rentável em todo o País.

Por fim, a TIR das novas lojas vem se elevando, reflexo da maior assertividade da expansão, com destaque para os ganhos recentes de eficiência obtidos na operação, da omnicanalidade, do avanço dos medicamentos GLP-1, entre outros.

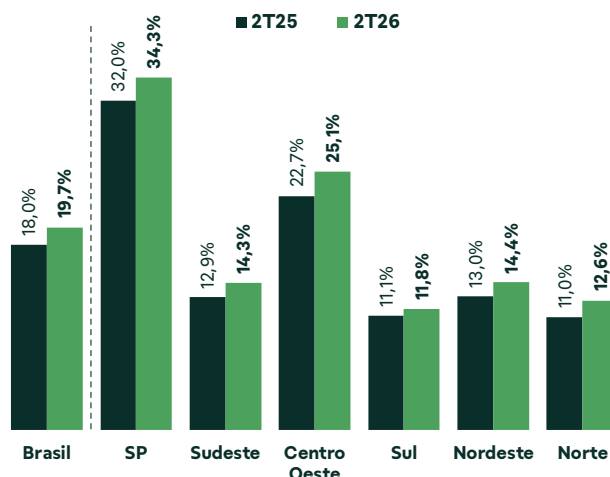
Comentário do Desempenho

Presença geográfica



Participação de mercado

Varejo, preço consumidor, sell-out + sell-in



Fonte: IQVIA. Sudeste exclui SP.

Nossas 3,7 mil farmácias estão presentes em todos os estados do País e são suportadas por uma rede integrada de 16 centros de distribuição, já incluindo a inauguração em abril do CD de Itupeva/SP. Essa malha logística permite um atendimento diário de mais de 80% das unidades com lead time de até 24h. Como resultado, elevamos o nível de serviço, otimizamos o capital de giro e fortalecemos a eficiência operacional, o que se configura como uma importante vantagem competitiva.

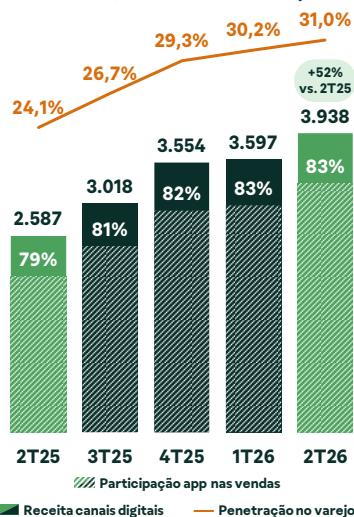
No trimestre, nossa participação de mercado nacional atingiu 19,7%, um forte ganho de +1,7 pp vs. o ano anterior. Além disso, registramos ganhos relevantes em todas as regiões, evidenciando nossa capacidade competitiva nos mais variados contextos e praças. Registramos participações de 34,3% em São Paulo (+2,3 pp), de 14,3% no Sudeste (+1,4 pp), de 25,1% no Centro Oeste (+2,4 pp), de 11,8% no Sul (+0,7 pp), de 14,4% no Nordeste (+1,4 pp) e de 12,6% no Norte (+1,6 pp).

Também obtivemos ganhos expressivos de market share em todas as regiões quando desconsideramos os medicamentos GLP-1 e sua influência positiva na nossa base.

DIGITALIZAÇÃO, SAÚDE E ENGAJAMENTO DO CLIENTE

Vendas digitais e penetração

R\$ milhões, % da receita bruta do varejo



Canais de vendas

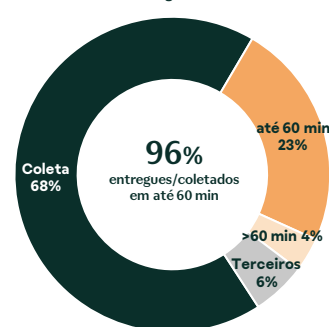
% da receita digital do trimestre



81 de NPS
Avaliação do app
R\$ 14,1 BI
Vendas digitais LTM

Canais de entrega

% da receita digital do trimestre



81 de NPS
Avaliação das entregas
1,1 BI de Acessos
Via apps e site LTM

Seguimos avançando em nossa estratégia digital, fortalecendo ainda mais a relação com o cliente. Nos últimos 12 meses, registramos 1,1 bilhão de acessos aos canais digitais, uma audiência de impacto que potencializa nosso papel na promoção de saúde. Além disso, a digitalização amplifica o gasto por cliente, com os clientes assíduos digitalizados gastando 30% a mais do que a média dos assíduos.

Assim, alcançamos R\$ 3,9 bilhões de receita bruta nos canais digitais no 2T26, o que representa um aumento absoluto de R\$ 1,4 bilhão e um crescimento de +52% em comparação ao 2T25. A participação desses canais atingiu 31,0% do varejo, um avanço de +6,9 pp.

Destacamos o uso crescente dos nossos apps pelos clientes, garantindo que tenham a melhor experiência mobile especializada para jornadas omnicanal em saúde e bem-estar. As vendas digitais através deste canal cresceram +60% vs. o ano anterior, alcançando 83% (+4 pp) de participação nas vendas digitais do trimestre.

Comentário do Desempenho

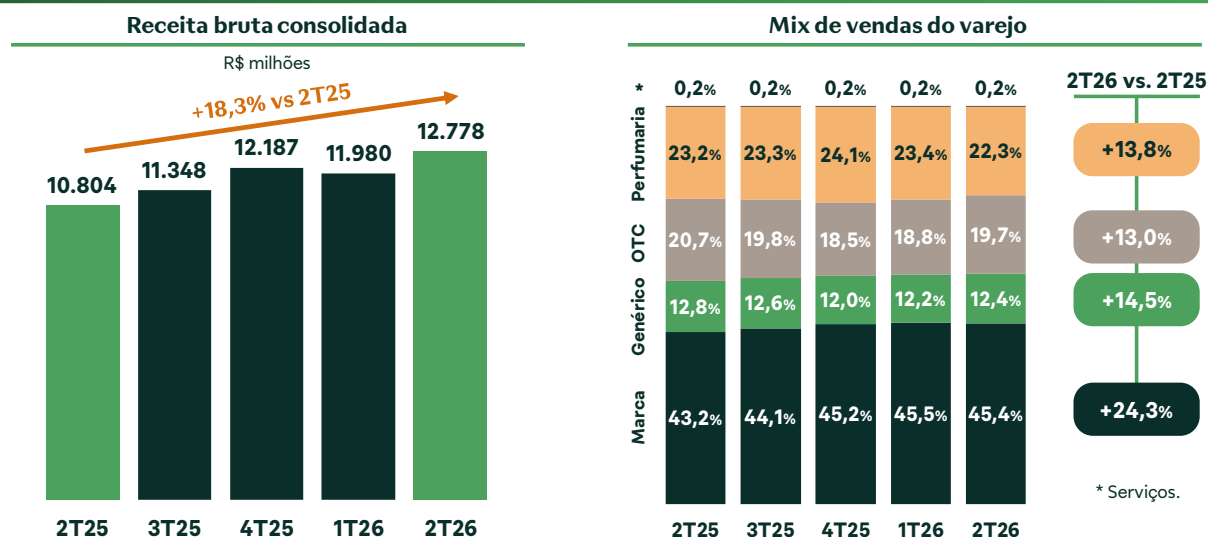
Essa evolução na digitalização dos nossos clientes, aproveitando nossos canais modernos e proprietários, é reflexo da melhoria contínua da experiência mobile e de uma jornada cada vez mais completa e omnicanal em saúde integral. Ela alavanca a capilaridade da nossa rede de farmácias, com 95% da população classe A dentro de um raio de 1,5 km. Essa proximidade crescente, potencializada por nossa expansão orgânica rentável, consiste em outra importante vantagem competitiva ao permitir que 96% das vendas digitais sejam entregues ou coletadas em menos de 60 minutos com alta eficiência econômica.

Uma outra alavanca de diferenciação é a atuação da Stix como ecossistema de fidelização. Em 02 de julho de 2026, concluímos a aquisição dos 67% restantes no capital social da empresa por R\$ 23 milhões, sendo a primeira parcela de R\$ 2,3 milhões paga na data da assinatura do acordo de compra e venda (20/mar/26) e os R\$ 20,7 milhões restantes no fechamento da operação (02/jul/26). A RD Saúde passa a deter 100% do capital social da Stix, encerrando a joint venture até então mantida com o GPA, mas mantendo-o como parceiro no programa. Fundada em 2018, a Stix contava com a participação minoritária de 33,33% da RD Saúde desde 2019.

A Stix atua na estruturação, desenvolvimento, operação e gestão do programa de fidelidade que reúne diversos parceiros e permite o acúmulo, a gestão e o resgate de pontos. A Stix é o maior ecossistema de fidelidade do país, encerrando o 2T26 com mais de 9.000 pontos de venda de parceiros e presença em todos os estados. A coalizão beneficiou 15,0 milhões de clientes ativos nos últimos 12 meses, sendo 6,7 milhões deles navegando em 2 ou mais parceiros. A aquisição da empresa está alinhada à estratégia da RD Saúde de fortalecer iniciativas de fidelização e relacionamento com clientes, ao mesmo tempo em que simplifica a estrutura societária da Stix.

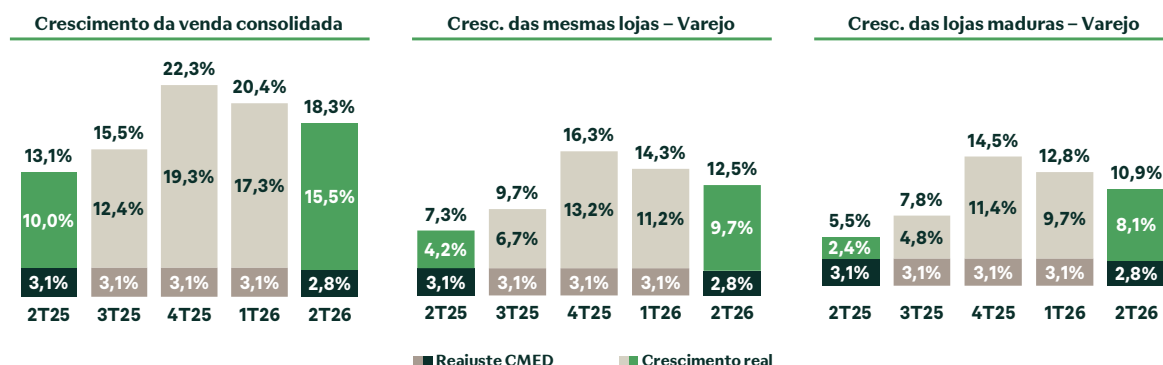
Por fim, seguimos fortalecendo o papel das nossas farmácias na jornada de saúde integral dos clientes, posicionando-as como hubs de saúde nas comunidades em que atuam e ampliando os vínculos por meio dos serviços farmacêuticos. Já contamos com 3,1 mil unidades com salas Mais Saúde e seu portfólio expandido de serviços, além de 442 unidades com salas de vacinação. No 2T26, foram realizados mais de 1,9 milhão de atendimentos farmacêuticos entre EACs (exames de análises clínicas), aplicações de vacinas e outros serviços, registrando NPS superior à média de 91 das farmácias.

RECEITA BRUTA



Em um trimestre sem efeito calendário, encerramos o 2T26 com receita bruta de R\$ 12.778 milhões, um crescimento de 18,3% vs. o ano anterior.

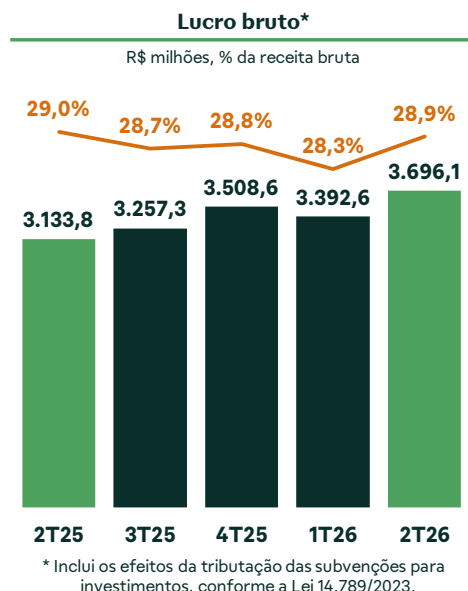
Sustentamos uma performance robusta em todas as categorias. Medicamentos de Marca cresceram +24,3% no trimestre, puxados principalmente por itens GLP-1. Vale destacar que o recente lançamento de novos medicamentos nesta categoria vem ampliando a acessibilidade com o volume compensando a redução dos preços médios. Já as demais categorias apresentaram desempenhos equilibrados entre si: Medicamentos Genéricos cresceram +14,5%, OTC +13,0% e Perfumaria +13,8%, essa com uma aceleração sequencial de +2,1 pp sobre o 1T26.



Comentário do Desempenho

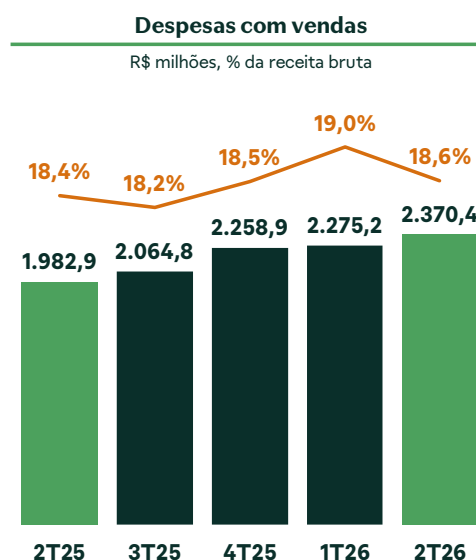
Por fim, observamos um crescimento médio de +12,5% nas mesmas lojas no 2T26. Considerando as lojas maduras, que já completaram o processo de maturação de 3 anos, registramos um crescimento médio de +10,9%, um ritmo 8,1 pp acima do reajuste de medicamentos CMED de 2,8% autorizado em 2026 e 6,3 pp acima do IPCA dos últimos 12 meses. Destacamos que, em linha com os ganhos de market share, as lojas maduras apresentaram crescimento robusto em todas as regiões, fruto da alta competitividade das nossas marcas em todas as praças.

↔ LUCRO BRUTO



O lucro bruto totalizou R\$ 3.696,1 milhões no 2T26, equivalente a uma margem bruta de 28,9%. Registramos uma contração de 0,1 pp vs. o ano anterior, principalmente em função da maior participação dos produtos GLP-1, que possuem margens estruturalmente menores, do efeito não-caixa do AVP e do menor ganho inflacionário anual sobre os estoques ("pré-alta") em consequência do reajuste médio de preços autorizado pela CMED menor em 2026 (2,8%) vs. 2025 (3,1%). Essas pressões foram quase que integralmente compensadas por ganhos comerciais e por uma base pontualmente mais elevada de perdas no 2T25.

↔ DESPESAS COM VENDAS

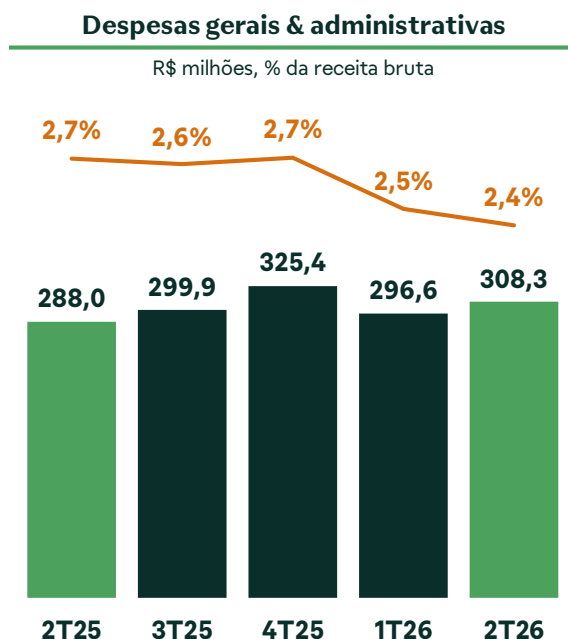


As despesas com vendas totalizaram R\$ 2.370,4 milhões no 2T26, equivalente a 18,6% da receita bruta, uma pressão de 0,2 pp vs. o ano anterior.

Registramos pressões em despesas de pessoal, em função dos investimentos realizados na nossa proposta de valor aos nossos funcionários (EVP) desde o 4T25, em entregas last-mile e em serviços de terceiros. Essas pressões foram quase integralmente mitigadas por diluições em aluguéis, despesas de aquisição e licenças de software, além de um ganho de alavancagem operacional em função do forte crescimento de vendas de lojas maduras acima da inflação.

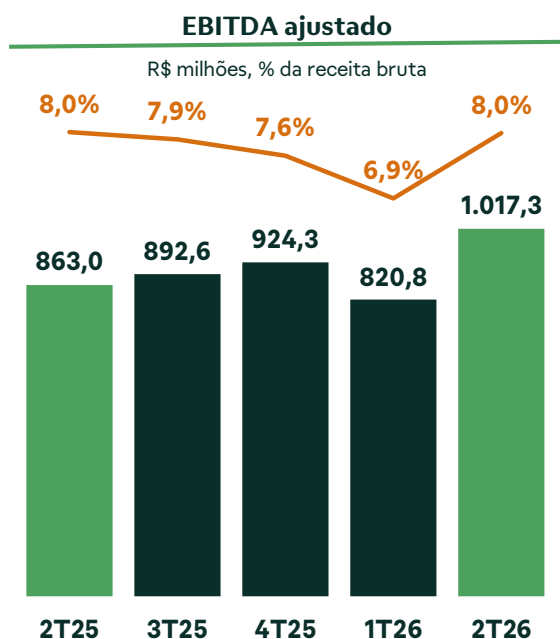
Comentário do Desempenho

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS



As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 308,3 milhões no 2T26, correspondendo a 2,4% da receita bruta e uma diluição de 0,3 pp vs. o ano anterior. Registramos diluições em despesas de pessoal, além de um ganho de alavancagem operacional em função do forte crescimento de vendas de lojas maduras acima da inflação.

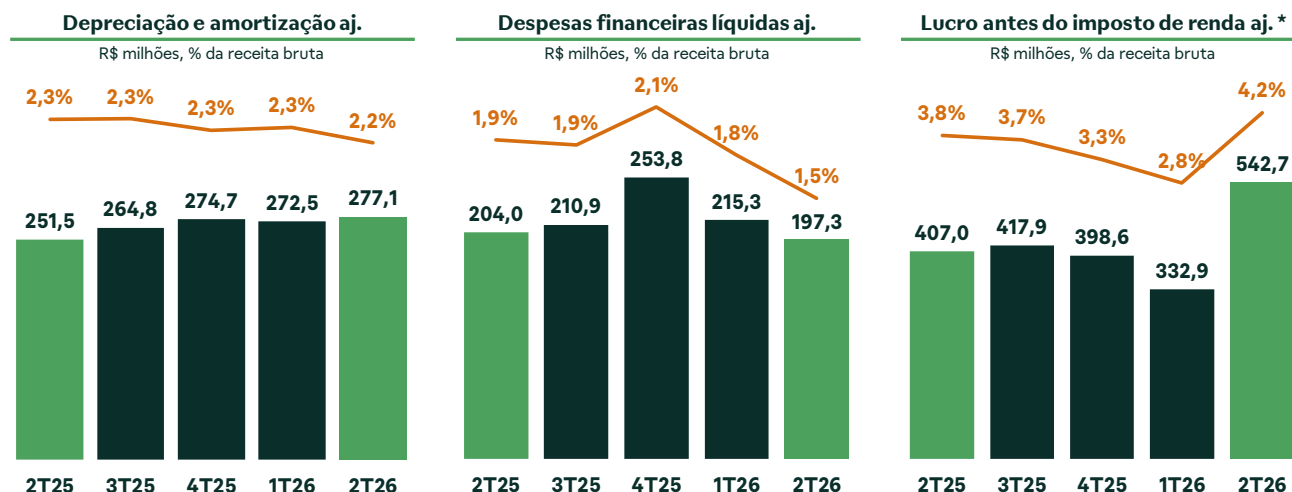
EBITDA



Registramos um EBITDA ajustado de R\$ 1.017,3 milhões no 2T26, com uma margem estável em 8,0%. O crescimento de 17,9% vs. o ano anterior reforça a natureza resiliente da Companhia, mesmo em um contexto macroeconômico desafiador.

Comentário do Desempenho

DEPRECIACÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E LAIR



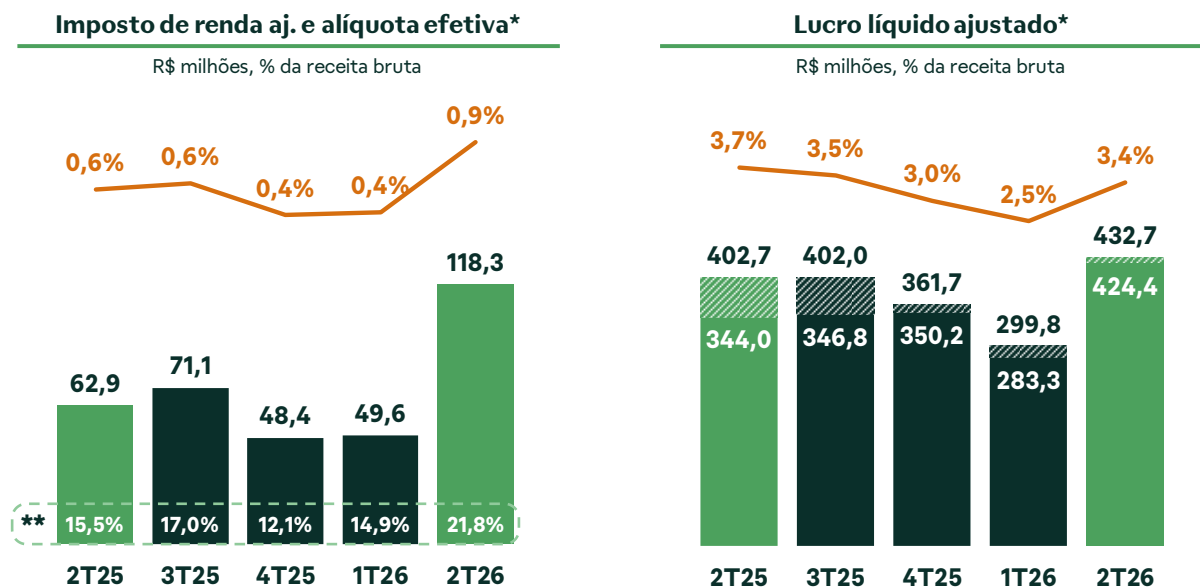
* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

Despesas de depreciação ajustadas totalizaram R\$ 277,1 milhões no 2T26, equivalentes a 2,2% da receita bruta, diluição de 0,1 pp.

Já as despesas financeiras líquidas ajustadas totalizaram R\$ 197,3 milhões no 2T26, correspondendo a 1,5% da receita bruta, uma diluição de 0,4 pp vs. o ano anterior. Desse total, R\$ 131,8 milhões correspondem aos juros líquidos efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro, equivalente a 1,0% da receita bruta e com uma redução de 0,3 pp, decorrente de uma média menor da taxa Selic e de R\$ 15,8 milhões em receitas financeiras pela venda da 4Bio. Registramos também R\$ 65,5 milhões de despesas financeiras líquidas relacionadas ao efeito não-caixa do AVP, equivalentes a 0,5% da receita bruta com uma diluição de 0,1 pp.

Por fim, registramos R\$ 542,7 milhões de lucro antes do IRPJ/CSLL ajustado no 2T26, um aumento de 33,4% vs. o ano anterior. Isso equivaleu a 4,2% da receita bruta, uma expansão de 0,4 pp.

IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO



* Inclui os efeitos da tributação das subvenções para investimentos, conforme a Lei 14.789/2023.

** Alíquota efetiva.

■ Lucro líquido ex-4Bio ■ Operações descontinuadas
— Margem líquida consolidada

Provisionamos um total de R\$ 118,3 milhões em imposto de renda ajustado no 2T26, equivalente a 0,9% da receita bruta, um aumento de 0,3 pp vs. o ano anterior. A alíquota efetiva foi de 21,8% sobre o LAIR, um aumento de 6,3 pp, principalmente pela proporção menor de JSCP provisionado nesse trimestre e pelo ganho pontual do ano anterior de R\$ 11,5 milhões advindo do ganho retroativo de subvenções para investimentos no estado de GO. Estimamos uma alíquota efetiva recorrente para o 1S26 de 19,1% do LAIR.

Por fim, o lucro líquido ajustado consolidado do 2T26, que inclui apenas 1 mês das operações descontinuadas da 4Bio, foi de R\$ 432,7 milhões, com uma margem líquida de 3,4% da receita bruta. Isso equivale a uma contração de 0,3 pp vs. o ano anterior, que ainda incluía 3 meses da 4Bio. Excluindo as operações descontinuadas, o lucro líquido ajustado foi de R\$ 424,4 milhões, um crescimento de 23,4% vs. o ano anterior, com uma margem líquida de 3,3% e uma expansão de 0,1 pp.

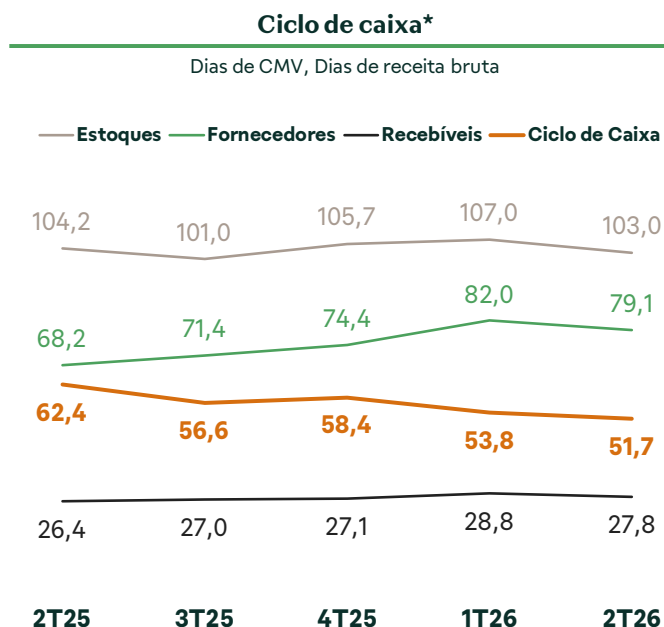
Comentário do Desempenho

RECONCILIAÇÃO EBITDA, LUCRO LÍQUIDO E RESULTADO NÃO RECORRENTE

Reconciliação EBITDA/Lucro Líq. ajustados (R\$ milhões)	2T25	2T26
Lucro líquido	400,9	440,0
Resultado de operações descontinuadas (4Bio)	(58,7)	(8,3)
Imposto de renda	62,0	122,0
Equivalência patrimonial	0,5	0,2
Resultado financeiro	204,0	195,2
EBIT (ex-4Bio)	608,6	749,1
Depreciação e amortização	251,5	277,1
EBITDA (ex-4Bio)	860,2	1.026,2
Baixa de ativos	(0,9)	7,0
Investimento social e doações	11,2	5,0
Efeitos tributários extemporâneos	(2,3)	(6,8)
Outras não recorrentes	(5,2)	(14,1)
EBITDA ajustado (ex-4Bio)	863,0	1.017,3
Lucro líquido	400,9	440,0
Não rec. líq. de op. descontinuadas (4Bio)	0,0	0,0
Efeitos não recorrentes no EBITDA	2,8	(8,9)
Receitas financeiras não recorrentes	-	(2,2)
Efeitos IR de não rec. de op. continuadas (34%)	(1,0)	3,7
Lucro líquido ajustado	402,7	432,7

No EBITDA, registramos R\$ 8,9 milhões em receitas não recorrentes no 2T26. Isso inclui despesas de R\$ 7,0 milhões em baixas de ativos e R\$ 5,0 milhões em investimentos sociais e doações, além de receitas de R\$ 6,8 milhões relativos a efeitos tributários extemporâneos e R\$ 14,1 milhões em outros efeitos, sobretudo de investidas. No lucro líquido, registramos R\$ 2,2 milhões em receitas financeiras não recorrentes e um aumento de R\$ 3,7 milhões em IR pelos resultados não recorrentes do período.

CICLO DE CAIXA



* Ajustado para recebíveis descontados e antecipações a fornecedores.

Registramos um ciclo de caixa de 51,7 dias no 2T26, uma redução de 10,7 dias vs. o ano anterior, já ajustado para os descontos de recebíveis e antecipações a fornecedores, e inclui os efeitos positivos derivados do fim do regime de ICMS-ST em SP. Essa melhora se deu principalmente pelo aumento de 10,9 dias em fornecedores e pela redução de 1,2 dias em estoques, mais que compensando o aumento de 1,4 dias em recebíveis.

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

Fluxo de caixa (R\$ milhões)	2T25	2T26
	Ex-4Bio	
EBIT ajustado	611,4	740,2
Ajuste a valor presente (AVP)	(65,5)	(56,6)
Efeitos não recorrentes	(2,8)	11,0
Imposto de renda (34%)	(184,7)	(236,2)
Depreciação	251,3	277,2
Provisão para valor recuperável (4Bio)	-	6,7
Outros ajustes	(14,6)	67,5
Recursos das operações	595,2	809,9
Ciclo de caixa*	(333,5)	(71,2)
Outros ativos (passivos)**	(6,9)	140,7
Fluxo de caixa operacional	254,8	879,4
Investimentos	(315,6)	(329,4)
Fluxo de caixa livre	(60,8)	550,0
Atividades de investimento em coligadas	(17,9)	227,4
JSCP e dividendos	(308,3)	(246,3)
IR pago sobre JSCP	(15,4)	(23,3)
Resultado financeiro***	(143,8)	(131,8)
IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.)	93,7	97,4
Fluxo de caixa total (sem 4Bio)	(452,6)	473,2
Efeitos operações descontinuadas (4Bio)	95,3	716,4
Total (incluindo efeitos 4Bio)	(357,2)	1.189,7

*Inclui ajustes para recebíveis descontados. **Inclui AVP. ***Exclui AVP.

Registramos R\$ 809,9 milhões em recursos das operações no 2T26 (6,3% da receita bruta) com um fluxo de caixa operacional de R\$ 879,4 milhões. Geramos R\$ 69,5 milhões em capital de giro e investimos R\$ 329,4 milhões em CAPEX, dos quais R\$ 144,3 milhões foram alocadas na abertura de novas farmácias, R\$ 85,3 milhões na manutenção e reforma de unidades existentes, R\$ 74,1 milhões em tecnologia, R\$ 18,1 milhões em logística e R\$ 7,8 milhões em outros projetos. Nas investidas, registramos R\$ 144,5 milhões referentes ao caixa incorporado da Stix, R\$ 100,0 milhões à primeira parcela da venda da 4Bio, além do compromisso de R\$ 716,4 milhões pelo restante da transação.

Despesas financeiras líquidas somaram R\$ 131,8 milhões no 2T26, parcialmente compensadas pela dedução fiscal de R\$ 97,4 milhões relativa às despesas financeiras e JSCP. Anunciamos proventos totalizando R\$ 154,5 milhões em JSCP e R\$ 47,6 milhões em dividendos no 2T26, em comparação à R\$ 131,8 milhões em JSCP e R\$ 104,0 milhões em dividendos no 2T25.

ENDIVIDAMENTO

Dívida líquida (R\$ milhões)	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Dívida de curto prazo	849,7	522,5	508,1	425,5	365,3
Dívida de longo prazo	2.758,6	2.760,1	3.359,6	3.236,1	3.087,4
Dívida bruta	3.608,3	3.282,6	3.867,8	3.661,5	3.452,6
(-) Caixa e equivalentes	376,3	339,6	358,6	441,8	536,5
Dívida líquida	3.232,0	2.943,0	3.509,1	3.219,7	2.916,1
Recebíveis descontados	761,2	514,7	800,3	953,6	808,9
Antecipações a fornecedores	(13,2)	(3,7)	-	-	(25,7)
Venda 4Bio - Recursos a receber	-	-	-	-	(716,4)
Opções compra/venda de investidas (est.)	14,4	22,8	15,5	15,9	16,6
Dívida líquida ajustada	3.994,4	3.476,7	4.324,9	4.189,2	2.999,6
EBITDA ajustado LTM	2.974,4	3.056,3	3.303,1	3.500,7	3.655,0
Dívida líquida/EBITDA LTM	1,3x	1,1x	1,3x	1,2x	0,8x

Encerramos o 2T26 com uma dívida líquida ajustada de R\$ 2.999,6 milhões, correspondente a um índice de alavancagem financeira de 0,8x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses, uma redução de 0,5x vs. ano anterior. Dessa redução, 0,3x é advinda da geração de caixa regular da Companhia e 0,2x da venda da 4Bio.

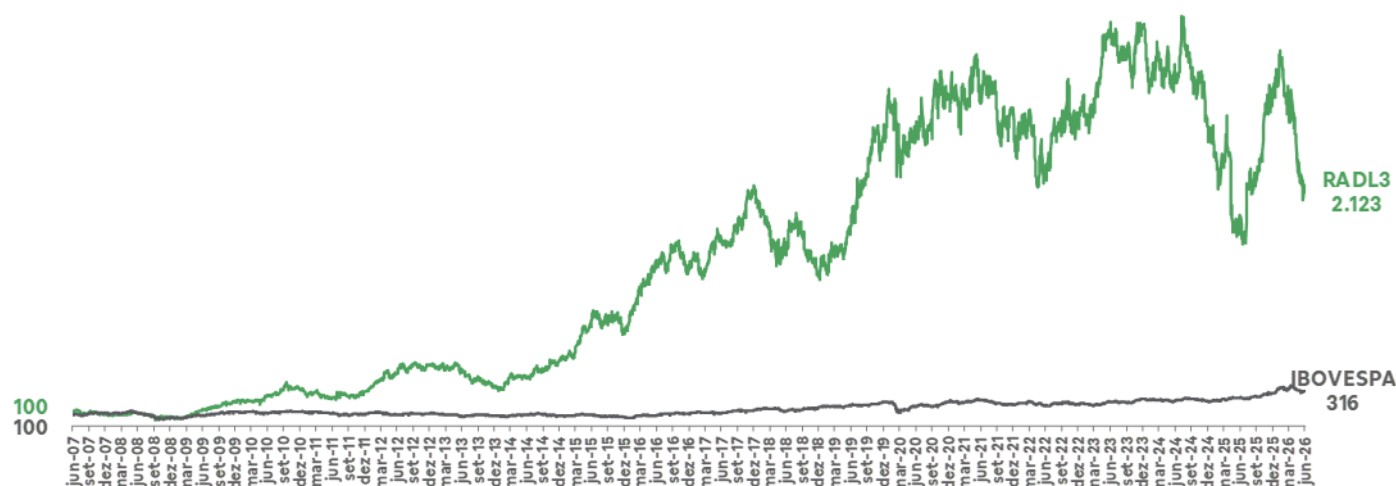
Nossa dívida líquida ajustada leva em consideração um saldo de R\$ 808,9 milhões em recebíveis descontados, de R\$ 25,7 milhões em antecipações a fornecedores, R\$ 716,4 milhões em recursos a receber decorrentes da venda 4Bio, além de R\$ 16,6 milhões em obrigações relacionadas a opções de compra/venda de participações remanescentes em empresas investidas.

O endividamento bruto totalizou R\$ 3.452,6 milhões, 100% correspondente à emissão de Debêntures e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs), todos com rating reiterado em AAA.br pela Moody's. 89% é de longo prazo e 11% de curto prazo. Encerramos o 2T26 com posição de caixa e equivalentes de R\$ 536,5 milhões.

Destacamos que, apesar da baixa alavancagem de 0,8x, ainda esperamos uma geração de caixa adicional ao longo do tempo em função da recuperação do ICMS-ST sobre os estoques em SP.

Comentário do Desempenho

RETORNO TOTAL AO AÇIONISTA



Nossa ação se desvalorizou em 26,1% no 2T26, enquanto o IBOVESPA desvalorizou 8,5%. No período, o volume financeiro diário médio (ADTV) foi de R\$ 220 milhões.

Desde o IPO da Drogasil em junho de 2007, registramos uma valorização acumulada de 2.023% em comparação à valorização de apenas 216% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio e de dividendos, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 18,3%.

Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada foi de 512% em comparação a um crescimento de 153% do IBOVESPA. Incluindo as distribuições aos acionistas, isso equivaleu a um retorno médio anual de 13,4%.

IFRS-16

Desde 2019, as demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para fins de comparabilidade histórica, porém, os dados deste relatório são apresentados sem os efeitos dessa norma, por considerarmos que a abordagem anterior retrata de forma mais fiel a realidade econômica do nosso negócio. No site de Relações com Investidores da RD Saúde (ri.rdsaude.com.br), as Demonstrações Financeiras podem ser encontradas na seção de Planilhas de Resultados.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	2T26		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 2T26
Receita Bruta de Vendas	12.777,7	12.777,7	0,0
Lucro Bruto	3.696,1	3.697,7	1,7
Margem Bruta	28,9%	28,9%	0,0 pp
Despesas de Venda	(2.370,4)	(2.013,0)	357,4
Despesas Gerais & Administrativas	(308,3)	(307,6)	0,7
Total Despesas	(2.678,7)	(2.320,6)	358,1
% da Receita Bruta	21,0%	18,2%	(2,8 pp)
EBITDA Ajustado	1.017,3	1.377,1	359,8
% da Receita Bruta	8,0%	10,8%	2,8 pp
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	8,9	9,6	0,8
Depreciação e Amortização	(277,1)	(532,5)	(255,4)
Resultado Financeiro	(195,2)	(323,7)	(128,5)
IR / CSL	(122,0)	(114,1)	8,0
Lucro Líquido ex-4Bio	431,7	416,3	(15,4)
% da Receita Bruta	3,4%	3,3%	(0,1 pp)
Lucro Líquido	440,0	424,5	(15,4)
% da Receita Bruta	3,4%	3,3%	(0,1 pp)

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial (R\$ milhões)	2T26		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 2T26
Ativo	20.154,5	24.822,6	4.668,1
Ativo Circulante	14.251,7	14.251,7	(0,0)
Ativo Não Circulante	5.902,7	10.570,9	4.668,1
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	51,0	255,7	204,7
Outros Créditos	541,6	541,1	(0,4)
Investimentos	0,2	0,0	(0,2)
Direito de uso em arrendamento	0,0	4.464,1	4.464,1
Passivo e Patrimônio Líquido	20.154,5	24.822,6	4.668,1
Passivo Circulante	9.116,2	10.135,7	1.019,6
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	1.025,3	1.025,3
Outras Contas a Pagar	593,7	588,0	(5,7)
Não Circulante	3.304,4	7.396,1	4.091,7
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	4.115,1	4.115,1
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	23,4	0,0	(23,4)
Patrimônio Líquido	7.733,9	7.290,8	(443,1)
Reservas de Lucros	2.489,1	2.075,7	(413,4)
Lucros Acumulados	261,0	231,4	(29,7)
Ajustes de Avaliação Patrimonial	63,0	63,0	(0,1)

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	2T26		Reclassificação
	Pré-IFRS 16	IFRS 16	Δ 2T26
EBIT Ajustado	740,2	844,6	104,4
Efeitos não recorrentes	11,0	9,6	(1,4)
Imposto de renda (34%)	(236,2)	(271,2)	(35,0)
Depreciação	277,2	532,5	255,3
Despesas com Aluguel	0,0	(358,9)	(358,9)
Outros Ajustes	67,5	109,8	42,3
Recursos das operações	809,9	816,6	6,7
Fluxo de caixa operacional	879,4	879,4	0,0
Investimentos	(329,4)	(329,4)	0,0
Fluxo de caixa livre	550,0	550,0	0,0
Fluxo de caixa total (sem 4Bio)	473,2	473,2	0,0
Fluxo de caixa total (com 4Bio)	1.189,7	1.189,7	0,0

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

**05 de agosto de 2026 às 10h00 (horário de Brasília),
com tradução simultânea para o inglês.**

Link de acesso

<https://www.resultadosrdsau.de.com.br/>

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores: ri@rdsau.de.com.br

Comentário do Desempenho

Demonstração do resultado consolidado ajustado	2T25	2T26
(R\$ milhares)	Reapresentado	
Receita bruta de vendas e serviços	10.803.986	12.777.743
Deduções	(729.303)	(1.715.344)
Receita líquida de vendas e serviços	10.074.683	11.062.399
Custo das mercadorias vendidas	(6.940.850)	(7.366.328)
Lucro bruto	3.133.833	3.696.071
Despesas com vendas	(1.982.851)	(2.370.424)
Despesas gerais e administrativas	(288.002)	(308.299)
Despesas operacionais	(2.270.853)	(2.678.723)
EBITDA ajustado	862.980	1.017.348
Depreciação e amortização	(251.535)	(277.134)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	611.445	740.214
Despesas financeiras	(310.428)	(336.869)
Receitas financeiras	106.401	139.545
Resultado financeiro	(204.027)	(197.324)
Equivalência patrimonial	(467)	(180)
Lucro antes do IR e da contribuição social	406.951	542.709
Imposto de renda e contribuição social	(62.941)	(118.284)
Lucro líquido ajustado ex-4Bio	344.011	424.425
Resultado de operações descontinuadas (4Bio)	58.734	8.304
Lucro líquido ajustado	402.744	432.729

Comentário do Desempenho

Demonstração do resultado consolidado	2T25	2T26
(R\$ milhares)	Reapresentado	
Receita bruta de vendas e serviços	10.803.986	12.777.743
Deduções	(729.303)	(1.715.344)
Receita líquida de vendas e serviços	10.074.683	11.062.399
Custo das mercadorias vendidas	(6.940.850)	(7.366.328)
Lucro bruto	3.133.833	3.696.071
Despesas com vendas	(1.982.851)	(2.370.424)
Despesas gerais e administrativas	(288.002)	(308.299)
Outras despesas operacionais, líquidas	(2.796)	8.850
Despesas operacionais	(2.273.649)	(2.669.873)
EBITDA	860.184	1.026.198
Depreciação e amortização	(251.535)	(277.134)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	608.649	749.064
Despesas financeiras	(310.428)	(336.869)
Receitas financeiras	106.401	141.705
Resultado financeiro	(204.027)	(195.165)
Equivalência patrimonial	(467)	(180)
Lucro antes do IR e da contribuição social	404.156	553.719
Imposto de renda e contribuição social	(61.990)	(122.028)
Lucro líquido ex-4Bio	342.166	431.691
Resultado de operações descontinuadas (4Bio)	58.689	8.287
Lucro líquido	400.855	439.978

Comentário do Desempenho

Ativo (R\$ milhares)	2T25	2T26
Caixa e equivalentes de caixa	376.334	536.500
Aplicações financeiras	78.278	116.449
Clientes	2.373.076	3.095.748
Estoques	7.948.264	8.333.897
Tributos a recuperar	436.987	1.066.713
Despesas antecipadas	151.808	156.290
Depósitos judiciais	4.060	3.782
Ativos de investimento à venda (4Bio)	1.658.025	-
Outras contas a receber	609.794	942.368
Ativo circulante	13.636.626	14.251.747
Depósitos judiciais	32.718	64.898
Tributos a recuperar	225.666	236.634
Imposto de renda e contribuição social diferidos	48.182	51.012
Outros créditos	14.928	541.551
Investimentos	13.447	186
Imobilizado	2.737.578	2.970.046
Intangível	2.036.972	2.038.393
Ativo não circulante	5.109.491	5.902.720
TOTAL ATIVO	18.746.118	20.154.467
Passivo e patrimônio líquido (R\$ milhares)	2T25	2T26
Fornecedores	5.192.141	6.375.302
Empréstimos e financiamentos	849.691	365.266
Salários e encargos sociais	777.866	925.554
Impostos, taxas e contribuições	384.088	508.068
Dividendos e juros sobre capital próprio	217.181	306.115
Provisão para demandas judiciais	77.279	42.116
Passivos de investimento à venda (4Bio)	796.567	-
Outras contas a pagar	415.224	593.734
Passivo circulante	8.710.038	9.116.156
Empréstimos e financiamentos	2.758.638	3.087.383
Provisão para demandas judiciais	102.133	145.181
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25.503	23.417
Outras obrigações	77.625	48.458
Passivo não circulante	2.963.899	3.304.440
Capital social	4.000.000	4.750.000
Reservas de capital	131.107	159.823
Reserva de reavaliação	11.022	10.895
Reservas de lucros	2.529.320	2.489.084
Lucros acumulados	322.824	261.046
Ajustes de avaliação patrimonial	62.969	63.023
Participação de não controladores	14.939	-
Patrimônio líquido	7.072.180	7.733.871
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	18.746.118	20.154.467

Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Fluxos de Caixa (com 4Bio)	2T25	2T26
(R\$ milhares)		
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	427.170	553.718
Ajustes		
Depreciações e amortizações	252.432	277.204
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	13.213	10.819
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	467	723
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	1.016	54.020
Provisão (reversão) para demandas judiciais	(10.330)	20.579
Provisão (reversão) para perdas no estoque	(19.142)	(5.535)
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	9.063	2.709
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	(310)	4.492
Despesas de juros	125.090	125.301
Amortizações do custo de transação de financiamentos	2.444	1.917
Resultado de Equivalência Patrimonial	434	180
Ganho adquirido em combinação de negócio	-	(19.568)
Provisão para realização do valor recuperável em investimento	-	6.698
	801.547	1.033.257
Variações nos ativos e passivos		
Clientes e outras contas a receber	(208.850)	(263.318)
Estoques	296.920	112.545
Outros ativos circulantes	(116.409)	(144.793)
Fornecedores	(403.675)	(90.789)
Salários e encargos sociais	133.527	177.082
Impostos, taxas e contribuições	(13.557)	52.356
Outras Obrigações	(99.620)	(84.754)
Aluguéis a pagar	6.032	27.094
Caixa proveniente das operações	395.915	818.679
Juros pagos	(94.936)	(186.025)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(26.165)	-
Demandas judiciais pagas	(8.020)	(33.918)
Caixa liq. proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	266.794	598.736
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Caixa adquirido em combinação de negócio	-	144.517
Aquisições de imobilizado e intangível	(323.410)	(324.281)
Recebimentos por vendas de imobilizados	-	533
Aplicações financeiras restritas	(12.484)	(20.515)
Aquisição e aporte de capital em investidas, líquido	-	(2.300)
Recebimentos por vendas de investida	-	100.000
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(335.894)	(102.046)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos e financiamentos tomados	500.000	-
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-	(150.000)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(308.261)	(246.301)
Resgate Cotistas Seniores	-	(5.691)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	191.739	(401.992)
Caixa e eq. inicial de operações continuadas (com 4Bio)	404.381	441.801
Aumento (redução) de operações continuadas (com 4Bio)	122.639	94.698
Caixa e eq. final de operações continuadas (com 4Bio)	527.020	536.500

Juntos por uma sociedade mais saudável

Raia Drogasil S.A.

Informações Contábeis Intermediárias

Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026



Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias

Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026



Índice

Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Balanco patrimonial.....	4
Demonstrações dos resultados do período.....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes do período	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstrações dos fluxos de caixa do período	7
Demonstrações do valor adicionado	8

Notas explicativas da administração às Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	10
2. Apresentação das informações trimestrais	12
3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas	13
4. Políticas contábeis materiais	13
5. Caixa e equivalentes de caixa	14
6. Aplicações financeiras.....	14
7. Contas a receber de clientes.....	15
8. Estoques.....	16
9. Tributos a recuperar	17
10. Investimentos	18
11. Imobilizado.....	23
12. Intangível	27
13. Benefícios a empregados.....	31
14. Fornecedores	31
15. Obrigação com cotistas seniores	32
16. Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	33
17. Arrendamentos.....	39
18. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais	43



Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias

Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026



19. Imposto de renda e contribuição social.....	45
20. Resultado por ação	47
21. Patrimônio líquido	48
22. Receita líquida de vendas	51
23. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado	52
24. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas	53
25. Resultado financeiro	54
26. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos	55
27. Transações com partes relacionadas.....	60
28. Cobertura de seguros	63
29. Transações não envolvendo caixa	63
30. Operações descontinuadas – Alienação 4Bio	63

Pareceres e declarações

Relatório do auditor independente sobre as Informações Contábeis Intermediárias	66
Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	68
Parecer do Conselho Fiscal	69
Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais	70
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	71



Balancço patrimonial

30 de junho de 2026

Notas Explicativas



Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Notas	Controladora		Consolidado	
		Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25			Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	5	322.902	296.965	536.501	509.619	Fornecedores	14	6.250.944	6.425.749	6.120.777	6.680.650
Aplicações financeiras	6	28.624	28.112	116.449	19.120	Passivos com cotistas seniores no FIDC	15	-	-	243.938	228.549
Contas a receber de clientes	7	2.977.266	2.757.988	3.095.749	3.400.585	Empréstimos e financiamentos	16	365.266	508.137	365.266	508.137
Estoques	8	8.328.343	9.127.427	8.333.896	9.576.343	Arrendamentos a pagar	17	1.025.101	1.019.344	1.025.313	1.021.147
Tributos a recuperar	9	1.054.574	509.584	1.066.713	541.373	Salários e encargos sociais	-	879.572	737.699	925.555	772.590
Outros ativos circulantes	-	865.112	585.693	942.364	647.316	Impostos, taxas e contribuições	-	431.046	351.343	437.146	373.913
Despesas antecipadas	-	147.436	112.816	156.289	116.027	Dividendo e juros sobre o capital próprio	-	306.115	2.566	306.115	2.566
Partes relacionadas	27	98.182	96.371	-	89.095	Imposto de renda e contribuição social	-	65.454	35.632	70.923	43.262
Depósitos judiciais	18	3.782	4.970	3.782	4.970	Provisão para demandas judiciais	18	42.116	58.220	42.116	58.220
						Partes relacionadas	27	20.519	22.366	-	22.366
						Outros passivos circulantes	-	430.943	428.137	598.575	482.500
		13.826.221	13.519.926	14.251.743	14.904.448			9.817.076	9.589.193	10.135.724	10.193.900
Não circulante											
Realizável a longo prazo						Empréstimos e financiamentos	16	3.087.383	3.359.618	3.087.383	3.359.618
Depósitos judiciais	18	64.862	61.226	64.898	296.349	Arrendamentos a pagar	17	4.114.073	3.939.887	4.115.073	3.945.165
Tributos a recuperar	9	236.634	227.331	236.634	255.077	Provisão para demandas judiciais	18	145.181	135.298	145.181	248.853
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	204.655	204.880	255.666	357.487	Contas a pagar por aquisição de controladas	-	16.578	15.518	16.578	15.518
Despesas antecipadas	-	5.000	6.824	5.000	6.824	Provisão para perdas nos investimentos	10	-	-	1.255	-
Outros ativos não circulantes	-	535.841	156	536.120	336	Outros passivos não circulantes	-	10.921	31.738	30.624	71.453
		1.046.992	500.417	1.098.318	916.073			7.374.136	7.482.059	7.396.094	7.640.607
Investimentos	10	473.026	1.390.158	-	19.463	Total do passivo		17.191.212	17.071.252	17.531.818	17.834.507
Imobilizado	11	2.929.453	2.891.356	2.970.046	2.942.880	Patrimônio líquido	21				
Intangível	12	1.743.360	1.762.278	2.038.393	2.051.563	Atribuído aos acionistas da Controladora					
Direito de uso em arrendamento	17	4.462.940	4.329.246	4.464.098	4.336.048	Capital social	-	4.750.000	4.750.000	4.750.000	4.750.000
		9.608.779	10.373.038	9.472.537	9.349.954	Reservas de capital	-	159.823	139.291	159.823	139.291
		10.655.771	10.873.455	10.570.855	10.266.027	Reservas de lucros	-	2.075.725	2.075.725	2.075.725	2.075.725
						Dividendo adicional proposto	-	-	283.184	-	283.184
						Ajuste de avaliação patrimonial	-	73.864	73.929	73.864	73.929
						Lucros acumulados	-	231.368	-	231.368	-
								7.290.780	7.322.129	7.290.780	7.322.129
						Participação de não controladores	-	-	-	-	13.839
						Total do patrimônio líquido		7.290.780	7.322.129	7.290.780	7.335.968
Total do ativo		24.481.992	24.393.381	24.822.598	25.170.475	Total do passivo e patrimônio líquido		24.481.992	24.393.381	24.822.598	25.170.475



Demonstrações dos resultados
Notas Explicativas
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

Demonstrações dos Resultados do Período.

	Notas	Controladora				Consolidado			
		2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25
								Reapresentado	Reapresentado
Receita líquida de vendas	21	11.000.092	21.522.568	10.024.530	19.255.545	11.062.398	21.630.988	10.074.623	19.347.587
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	22	(7.336.087)	(14.487.494)	(6.913.592)	(13.341.811)	(7.364.668)	(14.538.958)	(6.938.580)	(13.389.496)
Lucro bruto		3.664.005	7.035.074	3.110.938	5.913.734	3.697.730	7.092.030	3.136.043	5.958.091
(Despesas) receitas operacionais									
Com vendas	22	(2.459.651)	(4.823.267)	(2.069.737)	(4.063.312)	(2.465.559)	(4.835.060)	(2.075.835)	(4.075.127)
Gerais e administrativas	22	(368.411)	(725.687)	(342.674)	(693.008)	(387.571)	(763.238)	(361.903)	(730.082)
Outras receitas/(despesas) operacionais	23	9.226	(186.186)	(6.896)	(10.987)	9.618	(185.808)	(1.719)	(6.953)
Resultado de equivalência patrimonial	10	13.448	24.898	62.473	77.200	(179)	(417)	(434)	(1.708)
		(2.805.388)	(5.710.242)	(2.356.834)	(4.690.107)	(2.843.691)	(5.784.523)	(2.439.891)	(4.813.870)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		858.617	1.324.832	754.104	1.223.627	854.039	1.307.507	696.152	1.144.221
Resultado financeiro									
Receitas financeiras	24	139.709	283.372	95.606	180.370	141.705	288.100	106.402	192.574
Despesas financeiras	24	(464.499)	(937.526)	(425.420)	(794.021)	(465.406)	(938.470)	(425.655)	(794.425)
		(324.790)	(654.154)	(329.814)	(613.651)	(323.701)	(650.370)	(319.253)	(601.851)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		533.827	670.678	424.290	609.976	530.338	657.137	376.899	542.370
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	-	(70.073)	(86.927)	(72.314)	(104.379)	(73.541)	(91.663)	(74.747)	(108.305)
Diferido	-	(39.214)	(256)	22.028	32.374	(40.534)	(1.940)	22.075	32.470
	18	(109.287)	(87.183)	(50.286)	(72.005)	(114.075)	(93.603)	(52.672)	(75.835)
Lucro antes das operações descontinuadas		424.540	583.495	374.004	537.971	416.263	563.534	324.227	466.535
Lucro das operações descontinuadas		-	-	-	-	8.277	19.961	58.718	81.488
Lucro líquido do período		424.540	583.495	374.004	537.971	424.540	583.495	382.945	548.023
Atribuível a									
Acionistas da Companhia	-	424.540	583.495	374.004	537.971	424.540	583.495	374.004	537.971
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	8.941	10.052
		424.540	583.495	374.004	537.971	424.540	583.495	382.945	548.023
Lucro líquido por ação - básico	19	0,25767	0,35415	0,22711	0,32668	0,25767	0,35415	0,22711	0,32668
Lucro líquido por ação - diluído	19	0,25334	0,34820	0,22591	0,32495	0,25334	0,34820	0,22591	0,32495

[Voltar](#)



Demonstrações dos resultados Abrangentes
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
Notas Explicativas
Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social

Demonstrações dos Resultados Abrangentes do Período

	Notas	Controladora				Consolidado			
		2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25
Lucro líquido do período		424.540	583.495	374.004	537.971	424.540	583.495	382.945	548.023
Componentes do resultado abrangente	-								
Outros resultados abrangentes que afetarão o resultado em período subsequente	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total resultado abrangente do período		424.540	583.495	374.004	537.971	424.540	583.495	382.945	548.023
Atribuível a									
Acionistas da Companhia	-	424.540	583.495	374.004	537.971	424.540	583.495	374.004	537.971
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	8.941	10.052
Total		424.540	583.495	374.004	537.971	424.540	583.495	382.945	548.023

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
 Notas Explicativas
 Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
 Em milhares de Reais



	Atribuível aos acionistas da Controladora														Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Reservas de capital				Reservas de lucros				Ajuste de avaliação patrimonial						
		Correção monetária especial	Ágio na emissão/ alienação de ações	Ações em tesouraria	Ações restritas e outras	Legal	Estatutária	Incentivos fiscais	Lucros acumulados	Dividendo adicional proposto	Reserva de reavaliação	Transação com não controladores	Outros resultados abrangentes	Total		
Em 31 de dezembro de 2024	4.000.000	10.191	135.872	(124.991)	90.237	378.498	983.106	816.597	-	69.895	11.087	3.262	59.706	6.433.460	13.427	6.446.887
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	64	-	(64)	-	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	399	-	-	-	-	399	-	399
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2024 aprovado na AGOE de 22 de abril de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.895)	-	-	-	(69.895)	-	(69.895)
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	19.644	-	-	-	-	-	-	-	-	19.644	-	19.644
Plano de ações restritas – entrega	-	-	7.606	19.863	(27.896)	-	-	-	-	-	-	-	-	(427)	-	(427)
Ações restritas – entrega de ações controladas	-	-	-	1.100	(519)	-	-	-	-	-	-	-	-	581	-	581
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.738)	(8.738)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	537.971	-	-	-	-	537.971	10.052	548.023
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(249.900)	-	-	-	-	(249.900)	-	(249.900)
Em 30 de junho de 2025	4.000.000	10.191	143.478	(104.028)	81.466	378.498	983.106	816.597	288.534	-	11.023	3.262	59.706	6.671.833	14.741	6.686.574
Aumento de Capital aprovado na RCA de 22 de dezembro de 2025	750.000	-	-	-	-	-	(750.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	339	-	-	-	-	339	-	339
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	62	-	(62)	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas - apropriação	-	-	-	-	8.236	-	-	-	15.799	-	-	-	-	24.035	-	24.035
Plano de ações restritas – entrega	-	-	-	(53)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53)	-	(53)
Ações restritas – entrega de ações controladas	-	-	-	(1)	2	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.768	5.768
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	758.890	-	-	-	-	758.890	(6.670)	752.220
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(286.100)	536.000	-	-	-	249.900	-	249.900
Reserva legal	-	-	-	-	-	64.842	-	-	(64.842)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo proposto - R\$ 0,075890 por ação (nota 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	(130.000)	130.000	-	-	-	-	-	-
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	582.682	-	(582.682)	-	-	-	-	-	-	-
Imposto retido sobre o JSCP (nota 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(74.780)	-	-	-	(74.780)	-	(74.780)
Reclassificação dos dividendos mínimos obrigatórios para o Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(308.036)	-	-	-	(308.036)	-	(308.036)
Em 31 de dezembro de 2025	4.750.000	10.191	143.478	(104.082)	89.704	443.340	815.788	816.597	-	283.184	10.961	3.262	59.706	7.322.129	13.839	7.335.968
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	65	-	(65)	-	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	307	-	-	-	-	307	-	307
Plano de ações restritas – apropriação	-	-	-	-	17.010	-	-	-	-	-	-	-	-	17.010	-	17.010
Plano de ações restritas - entrega	-	-	4.391	24.316	(30.094)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.387)	-	(1.387)
Ações restritas – entrega de ações controladas	-	-	-	1.387	3.522	-	-	-	-	-	-	-	-	4.909	-	4.909
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.839)	(13.839)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	583.496	-	-	-	-	583.496	-	583.496
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(304.900)	-	-	-	-	(304.900)	-	(304.900)
Dividendos do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(47.600)	-	-	-	-	(47.600)	-	(47.600)
Reclassificação dos dividendos mínimos obrigatórios para o Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(283.184)	-	-	-	(283.184)	-	(283.184)
Em 30 de junho de 2026	4.750.000	10.191	147.869	(78.379)	80.142	443.340	815.788	816.597	231.368	-	10.896	3.262	59.706	7.290.780	-	7.290.780



Demonstrações do fluxo de caixa
Notas Explicativas
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
Em milhares de Reais

	Notas	Controladora		Consolidado	
		Jun/26	Jun/25	Jun/26	Jun/25
					Reapresentado
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-	670.678	609.976	657.137	542.370
Ajustes					
Depreciações e amortizações	23	1.082.510	993.265	1.090.825	1.001.460
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	-	20.532	19.798	20.532	19.798
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	-	1.060	872	1.060	872
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	-	3.602	5.342	54.988	5.342
Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	18	47.193	28.520	47.193	12.178
(Reversão) provisão para perdas nos estoques	8	(9.876)	(6.707)	(9.876)	(6.707)
(Reversão) provisão para perdas de créditos esperadas	7	5.848	6.347	5.679	7.408
(Reversão) provisão para encerramento de farmácias	11 e 12	4.345	(2.918)	4.345	(2.918)
Despesas líquidas de juros com empréstimos	16	261.143	227.083	261.143	228.067
Amortização de custo de transação de debêntures	16	4.133	4.828	4.133	4.828
Resultado de equivalência patrimonial	10	(24.898)	(77.200)	417	1.708
Despesas de juros – Arrendamentos	17	268.275	231.691	268.582	232.000
Operação descontinuada		-	-	-	57.954
Ganho obtido em combinação de negócio		(19.568)	-	(19.568)	-
Provisão para realização do valor recuperável em investimento	30	202.796	-	202.796	-
		2.517.773	2.040.897	2.589.386	2.104.360
Variações nos ativos e passivos					
Clientes e outras contas a receber	-	(225.126)	(399.482)	(357.774)	(367.346)
Estoques	-	808.960	36.638	836.425	91.172
Outros ativos	-	(182.180)	(208.595)	(495.355)	(259.307)
Fornecedores	-	(169.034)	(162.827)	(5.158)	(155.433)
Salários e encargos sociais	-	141.873	104.233	170.514	106.895
Impostos, taxas e contribuições	-	(444.768)	94.504	(474.386)	72.718
Outras obrigações	-	(181.663)	(136.229)	(48.228)	(108.724)
Aluguéis a pagar	-	26.008	6.480	26.008	6.545
Outros					
Juros pagos	16	(280.729)	(195.702)	(280.729)	(197.858)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(30.354)	(26.165)	(30.354)	(26.165)
Juros pagos – Arrendamentos	17	(268.275)	(231.691)	(268.582)	(232.000)
Demandas Judiciais - pagas	18	(53.414)	(17.617)	(53.414)	(17.617)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		1.659.071	904.444	1.608.353	1.017.240
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição e aporte de capital em investidas	-	(14.520)	(92.670)	(2.300)	-
Caixa adquirido em combinação de negócio	10.1	-	-	144.517	-
Aquisições de imobilizado e intangível	11 e 12	(578.099)	(582.512)	(584.233)	(593.938)
Recebimentos por vendas de imobilizados		533	-	533	-
Aplicações financeiras		-	-	(97.329)	(62.573)
Recebimentos por Alienação de Investida		100.000	-	100.000	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(492.086)	(675.182)	(438.812)	(656.511)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Empréstimos e financiamentos tomados	16	-	500.000	-	590.000
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	16	(400.000)	(125.000)	(400.000)	(213.869)
Pagamentos de arrendamentos	-	(494.256)	(428.352)	(490.176)	(429.479)
Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-	(246.792)	(308.363)	(246.792)	(308.363)
Resgates – Cotistas Seniores FIDC		-	-	(5.691)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(1.141.048)	(361.715)	(1.142.659)	(361.711)
Caixa e equivalentes de caixa em 30 de junho		25.937	(132.453)	26.882	(982)
Aumento (diminuição) líquido no caixa e equivalentes					
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	5	296.965	460.292	509.619	528.002
Caixa e equivalentes de caixa em 30 de junho	5	322.902	327.839	536.501	527.020

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias.



Demonstrações do valor adicionado Notas Explicativas Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 Em milhares de Reais

	Controladora				Consolidado			
	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25
							Reapresentado	Reapresentado
Receitas	12.510.312	24.251.737	10.597.755	20.320.394	12.576.285	24.366.867	11.191.084	20.412.835
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	12.507.230	24.246.137	10.596.027	20.362.534	12.573.206	24.361.251	11.191.355	20.454.975
Outras receitas	3.686	6.381	3.484	6.530	3.683	6.397	3.208	6.530
Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas	(604)	(781)	(1.756)	(48.670)	(604)	(781)	(3.479)	(48.670)
Insumos adquiridos de terceiros	(8.487.960)	(16.647.577)	(7.063.888)	(13.578.053)	(8.516.372)	(16.699.805)	(7.568.007)	(13.631.206)
Custos das mercadorias e produtos vendidos e dos serviços prestados	(7.631.218)	(14.785.861)	(6.365.962)	(12.256.279)	(7.658.204)	(14.833.870)	(6.846.872)	(12.300.043)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(849.987)	(1.658.920)	(697.926)	(1.321.774)	(851.413)	(1.663.139)	(721.135)	(1.331.163)
(Perda) e recuperação de valores ativos (Nota 30)	(6.755)	(202.796)	-	-	(6.755)	(202.796)	-	-
Valor adicionado bruto	4.022.352	7.604.160	3.533.867	6.742.341	4.059.913	7.667.062	3.623.077	6.781.629
Depreciação e amortização	(528.697)	(1.049.704)	(486.098)	(965.936)	(532.515)	(1.057.284)	(488.808)	(971.294)
Valor adicionado líquido produzido	3.493.655	6.554.456	3.047.769	5.776.405	3.527.398	6.609.778	3.134.269	5.810.335
Valor adicionado recebido em transferência	160.713	323.651	164.086	268.730	148.898	302.141	136.269	206.484
Resultado de equivalência patrimonial	13.448	24.898	62.473	77.200	(179)	(417)	(434)	(1.708)
Receitas financeiras	140.743	285.229	95.736	180.828	142.555	289.034	130.827	197.489
Outros	6.522	13.524	5.877	10.702	6.522	13.524	5.876	10.703
Valor adicionado total a distribuir – Operações Continuadas	3.654.368	6.878.107	3.211.855	6.045.135	3.676.296	6.911.919	3.270.538	6.016.819
Valor Adicionado Total a Distribuir - Operações Descontinuadas	-	-	-	-	52.967	177.773	45.468	275.845
Total Valor adicionado total a distribuir	3.654.368	6.878.107	3.211.855	6.045.135	3.729.263	7.089.692	3.316.006	6.292.664
Total da Distribuição do Valor Adicionado	3.654.368	6.878.107	3.211.855	6.045.135	3.729.263	7.089.692	3.316.006	6.292.664
Total da Distribuição do Valor Adicionado – Operações Descontinuadas	-	-	-	-	52.967	177.773	45.468	275.845
Valor adicionado distribuído e retido – Operações Continuadas	3.654.368	6.878.107	3.211.855	6.045.135	3.676.296	6.911.919	3.270.538	6.016.819
Pessoal	1.189.268	2.343.064	1.020.822	2.011.469	1.201.770	2.367.625	1.097.551	2.033.190
Remuneração direta	925.459	1.808.167	798.295	1.586.430	934.766	1.826.570	866.502	1.603.352
Benefícios	184.467	376.796	154.291	290.042	186.899	381.550	161.547	293.700
Fundo de garantia por tempo de serviço	79.342	158.101	68.236	134.997	80.105	159.505	69.502	136.138
Impostos, taxas e contribuições	1.499.119	2.863.526	1.313.317	2.549.248	1.515.930	2.891.595	1.331.374	2.569.985
Federais	363.949	616.376	266.044	523.830	377.216	637.071	238.922	540.619
Estaduais	1.118.553	2.214.634	1.033.409	1.997.933	1.120.181	2.217.666	1.076.737	1.998.435
Municipais	16.617	32.516	13.864	27.485	18.533	36.858	15.715	30.931
Remuneração de capitais de terceiros	541.441	1.088.022	503.712	946.447	542.333	1.089.165	517.386	947.109
Juros	464.166	936.749	424.704	793.213	464.883	937.524	437.333	793.402
Aluguéis	77.275	151.273	79.008	153.234	77.450	151.641	80.053	153.707
Remuneração de capitais próprios	424.540	583.495	374.004	537.971	416.263	563.534	324.227	466.535
Juros sobre capital próprio	154.500	304.900	131.800	249.900	154.500	304.900	79.477	249.900
Lucros retidos do período	270.040	278.595	242.204	288.071	261.763	258.634	235.809	206.583
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	-	-	-	-	8.941	10.052

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia", "RD Saúde" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3.097, São Paulo – SP, listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sob o código de negociação RADL3. A RD Saúde foi criada em novembro de 2011 a partir da fusão entre as redes Droga Raia e Drogasil que, juntas, combinam mais de 200 anos de história. A Droga Raia foi fundada em 1905 e a Drogasil em 1935 e hoje formam a rede líder, tanto em número de farmácias, quanto em faturamento.

Em 18 de março de 2024, a Companhia mudou sua marca corporativa, que passa a ser "RD Saúde", refletindo seu objetivo de liderar a promoção da saúde no Brasil. Além do varejo farmacêutico, a RD Saúde, foca na saúde integral, visando o bem-estar da comunidade e oferecendo serviços e produtos de alta qualidade.

A RD Saúde junto com suas controladas (em conjunto "Grupo" ou "Consolidado") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade, realizando suas vendas por meio de 3.687 farmácias (3.547 farmácias – Dez/25), presente em todos os 26 Estados e o Distrito Federal (26 Estados e o Distrito Federal – Dez/25), conforme abaixo:

Estado	Consolidado	
	Jun/26	Dez/25
Sudeste	2.078	2.004
São Paulo	1.455	1.415
Rio de Janeiro	284	263
Minas Gerais	259	249
Espírito Santo	80	77
Nordeste	567	542
Bahia	143	126
Pernambuco	121	117
Ceará	113	108
Maranhão	44	44
Sergipe	34	34
Rio Grande do Norte	32	33
Paraíba	30	30
Alagoas	26	26
Piauí	24	24
Sul	467	450
Paraná	211	201
Rio Grande do Sul	140	137
Santa Catarina	116	112
Centro-Oeste	417	396
Goiás	163	155
Distrito Federal	127	117
Mato Grosso do Sul	70	68
Mato Grosso	57	56
Norte	158	155
Pará	61	59
Amazonas	31	30
Tocantins	29	29
Rondônia	20	20
Acre	7	7
Amapá	5	5
Roraima	5	5
Total	3.687	3.547

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Durante o período corrente, houve a inauguração de 144 farmácias e o fechamento de 4 farmácias (até o segundo trimestre de 2025, houve a inauguração de 145 e o fechamento de 4 farmácias). Todos os encerramentos foram realizados para otimização do portfólio de farmácias com expectativas positivas de retorno. As farmácias da RD Saúde, bem como a demanda do e-commerce do Grupo, são abastecidas por dezesseis centrais de distribuição localizadas em treze Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Espírito Santo, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará, Rio Grande do Sul, Mato Grosso, Amazonas e Pará.

O RD Ventures Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia ("FIP RD Ventures"), é um fundo exclusivo criado como a plataforma que busca investir em negócios que contribuam com a estratégia de crescimento e aceleram a jornada de digitalização em saúde da Companhia.

A Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. ("Dr. Cuco"), é uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento.

A Impulso Soluções de Mídia Ltda. ("Impulso"), é a solução de *Retail Media* da RD. Trata-se de uma plataforma que oferece um alto potencial de alcance por meio de audiências personalizadas com dados do varejo e alta precisão dos resultados; isso permite que os anunciantes analisem a performance das campanhas *on-line* e *offline* e estejam presentes em todos os momentos da jornada do consumidor.

A SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda. ("Dose Certa + Cuidado"), é uma empresa focada em aderência ao tratamento, oferecendo serviços de Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo.

A ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil"), é a primeira *Startup* do mercado magistral brasileiro, uma plataforma de *marketplace* que proporciona aos clientes o acesso imediato e *on-line* às Farmácias de Manipulação.

A Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda. ("Kymberg"), é uma empresa farmacêutica, especializada na produção de medicamentos.

A RD Saúde possui a totalidade das cotas subordinadas do RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Crédito Corporativo ("RD FIDC"). A Companhia consolida as informações contábeis do RD FIDC por entender que parte relevante dos riscos e benefícios relacionados à rentabilidade está vinculada às quotas subordinadas mantidas pela RD Saúde.

Doravante, as entidades acima mencionadas, serão coletivamente denominadas como "Controladas".

1.1. Venda Controlada 4Bio

Em 3 de março de 2026, a Companhia celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças para a alienação da totalidade de sua participação societária na controlada 4Bio Medicamentos S.A. "4Bio" à Health Ventures S.A., uma controlada direta da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A.

O valor base da transação é de R\$ 600 milhões, incluindo a manutenção, na 4Bio, na data de fechamento da operação, de um caixa líquido de R\$ 80 milhões, além de outros ajustes usuais de capital de giro e de endividamento líquido, típicos de operações dessa natureza. O montante será pago em 6 (seis) parcelas, sendo: (i) R\$ 100 milhões na data do fechamento da operação; e (ii) 5 (cinco) parcelas anuais de R\$ 100 milhões, corrigidas pelo CDI.

Adicionalmente, o contrato prevê o direito ao reconhecimento de superveniência ativa estimada em R\$ 127 milhões, relacionada ao diferencial de alíquota de ICMS (DIFAL), que já possui decisão favorável no Supremo Tribunal Federal (STF) inclusive com decisão transitada em julgado para o montante equivalente a R\$ 12 milhões. A monetização ocorrerá mediante o levantamento dos depósitos judiciais, após o trânsito em julgado da decisão.

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A conclusão da referida alienação foi concretizada em 04 de maio de 2026, conforme exposto na Nota Explicativa 31.

Maiores detalhes acerca desta operação, bem como os resultados das operações descontinuadas para os trimestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão apresentados na nota explicativa nº 30.

2. Apresentação das informações trimestrais

Em atendimento à NBC TG 24(R2), a autorização para emissão das informações contábeis intermediárias (ITR) foi concedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 4 de agosto de 2026.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2026, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e de acordo com a norma Internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e CPC que estavam em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026.

A demonstração do resultado do exercício, a demonstração do valor adicionado, demonstração do fluxo de caixa e as notas explicativas relacionadas ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 estão sendo reapresentadas devido a alienação da controlada 4Bio (nota nº1.1), considerando os efeitos de tais transações em atendimento ao pronunciamento técnico CPC 31 / IFRS 5 – Ativo não circulante mantido para venda e Operação Descontinuada.

As demonstrações dos fluxos de caixa incluem as operações continuadas e descontinuadas em linha com o pronunciamento técnico CPC31/ IFRS 5.

As informações contábeis intermediárias individuais da Companhia são divulgadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas, as quais incluem as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia e das suas controladas 4Bio, Dr. Cuco, Manipulação Raia Drogasil, Dose Certa + Cuidado, Impulso, Kymberg, FIP RD Ventures, RD FIDC e RD Log e que foram elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pelas Controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a Controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por: (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos decorrentes de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

As informações contábeis intermediárias incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis referentes às perdas esperadas nos estoques, perdas de crédito esperadas, valorização de instrumentos financeiros, prazos de realização de tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(f).

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessas demonstrações. Como consequência, pelas IFRS, essas demonstrações estão apresentadas como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

**Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

Normas emitidas e ainda não adotadas

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das Informações Contábeis Intermediárias da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

CBPS 1 / IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade;

CBPS 1 / IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade:

Visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma."

CBPS 2 / IFRS S2 - Divulgações relacionadas ao clima

CBPS 2 / IFRS S2 - Divulgações relacionadas ao clima: Visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade.

Ambos os pronunciamentos se aplicam aos exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com aplicação voluntária antecipada a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta implementação na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias e não realizou implementação antecipada.

IFRS 18 - Presentation and Disclosure in Financial Statements,

IFRS 18 - *Presentation and Disclosure in Financial Statements*, que substitui a IAS 1 – *Presentation of Financial Statements* na elaboração de demonstrações contábeis com início em ou após 1º de janeiro de 2027. A IFRS 18 (i) introduz novos requerimentos para apresentação da demonstração do resultado com a inclusão de três novas categorias de receitas e despesas - operacional, investimentos e financiamentos - dois subtotais obrigatórios, e alterações no agrupamento de saldos, (ii) requer divulgação em notas explicativas sobre medidas de desempenho definidas pela Administração, e (iii) inclui alterações na demonstração dos fluxos de caixa e novos requisitos de apresentação de despesas por natureza ou função. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias.

IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC – 36 (R3) – *Demonstrações Consolidadas*), não pode ter responsabilidade pública e deve ser uma controlada (final ou intermediária) que prepare Informações Contábeis Intermediárias consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para os exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes desta norma na apresentação e divulgação das Informações Contábeis Intermediárias.

Adicionalmente, algumas outras normas, alterações e interpretações contábeis foram emitidas recentemente, porém, ainda não estão em vigor ou não tiveram impacto material nestas Informações Contábeis Intermediárias. Para o período findo em 30 de junho de 2026, a Companhia não adotou antecipadamente nenhuma norma e não identificou impacto significativo nas informações contábeis intermediárias.

4. Políticas contábeis materiais

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias foram aplicadas de maneira uniforme no período corrente e estão consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 e, quando relacionadas à saldos contábeis relevantes, detalhadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 03 de março de 2026.

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



5. Caixa e equivalentes de caixa

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Caixa e bancos	213.618	209.843	227.405	222.229
Operações compromissadas (i)	39.794	-	39.794	55.637
Aplicações automáticas (ii)	69.490	87.122	69.867	104.596
Certificado de Depósito Bancário - CDB (iii)	-	-	199.435	127.157
Total	322.902	296.965	536.501	509.619

(i) Investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

(ii) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(iii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de trinta dias.

6. Aplicações financeiras

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos	28.624	28.112	-	-
Fundo de investimento	-	-	116.449	19.120
Total	28.624	28.112	116.449	19.120

RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC")

Na Controladora o saldo de R\$ 28.624 em 30 de junho de 2026 se refere ao investimento no RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos ("RD FIDC").

O RD FIDC iniciou suas atividades em 16 de fevereiro de 2023, constituído sob forma de condomínio de natureza especial, redigido pela resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001 e pela instrução CVM nº 175/22, de 23 de dezembro de 2022. Em 28 de março de 2023, a Companhia realizou o primeiro aporte no RD FIDC.

A estrutura de capital do RD FIDC em 30 de junho de 2026 era composta por 169.103 cotas seniores detidas por terceiros no valor de R\$ 243.938, representando 92,40% do patrimônio do fundo e 26.163 cotas subordinadas detidas pela RD Saúde no valor de R\$ 28.624, representando 7,60% do patrimônio do fundo.

O RD FIDC têm por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos exclusivamente em direitos creditórios provenientes de transações de pagamento realizadas pela Companhia, com a utilização de instrumentos de pagamento para aquisição de mercadorias, bens e serviços. Os rendimentos das cotas seniores são pagos mensalmente e possuem remuneração mínima de CDI acrescido de 1,66% ao ano.

As quotas subordinadas foram atribuídas à Companhia e estavam registradas no ativo circulante como participação no fundo de securitização, com saldo de R\$ 28.624 (R\$ 28.112 – Dez/2025). As quotas subordinadas representam a exposição máxima da Companhia aos riscos de crédito da estrutura, não havendo qualquer responsabilidade adicional da RD Saúde perante os cotistas seniores, tampouco obrigação de recompor perdas do Fundo.

As obrigações relacionadas às cotas seniores constituem exclusivamente passivos do próprio Fundo, e não da RD Saúde. O FIDC, conforme previsto na Resolução CVM 175, opera com patrimônio segregado e autonomia patrimonial (CVM 175 – art. 4º; §2º do art. 5º), sendo suas obrigações estritamente vinculadas ao seu patrimônio líquido.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Fundo de Investimento

Saldo mantido pelo FIP RD Ventures e pelo RD FIDC em fundos de investimentos de curto prazo que visa proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos em carteira composta integralmente em títulos públicos federais. O investimento não possui prazo de carência para resgate e conversibilidade das cotas, tanto para aplicação quanto para resgate é imediata, ocorrendo a liquidação financeira no mesmo dia.

7. Contas a receber de clientes

Itens de clientes	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Contas a receber de clientes	3.019.112	2.799.770	3.137.617	3.462.493
(-) Perdas de crédito esperadas	(4.221)	(1.745)	(4.243)	(11.900)
(-) Ajuste a valor presente	(37.625)	(40.037)	(37.625)	(50.008)
Total	2.977.266	2.757.988	3.095.749	3.400.585

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

Idades de vencimento	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
A vencer	3.011.561	2.794.649	3.128.609	3.409.849
Vencidas:				
Entre 1 e 30 dias	3.565	1.470	4.431	21.301
Entre 31 e 60 dias	1.406	1.515	1.430	6.600
Entre 61 e 90 dias	864	1.313	864	5.306
Entre 91 e 180 dias	1.716	823	1.734	6.322
Entre 181 e 360 dias	-	-	549	13.115
(-) Perdas de crédito esperadas	(4.221)	(1.745)	(4.243)	(11.900)
(-) Ajuste a valor presente	(37.625)	(40.037)	(37.625)	(50.008)
Total	2.977.266	2.757.988	3.095.749	3.400.585

O prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo é de aproximadamente 45 dias (45 dias – em dez/2025), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos vencidos acima de 31 dias está representada por contas a receber vencidas de convênios, Programa de Benefício em Medicamentos – PBMs e Farmácia Popular.

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

Movimentação das perdas esperadas	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(978)	(19.169)
Adições	(16.718)	(29.728)
Reversões	10.371	22.320
Perdas	2.608	8.396
Saldo em 30 de junho de 2025	(4.717)	(18.181)
Adições	(11.143)	(22.194)
Reversões	8.161	9.205
Perdas	5.954	19.270
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(1.745)	(11.900)
Baixa por Alienação de Controladas	-	9.964
Adições	(9.213)	(9.213)
Reversões	3.365	3.534
Perdas	3.372	3.372
Saldo em 30 de junho de 2026	(4.221)	(4.243)

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 26.1 – Perda por redução ao valor recuperável – *impairment* das informações contábeis intermediárias do período findo em 30 de junho de 2026.

8. Estoques

Itens de estoques	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Mercadorias para revenda	8.463.726	9.301.674	8.468.943	9.748.264
Materiais de consumo	2.057	2.579	2.393	2.840
(-) Ajuste a valor presente	(71.952)	(101.462)	(71.952)	(99.397)
(-) Provisão para perdas nos estoques	(65.488)	(75.364)	(65.488)	(75.364)
Total dos estoques	8.328.343	9.127.427	8.333.896	9.576.343

A movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:

Movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(83.413)	(83.413)
Adições	(21.751)	(21.751)
Baixas	28.458	28.458
Saldo em 30 de junho de 2025	(76.706)	(76.706)
Adições	(19.307)	(19.307)
Baixas	20.649	20.649
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(75.364)	(75.364)
Adições	(6.423)	(6.423)
Baixas	16.299	16.299
Saldo em 30 de junho de 2026	(65.488)	(65.488)

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R\$ 14.491.067 (R\$ 13.342.611 Jun/2025) para Controladora e de R\$ 14.503.444 (R\$ 14.766.894 - Jun/2025) para o Consolidado (Nota 23), incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no período que totalizou R\$ 236.408 (R\$ 245.915 - Jun/2025) para a Controladora e R\$ 236.408 (R\$ 247.232 - Jun/2025) para o Consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de "custo das mercadorias vendidas".

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



9. Tributos a recuperar

Itens de tributos a recuperar	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Tributos sobre o lucro a recuperar				
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte	1.325	3.798	9.417	7.203
IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica	34.460	36.215	34.895	43.228
CSLL – Contribuição Social sobre Lucro Líquido	14.957	14.942	17.947	17.070
Subtotal	50.742	54.955	62.259	67.501
Outros tributos a recuperar				
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias - saldo credor ⁽ⁱ⁾	250.244	183.841	250.244	198.961
ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente ⁽ⁱ⁾	739.755	245.879	739.755	274.626
ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado	135.437	137.962	135.764	137.962
ISS – Imposto sobre Serviço	610	610	610	612
PIS – Programa de Integração Social	22.193	20.746	22.210	21.286
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	92.227	92.922	92.305	95.298
INSS - Instituto Nacional da Seguridade Social	-	-	200	204
Subtotal	1.240.466	681.960	1.241.088	728.949
Total	1.291.208	736.915	1.303.347	796.450
Ativo circulante	1.054.574	509.584	1.066.713	541.373
Ativo não circulante	236.634	227.331	236.634	255.077

(i) Os créditos de ICMS de R\$ 250.244 e de R\$ 739.755 (R\$ 183.841 e de R\$ 245.879 – Dez/25) na Controladora e de R\$ 250.243 e R\$ 739.755 (R\$ 198.961 e R\$ 274.626 – Dez/25) no Consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária). Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente. Em 1º de abril de 2026 os produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal deixaram de ser substituição tributária de acordo com a Portaria SRE 09/2025 (DOE 23/12/2025).

Expectativa de realização dos créditos

Os montantes classificados no ativo circulante e não circulante possuem a seguinte expectativa de realização:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Nos próximos 12 meses	1.054.574	509.584	1.066.713	541.373
Entre 13 e 24 meses	36.884	42.535	36.884	70.281
Entre 25 e 36 meses	48.628	58.571	48.628	58.571
Entre 37 e 48 meses	46.866	56.165	46.866	56.165
Acima de 48 meses	104.256	70.060	104.256	70.060
Total	1.291.208	736.915	1.303.347	796.450

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



10. Investimentos

Em 30 de junho de 2026, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

Investida	Principal atividade	Jun/26			Dez/25		
		Participação	Controladora	Consolidado	Participação	Controladora	Consolidado
Participação direta							
4Bio	Varejo de medicamentos especiais	100,00%	-	-	100,00%	976.676	-
RD Ventures FIP	Fundo de Investimento em Participações	100,00%	158.560	-	100,00%	155.086	-
Stix Fidelidade	Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos	100,00%	63.270	-	33,33%	18.425	18.425
Dr. Cuco	Plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento	100,00%	155.060	-	100,00%	143.523	-
Impulso	Assessoria e Consultoria em Publicidade, Propaganda e Marketing	100,00%	11.183	-	100,00%	11.581	-
Dose Certa + Cuidado	Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo	100,00%	45.285	-	100,00%	44.688	-
Manipulação Raia	Marketplace de Farmácias de Manipulação	100,00%	23.553	-	100,00%	23.828	-
Drogasil	Farmacêutica, especializada na produção de medicamentos	100,00%	16.115	-	100,00%	16.351	-
RD Log	Empresa de transporte e logística	100,00%	-	-	100,00%	-	-
Participação indireta							
Labi	Healthtech focada em exames laboratoriais, testes, check-ups e vacinas.	24,669%	-	(1.255)	25,01%	-	1.038
Total			473.026	(1.255)		1.390.158	19.463
Reclassificação para “Outros Passivos”, como provisão para perda em investimento			-	1.255		-	-
Classificação como investimento			473.026	-		1.390.158	19.463

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A movimentação de investimentos apresentado nas informações contábeis intermediárias, está demonstrada abaixo:

Movimentação de investimentos	 4BIO	 stix	 RD VENTURES	 impulso	 CUCO HEALTH	 dose certa	 DROGASIL	 Kymberg	 RD LOG	Total
	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	Controlada	
Saldo em 1º de janeiro de 2025	733.451	9.475	169.200	123.132	15.061	40.493	20.285	17.930	16	1.129.043
Aporte de capital	60.000	-	17.850	-	120	8.000	6.700	-	-	92.670
Resultado de equivalência patrimonial	81.386	2.022	(1.762)	10.321	(3.143)	(4.746)	(5.151)	(1.719)	(8)	77.200
Plano de remuneração de ações restritas	(331)	-	-	(10)	-	-	-	-	-	(341)
Saldo em 30 de junho de 2025	874.506	11.497	185.288	133.443	12.038	43.747	21.834	16.211	8	1.298.572
Aporte de capital	-	-	6.600	-	-	5.500	6.000	1.500	-	19.600
Baixa de investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	(6)
Resultado de equivalência patrimonial	102.170	6.928	(36.802)	10.079	(457)	(4.559)	(4.006)	(1.360)	(2)	71.991
Plano de remuneração de ações restritas	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1
Saldo em 31 de dezembro de 2025	976.676	18.425	155.086	143.523	11.581	44.688	23.828	16.351	-	1.390.158
Aporte de capital	-	-	3.620	-	100	4.500	3.000	1.000	-	12.220
Combinação de negócios	-	42.568	-	-	-	-	-	-	-	42.568
Resultado de equivalência patrimonial	20.142	2.276	(146)	11.536	(497)	(3.902)	(3.275)	(1.236)	-	24.898
Baixa de investimento	(996.818)	-	-	-	-	-	-	-	-	(996.818)
Saldo em 30 de junho de 2026	-	63.269	158.560	155.059	11.184	45.286	23.553	16.115	-	473.026

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia ajusta os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio, são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro (prejuízo) do período das controladas e coligada para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

											Total
Movimentação da equivalência patrimonial											
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	183.762	8.950	(38.564)	20.400	(2.761)	(9.305)	(7.998)	(3.079)	(10)		151.395
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(206)	-	-	-	(839)	-	(1.159)	-	-	-	(2.204)
Equivalência patrimonial em 31/12/2025	183.556	8.950	(38.564)	20.400	(3.600)	(9.305)	(9.157)	(3.079)	(10)		149.191
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	20.211	2.276	(146)	11.536	(78)	(3.902)	(2.696)	(1.236)	-		25.965
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios ¹	(69)	-	-	-	(419)	-	(579)	-	-	-	(1.067)
Equivalência patrimonial em 30/06/2026	20.142	2.276	(146)	11.536	(497)	(3.902)	(3.275)	(1.236)	-		24.898

¹ Equivalência patrimonial em 4Bio foi calculada até o mês de abril, último período anterior a assinatura do termo de fechamento da alienação da antiga controlada de RD.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



								Jun/26
Patrimônio líquido ajustado								
Investimento a valor patrimonial	62.112	158.560	155.196	(1.634)	11.303	5.313	3.417	394.267
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	1.158	-	-	2.321	-	5.844	-	9.323
Plano de remuneração de ações restritas	-	-	(136)	-	-	-	-	(136)
Total de patrimônio líquido ajustado	63.270	158.560	155.060	687	11.303	11.157	3.417	403.454
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	-	-	-	10.496	33.982	12.396	12.698	69.572
Saldo de Investimentos	63.270	158.560	155.060	11.183	45.285	23.553	16.115	473.026

									Dez/25
Patrimônio líquido ajustado									
Investimento a valor patrimonial	962.908	18.425	155.086	143.659	(1.236)	10.706	5.588	3.653	1.298.789
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.167	-	-	-	2.321	-	5.844	-	10.332
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	-	(821)
Plano de remuneração de ações restritas	(485)	-	-	(136)	-	-	-	-	(621)
Total de patrimônio líquido ajustado	963.769	18.425	155.086	143.523	1.085	10.706	11.432	3.653	1.307.679
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	-	10.496	33.982	12.396	12.698	82.479
Saldo de Investimentos	976.676	18.425	155.086	143.523	11.581	44.688	23.828	16.351	1.390.158

10.1. Combinação de negócios

Em 19 de maio de 2026, a RD e a Companhia Brasileira de Distribuição "GPA" celebraram Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, em que a RD adquiriu a totalidade das ações da STIX FIDELIDADE E INTELIGÊNCIA S.A "Stix" detidas pelo GPA.

A Stix foi fundada em 2018 e com participação minoritária (33,33%) da RD Saúde desde 2019, a Stix atua na estruturação, desenvolvimento, operação e gestão de programa de fidelidade organizado em formato de coalizão que reúne diversos players e permite o acúmulo, gestão, comercialização e resgate de pontos de fidelidade. O valor base da transação foi de R\$ 23.000 para a aquisição de 66,7% das ações da Stix, sem previsão de ajustes, sendo pago em duas 2 parcelas: (i) R\$ 2.300 na data da assinatura do acordo de compra e venda (30 de junho de 2026); e (ii) 20.700 milhões dois dias após a data do fechamento da operação. Na Demonstração do Fluxo de Caixa o valor pago ao antigo acionista no montante de R\$ 2.300 é apresentado na rubrica "Aquisição e aporte de capital em investidas".

Notas Explicativas**Notas Explicativas da Administração às****Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas****30 de junho de 2026****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Em 30 de junho as condições suspensivas previstas no Contrato foram devidamente verificadas ou renunciadas, e as Partes consumaram o Fechamento da operação. Em 02 de julho de 2026 a RD liquidou a operação junto ao GPA.

Ativo	jun/26	Passivo	jun/26
Caixa e equivalentes de caixa	144.517	Fornecedores	15.307
Contas a receber de clientes	63.116	Salários e encargos sociais	22.355
Tributos a recuperar	4.160	Impostos, taxas e contribuições	2.243
Outros ativos	6.036	Outros passivos	100.737
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7.737	Receita Diferida	69.270
Imobilizado	601	Total do passivo	209.912
Intangível	45.856	Ativos e passivo líquidos	62.111
Total do ativo	272.023	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	272.023

Conforme determinado pelo CPC 15 (R1)/ IFRS 3 – Combinação de Negócios, todos os ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos foram mensurados e reconhecidos pelos seus respectivos valores justos na data do fechamento da transação.

Como resultado da avaliação detalhada realizada por especialista independente, o valor justo líquido (preliminar) dos ativos identificáveis e passivos assumidos superou a contraprestação total transferida, gerando um ganho por compra vantajosa registrado no resultado do exercício na rubrica " Outras receitas/(despesas) operacionais".

Antes do reconhecimento final deste ganho, a Administração da Companhia revisou o processo de identificação e mensuração de todos os ativos adquiridos e passivos assumidos, bem como a avaliação da contraprestação transferida, confirmando que todos os elementos pertinentes foram devidamente refletidos na contabilização.

A tabela a seguir sumariza a contraprestação transferida, os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da transação, bem como o ganho por compra vantajosa resultante:

Contraprestação	23.000
Ativos e passivo líquidos – jun/26	62.111
Mais Valia - Software - Vida útil 7 anos	1.709
Ativos e passivos líquidos assumidos (66,7%)	42.568
Ganho por compra vantajosa	19.568

A aquisição finalizou em 30 de junho, nesta data a Stix passou ser uma controlada integral da RD e a Companhia passou a consolidar.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



11. Imobilizado

11.1. Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Imobilizado:

		Controladora					
		Jun/26			Dez/25		
	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(36.667)	33.170	69.837	(35.800)	34.037
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	2.031.499	(939.458)	1.092.041	2.106.499	(1.037.949)	1.068.550
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.228.306	(783.962)	444.344	1.240.407	(790.440)	449.967
Veículos	20 – 23,7	220.220	(140.813)	79.407	219.295	(125.658)	93.637
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.704.781	(2.456.414)	1.248.367	3.454.570	(2.241.529)	1.213.041
Total		7.286.767	(4.357.314)	2.929.453	7.122.732	(4.231.376)	2.891.356

		Consolidado					
		Jun/26			Dez/25		
	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(36.667)	33.170	69.837	(35.800)	34.037
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	2.041.607	(940.841)	1.100.766	2.118.609	(1.040.619)	1.077.990
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	1.276.496	(805.030)	471.466	1.295.267	(812.391)	482.876
Veículos	20 – 23,7	220.221	(140.814)	79.407	219.296	(125.659)	93.637
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	3.711.723	(2.458.610)	1.253.113	3.469.561	(2.247.345)	1.222.216
Total		7.352.008	(4.381.962)	2.970.046	7.204.694	(4.261.814)	2.942.880

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/26
Movimentação do custo													
Terrenos	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.893.280	110.481	(3.390)	279	2.000.650	182.683	(76.647)	(187)	2.106.499	120.392	(193.796)	(1.596)	2.031.499
Máquinas e equipamentos	1.127.256	74.751	(9.666)	-	1.192.341	87.884	(39.818)	-	1.240.407	54.561	(66.662)	-	1.228.306
Veículos	213.150	3.206	(1.428)	-	214.928	5.063	(696)	-	219.295	2.433	(1.508)	-	220.220
Benfeitoria em imóveis de terceiros	2.917.284	239.336	(7.182)	2.952	3.152.390	308.364	(4.172)	(2.012)	3.454.570	270.184	(11.498)	(8.475)	3.704.781
Total	6.252.931	427.774	(21.666)	3.231	6.662.270	583.994	(121.333)	(2.199)	7.122.732	447.570	(273.464)	(10.071)	7.286.767
Movimentação da depreciação acumulada													
Edificações	(34.056)	(872)	-	-	(34.928)	(872)	-	-	(35.800)	(867)	-	-	(36.667)
Móveis, utensílios e instalações	(939.408)	(85.373)	2.171	296	(1.022.314)	(90.536)	74.907	(6)	(1.037.949)	(94.897)	192.855	533	(939.458)
Máquinas e equipamentos	(719.864)	(58.937)	8.647	-	(770.154)	(59.293)	39.007	-	(790.440)	(59.752)	66.230	-	(783.962)
Veículos	(94.344)	(16.795)	1.415	-	(109.724)	(16.629)	695	-	(125.658)	(16.654)	1.499	-	(140.813)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(1.825.804)	(203.808)	2.932	(629)	(2.027.309)	(218.427)	2.869	1.338	(2.241.529)	(229.511)	9.282	5.344	(2.456.414)
Total	(3.613.476)	(365.785)	15.165	(333)	(3.964.429)	(385.757)	117.478	1.332	(4.231.376)	(401.681)	269.866	5.877	(4.357.314)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Adições por combinação de negócios	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/26
Terrenos	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.903.450	110.780	(3.390)	279	2.011.119	184.461	(76.784)	(187)	2.118.609	120.912	105	(196.423)	(1.596)	2.041.607
Máquinas e equipamentos	1.171.390	79.742	(9.666)	-	1.241.466	95.735	(41.934)	-	1.295.267	56.758	838	(76.367)	-	1.276.496
Veículos	213.151	3.206	(1.428)	-	214.929	5.063	(696)	-	219.296	2.433	-	(1.508)	-	220.221
Benfeitoria em imóveis de terceiros	2.925.729	242.057	(7.181)	2.952	3.163.557	312.506	(4.490)	(2.012)	3.469.561	270.259	73	(19.695)	(8.475)	3.711.723
Total	6.315.681	435.785	(21.665)	3.231	6.733.032	597.765	(123.904)	(2.199)	7.204.694	450.362	1.016	(293.993)	(10.071)	7.352.008

Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Jun/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Adições por combinação de negócios	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Jun/26
Edificações	(34.056)	(872)	-	-	(34.928)	(872)	-	-	(35.800)	(867)	-	-	-	(36.667)
Móveis, utensílios e instalações	(941.315)	(85.752)	2.172	296	(1.024.599)	(90.967)	74.953	(6)	(1.040.619)	(95.252)	(45)	194.542	533	(940.841)
Máquinas e equipamentos	(733.166)	(63.046)	8.647	-	(787.565)	(63.931)	39.105	-	(812.391)	(64.330)	(360)	72.051	-	(805.030)
Veículos	(94.345)	(16.795)	1.415	-	(109.725)	(16.629)	695	-	(125.659)	(16.654)	-	1.499	-	(140.814)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(1.830.127)	(204.200)	2.932	(629)	(2.032.024)	(219.750)	3.091	1.338	(2.247.345)	(230.339)	(11)	13.741	5.344	(2.458.610)
Total	(3.633.009)	(370.665)	15.166	(333)	(3.988.841)	(392.149)	117.844	1.332	(4.261.814)	(407.442)	(416)	281.833	5.877	(4.381.962)

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



11.2. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada na Controladora:

	Provisão	Depreciação	Total Imobilizado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(4.672)	1.444	(3.228)
Adições	(1.441)	1.111	(330)
Reversões	4.672	(1.444)	3.228
Saldo em 30 de junho de 2025	(1.441)	1.111	(330)
Adições	(3.642)	2.444	(1.198)
Reversões	1.443	(1.112)	331
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(3.640)	2.443	(1.197)
Adições	(13.711)	8.320	(5.391)
Reversões	3.640	(2.443)	1.197
Movimentação líquida	(10.071)	5.877	(4.194)
Saldo em 30 de junho de 2026	(13.711)	8.320	(5.391)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Intangível

12.1. Composição dos saldos e movimentação

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Controladora					
		Jun/26			Dez/25		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	311.594	(276.608)	34.986	310.069	(273.566)	36.503
Licença de uso de software e implantação de sistemas	20	1.674.912	(925.381)	749.531	1.560.057	(793.471)	766.586
Ágio na aquisição de empresa - Vison	(i)	22.275	(2.387)	19.888	22.275	(2.387)	19.888
Ágio na aquisição de empresa - Raia	(i)	780.084	-	780.084	780.084	-	780.084
Marcas com vida útil definida	20	9.311	(1.593)	7.718	18.453	(10.619)	7.834
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	151.000	151.000	-	151.000
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 – 25	41.700	(41.547)	153	41.700	(41.317)	383
Total		2.990.876	(1.247.516)	1.743.360	2.883.638	(1.121.360)	1.762.278

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Consolidado					
		Jun/26			Dez/25		
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 – 23,4	311.594	(276.609)	34.985	311.966	(273.563)	38.403
Licença de uso de software e implantação de sistemas	20	1.822.561	(1.007.991)	814.570	1.605.236	(812.643)	792.593
Ágio nas aquisições das investidas	(i)	1.025.032	(2.387)	1.022.645	1.050.593	(2.387)	1.048.206
Plataforma	20	8.886	(2.045)	6.841	8.886	(2.045)	6.841
Acordo de não competição	20	363	(363)	-	833	(345)	488
Marcas com vida útil definida	20	12.679	(4.480)	8.199	29.344	(19.868)	9.476
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	151.000	151.000	-	151.000
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 – 25	41.700	(41.547)	153	41.700	(41.317)	383
Relacionamento com clientes	20	824	(824)	-	9.395	(5.222)	4.173
Total		3.374.639	(1.336.246)	2.038.393	3.208.953	(1.157.390)	2.051.563

(i) Ativo de vida útil indefinida

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/26
Ponto comercial	296.437	5.659	(18)	35	302.113	8.026	(35)	(35)	310.069	6.708	(3.748)	(1.435)	311.594
Licença de uso de software e implantação de sistemas	1.322.318	132.055	(1.529)	-	1.452.844	201.124	(93.911)	-	1.560.057	114.855	-	-	1.674.912
Ágio aquisição empresa – Vison	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275
Ágio aquisição empresa – Raia	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084
Marcas vida útil definida	22.232	-	(7.036)	-	15.196	-	3.257	-	18.453	-	(9.142)	-	9.311
Marcas vida útil indefinida	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000
Carteira de clientes	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700
Total	2.636.046	137.714	(8.583)	35	2.765.212	209.150	(90.689)	(35)	2.883.638	121.563	(12.890)	(1.435)	2.990.876

Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/25	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Jun/26
Ponto comercial	(256.434)	(8.878)	7	(15)	(265.320)	(8.288)	15	27	(273.566)	(8.070)	3.744	1.284	(276.608)
Licença de uso de software e implantação de sistemas	(592.881)	(107.448)	232	-	(700.097)	(147.478)	54.104	-	(793.471)	(131.910)	-	-	(925.381)
Ágio aquisição empresa – Vison	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Marcas vida útil definida	(14.163)	(476)	3.793	-	(10.846)	227	-	-	(10.619)	(116)	9.142	-	(1.593)
Carteira de clientes	(40.857)	(230)	-	-	(41.087)	(230)	-	-	(41.317)	(230)	-	-	(41.547)
Total	(906.722)	(117.032)	4.032	(15)	(1.019.737)	(155.769)	54.119	27	(1.121.360)	(140.326)	12.886	1.284	(1.247.516)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/25	Adições	Transf.	Alienações e Baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/25	Adições	Alienações e Baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Adições por combinação de negócios	Transf.	Alienações e Baixas	Provisão para encerramento de farmácias	Jun/26
Ponto Comercial	298.334	5.659	-	(18)	35	304.010	8.026	(35)	(35)	311.966	6.708	-	(1.897)	(3.748)	(1.435)	311.594
Licença de uso de software e implantação de sistemas	1.354.161	135.470	8.422	(1.529)	-	1.496.524	218.869	(110.157)	-	1.605.236	118.197	118.285	13.344	(32.501)	-	1.822.561
Agio nas aquisições das investidas	1.059.015	-	(8.422)	-	-	1.050.593	-	-	-	1.050.593	-	-	2	(25.563)	-	1.025.032
Mais Valia - Plataforma	8.886	-	-	-	-	8.886	-	-	-	8.886	-	-	-	-	-	8.886
Acordo de não competição	833	-	-	-	-	833	-	-	-	833	-	-	(470)	-	-	363
Marcas vida útil definida	33.123	-	-	(7.036)	-	26.087	-	3.257	-	29.344	-	-	(5.479)	(11.186)	-	12.679
Marcas vida útil indefinida	151.000	-	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	-	-	151.000
Carteira de Clientes - Raia	41.700	-	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	-	-	41.700
Relacionamento com clientes	9.395	-	-	-	-	9.395	-	-	-	9.395	-	-	(5.505)	(3.066)	-	824
Total	2.956.447	141.129	-	(8.583)	35	3.089.028	226.895	(106.935)	(35)	3.208.953	124.905	118.285	(5)	(76.064)	(1.435)	3.374.639

Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/25	Adições	Transf.	Alienações e Baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Jun/25	Adições	Alienações e Baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/25	Adições	Adições por combinação de negócios	Transf.	Alienações e Baixas	Provisão para encerramento de farmácias	Jun/26
Ponto Comercial	(256.431)	(8.878)	-	7	(15)	(265.317)	(8.288)	15	27	(273.563)	(8.070)	-	(3)	3.743	1.284	(276.609)
Licença de uso de software e implantação de sistemas	(602.995)	(109.505)	-	232	-	(712.268)	(155.884)	55.509	-	(812.643)	(133.678)	(71.271)	(6.447)	16.048	-	(1.007.991)
Agio nas aquisições das investidas	(2.387)	-	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	-	-	(2.387)
Mais Valia - Plataforma	(1.647)	(199)	-	-	-	(1.846)	(199)	-	-	(2.045)	-	-	-	-	-	(2.045)
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	(345)	-	-	(345)	(18)	-	-	-	-	(363)
Marcas vida útil definida	(22.334)	(212)	-	3.793	-	(18.753)	(1.115)	-	-	(19.868)	(116)	-	4.639	10.865	-	(4.480)
Carteira de Clientes - Raia	(40.857)	(230)	-	-	-	(41.087)	(230)	-	-	(41.317)	(230)	-	-	-	-	(41.547)
Relacionamento com clientes	(4.192)	(103)	-	-	-	(4.295)	(927)	-	-	(5.222)	-	-	1.815	2.583	-	(824)
Total	(930.843)	(119.127)	-	4.032	(15)	(1.045.953)	(166.988)	55.524	27	(1.157.390)	(142.112)	(71.271)	4	33.239	1.284	(1.336.246)

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



12.2. Ágio na aquisição de empresas

Os saldos de ágio gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

Empresa	Valor do ágio	Aquisição
Drogaria Vison Ltda.	19.888	13/02/2008
Raia S.A.	780.084	10/11/2011
Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda.	10.496	19/11/2021
Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A.	17.505	09/03/2021
Amplisoftware Tecnologia Ltda.	82.895	22/12/2021
Labi Exames S.A.	52.328	05/08/2022
SafePill Comércio Varejista de Medicamentos Manipulados Ltda.	33.982	23/11/2022
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda.	12.396	28/11/2022
Healthbit Serviços Médicos Ltda.	98	27/02/2023
Raia Drogasil Farmácia e Manipulação Ltda.	275	28/02/2023
Kymberg Farmacêutica do Brasil Ltda.	12.698	02/10/2023

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment test* em 31 de dezembro de 2025 e concluiu que não ocorreram eventos que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de junho de 2026.

12.3. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada na Controladora:

	Provisão	Amortização	Total Intangível
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(35)	15	(20)
Adições	-	-	-
Reversões	35	(15)	20
Saldo em 30 de junho de 2025	-	-	-
Adições	(35)	27	(8)
Reversões	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(35)	27	(8)
Adições	(1.470)	1.311	(159)
Reversões	35	(27)	8
Movimentação líquida	(1.435)	1.284	(151)
Saldo em 30 de junho de 2026	(1.470)	1.311	(159)

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



13. Benefícios a empregados

(a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados e gratificações que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Para ambos, existe plano formal e os valores a serem pagos podem ser estimados razoavelmente, antes da época da elaboração de informações, e são liquidados no curto prazo. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas - Nota 23.

(b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, assistência funeral, licença-maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo. O Grupo não concede benefícios pós-empregos dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Parte dos benefícios a dirigentes incluem o plano de ações restritas, classificado como instrumento patrimonial. O valor justo dos pagamentos com base em ações é reconhecido no resultado de acordo com o período de concessão, em contrapartida do patrimônio líquido (vide Nota 21 d).

14. Fornecedores

14.1. Composição do saldo

Itens de fornecedores	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Fornecedores de mercadorias	5.890.715	6.033.798	5.743.761	6.291.086
Fornecedores de serviços	386.680	419.854	403.467	424.334
Fornecedores de materiais	38.411	51.031	38.411	51.255
Fornecedores de ativos	16.610	25.576	16.610	26.002
Ajuste a valor presente	(81.472)	(104.510)	(81.472)	(112.027)
Total	6.250.944	6.425.749	6.120.777	6.680.650

14.2. Fornecedores

A Companhia mantém operação com o RD FIDC em que permite que os fornecedores realizem o desconto de recebíveis da RD diretamente com o RD FIDC e obtenham liquidez antecipada, enquanto a RD Saúde permanece responsável por liquidar os títulos na data originalmente pactuada com cada fornecedor. Na controladora, o valor de R\$ 151.555 (R\$ 245.561 em 2025) permaneceu registrado no grupo de Fornecedores de mercadorias em 30 de junho de 2026.

Em 30 de junho de 2026 a Companhia não realizou transações de risco sacado com instituições financeiras.

A Administração da Companhia, com base na NBC TG 03 (R3) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e NBC TG 40 (R2) - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação como uma atividade operacional e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores, como o prazo original e tampouco alterações nos valores.

Nas informações contábeis intermediárias consolidadas, esses valores são classificados como "Passivos com cotistas sêniores no FIDC", por representarem obrigações financeiras perante os detentores das cotas sêniores do RD FIDC, conforme apresentado na nota explicativa nº15.

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



15. Obrigação com cotistas seniores

O RD FIDC foi constituído em 16 de fevereiro de 2023, com prazo de duração indeterminado, tendo como objetivo viabilizar a antecipação de recebíveis de fornecedores da Companhia, por meio da cessão dos direitos de recebimento diretamente ao fundo. A operação permite que os fornecedores obtenham liquidez antecipada, enquanto a RD Saúde permanece responsável por liquidar os títulos na data originalmente pactuada com cada fornecedor. A Companhia, por sua vez, recebe parte do deságio da operação. Essa receita totalizou R\$ 4.102 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 (R\$ 3.895 em jun/2025) e está registrada na linha de custo e despesas gerais e administrativas, conforme natureza do fornecedor. As cotas seniores no período valorizaram R\$ 8.781 (R\$ 7.633 em jun/2025).

Na estrutura operacional da antecipação de títulos:

O risco de crédito considerado é o da própria Companhia;

Os prazos e condições originalmente pactuados com os fornecedores não sofrem alteração após a cessão ao FIDC;

Não há qualquer obrigação adicional ou custo financeiro para a Companhia decorrente dessa operação.

Em 30 de junho de 2026, a posição das quotas sêniores totalizava R\$ 243.938 (R\$ 211.832 em jun/25).

Esses valores são classificados como "Passivos com cotistas sêniores no FIDC", por representarem obrigações financeiras perante os detentores das cotas sêniores do RD FIDC. Os fluxos de caixa relacionados aos aportes e resgates de cotas bem como o pagamento de remuneração aos cotistas seniores são apresentados como atividades de financiamento na Demonstração dos Fluxos de Caixa. A Companhia avaliou as cláusulas restritivas ("covenants") de seus contratos de Empréstimos e Financiamento vigentes e concluiu que o saldo de obrigações com cotistas seniores não compõe a dívida líquida da Companhia em 30 de junho de 2026.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição

Itens de empréstimos e financiamentos	Taxa média anual de juros de longo prazo	Controladora		Consolidado	
		Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Debêntures					
3ª Emissão de Debêntures - CRI's	98,50% do CDI	-	129.940	-	129.940
4ª Emissão de Debêntures	106,99% do CDI	150.684	301.501	150.684	301.501
5ª Emissão de Debêntures	100,00% do CDI + 1,49% ao ano	531.804	534.153	531.804	534.153
6ª Emissão de Debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,70% ao ano	129.827	260.579	129.827	260.579
7ª emissão de debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,75% ao ano	544.405	543.732	544.405	543.732
8ª emissão de debêntures - CRI's – 2ª série	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	155.415	155.494	155.415	155.494
8ª emissão de debêntures - CRI's – 3ª série	100,00% do CDI + 1,10% ao ano	203.239	203.173	203.239	203.173
9ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,65% ao ano	614.630	615.366	614.630	615.366
10ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,60% ao ano	513.147	514.080	513.147	514.080
11ª emissão de debêntures	100,00% do CDI + 0,44% ao ano	609.498	609.737	609.498	609.737
Total Debêntures		3.452.649	3.867.755	3.452.649	3.867.755
Passivo circulante		365.266	508.137	365.266	508.137
Passivo não circulante		3.087.383	3.359.618	3.087.383	3.359.618

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

Previsão de pagamento	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
2026	92.453	508.137	92.453	508.137
2027	420.475	419.898	420.475	419.898
2028	520.560	520.559	520.560	520.559
2029 em diante	2.419.161	2.419.161	2.419.161	2.419.161
Total	3.452.649	3.867.755	3.452.649	3.867.755

(b) Características das Debêntures

Debêntures

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
4ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	300.000	17/06/2019	Jun/2027	106,99% do CDI	R\$ 1
5ª Emissão - Série Única	R\$ 500.000	500.000	25/01/2022	Jan/2029	100% do CDI + 1,49% a.a.	R\$ 1
6ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	07/03/2022	Mar/2027	100% do CDI + 0,70% a.a.	R\$ 1
7ª Emissão - Série Única	R\$ 550.000	550.000	26/06/2022	Jun/2029	100% do CDI + 0,75% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 2ª Série	R\$ 150.000	150.000	15/09/2023	Set/2027	100% do CDI + 0,65% a.a.	R\$ 1
8ª Emissão - 3ª Série	R\$ 200.000	200.000	15/09/2023	Set/2030	100% do CDI + 1,10% a.a.	R\$ 1
9ª Emissão - Série Única	R\$ 600.000	600.000	22/04/2024	Abr/2031	100% do CDI + 0,65% a.a.	R\$ 1
10ª Emissão - Série Única	R\$ 500.000	500.000	15/04/2025	Abr/2032	100% do CDI + 0,60% a.a.	R\$ 1
11ª Emissão - Série Única	R\$ 600.000	600.000	10/11/2025	Nov/2032	100% do CDI + 0,44% a.a.	R\$ 1

(*) Pela taxa média ponderada das séries.

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de oito anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia realizou a 5ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 16 de fevereiro de 2022, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,49% ao ano e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 25 de janeiro de 2029. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 07 de março de 2022, a Companhia realizou a 6ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 17 de março de 2022, no montante de R\$ 250.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,70% ao ano e prazo de pagamento de cinco anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do montante principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 8 de março de 2027. Os recursos captados foram utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 26 de junho de 2022, a Companhia realizou a 7ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 29 de junho de 2022, no montante de R\$ 550.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,75% ao ano prazo de pagamento de

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



cinco anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 25 de junho de 2029. Os recursos captados serão utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 476.

Em 15 de setembro de 2023, a Companhia realizou a 8ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, sem garantia real, para distribuição pública em regime de garantia firme de colocação, nos termos da Resolução CVM nº 160, da Resolução CVM nº 60 e das demais disposições legais e regulamentares em vigor, com liquidação em 15 de setembro de 2023, nos montantes de R\$ 350.000 para 1ª série, R\$ 150.000 para 2ª série e R\$ 200.000 para 3ª série, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,30% a.a para 1ª série, 0,65% a.a para 2ª série e 1,10% a.a para 3ª série com prazos de pagamentos de dois, quatro e sete anos respectivamente. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá para a 1ª série em 11 de setembro de 2025, 2ª série em 13 de setembro de 2027 e 3ª série em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 12 de setembro de 2030. Os recursos captados foram utilizados para custos e despesas imobiliárias referentes a pagamentos de aluguéis de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários, que foram emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos das Resoluções CVM nº 160 e nº 60.

Em 22 de abril de 2024, a Companhia realizou a 9ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 3 de maio de 2024, no montante de R\$ 600.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,65% a. a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 22 de abril de 2031. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Em 15 de abril de 2025, a Companhia realizou a 10ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 17 de abril de 2025, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,60% a. a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 15 de abril de 2032. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Em 10 de novembro de 2025, a Companhia realizou a 11ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 160), com liquidação em 10 de novembro de 2025, no montante de R\$ 600.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,44% a.a., prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 10 de novembro de 2032. Os recursos captados foram utilizados para reforço de caixa.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2019 - 3ª e 4ª emissões, 2022 - 5ª, 6ª e 7ª emissões, 2023 - 8ª emissão, 2024 - 9ª emissão e 2025 - 10ª e 11ª emissões), incluindo taxas, comissões e outros custos, estão classificadas na própria rubrica das respectivas debêntures e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de junho de 2026, o valor a ser apropriado era de R\$ 20.182 (R\$ 21.991 - Dez/2025), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

As Debêntures da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

- (i) Dívida Líquida / EBTIDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" de debêntures da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na Nota 26.2 (e) as obrigações e arrendamento estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas informações contábeis intermediárias, e, portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

A mensuração dos "covenants" é trimestral e, em 30 de junho de 2026, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento dos "covenants" por dois trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e conseqüentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "covenants" financeiros e não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas. Em 30 de junho de 2026 não houve descumprimento às referidas exigências.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



(c) Reconciliação da dívida líquida

A composição e as movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

Composição e movimentações da dívida líquida	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	365.266	508.137	365.266	508.137
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	3.087.383	3.359.618	3.087.383	3.359.618
Total da dívida	3.452.649	3.867.755	3.452.649	3.867.755
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	(322.902)	(296.965)	(536.501)	(509.619)
Dívida líquida	3.129.747	3.570.790	2.916.148	3.358.136

Movimentações da dívida líquida	Controladora		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2025	3.204.348	(460.292)	2.744.056
Captações	500.000	-	500.000
Apropriação de juros	222.087	-	222.087
Pagamento de juros	(195.702)	-	(195.702)
Amortização de principal	(125.000)	-	(125.000)
Custo de Transação – líquido	2.596	-	2.596
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	132.453	132.453
Dívida líquida em 30 de junho de 2025	3.608.329	(327.839)	3.280.490
Captações	600.000	-	600.000
Apropriação de juros	273.468	-	273.468
Pagamento de juros	(265.481)	-	(265.481)
Amortização de principal	(350.000)	-	(350.000)
Custo de Transação – entradas (-)	(5.244)	-	(5.244)
Custo de transação – amortizações	6.683	-	6.683
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	30.874	30.874
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2025	3.867.755	(296.965)	3.570.790
Apropriação de juros	262.268	-	262.268
Pagamento de juros	(280.729)	-	(280.729)
Amortização de principal	(400.000)	-	(400.000)
Custo de Transação – entradas (-)	(778)	-	(778)
Custo de transação – amortizações	4.133	-	4.133
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	(25.937)	(25.937)
Dívida líquida em 30 de junho de 2026	3.452.649	(322.902)	3.129.747

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Movimentações da dívida líquida	Consolidado		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2025	3.293.930	(528.002)	2.765.928
Captações	590.000	-	590.000
Apropriação de juros	222.624	-	222.624
Encargos sobre empréstimos	5.443	-	5.443
Pagamento de juros	(197.858)	-	(197.858)
Amortização de principal	(213.869)	-	(213.869)
Custo de Transação – líquido	2.596	-	2.596
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	982	982
Dívida líquida em 30 de junho de 2025	3.702.866	(527.020)	3.175.846
Captações	600.000	-	600.000
Apropriação de juros	273.468	-	273.468
Encargos sobre empréstimos	1.957	-	1.957
Pagamento de juros	(271.975)	-	(271.975)
Amortização de principal	(440.000)	-	(440.000)
Custo de Transação – entradas (-)	(5.244)	-	(5.244)
Custo de transação – amortizações	6.683	-	6.683
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	17.401	17.401
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2025	3.867.755	(509.619)	3.358.136
Apropriação de juros	262.268	-	262.268
Pagamento de juros	(280.729)	-	(280.729)
Amortização de principal	(400.000)	-	(400.000)
Custo de Transação – entradas (-)	(778)	-	(778)
Custo de transação – amortizações	4.133	-	4.133
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	(26.882)	(26.882)
Dívida líquida em 30 de junho de 2026	3.452.649	(536.501)	2.916.148

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



17. Arrendamentos

Como arrendatário

Direito de uso do ativo

Composição do direito de uso da Controladora e no Consolidado:

Direito de uso do ativo	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Imóveis operacionais	3.874.317	3.807.070	3.875.475	3.808.354
Imóveis residenciais	53.371	50.585	53.370	50.807
Centros de distribuição e imóveis administrativos	511.319	464.181	511.319	469.476
Veículos	23.933	7.410	23.934	7.411
Total	4.462.940	4.329.246	4.464.098	4.336.048

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

	Controladora				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/ administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2025	3.418.181	27.357	429.704	6.325	3.881.567
Novos contratos	282.521	9.319	831	-	292.671
Remensurações ⁽ⁱ⁾	390.038	8.494	67.561	3.031	469.124
Rescisões contratuais	(11.057)	(4.604)	-	-	(15.661)
Depreciação	(442.927)	(3.545)	(52.702)	(820)	(499.994)
Saldo em 30/06/2025	3.636.756	37.021	445.394	8.536	4.127.707
Novos contratos	288.095	5.025	304	169	293.593
Remensurações ⁽ⁱ⁾	360.699	13.052	73.673	(437)	446.987
Rescisões contratuais	(14.650)	(801)	-	-	(15.451)
Depreciação	(463.830)	(3.712)	(55.190)	(858)	(523.590)
Saldo em 31/12/2025	3.807.070	50.585	464.181	7.410	4.329.246
Novos contratos	272.073	6.434	28.664	13.405	320.576
Remensurações ⁽ⁱ⁾	283.146	5.109	76.427	3.368	368.050
Rescisões contratuais	(9.451)	(4.976)	-	-	(14.427)
Depreciação	(478.521)	(3.781)	(57.953)	(250)	(540.505)
Saldo em 30/06/2026	3.874.317	53.371	511.319	23.933	4.462.940

	Consolidado				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/ administrativos	Veículos	Total
Saldo em 01/01/2025	3.419.464	27.622	433.565	6.326	3.886.977
Novos contratos	282.521	9.319	2.345	-	294.185
Remensurações ⁽ⁱ⁾	390.038	8.498	68.149	3.030	469.715
Rescisões contratuais	(11.057)	(4.622)	-	-	(15.679)
Depreciação	(442.927)	(3.556)	(53.914)	(820)	(501.217)
Saldo em 30/06/2025	3.638.039	37.261	450.145	8.536	4.133.981
Novos contratos	288.095	5.025	2.351	169	295.640
Remensurações ⁽ⁱ⁾	360.699	13.052	73.721	(436)	447.036
Rescisões contratuais	(14.650)	(816)	(510)	-	(15.976)
Depreciação	(463.829)	(3.715)	(56.231)	(858)	(524.633)
Saldo em 31/12/2025	3.808.354	50.807	469.476	7.411	4.336.048
Novos contratos	273.471	6.434	28.664	13.405	321.974
Remensurações ⁽ⁱ⁾	283.144	5.109	76.646	3.368	368.267
Rescisões contratuais	(9.451)	(4.976)	-	-	(14.427)
Depreciação	(478.760)	(3.781)	(58.483)	(250)	(541.274)
Baixa decorrente da alienação de investida	(1.283)	(223)	(4.984)	-	(6.490)
Saldo em 30/06/2026	3.875.475	53.370	511.319	23.934	4.464.098

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



(i) A Companhia remensura o ativo de direito de uso para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinado à implementação da NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil), inicialmente determinados como contratos de curto prazo.

Passivo de arrendamento

Composição do passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01/01/2025	4.418.993	4.424.537
Novos contratos	292.671	294.185
Remensurações ⁽ⁱ⁾	469.123	469.715
Rescisões contratuais	(34.435)	(34.454)
Juros	231.691	232.000
Pagamentos / compensações	(660.042)	(661.479)
Saldo em 30/06/2025	4.718.001	4.724.504
Novos contratos	293.593	295.640
Remensurações ⁽ⁱ⁾	446.988	447.036
Rescisões contratuais	(8.639)	(9.163)
Juros	246.358	246.616
Pagamentos / compensações	(737.070)	(738.321)
Saldo em 31/12/2025	4.959.231	4.966.312
Novos contratos	320.576	321.982
Remensurações ⁽ⁱ⁾	368.052	368.268
Rescisões contratuais	(17.613)	(17.613)
Juros	268.275	268.582
Pagamentos / compensações	(759.347)	(760.323)
Baixa decorrente da alienação de investida	-	(6.822)
Saldo em 30/06/2026	5.139.174	5.140.386

(i) A Companhia remensura o passivo de arrendamento para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil).

Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Menor que 1 ano	1.025.101	1.019.344	1.025.313	1.021.147
Circulante	1.025.101	1.019.344	1.025.313	1.021.147
1 a 5 anos	2.979.722	2.971.403	2.980.722	2.976.681
Maior que 5 anos	1.134.351	968.484	1.134.351	968.484
Não Circulante	4.114.073	3.939.887	4.115.073	3.945.165
Total	5.139.174	4.959.231	5.140.386	4.966.312

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

Contraprestações futuras	Controladora	PIS / COFINS Potencial (9,25%)
Menor que 1 ano	1.039.843	96.185
1 a 2 anos	902.300	83.463
2 a 3 anos	740.971	68.540
3 a 4 anos	598.336	55.346
4 a 5 anos	475.618	43.995
Maior que 5 anos	1.287.421	119.086
Total	5.044.489	466.615

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



O direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A Companhia possui contratos das suas locações, tanto com arrendadores, pessoa jurídica, quanto física.

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela NBC TG 06 (R3) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 30 de junho de 2026:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Valor prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) ⁽ⁱ⁾	Valor Presente Líquido	Valor das prestações não descontadas	Juros estimado (futuros) ⁽ⁱ⁾	Valor Presente Líquido
2026	777.890	(266.479)	511.411	778.102	(266.479)	511.623
2027	1.464.258	(461.603)	1.002.655	1.464.258	(461.603)	1.002.655
2028	1.205.787	(370.647)	835.140	1.206.787	(370.647)	836.140
2029	952.484	(291.069)	661.415	952.484	(291.069)	661.415
2030	774.172	(225.339)	548.833	774.172	(225.339)	548.833
2031 em diante	2.045.824	(466.104)	1.579.720	2.045.824	(466.104)	1.579.720
Total	7.220.415	(2.081.241)	5.139.174	7.221.627	(2.081.241)	5.140.386

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 15,31% a.a. (15,77% a.a. - Dez/25), a qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (BACEN).

Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Jun/25	Jun/26	Jun/25
Depreciação de direito de uso	540.505	499.994	541.274	498.771
Juros sobre passivos de arrendamento	268.275	231.691	268.582	232.000
Ajuste para baixa de arrendamento (contratos rescindidos)	(1.890)	(13.180)	(1.890)	(13.180)
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	33.246	30.524	33.246	31.231
Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso	(2.575)	(2.166)	(2.575)	(2.166)
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor	8.564	13.805	8.564	13.805

(i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o período findo em 30 de junho de 2026 foram de R\$ 3.046 (R\$ 7.651 – dez/25) para a Controladora e Consolidado.

(ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos da norma contábil

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção da norma contábil estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos de arrendamento não descontados a serem recebidos após a data das informações contábeis intermediárias:

Pagamentos de arrendamentos não descontados	Controladora e Consolidado	
	Jun/26	Dez/25
Menor do que 1 ano	1.439	1.401
1 a 2 anos	1.439	1.438
2 a 3 anos	1.439	1.438
3 a 4 anos	1.058	1.375
4 a 5 anos	29	61
Maior que 5 anos	124	127
Total	5.528	5.840

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



18. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

Composição dos saldos e movimentação das provisões

Em 30 de junho de 2026, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

Itens de demandas judiciais	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Trabalhistas e previdenciárias	148.932	153.897	148.932	154.359
Tributárias ⁽ⁱ⁾	18.278	21.675	18.278	134.768
Cíveis	20.087	17.946	20.087	17.946
Total	187.297	193.518	187.297	307.073
Passivo circulante	42.116	58.220	42.116	58.220
Passivo não circulante	145.181	135.298	145.181	248.853

(i) Uma das empresas controladas da Companhia possui ações judiciais contestando o recolhimento do diferencial de alíquota do ICMS em alguns Estados da Federação, realizando depósitos judiciais para os valores contestados. Neste contexto, até o 1º trimestre de 2022, a controlada tinha por prática contábil efetuar uma provisão do valor depositado judicialmente. Considerando as ações com trânsito em julgado favoráveis à controlada ocorridas ao longo do primeiro trimestre de 2022 e o levantamento dos depósitos, decidiu-se, após avaliação dos assessores externos, reverter a provisão dos valores depositados em março de 2022. Após decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) em 29 de novembro de 2023, a controlada passou a registrar nova provisão referente as ações judiciais que contestam o recolhimento do ICMS-DIFAL em alguns Estados da Federação, conforme depósitos judiciais realizados entre abril de 2022 e dezembro de 2023.

Em 21 de outubro de 2025, o Supremo Tribunal Federal (STF), por maioria de votos, alterou a decisão anteriormente proferida e acrescentou a modulação dos efeitos, decidindo que os contribuintes que ajuizaram ações antes de 29 de novembro de 2023 e deixaram de recolher o tributo não podem ser cobrados pelo Diferencial de Alíquota do ICMS ("DIFAL") relativo ao exercício financeiro de 2022. Diante dessa decisão, a Companhia reavaliou os riscos e reverteu a provisão constituída para esse período, valor R\$ 70.098 (sendo que R\$ 55.760 de principal e R\$ 14.338 atualização monetária).

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

Movimentações das Contingências	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	168.509	363.888
Adições de novos processos e revisão de estimativa	62.816	63.236
Baixa por pagamento	(17.617)	(17.617)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(34.296)	(51.058)
Saldo em 30 de junho de 2025	179.412	358.449
Adições de novos processos e revisão de estimativa	100.000	101.342
Baixa por pagamento	(52.108)	(52.108)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(15.363)	(93.782)
Atualizações monetárias	(18.423)	(6.828)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	193.518	307.073
Adições de novos processos e revisão de estimativa	73.390	73.390
Baixa por pagamento	(53.414)	(53.414)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(24.716)	(24.716)
Transferência para passivo mantido para venda	-	(113.555)
Atualizações monetárias	(1.481)	(1.481)
Saldo em 30 de junho de 2026	187.297	187.297

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, restando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em garantia.

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Perdas possíveis

Em 30 de junho de 2026, o Grupo possui ações de natureza tributária relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais, ações de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo e ações trabalhistas decorrentes de reclamações trabalhistas diversas, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como perda possível no montante de R\$ 964.868 para a Controladora e R\$ 1.229.509 para o Consolidado (R\$ 938.114 e R\$ 1.003.604, respectivamente em Dez/2025), sendo R\$ 886.913 para a Controladora e R\$ 1.151.554 para o Consolidado correspondente aos processos tributários (R\$ 820.040 na Controladora e R\$ 885.530 no Consolidado em Dez/2025), o total de R\$ 42.537 corresponde à processos trabalhistas para a Controladora e o Consolidado (R\$ 35.249 - Dez/2025) e o montante total de R\$ 35.418 tanto para a Controladora quanto o Consolidado correspondente aos processos da área cível (R\$ 82.825 - Dez/2025).

Depósitos judiciais

Em 30 de junho de 2026, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

Composição de depósitos judiciais	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Trabalhistas e previdenciárias	12.081	10.529	12.117	10.669
Tributárias	49.805	49.937	49.805	284.887
Cíveis	6.758	5.730	6.758	5.763
Total	68.644	66.196	68.680	301.319
Ativo circulante	3.782	4.970	3.782	4.970
Ativo não circulante	64.862	61.226	64.898	296.349

Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda., movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária dessa no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

Itens de garantias processuais	Controladora / Consolidado	
	Jun/26	Dez/25
Máquinas e equipamentos	85	85
Total de garantias processuais	85	85

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



19. Imposto de renda e contribuição social

19.1. Composição do Imposto de renda e contribuição social correntes e alíquota efetiva

Itens de IR/CS efetivos	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Jun/25	Jun/26	Jun/25
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	670.678	609.976	657.137	542.370
Juros sobre o capital próprio e adicional proposto	(304.900)	(249.900)	(304.900)	(249.900)
Lucro tributável	365.778	360.076	352.237	292.470
Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
Despesa teórica	(124.365)	(122.426)	(119.761)	(99.440)
Adições e/ou exclusões permanentes	(15.314)	(11.082)	(17.731)	(11.070)
Equivalência patrimonial	8.828	26.622	221	(206)
Subvenção para investimentos ⁽ⁱ⁾	19.482	9.495	19.482	9.495
Incentivos Fiscais — Lei do Bem	15.677	9.707	15.677	9.707
Incentivos Fiscais – Demais Incentivos	10.154	11.016	10.154	11.016
Outros (reserva de reavaliação + limite de isenção adicional de IR)	(1.645)	4.663	(1.645)	4.663
Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente	(86.927)	(104.379)	(91.663)	(108.305)
Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos	(256)	32.374	(1.940)	32.470
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	(87.183)	(72.005)	(93.603)	(75.835)
Alíquota efetiva	13,00%	11,80%	14,24%	8,71%

(i) Mudança de posição fiscal do tratamento na Subvenção para Investimentos devido ao novo precedente do STJ ocorrido em junho/2025, que reconheceu a indevida inclusão do crédito presumido de ICMS na base de cálculo do IRPJ e da CSLL, mesmo após a vigência da nova legislação, por configurar violação ao pacto federativo.

19.2. Composição do Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 507.160 em Jun/26 (R\$ 507.494 – Dez/25) para a Controladora e R\$ 558.172 em Jun/26 (R\$ 660.839 – Dez/25) no Consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista., conforme divulgado abaixo no item 19.3.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante R\$ 302.505 em Jun/26 (R\$ 302.614 – Dez/25) para a Controladora e R\$ 302.506 em Jun/26 (R\$ 303.352 – Dez/25) no Consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; (ii) do PPA (Purchase Price Allocation); e (iii) do ganho por compra vantajosa.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



O imposto de renda e a contribuição social diferidos referentes aos períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 se referem a:

Diferenças temporárias	Balanço Patrimonial				Resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Jun/25	Jun/26	Jun/25
								Reapresentado
Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações ⁽ⁱ⁾	(6.398)	(6.429)	(6.398)	(7.167)	-	-	-	-
Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura ⁽ⁱⁱ⁾	(243.009)	(243.008)	(243.009)	(243.008)	1	1	1	1
Intangíveis não dedutíveis	(53.099)	(53.177)	(53.099)	(53.177)	(78)	(78)	(78)	(78)
Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros	-	-	-	153.345	-	-	1.727	-
Ajuste a Valor Presente – AVP	9.556	12.576	9.556	12.576	3.021	1.561	3.021	1.561
Provisão - perdas esperadas nos estoques	25.872	30.939	25.872	30.939	5.068	(9.590)	5.068	(9.590)
Provisão - obrigações diversas	103.060	93.525	103.060	93.525	(9.535)	(12.760)	(9.535)	(12.760)
Provisão - programa de participação de resultados	28.568	41.123	28.568	41.123	12.555	13.653	12.555	13.653
Provisão - demandas judiciais	80.020	73.856	80.020	73.856	(6.164)	(8.284)	(6.164)	(8.284)
Perda de crédito esperadas	3.500	1.892	3.500	1.892	(1.608)	(1.221)	(1.608)	(1.221)
Arrendamento (depreciação - Ativo)	2.859.509	2.585.167	2.859.509	2.585.167	(274.342)	(248.225)	(274.342)	(242.165)
Arrendamento (contraprestação - Passivo)	(2.627.538)	(2.368.298)	(2.627.538)	(2.368.298)	259.240	229.465	259.240	223.405
Ajuste a valor justo sobre investimento – alienação 4Bio	(20)	-	(20)	-	20	-	20	-
Outros ajustes	24.634	36.714	75.645	36.714	12.078	3.104	12.035	3.008
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos					256	(32.374)	1.940	(32.470)
Ativo fiscal diferido, líquido	204.655	204.880	255.666	357.487				
Passivo fiscal diferido, líquido	-	-	-	-				
Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:								
Ativo fiscal diferido	507.160	507.494	558.172	660.839				
Passivo fiscal diferido	(302.505)	(302.614)	(302.506)	(303.352)				
Ativo fiscal diferido, líquido – Controladora	204.655	204.880	204.655	204.880				
Passivo fiscal diferido, líquido	-	-	-	-				
Ativo fiscal diferido – Controladas	-	-	51.011	152.607				
Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido								
Saldo no início do exercício	204.880	141.278	357.487	298.405				
Despesa reconhecida no resultado	(256)	63.538	(1.940)	58.949				
Ativo mantido para venda	-	-	(107.592)	-				
Ativo aquisição controle - Stix	-	-	7.681	-				
Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido	31	64	30	133				
Saldo no final do período	204.655	204.880	255.666	357.487				

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



19.3. Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

Previsão de recuperação	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
2026	248.366	259.432	299.377	304.446
2027	75.644	72.111	75.644	99.194
2028	56.604	55.060	56.604	82.143
2029	81.095	77.835	81.095	104.918
2030 em diante	45.451	43.056	45.452	70.138
Total	507.160	507.494	558.172	660.839
Ativo fiscal diferido sobre diferenças temporárias, apresentado líquido no passivo	507.160	507.494	558.172	507.494
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal em empresas controladas	-	-	-	153.345

19.4. Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui quatro discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas à glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R\$ 25.023, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ e CSLL em relação a essas ações. A Companhia possui também posição incerta relacionada ao tratamento da subvenção para investimentos conforme divulgado na nota explicativa 19.1 (i).

20. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Itens de resultado por ação	Controladora / Consolidado	
	Jun/26	Jun/25
Básico		
Lucro líquido do período	583.495	537.971
Média ponderada do número de ações ordinárias	1.647.610	1.646.763
Lucro por ação em R\$ - básico	0,35415	0,32668
Diluído		
Lucro líquido do período	583.495	537.971
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.675.760	1.655.537
Lucro por ação em R\$ - diluído	0,34820	0,32495

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



21. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de junho de 2026, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 4.750.000 (R\$ 4.750.000 – Dez/25), representado por 1.752.367.344 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.314.310.978 ações ordinárias (1.315.246.622 ações ordinárias – Dez/25).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

Em 30 de junho de 2026, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

Composição acionária	Quantidade de ações		Participação %	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Acionistas controladores	434.225.259	432.017.272	24,78	24,65
Ações em circulação	1.314.310.978	1.315.246.622	75,00	75,06
Ações em tesouraria	3.831.107	5.103.450	0,22	0,29
Total	1.752.367.344	1.752.367.344	100,00	100,00

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias e Galvão.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir:

Movimentação	Ações em circulação
Posição em 01 de janeiro de 2025	1.290.335.615
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	24.911.007
Posição em 31 de dezembro de 2025	1.315.246.622
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	(935.644)
Posição em 30 de junho de 2026	1.314.310.978

Em 30 de junho de 2026, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 16,81 fechamento do dia (R\$ 23,45 – Dez/25).

(b) Ações em tesouraria

Segue a movimentação das ações em tesouraria do exercício findo em 30 de junho de 2026:

Movimentação de ações em tesouraria	Controladora	
	Quantidade (em ações)	Valor das ações
Posição em 01 de janeiro de 2025	6.012.572	124.991
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022, a 1ª tranche da outorga de 2023 e Performance Share 2020	(956.355)	(19.810)
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022 e a 1ª tranche da outorga de 2023 das empresas controladas	(52.834)	(1.099)
Bonificação de Ações	100.067	-
Posição em 31 de dezembro de 2025	5.103.450	104.082
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022, a 1ª tranche da outorga de 2023 e Performance Share 2020	(1.204.337)	(24.316)
Ações entregues aos executivos relativas a 3ª tranche da outorga de 2021, a 2ª tranche da outorga de 2022 e a 1ª tranche da outorga de 2023 das empresas controladas	(68.006)	(1.387)
Posição em 30 de junho de 2026	3.831.107	78.379

Em 30 de junho de 2026, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 16,81 (R\$ 23,45 – Dez/25), corresponde a R\$ 64.401 (R\$ 119.676 – Dez/25).

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Plano de ações restritas

Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 3% do Capital Social da Companhia durante todo prazo de vigência do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos últimos trinta pregões que antecederem a outorga.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço das suas ações restritas, em cada um desses exercícios. A parcela não exercida nos prazos e condições estipuladas será considerada automaticamente extinta sete anos à partir da respectiva outorga. O valor justo do plano era de R\$ 172.240 em 30 de junho de 2026 (R\$ 172.488 em dez/25). Os planos são mensurados pelo valor justo na data da outorga, e subsequente são apropriados ao resultado pro rata temporis até o momento que torna vested o plano. O preço de exercício das opções é equivalente ao preço de mercado das ações na data de concessão.

Performance shares

Em reunião do Conselho de Administração em 22 de outubro de 2020 foi aprovada a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – *Performance Shares* ("Plano"), aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020.

O Plano tem por objetivo: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses dos acionistas; e (c) estimular a permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle. O Plano será administrado pelo Conselho de Administração, podendo contar com um comitê consultivo criado ou indicado pelo Conselho de Administração para assessorá-lo nesse sentido. Os beneficiários serão escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração a cada nova outorga.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 2% do Capital Social da Companhia na data da aprovação do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos noventa pregões anteriores a 1º de janeiro do ano em que ocorrer a outorga.

A transferência definitiva das Ações Restritas estará condicionada ao cumprimento de período de carência de quatro anos contado da data da outorga e, ao final do período de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As Ações Restritas que ainda não tenham cumprido o período

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, seu espólio ou herdeiros em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria. O Plano prevê que a liquidação deverá ocorrer mediante a transferência de ações, entretanto na hipótese de a Companhia não dispor de ações em tesouraria no momento da liquidação e/ou na impossibilidade de adquirir ações no mercado, o Conselho de Administração pode optar por liquidar a entrega das Ações Restritas em dinheiro.

Movimentação das ações restritas

A movimentação das ações restritas está demonstrada a seguir:

Movimentação das ações restritas	Jun/26		Dez/25	
	Ações	Valor	Ações	Valor
Saldo inicial em 1º de janeiro	9.629.847	89.704	7.834.296	90.237
Apropriação de ações no período / exercício	1.287.728	17.010	2.704.673	27.880
Entrega de ações no período / exercício	(1.272.343)	(26.572)	(909.122)	(28.413)
Saldo final	9.645.232	80.142	9.629.847	89.704

Posição do plano de ações restritas

Apresentamos abaixo o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga:

Outorgas	Data de outorga	Quantidade de ações outorgadas ⁽ⁱ⁾	Data em que se tornarão exercíveis	Prazo de restrição à transf. das ações	Valor justo das ações na data de outorga ⁽ⁱ⁾
Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP					
2023 - 3ª Tranche (i)	01/03/2023	566.160	28/02/2027	28/02/2026	R\$ 23,90
2024 - 2ª Tranche	01/03/2024	492.339	28/02/2027	28/02/2026	R\$ 26,76
2024 - 3ª Tranche	01/03/2024	492.243	28/02/2028	28/02/2027	R\$ 26,76
2025 - 1ª Tranche	01/03/2025	628.650	28/02/2027	28/02/2026	R\$ 22,15
2025 - 2ª Tranche	01/03/2025	628.650	28/02/2028	28/02/2027	R\$ 22,15
2025 - 3ª Tranche	01/03/2025	628.753	28/02/2029	28/02/2029	R\$ 22,15
2026 - 1ª Tranche	01/03/2026	400.510	28/02/2028	28/02/2028	R\$ 23,38
2026 - 2ª Tranche	01/03/2026	400.510	28/02/2029	28/02/2029	R\$ 23,38
2026 - 3ª Tranche	01/03/2026	400.588	28/02/2030	28/02/2030	R\$ 23,38
Performance share					
2021 - 1ª Tranche	01/01/2021	303.887	01/02/2025	01/01/2028	R\$ 22,82
2022 - 1ª Tranche	01/01/2022	386.840	01/02/2026	01/01/2027	R\$ 22,44
2023 - 1ª Tranche	01/01/2023	441.388	01/02/2027	01/01/2028	R\$ 22,18
2024 - 1ª Tranche	01/01/2024	402.056	01/02/2028	01/01/2029	R\$ 26,86
2025 - 1ª Tranche	01/01/2025	422.406	01/02/2029	01/01/2030	R\$ 24,79
2026 - 1ª Tranche	01/01/2026	604.302	01/02/2030	01/01/2031	R\$ 17,08

(i) Após a aplicação do efeito de desdobramento das ações, aprovada em AGE realizada em 15 de setembro de 2020 e em 10 de abril de 2023 título de bonificação, 1 (uma) ação nova para cada 25 (vinte e cinco) ações de emissão da Companhia em circulação.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.Receita líquida de vendas

Composição da receita líquida	Controladora			
	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25
			Reapresentado	Reapresentado
Receita de vendas de mercadorias	12.680.821	24.583.613	10.724.220	20.606.757
Receita de serviços prestados	24.859	47.855	22.394	40.002
Receita bruta de vendas	12.705.680	24.631.468	10.746.614	20.646.759
Impostos incidentes sobre vendas	(1.449.152)	(2.612.186)	(523.180)	(1.017.458)
Devoluções, abatimentos e outros	(256.436)	(496.714)	(198.904)	(373.756)
Receita líquida de vendas	11.000.092	21.522.568	10.024.530	19.255.545

Composição da receita líquida	Consolidado			
	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25
			Reapresentado	Reapresentado
Receita de vendas de mercadorias	12.689.604	24.600.192	10.730.730	20.618.356
Receita de serviços prestados	88.140	157.073	73.196	133.437
Receita bruta de vendas	12.777.744	24.757.265	10.803.926	20.751.793
Impostos incidentes sobre vendas	(1.458.897)	(2.629.534)	(530.376)	(1.030.406)
Devoluções, abatimentos e outros	(256.449)	(496.743)	(198.927)	(373.800)
Receita líquida de vendas	11.062.398	21.630.988	10.074.623	19.347.587

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



23. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Natureza das despesas	Controladora			
	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25 Reapresentado	Jun/25 Reapresentado
Custo com estoques vendidos (Nota 8)	(7.338.086)	(14.491.067)	(6.913.966)	(13.342.611)
Despesas com pessoal	(1.570.670)	(3.081.415)	(1.324.145)	(2.590.263)
Despesas com ocupação ⁽ⁱ⁾	(132.106)	(261.274)	(113.816)	(222.796)
Depreciação e amortização ⁽ⁱⁱ⁾	(528.697)	(1.049.704)	(486.098)	(965.936)
Despesas com prestadores de serviços	(77.340)	(148.133)	(56.005)	(116.713)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(186.371)	(366.982)	(162.783)	(312.574)
Outras	(330.879)	(637.873)	(269.190)	(547.238)
Total	(10.164.149)	(20.036.448)	(9.326.003)	(18.098.131)

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25
Custo de mercadorias e serviços vendidos	(7.336.087)	(14.487.494)	(6.913.592)	(13.341.811)
Com vendas	(2.459.651)	(4.823.267)	(2.069.737)	(4.063.312)
Gerais e administrativas	(368.411)	(725.687)	(342.674)	(693.008)
Total	(10.164.149)	(20.036.448)	(9.326.003)	(18.098.131)

Natureza das despesas	Consolidado			
	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25 Reapresentado	Jun/25 Reapresentado
Custo com estoques vendidos (Nota 8)	(7.344.629)	(14.503.444)	(6.919.796)	(13.353.244)
Despesas com pessoal	(1.589.530)	(3.118.700)	(1.343.011)	(2.625.826)
Despesas com ocupação ⁽ⁱ⁾	(130.674)	(258.881)	(113.214)	(221.224)
Depreciação e amortização ⁽ⁱⁱ⁾	(532.515)	(1.057.284)	(488.808)	(971.294)
Despesas com prestadores de serviços	(99.980)	(188.670)	(77.019)	(157.390)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(186.568)	(367.337)	(162.935)	(312.866)
Outras	(333.902)	(642.940)	(271.535)	(552.861)
Total	(10.217.798)	(20.137.256)	(9.376.318)	(18.194.705)

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25
Custo de mercadorias e serviços vendidos	(7.364.668)	(14.538.958)	(6.938.580)	(13.389.496)
Com vendas	(2.465.559)	(4.835.060)	(2.075.835)	(4.075.127)
Gerais e administrativas	(387.571)	(763.238)	(361.903)	(730.082)
Total	(10.217.798)	(20.137.256)	(9.376.318)	(18.194.705)

(i) Referente a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações no período de seis meses de 2026 totalizaram um montante de R\$ 1.049.704 (R\$ 965.936 - Jun/25) para a Controladora, sendo que R\$ 897.422 (R\$ 824.173 - Jun/25) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 152.282 (R\$ 141.763 - Jun/25) a área Administrativa e R\$ 1.057.284 (R\$ 974.703 - Jun/25) para o Consolidado, o montante R\$ 897.422 (R\$ 825.179 - Jun/25) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 159.862 (R\$ 149.524 - Jun/25) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 32.806 (R\$ 27.326 - Jun/25).

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Outras receitas ou despesas operacionais, líquidas

As outras receitas/(despesas) operacionais totalizaram em 30 de junho 2026 um montante de (R\$ 186.186) ((R\$ 10.987) – Jun/25) para a Controladora e o montante de (R\$ 185.808) ((R\$ 6.953) – Jun/25) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas e receitas não recorrente, estão demonstrados a seguir:

Natureza das receitas / (despesas)	Controladora			
	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25
Operação descontinuada 4Bio ⁽ⁱ⁾	(6.657)	(202.796)	-	-
Ganho na aquisição de controlada – Stix ⁽ⁱⁱ⁾	19.568	19.568	-	-
Reestruturação da Corporação	-	-	-	(25.640)
Investimento Social	(2.585)	(5.509)	(2.862)	(6.101)
Doações	(2.459)	(3.643)	(8.306)	(8.669)
Baixa de imobilizado e intangível	(6.210)	(5.871)	2.021	558
Ressarcimento de ICMS sobre perdas de períodos extemporâneos	-	-	-	63.842
Ressarcimento Tributário extemporâneos (ICMS/ICMS-ST/PIS e COFINS)	9.705	14.908	2.001	1.348
Perdas excedentes com mercadorias impróprias	-	-	-	(36.575)
Reversões não recorrente de provisões ⁽ⁱⁱⁱ⁾	13.680	13.680	-	-
Outras Receitas/Despesas Tributárias	(2.926)	(3.114)	250	250
Outras Diversos	(12.890)	(13.409)	-	-
Total	9.226	(186.186)	(6.896)	(10.987)

(i) Conforme nota explicativa nº 30.1

(ii) Conforme nota explicativa nº 10.1

(iii) Reversão de provisão de contraprestação contingente a pagar aos antigos acionistas da ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil") por não atingimento de metas estabelecidas no acordo de compra e venda.

Natureza das receitas / (despesas)	Consolidado			
	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25	Jun/25
			Reapresentado	Reapresentado
Operação descontinuada 4Bio ⁽ⁱ⁾	(6.657)	(202.796)	-	-
Ganho na aquisição de controlada – Stix ⁽ⁱⁱ⁾	19.568	19.568	-	-
Reestruturação da Corporação	-	-	-	(25.640)
Investimento Social	(2.585)	(5.509)	(2.862)	(6.101)
Doações	(2.459)	(3.643)	(8.306)	(8.669)
Baixa de imobilizado e intangível	(6.211)	(5.871)	2.021	558
Ressarcimento de ICMS sobre perdas de períodos extemporâneos	-	-	-	63.842
Ressarcimento Tributário extemporâneos (ICMS/ICMS-ST/PIS e COFINS)	9.705	14.908	2.001	1.348
Perdas excedentes com mercadorias impróprias	-	-	-	(36.575)
Reversões não recorrente de provisões ⁽ⁱⁱⁱ⁾	13.680	13.680	-	-
Outras Receitas/Despesas Tributárias	(2.926)	(3.114)	250	250
Outras Diversos	(12.497)	(13.031)	5.177	4.034
Total	9.618	(185.808)	(1.719)	(6.953)

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



25. Resultado financeiro

Receitas financeiras	Controladora			
	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25 Reapresentado	Jun/25 Reapresentado
Ajuste a Valor Presente (AVP)	118.526	245.330	92.930	171.463
Rendimentos de aplicações financeiras	1.231	2.691	230	4.645
Variações monetárias	16.603	31.902	2.029	3.504
Descontos obtidos	1.190	1.289	417	758
Outras receitas	2.159	2.160	-	-
Total das receitas financeiras	139.709	283.372	95.606	180.370
Despesas financeiras	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25 Reapresentado	Jun/25 Reapresentado
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(184.016)	(356.308)	(153.139)	(297.169)
Juros sobre arrendamento(i)	(128.536)	(251.996)	(115.227)	(218.992)
Encargos sobre debêntures	(125.579)	(262.269)	(121.859)	(222.087)
Juros, encargos e taxas bancárias	(23.490)	(61.459)	(32.232)	(50.021)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	-	(52)	(52)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(724)	(1.061)	(466)	(872)
Variações monetárias	(237)	(300)	-	-
Amortização de custos de transação	(1.917)	(4.133)	(2.445)	(4.828)
Total das despesas financeiras	(464.499)	(937.526)	(425.420)	(794.021)
Resultado financeiro	(324.790)	(654.154)	(329.814)	(613.651)

Receitas financeiras	Consolidado			
	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25 Reapresentado	Jun/25 Reapresentado
Ajuste a Valor Presente (AVP)	118.526	246.602	92.930	171.463
Rendimentos de aplicações financeiras	3.436	6.187	12.582	15.331
Variações monetárias	16.652	31.832	276	4.739
Descontos obtidos	1.208	1.332	425	783
Outras receitas	1.883	2.147	189	258
Total das receitas financeiras	141.705	288.100	106.402	192.574
Despesas financeiras	2º Trim/26	Jun/26	2º Trim/25 Reapresentado	Jun/25 Reapresentado
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(184.016)	(356.308)	(153.139)	(297.168)
Juros sobre arrendamento(i)	(128.536)	(251.996)	(115.227)	(218.992)
Encargos sobre debêntures	(125.579)	(262.269)	(121.859)	(222.087)
Juros, encargos e taxas bancárias	(23.615)	(61.391)	(32.430)	(50.354)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	-	(52)	(52)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(724)	(1.061)	(466)	(872)
Variações monetárias	(947)	(1.181)	-	(1)
Amortização de custos de transação	(1.917)	(4.133)	(2.445)	(4.828)
Desconto concedido	(72)	(131)	(37)	(71)
Total das despesas financeiras	(465.406)	(938.470)	(425.655)	(794.425)
Resultado financeiro	(323.701)	(650.370)	(319.253)	(601.851)

(i) Juros sobre arrendamento são demonstrados de forma líquida de PIS e COFINS.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

26.1. Instrumentos financeiros por categoria

Itens de instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Ativos				
<u>Ao custo amortizado</u>				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	322.902	296.965	536.501	509.619
Clientes (Nota 7)	2.977.266	2.757.988	3.095.749	3.400.585
Outras Ativos	1.504.135	689.044	1.483.484	743.571
Depósitos judiciais (Nota 18)	68.644	66.196	68.680	301.319
Partes relacionadas	98.182	96.371	-	89.095
Subtotal	4.971.129	3.906.564	5.184.414	5.044.189
Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado				
Aplicações Financeiras Mantidas até o vencimento (Nota 6)	28.624	28.112	116.449	19.120
Subtotal	28.624	28.112	116.449	19.120
Total dos Ativos	4.999.753	3.934.676	5.300.863	5.063.309
Passivos				
<u>Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado</u>				
Passivos com cotistas seniores (Nota 15)	-	-	243.938	228.549
Obrigação com acionista de controlada	16.578	15.518	16.578	15.518
Subtotal	16.578	15.518	260.516	244.067
Outros passivos				
<u>Ao custo amortizado</u>				
Fornecedores	6.250.944	6.425.749	6.120.777	6.680.650
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	3.452.649	3.867.755	3.452.649	3.867.755
Outras Passivos	468.374	483.977	635.192	578.055
Arrendamento a pagar	5.139.174	4.959.231	5.140.386	4.966.312
Partes Relacionadas	20.519	22.366	-	22.366
Subtotal	15.331.660	15.759.078	15.349.004	16.115.138
Total dos passivos	15.348.238	15.774.596	15.609.520	16.359.205

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



26.2. Gestão de risco Financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(a) Risco de mercado

Risco cambial

As operações ativas e passivas da companhia são realizadas majoritariamente em reais (R\$), não existindo risco em virtude de variações cambiais. No decorrer de 2025 os empréstimos em moeda estrangeiras foram liquidados em sua totalidade.

Risco de taxa de juros

As operações de empréstimos e financiamentos da Companhia estão atreladas ao CDI acrescido de *spread* bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

(b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes. O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa está de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

Classificação de ratings	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Rating – Escala nocional				
brAAA	40.565	3.047	251.643	196.293
brAA+	7.768	12.196	9.911	14.285
brA	272	125	272	125
(*) n/a – Caixa e aplicações automáticas	274.297	281.597	274.675	298.916
Total – Escala nocional	322.902	296.965	536.501	509.619

(*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para caixa, aplicações automáticas e fundos de investimentos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No período findo em 30 de junho de 2026, as vendas com recebimento a prazo representaram 77% (74% - 2025) na Controladora e 77% (77% - 2025) para o Consolidado, sendo que desse total 71% (73% - 2025) na Controladora e 71% (64% - 2025) no Consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 29% (27% - 2025) na Controladora e 29% (36% - 2025) para o Consolidado são substancialmente créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's") e convênios, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes.

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

(d) Análise de sensibilidade

A Companhia elabora análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros indexados à taxa de juros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considera uma redução de 0,50% da taxa básica de juros nos próximos 6 meses e os impactos na redução da receita e despesa. Adicionalmente, um outro cenário é demonstrado a fim de apresentar 25% na variável de risco considerada (cenário II), conforme apresentado abaixo:

Operação	Valor nocional	Controladora	
		Efeito no resultado e Patrimônio líquido	
		Cenário (provável)	Cenário II - 25%
Aplicações financeiras - CDI	109.284	(546)	(410)
Receita		(546)	(410)
Empréstimos e financiamentos - CDI	3.452.649	17.263	12.947
Despesa		17.263	12.947
Efeito no resultado		16.717	12.537

Operação	Valor nocional	Consolidado	
		Efeito no resultado e Patrimônio líquido	
		Cenário (provável)	Cenário II - 25%
Aplicações financeiras - CDI	309.096	(1.545)	(1.159)
Receita		(1.545)	(1.159)
Empréstimos e financiamentos - CDI	3.452.649	17.263	12.947
Despesa		17.263	12.947
Efeito no resultado		15.718	11.788

(e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com empréstimos e financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo de debêntures, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

Itens de gestão de capital	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	3.452.649	3.867.755	3.452.649	3.867.755
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(322.902)	(296.965)	(536.501)	(509.619)
Dívida líquida	3.129.747	3.570.790	2.916.148	3.358.136
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora	7.290.780	7.322.129	7.290.780	7.322.129
Participação de não controladores	-	-	-	13.839
Total do patrimônio líquido	7.290.780	7.322.129	7.290.780	7.335.968
Total do capital	10.420.527	10.892.919	10.206.928	10.694.104
Índice de alavancagem financeira (%)	30,03%	32,78%	28,57%	31,40%

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em 30 de junho de 2026, o saldo de passivo de arrendamento na Controladora e no Consolidado correspondeu a R\$ 5.139.174 e R\$ 5.140.386 respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 53,22% na Controladora e 52,57% no Consolidado. Considerando o saldo passivo de arrendamento nas datas dos balanços no cálculo da gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria como segue:

	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25
Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento				
Dívida líquida	3.129.747	3.570.790	2.916.148	3.358.136
Passivo de arrendamento	5.139.174	4.959.231	5.140.386	4.966.312
Dívida líquida ajustada	8.268.921	8.530.021	8.056.534	8.324.448
Total do patrimônio líquido	7.290.780	7.322.129	7.290.780	7.335.968
Total do capital ajustado	15.559.701	15.852.150	15.347.314	15.660.416
Índice de alavancagem financeira ajustada (%)	53,14%	53,81%	52,49%	53,16%

(f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude das suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 61 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo por meio do resultado e são reconhecidos pelo método do custo amortizado, de acordo com as condições contratuais pactuadas. Os valores justos desses instrumentos são considerados substancialmente equivalentes aos seus respectivos valores contábeis, uma vez que se referem a instrumentos financeiros pós-fixados, atrelados ao CDI, acrescidos de spreads compatíveis com as taxas praticadas no mercado. As eventuais variações observadas entre os valores justos estimados e os valores contábeis são consideradas imateriais.

Em 30 de junho de 2026, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 2 na hierarquia de valor justo.

A tabela abaixo apresenta os saldos nos instrumentos de Nível 1 para o período findo em 30 de junho de 2026:

	Controladora	
	Jun/26	Dez/25
Ativos		
RD Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Corporativos	28.624	28.112
Total	28.624	28.112
	Consolidado	
	Jun/26	Dez/25
Passivos		
Passivos com cotistas seniores	243.938	228.549
Total	243.938	228.549

Notas Explicativas da Administração às

Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o período findo em 30 de junho de 2026:

Movimentação de obrigação com acionista de controlada	Controladora/ Consolidado	
	Obrigações com acionista de controlada	
	Jun/26	Dez/25
Saldo em 1º de janeiro	15.518	13.573
Despesas reconhecidas no resultado	1.060	1.945
Saldo final	16.578	15.518
Total de despesas no período incluídas no resultado	1.060	1.945
Variação das despesas não realizadas no período incluídas no resultado	1.060	1.945

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



27. Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Ativo				Montante transacionado			
		Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Jun/25	Jun/26	Jun/25
Ativo circulante									
Valores a receber									
Convênios ⁽ⁱ⁾									
4Bio Medicamentos Ltda.	Controlada	-	37	-	-	157	281	-	-
Regimar Comercial S.A.	Acionista/Família	-	22	-	22	12	51	12	51
Impulso	Controlada	13	4	-	-	25	27	-	-
Amplissoftware Tecnologia Ltda.	Controlada	-	1	-	-	-	-	-	-
Labi Exames S.A.	Coligada	-	3	-	3	-	-	-	-
Heliomar Ltda.	Acionista/Conselho de Administração	-	-	-	-	11	6	11	6
Healthbit Performasys Tecnologia	Controlada	12	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Fornecedores									
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. ⁽ⁱⁱ⁾	Acionista/Família	813	2.337	813	-	5.639	2.700	5.639	2.700
Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Acionista/Família	-	-	-	-	38	77	38	77
Outros valores a receber									
Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto) ^(vi)	Acionista/Família	294	165	294	165	245	84	245	84
Subtotal ^(a)		1.132	2.569	1.107	190	6.127	3.226	5.945	2.918
Outros valores a receber									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. ^(vii)	Controlada	93.435	89.095	-	89.095	23.290	10.829	-	10.829
Impulso ^(xi)	Controlada	4.732	4.868	-	-	6.675	5.831	-	-
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil") ^(ix)	Controlada	15	13	-	-	72	89	-	-
4Bio Medicamentos S.A. ^(iv)	Controlada	-	2.395	-	-	7.571	-	-	-
Subtotal		98.182	96.371	-	89.095	37.608	16.749	-	10.829
Total Ativo Circulante		98.182	96.371	-	89.095	37.608	16.749	-	10.829
Ativo não circulante									
Mútuo									
Healthbit Performasys Tecnologia ^(iv)	Controlada	-	-	-	-	-	1	-	-
Total Ativo não circulante		-	-	-	-	-	1	-	-
Total de direitos com partes relacionadas		99.314	98.940	1.107	89.285	43.735	19.976	5.945	13.747

As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Passivo				Montante Transacionado			
		Jun/26	Dez/25	Jun/26	Dez/25	Jun/26	Jun/25	Jun/26	Jun/25
Passivo circulante									
Partes relacionadas									
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. ^(vii)	Controlada	20.519	22.366	-	22.366	59.672	59.935	-	59.935
Subtotal		20.519	22.366	-	22.366	59.672	59.935	-	59.935
Valores a pagar									
Aluguéis ^(v)									
Heliomar Ltda.	Acionista/Conselho de Administração	32	-	32	-	128	255	128	255
Antonio Carlos Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	13	12	13	12	62	71	62	71
Rosalia Pipponzi Raia	Acionista/Conselho de Administração	13	12	13	12	62	71	62	71
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	21	24	21	24
André Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	21	24	21	24
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/Conselho de Administração	4	4	4	4	21	24	21	24
Obrigação aquisição investidas ^(xiii)									
ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. ("Manipulação Raia Drogasil")	Diretor(es)	-	13.545	-	-	-	-	-	-
Subtotal ^(a)		70	13.581	70	36	315	469	315	469
Fornecedores de serviços									
Impulso ^(xi)	Controlada	4.061	45	-	-	6.902	5.820	-	-
Amplisoftware Tecnologia Ltda. ^(x)	Controlada	618	338	-	-	3.459	1.039	-	-
Labi Exames S.A. ^(xii)	Coligada	-	-	-	-	-	-	-	-
Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Acionista/Família	637	532	637	532	2.380	1.788	2.380	1.788
Kymberg ^(xiv)	Controlada	70	258	-	-	578	-	-	-
Rodrigo Wright Pipponzi (Mol Impacto) ^(vi)	Acionista/Família	80	-	80	-	13.263	11.534	13.263	11.534
Healthbit Performasys Tecnologia ^(iv)	Controlada	400	119	-	-	1.530	1.123	-	-
Healthbit Serviços Médicos Ltda. ^(iv)	Controlada	357	252	-	-	1.129	1.039	-	-
4Bio Medicamentos Ltda. ^(iv)	Controlada	-	63	-	-	246	60.078	-	-
Associação Obra do Berço ^(xv)	Acionista/Família	-	-	-	-	80	261	80	261
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. ⁽ⁱⁱ⁾	Família	412	3.228	412	3.228	4.126	2.778	4.126	2.778
Subtotal ^(a)		6.635	4.835	1.129	3.760	33.693	85.460	19.849	16.361
Total de obrigações com partes relacionadas		27.224	40.782	1.199	26.162	93.680	145.864	20.164	76.765

(a) Os saldos de contas a receber e de contas pagar com partes relacionadas decorrentes das transações comerciais entre a Companhia e suas Partes Relacionadas, são alocados por sua função, junto das transações de mesma característica realizadas com terceiros.

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



As transações com partes relacionadas, substancialmente compras e vendas de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado.

- (i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.
- (ii) Serviços de operação da aeronave de propriedade da Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de assessoria operacional, *compliance*, financeira, coordenação de manutenção e controle técnico de manutenção.
- (iii) Transações referentes à assessoria jurídica.
- (iv) Saldo referente a intermediações de comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A.
- (v) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de farmácias.
- (vi) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.
- (vii) Transações de contas a receber e contas a pagar referente ao programa de pontos da Stix.
- (viii) Transação de mútuo com controlada ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda - Manipulê que são atualizados em CDI + 1,45% a.a., A transação foi finalizada em 2024.
- (ix) Prestação de serviços relacionadas a programas de saúde.
- (x) Os saldos e as transações se referem a prestação de serviços de implantação de prontuários eletrônicos para médicos e sistema nas farmácias para que os clientes consigam agendar exames e consultas nas farmácias.
- (xi) Representa o reembolso de compartilhamento de custos ou despesas, como consultorias e licenciamento de *software*.
- (xii) Prestação de serviços relacionados a exames.
- (xiii) Obrigação pela aquisição da investida, e o montante está classificado como Contas a pagar por aquisição de controladas no balanço.
- (xiv) Transações referentes a compra de medicamentos marcas próprias.
- (xv) Transações referentes a projetos sociais.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal-chave da Administração da entidade.

(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros da Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Itens de remuneração	Controladora		Consolidado	
	Jun/26	Jun/25	Jun/26	Jun/25
Pagamento baseado em ações	22.301	18.076	22.301	18.272
Gratificações e encargos sociais	12.618	3.530	12.618	4.454
Subtotal gratificações e encargos	34.919	21.606	34.919	22.726
Proventos e encargos sociais	17.744	15.485	17.744	17.485
Benefícios indiretos	49	326	49	326
Total	52.712	37.417	52.712	40.537

A Companhia aplicou o requerido pelo NBC TG 05 (R3) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, e também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos de divulgações de transações de partes relacionadas e concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas informações contábeis intermediárias.

28. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores dos seguros.

As coberturas de seguros somam R\$1.708.958.650, considerando apólice de Riscos Operacionais, Responsabilidades Civil, D&O, Cibernética, Transportes, Frota, Aeronave e Ambiental.

29. Transações não envolvendo caixa

Em 30 de junho de 2026, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- Parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas Nota 27;
- A aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 16.610 (R\$ 25.576 - Dez/25);
- Reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R\$ 320.576 (R\$ 292.671 - Jun/25) para Controladora e R\$ 321.973 (R\$ 294.185 - Jun/25) para o Consolidado, remensurações de R\$ 368.050 (R\$ 469.123 - Jun/25) para Controladora e R\$ 368.268 (R\$ 469.715 - Jun/25) para o Consolidado e rescisões contratuais no montante de (R\$ 14.427) ((R\$ 34.435) - Jun/25) para a Controladora e (R\$ 14.427) ((R\$ 34.454) - Jun/25) para o Consolidado.
- Constituição de perda ao valor recuperável sobre o investimento em 4Bio no montante equivalente a R\$ 202.796 Nota 30.

30. Operações descontinuadas – Alienação 4Bio

30.1 Alienação de investida – 4Bio

Em 4 de maio de 2026, a Companhia e a Health Ventures S.A., controlada direta da Profarma Distribuidora de Produtos Farmacêuticos S.A., celebraram o termo de encerramento da operação de alienação da 4Bio, após o cumprimento de todas as condições suspensivas previstas no Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças. Nessa data, a Companhia recebeu R\$ 100.000 em caixa, referente à parcela à vista da transação, e passou a deter um direito de recebimento no montante remanescente (nota 1.1). O saldo a receber pela alienação está registrado na rubrica de outras contas a receber no montante de R\$ 715.056 líquido da parcela já recebida em caixa.

Em decorrência da transação, a Companhia deixou de consolidar os ativos, passivos, receitas e despesas da investida a partir da data da perda de controle (04 de maio de 2026), em conformidade com os requisitos do CPC 36 (R3) / IFRS 10 – Demonstrações Consolidadas.

Notas Explicativas
Notas Explicativas da Administração às
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em 30 de junho de 2026 a Companhia mensurou o valor justo do ativo mantido para venda em decorrência dessa mensuração e registou uma despesa de R\$ 202.796 por redução ao valor recuperável:

Valor Justo da transação	Jun/26
Valor a receber em caixa ¹	500.000
Valor recebido em caixa ¹	100.000
Valor a receber referente a capital de giro ²	73.339
Depósito Judicial (DIFAL) ³	120.667
Preço de venda	794.006
Ativos líquidos	983.193
Goodwill - Ágio por rentabilidade futura	12.907
Saldo de Mais Valias	702
Total investimento (nota 10)	996.802
Redução ao valor recuperável	(202.796)
Atualização contas a receber	15.792
Ganho/(Perda) atualizado	(187.004)
Impacto no imposto sobre a renda - 34%	63.581
Impacto no resultado da RD Saúde	(123.423)

¹ Seis parcelas fixas no valor equivalente a R\$ 100.000, uma na conclusão da transação e cinco parcelas anuais corrigidas pelo CDI.

² Pagamento de capital de giro à RD Saúde no montante estimado em R\$ 73.339.

³ R\$ 120.667 líquido do saldo de honorário de êxito de R\$ 6.630 referente a depósito judicial referente a ICMS-DIFAL registrado na 4Bio e sobre o qual a Companhia possui direito ao recebimento assim que que tiver a execução da ação.

30.2. Abertura dos montantes de operação descontinuada

Os resultados das operações descontinuadas, as quais incluem as operações da antiga controlada 4Bio para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão apresentados abaixo:

	2º Trim/26	Jun/26¹	2º Trim/25	Jun/25
Receita líquida de vendas	266.358	1.042.014	756.420	1.534.466
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(247.241)	(968.837)	(691.577)	(1.408.405)
Lucro bruto	19.117	73.177	64.843	126.061
(Despesas) receitas operacionais				
Com vendas	(10.329)	(40.062)	(32.250)	(63.522)
Gerais e administrativas	(3.681)	(14.283)	(11.512)	(21.471)
Outras receitas/ (despesas) operacionais	(25)	(7.265)	(67)	11.783
	(14.035)	(61.610)	(43.829)	(73.210)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	5.082	11.567	21.014	52.851
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	11.274	38.351	28.009	46.291
Despesas financeiras	(8.079)	(29.957)	(25.997)	(41.190)
	3.195	8.394	2.012	5.101
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	8.277	19.961	23.026	57.952
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	-	-	32.478	25.083
Diferido	-	-	3.214	(1.547)
	-	-	35.692	23.536
Lucro líquido do período	8.277	19.961	58.718	81.488

Notas Explicativas da Administração às
Notas Explicativas
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



O saldo acumulado contempla o período de quatro meses (janeiro até abril), a venda da 4Bio concluiu em 04 de maio de 2026.

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pela operação descontinuada estão apresentados abaixo:

	Jun/26 ¹	Jun/25
Atividades operacionais	(20.052)	75.002
Atividades de investimento	(1.928)	(2.775)
Atividades de financiamento	(893)	59.695
Caixa líquido gerado (consumido)	(22.873)	131.922



Deloitte Touche Tohmatsu
Av. Dr. Chucuri Zaidan, 1.240 -
4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board" - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente. Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com pronunciamento técnico CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.



Deloitte Touche Tohmatsu
Av. Dr. Chucuri Zaidan, 1.240 -
4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 4 de agosto de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos
Contadora
CRC nº 1 SP 257140/O-0

Notas Explicativas

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026



Nesta seção, em conformidade com a Resolução CVM nº 80/2022, apresentamos a comparação entre as projeções de aberturas de farmácias divulgadas pela Companhia e as aberturas efetivamente realizadas em cada exercício.

Em 28 de julho de 2016, as projeções anteriormente divulgadas, que indicavam 165 aberturas para 2016 e 195 aberturas para 2017, foram revisadas para 200 aberturas de farmácias em cada um desses anos. Em 27 de outubro de 2021, a estimativa de 240 aberturas para 2022 foi atualizada para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, as projeções para o período de 2023 a 2025 passaram de 240 aberturas anuais para 260 aberturas anuais. Em 8 de novembro de 2023, a projeção anterior de 260 aberturas brutas anuais para 2023, 2024 e 2025 foi revisada para 270 aberturas em 2023, e para um intervalo entre 280 e 300 aberturas brutas anuais para 2024 e 2025. Em 29 de novembro de 2024, a estimativa para 2025 foi novamente atualizada, passando para um intervalo entre 330 e 350 aberturas brutas. Para o exercício de 2026, a Companhia estabeleceu projeção de aberturas brutas entre 330 e 350 unidades, conforme fato relevante publicado em 01 de dezembro de 2025.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	-	240 aberturas	240 aberturas
2019	-	240 aberturas	240 aberturas
2020	-	240 aberturas	240 aberturas
2021	-	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	260 aberturas	270 aberturas	270 aberturas
2024	260 aberturas	entre 280 e 300 aberturas	300 aberturas
2025	entre 280 e 300 aberturas	entre 330 e 350 aberturas	330 aberturas
2026	-	entre 330 e 350 aberturas	144 aberturas

Notas Explicativas

Parecer do Conselho Fiscal sobre as
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026



Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das informações contábeis intermediárias, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé
Conselheiro Fiscal

Gilberto Lerio
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino
Conselheiro Fiscal

Guilherme Bottrel Pereira Tostes
Conselheiro Fiscal

Declaração dos Diretores sobre as Informações Contábeis Intermediárias

Individuais e Consolidadas

30 de junho de 2026



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

Raia Drogasil S.A.
Notas Explicativas

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores
Independentes
30 de junho de 2026



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

Raia Drogasil S.A.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

**Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais
Individuais e Consolidadas
30 de junho de 2026**



Nesta seção, em conformidade com a Resolução CVM nº 80/2022, apresentamos a comparação entre as projeções de aberturas de farmácias divulgadas pela Companhia e as aberturas efetivamente realizadas em cada exercício.

Em 28 de julho de 2016, as projeções anteriormente divulgadas, que indicavam 165 aberturas para 2016 e 195 aberturas para 2017, foram revisadas para 200 aberturas de farmácias em cada um desses anos. Em 27 de outubro de 2021, a estimativa de 240 aberturas para 2022 foi atualizada para 260 aberturas. Em 31 de outubro de 2022, as projeções para o período de 2023 a 2025 passaram de 240 aberturas anuais para 260 aberturas anuais. Em 8 de novembro de 2023, a projeção anterior de 260 aberturas brutas anuais para 2023, 2024 e 2025 foi revisada para 270 aberturas em 2023, e para um intervalo entre 280 e 300 aberturas brutas anuais para 2024 e 2025. Em 29 de novembro de 2024, a estimativa para 2025 foi novamente atualizada, passando para um intervalo entre 330 e 350 aberturas brutas. Para o exercício de 2026, a Companhia estabeleceu projeção de aberturas brutas entre 330 e 350 unidades, conforme fato relevante publicado em 01 de dezembro de 2025.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018	-	240 aberturas	240 aberturas
2019	-	240 aberturas	240 aberturas
2020	-	240 aberturas	240 aberturas
2021	-	240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	260 aberturas	270 aberturas	270 aberturas
2024	260 aberturas	entre 280 e 300 aberturas	300 aberturas
2025	entre 280 e 300 aberturas	entre 330 e 350 aberturas	330 aberturas
2026	-	entre 330 e 350 aberturas	144 aberturas

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board" - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente. Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com pronunciamento técnico CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 4 de agosto de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Natacha Rodrigues dos Santos
Contadora
CRC nº 1 SP 257140/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das informações contábeis intermediárias, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé
Conselheiro Fiscal

Gilberto Lerio
Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino
Conselheiro Fiscal

Guilherme Bottrel Pereira Tostes
Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 4 de agosto de 2026.

Renato Cepollina Raduan
CEO

Marcello De Zagottis
COO

Antonio Carlos Coelho
Vice Presidente Financeiro e de Administração

Melissa Teixeira Cabral
Vice Presidente de Operações de Farmácia

Fernando Kozel Varela
Vice Presidente de Transformação Digital

Juliana Lopes Marques Paixão
Vice Presidente Comercial

Erika Vanessa do Amaral Petri
Vice Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Bruno Wright Pipponzi
Vice Presidente de Negócios de Saúde

Afonso Celso Florentino de Oliveira
Diretor de Controladoria / Responsável Técnico
CRC 1MG071304/O-7 'T' SP