

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	8
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	19
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	22
---	----

Notas Explicativas	54
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	149
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	151
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	153
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	154
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	155

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	116.516
Preferenciais	212.815
Total	329.331
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
1	Ativo Total	5.728.433	5.041.191
1.01	Ativo Circulante	2.740.774	2.497.167
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.118.468	996.576
1.01.02	Aplicações Financeiras	350.245	722.190
1.01.03	Contas a Receber	240.418	199.366
1.01.03.01	Clientes	240.418	199.366
1.01.04	Estoques	643.119	298.375
1.01.04.01	Matérias-primas	192.367	81.906
1.01.04.02	Produtos em elaboração	208.384	93.997
1.01.04.03	Produtos prontos	127.421	52.432
1.01.04.04	Material para revenda e manutenção	107.121	58.784
1.01.04.05	Adiantamentos a fornecedores	1.572	1.045
1.01.04.06	Importações em andamento	13.974	16.422
1.01.04.07	Provisão para perdas com estoques	-7.720	-6.211
1.01.06	Tributos a Recuperar	268.701	217.506
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	268.701	217.506
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.717	2.838
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	114.106	60.316
1.01.08.03	Outros	114.106	60.316
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	1.439
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	41.854	6.803
1.01.08.03.03	Randonprev avaliação atuarial	734	846
1.01.08.03.05	Juros sobre capital próprio e dividendos	66.361	50.939
1.01.08.03.06	Ativos mantidos para venda	5.157	289
1.02	Ativo Não Circulante	2.987.659	2.544.024
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	725.573	641.906
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	60.836
1.02.01.07	Tributos Diferidos	40.510	47.960
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	40.510	47.960
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	178.314	118.440
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	178.314	118.440
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	506.749	414.670
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	12.999	12.169
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	490.537	400.512
1.02.01.10.07	Juros sobre capital próprio e dividendos	3.213	0
1.02.01.10.09	Cotas de Consórcio	0	192
1.02.01.10.10	Randonprev avaliação atuarial	0	1.797
1.02.02	Investimentos	1.605.066	1.240.662
1.02.02.01	Participações Societárias	1.605.066	1.240.662
1.02.03	Imobilizado	649.395	651.772
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	632.611	631.388
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	16.784	20.384
1.02.04	Intangível	7.625	9.684

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
2	Passivo Total	5.728.433	5.041.191
2.01	Passivo Circulante	1.660.393	1.354.969
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	49.184	34.121
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	49.184	34.121
2.01.02	Fornecedores	461.683	419.509
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	440.753	396.413
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	367.858	395.178
2.01.02.01.02	Risco Sacado	72.895	1.235
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	20.930	23.096
2.01.03	Obrigações Fiscais	30.513	116.234
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	25.803	116.004
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.132	101.703
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	23.671	14.301
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.359	0
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	351	230
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	726.824	482.683
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	726.824	482.683
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	608.961	412.101
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	117.863	70.582
2.01.05	Outras Obrigações	359.537	279.800
2.01.05.02	Outros	359.537	279.800
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	117.708	120.448
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	108.987	54.471
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	50.042	32.346
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	45.121	43.797
2.01.05.02.08	Outras Contas	24.680	18.556
2.01.05.02.09	Clientes por Mercadoria a Entregar	3.518	4.966
2.01.05.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	1.157	0
2.01.05.02.11	Arrendamentos IFRS 16	5.237	5.216
2.01.05.02.12	Contas a pagar por combinação de negócios	3.087	0
2.01.06	Provisões	32.652	22.622
2.01.06.02	Outras Provisões	32.652	22.622
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	23.279	13.430
2.01.06.02.04	Comissões a pagar	9.373	9.192
2.02	Passivo Não Circulante	1.547.821	1.638.845
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.483.983	1.585.435
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.483.983	1.585.435
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.400.272	1.481.456
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	83.711	103.979
2.02.02	Outras Obrigações	47.011	36.819
2.02.02.02	Outros	47.011	36.819
2.02.02.02.04	Outras Contas	6.087	4.273
2.02.02.02.05	Participações a pagar	19.738	16.782
2.02.02.02.06	Contas a pagar por combinação de negócios	8.910	0
2.02.02.02.07	Arrendamentos IFRS 16	12.276	15.764

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
2.02.04	Provisões	16.827	15.015
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.814	15.015
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.375	5.975
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	9.778	8.335
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	661	705
2.02.04.02	Outras Provisões	13	0
2.02.04.02.04	Provisão para perda Investimento	13	0
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	1.576
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	0	1.576
2.02.06.03.01	Reserva de Incentivo Fiscal	0	1.576
2.03	Patrimônio Líquido	2.520.219	2.047.377
2.03.01	Capital Social Realizado	1.293.170	1.293.170
2.03.02	Reservas de Capital	-210.412	-197.522
2.03.02.07	Aquisições Investimentos em Controladas	-203.241	-190.351
2.03.02.08	Reservas de capital	-7.171	-7.171
2.03.04	Reservas de Lucros	1.377.392	887.918
2.03.04.01	Reserva Legal	196.146	161.252
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	20.889	17.472
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	-155.808
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucro	1.160.357	865.002
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	60.069	63.811
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	75.471	78.966
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas	-5.614	-5.462
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	-9.788	-9.693

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.710.453	2.576.367
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.075.723	-2.142.731
3.03	Resultado Bruto	634.730	433.636
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	101.498	282.284
3.04.01	Despesas com Vendas	-131.024	-118.380
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-125.823	-138.046
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	52.506	391.595
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-89.889	-100.061
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	395.728	247.176
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	736.228	715.920
3.06	Resultado Financeiro	-64.100	133.534
3.06.01	Receitas Financeiras	170.855	334.577
3.06.02	Despesas Financeiras	-234.955	-201.043
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	672.128	849.454
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	25.748	-184.780
3.08.01	Corrente	33.314	-142.015
3.08.02	Diferido	-7.566	-42.765
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	697.876	664.674
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	697.876	664.674
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	2,1191	1,9852
3.99.01.02	PN	2,1191	1,9852
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	2,1191	1,9852
3.99.02.02	PN	2,1191	1,9852

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	697.876	664.674
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-201	24.582
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	-151	26.191
4.02.02	Ganho/Perda Atuarial - Randonprev	307	-608
4.02.03	Outros Resultados Abrangentes nas Controladas	-253	-1.208
4.02.04	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-104	207
4.03	Resultado Abrangente do Período	697.675	689.256

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	467.170	679.313
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	487.883	309.086
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	697.876	664.674
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	44.798	56.568
6.01.01.03	Provisões para Litígios	1.799	7.805
6.01.01.04	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-5.596	-1.466
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	1.509	665
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	-25.748	184.780
6.01.01.07	Outras Provisões	11.551	14.266
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	25.022	35.850
6.01.01.10	Variação sobre Empréstimos e arrendamentos	132.108	129.388
6.01.01.11	Variação em Derivativos	3.369	-57
6.01.01.15	Equivalência Patrimonial	-395.728	-247.176
6.01.01.17	Receita de processos judiciais, líquida de honorários	-5.840	-536.211
6.01.01.18	Reversão redução perda valor recuperável	2.763	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-20.713	370.227
6.01.02.02	Contas a receber de Clientes	-35.387	-30.800
6.01.02.03	Estoques	-346.253	33.203
6.01.02.04	Fornecedores	42.174	192.733
6.01.02.05	Contas a pagar	104.002	-4.560
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-97.882	-44.144
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	432.781	80.159
6.01.02.08	Impostos a recuperar	-135.380	100.970
6.01.02.09	Outros ativos	15.232	42.666
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-146.524	-160.915
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-104.030	-80.812
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-2.832	-3.337
6.02.03	Alienação propriedade para Investimentos e venda de ativos	-24.044	-12.189
6.02.05	Recebimento de lucros e dividendos de controladas	149.707	43.215
6.02.06	Integralização de capital em controlada	-86.632	-75.256
6.02.07	Empréstimos concedidos a controladas	-59.874	-32.536
6.02.09	Aquisição de participação em controlada em conjunto	-12.999	0
6.02.10	Combinação de negócios	-5.820	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-198.754	-405.696
6.03.01	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	-202.622	-78.267
6.03.03	Empréstimos Tomados	544.502	217.447
6.03.04	Pagamento de Empréstimos	-432.324	-317.003
6.03.05	Juros pagos por Empréstimos	-100.607	-86.367
6.03.06	Pagamento de Arrendamentos	-7.703	-7.769
6.03.08	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-133.737
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	121.892	112.702
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	996.576	883.874
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.118.468	996.576

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.293.170	-197.522	887.918	0	63.811	2.047.377
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.293.170	-197.522	887.918	0	63.811	2.047.377
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	482.257	-694.407	0	-212.150
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-117.564	0	-117.564
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-94.586	0	-94.586
5.04.08	Reserva legal	0	0	34.533	-34.533	0	0
5.04.09	Reserva para investimento e capital de giro	0	0	447.724	-447.724	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	4	0	701.624	-3.742	697.886
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	697.876	0	697.876
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	4	0	3.748	-3.742	10
5.05.02.06	Ajustes acumulados de conversão	0	4	0	0	-155	-151
5.05.02.07	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	3.492	-3.492	0
5.05.02.09	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	45	-45	0
5.05.02.10	Hedge Accounting	0	0	0	0	-253	-253
5.05.02.11	Avaliação atuarial	0	0	0	0	203	203
5.05.02.12	Adoção Inicial CPC 48 / IFRS 9 Perdas Esperadas	0	0	0	211	0	211
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-12.894	7.217	-7.217	0	-12.894
5.06.04	Aquisições Empresas Controladas	0	-12.894	0	0	0	-12.894
5.06.05	Reserva incentivos fiscais	0	0	7.217	-7.217	0	0
5.07	Saldos Finais	1.293.170	-210.412	1.377.392	0	60.069	2.520.219

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.293.170	-197.522	555.793	0	41.103	1.692.544
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.293.170	-197.522	555.793	0	41.103	1.692.544
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-200.686	0	-200.686
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-120.391	0	-120.391
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-80.295	0	-80.295
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-133.737	666.548	22.708	555.519
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	664.674	0	664.674
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-133.737	1.874	22.708	-109.155
5.05.02.06	Ajuste de avaliação patrimonial	0	0	0	0	26.191	26.191
5.05.02.07	Avaliação atuarial	0	0	0	0	-401	-401
5.05.02.08	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	1.829	-1.829	0
5.05.02.10	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	45	-45	0
5.05.02.11	Aquisição de Ações	0	0	-133.737	0	0	-133.737
5.05.02.12	Hedge Accounting	0	0	0	0	-1.208	-1.208
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	465.862	-465.862	0	0
5.06.04	Reserva legal	0	0	33.234	-33.234	0	0
5.06.05	Reserva para investimento e capital de giro	0	0	428.119	-428.119	0	0
5.06.06	Reserva de incentivos fiscais	0	0	4.509	-4.509	0	0
5.07	Saldos Finais	1.293.170	-197.522	887.918	0	63.811	2.047.377

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.01	Receitas	4.591.757	3.575.379
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.523.377	3.167.025
7.01.02	Outras Receitas	51.973	382.018
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	10.811	24.870
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	5.596	1.466
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.704.017	-2.793.525
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.292.230	-2.243.216
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-411.787	-550.309
7.03	Valor Adicionado Bruto	887.740	781.854
7.04	Retenções	-44.798	-56.568
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-44.798	-56.568
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	842.942	725.286
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	567.116	591.330
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	395.728	247.176
7.06.02	Receitas Financeiras	170.855	334.577
7.06.03	Outros	533	9.577
7.06.03.01	Alugueis e Royalties	533	9.577
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.410.058	1.316.616
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.410.058	1.316.616
7.08.01	Pessoal	308.698	279.814
7.08.01.01	Remuneração Direta	177.533	162.229
7.08.01.02	Benefícios	38.154	31.298
7.08.01.03	F.G.T.S.	24.525	21.195
7.08.01.04	Outros	68.486	65.092
7.08.01.04.02	Honorários e Participações da Diretoria	9.551	9.538
7.08.01.04.03	Participação dos Empregados nos Lucros	56.291	55.554
7.08.01.04.04	Plano de Aposentadoria e Pensão	2.644	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	154.717	159.089
7.08.02.01	Federais	117.006	131.124
7.08.02.02	Estaduais	34.798	25.903
7.08.02.03	Municipais	2.913	2.062
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	248.768	213.039
7.08.03.01	Juros	234.955	201.043
7.08.03.02	Aluguéis	13.813	11.996
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	697.875	664.674
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	94.586	80.295
7.08.04.02	Dividendos	117.564	120.391
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	485.725	463.988

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
1	Ativo Total	10.719.787	8.925.501
1.01	Ativo Circulante	6.556.760	5.320.055
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.890.759	1.660.364
1.01.02	Aplicações Financeiras	336.291	782.544
1.01.03	Contas a Receber	1.602.329	1.204.125
1.01.03.01	Clientes	1.602.329	1.204.125
1.01.04	Estoques	2.039.187	1.070.230
1.01.04.01	Matérias-primas	688.435	334.014
1.01.04.02	Produtos em elaboração	408.923	200.938
1.01.04.03	Produtos prontos	476.090	236.343
1.01.04.04	Material para revenda e manutenção	331.485	176.920
1.01.04.05	Adiantamento a fornecedores	23.296	12.444
1.01.04.06	Importações em andamento	135.958	137.001
1.01.04.07	Provisão para perda com estoques	-33.465	-33.893
1.01.04.08	Ajuste de correção monetária	8.465	6.463
1.01.06	Tributos a Recuperar	562.834	500.294
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	562.834	500.294
1.01.07	Despesas Antecipadas	14.427	10.753
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	110.933	91.745
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	6.699	10.017
1.01.08.03	Outros	104.234	81.728
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	3.378	9.755
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	61.123	40.894
1.01.08.03.03	Direitos por recurso de Consórcio	23.136	17.569
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	14.695	12.462
1.01.08.03.05	Randonprev avaliação atuarial	1.902	1.048
1.02	Ativo Não Circulante	4.163.027	3.605.446
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.368.526	1.151.256
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	67.067	68.740
1.02.01.04	Contas a Receber	382.759	296.000
1.02.01.04.01	Clientes	382.759	296.000
1.02.01.07	Tributos Diferidos	82.678	70.711
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	82.678	70.711
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	836.022	715.805
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	46.290	45.701
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	687.165	583.374
1.02.01.10.06	Outros ativos não circulantes	29.462	11.216
1.02.01.10.08	Direitos por recursos de consórcios	56.459	58.031
1.02.01.10.09	Cotas de Consórcio	16.646	15.148
1.02.01.10.10	Randonprev avaliação atuarial	0	2.335
1.02.02	Investimentos	3.506	26.610
1.02.02.01	Participações Societárias	2.295	1.449
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	2.295	1.449
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.211	25.161

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
1.02.03	Imobilizado	2.246.468	1.898.605
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.004.745	1.703.295
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	241.723	195.310
1.02.04	Intangível	544.527	528.975
1.02.04.01	Intangíveis	544.527	528.975

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
2	Passivo Total	10.719.787	8.925.501
2.01	Passivo Circulante	3.949.845	3.040.920
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	153.993	101.026
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	153.993	101.026
2.01.02	Fornecedores	1.081.159	883.173
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	945.999	730.041
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	812.500	722.200
2.01.02.01.02	Risco Sacado	133.499	7.841
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	135.160	153.132
2.01.03	Obrigações Fiscais	203.148	280.594
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	161.048	259.221
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	57.475	201.692
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	103.573	57.529
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	40.587	20.240
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.513	1.133
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.187.187	946.872
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.187.187	946.872
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	917.594	737.086
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	269.593	209.786
2.01.05	Outras Obrigações	1.257.288	788.129
2.01.05.02	Outros	1.257.288	788.129
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	134.226	138.935
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	194.768	104.306
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	122.132	80.944
2.01.05.02.06	Juros sobre capital próprio a pagar	61.158	62.740
2.01.05.02.07	Contas a pagar de combinação de negócios	8.359	53.217
2.01.05.02.08	Outras contas	104.026	123.009
2.01.05.02.09	Clientes por Mercadoria a Entregar	5.824	15.651
2.01.05.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	3.202	2.257
2.01.05.02.11	Arrendamentos IFRS 16	27.336	31.310
2.01.05.02.12	Captação de recursos de terceiros	596.257	175.760
2.01.06	Provisões	60.371	31.109
2.01.06.02	Outras Provisões	60.371	31.109
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	32.809	11.472
2.01.06.02.04	Comissões a pagar	27.562	19.637
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	6.699	10.017
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	6.699	10.017
2.01.07.02.01	Passivo de operações descontinuada	6.699	10.017
2.02	Passivo Não Circulante	3.495.202	3.220.417
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.852.798	2.632.894
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.852.798	2.632.894
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.607.718	2.338.018
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	245.080	294.876
2.02.02	Outras Obrigações	565.938	531.038

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020
2.02.02.02	Outros	565.938	531.038
2.02.02.02.03	Impostos e Contribuições	10.865	7.550
2.02.02.02.04	Outras Contas	44.029	35.428
2.02.02.02.05	Obrigações por recursos de consorciados	79.360	75.396
2.02.02.02.06	Contas a pagar por combinação de negócios	178.575	178.268
2.02.02.02.07	Arrendamentos IFRS 16	203.075	158.002
2.02.02.02.08	Participações a pagar	36.743	31.117
2.02.02.02.09	Captação de recursos de terceiros	527	38.195
2.02.02.02.10	Partes relacionadas	12.609	7.082
2.02.02.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	155	0
2.02.04	Provisões	73.034	52.627
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	73.034	52.627
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.488	8.635
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	63.845	37.987
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	701	6.005
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	3.432	3.858
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	3.432	3.858
2.02.06.03.01	Reserva de incentivo fiscal	3.432	3.858
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.274.740	2.664.164
2.03.01	Capital Social Realizado	1.293.170	1.293.170
2.03.02	Reservas de Capital	-210.412	-197.522
2.03.02.07	Aquisições Investimentos em Controladas	-203.241	-190.351
2.03.02.08	Reservas de capital	-7.171	-7.171
2.03.04	Reservas de Lucros	1.377.392	887.918
2.03.04.01	Reserva Legal	196.146	161.252
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	24.689	17.472
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	-155.808
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucro	1.156.557	865.002
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	60.069	63.811
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	75.471	78.966
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial s/Resultados Abrangentes Controladas	-5.614	-5.462
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	-9.788	-9.693
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	754.521	616.787

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	9.057.457	5.363.035
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.789.104	-4.012.505
3.03	Resultado Bruto	2.268.353	1.350.530
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.167.838	-336.090
3.04.01	Despesas com Vendas	-616.968	-409.685
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-446.852	-369.857
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	183.151	692.443
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-286.682	-248.991
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-487	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.100.515	1.014.440
3.06	Resultado Financeiro	-106.182	217.676
3.06.01	Receitas Financeiras	468.482	710.396
3.06.01.01	Receitas Financeiras	413.009	673.821
3.06.01.02	Efeito de hiperinflação	55.473	36.575
3.06.02	Despesas Financeiras	-574.664	-492.720
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	994.333	1.232.116
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-110.151	-390.024
3.08.01	Corrente	-121.055	-362.900
3.08.02	Diferido	10.904	-27.124
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	884.182	842.092
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	529	-8.784
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	529	-8.784
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	884.711	833.308
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	697.876	664.674
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	186.835	168.634
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	2,1191	1,9852
3.99.01.02	PN	2,1191	1,9852
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	2,1191	1,9852
3.99.02.02	PN	2,1191	1,9852

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	884.711	842.092
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.782	48.376
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	8.834	49.985
4.02.02	Ganho/Perda Atuarial - Randonprev	305	-608
4.02.03	Outros Resultados Abrangentes nas Controladas	-253	-1.208
4.02.04	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-104	207
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	893.493	890.468
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	697.675	689.256
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	195.818	201.212

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	909.061	810.703
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.522.641	876.986
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	884.711	833.308
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	225.950	179.958
6.01.01.03	Provisões para Litígios	20.407	15.276
6.01.01.04	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	2.331	-944
6.01.01.05	Provisão para Estoque Obsoleto	-428	6.529
6.01.01.06	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	110.151	390.024
6.01.01.07	Outras Provisões	49.063	40.821
6.01.01.08	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	37.979	45.332
6.01.01.10	Variação sobre Empréstimos e arrendamentos	251.848	265.051
6.01.01.11	Variação em Derivativos	13.699	1.224
6.01.01.13	Contraprestação a pagar a clientes	30.542	0
6.01.01.14	Ganho não realizado no recebimento de ativos	714	1.273
6.01.01.15	Correção monetária	-55.473	-36.575
6.01.01.16	Equivalência Patrimonial	487	0
6.01.01.17	Reversão (provisão) redução perda valor recuperável	-19.964	32.488
6.01.01.18	Receita de processos judiciais, líquida de honorários	-42.616	-894.635
6.01.01.19	Compra vantajosa	0	-2.144
6.01.01.20	Compensação valores retidos combinação de negócio	13.240	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-613.580	-66.283
6.01.02.01	Impostos a recuperar	-121.466	131.890
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-515.970	-512.284
6.01.02.03	Estoques	-964.391	-145.121
6.01.02.04	Fornecedores	67.836	463.910
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-261.396	-177.534
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	447.926	-31.066
6.01.02.08	Outros Ativos	11.111	-31.455
6.01.02.09	Outros Passivos	722.735	228.808
6.01.02.10	Variação líquida das operações descontinuadas	35	6.569
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-584.356	-458.041
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-430.491	-181.067
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-13.830	-6.656
6.02.03	Integralização de capital em negócio em conjunto e outros investimentos	-1.333	-168
6.02.04	Combinação de negócios	-101.282	-267.943
6.02.05	Alienação propriedade para investimento e venda de ativos	-24.421	-14.108
6.02.06	Variação líquida das operações descontinuadas	0	11.901
6.02.07	Aquisição de participação em controlada em conjunto	-12.999	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-94.310	135.673
6.03.01	Pagamento de Dividendos e juros sobre capital próprio	-262.139	-113.382
6.03.03	Empréstimos Tomados	1.357.329	1.325.288
6.03.04	Pagamento de Empréstimos	-978.763	-784.061
6.03.05	Juros Pagos por Empréstimos	-157.735	-115.803
6.03.06	Pagamento de Arrendamentos	-58.529	-32.661

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.03.07	Aquisição de Ações em tesourari	0	-133.737
6.03.08	Empréstimos tomados com outras partes relacionadas	5.527	7.082
6.03.09	Variação líquida das operações descontinuadas	0	-17.053
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	230.395	488.335
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.660.364	1.172.029
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.890.759	1.660.364

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.293.170	-197.522	887.918	0	63.811	2.047.377	616.787	2.664.164
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.293.170	-197.522	887.918	0	63.811	2.047.377	616.787	2.664.164
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	482.257	-694.407	0	-212.150	-58.086	-270.236
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-117.564	0	-117.564	-30.425	-147.989
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-94.586	0	-94.586	-27.661	-122.247
5.04.08	Reserva legal	0	0	34.533	-34.533	0	0	0	0
5.04.09	Reserva para investimento e capital de giro	0	0	447.724	-447.724	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	4	0	701.624	-3.742	697.886	195.820	893.706
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	697.876	0	697.876	186.835	884.711
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	4	0	3.748	-3.742	10	8.985	8.995
5.05.02.06	Ajustes acumulados de conversão	0	4	0	0	-155	-151	8.985	8.834
5.05.02.07	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	3.492	-3.492	0	0	0
5.05.02.09	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	45	-45	0	0	0
5.05.02.10	Hedge Accounting	0	0	0	0	-253	-253	0	-253
5.05.02.11	Avaliação atuarial	0	0	0	0	203	203	0	203
5.05.02.12	Adoção Inicial CPC 48 / IFRS 9 Perdas Esperadas	0	0	0	211	0	211	0	211
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-12.894	7.217	-7.217	0	-12.894	0	-12.894
5.06.04	Aquisições Empresas Controladas	0	-12.894	0	0	0	-12.894	0	-12.894
5.06.05	Reserva incentivos fiscais	0	0	7.217	-7.217	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.293.170	-210.412	1.377.392	0	60.069	2.520.219	754.521	3.274.740

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.293.170	-197.522	555.793	0	41.103	1.692.544	483.418	2.175.962
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.293.170	-197.522	555.793	0	41.103	1.692.544	483.418	2.175.962
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-200.686	0	-200.686	-59.059	-259.745
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-120.391	0	-120.391	-22.048	-142.439
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-80.295	0	-80.295	-37.011	-117.306
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-133.737	666.548	22.708	555.519	192.428	747.947
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	664.674	0	664.674	168.634	833.308
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-133.737	1.874	22.708	-109.155	23.794	-85.361
5.05.02.06	Ajuste de avaliação patrimonial	0	0	0	0	26.191	26.191	23.794	49.985
5.05.02.07	Avaliação atuarial	0	0	0	0	-401	-401	0	-401
5.05.02.08	Aquisição Ações	0	0	-133.737	0	0	-133.737	0	-133.737
5.05.02.10	Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	0	0	0	45	-45	0	0	0
5.05.02.11	Hedge Accounting	0	0	0	0	-1.208	-1.208	0	-1.208
5.05.02.12	Realização da depreciação do custo atribuído	0	0	0	1.829	-1.829	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	465.862	-465.862	0	0	0	0
5.06.04	Reserva legal	0	0	33.234	-33.234	0	0	0	0
5.06.05	Reserva para investimento e capital de giro	0	0	428.119	-428.119	0	0	0	0
5.06.06	Reserva de incentivos fiscais	0	0	4.509	-4.509	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.293.170	-197.522	887.918	0	63.811	2.047.377	616.787	2.664.164

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.01	Receitas	11.421.095	7.376.596
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.211.511	6.643.810
7.01.02	Outras Receitas	174.851	680.497
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	37.064	51.345
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.331	944
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.859.759	-4.887.218
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.982.611	-3.224.006
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.877.148	-1.663.212
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.561.336	2.489.378
7.04	Retenções	-225.950	-179.958
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-225.950	-179.958
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.335.386	2.309.420
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	476.824	722.342
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-487	0
7.06.02	Receitas Financeiras	413.009	673.822
7.06.03	Outros	64.302	48.520
7.06.03.01	Aluguéis e Royalties	8.829	11.946
7.06.03.02	Ganho/Perda Correção Monetária	55.473	36.574
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.812.210	3.031.762
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.812.210	3.031.762
7.08.01	Pessoal	1.180.112	830.021
7.08.01.01	Remuneração Direta	796.714	544.556
7.08.01.02	Benefícios	147.146	94.211
7.08.01.03	F.G.T.S.	73.412	50.073
7.08.01.04	Outros	162.840	141.181
7.08.01.04.02	Honorários e Participações da Diretoria	24.608	20.159
7.08.01.04.03	Participação dos Empregados no Lucros	131.940	120.186
7.08.01.04.04	Planos de Aposentadoria e Pensão	6.292	836
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.126.007	839.345
7.08.02.01	Federais	679.736	552.435
7.08.02.02	Estaduais	435.002	279.402
7.08.02.03	Municipais	11.269	7.508
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	620.851	529.090
7.08.03.01	Juros	574.664	492.720
7.08.03.02	Aluguéis	46.187	36.370
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	884.711	842.090
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	121.928	102.094
7.08.04.02	Dividendos	134.334	138.935
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	441.614	432.429
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	186.835	168.632
7.08.05	Outros	529	-8.784
7.08.05.01	Prejuízo provenientes das operações descontinuadas	529	-8.784

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Empresas



Relatório Anual da Administração 2021

Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Índice

→ Mensagem do Presidente	3
→ Destaques de 2021	4
→ Perfil	5
→ Mercado e Cenário Macroeconômico	6
→ Principais Indicadores	7
→ Desempenho Consolidado	8
→ Desempenho por Segmento	15
→ Mercado de Capitais	19
→ Sustentabilidade (ESG)	22
→ Perspectivas para 2022	26
→ Agradecimentos	27
→ Endereços e contatos	27
→ Demonstrações Financeiras Resumidas	28

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Mensagem do Presidente

Chegamos ao final de 2021 com muitos motivos para celebrar. Foi um ano histórico para as Empresas Randon, com muitas oportunidades de crescimento e de desenvolvimento. Nossos mercados de atuação tiveram demanda positiva ao longo de todo o período. Mas isso é só uma parte da história. Mais do que números, estamos em um momento muito especial como empresa, fazendo movimentos transformacionais e que já estão dando importantes resultados.

Nosso crescimento tem sido acelerado e tem até superado nossas projeções. Além de intenso, ele é sustentável e cada vez mais resiliente. Nosso modelo de negócios diversificado tem sido a chave para isso. Expandimos nossa atuação em setores pujantes, como o agronegócio e reforçamos nossa presença no segmento de reposição, equilibrando ainda mais nossas fontes de receita. Estamos ampliando nossa presença geográfica e conquistando novos clientes. Hoje, a maior parte das vendas das nossas empresas está conectada a mercados e segmentos menos vulneráveis às oscilações econômicas.

A inovação é outro fator fundamental para o nosso sucesso. Em suas diversas frentes, ela está levando as Empresas Randon a um novo patamar de competitividade. Com os investimentos em robotização e automação em nossas fábricas, somos cada vez mais produtivos e eficientes. Estamos conectados com *startups* e investimos em diversas delas, que ajudam na solução dos nossos problemas e dos nossos clientes. Em produtos, estamos indo além da inovação evolutiva, pela qual já somos reconhecidos. Passamos também a entregar soluções disruptivas pioneiras no mercado global.

E só conseguimos avançar em tantos projetos, porque temos princípios e valores que permeiam toda a organização, baseados em uma cultura de comprometimento e protagonismo de nossos colaboradores. Enfrentamos muitas incertezas pelo caminho. A maior parte delas impostas pela pandemia e todos os seus efeitos colaterais, como inflação, escassez de insumos e constantes mudanças de cenário, que exigiram muita capacidade de adaptação. Mais do que contornar dificuldades, buscamos novas soluções para entregar resultados históricos, preparando a empresa para um novo ciclo de crescimento.

Em 2021, atingimos importantes conquistas, como a marca de 1 milhão de quintas rodas fabricadas na JOST Brasil e entregamos o semirreboque meio milhão na Randon Implementos. A Suspensys iniciou o fornecimento dos primeiros produtos dentro do consórcio modular de um importante cliente. E em diversas unidades, ampliamos capacidade produtiva, melhoramos nossa eficiência e entregamos volumes recordes.

Atentos às megatendências globais de mobilidade, lançamos a linha Fras-le Smart Composites, que utiliza materiais inteligentes, descobrimos um método economicamente viável para fabricar nanopartículas de nióbio em larga escala e apresentamos o Randon *Concept Trailer*, semirreboque fabricado com materiais nobres, tecnologia embarcada e processo produtivo inovador. Todos esses produtos estão na vanguarda da inovação e trazem diferenciais competitivos únicos no mercado.

Além disso, adquirimos e constituímos novas empresas, como a CNCS e a Castertech Schoreder, que ampliaram nossa capacidade de fundição e usinagem e aumentaram nosso portfólio de produtos. Também capturamos sinergias em diversas empresas e operações, com destaque para a Nakata, que tem apresentado ganhos relevantes.

Já na área de tecnologia avançada, compramos a Auttom e constituímos a NIONE. E na Divisão de Serviços Financeiros e Digitais, Adquirimos a Randon Corretora e em parceria com a 4All, criamos a primeira *fintech* das Empresas Randon, a R4 Digital. Além disso, por meio da Randon Ventures, investimos em quatro *startups*: Grupo Delta, Trugghub, Abbiamo e Motorista PX.

E fizemos tudo isso alicerçados num pilar extremamente importante: a sustentabilidade. Divulgamos nossa Ambição ESG, por meio da qual assumimos compromissos públicos e que está totalmente conectada com nossa estratégia de negócio e com a perpetuação das Empresas Randon. Nesse sentido, também demos um importante passo em nossa governança. Separamos as posições de presidente e CEO, que, desde o início deste ano, são ocupadas por mim e pelo Sergio L. Carvalho, respectivamente.

E por fim, quero deixar registrado o agradecimento aos mais de 15 mil protagonistas que estão conosco, dando o seu melhor a cada dia, para que nós juntos consigamos atingir o nosso propósito de conectar pessoas e riquezas gerando prosperidade. É isso que nos move!

Daniel Raul Randon
Diretor-Presidente

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Destaques de 2021



Indicadores Econômicos e Financeiros

RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA RECORDE.

Atingimos R\$ 9,1 bilhões em 2021, aumento de 67% na comparação com 2020 (R\$ 5,4 bilhões).

AVANÇO DE 47,6% NAS RECEITAS DO MERCADO EXTERNO.

Alcançamos US\$ 316,5 milhões, somando as exportações e as receitas das empresas situadas no exterior consolidadas.

EBITDA RECORDE, COM MARGEM DE 14,7%.

Com o aumento da demanda, investimentos em produtividade e captura de sinergias entre os negócios, atingimos R\$ 1,3 bilhão de EBITDA Consolidado (R\$ 1,2 bilhão em 2020).

LUCRO LÍQUIDO RECORDE, 5,0% SUPERIOR AO DO ANO ANTERIOR.

Com o resultado positivo oriundo de nossas operações, o resultado líquido atingiu R\$ 697,9 milhões em 2021 (R\$ 664,7 milhões em 2020).

INVESTIMOS PARA CRESCER.

Em 2021 foram investidos R\$ 586,9 milhões, tanto em CAPEX, quanto em aquisições e integrações de capital (R\$ 618,6 milhões em 2020).

AUMENTO DA NCG PARA SUPORTAR O NÍVEL DE ATIVIDADE.

A necessidade de capital de giro apresentou aumento de 26,6% frente a 2020, atingindo R\$ 792,6 milhões, sem o Banco Randon, devido ao avanço das operações, à compras estratégicas de insumos e pressão inflacionária.

ALAVANCAGEM DE 1,07x O EBITDA DOS ÚLTIMOS 12 MESES (SEM BANCO RANDON).

A dívida líquida, somou R\$ 1,4 bilhão ao final de 2021 (R\$ 859,1 milhões em 2020). A alavancagem permaneceu em patamar baixo, pela maior geração de caixa operacional bruta.



Expansão e diversificação dos negócios

AQUISIÇÃO DA CNCS E CONSTITUIÇÃO DA CASTERTECH SCHROEDER.

Com essas novas unidades, a Castertech se tornou uma das maiores empresas de fundição e usinagem do Brasil. Além de ampliar sua capacidade produtiva, reforçou sua atuação no mercado agrícola.

EXPANSÃO DA RANDON ARARAQUARA.

Inauguramos a ampliação da Randon Araraquara, com aumento de 80% de capacidade instalada e construção de linha dedicada para produção de vagões.

AMPLIAÇÃO DA UNIDADE FABRIL DA MASTER.

Com investimento de R\$ 10,5 milhões, a Master ampliou suas instalações e investiu em robotização para produzir componentes do sistema de freio.

AQUISIÇÃO RANDON CORRETORA E CONSTITUIÇÃO DA R4 DIGITAL.

Ofertando soluções em seguros, a empresa Randon Corretora agregou nova gama de produtos para a Divisão de Serviços Financeiros e Digitais. Além disso, foi constituída nossa primeira *fintech*, em parceria com a 4All, a R4 Digital.

AQUISIÇÃO DA AUTOM.

Para acelerar nosso processo de transformação industrial, adquirimos a Auttom e inauguramos um escritório dessa empresa nos EUA, ampliando a atuação global.

INVESTIMENTOS EM STARTUPS QUE OFERECEM SOLUÇÕES EM SERVIÇOS.

Por meio da Randon Ventures, com montante de R\$ 18,0 milhões em 2021, investimos nas *startups* Grupo Delta, Trugghub, Abbiamo e Motorista PX e na participação na R4 Digital.

DESCOBRIMOS MÉTODO PARA PRODUÇÃO DE NANOPARTÍCULAS DE NÍOBIO EM LARGA ESCALA.

A NIONE, empresa constituída para a produção das nanopartículas já apresentou seu primeiro produto ao mercado.



Inovação e Sustentabilidade

AMBIÇÃO ESG.

Em junho de 2021, realizamos o evento Ambição ESG onde apresentamos nossos compromissos públicos para a sustentabilidade.

ADESÃO AO PACTO GLOBAL DA ONU.

Nos unimos às organizações e Governos na busca pelo atendimento aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, nos tornando signatários do Pacto Global.

INVESTIMENTOS NA GESTÃO AMBIENTAL E LANÇAMENTO DO ROTA VERDE.

Investimos R\$ 13,6 milhões em gestão ambiental e lançamos o Rota Verde, programa que reforça nosso compromisso com a pauta ambiental.

ATUALIZAÇÃO DE POLÍTICAS E DO CÓDIGO DE CONDUTA ÉTICA.

Modernizamos o código de conduta ética, que agora possui conteúdo e linguagem global, observando temas atuais relacionados à inovação e aos pilares ESG e revisamos as políticas da Companhia.

TEMOS UMA LINHA DE SMART MATERIALS.

Lançamento da linha de produtos Fras-le Smart Composites, que já nasceu com foco na sustentabilidade e nas megatendências globais.

DIVERSIDADE NAS EMPRESAS RANDON: IGUAIS NAS DIFERENÇAS.

Iniciamos nossa Jornada Plural, o Tour da Diversidade e a criação do nosso Grupo de Diversidade, com a sensibilização de todos os nossos funcionários.

MUDANÇAS NA GOVERNANÇA DA COMPANHIA.

O cargo de CEO das Empresas Randon, que até 2021 era ocupado por Daniel Randon, passou a ser exercido por Sérgio L. Carvalho, em 1º de janeiro deste ano. Daniel segue no cargo de diretor-presidente, reforçando sua atuação institucional e Sérgio permanece também como CEO Fras-le, posição que ocupa desde 2017.

Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Perfil

As Empresas Randon desenvolvem diversas soluções para o setor de transporte apoiadas na valorização das pessoas, na geração do lucro com sustentabilidade, na confiança, na inovação e na tecnologia. São mais de 73 anos de história, construindo uma presença global e liderança nos setores de semirreboques, autopeças e serviços financeiros e digitais.

Na B3, a Companhia tem suas ações negociadas pelos *tickers* RAPT3 e RAPT4, e faz parte do nível 1 de Governança Corporativa. Possui controle definido, no qual o grupo controlador detém 39,6% do capital social.

Com sede em Caxias do Sul, RS, a Randon possui unidades em quatro continentes. São 29 plantas industriais e produtos vendidos em mais de 120 países.

Com um modelo de negócios diversificado, atendendo a diferentes mercados e geografias, as Empresas Randon buscam a inovação em seus produtos e processos, surgindo assim empresas como a NIONE, com foco na fabricação de nanopartículas de nióbio e como a RTS Industry e a Randon Automt que oferecem soluções avançadas em automação industrial para a Companhia e para o mercado.

A Companhia é composta por três divisões de negócio: montadora, autopeças e serviços financeiros e digitais.



Divisão Montadora

Nesta divisão concentram-se os negócios relativos à produção e venda de semirreboques, vagões ferroviários, bem como suas peças de reposição.

A Randon Implementos é líder no mercado de semirreboques, maior fabricante da América Latina e uma das maiores do mundo. Fabrica produtos nos modelos graneleiro, tanque, carga seca, basculante, silo, frigorífico, canavieiro, florestal, sider, carrega tudo e furgão e, vagões ferroviários de carga dos tipos hopper, gôndola, tanque, carga geral, plataforma, sider, telescópico, entre outros.

No Brasil, possui unidades industriais em Caxias do Sul e Erechim (RS), em Chapecó (SC), Araraquara (SP), Porto Real (RJ) e em Messias (AL) e centro de distribuição em Linhares (ES). No exterior, tem fábrica no Peru e na Argentina, além de parcerias estrategicamente localizadas em diversos países.



Divisão Autopeças

Composta pelas empresas Fras-le, Master, JOST, Castertech, Suspensys e demais controladas, esta divisão concentra as empresas que fabricam autopeças para montadoras de caminhões, ônibus e implementos rodoviários e mercado de reposição, tanto para o Brasil quanto para o mercado externo, sendo líderes de mercado nas principais linhas de produtos.

São 14 fábricas no Brasil e 6 no exterior, 6 centros de distribuição, 4 escritórios comerciais e 2 centros de tecnologia, que produzem e comercializam materiais de fricção, suspensões, eixos, sistemas de freio e de acoplamento e rodagem, além de produtos e componentes para controle de movimento e para testes de veículos.

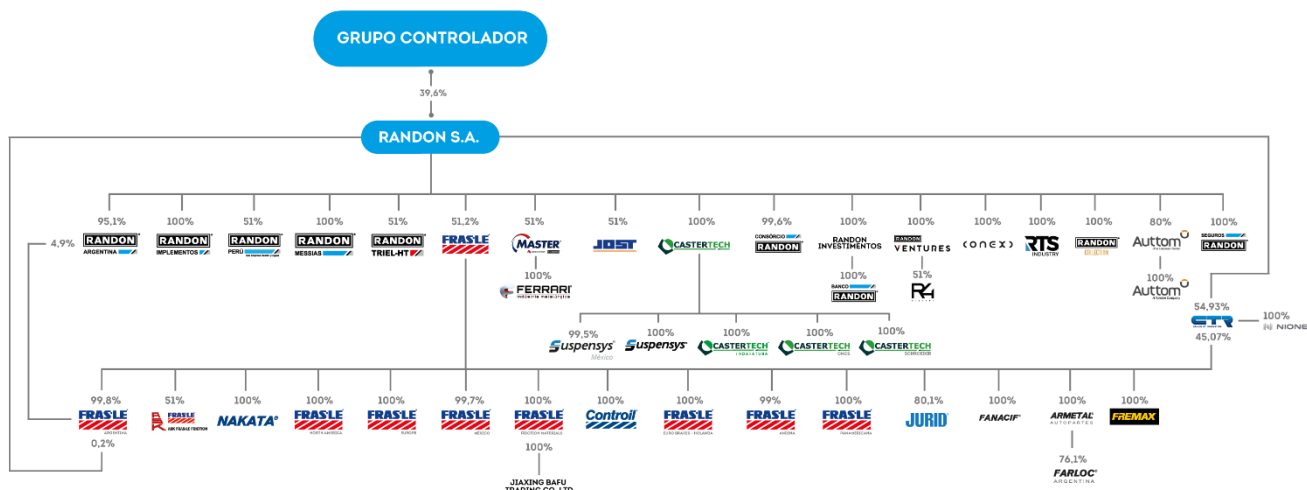


Divisão Serviços Financeiros e Digitais

Fazem parte desta divisão as empresas Randon Consórcios, Banco Randon, Randon Corretora Randon Ventures, Conexo e R4 Digital.

Tem foco na oferta de soluções de crédito e de serviços que facilitem o dia a dia dos clientes, fornecedores e dos distribuidores das Empresas Randon. É por meio dessa divisão que nos conectamos com *startups* e com a digitalização.

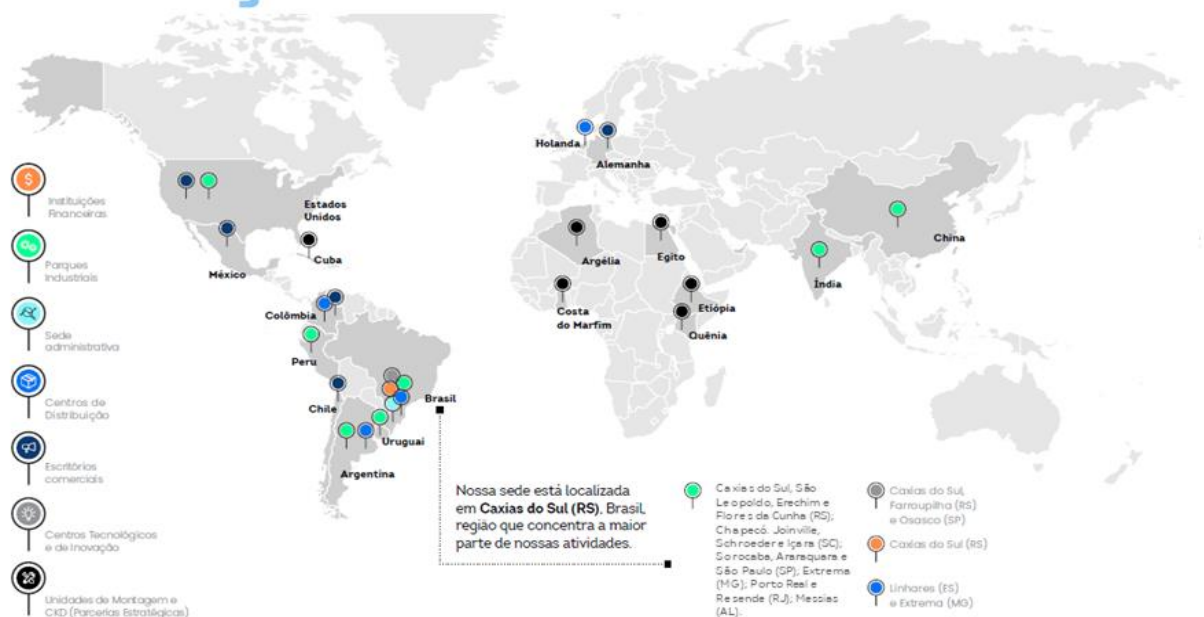
Para saber mais sobre nossas empresas, [clique aqui](#).



RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Presença Global



Mercado e Cenário Macroeconômico

PERFORMANCE DO MERCADO		2021	2020	Δ%
Produção	Caminhões ¹	158.810	90.936	74,6%
	Semirreboques ³	95.387	69.885	36,5%
Vendas Brasil	Caminhões ¹	128.679	89.678	43,5%
	Semirreboques ²	90.323	67.372	34,1%
Exportações	Caminhões ¹	22.699	13.243	71,4%
	Semirreboques ³	5.064	2.513	101,5%

¹ Anfevea

² Anfir

³ Anfir + Aliceweb

Volumes em unidades

Para os mercados de atuação da Companhia, que são em sua maior parte conectados à produção de caminhões, semirreboques e segmento de reposição, o ano de 2021 foi surpreendente. Os volumes produzidos e vendidos nesses setores superaram todas as expectativas iniciais.

Como observado na tabela ao lado, houve forte crescimento em todos os comparativos, destacando-se a fabricação de 158,8 mil caminhões (maior mercado desde 2013) e 95,4 mil semirreboques (recorde histórico de produção).

Olhando para o cenário doméstico, observamos uma demanda forte ao longo de todo o ano. Os desafios impostos pela inflação, pela falta de insumos e pelo aumento da taxa de juros foram sobrepostos pelo bom momento de diversos setores e segmentos, dos quais podemos destacar:

- Forte demanda do agronegócio, com mais uma safra recorde;
- Aumento do consumo de diversos produtos, com o fortalecimento das vendas no varejo;
- Melhora da confiança e do investimento, estimulada pelo avanço da vacinação e recuperação do PIB;
- Retomada dos setores econômicos da indústria, construção civil e mineração;
- Mercado de veículos seminovos aquecido, demandando maior volume de peças de reposição.

No exterior, observamos desafios e oportunidades semelhantes às do Brasil. De maneira geral, as economias dos principais mercados globais apresentaram crescimento e boas oportunidades. A taxa de câmbio favorável foi um fator adicional para a maior competitividade dos produtos brasileiros. Exemplo disso foram as exportações de 22,7 mil caminhões, crescimento de 71,4% frente a 2020 (13,2 mil unidades), e 5,1 mil semirreboques, mais que o dobro do volume de 2020 (2,5 mil unidades).

Para 2022, as associações e entidades do setor automotivo projetam um ano positivo no mercado interno, com demanda aquecida, possível efeito de *pre-buy*, principalmente em caminhões (por conta da troca de motorização para EURO VI, em 2023), e gradual redução da pressão inflacionária e da escassez de alguns insumos. No entanto, alguns desafios seguem presentes, como:

- Dificuldade de repasse de preços;
- Alta dos juros e aumento dos custos de financiamento;
- Incertezas advindas do cenário eleitoral;
- Logística marítima global desbalanceada e com alto nível de custos.

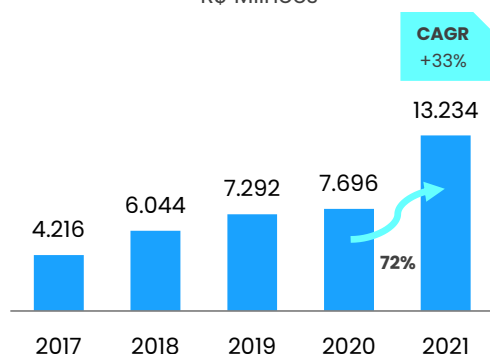
Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Principais Indicadores

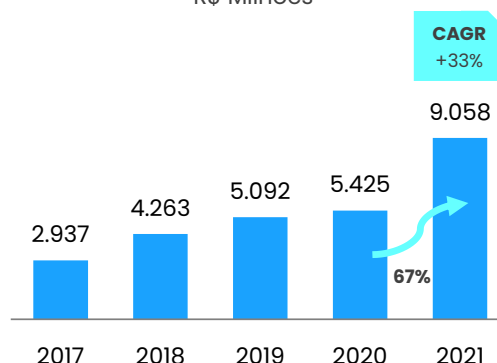
Receita Bruta Total (s/ eliminações)

R\$ Milhões



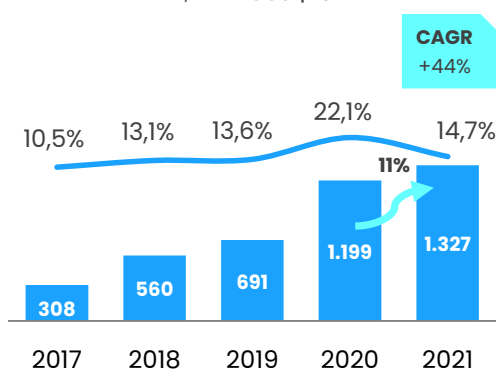
Receita Líquida Consolidada

R\$ Milhões



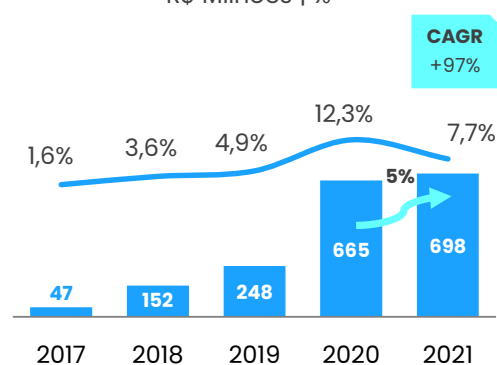
EBITDA | Margem EBITDA

R\$ Milhões | %



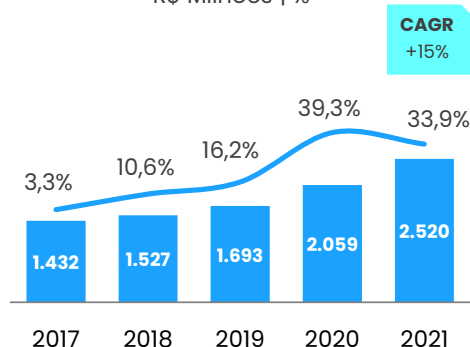
Resultado Líquido | Margem Líquida

R\$ Milhões | %



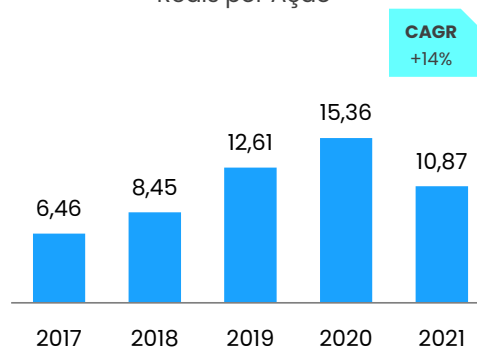
Patrimônio Líquido | ROE

R\$ Milhões | %



Cotação RAPT4 em 31/12

Reais por Ação



Valores em Reais

CAGR: Taxa Média Anual Composta de Crescimento

ROE: Retorno sobre o Patrimônio Líquido

Mercado de Capitais	2020	2021	Δ%
Dividendos + Juros s/ Capital (R\$ p/ação) ¹	0,2693	0,6491	141,0%
Dividend Yield (%) ²	1,85%	5,66%	3,81 p.p.
Retorno sobre o PL (%) ³	39,3%	33,9%	-5,4 p.p.
Valor de Mercado 31 Dez (R\$ bilhões)	4,8	3,8	-21,1%

¹Deliberações e pagamento dentro do exercício;

²Deliberações do exercício por ação e a cotação do último dia do ano que antecede o exercício em análise;

³Relação entre o lucro líquido e o patrimônio líquido do ano anterior;

⁴Calculado com base na cotação de fechamento de cada ano.

Pessoas

27,4%



12.117

2020



15.433

2021

Os números que constam neste relatório contemplam os resultados da operação descontinuada Randon Veículos para manter a comparabilidade com períodos anteriores. Nas Demonstrações Financeiras Padronizadas de 2021, as informações desta operação são apresentadas separadamente.

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Desempenho Consolidado

PRINCIPAIS NÚMEROS				Valores em R\$ Mil			
Destaques Econômicos	2021	2020	Δ%	Destaques Financeiros	2021	2020	Δ%
Receita Bruta Total ¹	13.233.768	7.696.484	71,9%	Patrimônio Líquido Consolidado	2.520.327	2.059.421	22,4%
Receita Líquida Consolidada	9.057.885	5.424.864	67,0%	Investimentos ³	586.893	618.553	-5,1%
Receitas Mercado Externo US\$ ²	316.480	214.408	47,6%	Dívida Líquida	2.535.550	1.515.642	67,3%
Lucro Bruto Consolidado	2.268.434	1.355.628	67,3%	Dívida Líquida (Sem Banco Randon)	1.402.689	851.271	64,8%
Margem Bruta (%)	25,0%	25,0%	0,1 p.p.	Alavancagem	1,91 x	1,26 x	51,2%
EBITDA Consolidado	1.327.310	1.199.375	10,7%	Alavancagem (Sem Banco Randon)	1,07 x	0,72 x	48,5%
Margem EBITDA (%)	14,7%	22,1%	-7,5 p.p.	ROE (últimos 12 meses)	33,9%	39,3%	-5,4 p.p.
EBITDA Ajustado	1.338.222	774.178	72,9%	ROIC (últimos 12 meses)	16,4%	15,7%	0,7 p.p.
Margem EBITDA Ajustada (%)	14,8%	14,2%	0,6 p.p.	¹ Sem eliminação das vendas entre empresas			
Resultado Líquido Consolidado	697.876	664.674	5,0%	² Exportações + Receitas no Exterior			
Margem Líquida (%)	7,7%	12,3%	-4,5 p.p.	³ Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital			
Resultado por Ação R\$	2,12	1,99	6,7%				

O desempenho consolidado da Companhia em 2021 foi acima das expectativas iniciais para o ano. Nosso modelo diversificado de negócios foi potencializado pela combinação de um mercado aquecido, pela captura de sinergias entre as unidades operacionais e pelo retorno de investimentos em inovação e produtividade. Com isso, avançamos na maior parte dos indicadores.

Os volumes vendidos em 2021 foram superiores aos de 2020 nas principais as linhas de produto. Além disso, adicionamos receitas de empresas adquiridas e ampliamos portfólio, aumentando nossa exposição ao agronegócio e ao mercado de tecnologia industrial. Estes fatores, aliados à adequação dos preços devido ao aumento da inflação, fizeram deste o melhor ano da história em receitas para a Companhia.

No mercado externo, avançamos tanto nas exportações, quanto nas receitas das empresas situadas no exterior. Além da demanda aquecida durante todo o período, como já mencionamos, destacamos também os esforços das unidades para conquistar clientes e expandir suas vendas em novos países e regiões.

Um dos maiores desafios de 2021 foi equilibrar o aumento dos custos de insumos e de mão-de-obra com o repasse de preço para os clientes. Foi necessário um grande esforço para a manutenção da margem bruta. Fizemos compras estratégicas de matérias-primas, negociamos intensamente com nossos fornecedores e trabalhamos com insumos e itens alternativos.

Os aumentos de produção em larga escala também foram fundamentais, pois permitiram maior diluição de custos fixos, mitigando os impactos inflacionários. Aliado a estes fatores, controlamos as despesas administrativas e comerciais, que apresentaram redução de representatividade frente à receita líquida consolidada, no comparativo anual.

Com isso tivemos aumento da rentabilidade da Companhia, demonstrada pelos indicadores EBITDA e Resultado Líquido.

A Companhia anunciou em Fato Relevante de 10 de agosto suas projeções revisadas para 2021. Abaixo, apresentamos tabela comparativa entre os números projetados e realizados para o exercício. Abordaremos mais detalhes dos principais indicadores do *Guidance* ao longo do relatório.

	Guidance 2021	Realizado 2021
Receita Bruta total (antes da consolidação)	R\$ 12,0 bilhões	R\$ 13,2 bilhões
Receita Líquida Consolidada	R\$ 8,5 bilhões	R\$ 9,1 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 260 milhões	US\$ 316 milhões
Importações ²	US\$ 170 milhões	US\$ 200 milhões
Investimentos	R\$ 320 milhões	R\$ 358 milhões

¹ Valor refere-se à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações *intercompany*.

² Valor refere-se aos investimentos orgânicos.

Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Receitas

Em 2021, atingimos R\$ 9,1 bilhões de receita líquida consolidada, e receita bruta total de R\$ 13,2 bilhões, avanço de 67,0% e 71,9% respectivamente no comparativo anual, detalhados nos gráficos ao lado:

Este crescimento se deve principalmente aos seguintes fatores:

- Demanda aquecida nos mercados de atuação da Companhia, com destaque para as vendas de implementos rodoviários, autopeças para OEMs e bons volumes no mercado de reposição;
- Receitas de novas empresas adquiridas;
- Maior volume de vagões ferroviários;
- Aumento das exportações, com retomada econômica em diversas geografias e câmbio favorável;
- Reajuste dos preços dos produtos vendidos, para mitigar os efeitos da inflação.

Com relação à distribuição da receita líquida consolidada da Companhia em 2021, destacamos:

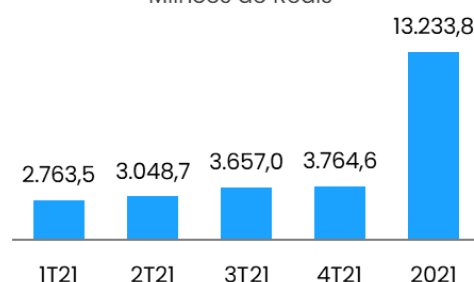
- A maior parte vem da divisão autopeças (53,7%), que tem exposição relevante em três grandes segmentos: OEMs, Mercado Externo e Reposição;
- A divisão montadora (43,3%), conta com grande exposição ao agronegócio e participação cada vez mais relevante de peças e exportações nas receitas;
- E a Divisão de serviços financeiros e digitais (3,0%) oferece soluções financeiras completas ao ecossistema do transporte, além de outros serviços.

Na análise da receita por produto, seguem abaixo detalhes dos cinco principais em representatividade:

- 1) **Semirreboques (36,4%)** – produtos com maior preço médio unitário e mix diversificado, que atende a diversos setores econômicos, principalmente ligados ao transporte de produtos agrícolas e de bens industriais. Mercado em alta demanda em 2021, tanto no Brasil quanto no exterior;
- 2) **Produtos Fras-le (27,9%)** – *powerhouse* de reposição em autopeças, fornece materiais de fricção e não-fricção (produtos diversos) aos mercados de veículos comerciais e linha leve no Brasil e exterior. Cerca de 40% de suas receitas são de vendas no mercado externo, com produtos presentes em diversas regiões e países;
- 3) **Eixos e suspensões (8,5%)** – produtos vendidos principalmente para veículos pesados, seu principal mercado são as OEMs e implementadoras;
- 4) **Sistemas de Freios (7,2%)** – com exposição ao mercado de caminhões, semirreboques e ônibus, esses produtos são vendidos principalmente no Brasil e no exterior (mercado norte-americano);
- 5) **Cubos e Tambores (6,2%)** – maior parte das vendas para OEMs e implementadoras. Outros itens fundidos atingem mercados diversos, com crescente presença no segmento agrícola.

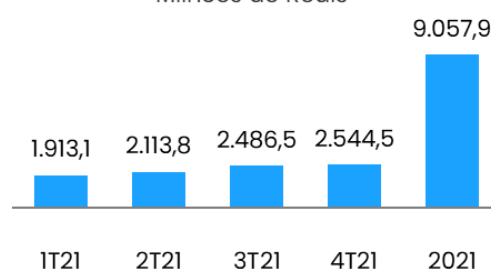
Receita Bruta Total

Milhões de Reais

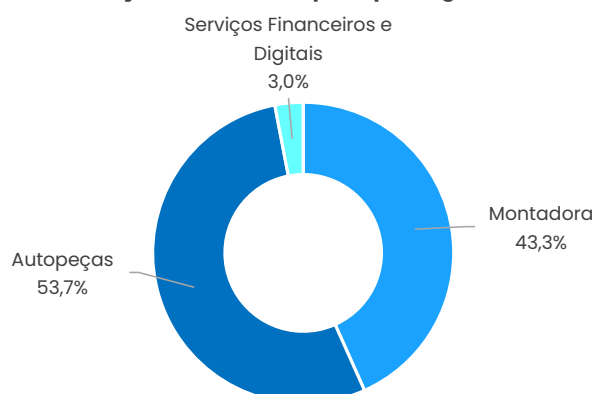


Receita Líquida Consolidada

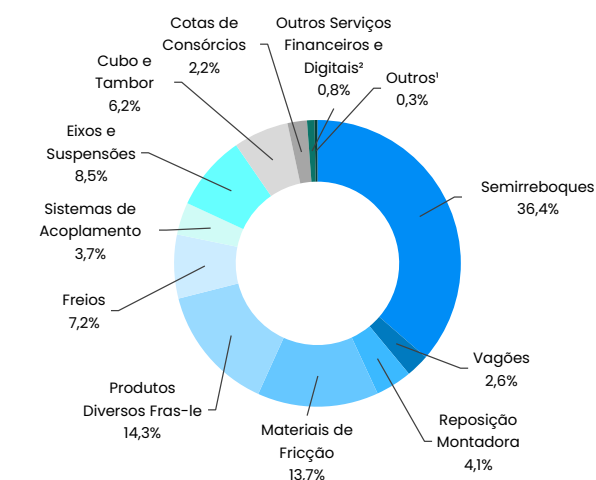
Milhões de Reais



Distribuição da Receita Líquida por Segmento 2021



Distribuição da Receita Líquida por Produto 2021



*Receitas Randon Auttom, RTS Industry e CTR
*Receitas Banco Randon, Randon Collection, Conexo e Corretora

Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Mercado Externo

As receitas do mercado externo somaram US\$ 316,5 milhões em 2021, aumento de 47,6% no comparativo com 2020 (US\$ 214,4 milhões). Estas receitas representaram 18,9% da receita líquida consolidada da Companhia em 2021 (20,4% em 2020).

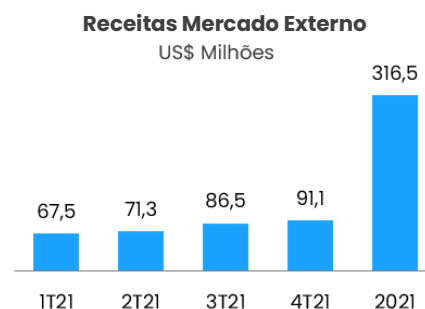
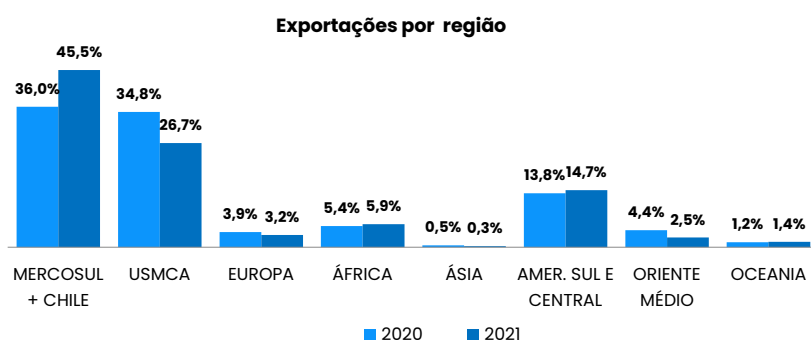
Foram US\$ 130,3 milhões referentes a exportações a partir das empresas localizadas no Brasil e US\$ 186,1 milhões de receitas das unidades situadas no exterior.

Segue abaixo gráfico com distribuição das exportações por região em 2021:

Exportações	2021	2020	Δ%
Montadoras	71.171	41.590	71,1%
Autopeças	120.898	85.685	41,1%
Sub-Total	192.069	127.274	50,9%
(-) Eliminações	-61.737	-47.692	29,5%
Exportações Consolidadas	130.332	79.582	63,8%

Receitas Operações no Exterior	2021	2020	Δ%
Montadoras	45.487	23.143	96,6%
Autopeças	157.463	127.747	23,3%
(-) Eliminações	-16.803	-16.065	4,6%
Total	186.147	134.825	38,1%
Total Mercado Externo US\$	316.479	214.408	47,6%

Valores em US\$ Mil

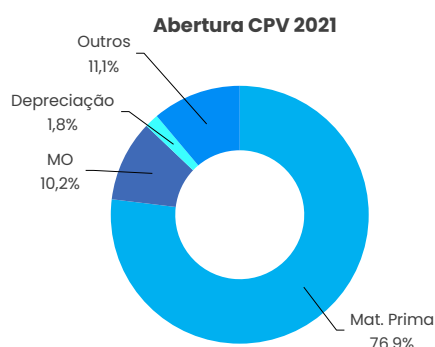


Após um período bastante complexo no ano anterior, as vendas ao mercado externo apresentaram retomada em 2021, devido aos seguintes fatores:

- Forte demanda em praticamente todos os mercados e regiões;
- Câmbio favorável, que além de impulsionar as vendas, permitiu ampliação das margens;
- Preço das *commodities* em níveis elevados, com destaque para petróleo e minerais como o cobre;
- Ambiente de confiança gerado pela retomada econômica, com avanço da vacinação e superação da fase mais crítica da pandemia;

- Boa performance do agronegócio gerando demanda de semirreboques, caminhões e peças, principalmente para a região do Mercosul;
- Forte recuperação das vendas de autopeças para o mercado norte-americano e México, em especial materiais de fricção e sistemas de freios;
- Atratividade dos produtos brasileiros, que se tornaram uma alternativa mais competitiva nos aspectos logísticos para alguns destinos, dado o significativo aumento dos fretes marítimos globais.

Custo dos Produtos Vendidos (CPV)



O custo dos produtos vendidos atingiu R\$ 6,8 bilhões em 2021, 75,0% da receita líquida consolidada (R\$ 4,1 bilhões ou 75,0% da receita líquida consolidada de 2020).

Seguem abaixo os principais destaques relativos ao CPV da Companhia em 2021:

- Aumentos expressivos nos principais insumos durante todos os trimestres, especialmente aços planos, ferro fundido, resinas, rodas e pneus;
- Maior custo de mão-de-obra, em função do aumento do dissídio, pelo avanço da inflação;
- Compras estratégicas de matérias-primas ao longo do ano para mitigar o impacto da inflação;
- Maior diluição de custos fixos, devido aos ganhos de escala.

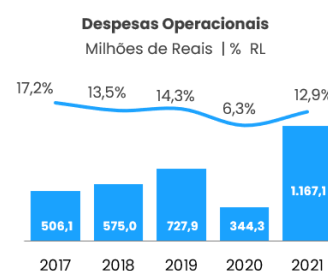
RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais

	2021	%	2020	%	Δ%
Despesas c/ Vendas	-616.650	-6,8%	-413.465	-7,6%	49,1%
Despesas Administrativas	-447.117	-4,9%	-373.202	-6,9%	19,8%
Outras Despesas/ Receitas	-103.307	-1,1%	442.379	8,2%	-123,4%
Outras Despesas	-286.494	-3,2%	-262.207	-4,8%	9,3%
Outras Receitas	183.187	2,0%	704.586	13,0%	-74,0%
Total Desp./Rec.	-1.167.074	-12,9%	-344.288	-6,3%	239,0%

Valores em R\$ Mil e % sobre a Receita Líquida



As despesas operacionais totalizaram R\$ 1,2 bilhão em 2021 (R\$ 344,3 milhões em 2020). No gráfico acima, apresentamos os valores de despesas comerciais, administrativas e não operacionais nos últimos cinco anos. É importante ressaltar que em 2020 ocorreram receitas não recorrentes significativas que afetaram a comparabilidade dos períodos.

Embora em valor absoluto tenha ocorrido aumento expressivo ao longo dos anos, devido principalmente ao crescimento das operações e aquisições de novas empresas, é possível observar que a representatividade sobre a receita vem diminuindo gradativamente com o passar dos anos, demonstrando os esforços da Companhia no controle de gastos e despesas.

Em 2021, ocorreram eventos não recorrentes que impactaram as despesas operacionais, os quais detalhamos a seguir:

- *Impairment* de Controladas Indiretas (R\$ 22,7 milhões): refere-se ao valor líquido entre a reversão do *impairment* registrado nas empresas Fanacif, Armetal Jurid, devido à melhora da expectativa da projeção de caixa futuro das operações e ao *impairment* na Randon Peru, pela piora das expectativas;
- Impacto Líquido dos Ganhos com Processos Tributários (R\$ 23,1 milhões): receitas não operacionais contabilizadas devido ao êxito em processos tributários diversos (Exclusão do ICMS da Base de Cálculo do PIS e da COFINS, Não Incidência de Contribuição Previdenciária, Exclusão do Reintegra da Base de Cálculo do IR e CSLL e Não Incidência de IR e CSLL sobre a taxa Selic), líquidas de honorários advocatícios;
- Expectativa de Recuperabilidade do Plano de Previdência (R\$ 2,0 milhões): despesa relativa a Previdência Privada lançada a maior na divisão montadora;
- Provisão de Passivo Trabalhista (R\$ 19,4 milhões): refere-se à expectativa de perda provável em processo trabalhista, no qual foi identificado mudança na avaliação do risco de perda;
- Atualização da Combinação de Negócios (R\$ 35,3 milhões): valor relativo à atualização de combinação de negócio, prevista no contrato de aquisição das empresas Nakata pela Frase-le, e CNCS e Fundituba pela Castertech, que ocorreu devido à expectativa de benefícios fiscais futuros e utilização de prejuízos fiscais.

EBITDA

Em 2021, a Companhia obteve geração de caixa bruta de R\$ 1,3 bilhão, aumento de 10,7% no comparativo com 2020 (R\$ 1,2 bilhão).

A margem EBITDA passou de 22,1% em 2020 para 14,7% em 2021. Essa redução é explicada principalmente pelo volume de receitas não recorrentes no ano anterior, que afeta o comparativo.

Ajustando o EBITDA aos não recorrentes, observamos um melhor desempenho deste indicador em 2021, em função dos aspectos já citados nos capítulos anteriores.

Segue ao lado tabela com o detalhamento do cálculo do EBITDA e EBITDA Ajustado em 2020 e 2021:

	EBITDA			EBITDA Ajustado		
	2021	2020	Δ%	2021	2020	Δ%
Não recorrentes 2020 ¹	-	-	-	-	20.662	-100,0%
Receita Líquida Consolidada	9.057.885	5.424.864	67,0%	9.057.885	5.445.526	66,3%
Não recorrentes 2020 ¹	-	-	-	-	18.606	-100,0%
CPV Consolidado	-6.789.451	-4.069.236	66,8%	-6.789.451	-4.050.630	67,6%
Lucro Bruto Consolidado	2.268.434	1.355.628	67,3%	2.268.434	1.394.896	62,6%
Margem Bruta	25,0%	25,0%	0,1 p.p.	25,0%	25,6%	-0,6 p.p.
Despesas Operacionais	-1.167.074	-344.288	239,0%	-1.167.074	-344.288	239,0%
Não Recorrentes diversos 2020 ¹	-	-	-	-	-464.465	-100,0%
Impairment Controles Indiretas	-	-	-	-22.727	-	-
Impacto Líquido dos Ganhos com Processos Tributários	-	-	-	-23.092	-	-
Expectativa de Recuperabilidade do plano de previdência	-	-	-	1.997	-	-
Provisão Passivo Trabalhista	-	-	-	19.400	-	-
Atualização combinação de negócios	-	-	-	35.333	-	-
Resultado da Atividade	1.101.361	1.011.340	8,9%	1.112.273	586.143	89,8%
(+) Depreciação/Amortização	225.950	188.035	20,2%	225.950	188.035	20,2%
EBITDA	1.327.310	1.199.375	10,7%	1.338.222	774.178	72,9%
Margem EBITDA	14,7%	22,1%	-7,5 p.p.	14,8%	14,2%	0,6 p.p.

¹ Para detalhamento vide Relatório Anual 2020.

Valores em R\$ Mil

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido da Companhia somou R\$ 106,0 milhões negativos ao final de 2021, sendo 148,8% inferior ao resultado obtido no mesmo período de 2020 (R\$ 217,1 milhões positivos).

	2021	2020	Δ%
Receitas financeiras	413.264	674.696	-38,7%
Despesas financeiras	-574.768	-494.123	16,3%
Ajuste correção monetária (IAS 29)	55.473	36.575	51,7%
Resultado financeiro	-106.031	217.148	-148,8%

Valores em R\$ Mil

Seguem abaixo alguns destaques que afetaram este indicador:

- Impacto líquido referente a receitas de processos e reconhecimento de créditos tributários, que ocorreram nos dois exercícios (R\$ 40,8 milhões em 2021 e R\$ 292,9 milhões em 2020);
- Efeito positivo da correção monetária (IAS 29) das controladas situadas na Argentina (R\$ 55,5 milhões em 2021 e R\$ 36,6 milhões em 2020);
- Ajuste a valor presente de combinação de negócios (R\$ 10,1 milhões em 2021);
- Aumento dos juros pagos sobre financiamentos vinculados ao CDI, devido aos novos níveis da taxa Selic.

Resultado Líquido

A Companhia obteve lucro líquido consolidado de R\$ 697,9 milhões em 2021, com margem líquida de 7,7%, que reflete em um ROE de 33,9% (últimos 12 meses).

Além dos pontos mencionados nos capítulos anteriores, ao longo de 2021 ocorreram, na rubrica de impostos (IR e Contribuição Social), alguns eventos que afetaram o resultado líquido positivamente:

- Reconhecimento de créditos tributários devido à decisão do Supremo Tribunal Federal (STF), sobre a não incidência de IRPJ e CSLL sobre a correção da SELIC, pagos por repetição de indébito tributário e reflexo de outros processos tributários diversos (R\$ 135,3 milhões);
- Reconhecimento de impostos diferidos sobre prejuízo fiscal de algumas unidades operacionais, que beneficiaram o resultado líquido em R\$ 13,0 milhões.

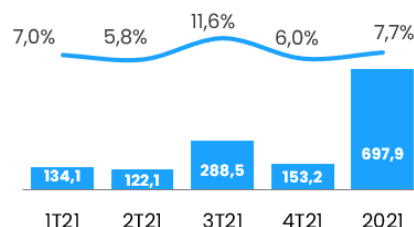
Para mais informações sobre os impactos tributários, vide nota explicativa nº 11 junto às demonstrações financeiras padronizadas.

	2021	2020	Δ%
EBIT	1.101.361	1.011.340	8,9%
Resultado Financeiro	-106.031	217.148	-148,8%
Resultado de Equivalência Patrimonial	-487	-	-
Resultado Operacional	994.842	1.228.488	-19,0%
IR e CSLL	-110.131	-395.180	-72,1%
Minoritários	-186.836	-168.633	10,8%
Lucro Líquido	697.876	664.674	5,0%
Margem Líquida (%)	7,7%	12,3%	-4,5 p.p.
ROE (últimos 12 meses)	33,9%	39,3%	-5,4 p.p.

Valores em R\$ Mil

Resultado Líquido | Margem Líquida

Millhões R\$ | %



Fluxo de Caixa Livre (Sem Banco Randon)

Ao final de 2021, a Companhia apresentou fluxo de caixa livre negativo de R\$ 543,6 milhões, variação de 68,0% no comparativo com 2020.

A redução do fluxo de caixa livre se deve principalmente aos seguintes fatores:

- Pagamento de juros sobre capital próprio e de dividendos aos acionistas pelas empresas Randon e Fras-le em janeiro, abril e agosto e pela Master e JOST em dezembro de 2021;
- Aumento da necessidade de capital de giro devido ao elevado nível de atividade da Companhia, à inflação de materiais, ao acréscimo de empresas adquiridas, compras estratégicas de insumos produtivos e pelo reconhecimento de créditos tributários;
- Integralização de capital no Banco Randon, pagamento de *earn-out* da Nakata e investimentos não orgânicos (aquisição das empresas CNCS, Auttom, Castertech Schroeder, RAR Corretora e Ferrari);
- Investimentos realizados principalmente para ganhos de produtividade e manutenção dos ativos.

	2021	2020	Δ%
EBITDA	1.306.009	1.187.022	10,0%
Investimentos	-357.887	-198.096	80,7%
Resultado Financeiro	-105.942	217.238	-148,8%
IR/CSLL	-100.405	-389.978	-74,3%
Variação NCG	-792.602	-625.836	26,6%
Fluxo de Caixa Operacional	-50.826	190.351	-126,7%
Dividendos/JSCP	-275.379	-123.137	123,6%
Integ. De Capital	-186.461	-348.715	-46,5%
Outros	-30.910	-42.113	-26,6%
Fluxo de Caixa Livre	-543.577	-323.614	68,0%

Valores em R\$ Mil sem Banco Randon

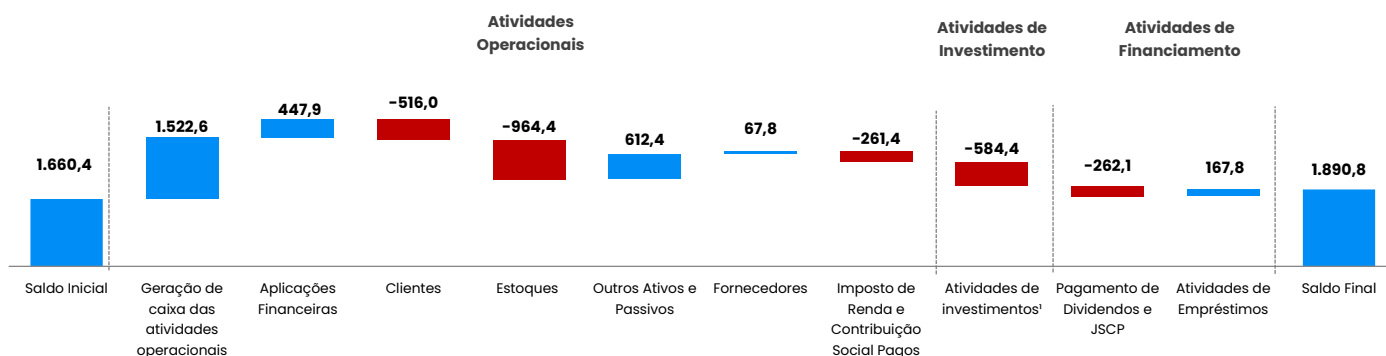
Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Movimentação do Caixa

A Companhia encerrou o exercício com crescimento em suas disponibilidades, que somaram R\$ 1,8 bilhão, uma variação positiva de R\$ 230,4 milhões.

O bom momento da Companhia contribuiu para geração de caixa por meio das atividades operacionais de R\$ 1,5 bilhão, que foi suficiente para financiar a NCG e também as atividades de investimento e a distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio aos acionistas.



¹ Para detalhamento das Atividades de Investimentos, consultar Demonstrativo de Fluxo de Caixa na página 30 deste relatório.

Investimentos

Em 2021, a Companhia realizou investimentos orgânicos de R\$ 358,1 milhões, não orgânicos de R\$ 84,3 milhões e integralização de capital de R\$ 144,5 milhões, perfazendo um montante de investimentos totais de R\$ 586,9 milhões.

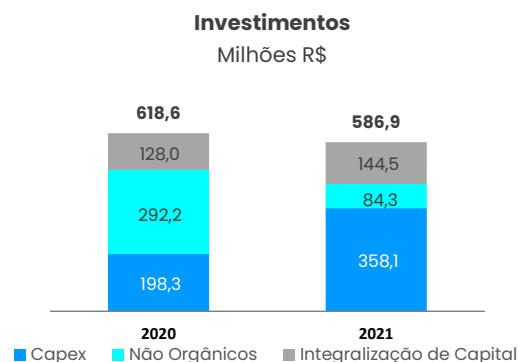
Seguem abaixo alguns destaques em investimentos de 2021:

- Capex: máquinas e equipamentos (R\$ 124,5 milhões), automação industrial (R\$ 44,9 milhões), expansão da filial Randon Araraquara (R\$ 26,4 milhões), modernização da estamparia da Randon Implementos (R\$ 17,2 milhões), nova fábrica da Nakata (R\$ 12,0 milhões), ampliação da estrutura física da Master (R\$ 10,5 milhões), novo ERP e softwares da Randon Consórcios (R\$ 4,9 milhões) e benfeitorias em prédios e instalações (R\$ 10,1 milhões);
- Não orgânicos: parte do valor de aquisição da CNCS (R\$ 10,7 milhões), Ferrari (R\$ 3,1 milhões), Auttom (R\$ 5,5 milhões), Nakata (R\$ 50,9 milhões) e RAR Corretora (R\$ 13,0 milhões);
- Integralização de capital: Centro Tecnológico Randon - CTR (R\$ 12,8 milhões), Castertech Schroeder (R\$ 52,2 milhões), RTS Industry (R\$ 6,1 milhões), Randon Ventures (R\$ 7,5 milhões) e Randon Peru (R\$ 6,6 milhões).

INVESTIMENTOS - ACUMULADO 2021				
IMOBILIZADO R\$ Mil	Montadoras	Autopeças	Serviços	Total
Máquinas	68.459	67.000	-	135.459
Prédios	5.344	4.786	-	10.130
Veículos	549	174	-	723
Móveis e Utensílios	2.425	3.975	260	6.660
Informática	2.947	4.913	354	8.214
Intangível e Outros	49.181	142.958	4.803	196.942
SUBTOTAL:	128.905	223.806	5.417	358.128
INVESTIMENTOS¹	92.178	123.583	13.004	228.766
TOTAL	221.083	347.389	18.421	586.893

¹Ações ou quotas de empresas e integralização de capital pagos.

²Para fins deste relatório, os ativos da Castertech Schroeder foram considerados na linha de Investimentos



Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Endividamento Líquido

O endividamento financeiro líquido consolidado (dívida bruta menos disponibilidades) foi de R\$ 2,5 bilhões no encerramento de 2021, equivalente a um múltiplo de 1,91 vezes o EBITDA dos últimos 12 meses. Ao final de 2020 este endividamento era de R\$ 1,5 bilhão e representava múltiplo de 1,26 vezes o EBITDA dos últimos 12 meses.

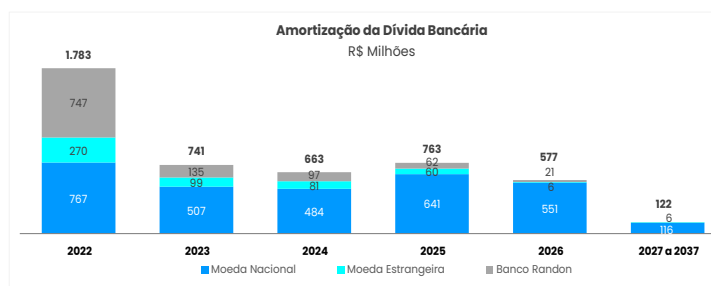
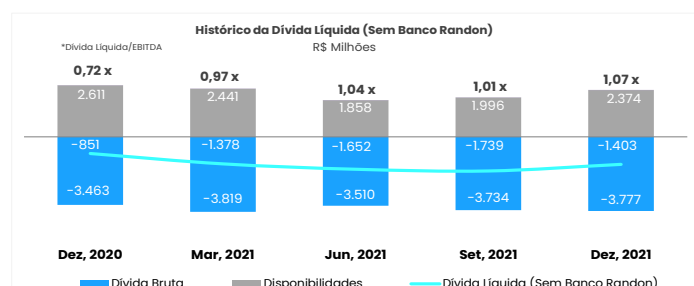
Esse aumento da alavancagem é explicado pelo crescimento expressivo das operações do Banco Randon durante o exercício, o qual ampliou a oferta de produtos financeiros aos clientes, conectado ao maior nível de atividade de toda a cadeia das Empresas Randon.

Sem os números do Banco Randon, a dívida líquida ao final de 2021 era de R\$ 1,4 bilhão, com alavancagem de 1,07x o EBITDA (R\$ 851 milhões e alavancagem de 0,72x o EBITDA, ao final de 2020). O aumento da dívida líquida da Companhia em 2021 é explicado principalmente pelos seguintes fatores:

- Ampliação da necessidade de capital de giro, explicada anteriormente no capítulo do Fluxo de Caixa Livre;
- Avanço do custo médio da dívida em moeda nacional, devido à elevação da taxa Selic, e por consequência, do CDI;
- Aumento do *spread* bancário.

Mesmo em um cenário desafiador a novas captações, trabalhamos de maneira intensa para alongar o prazo da nossa dívida, ao mesmo tempo reforçamos o compromisso com o nível de alavancagem da Companhia, que permaneceu em patamares baixos, devido, principalmente, à maior geração de caixa operacional bruta,

Seguem abaixo gráficos com o detalhamento do histórico da dívida líquida e o cronograma de amortização:



	31/12/2020	31/03/2021	30/06/2021	30/09/2021	31/12/2021
Disponibilidades Curto Prazo	2.459.254	2.284.065	1.723.817	1.856.830	2.251.065
Disponibilidades Longo Prazo	68.740	129.204	89.901	90.948	53.054
Total Disponibilidades	2.527.993	2.413.269	1.813.718	1.947.778	2.304.119
Dívida Circulante Moeda Nacional	921.937	942.661	742.193	1.253.708	1.513.852
Dívida Circulante Moeda Estrangeira	209.786	189.433	173.467	204.597	272.795
Dívida Circulante	1.131.723	1.132.094	915.660	1.458.305	1.786.646
Dívida Não Circulante Moeda Nacional	2.378.471	2.765.870	2.731.472	2.611.206	2.613.881
Dívida Não Circulante Moeda Estrangeira	301.957	309.403	230.712	234.553	252.208
Dívida Não Circulante	2.680.428	3.075.273	2.962.185	2.845.759	2.866.088
Contas a Pagar por Combinação de Negócios	231.484	238.551	241.910	198.956	186.934
Dívida Bruta	4.043.635	4.445.919	4.119.755	4.503.020	4.839.669
Dívida Líquida Consolidada	1.515.642	2.032.650	2.306.036	2.555.243	2.535.550
Dívida Líquida Sem Banco Randon	851.271	1.377.870	1.651.630	1.738.779	1.402.689
Custo Médio da Dívida Bancária Moeda Nacional	3,4% a.a.	4,2% a.a.	5,9% a.a.	7,8% a.a.	10,9% a.a.
Custo Médio da Dívida Bancária Moeda Estrangeira	3,7% a.a.	3,8% a.a.	4,0% a.a.	4,0% a.a.	4,2% a.a.
Prazo Médio da Dívida Bancária	2,3 anos	2,4 anos	2,4 anos	2,3 anos	2,1 anos
Prazo Médio da Dívida Bancária Sem Banco Randon	2,5 anos	2,6 anos	2,6 anos	2,5 anos	2,4 anos

Valores em R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma.

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Desempenho por Segmento

Divisão Montadora

Resultado	2021	2020	Δ%
Receita Líquida	3.923.769	2.409.202	62,9%
CPV	-3.291.375	-2.019.077	63,0%
Lucro Bruto	632.394	390.125	62,1%
Margem Bruta %	16,1%	16,2%	-0,1 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-274.987	47.861	-674,6%
EBIT	357.407	437.985	-18,4%
EBITDA	409.209	488.857	-16,3%
Margem Ebitda %	10,4%	20,3%	-9,9 p.p.
EBITDA Ajustado	395.478	220.039	79,7%
Margem Ebitda Ajustada %	10,1%	9,1%	1,0 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma.

Volumes	2021	2020
	Qtde.	RL
Semirreboques Brasil (un.)	29.039	2.773.331
Semirreboques Mercado Externo (un.)	4.207	519.609
Vagões (un.)	459	238.968
Reposição	-	372.887
Veículos Especiais (un.)	-	428
Outros ¹	-	18.545

¹ Refere-se às operações das empresas RTS Industry e Randon Auttom que, neste momento, estão alocadas dentro da unidade Montadora

Desempenho Econômico-Financeiro

Atingimos R\$ 3,9 bilhões de receita líquida nesta divisão, crescimento de 62,9% no comparativo com 2020 (R\$ 2,4 bilhões).

Sob o aspecto de rentabilidade, podemos destacar o avanço de 79,7% no indicador EBITDA Ajustado, atingindo R\$ 395,5 milhões em 2021 (R\$ 220,0 milhões em 2020) e incremento de 1,0 ponto percentual na margem EBITDA Ajustada, passando de 9,1% em 2020 para 10,1% em 2021.

É necessário olhar para este indicador ajustado, pois ocorreram receitas não recorrentes relevantes em 2020 que afetaram o comparativo anual. Mais informações estão disponíveis nos capítulos de despesas operacionais e EBITDA.

Implementos Rodoviários

Responsáveis por 83,9% das receitas desta divisão, os semirreboques apresentaram demanda aquecida ao longo de todo o ano, no Brasil e no exterior. Foram destaques do mercado:

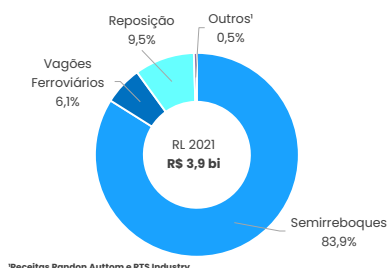
- Safra recorde impulsionando o agronegócio, setor que representou 68,1% das vendas de semirreboques, com destaque para basculantes e graneleiros;
- Crescimento das vendas de bens de consumo, promovendo a comercialização de implementos do modelo furgão carga geral;
- Retomada de diversos setores econômicos, com avanço da vacinação;
- Câmbio favorável e retomada econômica na América do Sul, impulsionaram as exportações.

Com relação ao desempenho das vendas da Companhia e a dinâmica de produção no decorrer do ano, destacamos:

- Foram entregues 29.039 unidades no mercado interno, maior volume da história da Companhia;
- Atingimos 31,1% de *market share*, redução de 3,8 pontos percentuais na comparação com 2020 (34,9%);
- Participação de mercado foi pressionada pela limitação de capacidade da Companhia para atender a forte expansão do mercado nacional e das exportações em curto espaço de tempo;
- Durante o ano, foram realizadas diversas ações para aumentar a produtividade e o volume de produção;
- Foi inaugurada a ampliação da Randon Araraquara e reorganizadas as demais linhas fabris entre as outras unidades, para otimização de processo produtivo;
- Com essas iniciativas atingimos média de produção de mais de 140 produtos por dia no segundo semestre do ano;
- Seguimos investindo em automação e capacidade, visando ampliar as vendas, com boas margens e recuperando *market share*.

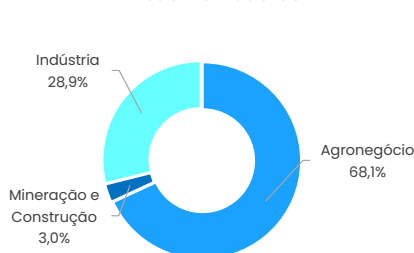
Distribuição da Receita Líquida

Divisão Montadoras

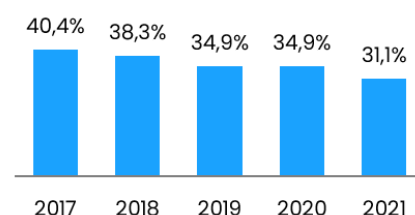


Distribuição da RL por Setor Econômico

Divisão Montadoras



Market Share



RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Exportações

Em 2021 foram atingidos recordes em receitas para o mercado externo, fato que contribuiu também para o avanço das margens, dada a taxa de conversão cambial em níveis elevados.

Foram entregues 4.207 unidades no mercado externo, crescimento de 84,2% na comparação com 2020. Sobre as exportações de semirreboques, podemos destacar:

- Principais destinos, por ordem de importância: Chile, Paraguai, Argentina e Uruguai;
- Distribuidores do mercado externo encerraram o ano com estoques reduzidos, fazendo com que a carteira de pedidos se mantenha sólida para 2022;
- Aumento gradativo das vendas ao continente africano, com nova parceria estratégica e recuperação de clientes e mercados.

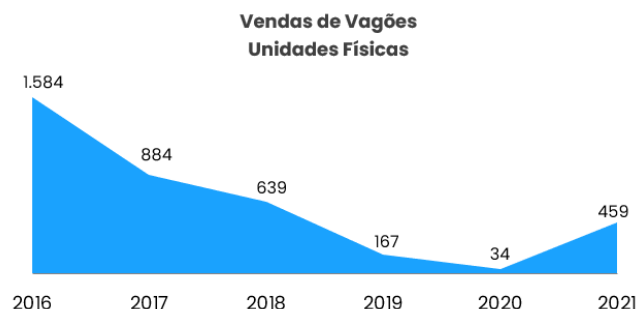
Reposição

Outro mercado que apresentou crescimento robusto foi o de reposição, representando 9,5% das receitas da divisão montadora em 2021 e que vem ganhando representatividade na composição das receitas.

Com mais de 80 pontos de atendimento, distribuídos nos estados brasileiros e no exterior, as vendas cresceram 48,2% no comparativo com 2020. Os principais produtos comercializados foram pneus, quintas rodas, lonas de freio, balancins, tambores de freio, rodas e paralamas.

Vagões

Também foram relevantes para esta divisão as vendas de vagões ferroviários, que responderam por 6,1% das receitas.



No gráfico acima observamos que as vendas em 2021, embora inferiores aos melhores anos históricos, apresentaram melhora na comparação aos dois anos anteriores.

Foram entregues 459 vagões ferroviários, sendo o modelo gôndola, para o transporte de minério de ferro, o principal produto vendido no ano.

Este mercado tem apresentado recuperação gradativa e à medida que os investimentos em ferrovias forem avançando, haverá maior necessidade de vagões e, por consequência, volumes crescentes.

Divisão Autopeças

Volumes	2021		2020		Δ%
	Otde.	RL	Otde.	RL	
Materiais de fricção (mil/un.)	102.053	1.237.422	94.730	1.032.543	7,7%
Produtos diversos Fras-le (mil/un.) ¹	38.694	1.292.587	23.573	606.060	64,1%
Freios (un.)	917.532	651.532	576.319	338.608	59,2%
Sistemas de Acoplamento (un.)	152.997	331.100	109.143	165.015	40,2%
Eixos e Suspensões (un.)	197.377	771.194	135.243	459.514	45,9%
Cubo e Tambor (un.)	827.512	564.560	595.548	207.932	38,9%
Outros ²	-	11.497	-	-	-

¹ Os volumes de produtos da controlada indireta Nakata Automotiva passaram a compor esta linha a partir de setembro de 2020.

² Refere-se as atividades do CTR, que estavam alocadas dentro da Fras-le, porém agora opera separadamente com CNPJ próprio

Resultado	2021	2020	Δ%
Receita Líquida	4.859.892	2.809.672	73,0%
CPV	-3.448.479	-2.024.090	70,4%
Lucro Bruto	1.411.413	785.582	79,7%
Margem Bruta %	29,0%	28,0%	1,1 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-717.488	-256.033	180,2%
EBIT	693.925	529.549	31,0%
EBITDA	866.455	665.986	30,1%
Margem Ebitda %	17,8%	23,7%	-5,9 p.p.
EBITDA Ajustado	891.357	508.942	75,1%
Margem Ebitda Ajustada %	18,3%	18,1%	0,2 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma.

Desempenho Econômico-Financeiro

Em 2021, a divisão autopeças obteve receita líquida de R\$ 4,9 bilhões, 73,0% superior à receita obtida em 2020 (R\$ 2,8 bilhões).

Mesmo com todos os desafios impostos pela inflação de insumos, esta divisão conseguiu expandir sua margem bruta em 1,1 ponto percentual, chegando a 29% no ano.

O EBITDA Ajustado ficou em R\$ 891,4 milhões e margem EBITDA ajustada de 18,3%, enquanto em 2020 estes indicadores atingiram R\$ 508,9 milhões e 18,1%.

Assim como a divisão montadora, para análise da rentabilidade desta divisão é necessário verificar o EBITDA Ajustado, devido aos eventos não recorrentes, já explicados neste relatório.

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Destaques da Divisão

Esta divisão registrou aumentos de volumes e receitas em todas as empresas e linhas de produto durante o ano. Ressaltamos, abaixo, alguns fatores que explicam esse desempenho:

- Forte volume de produção de caminhões e implementos, principalmente da linha pesada;
- Mercado de reposição aquecido, tanto em veículos comerciais quanto de passageiros;
- Recomposição de preço para repasse de inflação;
- Câmbio favorável às exportações;
- Adição de receitas das controladas adquiridas em 2021 (Castertech Schroeder e CNCS pela Castertech);
- Primeiro ano completo de receitas da Nakata, pela Fras-le, com grande captura de sinergias;
- Ampliação de portfólio e exposição em novos mercados.

Diversificação

Um dos objetivos da Companhia é seguir ampliando e diversificando negócios, tornando a empresa mais forte e os resultados mais resilientes.

No gráfico ao lado, observamos a exposição das receitas dessa divisão por segmento. Destacamos a distribuição cada vez mais equilibrada entre os diferentes mercados de atuação, com destaque para o avanço da reposição, que já responde por um terço das vendas.

No segmento de OEMs é importante ressaltar que mais da metade do mercado de caminhões e de semirreboques está conectado ao agronegócio, setor que tem apresentado crescimento consistente.

Abrindo a receita líquida por produto, observamos a relevância das receitas vindas da controlada Fras-le com 26,6% em produtos diversos e 25,5% de materiais de fricção, mais expostos ao mercado de reposição e internacional.

Na sequência temos os eixos e suspensões da Suspensys com 15,9% da receita de autopeças, que são puxados pelo mercado de semirreboques e de OEMs, assim como os sistemas de freios da Master, com 13,4%, cubos e tambores da Castertech, com 11,6%, e sistemas de acoplamento da JOST, com 6,8%.

CASTERTECH, JOST, MASTER e SUSPENSYS

Com recordes históricos de produção, essas empresas ampliaram negócios, adicionaram capacidade e acessaram novos produtos e mercados, refletindo em ótimos resultados. Os principais destaques em 2021 foram:

- Forte crescimento de volumes e receitas em todas as linhas de produto;
- Master ampliou as exportações de sistemas de freios para o mercado norte americano;
- Suspensys entregou suas primeiras suspensões como parte do consórcio modular da Volkswagen Caminhões e Ônibus;
- Constituição da Castertech Schroeder, adicionando receitas e resultados importantes para esta divisão;
- Castertech ampliou sua exposição ao agronegócio, com novas empresas;
- Êxito em processos tributários beneficiaram os resultados em R\$ 11,2 milhões.

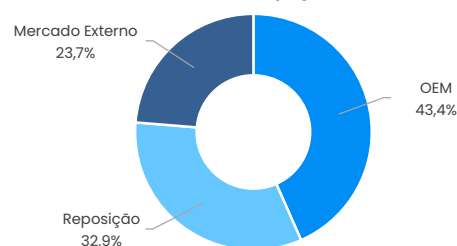
FRAS-LE

Assim, como as demais empresas de autopeças, o desempenho econômico e financeiro da Fras-le foi um dos melhores de sua história, fruto da boa performance de mercado e assertividade na execução da estratégia.

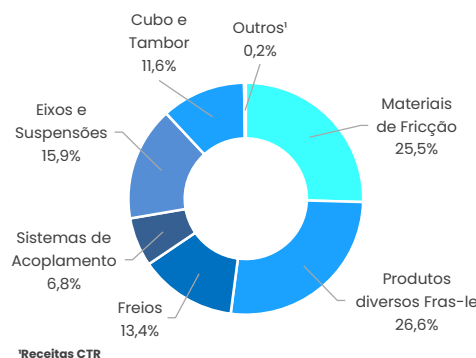
Os fatores importantes para Fras-le e controladas em 2021 foram:

- Mercado de reposição com bons volumes, principalmente na linha comercial;
- Crescimento das receitas do mercado externo, com destaque para os EUA;
- Reposição de estoque pelos distribuidores impulsionou as vendas nas diversas linhas de produto;
- Captura de sinergias de Nakata, aliada à conclusão da nova fábrica, refletiram em aumento dos resultados;
- Reposição da linha leve apresentou ótimo desempenho, porém com sinais de desaceleração no segundo semestre, em função da redução do poder aquisitivo das famílias pelo avanço da inflação;
- Diversos eventos não recorrentes penalizaram o EBITDA em R\$ 25,2 milhões no exercício.

Distribuição da Receita Líquida por Segmento
Divisão Autopeças



Distribuição da Receita Líquida por Produto
Divisão Autopeças



RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Divisão Serviços Financeiros e Digitais

Volumes	2021		2020		Δ%
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	
Cotas de Consórcio Vendidas	16.669	198.594	13.342	160.955	24,9%
Randon Investimentos (Banco Randon)	-	70.901	-	45.011	-
Outros ¹	-	4.729	-	24	-

¹ Randon Collection, Conexo, Randon Corretora e Randon Ventures.

Resultado	2021	2020	Δ%
Receita Líquida	274.224	205.990	33,1%
CPV	-49.596	-26.069	90,2%
Lucro Bruto	224.628	179.921	24,8%
Margem Bruta %	81,9%	87,3%	-5,4 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	-174.599	-136.116	28,3%
EBIT	50.029	43.805	14,2%
EBITDA	51.646	44.532	16,0%
Margem Ebitda %	18,8%	21,6%	-2,8 p.p.
EBITDA Ajustado	51.387	45.197	13,7%
Margem Ebitda Ajustada %	18,7%	21,9%	-3,2 p.p.

Valores em R\$ Mil, exceto quando indicado de outra forma.

A divisão Serviços Financeiros e Digitais passou por grande transformação e modernização em 2021.

Com o objetivo de torná-la uma solução completa aos clientes, a divisão recebeu dois novos negócios, em 2021: Randon Corretora e R4 Digital.

Além da tradicional concessão de crédito por meio da venda de consórcios e captações via Banco Randon, esta divisão também oferece uma plataforma, na modalidade BaaS (*Bank as a Service*) que entrega soluções financeiras com foco na logística, tornando os processos dos clientes mais digitais.

Na parte financeira, por meio das investidas da Randon Ventures, os frotistas

e caminhoneiros possuem facilidade e agilidade na contratação de serviços de manutenção e assistência técnica, que aliada aos seguros ofertados pela Randon Corretora, garantem mais segurança para o seu dia a dia.

Seguem abaixo os principais destaques das empresas desta divisão em 2021:

RANDON CONSÓRCIOS

- Crescimento de 24,9% no número de cotas vendidas no comparativo anual atingindo 16.669 unidades em 2021 (13.342 unidades em 2020), que aumentam o pagamento de comissões no curto prazo em benefício de maior taxa de administração recebida no longo prazo;
- Segmentos mais representativos para a venda de consórcios: caminhões, implementos rodoviários e máquinas agrícolas;
- Troca de ERP e custos com consultorias acarretaram aumento das despesas administrativas.

BANCO RANDON

- Crescimento de operações de créditos contratadas, com aumento expressivo na receita;
- Inadimplência sob controle, com base de clientes qualificada;
- Aumento dos custos de captação devido à alta da taxa Selic;
- Carteira de crédito já ultrapassa R\$ 1 bilhão;
- Divulgação de novo aplicativo reforçando sua atuação cada vez mais digital e otimizando o relacionamento com os clientes.

RANDON VENTURES

- Apoia projetos inovadores alinhados aos negócios das Empresas Randon: *fintechs, insurtechs, autotechs, logtechs*, indústria 4.0, dentre outras;
- 7 startups investidas: TruckHelp, Soon, Trugghub, Delta Global, Abbiamo, Motorista PX e R4 Digital;
- 16 startups co-investidas;
- Foram investidos, desde o início de sua operação, R\$ 18,9 milhões de capital.

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Mercado de Capitais

RAPT4 X IBOV

O preço das ações preferenciais da Companhia (RAPT4) apresentou desvalorização de 29,2% ao final de dezembro de 2021 no comparativo com o final de 2020 (R\$ 10,87 em 31/12/2021 e R\$ 15,36 por ação em 31/12/20). Neste mesmo período o IBOV registrou queda de 11,9%.

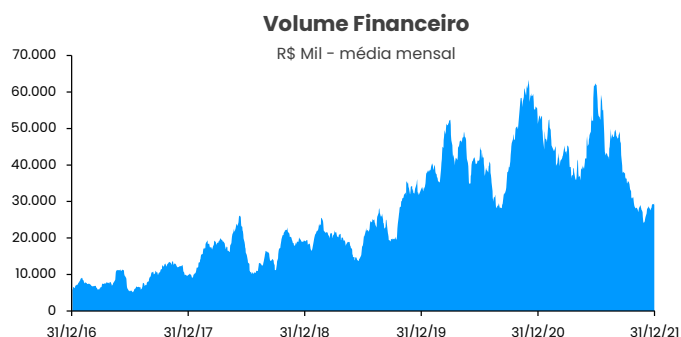
No entanto, olhando no longo prazo, partindo da data base de 30/12/2016, observamos uma valorização superior das ações da Companhia frente ao índice de referência na B3. No período, as ações da RAPT4 valorizaram 248,4% contra 74,0% do IBOV.



Volume Financeiro

A Companhia registrou em 2021 uma liquidez média diária de R\$ 40,8 milhões, queda de 7,1% quando comparado com os R\$ 43,9 milhões de 2020.

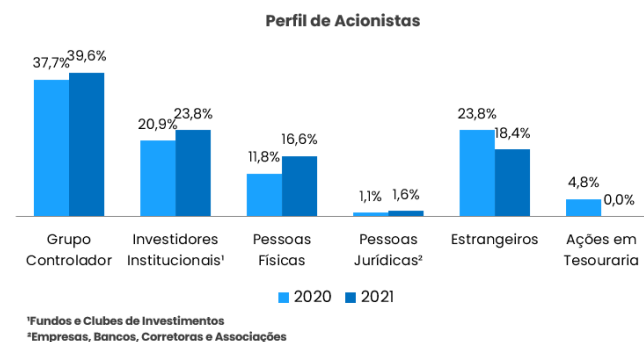
Essa queda se deve à combinação de dois fatores principais: redução do valor do papel da Companhia e diminuição do número de negócios em empresas de *capital goods* em 2021, devido ao contexto de incertezas no mercado de capitais.



Perfil de Acionistas

Ao final de 2021 a base acionária da Randon era composta por 40.869 acionistas (39.155 acionistas em 2020).

O total das ações da Companhia está distribuído nos seguintes perfis:



Eventos

Em 2021, a Companhia, representada por seu time de RI, participou de diversos eventos, dentre os quais destacamos:

- Credit Suisse: Latam Investment Conference;
- J.P. Morgan Latam ESG Series: Conference Call Randon;
- Bradesco BBI: 7th Brazil Investment Forum Conference;
- BM&C NEWS: Entrevista com Randon;
- BTG Pactual: CEO Conference Brasil 2021;
- Credit Suisse: 2021 Transportation & Infrastructure Conference;
- BM&C News: Randon & Fras-le ESG;
- Santander: Videoconferência;
- Bradesco BBI: Videoconferência;
- Banco do Brasil: Videocast Café com BB;
- Santander: 22ª Conferência Anual;
- BM&C News: Entrevista com Randon;
- BTG Pactual: Websession Brasil;
- BTG: CEO Conference;
- Itaú BBA: Auto Parts Day;
- Bradesco BBI: CEO Conference.

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Indicadores	Jan-Dez/2021	Jan-Dez/2020
Número de Acionistas	40.869	39.155
Quantidade Negociada (Pref.)	773.392.300	1.015.841.900
Número Negócios	2.142.229	2.962.148
Média Diária Quantidade de Ações Neg. p/ Pregão	3.131.143	4.079.686
Média Diária de Negócios p/ Pregão	8.673	11.896
Variação das Ações Randon (%)	-29,2%	20,0%
Variação do IBOVESPA (%)	-11,9%	2,9%
Valor Patrimonial da Ação R\$	9,94	8,09
Valor de Bolsa da Ação R\$	10,87	15,36
Volume Médio Diário Negociado (Milhões Reais)	40.808	43.926
Valor Companhia em Bolsa (Milhões Reais)	3.774	4.785

Fatos Relevantes e demais divulgações importantes

Em 2021 a Companhia divulgou os seguintes documentos relevantes:

Comunicados ao Mercado

- 27/01/2021: [Aquisição da CNCS Indústria Metalúrgica](#);
- 08/02/2021: [Investimento na Delta Global](#);
- 11/02/2021: [Aquisição da Auttom Automação e Robótica](#);
- 25/03/2021: [Créditos Fiscais da Castertech](#);
- 28/04/2021: [Transações com Partes Relacionadas](#);
- 29/07/2021: [Elevação do Rating da S&P](#);
- 11/11/2021: [Reconhecimento de Créditos Tributários](#);
- 08/12/2021: [Mudanças na Diretoria Executiva](#).

Fatos Relevantes

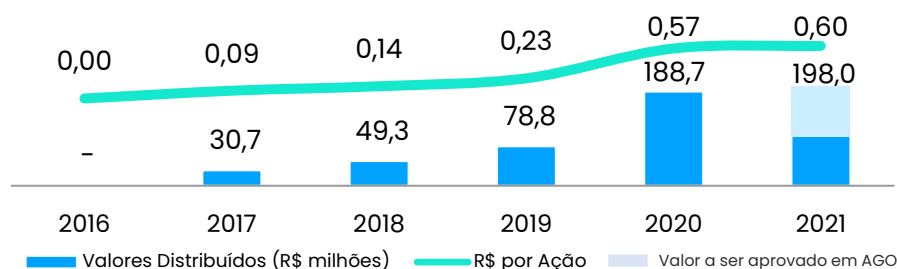
- 11/02/2021: [Guidance 2021](#);
- 16/02/2021: [Êxito em Créditos Fiscais - Castertech](#);
- 11/06/2021: [Aquisição de UPI pela Castertech](#);
- 10/08/2021: [Revisão Guidance 2021](#);
- 27/08/2021: [Descoberta das Nanopartículas de Nióbio](#);
- 17/12/2021: [Cancelamento de Ações e Programa de Recompra](#).

Remuneração de Acionistas

O Lucro Líquido ajustado da Companhia em 2021, base para o cálculo dos dividendos, foi de R\$ 659,9 milhões e o Estatuto Social e a política de destinação de resultados preveem o pagamento de dividendo mínimo aos acionistas, correspondente a 30% do lucro ajustado apurado.

Durante o exercício, foram creditados Juros Sobre o Capital Próprio (JCP) no montante de R\$ 94,6 milhões (R\$ 80,4 milhões, líquidos de IRRF). A proposta dos administradores, a ser apreciada pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária, é de distribuir dividendos no percentual previsto no Estatuto Social, remanescendo aos acionistas a importância de R\$ 117,6 milhões.

Histórico de distribuição de dividendos e JSCP¹



¹Distribuição por período de competência, líquida de Imposto de Renda.

CANCELAMENTO DE AÇÕES EM TESOUREARIA

Em 17 de dezembro, a Companhia divulgou por meio de fato relevante o cancelamento de suas ações em tesouraria. Ao todo, foram 16.445.276 ações preferenciais (RAPT4) canceladas, sem redução no capital social.

Em decorrência do cancelamento de ações deliberado, o capital social da Companhia passou a ser dividido em 116.515.527 ações ordinárias e 212.815.006 ações preferenciais, totalizando 329.330.533 ações, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

Na mesma data divulgamos programa de recompra de ações preferenciais, no qual a Companhia pode adquirir até 5.000.000 de ações RAPT4, e que tem por objetivo maximizar a geração de valor aos acionistas.

O programa tem prazo de 18 meses, iniciando-se em 20 de dezembro de 2021 e encerrando-se em 19 de junho de 2023.

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Instrução CVM nº 381/2003 – Auditores Independentes

Em atendimento à Instrução nº 381/2003 da Comissão de Valores Mobiliários, informamos que, em 2021, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 4,3 milhões, os quais abrangem os serviços de auditoria externa e outros serviços, cujas características são demonstradas a seguir:

Honorários de auditoria	
Serviços de auditoria das demonstrações financeiras, laudos contábeis, honorários adicionais ao processo de revisão das informações financeiras	3,8 Milhões
Honorários extra-auditoria	
Serviços de consultoria tributária Brasil e exterior, consultoria de mobilidade global, revisão de E-social.	0,5 Milhões
% de participação dos serviços extra-auditoria	13,0%

R\$ Valores em milhões

A Companhia possui Política específica para Contratação de Serviços Extra-Auditoria. Para acessá-la [clique aqui](#).

Prêmios e Reconhecimentos da Companhia

Em 2021, a Companhia e suas controladas receberam os seguintes prêmios e reconhecimentos:

→ Empresas Randon:

- 3º lugar na preferência e na lembrança dos gaúchos;
- 7ª posição no *ranking* Campeãs da Inovação, pela Revista Amanhã;
- Está entre as 100 empresas brasileiras mais conectadas com *startups* do Brasil de acordo com o *ranking* 100 Open Corps;
- Troféu Transparência ANEFAC;
- Reconhecimento pela *Institutional Investor* no *ranking* 2021 *Latin America Executive Team* em diversas categorias, por nossa atuação no mercado de capitais;
- Prêmio Líderes e Vencedores na categoria sucesso empresarial;
- Reconhecimento *IIA May*, concedido pelo IAA Brasil;
- *Great Place to Work®* na área corporativa de Tecnologia da Informação e Centro de Soluções Compartilhadas (TI&CSC);
- Prêmio de RHs Mais Admirados do Brasil;
- Prêmio Top Ser Humano da ABRH/RS 2021;
- A 29ª posição entre as 500 maiores companhias do Sul do país, de acordo com o *ranking* do Grupo Amanhã. A empresa também está entre as 100 colocadas no *ranking* específico do Rio Grande do Sul, em 11º lugar;
- 3º lugar no Prêmio CSC do Ano da Associação Brasileira de Serviços Compartilhados (ABSC);
- Prêmio Empresa Inovadora em TI da SUCESU-RS;
- Prêmio *Automotive Business* de Transformação Digital com o *case* da Conexo.

→ Fras-le

- 3º lugar na preferência e na lembrança dos gaúchos;
- Fras-le China está entre os 10 melhores fornecedores da Huajing;
- Fras-le está entre as 50 colocadas no *ranking* geral do levantamento Campeãs da Inovação;
- Destaque no 49ª Prêmio Exportação RS na categoria setorial – veículos e autopeças;
- As empresas Fras-le, Fremax e Nakata foram reconhecidas com o 1º lugar nas categorias Pastilha de Freio, Disco de Freio e Pivô Terminal, respectivamente do Prêmio Inova 2021.

→ Randon Implementos

- *Top Of Mind* do Transporte, na categoria implementos;
- Destaque no 49ª Prêmio Exportação RS na categoria Avanço Global.

→ JOST

- *Great Place to Work®* na 12ª posição no *ranking* setorial da indústria entre as médias empresas do país e 12ª posição no Estado do Rio Grande do Sul.

→ Master

- Está entre as 20 mais bem qualificadas na categoria grande porte no *ranking* *Great Place to Work®*;
- Prêmio SPM concedido pela DAF.

→ Randon Consórcios

- 3º lugar na preferência e na lembrança dos gaúchos.

Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Sustentabilidade (ESG)

Nós, das Empresas Randon, buscamos ao longo de nossa trajetória, adotar um comportamento ético e responsável, com o uso eficiente dos recursos naturais e priorizando nossa gente, sua saúde e segurança, visando sempre o desenvolvimento sustentável da própria Companhia e de todos os seus *stakeholders*.

E nessa jornada, que está em constante evolução, identificamos a necessidade de ampliar a nossa transparência sobre os aspectos ESG e nos comprometer ainda mais com esta causa, que é uma de nossas prioridades.

Assim nasceu nossa Ambição ESG, divulgada ao mercado em 1 de junho de 2021, fruto de uma pesquisa que consistiu na análise de materialidade verificando os indicadores de mercado de capitais (ISE e DJSI), empresas referência no setor, os principais *frameworks* de sustentabilidade como GRI (*Global Reporting Initiative*) e SASB (*Sustainability Accounting Standards Board*), os ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU) e a estratégia da Companhia.

Identificamos que nossa atuação ESG tem base em cinco pilares estratégicos:

- 
- Condução Ética e Responsável;
 - Segurança e Excelência como um valor;
 - Inovação Sustentável;
 - Compromisso com o Meio Ambiente; e
 - Prosperidade para todos.



Clique [aqui](#) ou acesse o QR-Code ao lado para assistir o evento Ambição ESG das Empresas Randon.



Créditos: Alex Battistel
Daniel Randon, Diretor Presidente, no evento Ambição ESG

Também em 2021, as empresas Randon e Fras-le se tornaram signatárias do Pacto Global da ONU, iniciativa que engaja empresas e organizações na adoção de princípios voltados aos direitos humanos, trabalho, meio ambiente e anticorrupção.

Condução Ética e Responsável

Com este pilar queremos potencializar o desenvolvimento sustentável do negócio com a adoção de compromissos institucionais e melhores práticas de gestão da sustentabilidade, ética e governança corporativa, mantendo a transparência e prestação de contas a todos os nossos *stakeholders*.

Seguem abaixo iniciativas relevantes de governança corporativa em 2021:

- Criação dos comitês operacionais, de sustentabilidade e de marca e reputação;
- Realização de AGO (Assembleia Geral Ordinária) em formato híbrido (presencial e digital), possibilitando a participação de mais acionistas;
- Eleição de uma conselheira de administração, Ana Carolina Ribeiro Strobel, ampliando a diversidade neste órgão da Companhia;
- Elaboração e divulgação da [Política de Remuneração dos Administradores e Fiscais](#) e do [Regimento Interno da Diretoria Estatutária](#);
- Evolução nas melhores práticas de governança corporativa, com base na Instrução CVM 586/2017 (Informe de Governança Corporativa), com adesão superior às empresas do Novo Mercado:

Informe de Governança Corporativa 2021

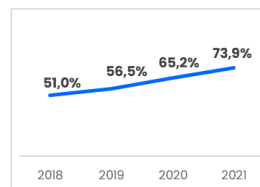
Randon tem adesão em **73,9%** às práticas sugeridas pelo IBGC e CVM, em 2021.

Média do mercado em 2021¹:

→ NM – 67,9%

→ N2 – 62,8%

→ N1 – 67,2%



¹ Fonte: Pesquisa pratique ou explique: Análise Quantitativa dos Informes das Companhias Abertas Brasileiras (2021).

- Revisão do [Código de Conduta Ética](#);
- Mudança na gestão, com a posição de CEO ocupada por Sérgio L. de Carvalho, primeiro profissional de mercado a assumir este cargo na história da Companhia.

Além das iniciativas de 2021 e as demais já citadas ao longo do relatório, destacamos que a Companhia possui:

- Nível 1 de Governança Corporativa da B3;
- 60,4% de *free float*;
- Secretaria de Governança;
- Portal de Governança;
- Estrutura de Gestão de Riscos e Compliance;
- Canal de Denúncias terceirizado e independente;
- Políticas Corporativas;
- Auditoria interna;
- Signatários do Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, Instituto Ethos.

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Segurança e Excelência Como um Valor

Queremos seguir sendo referência em qualidade e segurança em todas as esferas da operação, com foco na segurança dos nossos colaboradores, na segurança de dados e na excelência de produtos que garantam a segurança dos nossos clientes.

Neste pilar, temos o compromisso público de zerar acidentes graves, e perseguimos isso trabalhando principalmente na prevenção de acidentes, por meio da iniciativa “Uma atitude muda uma vida”, no investimento em equipamentos e processos mais seguros e na saúde de nossos colaboradores.

Além disso, em 2021 melhoramos nossas práticas em qualidade e segurança com as seguintes iniciativas:

- Realização do evento Randon Summit, com foco no tema sustentabilidade, para promoção de uma cultura de excelência dentro dos pilares de inovação, segurança, qualidade e produtividade;
- Conquista da certificação ISO 45001:2018 pelo Centro Tecnológico Randon (CTR) e da ISO 14001:2015 pela Fremax, filial da Fras-le;
- A Fras-le promoveu o Dia S, evento que reforçou a cultura de segurança entre os colaboradores.

A Companhia também possui as seguintes práticas neste pilar:

- Programa Conexões Seguras, que dissemina a cultura de prevenção nos riscos de cibersegurança;
- Governança da Privacidade de Dados com comitê e política específicas;
- Política de SSMA (Saúde, Segurança e Meio Ambiente);
- Plano de Saúde com autogestão; e
- Mapeamento e tratamento para atividades de riscos críticos.

Inovação Sustentável

Nosso objetivo é garantir a sustentabilidade do negócio por meio da inovação contínua, disruptiva e colaborativa, buscando avanços no transporte de carga sustentável e na cadeia de valor.

Acreditamos no poder da inovação para a transformação da sociedade, e fazemos isso nos unindo a instituições, universidades, empresas e *startups*. E por isso possuímos o compromisso de ampliar a receita líquida consolidada anual gerada por novos produtos.

O ano de 2021 foi marcado pela inovação. Lançamos diversos produtos que tem como base as megatendências mundiais em mobilidade e, atualmente, possuímos empresas que tem como *core business* a automação industrial, a inovação aberta e a tecnologia avançada, como RTS Industry, NIONE e CTR, e investimos em *startups* por meio da Randon Ventures.

Além disso, somos mantenedores do Instituto Hercílio Randon (IHR), que neste ano, se tornou um ICT (Instituto de Ciência e Tecnologia), responsável por pesquisas disruptivas nas áreas de Mobilidade, Eletrônica Embarcada e Materiais Inteligentes.

Em todas essas frentes de atuação, destacamos algumas iniciativas ocorridas em 2021:

- Ampliação dos serviços de engenharia do CTR, que unindo dados reais com testes virtuais integrados, oferecem maior assertividade, precisão, velocidade e qualidade na avaliação de diferentes tipos de produtos;
- A partir de estudo realizado pelo CTR e pelo IHR, foi descoberto um método inédito no mundo, para a produção de nanopartículas de nióbio em larga escala, produto que potencializa as características de outros elementos. Quando aplicadas, as nanopartículas conferem maior durabilidade, resistência mecânica e alteram de forma significativa as propriedades físico-químicas de diferentes materiais. Além disso, são utilizados menos recursos como água e energia para sua produção e aplicação, contribuindo para um processo sustentável;
- A NIONE, empresa resultante desta descoberta, lançou um primeiro produto para revestimento de superfícies, em parceria com a WEG Tintas, que amplia em mais de 400% a resistência contra agentes corrosivos, aumentando a vida útil do produto;
- Lançamento do Randon *Concept Trailer*, um rodotrem basculante que possibilita aumentar a performance e reduzir os custos de operação do transportador. Com menos solda, utilização de alumínio e aços de alta resistência, o produto e utiliza processos de fabricação inéditos no segmento e é 1000kg mais leve que o modelo similar atual, contribuindo para maior eficiência energética e redução de emissões e CO2;
- A controlada Fras-le lançou a linha *Fras-le Smart Composites*, que passou a oferecer ao mercado autopeças feitas de materiais compósitos estruturais, que são uma alternativa aos itens fabricados em aço, possibilitando redução de peso da peça, design inovador e melhor ergonomia para sua instalação;
- A controlada Castertech passou a utilizar tecnologia *blockchain* no rastreamento das etapas de fabricação de peças, otimizando processos e elevando a confiabilidade dos seus produtos, ajudando a reduzir ineficiências e a possibilidade de erro humano no processo.

Além destas iniciativas, foram realizadas diversas melhorias e investimentos em processos, tanto no ambiente fabril quanto no administrativo.

A maior parte das inovações realizadas é feita em colaboração entre empresas, a exemplo da Conexo, que possui diversos programas nos quais os colaboradores têm a oportunidade de desenvolver produtos, serviços e até mesmo criar uma *startup*.

Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Compromisso com o Meio Ambiente

Buscamos identificar e desenvolver oportunidades de ganhos de ecoeficiência em nossa operação, com foco em promover a circularidade, o uso eficiente de recursos, o combate às mudanças climáticas e estimular avanços na gestão ambiental de fornecedores e clientes.

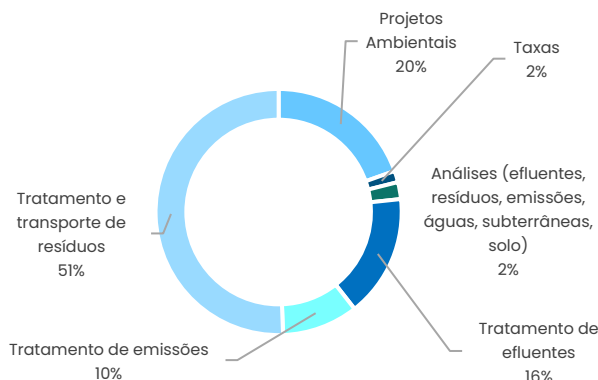
Em março de 2021, lançamos o programa [Rota Verde](#) que está estruturado em três pilares:

- Desenvolvimento ambiental sustentável, que prevê crescimento econômico e consumo mais responsáveis;
- Tecnologias e inovações em meio ambiente que resultam em eficiência operacional, com melhor utilização de insumos e matérias-primas e redução do desperdício;
- Responsabilidade ambiental, cultura de prevenção e apoio às comunidades onde a companhia está inserida.

Dentro do Rota Verde e da Ambição ESG estão os seguintes compromissos públicos:

- Reduzir 40% das emissões de gases de efeito estufa até 2030;
- Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial até 2025;
- Zerar o lançamento de efluentes até 2025.

Para atingir estes compromissos investimos R\$ 13,6 milhões na gestão ambiental em 2021 (R\$ 8,6 milhões em 2020), detalhados no gráfico abaixo:



Nossas empresas são certificadas pela ISO 14001 – Sistema de Gestão Ambiental, auditado semestralmente por uma entidade certificadora externa, o que assegura a melhoria contínua da gestão ambiental. O princípio “Lucro com Sustentabilidade” norteia as ações das Empresas Randon voltadas ao meio ambiente.

Seguem abaixo algumas de nossas práticas socioambientais em 2021:

- Instalação de postes de energia solar no pátio de produtos da unidade Randon Araraquara e coleta da água da chuva na Randon Chapecó;
- Realização do evento SEMEAR (Semana do Meio Ambiente Randon), no qual foram promovidas diversas iniciativas para engajamento dos funcionários e a multiplicação do conhecimento;
- Projeto Florestar: os alunos do Florescer (programa do Instituto Elisabetha Randon), participaram de aulas teóricas sobre a importância, características e diferenças de espécies de árvores;
- Foi firmada parceria com a empresa Eureciclo, pela controlada Fras-le, com o objetivo de estimular a reciclagem e o consumo consciente, financiando ações de compensação ambiental pelo impacto provocado pelas embalagens de produtos.

Além destas, são destaques em nossa estratégia ambiental:

- Logística reversa: serviço adicional oferecido pelas empresas Fras-le e Fremax, para coleta e destinação de materiais de fricção após o uso;
- Reaproveitamento dos resíduos (sucata metálica) da Fras-le, que são utilizados como matéria-prima na controlada Castertech;
- Documentos que fortalecem as boas práticas de governança em meio ambiente com a política de SSMA e Manual do Meio Ambiente.



RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Prosperidade para Todos

Potencializar a geração de valor para os nossos públicos, com apoio ao desenvolvimento dos colaboradores, estímulo ao desenvolvimento de práticas sustentáveis em nossos fornecedores e inclusão socioeconômica das comunidades é o que buscamos por meio de nossas operações.

Este pilar concentra nossas relações com colaboradores, fornecedores e comunidade.

Iniciando pelas pessoas, a Companhia encerrou o ano de 2021 com 15.433 funcionários, aumento de 21,7% no comparativo com 2020. Este aumento é resultado da maior necessidade de mão-de-obra devido ao crescimento da produção ao longo do ano e à adição de novas empresas ao grupo.

As Empresas Randon mantêm programas regulares voltados a uma melhor qualidade de vida, que incentivam práticas saudáveis. Além disso, oferecem benefícios como plano de saúde, previdência privada, cooperativa de crédito, participação nos resultados, transporte, centro de saúde e alimentação, que permitem desenvolver suas atividades com saúde, segurança e bem-estar.

Também disponibilizamos plataforma online de educação, para desenvolvimento e treinamento dos funcionários, incentivando seu protagonismo. Um de nossos princípios mais importantes é "Pessoas Valorizadas e Respeitadas".

Com a continuidade da pandemia e de ondas de contaminação pela Covid-19 no mundo, seguimos com o trabalho em *home office* nas áreas administrativas, e pretendemos seguir com este modelo dado sua assertividade.

Seguem abaixo alguns destaques da Companhia em 2021 relativos à gestão de pessoas:

- Algumas de nossas unidades foram reconhecidas como as Melhores Empresas Para se Trabalhar, como as controladas JOST e Master, e a área corporativa de Tecnologia da Informação e Centro de Soluções Compartilhadas (TI&CSC);
- Realizamos evento on-line para homenagear 129 funcionários que celebraram 25, 35 e 40 anos de trabalho nas Empresas Randon;
- Demos início a nossa Jornada Plural, e realizamos o Tour da Diversidade, com liderança e equipes de trabalho para promover a diversidade e inclusão dentro da Companhia.

Neste sentido, a Companhia se comprometeu publicamente a duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025.

Relações com a Comunidade

Outro aspecto importante deste pilar é a relação com a comunidade, que é promovida principalmente por meio do Instituto Elisabetha Randon (IER), do qual a Companhia é mantenedora.

O IER, fundado em 2003, é uma Organização de Sociedade Civil com Interesse Público, que tem por objetivo promover a cidadania e o desenvolvimento social.

Em 2021, a Companhia investiu R\$ 4 milhões no instituto para o desenvolvimento de seus programas, que são focados em dois pilares: educação no trânsito e formação técnica profissionalizante.

O IER mantém os seguintes programas sociais:

- Florescer: programa que em 2021 atendeu 360 crianças, e que tem como missão preparar crianças e jovens em situação de vulnerabilidade social para o exercício da cidadania, promovendo a melhoria da qualidade de vida, por meio da oferta de atividades pedagógicas, culturais e esportivas, realizadas no período complementar a escola regular;
- Florescer Iniciação Profissional: realizado por meio de uma parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI), o programa atende adolescentes entre 15 e 16 anos, que participam de um curso técnico-profissionalizante na área de Assistente Administrativo, sendo que 75 alunos se formaram em 2021;
- Vida Sempre: promove a educação para a segurança no trânsito. Aos funcionários das Empresas Randon, seus familiares e comunidade em geral são repassadas informações por meio de material impresso, vídeos, teatro e campanhas, com objetivo de provocar reflexão sobre atitudes adequadas no trânsito. O programa beneficia em torno de 60 mil pessoas/ano com estas ações, e em 2021 foram realizadas 130 apresentações do teatro itinerante.

O IER também atua no projeto FLORESTAR, desde 2020 em parceria com o CTR. Em 2021 foram ministradas aulas teóricas para 40 crianças com foco na educação ambiental.

Também no âmbito social, a Companhia realizou em setembro um encontro com as principais lideranças comunitárias de Caxias do Sul (RS), cidade que sedia grande parte de nossas unidades operacionais, para apresentar nossa Ambição ESG e as ações desenvolvidas pelo IHR. O evento buscou promover a aproximação de nossas empresas com a população. Houve também um momento para ouvir sugestões e demandas dos representantes locais.

Fornecedores

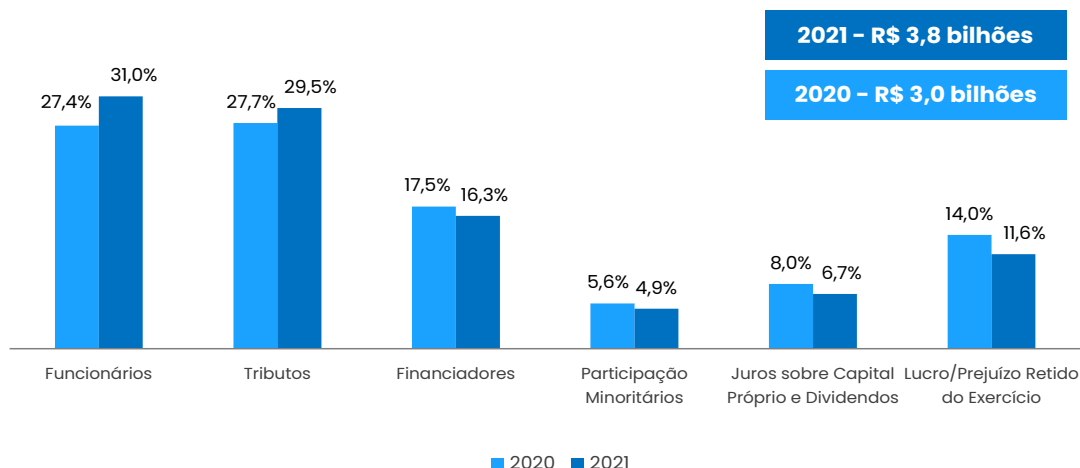
Em 2021 a Companhia também realizou seu tradicional encontro com fornecedores. Nesta edição, que foi realizada em formato híbrido, foram apresentados aos participantes os compromissos públicos ESG e as principais estratégias para o futuro da Companhia, em inovação, tecnologias industriais e de produtos, perspectivas de mercados e de negócios.

Neste evento ocorreu a premiação *Supplier Awards*, que reconhece os fornecedores das Empresas Randon que possuem as melhores práticas em sustentabilidade, inovação e competitividade.

Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstração do Valor Adicionado – DVA



Perspectivas para 2022

Mantendo a sua prática de comunicação das projeções anuais, a Companhia divulgou, por meio de Fato Relevante, seu Guidance para o ano de 2022, que passou por alteração em seu formato. Além de incorporar novo indicador (margem EBITDA), agora as projeções são apresentadas em um *range* de valores, e contam com informações qualitativas para explicá-las. Essas melhorias visam a uma comunicação cada vez mais transparente e qualificada com o mercado. Segue abaixo, tabela com os valores e detalhamento dos indicadores.

	Guidance 2022
Receita Líquida Consolidada	R\$ 9,5 ≤ X ≤ R\$ 11,0 bilhões
Receitas Mercado Externo¹	US\$ 320 ≤ X ≤ US\$ 370 milhões
Margem EBITDA	13% ≤ X ≤ 16%
Investimentos²	R\$ 340 ≤ X ≤ R\$ 370 milhões

¹ Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany;

² Valor referente a investimentos orgânicos.

Receita Líquida Consolidada

- Volumes de semirreboques em bons patamares, pela recuperação de *Market Share* e maior volume exportado, além de crescimento das vendas de vagões ferroviários;
- Volumes consistentes na venda de autopeças OEM, em função do bom momento do mercado de caminhões e ônibus e adição de receitas de empresas adquiridas em 2021;
- Aumento das vendas no mercado de reposição, pela ampliação de portfólio, boa performance no exterior e câmbio favorável;
- *Range* não considera receitas de novos projetos e *M&As*.

Receitas Mercado Externo

- Demanda crescente nos mercados da América do Sul;
- Crescimento dos volumes na América do Norte, em especial materiais de fricção e componentes e sistemas de frenagem;
- Ásia com boas perspectivas, com destaque para o início das vendas para OEM na Índia.

Margem EBITDA

- Cenário desafiador para negociação de preços;
- Inflação de custos e escassez de alguns insumos seguem presentes em algumas cadeias;
- Captura de sinergias de empresas adquiridas;
- Efeitos de alavancagem operacional, a depender dos volumes vendidos;
- *Range* de valores não considera efeitos não-recorrentes.

Investimentos

- A maior parte dos recursos destinada à manutenção e conservação dos ativos;
- Adicional para aumentos de capacidade, eficiência e produtividade.

Essas projeções são estimativas da administração da Companhia e estão sujeitas a riscos e incertezas, não constituindo promessa de desempenho. Em caso de alteração relevante nestes fatores, que podem fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções, elas serão oportunamente revisadas, apresentadas em decorrência de alterações nas premissas utilizadas.

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Agradecimentos

Embora encerremos 2021 com diversos motivos para celebrar e comemorar, reconhecemos que ele foi um ano muito desafiador e de muito trabalho. A velocidade do tempo já não é a mesma, e os problemas atuais também não. Quando poderíamos imaginar enfrentar dois anos de pandemia ou até mesmo lidar com escassez de insumos na história recente.

Mas é em momentos como este que descobrimos os maiores talentos de uma empresa, os fornecedores mais parceiros, os clientes mais fiéis e os investidores mais confiantes. Sabemos que os resultados históricos só foram possíveis porque tivemos pessoas, físicas e jurídicas, ao nosso lado, driblando os desafios diários junto conosco.

É essa união e parceria é o que nos move, rumo a mais um ano e a novos desafios, porque sabemos que juntos, nós podemos inovar por um futuro melhor. Agradecemos a todos que fazem parte de nossa história e por nos permitirem atingir o nosso propósito de conectar pessoas e riquezas gerando prosperidade.

Caxias do Sul, 24 de fevereiro de 2022.

Os Administradores

Endereços e Contatos

Conselho de Administração

- David Abramo Randon - Presidente
- Alexandre Randon - Vice-Presidente
- Ana Carolina Ribeiro Strobel - Conselheira
- Pedro Ferro Neto - Conselheiro
- William Ling - Conselheiro

Conselho Fiscal

- Ademar Salvador
- José Carlos Sfreddo
- Renato Sobral Pires Chaves

Diretoria Estatutária

- Daniel Raul Randon - Diretor-presidente
- Alexandre Randon - Diretor
- Sérgio L. Carvalho - Diretor-executivo Geral
- Paulo Prignolato - Diretor Vice-presidente
- Daniel M. Ely - Diretor Vice-presidente

Comitê Executivo

- Sérgio L. Carvalho - CEO
- Paulo Prignolato - CFO e DRI
- Daniel M. Ely - CTO
- Anderson Pontalti - Diretor Superintendente
- Ricardo Escoboza - Diretor Superintendente
- Sandro A. Trentin - Diretor Superintendente

Secretaria de Governança

- Cláudia Onzi Ide

Diretor de Finanças e RI

- Esteban Mario Angeletti

Contadora

- Paula Machado Correa - RS-097654/0-8

Relações com Investidores

- Davi Coin Bacichette
- Caroline Isotton Colleto
- Gustavo Schwaizer
- Fabiana Martini

Audidores Independentes

- Ernst Young Auditores Independentes S/S

Banco Escriturador

- Banco Bradesco - Cidade de Deus, s/nº, Vila Yara, Osasco, SP - CEP: 06029-900

Jornal e Portal de Divulgação

- Jornal Pioneiro - Caxias do Sul - RS
- Portal <http://luzdigi.com.br/>

Canais para Contato

- E-mail: ri@randon.com.br
- Site: ri.randon.com.br
- Telefone: (54) 3239-2795

Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstrações Financeiras Resumidas - 31/12/2021

BALANÇO PATRIMONIAL	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON INVESTIMENTOS
Ativo	10.769.555	5.728.943	1.436.500
Circulante	6.562.299	2.740.485	1.015.609
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.897.384	1.118.468	35.953
Aplicações Financeiras	350.304	350.245	-
Instrumentos Financeiros Derivativos	3.378	-	-
Clientes	1.602.330	260.378	979.106
Estoques	2.039.243	643.119	-
Impostos e Contribuições a Recuperar CP	562.846	268.701	-
Outros	106.815	99.574	550
Não circulante	4.207.256	2.988.458	420.891
Realizável a Longo Prazo	1.412.755	726.372	419.341
Aplicações de Liquidez não imediata	53.054	-	21.132
Partes Relacionadas A	-	178.314	-
Clientes LP	382.759	-	382.759
Cotas de consórcio	16.646	-	-
Impostos Diferidos/Recuperar NC	819.611	531.557	7.143
Outros Direitos Realizáveis	29.463	-	123
Depósitos Judiciais	46.290	12.999	-
Bens para Revenda	8.474	289	8.185
Valores a Receber de longo prazo	56.459	3.213	-
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	2.552.778	2.245.302	577
Direito de Uso de Arrendamentos	241.722	16.784	973
Passivo	10.769.555	5.728.943	1.436.500
Circulante	3.962.315	1.667.159	908.794
Fornecedores	947.661	388.788	6.649
Instituições Financeiras CP	1.190.389	727.981	290.953
Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP	8.359	3.087	-
Salários/Encargos	153.993	49.185	996
Impostos e Taxas	203.157	30.513	10.589
Adiantamento Clientes e Outros	1.431.421	462.368	599.506
Arrendamentos CP	27.336	5.237	101
Não circulante	3.532.361	1.541.457	317.513
Instituições Financeiras LP	2.852.953	1.483.983	315.028
Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP	178.575	8.910	-
Subvenção Governamental	3.432	-	-
Partes Relacionadas LP	12.609	-	1
Impostos a pagar/Impostos diferidos	60.633	510	56
Provisão para Litígios	73.034	16.814	-
Outras Exigibilidades	44.029	4.710	956
Obrigações por Recursos de Consórcios LP	79.360	-	-
Adiantamento Clientes e Outros LP	24.661	14.254	527
Arrendamentos LP	203.075	12.276	946
Patrimônio Líquido Total	3.274.879	2.520.327	210.193
Patrimônio Líquido	2.520.327	2.520.327	210.193
Participação Acionistas não controladores	754.552	-	-

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstrações Financeiras Resumidas - 31/12/2021

	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON INVESTIMENTOS
DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS			
Receita Líquida	9.057.885	3.710.453	103.172
Custo Vendas e Serviços	-6.789.451	-3.075.723	-55.509
Lucro Bruto	2.268.434	634.730	47.663
Despesas c/ Vendas	-616.650	-131.024	-
Despesas Administrativas	-447.117	-125.822	-22.002
Resultado Financeiro	-106.031	-64.100	-89
Resultado Participações	-487	396.257	-
Outras Despesas / Receitas	-103.307	-37.913	-4.594
Resultado Antes IR, CS e Participações	994.842	672.128	20.978
Provisão para IR e Contrib. Social	-110.131	25.748	-9.726
Participação dos Acionistas Não controladores	-186.836	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	697.876	697.876	11.253
EBIT	1.101.361	339.971	21.068
EBITDA	1.327.310	384.769	21.301
MARGEM EBITDA (%)	14,7%	10,4%	20,6%

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstrações de Fluxo de Caixa – Método Indireto (R\$ Mil)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	697.876	664.674	884.711	833.308
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-25.748	184.780	110.151	390.024
Variação cambial e juros sobre empréstimos e arrendamentos	132.108	129.388	251.848	265.051
Depreciação e amortização	44.798	56.568	225.950	179.958
Outras provisões	11.551	14.266	49.063	40.821
Provisões (reversões) para litígios	1.799	7.805	20.407	15.276
Variação em derivativos	3.369	-57	13.699	1.224
Custo residual de ativos baixados e vendidos	25.022	35.850	37.979	45.332
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	-5.596	-1.466	2.331	-944
Provisão (reversão) para perdas de estoques	1.509	665	-428	6.529
Resultado de equivalência patrimonial	-395.728	-247.176	487	-
Receita de processos judiciais, líquida de honorários	-5.840	-536.211	-42.616	-894.635
Provisão (reversão) redução perda no valor recuperável	2.763	-	-19.964	32.488
Compra vantajosa	-	-	-	-2.144
Valor justo das propriedades para investimento	-	-	714	1.273
Efeito de hiperinflação	-	-	-55.473	-36.575
Compensação valores retidos combinação de negócio	-	-	13.240	-
Contraprestação a pagar a clientes	-	-	30.542	-
	487.883	309.086	1.522.641	876.986
Variações nos ativos e passivos				
Aplicações financeiras	432.781	80.159	447.926	-31.066
Contas a receber de clientes	-35.387	-30.800	-515.970	-512.284
Estoques	-346.253	33.203	-964.391	-145.121
Impostos a recuperar	-135.380	100.970	-121.466	131.890
Outros ativos	15.232	42.666	11.111	-31.455
Fornecedores	42.174	192.733	67.836	463.910
Outras contas a pagar	104.002	-4.560	722.735	228.808
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	35	6.569
Caixa gerado pelas atividades operacionais	565.052	723.457	1.170.457	988.237
Imposto de renda e contribuição social pagos	-97.882	-44.144	-261.396	-177.534
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	467.170	679.313	909.061	810.703
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Recebimento de lucros e dividendos de controladas	149.707	43.215	-	-
Integralização de capital em controlada	-86.632	-75.256	-	-
Integralização de capital em negócio em conjunto e outros investimentos	-	-	-1.333	-168
Empréstimos concedidos a controladas	-59.874	-32.536	-	-
Aquisição de participação em controlada sob controle comum	-12.999	-	-12.999	-
Aquisição de ativo intangível	-2.832	-3.337	-13.830	-6.656
Aquisição de ativo imobilizado	-104.030	-80.812	-430.491	-181.067
Combinação de negócios	-5.820	-	-101.282	-267.943
Alienação propriedade para investimento e ativos vendidos	-24.044	-12.189	-24.421	-14.108
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	-	11.901
Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de investimentos	-146.524	-160.915	-584.356	-458.041
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-202.622	-78.267	-262.139	-113.382
Empréstimos tomados	544.502	217.447	1.357.329	1.325.288
Pagamento de empréstimos	-432.324	-317.003	-978.763	-784.061
Aquisição de Ações em tesouraria	-	-133.737	-	-133.737
Juros pagos por empréstimos	-100.607	-86.367	-157.735	-115.803
Empréstimos tomados com outras partes relacionadas	-	-	5.527	7.082
Pagamento de arrendamentos	-7.703	-7.769	-58.529	-32.661
Variação líquida das operações descontinuadas	-	-	-	-17.053
Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos	-198.754	-405.696	-94.310	135.673
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	996.576	883.874	1.660.364	1.172.029
No fim do período	1.118.468	996.576	1.890.759	1.660.364
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	121.892	112.702	230.395	488.335

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstrações Financeiras Resumidas – Sem Operação Descontinuada – 31/12/2021

BALANÇO PATRIMONIAL	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON INVESTIMENTOS
Ativo	10.719.787	5.728.433	1.436.500
Circulante	6.556.760	2.740.774	1.015.609
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.890.759	1.118.468	35.953
Aplicações Financeiras	336.291	350.245	-
Instrumentos Financeiros Derivativos	3.378	-	-
Clientes	1.602.329	240.418	979.106
Estoques	2.039.187	643.119	-
Impostos e Contribuições a Recuperar CP	562.834	268.701	-
Outros	121.982	119.823	550
Não circulante	4.163.027	2.987.659	420.891
Realizável a Longo Prazo	1.368.526	725.573	419.341
Aplicações de Liquidez não imediata	67.067	-	21.132
Partes Relacionadas A	-	178.314	-
Clientes LP	382.759	-	382.759
Cotas de consórcio	16.646	-	-
Impostos Diferidos/Recuperar NC	769.843	531.047	7.143
Outros Direitos Realizáveis	29.462	-	123
Depósitos Judiciais	46.290	12.999	-
Bens para Revenda	-	-	8.185
Valores a Receber de longo prazo	56.459	3.213	-
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	2.552.778	2.245.302	577
Direito de Uso de Arrendamentos	241.722	16.784	973
Passivo	10.719.787	5.728.433	1.436.500
Circulante	3.949.845	1.660.393	908.794
Fornecedores	947.660	388.788	6.649
Instituições Financeiras CP	1.190.389	727.981	290.953
Contas a Pagar por Combinação de Negócios CP	8.359	3.087	-
Salários/Encargos	153.993	49.184	996
Impostos e Taxas	203.148	30.513	10.589
Adiantamento Clientes e Outros	1.418.960	455.603	599.506
Arrendamentos CP	27.336	5.237	101
Não circulante	3.495.202	1.547.821	317.513
Instituições Financeiras LP	2.852.953	1.483.983	315.028
Contas a Pagar por Combinação de Negócios LP	178.575	8.910	-
Subvenção Governamental	3.432	-	-
Partes Relacionadas LP	12.609	-	1
Impostos a pagar/Impostos diferidos	10.865	-	56
Provisão para Litígios	73.034	16.814	-
Outras Exigibilidades	44.029	6.087	956
Obrigações por Recursos de Consórcios LP	79.360	-	-
Adiantamento Clientes e Outros LP	37.270	19.751	527
Arrendamentos LP	203.075	12.276	946
Patrimônio Líquido Total	3.274.740	2.520.219	210.193
Patrimônio Líquido	2.520.219	2.520.219	210.193
Participação Acionistas não controladores	754.521	-	-

RANDON Relatório Anual da Administração 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstrações Financeiras Resumidas – Sem Operação Descontinuada – 31/12/2021

	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONSOLIDADO	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON INVESTIMENTOS
DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS			
Receita Líquida	9.057.457	3.710.453	103.172
Custo Vendas e Serviços	-6.789.104	-3.075.723	-55.509
Lucro Bruto	2.268.352	634.730	47.663
Despesas c/ Vendas	-616.968	-131.024	-
Despesas Administrativas	-446.852	-125.822	-22.002
Resultado Financeiro	-106.182	-64.100	-89
Resultado Participações	-487	396.257	-
Outras Despesas / Receitas	-103.531	-37.913	-4.594
Resultado Antes IR, CS e Participações	994.333	672.128	20.978
Provisão para IR e Contrib. Social	-110.151	25.748	-9.726
Participação dos Acionistas Não controladores	-186.836	-	-
Operação descontinuada	529	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido Exercício	697.876	697.876	11.253
EBIT	1.101.002	339.971	21.068
EBITDA	1.326.952	384.769	21.301
MARGEM EBITDA (%)	14,7%	10,4%	20,6%

Notas Explicativas

Randon S.A. Implementos e Participações

**Demonstrações financeiras em
31 de dezembro de 2021 e 2020**



Empresas

RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Conteúdo

Balancos patrimoniais	3
Demonstrações do resultado	5
Demonstrações do resultado abrangente	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	7
Demonstrações dos fluxos de caixa	8
Demonstrações do valor adicionado	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras	10

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Ativo		5.728.433	5.041.191	10.719.787	8.925.501
Ativo circulante		2.740.774	2.497.167	6.556.760	5.320.055
Caixa e equivalentes de caixa	7	1.118.468	996.576	1.890.759	1.660.364
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	350.245	722.190	336.291	782.544
Instrumentos financeiros derivativos	33.1	-	1.439	3.378	9.755
Clientes	9	240.418	199.366	1.602.329	1.204.125
Estoques	10	643.119	298.375	2.039.187	1.070.230
Ativos mantidos para venda		5.157	289	14.695	12.462
Impostos e contribuições a recuperar	11	268.701	217.506	562.834	500.294
Despesas antecipadas		5.717	2.838	14.427	10.753
Planos de pensão e benefícios pós-emprego	13	734	846	1.902	1.048
Direitos por recursos de consórcios	26	-	-	23.136	17.569
Juros sobre capital próprio e dividendos	14 e 12	66.361	50.939	-	-
Outros ativos circulantes		41.854	6.803	61.123	40.894
Ativo de operações descontinuadas	6	-	-	6.699	10.017
Ativo não circulante		2.987.659	2.544.024	4.163.027	3.605.446
Realizável a longo prazo		725.573	641.906	1.368.526	1.151.256
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	-	60.836	67.067	68.740
Clientes	9	-	-	382.759	296.000
Cotas de consórcios		-	192	16.646	15.148
Impostos diferidos	25	40.510	47.960	82.678	70.711
Créditos com partes relacionadas	12	178.314	118.440	-	-
Impostos e contribuições a recuperar	11	490.537	400.512	687.165	583.374
Depósitos judiciais	20	12.999	12.169	46.290	45.701
Juros sobre capital próprio e dividendos	14 e 12	3.213	-	-	-
Planos de pensão e benefícios pós-emprego	13	-	1.797	-	2.335
Direitos por recursos de consórcios	26	-	-	56.459	58.031
Outros ativos não circulantes		-	-	29.462	11.216
Investimentos	14	1.605.066	1.240.662	2.295	1.449
Propriedades para investimento	16	-	-	1.211	25.161
Imobilizado	17	632.611	631.388	2.004.745	1.703.295
Intangível	18	7.625	9.684	544.527	528.975
Direito de uso em arrendamentos	19	16.784	20.384	241.723	195.310

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



RANDOM S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Passivo e patrimônio líquido		5.728.433	5.041.191	10.719.787	8.925.501
Passivo circulante		1.660.393	1.354.969	3.949.845	3.040.920
Empréstimos e financiamentos	21	726.824	482.683	1.187.187	946.872
Instrumentos financeiros derivativos	33 e 32	1.157	-	3.202	2.257
Fornecedores		388.788	418.274	947.660	875.332
Risco sacado		72.895	1.235	133.499	7.841
Impostos e contribuições		28.381	14.531	145.673	78.902
Imposto de renda e contribuição social	25	2.132	101.703	57.475	201.692
Salários e encargos		49.184	34.121	153.993	101.026
Adiantamentos de clientes		108.987	54.471	194.768	104.306
Venda para entrega futura		3.518	4.966	5.824	15.651
Dividendos	23 e 32	117.708	120.448	134.226	138.935
Juros sobre o capital próprio	23 e 32	45.121	43.797	61.158	62.740
Participações dos empregados e administradores	-	50.042	32.346	122.132	80.944
Comissões a pagar		9.373	9.192	27.562	19.637
Passivo de arrendamento	19	5.237	5.216	27.336	31.310
Contas a pagar por combinação de negócios	2.3	3.087	-	8.359	53.217
Provisão para garantias		23.279	13.430	32.809	11.472
Captação de recursos de terceiros		-	-	596.257	175.760
Outros passivos circulantes		24.680	18.556	104.026	123.009
Passivo de operações descontinuadas	6	-	-	6.699	10.017
Passivo não circulante		1.547.821	1.638.845	3.495.202	3.220.417
Empréstimos e financiamentos	21	1.483.983	1.585.435	2.852.798	2.632.894
Instrumentos financeiros derivativos		-	-	155	-
Provisão para litígios	20	16.814	15.015	73.034	52.627
Subvenção governamental a realizar		-	1.576	3.432	3.858
Provisão para perda investimento	14	13	-	-	-
Participações a pagar	-	19.738	16.782	36.743	31.117
Partes relacionadas	12	-	-	12.609	7.082
Passivo de arrendamento	19	12.276	15.764	203.075	158.002
Contas a pagar por combinação de negócios	2.3	8.910	-	178.575	178.268
Impostos e contribuições		-	-	10.865	7.550
Obrigações por recursos de consorciados		-	-	79.360	75.396
Captação de recursos de terceiros		-	-	527	38.195
Outros passivos não circulantes		6.087	4.273	44.029	35.428
Patrimônio líquido total		2.520.219	2.047.377	3.274.740	2.664.164
Capital social	22	1.293.170	1.293.170	1.293.170	1.293.170
Reservas e transações de capital		(210.412)	(197.522)	(210.412)	(197.522)
Reservas de lucros		1.377.392	1.043.726	1.377.392	1.043.726
Ações em tesouraria	22.3	-	(155.808)	-	(155.808)
Outros resultados abrangentes		60.069	63.811	60.069	63.811
Total da participação dos acionistas da controladora		2.520.219	2.047.377	2.520.219	2.047.377
Participação de acionistas não controladores		-	-	754.521	616.787

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais, exceto lucro por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Operações continuadas					
Receita operacional líquida	27	3.710.453	2.576.367	9.057.457	5.363.035
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	(3.075.723)	(2.142.731)	(6.789.104)	(4.012.505)
Lucro bruto		634.730	433.636	2.268.353	1.350.530
Despesas operacionais, líquidas					
Vendas	28	(131.024)	(118.380)	(616.968)	(409.685)
Administrativas e gerais	28	(125.823)	(138.046)	(446.852)	(369.857)
Resultado de equivalência patrimonial	14	395.728	247.176	(487)	-
Outras receita (despesas) operacionais líquidas	30	(37.383)	291.534	(103.531)	443.452
Lucro operacional antes do resultado financeiro		736.228	715.920	1.100.515	1.014.440
Despesas financeiras	31	(234.955)	(201.043)	(574.664)	(492.720)
Receitas financeiras	31	170.855	334.577	413.009	673.821
Efeito da hiperinflação (IAS 29)	31	-	-	55.473	36.575
Lucro antes dos impostos sobre o lucro		672.128	849.454	994.333	1.232.116
Imposto de renda e contribuição social	25	25.748	(184.780)	(110.151)	(390.024)
Lucro líquido do exercício proveniente das operações continuadas		697.876	664.674	884.182	842.092
Operações descontinuadas					
Prejuízo proveniente das operações descontinuadas	6	-	-	529	(8.784)
Lucro líquido do exercício		697.876	664.674	884.711	833.308
Atribuível aos acionistas não controladores				186.835	168.634
Atribuível aos acionistas da controladora		697.876	664.674	697.876	664.674
Lucro por ação básico e diluído					
Atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias	24	2,1191	1,9852	2,1191	1,9852
Atribuível a acionistas controladores detentores de ações preferenciais	24	2,1191	1,9852	2,1191	1,9852

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



RANDOM S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Demonstrações do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Lucro líquido do exercício das operações continuadas	697.876	664.674	884.711	842.092
Itens que podem ser posteriormente reclassificados para o resultado				
Ajustes acumulados de conversão	(151)	26.191	8.834	49.985
Ganho (perda) atuarial - Randonprev	307	(608)	305	(608)
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre ganho (perda) atuarial, líquida	(104)	207	(104)	207
	203	(401)	201	(401)
Hedge accounting	(253)	(1.208)	(253)	(1.208)
Total do resultado abrangente do exercício	697.675	689.256	893.493	890.468
Atribuível aos:				
Acionistas da controladora	-	-	697.675	689.256
Acionistas não controladores	-	-	195.818	201.212
	-	-	893.493	890.468

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

				Reservas de lucros							
	Capital social	Ações em tesouraria	Reservas e transações de capital	Reserva legal	Reserva para investimento e capital de giro	Reserva de incentivos fiscais	Outros resultados abrangentes e Ajustes de Avaliação Patrimonial	Lucros acumulados	Total da participação dos controladores	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2019	1.293.170	(22.071)	(197.522)	128.018	436.883	12.963	41.103	-	1.692.544	483.418	2.175.962
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	-	664.674	664.674	168.634	833.308
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	-	26.191	-	26.191	23.794	49.985
Avaliação atuarial	-	-	-	-	-	-	(401)	-	(401)	-	(401)
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	-	4.509	-	(4.509)	-	-	-
Aquisição ações	-	(133.737)	-	-	-	-	-	-	(133.737)	-	(133.737)
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	-	-	-	(1.829)	1829	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	-	-	-	-	-	-	(45)	45	-	-	-
Hedge accounting	-	-	-	-	-	-	(1.208)	-	(1.208)	-	(1.208)
Destinação proposta:											
Reserva legal	-	-	-	33.234	-	-	-	(33.234)	-	-	-
Reserva para investimento e capital de giro	-	-	-	-	428.119	-	-	(428.119)	-	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	(80.295)	(80.295)	(37.011)	(117.306)
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	-	(120.391)	(120.391)	(22.048)	(142.439)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.293.170	(155.808)	(197.522)	161.252	865.002	17.472	63.811	-	2.047.377	616.787	2.664.164
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	-	697.876	697.876	186.835	884.711
Ajustes acumulados de conversão	-	-	4	-	-	-	(155)	-	(151)	8.985	8.834
Avaliação atuarial	-	-	-	-	-	-	203	-	203	-	203
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	-	7.217	-	(7.217)	-	-	-
Aquisição ações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	-	-	-	(3.492)	3.492	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação líquida de impostos	-	-	-	-	-	-	(45)	45	-	-	-
Hedge accounting	-	-	-	-	-	-	(253)	-	(253)	-	(253)
Cancelamento de ações em tesouraria	-	155.808	-	-	(155.808)	-	-	-	-	-	-
Transações de capital	-	-	(12.894)	-	-	-	-	-	(12.894)	-	(12.894)
Realização dos efeitos iniciais do CPC 48/IFRS 9	-	-	-	-	-	-	-	211	211	-	211
Destinação proposta:											
Reserva legal	-	-	-	34.533	-	-	-	(34.533)	-	-	-
Reserva para investimento e capital de giro	-	-	-	-	447.724	-	-	(447.724)	-	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	(94.586)	(94.586)	(27.661)	(122.247)
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	-	(117.564)	(117.564)	(30.425)	(147.989)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.293.170	-	(210.412)	195.785	1.156.918	24.689	60.069	-	2.520.219	754.521	3.274.740

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	697.876	664.674	884.711	833.308
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(25.748)	184.780	110.151	390.024
Varição cambial e juros sobre empréstimos e arrendamentos	132.108	129.388	251.848	265.051
Depreciação e amortização	44.798	56.568	225.950	179.958
Outras provisões	11.551	14.266	49.063	40.821
Provisões (reversões) para litígios	1.799	7.805	20.407	15.276
Varição em derivativos	3.369	(57)	13.699	1.224
Custo residual de ativos baixados e vendidos	25.022	35.850	37.979	45.332
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	(5.596)	(1.466)	2.331	(944)
Provisão (reversão) para perdas de estoques	1.509	665	(428)	6.529
Resultado de equivalência patrimonial	(395.728)	(247.176)	487	-
Receita de processos judiciais, líquida de honorários	(5.840)	(536.211)	(42.616)	(894.635)
Reversão (provisão) redução perda valor recuperável	2.763	-	(19.964)	32.488
Compra vantajosa	-	-	-	(2.144)
Valor justo das propriedades para investimento	-	-	714	1.273
Efeito de hiperinflação	-	-	(55.473)	(36.575)
Compensação valores retidos combinação de negócio	-	-	13.240	-
Contraprestação a pagar a clientes	-	-	30.542	-
	487.883	309.086	1.522.641	876.986
Variações nos ativos e passivos				
Aplicações financeiras	432.781	80.159	447.926	(31.066)
Contas a receber de clientes	(35.387)	(30.800)	(515.970)	(512.284)
Estoques	(346.253)	33.203	(964.391)	(145.121)
Impostos a recuperar	(135.380)	100.970	(121.466)	131.890
Outros ativos	15.232	42.666	11.111	(31.455)
Fornecedores	42.174	192.733	67.836	463.910
Outras contas a pagar	104.002	(4.560)	722.735	228.808
Varição líquida das operações descontinuadas	-	-	35	6.569
Caixa gerado pelas atividades operacionais	565.052	723.457	1.170.457	988.237
Imposto de renda e contribuição social pagos	(97.882)	(44.144)	(261.396)	(177.534)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	467.170	679.313	909.061	810.703
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Recebimento de lucros e dividendos de controladas	149.707	43.215	-	-
Integralização de capital em controlada	(86.632)	(75.256)	-	-
Integralização de capital em negócio em conjunto e outros investimentos	-	-	(1.333)	(168)
Empréstimos concedidos a controladas	(59.874)	(32.536)	-	-
Aquisição de participação em controlada sob controle comum	(12.999)	-	(12.999)	-
Aquisição de ativo intangível	(2.832)	(3.337)	(13.830)	(6.656)
Aquisição de ativo imobilizado	(104.030)	(80.812)	(430.491)	(181.067)
Combinação de negócios	(5.820)	-	(101.282)	(267.943)
Alienação propriedade para investimento e ativos vendidos	(24.044)	(12.189)	(24.421)	(14.108)
Varição líquida das operações descontinuadas	-	-	-	11.901
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	(146.524)	(160.915)	(584.356)	(458.041)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(202.622)	(78.267)	(262.139)	(113.382)
Empréstimos tomados	544.502	217.447	1.357.329	1.325.288
Pagamento de empréstimos	(432.324)	(317.003)	(978.763)	(784.061)
Aquisição de ações em tesouraria	-	(133.737)	-	(133.737)
Juros pagos por empréstimos	(100.607)	(86.367)	(157.735)	(115.803)
Empréstimos tomados com outras partes relacionadas	-	-	5.527	7.082
Pagamento de arrendamentos	(7.703)	(7.769)	(58.529)	(32.661)
Varição líquida das operações descontinuadas	-	-	-	(17.053)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	(198.754)	(405.696)	(94.310)	135.673
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício (Nota explicativa 7)	996.576	883.874	1.660.364	1.172.029
No fim do exercício (Nota explicativa 7)	1.118.468	996.576	1.890.759	1.660.364
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	121.892	112.702	230.395	488.335

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

As informações complementares ao fluxo de caixa estão apresentadas na nota explicativa 32.

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receitas				
Venda de produtos e serviços, (-) devoluções	4.523.377	3.167.025	11.211.511	6.643.810
Receitas relativas à construção de ativos próprios	10.811	24.870	37.064	51.345
Outras receitas	51.973	382.018	174.851	680.497
Provisão para perdas de crédito esperadas	5.596	1.466	(2.331)	944
	4.591.757	3.575.379	11.421.095	7.376.596
Insumos adquiridos de terceiros (incluindo impostos)				
Matérias-primas consumidas	(3.292.230)	(2.243.216)	(5.925.441)	(3.224.006)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(411.787)	(550.309)	(1.934.318)	(1.663.212)
Valor adicionado bruto	(3.704.017)	(2.793.525)	(7.859.759)	(4.887.218)
Retenções				
Depreciação e amortização	(44.798)	(56.568)	(225.950)	(179.958)
Valor adicionado líquido gerado pela Companhia	842.942	725.286	3.335.386	2.309.420
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	395.728	247.176	(487)	-
Aluguéis e royalties	533	9.577	8.829	11.946
Efeito da hiperinflação (IAS 29)	-	-	55.473	36.574
Receitas financeiras	170.855	334.577	413.009	673.822
	567.116	591.330	476.824	722.342
Valor adicionado total a distribuir	1.410.058	1.316.616	3.812.210	3.031.762
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	177.533	162.229	796.714	544.556
Benefícios	38.154	31.298	147.146	94.211
FGTS	24.525	21.195	73.412	50.073
Honorários e participações da diretoria	9.551	9.538	24.608	20.159
Participação dos empregados nos lucros	56.291	55.554	131.940	120.186
Planos de aposentadoria e pensão	2.644	-	6.292	836
	308.698	279.814	1.180.112	830.021
Impostos, taxas e contribuições				
Tributos Federais	117.006	131.124	679.736	552.435
Tributos Estaduais	34.798	25.903	435.002	279.402
Tributos Municipais	2.913	2.062	11.269	7.508
	154.717	159.089	1.126.007	839.345
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e despesas financeiras	234.955	201.043	574.664	492.720
Aluguéis	13.813	11.996	46.187	36.370
	248.768	213.039	620.851	529.090
Remuneração de capitais próprios				
Dividendos e juros sobre capital próprio	212.150	200.686	256.262	241.029
Participação dos não controladores	-	-	186.835	168.632
	212.150	200.686	443.097	409.661
Lucros retidos no exercício	485.725	463.988	441.614	432.429
Lucro (Prejuízo) proveniente das operações descontinuadas		-	529	(8.784)
Valor adicionado distribuído	1.410.058	1.316.616	3.812.210	3.031.762

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações operacionais

A Randon S.A. Implementos e Participações ("Randon" ou "Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado", "Companhia" ou "Empresas Randon"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. -Brasil, Bolsa, Balcão (RAPT3 e RAPT4), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3. A Companhia possui atuação nos segmentos de veículos e implementos, autopeças e serviços financeiros e digitais, desenvolvimento, gestão de projetos de pesquisas experimentais e soluções tecnológicas em automação e robótica industrial.

As informações sobre as partes relacionadas e objeto social das Empresas Randon estão apresentadas na nota explicativa 2.2.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 22 de fevereiro de 2022.

2 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e homologadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), vigentes em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas com a finalidade de divulgar somente as informações consideradas relevantes e que auxiliem os usuários das demonstrações financeiras na tomada de decisões. As informações constantes nas demonstrações financeiras da Companhia são aquelas utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas, julgamentos e premissas, o que exige da Administração julgamento para aplicação das práticas contábeis da Companhia. Essas demonstrações financeiras incluem estimativas referentes à contabilização de certos ativos, passivos e outras transações.

As áreas que envolvem alto grau de julgamento ou complexidade, ou ainda as áreas nas quais as premissas e estimativas são relevantes para preparação das demonstrações financeiras estão descritas na nota explicativa 4.

2.1 Economia altamente inflacionária (CPC 42/IAS 29)

A Argentina foi considerada uma economia hiperinflacionária a partir de 1º de julho de 2018, após superar os 100% de inflação acumulada nos três últimos períodos. Por esta razão, as demonstrações financeiras das controladas que operam em economias hiperinflacionárias são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 /IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

Os ativos e os passivos não monetários são registrados pelo custo histórico e atualizados pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, aplicando um índice de preços ao consumidor. O patrimônio líquido e a demonstração do resultado também são corrigidos.

Os impactos de correção monetária na adoção inicial, foram reconhecidos no patrimônio líquido das controladas e a correção monetária dos períodos subsequentes foram reconhecidas diretamente na demonstração do resultado em conta específica, no resultado financeiro (nota explicativa 31).

A taxa de câmbio utilizada para converter as informações financeiras das controladas na Argentina para a moeda de apresentação da Companhia leva em consideração a taxa de conversão de fechamento divulgada pelo BACEN (Banco Central do Brasil).

No consolidado, as diferenças resultantes de conversões cambiais foram refletidas no patrimônio líquido da Companhia em outros resultados abrangentes.

Os impactos de hiperinflação resultantes de alterações no poder de compra geral foram reportados no resultado financeiro da demonstração de resultados da Companhia. Em decorrência dos efeitos acima, em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a Companhia reconheceu em sua demonstração de resultado consolidado os montantes de, respectivamente, R\$ 55.473 e R\$ 36.574.

2.2 Base de consolidação e investimentos em controladas

A Companhia aplicou de maneira consistente todas as políticas e períodos contábeis para fins de consolidação, a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

a. Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a possibilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas e controladas em conjunto, assim como as coligadas, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

b. Transações eliminadas na consolidação

Saldos, transações intragrupo e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas

da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Randon S.A. Implementos e Participações e suas controladas, em 31 de dezembro de 2021 e 2020, apresentadas abaixo:

Controlada	Objeto social	País-sede	Percentual de participação			
			2021		2020	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Armetal Autopartes S.A. (c)	Distribuição de autopeças	Argentina	-	100	-	100
ASK Fras-le Friction Private Limited (c)	Fabricação e comércio de autopeças	Índia	-	51	-	51
Banco Randon S.A. (j)	Instituição financeira	Brasil	-	100	-	100
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (b)	Fundição de ferro e aço e usinagem	Brasil	100	-	100	-
Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda. (k)	Usinagem	Brasil	-	100	-	-
Castertech Schroeder Ltda. (k)	Fundição de ferro e aço	Brasil	-	100	-	-
Centro Tecnológico Randon Ltda. (b)	Serviço, desenvolvimento e gestão de projetos de pesquisas experimentais	Brasil	54,93	45,07	100	-
Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda. (b)	Desenvolvimento e Licenciamento de aplicativos e plataformas digitais	Brasil	100	-	100	-
Fras-le Europe B.V. (c)	Distribuição de autopeças	Holanda	-	100	-	100
Fanacif S.A. (c)	Fabricação e comércio de autopeças	Uruguai	-	100	-	100
FARLOC Argentina S.A.I.C. YF (e)	Fabricação de líquido de freios e fluidos refrigerantes	Argentina	-	76,09	-	76,09
Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. (g)	Injetados em peças de alumínio	Brasil	-	100	-	100
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda. (c)	Representação e comércio de autopeças	Chile	-	99	-	99
Fras-le Argentina S.A. (c)	Representação e comércio de autopeças	Argentina	0,16	99,84	0,16	99,84
Fras-le Europe (c)	Representação e comércio de autopeças	Alemanha	-	100	-	100
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd. (c)	Fabricação e comércio de autopeças	China	-	100	-	100
Fras-le México S de RL de CV (c)	Representação e comércio de autopeças	México	-	99,66	-	99,66
Fras-le North America, Inc. (c)	Fabricação e comércio de autopeças	EUA	-	100	-	100
Fras-le Panamericana S.A.S. (c)	Representação e comércio de autopeças	Colômbia	-	100	-	100
Fras-le S.A. (b)	Fabricação de peças e acessórios para sistema de freios de veículos automotores	Brasil	51,16	-	51,16	-
Freios Controil Ltda. (d)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	-	100	-	100
Fundituba - Indústria Metalúrgica Ltda (k)	Fundição de ferro e aço	Brasil	-	100	-	100
Jiaying Bafu trading Co. Ltd. (h)	Exportação de peças e acessórios para veículos	China	-	100	-	100
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	51	-	51	-
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (d)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	-	80,10	-	80,10
Master Sistemas Automotivos Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	51	-	51	-
Nione Ltda. (l)	Unidade de pesquisa, produção e aplicação de nanotecnologia	Brasil	-	100	-	-
Nakata Automotiva Ltda. (c) nota explicativa 2.3	Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	-	100	-	100
Randon Administradora de Consórcios Ltda. (b)	Administração de consórcios para aquisição de bens e direitos	Brasil	99,57	-	99,57	-
Randon Argentina S.A. (a)	Fabricação e comércio de implementos rodoviários	Argentina	95,12	4,88	95,12	4,88
Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. (b)	Soluções tecnológicas em automação e robótica industrial	Brasil	100	-	-	-
Randon Auttom USA LLC (n)	Soluções tecnológicas em automação e robótica industrial	EUA	-	100	-	-
Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda (b)	Comércio varejista de artigos, acessórios e complementos para vestuário	Brasil	99,99	-	99,99	-
Randon Corretora de Seguros Ltda. (b)	Corretora de seguros	Brasil	100	-	-	-
Randon Implementos para o Transporte Ltda. (b)	Fabricação de cabines, carrocerias e reboques para caminhões	Brasil	100	-	100	-
Randon Investimentos Ltda. (b)	Holding de instituição financeira	Brasil	100	-	100	-
Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli (b)	Fabricação e comércio de implementos rodoviários	Brasil	100	-	100	-
Randon Perú S.A.C. (a)	Fabricação, montagem e comércio de implementos rodoviários	Peru	51	-	51	-
Randon Tech Solutions Industry Ltda. (b)	Fabricação e comercialização de células robotizadas, máquinas e dispositivos	Brasil	100	-	100	-
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda. (b)	Fabricação e comércio de implementos rodoviários	Brasil	51	-	51	-
Randon Veículos Ltda. (i)	Fabricação de máquinas e equipamentos para terraplenagem, pavimentação e construção	Brasil	100	-	100	-
RVC Venture Capital Partic. e Invest. Ltda. (b)	Holding de instituições não-financeiras	Brasil	100	-	100	-
R4 Digital S.A. (m)	Desenvolvimento da cadeia logística e transporte	Brasil	-	51	-	-
Suspensys Automotive Systems (f)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	México	0,50	99,5	0,50	99,50

(a) Empresas controladas no exterior.

(b) Empresas controladas no país.

(c) Empresas controladas no exterior com o controle direto detido pela Fras-le S.A..

(d) Empresa com o controle direto detido pela Fras-le S.A. no país.

(e) Empresa controlada no exterior com controle direto detido pela Armetal Autopartes S.A.

(f) Empresa controlada no exterior com controle direto detido pela Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.

(g) Empresas com o controle direto detido pela Master Sistemas Automotivos Ltda. no país.

(h) Empresa controlada com o controle direto detido pela Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.

(i) Empresa controlada no país e operação descontinuada.

(j) Empresas com controle direto detido pela Randon Investimentos Ltda.

(k) Empresas com o controle direto detido pela Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. no país.

(l) Empresas com o controle direto detido pelo Centro Tecnológico Randon Ltda. no país.

(m) Empresa coligada investida pela RVC Venture Capital Partic. e Invest. Ltda. no país, com controle compartilhado (nota explicativa 14.1).

(n) Empresa controlada no exterior com o controle direto detido pela Randon Auttom Automação e Robótica Ltda.

2.3 Combinações de negócios e ágio

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, respectivamente, estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado	
	2021	2021	2020
Nakata Automotiva Ltda. (a)	-	132.662	201.498
Fremax Sistemas Automotivos Eireli (b)	-	11.925	11.024
Armetal Autopartes S.A (c)	-	9.597	9.722
Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. (d)	-	4.633	7.165
Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda. (e)	-	8.050	2.076
CNCS Indústria Metalúrgica Ltda. (e)	-	8.070	-
Auttom Automação e Robótica Ltda. (f)	11.271	11.271	-
Randon Corretora de Seguros Ltda. (f)	726	726	-
Total	11.997	186.934	231.485
Circulante	3.087	8.359	53.217
Não Circulante	8.910	178.575	178.268

- (a) Empresa com o controle direto detido pela Fras-le S.A., sediada no país.
 (b) Empresa incorporada pela Fras-le S.A. em 1º de julho de 2020, sediada no país.
 (c) Empresa com o controle direto detido pela Fras-le S.A., sediada no exterior.
 (d) Empresa com o controle direto detido pela Master Sistemas Automotivos Ltda., sediada no país.
 (e) Empresa com o controle direto detido pela Castertech Fundação e Tecnologia Ltda., sediada no país.
 (f) Empresa com o controle direto detido pela Randon S.A. Implementos e Participações, sediada no país.

a. Aquisições e transações em 2021

- **Aquisição da CNCS Indústria Metalúrgica Ltda.**

Conforme aprovado pelo Conselho de Administração em 14 de setembro de 2020, a controlada Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. adquiriu a totalidade de quotas da CNCS

Indústria Metalúrgica Ltda., sendo as condições precedentes atendidas em sua totalidade no dia 2 de março de 2021.

O principal objetivo com a aquisição do negócio é expandir a atuação no mercado de autopeças, através do aumento da capacidade de usinagem, principalmente no fornecimento para montadoras e fabricantes de máquinas e implementos agrícolas, aumentando seu portfólio de produtos, além de otimização de processos e integração da cadeia produtiva.

Em 27 de julho de 2021, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios (IFRS 3).

Os ativos e passivos líquidos da aquisição foram mensurados considerando o balanço patrimonial da CNCS em 28 de fevereiro de 2021 e avaliados conforme política contábil:

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	11.645	30.182
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	595	595
Clientes	1.865	1.865
Impostos a recuperar	2.151	2.151
Estoques	2.674	2.674
Outros ativos	712	712
Não circulante		
Imobilizado	2.170	18.201
Intangível	560	3.066
Arrendamentos	918	918
Passivo	14.745	14.745
Circulante		
Fornecedores	3.318	3.318
Obrigações com pessoal	4.444	4.444
Empréstimos e financiamentos	593	593
Impostos a pagar	2.687	2.687
Arrendamentos	293	293
Outros passivos	478	478
Não Circulante		
Empréstimos e financiamentos	510	510
Arrendamentos	628	628
Impostos a pagar	1.488	1.488
Provisões diversas	306	306
Ativos líquidos de passivos	(3.100)	15.437

O resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	17.073
Patrimônio líquido adquirido	(3.100)
Ativos identificáveis	
Imobilizado (b)	16.031
Intangível (c)	2.506
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.387
Ágio apurado na operação	249

(a) A contraprestação envolvida considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. Os contratos não contêm contraprestação contingente.

(b) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos industriais. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados.



Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Notas Explicativas

O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(c) O ativo intangível identificado, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, refere-se à carteira de clientes. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (churn rate), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13,8 anos.

A combinação de negócios resultou em obrigação a pagar por prejuízos fiscais utilizados nos próximos 5 anos, estimado inicialmente em R\$ 1.387. Com a revisão das estimativas de utilização de prejuízos fiscais, a combinação de negócios resultou em um aumento na obrigação no montante de R\$ 1.459.

O preço de compra da empresa adquirida foi de R\$ 17.073, sendo que R\$ 7.400 foram pagos no fechamento do negócio, R\$ 3.286 foram pagos em junho de 2021 e o restante será pago em até 6 anos a partir da data de aquisição, corrigidos pelo CDI. O saldo a pagar atualizado em 31 de dezembro de 2021 era de R\$ 8.070.

• **Aquisição da Auttom Automação e Robótica Ltda.**

Conforme comunicado ao mercado em 11 de fevereiro de 2021, a Companhia adquiriu 80% das quotas do capital social da Auttom Automação e Robótica Ltda. sendo as condições precedentes atendidas em sua totalidade no dia 14 de abril de 2021.

O principal objetivo com a aquisição do negócio é acelerar o processo de transformação industrial, em linha com a estratégia de atualização tecnológica das Empresas Randon.

Em 23 de julho de 2021, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios (IFRS 3).

Os ativos e passivos líquidos da aquisição foram mensurados considerando o balanço patrimonial da Auttom em 31 de março de 2021 e avaliados conforme política contábil:

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	5.457	7.032
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	291	291
Impostos a recuperar	92	92
Estoques	3.466	3.466
Outros ativos	10	10
Não circulante		
Imobilizado	1.473	1.742
Intangível	125	1.431
Passivo	2.020	2.020
Circulante		
Fornecedores	1.165	1.165
Obrigações com pessoal	407	407
Impostos a pagar	2	2
Outros passivos	362	362
Não Circulante		
Outros passivos	84	84

Ativos líquidos de passivos	3.437	5.012
------------------------------------	--------------	--------------

A Companhia reconheceu a aquisição de 100% do controle da empresa adquirida, baseada no método de *Early Aquisition*, de acordo com o CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios (IFRS 3). O saldo a pagar do valor remanescente referente ao percentual 20% foi determinado com valor fixo em contrato, que pode ser efetuado pela Companhia a partir de data prevista em contrato (abril de 2025), sendo que a Administração, com base na estrutura da transação, concluiu que a essência da operação não configura uma opção contratual.

O preço de compra da empresa adquirida foi de R\$ 16.000, sendo que R\$ 5.544 foram pagos no fechamento do negócio e os valores remanescentes serão pagos em até 5 anos a partir da data de aquisição, corrigidos pelo IPCA.

O saldo a pagar atualizado em 31 de dezembro de 2021 era de R\$ 11.271.

O resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	16.000
Patrimônio líquido adquirido	3.437
Ativos identificáveis	
Imobilizado (b)	269
Intangível (c)	1.306
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(536)
Ágio apurado na operação	11.524

(a) A contraprestação envolvida nessa operação considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. Os contratos não contêm contraprestação contingente.

(b) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos industriais. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados.

O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(c) O ativo intangível identificado, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, refere-se à carteira de clientes. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM (*"Multi Period Excess Earnings Method"*), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 19,8 anos.

- **Aquisição da RAR Corretora de Seguros Ltda.**

Conforme comunicado ao mercado em 28 de abril de 2021, a Companhia firmou Contrato de Compra e Venda da totalidade das quotas representativas do capital social da RAR Corretora de Seguros Ltda., sociedade sob controle comum com a Companhia. A operação foi concluída em 3 de maio de 2021, sendo a denominação da adquirida alterada para Randon Corretora de Seguros Ltda. A transação ocorreu considerando as orientações previstas no Parecer de Orientação CVM nº 35, de 1º de setembro de 2008.

Os sócios e administradores da controladora da Companhia, Dramd Participações e Administração Ltda., que ocupam cargos de membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia, não participaram da negociação dos termos da transação.

O preço de compra da adquirida foi de R\$ 13.703, sendo R\$ 12.999 pagos no segundo trimestre de 2021 e parcela retida no montante de R\$ 704 a pagar até 2027, corrigido pelo CDI. O saldo a pagar em 31 de dezembro de 2021, era de R\$ 726. A mensuração do valor da transação foi realizada através de avaliação econômico-financeira da RAR, realizada por avaliadores independentes, utilizando o método de Fluxo de Caixa Descontado, baseado na rentabilidade futura do negócio.

O objetivo da operação é incrementar os negócios do segmento de serviços, por meio da incorporação de produtos de seguro com marca própria em seu portfólio, que serão oferecidos, inclusive, por meio de plataformas digitais.

Os ativos e passivos líquidos da aquisição foram mensurados considerando o balanço patrimonial da Randon Corretora em 30 de abril de 2021. O preço excedente proveniente da aquisição da controlada sob controle comum, foi contabilizado no patrimônio líquido da Companhia, utilizando como política contábil o método de combinação de participação (ou método de contabilização do custo predecessor), no montante de R\$ 12.894.

- **Aquisição Unidade Produtiva Isolada Menfund**

Conforme fato relevante divulgado, a Companhia arrematou em leilão judicial ocorrido no dia 11 de junho de 2021, através de sua controlada Castertech Fundação e Tecnologia Ltda., a Unidade Produtiva Isolada Menfund ("UPI Menfund"), localizada em Schroeder (SC), de titularidade da Menegotti Indústrias Metalúrgicas Ltda. e da Menegotti Participações Ltda., ambas em recuperação judicial. A aquisição envolve os ativos da UPI Menfund, sem qualquer sucessão de dívidas e contingências, e foi adquirida pelo valor total de R\$ 87.100.

Em 22 de julho de 2021, a Superintendência-Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("Cade") emitiu parecer favorável a aquisição. Por se tratar de aquisição de ativos, a transação não se enquadra nos requisitos de reconhecimento do CPC 15 - Combinação de Negócios (IFRS 3). Os ativos adquiridos foram arrematados pelo valor comercial dos ativos, determinados em laudos de avaliação dos imóveis e máquinas e equipamentos adquiridos. Todos os ativos foram adquiridos livres de qualquer ônus e não houve sucessão do arrematante nas obrigações do devedor de qualquer natureza, incluídas, mas não exclusivamente, as de natureza ambiental, regulatória, administrativa, penal, anticorrupção, tributária e trabalhista.

Os ativos adquiridos foram registrados pelo valor de aquisição. Após a aquisição, a Companhia realizou a integralização dos ativos como capital social para a nova controlada Castertech Schroeder Ltda., localizada na cidade de Schroeder, Santa Catarina.

Estoques	6.000
Imobilizado	
Imóveis	34.256
Máquinas e equipamentos	46.744
Outros	100
Total de ativos adquiridos	87.100

O objetivo da aquisição é aumentar a capacidade instalada de fundidos e usinados, ampliando a atuação nesse mercado, que está em franco crescimento, impulsionado pelos setores automotivo e do agronegócio.

b. Aquisições e transações em 2020

- Aquisição da Nakata Automotiva S.A.**

Conforme fato relevante divulgado em 17 de dezembro de 2019, a controlada Fras-le S.A. celebrou o Contrato de Venda e Compra de Ações e Outras Avenças com objetivo de adquirir a totalidade das ações do capital social da Nakata Automotiva S.A., sociedade de capital fechado com sede em São Paulo.

O principal objetivo da Companhia com o negócio é reforçar sua atuação no segmento de reposição de autopeças, devido ao aumento do portfólio de produtos, o que representa um diferencial competitivo neste mercado.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 1º de setembro de 2020, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, inclusive com a aprovação pelo CADE em 3 julho de 2020 e pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária da Fras-le S.A. realizada no dia 23 de julho de 2020. Com a aquisição, a adquirida transformou seu tipo societário para limitada.

Em 17 de fevereiro de 2021, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio de acordo com as CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios (IFRS 3). Em comparação à 30 de setembro de 2020, data da primeira análise de alocação, os especialistas realizaram revisões no valor justo dos ativos intangíveis e ajuste a valor presente da contraprestação contingente resultando em um aumento no ágio no montante de R\$ 1.463, reconhecido no exercício de 2020.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Nakata em 31 de agosto de 2020, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	322.537	612.406
Circulante		
Caixa e equivalente de caixa	14.758	14.758
Instrumentos financeiros derivativos	11.854	11.854
Clientes	116.895	116.895
Impostos a recuperar	23.048	23.048
Estoques	100.474	100.474
Outros ativos	9.896	9.896
Não circulante		
Imobilizado e Intangível	23.691	313.560
Arrendamentos	21.921	21.921
Passivo	212.240	212.240
Circulante		
Fornecedores	51.070	51.070
Obrigações com pessoal	29.706	29.706
Empréstimos e financiamentos	37.150	37.150
Passivo de arrendamento	5.173	5.173
Outros passivos	25.702	25.702
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	43.625	43.625
Provisões diversas	778	778
Passivo de arrendamento	17.584	17.584
Outros passivos	1.452	1.452
Ativos líquidos de passivos	110.297	400.166

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	376.265
Contraprestação contingente (a)	102.218
Total da contraprestação	478.483
Patrimônio líquido adquirido	110.297

Ativos identificáveis	
Imobilizado (b)	13.765
Intangível (c)	276.104
Ágio apurado na operação	78.317

(a) A contraprestação envolvida nessa operação considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de R\$ 478.483, sendo R\$ 277.929 pagos no exercício de 2020 e R\$ 98.336 serão pagos em até 8 anos a partir da data de aquisição, corrigidos por taxas que variam entre 100% e 115% do CDI, sendo R\$ 68.336 decorrentes de aplicações financeiras de liquidez restrita até o atendimento das cláusulas contratuais. A contraprestação contingente compreende principalmente valores retidos referente a benefícios fiscais futuros, no montante de R\$ 58.934 que serão divididos com os vendedores, ajustados a valores presente, e valores retidos no montante de R\$ 43.285 que estão condicionados a performance de negócio. O prazo para pagamento destes valores varia entre 1 e 9 anos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia realizou a liberação parcial em aplicações restritas, no montante de R\$ 39.205 e o pagamento dos valores retidos que estavam condicionados a performance do negócio no montante de R\$ 42.903. A Companhia realizou a revisão das estimativas referentes aos benefícios fiscais futuros, considerando as projeções revisadas da unidade. A revisão do cálculo gerou um passivo adicional de R\$ 16.358, reconhecido em outras despesas operacionais e resultado financeiro. A Companhia efetuou a compensação de valores retidos e benefícios fiscais com contingências pagas no período no montante de 8.641, e constituiu um ativo contingente para os valores ainda não compensados no montante de R\$ 5.373. O saldo a pagar no final do período era de R\$ 100.741.

(b) A O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados método comparativo direto de dados de mercado, o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O valor justo alocado ao imobilizado foi de R\$ 13.765.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(c) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (churn rate), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13,33 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de R\$ 172.438, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo

que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O valor justo alocado ao imobilizado foi de R\$ 13.765.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(d) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM (*"Multi Period Excess Earnings Method"*), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13,33 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de R\$ 172.438, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os royalties que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar royalties por sua utilização. A economia de *royalties* foi determinada aplicando-se uma taxa de *royalties* de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 19,33 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de R\$ 103.666, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de R\$ 78.317 representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição. A Nakata Automotiva Ltda. contribuiu com receita líquida de R\$ 298.793 e lucro líquido de R\$ 30.475 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2020 para o resultado do exercício. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2020 totalizaria R\$ 5.660.451.

- **Aquisição da Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda.**

Conforme comunicado ao mercado em 12 de novembro de 2019, a controlada Master Sistemas Automotivos Ltda., celebrou contrato de compra e venda de quotas com a Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda. Em 5 de março de 2020 as condições precedentes relativas à aquisição estavam plenamente atendidas, sendo portanto firmados todos os documentos necessários para a transferência da participação societária da adquirida.

O principal objetivo da Companhia é integrar parte do processo de manufatura de peças de alumínio, com vistas a proporcionar maior competitividade nas linhas de produtos fabricados por aquela controlada.

Em 19 de outubro de 2020 foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios (IFRS 3). Em comparação à 31 de março de 2020, data da primeira análise de alocação, os especialistas realizaram revisões

no valor justo dos ativos imobilizado e intangível, resultando em uma redução no ágio no montante de R\$ 1.797.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Ferrari em 28 de fevereiro de 2020, e os ajustes a valor justo estimados.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	4.286	13.677
Circulante		
Caixa e equivalente de caixa	131	131
Clientes	1.279	1.279
Estoques	1.066	1.066
Outros ativos	4	4
Não circulante		
Imobilizado	1.806	7.305
Intangível	-	3.892
Passivo	1.123	1.123
Circulante		
Fornecedores	705	705
Obrigações com pessoal	87	87
Impostos e taxas a recolher	163	163
Outros passivos	168	168
Ativos líquidos de passivos	3.163	12.554

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	15.026
Patrimônio líquido adquirido	3.163
Ativos identificáveis	
Imobilizado (b)	5.499
Intangível (c)	3.890
Ágio apurado na operação	2.474

(a) A contraprestação envolvida nessa operação considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. Os contratos não contêm contraprestação contingente.

(b) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos industriais. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados.

O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(c) O ativo intangível identificado, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, refere-se à carteira de clientes. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 8 anos.

O preço de compra da empresa adquirida foi de R\$ 15.026, sendo que R\$ 2.000 foram pagos na data do atendimento da combinação de negócios, R\$ 6.000 pagos na assinatura do contrato

de compra e venda em 2019, R\$ 2.944 pagos em março de 2021 e o restante será pago em até 6 anos a partir da data de aquisição, corrigidos pela variação do CDI. Em 31 de dezembro de 2021, o saldo a pagar era de R\$ 4.633, registrado na rubrica de contas a pagar por combinação de negócios.

- **Aquisição da Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda.**

Conforme aprovado pelo Conselho de Administração em 15 de setembro de 2020, a controlada Castertech Fundição e Tecnologia Ltda. adquiriu a totalidade de quotas da Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda., sendo as condições precedentes atendidas em sua totalidade no dia 8 de dezembro de 2020.

O principal objetivo da aquisição é ampliar a capacidade e flexibilidade de produção de peças fundidas por aquela Controlada, bem como aprimorar o processo de logística, com a implementação de uma unidade de negócios no Estado de São Paulo, visando atender a ambição estratégica de crescimento.

Em 26 de abril de 2021, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios (IFRS 3).

Os ativos e passivos líquidos da aquisição foram mensurados considerando o balanço patrimonial da Fundituba em 30 de novembro de 2020 e avaliados conforme política contábil:

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	3.210	7.186
Circulante		
Impostos a recuperar	283	283
Outros ativos	12	12
Não circulante		
Outros ativos	714	714
Imobilizado	2.201	6.177
Passivo	12.144	12.144
Circulante		
Obrigações tributárias	3.405	3.405
Obrigações com pessoal	1.084	1.084
Não Circulante		
Obrigações tributárias	7.451	7.451
Outros passivos	204	204
Ativos líquidos de passivos	(8.934)	(4.958)

O resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	3.490
Ativos de indenização (b)	11.944
Patrimônio líquido adquirido	(8.934)
Ativos identificáveis	
Imobilizado (c)	3.976
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1.352)
Compra vantajosa apurada na operação	(2.144)

(a) A contraprestação foi realizada através da compensação com recebíveis.

(b) Os ativos de indenização referem-se a passivos de parcelamentos tributários adquiridos na combinação de negócios que serão ressarcidos pelo vendedor.

(c) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos industriais. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo

que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados.

O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

A combinação de negócios resultou em obrigação a pagar por prejuízos fiscais utilizados nos próximos 10 anos, estimado inicialmente em R\$ 922. Com a revisão das estimativas de utilização de prejuízos fiscais, a combinação de negócios resultou em um aumento na obrigação no montante de R\$ 7.128.

O saldo a pagar atualizado em 31 de dezembro de 2021 era de R\$ 8.050.

2.4 Impactos Covid-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial de Saúde ("OMS") anunciou uma emergência de saúde global devido a um surto de Coronavírus (COVID-19) originário de Wuhan na China, atentando para os riscos na comunidade internacional, considerada a capacidade de o vírus se espalhar globalmente, indo além do seu ponto de origem. Em março de 2020, a OMS classificou o surto de COVID-19 como uma pandemia.

A Companhia mantém todas as medidas necessárias para proteção dos funcionários e auxílio no combate à Covid-19. As medidas adotadas desde o início da pandemia, entre outras, estão a concessão de férias coletivas no início da identificação dos primeiros casos, medição de temperatura de funcionários, disponibilização de máscaras e protetores faciais, intensificação na higienização dos ambientes coletivos e dos veículos de transporte de funcionários, alteração no processo de disponibilização dos alimentos no refeitório, além da adoção de trabalho à distância. A administração da Companhia continua com o monitoramento e ações a serem tomadas em relação ao COVID-19.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia identificou circunstâncias que poderiam indicar *impairment* de seus ativos não financeiros, conforme mencionado na nota explicativa 15. Adicionalmente, em decorrência de históricos de prejuízos, agravados pela pandemia, a Companhia reconheceu a baixa de R\$ 5.227 de imposto diferido ativo referente à unidade controlada indireta ASK Fras-le Friction (Índia).

Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2021, a Administração avaliou os principais riscos e impactos contábeis, além das incertezas que poderiam afetar as referidas informações. A Administração entende que as demonstrações financeiras da Companhia não apresentaram impactos relevantes em decorrência do COVID-19. A Companhia não identificou riscos à continuidade de seus negócios, às estimativas e julgamentos contábeis.

3 Principais políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis estão descritas em cada nota explicativa correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa. As políticas e práticas contábeis foram aplicadas de forma consistente para os exercícios apresentados e para as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

3.1 Conversão de saldos denominados em moeda estrangeira

Cada controlada da Companhia determina sua própria moeda funcional, e naquelas cujas

moedas funcionais são diferentes do Real, as demonstrações financeiras são traduzidas para o Real na data do fechamento.

A moeda funcional de cada controlada está demonstrada abaixo:

Controladas	Moeda Funcional
Armetal Autopartes S.A.	Peso Argentino
ASK Fras-le Friction Private Limited	Rupia
Banco Randon S.A.	Real
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	Real
Castertech Schroeder Ltda.	Real
Castertech Usinagem e Tecnologia Ltda.	Real
Centro Tecnológico Randon Ltda.	Real
Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.	Real
Fanacif S.A.	Dólar Americano
FARLOC Argentina S.A.I.C YF	Peso Argentino
Ferrari Indústria Metalúrgica Ltda.	Real
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda.	Peso Chileno
Fras-le Argentina S.A.	Peso Argentino
Fras-le Europe GmbH	Euro
Fras-le Europe B.V.	Euro
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltda.	Renminbi
Fras-le México S de RL de CV	Peso Mexicano
Fras-le North America, Inc.	Dólar Americano
Fras-le Panamericana S.A.S	Peso Colombiano
Fras-le S.A.	Real
Freios Controil Ltda.	Real
Fundituba - Indústria Metalúrgica Ltda.	Real
Jiaxing Bafu trading Co. Ltd	Renminbi
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Master Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Nakata Automotiva Ltda.	Real
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	Real
Randon Argentina S.A.	Peso Argentino
Randon Auttom Automação e Robótica Ltda.	Real
Randon Auttom USA LLC	Dólar Americano
Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda.	Real
Randon Corretora de Seguros Ltda.	Real
Randon Implementos para o Transporte Ltda.	Real
Randon Investimentos Ltda.	Real
Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli	Real
Randon Perú S.A.C.	Novo Sol
Randon Tech Solutions Industry Ltda.	Real
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.	Real
Randon Veículos Ltda.	Real
RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda.	Real
Suspensys Automotive Systems	Peso Mexicano

a. Transações e saldos

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

b. Transações e saldos com controladas

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data do balanço, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais do exercício, exceto para as operações em economia hiperinflacionária, onde todas as informações financeiras são convertidas pela taxa de câmbio de fechamento. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente em outros resultados abrangentes e acumulados em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

3.2 Instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, por exemplo risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Os instrumentos de dívida são mensurados subsequentemente pelo valor justo por meio do resultado, custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A classificação toma por base dois critérios: o modelo de negócios da Companhia para gerenciar os ativos e se os fluxos de caixa contratuais dos instrumentos representam exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no modelo de negócios, que consiste unicamente no pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

A Companhia possui operações de risco sacado, onde seus fornecedores realizam cessão de crédito de seus recebíveis, mediante aceitação de instituições financeiras por adquirir ou não os referidos recebíveis, sem interferência da Companhia. A operação de cessão não implica em qualquer alteração dos títulos emitidos pelos fornecedores, sendo mantidas as condições de valor original e prazo de pagamento.

3.3 Cotas de consórcio

Avaliadas pelo valor do crédito objeto do investimento em cotas de grupos de consórcio, até a data do balanço, sendo classificáveis como recebíveis.

3.4 Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu valor presente quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. O cálculo do ajuste a valor presente é efetuado com base em taxa de juros que reflete o prazo e o risco de cada transação. Para as transações a prazo, a Companhia e suas controladas utilizam a variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, visto que é a taxa de referência utilizada em transações a prazo.

O ajuste a valor presente das contas a receber se dá em contrapartida da receita bruta no resultado e a diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do faturamento é considerado como receita financeira e será apropriado com base na medida do custo amortizado e a taxa efetiva ao longo do prazo de vencimento da transação.

O ajuste a valor presente de compras é registrado nas contas de fornecedores e custos, e sua realização tem como contrapartida a conta de despesa financeira, pela fruição do prazo de seus fornecedores.

Outros passivos de longo prazo, como contas a pagar por combinação de negócios, também são ajustados pelo valor presente, com base no índice Certificado de Depósito Interbancário - CDI, e sua realização tem como contrapartida a conta de despesa financeira, pela fruição do prazo incorrido.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, não foram identificadas outras transações que fossem

consideradas relevantes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

3.5 Outros benefícios a empregados

Outros benefícios concedidos a empregados e administradores da Companhia incluem, em adição à remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social (INSS), férias, 13º salário), remunerações variáveis como participação nos lucros e plano de previdência privada - contribuição definida, (nota explicativa 29). Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, quando a Companhia tem uma obrigação com base em regime de competência, à medida que são incorridos.

3.6 Subvenções governamentais

Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas. Quando o benefício se refere a um item de despesa, é reconhecido como receita ao longo do período do benefício, de forma sistemática em relação aos custos cujo benefício objetiva compensar. Quando o benefício se referir a um ativo, é reconhecido como receita diferida e lançado no resultado em valores iguais ao longo da vida útil esperada do correspondente ativo.

3.7 Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou demonstrações do valor adicionado (DVA) individuais e consolidadas nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme BRGAAP aplicável às companhias abertas, enquanto para as IFRS representam informação financeira suplementar.

4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração deve exercer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

4.1 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota explicativa 2.3 – Combinações de negócios e ágio

Nota explicativa 11 – Impostos e contribuições a recuperar

Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Nota explicativa 17 - Imobilizado

Nota explicativa 18 - Intangível



Notas Explicativas

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Nota explicativa 19 - Arrendamentos

Nota explicativa 20 - Provisão para litígios

Nota explicativa 27 - Receita líquida de vendas

4.2 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota explicativa 2.3 - Combinações de negócios e ágio

Nota explicativa 9 - Clientes

Nota explicativa 10 - Estoques

Nota explicativa 11 - Impostos e contribuições a recuperar

Nota explicativa 13 - Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários

Nota explicativa 15 - Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Nota explicativa 16 - Propriedades para investimento

Nota explicativa 17 - Imobilizado

Nota explicativa 18 - Intangível

Nota explicativa 20 - Provisão para litígios

Nota explicativa 25 - Impostos sobre o lucro

Nota explicativa 31 - Resultado financeiro

Nota explicativa 33 - Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir:

a. Combinações de negócios

A Companhia aplicou julgamentos para determinação da contraprestação, passivos contingentes e contas a pagar decorrentes da combinação de negócios, detalhado na nota explicativa 2.3.

b. Receita de contrato com cliente

A Companhia aplicou julgamentos sobre as receitas de contrato com o cliente em relação à determinação do valor e do momento do reconhecimento da receita com cliente, que está demonstrada na nota explicativa 27.

c. Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber e ativos de contrato

A Companhia utiliza uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda

semelhantes (como, por exemplo, por tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia. A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito.

Anualmente, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa.

A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito da Companhia e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro.

d. Mensuração ao valor justo de propriedades para investimento

O valor justo das propriedades para investimento foi determinado por avaliadores externos independentes, com qualificação profissional adequada e reconhecida, e experiência recente na localidade e na categoria da propriedade que está sendo avaliada. Os avaliadores independentes fornecem o valor justo da carteira das propriedades para investimento anualmente.

e. Impostos sobre o lucro e impostos e contribuições a recuperar

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

O ativo fiscal diferido é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do ativo fiscal diferido que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

Para mais detalhes sobre impostos diferidos, vide nota explicativa 25.

Os impostos e contribuições a recuperar são registrados com base na legislação fiscal vigente e envolve incertezas em relação a discussões jurídicas tributárias de repercussão geral, que podem resultar em mudanças significativas nas estimativas realizadas pela Administração na data das demonstrações financeiras.

Para maiores detalhes sobre impostos e contribuições a recuperar, vide nota explicativa 11.

f. Plano de pensão e benefício pós-emprego

O valor atual de obrigações de planos de pensão depende de uma série de fatores que são determinados utilizando métodos de avaliação atuarial. A avaliação atuarial envolve o uso de premissas sobre as taxas de desconto, taxas de retorno de ativos esperadas, aumentos salariais futuros, taxas de mortalidade e aumentos futuros de benefícios de aposentadorias e pensões. A obrigação de benefício definido é altamente sensível a mudanças nessas premissas.

A taxa de mortalidade se baseia em tábuas de mortalidade disponíveis no país. Aumentos futuros de salários e de benefícios de aposentadoria e de pensão se baseiam nas taxas de inflação futuras esperadas para o país.

Para mais detalhes sobre as premissas utilizadas, consulte nota explicativa 13.

g. Mensuração ao valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, por exemplo risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

h. Provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e previdenciários

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

i. Impairment de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo



previamente reconhecida é revertida apenas se houver mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada, para que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação, amortização ou exaustão), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio é feito anualmente ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização de uma unidade geradora de caixa ao qual o ágio está relacionado é reconhecida quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil. A perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo. A perda por redução no valor recuperável do ágio não é revertida.

A avaliação de *impairment* do exercício de 2021 está apresentada na nota explicativa 15.

j. Evidenciação de economia altamente hiperinflacionária

Conforme divulgado na nota explicativa 2.1, a norma de contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária, qual seja, o parágrafo 3 do CPC 42/IAS 29, não prevê o uso de um índice específico de preços, mas permite que seja usado julgamento na definição de índice de preços quando a correção monetária das demonstrações contábeis se torna necessária. Dessa forma, os índices utilizados foram baseados nas informações emitidas pelo INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina): IPIM - Índice de Precios Internos al por Mayor e IPC - Índice de precios al consumidor.

5 Normas, alterações e interpretações de normas

5.1 Novas normas aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2021

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

- Alterações no CPC 06 (R2), CPC 11, CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência: As alterações aos Pronunciamentos CPC 38 e 48 fornecem exceções temporárias que endereçam os efeitos das demonstrações financeiras quando uma taxa de certificado de depósito interbancário é substituída com uma alternativa por uma taxa quase que livre de risco. Essas alterações não impactaram as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

- Alterações no CPC 06 (R2): Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento que vão além de 30 de junho de 2021: A Companhia aplicou o expediente prático, conforme revisão do CPC 06 (R2) e Deliberação da CVM nº 859, a todos os benefícios concedidos em contratos de arrendamentos em que:

(a) a mudança nos pagamentos de arrendamento resultou em contraprestação revisada para o locador substancialmente igual ou menor que a contraprestação pelo aluguel imediatamente anterior à alteração;

(b) qualquer redução nos pagamentos de arrendamento que afetou apenas os pagamentos originalmente devidos antes de 30 de junho de 2022; e

(c) não houve alteração substantiva em outros termos e condições do contrato.

Observados os requisitos deste expediente prático, a Companhia não realizou nenhuma alteração no cálculo e na apropriação dos arrendamentos impactados pelas ações de contingência decorrentes da COVID-19. Os contratos com alteração não apresentaram impactos significativos.

5.2 Normas emitidas ainda não vigentes

As normas e interpretações emitidas pelo IASB, mas ainda não adotadas, até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia estão abaixo apresentadas. A Companhia não planeja adotar estas normas de forma antecipada.

As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante: Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023.
- Alterações ao IAS 8: Definição de estimativas contábeis: Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 (norma correlata ao CPC 23), no qual introduz a definição de 'estimativas contábeis'. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e *inputs* para desenvolver as estimativas contábeis. As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023, e implicarão em mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período.
- Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2: Divulgação de políticas contábeis: Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais, e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis. As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 com adoção antecipada permitida.

6 Ativos e passivos de operações descontinuadas

Política contábil

A classificação como uma operação descontinuada ocorre mediante a alienação, ou quando a operação atende aos critérios para ser classificada como mantida para venda, se isso ocorrer antes. Uma operação descontinuada é um componente de um negócio da Companhia que compreende operações e fluxos de caixa que podem ser claramente distintos do restante da Companhia e que representa uma importante linha de negócios separada ou área geográfica

de operações.

O resultado das operações descontinuadas é apresentado em montante único na demonstração do resultado, contemplando o resultado total após o imposto de renda destas operações, menos qualquer perda relacionada a *impairment*. Os fluxos de caixa líquidos atribuíveis às atividades operacionais, de investimento e de financiamento das operações descontinuadas são apresentados separadamente em nota explicativa.

Quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, as demonstrações do resultado comparativas são reapresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do período comparativo. Qualquer participação de acionistas não controladores relativa ao grupo de ativos mantidos para venda é apresentada no patrimônio líquido, não sendo reclassificada no balanço patrimonial.

6.1 Operação descontinuada Randon Veículos

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia concluiu a transação celebrada em 8 de outubro de 2020, para venda de parte de ativos de propriedade da Companhia e da controlada Randon Veículos Ltda. consistentes em projetos, ferramentais e outros itens destinados a fabricação de veículos especiais, bem como estoques de peças e componentes aplicados à produção e ao mercado de reposição, para a Müller Indústria de Máquinas de Construção Ltda.. O valor total da venda totalizou R\$ 17.705, sendo R\$ 12.000 referente ao imobilizado e R\$ 5.705 referente aos estoques.

A operação da Randon Veículos foi encerrada em dezembro de 2020 e as informações financeiras da operação descontinuada em 31 de dezembro de 2021 estão demonstradas a seguir:

Balanço patrimonial de operações descontinuadas	2021	2020
Caixa e equivalentes	6.625	6.590
Contas a receber	-	2.948
Estoques	56	382
Outros ativos	18	97
Total de ativo	6.699	10.017
Fornecedores	-	130
Impostos e contribuições	8	2.607
Outros passivos	8.067	9.185
Patrimônio líquido	(1.376)	(1.905)
Total do passivo	6.699	10.017

Demonstração de resultado de Operações descontinuadas	2021	2020
Receita líquida de vendas	428	72.914
Custo dos produtos vendidos	(346)	(67.136)
Lucro bruto	82	5.778
Receitas e despesas operacionais	276	(8.874)
Resultado financeiro	151	(529)
Lucro (prejuízo) antes dos tributos	509	(3.625)
Impostos	20	(5.159)
Lucro (prejuízo) do exercício	529	(8.784)

Demonstração do fluxo de caixa das operações descontinuadas	2021	2020
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	529	(8.784)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(20)	5.159
Depreciação e amortização	-	781
Provisão para perdas de crédito esperadas	(620)	(393)
Provisões descontinuidade	(122)	(10.444)
Custo residual de ativos permanentes baixados e vendidos	-	(2.644)
Variações nos ativos e passivos	268	22.894
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	35	6.569

Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Adições ao imobilizado	-	(99)
Receita na venda de ativos	-	12.000
Caixa líquido das atividades de investimento	-	11.901

Fluxo de caixa das atividades de financiamento

Mútuo com controladora	-	(17.053)
Caixa líquido das atividades de financiamento	-	(17.053)

Caixa líquido das operações descontinuadas	35	1.417
---	-----------	--------------

Caixa e equivalentes no início do exercício	6.590	5.173
Caixa e equivalentes no fim do exercício	6.625	6.590

Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	35	1.417
---	-----------	--------------

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a controladora possuía saldos e transações com a operação descontinuada, conforme abaixo:

	Ativo		Passivo		Resultado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Randon Veículos Ltda.						
Contas a receber	-	5	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	-	1.398	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	-	10.811
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	2.137
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(242)	3.047
	-	5	-	1.398	(242)	15.995

7 Caixa e equivalentes de caixa

Política contábil

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa compreendem os depósitos bancários à vista, as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Caixa e bancos	11.734	5.587	126.883	136.184
Numerários em trânsito (a)	28.550	48.705	69.842	94.765
Aplicações financeiras (b)	1.078.184	942.284	1.694.034	1.429.415
Total	1.118.468	996.576	1.890.759	1.660.364

a. Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das informações financeiras.

b. São representadas substancialmente por Certificados de Depósitos Bancários (CDB), Operações Compromissadas e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 75% e 125% (96% a 105% em 31 de dezembro de 2020) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Na nota explicativa 33 está descrita a prática e política de risco de crédito.

8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Política contábil

As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa, considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do

propósito para o qual o investimento foi adquirido e estão ajustadas a valor justo, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Remuneração média	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
CDB e operações compromissadas	103% do CDI ou equivalente (100% a 120% em 31 de dezembro de 2020)	350.245	783.026	382.226	839.697
LFT	100% do CDI ou equivalente (100% a 120% em 31 de dezembro de 2020)	-	-	21.132	11.587
Total		350.245	783.026	403.358	851.284
Circulante		350.245	722.190	350.304	782.544
Não circulante		-	60.836	53.054	68.740

No consolidado, o saldo de R\$ 31.922 (R\$ 68.740 em 31 de dezembro de 2020) classificado no ativo não circulante refere-se a contraprestação da combinação de negócios da Nakata Automotiva Ltda., mantida em uma *escrow account*, conforme mencionado na nota explicativa 2.3, em função da necessidade de cumprimento de determinadas cláusulas do contrato de compra e venda para destinação dos recursos. Do restante do saldo, R\$ 21.132, refere-se a letras financeiras do tesouro - LTF da controlada Randon Investimentos Ltda.

9 Clientes

Política contábil

As contas a receber de clientes correspondem aos valores de contraprestação decorrentes da venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias relevantes ao aplicar cada etapa do modelo de contratos com seus clientes.

Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos (ou outro que atenda o ciclo normal de operações da Companhia), as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment*.

O critério de constituição da provisão para créditos de liquidação duvidosa leva em consideração, os índices de perdas históricos por faixa de vencimento da carteira, conforme mencionado na nota explicativa 4.2 (c).

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
No País	112.070	140.542	1.642.745	1.292.430
- De terceiros	90.720	130.829	1.621.128	1.290.851
- Partes relacionadas (nota explicativa 12)	21.184	9.599	2.310	23
- Vendor	166	114	19.307	1.556
No exterior	147.916	83.205	390.043	251.359
- De terceiros	81.765	50.594	325.521	221.525
- De partes relacionadas (nota explicativa 12)	66.151	32.611	64.522	29.834
Subtotal	259.986	223.747	2.032.788	1.543.789
Menos:				
- Ajuste a valor presente	(1.154)	(371)	(2.738)	(1.033)
- Provisão para perdas de crédito esperadas	(18.414)	(24.010)	(44.962)	(42.631)
Total	240.418	199.366	1.985.088	1.500.125
Circulante	240.418	199.366	1.602.329	1.204.125
Não circulante	-	-	382.759	296.000

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os prazos médios de recebimento na

controladora, para o mercado interno, são de 29 e 20 dias respectivamente, e para o mercado externo 77 e 155 dias, respectivamente. Os prazos médios de recebimento dos ativos não circulantes no consolidado são de 898 dias em 31 de dezembro de 2021 e 877 dias em 31 de dezembro 2020 e referem-se principalmente às operações das instituições financeiras.

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldo início do exercício	(24.010)	(29.529)	(42.631)	(42.723)
Adição por combinação de negócios	-	-	(139)	(852)
Adições	(7.098)	(2.215)	(44.368)	(13.602)
Reversão de provisão adoção inicial CPC 48/IFRS 9	211	-	211	-
Recuperações/realizações	12.483	3.681	41.965	14.546
Reversão por alteração societária	-	4.053	-	-
Saldo no final do exercício	(18.414)	(24.010)	(44.962)	(42.631)

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
A vencer	195.827	163.709	1.875.950	1.370.585
Vencidas:				
De 1 a 30 dias	31.501	23.735	98.503	105.823
De 31 a 60 dias	5.618	4.533	14.456	15.969
De 61 a 90 dias	5.204	1.540	7.927	7.658
De 91 a 180 dias	14.124	4.176	12.010	7.650
Acima de 181 dias	27.672	26.054	23.942	36.104
Total	279.946	223.747	2.032.788	1.543.789

A exposição do grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 33.

10 Estoques

Política contábil

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no princípio do custo médio e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso dos estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação baseado na capacidade operacional normal.

O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de sua conclusão e despesas para vender.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Produtos em elaboração	208.384	93.997	408.923	200.938
Matérias-primas	192.367	81.906	688.435	334.014
Material auxiliar e de manutenção	107.121	58.784	331.485	176.920
Produtos acabados	127.421	52.432	476.090	236.343
Importações em andamento	13.974	16.422	135.958	137.001
Adiantamentos a fornecedores	1.572	1.045	23.296	12.444
Ajuste correção monetária	-	-	8.465	6.463
Provisão para perdas com estoques	(7.720)	(6.211)	(33.465)	(33.893)
Total	643.119	298.375	2.039.187	1.070.230

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldo no início do exercício	(6.211)	(7.789)	(33.893)	(24.745)
Adição por combinação de negócios	-	-	(139)	(2.619)
Adições	(4.653)	(6.647)	(28.973)	(31.380)
Recuperações/ realizações	3.144	5.982	29.540	24.851
Reversão por alteração societária	-	2.243	-	-
Saldo no final do exercício	(7.720)	(6.211)	(33.465)	(33.893)

11 Impostos e contribuições a recuperar

Política contábil

Os impostos e contribuições a recuperar são reconhecidos pelo custo na extensão em que seja provável a obtenção de benefícios econômicos futuros sobre estes créditos e tendo em consideração a legislação fiscal vigente. Os créditos de impostos decorrentes de processos tributários são atualizados pela taxa SELIC incorrida, desde a data do trânsito em julgado ou do momento em que a Companhia obtém o direito de reconhecimento dos valores.

A avaliação de recuperabilidade destes ativos, leva em consideração as previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração, além dos critérios fiscais e jurídicos de aproveitamento de créditos tributários. Se identificado que algum ativo não possui expectativa de recuperabilidade dentro do período previsto pelos órgãos fiscais, é reconhecida uma perda no resultado do exercício.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Pis e Cofins – exclusão de ICMS na base de cálculo (a)	421.803	488.051	611.969	826.270
IRPJ e CSLL – exclusão da SELIC na base de cálculo (b)	96.572	-	160.170	-
IRPJ e CSLL (c)	32.320	44.469	47.591	52.614
ICMS (d)	83.182	35.266	142.726	78.371
IPI (e)	88.964	28.765	108.127	40.901
COFINS (f)	24.042	10.148	83.548	22.847
PIS (f)	5.557	2.304	18.247	5.053
Reintegra (g)	435	333	2.034	1.393
IVA (h)	-	-	27.298	16.968
Goods and Services Tax (GTS) Índia (i)	-	-	4.063	5.052
Imposto sobre importação (j)	4.556	7.325	19.398	15.222
Outros	1.807	1.357	24.828	18.977
Total	759.238	618.018	1.249.999	1.083.668
Circulante	268.701	217.506	562.834	500.294
Não circulante	490.537	400.512	687.165	583.374

a. Pis e Cofins – exclusão de ICMS na base de cálculo

A Companhia registrou no exercício de 2020 a receita do ganho relativa aos créditos decorrentes da ação de Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, bem como ingressou com o pedido de habilitação dos referidos créditos junto a Receita Federal do Brasil.

As decisões judiciais com trânsito em julgado no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 se referem a controladora e suas controladas diretas Master, Jost e Fras-le, e as suas controladas indiretas Freios Controil e Jurid e perfazem o montante de R\$ 911.387. No exercício de 2021, a controlada Castertech Fundação e Tecnologia Ltda obteve êxito nesta matéria no montante de R\$ 37.718, sendo que o valor de R\$ 18.008 já havia sido reconhecido no segundo semestre de 2020 a título de antecipação de tutela, R\$ 6.177 decorrente da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS no processo de apuração mensal, e no ano de 2021, após revisão documental para homologação dos créditos, se identificou incremento de R\$ 13.533. Ainda no exercício de 2021, a controlada Randon Implementos para

o Transporte obteve o trânsito em julgado em 17 de novembro de 2021, no montante total de R\$ 26.868, sendo R\$ 20.162 de principal, reconhecidos na rubrica de outras receitas operacionais e R\$ 6.706 de atualização pela SELIC, reconhecidos no resultado financeiro, em setembro de 2021.

Em avaliação ao CPC 25 sobre ativos contingentes, a Companhia entende que não é aplicável para a matéria em questão, pois houve a definição do trânsito em julgado das causas, conforme já mencionado acima, além de não haver incertezas sobre a utilização dos créditos, inclusive já tendo sido realizadas compensações dentro do período findo em 31 de dezembro de 2021. Contudo, cabe salientar que o Supremo Tribunal Federal em julgamento findado em 13 de maio de 2021, manteve seu posicionamento de que o ICMS destacado da nota fiscal deve ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS, para reafirmar o que já havia sido decidido no julgamento do RE n.º 574.706, em março de 2017. Além disso, o Supremo Tribunal Federal decidiu que a exclusão tem efeitos a partir de 15 de março de 2017, data em que a corte fixou esse entendimento. Não foi necessário reavaliar os referidos créditos já contabilizados pela Companhia.

As deliberações judiciais de tais ações são claras e específicas quanto ao procedimento de cálculo da exclusão do ICMS pelo método do tributo destacado nas notas fiscais.

Tal conclusão deu-se após análise, que contou com a assessoria de advogados e de empresas de consultoria especializadas, concordância dos membros do Conselho de Administração e sem ressalvas dos membros do Conselho Fiscal.

Os processos foram ajuizados após prescrição da Lei 118/2005, assim, as ações ajuizadas pela Companhia retroagiram ao prazo de 5 anos, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Os valores abaixo estão apresentados na rubrica de impostos a recuperar em 31 de dezembro de 2021. A expectativa da Administração é de que estes créditos fiscais sejam integralmente utilizados dentro de um período máximo de 4 (quatro) anos. No exercício de 2021, foram compensados os valores consolidados de R\$ 258.879.

Empresa	Período	2021	2020
		Valor atualizado pela SELIC	
Randon S/A Implementos e Participações	Janeiro de 2005 a outubro de 2020	-	512.973
Fras-le S/A	Janeiro de 2005 a outubro de 2020	-	121.312
Master Sistemas Automotivos Ltda.	Janeiro de 2005 a outubro de 2020	-	112.133
JOST Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Janeiro de 2005 a outubro de 2020	-	63.286
Freios Controil Ltda. (a)	Outubro de 1994 a dezembro de 2011	-	21.043
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	Janeiro de 2005 a outubro de 2020	13.533	37.718
Filial Fras-le S/A - Fremax	Janeiro de 2005 a novembro de 2020	-	17.137
Freios Controil Ltda.	Janeiro de 2012 a julho de 2020	-	16.843
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Abril de 2012 a julho de 2020	-	8.942
Randon Implementos para o Transporte Ltda.	Janeiro de 2012 a julho de 2021	26.868	-
Total		40.401	911.387

(a) O valor apurado e compensado referente ao trânsito em julgado do período de 1994 a 2011 da Freios Controil, está vinculado a obrigação contratual, adquirida no momento da aquisição da controlada, de repasse dos valores aos antigos sócios no momento da compensação dos referidos valores. Desta forma, a Companhia registrou o valor na rubrica de outras exigibilidades, no montante de R\$ 20.525, líquido de impostos e honorários.

(b) A Companhia e seus assessores jurídicos realizaram revisão dos cálculos referente ao processo de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e Cofins e identificaram um ajuste líquido no valor de R\$ 10.453 na controladora e R\$ 11.907 no consolidado. O valor foi revertido em 31 de março de 2021.

Cumpra nos esclarecer que as decisões judiciais do grupo estão aderentes aos requisitos do Ofício da CVM 01/2021.

b. IRPJ e CSLL – exclusão da SELIC na base de cálculo

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal ("STF") decidiu, em sede de repercussão geral, que o IRPJ e a CSLL não incidem sobre a taxa SELIC recebida pelo

contribuinte na devolução de tributos pagos indevidamente (repetição de indébito, Tema nº 962).

A Companhia e suas controladas possuem processos objetivando a causa, iniciados em data anterior à decisão do STF, ainda sem trânsito em julgado. A decisão do STF foi proferida em sede de repercussão geral, ou seja, aplica-se a todas as demais ações que vierem a ser julgadas de mesma natureza, mesmo que por instâncias inferiores da justiça. No entanto, essa decisão é aplicável apenas sobre o mérito da discussão e não define a partir de quando a sua aplicação é permitida ao contribuinte.

Com apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Administração da Companhia entende que a decisão do STF e com base em jurisprudências e temas similares, indicam que a aceitação do tratamento fiscal de não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa SELIC é provável pela autoridade tributária responsável.

Com base nisso, a Companhia reconheceu, em 30 de setembro e em 31 de dezembro de 2021, os valores decorrentes desta matéria em suas informações financeiras, na rubrica de impostos sobre o lucro no resultado do período e as atualizações monetárias no resultado financeiro. Os valores foram calculados considerando efeitos retroativos que se aplicam por 5 anos da data de ingresso da ação judicial.

Considerando que a Companhia só poderá compensar ou restituir os valores destes créditos após o processo ser transitado em julgado, a Companhia irá estimar, com base na melhor expectativa, a data que o processo transitará em julgado e a partir desse evento demonstrar a projeção financeira para recuperabilidade do ativo.

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia reconheceu, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 70.811 na controladora e R\$ 55.400 nas controladas. Em 31 de dezembro de 2021, acerca da mesma matéria, a Companhia suplementou os montantes de R\$ 24.504 na controladora e R\$ 7.223 em suas controladas, referente as rubricas de IRPJ e CSLL a recuperar.

O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa, do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, no montante de R\$ 5.603, foi provisionado em outras exigibilidades, na compradora Frax-le S.A., no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

Em provável êxito das causas, a Companhia realizou a provisão dos honorários advocatícios em setembro de 2021, no montante de R\$ 5.583 na controladora e R\$ 3.415 nas controladas, respectivamente.

c. Imposto de Renda e Contribuição Social (IR e CS)

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição social realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar, assim como, o montante proveniente do ganho do processo de IRPJ e CSLL não incidentes sobre REINTEGRA, descrito a seguir:

- **IRPJ e CSLL não incidente sobre REINTEGRA**

Em 25 de outubro de 2021, a Companhia obteve êxito em ação judicial sobre a matéria da exclusão do REINTEGRA das bases de cálculo do Imposto de renda e da Contribuição Social, relativa aos anos de 2012 e 2013, decorrente de Mandado de Segurança, impetrado em 23 de



novembro de 2012, objetivando a declaração incidental de inconstitucionalidade/ilegalidade da exigência desses impostos sobre os valores apurados a título do REINTEGRA. A companhia obteve o direito à exclusão da base de cálculo do IRPJ e da CSLL dos valores apurados a título do REINTEGRA a contar de 1º de julho de 2011, e, também, o direito ao recálculo da base de cálculo negativa da CSLL ou do saldo negativo do IRPJ ou à compensação dos valores recolhidos a maior a esse título. A controladora registrou, em 31 de dezembro de 2021, o montante de R\$ 3.577 e, suas controladas, na mesma data, registraram o montante de R\$ 8.515, apresentados nas rubricas de IRPJ e CSLL a recuperar e em contrapartida aos impostos correntes no resultado do exercício. Sobre o montante oriundo das controladas, a Companhia detém os despachos decisórios deferidos pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, com vias a compensação administrativa.

d. Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)

O saldo é composto por créditos apurados nas operações mercantis e de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado, gerados nas unidades produtoras e comerciais da Companhia e suas controladas.

e. Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)

O saldo compõe-se substancialmente de valores originados das operações mercantis, podendo ser compensados com tributos da mesma natureza.

f. Programa de Integração Social e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (PIS e COFINS)

O saldo é composto por valores de créditos originados da cobrança não cumulativa do PIS e da COFINS, apurados principalmente nas operações de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado, que são compensados em parcelas mensais sucessivas, conforme determinado pela legislação.

g. REINTEGRA

O saldo de REINTEGRA refere-se a um regime tributário no qual a Companhia toma crédito de exportação de bens manufaturados existentes em sua cadeia de produção. A compensação de tais créditos ocorre quando da apuração de valores a pagar, relativamente a qualquer outro tributo federal.

h. Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)

O saldo é composto por créditos de imposto sobre valor adicionado a recuperar pelas controladas Randon Argentina S.A., Fras-le Argentina S.A. e Armetal Autopartes S.A, Fanacif S.A. e Farloc Argentina S.A.I.C YF. Os referidos créditos não prescrevem.

i. Goods and Services Tax (GST) Índia

O saldo é composto por créditos de imposto sobre bens e serviços a recuperar da controlada ASK Fras-le Friction Private Limited.

j. Imposto sobre importação

São impostos recuperáveis sobre as importações de produtos estrangeiros efetuadas pela Companhia e suas controladas, tendo como fato gerador a entrada destes em território nacional.

12 Partes relacionadas

Política contábil

As transações de vendas com partes relacionadas referem-se a vendas de mercadorias para abastecimento dos mercados nos quais estão sediadas e vendas de insumos utilizados na produção. As operações de compras efetuadas com partes relacionadas referem-se a fornecimento de insumos utilizados no processo produtivo da Companhia e produtos para revenda. Outras transações realizadas entre partes relacionadas compreendem serviços administrativos compartilhados.

Os saldos de conta corrente, relativos aos contratos de mútuo entre controladora, controladas e outras partes relacionadas no Brasil, possuem prazo de vencimento indeterminado e são atualizados *pro rata tempore* pela taxa DI-Extra, editada pela Anbima. Os saldos de mútuo entre controladora e controladas no exterior possuem prazo de vencimento determinado e são atualizados por taxas de negociação de títulos soberanos.

As transações comerciais praticadas com essas partes relacionadas seguem políticas de preços e prazos específicos estabelecidos em contrato de associação entre as partes. O acordo comercial leva em consideração o prazo, o volume e a especificidade dos produtos adquiridos pelas partes relacionadas, que não são comparáveis aos vendidos para partes não relacionadas.

Nas transações comerciais da Controladora com vencimentos a prazo, a Companhia utiliza como taxa de juros o Certificado de Depósito Interbancário (CDI), que é a mesma taxa de referência para as transações comerciais praticadas com terceiros. Para as transações comerciais com vencimento à vista não são praticados juros.

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2021 e 2020, bem como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas, considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Banco Randon S.A. (d)								
Aplicações financeiras e outros	127.051	60.836	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	2.673	1.634	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	18	1	-	-	-	-	-	-
Adiantamento de clientes	-	-	2	86	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	29	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	935	615	15	16
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(8.388)	(4.832)	-	-
	129.742	62.471	31	86	(7.453)	(4.217)	-	-
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (a)								
Clientes	3.868	460	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	30.077	756	-	-	-	-	-	-
Mútuo a receber	125.348	88.039	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	22.019	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	65.989	52.624	-	-	-	-
Adiantamentos de clientes	-	-	46	79	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	59	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	35.978	20.209	30	17
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(817.101)	(322.450)	26	55
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	28.643	11.384	-	-
	181.312	89.255	66.094	52.703	(752.480)	(290.857)	-	-
Fras-le S.A. (a)								
Clientes	814	4.051	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	17.034	23.023	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	2.593	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	70	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	154	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	10.928	7.880	19	27
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(5.410)	(8.933)	17	15



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Notas Explicativas

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	25.974	12.740	-	-
	20.441	27.074	154	70	31.492	11.687	-	-
Freios Controll Ltda. (b)								
Clientes	-	54	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	18	-	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.360	1.082	65	24
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	(108)	-	33
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	4.780	2.612	-	-
	18	54	-	-	6.140	3.586	-	-
Fundituba Indústria Metalúrgica Ltda. (e)								
Mútuo a receber	13.727	5.007	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	845	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	482	-	25	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(28.213)	-	24	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	658	9	-	-
	13.727	5.007	845	-	(27.073)	9	-	-
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (a)								
JSCP e dividendos a receber	2.042	1.330	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	201	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	21.385	17.188	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	33	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	4.999	97	17	51
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(201.075)	(130.876)	22	39
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	3.179	2.223	-	-
	2.243	1.330	21.418	17.188	(192.897)	(128.556)	-	-
Master Sistemas Automotivos Ltda. (a)								
Clientes	2.358	281	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	14.439	13.897	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	168	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	8.648	10.444	-	-	-	-
Adiantamento de clientes	-	-	66	253	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	21	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	8.189	5.632	19	22
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(113.876)	(161.694)	19	23
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	12.225	7.791	-	-
	16.965	14.178	8.735	10.697	(93.462)	(148.271)	-	-
Randon Administradora de Consórcios Ltda. (a)								
JSCP e dividendos a receber	-	6.556	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	7	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	4	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	2.419	2.245	1	5
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	3.481	2.329	-	-
	7	6.556	4	-	5.900	4.574	-	-
Randon Argentina S.A. (a)								
Clientes	54.105	23.217	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	3.212	3.646	-	-	-	-	-	-
Mútuo a receber	16.372	14.196	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	60.239	45.736	133	199
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	(7.770)	-	90
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	1.093	987	-	-
	73.689	41.059	-	-	61.332	38.953	-	-
Randon Implementos para o Transporte Ltda.(a)								
Clientes	11.762	2.125	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos de clientes	-	-	102	2	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	105.244	16.594	35	7
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	3	33	-	-
	11.762	2.125	102	2	105.247	16.627	-	-
Randon Messias Ltda. (a)								
Clientes	1.491	-	-	-	-	-	-	-
Mútuo a receber	6.726	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	36	-	-	-	-	-	-	-
Vendas de produtos e serviços	-	-	-	-	6.695	-	63	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	438	-	-	-
	8.253	-	-	-	7.133	-	-	-
Randon Perú S.A.C. (a)								
Clientes	9.243	9.394	-	-	-	-	-	-
Mútuo a receber	-	25	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	9.130	11.304	175	243
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	-	26	-	-
	9.243	9.419	-	-	9.130	11.330	-	-
Randon Tech Solutions Industry Ltda. (a)								
Clientes	77	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	860	-	-	-	-	-
Adiantamentos de clientes	-	-	1	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.870	-	18	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(3.109)	-	13	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(491)	-	-	-
	77	-	861	-	(1.730)	-	-	-
Randon Triel - HT Implem. Rodov. Ltda. (a)								
Clientes	263	2.627	-	-	-	-	-	-
Mútuo a receber	1.201	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	114	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	431	23	-	-	-	-
Adiantamentos de clientes	-	-	673	412	-	-	-	-



Notas Explicativas

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	8.881	12.259	102	76
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(9.407)	(3.382)	20	23
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	764	-	-	-
	1.578	2.627	1.104	435	238	8.877	-	-
Suspensys Automotive Systems S. de RL de C.V.(e)								
Mútuo a receber	12.831	11.172	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	1.113	471	-	-
	12.831	11.172	-	-	1.113	471	-	-
Outras partes relacionadas (c)								
Clientes	3.354	1	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	94	-	-	-	-	-	-	-
Mútuo a receber	2.109	-	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	97	97	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	68	1	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	31	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	131	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.577	737	54	90
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(776)	-	38	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	1.354	359	-	-
	5.654	98	230	1	2.155	1.096	-	-
Total controladas	487.542	272.425	99.578	81.182	(845.215)	(474.691)	-	-
Dramd Participações e Administração Ltda (k)								
JSCP e dividendos a pagar	-	-	61.346	57.380	-	-	-	-
	-	-	61.346	57.380	-	-	-	-
Instituto Hercilio Randon (f)								
Doações/dotações assistenciais	-	-	-	-	4.002	606	-	-
	-	-	-	-	4.002	606	-	-
Instituto Elisabetha Randon (f)								
Doações/dotações assistenciais	-	-	-	-	909	4.525	-	-
	-	-	-	-	909	4.525	-	-
Grupo Meritor (g)								
Clientes	51.779	20.288	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	330.872	213.533	22	89
JSCP e dividendos a pagar	-	-	13.873	12.091	-	-	-	-
	51.779	20.288	13.873	12.091	330.872	213.533	-	-
Jost Werke (h)								
Clientes	688	461	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	970	525	88	91
JSCP e dividendos a pagar	-	-	1.962	15.186	-	-	-	-
	688	461	1.962	15.186	970	525	-	-
Triel-HT Industrial e participações Ltda (j)								
Clientes	1.446	-	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	21.687	-	100	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(3.973)	-	36	-
	1.446	-	-	-	17.714	-	-	-
Epysa Equipos para Transporte de carga Ltda (i)								
Clientes	12.838	9.085	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	124.815	56.587	12	15
	12.838	9.085	-	-	124.815	56.587	-	-
Outras partes relacionadas (c)								
Clientes	81	23	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	39	29	-	-	-	-
Adiantamento de Clientes	-	-	45	6	-	-	-	-
Mútuo a pagar	-	-	12.609	7.082	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	333	124	13	17
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(682)	(108)	48	81
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(55)	65	-	-
	81	23	12.693	7.117	(404)	81	-	-
Total de outras partes relacionadas	66.832	29.857	89.874	91.774	478.878	275.857	-	-

- (a) Sociedade controlada direta da Companhia.
(b) Sociedade controlada pela Fras-le S.A.
(c) Saldos mantidos com outras partes relacionadas.
(d) Sociedade controlada pela Randon Investimentos Ltda.
(e) Sociedade controlada pela Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.
(f) O montante consolidado para o Instituto Hercilio e Instituto Elisabetha somaram R\$ 10.379 e R\$ 2.144, respectivamente, em 31 de Dezembro de 2021.
(g) Parte relacionada ligada a Master Sistemas Automotivos Ltda.
(h) Parte relacionada ligada a Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.
(i) Parte relacionada ligada a Randon Peru.
(j) Parte relacionada ligada a Randon Triel - HT Implm. Rodov. Ltda.
(k) Controladora Final.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Clientes	87.335	42.210	66.832	29.857
JSCP e dividendos a receber	69.574	50.939	-	-
Aplicações financeiras e outros	127.051	60.836	-	-
Créditos com partes relacionadas	178.314	118.440	-	-

Outras contas a receber	25.268	-	-	-
Adiantamentos a clientes	(921)	(832)	(45)	(6)
Mútuo a pagar (a)	-	-	(12.609)	(7.082)
Fornecedores	(98.226)	(80.350)	(39)	(29)
JSCP e dividendos a pagar	(162.720)	(152.201)	(195.245)	(189.631)
Outras contas a pagar	(431)	-	-	-
Total	225.244	39.042	(141.106)	(166.891)

(a) Os mútuos a pagar no consolidado referem-se a saldos com acionistas não controladores ASK Automotive Private Limited (sócio não controlador da ASK Fras-le Friction) em condições e prazos de mercado, Alô Brasil Distribuidora, Importadora e Exportadora de Equipamentos Ltda (subsidiária da Jost Werke) e acionistas não controladores da Randon Auttom Automação e Robótica Ltda. em condições e prazos de mercado.

No exercício de 2021, houve transação de compra de negócio controlado em conjunto pela controladora final que está apresentada na nota explicativa 2.3.

a. Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas.

Os montantes referentes à remuneração do pessoal chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Benefícios de curto prazo (a)	29.024	25.763	45.903	39.196
Benefícios pós-emprego - contribuições para Previdência Privada	1.125	685	1.717	1.202
Total	30.149	26.448	47.620	40.398

(a) Os benefícios de curto prazo compõem os salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão.

A Companhia não realizou o pagamento ao seu pessoal chave da Administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de longo prazo e ii) remuneração baseada em ações.

13 Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários

Política contábil

A Companhia é patrocinadora de plano de previdência complementar, do tipo Contribuição Definida e um Benefício Mínimo garantido, equivalente a 1 (um) salário básico contratual para cada 10 anos de serviço prestado às Empresas Randon, limitado a 30 anos, o que lhe dá a característica de um Plano Misto.

O Plano de Previdência, gerido pela Randonprev Fundo de Pensão, uma Entidade Fechada de Previdência Complementar, tem como objetivo principal a suplementação de Renda pós-carreira, aos empregados das Empresas Randon.

O Plano referido contempla os seguintes benefícios: aposentadoria normal, aposentadoria antecipada, aposentadoria por invalidez total, pensão por morte, benefício proporcional e benefício mínimo garantido.

A Companhia reconhece sua obrigação com o plano de benefício aos seus empregados, e, quanto aos custos relacionados, líquidos dos ativos do plano, adotando as seguintes práticas:

Os custos com o Plano de Pensão, e dos benefícios pós-emprego adquiridos pelos empregados, são determinados atuarialmente, usando o método da unidade de crédito projetada e a melhor estimativa da Administração da performance esperada dos investimentos

do plano para fundos, crescimento salarial, idade de aposentadoria dos empregados. A taxa de desconto usada para mensurar as obrigações das Empresas Randon, com o pagamento dos benefícios de pós-emprego, baseia-se na taxa no mercado financeiro com perspectiva de longo prazo;

- (a) Os ativos do plano de pensão são avaliados a valor de mercado;
- (b) Os custos do serviço passado decorrente de correções do plano foram amortizados linearmente durante os primeiros 20 anos, que tiveram início em junho de 1994, não possuindo saldo remanescente de serviço anterior prestado pelos empregados em atividade;
- (c) Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos imediatamente no resultado abrangente do exercício;
- (d) Reduções do plano resultam de alterações significativas do tempo de serviço esperado dos empregados ativos. É reconhecida uma perda líquida com redução quando o evento é provável e pode ser estimado, enquanto que o ganho líquido com redução é diferido até a sua realização.

Na contabilização dos benefícios de pensão e pós-emprego, são usadas várias estatísticas e outros fatores, com objetivo de antecipar futuros eventos, no cálculo da despesa e das obrigações relacionadas com o Plano. Esses fatores incluem premissas de taxa de desconto, retorno esperado dos ativos do plano e taxa de crescimento da massa salarial.

Adicionalmente, consultores atuariais também usam fatores subjetivos, como taxas de desligamento, rotatividade e mortalidade para estimar estes fatores. As premissas atuariais usadas pela Companhia, são baseadas em estudos de aderência realizado pelo atuário, como inflação de longo prazo compatível com os fluxos de pagamento das obrigações avaliadas, hipóteses de rotatividade com a aplicação das probabilidades das tábuas "Experiência WTW", e hipóteses de mortalidade e de inválidos.

As tabelas a seguir apresentam um resumo dos componentes da despesa de benefício líquido reconhecida na demonstração do resultado, bem como do status e dos valores reconhecidos no balanço patrimonial:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Despesa líquida com benefício (reconhecida no custo de vendas)				
Custo de serviço corrente	(303)	(358)	(676)	(707)
Custo dos juros sobre VPO	(282)	(367)	(647)	(770)
Receita de juros sobre ativos do plano	323	811	740	1.700
Juros sobre o superávit irrecuperável	-	16	732	16
Custo de benefício definido no resultado	(262)	102	149	239
Rendimento real dos ativos do plano	871	2.373	827	5.610

Ativo de benefícios

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Obrigação com benefícios definidos	(3.573)	(4.425)	(9.365)	(10.102)
Valor justo dos ativos do plano	4.802	5.031	12.528	11.488
Ajuste devido	(495)	-	(1.261)	-
Ativo de benefícios	734	606	1.902	1.386
Fundo de reversão dos planos de contribuição definida	-	1.997	-	1.997
Total de avaliação atuarial	734	2.603	1.902	3.383

Circulante	734	846	1.902	1.048
Não circulante	-	1.797	-	2.335

As movimentações no valor presente de obrigação com benefício definido são os seguintes:

	Controladora	Consolidado
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2019	(5.240)	(11.577)
Custo de juros	(367)	(770)
Custo do serviço corrente	(358)	(706)
Benefícios pagos	296	659
Ganhos/Perdas atuariais sobre obrigações	1.244	2.292
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2020	(4.425)	(10.102)
Custo de juros	(282)	(647)
Custo do serviço corrente	(303)	(676)
Benefícios pagos	275	359
Ganhos/Perdas atuariais sobre obrigações	1.162	1.809
Transferências	-	(106)
Implementação de benefício	-	(2)
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2021	(3.573)	(9.365)

As movimentações no valor justo dos ativos do plano são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2019	11.396	24.564
Retorno sobre o investimento	(751)	(2.210)
Contribuição do empregador	263	517
Benefícios pagos	(296)	(659)
Valores transferidos	(5.581)	(10.724)
Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2020	5.031	11.488
Retorno sobre o investimento	(226)	653
Contribuição do empregador	271	641
Benefícios pagos	(275)	(360)
Valores baixados	-	106
Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2021	4.801	12.528

A Companhia espera contribuir com R\$ 1.242 aos seus planos de previdência com benefício definido, em 2022. As principais categorias dos ativos do plano com uma porcentagem do valor justo dos ativos totais do plano são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Ações	1.132	1.161	2.958	2.650
Títulos	3.669	3.870	9.570	8.838
	4.801	5.031	12.528	11.488

A taxa total esperada de rendimento de ativos é apurada com base nas expectativas de mercado existentes naquela data, aplicável ao período ao longo do qual a obrigação deve ser liquidada. Essas expectativas estão refletidas nas principais premissas abaixo.

	2021	2020
Taxa de desconto	8,91%	6,72%
Taxa de crescimento salarial	5,52%	5,52%
Taxa de crescimento de benefícios	3,25%	3,25%
Expectativa de vida de participantes recebendo renda vitalícia	26	26

A expectativa estimada de benefício definido para o próximo exercício são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Contribuições esperadas para o exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2022 realizada pela empresa		
Empresas	325	777
Sub-total	325	777
Perfil de vencimento da obrigação de benefício definido		
Pagamentos de benefícios esperados no exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2023	239	651
Pagamentos de benefícios esperados nos exercícios a findar-se em 31 de dezembro de 2024 a 31 de dezembro de 2030	3.760	10.391
Total	3.999	11.042

Informações patrimoniais

Percentual de alocação total em 31 de dezembro de 2021

Renda variável	22%	22%
Renda fixa	49%	49%
Outros	29%	29%
Sub-total	100%	100%
Resultado do exercício		
Custo de serviço corrente	254	685
Juros líquidos sobre passivo/(ativo) líquido	(80)	(204)
Sub-total	174	481

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação, em 31 de dezembro de 2021:

Patrocinadora	Valor Presente da Obrigação (VPO) 2021	1 p.p Aumento - Efeito no VPO	1 p.p Redução - Efeito no VPO
Randon S.A. Implementos e Participações	3.573	(231)	265
Fras-le S.A.	3.173	(193)	219
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	964	(81)	93
Master Sistemas Automotivos Ltda.	735	(55)	62
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	299	(23)	27
Freios Controil Ltda.	280	(18)	21
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	198	(13)	14
Randon Triel HT Implementos Rodoviários Ltda.	64	5	6
Centro Tecnológico Randon Ltda.	43	4	5
Banco Randon S.A.	34	(2)	2
Nakata	2	-	-
Total	9.365	(607)	714

Patrocinadora	Valor Presente da Obrigação (VPO) 2020	1 p.p Aumento - Efeito no VPO	1 p.p Redução - Efeito no VPO
Randon S.A. Implementos e Participações	4.427	(328)	382
Fras-le S.A.	3.681	(247)	285
Master Sistemas Automotivos Ltda.	762	(63)	71
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.	410	(39)	47
Freios Controil Ltda.	282	(21)	24
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	311	(26)	31
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	200	(14)	16
Randon Implementos para o Transporte Ltda.	-	-	-
Banco Randon S.A.	29	(3)	3
Total	10.102	(741)	859

Conforme item 145 do CPC33 (R1) e de acordo com os resultados do estudo, foi calculado o efeito no valor do VPO considerando um ponto percentual a maior e a menor na taxa de desconto. A combinação da taxa real de desconto com a taxa de inflação, resulta na taxa nominal de desconto igual a 8,91% a.a. Considerando o aumento de 1% na taxa de desconto, esta sensibilidade representará um acréscimo de R\$ 231 no valor do VPO, e, com a redução de 1% nesta taxa, haverá a redução no VPO de R\$ 265 na Randon S.A. Implementos e Participações. A avaliação da sensibilidade individualizada por controladas foi realizada tendo como parâmetro a quantidade de funcionários por empresa.

14 Investimentos

Política contábil

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Os

custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício. Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição.

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

14.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Participação em controladas	1.614.425	1.246.294	-	-
Outros investimentos	1.272	1.272	1.532	1.449
Investimentos em negócio conjunto	-	-	763	-
Lucros não realizados nos estoques	(9.521)	(5.781)	-	-
Lucros não realizados em imóveis	(1.123)	(1.123)	-	-
Total	1.605.053	1.240.662	2.295	1.449

Classificação no ativo não circulante

Investimentos em controladas	1.605.066	1.240.662	-	-
Outros investimentos	-	-	1.532	1.449
Investimentos em negócio conjunto (a)	-	-	763	-

Classificação no passivo não circulante

Provisão para perda com investimento	(13)	-	-	-
Total dos investimentos líquidos	1.605.053	1.240.662	2.295	1.449

(a) Em 27 de julho de 2021, a Companhia, por intermédio de sua controlada direta RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda. realizou a constituição da R4 Digital S.A., com capital social integralizado de R\$ 1.250. A Companhia, possui 51% de participação com controle compartilhado com a Roble Holding Ltda. O objetivo do negócio em conjunto é reforçar e acelerar movimentos de inovação e transformação apresentados pela Companhia nos últimos anos, mirando, inclusive, novos negócios e mercados de atuação.

14.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldos no início do exercício/período	1.240.662	776.866	1.449	1.281
Integralização de capital social realizada em caixa (a)	86.632	75.256	83	168
Integralização de capital realizada com ativos (a)	40.344	210.300	-	-
Integralização de capital em controlada em conjunto	-	-	1.250	-
Aquisição por combinação de negócio e controlada sob controle comum	5.820	-	-	-
Ágio	11.524	-	-	-
Equivalência patrimonial	395.728	247.176	(487)	-
Variação cambial das investidas no exterior	(1.232)	23.237	-	-
Lucros não realizados nos estoques / imóveis	(3.740)	(2.460)	-	-
Juros sobre capital próprio e dividendos	(170.848)	(89.591)	-	-
Avaliação atuarial	163	(122)	-	-
Saldos no final do exercício	1.605.053	1.240.662	2.295	1.449

(a) Em 1º de outubro de 2020, a Companhia realizou alteração societária com a transferência de suas filiais Suspensys Caxias e Suspensys Resende para a Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. através de integralização de capital com os ativos líquidos destas filiais no montante de R\$ 209.320. A integralização de capital realizada na Randon Peru foi realizada através da liquidação de títulos a receber com a controladora, no montante de R\$ 980.

Em 28 de abril de 2021, a Companhia consolidou a constituição do Centro Tecnológico Randon Ltda. (CTR), com participação societária da Companhia e da sua controlada Fras-le S.A. ("Fras-le"). O capital social de R\$ 49.686, foi subscrito na proporção de 54,93% pela Companhia, que deterá o controle, e 45,07% pela Fras-le, sendo a integralização de R\$ 46.919, pela conferência de bens integrantes do ativo imobilizado e estoques das duas sociedades, a valor de livros (R\$ 25.685 pela Randon e R\$ 21.234 pela Fras-le) e o saldo remanescente em moeda corrente nacional (R\$ 1.608 pela Randon e R\$ 1.159 pela Fras-le). O propósito da transação é alocar as operações do CTR em uma unidade de negócio autônoma, dedicada à exploração de novos mercados consumidores de serviços de engenharia, testes e ensaios especializados. As demais integralizações de capital estão apresentadas na seção (c) desta nota explicativa.

**Notas Explicativas**

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Em 27 de agosto de 2021, para constituir uma nova subsidiária (NiOne Ltda), cujo sócio direto será o Centro Tecnológico Randon Ltda. (CTR), a Companhia realizou um aporte de capital no montante de R\$ 5.500, subscritos em moeda corrente nacional, correspondente a 54,93% do total de R\$ 10.014, proporcionalmente sua participação no capital social do CTR. Sua controlada direta, Fras-le S.A. Implementos e Participações ("Fras-le") efetuou o aporte de R\$ 4.514 em moeda corrente nacional correspondente ao percentual de participação de 45,07%.

Em 1º de maio de 2021, a Companhia realizou aporte de capital no montante de R\$ 238 na controlada Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda., pela conferência de bens integrantes do ativo imobilizado das duas sociedades, a valor de livros. Adicionalmente, em 30 de setembro de 2021, a Companhia realizou novo aporte de capital no montante de R\$ 411 sendo parte pela conferência de bens integrantes do ativo imobilizado, no montante de R\$ 162, e o saldo remanescente em moeda corrente nacional (R\$ 249).

Em 01 de outubro de 2021, a Companhia consolidou a constituição Randon Tech Solutions Ind Ltda(RTS), sendo a integralização de R\$ 20.400, pela conferência de bens integrantes do ativo imobilizado R\$ 2.948 pela Randon; pela conferência de bens do estoques R\$ 11.311 e o saldo remanescente em moeda corrente nacional R\$ 6.141 pela Randon.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

14.3 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas				Movimentação dos investimentos						
	% Participação no final do exercício*	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 2019	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de capital	JSCP e dividendos	Ajustes acumulados de conversão	Avaliação atuarial	Saldo em 2020
Fras-le S.A. (a)	51,16	925.852	936.830	1.670.789	390.081	96.983	-	(25.942)	21.487	(350)	482.259
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (a)	100	349.645	349.645	625.895	102.115	37.535	209.320	(756)	1.230	45	349.489
Randon Investimentos Ltda.	100	152.356	152.359	64.836	87.046	6.872	60.000	(1.585)	-	26	152.359
Master Sistemas Automotivos Ltda. (a)	51	199.441	199.441	522.151	52.249	57.821	-	(20.616)	71	(85)	89.440
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	99,57	58.710	58.710	161.158	32.043	32.746	-	(6.556)	-	225	58.458
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (a)	51	107.340	107.340	269.303	36.375	33.317	-	(15.438)	-	25	54.279
Randon Implementos para o Transporte Ltda.	100	38.060	38.060	14.760	60.490	(3.729)	6	(18.698)	-	(8)	38.061
RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda.	100	14.607	14.607	-	-	(393)	15.000	-	-	-	14.607
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.	51	11.222	11.222	82.866	8.121	(2.398)	-	-	-	-	5.723
Randon Argentina S.A.	95,12	1.016	1.016	84.724	10.153	(9.394)	-	-	208	-	967
Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda.	100	208	208	35	235	(27)	-	-	-	-	208
Randon Perú S.A.C	51	379	379	18.628	1.058	(2.098)	980	-	254	-	194
Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.	100	112	112	-	-	(38)	150	-	-	-	112
Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli	100	97	97	-	-	(3)	100	-	-	-	97
Fras-le Argentina S.A.	0,16	16.605	16.605	90.121	37	8	-	-	(18)	-	27
Suspensys Automotive Systems	0,5	2.899	2.899	2.772	35	(26)	-	-	5	-	14
Total					780.038	247.176	285.556	(89.591)	23.237	(122)	1.246.294

*Participação direta

(a) Exclui lucros não realizados nos estoques: Fras-le S.A. (R\$ 471), Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 356), Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 451) e Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (R\$154). Além disso, exclui efeito do IFRS16 arrendamentos: Fras-le S.A. (R\$ 43), Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 10), Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 14) e Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (R\$ 23).

Notas Explicativas **RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES**
Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

	Informações das controladas				Movimentação dos investimentos							
	% Participação no final do exercício*	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 2020	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de capital	JSCP e dividendos recebidos	Aquisições	Ajustes acumulados de conversão	Avaliação atuária	Saldo em 2021
Fras-le S.A. (a)	51,16	1.100.487	1.093.794	2.582.166	482.259	108.205	-	(33.802)	-	2.837	86	559.585
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (a)	100	455.924	426.033	2.055.448	349.489	119.865	-	(43.527)	-	45	56	425.928
Randon Investimentos Ltda.	100	210.193	210.193	103.172	152.359	11.258	50.000	(3.423)	-	-	(1)	210.193
Master Sistemas Automotivos Ltda. (a)	51	246.676	245.095	1.010.701	89.440	60.177	-	(24.631)	-	-	13	124.999
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (a)	51	170.756	168.910	498.288	54.279	34.260	-	(2.401)	-	-	6	86.144
Randon Implementos para o Transporte Ltda.	100	64.185	64.185	90.426	38.061	26.124	-	-	-	-	-	64.185
Centro Tecnológico Randon Ltda.	54,93	60.924	60.924	15.187	-	672	32.794	-	-	-	-	33.466
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	99,57	33.443	33.443	198.594	58.458	37.902	-	(63.064)	-	-	3	33.299
RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda.	100	28.890	28.890	-	14.607	(717)	15.000	-	-	-	-	28.890
Randon Tech Solutions Ind Ltda.	100	19.248	18.727	7.298	-	(1.673)	20.400	-	-	-	-	18.727
Randon Auttom Automação e Robótica Ltda.	100	3.276	3.076	17.280	-	(359)	-	-	16.535	(2)	-	16.174
Randon Corretora de Seguros Ltda.	100	3.046	3.046	3.775	-	2.237	-	-	809	-	-	3.046
Randon Perú S.A.C	51	5.238	5.238	23.535	194	(4.032)	6.633	-	-	(123)	-	2.672
Randon Argentina S.A.	95,12	2.518	2.518	191.173	967	5.402	-	-	-	(3.974)	-	2.395
Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda.	51	3.804	3.804	105.754	5.723	(3.783)	-	-	-	-	-	1.940
Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli	100	1.656	1.656	9.659	97	59	1.500	-	-	-	-	1.656
Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda.	100	890	890	1.483	112	129	649	-	-	-	-	890
Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda.	99,99	181	181	43	208	(27)	-	-	-	-	-	181
Fras-le Argentina S.A.	0,16	42.618	42.618	145.722	27	59	-	-	-	(18)	-	68
Suspensys Automotive Systems	0,5	(2.636)	(2.636)	6.843	14	(30)	-	-	-	3	-	(13)
Total					1.246.294	395.728	126.976	(170.848)	17.344	(1.232)	163	1.614.425

(a) Exclui lucros não realizados nos estoques: Fras-le S.A. (R\$ 924), Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 794), Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 926) e Castertech Fundação e Tecnologia Ltda. (R\$483) Exclui lucros não realizados nos imobilizados **Randon Auttom Automação e Robótica Ltda (R\$ 200)**. **Randon Tech Solutions Ind Ltda (R\$ 521)** . Além disso, exclui efeito do IFRS16 arrendamentos: Master Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 12) e Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (R\$ 16).



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

14.4 Informação das coligadas

Em 27 de julho de 2021, a Companhia, por intermédio de sua controlada direta por intermédio de sua controlada direta RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda. realizou a constituição da R4 Digital S.A., com capital social integralizado de R\$ 1.250. No período, considerando o prejuízo da coligada, foi reconhecido como equivalência patrimonial o montante de R\$ 487, resultando em um investimento líquido de R\$ 763 em 31 de dezembro de 2021.

Juros sobre o capital próprio e dividendos recebidos

Até dezembro de 2021, a Companhia reconheceu em suas controladas Juros Sobre o Capital Próprio (JSCP) no valor de R\$29.222 (R\$23.358 em 31 de dezembro de 2020). A Companhia reconheceu dividendos de controladas até dezembro de 2021 no montante de R\$153.534 (R\$66.231 em 31 de dezembro de 2020). Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia reconheceu dividendos mínimos a receber de acordo com o previsto no contrato social da controlada Master Sistemas Automotivos Ltda. Conforme ata de diretoria de 13 de abril de 2021, o valor de R\$ 11.908 não foi aprovado para pagamento e revertido. A movimentação de caixa dos dividendos recebidos está apresentada na nota explicativa 32.

15 Redução ao valor recuperável (impairment)**Política Contábil****a. Ativos financeiros não-derivativos**

Ativos financeiros não classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado, incluindo investimentos contabilizados pelo método da equivalência patrimonial, são avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui:

- Inadimplência ou atrasos do devedor;
- Reestruturação de um valor devido à Companhia em condições não consideradas normais;
- Indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência/recuperação judicial;
- Mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores;
- O desaparecimento de um mercado ativo para o instrumento; ou
- Dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

b. Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

A Companhia considera evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que possa ter ocorrido, mas que não tenha sido ainda identificada.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda de crédito esperadas de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre as condições econômicas e de crédito atuais.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão. Quando a Companhia considera que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução pela perda de valor é revertida através do resultado.

A determinação de uma unidade geradora de caixa (UGC) é realizada considerando o grupo de ativos responsável pela geração de caixa independente de outros ativos ou operações. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia não teve alteração na determinação de suas UGC's.

c. Investidas contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial

Uma perda por redução ao valor recuperável referente a uma investida avaliada pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houve uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável, com exceção de perdas alocadas ao ágio.

d. Alocação do impairment

A perda por desvalorização em unidades geradoras de caixa, é alocada primeiramente ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, se houver, e após aos demais ativos da unidade. A Companhia aloca as perdas remanescentes ao ágio, primeiramente à perda aos ativos intangíveis determinados por fluxos de caixa futuros quando do seu reconhecimento e após aos ativos imobilizados mais significativos da unidade geradora de caixa.

15.1 Avaliação ao valor recuperável de investimentos

Em 31 de dezembro de 2021, o ágio e as mais valias das controladas indiretas do segmento de autopeças, foram avaliados pelo seu valor recuperável. Os valores de *impairment* ou reversão estão demonstrados abaixo:

Empresa	Margem bruta média	Taxa de desconto	2021	2020
Armetal (a)	38,96%	13,17% (16,43% em 2020)	6.403	(7.872)
Fanacif (b)	19,10%	12,45% (14,35% em 2020)	6.197	(14.416)
Fremax	24,63%	10,17% (11,83% em 2020)	Não identificado	Não identificado
Jurid (c)	23,30%	10,17% (11,83% em 2020)	12.175	(12.175)
Nakata	28,04%	10,17% (11,83% em 2020)	Não identificado	Não identificado
Ferrari	20,03%	10,17% (não aplicado em 2020)	Não identificado	Não identificado
Fundituba	27,01%	10,17% (não aplicado em 2020)	Não identificado	Não identificado
Total			24.775	(34.463)

(a) O valor recuperável foi comparado com o saldo contábil dos ativos que compõem a UGC e, como resultado desta análise e aplicação das premissas descritas sobre os fluxos de caixa descontados para determinar a necessidade de redução ao valor recuperável dos ativos, a Administração não identificou *impairment* sobre os ativos da unidade geradora de caixa. No



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia havia reconhecido *impairment* no montante de R\$ 7.872, que foi totalmente revertido no exercício corrente, com exceção dos valores de *impairment* reconhecidos sobre o ágio. O valor total revertido foi de R\$ 6.403, incluídos os efeitos cambiais. As principais premissas que impactaram na mudança da avaliação de recuperabilidade para esta unidade, estão na expectativa aumento de volume de vendas no mercado argentino, além da melhora na taxa de desconto.

(b) No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia reconheceu *impairment* na unidade geradora de caixa (UGC) Fanacif no montante de R\$ 14.416, decorrente principalmente da reestruturação da planta fabril no Uruguai, país da controlada FANACIF S.A., que consistiu em transferência da linha de produção de lonas para o Brasil. Em 31 de março de 2021, em decorrência de revisão dos cálculos efetuados em dezembro de 2020, a Companhia identificou e reconheceu uma reversão no montante de R\$ 4.251. Em 31 de dezembro de 2021, considerando as projeções de fluxo de caixa atualizadas, foi identificado recuperabilidade total de unidade geradora de caixa, impactada principalmente pelo aumento de volumes projetados, além de melhora na taxa de desconto. O valor de reversão reconhecido em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$ 6.197, considerando os efeitos cambiais.

(c) Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia identificou, através das análises de recuperabilidade, *impairment* na controlada Jurid no montante de R\$ 5.686, os quais não foram registrados à época. Em 31 de março de 2020, considerando o cenário de incertezas e insegurança em relação a evolução da pandemia, a Companhia efetuou o reconhecimento integral do *impairment* sobre o investimento apurado com base no estudo executado para a data base de 31 de dezembro de 2019. Em 31 de dezembro de 2020, com base nas projeções de fluxo de caixa atualizadas, a Companhia reconheceu *impairment* adicional no montante de R\$ 6.489. Para o ano de 2021, novas análises foram realizadas e observou-se uma expectativa de crescimento e melhora na performance do negócio, a melhora no cenário econômico refletiu na queda dos spreads financeiros de risco, a Administração não identificou valor de *impairment*, o mesmo foi revertido em sua totalidade, R\$ 12.175.

As principais premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2021, além das apresentadas acima especificamente para cada unidade geradora de caixa, foram as seguintes: (i) atualização dos custos e despesas baseados em históricos e curvas de preço e de relatórios setoriais; (ii) taxa de crescimento baseada no histórico de crescimento. O valor recuperável foi comparado com o saldo contábil dos ativos que compõem a UGC e, como resultado desta análise a Administração não identificou a necessidade de reconhecimento de *impairment* para outras Unidades Geradoras de Caixa.

A Companhia projetou cenários otimistas e pessimistas, considerando os seguintes cenários de sensibilidade: (i) EBTIDA 5% inferior e superior e (ii) taxa de desconto 2% inferior e superior. Os resultados estão apresentados abaixo:

Empresa	Cenário real	Cenário otimista	Cenário pessimista
Armetal	68.455	117.377	34.114
Fanacif (a)	4.217	19.554	(6.270)
Ferrari	15.198	25.782	9.097
Fremax	157.118	361.451	45.354
Fundituba	30.228	36.487	24.542
Jurid	6.749	11.724	2.287
Nakata	790.610	1.441.367	434.758

(a) Ao realizar as projeções para um cenário pessimista utilizando as premissas destacadas, a Companhia identificou um possível *impairment*, porém, a Administração utiliza em suas projeções cenários baseados em projeções adequadas já considerando riscos de mercado. Nas demais UGC's não foram identificados cenários alternativos que resultariam em *impairment*.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Nas demais UGC's não foram identificados cenários alternativos que resultariam em *impairment*.

15.2 Avaliação ao valor recuperável de ativos operacionais

a. Fras-le North America Inc.

Em 31 de dezembro de 2017, ao realizar os testes de redução ao valor recuperável dos ativos, a Companhia identificou que a unidade geradora de caixa de Blocos, localizada na controlada Fras-le North-America Inc., não apresentava viabilidade econômica naquele momento, e a Administração não possuía expectativa de recuperar, em sua integralidade, os montantes investidos no projeto, tendo reconhecido provisão para perdas por *impairment* de R\$ 21.160. A Companhia revisou sua estimativa de recuperação do investimento na unidade Blocos e reverteu, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2020, respectivamente, os montantes de R\$ 7.392 e R\$ 1.975. O *impairment* total desta unidade, em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 20.646 (R\$ 21.383 em 31 de dezembro de 2020). O impacto de câmbio decorrente das conversões de balanço da controlada foram de R\$ 11.182 no ano de 2021 (R\$ 9.590 em 2020).

Com exceção do exposto acima, a Companhia não identificou a existência de indicadores de que outros ativos que poderiam estar registrados acima do seu valor recuperável.

b. Randon S.A.

No ano de 2018, a controladora da Companhia, Randon S.A., identificou a existência de máquinas que estavam contabilizadas a um valor maior que o valor de mercado, e registrou um *impairment* de R\$ 1.249 referente a essa expectativa de perda. No ano de 2019 houve uma baixa de R\$ 100.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia identificou a existência *impairment* de ativos mantidos para venda, através de laudo de avaliação ao valor de mercado, e reconheceu uma provisão para perda de R\$ 2.763. Em 31 de dezembro de 2021, o *impairment* total registrado nessa unidade era de R\$ 3.912.

Com exceção do exposto acima, a Companhia não identificou a existência de indicadores onde outros ativos poderiam estar registrados acima do seu valor recuperável.

c. Randon Perú S.A.C.

Em 31 de dezembro de 2021, ao realizar os testes de redução ao valor recuperável dos ativos através do método de avaliação de fluxos de caixa, a Companhia identificou que a unidade geradora de caixa Randon Peru, não apresentava recuperabilidade dos seus ativos, tendo reconhecido provisão para perdas por *impairment* de R\$ 2.048.

15.3 Movimentação da provisão ao valor recuperável

A movimentação da recuperação ao valor recuperável está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldo no início do exercício	(1.149)	(1.149)	(56.994)	(21.218)
Adições	(2.763)	-	(4.811)	(34.463)
Reversões	-	-	24.775	1.975
Variação cambial	-	-	737	(3.288)
Saldo no final do exercício	(3.912)	(1.149)	(36.293)	(56.994)

16 Propriedades para investimento

Política contábil

As propriedades para investimento são registradas pelo valor justo, sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado.

Ganhos e perdas na alienação de uma propriedade para investimento (diferença entre o valor líquido recebido na venda e o valor contábil do item) são reconhecidos no resultado.

A receita de aluguel de propriedades para investimento é reconhecida como receita pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento. Os incentivos de arrendamentos concedidos são reconhecidos como parte integrante da receita total de aluguel, durante o prazo do arrendamento.

A receita de aluguel de propriedades para investimento é reconhecida no grupo de outras receitas.

	Consolidado	
	2021	2020
Saldo no início do exercício	25.161	48.433
Baixas	(23.236)	(21.999)
Valor Justo	(714)	(1.273)
Saldo no final do exercício	1.211	25.161

O valor justo das propriedades para investimento foi determinado por avaliadores imobiliários externos independentes, com qualificação profissional adequada e reconhecida, e experiência recente na localidade e na categoria da propriedade que está sendo avaliada.

No primeiro trimestre de 2021 a controlada Randon Implementos para o Transporte realizou venda de imóveis da propriedade localizada na cidade de Guarulhos - SP, no montante de R\$ 19.800, gerando uma perda de R\$ 200.

No segundo trimestre de 2021 a controlada Randon Investimentos realizou venda de imóveis da propriedade localizada na cidade de Paragominas - PA, no montante de R\$ 1.400 e em dezembro de 2021 realizou venda de mais uma propriedade localizada na cidade de Lajeado - RS, no montante de R\$ 2.700.

A Controladora não possui saldo de propriedades para investimentos em 2021.

17 Imobilizado

Política contábil

a. Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas (a política contábil relacionada à redução ao valor recuperável de ativos imobilizados está descrita na nota explicativa 15).

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condições necessárias para que esse seja capaz de operar da forma pretendida pela Administração, custos de desmontagem e de restauração



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

do local onde estes ativos estão localizados e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes de seu uso contínuo. Ganhos ou perdas na venda ou baixa são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

b. Depreciação

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos a partir da data em que estão disponíveis para uso, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Edificações	33 anos	3,1%
Máquinas e equipamentos	11 anos	9,4%
Móveis e utensílios	9 anos	10,6%
Direito uso subestação	9 anos	11,1%
Moldes	8 anos	12,9%
Veículos	7 anos	14,5%
Equipamentos de tecnologia	5 anos	20,7%
Intangível	5 anos	20,4%



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Controladora

Custo do imobilizado	Terrenos e prédios	Máquinas equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de Tecnologia	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	588.741	635.556	15.847	18.266	13.485	41.467	1.313.362
Aquisições	8.337	39.523	1.185	3.047	230	28.490	80.812
Baixas	(3.378)	(26.316)	(595)	(332)	(574)	-	(31.195)
Reversão por alteração societária	(129.252)	(265.655)	(4.367)	(1.607)	(2.484)	(1.839)	(405.204)
Transferências	2.775	33.580	1.383	1.100	164	(40.472)	(1.470)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	467.223	416.688	13.453	20.474	10.821	27.646	956.305
Aquisições	4.941	60.820	1.965	2.570	549	33.185	104.030
Baixas	(2.533)	(37.752)	(1.498)	(2.727)	(448)	-	(44.958)
Baixa por integralização de capital	(25.749)	(14.763)	(563)	(420)	-	-	(41.495)
Transferências (a)	871	9.073	176	1.070	-	(19.181)	(7.991)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	444.753	434.066	13.533	20.967	10.922	41.650	965.891
Depreciação e perdas por redução ao valor recuperável							
Saldos em 31 de dezembro de 2019	(105.342)	(407.759)	(9.504)	(13.094)	(10.055)	-	(545.754)
Depreciação	(8.843)	(29.357)	(837)	(1.568)	(673)	-	(41.278)
Baixas	1.570	19.200	324	303	532	-	21.929
Reversão por alteração societária	20.449	192.020	2.283	1.144	1.657	-	217.553
Transferências	1.467	(789)	(613)	26	(125)	-	(34)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	(90.699)	(226.685)	(8.347)	(13.189)	(8.664)	-	(347.584)
Depreciação	(7.314)	(24.631)	(640)	(2.312)	(398)	-	(35.295)
Baixas	1.427	14.887	1.110	2.613	444	-	20.481
Baixa por integralização de capital	1	2.610	62	97	-	-	2.770
Transferências (a)	-	59	-	-	-	-	59
Saldos em 31 de dezembro de 2021	(96.585)	(233.760)	(7.815)	(12.791)	(8.618)	-	(359.569)
Valor residual líquido							
Saldos em 31 de dezembro de 2020	376.524	190.003	5.106	7.285	2.157	27.646	608.721
Saldos em 31 de dezembro de 2021	348.168	200.306	5.718	8.176	2.304	41.650	606.322

(a) O montante líquido de R\$ 7.631 refere-se a transferência de imobilizado para ativos mantidos para venda.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Consolidado

Custo do imobilizado	Terrenos e prédios	Máquinas, equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de computação	Veículos	Imobilizado em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	940.822	1.767.374	53.573	42.022	19.884	149.639	2.973.314
Aquisições	12.929	66.611	3.884	7.196	395	90.052	181.067
Adição por combinação de negócios	2.789	53.410	5.444	8.218	1.210	75	71.146
Baixas	(5.970)	(82.990)	(6.044)	(6.390)	(1.606)	(852)	(103.852)
Transferências	6.498	123.493	3.372	1.712	440	(138.191)	(2.676)
Mais valia	247	20.930	1.425	-	637	-	23.239
Variação cambial	10.297	38.541	8.738	454	149	14.149	72.328
Efeito de hiperinflação	7.408	6.026	1.674	967	448	205	16.728
Saldos em 31 de dezembro de 2020	975.020	1.993.395	72.066	54.179	21.557	115.077	3.231.294
Aquisições	44.484	202.162	6.735	8.240	722	168.148	430.491
Adição por combinação de negócios	1.446	21.203	771	721	94	-	24.235
Baixas	(5.286)	(61.154)	(2.879)	(4.065)	(533)	(4.159)	(78.076)
Baixa por integralização de capital	-	(11.219)	-	-	-	-	(11.219)
Transferências	13.179	75.782	5.093	2.071	18	(104.454)	(8.311)
Mais valia	810	15.275	100	38	77	-	16.300
Variação cambial	516	13.623	923	110	(328)	2.908	17.752
Efeito de hiperinflação	11.635	11.156	2.949	1.378	1.697	476	29.291
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.041.804	2.260.223	85.758	62.672	23.304	177.996	3.651.757
Depreciação e perdas por redução ao valor recuperável							
Saldos em 31 de dezembro de 2019	(213.093)	(1.125.592)	(35.674)	(30.929)	(13.729)	(1.619)	(1.420.636)
Depreciação	(17.280)	(95.203)	(3.610)	(4.276)	(1.089)	-	(121.458)
Depreciação mais valia	(713)	(4.041)	(35)	(18)	(8)	-	(4.815)
Adição combinação de negócios	(2.293)	(34.898)	(2.246)	(5.114)	(456)	-	(45.007)
Baixas	4.012	72.834	5.315	6.288	1.389	-	89.838
Perdas por redução ao valor recuperável	(3)	(18.470)	-	-	-	49	(18.424)
Transferência	1.523	(1.034)	(424)	26	(125)	-	(34)
Variação cambial	(3.863)	(19.894)	(6.169)	(384)	(364)	(469)	(31.145)
Efeito de hiperinflação	(2.159)	(3.020)	(3.004)	1.066	(76)	-	(7.193)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	(233.869)	(1.229.318)	(45.847)	(33.341)	(14.458)	(2.041)	(1.558.874)
Depreciação	(18.365)	(118.896)	(5.124)	(6.477)	(1.134)	-	(149.996)
Adição por combinação de negócios	(1.040)	(18.165)	(659)	(634)	(94)	-	(20.592)
Baixas	3.528	30.976	2.288	3.712	583	-	41.087
Baixas por integralização de capital	-	100	-	-	-	-	100
Perdas por redução ao valor recuperável	(326)	16.947	(4)	(135)	(99)	-	16.383
Transferência	2.479	(2.355)	(11)	3	(17)	2	101
Variação cambial	5.592	(11.266)	(460)	(232)	152	2.091	(4.123)
Efeito de hiperinflação	(3.803)	(7.172)	(3.422)	(16)	(988)	-	(15.401)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	(245.804)	(1.339.149)	(53.239)	(37.120)	(16.055)	52	(1.691.315)
Valor residual líquido							
Saldos em 31 de dezembro de 2020	741.151	764.077	26.219	20.838	7.099	113.036	1.672.420
Saldos em 31 de dezembro de 2021	796.000	921.074	32.519	25.552	7.249	178.048	1.960.442



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Os saldos patrimoniais de ativo imobilizado são compostos pelos montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Imobilizado em operação	606.322	608.721	1.960.442	1.672.420
Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento	26.289	22.667	44.303	30.875
	632.611	631.388	2.004.745	1.703.295

17.1 Imobilizado em andamento

As imobilizações em andamento consolidadas estão representadas substancialmente por projetos de expansão e otimização das unidades industriais, conforme relacionado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Construções e benfeitorias em imóveis	25.990	8.576	50.749	22.530
Fabricação e instalação de máquinas e Equipamentos	14.404	18.403	113.871	81.786
Fabricação de ferramentas	1.256	667	13.428	8.720
	41.650	27.646	178.048	113.036

17.2 Custos de empréstimos capitalizados

Na controladora, o montante de custo de empréstimos capitalizados no exercício foi de R\$ 2.136 (R\$ 2.199 em 31 de dezembro de 2020). A taxa utilizada para determinar o montante dos custos de empréstimos passíveis de capitalização foi de 0,30% a.m. (0,38% a.m. em 31 de dezembro de 2020), que representa a taxa efetiva dos empréstimos específicos.

No consolidado, o montante de custo de empréstimos capitalizados no exercício foi de R\$ 2.828 (R\$ 2.640 em 31 de dezembro de 2020). A taxa utilizada para determinar o montante dos custos de empréstimos passíveis de capitalização foi de 0,29% a.m. (0,30% a.m. em 31 de dezembro de 2020), que representa a taxa efetiva dos empréstimos específicos.

18 Intangível

Política contábil

a. Softwares

As licenças de softwares adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimável até 5 anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis, quando o intangível estiver disponível para uso ou venda e a Administração pode mensurar com segurança os gastos atribuíveis ao software e os benefícios econômicos futuros.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

adequada das despesas diretas relevantes. Os custos também incluem os custos de financiamento relacionados com a aquisição do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam a esses critérios são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada, não superior a 8 anos.

Um ativo intangível é baixado na alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros a ele vinculados, sendo reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado.

b. Amortização

A amortização é calculada para amortizar o custo de itens do ativo intangível, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

c. Combinações de negócios e ágio

Os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios referem-se, substancialmente, aos ágios apurados em aquisições de investimentos, marcas e carteira de clientes. Nas demonstrações financeiras consolidadas, os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são registrados pelo valor justo na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo e são amortizados pela vida útil estimada utilizando o método linear.

d. Ágio

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "ativo intangível". Se a adquirente apurar deságio, deverá registrar o montante como ganho no resultado do exercício, na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*, que não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, devidamente segregada, de acordo com o segmento operacional.

O ágio constante no intangível da Companhia é composto por:

	Consolidado	
	2021	2020
Fremax	73.024	73.024
Nakata	78.317	78.317
Ferrari	2.474	2.474
Auttom	11.524	-



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

CNCS	249	-
Total	165.588	153.815

Abaixo estão apresentadas as movimentações dos intangíveis:

Controladora

Custo ou avaliação	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Software e licenças	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	202	2.840	109.987	113.029
Aquisições	-	1.888	1.449	3.337
Baixas	-	-	(1.114)	(1.114)
Reversão por alteração societária	-	(1.011)	(18.443)	(19.454)
Transferências	-	(2.727)	4.197	1.470
Saldos em 31 de dezembro de 2020	202	990	96.076	97.268
Aquisições	-	28	2.804	2.832
Baixas	-	-	(1.213)	(1.213)
Baixas por integralização de capital	-	-	(1.556)	(1.556)
Transferências	-	(990)	1.291	301
Saldos em 31 de dezembro de 2021	202	28	97.402	97.632
Amortização				
Saldos em 31 de dezembro de 2019	-	-	(97.244)	(97.244)
Amortização	-	-	(8.677)	(8.677)
Baixas	-	-	1.100	1.100
Reversão por alteração societária	-	-	17.203	17.203
Transferências	-	-	34	34
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-	-	(87.584)	(87.584)
Amortização	-	-	(3.325)	(3.325)
Baixas	-	-	773	773
Baixas por integralização de capital	-	-	129	129
Saldos em 31 de dezembro de 2021	-	-	(90.007)	(90.007)
Valor residual líquido				
Saldos em 31 de dezembro de 2020	202	990	8.492	9.684
Saldos em 31 de dezembro de 2021	202	28	7.395	7.625

Empresas
RANI RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES
 Notas Explicativas Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Consolidado

Custo ou avaliação	Marcas e patentes	Intangível em andamento	Software e licenças	Carteira de Clientes	Ágio	Direito de uso de subestação de energia	Direito de uso de ativos	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	20.441	5.039	183.686	65.145	77.373	16.914	1.322	369.920
Adição por combinações de negócios	-	-	7.034	-	-	-	-	7.034
Aquisições	-	4.214	2.442	-	-	-	-	6.656
Baixas	-	-	(6.026)	-	-	-	-	(6.026)
Mais valia (nota explicativa 2.3)	103.666	-	3.890	172.439	80.790	-	-	360.785
Transferências	-	(3.600)	6.276	-	-	-	-	2.676
Variação cambial	(226)	-	566	(614)	(4.879)	-	-	(5.153)
Efeito hiperinflação	1.405	-	362	11.623	5.483	-	-	18.873
Saldos em 31 de dezembro de 2020	125.286	5.653	198.230	248.593	158.767	16.914	1.322	754.765
Adição por combinações de negócios	1.099	-	238	-	-	-	-	1.337
Aquisições	56	2.749	11.025	-	-	-	-	13.830
Baixas	-	-	(1.563)	-	-	-	-	(1.563)
Mais valia (nota explicativa 2.3)	1.308	-	-	2.506	11.771	-	-	15.585
Transferências	1.167	(5.335)	2.064	2.725	-	-	-	621
Variação cambial	(554)	-	155	(7.375)	(2.761)	-	-	(10.535)
Efeito hiperinflação	2.027	-	517	16.621	7.498	-	-	26.663
Saldos em 31 de dezembro de 2021	130.389	3.067	210.666	263.070	175.275	16.914	1.322	800.703
Amortização e perda por redução ao valor recuperável								
Saldos em 31 de dezembro de 2019	(808)	-	(157.045)	(6.433)	-	(16.707)	-	(180.993)
Amortização	(2.452)	-	(15.314)	(7.773)	-	(178)	-	(25.717)
Adição por combinações de negócios	-	-	(5.512)	-	-	-	-	(5.512)
Baixas	-	-	6.041	-	-	-	-	6.041
Perda por redução ao valor recuperável	(7.632)	-	-	(2.140)	(4.945)	-	(1.322)	(16.039)
Transferência	-	-	34	-	-	-	-	34
Variação cambial	-	-	(702)	-	-	-	-	(702)
Efeito hiperinflação	(104)	-	(216)	(2.582)	-	-	-	(2.902)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	(10.996)	-	(172.714)	(18.928)	(4.945)	(16.885)	(1.322)	(225.790)
Amortização	(6.490)	-	(8.552)	(21.680)	-	(3)	-	(36.725)
Adição por combinações de negócios	(535)	-	(117)	-	-	-	-	(652)
Baixas	-	-	1.123	-	-	-	-	1.123
Perda por redução ao valor recuperável	7.631	-	-	2.133	(4.742)	-	1.322	6.344
Transferência	-	-	(456)	414	-	-	-	(42)
Variação cambial	-	-	(86)	16	-	-	-	(70)
Efeito hiperinflação	-	-	(364)	-	-	-	-	(364)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	(10.390)	-	(181.166)	(38.045)	(9.687)	(16.888)	-	(256.176)
Valor residual líquido								
Saldos em 31 de dezembro de 2020	114.290	5.653	25.516	229.665	153.822	29	-	528.975
Saldos em 31 de dezembro de 2021	119.999	3.067	29.500	225.025	165.588	26	1.322	544.527



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

d.1 Ágio e mais valias Grupo Armetal

O ágio do Grupo Armetal foi constituído em combinação de negócios efetivada em novembro de 2017. A Companhia adquiriu participações societárias das empresas PALR S.A., Armetal Autopartes S.A., Farloc Argentina S.A.C. y F., na Argentina, e FANACIF S.A. no Uruguai. Em 31 de agosto de 2019, o Conselho de Administração aprovou a alteração na estrutura societária nas empresas da Argentina, sendo a PALR incorporada pela Armetal. Como efeito da incorporação, a Companhia passou a ser controladora direta da Armetal.

O preço de compra das empresas adquiridas foi de R\$ 97.547, sendo que R\$ 87.508 foram pagos em caixa e, R\$ 8.414 foram retidos pelo prazo de até 8 anos, a partir da data de aquisição. Os valores são atualizados pelo CDI (Certificado de Depósito Interbancário). Em 31 de dezembro de 2021, o valor a pagar era de R\$ 9.597 (R\$ 9.721 em 2020).

d.2 Ágio e mais valias na controlada indireta Fremax

O ágio decorrente da aquisição da controlada indireta Fremax Sistemas Automotivos Eireli (Jofund S.A.) foi avaliado através do *Purchase Price Allocation* (PPA) emitido em 31 de janeiro de 2019. Os efeitos dessa aquisição foram reconhecidos em 2018. Os ativos identificados foram avaliados conforme política contábil:

Contraprestação transferida	180.287
Patrimônio Líquido adquirido	45.921
Mais valia de ativos	
Estoques	130
Imobilizado	19.747
Intangível	43.228
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1.763)
Ágio apurado na operação líquido de efeito tributário	73.024

O preço de compra das empresas adquiridas foi de R\$ 180.287, sendo que R\$ 162.287 foram pagos em caixa, e, R\$ 18.000 foram retidos pelo prazo de até 8 anos a partir da data de aquisição. Os valores são atualizados pelo CDI (Certificado de Depósito Interbancário). Em 1º de julho de 2020, a controlada foi incorporada pela controladora Fras-le S.A. O saldo a pagar em 31 de dezembro de 2021 era de R\$ 11.925 (R\$ 11.024 em 2020)

d.3 Mais valias na controlada indireta Jurid

As mais valias decorrentes da aquisição da controlada indireta Jurid foram avaliadas através do *Purchase Price Allocation* (PPA) emitido em 18 de dezembro de 2018. Os efeitos dessa aquisição foram reconhecidos em 2018. Os ativos identificados foram avaliados conforme política contábil:

Contraprestação transferida	-
Patrimônio líquido	25.321
Participação de não controladores	(5.039)
Patrimônio líquido adquirido	20.282
Mais valia de ativos	
Imobilizado	25.470
Intangível	7.729
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(18.183)
Compra vantajosa apurada na operação	35.298

d.4 Mais valias e ágios de aquisições de 2020 e 2021

As mais valias decorrentes da aquisição de combinações de negócios realizadas em 2020 e 2021 estão apresentadas na nota explicativa 2.3

19 Arrendamentos

Política contábil

Na data de início de cada contrato de aluguel, é realizada a avaliação se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia utiliza uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

19.1 Ativo de direito de uso

Política contábil

O ativo de direito de uso é reconhecido na data de início do arrendamento e é depreciado linearmente pela vida útil do contrato ou pela vida útil do ativo que está sendo arrendado. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

As vidas úteis médias de ativos de direito de uso estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	
	Vida útil média	% ano
Edificações	20 anos	5%
Máquinas e equipamentos	6 anos	16%
Veículos	3 anos	30%

A composição e movimentação dos ativos de direito de uso para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2021, está abaixo apresentada:

	Controladora			
	Direitos de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
Em 31 de dezembro de 2019	19.715	5.254	212	25.181
Adições	9.295	1.776	2.477	13.548
Baixas	(4.896)	(460)	(79)	(5.435)
Reversão por alteração societária	(5.414)	-	(883)	(6.297)
Depreciações	(5.424)	(823)	(366)	(6.613)
Em 31 de dezembro de 2020	13.276	5.747	1.361	20.384
Adições	4.168	3.250	44	7.462
Baixas	(2.431)	(2.453)	-	(4.884)
Depreciações	(4.733)	(911)	(534)	(6.178)
Em 31 de dezembro de 2021	10.280	5.633	871	16.784

	Consolidado			
	Direitos de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
Em 31 de dezembro de 2019	62.033	69.965	917	132.915
Adições	18.693	43.812	3.577	66.082
Adição por combinação de negócios	-	21.921	-	21.921
Baixas	(7.436)	(1.834)	(79)	(9.349)
Efeito de hiperinflação	6.467	-	-	6.467
Variação Cambial	1.239	3.903	100	5.242



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Depreciações	(15.949)	(10.948)	(1.071)	(27.968)
Em 31 de dezembro de 2020	65.047	126.819	3.444	195.310
Adições	29.704	70.134	415	100.253
Adição por combinação de negócios	-	918	-	918
Baixas	(8.438)	(14.370)	(86)	(22.894)
Efeito de hiperinflação	8.336	-	-	8.336
Variação Cambial	(2.096)	1.123	2	(971)
Depreciações	(16.840)	(21.255)	(1.134)	(39.229)
Em 31 de dezembro de 2021	75.713	163.369	2.641	241.723

19.2 Passivo de arrendamentoPolítica contábil

Os passivos de arrendamento são reconhecidos na data de início do arrendamento e mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. O valor presente dos arrendamentos é calculado com base em taxa incremental.

Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos e estão apresentados na nota explicativa 28 Despesas por natureza.

O valor contábil dos passivos de arrendamento são remensurados em caso de modificações de taxa, pagamentos de arrendamentos ou prazos, com exceção da isenção pela aplicação do expediente prático informado na nota explicativa 5.2 e os reflexos são reconhecidos no resultado do exercício.

A movimentação dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2021 e 2020 está abaixo apresentada:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2019	25.480	132.765
Adições	13.548	66.082
Adição por combinação de negócios	-	22.757
Baixas	(5.701)	(9.694)
Reversão por alteração societária	(6.437)	-
Ajuste a valor presente de arrendamentos	1.859	12.479
Pagamentos	(7.769)	(32.661)
Variação cambial	-	(2.416)
Em 31 de dezembro de 2020	20.980	189.312
Adições	7.462	100.253
Adição por combinação de negócios	-	921
Baixas	(4.989)	(23.444)
Ajuste a valor presente de arrendamentos	1.763	18.837
Pagamentos	(7.703)	(58.529)
Variação cambial	-	3.061
Em 31 de dezembro de 2021	17.513	230.411
Circulante	5.237	27.336
Não circulante	12.276	203.075

Em 31 de dezembro de 2021, os saldos dos passivos de arrendamento, por vencimento é a



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

seguinte:

Vencimentos	Controladora	Consolidado
	2021	2021
2022	5.237	27.345
2023	4.321	30.946
2024	429	22.151
2025 e após	7.526	149.969
Total	17.513	230.411

Conforme orientações do ofício CVM 02/19, a Companhia realizou cálculo dos fluxos de caixa futuros com base em taxa nominal para fins de avaliação dos usuários caso tivesse adotado a taxa nominal no balanço. Em 31 de dezembro de 2021, os impactos de depreciação no resultado da Companhia seriam de R\$ 6.134 na controladora e R\$ 42.533 no consolidado. Os juros decorrentes de arrendamentos na controladora e consolidado seriam de R\$ 2.175 e R\$ 20.786 respectivamente.

A Companhia não possui contratos de subarrendamento e transações de retroarrendamento.

20 Provisão para litígios

Política contábil

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias. A perda estimada foi provisionada no passivo não circulante, com base na opinião de seus assessores jurídicos, para os casos em que a perda é considerada provável.

20.1 Provisões para litígios

O quadro a seguir demonstra, na data-base de 31 de dezembro de 2021 e 2020, os valores estimados do risco de perda, conforme opinião de seus assessores jurídicos:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
a) trabalhista	9.778	8.335	63.845	37.886
b) tributário	6.375	5.975	8.488	8.635
c) previdenciário	-	-	-	101
d) cível	661	705	701	6.005
Total	16.814	15.015	73.034	52.627

(a) **Trabalhista** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos ao longo dos últimos anos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços. As variações apresentadas no quarto trimestre de 2021 decorrem de movimentações ocorridas em processos trabalhistas em fase de instrução processual, sentenças e acordãos alterando o risco de perda para provável no montante aproximado de R\$ 19.400, em linha com as práticas de provisionamento utilizadas pela Companhia. A Companhia realizou o cálculo da estimativa considerando as melhores premissas disponíveis e com base nas avaliações indicativas dos seus assessores jurídicos.

(b) **Tributário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

(c) **Previdenciário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos previdenciários relacionados a obrigações tributárias, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade.

(d) **Cível** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

20.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
a) trabalhista	12.302	11.317	33.460	34.138
b) tributário	273	185	11.802	10.662
c) previdenciário	330	330	406	406
d) cível	94	337	622	495
Total	12.999	12.169	46.290	45.701

20.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não são registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
a) tributário	88.461	75.869	191.206	172.570
b) trabalhista	50.654	38.098	128.352	112.716
c) cível	8.723	8.154	10.797	11.982
d) previdenciário	-	-	86	2.765
Total	147.838	122.121	330.441	300.033

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

Tributário

(a) **ICMS sobre Serviços de Industrialização para Terceiros** - A empresa controlada Randon Implementos para o Transporte Ltda. foi autuada pela Receita Estadual de São Paulo, sendo cobrada administrativamente pela (i) suposta diferença de ICMS apurada em relação a serviços de industrialização para terceiros, em operações interestaduais, tanto no retorno de mercadorias recebidas para industrialização inferiores ao recebimento de mercadorias para industrialização para terceiros, quanto em saídas de mercadorias superiores às entradas recebidas para industrialização; bem como (ii) infração cometida em razão do destaque indevido do imposto em operações não sujeitas ao pagamento do ICMS, por estarem submetidas ao regime de diferimento. O processo teve julgamento favorável da impugnação apresentada. Atualmente aguarda julgamento de Recurso de Ofício. O valor envolvido é R\$ 36.658.

(b) **PIS e COFINS** - A Companhia está sendo executada pela União, relativamente a cobrança de PIS e COFINS oriundos de processos administrativos, que tratam de pedidos de compensação de débitos com créditos de IPI adquiridos de terceiros. O valor envolvido é de R\$ 36.919.

(c) **Compensação com Base no Saldo Negativo de IRPJ/CSLL** - A Companhia foi autuada pela



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Receita Federal do Brasil relativos ao indeferimento das declarações de compensação de saldos negativos de IRPJ/CSLL, apurados nos exercícios de 2004, 2005 e 2006. O valor dos processos é de R\$ 22.666.

(d) PDI - Incentivo a Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico - Glosa dos dispêndios considerados no cálculo do incentivo à Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, pela Receita Federal do Brasil, sob o argumento de que os mesmos não coadunam com o P&D da Companhia (controlada Castertech no valor de R\$ 6.688 e controlada Jost no valor de R\$ 2.185).

(e) Contribuição Social referente à participação nos resultados dos gerentes e coordenadores - A Controlada Fras-le foi autuada pela Receita Federal do Brasil, em razão de suposta inobservância aos requisitos da Lei nº 10.101/2000, quanto a participação dos lucros e resultados de seus gerentes e coordenadores. O débito foi objeto de discussão administrativa e judicial. Em outubro de 2015, a Companhia aderiu ao PRORELIT (Programa de Redução de Litígios Tributários) para quitação deste débito. Os processos encontram-se suspensos até a quitação do parcelamento. O valor envolvido é de R\$ 9.014.

(f) Drawback - Autos de Infração lavrados pela Delegacia da Receita Federal em face a Controlada Fras-le (montante estimado de R\$ 6.919) e Controlada Master (montante estimado R\$ 2.015), objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS e AFRMM, incidentes em importação, devidamente acrescidos de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%.

(g) PIS e COFINS - Autuação emitida pela Receita Federal contra a Companhia, questionando a apropriação indevida de créditos relativos a bens não relacionados à atividade produtiva, créditos de importação superiores a alíquotas diferenciadas e em relação a base de cálculo do débito das contribuições. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 3.915.

(h) COFINS - Execução Fiscal requerida pela União, em relação a crédito tributário oriundo de processo administrativo que decorre de supostos débitos de COFINS e está em fase de embargos. O valor envolvido é de R\$ 12.573.

(i) II, IPI, PIS e COFINS - Refere-se à auto de infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Controlada Nakata Automotiva Ltda., requerendo débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes à importações realizadas de 2007 a 2009. O valor envolvido é R\$ 7.049.

Trabalhista

Diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios, horas extras e insalubridade.

Cível

(a) Rescisão contratual - trata-se de ação ajuizada contra a filial Randon Veículos, sob a alegação de verbas pendentes de pagamento e indenizações a pagar devido a rescisão unilateral do contrato de concessão. O processo está em fase de instrução processual. O valor envolvido é de R\$ 2.200.

(b) Ações indenizatórias relacionadas a produtos - ações ajuizadas por clientes contra a Controladora, pleiteando em suma indenizações (danos materiais e lucros cessantes) devido a defeitos no produto e atraso na entrega. Os processos estão em fase recursal e o valor envolvido soma R\$ 1.425.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

(c) **Ação de Cobrança** - a filial Randon Chapecó foi processada por empresa de prestação de serviços, devido a suposto pagamento não realizado. O processo está em fase de instrução e o valor envolvido é de R\$ 670.

Previdenciário

Contribuição à previdência social referente à participação nos resultados de diretores, gerentes e coordenadores - Autuações do INSS (Instituto Nacional de Seguridade Social) contra a controlada Master, requerendo administrativamente suposto débito previdenciário, decorrente da participação nos resultados e lucros de seus diretores, gerentes e coordenadores, referentes às competências de fevereiro de 2006, fevereiro de 2007, outubro de 2007, fevereiro de 2008, março de 2008 e julho de 2007. Os processos foram objeto de transação junto à Receita Federal do Brasil e a PGFN. O valor envolvido é de R\$ 2.181.

20.4 Movimentação da provisão para litígios**Controladora**

	2020	Adição	Realização/Reversão	2021
Trabalhista	8.335	3.471	(2.028)	9.778
Tributário	5.975	1.950	(1.550)	6.375
Cível	705	35	(79)	661
Total	15.015	5.456	(3.657)	16.814

Consolidado

	2020	Adição	Realização/Reversão	2021
Trabalhista	37.886	33.896	(7.937)	63.845
Tributário	8.635	2.274	(2.421)	8.488
Cível	6.005	35	(5.339)	701
Previdenciário	101	-	(101)	-
Total	52.627	36.205	(15.798)	73.034

20.5 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos, exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 31 de dezembro de 2021, o total de ativos contingentes da Controladora era de R\$ 11.545 (R\$ 16.265 em 31 de dezembro de 2020) e R\$ 18.006 do Consolidado (R\$ 23.827 em 31 de dezembro de 2020). Nesses valores não estão inclusos os valores referentes aos processos descritos na nota explicativa 11.

21 Empréstimos e financiamentos*Política contábil*

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

	Indexador	Juros	Vencimento final do contrato	Controladora		Consolidado	
				2021	2020	2021	2020
Circulante							
Moeda nacional:							
Debêntures	CDI	1,45% a 139% a.a.	Jul/27	540.658	107.052	548.676	110.005
Finame	CDI/Taxa Fixa	3% a 8,50% a.a.	Abr/27	-	-	161.883	114.679
Capital de Giro	CDI/Taxa Fixa	2% a 127,7% a.a.	Ago/26	42.434	302.052	79.424	436.508
NCE	CDI/Taxa Fixa	1,25% a 135% a.a.	Dez/26	25.334	124	71.496	52.308
Vendor	CDI/Taxa Fixa	4% a 6,86% a.a.	Jan/22	184	114	33.398	1.555
Fundopem	IPCA	1% a 3% a.a.	Ago/34	-	-	12.935	13.242
Finep	Taxa Fixa/TJLP	1,5% a 3,5% a.a.	Mar/30	-	2.242	9.431	8.272
Leasing	Taxa Fixa	13,1% a 13,38% a.a.	Ago/22	191	356	191	356
BNDES	Taxa Fixa/TJLP	2,5% a 8,8% a.a.	Jan/23	160	161	160	161
Moeda estrangeira:							
ACC	Taxa Fixa/Varição Cambial	1,21% a 2,66% a.a.	Dez/22	89.605	26.841	125.215	64.139
Capital de Giro	Taxa Fixa/Varição Cambial	1,06% a 145% a.a.	Out/26	-	-	61.214	46.482
Pré Pgto Exportação	Libor/Varição Cambial	2,8% a 2,97% a.a.	Jul/25	28.213	26.296	55.781	52.139
NCE	Taxa Fixa/Varição Cambial	3,65% a.a.	Out/24	-	-	18.918	18.701
Term Loan	Taxa Fixa/Varição Cambial/ Libor	2,00% a 2,75% a.a.	Jan/35	-	-	8.420	8.857
BNDES	Taxa Fixa/Varição Cambial	2,8% a.a.	Jan/23	45	42	45	42
Finimp	Taxa Fixa/Varição Cambial	2,25% a.a.	Abr/21	-	17.403	-	17.403
Finex	Taxa Fixa/Varição Cambial	3,09% a.a.	Jun/21	-	-	-	1.999
Leasing	Taxa Fixa/Varição Cambial	35% a.a.	Jul/21	-	-	-	24
				726.824	482.683	1.187.187	946.872
Não circulante							
Moeda nacional:							
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	Jul/27	1.075.259	1.320.703	1.492.694	1.737.567
NCE	CDI/Taxa Fixa	1,25% a 135% a.a.	Dez/26	200.000	20.000	485.883	102.118
Finame	CDI/Taxa Fixa	3% a 8,50% a.a.	Abr/27	-	-	315.500	239.133
Capital de Giro	CDI/Taxa Fixa	2% a 127,7% a.a.	Ago/26	125.000	136.668	275.892	210.426
Fundopem	IPCA	1% a 3% a.a.	Ago/34	-	-	21.074	25.930
Finep	Taxa Fixa/TJLP	1,5% a 3,5% a.a.	Mar/30	-	3.722	16.663	24.738
BNDES	Taxa Fixa/TJLP	2,5% a 8,8% a.a.	Jan/23	13	173	13	173
Leasing	Taxa Fixa	13,1% a 13,38% a.a.	Ago/22	-	190	-	190
Moeda estrangeira:							
Pré Pgto Exportação	Libor/Varição Cambial	2,8% a 2,97% a.a.	Jul/25	83.707	-	164.194	203.871
NCE	Taxa Fixa/Varição Cambial	3,65% a.a.	Out/24	-	-	36.273	50.668
Capital de Giro	Taxa Fixa/Varição Cambial	1,06% a 145% a.a.	Out/26	-	103.934	31.034	15.814
Term Loan	Taxa Fixa/Varição Cambial/Libor	2% a 2,75% a.a.	Jan/35	-	-	13.574	22.221
BNDES	Taxa Fixa/Varição Cambial	2,8% a.a.	Jan/23	4	45	4	45
				1.483.983	1.585.435	2.852.798	2.632.894
Total de empréstimos				2.210.807	2.068.118	4.039.985	3.579.766

O administrador da LIBOR, ICE Benchmark Administration anunciou que em 31 de dezembro de 2021 a taxa LIBOR foi descontinuada, com exceção a taxa LIBOR USD, que será mantida até junho de 2023. A Companhia e suas controladas possuem contratos vigentes que são atualizados pela taxa LIBOR USD e não são esperados impactos significativos.

Os financiamentos e empréstimos estão garantidos por avais e fianças para as controladas no valor de R\$ 379.585 (R\$ 191.752 em 31 de dezembro de 2020), não há notas promissórias e cartas fiança.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas detém contratos de financiamentos e debêntures no valor de R\$ 2.049.954 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (Covenants), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA, nas datas base de encerramento de cada exercício social.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, os índices financeiros estabelecidos estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

A movimentação dos empréstimos da controladora e do consolidado estão demonstrados na nota explicativa 32.

a. Debêntures

As debêntures referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Controladora			
Data de emissão	Série	Valor	Data de vencimento
30 de Novembro de 2016	1ª	130.000	30 de Novembro de 2024
13 de Novembro de 2017	Única	300.000	13 de Novembro de 2022
02 de Julho de 2018	Única	600.000	02 de Julho de 2023
10 de Abril de 2019	Única	400.000	10 de Abril de 2026

Consolidado			
Data de emissão	Série	Valor	Data de vencimento
30 de Novembro de 2016	1ª	130.000	30 de Novembro de 2024
13 de Novembro de 2017	Única	300.000	13 de Novembro de 2022
02 de Julho de 2018	Única	600.000	02 de Julho de 2023
10 de Abril de 2019	Única	400.000	10 de Abril de 2026
15 de Junho de 2020	Única	210.000	15 de Junho de 2027
15 de Julho de 2020	Única	210.000	15 de Julho de 2027

b. Fundopem/RS

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 a 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a..

c. Vendor

A Companhia possui, em 31 de dezembro de 2021, operações financeiras de *vendor* em aberto com seus clientes no montante de R\$ 166 (R\$ 114 em 31 de dezembro de 2020) na controladora e R\$ 19.307 (R\$ 1.556 em 31 de dezembro de 2020), no consolidado, nas quais participa como interveniente garantidora.

22 Informações sobre o capital social**22.1 Quantidade de ações autorizadas**

	Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
Ações ordinárias	200.000
Ações preferenciais	400.000
Total de ações	600.000

22.2 Ações emitidas e totalmente integralizadas

	Ordinárias		Preferenciais	
	Em milhares de quotas	R\$	Em milhares de quotas	R\$
Em 31 de dezembro de 2020	116.516	435.758	229.260	857.412
Em 31 de dezembro de 2021	116.516	457.518	212.815	835.652

22.3 Ações em tesourariaPolítica contábil

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis, líquido de quaisquer efeitos tributários, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas, canceladas ou reemitidas subsequentemente, o valor é reconhecido como um aumento ou diminuição no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de lucro, conforme destinação dada pela Administração da Companhia.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

	Em milhares	R\$
Em 31 de dezembro de 2020	16.445	(155.808)

A Companhia iniciou programa de recompra de ações preferenciais (RAPT4), todas escriturárias e sem valor nominal, em 13 de abril de 2020, com prazo de 6 meses. O programa encerrou em 9 de outubro de 2020, com aquisição total de 13.000 de ações, no montante de R\$ 133.737, as quais poderão ser mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas. Em 17 de dezembro de 2021, foi aprovado novo programa de recompra, onde a Companhia pretende adquirir até 5.000 (cinco milhões) de ações preferenciais (RAPT4), escriturais e sem valor nominal, representativas de 2,847% das Ações.

Nesta mesma data, foi aprovado através da ata do Conselho de Administração, o cancelamento da totalidade das ações mantidas em sua tesouraria, no montante total de 16.445 ações preferenciais, sem valor nominal, de emissão da Companhia, sem redução do valor do capital social.

a. Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

b. Reserva para investimento e capital de giro

Tem a finalidade de assegurar investimentos em bens de ativo imobilizado e acréscimo do capital de giro, inclusive através de amortização de dívidas da Companhia, bem como o financiamento de empresas controladas e coligadas. É formada pelo saldo do lucro ajustado após a destinação obrigatória de reservas e dividendos.

c. Reserva incentivo fiscal

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS e Fundopem. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar nº 160/17 e em conformidade com a Lei nº 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido. Em 31 de dezembro de 2021 o saldo é de R\$ 24.689 (R\$ 17.471 em 31 de dezembro de 2020).

22.4 Reservas e transações de capital

Representa o ágio pago na aquisição das quotas do capital social da Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. e o efeito de alteração de percentual de controle sobre sua controlada Fras-le S.A., eventos ocorridos no ano de 2013 e o efeito do ágio na aquisição das cotas da Randon Corretora de Seguros, ocorrido em junho de 2021.

Outros resultados abrangentes no patrimônio líquido são compostos como segue:

	Reserva de reavaliação	Custo atribuído ao imobilizado	Ajuste de avaliação patrimonial			Avaliação atuarial	Total
			Variação cambial de investimentos no exterior	Variação cambial do mútuo	Hedge accounting		
Saldos em 31 de dezembro de 2019	5.163	80.795	(31.690)	37	(19.003)	5.801	41.103
Adições (baixas) no exercício	(45)	(1.829)	23.238	2.953	(1.208)	(401)	22.708
Saldos em 31 de dezembro de 2020	5.118	78.966	(8.452)	2.990	(20.211)	5.400	63.811
Adições (baixas) no exercício	(45)	(3.492)	(1.238)	1.083	(253)	203	(3.742)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	5.073	75.474	(9.690)	4.073	(20.464)	5.603	60.069

a. Reserva de reavaliação



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Constituída em decorrência das reavaliações de bens do ativo imobilizado da controladora, para fins de integralização do capital social nas controladas Master Sistemas Automotivos Ltda., em 29 de setembro de 2006, e Castertech Tecnologia e Fundição Ltda, em 1º de setembro de 2006, com base em laudos de avaliações elaborados por empresa especializada.

A Companhia optou por manter os saldos de reservas de reavaliação, e sua respectiva realização através da depreciação dos bens reavaliados, conforme facultado pela Resolução CFC nº 1.152/2009.

b. Custo atribuído ao imobilizado

Constituída em decorrência de avaliação ao valor justo dos bens do ativo imobilizado de acordo com o pronunciamento técnico CPC 27 - Ativo imobilizado e ICPC 10 - Interpretação sobre a Aplicação Inicial ao Ativo Imobilizado e à Propriedade para Investimento dos Pronunciamentos Técnicos CPCs 27, 28, 37 e 43, registrado com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada.

c. Variação cambial de investimentos no exterior

Representada pelo registro das diferenças cambiais oriundas da conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

d. Variação cambial de mútuo

Variação cambial de mútuo realizado com a controlada Randon Argentina, com características de investimento líquido, conforme CPC 02 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis.

e. Hedge accounting

Contém a parte eficaz dos hedges de fluxo de caixa até a data do balanço. Também é contabilizada, como um componente em separado, a porção eficaz de ganhos ou perdas sobre instrumentos em hedges de fluxo de caixa que representam os movimentos nos hedges de fluxo de caixa e a parte eficaz dos contratos, líquidos de impostos.

f. Avaliação atuarial

Reserva originada do registro de ganhos atuariais sobre o plano de benefício a funcionários, conforme o Pronunciamento Técnico CPC33 (R1) - Benefício a Empregados.

23 Dividendos*Política contábil*

Conforme estatuto social da Companhia, as ações ordinárias e preferenciais fazem jus a dividendo mínimo obrigatório de 30% do lucro ajustado, cabendo às ações preferenciais todos os demais direitos atribuídos às ordinárias em igualdade de condições, mais prioridade no reembolso do capital, sem prêmio, proporcionalmente à participação no capital social em caso de eventual liquidação da Companhia e, ainda, direito de serem incluídas na oferta pública de alienação de controle, nos termos do art. 254-A da Lei nº 6.404/76, com a nova redação dada pela Lei nº 10.303/01.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Os dividendos foram calculados conforme segue:

	2021	2020
Lucro líquido do exercício	697.876	664.674
Reserva Incentivos Fiscais	(7.217)	(4.509)
Reserva legal (5%)	(34.533)	(33.234)
Realização da depreciação do custo atribuído	3.492	1.829
Realização Adoção Inicial CPC 48 / IFRS 9	211	-
Lucro líquido do exercício ajustado	659.829	628.760
(+) Realização de reserva de reavaliação	45	45
Lucro base para distribuição	659.874	628.805
Dividendo mínimo obrigatório (30%)	197.962	188.641
Juros sobre capital próprio	94.586	80.295
Imposto de renda retido na fonte	(14.188)	(12.044)
Juros sobre capital próprio líquido de impostos	80.398	68.251
Saldo remanescente dividendos a distribuir	117.564	120.390

A movimentação dos dividendos a pagar está apresentada na Nota explicativa 32.

A Administração da sociedade proporá pagar os dividendos propostos em 2021 após a aprovação pela Assembleia Geral Ordinária. Os dividendos propostos pela Administração representam o valor equivalente a R\$ 0,3570 por ação.

23.1 Juros sobre o capital próprio

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou e pagou juros sobre o capital próprio aprovados em reunião do Conselho de Administração, com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício, no montante de R\$ 94.586 (0,28721 por ação) os quais foram contabilizados em despesas financeiras, conforme requerido pela legislação fiscal. Para efeito destas demonstrações financeiras, esses juros foram eliminados das despesas financeiras do exercício e estão sendo apresentados na conta de lucros acumulados.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício foram reduzidos na Controladora em R\$ 32.159 e no Consolidado R\$ 48.956 em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas.

24 Resultado por ação

Política contábil

O cálculo básico de resultado por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais disponíveis durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	2021	2020
--	------	------



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

	Ordinárias	Preferenciais	Ordinárias	Preferenciais
Lucro líquido do exercício	246.906	450.970	231.312	433.362
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	116.516	212.815	116.516	218.292
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	2,1191	2,1191	1,9852	1,9852

25 Impostos sobre o lucro

Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas vigentes e legislações aplicáveis a cada país onde a Companhia opera..

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

25.1 Imposto corrente

Imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço.

Os impostos correntes ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, encontra-se resumida a seguir:

Imposto de renda e contribuição social correntes:	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	33.314	(142.015)	(121.055)	(362.900)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	(7.566)	(42.765)	10.904	(27.124)
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	25.748	(184.780)	(110.151)	(390.024)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro líquido contábil, antes dos impostos pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Lucro contábil antes dos impostos	672.128	849.454	994.333	1.232.116
À alíquota fiscal combinada de 34%	(228.524)	(288.814)	(338.073)	(418.919)
Diferencial de alíquota de controladas	-	-	(2.816)	(1.329)
Adições permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(3.794)	(6.561)	(25.893)	(14.414)
Juros sobre capital próprio recebidos	(9.936)	(7.941)	(6.928)	-
Exclusões permanentes:				
Resultado de equivalência patrimonial	134.548	84.040	(166)	-
Amortização de Mais Valias	(17)	-	8.633	5.129
Juros sobre capital próprio pagos	32.159	27.300	48.956	34.712
Incentivo à tecnologia	1.107	570	12.634	6.851
Deduções permanentes	13.405	11.953	13.824	20.335
Ajuste alíquotas no exterior	-	-	(4.026)	(4.033)
IRPJ e CSLL não incidente sobre taxa SELIC (a)	85.801	-	148.085	-
Outros itens	999	(5.327)	35.619	(18.356)



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	25.748	(184.780)	(110.151)	(390.024)
Alíquota efetiva	(3,8%)	21,75%	11,08%	31,65%

(a) O IRPJ e CSLL não incidente sobre taxa SELIC estão apresentados na nota explicativa 11.

25.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para:

- diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil;
- diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas num futuro previsível.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

O imposto diferido é mensurado com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço.

A mensuração do imposto diferido reflete as consequências tributárias que seguiriam a maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar o valor contábil de seus ativos e passivos. Os impostos diferidos ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de dezembro de 2021 e 2020, referem-se a:

Controladora

	Balanço patrimonial		Patrimônio Líquido		Resultado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL a compensar	45.250	69.193	-	-	(23.943)	(65.198)
Provisão para participação nos resultados	23.725	16.703	-	-	7.022	9.011
Provisão para perdas de crédito esperadas	6.260	8.164	-	-	(1.904)	(1.876)
Provisão para litígios	5.717	5.105	-	-	612	1.134
Provisão para garantias	7.915	4.566	-	-	3.349	666
Provisões diversas	6.754	2.885	-	-	3.869	265
Créditos fiscais a utilizar	4.349	4.349	-	-	-	-
Provisão para perdas de estoques	2.625	2.111	-	-	514	(538)
Lucros não realizados nos estoques	3.237	2.347	-	-	890	1.219
Provisão para comissões e fretes	2.143	1.774	-	-	369	209
Operações de derivativos	393	(489)	-	-	882	(19)
Ajuste a valor presente (a)	(129)	(713)	-	-	(109)	82
Mais Valia (b)	(510)	-	-	-	25	-
Avaliação Atuarial	(1.894)	(1.966)	(42)	30	114	(1.936)
Reavaliação a realizar	(2.614)	(2.637)	-	-	23	218
Depreciação vida útil / fiscal	(30.970)	(31.228)	-	-	258	9.888
Valor justo ativo imobilizado	(31.741)	(32.204)	-	-	463	4.110
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	(7.566)	(42.765)



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Ativo fiscal diferido	40.510	47.960	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	(42)	30	-	-

(a) Devido as alterações societárias a movimentação do diferido teve contrapartida em outras contas patrimoniais no total de R\$ 693 em 31 de março de 2021 e R\$ 1.246 em 31 de dezembro de 2020.

(b) Devido a combinação de negócios com a Auttom Automação e Robótica Ltda constituiu-se imposto diferido sobre Mais Valia de imobilizado e intangível no valor de R\$ 535, que teve contrapartida em outras contas patrimoniais.

Consolidado

	Balanco patrimonial		Patrimônio Líquido		Resultado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Prejuízos fiscais a compensar	90.961	115.767	-	-	(24.806)	(70.838)
Provisão para participação nos resultados	54.946	39.353	-	-	15.593	24.596
Provisões diversas	35.915	22.437	-	-	13.478	13.960
Lucros não realizados nos estoques	3.396	2.347	-	-	1.049	1.219
Provisão para litígios	24.928	17.893	-	-	7.035	3.809
Provisão para perdas de crédito esperadas	11.901	14.938	-	-	(3.037)	582
Impairment de ativos	3.271	11.977	-	-	(8.706)	11.977
Provisão para perdas de estoques	11.736	9.473	-	-	2.263	2.815
Provisão para garantias	11.156	6.400	-	-	4.756	2.128
Provisão para comissões e fretes	8.778	5.088	-	-	3.690	502
Créditos fiscais a utilizar	4.349	4.349	-	-	-	-
Contraprestação a pagar à clientes	9.625	-	-	-	9.625	-
Atualização de contraprestação contingente	8.991	-	-	-	8.991	-
Operações de derivativos	(7)	(2.549)	-	-	2.542	(2.079)
Ajuste a valor presente	(3.104)	(1.741)	-	-	(1.363)	650
Depreciação acelerada incentivada	(1.529)	(2.006)	-	-	477	(2.006)
Reavaliação a realizar	(2.614)	(2.637)	-	-	23	218
Avaliação Atuarial	(3.988)	(3.728)	59	690	(201)	(4.418)
Correção monetária	(13.407)	4.521	1.384	-	(16.544)	(3.947)
Mais Valia	(32.172)	(38.213)	(3.041)	1.851	3.535	(6.922)
Valor justo ativo imobilizado	(49.520)	(51.918)	-	-	2.398	5.189
Depreciação vida útil / fiscal	(90.934)	(81.040)	-	-	(9.894)	1.403
Combinação de negócios	-	-	-	-	-	(5.962)
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos					10.904	(27.124)
Ativo fiscal diferido	82.678	70.711				
Patrimônio líquido			(1.598)	2.541		

(a) Devido a combinação de negócios com a Auttom Automação e Robótica Ltda constituiu-se imposto diferido sobre Mais Valia de imobilizado e intangível no valor de R\$ 535, que teve contrapartida em outras contas patrimoniais.

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais, no valor de R\$ 422.042 (R\$ 659.566 em 31 de dezembro de 2020), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado. O registro e a manutenção do imposto e da contribuição social diferidos ativos estão suportados por estudo elaborados pela Administração, que comprovam a capacidade da Companhia em gerar lucros tributáveis futuros, que garantam a realização dos créditos de impostos.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões.

26 Direitos e Obrigações por recursos de consorciados

Referem-se a recursos pendentes de recebimentos na Randon Administradora de Consórcios Ltda., oriundos de cobrança judicial em decorrência do encerramento de grupos, transferidos para a Administradora. Após a conclusão do processo de cobrança judicial, esses recursos são rateados proporcionalmente entre os beneficiários do grupo. Em 31 de dezembro de 2021, o saldo dessa operação era de R\$ 23.136 no curto prazo e R\$ 56.459 no longo prazo (R\$ 17.569



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

no curto prazo e R\$ 58.031 no longo prazo) em 31 de dezembro de 2019).

27 Receita líquida de vendas

Política Contábil

O IFRS 15 / CPC 47 – Receita de Contratos com Clientes estabelece um modelo que visa evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas deste processo compreendem:

- i) A identificação do contrato com o cliente;
- ii) A identificação das obrigações de desempenho;
- iii) A determinação do preço da transação;
- iv) A alocação do preço da transação; e
- v) O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando os aspectos acima, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receita bruta de vendas	4.547.079	3.187.786	11.300.883	6.680.942
Devolução e desconto de vendas (a)	(11.632)	(15.071)	(57.420)	(25.851)
Ajuste a valor presente	(12.070)	(5.690)	(31.952)	(11.281)
Impostos sobre a venda	(812.924)	(590.658)	(2.154.054)	(1.280.775)
Receita operacional líquida	3.710.453	2.576.367	9.057.457	5.363.035

(a) A Companhia concedeu desconto contratual a cliente, que serão pagos através de contraprestação. Os valores de descontos concedidos referem-se as receitas obtidas no ano de 2021, e conforme orientação do CPC 47/IFRS 15, foram contabilizados como redutores do preço da transação e, conseqüentemente, das receitas no mesmo período, no montante de R\$30.542

28 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(3.075.723)	(2.142.731)	(6.789.104)	(4.012.505)
Despesas com vendas	(131.024)	(118.380)	(616.968)	(409.685)
Despesas gerais e administrativas	(125.823)	(138.046)	(446.852)	(369.857)
Total	(3.332.570)	(2.399.157)	(7.852.924)	(4.792.047)
Despesas por natureza				
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(2.584.967)	(1.731.378)	(5.071.785)	(2.841.994)
Despesas com pessoal	(312.930)	(293.527)	(1.220.031)	(865.401)
Conservação e manutenção	(90.187)	(58.165)	(264.927)	(149.572)
Depreciação e amortização	(44.798)	(56.568)	(225.950)	(179.958)
Comissões	(42.759)	(36.250)	(145.009)	(100.203)
Fretes	(32.169)	(24.681)	(171.170)	(101.688)
Serviços administrativos	(37.949)	(34.497)	(123.025)	(78.849)
Assistência técnica	(31.557)	(23.043)	(47.236)	(31.772)
Energia elétrica	(19.810)	(17.716)	(129.866)	(89.324)
Despesas com TI	(18.632)	(17.655)	(45.286)	(34.881)
Aluguéis	(13.813)	(11.996)	(46.187)	(36.370)



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

Honorários da administração	(9.551)	(9.538)	(24.608)	(20.159)
Honorários profissionais	(17.591)	(19.173)	(71.307)	(72.262)
Outras despesas	(75.857)	(64.970)	(266.537)	(189.614)
Total	(3.332.570)	(2.399.157)	(7.852.924)	(4.792.047)

29 Despesas com funcionários e participação nos lucros

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Ordenados e salários	(211.901)	(211.389)	(881.797)	(655.574)
Custos de previdência social	(63.085)	(52.771)	(187.663)	(126.908)
Benefícios concedidos	(35.300)	(29.367)	(143.006)	(82.792)
Custos relacionados à aposentadoria	(2.644)	-	(7.565)	(127)
Total	(312.930)	(293.527)	(1.220.031)	(865.401)

A participação de empregados foi calculada conforme estabelecido no Programa de Participação nos Resultados homologado nos sindicatos das categorias, em conformidade com o disposto na Lei nº 10.101 de 19 de dezembro de 2000. O montante de participação nos lucros reconhecido pela Companhia e suas controladas, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foi de R\$131.940 (R\$ 120.186 em 31 de dezembro de 2020).

30 Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Outras receitas operacionais:				
Venda de bens patrimoniais (a)	24.044	12.189	24.421	14.108
Receita contratos área de atuação	9.449	-	9.449	-
Incentivos fiscais	7.218	3.455	10.024	4.761
Receitas com processos judiciais (c)	5.840	354.143	42.616	627.553
Receita de aluguéis	533	9.577	8.829	6.655
Venda de energia elétrica	57	563	919	6.761
Valor justo propriedades para investimento	-	-	-	122
Realização provisão de reestruturação (b)	-	-	17.397	-
Compensação valores retidos combinação de negócio (d)	-	-	14.013	-
Reversão provisão para perda em grupos de consórcios	-	-	2.724	2.021
Recebimento consorciados não localizados	-	-	2.678	1.438
Reversão da provisão ao valor recuperável (impairment)	-	-	24.775	1.975
Outras receitas operacionais	5.365	11.668	25.306	27.049
Total	52.506	391.595	183.151	692.443

Outras despesas operacionais:				
Provisão de participação nos resultados	(46.447)	(36.071)	(115.057)	(85.916)
Custo residual de ativos baixados e vendidos (a)	(25.022)	(35.850)	(37.979)	(45.332)
Despesas com processos e acordos judiciais	(7.258)	(8.406)	(38.143)	(22.653)
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	(1.799)	(7.805)	(20.407)	(15.276)
Provisão baixa de ativos	(1.155)	-	(1.155)	-
Despesa avaliação atuarial Randonprev	(2.300)	(5.939)	(2.425)	(11.090)
Redução ao valor recuperável (impairment)	(2.763)	-	(4.811)	(34.463)
Valor justo propriedades para investimento	-	-	(714)	(1.395)
Multas, impostos e taxas	(425)	-	(8.500)	-
Provisão para perda em outros recebíveis	-	-	(1.928)	(5.422)
Atualizações contas a pagar por combinações de negócios (d)	-	-	(37.340)	-
Superveniência ativa na combinação de negócio	-	-	(5.603)	-
Despesa com aquisição de ativos	-	-	(3.207)	-
Outras despesas	(2.720)	(5.990)	(9.413)	(27.444)
Total	(89.889)	(100.061)	(286.682)	(248.991)

Outras receitas/despesas operacionais	(37.383)	291.534	(103.531)	443.452
--	-----------------	----------------	------------------	----------------

(a) A venda de bens patrimoniais refere-se principalmente à venda de propriedade para investimento, conforme nota explicativa 16.

(b) A realização da provisão para reestruturação refere-se aos gastos incorridos para a transferência da filial da controlada indireta Nakata Automotiva Ltda. da cidade de Diadema, no ABC Paulista, para o município de Extrema, em Minas Gerais, conforme Comunicado ao Mercado da controlada Fras-le S.A. de 1º de fevereiro de 2021.



RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e 2020

(c) As receitas com processos judiciais estão substancialmente apresentadas na nota explicativa 11.

(d) Os valores de combinação de negócios foram atualizados conforme mencionado na nota explicativa 2.3.

31 Resultado financeiro

Política Contábil

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receitas financeiras:				
Receita com processos judiciais (a)	24.265	179.808	52.747	292.936
Variação cambial	57.498	89.744	207.690	284.510
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	68.137	48.991	87.835	67.120
Ajuste a valor presente	11.282	6.122	27.017	19.441
Ajuste valor presente na contraprestação contingente de combinação de negócios	-	-	10.087	-
Juros ativos	5.239	1.380	5.332	1.662
Ganhos com outras operações de derivativos	1.515	4.527	10.329	7.149
Outras receitas financeiras	2.919	4.005	11.972	1.003
Total de receitas financeiras	170.855	334.577	413.009	673.821
Despesas financeiras:				
Variação cambial	(52.798)	(94.649)	(242.106)	(315.398)
Juros e comissões sobre financiamentos	(120.918)	(80.596)	(206.866)	(119.213)
Reversão atualização processo judicial (b)	(10.453)	-	(11.907)	-
Custos bancários	(18.675)	(8.523)	(9.936)	(153)
Ajuste a valor presente de ativos e passivos	(17.751)	(6.886)	(36.043)	(19.265)
Ajuste a valor presente de arrendamentos	(1.763)	(1.859)	(18.837)	(12.479)
Imposto sobre operações financeiras	(6.523)	(1.287)	(15.281)	(3.092)
Perdas com operações de derivativos	(3.189)	(2.420)	(6.785)	(5.859)
Outras despesas financeiras	(2.885)	(4.823)	(26.903)	(17.261)
Total de despesas financeiras	(234.955)	(201.043)	(574.664)	(492.720)
Efeito de hiperinflação	-	-	55.473	36.575
Resultado financeiro	(64.100)	133.534	(106.182)	217.676

(a) As receitas com processos judiciais estão substancialmente apresentadas na Nota explicativa 11.

(b) A Companhia e seus assessores jurídicos realizaram revisão dos cálculos referente ao processo de exclusão do ICMS da base de cálculo do Pis e Cofins e identificaram um ajuste no valor de R\$ 10.453 na Controladora e R\$ 11.907 no Consolidado. O valor foi revertido no período findo de 31 de março de 2021.

32 Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora						Consolidado				
	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros ativos	Instrumentos financeiros Passivos	Dividendos e JSCP a pagar	Dividendos e JSCP a receber	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros ativos	Instrumentos financeiros passivos	Dividendos e JSCP a pagar
Saldo em 31 de dezembro de 2019	25.480	2.129.157	1.382	-	51.373	22.183	132.765	2.866.659	1.382	-	65.706
Alterações de caixa											
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	-	(99.556)	-	-	-	-	-	541.227	-	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(86.367)	-	-	-	-	-	(115.803)	-	-	-
Arrendamentos pagos	(7.769)	-	-	-	-	-	(32.661)	-	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	-	(78.267)	-	-	-	-	-	(113.382)
Dividendos e JSCP recebidos	-	-	-	-	-	(43.215)	-	-	-	-	-
	(7.769)	(185.923)	-	-	(78.267)	(43.215)	(32.661)	425.424	-	-	(113.382)
Alterações que não afetam caixa											
Adições/baixas de arrendamentos	7.847	-	-	-	-	-	56.388	-	-	-	-
Despesas de juros provisionados	-	79.536	-	-	-	-	-	115.166	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	1.859	-	-	-	-	-	12.479	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	46.583	-	-	-	-	-	83.434	-	-	-
Variação de instrumentos financeiros	-	-	57	-	-	-	-	-	(3.481)	2.257	-
Adição por combinação de negócios	-	-	-	-	-	-	22.757	96.924	11.854	-	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	-	-	191.139	-	-	-	-	-	237.306
Provisão de dividendos e JSCP a receber	-	-	-	-	-	76.067	-	-	-	-	-
Outros	(6.437)	(1.235)	-	-	-	(4.096)	(2.416)	(7.841)	-	-	12.045
	3.269	124.884	57	-	191.139	71.971	89.208	287.683	8.373	2.257	249.351
Saldo em 31 de dezembro de 2020	20.980	2.068.118	1.439	-	164.245	50.939	189.312	3.579.766	9.755	2.257	201.675
Alterações de caixa											
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	-	112.951	773	-	-	-	-	384.943	6.377	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(100.607)	-	-	-	-	-	(157.735)	-	-	-
Arrendamentos pagos	(7.703)	-	-	-	-	-	(58.529)	-	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	-	(202.622)	-	-	-	-	-	(262.139)
Dividendos e JSCP recebidos	-	-	-	-	-	(149.707)	-	-	-	-	-
	(7.703)	12.344	773	-	(202.622)	(149.707)	(58.529)	227.208	6.377	-	(262.139)
Alterações que não afetam caixa											
Adições/baixas de arrendamentos	2.473	-	-	-	-	-	76.809	-	-	-	-
Despesas de juros provisionados	-	117.832	-	-	-	-	-	183.514	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	1.763	-	-	-	-	-	18.837	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	12.444	-	-	-	-	-	50.192	-	-	-
Variação de instrumentos financeiros	-	-	(2.212)	1.157	-	-	-	-	(12.754)	945	-
Adição por combinação de negócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	-	-	201.206	168.783	-	-	-	-	267.289
Provisão de dividendos e JSCP a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	69	-	-	-	(441)	3.982	(695)	-	-	(11.441)
	4.236	130.345	(2.212)	1.157	201.206	168.342	99.628	233.011	(12.754)	945	255.848
Saldo em 31 de dezembro de 2021	17.513	2.210.807	-	1.157	162.829	69.574	230.411	4.039.985	3.378	3.202	195.384

33 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e risco de liquidez, aos quais a Companhia entende que está exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia e de suas controladas são geradas pela comercialização de produtos para o mercado externo. Dessa forma, a volatilidade da taxa de câmbio está associada aos riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controle e determinação de limites de posições.

Os riscos da Companhia e suas controladas estão descritos a seguir.

33.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros mantidos até o vencimento e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Encontra-se a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras.

Controladora

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	2021	2020	2021	2020
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	(2)	1.118.468	996.576	1.118.468	996.576
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	(2)	350.245	722.190	350.245	722.190
Instrumentos financeiros derivativos	33.3	(2)	-	1.439	-	1.439
Direito por recursos de consórcio		(2)	-	192	-	192
Custo amortizado						
Clientes	9		240.418	199.366	240.418	199.366
Mútuos a receber	12		178.314	118.440	178.314	118.440
Passivos						
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	33.3	(2)	(1.157)	-	(1.157)	-
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores			(388.788)	(418.274)	(388.788)	(418.274)
Risco Sacado			(72.895)	(1.235)	(72.896)	(1.235)
Contas a pagar por combinação de negócios			(11.997)	-	(11.352)	-
Empréstimos e financiamentos	21		(2.210.807)	(2.068.118)	(1.811.942)	(1.967.717)
Total			(798.199)	(449.424)	(398.690)	(349.023)

Consolidado

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	2021	2020	2021	2020
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	(2)	1.890.759	1.660.364	1.890.759	1.660.364
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	(2)	403.358	851.284	403.358	851.240
Instrumentos financeiros derivativos	33.3	(2)	3.378	9.755	3.378	9.755
Direito por recursos de consórcio		(2)	39.782	32.717	39.782	32.717
Custo Amortizado						
Clientes	9		1.985.088	1.500.125	1.985.088	1.500.125
Passivos						
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	33.3	(2)	(3.357)	(2.257)	(3.357)	(2.257)
Passivo pelo custo amortizado						
Fornecedores			(947.660)	(875.332)	(947.660)	(875.332)
Risco Sacado			(133.499)	(7.841)	(133.499)	(7.841)
Contas a pagar por combinação de negócios	2		(186.934)	(231.485)	(186.934)	(231.485)
Mútuo a pagar	12		(12.609)	(7.082)	(12.609)	(7.082)
Empréstimos e financiamentos	21		(4.039.985)	(3.579.766)	(3.836.800)	(3.324.746)
Total			(1.001.679)	(649.518)	(798.494)	(394.542)

33.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Nível 1: preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A Companhia possui apenas instrumentos financeiros derivativos avaliados a valor justo considerando uma técnica de avaliação de Nível 2. Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 31 de dezembro de 2021.

33.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um

instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA e CDI. Nos quadros a seguir demonstramos os saldo de derivativos da Companhia.

Controladora

Descrição/ Contraparte	Valor de referência Notional – em milhares de R\$		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2021 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2020 (crédito)/ débito	
	2021	2020	2021	2020	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP (SAFRA)	-	-	(1.157)	1.439	922	-	2.050	-
Total	-	-	(1.157)	1.439	922	-	2.050	-

Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor de referência Notional – em milhares		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2021 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2020 (crédito)/ débito	
	2021	2020	2021	2020	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP (ITAÚ)	22.225	41.632	3.377	8.314	4.084	-	2.264	-
NDF (ITAÚ)	16.742	-	(846)	-	-	(4.444)	-	-
NDF(PATAGONIA)	1.395	-	(164)	-	-	-	-	-
NDF (ITAÚ)	1.395	12.992	(282)	(1.582)	-	(2.556)	-	-
NDF (GALÍCIA)	6.697	5.197	(752)	(309)	-	(805)	-	-
SWAP (BBVA)	-	-	(155)	(366)	-	(204)	-	(154)
SWAP (SAFRA)	-	-	(1.157)	1.441	922	-	2.050	-
SWAP (CITI)	-	-	-	-	11	-	69	-
Total	48.454	59.821	21	7.498	5.017	(8.009)	4.383	(154)

No quadro a seguir, apresentamos três cenários, sendo o cenário mais provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. Além desse cenário, a CVM, determinou que fossem apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários estão sendo apresentados de acordo com o regulamento da CVM.

Operação	Risco	Consolidado		
		Cenário provável	Cenário A	Cenário B
SWAP (BBVA)	Redução da taxa Libor	(156)	(194)	(195)
NDF (GALÍCIA)	Desvalorização Peso Argentino	(752)	(2.613)	(5.405)
NDF (PATAGONIA)	Desvalorização Peso Argentino	(164)	(575)	(1.191)
NDF (ITAÚ)	Desvalorização Peso Argentino	(282)	(645)	(1.190)
SWAP (ITAÚ)	Desvalorização Real/Euro	3.378	(5.556)	(11.113)
SWAP (SAFRA)	Aumento da taxa CDI	(1.157)	(4.915)	(6.602)

NDF (ITAÚ)	Desvalorização Peso Argentino	(846	(5.604)	(10.362)
Total		21	(20.102)	(36.058)

g. Sensibilidade a taxas de juros

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no resultado da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos a taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 31 de dezembro de 2021, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

Controladora

Operação	Moeda	Cenário Provável	Cenário Possível	Cenário Remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	134.387	100.790	67.194
Depreciação da taxa em				
Referência para receitas financeiras				
CDI %		9,15%	6,86%	4,58%
Aumento de despesa financeira				
Empréstimos e financiamentos	R\$	(225.777)	(278.782)	(331.787)
Apreciação da taxa em				
Referência para passivos financeiros				
TJLP		6,08%	7,60%	9,12%
CDI		9,15%	11,44%	13,73%
USD		5,58	6,98	8,37
LIBOR semestral		0,34%	0,43%	0,51%
IPCA		10,06%	12,58%	15,09%

Consolidado

Operação	Moeda	Cenário Provável	Cenário Possível	Cenário Remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	173.441	130.081	86.721
Depreciação da taxa em				
Referência para receitas financeiras				
CDI %		9,15%	6,86%	4,58%
Aumento de despesa financeira				
Empréstimos e Financiamentos	R\$	(473.143)	(570.078)	(693.049)
Apreciação da taxa em				
Referência para passivos financeiros				
TJLP		6,08%	7,60%	9,12%
CDI		9,15%	11,44%	13,73%
USD		5,58	6,98	8,37
LIBOR semestral		0,34%	0,43%	0,51%
IPCA		10,06%	12,58%	15,09%

As fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil - BCB, Bolsa Brasil Balcão - B3, Banco Nacional do Desenvolvimento - BNDES e Bloomberg.

33.4 Risco de câmbio

A Companhia adota o *hedge accounting*, de acordo com as práticas de mercado (CPC 48/



IFRS 9) e regulamento interno, com o objetivo de eliminar a volatilidade da variação cambial do resultado da Companhia.

A Companhia designou formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas exportações futuras, altamente prováveis, em dólares, com objetivo de reduzir a volatilidade das receitas de exportação em decorrência das mudanças da taxa de câmbio frente ao Real.

A adoção está amparada na efetividade das expectativas de exportações ao longo do tempo, quando comparadas ao fluxo de vencimentos dos compromissos sujeitos à variação em moeda estrangeira, majoritariamente o Dólar dos Estados Unidos, que estão diluídos no longo prazo.

A utilização dessa prática visa a refletir de forma mais adequada os resultados da Companhia, no que se refere a ativos e passivos expostos à variação de moeda estrangeira.

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de um grupo de passivos, compromissos firmes, transações previstas altamente prováveis com características de risco semelhantes das de exportação a fixar em moeda estrangeira (dólar americano – USD), contra o risco de variação cambial frente ao Real – BRL, adotando como instrumento de cobertura atual, instrumentos financeiros não derivativos (financiamentos), em valores e vencimentos equivalentes ao *budget* de venda de produtos fabricados.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 apresentou variação positiva de 7,38% (28,9% positiva em 31 de dezembro de 2020). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Adicionalmente, a Companhia designa operações de “Financiamento” visando a proteger a exposição das vendas futuras altamente prováveis em moedas diferentes da moeda funcional. Essas operações são documentadas para o registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), em conformidade com o CPC 48 (IFRS 9). A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias.

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

a. Instrumentos financeiros designados como hedge accounting

Contraparte	Tipo	Controladora e Consolidado				
		Taxa Contratação	Taxa de Designação	Notional US\$ mil	Variação cambial contabilizada no Patrimônio Líquido *	Valor contábil
Banco Safra	PPE	3,7430	3,7430	6.000	11.025	33.480
Banco Safra	PPE	3,7491	3,7491	6.000	10.989	33.480
Total				12.000	22.014	66.960

Segue detalhamento com o cronograma de vencimento das operações de derivativos e variação cambial diferida, que estão enquadradas na metodologia de *hedge accounting*:

Controladora e Consolidado

Ano de referência	Valor designado financiamento USD mil	Ano de referência	Vendas em USD mil designadas
2022	3.000	2022	3.000
2023	3.000	2023	3.000
2024	3.000	2024	3.000
2025	3.000	2025	3.000
Total	12.000	Total	12.000

b. Exposição cambial

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 dezembro 2020, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	23.690	23.621	58.767	62.219
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	36.124	33.591	92.235	96.678
C. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	277	4	1.442
D. Exportações futuras designadas para <i>Hedge Accounting</i>	12.000	15.000	12.000	15.000
E. Superávit (Déficit) apurado (A-B+C+D)	(434)	5.307	(21.465)	(18.017)

c. Sensibilidade à taxa de câmbio

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação e do patrimônio líquido da Companhia. Também são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

Operação	Risco	Controladora		
		Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Taxa*	Alta do US\$			
Superávit apurado		(2.422)	(3.027)	(3.633)

Taxa*	Baixa do US\$			
Superávit apurado		(2.422)	(1.816)	(1.211)

(*)Fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil - BCB.

Operação	Risco	Consolidado		
		Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Taxa*	Alta do US\$			
Déficit apurado		(119.775)	(149.718)	(179.662)
Taxa*	Baixa do US\$			
Déficit apurado		(119.775)	(89.831)	(59.887)

(*)Fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil - BCB.

33.5 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da Administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

Não houve alterações quanto a objetivos, políticas ou processos durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e os financiamentos com rendimento, menos caixa e equivalentes de caixa e aplicações de liquidez não imediata, como demonstrado abaixo.

	Controladora		
	Nota	2021	2020
Empréstimos e financiamentos	21	2.210.807	2.068.118
Instrumentos financeiros derivativos	33.3	1.157	-
Contas a pagar por combinação de negócios	2	11.997	-
(-) Caixa e equivalentes de caixa	7	(1.118.468)	(996.576)
(-) Aplicações de liquidez não imediata	8	(350.245)	(722.190)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	33.3	-	(1.439)
Dívida líquida		755.248	347.913
Patrimônio líquido		2.520.327	2.047.377
Patrimônio e dívida líquida		3.275.575	2.395.290
Quociente de alavancagem		23,06%	14,52%

	Consolidado		
	Nota	2021	2020
Empréstimos, financiamentos	21	4.039.985	3.579.766
Instrumentos financeiros derivativos	33.3	3.357	2.257
Contas a pagar por combinação de negócios	2	186.934	231.485
Débitos com outras partes relacionadas	12	12.609	7.082
Captações de recursos de terceiros		596.784	213.955
(-) Caixa e equivalentes de caixa	7	(1.890.759)	(1.660.364)
(-) Aplicações de liquidez não imediata	8	(403.358)	(851.284)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	33.3	(3.378)	(9.755)
Dívida líquida		2.542.174	1.513.142
Patrimônio líquido		2.520.327	2.047.377
Patrimônio e dívida líquida		5.062.501	3.560.519
Quociente de alavancagem		50,22%	42,5%

33.6 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação, a análise de crédito é feita pela controlada indireta Banco Randon S.A.. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo. Algumas vendas são financiadas via controlada indireta Banco Randon S.A. onde a Companhia equaliza taxas e é avalista de algumas operações, além disso algumas vendas são garantidas pela rede de distribuidores. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia contava com aproximadamente 21 clientes (17 clientes em 31 de dezembro de 2020) que deviam à Companhia mais de R\$ 10.000 cada e eram responsáveis por aproximadamente 74% (63,5% em 31 de dezembro de 2020) de todos os recebíveis de clientes. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas e aprovadas pelo Comitê de Planejamento e Finanças, avalizadas pela Diretoria Executiva, respeitando limites de crédito definidos, os quais são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

33.7 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2021, com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Controladora

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	98.604	732.403	1.864.766	-	2.695.773	2.210.807
Contas a pagar por combinação de negócios	-	3.078	8.919	-	11.997	11.997
Fornecedores	257.357	34.290	409	40	292.096	388.788
Risco sacado	72.895	-	-	-	72.895	72.895
Total	428.856	769.771	1.874.094	40	3.072.761	2.684.487

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	141.307	369.741	1.716.664	-	2.227.712	2.068.118
Fornecedores	416.751	1.950	-	-	418.701	418.274
Risco Sacado	1.235	-	-	-	1.235	1.235
Total	559.293	371.691	1.716.664	-	2.647.648	2.487.627

Consolidado

Exercício findo em 31 de dezembro de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	382.358	1.401.086	2.854.049	11.906	4.649.400	4.039.985
Contas a pagar por combinação de negócios	5.272	3.078	151.446	27.138	186.934	186.934
Fornecedores	915.618	55.096	558	42	971.314	947.660
Risco sacado	133.499	-	-	-	133.499	133.499
Total	1.436.747	1.459.260	3.006.053	39.086	5.941.147	5.308.078

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	293.494	621.079	2.846.758	115.577	3.876.908	3.579.766
Contas a pagar por combinação de negócios	-	53.236	92.536	85.712	231.484	231.485
Fornecedores	869.838	4.503	-	-	874.341	875.332
Risco sacado	7.841	-	-	-	7.841	7.841
Total	1.171.173	678.818	2.939.294	201.289	4.990.574	4.694.424

a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas tem por política efetuar operações com instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de mitigar ou de eliminar riscos inerentes à sua operação.

A Administração da Companhia e de suas controladas mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio de seus controles internos.

Atualmente, os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia, todos com registro na CETIP, são decorrentes de risco de câmbio, com objetivo específico de proteção de sua exposição estimada em moeda estrangeira.

Os instrumentos derivativos contratados pela Companhia e suas controladas foram substancialmente de operações com *Non Deliverable Forward* (NDFs) visando à proteção (*hedge*) de vendas futuras esperadas a clientes no exterior para as quais a Companhia prevê que seja altamente provável a realização das transações e saldo credor denominado em moeda estrangeira, e operações de *swap* cambial, visando à proteção da variação cambial de alguns empréstimos contratados em moeda estrangeira. Nesta modalidade de operação, a Companhia tem deveres e obrigações com base em uma cotação contratada previamente no momento de seu vencimento, ou seja, os contratos a termo contratados pela Companhia não possuem margens de variação. O resultado líquido dessas operações é registrado por competência nas suas informações financeiras.

Abaixo estão apresentados, por seu valor justo, os ganhos e perdas nos períodos findos em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, agrupados pelas principais categorias de riscos:

Controladora

Descrição	Moeda	Alocado no resultado financeiro em	
Operações de Proteção Cambial		2021	2020
Derivativos Financeiros	R\$	(1.674)	2.107
Total	R\$	(1.674)	2.107

Consolidado

Descrição	Moeda	Alocado no resultado financeiro em	
Operações de Proteção Cambial		2021	2020
Derivativos Financeiros	R\$	(1.332)	1.290
Total	R\$	(1.332)	1.290

34 Compromissos**34.1 Garantias**

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a Companhia apresentava os seguintes montantes de garantias representadas por avais, fianças, propriedade fiduciária e hipotecas prestadas às empresas:

	Tipo de garantia	Consolidado	
		2021	2020
Fras-le S.A.	Avais e fianças	-	8.269
Master Sistemas Automotivos Ltda.	Aval	19.177	16.102
Banco Randon S.A.	Fianças	160.997	162.815
Randon Auttom Automação e Robótica Ltda	Aval	2.018	-
Randon Argentina S.A.	Stand By	8.356	-
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Aval	4.269	919
Randon Triel-HT Impl. Rodoviários Ltda.	Aval	46.620	2.598
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda	Aval	138.148	1.049
Total		379.585	191.752

Além dos avais e fianças concedidas para as empresas citadas acima, a Companhia concede avais e fianças para terceiros no montante de R\$ 4.737 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 16.001 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia não possui outros compromissos de longo prazo.

35 Informações por segmentoPolítica Contábil

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com três segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

As informações por segmento da Companhia estão segregadas em:

- (a) **Segmento de veículos e implementos:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 das empresas Randon S.A. Implementos e Participações, Randon Implementos para o Transporte Ltda., Randon Triel-HT Implementos Rodoviários Ltda, Randon Messias Implementos para o Transporte Eireli, Randon Tech Solutions Industry Ltda, Randon Auttom Automação e Robótica Ltda, Randon Argentina S.A. e



Randon Perú S.A.C, sendo os principais produtos incluídos neste segmento os seguintes: reboques, semirreboques, vagões ferroviários, caminhões fora-de-estrada, retroescavadeiras e outros implementos rodoviários e veículos especiais.

- (b) **Segmento de autopeças:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 das empresas Randon S.A. Implementos e Participações - divisão autopeças: Fras-le S.A., Master Sistemas Automotivos Ltda., Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Castertech Fundição e Tecnologia Ltda. e Centro Tecnológico Randon Ltda., sendo os principais produtos deste segmento os seguintes: materiais de fricção, vigas de eixos, componentes de suspensão, freios a ar e sistemas de acoplamento e articulações para caminhões.
- (c) **Segmento de serviços:** refere-se ao resultado dos períodos findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 das empresas Randon Administradora de Consórcios Ltda., decorrente de operações de administração de grupos de consórcios para aquisição de bens duráveis, Randon Investimentos Ltda., que se caracteriza como holding financeira, cujo objetivo é deter participação societária no Banco Randon S.A., Randon Collection Comércio de Artigos Promocionais Ltda, que tem como objeto social o comércio varejista de artigos, de acessórios e de complementos para o vestuário, de artigos de viagens e de souvenirs identificados com marcas das empresas integrantes do conglomerado das Empresas Randon, RVC Venture Capital Participações e Investimentos Ltda., que tem como finalidade a participação em outras sociedades, por meio de investimentos em startups com a finalidade de desenvolver iniciativas de inovação, prospecção de novos negócios e criação de novas soluções, inclusive por meio de aquisição de cotas de grupos investidores em startups, Conexo Serviços Digitais e Coworking Ltda, que tem como objeto social o desenvolvimento e licenciamento de aplicativos, plataformas digitais e outros softwares e Randon Corretora de Seguros Ltda, com o objetivo de oferecer produtos de seguro com marca própria em seu portfólio, que serão oferecidos, inclusive, por meio de plataformas digitais.

A Administração monitora separadamente os resultados operacionais das unidades de negócio para poder tomar decisões sobre alocação de recursos e avaliar o desempenho. O desempenho dos segmentos é avaliado com base no lucro ou prejuízo operacional, e os financiamentos das empresas (incluindo receitas e despesas de financiamentos) e impostos sobre o lucro são administrados no âmbito do grupo, não sendo alocados aos segmentos operacionais.

35.1 Informações por segmentos de negócios

	Implementos		Autopeças		Serviços		Ajustes e eliminações		Total consolidado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Receita líquida para terceiros	3.923.341	2.347.374	4.859.892	2.809.671	274.224	205.990	-	-	9.057.457	5.363.035
Receita líquida intersegmentos (a)	232.238	124.957	1.301.897	583.480	32.844	20.038	(1.566.979)	(728.475)	-	-
Receita líquida	4.155.579	2.472.331	6.161.789	3.393.151	307.068	226.028	(1.566.979)	(728.475)	9.057.457	5.363.035
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(3.474.320)	(2.069.321)	(4.749.611)	(2.607.887)	(55.544)	(29.197)	1.490.371	693.900	(6.789.104)	(4.012.505)
Lucro bruto	681.259	403.010	1.412.178	785.264	251.524	196.831	(76.608)	(34.575)	2.268.353	1.350.530
Despesas operacionais	74.665	272.223	(717.695)	(251.132)	(175.087)	(136.116)	(349.721)	(221.065)	(1.167.838)	(336.090)
Resultado financeiro líquido	(68.010)	129.697	(69.704)	69.335	4.158	1.144	27.374	17.500	(106.182)	217.676
Lucro/prejuízo do segmento (antes dos impostos sobre o lucro) (b)	687.914	804.930	624.779	603.467	80.595	61.859	(398.955)	(238.140)	994.333	1.232.116
Ativos operacionais (c)	3.474.368	3.046.065	3.130.780	2.495.822	1.456.042	914.726	(489.422)	(281.187)	7.571.768	6.175.426
Passivos operacionais (d)	3.108.750	2.848.039	2.488.868	2.100.843	1.247.294	732.828	(409.541)	(284.561)	6.435.371	5.397.149
Ativo não circulante (e)	730.780	714.367	2.042.838	1.736.036	15.063	13.173	5.819	(9.387)	2.794.500	2.454.189

(a) Receitas intersegmentos são eliminadas por ocasião da consolidação.

(b) O lucro referente a cada segmento operacional.

(c) Os ativos dos segmentos não incluem, direitos por recursos de consórcios (R\$ 79.595), cotas de consórcio (R\$ 16.646), depósitos judiciais (R\$ 46.290), impostos diferidos (R\$ 82.678), despesas antecipadas (R\$ 14.427), bens de revenda (R\$ 14.695), Randonprev avaliação atuarial (R\$ 1.902), Operação descontinuada (6.699 e outras contas (R\$ 90.587).

(d) Os passivos dos segmentos não incluem Juros sobre capital próprio e dividendos (R\$ 195.245), participação dos empregados e dos administradores (R\$ 134.741), obrigações por recursos de consorciados (R\$ 79.360), provisão para litígio (R\$ 73.034), contas a pagar por combinação de negócios (R\$ 186.934), operação descontinuada (R\$ 6.699), risco sacado (R\$ 112.331) e outras contas (R\$ 221.193).

(e) Ativo não circulante é composto por ativo imobilizado, ativo intangível, investimentos e propriedade para investimento.

35.2 Vendas líquidas por segmentos geográficos

	Implementos		Autopeças		Serviços		Ajustes e eliminações		Total consolidado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Região:										
Mercado nacional	3.580.430	2.175.728	5.509.347	2.951.819	307.068	226.028	(1.506.650)	(682.217)	7.890.195	4.671.358
Mercosul e Chile	481.493	238.187	180.941	81.823	-	-	(60.329)	(45.736)	602.105	274.274
América Central e outros países da América do Sul	46.660	33.721	105.190	56.469	-	-	-	-	151.850	90.190
África	46.915	23.736	14.107	11.820	-	-	-	-	61.022	35.556
USCMA	68	342	276.920	226.473	-	-	-	-	276.988	226.815
Oriente Médio	13	90	25.594	28.339	-	-	-	-	25.607	28.429
Europa	-	4	32.649	25.302	-	-	-	-	32.649	25.306
Ásia	-	-	2.593	2.974	-	-	-	-	2.593	2.974
Oceania	-	-	14.448	8.133	-	-	-	-	14.448	8.133
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4.155.579	2.471.808	6.161.789	3.393.152	307.068	226.028	(1.566.979)	(727.953)	9.057.457	5.363.035

As informações acima sobre a receita consideraram a localidade do cliente.

A receita líquida referente a um dos clientes totalizou R\$ 237.722 (R\$ 294.997 em 31 de dezembro de 2020), resultante de vendas feitas pelo segmento de veículos e implementos.

35.3 Ativo por área geográfica

	Ativo	
	2021	2020
Brasil	3.937.239	3.466.445
Argentina	138.732	117.952
China	77.212	77.048
Índia	60.766	52.654
Estados Unidos	50.207	43.944
Uruguai	42.488	15.087
Holanda	12.863	11.021
México	9.916	10.315
Colômbia	1.581	4.218
Perú	790	1.011
Alemanha	153	286
Chile	5	1
Eliminações	(265.616)	(252.785)
Total	4.066.336	3.547.197

*O total de ativos é composto por total de ativos de longo prazo menos os impostos diferidos.

36 Cobertura de Seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, considerando a natureza de sua atividade. As principais coberturas de seguros são:

	Risco coberto	Consolidado	
		Total dos limites de indenização	
		2021	2020
Prédios, estoques, máquinas e lucros cessantes	Incêndio, vendaval, danos elétricos e riscos gerais.	574.343	575.077
Veículos	Casco	2.563	2.294
Crédito de exportação	Comerciais e políticos	138.136	85.272
Responsabilidade civil	Responsabilidade civil	70.040	29.861
Acidentes pessoais	Danos pessoais	49.994	44.426
Total		835.076	736.930

37 Eventos subsequentes

Em 3 de fevereiro de 2022, em reunião do Conselho de Administração da Controladora., foi autorizada a 9ª (nona) emissão, pela Companhia, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, totalizando, na data da emissão, o montante de R\$ 500.000, sendo R\$ 250.000 o valor de emissão da primeira série, com prazo de vencimento de 5 anos e R\$ 250.000 o valor de emissão da segunda série, com prazo de vencimento de 7 anos. As debêntures serão remuneradas por 100,00% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros, acrescida exponencialmente de sobretaxa de 1,54% na primeira série e 1,69% na segunda série.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

	Revisado	Realizado 2021
Receita Bruta total	R\$ 12,0 bilhões	R\$ 13,2 bilhões
Receita Líquida Consolidada	R\$ 8,5 bilhões	R\$ 9,1 bilhões
Receitas Mercado Externo ¹	US\$ 260,0 milhões	US\$ 316 milhões
Importações	US\$ 170,0 milhões	US\$ 200 milhões
Investimentos ²	R\$ 320 milhões	R\$ 358 milhões

¹ Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações *intercompany*;

² Valor referente a investimentos orgânicos.

A Companhia encerrou 2021 com números acima do planejado, devido principalmente a performance do mercado de caminhões e semirreboques que atingiu níveis históricos, contribuindo fortemente para os resultados apresentados.

O bom desempenho das **receitas** pode ser explicado pelos seguintes fatores:

- Alta demanda dos mercados de caminhões e semirreboques;
- Maior volume das vendas de vagões ferroviários;
- Aumento gradativo das exportações, impulsionado pela recuperação das economias ao redor do mundo, câmbio favorável e preço das commodities;
- Receita das novas empresas adquiridas;
- Bons volumes vendidos ao mercado de reposição;
- Evolução das operações da divisão serviços financeiros e digitais e
- Adequação dos preços para mitigar efeitos da inflação.

São fatores determinantes para o aumento das vendas ao **mercado externo**:

- Demanda forte em praticamente todos os mercados e regiões;
- Preços das *commodities* se mantiveram em bons níveis nos mercados globais, com destaque para petróleo e cobre;
- Agronegócio tem gerado demanda positiva nos países da América do Sul;
- Câmbio favorável;
- Ambiente de confiança gerado pela retomada econômica, com avanço da vacinação e superação da fase mais crítica da pandemia;
- Atratividade dos produtos brasileiros, que se tornaram mais competitivos nos aspectos logísticos para alguns destinos, dado o aumento dos fretes marítimos globais

As **importações** apresentaram volume significativo no ano principalmente por dois fatores:

- Ampliação dos negócios da controlada Nakata, que tem como característica a revenda de insumos importados;
- Negociações antecipadas para manter preços e garantir abastecimento.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Foram necessários investimentos para:

- Ampliação da capacidade para suportar aumento da demanda;
- Automação e tecnologia para aumento da produtividade;
- Modernização da estrutura fabril.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da Randon S.A. Implementos e Participações Caxias do Sul - RS

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Randon S.A. Implementos e Participações ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Reconhecimento de receitas de vendas

A determinação do cumprimento das obrigações de desempenho para reconhecimento da receita de vendas, a qual envolve, entre outros requisitos, a análise do montante de receita a ser reconhecido, bem como o momento do seu reconhecimento, requer da diretoria da Companhia uma análise detalhada dos termos e condições das vendas, além de envolver o uso do julgamento profissional por parte da diretoria. Esse julgamento profissional pode levar ao risco de reconhecimento inadequado de receita, em especial no que se refere ao período de fechamento contábil mensal. A divulgação das receitas auferidas pela Companhia, incluindo os critérios de reconhecimento, está incluída na nota explicativa 27. Em função desses aspectos, consideramos o reconhecimento de receita de vendas como um principal assunto de auditoria. Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos incluíram, entre outros: (i) entendimento do processo de vendas na Controladora e controladas, incluindo o momento de reconhecimento das receitas e dos respectivos contatos a receber; (ii) análise das movimentações mensais sobre os saldos de receita reconhecida pela Companhia, de modo a avaliar a existência de variações contrárias às nossas expectativas estabelecidas com base em nosso conhecimento do setor e da Companhia; e (iii) para uma amostra de vendas registradas durante o exercício, obtivemos as respectivas documentações suporte para avaliar se a receita foi reconhecida no período contábil apropriado. Como resultado destes procedimentos, não identificamos ajustes de auditoria relacionados ao reconhecimento de receita de vendas. Adicionalmente realizamos testes extensivos de auditoria sobre transações de vendas realizadas ao final do exercício, visando confirmar a consistência da aplicação da política contábil de reconhecimento de receitas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitável a prática de reconhecimento das receitas de venda da Companhia adotada pela diretoria e as divulgações apropriadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Avaliação de redução ao valor recuperável de ativo intangível – ágio e mais valia

Conforme descrito na nota explicativa 15, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentam ativos intangíveis, incluindo ágios e mais valias decorrentes da aquisição de controladas. Em função disso, a Companhia avaliou a existência de indicadores de redução ao valor recuperável das suas unidades geradoras de caixa ("UGCs") e realizou teste de recuperabilidade dos intangíveis com vida útil indefinida e mais valias relacionadas. A análise da Companhia sobre a determinação das unidades geradoras de caixa, a necessidade de aplicação do teste de recuperabilidade e sobre a quantificação do valor de eventual perda, seja em função da determinação do valor de mercado ou do valor recuperável pelo uso dos ativos, possui um grau significativo de julgamento. Em função da relevância dos montantes envolvidos, do nível de subjetividade dos julgamentos realizados pela Companhia e seus especialistas em avaliação de ativos, e do possível impacto que eventuais alterações nas premissas associadas a esses julgamentos poderiam ter nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e no valor do investimento registrado pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras da controladora, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria. Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento sobre os processos operacionais da Companhia e suas controladas na avaliação de eventuais indicadores que possam apresentar indicação de perda no valor recuperável dos ativos;
- Avaliação dos julgamentos significativos adotados pela Companhia e suas controladas na identificação de cada unidade geradora de caixa (UGC) e para a determinação da necessidade de avaliação da recuperabilidade dos ativos intangíveis;
- Verificação da consistência das bases utilizadas nos estudos de valores recuperáveis das UGCs preparados pela diretoria com os orçamentos e projeções aprovados pela governança da Companhia;
- Com o auxílio de especialistas em avaliação de projeções, analisamos as principais premissas e julgamentos realizados pela Companhia e suas controladas para a projeção dos fluxos de caixa descontados, tais como o comportamento das vendas, custos e despesas no período de projeção e taxas de desconto; e
- Avaliação da adequação das divulgações sobre as premissas utilizadas pela Companhia e suas controladas para determinar o valor recuperável dos ativos, conforme notas explicativas 4.2 e 15 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as estimativas preparadas pela diretoria para análise da redução ao valor recuperável de ativos intangíveis com vida útil indefinida e mais valias, e as divulgações apropriadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao

exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório Anual da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório Anual da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório Anual da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório Anual da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público. Porto Alegre, 22 de fevereiro de 2022. ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. CRC-2SP015199/F-7 Américo F. Ferreira Neto Contador CRC-1-SP 192685/O-9

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Os membros titulares do Conselho Fiscal da Randon S.A. Implementos e Participações, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinaram: o Relatório da Administração; as Demonstrações Financeiras, elaboradas de acordo com as normas contábeis vigentes; as Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras; a Proposta da Diretoria de Destinação do Lucro Líquido e o Relatório dos Auditores Independentes Sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, emitido pela ERNST & YOUNG Auditores S.S., em 22 de fevereiro de 2022, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Ouviram os representantes da Administração da Companhia e da Auditoria Independente sobre os referidos documentos e concluíram que os negócios e principais fatos administrativos do exercício findo, estão contemplados no Relatório da Administração; a situação patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2021 está representada nas Demonstrações Financeiras e atende à legislação e ao Estatuto Social da Companhia. Os Conselheiros opinaram que os documentos estão em condições de serem apreciados e aprovados pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária. Caxias do Sul, 23 de fevereiro de 2022.

João Carlos Sfreddo
Ademar Salvador Renato Sobral Pires Chaves

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras relativas a 31 de dezembro de 2021, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S..Caxias do Sul, 23 de fevereiro de 2022. Daniel Raul Randon Alexandre Randon Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho Paulo Prignolato Daniel Martin Ely

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício de 2021, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., bem como com as opiniões expressas por essa Auditoria no respectivo relatório. Caxias do Sul, 23 de fevereiro de 2022. Daniel Raul Randon Alexandre Randon Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho Paulo Prignolato Daniel Martin Ely