

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019   | 8  |
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019   | 17 |
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 20 |
|-----------------------------------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 30 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva                   | 117 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 121 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 122 |

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Mil)</b> | <b>Último Exercício Social<br/>31/12/2019</b> |
|----------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>  |                                               |
| <b>Ordinárias</b>                | 919.824.834                                   |
| <b>Preferenciais</b>             | 0                                             |
| <b>Total</b>                     | 919.824.834                                   |
| <b>Em Tesouraria</b>             |                                               |
| <b>Ordinárias</b>                | 0                                             |
| <b>Preferenciais</b>             | 0                                             |
| <b>Total</b>                     | 0                                             |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>            | <b>Último Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                          | 21.924.869                             | 15.414.830                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                     | 6.931.237                              | 5.500.286                                 |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa        | 33.580                                 | 47.782                                    |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras               | 3.782.360                              | 2.768.894                                 |
| 1.01.03                | Contas a Receber                     | 2.503.118                              | 2.139.001                                 |
| 1.01.04                | Estoques                             | 182.844                                | 169.688                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                 | 49.488                                 | 60.313                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes            | 379.847                                | 314.608                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                               | 379.847                                | 314.608                                   |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos financeiros derivativos | 116.530                                | 82.357                                    |
| 1.01.08.03.02          | Créditos com Partes Relacionadas     | 2.423                                  | 9.206                                     |
| 1.01.08.03.03          | Dividendos a receber                 | 69.657                                 | 53.195                                    |
| 1.01.08.03.04          | Recebíveis por alienação de imóveis  | 40.198                                 | 17.500                                    |
| 1.01.08.03.05          | Outros ativos                        | 151.039                                | 152.350                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                 | 14.993.632                             | 9.914.544                                 |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo       | 1.431.286                              | 755.075                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas     | 798.347                                | 405.782                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes        | 632.939                                | 349.293                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                  | 137.189                                | 113.168                                   |
| 1.02.01.10.04          | Instrumentos Financeiros Derivativos | 442.121                                | 185.276                                   |
| 1.02.01.10.05          | Outros                               | 53.629                                 | 50.849                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                        | 6.266.080                              | 3.808.176                                 |
| 1.02.03                | Imobilizado                          | 4.665.084                              | 2.827.842                                 |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação              | 3.011.742                              | 2.827.842                                 |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento       | 1.653.342                              | 0                                         |
| 1.02.04                | Intangível                           | 2.631.182                              | 2.523.451                                 |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 21.924.869                             | 15.414.830                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 1.706.806                              | 1.396.280                                 |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 343.994                                | 310.234                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 216.267                                | 248.051                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 114.647                                | 154.870                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 602.556                                | 621.388                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 429.342                                | 61.737                                    |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 429.342                                | 61.737                                    |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 264.527                                | 1.101                                     |
| 2.01.05.02.04          | Contas a Pagar por Aquisições                           | 20.411                                 | 22.357                                    |
| 2.01.05.02.05          | Ganho diferido na alienação de imóveis                  | 3.920                                  | 3.920                                     |
| 2.01.05.02.06          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 5.591                                  | 8.339                                     |
| 2.01.05.02.07          | Outros Passivos                                         | 26.169                                 | 26.020                                    |
| 2.01.05.02.08          | Arrendamento Mercantil                                  | 108.724                                | 0                                         |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 15.007.933                             | 9.683.031                                 |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 12.633.669                             | 9.010.443                                 |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 1.962.451                              | 316.056                                   |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 21.098                                 | 57.201                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 1.941.353                              | 258.855                                   |
| 2.02.02.02.03          | Obrigações Fiscais                                      | 75.193                                 | 91.108                                    |
| 2.02.02.02.04          | Contas a Pagar por Aquisição                            | 44.227                                 | 57.875                                    |
| 2.02.02.02.05          | Ganho Diferido na Alienação de Imóveis                  | 68.370                                 | 72.280                                    |
| 2.02.02.02.06          | Outros passivos                                         | 100.872                                | 37.592                                    |
| 2.02.02.02.07          | Arrendamento Mercantil                                  | 1.652.691                              | 0                                         |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 166.730                                | 190.424                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 245.083                                | 166.108                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 139.749                                | 130.044                                   |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                        | 105.334                                | 36.064                                    |
| 2.02.04.02.04          | Provisão para Perdas em Investimentos                   | 105.334                                | 36.064                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 5.210.130                              | 4.335.519                                 |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 867.776                                | 867.776                                   |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 1.874.871                              | 1.874.813                                 |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -474.462                               | -473.193                                  |
| 2.03.02.06             | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital             | 4.224                                  | 4.224                                     |
| 2.03.02.07             | Reservas de Capital                                     | 2.345.109                              | 2.343.782                                 |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 2.467.483                              | 1.592.930                                 |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 8.315.398                                           | 7.481.861                                              |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -5.733.558                                          | -5.237.827                                             |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 2.581.840                                           | 2.244.034                                              |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -280.580                                            | -236.334                                               |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -14.663                                             | -17.542                                                |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -461.595                                            | -406.944                                               |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -125.950                                            | -74.769                                                |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 321.628                                             | 262.921                                                |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 2.301.260                                           | 2.007.700                                              |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -836.044                                            | -516.612                                               |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 773.502                                             | 635.067                                                |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -1.609.546                                          | -1.151.679                                             |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 1.465.216                                           | 1.491.088                                              |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -298.145                                            | -321.124                                               |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -298.145                                            | -321.124                                               |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 1.167.071                                           | 1.169.964                                              |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 1.167.071                                           | 1.169.964                                              |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                     |                                                        |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                     |                                                        |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 1,324                                               | 1,3273                                                 |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                     |                                                        |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 1,3189                                              | 1,3207                                                 |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período        | 1.167.071                                           | 1.169.964                                              |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período | 1.167.071                                           | 1.169.964                                              |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                      | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                          | 379.979                                             | 677.752                                                |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                     | 2.753.022                                           | 2.632.053                                              |
| 6.01.01.01             | Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social       | 1.465.216                                           | 1.491.088                                              |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                      | 497.653                                             | 293.609                                                |
| 6.01.01.03             | Ganho na alienação de imóveis                                  | -3.920                                              | -3.920                                                 |
| 6.01.01.04             | Valor justo da dívida                                          | 283.264                                             | 39.461                                                 |
| 6.01.01.05             | Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos              | 327.447                                             | 653.124                                                |
| 6.01.01.06             | Pagamento baseado em ações                                     | 40.656                                              | 40.662                                                 |
| 6.01.01.07             | Resultado de equivalencia patrimonial                          | -321.628                                            | -262.921                                               |
| 6.01.01.08             | Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas    | 446.334                                             | 380.950                                                |
| 6.01.01.09             | Provisão para contingências                                    | 18.000                                              | 0                                                      |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                | -1.576.573                                          | -1.235.331                                             |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                               | -810.451                                            | -574.673                                               |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                       | -13.156                                             | -10.558                                                |
| 6.01.02.03             | Impostos a recuperar                                           | 10.825                                              | 2.152                                                  |
| 6.01.02.04             | Depósitos judiciais                                            | -24.021                                             | -17.008                                                |
| 6.01.02.05             | Outros ativos                                                  | 29.972                                              | -120.953                                               |
| 6.01.02.06             | Fornecedores                                                   | -31.784                                             | -41.587                                                |
| 6.01.02.07             | Salários, provisões e encargos sociais                         | 33.760                                              | 18.550                                                 |
| 6.01.02.08             | Obrigações fiscais                                             | -116.617                                            | -74.387                                                |
| 6.01.02.09             | Partes relacionadas                                            | -391.759                                            | -346.006                                               |
| 6.01.02.10             | Provisão para contingências                                    | -17.331                                             | -8.376                                                 |
| 6.01.02.11             | Outros passivos                                                | 73.840                                              | -62.485                                                |
| 6.01.02.12             | Arrendamentos                                                  | -319.851                                            | 0                                                      |
| 6.01.03                | Outros                                                         | -796.470                                            | -718.970                                               |
| 6.01.03.01             | Pagamento de juros                                             | -538.048                                            | -482.337                                               |
| 6.01.03.02             | Pagamento de imposto de renda e contribuição social            | -258.422                                            | -236.633                                               |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                       | -3.589.977                                          | -2.735.993                                             |
| 6.02.01                | Pagamento na aquisição de negócios, líquido do caixa adquirido | -82.153                                             | -306.926                                               |
| 6.02.02                | Aumento de capital em coligadas                                | -1.040.056                                          | -494.886                                               |
| 6.02.03                | Aquisição de imobilizado                                       | -539.316                                            | -574.600                                               |
| 6.02.04                | Alienação de imobilizado                                       | 0                                                   | 250.340                                                |
| 6.02.05                | Aquisições de intangível                                       | -176.681                                            | -28.310                                                |
| 6.02.06                | Caixa oriundo de incorporação de controlada                    | 0                                                   | 12.404                                                 |
| 6.02.07                | Aquisição de títulos e valores mobiliários                     | -14.529.686                                         | -24.283.312                                            |
| 6.02.08                | Resgates de títulos e valores mobiliários                      | 13.640.689                                          | 22.654.109                                             |
| 6.02.09                | Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio       | 127.927                                             | 35.188                                                 |
| 6.02.10                | Aquisição de participação societária                           | -990.701                                            | 0                                                      |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                      | 3.195.796                                           | 2.073.464                                              |
| 6.03.01                | Ações em tesouraria                                            | -1.269                                              | -133.725                                               |
| 6.03.02                | Aquisição de participação de não controladores                 | -39.329                                             | -30.412                                                |
| 6.03.03                | Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio          | 0                                                   | -1.263.416                                             |
| 6.03.04                | Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures          | 5.061.407                                           | 6.528.379                                              |
| 6.03.05                | Pagamentos de empréstimos, financiamento e debêntures          | -1.884.226                                          | -3.048.441                                             |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 6.03.06                | Liquidação de Swap                        | 81.090                                              | 40.923                                                 |
| 6.03.07                | Contas a pagar por aquisições             | -21.877                                             | -19.844                                                |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -14.202                                             | 15.223                                                 |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 47.782                                              | 32.559                                                 |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 33.580                                              | 47.782                                                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                          | 867.776                             | 1.870.589                                                           | 1.597.154                | 0                                     | 0                                    | 4.335.519                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                | 867.776                             | 1.870.589                                                           | 1.597.154                | 0                                     | 0                                    | 4.335.519                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios      | 0                                   | -692                                                                | -291.768                 | 0                                     | 0                                    | -292.460                  |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas           | 0                                   | -1.269                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | -1.269                    |
| 5.04.06                | Dividendos                               | 0                                   | 0                                                                   | -291.768                 | 0                                     | 0                                    | -291.768                  |
| 5.04.09                | Pagamento baseado em ações               | 0                                   | 40.656                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 40.656                    |
| 5.04.10                | Transações de capital em controladas     | 0                                   | -40.079                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -40.079                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.167.071                             | 0                                    | 1.167.071                 |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.167.071                             | 0                                    | 1.167.071                 |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                                   | 0                                                                   | 1.167.071                | -1.167.071                            | 0                                    | 0                         |
| 5.06.04                | Destinação para reserva de investimentos | 0                                   | 0                                                                   | 1.167.071                | -1.167.071                            | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                            | 867.776                             | 1.869.897                                                           | 2.472.457                | 0                                     | 0                                    | 5.210.130                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                          | 867.776                             | 1.994.064                                                           | 1.454.002                | 0                                     | 0                                    | 4.315.842                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                | 867.776                             | 1.994.064                                                           | 1.454.002                | 0                                     | 0                                    | 4.315.842                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios      | 0                                   | -123.475                                                            | -316.637                 | -710.175                              | 0                                    | -1.150.287                |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas           | 0                                   | -133.725                                                            | 0                        | 0                                     | 0                                    | -133.725                  |
| 5.04.06                | Dividendos                               | 0                                   | 0                                                                   | -26.789                  | -710.175                              | 0                                    | -736.964                  |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio              | 0                                   | 0                                                                   | -289.848                 | 0                                     | 0                                    | -289.848                  |
| 5.04.08                | Aquisição de participação minoritária    | 0                                   | -30.412                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -30.412                   |
| 5.04.09                | Pagamento baseado em ações               | 0                                   | 40.662                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 40.662                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.169.964                             | 0                                    | 1.169.964                 |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.169.964                             | 0                                    | 1.169.964                 |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                                   | 0                                                                   | 459.789                  | -459.789                              | 0                                    | 0                         |
| 5.06.04                | Destinação para reserva de investimentos | 0                                   | 0                                                                   | 459.789                  | -459.789                              | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                            | 867.776                             | 1.870.589                                                           | 1.597.154                | 0                                     | 0                                    | 4.335.519                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 8.804.100                                           | 7.966.833                                              |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 9.246.514                                           | 8.343.863                                              |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 3.920                                               | 3.920                                                  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -446.334                                            | -380.950                                               |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.876.327                                          | -2.622.610                                             |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -2.656.800                                          | -2.473.523                                             |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -201.527                                            | -149.087                                               |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -18.000                                             | 0                                                      |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 5.927.773                                           | 5.344.223                                              |
| 7.04                   | Retenções                                        | -497.653                                            | -293.609                                               |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -497.653                                            | -293.609                                               |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 5.430.120                                           | 5.050.614                                              |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 1.095.130                                           | 897.988                                                |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 321.628                                             | 262.921                                                |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 773.502                                             | 635.067                                                |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 6.525.250                                           | 5.948.602                                              |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 6.525.250                                           | 5.948.602                                              |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 2.789.295                                           | 2.360.470                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 782.927                                             | 802.176                                                |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 1.785.957                                           | 1.615.992                                              |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 1.167.071                                           | 1.169.964                                              |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>            | <b>Último Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                          | 26.599.665                             | 19.028.904                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                     | 9.729.222                              | 8.054.759                                 |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa        | 68.684                                 | 192.008                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras               | 4.701.418                              | 3.864.700                                 |
| 1.01.03                | Contas a Receber                     | 4.117.916                              | 3.259.349                                 |
| 1.01.04                | Estoques                             | 335.481                                | 284.429                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                 | 90.783                                 | 116.793                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes            | 414.940                                | 337.480                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                               | 414.940                                | 337.480                                   |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos | 116.530                                | 82.357                                    |
| 1.01.08.03.02          | Recebíveis por Alienação de Imóveis  | 40.198                                 | 17.500                                    |
| 1.01.08.03.03          | Outros ativos                        | 257.937                                | 237.623                                   |
| 1.01.08.03.06          | Dividendos a receber                 | 275                                    | 0                                         |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                 | 16.870.443                             | 10.974.145                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo       | 1.468.597                              | 1.022.181                                 |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas     | 38.876                                 | 23.466                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes        | 1.429.721                              | 998.715                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósito para Aquisição de Imóvel    | 96.588                                 | 92.373                                    |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                  | 185.618                                | 147.810                                   |
| 1.02.01.10.05          | Tributos Diferidos                   | 318.655                                | 195.597                                   |
| 1.02.01.10.06          | Instrumentos Financeiros Derivativos | 694.512                                | 478.602                                   |
| 1.02.01.10.07          | Outros Ativos                        | 134.348                                | 84.333                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                        | 1.226.878                              | 144.529                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                          | 8.809.502                              | 4.994.831                                 |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação              | 6.439.385                              | 4.994.831                                 |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento       | 2.370.117                              | 0                                         |
| 1.02.04                | Intangível                           | 5.365.466                              | 4.812.604                                 |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 26.599.665                             | 19.028.904                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 2.692.841                              | 2.181.239                                 |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 510.293                                | 436.641                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 498.066                                | 528.975                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 313.799                                | 343.611                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 584.960                                | 607.704                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 785.723                                | 264.308                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 785.723                                | 264.308                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 287.394                                | 8.940                                     |
| 2.01.05.02.04          | Contas a Pagar por Aquisições                           | 163.063                                | 105.094                                   |
| 2.01.05.02.05          | Ganho Diferido na Alienação de Imóveis                  | 3.920                                  | 3.920                                     |
| 2.01.05.02.06          | Instrumentos Financeiros Derivativos                    | 92.905                                 | 98.387                                    |
| 2.01.05.02.07          | Outros Passivos                                         | 67.367                                 | 47.967                                    |
| 2.01.05.02.08          | Arrendamento Mercantil                                  | 171.074                                | 0                                         |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 18.464.824                             | 12.319.938                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 14.821.417                             | 11.238.881                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 3.114.350                              | 628.059                                   |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 415                                    | 60                                        |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 3.113.935                              | 627.999                                   |
| 2.02.02.02.03          | Obrigações Fiscais                                      | 228.685                                | 233.326                                   |
| 2.02.02.02.04          | Contas a Pagar por Aquisições                           | 299.993                                | 258.288                                   |
| 2.02.02.02.05          | Ganho Diferido na Alienação de Imóveis                  | 68.370                                 | 72.280                                    |
| 2.02.02.02.06          | Outros passivos                                         | 160.789                                | 64.105                                    |
| 2.02.02.02.07          | Arrendamento Mercantil                                  | 2.356.098                              | 0                                         |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 301.548                                | 263.203                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 301.548                                | 263.203                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 227.509                                | 189.795                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 227.509                                | 189.795                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 5.442.000                              | 4.527.727                                 |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 867.776                                | 867.776                                   |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 1.874.871                              | 1.874.813                                 |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -474.462                               | -473.193                                  |
| 2.03.02.06             | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital             | 4.224                                  | 4.224                                     |
| 2.03.02.07             | Reservas de Capital                                     | 2.345.109                              | 2.343.782                                 |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 2.467.483                              | 1.592.930                                 |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores           | 231.870                                | 192.208                                   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 13.319.835                                          | 10.914.892                                             |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -9.838.962                                          | -8.109.528                                             |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 3.480.873                                           | 2.805.364                                              |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -705.021                                            | -528.382                                               |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -24.033                                             | -24.216                                                |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -474.102                                            | -412.022                                               |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -211.313                                            | -115.716                                               |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 4.427                                               | 23.572                                                 |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 2.775.852                                           | 2.276.982                                              |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -1.076.896                                          | -631.598                                               |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 1.567.286                                           | 943.503                                                |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -2.644.182                                          | -1.575.101                                             |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 1.698.956                                           | 1.645.384                                              |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -507.439                                            | -465.766                                               |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -507.439                                            | -465.766                                               |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 1.191.517                                           | 1.179.618                                              |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 1.191.517                                           | 1.179.618                                              |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 1.167.071                                           | 1.169.964                                              |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 24.446                                              | 9.654                                                  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                     |                                                        |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                     |                                                        |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 1,324                                               | 1,3273                                                 |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                     |                                                        |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 1,3189                                              | 1,3207                                                 |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 1.191.517                                           | 1.179.618                                              |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 1.191.517                                           | 1.179.618                                              |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 1.167.071                                           | 1.169.964                                              |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 24.446                                              | 9.654                                                  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                      | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                          | 781.971                                             | 788.822                                                |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                     | 4.292.297                                           | 3.151.485                                              |
| 6.01.01.01             | Lucro antes do imposto de renda e contribuição social          | 1.698.956                                           | 1.645.384                                              |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                      | 708.797                                             | 393.269                                                |
| 6.01.01.03             | Ganho na alienação de imóvel                                   | -3.920                                              | -3.920                                                 |
| 6.01.01.04             | Valor justo da dívida                                          | 165.916                                             | 39.461                                                 |
| 6.01.01.05             | Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos              | 834.073                                             | 400.195                                                |
| 6.01.01.06             | Pagamento baseado em ações                                     | 40.656                                              | 40.662                                                 |
| 6.01.01.07             | Provisão para contingências                                    | 18.394                                              | -1.676                                                 |
| 6.01.01.08             | Resultado de equivalencia patrimonial                          | -4.427                                              | -23.572                                                |
| 6.01.01.09             | Provisão para crédito de liquidação duvidosa e para glosas     | 833.852                                             | 661.682                                                |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                | -2.247.648                                          | -1.447.726                                             |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                               | -1.642.736                                          | -917.821                                               |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                       | -43.031                                             | -37.294                                                |
| 6.01.02.03             | Impostos a receber                                             | 47.110                                              | 956                                                    |
| 6.01.02.04             | Depósitos judiciais                                            | -32.626                                             | -20.684                                                |
| 6.01.02.05             | Outros ativos                                                  | -27.371                                             | 77.773                                                 |
| 6.01.02.06             | Fornecedores                                                   | -71.424                                             | -62.255                                                |
| 6.01.02.07             | Salários, provisões e encargos sociais                         | 54.103                                              | 13.540                                                 |
| 6.01.02.08             | Obrigações fiscais                                             | -192.192                                            | -115.965                                               |
| 6.01.02.09             | Partes relacionadas                                            | -17.181                                             | 13.979                                                 |
| 6.01.02.10             | Provisão para contingencias                                    | -1.989                                              | -4.759                                                 |
| 6.01.02.11             | Outras passivos                                                | 58.473                                              | -395.196                                               |
| 6.01.02.12             | Arrendamentos                                                  | -378.784                                            | 0                                                      |
| 6.01.03                | Outros                                                         | -1.262.678                                          | -914.937                                               |
| 6.01.03.01             | Pagamento de juros                                             | -773.909                                            | -520.912                                               |
| 6.01.03.02             | Pagamento de imposto de renda e contribuição social            | -488.769                                            | -394.025                                               |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                       | -4.109.206                                          | -2.757.894                                             |
| 6.02.01                | Pagamento em aquisição de negócios, liquido do caixa adquirido | -320.912                                            | -933.058                                               |
| 6.02.02                | Aquisições de imobilizado                                      | -1.792.270                                          | -1.460.781                                             |
| 6.02.03                | Alienação de imobilizado                                       | 0                                                   | 250.680                                                |
| 6.02.04                | Aquisições de intangível                                       | -247.854                                            | -92.526                                                |
| 6.02.05                | Aquisições de títulos e valores mobiliários                    | -19.264.665                                         | -30.944.905                                            |
| 6.02.06                | Resgates de títulos e valores mobiliários                      | 18.603.190                                          | 30.418.808                                             |
| 6.02.07                | Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio       | 14.538                                              | 3.888                                                  |
| 6.02.08                | Aquisição de participação societária                           | -1.090.701                                          | 0                                                      |
| 6.02.09                | Adiantamento para futuro aumento de capital                    | -10.532                                             | 0                                                      |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                      | 3.203.911                                           | 2.020.697                                              |
| 6.03.01                | Ações em tesouraria                                            | -1.269                                              | -133.725                                               |
| 6.03.02                | Aquisição de participação de não controladores                 | -1.033                                              | -53.573                                                |
| 6.03.03                | Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio        | -12.808                                             | -1.265.137                                             |
| 6.03.04                | Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures          | 5.174.450                                           | 6.537.131                                              |
| 6.03.05                | Pagamentos de empréstimos, financiamento e debêntures          | -1.903.403                                          | -3.057.531                                             |
| 6.03.06                | Liquidação de swap                                             | -15.149                                             | 40.923                                                 |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 6.03.07                | Contas a pagar por aquisições             | -36.877                                             | -47.391                                                |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -123.324                                            | 51.625                                                 |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 192.008                                             | 140.383                                                |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 68.684                                              | 192.008                                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                          | 867.776                             | 1.870.589                                                           | 1.597.154                | 0                                     | 0                                    | 4.335.519                 | 192.208                                   | 4.527.727                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                | 867.776                             | 1.870.589                                                           | 1.597.154                | 0                                     | 0                                    | 4.335.519                 | 192.208                                   | 4.527.727                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios      | 0                                   | -692                                                                | -291.768                 | 0                                     | 0                                    | -292.460                  | 15.216                                    | -277.244                              |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas           | 0                                   | -41.348                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -41.348                   | 29.340                                    | -12.008                               |
| 5.04.06                | Dividendos                               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | -27.836                                   | -27.836                               |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio              | 0                                   | 0                                                                   | -291.768                 | 0                                     | 0                                    | -291.768                  | 0                                         | -291.768                              |
| 5.04.09                | Pagamento baseado em ações               | 0                                   | 40.656                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 40.656                    | 0                                         | 40.656                                |
| 5.04.10                | Aquisição de controlada                  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 13.712                                    | 13.712                                |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.167.071                             | 0                                    | 1.167.071                 | 24.446                                    | 1.191.517                             |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.167.071                             | 0                                    | 1.167.071                 | 24.446                                    | 1.191.517                             |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                                   | 0                                                                   | 1.167.071                | -1.167.071                            | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.04                | Destinação para reserva de investimentos | 0                                   | 0                                                                   | 1.167.071                | -1.167.071                            | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                            | 867.776                             | 1.869.897                                                           | 2.472.457                | 0                                     | 0                                    | 5.210.130                 | 231.870                                   | 5.442.000                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                          | 867.776                             | 1.994.064                                                           | 1.454.002                | 0                                     | 0                                    | 4.315.842                 | 165.302                                   | 4.481.144                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                | 867.776                             | 1.994.064                                                           | 1.454.002                | 0                                     | 0                                    | 4.315.842                 | 165.302                                   | 4.481.144                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios      | 0                                   | -123.475                                                            | -316.637                 | -710.175                              | 0                                    | -1.150.287                | 17.252                                    | -1.133.035                            |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas           | 0                                   | -133.725                                                            | 0                        | 0                                     | 0                                    | -133.725                  | 0                                         | -133.725                              |
| 5.04.06                | Dividendos                               | 0                                   | 0                                                                   | -26.789                  | -710.175                              | 0                                    | -736.964                  | -2.346                                    | -739.310                              |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio              | 0                                   | 0                                                                   | -289.848                 | 0                                     | 0                                    | -289.848                  | 0                                         | -289.848                              |
| 5.04.08                | Aquisição de participação minoritária    | 0                                   | -30.412                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -30.412                   | -3.419                                    | -33.831                               |
| 5.04.09                | Pagamento baseado em ações               | 0                                   | 40.662                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 40.662                    | 0                                         | 40.662                                |
| 5.04.10                | Aquisição de controlada                  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 23.017                                    | 23.017                                |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.169.964                             | 0                                    | 1.169.964                 | 9.654                                     | 1.179.618                             |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.169.964                             | 0                                    | 1.169.964                 | 9.654                                     | 1.179.618                             |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                                   | 0                                                                   | 459.789                  | -459.789                              | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.04                | Destinação para reserva de investimentos | 0                                   | 0                                                                   | 459.789                  | -459.789                              | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                            | 867.776                             | 1.870.589                                                           | 1.597.154                | 0                                     | 0                                    | 4.335.519                 | 192.208                                   | 4.527.727                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 14.159.127                                          | 11.657.210                                             |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 14.989.059                                          | 12.314.972                                             |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 3.920                                               | 3.920                                                  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -833.852                                            | -661.682                                               |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -5.111.547                                          | -4.258.436                                             |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -4.796.892                                          | -4.063.404                                             |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -296.261                                            | -196.708                                               |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -18.394                                             | 1.676                                                  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 9.047.580                                           | 7.398.774                                              |
| 7.04                   | Retenções                                        | -708.797                                            | -393.269                                               |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -708.797                                            | -393.269                                               |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 8.338.783                                           | 7.005.505                                              |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 1.571.713                                           | 1.146.859                                              |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 4.427                                               | 23.572                                                 |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 1.567.286                                           | 1.123.287                                              |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 9.910.496                                           | 8.152.364                                              |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 9.910.496                                           | 8.152.364                                              |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 4.443.108                                           | 3.422.972                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 1.342.810                                           | 1.204.164                                              |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 2.933.061                                           | 2.345.610                                              |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 1.191.517                                           | 1.179.618                                              |

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

---

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Rede D'Or") apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas preparadas de acordo com os procedimentos e práticas contábeis geralmente aceitos no Brasil, especialmente aqueles emanados pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, em vigor. A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são aplicáveis às demonstrações financeiras findas de 31 de dezembro de 2019.

**PERFORMANCE OPERACIONAL**

A seguir são apresentados os resultados da Rede D'Or, cuja principal atividade é a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. Atuando nos Estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Brasília, Maranhão, Bahia e Sergipe, o Grupo opera com 45 hospitais próprios e 3 em fase de construção, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 6.839 leitos operacionais.

Este relatório aborda os resultados do ano que se inicia em 1º de janeiro de 2019 e termina em 31 de dezembro de 2019.

**HIGHLIGHTS ECONÔMICO-FINANCEIROS – HEALTH CARE**

O mercado de assistência médica brasileiro é grande e tem significativo potencial de crescimento, principalmente devido às baixas taxas de penetração e à baixa participação do PIB e dos gastos com saúde per capita. Em termos de acordos de financiamento, as fontes privadas constituem a principal parcela dos gastos com saúde no Brasil, situando-se ligeiramente acima do total das despesas relacionadas ao governo.

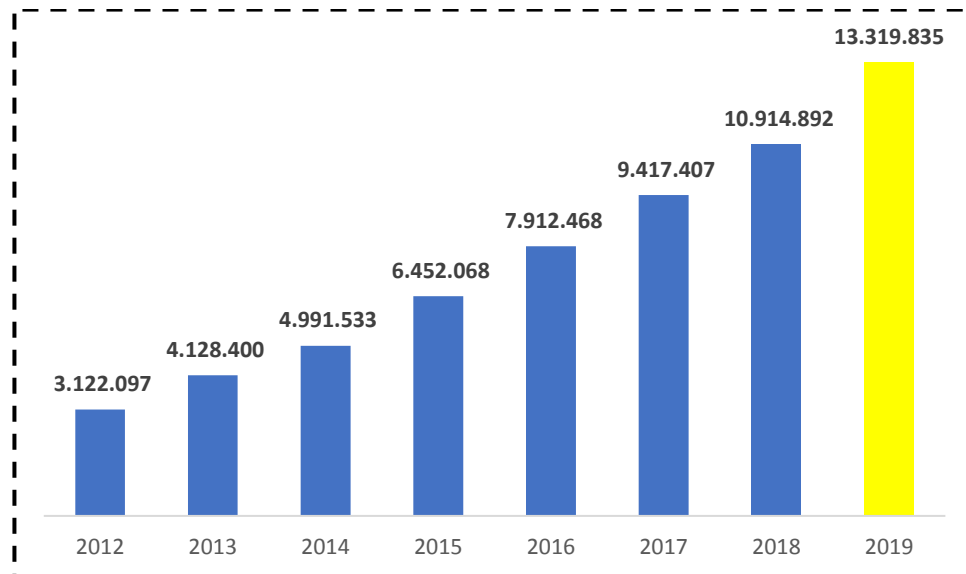
No Brasil, a maior parte da população ainda é coberta por recursos públicos relacionados à assistência à saúde. Segundo dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), em 2019, 24,2% do total da população brasileira tinham atendimento privado de saúde, enquanto os demais 75,8% eram atendidos exclusivamente pelo SUS. O número de beneficiários dos planos privados de saúde médico-hospitalar diminuiu 0,2% de acordo com a ANS, atingindo 47,0 milhões em dezembro de 2019.

O mercado hospitalar brasileiro é altamente fragmentado, e nossa estratégia de crescimento tem incluído historicamente o crescimento por meio de projetos greenfield e brownfield, além de aquisições. Nosso crescimento acelerado nos últimos anos resultou em um aumento anual composto de 9,4% em nossa capacidade operacional

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

(leitos em serviço) de 2012 a 2019, levando a um crescimento anual composto de 23,0% em nossa receita líquida no mesmo período.

O gráfico a seguir demonstra o crescimento da receita líquida da Rede D'Or líquida entre os anos de 2012 a 2019.



\*Valores apresentados em milhares de reais.

**A REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.**

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Brasília, Maranhão, Bahia e Sergipe com 45 hospitais próprios e 3 em fase de construção, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 6.839 leitos operacionais (6.106 leitos operacionais em 31 de dezembro de 2018).

Em 2019 a Companhia efetuou as seguintes aquisições:

- 100% do Hospital Aviccena, localizado em São Paulo;
- 75% do Hospital São Lucas, localizado no Sergipe;
- 95,31% do Hospital Clínicas Rio Mar, localizado no Rio de Janeiro;
- 100% da Clínica Médica São Remo Ltda, localizada em São Paulo;
- Aquisição adicional de 55% de participação do Memorial Imagem e Diagnóstico Ltda (Mediix), localizado no Maranhão;
- Aquisição de 51% da Coriben Consultoria de Risco, Benefícios e Corretora de Seguro Ltda, localizado em São Paulo;
- Aquisição de 51% da APR Consultoria em Benefícios e Corretora de Seguros Ltda, localizado em São Paulo;
- Aquisição de 95% da Policlínica Taboão S.A, localizada em São Paulo;
- Aquisição de 51% da SaúdeCorp de Seguros e Consultoria em Gestão Empresarial Ltda, localizada em Pernambuco;

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

---

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

Em 18 de junho de 2019, a Companhia assinou contrato de compra de 100% da Casa de Saúde Laranjeiras Ltda., Unidade Neonatal da Lagoa Ltda. e CSEU - Cia de Serviços Especiais Unificados Ltda., localizados no Rio de Janeiro, pelo montante de R\$ R\$ 812.667. Em 10 de janeiro de 2020, a transação foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE"), e a contraprestação foi integralmente paga.

Em 08 de agosto de 2019, a Companhia assinou contrato de compra para a aquisição de 10% das ações da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp"), empresa de capital aberto, prestadora de serviços de corretagem, agenciamento, administração e consultoria de seguros, planos de saúde e benefícios em geral, pelo montante de R\$ 990,7 milhões. Em novembro de 2019, a transação foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE"), e a contraprestação foi integralmente paga.

Em 25 de novembro de 2019, por meio da controlada integral Hospital Esperança S.A., a Rede D'Or assinou contrato de compra de 75,0% das ações do Hospital São Carlos S.A. ("Hospital São Carlos"), sociedade anônima que opera um hospital localizado na cidade de Fortaleza, CE. A conclusão desta transação ainda depende de aprovação do CADE.

Em 06 de dezembro de 2019, por meio das controladas Hospital Alpha-Med Ltda. e Advance Planos de Saúde Ltda., a Rede D'Or assinou contrato de compra e venda de 100% das ações do Hospital Santa Cruz S.A. ("Hospital Santa Cruz"), sociedade anônima que opera um hospital localizado na cidade de Curitiba, PR e 100% das ações da Paraná Clínicas – Planos de Saúde S.A. ("Paraná Clínicas"). A conclusão desta transação ainda depende de aprovação do CADE.

**Receita Líquida**

A receita líquida consolidada da Rede D'Or em 2019 totalizou R\$ 13.319.835 mil, representando um crescimento de 22,0% comparado a receita de 2018 R\$ 10.914.892 mil. As receitas líquidas nas mesmas instalações de saúde existentes em 2019 e em 2018 aumentaram R\$ 1.952.088 mil, os quais foram atribuídos ao aumento no nosso ticket médio refletindo principalmente o impacto positivo dos reajustes anuais de preços de acordo com a renegociação de nossos contratos, principalmente com os planos privados de saúde, e ao aumento do volume de pacientes por dia.

As sociedades adquiridas no ano de 2019 contribuíram com um aumento na receita líquida de R\$ 452.855 mil, ou 3,4%.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO****Custos dos serviços prestados**

Os custos dos serviços prestados são compostos pelas contas de pessoal, materiais e medicamentos, serviços de terceiros, utilidades e serviços, aluguéis, depreciação e amortização. Os custos com serviços prestados totalizaram R\$ 9.838.962 mil em 31 de dezembro de 2019, representando 73,9% da receita líquida e um aumento de 21,3% em comparação com os custos em 31 de dezembro de 2018.

| Composição                          | 31.12.2019       | % Receita Líquida | 31.12.2018       | % Receita Líquida | Variações    |                  |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------|------------------|
|                                     |                  |                   |                  |                   | %            | R\$              |
| Pessoal                             | 4.152.454        | 31,2%             | 3.132.808        | 28,7%             | 32,5%        | 1.019.646        |
| Materiais e medicamentos            | 2.797.838        | 21,0%             | 2.196.994        | 20,1%             | 27,3%        | 600.844          |
| Serviços de terceiros               | 1.999.054        | 15,0%             | 1.866.410        | 17,1%             | 7,1%         | 132.644          |
| Utilidades e serviços               | 242.249          | 1,8%              | 193.023          | 1,8%              | 25,5%        | 49.226           |
| Aluguéis                            | 10.618           | 0,1%              | 372.109          | 3,4%              | -97,1%       | (361.491)        |
| Depreciação e amortização           | 636.749          | 4,8%              | 348.184          | 3,2%              | 82,9%        | 288.565          |
| <b>Custo dos Serviços Prestados</b> | <b>9.838.962</b> | <b>73,9%</b>      | <b>8.109.528</b> | <b>74,3%</b>      | <b>21,3%</b> | <b>1.729.434</b> |

\*Valores apresentado em milhares de reais.

O aumento de R\$ 1.729.434 mil no período, ocorreu principalmente em razão do plano de expansão da Companhia, resultando no aumento do volume de pacientes por dia. Para atendimento à nova demanda foi necessárias novas contratações de pessoal, assim como serviços de radiologia e laboratoriais, repasses médicos e serviços gerais (como segurança e limpeza). Em adição, houve maior utilização de medicamentos, órteses e próteses, materiais especiais descartáveis, e outros, os quais também sofreram reajustes de preços pelos fornecedores. As novas aquisições do período contribuíram com um aumento nos custos dos serviços prestados, desde sua data de aquisição até 31 de dezembro de 2019, de R\$ 419.208 mil ou 5,2%.

**Despesas gerais e administrativas**

As despesas gerais e administrativas são compostas pelos gastos com pessoal administrativos e executivos, serviços de terceiros, viagens e hospedagens e depreciação e amortização do corporativo da Companhia. Essas despesas aumentaram 15,0% em relação a 2018 devido principalmente à despesa de depreciação e amortização, a qual teve um aumento de R\$ 26.963 mil em 2019, como consequência principalmente da adoção inicial do Pronunciamento Técnico (CPC-06) sobre arrendamento mercantil, do início da depreciação de construções que estavam em andamento e que foram ativadas, e R\$ 18.394 mil em 2019 referente a provisão para demanda judiciais.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO****Resultado financeiro**

| Composição                                                              | 31.12.2019         | 31.12.2018         | Variações    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------------|
|                                                                         |                    |                    | %            | R\$                |
| Rendimentos de aplicações financeiras                                   | 211.350            | 258.049            | -18,1%       | (46.699)           |
| Variação cambial sobre empréstimos, financiamento e debêntures, líquida | (119.826)          | (660.219)          | -81,9%       | 540.393            |
| Valor justo da dívida                                                   | (165.916)          | (39.461)           | 320,5%       | (126.455)          |
| Valor justo dos derivativos (swaps)                                     | 240.416            | 517.158            | -53,5%       | (276.742)          |
| Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures            | (771.581)          | (593.155)          | 30,1%        | (178.426)          |
| Impostos sobre resultados financeiros                                   | (18.520)           | (19.404)           | -4,6%        | 884                |
| Arrendamento                                                            | (380.967)          | -                  | 0,0%         | (380.967)          |
| Outros                                                                  | (71.852)           | (94.566)           | -24,0%       | 22.714             |
| <b>Total resultado Financeiro</b>                                       | <b>(1.076.896)</b> | <b>(631.598)</b>   | <b>70,5%</b> | <b>(445.298)</b>   |
| <b>Total das receitas financeiras</b>                                   | <b>1.567.286</b>   | <b>943.503</b>     | <b>66,1%</b> | <b>623.783</b>     |
| <b>Total das despesas financeiras</b>                                   | <b>(2.644.182)</b> | <b>(1.575.101)</b> | <b>67,9%</b> | <b>(1.069.081)</b> |

\*Valores apresentado em milhares de reais.

Receitas financeiras de R\$ 1.567.286 mil no ano de 2019 em comparação a uma receita financeira de R\$ 943.503 mil no ano de 2018, representando um aumento de R\$ 623.783 mil ou 66,1% ano contra ano, principalmente em razão da variação cambial líquida não caixa sobre empréstimos e financiamentos, refletindo no aumento de R\$ 540.393 mil ao longo do ano.

Despesas financeiras de R\$ 2.644.182 mil no ano de 2019 em comparação a uma despesa financeira de R\$ 1.575.101 no ano de 2018, representando um aumento de R\$ 1.069.081 mil ou 67,9% ano contra ano, principalmente em razão de (i) arrendamento financeiro, referente à adoção inicial do Pronunciamento Técnico (CPC-06) em R\$ 380.967 mil, (ii) valor justo dos derivativos (swaps) em R\$276.742 mil, compensando parcialmente pela variação cambial líquida, e (iii) aumento do endividamento bruto no montante de R\$ 3.304.227 mil, refletido no (a) aumento dos juros e variação monetária sobre financiamento e debêntures em R\$ 178.426 mil; e (b) valor justo da dívida de R\$ 126.455 mil.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO****Endividamento**

| Composição da dívida                                         | 31.12.2019        | 31.12.2018        | Variação     |                  |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|------------------|
|                                                              |                   |                   | %            | R\$              |
| Empréstimos                                                  | 1.298.106         | 1.590.902         | -18,4%       | (292.796)        |
| Debêntures                                                   | 7.535.892         | 5.706.016         | 32,1%        | 1.829.876        |
| Senior Notes                                                 | 2.217.662         | 1.935.389         | 14,6%        | 282.273          |
| Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)                | 2.438.953         | 1.568.892         | 55,5%        | 870.061          |
| Nota promissória                                             | 1.915.764         | 1.045.386         | 83,3%        | 870.378          |
| Instrumentos financeiros derivativos                         | (718.137)         | (462.572)         | 55,2%        | (255.565)        |
| <b>Total dívida bruta</b>                                    | <b>14.688.240</b> | <b>11.384.013</b> | <b>29,0%</b> | <b>3.304.227</b> |
| Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários | (4.770.102)       | (4.056.708)       | 17,6%        | (713.394)        |
| <b>Dívida Líquida</b>                                        | <b>9.918.138</b>  | <b>7.327.305</b>  | <b>35,4%</b> | <b>2.590.833</b> |

\*Valores apresentado em milhares de reais.

*Instrumentos financeiros derivativos*

Ativo circulante: Em 31 de dezembro de 2019, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 116.530 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 82.357 mil em 31 de dezembro de 2018, representando um aumento de R\$ 34.173 mil ou 41,5% ano contra ano, em razão da valorização do dólar norte-americano em relação ao real.

Ativo não circulante: Em 31 de dezembro de 2019, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 694.512 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 478.602 mil em 31 de dezembro de 2018, representando um aumento de R\$ 215.910 mil ou 45,1% ano contra ano, em razão da valorização do dólar norte-americano em relação ao real.

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2019, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 92.905 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 98.387 mil em 31 de dezembro de 2018, representando uma redução de R\$ 5.482 mil ou 5,6% ano contra ano, em razão da valorização do dólar norte-americano em relação ao real..

*Empréstimos, financiamentos e debêntures*

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2019, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 584.960 mil em comparação ao saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures de R\$ 607.704 mil em 31 de dezembro de 2018, representando uma redução de R\$ 22.744 mil ou 3,7% ano contra ano em razão do (i) pagamento ordinário das dívidas; (ii) movimentação entre o passivo não circulante e passivo circulante; (iii) *accrual* de juros; e (iv) alongamento do perfil do endividamento.

Passivo não circulante: Em 31 de dezembro de 2019, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 14.821.417 mil em comparação ao saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures de R\$ 11.238.881 mil em 31 de dezembro de 2018, representando um aumento de R\$ 3.582.536 mil ou 31,88% 31,9%

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

---

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

ano contra ano, principalmente em razão da (i) captação de novos empréstimos, financiamentos e debentures no montante de R\$ 5.174.450 mil, parcialmente reduzidos pelas amortizações no exercício no valor total de R\$ 1.903.403 mil; (ii) *accrual* de juros nas emissões com juros *bullet* no vencimento; (iii) marcação de valor justo da dívida; (iv) variação cambial e (v) alongamento do perfil da dívida.

**EBITDA**

Em 31 de dezembro de 2019, o EBITDA atingiu R\$ 3.484.649 mil, representando um aumento de 30,5% em comparação com o EBITDA de 31 de dezembro de 2018. Este aumento é resultado principalmente das receitas provenientes das novas aquisições que contribuíram desde sua data de aquisição até 31 de dezembro de 2019 e em função do incremento de ticket, e/ou incremento de volume de atendimento/procedimentos oriundo do crescimento orgânico das unidades já existentes.

**Investimentos em imobilizado e intangível**

O aumento de R\$ 1.444.554 mil, ou 28,9%, no saldo de imobilizado decorreu principalmente por conta dos seguintes fatores:

- (i) Aquisição do Hospital Rio Mar, Hospital São Lucas, Hospital Aviccena e Policlínica Taboão;
- (ii) Aquisição de terrenos por meio de aquisição da empresa Califórnia Investimentos Imobiliários pelo valor de R\$60.000;
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia e reformulação e remodelação do Hospital Niterói D'Or, Hospital Bartira, Hospital DF Star, Hospital Glória D'Or e Onco Star;
- (iv) O Hospital DF Star e Hospital Vila Nova Star tiveram suas operações iniciadas ao longo do exercício e seus saldos passaram a ser depreciados;
- (v) Investimento durante o ano de 2019 em projetos Greenfields no montante de R\$ 636.031 mil e Brownfields no valor de R\$ 219.460 mil, além de expansões em diversas unidades, como Hospital Copa Dor, Hospital Brasil, Hospital São Lucas, Hospital São Caetano e Hospital Norte Dor, no valor total de R\$ 131.299 mil; e
- (vi) No mesmo momento em que a Companhia finalizou as obras no prédio de expansão do ambulatório do Hospital Brasil (o reclassificando para os respectivos ativos depreciáveis), localizado em São Paulo, realizou uma operação de venda e subsequente arrendamento (sale and leaseback), pelo valor total de R\$ 22.000.

O aumento de R\$ 552.862 mil, ou 11,48%, no saldo do intangível em comparação com 31 de dezembro de 2018, ocorreu principalmente devido aos ágios gerados nas combinações de negócios do Hospital Rio Mar, no valor de R\$ 94.833 mil, Hospital São Lucas, no valor de R\$ 223.079 mil, no Hospital Aviccena, no valor de R\$ 60.109 mil, e na SaúdeCorp, no valor de R\$ 4.880 mil. Houve também aquisições de softwares no valor de R\$ 84.322 mil e novos contratos de exclusividade no valor de R\$ 99.514 mil.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

---

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

**RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL**

Para a Rede D'Or, o desenvolvimento sustentável é alcançado quando seu negócio gera valor para seus acionistas e demais partes interessadas, apoiando o fortalecimento social, a manutenção e melhoria da saúde e segurança de seus trabalhadores e comunidades vizinhas, a responsabilidade ambiental e o desenvolvimento socioeconômico das regiões onde opera, por meio de uma gestão consciente e responsável, de ações empresariais voluntárias e de parcerias intersetoriais. A Rede D'Or se compromete em desenvolver continuamente as competências de seu capital humano nas questões sociais e ambientais e envolver os seus stakeholders na construção de um cenário adequado aos seus desafios como uma instituição defensora da saúde e da vida.

A estrutura hospitalar, que oferece serviços complexos 24 horas do dia, envolve atividades com potencial de geração de impactos ambientais em diversos aspectos. O consumo de água e energia e a geração de efluentes líquidos e resíduos sólidos estão entre os principais. Monitoramos periodicamente nossos indicadores para detectar desvios de metas e direcionar a implantação de medidas corretivas e preventivas. As ações estão pautadas no estudo e desenvolvimento tecnológico das instalações e na promoção da educação de colaboradores e clientes. Aprofundamos as ações que envolvem redução do consumo de água, energia elétrica e gás combustível e minimizamos a produção de resíduos por meio do estímulo à reciclagem.

Nossa Política Ambiental, endossada pela alta gestão da companhia, documenta as principais diretrizes que sintetizam o compromisso com as questões ambientais, segundo os princípios do desenvolvimento sustentável:

- Garantir o pleno cumprimento das legislações e requisitos ambientais inerentes às nossas atividades;
- Promover a melhoria contínua nos processos de gestão ambiental em todas as nossas unidades por meio de avaliações periódicas de resultados de desempenho, objetivos e metas ambientais;
- Adotar práticas gerenciais e tecnologias inovadoras com vistas ao uso eficiente dos recursos naturais e de outros recursos necessários aos serviços prestados por nós, a fim de minimizar os impactos ambientais de nossas atividades;
- Desenvolver projetos e iniciativas ambientais de acordo com as especificidades das regiões onde atuamos;
- Identificar os riscos ambientais mais relevantes e estabelecer um tratamento adequado com acompanhamento e controle; e
- Buscar oportunidades de contribuir com as metas globais aderentes aos nossos negócios, buscando parcerias, soluções e tecnologias para os desafios do desenvolvimento sustentável.

Com o objetivo de avaliar nosso desempenho ambiental nos comprometemos a realizar auditorias ambientais periódicas, observando a legislação ambiental, os normativos e procedimentos internos, além do cumprimento de planos, metas e objetivos ambientais.

Em 2018, foi implementado nas unidades Maternidade São Luiz e na nova torre do Hospital Sino Brasileiro, o sistema híbrido de ar condicionado que funcionam tanto a energia elétrica quanto a gás natural. Para a escolha desta nova tecnologia, foram

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

---

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

realizados pela equipe corporativa de energia uma série de estudos e análises até que se concluiu que tal implementação proporcionará a Rede D'Or ganhos econômicos e ambientais. O sistema é o que há de mais moderno em termos de economia e segurança.

Com capacidade de tratamento de 1,17 litros por segundo, a Estação de tratamento de água (ETA) do Hospital São Marcos tem proporcionado ganhos em termos de vazão e de qualidade para o sistema de abastecimento que atende a toda a unidade. Em fevereiro de 2019, a ETA completará dois anos em plena operação. Hoje, graças a ETA, a unidade possui uma capacidade de armazenamento de 140 m<sup>3</sup>, o que possibilita ao hospital uma autonomia de 48 horas de abastecimento. Sem falar no ganho financeiro proporcionadas com estas instalações, que viabilizaram uma redução de 50,0% nos custos de consumo de água.

Em 2018 a Rede D'Or criou um sistema de captação de água para reuso no Hospital Rios D'Or, que resultou em uma redução na conta de água da unidade. A captação da água é feita por meio dos telhados e lajes dos estacionamentos. Reservatórios com capacidade total de 30m<sup>3</sup> foram instalados no subsolo dos prédios para armazenamento da água. Antes das obras, a irrigação manual dos jardins contribuía para o desperdício, mas o problema foi solucionado com a irrigação automática interligada ao sistema de reuso.

As diretrizes contidas em nossa política aplicam-se a todas as unidades hospitalares, áreas corporativas e outras unidades de negócio da Rede D'Or São Luiz e deverão ser cumpridos por todos os colaboradores, diretos ou indiretos. Nossa Política Ambiental, endossada pela alta gestão da companhia, documenta as principais diretrizes que sintetizam o compromisso com as questões ambientais. Para mais informações, consulte nossa Política de Sustentabilidade em nosso site ([www.rededorsaoluiz.com.br/o-grupo/sustentabilidade](http://www.rededorsaoluiz.com.br/o-grupo/sustentabilidade)).

**RECURSOS HUMANOS**

Nossa gestão de recursos humanos apoiou-se em uma série de iniciativas e programas bem-sucedidos, dedicados à formação de novos talentos, à capacitação dos colaboradores e a alinhamentos de diversos processos internos. Em 31 de dezembro de 2019 contávamos com 51.813 profissionais em nosso quadro de colaboradores, este número representa um aumento de 13,22% em comparação com 31 de dezembro de 2018, com as novas aquisições contribuindo com um aumento no número de profissionais de 3.159.

Nossas práticas de remuneração e benefícios seguem as referências do mercado e estão em conformidade com a legislação brasileira e a nossa política de recursos humanos. Além de remuneração fixa, dispomos de sistema de remuneração variável, em decorrência de metas de desempenho. Os benefícios oferecidos abrangem todos os níveis hierárquicos da Companhia e incluem (i) plano de assistência médica e odontológica, com coparticipação e extensivo aos dependentes; (ii) refeição no local de trabalho que atuam diretamente nos hospitais; (iii) vale-refeição, concedido aos colaboradores que não têm acesso ao espaço para refeição; (iv) programa de participação nos resultados, concedido anualmente através do pagamento de parcela

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

---

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

---

do nosso resultado; (v) descontos em cursos de línguas e informática, academias de ginástica, entre outros estabelecimentos conveniados; e (vi) incentivos à educação, com o reembolso parcial das despesas com cursos de graduação e pós-graduação.

Trabalhamos com três programas de formação para jovens talentos: o de estágio, o de trainee e o de aprendizes, todos com o objetivo de promover a inclusão desses profissionais no mercado de trabalho. Desde que inicia seu trabalho na Rede, o colaborador é acolhido através do programa de integração. São realizadas avaliações de desempenho, orientadas para o desenvolvimento de sua carreira, e oferecidos frequentes treinamentos e palestras.

A nossa gestão de desempenho é baseada no modelo de avaliação de competências, que consiste na avaliação de aspectos técnicos e comportamentais alinhados a nossas estratégias. As avaliações são realizadas a cada dois anos e aplicadas a todos os nossos colaboradores. Contemplam reuniões de feedback e ações de capacitação e desenvolvimento a fim de promover o aprimoramento do desempenho dos colaboradores, canalizando esforços para alcançar objetivos e resultados que garantam rentabilidade, sustentabilidade, competitividade e geração de valor.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

A Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Controladora" e conjuntamente com as subsidiárias "Rede D'Or" ou "Grupo"), com sede na Rua Francisco Marengo, 1312 - São Paulo - SP, tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Brasília, Maranhão, Bahia e Sergipe, tem 45 hospitais próprios e 3 em fase de construção, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 6.839 leitos.

Em 1998, a primeira unidade hospitalar, Hospital Barra D'Or, foi inaugurada, em 2000 foi inaugurado o Hospital Copa D'Or e, em 2001, o Hospital Quinta D'Or. A partir de 2004, iniciaram parcerias estratégicas com outros hospitais, aumentando a amplitude de atuação e alcançando outras áreas do Rio de Janeiro. Em 2007, a Rede D'Or começou a operar, também mediante parcerias e aquisições, no estado de Pernambuco, em 2018, nos estados do Maranhão e Bahia, e em 2019, no estado de Sergipe.

A partir de 2010, por meio da entrada de novos sócios, captações de recursos no mercado e geração de caixa própria, a Rede D'Or iniciou um processo de forte expansão por meio de aquisições e construção de novas unidades. As principais combinações de negócios desde 2010 foram:

| Hospital                              | Localização             | Exercício da aquisição |
|---------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Hospital Brasil                       | Santo André, SP         | 2010                   |
| Hospital Assunção                     | São Bernardo, SP        | 2010                   |
| Hospital São Luiz                     | São Paulo, SP           | 2010                   |
| Hospital Rio de Janeiro               | Rio de Janeiro, RJ      | 2010                   |
| Hospital Prontolinda                  | Rio de Janeiro, RJ      | 2010                   |
| Vivalle Serviços de Saúde             | São José dos Campos, SP | 2011                   |
| Centro Hospitalar São Marcos          | Recife, PE              | 2011                   |
| Nossa Senhora de Lourdes              | São Paulo, SP           | 2012                   |
| Hospital da Criança                   | São Paulo, SP           | 2012                   |
| Santa Luzia                           | Brasília, DF            | 2012                   |
| Hospital do Coração                   | Brasília, DF            | 2012                   |
| Hospital Norte D'Or                   | Rio de Janeiro, RJ      | 2013                   |
| Hospital IFOR                         | São Bernardo, SP        | 2013                   |
| Hospital Villa-Lobos                  | São Paulo, SP           | 2015                   |
| Sino Brasileiro Serviços Hospitalares | São Paulo, SP           | 2015                   |
| Hospital Maternidade Bartira          | São Paulo, SP           | 2015                   |
| Hospital Fluminense                   | Rio de Janeiro, RJ      | 2015                   |
| Hospital Memorial São José            | Recife, PE              | 2016                   |
| Hospital Alpha-Med                    | São Paulo, SP           | 2016                   |
| Hospital Ribeirão Pires               | São Paulo, SP           | 2016                   |
| Hospital São Vicente                  | Rio de Janeiro, RJ      | 2017                   |
| Hospital UDI                          | São Luís, MA            | 2018                   |
| Laboratório Richet                    | Rio de Janeiro, RJ      | 2018                   |
| Hospital São Rafael                   | Salvador, BA            | 2018                   |
| Hospital Samer                        | Rio de Janeiro, RJ      | 2018                   |
| Hospital de Clínicas Rio Mar          | Rio de Janeiro, RJ      | 2019                   |
| Hospital São Lucas                    | Aracaju, SE             | 2019                   |
| Hospital Avicenna                     | São Paulo, SP           | 2019                   |

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional--Continuação

Adicionalmente, o Grupo tem investido em clínicas de tratamento de oncologia, radioterapia e laboratórios.

##### Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia; no entanto, um volume menor de clientes pode ser observado em dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

#### 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis

A autorização para conclusão da preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas (em conjunto denominadas "demonstrações financeiras") pela Administração ocorreu em 12 de março de 2020.

##### Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

##### Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros e dos pagamentos baseados em ações, mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 2.s. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação da Companhia.

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### Empresas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas

|                                                                            | Participação (%) |          |        |          |        |          |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|----------|--------|----------|--------|----------|
|                                                                            | 2019             |          | 2018   |          | 2017   |          |
|                                                                            | Direta           | Indireta | Direta | Indireta | Direta | Indireta |
| Controladora - Rede D'Or São Luiz S.A. (a)                                 |                  |          |        |          |        |          |
| Empresas consolidadas integralmente                                        |                  |          |        |          |        |          |
| Rodin Empreendimentos e Participações S.A.                                 | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Hospital Esperança S.A. ("Esperança")                                      | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Hospital UDI (adquirida em 2018 e incorporada em 2019)                     | -                | -        | -      | 100,00   | -      | -        |
| UDI Córdio - Unidade de Diagnóstico e Tratamento Cardiológico Ltda.        | -                | 100,00   | -      | 100,00   | -      | -        |
| UDI Imagem - Unidade de Diagnóstico por Imagem Ltda.                       | -                | 100,00   | -      | 100,00   | -      | -        |
| Diagno São Marcos Ltda.                                                    | -                | 100,00   | -      | 100,00   | -      | 100,00   |
| Hospital São Rafael S.A. (adquirida em 2018) (d)                           | -                | 80,00    | -      | 75,00    | -      | -        |
| São Lucas Médico Hospitalar S.A. (adquirida em 2019)                       | -                | 75,00    | -      | -        | -      | -        |
| Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A. ("RM")                            | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Advance Plano de Saúde S.A.                                                | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.                                      | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.                                  | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Onco D'Or Oncologia S.A.                                                   | 98,90            | -        | 98,90  | -        | 98,90  | -        |
| Onco D'Or PE S.A.                                                          | -                | 67,25    | -      | 67,25    | -      | 67,25    |
| Instituto Oncológico de Pernambuco Ltda. ("IOPE")                          | -                | 67,18    | -      | 67,18    | -      | 67,18    |
| Núcleo Especializado em Oncologia e Hemato (NEOH)                          | -                | 67,15    | -      | 67,15    | -      | 67,15    |
| Clínica de Oncologia Dr. Paulo Emílio Pinto Ltda.                          | -                | 49,45    | -      | 49,45    | -      | 49,45    |
| Oncobrasilia - Inst. Bras. Onco Clínica Ltda.                              | 0,10             | 97,91    | 0,10   | 97,91    | -      | 98,90    |
| Acreditar Oncologia S.A.                                                   | -                | 98,90    | -      | 98,90    | -      | 98,90    |
| Em Frente Distribuição, Manipulação e Nutrição Ltda. (incorporada em 2018) | -                | -        | -      | -        | -      | 59,99    |
| Centro de Oncologia Médica Ltda. (adquirida em 2018)                       | -                | 98,90    | -      | 98,90    | -      | -        |
| Onco D'Or Oncologia BA Ltda.                                               | -                | 98,81    | -      | 98,81    | -      | 98,57    |
| Onco Star SP Oncologia Ltda.                                               | 75,00            | -        | 75,00  | -        | 75,00  | -        |
| Jenner S.A.                                                                | 50,00            | 41,25    | 50,00  | 41,25    | 50,00  | 37,50    |
| Oncologia D'Or S.A.                                                        | 7,39             | 83,35    | 7,39   | 83,35    | 7,39   | 78,36    |
| Centro de Oncologia do RJ Ltda. ("Salus")                                  | -                | 90,66    | -      | 90,66    | -      | 89,55    |
| RDSL Farmácia Ltda.                                                        | -                | 90,74    | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Centro Médico Jabaquara S.A. (e)                                           | 100,00           | -        | 97,58  | -        | 97,58  | -        |
| Maxclínicas Clínicas e Diagnósticos Ltda.                                  | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.                                     | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Centro Hospitalar São Marcos S.A.                                          | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Esperança Serviços Médicos e de Diagnósticos S.A.                          | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Hospital Fluminense S.A.                                                   | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Cardial Serviços Médicos Ltda.                                             | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 84,00  | -        |
| ONCORAD - Serviços de Radioterapia Ltda.                                   | 0,02             | 99,98    | 0,02   | 99,98    | 0,01   | 83,99    |
| Unidade de Radiologia Clínica Ltda. ("URC")                                | 72,00            | -        | 72,00  | -        | 72,00  | -        |
| Instituto de Ultrassonografia Médica Ltda. ("IUSM")                        | 72,00            | -        | 72,00  | -        | 72,00  | -        |
| Laboratório Análises Clínicas - Labvivalle Ltda.                           | 50,10            | -        | 50,10  | -        | 50,10  | -        |
| Norte D'Or Participações S.A.                                              | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A. ("Norte D'Or")                       | -                | 70,00    | -      | 70,00    | -      | 70,00    |
| Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.                           | 1,70             | 98,30    | 1,70   | 98,30    | 1,70   | 98,30    |
| Café Verde da Quinta Ltda.                                                 | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.                                | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A. (adquirida em 2018)               | 100,00           | -        | 100,00 | -        | -      | -        |
| IFOR Empreendimentos Imobiliários S.A.                                     | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### Empresas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas--Continuação

|                                                                                                           | Participação (%) |          |        |          |        |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------|--------|----------|--------|----------|
|                                                                                                           | 2019             |          | 2018   |          | 2017   |          |
|                                                                                                           | Direta           | Indireta | Direta | Indireta | Direta | Indireta |
| OPUNER do Brasil Ltda.                                                                                    | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")                                                    | 87,82            | 10,18    | 87,82  | 10,18    | 87,82  | 10,18    |
| Assunção Emp. Imobiliários Ltda.                                                                          | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários S.A.                                                             | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda.                                                                    | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| RDSL Empreendimentos Imobiliários S.A.                                                                    | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Rede D'Or São Luiz Soluções Saúde e Segurança                                                             | 85,00            | -        | 85,00  | -        | 65,00  | -        |
| JTO Holding S.A. (c)                                                                                      | 97,00            | -        | 92,00  | -        | 92,00  | -        |
| JTO-Fundadores Participações Ltda.                                                                        | 19,30            | 77,60    | 18,40  | 73,60    | 18,40  | 73,60    |
| D'Or Consultoria Corretagem, Seguros e Benefícios                                                         | -                | 97,00    | -      | 92,00    | -      | 92,00    |
| D'Or MG Consultoria em Corretagem de Seguros e Benefícios Ltda. (criada em 2018)                          | -                | 97,00    | -      | 92,00    | -      | -        |
| D'Or PME Corretagem de Seguros e Serviços Online Ltda. (criada em 2018)                                   | -                | 77,60    | -      | 73,60    | -      | -        |
| D'Or Rio em Corretagem de Seguros S.A. (criada em 2018)                                                   | -                | 72,75    | -      | 69,00    | -      | -        |
| New Trix Corretora de Seguros Ltda. (adquirida em 2018)                                                   | -                | 72,75    | -      | 69,00    | -      | -        |
| D'Or Bahia Consultoria em Corretagem de Seguros e Benefícios Ltda.                                        | -                | 77,60    | -      | 73,60    | -      | 40,01    |
| D'Or Kappius Consultoria Empresarial e Corretagem de Seguros S.A. (adquirida em 2018)                     | -                | 49,47    | -      | 46,92    | -      | -        |
| Coriben Consultoria de Risco, Benefícios e Corretora de Seguros Ltda. (adquirida em 2019) (c)             | -                | 49,47    | -      | -        | -      | -        |
| APR Consultoria em Benefícios e Corretora de Seguros Ltda. (adquirida em 2019)                            | -                | 49,47    | -      | -        | -      | -        |
| D'Or Consultoria Holding Nordeste S.A. (Antiga GNI14 Empreendimentos Imobiliários Ltda. – criada em 2019) | -                | 48,60    | -      | -        | -      | -        |
| D'Or Saúdecorp Corretora de Seguros e Consultoria em Gestão Empresarial Ltda. (adquirida em 2019)         | -                | 75,00    | -      | -        | -      | -        |
| JMS Serviços de Saúde Ltda. (adquirida em 2019)                                                           | -                | 75,00    | -      | -        | -      | -        |
| Hospital Santa Helena S.A.                                                                                | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Hospital Memorial São José Ltda. ("MSJ") (incorporada em 2018)                                            | -                | -        | -      | -        | 100,00 | -        |
| Prontimagem Serviços Médicos Ltda.                                                                        | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Laboratório Richet Pesquisas de Physiopathologia Humana Ltda. (adquirida em 2018)                         | -                | 100,00   | -      | 100,00   | -      | -        |
| GNI01 Empreend. Imobiliários Ltda.                                                                        | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| GNI02 Empreend. Imobiliários Ltda.                                                                        | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| GNI04 Empreend. Imobiliários Ltda. (criada em 2017)                                                       | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| GNI05 Empreend. Imobiliários Ltda.                                                                        | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| GNI06 Empreend. Imobiliários Ltda.                                                                        | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| GNI09 Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2018)                                                  | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | -      | -        |
| GNI10 Empreend. Imobiliários Ltda. (Vendida)                                                              | 0,00             | 0,00     | 99,99  | 0,01     | -      | -        |
| GNI11 Empreend. Imobiliários Ltda. (Vendida)                                                              | 0,00             | 0,00     | 99,99  | 0,01     | -      | -        |
| GNI12 Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2018)                                                  | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | -      | -        |
| GNI13 Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2018)                                                  | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | -      | -        |
| GNI15 Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2019)                                                  | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |
| GNI16 Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2019)                                                  | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |
| GNI17 SP Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2019)                                               | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |
| GNI18 SP Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2019)                                               | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |
| GNI19 RJ Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2019)                                               | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |
| GNI20 RJ Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2019)                                               | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |
| GNI21 RJ Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2019)                                               | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |
| GNI22 SP Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2019)                                               | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |
| GNI23 SP Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2019)                                               | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |
| GNI24 SP Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2019)                                               | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### Empresas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas--Continuação

|                                                                                               | Participação (%) |          |        |          |        |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------|--------|----------|--------|----------|
|                                                                                               | 2019             |          | 2018   |          | 2017   |          |
|                                                                                               | Direta           | Indireta | Direta | Indireta | Direta | Indireta |
| Maximagem com Diag. por imagem Ltda.                                                          | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Noventa e Nove Participações S.A. (incorporada em 2018)                                       | -                | -        | -      | -        | 100,00 | -        |
| Hospital Ribeirão Pires Ltda. (incorporada em 2018)                                           | -                | -        | -      | -        | -      | 100,00   |
| Hospital Alpha Med Ltda.                                                                      | 65,99            | 34,01    | 65,99  | 34,01    | 65,99  | 34,01    |
| Gestão Total da Saúde Ltda.                                                                   | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Sator Empreendimentos e Participações Ltda.                                                   | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Svgávea Empreendimentos e Participações S.A.                                                  | -                | 100,00   | -      | 100,00   | -      | 100,00   |
| Hospitais Integrados da Gávea S.A. - Clínica São Vicente                                      | -                | 100,00   | -      | 100,00   | -      | 100,00   |
| Hospital de Clínicas Rio Mar S.A. (adquirida em 2019)                                         | -                | 95,31    | -      | -        | -      | -        |
| Centro Médico Rio Mar S.A. (adquirida em 2019)                                                | -                | 95,31    | -      | -        | -      | -        |
| Hospital Jutta Batista (constituída em 2019)                                                  | -                | 100,00   | -      | -        | -      | -        |
| Samer Serviços de Assistência Médica de Resende Ltda. (adquirida em 2018)                     | -                | 100,00   | -      | 100,00   | -      | -        |
| Keiki Empreendimentos e Participações S.A.                                                    | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Santa Luzia III Emp. Imobiliários Ltda.                                                       | 99,99            | 0,01     | 99,99  | 0,01     | 99,99  | 0,01     |
| Rede D'Or Finance S.A (criada em 2018)                                                        | 100,00           | -        | 100,00 | -        | 100,00 | -        |
| Califórnia Invest. Imobiliários Ltda. (adquirida em 2019)                                     | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |
| Clínica Médica São Remo Ltda. (adquirida em 2019)                                             | 99,99            | 0,01     | -      | -        | -      | -        |
| Memorial Imagem e Diag Ltda. ("Mediix") (b)                                                   | 70,00            | -        | 15,00  | -        | 15,00  | -        |
| Hospital Glória D'Or (constituída em 2019)                                                    | 100,00           | 0,00     | -      | -        | -      | -        |
| Hospital DF Star (constituída em 2019)                                                        | 100,00           | 0,00     | -      | -        | -      | -        |
| Hospital Avicenna S.A. (adquirida em 2019)                                                    | 100,00           | 0,00     | -      | -        | -      | -        |
| Policlínica Taboão (adquirida em 2019)                                                        | 95,00            | 0,00     | -      | -        | -      | -        |
| Empresas contabilizadas por método de equivalência patrimonial nas demonstrações consolidadas |                  |          |        |          |        |          |
| Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (adquirida em 2019)                         | 10,00            | -        | -      | -        | -      | -        |
| Fujidayclinic Ltda.                                                                           | -                | 49,45    | -      | 49,45    | -      | 49,45    |
| Acreditar Tocantins Oncologia S.A.                                                            | -                | 49,45    | -      | 49,45    | -      | 49,45    |
| Centro Oncológico do Vale Ltda.                                                               | -                | 49,45    | -      | 49,45    | -      | 49,45    |
| Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda. ("Onco São José dos Campos")               | -                | 49,45    | -      | 49,45    | -      | 49,45    |
| JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.                                                | 50,00            | -        | 50,00  | -        | 50,00  | -        |
| J Badim S.A. ("Hospital Badim")                                                               | -                | 50,00    | -      | 50,00    | -      | 50,00    |
| EAH Administração Hospitalar Ltda.                                                            | -                | 50,00    | -      | 50,00    | -      | 50,00    |
| GGSH Part. S.A.                                                                               | 34,46            | -        | 34,46  | -        | 23,88  | -        |
| G2D Serviços Tecnológicos S.A. ("Boa Consulta")                                               | 15,00            | -        | 15,00  | -        | 15,00  | -        |
| Eldorado do Sul Participações Ltda. (adquirida em 2018)                                       | -                | 33,33    | -      | 33,33    | -      | -        |
| Cárdio Pulmonar da Bahia S.A. (adquirida em 2019)                                             | -                | 47,66    | -      | -        | -      | -        |

(a) Inclui os hospitais São Luiz Itaim, São Luiz Morumbi, São Luiz Anália Franco, Copa D'Or, Quinta D'Or, Caxias D'Or, Brasil, Assunção, Prontolinda, Joari, Realcordis, HGB, HCB, Rio de Janeiro, Vivalle, Santa Luzia, Hospital do Coração, Sinisgalli, Nossa Senhora de Lourdes, Hospital da Criança, Sino Brasileiro, Villa Lobos, Hospital e Maternidade Bartira, Ifor, Copa Star, Hospital São Caetano, Hospital Memorial São José Ltda. ("MSJ") e Hospital Ribeirão Pires Ltda.

(b) Em 21 de março de 2019, a Rede D'Or adquiriu participação adicional de 55% do Memorial Imagem e Diagnóstico Ltda. (Mediix). A partir de março de 2019 a Mediix passou a ser consolidada integralmente. No exercício de 2018 o investimento era contabilizado por método de equivalência patrimonial.

(c) Em 25 de abril de 2019, a D'Or Consultoria S.A. adquiriu 51% da Coriben Consultoria de Riscos, Benefícios e Corretora de Seguros Ltda. Por meio dessa aquisição, houve também um aumento de 5% na participação da Companhia na JTO Holding S.A.

(d) Em 26 de julho de 2019, o Hospital Esperança efetuou aumento de capital no Hospital São Rafael, no valor de R\$ 10.000, com a emissão de 27.034.944 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de modo que sua participação societária passou a ser 80%.

(e) Em 27 de agosto de 2019, foi aprovado o grupamento da totalidade das ações do Centro Médico Jabaquara, sem alteração do capital social, a participação societária da Companhia passou a ser 100%.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### a) Bases de consolidação

As demonstrações financeiras incluem as informações da Companhia e suas controladas, descritas acima. O processo de consolidação das contas patrimoniais e do resultado corresponde à soma horizontal dos saldos das contas de ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementadas pelos seguintes ajustes:

- As transações significativas realizadas entre as empresas consolidadas são eliminadas;
- Os saldos de contas do ativo e do passivo mantidos entre as empresas consolidadas são eliminados;
- A participação dos acionistas não controladores é segregada do patrimônio líquido e resultado consolidado.

Todas as empresas consolidadas têm o mesmo exercício fiscal e possuem as mesmas políticas contábeis da Controladora.

### b) Combinação de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Se a combinação de negócios for realizada em estágios, o valor justo na data de aquisição da participação societária previamente detida no capital é reavaliado a valor justo na data de aquisição, sendo os impactos reconhecidos na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos). Se o valor justo dos ativos líquidos adquiridos for superior à contraprestação agregada transferida, o ganho é contabilizado no resultado.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### b) Combinação de negócios--Continuação

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de perdas do valor recuperável, se houver. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado às respectivas unidades geradoras de caixa que se espera sejam beneficiadas pela combinação. Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar o ganho ou perda na alienação.

### c) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são registrados de acordo com o IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos Financeiros, que determina a classificação dos ativos financeiros em três categorias:

(i) mensurados ao valor justo por meio do resultado, (ii) mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, e (iii) mensurados ao custo amortizado. Dependendo das características de cada instrumento, eles podem ser classificados em resultado financeiro ou abrangente. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela Administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

#### *Ativos financeiros - Custo amortizado*

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

#### *Ativos financeiros - Valor justo por meio do resultado*

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

#### *Ativos financeiros - Mensuração inicial*

No reconhecimento inicial a Companhia mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para o contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### c) Instrumentos Financeiros--Continuação

#### *Ativos financeiros - Mensuração subsequente*

- Custo amortizado: esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- Valor justo por meio do resultado: os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

#### *Redução ao valor recuperável*

A Companhia reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

#### *Passivos financeiros - Reconhecimento inicial*

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

#### *Passivos financeiros - Mensuração subsequente*

- Custo amortizado: são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- Valor justo por meio do resultado: são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

#### *Contabilidade de hedge*

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para proteção contra os riscos de variação cambial e taxa de juros. Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelos valores justos na data em que os contratos são celebrados e são subsequentemente remensurados ao seu valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo e como passivos financeiros quando o valor for negativo.

Atualmente, os *hedges* tratados como contabilidade de *hedge* são classificados como *hedges* de valor justo, dado que a exposição a mudanças no valor justo da dívida reconhecida, está protegida. No reconhecimento inicial de uma relação de *hedge*, a Companhia classifica formalmente e documenta a relação de *hedge* à qual a Companhia deseja aplicar contabilidade de *hedge*, bem como o objetivo e a estratégia de gestão de risco para designar o *hedge*.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### d) Receita de contrato com clientes e reconhecimento de custos

O IFRS 15 estabelece um novo modelo de cinco etapas para a contabilização das receitas decorrentes de contratos com clientes. As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos.

A receita é reconhecida por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca de transferência de bens ou serviços para um cliente. A aplicação da norma não impactou a mensuração e apresentação das receitas da Companhia, uma vez que as receitas de contratos com clientes já são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida, deduzidas de abatimentos, descontos, impostos correspondentes, glosas e encargos estimados, e dado que o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação de serviços da Companhia fluem para o cliente no momento da prestação dos serviços hospitalares.

A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, eventualmente conclui que atua como principal em todos os seus contratos de receita, porque normalmente controla os produtos ou serviços antes de transferi-los para o cliente.

A Companhia revisa periodicamente suas perdas históricas com glosas e a posição atualizada de clientes e faturas, com o objetivo de estimar adequadamente os valores recuperáveis de seus recebíveis.

As divulgações sobre julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas relacionadas a receitas de contratos com clientes, estão apresentadas na Nota 2.t.

Os custos e despesas das operações são reconhecidos em conformidade com o regime contábil de competência.

### e) Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### f) Estoques

Os estoques são compostos por materiais hospitalares e medicamentos e avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor de mercado. Dada a natureza dos estoques da Companhia, a Administração efetua a baixa dos itens vencidos ou obsoletos.

### g) Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

### h) Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### h) Intangível--Continuação

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

### i) Provisões

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### j) Impostos

#### *Imposto de renda e contribuição social correntes*

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$240 no período de 12 meses, enquanto que a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável, reconhecidos pelo regime de competência; portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data das demonstrações financeiras.

#### *Impostos diferidos*

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

- Quando imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.
- Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto:

- Quando o imposto diferido ativo relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### j) Impostos--Continuação

#### *Impostos diferidos--Continuação*

- Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, impostos diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do imposto diferido ativo venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados a taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Imposto diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra passivo fiscal e os impostos diferidos são relacionados a mesma entidade tributada e sujeitos a mesma autoridade tributária.

#### *Impostos sobre a receita*

As receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso.
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntamente com o valor dos impostos sobre vendas.
- Quando o valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### k) Custos de captação

Custos dos empréstimos diretamente relacionados com a aquisição, construção ou produção de um ativo que necessariamente requer um tempo significativo para ser concluído para fins de uso ou venda são capitalizados como parte do custo do ativo. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos por uma entidade relativos ao empréstimo.

### l) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

### m) Pagamento baseado em ações

O incentivo dos executivos baseada em ações é mensurado e reconhecido a valor justo na data em que as opções foram outorgadas, em conta específica no patrimônio líquido e na demonstração do resultado, conforme as condições contratuais sejam atendidas. O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido ao longo do exercício em que a execução e/ou condição de serviço são cumpridas, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de aquisição). A despesa acumulada reconhecida até a data de aquisição reflete a extensão em que o período de aquisição tenha expirado e a melhor estimativa da Companhia do número de títulos patrimoniais que serão adquiridos. Quando um prêmio de liquidação com instrumentos patrimoniais é cancelado, o mesmo é tratado como se tivesse sido adquirido na data do cancelamento, e qualquer despesa não reconhecida do prêmio é reconhecida imediatamente. Isto inclui qualquer prêmio em que as condições de não aquisição dentro do controle da Companhia ou da contraparte não são cumpridas. Porém, se um novo plano substitui o plano cancelado, e é designado como plano substituto na data de outorga, o plano cancelado e o novo plano são tratados como se fossem uma modificação ao plano original.

### n) Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações em tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### o) Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o IAS 7/CPC 03 (R2).

### p) Demonstrações de valor adicionado

A Companhia elabora Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme requerido pela legislação societária brasileira para companhias abertas, e como informação suplementar para as entidades de capital fechado e pelo IFRS que não exige a apresentação da DVA.

### q) Informações por segmento

O Grupo opera apenas no segmento hospitalar. Além da análise do segmento como um todo, os tomadores de decisões da Companhia analisam o segmento hospitalar de forma desagregada pelo resultado de cada hospital; porém esta análise individualizada por hospital não representa segmentos operacionais distintos. A Companhia não possui receitas oriundas de clientes fora do território nacional.

### r) Lucro por ação

O lucro básico por ação é computado pela divisão do lucro líquido pela quantidade média ponderada das ações em circulação no exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, após o ajuste referente às opções do plano de opção de compra de ações, divulgado na Nota 26, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### s) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

#### *Julgamentos*

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

#### *Estimativas e premissas*

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

#### Provisões para glosas e créditos de liquidação duvidosa

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores faturados, considerando o histórico de recebimento por operadora, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

#### Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### s) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

#### *Estimativas e premissas--Continuação*

#### Vida útil dos ativos imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da Administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

#### Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso da Companhia a avaliação considerou cada um dos hospitais como unidade geradora de caixa.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### s) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

#### *Estimativas e premissas*--Continuação

##### Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos fiscais possam ser compensados. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no final de cada exercício e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

##### Provisão para contingências

A Companhia registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. A Companhia também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas. Os fundamentos e natureza da provisão para contingências estão descritos na Nota 16.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### t) Novos pronunciamentos técnicos adotados

Foram aprovadas e emitidas as seguintes novas normas pelo IASB e CPC, que entraram em vigor e foram adotadas a partir 1º de janeiro de 2019.

#### (i) IFRIC 23 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro - ICPC 22

Essa interpretação estabelece requisitos de reconhecimento e mensuração em situações onde a Companhia tenha definido durante o processo de apuração dos impostos sobre o lucro (imposto de renda e contribuição social) a utilização de tratamentos fiscais incertos, que podem vir a ser questionados pela autoridade fiscal.

Em situações onde determinados tratamentos sejam incertos, a Companhia deve definir a probabilidade de aceitação das autoridades fiscais em relação ao tema e apresenta-los em separado, apurando eventual contingência se concluído que a autoridade fiscal não aceitará tal tratamento.

A Administração da Companhia passou a considerar os aspectos do IFRIC 23 (ICPC 22) e revisou os julgamentos efetuados na apuração do imposto de renda e contribuição social, concluindo não haver tratamentos incertos que requeiram o reconhecimento de provisões.

#### (ii) CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil

O CPC 06(R2) / IFRS 16 substitui o IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil e IFRIC 4 - Como determinar se um acordo contém um arrendamento. Estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos e exige que os arrendatários contabilizem todos os arrendamentos sob um único modelo no balanço patrimonial, semelhante à contabilização de arrendamentos financeiros segundo o IAS 17. Na data de início de um contrato de arrendamento, o arrendatário reconhece um passivo relativo aos pagamentos de arrendamento e um ativo que representa o direito de utilizar o ativo subjacente durante o prazo de arrendamento (ou seja, o ativo de direito de uso). Os arrendatários reconhecem separadamente a despesa de juros sobre o passivo durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros, e a despesa de amortização sobre o ativo de direito de uso.

Os arrendatários também devem reavaliar o passivo do arrendamento na ocorrência de determinados eventos (por exemplo, uma mudança no prazo do arrendamento, uma mudança nos pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos). Em geral, o arrendatário reconhece o valor da reavaliação do passivo de arrendamento como um ajuste do ativo de direito de uso.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### t) Novos pronunciamentos técnicos adotados--Continuação

#### (ii) CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil--Continuação

Não houve alteração substancial na contabilização do arrendador com base no CPC06 (R2) em relação à contabilização atual de acordo com a IAS 17. Os arrendadores continuam a classificar todos os arrendamentos em dois tipos: arrendamentos operacionais e financeiros.

A Companhia adotou o CPC06 (R2) / IFRS 16 utilizando a abordagem modificada retrospectiva, optou por aplicar a norma a contratos que foram previamente identificados como arrendamentos aplicando o IAS 17 e o IFRIC 4. A Companhia também optou por utilizar as isenções propostas pela norma sobre contratos de arrendamento para os quais os prazos terminem dentro de 12 meses, a partir da data da adoção inicial, e contratos de arrendamento para os quais o ativo subjacente seja de baixo valor.

Na adoção, a Companhia reconheceu os ativos pelo direito de uso e passivos relativos a arrendamentos, que eram anteriormente classificados como “arrendamentos operacionais”. Esses passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos futuros de arrendamentos, descontados pela taxa de empréstimo incremental da Companhia em 1 de janeiro de 2019.

O impacto da adoção inicial do CPC06 (R2), em 31 de dezembro de 2019, está demonstrado abaixo:

|                               | Controladora     |                    |                  | Consolidado      |                    |                  |
|-------------------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                               | Ativo            | Passivo            | Despesa          | Ativo            | Passivo            | Despesa          |
| Adoção inicial – 01/01/2019   | 1.725.239        | (1.725.239)        | -                | 2.312.074        | (2.312.074)        | -                |
| Adições                       | 85.701           | (85.701)           | -                | 239.784          | (239.784)          | -                |
| Pagamentos                    | -                | 319.851            | -                | -                | 405.653            | -                |
| Amortização                   | (157.598)        | -                  | (157.598)        | (181.741)        | -                  | (181.741)        |
| Juros                         | -                | (270.326)          | (270.326)        | -                | (380.967)          | (380.967)        |
| Saldos em 31 de dezembro 2019 | <u>1.653.342</u> | <u>(1.761.415)</u> | <u>(427.924)</u> | <u>2.370.117</u> | <u>(2.527.172)</u> | <u>(562.708)</u> |

A Companhia possui operações de arrendamento de imóveis, máquinas e equipamentos. Os contratos de arrendamento de imóveis têm prazo médio de 18 anos, porém, eles podem incluir opções de prorrogação. Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições diferentes.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

### u) Normas emitidas, mas não vigentes

#### (i) Alterações ao CPC 26 (R1) e IAS 8: Definição de omissão material

Em outubro de 2018, o IASB emitiu alterações à IAS 1 e IAS 8 *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*, sendo essas alterações refletidas na revisão 14 do CPC, alterando o CPC 26 (R1) e o CPC 23 para alinhar a definição de "omissão material" ou "divulgação distorcida material" em todas as normas e esclarecer certos aspectos da definição. A nova definição determina que: "a informação é material se sua omissão, distorção ou obscurecimento pode influenciar, razoavelmente, decisões que os principais usuários das demonstrações financeiras de propósito geral fazem com base nessas demonstrações financeiras, que fornecem informações financeiras sobre relatório específico da entidade."

Não é esperado que essas alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia.

#### (ii) Alterações ao CPC 15 (R1): Definição de negócios

Em outubro de 2018, o IASB emitiu alterações à definição de negócios em IFRS 3, sendo essas alterações refletidas na revisão 14 do CPC, alterando o CPC 15 (R1) para ajudar as entidades a determinar se um conjunto adquirido de atividades e ativos consiste ou não em um negócio. Elas esclarecem os requisitos mínimos para uma empresa, eliminam a avaliação sobre se os participantes no mercado são capazes de substituir qualquer elemento ausente, incluem orientações para ajudar entidades a avaliar se um processo adquirido é substantivo, delimitam melhor as definições de negócio e de produtos e introduzem um teste de concentração de valor justo opcional. Novos casos ilustrativos foram fornecidos juntamente com as alterações.

Como as alterações se aplicam prospectivamente a transações ou outros eventos que ocorram na data ou após a primeira aplicação, a Companhia não será afetada por essas alterações na data de transição.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**3. Combinação de negócios**

O valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos e o ágio auferido nas aquisições são demonstrados como segue:

|                                                                                             | 2019                    |                           |                                  | 2018                  |                            |                           | 2017                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------|
|                                                                                             | Hospital Avicena<br>(a) | Hospital São Lucas<br>(b) | Hospital Clínicas Rio<br>Mar (b) | Hospital Samer<br>(b) | Hospital São Rafael<br>(b) | Laboratório Richet<br>(b) | Hospital UDI<br>Sator |
| <b>Data da aquisição</b>                                                                    | 24/06/2019              | 22/01/2019                | 18/01/2019                       | 04/12/2018            | 01/08/2018                 | 05/07/2018                | 19/04/2017            |
| <b>Localidade</b>                                                                           | SP                      | SE                        | RJ                               | RJ                    | BA                         | RJ                        | RJ                    |
| <b>Participação adquirida (%)</b>                                                           | 100,00                  | 75,00                     | 95,31                            | 100,00                | 75,00                      | 100,00                    | 100,00                |
| <b>Total da contraprestação</b>                                                             | 71.729                  | 235.500                   | 85.326                           | 78.322                | 607.500                    | 191.964                   | 441.480               |
| Pagamento na data de aquisição                                                              | 71.729                  | 188.950                   | 25.326                           | 66.574                | 417.500                    | 177.464                   | 406.480               |
| Contas a pagar por aquisição (Nota 15)                                                      | -                       | 46.550                    | 60.000                           | 11.748                | 190.000                    | 14.500                    | 35.000                |
| <b>Ativo</b>                                                                                |                         |                           |                                  |                       |                            |                           |                       |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                               | 5.849                   | 3.030                     | 795                              | 2.407                 | 6.992                      | 1.227                     | 4.217                 |
| Contas a receber de clientes                                                                | 11.826                  | 25.937                    | 6.548                            | 19.737                | 99.341                     | 14.193                    | 40.389                |
| Estoques                                                                                    | 728                     | 4.362                     | 2.803                            | 822                   | 12.048                     | 1.340                     | 2.491                 |
| Impostos a recuperar                                                                        | 1.403                   | 15.856                    | 3.079                            | 848                   | -                          | 338                       | 373                   |
| Partes relacionadas                                                                         | -                       | -                         | -                                | -                     | 171.643                    | -                         | 4.120                 |
| Depósitos judiciais                                                                         | 3.100                   | 649                       | 1.418                            | -                     | -                          | -                         | 551                   |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                            | -                       | 2.656                     | 8.831                            | -                     | -                          | 1.363                     | 5.943                 |
| Ativos indenizáveis                                                                         | 5.837                   | -                         | 6.255                            | -                     | -                          | 1.427                     | 13.919                |
| Imobilizado                                                                                 | 1.769                   | 77.434                    | 18.274                           | 10.987                | 72.248                     | 35.602                    | 122.252               |
| Intangível                                                                                  | -                       | -                         | 197                              | -                     | 10.489                     | 392                       | 1.070                 |
| Direito de uso - arrendamento mercantil                                                     | 26.577                  | -                         | -                                | -                     | -                          | -                         | -                     |
| Outros                                                                                      | -                       | 313                       | 686                              | 72                    | 5.473                      | 165                       | 3.164                 |
|                                                                                             | 57.089                  | 130.237                   | 48.886                           | 34.783                | 378.234                    | 56.047                    | 198.489               |
| <b>Passivo</b>                                                                              |                         |                           |                                  |                       |                            |                           |                       |
| Fornecedores                                                                                | (2.609)                 | (33.277)                  | (4.176)                          | (6.776)               | (82.781)                   | (13.709)                  | (10.606)              |
| Empréstimos e financiamentos                                                                | -                       | (21.112)                  | (9.982)                          | (3.149)               | (109.265)                  | (21.424)                  | (13.726)              |
| Salários, provisões e encargos sociais                                                      | (4.510)                 | (9.614)                   | (4.045)                          | (2.848)               | (39.540)                   | (3.166)                   | (7.243)               |
| Obrigações fiscais                                                                          | (3.925)                 | (46.690)                  | (26.368)                         | (7.668)               | (2.046)                    | (5.805)                   | (37.747)              |
| Partes relacionadas                                                                         | -                       | -                         | -                                | (6.339)               | -                          | -                         | (4.120)               |
| Provisão para demandas judiciais                                                            | (5.837)                 | (1.207)                   | (7.823)                          | (343)                 | -                          | (3.989)                   | (13.919)              |
| Arrendamento mercantil                                                                      | (26.577)                | -                         | -                                | -                     | -                          | -                         | -                     |
| Outros                                                                                      | (2.011)                 | (1.777)                   | (6.356)                          | (277)                 | (13.752)                   | (222)                     | (5.531)               |
|                                                                                             | (45.469)                | (113.677)                 | (58.750)                         | (27.400)              | (247.384)                  | (48.315)                  | (92.892)              |
| <b>Total do ativo indenizável líquido</b>                                                   | 11.620                  | 16.561                    | (9.864)                          | 7.383                 | 130.849                    | 7.732                     | 105.597               |
| <b>Total do ativo identificável líquido, participação não controladora</b>                  | -                       | 4.140                     | (357)                            | -                     | 32.712                     | -                         | -                     |
| <b>Ágio na aquisição (Nota 10)</b>                                                          | 60.109                  | 223.079                   | 94.833                           | 70.939                | 509.363                    | 184.232                   | 335.883               |
|                                                                                             |                         |                           |                                  |                       |                            |                           |                       |
| Contribuição para o Grupo de receitas desde a data de aquisição                             | 50.481                  | 342.293                   | 64.436                           | 9.526                 | 262.695                    | 46.756                    | 302.551               |
| Contribuição para o Grupo com lucro (prejuízo) antes dos tributos desde a data de aquisição | 4.786                   | 73.252                    | (20.590)                         | 4.324                 | (14.687)                   | 3.496                     | 61.763                |
| Receitas da adquirida desde o início do exercício                                           | 93.371                  | 342.293                   | 64.436                           | 103.566               | 262.695                    | 100.092                   | 354.282               |
| Lucro (prejuízo) da adquirida antes dos tributos desde o início do exercício                | 17.644                  | 73.252                    | (20.590)                         | 14.585                | (14.687)                   | 12.803                    | 86.677                |

(a) A Companhia está avaliando os ativos adquiridos e passivos assumidos pelos seus valores justos, portanto, os efeitos demonstrados são preliminares.

(b) A análise dos ativos e passivos foi concluída e gerou ajuste apenas no valor justo do imobilizado, em contrapartida ao ágio, dos hospitais São Rafael, Laboratório Richet, Hospital Samer, Hospital Clínicas Rio Mar, Hospital São Lucas nos valores de R\$ 38.783, R\$ 3.261, R\$ 8.239, R\$ 11.378 e R\$ 14.792 respectivamente.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Combinação de negócios--Continuação

Além das combinações de negócios apresentadas acima, em 2019 a Companhia efetuou as aquisições de 100% da Clínica Médica São Remo Ltda., aquisição de 55% de participação adicional do Memorial Imagem e Diagnóstico Ltda. (Mediix), aquisição de 51% da Coriben Consultoria de Risco, Benefícios e Corretora de Seguro Ltda., aquisição de 51% da APR Consultoria em Benefícios e Corretora de Seguros Ltda., aquisição de 95% da Policlínica Taboão S.A. e aquisição de 51% da SaúdeCorp de Seguros e Consultoria em Gestão Empresarial Ltda, sendo os ágios gerados nessas aquisições nos valores de R\$ 2.380, R\$ 2.805, R\$ 4.598, R\$ 6.481, R\$ 9.929 e R\$ 4.880, respectivamente, e em 2018 efetuou as aquisições de 69% da New Trix Corretora de Seguros Ltda., 51% da Kappius Consultoria Empresarial e Corretagem de Seguros Ltda., e o Centro de Oncologia Médica Ltda., sendo os ágios gerados nessas aquisições no valor de R\$ 23.977, R\$ 1.125 e R\$13.095, respectivamente.

Os valores em aberto a pagar servem de garantias para certos passivos assumidos pelos vendedores (por exemplo, materialização de contingências), e serão pagos no prazo de seis anos após as datas das assinaturas, atualizados com base no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), IPCA e SELIC incluído no saldo de Contas a pagar por aquisições (Nota 15).

Como parte da aquisição do Hospital São Rafael em 2018, foi acordada uma contraprestação contingente baseada em atingimento de certas metas financeiras nos doze meses subsequentes a data de fechamento da operação. Após os doze meses, as partes têm 150 dias para auferir, confirmar e liquidar esse montante. O valor foi mensurado em R\$ 75 milhões, incluído no saldo de Contas a pagar por aquisições (Nota 15).

As despesas relacionadas as combinações de negócios totalizaram R\$18.287 e foram reconhecidas no resultado do exercício de 2019 (R\$22.029 em 2018 e R\$7.706 em 2017)

Em 18 de junho de 2019, a Companhia assinou contrato de compra de 100% da Casa de Saúde Laranjeiras Ltda., Unidade Neonatal da Lagoa Ltda. e CSEU - Cia de Serviços Especiais Unificados Ltda., localizados no Rio de Janeiro, pelo montante de R\$ R\$ 812.667. Em 10 de janeiro de 2020, a transação foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE"), e a contraprestação foi integralmente paga.

Em 25 de novembro de 2019, por meio da controlada integral Hospital Esperança S.A., a Rede D'Or assinou contrato de compra de 75,0% das ações do Hospital São Carlos S.A. ("Hospital São Carlos"), sociedade anônima que opera um hospital localizado na cidade de Fortaleza, CE. A conclusão desta transação e consequente transferência de controle, ainda depende de aprovação do CADE; portanto, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Em 06 de dezembro de 2019, por meio das controladas Hospital Alpha-Med Ltda. e Advance Planos de Saúde Ltda., a Rede D'Or assinou contrato de compra e venda de 100% das ações do Hospital Santa Cruz S.A. ("Hospital Santa Cruz"), sociedade anônima que opera um hospital localizado na cidade de Curitiba, PR e 100% das ações da Paraná Clínicas – Planos de Saúde S.A. ("Paraná Clínicas"). A conclusão desta transação e consequente transferência de controle, ainda depende de aprovação do CADE; portanto, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

|                                          | Controladora     |           |           | Consolidado      |           |           |
|------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------|
|                                          | 2019             | 2018      | 2017      | 2019             | 2018      | 2017      |
| Caixa e equivalentes de caixa            |                  |           |           |                  |           |           |
| Caixas e bancos                          | <b>29.370</b>    | 45.121    | 30.235    | <b>52.840</b>    | 87.063    | 48.511    |
| Aplicações financeiras                   | <b>4.210</b>     | 2.661     | 2.324     | <b>15.844</b>    | 104.945   | 91.872    |
| Caixa e equivalentes de caixa            | <b>33.580</b>    | 47.782    | 32.559    | <b>68.684</b>    | 192.008   | 140.383   |
| Títulos e valores mobiliários            |                  |           |           |                  |           |           |
| Fundos de investimentos não exclusivos   | <b>1.468.948</b> | 1.589.583 | 419.191   | <b>1.913.219</b> | 2.163.056 | 1.476.716 |
| Operações compromissadas                 | <b>16.490</b>    | 288.360   | 457.187   | <b>20.227</b>    | 484.566   | 1.202.868 |
| Letra financeira do tesouro (LFT)        | <b>17.081</b>    | -         | -         | <b>20.108</b>    | -         | -         |
| Certificado de depósitos bancários (CDB) | <b>2.279.841</b> | 890.951   | 129.739   | <b>2.747.864</b> | 1.217.078 | 440.870   |
| Títulos e valores mobiliários            | <b>3.782.360</b> | 2.768.894 | 1.006.117 | <b>4.701.418</b> | 3.864.700 | 3.120.454 |

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa têm vencimentos inferiores a três meses contados da data de contratação, e os montantes classificados como títulos e valores mobiliários referem-se a títulos com vencimentos superiores a três meses.

As aplicações financeiras classificadas como títulos e valores mobiliários referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e operações compromissadas com lastro em debêntures, integrantes da carteira do fundo "FI Plataforma" e "FIC Plataforma Star, emitidos por instituições financeiras de primeira linha e que têm remuneração média de 99,9% (100,2% em 2018 e 102,0% em 2017) da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

#### 5. Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes consistem em saldos a receber das operadoras de saúde e de particulares, como segue:

|                                                             | Controladora     |           |           | Consolidado        |             |           |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|--------------------|-------------|-----------|
|                                                             | 2019             | 2018      | 2017      | 2019               | 2018        | 2017      |
| Contas a receber de convênios e planos de saúde             | <b>3.067.407</b> | 2.646.828 | 2.267.263 | <b>5.280.431</b>   | 4.199.603   | 3.501.612 |
| Contas a receber de particulares                            | <b>60.063</b>    | 51.137    | 36.985    | <b>87.998</b>      | 67.934      | 41.112    |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas | <b>(624.352)</b> | (558.964) | (417.340) | <b>(1.250.513)</b> | (1.008.188) | (705.980) |
|                                                             | <b>2.503.118</b> | 2.139.001 | 1.886.908 | <b>4.117.916</b>   | 3.259.349   | 2.836.744 |

#### Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa:

|                                                                                      | Controladora     |           |           | Consolidado        |             |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|--------------------|-------------|-----------|
|                                                                                      | 2019             | 2018      | 2017      | 2019               | 2018        | 2017      |
| Saldo no início do exercício                                                         | <b>(558.964)</b> | (417.340) | (617.418) | <b>(1.008.188)</b> | (705.980)   | (972.464) |
| Constituição de provisão para glosas e provisão para créditos de liquidação duvidosa | <b>(446.334)</b> | (380.950) | (325.910) | <b>(833.852)</b>   | (661.682)   | (513.377) |
| Baixa de incobráveis                                                                 | <b>380.946</b>   | 271.826   | 525.988   | <b>607.079</b>     | 433.654     | 797.019   |
| Provisão oriunda de aquisições                                                       | -                | (32.500)  | -         | <b>(15.552)</b>    | (74.180)    | (17.158)  |
| Saldo no final do exercício                                                          | <b>(624.352)</b> | (558.964) | (417.340) | <b>(1.250.513)</b> | (1.008.188) | (705.980) |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**5. Contas a receber de clientes--Continuação**

Em 31 de dezembro, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

|      | Controladora |           |                |                 |                 |                  |                   |                   |                   |
|------|--------------|-----------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|      |              |           | Vencido        |                 |                 |                  |                   |                   |                   |
|      | Total        | A vencer  | 1 -<br>30 dias | 31 -<br>60 dias | 61 -<br>90 dias | 91 -<br>120 dias | 121 -<br>180 dias | 181 -<br>360 dias | 360 -<br>720 dias |
| 2019 | 3.127.470    | 2.098.549 | 107.552        | 82.970          | 58.920          | 59.757           | 81.151            | 222.874           | 415.697           |
| 2018 | 2.697.965    | 1.763.781 | 85.660         | 61.307          | 45.527          | 52.200           | 82.850            | 240.751           | 365.889           |
| 2017 | 2.304.248    | 1.463.931 | 69.177         | 52.109          | 49.618          | 45.560           | 89.509            | 222.514           | 311.830           |
|      | Consolidado  |           |                |                 |                 |                  |                   |                   |                   |
|      |              |           | Vencido        |                 |                 |                  |                   |                   |                   |
|      | Total        | A vencer  | 1 -<br>30 dias | 31 -<br>60 dias | 61 -<br>90 dias | 91 -<br>120 dias | 121 -<br>180 dias | 181 -<br>360 dias | 360 -<br>720 dias |
| 2019 | 5.368.429    | 3.499.088 | 210.520        | 145.722         | 120.260         | 105.031          | 155.914           | 407.503           | 724.391           |
| 2018 | 4.267.537    | 2.701.045 | 160.141        | 111.571         | 82.186          | 87.433           | 135.903           | 390.555           | 598.703           |
| 2017 | 3.542.724    | 2.171.336 | 115.694        | 83.487          | 79.410          | 70.963           | 141.715           | 343.135           | 536.984           |

As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos, por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca da prestação de serviços para um cliente.

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores faturados.

Como critério para provisionamento de glosas, a Companhia anualmente analisa a performance de recebimento dos títulos vencidos entre 360 e 720 dias, prazo considerado suficiente para esgotamento do processo de cobrança. O percentual encontrado é aplicado sobre a receita bruta registrada e provisionado no resultado corrente refletindo a melhor expectativa da Administração baseado no histórico analisado. A análise é feita de forma individualizada por unidade geradora de caixa, assim como o percentual provisionado de glosa no exercício.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**5. Contas a receber de clientes--Continuação**

Como critério para provisionamento de créditos de liquidação duvidosa é realizada análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento total da carteira em aberto desses clientes.

Em 21 de junho de 2019, entrou em vigor o descredenciamento, parcial ou total, pela Amil, de determinados hospitais da Companhia, em razão da estratégia de maior verticalização daquela operadora. Como resultado desta decisão da Amil, a Companhia necessitou descredenciar hospitais adicionais a partir da mesma data. O impacto financeiro decorrente dos descredenciamentos mencionados acima foi de aproximadamente 2% da receita bruta da Companhia.

**6. Estoques**

|                            | Controladora   |         |         | Consolidado    |         |         |
|----------------------------|----------------|---------|---------|----------------|---------|---------|
|                            | 2019           | 2018    | 2017    | 2019           | 2018    | 2017    |
| Medicamentos               | <b>45.746</b>  | 48.570  | 46.944  | <b>130.173</b> | 110.573 | 85.633  |
| Materiais especiais        | <b>57.333</b>  | 44.429  | 38.918  | <b>73.900</b>  | 59.181  | 49.410  |
| Descartáveis               | <b>49.862</b>  | 44.027  | 38.606  | <b>70.185</b>  | 55.050  | 48.359  |
| Materiais de laboratório   | <b>1.146</b>   | 1.363   | 1.496   | <b>4.024</b>   | 7.597   | 1.794   |
| Materiais de consumo geral | <b>8.623</b>   | 12.713  | 8.971   | <b>21.778</b>  | 25.351  | 14.348  |
| Alimentação                | <b>3.336</b>   | 2.550   | 2.627   | <b>4.073</b>   | 2.881   | 3.079   |
| Rouparia                   | <b>769</b>     | 581     | 1.370   | <b>1.902</b>   | 1.437   | 2.366   |
| Fios cirúrgicos            | <b>4.004</b>   | 3.596   | 3.108   | <b>6.136</b>   | 4.579   | 3.888   |
| Outros                     | <b>12.025</b>  | 11.859  | 9.798   | <b>23.310</b>  | 17.780  | 20.358  |
|                            | <b>182.844</b> | 169.688 | 151.838 | <b>335.481</b> | 284.429 | 229.235 |

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 7. Transações com partes relacionadas

### Principais transações com partes relacionadas

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- (i) *Aluguéis* - a Companhia mantém aluguel de imóveis de propriedade dos controladores, quais sejam: imóveis dos hospitais Copa D'Or e Quinta D'Or e o imóvel da unidade administrativa. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do exercício de 2019 de R\$ 20.690 (R\$ 19.570 e R\$ 21.172 em 2018 e 2017, respectivamente). Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.
- (ii) *Transferências de recursos entre empresas* - a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado. Estes saldos não são corrigidos e não tem prazo de vencimento, e a expectativa de cobrança é no exercício social subsequente. Os saldos remanescentes no consolidado referem-se à transferência de recursos para as coligadas.
- (iii) *Serviços compartilhados* - são serviços centralizados prestados pela controladora, a Rede D'Or, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar e contas a receber, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para a receita bruta consolidada.
- (iv) *Debêntures* - certas subsidiárias emitiram debêntures não conversíveis em ações, sendo a totalidade destas debêntures adquirida pela controladora. Essas debêntures têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.

Além dos saldos apresentados nas tabelas abaixo, a Controladora e a controlada Rede D'Or Finance realizaram uma operação de emissão e compra de debêntures em 17 de janeiro de 2018. Conforme descrito na Nota 13, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000, e no mesmo momento, a controladora emitiu debêntures (10ª emissão), que foram adquiridas pela subsidiária Rede D'Or Finance.

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 7. Transações com partes relacionadas--Continuação

## Saldos com partes relacionadas

| Empresa                                            | Controladora        |                            |                              |           |                     |                            |                              |           |                     |                            |                              |           |
|----------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|------------------------------|-----------|---------------------|----------------------------|------------------------------|-----------|---------------------|----------------------------|------------------------------|-----------|
|                                                    | 2019                |                            |                              |           | 2018                |                            |                              |           | 2017                |                            |                              |           |
|                                                    | Ativo<br>circulante | Ativo<br>não<br>circulante | Passivo<br>não<br>circulante | Resultado | Ativo<br>circulante | Ativo<br>não<br>circulante | Passivo<br>não<br>circulante | Resultado | Ativo<br>circulante | Ativo<br>não<br>circulante | Passivo<br>não<br>circulante | Resultado |
| Debêntures Norte D'Or                              | 555                 | 25.000                     | -                            | 1.510     | 9.206               | -                          | -                            | 1.326     | 7.066               | 11.364                     | -                            | 3.027     |
| Debêntures São Lucas (a)                           | 1.868               | 38.000                     | -                            | 2.494     | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         |
| Serviços compartilhados                            |                     |                            |                              |           |                     |                            |                              |           |                     |                            |                              |           |
| Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda.       | -                   | 22.950                     | -                            | 11.032    | -                   | 23.874                     | -                            | 10.531    | -                   | 13.343                     | -                            | 9.122     |
| Hospital Esperança S.A.                            | -                   | -                          | -                            | 35.037    | -                   | 33.605                     | -                            | 32.291    | -                   | 7.449                      | -                            | 29.224    |
| Hospital São Marcos S.A.                           | -                   | -                          | -                            | 6.756     | -                   | 6.905                      | -                            | 5.240     | -                   | 1.668                      | -                            | 4.930     |
| Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A.              | -                   | 397                        | -                            | 7.899     | -                   | -                          | -                            | 6.438     | -                   | -                          | -                            | 5.456     |
| Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.           | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | 13.824    | -                   | 142.060                    | -                            | 13.742    |
| J. Badim S.A.                                      | -                   | 7.342                      | -                            | 1.993     | -                   | 5.447                      | -                            | 2.254     | -                   | 3.214                      | -                            | 2.052     |
| Oncologia D'Or S.A.                                | -                   | 2.424                      | -                            | 1.632     | -                   | 1.088                      | -                            | 1.631     | -                   | 9.627                      | -                            | 1.631     |
| Hospital Fluminense S.A.                           | -                   | -                          | -                            | 5.090     | -                   | -                          | -                            | 4.730     | -                   | 1.472                      | -                            | 4.066     |
| Hospital Ribeirão Pires LTDA.                      | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | 5.426                      | -                            | 5.383     |
| Clínica São Vicente                                | -                   | 4.405                      | -                            | 7.635     | -                   | -                          | -                            | 7.088     | -                   | 3.619                      | -                            | 3.589     |
| Hospital Memorial São José LTDA.                   | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | 5.808                      | -                            | 5.769     |
| Hospital Santa Helena S.A.                         | -                   | -                          | -                            | 15.142    | -                   | -                          | -                            | 16.729    | -                   | 13.066                     | -                            | 12.972    |
| Hospital Alpha-Med LTDA.                           | -                   | -                          | -                            | 2.772     | -                   | 645                        | -                            | 2.680     | -                   | 1.976                      | -                            | 1.962     |
| Esperança Serviços Médicos e Diagnósticos S.A.     | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | 51                         | -                            | 128       |
| Centro Médico Jabaquara S.A.                       | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | 368                        | -                            | -         | -                   | 368                        | -                            | 260       |
| Diagno SM                                          | -                   | 71                         | -                            | 74        | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         |
| URC                                                | -                   | 784                        | -                            | 792       | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         |
| Hospital UDI                                       | -                   | -                          | -                            | 14.942    | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         |
| Outros                                             | -                   | 1.140                      | -                            | 2.647     | -                   | 146                        | -                            | 2.070     | -                   | -                          | -                            | -         |
| São Luiz Serviços Médicos S.A. (b)                 | -                   | -                          | 3.267                        | -         | -                   | -                          | 2.405                        | -         | -                   | -                          | 2.368                        | -         |
| Centro Diagnóstico NSL (b)                         | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | 420                        | -                            | -         | -                   | 2.578                      | -                            | -         |
| Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A. (b)          | -                   | 18                         | -                            | -         | -                   | -                          | 856                          | -         | -                   | 10.093                     | -                            | -         |
| Hospital Ribeirão Pires LTDA (b)                   | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | 4.457                      | -                            | -         |
| Unidade de Radiologia Clínica Ltda. (b)            | -                   | 12.165                     | -                            | -         | -                   | 12.132                     | -                            | -         | -                   | 11.993                     | -                            | -         |
| Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda. (b)   | -                   | 2.885                      | -                            | -         | -                   | -                          | 14.285                       | -         | -                   | -                          | 9.234                        | -         |
| PMJ Assessoria e Consultoria Financeira S.A. (b)   | -                   | 263                        | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | 60.894                     | -                            | -         |
| Jenner S.A. (b)                                    | -                   | 2.000                      | -                            | -         | -                   | 16.668                     | -                            | -         | -                   | 16.688                     | -                            | -         |
| Oncologia D'Or S.A. (b)                            | -                   | -                          | 3.562                        | -         | -                   | 1.441                      | -                            | -         | -                   | 6.481                      | -                            | -         |
| Hospital Fluminense S.A. (b)                       | -                   | -                          | 3.131                        | -         | -                   | -                          | 99                           | -         | -                   | 2.086                      | -                            | -         |
| Hospital São Marcos Ltda. (b)                      | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         |
| Hospital Esperança S.A. (b)                        | -                   | -                          | 1.362                        | -         | -                   | -                          | 28.759                       | -         | -                   | -                          | 36.055                       | -         |
| JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A. (b) | -                   | 7.578                      | -                            | -         | -                   | 7.578                      | -                            | -         | -                   | 7.499                      | -                            | -         |
| Proncordis PA Cardiológico Ltda. (b)               | -                   | 709                        | -                            | -         | -                   | 157                        | -                            | -         | -                   | 10.578                     | -                            | -         |
| Onco D'Or Oncologia S.A. (b)                       | -                   | 47.882                     | -                            | -         | -                   | 81.086                     | -                            | -         | -                   | 99.009                     | -                            | -         |
| Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda. (b)    | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | 3.230                      | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         |
| Hospital Santa Helena S.A. (b)                     | -                   | -                          | 3.968                        | -         | -                   | -                          | 3.262                        | -         | -                   | 12.103                     | -                            | -         |
| Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda. (b)         | -                   | 3.064                      | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | 24.550                     | -                            | -         |
| GNI01 Emp. Imob. Ltda. (b)                         | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | 10                         | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         |
| Opuner do Brasil Ltda. (b)                         | -                   | -                          | 5.808                        | -         | -                   | -                          | 5.808                        | -         | -                   | -                          | 5.808                        | -         |
| Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino (b)            | -                   | 7.501                      | -                            | -         | -                   | 7.454                      | -                            | -         | -                   | 7.454                      | -                            | -         |
| JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (c)        | -                   | 360                        | -                            | 20.690    | -                   | -                          | -                            | 19.570    | -                   | -                          | -                            | 21.172    |
| Onco Star SP (d)                                   | -                   | 554.006                    | -                            | -         | -                   | 167.484                    | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         |
| JTO Holding S.A. (b)                               | -                   | 36.850                     | -                            | -         | -                   | 28.162                     | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         |
| Outros                                             | -                   | 20.553                     | -                            | -         | -                   | 7.882                      | 1.727                        | -         | -                   | 38.169                     | 1.416                        | -         |
|                                                    | 2.423               | 798.347                    | 21.098                       | 138.137   | 9.206               | 405.782                    | 57.201                       | 126.402   | 7.066               | 535.143                    | 54.881                       | 124.485   |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**7. Transações com partes relacionadas--Continuação**Saldos com partes relacionadas--Continuação

| Empresa                                                   | 2019                |                            |                              |           | 2018                |                            |                              |           | 2017                |                            |                              |           |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|------------------------------|-----------|---------------------|----------------------------|------------------------------|-----------|---------------------|----------------------------|------------------------------|-----------|
|                                                           | Ativo<br>circulante | Ativo<br>não<br>circulante | Passivo<br>não<br>circulante | Resultado | Ativo<br>circulante | Ativo<br>não<br>circulante | Passivo<br>não<br>circulante | Resultado | Ativo<br>circulante | Ativo<br>não<br>circulante | Passivo<br>não<br>circulante | Resultado |
| Serviços compartilhados                                   |                     |                            |                              |           |                     |                            |                              |           |                     |                            |                              |           |
| J Badim S.A.                                              | -                   | 7.342                      | -                            | 1.993     | -                   | 5.447                      | -                            | 2.254     | -                   | 3.214                      | -                            | 2.052     |
| JMJB Diagnósticos e Serviços                              |                     |                            |                              |           |                     |                            |                              |           |                     |                            |                              |           |
| Hospitales S.A.                                           | -                   | 7.578                      | -                            | -         | -                   | 7.578                      | -                            | -         | -                   | 7.499                      | -                            | -         |
| Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino                       | -                   | 7.501                      | -                            | -         | -                   | 7.454                      | -                            | -         | -                   | 7.454                      | -                            | -         |
| J Badim S.A. (b)                                          | -                   | 2.865                      | -                            | -         | -                   | 1.302                      | -                            | -         | -                   | 1.489                      | -                            | -         |
| JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (c)               | -                   | 360                        | -                            | 20.690    | -                   | -                          | -                            | 19.570    | -                   | -                          | -                            | 21.172    |
| Monte Tabor Centro Ítalo-Brasileiro de Promoção Sanitária | -                   | 11.832                     | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         | -                   | -                          | -                            | -         |
| Outros                                                    | -                   | 1.398                      | 415                          | -         | -                   | 1.685                      | 60                           | -         | -                   | 3.827                      | 60                           | -         |
|                                                           | -                   | 38.876                     | 415                          | 22.683    | -                   | 23.466                     | 60                           | 21.824    | -                   | 23.483                     | 60                           | 23.224    |

- (a) Em 28 de maio de 2019, o Hospital São Lucas realizou emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$38.000, com vencimento em 28 de maio de 2024, tendo como debenturista a controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,5% ao ano. Os juros são pagos anualmente, e o valor nominal será pago integralmente na data de vencimento. Não há garantias das debêntures.
- (b) Transferências de recursos para aquisição de empresas, imóveis, expansão das operações, dentre outras. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado. Não há prazo de vencimento ou correção monetária sobre esses saldos.
- (c) Aluguel de imóveis de propriedade dos controladores da Rede D'Or.
- (d) Onco Star SP foi criada em 2017 e, ao longo de 2018, a Rede D'Or forneceu recursos para a aquisição de máquinas e equipamentos, como parte da rotina operacional.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considera como “Pessoal-chave da Administração” somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

|                              | 2019   | 2018   | 2017   |
|------------------------------|--------|--------|--------|
| Salários e bônus             | 54.489 | 41.291 | 35.579 |
| Benefícios                   | 122    | 164    | 160    |
| Remuneração baseada em ações | 40.656 | 40.662 | 32.599 |
|                              | 95.267 | 82.117 | 68.338 |

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 8. Investimentos

## Composição e movimentação dos investimentos – Controladora

| Empresa                                                   | 2018      | Resultado de<br>equivalência<br>patrimonial | Dividendos | Aquisição de<br>participação | Aumento de<br>capital/AFAC | Transferência | Outros   | 2019      |
|-----------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------|------------|------------------------------|----------------------------|---------------|----------|-----------|
| Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.               | 211.760   | 34.921                                      | (27.055)   | -                            | -                          | -             | -        | 219.626   |
| Hospital Esperança S.A.                                   | 140.130   | 136.439                                     | (21.220)   | -                            | 84.289                     | -             | (10.954) | 328.684   |
| Hospital São Marcos (incluindo ágio)                      | 85.845    | 22.653                                      | -          | -                            | -                          | -             | (214)    | 108.284   |
| PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.                     | 394.928   | 1.499                                       | -          | -                            | 280.239                    | -             | -        | 676.666   |
| Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)            | 85.416    | 13.453                                      | (5.600)    | -                            | 102                        | -             | -        | 93.371    |
| Onco D'Or Oncologia S.A.                                  | 321.161   | 47.153                                      | -          | -                            | -                          | -             | (4.797)  | 363.517   |
| Jenner S.A. (incluindo ágio)                              | 113.123   | 16.551                                      | -          | -                            | -                          | -             | (6.399)  | 123.275   |
| JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares                 | 28.405    | (10.192)                                    | (500)      | -                            | -                          | -             | -        | 17.713    |
| Rodin Empreendimentos e Participações S.A.                | 54.209    | (7)                                         | -          | -                            | 4.861                      | -             | -        | 59.063    |
| Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.                 | 51.467    | 9.439                                       | (12.000)   | -                            | -                          | -             | -        | 48.906    |
| Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)                 | 82.200    | 17.000                                      | (24.000)   | -                            | 40.709                     | -             | -        | 115.909   |
| Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)                 | 61.703    | 7.997                                       | (5.440)    | -                            | -                          | -             | -        | 64.260    |
| Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)               | 402.742   | 12.587                                      | (7.000)    | -                            | 12.074                     | -             | -        | 420.403   |
| TJK Empreendimentos Hospitalares                          | 22.340    | 786                                         | (1.569)    | -                            | -                          | -             | -        | 21.557    |
| Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.            | 204.125   | 10.856                                      | (10.534)   | -                            | -                          | -             | -        | 204.447   |
| Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.         | 160.633   | 382                                         | -          | -                            | 90.118                     | (203.961)     | -        | 47.172    |
| Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.               | 46.442    | (220)                                       | -          | -                            | -                          | -             | -        | 46.222    |
| Sator Empreendimentos e Participações Ltda                | 328.626   | (14.274)                                    | -          | -                            | 433.688                    | -             | -        | 748.040   |
| Rede D'or Finance                                         | 5.369     | (287)                                       | -          | -                            | -                          | -             | -        | 5.082     |
| Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.                  | 67.168    | 26.089                                      | -          | -                            | 5.377                      | -             | -        | 98.634    |
| GGSH Participações S.A (incluindo ágio)                   | 47.355    | 15.813                                      | (2.147)    | -                            | -                          | -             | (7.429)  | 53.592    |
| Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.                  | 306.007   | -                                           | -          | -                            | 9.717                      | -             | -        | 315.724   |
| Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.          | 11.194    | (20)                                        | -          | -                            | 163                        | -             | -        | 11.337    |
| Maximagem - Diagnóstico por Imagem Ltda. (incluindo ágio) | 74.319    | 13.516                                      | -          | -                            | 1.666                      | -             | -        | 89.501    |
| Prontimagem Serviços Médicos Ltda.                        | 208.867   | 6.740                                       | -          | -                            | 756                        | -             | -        | 216.363   |
| Califórnia Investimentos Imobiliários Ltda. (a)           | -         | -                                           | -          | 60.000                       | -                          | -             | -        | 60.000    |
| Hospital Avicenna S.A.                                    | -         | 3.171                                       | -          | 71.729                       | -                          | -             | -        | 74.900    |
| Santa Luzia III                                           | 37.080    | (6.306)                                     | -          | -                            | 73.630                     | 203.961       | -        | 308.365   |
| Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.         | -         | -                                           | -          | 990.701                      | -                          | -             | -        | 990.701   |
| Clínica Médica São Remo                                   | -         | (1.209)                                     | -          | (2.017)                      | 12.845                     | -             | 2.380    | 11.999    |
| Outros                                                    | 255.562   | 28.430                                      | (10.862)   | 2.550                        | 51.096                     | -             | (4.009)  | 322.767   |
|                                                           | 3.808.176 | 392.960                                     | (127.927)  | 1.122.963                    | 1.101.330                  | -             | (31.422) | 6.266.080 |
| Onco Star                                                 | (23.431)  | (64.402)                                    | -          | -                            | -                          | -             | -        | (87.833)  |
| Centro Hospitalar São Marcos S.A.                         | (11.596)  | (1.660)                                     | -          | -                            | -                          | -             | -        | (13.256)  |
| Café Verde                                                | (1.037)   | (5.270)                                     | -          | -                            | 1.190                      | -             | 872      | (4.245)   |
|                                                           | (36.064)  | (71.332)                                    | -          | -                            | 1.190                      | -             | 872      | (105.334) |
| Equivalência patrimonial                                  |           | <u>321.628</u>                              |            |                              |                            |               |          |           |

(a) Aquisição de terreno por meio desta controlada.

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 8. Investimentos--Continuação

## Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

| Empresa                                           | 2017      | Resultado de equivalência patrimonial | Dividendos | Aquisição de participação | Aumento de capital/AFAC | Transferência | Outros  | Incorporação da controlada pela Companhia | 2018      |
|---------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|------------|---------------------------|-------------------------|---------------|---------|-------------------------------------------|-----------|
| Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.       | 173.056   | 38.705                                | -          | -                         | -                       | -             | -       | -                                         | 211.761   |
| Hospital Esperança S.A.                           | 71.346    | 68.784                                | -          | -                         | -                       | -             | -       | -                                         | 140.130   |
| Hospital São Marcos (incluindo ágio)              | 65.705    | 16.096                                | -          | -                         | 4.044                   | -             | -       | -                                         | 85.845    |
| PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.             | 180.403   | 1.141                                 | -          | -                         | 213.383                 | -             | -       | -                                         | 394.927   |
| Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)    | 71.695    | 13.636                                | -          | -                         | 86                      | -             | -       | -                                         | 85.417    |
| Onco D'Or Oncologia S.A.                          | 275.950   | 54.164                                | -          | -                         | -                       | -             | (8.954) | -                                         | 321.160   |
| Jenner S.A. (incluindo ágio)                      | 101.233   | 11.890                                | -          | -                         | -                       | -             | -       | -                                         | 113.123   |
| JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares         | 23.291    | 5.114                                 | -          | -                         | -                       | -             | -       | -                                         | 28.405    |
| Rodin Empreendimentos e Participações S.A.        | 54.285    | (76)                                  | -          | -                         | -                       | -             | -       | -                                         | 54.209    |
| Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.         | 55.137    | 8.330                                 | (12.000)   | -                         | -                       | -             | -       | -                                         | 51.467    |
| Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)         | 58.588    | 14.879                                | -          | -                         | 8.733                   | -             | -       | -                                         | 82.200    |
| Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)         | 62.308    | 3.124                                 | (9.987)    | 962                       | 5.296                   | -             | -       | -                                         | 61.703    |
| Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)       | 332.878   | 19.027                                | -          | -                         | 50.838                  | -             | -       | -                                         | 402.743   |
| Tijuca Empreendimentos Imobiliários Ltda.         | 21.926    | 414                                   | -          | -                         | -                       | -             | -       | -                                         | 22.340    |
| Memorial São José Ltda. (incluindo ágio)          | 173.401   | -                                     | -          | -                         | -                       | -             | -       | (173.401)                                 | -         |
| Hospital Ribeirão Pires Ltda. (incluindo ágio)    | 173.807   | 1.098                                 | -          | -                         | -                       | -             | -       | (174.905)                                 | -         |
| Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.    | 209.818   | 6.307                                 | (12.000)   | -                         | -                       | -             | -       | -                                         | 204.125   |
| Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda. | 33.538    | (2.345)                               | -          | -                         | 129.440                 | -             | -       | -                                         | 160.633   |
| Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.       | 45.882    | (69)                                  | -          | -                         | 629                     | -             | -       | -                                         | 46.442    |
| Sator Empreendimentos e Participações Ltda.       | 168.819   | 14.019                                | -          | -                         | 145.349                 | -             | -       | -                                         | 328.187   |
| Rede D'Or Finance                                 | -         | (9.018)                               | -          | -                         | 14.387                  | -             | -       | -                                         | 5.369     |
| Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.          | -         | (28.230)                              | -          | -                         | 155.028                 | (59.630)      | -       | -                                         | 67.168    |
| GGSH Participações S.A.                           | 18.925    | 8.249                                 | -          | 12.833                    | -                       | -             | 7.347   | -                                         | 47.354    |
| Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A. (a)      | -         | 7                                     | -          | 306.000                   | -                       | -             | -       | -                                         | 306.007   |
| Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.  | -         | (24)                                  | -          | -                         | 11.249                  | (31)          | -       | -                                         | 11.194    |
| Prontimagem Serviços Médicos Ltda.                | 5.337     | 8.519                                 | -          | -                         | 195.598                 | -             | (587)   | -                                         | 208.867   |
| Maximagem com Diag. por imagem Ltda.              | 62.427    | 11.892                                | -          | -                         | -                       | -             | -       | -                                         | 74.319    |
| Outros                                            | 262.849   | 25.767                                | (1.201)    | 926                       | 8.661                   | -             | (3.921) | -                                         | 293.081   |
|                                                   | 2.702.604 | 291.400                               | (35.188)   | 320.721                   | 942.721                 | (59.661)      | (6.115) | (348.306)                                 | 3.808.176 |
| Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.          | (59.630)  | -                                     | -          | -                         | -                       | 59.630        | -       | -                                         | -         |
| Onco Star                                         | -         | (23.431)                              | -          | -                         | -                       | -             | -       | -                                         | (23.431)  |
| Centro Hospitalar São Marcos S.A.                 | (16.121)  | (649)                                 | -          | -                         | 5.175                   | -             | -       | -                                         | (11.595)  |
| Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.  | (31)      | -                                     | -          | -                         | -                       | 31            | -       | -                                         | -         |
| Café Verde                                        | (2.021)   | (4.399)                               | -          | -                         | 5.382                   | -             | -       | -                                         | (1.038)   |
|                                                   | (77.803)  | (28.479)                              | -          | -                         | 10.557                  | 59.661        | -       | -                                         | (36.064)  |
| Resultado de equivalência patrimonial             |           | 262.921                               |            |                           |                         |               |         |                                           |           |

(a) Aquisição de terreno por meio de controlada.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**8. Investimentos--Continuação**Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

| Empresa                                                           | 2016             | Resultado de equivalência patrimonial | Dividendos       | Aquisição de participação | Aumento de capital/AFAC | Transferência | Outros          | Incorporação da controlada pela Companhia | 2017             |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------------|-------------------------|---------------|-----------------|-------------------------------------------|------------------|
| Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.                       | 149.837          | 21.497                                | -                | -                         | 1.692                   | -             | 30              | -                                         | 173.056          |
| Hospital Esperança S.A.                                           | 255.888          | 82.042                                | (223.190)        | -                         | (31.562)                | -             | (11.832)        | -                                         | 71.346           |
| Hospital São Marcos (incluindo ágio)                              | 48.723           | 16.982                                | -                | -                         | -                       | -             | -               | -                                         | 65.705           |
| PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.                             | 73.355           | 2.829                                 | -                | -                         | 104.222                 | -             | (3)             | -                                         | 180.403          |
| Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)                    | 64.889           | 10.684                                | (3.878)          | -                         | -                       | -             | -               | -                                         | 71.695           |
| Onco D'Or Oncologia S.A.                                          | 117.682          | 17.877                                | -                | -                         | 40.963                  | 126.326       | (26.898)        | -                                         | 275.950          |
| Jenner S.A. (incluindo ágio)                                      | 94.738           | 6.495                                 | -                | -                         | -                       | -             | -               | -                                         | 101.233          |
| JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares                         | 18.179           | 5.112                                 | -                | -                         | -                       | -             | -               | -                                         | 23.291           |
| Rodin Empreendimentos e Participações S.A.                        | 52.222           | 43                                    | -                | -                         | 2.020                   | -             | -               | -                                         | 54.285           |
| Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.                         | 31.808           | 7.064                                 | -                | -                         | 16.265                  | -             | -               | -                                         | 55.137           |
| Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)                         | 21.390           | 10.222                                | -                | -                         | 26.976                  | -             | -               | -                                         | 58.588           |
| Acreditar Oncologia S.A. (incluindo ágio) (a)                     | 130.105          | 12.052                                | (15.831)         | -                         | -                       | (126.326)     | -               | -                                         | -                |
| Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)                         | 55.947           | 9.042                                 | (3.242)          | -                         | -                       | -             | 561             | -                                         | 62.308           |
| Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)                       | 207.264          | 30.232                                | -                | -                         | 100.275                 | -             | (4.893)         | -                                         | 332.878          |
| Tijuca Empreendimentos Imobiliários Ltda.                         | 21.464           | 452                                   | -                | -                         | -                       | -             | 10              | -                                         | 21.926           |
| Memorial São José Ltda. (incluindo ágio)                          | 143.960          | 17.480                                | -                | -                         | 11.961                  | -             | -               | -                                         | 173.401          |
| Hospital Ribeirão Pires Ltda. (incluindo ágio)                    | 168.003          | 5.689                                 | -                | -                         | -                       | -             | 115             | -                                         | 173.807          |
| Centro de Diagnóstico por Imagem Bartira (Cedib) (incluindo ágio) | 5.324            | -                                     | -                | -                         | -                       | -             | -               | (5.324)                                   | -                |
| Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.                    | 11.713           | 4.525                                 | -                | -                         | 193.580                 | -             | -               | -                                         | 209.818          |
| Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.                 | 27.036           | 6.502                                 | -                | -                         | -                       | -             | -               | -                                         | 33.538           |
| Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.                       | 353              | (2)                                   | -                | -                         | 45.531                  | -             | -               | -                                         | 45.882           |
| Sator Empreendimentos e Participações Ltda.                       | -                | 2.348                                 | -                | 125.244                   | 41.227                  | -             | -               | -                                         | 168.819          |
| Outros                                                            | 192.569          | 32.995                                | (3.889)          | 34.653                    | 89.883                  | 14            | 3.313           | -                                         | 349.538          |
|                                                                   | <b>1.892.449</b> | <b>302.162</b>                        | <b>(250.030)</b> | <b>159.897</b>            | <b>643.033</b>          | <b>14</b>     | <b>(39.597)</b> | <b>(5.324)</b>                            | <b>2.702.604</b> |
| Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.                          | (31.566)         | (28.064)                              | -                | -                         | -                       | -             | -               | -                                         | (59.630)         |
| Centro Hospitalar São Marcos S.A.                                 | (25.178)         | (4.595)                               | -                | -                         | 13.652                  | -             | -               | -                                         | (16.121)         |
| Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.                  | (14)             | (17)                                  | -                | -                         | -                       | -             | -               | -                                         | (31)             |
| IFOR Empreendimentos imobiliários S.A                             | (15)             | -                                     | -                | -                         | 29                      | (14)          | -               | -                                         | -                |
| Café Verde                                                        | (2.100)          | (2.875)                               | -                | -                         | 2.954                   | -             | -               | -                                         | (2.021)          |
|                                                                   | <b>(58.873)</b>  | <b>(35.551)</b>                       | <b>-</b>         | <b>-</b>                  | <b>16.635</b>           | <b>(14)</b>   | <b>-</b>        | <b>-</b>                                  | <b>(77.803)</b>  |
| Resultado de equivalência patrimonial                             |                  | <b>266.611</b>                        |                  |                           |                         |               |                 |                                           |                  |

(a) Em 30 de novembro de 2017 a Rede D'Or aumentou capital da Onco D'Or com sua participação de 60% na empresa Acreditar. Adicionalmente, a Rede D'Or por meio de sua subsidiária integral, Onco D'Or, adquiriu participação adicional de 40% na Acreditar e 30% de participação na Oncobrasília.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**8. Investimentos--Continuação**Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado

| <b>Empresa</b>                                        | <b>2018</b> | <b>Resultado de equivalência patrimonial</b> | <b>Aquisição de participação</b> | <b>Dividendos</b> | <b>Aumento de capital / AFAC</b> | <b>Outros</b> | <b>2019</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|---------------|-------------|
| JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.        | 28.405      | (10.192)                                     | -                                | (500)             | -                                | -             | 17.713      |
| Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.    | 40.134      | 9.116                                        | -                                | (4.206)           | -                                | -             | 45.044      |
| GGSH Participações S.A.                               | 47.354      | 15.813                                       | -                                | (4.295)           | -                                | (7.429)       | 51.443      |
| Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a) | -           | -                                            | 990.701                          | -                 | -                                | -             | 990.701     |
| Cardio Pulmonar (b)                                   | -           | (12.902)                                     | 100.000                          | -                 | 10.000                           | -             | 97.098      |
| Eldorado do Sul Participações Ltda.                   | 14.595      | 1.379                                        | -                                | (914)             | -                                | (304)         | 14.756      |
| Outros                                                | 14.041      | 1.213                                        | -                                | (4.623)           | 532                              | (1.040)       | 10.123      |
|                                                       | 144.529     | 4.427                                        | 1.090.701                        | (14.538)          | 10.532                           | (8.773)       | 1.226.878   |

| <b>Empresa</b>                                     | <b>2017</b> | <b>Resultado de equivalência patrimonial</b> | <b>Aquisição de participação</b> | <b>Dividendos</b> | <b>Aumento de capital / AFAC</b> | <b>Outros</b> | <b>2018</b> |
|----------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|---------------|-------------|
| JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.     | 23.291      | 5.114                                        | -                                | -                 | -                                | -             | 28.405      |
| Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda. | 34.206      | 7.755                                        | -                                | (2.577)           | 750                              | -             | 40.134      |
| GGSH Participações S.A.                            | 18.925      | 8.249                                        | 12.833                           | -                 | -                                | 7.347         | 47.354      |
| Eldorado do Sul Participações Ltda.                | -           | 651                                          | 13.944                           | -                 | -                                | -             | 14.595      |
| Outros                                             | 13.549      | 1.803                                        | -                                | (1.311)           | -                                | -             | 14.041      |
|                                                    | 89.971      | 23.572                                       | 26.777                           | (3.888)           | 750                              | 7.347         | 144.529     |

| <b>Empresa</b>                                     | <b>2016</b> | <b>Resultado de equivalência patrimonial</b> | <b>Aquisição de participação</b> | <b>Dividendos</b> | <b>2017</b> |
|----------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------|
| JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.     | 18.179      | 5.112                                        | -                                | -                 | 23.291      |
| Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda. | 35.721      | 5.985                                        | -                                | (7.500)           | 34.206      |
| GGSH Participações S.A.                            | 16.030      | 5.484                                        | -                                | (2.589)           | 18.925      |
| Outros                                             | 8.234       | 2.257                                        | 4.161                            | (1.103)           | 13.549      |
|                                                    | 78.164      | 18.838                                       | 4.161                            | (11.192)          | 89.971      |

(a) Em 08 de agosto de 2019, a Companhia assinou contrato de compra para a aquisição de 10% das ações da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp"), empresa de capital aberto, prestadora de serviços de corretagem, agenciamento, administração e consultoria de seguros, planos de saúde e benefícios em geral, pelo montante de R\$ 990,7 milhões. Em novembro de 2019, todas as condições precedentes foram atendidas, incluindo aprovação do CADE, e montante foi integralmente pago. Com base no acordo de acionistas assinado em novembro de 2019, considerando as indicações de diretoria e membros do Conselho de Administração que a Companhia tem direito, foi concluído que a Rede Dor tem influência significativa na Qualicorp; portanto, registra o investimento por equivalência patrimonial. Considerando que a aquisição do investimento ocorreu em outubro de 2019, a Companhia não reconheceu o resultado de equivalência até 31 de dezembro de 2019, conforme permite as normas contábeis, uma vez que as informações financeiras da Qualicorp ainda não estão disponíveis.

O valor pago é superior ao patrimônio líquido da Qualicorp; o excedente é substancialmente suportado por rentabilidade futura. A Companhia está efetuando análise dos ativos e passivos da Qualicorp para adequada alocação do valor pago e reflexo futuro na equivalência patrimonial.

(b) Em 03 de junho de 2019, a Rede D'Or adquiriu ações do Córdio Pulmonar da Bahia S.A., entidade de responsabilidade limitada que opera um hospital na cidade de Salvador, Bahia. O total da contraprestação transferida foi de R\$110.000 por 47,66% das ações, sem aquisição de controle.

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 8. Investimentos--Continuação

## Resumo das informações das principais empresas controladas

|                                                        | 2019    |           |           |           | Patrimônio líquido | Receitas (despesas) operacionais | Resultado do exercício | 2018                   | 2017                   |
|--------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|--------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                        | % Total | % Votante | Ativo     | Passivo   |                    |                                  |                        | Resultado do exercício | Resultado do exercício |
| Controladas diretas e indiretas (a)                    |         |           |           |           |                    |                                  |                        |                        |                        |
| Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise") | 98,00   | 98,00     | 707.520   | 474.780   | 232.740            | 53.462                           | 38.969                 | 43.191                 | 21.936                 |
| Rodin Empreendimentos e Participações S.A.             | 100,00  | 100,00    | 59.400    | 347       | 59.053             | (3)                              | (7)                    | (76)                   | 43                     |
| Hospital Esperança S.A. ("Esperança")                  | 100,00  | 100,00    | 4.096.000 | 3.840.613 | 255.387            | 249.440                          | 59.108                 | 68.784                 | 82.633                 |
| PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.                  | 100,00  | 100,00    | 679.839   | 2.746     | 677.093            | 484                              | 1.499                  | 1.141                  | 2.829                  |
| Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.              | 100,00  | 100,00    | 50.063    | 1.157     | 48.906             | 11.347                           | 9.439                  | 8.330                  | 7.064                  |
| Hospital Fluminense S.A.                               | 100,00  | 100,00    | 137.094   | 34.406    | 102.688            | 26.391                           | 17.000                 | 14.879                 | 10.222                 |
| Cardial Serviços Médicos Ltda.                         | 100,00  | 100,00    | 46.861    | 18.607    | 28.254             | 11.192                           | 7.997                  | 3.124                  | 10.764                 |
| Norte D'Or Participações S.A.                          | 100,00  | 100,00    | 80.758    | 15.838    | 64.920             | 13.518                           | 13.453                 | 13.636                 | 10.684                 |
| Hospital Santa Helena S.A.                             | 100,00  | 100,00    | 564.581   | 265.084   | 299.497            | 50.095                           | 12.587                 | 19.027                 | 30.232                 |
| Onco D'Or Oncologia S.A.                               | 98,90   | 98,90     | 318.418   | 133.910   | 184.508            | 58.445                           | 35.887                 | 25.756                 | 18.835                 |
| Jenner S.A.                                            | 91,25   | 91,25     | 166.709   | 2.000     | 164.709            | 33.101                           | 28.965                 | 21.146                 | 12.990                 |
| TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.                 | 100,00  | 100,00    | 22.504    | 946       | 21.558             | 777                              | 786                    | 414                    | 452                    |
| Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários S.A.          | 100,00  | 100,00    | 205.164   | 718       | 204.446            | 12.455                           | 10.856                 | 6.307                  | -                      |
| Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda.                 | 100,00  | 100,00    | 48.511    | 1.339     | 47.172             | 1.576                            | 382                    | (2.345)                | -                      |
| Campinas Empreendimentos Imob.                         | 100,00  | 100,00    | 49.891    | 3.669     | 46.222             | (184)                            | (220)                  | (69)                   | (2)                    |
| IFOR Empreendimentos Imobiliários S.A. (Park D'Or)     | 100,00  | 100,00    | 27        | 24        | 3                  | (6)                              | (6)                    | (6)                    | -                      |
| Sator Empreendimentos e Participações Ltda.            | 100,00  | 100,00    | 1         | (107.665) | 107.666            | (14.273)                         | (14.274)               | 14.019                 | 2.348                  |
| Rede D'Or Finance                                      | 100,00  | 100,00    | 2.310.059 | 2.304.977 | 5.082              | (6)                              | (287)                  | (9.018)                | -                      |
| Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.               | 100,00  | 100,00    | 443.397   | 336.260   | 107.137            | 39.930                           | 26.089                 | -                      | -                      |
| Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.               | 100,00  | 100,00    | 316.164   | 439       | 315.725            | 198                              | 38                     | (906)                  | -                      |
| Onco Star SP Oncologia Ltda.                           | 75,00   | 75,00     | 725.258   | 848.604   | (123.346)          | (61.730)                         | (64.402)               | (23.431)               | (6.236)                |
| Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.       | 100,00  | 100,00    | 8.371     | 1.395     | 6.976              | (1.105)                          | (1.175)                | (1.418)                | (4.595)                |
| Prontimagem Serviços Médicos Ltda.                     | 100,00  | 100,00    | 235.205   | 22.580    | 212.625            | 7.735                            | 6.740                  | 8.519                  | (983)                  |
| Maximagem com Diag. por imagem Ltda.                   | 100,00  | 100,00    | 47.239    | 8.256     | 38.983             | 15.147                           | 13.516                 | 11.892                 | (1.027)                |
| Café Verde                                             | 100,00  | 100,00    | 2.789     | 7.762     | (4.973)            | (5.561)                          | (5.863)                | (4.400)                | 3.815                  |
| Centro Hospitalar São Marcos S.A                       | 100,00  | 100,00    | 940       | 13.632    | (12.692)           | (1.654)                          | (1.660)                | (649)                  | (2.875)                |
| Hospital Avicena S.A.                                  | 100,00  | 100,00    | 63.291    | 47.371    | 15.920             | 7.281                            | 3.171                  | -                      | -                      |
| Santa Luzia III Empreendimentos Imobiliários Ltda.     | 100,00  | 100,00    | 309.738   | 1.372     | 308.366            | (6.305)                          | (6.306)                | -                      | -                      |
| Hospital São Marcos                                    | 100,00  | 100,00    | 227.634   | 133.986   | 93.648             | 25.755                           | 22.653                 | 16.096                 | -                      |
| Clínica Médica São Remo                                | 100,00  | 100,00    | 14.212    | 4.518     | 9.694              | (767)                            | (1.209)                | -                      | -                      |
| California Investimentos Imobiliários Ltda.            | 100,00  | 100,00    | 59.999    | -         | 59.999             | -                                | -                      | -                      | -                      |

## Resumo das informações de empresas coligadas e controladas em conjunto

|                                                                                                        | 2019    |           |           |           | Patrimônio líquido | Receitas (despesas) operacionais | Resultado do exercício | 2018                   | 2017                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|--------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                                                        | % Total | % Votante | Ativo     | Passivo   |                    |                                  |                        | Resultado do exercício | Resultado do exercício |
| Empresas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial nas informações financeiras consolidadas |         |           |           |           |                    |                                  |                        |                        |                        |
| JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.                                                         | 50      | 50        | 44.888    | 9.343     | 35.545             | (20.384)                         | (10.192)               | 5.114                  | 10.225                 |
| Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.                                                     | 50      | 50        | 40.189    | 24.405    | 15.784             | 20.466                           | 9.116                  | 7.755                  | 11.969                 |
| GGSH Participações S.A.                                                                                | 34,46   | 34,46     | 212.205   | 74.047    | 138.158            | 47.501                           | 15.813                 | 9.365                  | 22.964                 |
| Eldorado do Sul Participações Ltda.                                                                    | 33,33   | 33,33     | 20.589    | -         | 20.589             | 4.138                            | 1.379                  | 1.952                  | -                      |
| Cárdio Pulmonar da Bahia S.A.                                                                          | 47,66   | 47,66     | 295.598   | 214.881   | 80.717             | (17.431)                         | (12.902)               | -                      | -                      |
| Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (*)                                                  | 10,00   | 10,00     | 4.294.687 | 1.970.338 | 2.324.349          | 544.585                          | 326.048                | -                      | -                      |

(\*) As informações financeiras de 31 de dezembro de 2019 da Qualicorp ainda não estão disponíveis; portanto, a Administração as informações públicas de 30 de setembro de 2019.

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 9. Imobilizado

## Composição dos saldos

|                                      |                     | Controladora     |                       |                  |                  |                       |                  |                  |                       |                  |
|--------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
| Descrição                            | Taxa de depreciação | 2019             |                       |                  | 2018             |                       |                  | 2017             |                       |                  |
|                                      |                     | Custo            | Depreciação acumulada | Valor Líquido    | Custo            | Depreciação acumulada | Valor líquido    | Custo            | Depreciação acumulada | Valor líquido    |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | 12% a 20%           | 1.016.968        | (602.986)             | 413.982          | 923.373          | (509.296)             | 414.077          | 784.172          | (430.982)             | 353.190          |
| Instrumentos cirúrgicos              | 20%                 | 56.636           | (30.924)              | 25.712           | 48.994           | (25.990)              | 23.004           | 39.749           | (18.224)              | 21.525           |
| Máquinas e equipamentos              | 7% a 10%            | 365.199          | (239.352)             | 125.847          | 315.354          | (191.814)             | 123.540          | 227.864          | (144.110)             | 83.754           |
| Edificações                          | 2,5% a 4%           | 632.620          | (122.878)             | 509.742          | 595.058          | (99.790)              | 495.268          | 848.716          | (77.508)              | 771.208          |
| Benfeitorias em edifícios próprios   | 4%                  | 307.985          | (59.848)              | 248.137          | 169.801          | (35.994)              | 133.807          | 99.610           | (22.738)              | 76.872           |
| Benfeitorias em bens de terceiros    | 3% a 4%             | 1.376.086        | (350.047)             | 1.026.039        | 1.131.558        | (297.415)             | 834.143          | 816.341          | (244.250)             | 572.091          |
| Móveis e utensílios                  | 10%                 | 161.979          | (89.277)              | 72.702           | 140.496          | (74.144)              | 66.352           | 115.418          | (60.013)              | 55.405           |
| Veículos                             | 20%                 | 4.199            | (3.407)               | 792              | 3.988            | (3.081)               | 907              | 3.939            | (2.690)               | 1.249            |
| Instalações                          | 10%                 | 120.215          | (47.824)              | 72.391           | 110.470          | (38.228)              | 72.242           | 85.242           | (30.804)              | 54.438           |
| Terrenos                             | -                   | 167.530          | -                     | 167.530          | 155.530          | -                     | 155.530          | 130.020          | -                     | 130.020          |
| Imobilizações em andamento           | -                   | 340.669          | -                     | 340.669          | 501.378          | -                     | 501.378          | 582.239          | -                     | 582.239          |
| Outros                               | 5% a 10%            | 13.349           | (5.150)               | 8.199            | 12.430           | (4.836)               | 7.594            | 11.799           | (4.612)               | 7.187            |
|                                      |                     | <b>4.563.435</b> | <b>(1.551.693)</b>    | <b>3.011.742</b> | <b>4.108.430</b> | <b>(1.280.588)</b>    | <b>2.827.842</b> | <b>3.745.109</b> | <b>(1.035.931)</b>    | <b>2.709.178</b> |

|                                      |                     | Consolidado      |                       |                  |                  |                       |                  |                  |                       |                  |
|--------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
| Descrição                            | Taxa de depreciação | 2019             |                       |                  | 2018             |                       |                  | 2017             |                       |                  |
|                                      |                     | Custo            | Depreciação acumulada | Valor Líquido    | Custo            | Depreciação acumulada | Valor líquido    | Custo            | Depreciação acumulada | Valor líquido    |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | 12% a 20%           | 1.671.003        | (755.340)             | 915.663          | 1.204.717        | (607.829)             | 596.888          | 992.902          | (511.585)             | 481.317          |
| Instrumentos cirúrgicos              | 20%                 | 93.411           | (37.170)              | 56.241           | 57.586           | (30.342)              | 27.244           | 48.636           | (21.655)              | 26.981           |
| Máquinas e equipamentos              | 7% a 10%            | 595.331          | (341.732)             | 253.599          | 474.285          | (265.693)             | 208.592          | 291.036          | (196.134)             | 94.902           |
| Edificações                          | 2,5% a 4%           | 1.748.938        | (196.366)             | 1.552.572        | 1.067.049        | (140.907)             | 926.142          | 1.258.561        | (99.842)              | 1.158.719        |
| Benfeitorias em edifícios próprios   | 4%                  | 347.774          | (64.500)              | 283.274          | 184.234          | (38.636)              | 145.598          | 104.053          | (24.517)              | 79.536           |
| Benfeitorias em bens de terceiros    | 3% a 4%             | 1.758.428        | (475.298)             | 1.283.130        | 1.432.885        | (401.454)             | 1.031.431        | 1.032.436        | (331.362)             | 701.074          |
| Móveis e utensílios                  | 10%                 | 247.265          | (125.424)             | 121.841          | 195.542          | (99.936)              | 95.606           | 157.720          | (81.750)              | 75.970           |
| Veículos                             | 20%                 | 17.646           | (8.830)               | 8.816            | 4.717            | (5.522)               | (805)            | 4.495            | (3.054)               | 1.441            |
| Instalações                          | 10%                 | 181.076          | (80.408)              | 100.668          | 167.142          | (65.273)              | 101.869          | 139.140          | (52.972)              | 86.168           |
| Terrenos                             | -                   | 936.739          | -                     | 936.739          | 802.896          | -                     | 802.896          | 463.442          | -                     | 463.442          |
| Imobilizações em andamento           | -                   | 880.550          | -                     | 880.550          | 1.016.424        | -                     | 1.016.424        | 743.591          | -                     | 743.591          |
| Outros                               | 5% a 10%            | 53.107           | (6.815)               | 46.292           | 49.338           | (6.392)               | 42.946           | 48.645           | (6.146)               | 42.499           |
|                                      |                     | <b>8.531.268</b> | <b>(2.091.883)</b>    | <b>6.439.385</b> | <b>6.656.815</b> | <b>(1.661.984)</b>    | <b>4.994.831</b> | <b>5.284.657</b> | <b>(1.329.017)</b>    | <b>3.955.640</b> |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Imobilizado--Continuação**Movimentação da Controladora

|                                      | 2018        | Adições   | Vendas/<br>alienações | Transferências | 2019        |
|--------------------------------------|-------------|-----------|-----------------------|----------------|-------------|
| <b>Custo</b>                         |             |           |                       |                |             |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | 923.373     | 105.784   | -                     | (12.189)       | 1.016.968   |
| Instrumentos cirúrgicos              | 48.994      | 7.642     | -                     | -              | 56.636      |
| Máquinas e equipamentos              | 315.354     | 49.845    | -                     | -              | 365.199     |
| Edificações                          | 595.058     | 2.686     | -                     | 34.876         | 632.620     |
| Benfeitorias em edifícios próprios   | 169.801     | 9.081     | -                     | 129.103        | 307.985     |
| Benfeitorias em bens de terceiros    | 1.131.558   | 45.731    | (22.000)              | 220.797        | 1.376.086   |
| Móveis e utensílios                  | 140.496     | 21.483    | -                     | -              | 161.979     |
| Veículos                             | 3.988       | 211       | -                     | -              | 4.199       |
| Instalações                          | 110.470     | 9.745     | -                     | -              | 120.215     |
| Terrenos                             | 155.530     | -         | -                     | 12.000         | 167.530     |
| Imobilizações em andamento           | 501.378     | 316.254   | -                     | (476.963)      | 340.669     |
| Outros                               | 12.430      | 919       | -                     | -              | 13.349      |
|                                      | 4.108.430   | 569.381   | (22.000)              | (92.376)       | 4.563.435   |
| <b>Depreciação</b>                   |             |           |                       |                |             |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | (509.296)   | (93.690)  | -                     | -              | (602.986)   |
| Instrumentos cirúrgicos              | (25.990)    | (4.934)   | -                     | -              | (30.924)    |
| Máquinas e equipamentos              | (191.814)   | (47.538)  | -                     | -              | (239.352)   |
| Edificações                          | (99.790)    | (23.088)  | -                     | -              | (122.878)   |
| Benfeitorias em edifícios próprios   | (35.994)    | (23.854)  | -                     | -              | (59.848)    |
| Benfeitorias em bens de terceiros    | (297.415)   | (52.632)  | -                     | -              | (350.047)   |
| Móveis e utensílios                  | (74.144)    | (15.133)  | -                     | -              | (89.277)    |
| Veículos                             | (3.081)     | (326)     | -                     | -              | (3.407)     |
| Instalações                          | (38.228)    | (9.596)   | -                     | -              | (47.824)    |
| Outros                               | (4.836)     | (314)     | -                     | -              | (5.150)     |
|                                      | (1.280.588) | (271.105) | -                     | -              | (1.551.693) |
| Imobilizado líquido                  | 2.827.842   | 298.276   | (22.000)              | (92.376)       | 3.011.742   |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Imobilizado--Continuação**Movimentação da Controladora--Continuação

|                                      | 2017               | Adições          | Vendas/<br>alienações | Transferências  | Adições de<br>incorporação<br>de<br>controladas | 2018               |
|--------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|-----------------|-------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Custo</b>                         |                    |                  |                       |                 |                                                 |                    |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | 784.172            | 121.854          | (340)                 | 4.979           | 12.708                                          | 923.373            |
| Instrumentos cirúrgicos              | 39.749             | 7.137            | -                     | -               | 2.108                                           | 48.994             |
| Máquinas e equipamentos              | 227.864            | 37.561           | -                     | 48.542          | 1.387                                           | 315.354            |
| Edificações                          | 848.716            | 3.028            | (257.500)             | 814             | -                                               | 595.058            |
| Benfeitorias em edifícios próprios   | 99.610             | 8.225            | -                     | 61.952          | 14                                              | 169.801            |
| Benfeitorias em bens de terceiros    | 816.341            | 25.039           | (10.000)              | 296.870         | 3.308                                           | 1.131.558          |
| Móveis e utensílios                  | 115.418            | 20.137           | -                     | -               | 4.941                                           | 140.496            |
| Veículos                             | 3.939              | 49               | -                     | -               | -                                               | 3.988              |
| Instalações                          | 85.242             | 23.762           | -                     | 150             | 1.316                                           | 110.470            |
| Terrenos                             | 130.020            | -                | -                     | -               | 25.510                                          | 155.530            |
| Imobilizações em andamento           | 582.239            | 347.905          | -                     | (440.493)       | 11.727                                          | 501.378            |
| Outros                               | 11.799             | 621              | -                     | -               | 10                                              | 12.430             |
|                                      | <b>3.745.109</b>   | <b>595.318</b>   | <b>(267.840)</b>      | <b>(27.186)</b> | <b>63.029</b>                                   | <b>4.108.430</b>   |
| <b>Depreciação</b>                   |                    |                  |                       |                 |                                                 |                    |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | (430.982)          | (78.314)         | -                     | -               | -                                               | (509.296)          |
| Instrumentos cirúrgicos              | (18.224)           | (7.766)          | -                     | -               | -                                               | (25.990)           |
| Máquinas e equipamentos              | (144.110)          | (47.704)         | -                     | -               | -                                               | (191.814)          |
| Edificações                          | (77.508)           | (27.432)         | 5.150                 | -               | -                                               | (99.790)           |
| Benfeitorias em edifícios próprios   | (22.738)           | (13.256)         | -                     | -               | -                                               | (35.994)           |
| Benfeitorias em bens de terceiros    | (244.250)          | (53.365)         | 200                   | -               | -                                               | (297.415)          |
| Móveis e utensílios                  | (60.013)           | (14.131)         | -                     | -               | -                                               | (74.144)           |
| Veículos                             | (2.690)            | (391)            | -                     | -               | -                                               | (3.081)            |
| Instalações                          | (30.804)           | (7.424)          | -                     | -               | -                                               | (38.228)           |
| Outros                               | (4.612)            | (224)            | -                     | -               | -                                               | (4.836)            |
|                                      | <b>(1.035.931)</b> | <b>(250.007)</b> | <b>5.350</b>          | <b>-</b>        | <b>-</b>                                        | <b>(1.280.588)</b> |
| Imobilizado líquido                  | <b>2.709.178</b>   | <b>345.311</b>   | <b>(262.490)</b>      | <b>(27.186)</b> | <b>63.029</b>                                   | <b>2.827.842</b>   |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Imobilizado--Continuação**Movimentação da Controladora--Continuação

|                                      | 2016             | Adições          | Transferências | Adições de<br>incorporação de<br>controladas | 2017               |
|--------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------------------------------------|--------------------|
| <b>Custo</b>                         |                  |                  |                |                                              |                    |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | 647.982          | 131.755          | -              | 4.435                                        | 784.172            |
| Instrumentos cirúrgicos              | 33.257           | 6.492            | -              | -                                            | 39.749             |
| Máquinas e equipamentos              | 193.711          | 34.146           | -              | 7                                            | 227.864            |
| Edificações                          | 442.851          | 265.515          | 140.350        | -                                            | 848.716            |
| Benfeitorias em edifícios próprios   | 94.452           | 5.158            | -              | -                                            | 99.610             |
| Benfeitorias em bens de terceiros    | 793.676          | 22.665           | -              | -                                            | 816.341            |
| Móveis e utensílios                  | 96.030           | 19.385           | -              | 3                                            | 115.418            |
| Veículos                             | 3.631            | 308              | -              | -                                            | 3.939              |
| Instalações                          | 70.417           | 14.825           | -              | -                                            | 85.242             |
| Terrenos                             | 122.684          | 7.336            | -              | -                                            | 130.020            |
| Imobilizações em andamento           | 459.643          | 262.946          | (140.350)      | -                                            | 582.239            |
| Outros                               | 11.349           | 450              | -              | -                                            | 11.799             |
|                                      | <u>2.969.683</u> | <u>770.981</u>   | <u>-</u>       | <u>4.445</u>                                 | <u>3.745.109</u>   |
| <b>Depreciação</b>                   |                  |                  |                |                                              |                    |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | (363.138)        | (67.844)         | -              | -                                            | (430.982)          |
| Instrumentos cirúrgicos              | (12.231)         | (5.993)          | -              | -                                            | (18.224)           |
| Máquinas e equipamentos              | (111.621)        | (32.489)         | -              | -                                            | (144.110)          |
| Edificações                          | (64.383)         | (13.125)         | -              | -                                            | (77.508)           |
| Benfeitorias em edifícios próprios   | (15.951)         | (6.787)          | -              | -                                            | (22.738)           |
| Benfeitorias em bens de terceiros    | (176.333)        | (67.917)         | -              | -                                            | (244.250)          |
| Móveis e utensílios                  | (49.205)         | (10.808)         | -              | -                                            | (60.013)           |
| Veículos                             | (2.306)          | (384)            | -              | -                                            | (2.690)            |
| Instalações                          | (24.487)         | (6.317)          | -              | -                                            | (30.804)           |
| Outros                               | (4.459)          | (153)            | -              | -                                            | (4.612)            |
|                                      | <u>(824.114)</u> | <u>(211.817)</u> | <u>-</u>       | <u>-</u>                                     | <u>(1.035.931)</u> |
| Imobilizado líquido                  | <u>2.145.569</u> | <u>559.164</u>   | <u>-</u>       | <u>4.445</u>                                 | <u>2.709.178</u>   |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Imobilizado--Continuação**Movimentação do Consolidado

|                                    | 2018               | Adições          | Vendas/<br>alienações | Transferências   | Combinação<br>de negócios | 2019               |
|------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|------------------|---------------------------|--------------------|
| <b>Custo</b>                       |                    |                  |                       |                  |                           |                    |
| Máquinas e equipamentos            |                    |                  |                       |                  |                           |                    |
| hospitalares                       | 1.204.717          | <b>426.790</b>   | -                     | <b>9.306</b>     | <b>30.190</b>             | <b>1.671.003</b>   |
| Instrumentos cirúrgicos            | 57.586             | <b>34.731</b>    | -                     | <b>75</b>        | <b>1.019</b>              | <b>93.411</b>      |
| Máquinas e equipamentos            | 474.285            | <b>99.644</b>    | -                     | -                | <b>21.402</b>             | <b>595.331</b>     |
| Edificações                        | 1.067.049          | <b>212.603</b>   | -                     | <b>434.590</b>   | <b>34.696</b>             | <b>1.748.938</b>   |
| Benfeitorias em edifícios próprios | 184.234            | <b>14.385</b>    | -                     | <b>149.151</b>   | <b>4</b>                  | <b>347.774</b>     |
| Benfeitorias em bens de terceiros  | 1.432.885          | <b>67.255</b>    | <b>(22.000)</b>       | <b>280.288</b>   | -                         | <b>1.758.428</b>   |
| Móveis e utensílios                | 195.542            | <b>43.130</b>    | -                     | <b>1</b>         | <b>8.592</b>              | <b>247.265</b>     |
| Veículos                           | 4.717              | <b>12.927</b>    | -                     | -                | <b>2</b>                  | <b>17.646</b>      |
| Instalações                        | 167.142            | <b>13.188</b>    | -                     | -                | <b>746</b>                | <b>181.076</b>     |
| Terrenos                           | 802.896            | <b>66.430</b>    | -                     | <b>66.290</b>    | <b>1.123</b>              | <b>936.739</b>     |
| Imobilizações em andamento         | 1.016.424          | <b>829.220</b>   | -                     | <b>(972.573)</b> | <b>7.479</b>              | <b>880.550</b>     |
| Outros                             | 49.338             | <b>2.033</b>     | -                     | -                | <b>1.736</b>              | <b>53.107</b>      |
|                                    | <b>6.656.815</b>   | <b>1.822.336</b> | <b>(22.000)</b>       | <b>(32.872)</b>  | <b>101.500</b>            | <b>8.531.268</b>   |
| <b>Depreciação</b>                 |                    |                  |                       |                  |                           |                    |
| Máquinas e equipamentos            |                    |                  |                       |                  |                           |                    |
| hospitalares                       | (607.829)          | <b>(147.511)</b> | -                     | -                | -                         | <b>(755.340)</b>   |
| Instrumentos cirúrgicos            | (30.342)           | <b>(6.828)</b>   | -                     | -                | -                         | <b>(37.170)</b>    |
| Máquinas e equipamentos            | (265.693)          | <b>(76.039)</b>  | -                     | -                | -                         | <b>(341.732)</b>   |
| Edificações                        | (140.907)          | <b>(55.459)</b>  | -                     | -                | -                         | <b>(196.366)</b>   |
| Benfeitorias em edifícios próprios | (38.636)           | <b>(25.864)</b>  | -                     | -                | -                         | <b>(64.500)</b>    |
| Benfeitorias em bens de terceiros  | (401.454)          | <b>(73.844)</b>  | -                     | -                | -                         | <b>(475.298)</b>   |
| Móveis e utensílios                | (99.936)           | <b>(25.488)</b>  | -                     | -                | -                         | <b>(125.424)</b>   |
| Veículos                           | (5.522)            | <b>(3.308)</b>   | -                     | -                | -                         | <b>(8.830)</b>     |
| Instalações                        | (65.273)           | <b>(15.135)</b>  | -                     | -                | -                         | <b>(80.408)</b>    |
| Outros                             | (6.392)            | <b>(423)</b>     | -                     | -                | -                         | <b>(6.815)</b>     |
|                                    | <b>(1.661.984)</b> | <b>(429.899)</b> | -                     | -                | -                         | <b>(2.091.883)</b> |
| Imobilizado líquido                | <b>4.994.831</b>   | <b>1.392.437</b> | <b>(22.000)</b>       | <b>(32.872)</b>  | <b>106.989</b>            | <b>6.439.385</b>   |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Imobilizado--Continuação**Movimentação do Consolidado--Continuação

|                                    | 2017               | Adições          | Vendas/<br>alienações | Transferências  | Combinação<br>de negócios | 2018               |
|------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------|--------------------|
| <b>Custo</b>                       |                    |                  |                       |                 |                           |                    |
| Máquinas e equipamentos            |                    |                  |                       |                 |                           |                    |
| hospitalares                       | 992.902            | 204.844          | (680)                 | 5.093           | 2.558                     | 1.204.717          |
| Instrumentos cirúrgicos            | 48.636             | 8.329            | -                     | -               | 621                       | 57.586             |
| Máquinas e equipamentos            | 291.036            | 62.309           | -                     | 54.799          | 66.141                    | 474.285            |
| Edificações                        | 1.258.561          | 22.471           | (257.500)             | 814             | 42.703                    | 1.067.049          |
| Benfeitorias em edifícios próprios | 104.053            | 8.569            | -                     | 71.612          | -                         | 184.234            |
| Benfeitorias em bens de terceiros  | 1.032.436          | 50.339           | (10.000)              | 327.550         | 32.560                    | 1.432.885          |
| Móveis e utensílios                | 157.720            | 25.871           | -                     | -               | 11.951                    | 195.542            |
| Veículos                           | 4.495              | 36               | -                     | -               | 186                       | 4.717              |
| Instalações                        | 139.140            | 27.827           | -                     | 162             | 13                        | 167.142            |
| Terrenos                           | 463.442            | 315.098          | -                     | -               | 24.356                    | 802.896            |
| Imobilizações em andamento         | 743.591            | 755.113          | -                     | (491.907)       | 9.627                     | 1.016.424          |
| Outros                             | 48.645             | 693              | -                     | -               | -                         | 49.338             |
|                                    | <u>5.284.657</u>   | <u>1.481.499</u> | <u>(268.180)</u>      | <u>(31.877)</u> | <u>190.716</u>            | <u>6.656.815</u>   |
| <b>Depreciação</b>                 |                    |                  |                       |                 |                           |                    |
| Máquinas e equipamentos            |                    |                  |                       |                 |                           |                    |
| hospitalares                       | (511.585)          | (96.244)         | -                     | -               | -                         | (607.829)          |
| Instrumentos cirúrgicos            | (21.655)           | (8.687)          | -                     | -               | -                         | (30.342)           |
| Máquinas e equipamentos            | (196.134)          | (69.559)         | -                     | -               | -                         | (265.693)          |
| Edificações                        | (99.842)           | (46.215)         | 5.150                 | -               | -                         | (140.907)          |
| Benfeitorias em edifícios próprios | (24.517)           | (14.119)         | -                     | -               | -                         | (38.636)           |
| Benfeitorias em bens de terceiros  | (331.362)          | (70.292)         | 200                   | -               | -                         | (401.454)          |
| Móveis e utensílios                | (81.750)           | (18.186)         | -                     | -               | -                         | (99.936)           |
| Veículos                           | (3.054)            | (2.468)          | -                     | -               | -                         | (5.522)            |
| Instalações                        | (52.972)           | (12.301)         | -                     | -               | -                         | (65.273)           |
| Outros                             | (6.146)            | (246)            | -                     | -               | -                         | (6.392)            |
|                                    | <u>(1.329.017)</u> | <u>(338.317)</u> | <u>5.350</u>          | <u>-</u>        | <u>-</u>                  | <u>(1.661.984)</u> |
| Imobilizado líquido                | <u>3.955.640</u>   | <u>1.143.182</u> | <u>(262.830)</u>      | <u>(31.877)</u> | <u>190.716</u>            | <u>4.994.831</u>   |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Imobilizado--Continuação**Movimentação do Consolidado--Continuação

|                                    | 2016               | Adições          | Vendas/<br>alienações | Transferências | Combinação<br>de negócios | 2017               |
|------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|----------------|---------------------------|--------------------|
| <b>Custo</b>                       |                    |                  |                       |                |                           |                    |
| Máquinas e equipamentos            |                    |                  |                       |                |                           |                    |
| hospitalares                       | 819.559            | 164.692          | (8)                   | -              | 8.659                     | 992.902            |
| Instrumentos cirúrgicos            | 39.483             | 9.153            | -                     | -              | -                         | 48.636             |
| Máquinas e equipamentos            | 249.915            | 39.572           | (9)                   | -              | 1.558                     | 291.036            |
| Edificações                        | 786.820            | 271.897          | -                     | 158.641        | 41.203                    | 1.258.561          |
| Benfeitorias em edifícios próprios | 97.780             | 6.273            | -                     | -              | -                         | 104.053            |
| Benfeitorias em bens de terceiros  | 996.741            | 35.695           | -                     | -              | -                         | 1.032.436          |
| Móveis e utensílios                | 131.514            | 25.236           | (4)                   | -              | 974                       | 157.720            |
| Veículos                           | 4.081              | 414              | -                     | -              | -                         | 4.495              |
| Instalações                        | 118.912            | 19.799           | -                     | -              | 429                       | 139.140            |
| Terrenos                           | 391.074            | 49.960           | -                     | -              | 22.408                    | 463.442            |
| Imobilizações em andamento         | 508.275            | 393.569          | -                     | (158.641)      | 388                       | 743.591            |
| Outros                             | 17.012             | 31.633           | -                     | -              | -                         | 48.645             |
|                                    | <u>4.161.166</u>   | <u>1.047.893</u> | <u>(21)</u>           | <u>-</u>       | <u>75.619</u>             | <u>5.284.657</u>   |
| <b>Depreciação</b>                 |                    |                  |                       |                |                           |                    |
| Máquinas e equipamentos            |                    |                  |                       |                |                           |                    |
| hospitalares                       | (424.606)          | (86.979)         | -                     | -              | -                         | (511.585)          |
| Instrumentos cirúrgicos            | (14.334)           | (7.321)          | -                     | -              | -                         | (21.655)           |
| Máquinas e equipamentos            | (150.724)          | (45.410)         | -                     | -              | -                         | (196.134)          |
| Edificações                        | (70.601)           | (29.241)         | -                     | -              | -                         | (99.842)           |
| Benfeitorias em edifícios próprios | (16.920)           | (7.597)          | -                     | -              | -                         | (24.517)           |
| Benfeitorias em bens de terceiros  | (253.862)          | (77.500)         | -                     | -              | -                         | (331.362)          |
| Móveis e utensílios                | (66.952)           | (14.798)         | -                     | -              | -                         | (81.750)           |
| Veículos                           | (2.584)            | (470)            | -                     | -              | -                         | (3.054)            |
| Instalações                        | (42.190)           | (10.782)         | -                     | -              | -                         | (52.972)           |
| Outros                             | (6.048)            | (98)             | -                     | -              | -                         | (6.146)            |
|                                    | <u>(1.048.821)</u> | <u>(280.196)</u> | <u>-</u>              | <u>-</u>       | <u>-</u>                  | <u>(1.329.017)</u> |
| Imobilizado líquido                | <u>3.112.345</u>   | <u>767.697</u>   | <u>(21)</u>           | <u>-</u>       | <u>75.619</u>             | <u>3.955.640</u>   |

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 9. Imobilizado--Continuação

As principais movimentações nos exercícios foram:

##### 2019

- (i) Aquisição do Hospital Rio Mar, Hospital São Lucas, Hospital Aviccena e Policlínica Taboão.
- (ii) Aquisição de terrenos por meio de aquisição da empresa Califórnia Investimentos Imobiliários pelo valor de R\$60.000.
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia e reformulação e remodelação do Hospital Niterói D'Or, Hospital Bartira, Hospital DF Star, Hospital Glória D'Or e Onco Star.
- (iv) Início das operações dos hospitais DF Star e Hospital Vila Nova Star de forma que seus ativos passaram a ser depreciados.
- (v) Em 09 de agosto de 2019, no mesmo momento em que a Companhia finalizou as obras no prédio de expansão do ambulatório do Hospital Brasil, localizado em São Paulo, realizou uma operação de venda e subsequente arrendamento (*sale and leaseback*), pelo valor total de R\$ 22.000, que será recebido assim que a Companhia cumprir determinadas cláusulas contratuais. O prazo de locação é de 25 anos. Esta operação não gerou ganho ou perda para a Companhia.

##### 2018

- (i) Aquisição do Hospital UDI, Laboratório Richet, São Rafael S.A. e Hospital Samer;
- (ii) Em 29 de junho de 2018, a Companhia realizou duas operações de venda e subsequente arrendamento (*sale and leaseback*) com o prédio do Hospital São Luiz Morumbi e com o prédio administrativo do Hospital Brasil, localizados na cidade de São Paulo, pelo valor total de R\$276.861, sendo que R\$10.000 serão recebidos até junho de 2019, e o valor remanescente de R\$7.500 será recebido assim que a Companhia cumprir determinadas cláusulas contratuais. Este saldo remanescente é ajustado de acordo com o Certificado de Depósito Interbancário - CDI. O prazo de locação é de 25 anos. O ganho de R\$9.360 foi registrado no resultado na data de assinatura do contrato;
- (iii) Expansões do Hospital Vivalle, Hospital Coração e Hospital Bartira, remodelação da Onco Star e ampliação em vários hospitais;
- (iv) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia e reforma do Hospital Niterói D'Or; e
- (v) Aquisição, através da investida Olimpia Projeto Rua do Rocio, 86 SPE S.A., de um terreno localizado na cidade de São Paulo, no valor de R\$306.000.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 9. Imobilizado--Continuação

##### 2017

- (i) Aquisição de terreno em Brasília para construção de um hospital, no valor de R\$36,000;
- (ii) Aquisição do imóvel do Hospital São Luiz Morumbi, localizado em São Paulo, no valor de R\$250.000; e
- (iii) Gastos com a construção do Hospital São Caetano, remodelação do Niterói D'Or e obras de expansão em diversos outros hospitais.

##### Custos de empréstimos capitalizados

A Companhia capitaliza os custos de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis. Em 2019, foram capitalizados R\$38.353 de juros sobre empréstimos e financiamentos no imobilizado, líquidos das receitas financeiras decorrentes da captação de recursos (R\$20.718 em 2018).

##### Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor do ativo imobilizado.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**10. Intangível**

|                                 | Taxa<br>anual de<br>amortização | Controladora     |           |           | Consolidado      |           |           |
|---------------------------------|---------------------------------|------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------|
|                                 |                                 | 2019             | 2018      | 2017      | 2019             | 2018      | 2017      |
| Vida útil definida              |                                 |                  |           |           |                  |           |           |
| Softwares                       | 20%                             | <b>242.594</b>   | 160.361   | 110.242   | <b>267.562</b>   | 183.240   | 120.173   |
| Contratos de exclusividade      | 20%                             | <b>42.472</b>    | 16.974    | 11.597    | <b>160.178</b>   | 60.664    | 47.679    |
| Vida útil indefinida            |                                 |                  |           |           |                  |           |           |
| Ágio                            |                                 |                  |           |           |                  |           |           |
| Aquisição do Copa D'Or          |                                 | <b>80.058</b>    | 80.058    | 80.058    | <b>80.058</b>    | 80.058    | 80.058    |
| Aquisição do HMSL               |                                 | <b>668.339</b>   | 668.339   | 668.339   | <b>668.339</b>   | 668.339   | 668.339   |
| Aquisição do Hospital Brasil    |                                 | <b>121.398</b>   | 121.398   | 121.398   | <b>121.398</b>   | 121.398   | 121.398   |
| Aquisição Hospital Prontolinda  |                                 | <b>30.595</b>    | 30.595    | 30.595    | <b>30.595</b>    | 30.595    | 30.595    |
| Aquisição Vivalle               |                                 | <b>38.692</b>    | 38.692    | 38.692    | <b>38.692</b>    | 38.692    | 38.692    |
| Aquisição São Marcos            |                                 | -                | -         | -         | <b>10.807</b>    | 10.807    | 10.807    |
| Aquisição Santa Luzia           |                                 | <b>199.333</b>   | 199.333   | 199.333   | <b>199.333</b>   | 199.333   | 199.333   |
| Aquisição Sinisgalli            |                                 | <b>156.646</b>   | 156.646   | 156.646   | <b>156.646</b>   | 156.646   | 156.646   |
| Aquisição Hospital Esperança    |                                 | -                | -         | -         | <b>108.408</b>   | 108.408   | 108.408   |
| Aquisição Norte D'Or            |                                 | -                | -         | -         | <b>28.450</b>    | 28.450    | 28.450    |
| Aquisição IFOR                  |                                 | <b>85.724</b>    | 85.724    | 85.724    | <b>85.724</b>    | 85.724    | 85.724    |
| Aquisição Sino Brasileiro       |                                 | <b>241.947</b>   | 241.947   | 241.947   | <b>241.947</b>   | 241.947   | 241.947   |
| Aquisição Villa-Lobos           |                                 | <b>136.074</b>   | 136.074   | 136.074   | <b>136.074</b>   | 136.074   | 136.074   |
| Aquisição Bartira               |                                 | <b>105.584</b>   | 105.584   | 105.584   | <b>105.584</b>   | 105.584   | 105.584   |
| Aquisição Onco ABC/Cardeal/JLD  |                                 | -                | -         | -         | <b>52.174</b>    | 52.174    | 52.174    |
| Aquisição Oncoholding           |                                 | -                | -         | -         | <b>159.445</b>   | 159.445   | 159.445   |
| Aquisição Hospital Fluminense   |                                 | -                | -         | -         | <b>10.658</b>    | 10.658    | 10.658    |
| Aquisição Hospital Santa Helena |                                 | -                | -         | -         | <b>125.802</b>   | 125.802   | 125.802   |
| Aquisição Acreditar             |                                 | -                | -         | -         | <b>155.720</b>   | 155.720   | 155.720   |
| Aquisição Memorial São Jose (b) |                                 | <b>112.528</b>   | 112.528   | -         | <b>112.528</b>   | 112.528   | 112.528   |
| Aquisição Alpha-Med             |                                 | -                | -         | -         | <b>43.815</b>    | 43.815    | 43.815    |
| Aquisição CEHON                 |                                 | -                | -         | -         | <b>68.757</b>    | 68.757    | 68.757    |
| Aquisição Maximagem             |                                 | -                | -         | -         | <b>46.742</b>    | 46.742    | 46.742    |
| Aquisição Ribeirão Pires (b)    |                                 | <b>129.739</b>   | 129.739   | -         | <b>129.739</b>   | 129.739   | 129.739   |
| Aquisição NEOH                  |                                 | -                | -         | -         | <b>33.422</b>    | 33.422    | 33.422    |
| Aquisição JTO                   |                                 | -                | -         | -         | <b>12.567</b>    | 12.567    | 12.567    |
| Aquisição Salus                 |                                 | -                | -         | -         | <b>8.956</b>     | 8.956     | 8.956     |
| Aquisição Prontimagem           |                                 | -                | -         | -         | <b>6.220</b>     | 6.220     | 6.220     |
| Aquisição Sator                 |                                 | -                | -         | -         | <b>163.089</b>   | 163.089   | 163.089   |
| Aquisição Hospital São Rafael   |                                 | -                | -         | -         | <b>509.363</b>   | 538.449   | -         |
| Aquisição Laboratório Richet    |                                 | -                | -         | -         | <b>184.232</b>   | 187.493   | -         |
| Aquisição UDI                   |                                 | -                | -         | -         | <b>335.883</b>   | 335.883   | -         |
| Aquisição Samer                 |                                 | -                | -         | -         | <b>70.939</b>    | 79.178    | -         |
| Aquisição do Hospital Rio Mar   |                                 | -                | -         | -         | <b>94.833</b>    | -         | -         |
| Aquisição do Hospital São Lucas |                                 | -                | -         | -         | <b>223.079</b>   | -         | -         |
| Aquisição do Hospital Aviccena  |                                 | -                | -         | -         | <b>60.109</b>    | -         | -         |
| Aquisição Saúde Corp            |                                 | -                | -         | -         | <b>4.880</b>     | -         | -         |
| Outros ágios                    |                                 | <b>48.649</b>    | 48.649    | 48.649    | <b>121.909</b>   | 95.198    | 57.001    |
| Marcas e patentes (a)           |                                 | <b>190.810</b>   | 190.810   | 190.810   | <b>190.810</b>   | 190.810   | 190.810   |
|                                 |                                 | <b>2.631.182</b> | 2.523.451 | 2.225.688 | <b>5.365.466</b> | 4.812.604 | 3.557.352 |

(a) Refere-se, principalmente, à marca do Hospital São Luiz, registrada quando de sua aquisição, no exercício de 2010.

(b) Controlada incorporada pela Controladora em 2018.

Os saldos de ágio foram gerados em combinações de negócios efetuadas. As aquisições realizadas em 2019, 2018 e 2017 estão descritas na Nota 3.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 10. Intangível--Continuação

##### Redução ao valor recuperável

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), identificadas pela Administração como sendo cada um dos hospitais, conforme demonstrado na tabela acima.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos não consideraram taxa de crescimento, pois foram baseados em um modelo de projeção real.

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor de carregamento do dinheiro e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (CCMP). O CCMP considera tanto o custo de dívida quanto de capital. O custo de capital é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico do segmento hospitalar é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. Os fatores beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público. Em 31 de dezembro de 2019 a taxa de desconto utilizada foi de 8.01% (13.25% em 2018 e 11.44% em 2017) e perpetuidade de 3.5%. A Administração determinou a margem bruta orçada com base no desempenho passado e em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado. A taxa de desconto utilizada corresponde à taxa antes dos impostos e reflete riscos específicos em relação ao setor.

Não há qualquer indicativo de *impairment* de ativos intangíveis até a presente data.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**11. Direito de uso**Composição dos saldos

| Descrição                            | 2019             |                  |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                      | Controladora     |                  |                  | Consolidado      |                  |                  |
|                                      | Custo            | Amortização      | Líquido          | Custo            | Amortização      | Líquido          |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | 47.625           | (5.055)          | 42.570           | 71.108           | (8.224)          | 62.884           |
| Imóveis                              | 1.763.315        | (152.543)        | 1.610.772        | 2.480.750        | (173.517)        | 2.307.233        |
|                                      | <b>1.810.940</b> | <b>(157.598)</b> | <b>1.653.342</b> | <b>2.551.858</b> | <b>(181.741)</b> | <b>2.370.117</b> |

Movimentação da Controladora

|                                      | Adoção inicial<br>em 01/01/2019 | Adições (a)   | Amortização      | 2019             |
|--------------------------------------|---------------------------------|---------------|------------------|------------------|
| <b>Custo</b>                         |                                 |               |                  |                  |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | 21.483                          | 26.142        | -                | 47.625           |
| Imóveis                              | 1.703.756                       | 59.559        | -                | 1.763.315        |
|                                      | <b>1.725.239</b>                | <b>85.701</b> | -                | <b>1.810.940</b> |
| <b>Amortização</b>                   |                                 |               |                  |                  |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | -                               | -             | (5.055)          | (5.055)          |
| Imóveis                              | -                               | -             | (152.543)        | (152.543)        |
|                                      | -                               | -             | (157.598)        | (157.598)        |
| Direito de uso líquido               | <b>1.725.239</b>                | <b>85.701</b> | <b>(157.598)</b> | <b>1.653.342</b> |

Movimentação do Consolidado

|                                      | Adoção inicial<br>em 01/01/2019 | Adições (a)    | Combinação de<br>negócios | Amortização      | 2019             |
|--------------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------|------------------|------------------|
| <b>Custo</b>                         |                                 |                |                           |                  |                  |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | 28.452                          | 42.656         | -                         | -                | 71.108           |
| Imóveis                              | 2.283.622                       | 170.551        | 26.577                    | -                | 2.480.750        |
|                                      | <b>2.312.074</b>                | <b>213.207</b> | <b>26.577</b>             | -                | <b>2.551.858</b> |
| <b>Amortização</b>                   |                                 |                |                           |                  |                  |
| Máquinas e equipamentos hospitalares | -                               | -              | -                         | (8.224)          | (8.224)          |
| Imóveis                              | -                               | -              | -                         | (173.517)        | (173.517)        |
|                                      | -                               | -              | -                         | (181.741)        | (181.741)        |
| Direito de uso líquido               | <b>2.312.074</b>                | <b>213.207</b> | <b>26.577</b>             | <b>(181.741)</b> | <b>2.370.117</b> |

(a) Adições referentes a novos contratos e renovações de vencimento.

Os direitos de uso são amortizados durante o prazo de vigência do contrato de locação e consideram a expectativa de renovação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Ganho diferido na alienação de imóveis**

Em 11 de outubro de 2013 e em 26 de dezembro de 2012, a Companhia realizou transação de venda e subsequente arrendamento (*sale and leaseback*) de imóveis, sendo o aluguel dos imóveis tratado como arrendamento operacional.

Parte do ganho foi diferido, referente a diferença, para mais, entre o valor da venda e o valor justo dos imóveis, conforme requer o CPC 06/IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil, e vem sendo apropriado ao longo do período do aluguel. Em 31 de dezembro de 2019, 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017, o saldo do ganho diferido tinha a seguinte composição:

|                 | <b>Controladora e Consolidado</b> |             |             |
|-----------------|-----------------------------------|-------------|-------------|
|                 | <b>2019</b>                       | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
| Caxias D'Or     | <b>32.690</b>                     | 34.400      | 36.120      |
| Hospital Brasil | <b>39.600</b>                     | 41.800      | 44.000      |
|                 | <b>72.290</b>                     | 76.200      | 80.120      |
| Circulante      | <b>3.920</b>                      | 3.920       | 3.920       |
| Não circulante  | <b>68.370</b>                     | 72.280      | 76.200      |

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 13. Empréstimos, financiamentos e debêntures

| Operação/Instrumento                                                | Indexador     | Spread    | Moeda | Principal | Início | Vencimento | Amortização     | Garantias                         | Empresa    |           |           | Consolidado |            |           |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------|-----------|--------|------------|-----------------|-----------------------------------|------------|-----------|-----------|-------------|------------|-----------|
|                                                                     |               |           |       | (R\$)     |        |            |                 |                                   | 2019       | 2018      | 2017      | 2019        | 2018       | 2017      |
| FINEP/BNDES                                                         | TJLP/PRE      | 0.5%/4.1% | R\$   | 170.252   | fev/15 | set/24     | Mensal          | Seguro Garantia                   | 115.680    | 156.490   | 307.498   | 116.994     | 163.409    | 315.968   |
| Empréstimo IFC-I (a)                                                | LIBOR         | 3.30%     | US\$  | 93.790    | set/11 | abr/20     | Semestral       | Ações e recebíveis                | -          | -         | 48.283    | -           | -          | 48.283    |
| Empréstimo IFC-II-A Empréstimo (a)                                  | LIBOR         | 3.00%     | US\$  | 135.349   | dez/14 | nov/24     | Semestral       | Ações e recebíveis                | -          | -         | 112.576   | -           | -          | 112.576   |
| Empréstimo IFC-II-B1 (a)                                            | LIBOR         | 3.00%     | US\$  | 386.712   | dez/14 | nov/24     | Semestral       | Ações e recebíveis                | -          | -         | 321.607   | -           | -          | 321.607   |
| Empréstimo IFC II B2 (a)                                            | LIBOR         | 2.70%     | US\$  | 58.007    | dez/14 | nov/22     | Semestral       | Ações e recebíveis                | -          | -         | 39.102    | -           | -          | 39.102    |
| Empréstimo IFC II C (a)                                             | LIBOR         | 6.00%     | US\$  | 57.863    | dez/14 | nov/27     | Semestral       | n/a                               | -          | -         | 51.365    | -           | -          | 51.365    |
| Empréstimo IFC II MCPP (a)                                          | LIBOR         | 3.00%     | US\$  | 101.512   | dez/14 | nov/24     | Semestral       | Ações e recebíveis                | -          | -         | 84.421    | -           | -          | 84.421    |
| IFC III A1 Loan (a)                                                 | LIBOR         | 3.30%     | US\$  | 157.685   | mai/17 | abr/25     | Semestral       | n/a                               | 172.558    | 194.132   | 166.693   | 172.558     | 194.132    | 166.693   |
| IFC III A2 Loan                                                     | LIBOR         | 3.30%     | US\$  | 157.685   | mai/17 | abr/26     | Semestral       | Ações e recebíveis                | 154.740    | 155.398   | 158.037   | 154.740     | 155.398    | 158.037   |
| IFC III B Loan (a)                                                  | LIBOR         | 3.00%     | US\$  | 252.296   | mai/17 | abr/24     | Semestral       | n/a                               | 264.561    | 308.943   | 266.100   | 264.561     | 308.943    | 266.100   |
| IFC III C Loan (a)                                                  | LIBOR         | 5.50%     | US\$  | 94.611    | mai/17 | abr/26     | Bullet          | n/a                               | 125.568    | 122.201   | 108.013   | 125.568     | 122.201    | 108.013   |
| Empréstimo Proparco (a)                                             | EURIBOR       | 3.00%     | EUR   | 212.221   | dez/14 | nov/24     | Semestral       | Ações e recebíveis                | -          | -         | 193.390   | -           | -          | 193.390   |
| JP Morgan (a)                                                       | PRE           | 3.35%     | US\$  | 300.000   | abr/16 | abr/20     | Trimestral      | n/a                               | 137.998    | 331.601   | 288.692   | 137.998     | 331.601    | 288.692   |
| Citibank (a)                                                        | LIBOR         | 0.99%     | US\$  | 203.190   | ago/17 | ago/22     | Prestação única | n/a                               | -          | -         | 221.041   | -           | -          | 221.041   |
| Outros                                                              | CDI/PRE       | -         | R\$   | n/a       | n/a    | mai/21     | Mensal          | Alienação Fiduciária e recebíveis | -          | -         | 40        | 2.844       | 4.627      | 7.239     |
| Debêntures – 3ª emissão                                             | 100% do DI    | 2.30%     | R\$   | 650.000   | dez/11 | dez/20     | Mensal          | n/a                               | 128.916    | 261.220   | 388.255   | 128.916     | 261.220    | 388.255   |
| Debêntures – 5ª emissão                                             | 100% do DI    | 2.00%     | R\$   | 100.000   | dez/13 | dez/18     | Anual           | n/a                               | -          | -         | 49.691    | -           | -          | 49.691    |
| Debêntures – 7ª emissão 1ª série                                    | 100% do DI    | 1.90%     | R\$   | 600.000   | jul/16 | jul/19     | Prestação única | Recebíveis                        | -          | -         | 621.399   | -           | -          | 621.399   |
| Debêntures – 7ª emissão 2ª série                                    | 100% do DI    | 2.00%     | R\$   | 300.000   | jul/16 | jul/20     | Prestação única | Recebíveis                        | -          | -         | 310.763   | -           | -          | 310.763   |
| Debêntures – 7ª emissão 3ª série                                    | 100% do DI    | 2.10%     | R\$   | 300.000   | jul/16 | jul/21     | Prestação única | Recebíveis                        | -          | -         | 310.825   | -           | -          | 310.825   |
| Debêntures – 9ª emissão 1ª série (c)                                | 110% do DI    | -         | R\$   | 800.000   | ago/17 | ago/20     | Bullet          | n/a                               | -          | 878.454   | 833.360   | -           | 878.454    | 833.360   |
| Debêntures – 9ª emissão 2ª série (c)                                | 100% do DI    | 1.75%     | R\$   | 600.000   | ago/17 | ago/24     | Semestral       | n/a                               | -          | 614.031   | 600.810   | -           | 614.031    | 600.810   |
| Senior Notes (a) / (b)                                              | PRE           | 4.95%     | US\$  | 1.596.400 | jan/18 | jan/28     | Bullet          | n/a                               | -          | -         | -         | 2.217.662   | 1.935.389  | -         |
| Debêntures – 10ª emissão (a)                                        | PRE           | 11.82%    | R\$   | 1.628.100 | jan/18 | jan/28     | Bullet          | n/a                               | 2.085.907  | 1.765.979 | -         | 33.397      | 33.397     | -         |
| Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 1ª emissão          | 99% do DI     | -         | R\$   | 662.837   | mar/18 | mar/23     | Bullet          | n/a                               | 666.042    | 667.919   | -         | 666.042     | 667.919    | -         |
| Debêntures – 1ª emissão – Medise                                    | 100% do DI    | 2.20%     | R\$   | 100.000   | dez/11 | dez/18     | Mensal          | Recebíveis                        | -          | -         | 21.595    | -           | -          | 21.595    |
| Debêntures – 1ª emissão – Esperança                                 | 100% do DI    | 2.40%     | R\$   | 200.000   | out/12 | out/21     | Mensal          | Ações e recebíveis                | -          | -         | -         | -           | -          | 150.525   |
| Debêntures – 2ª emissão – Esperança                                 | 100% do DI    | 1.90%     | R\$   | 100.000   | dez/13 | dez/18     | Semestral       | Recebíveis                        | -          | -         | -         | -           | -          | 36.335    |
| Debêntures – 3ª emissão – Esperança                                 | 110.85% do DI | -         | R\$   | 1.000.000 | ago/17 | ago/24     | Semestral       | n/a                               | -          | -         | -         | 1.009.879   | 1.011.362  | 1.025.161 |
| Debêntures – 4ª emissão – Esperança                                 | 100% do DI    | 1.27%     | R\$   | 1.000.000 | fev/18 | dez/25     | Semestral       | n/a                               | -          | -         | -         | 990.963     | 989.039    | 993.305   |
| Nota Promissória – 3ª emissão                                       | 112.5% do DI  | -         | R\$   | 1.000.000 | abr/18 | abr/23     | Bullet          | n/a                               | 1.109.662  | 1.045.386 | -         | 1.109.662   | 1.045.386  | -         |
| Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 2ª emissão          | IPCA          | 6,6%      | R\$   | 300.000   | jul/18 | jul/25     | Bullet          | n/a                               | 319.013    | 307.306   | -         | 319.013     | 307.306    | -         |
| Debêntures – 13ª emissão                                            | 100% do DI    | 1.02%     | R\$   | 1.400.000 | set/18 | set/24     | Anual           | n/a                               | 1.409.222  | 1.418.105 | -         | 1.409.222   | 1.418.105  | -         |
| Citibank II (a)                                                     | LIBOR         | 0.46%     | US\$  | 301.200   | nov/18 | nov/23     | Bullet          | n/a                               | 322.843    | 310.591   | -         | 322.843     | 310.591    | -         |
| Debêntures – 14ª emissão                                            | 106% do DI    | -         | R\$   | 500.000   | out/18 | out/26     | Anual           | Imóvel                            | 498.567    | 500.408   | -         | 498.567     | 500.408    | -         |
| Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 1ª série | 96.5% do DI   | -         | R\$   | 227.051   | dez/18 | dez/23     | Bullet          | n/a                               | 225.015    | 224.701   | -         | 225.015     | 224.701    | -         |
| Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 2ª série | IPCA          | 4.65%     | R\$   | 372.949   | dez/18 | dez/25     | Bullet          | n/a                               | 382.530    | 368.966   | -         | 382.530     | 368.966    | -         |
| Debêntures – 17ª emissão 3ª série (e)                               | 100% do DI    | 0.79%     | R\$   | 1.000.000 | jun/19 | jun/29     | Anual           | n/a                               | 989.286    | -         | -         | 989.286     | -          | -         |
| Debêntures – 17ª emissão 2ª série (e)                               | 100% do DI    | 1.25%     | R\$   | 2.500.000 | dez/19 | dez/26     | Anual           | n/a                               | 2.475.662  | -         | -         | 2.475.662   | -          | -         |
| Nota Promissória – 4ª emissão (g)                                   | 103.0% do DI  | -         | R\$   | 800.000   | set/19 | set/22     | Bullet          | n/a                               | 806.102    | -         | -         | 806.102     | -          | -         |
| Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão (d)      | 95.75% do DI  | -         | R\$   | 269.900   | fev/19 | fev/23     | Bullet          | n/a                               | 272.073    | -         | -         | 272.073     | -          | -         |
| Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão (d)      | IPCA          | 3.93%     | R\$   | 30.100    | fev/19 | fev/26     | Bullet          | n/a                               | 31.085     | -         | -         | 31.085      | -          | -         |
| Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 5ª emissão (f)      | IPCA          | 3,45%     | R\$   | 538.328   | set/19 | ago/29     | Annual          | n/a                               | 543.195    | -         | -         | 543.195     | -          | -         |
|                                                                     |               |           |       |           |        |            |                 |                                   | 13.236.225 | 9.631.831 | 5.503.556 | 15.406.377  | 11.846.585 | 7.724.551 |
| Circulante                                                          |               |           |       |           |        |            |                 |                                   | 602.556    | 621.388   | 475.361   | 584.960     | 607.704    | 588.037   |
| Não circulante                                                      |               |           |       |           |        |            |                 |                                   | 12.633.669 | 9.010.443 | 5.028.195 | 14.821.417  | 11.238.881 | 7.136.514 |

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

- (a) Conforme mencionado na Nota 27, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da variação cambial e adotou como prática contábil a contabilização de *fair value hedge*; portanto, essas dívidas encontram-se registradas a valor justo por meio do resultado.
- (b) Em 17 de janeiro de 2018, a Rede D'Or, por meio da controlada integral Rede D'Or Finance, realizou a emissão de Senior Notes, no valor total de US\$ 500.000, corrigidos por juros de 4,95% ao ano e com vencimento em 17 de janeiro de 2028, sendo os pagamentos de juros semestrais a partir de 17 de julho de 2018 e o principal em uma única parcela em 17 de janeiro de 2028. Concomitantemente, a Companhia, por meio da controlada Rede D'Or Finance, contratou instrumentos financeiros derivativos para proteção cambial e de taxa de juros, convertendo em Reais mais CDI + 2.01% a.a. Adicionalmente, a Controladora emitiu debêntures (10ª emissão) substancialmente adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance. Não há garantias.
- (c) No exercício findo em 31 de dezembro de 2019 a Companhia liquidou integralmente tais dívidas.
- (d) Em 15 de fevereiro de 2019, a Rede D'Or, por meio de companhia de securitização, emitiu Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI") nominativos, escriturais, no valor de R\$300.000. A primeira série da emissão possui o valor de R\$269.900, com vencimento em 15 de fevereiro de 2023 em uma única prestação, remunerado semestralmente pro rata temporis com juros equivalentes a 95,75% do CDI, e a segunda série no valor de R\$30.100, com vencimento em 15 de fevereiro de 2026 em uma única prestação, remunerado pelo IPCA + 3,9317%, a ser pago semestralmente. Não há garantias.
- (e) Em 20 de junho de 2019, a Rede D'Or emitiu Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografia, em até três séries, da 17ª Emissão, no valor de até R\$ 6 bilhões. Em 24 de junho de 2019 a Rede D'Or desembolsou a 3ª série da emissão, no valor de R\$1 bilhão, com vencimento em 20 de junho de 2029, em parcelas a serem pagas anualmente em 2027, 2028 e 2029, remunerado semestralmente pro rata temporis com juros equivalentes a 112% do CDI. Não há garantias. Em 17 de dezembro de 2019 a Rede D'Or desembolsou a 2ª série da emissão, no valor de R\$2,5 bilhões, com vencimento em 21 de dezembro de 2026, em parcelas a serem pagas anualmente em 2024, 2025 e 2026, remunerado semestralmente pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do CDI acrescido de 1,25% ao ano. Não há garantias.
- (f) Em 15 de agosto de 2019, a Rede D'Or, por meio de companhia de securitização, emitiu Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI") nominativos, escriturais, no valor de R\$538.328, em série única, com vencimento em 15 de agosto de 2029 em três prestações anuais, sendo a primeira em 15 de agosto de 2027, correção monetária pelo IPCA e juros remuneratório de 3,45% a.a., a ser pago semestralmente. Não há garantias.
- (g) Em 06 de setembro de 2019, a Rede D'Or, emitiu a 4ª emissão de Notas Promissórias Comerciais, no valor de R\$800.000, com vencimento em 06 de setembro de 2022 em única prestação, remunerado com juros equivalentes a 103,0% do CDI, a ser pago no vencimento. Não há garantias.

Os principais empréstimos, financiamentos e debêntures foram captados para fins corporativos gerais, para efetuar aquisições de empresas, para obras de expansão dos hospitais e construções de novas unidades.

Os custos relacionados às emissões dos empréstimos, financiamentos e debêntures, no valor de R\$153.586 em 31 de dezembro de 2019 (R\$135.695 e R\$75.071 em 31 de dezembro de 2018 e 2017, respectivamente), foram registrados como redutores dos saldos e vem sendo amortizados ao longo do período de vigência dos contratos.

Além das garantias dadas, há cláusulas restritivas previstas em determinados contratos de empréstimo e financiamento, índices correspondentes com base na dívida líquida, EBITDA e receita financeira. Até o momento, o Grupo está em conformidade com todas as cláusulas restritivas de dívida.

Em 31 de dezembro de 2019, o saldo de longo prazo possui o seguinte cronograma de vencimento:

| Controladora |                   | Consolidado |                   |
|--------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Ano          | Valor             | Ano         | Valor             |
| 2021         | 136.933           | 2021        | 386.804           |
| 2022         | 943.036           | 2022        | 1.438.417         |
| 2023         | 3.530.925         | 2023        | 4.026.154         |
| 2024         | 1.657.698         | 2024        | 2.152.913         |
| 2025         | 1.815.999         | 2025        | 2.063.630         |
| 2026         | 1.029.724         | 2026        | 1.029.724         |
| 2027         | 506.860           | 2027        | 506.860           |
| 2028         | 3.012.494         | 2028        | 3.217.914         |
|              | <b>12.633.669</b> |             | <b>14.821.417</b> |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**14. Obrigações fiscais**

|                                          | <b>Controladora</b> |             |             | <b>Consolidado</b> |             |             |
|------------------------------------------|---------------------|-------------|-------------|--------------------|-------------|-------------|
|                                          | <b>2019</b>         | <b>2018</b> | <b>2017</b> | <b>2019</b>        | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
| PIS - Programa de Integração Social      | <b>3.494</b>        | 3.531       | 2.785       | <b>6.091</b>       | 4.982       | 3.341       |
| COFINS - Contribuição para o             |                     |             |             |                    |             |             |
| Financiamento da Seguridade Social       | <b>26.114</b>       | 24.394      | 18.405      | <b>45.465</b>      | 38.264      | 27.249      |
| ISS                                      | <b>40.612</b>       | 68.449      | 40.181      | <b>100.530</b>     | 114.867     | 65.023      |
| Imposto de renda retido na fonte         | <b>11.323</b>       | 15.959      | 15.186      | <b>16.584</b>      | 23.507      | 19.052      |
| Imposto de renda                         | -                   | -           | -           | <b>52.810</b>      | 53.717      | 49.902      |
| Contribuição social                      | -                   | -           | -           | <b>12.155</b>      | 16.980      | 15.180      |
| Outros                                   | <b>17.439</b>       | 26.237      | 23.343      | <b>32.268</b>      | 47.217      | 52.562      |
| Programas de refinanciamento de imposto: |                     |             |             |                    |             |             |
| ISS - Imposto sobre Serviços             | <b>8.754</b>        | 14.420      | 17.505      | <b>41.628</b>      | 36.532      | 43.457      |
| Refinanciamento - Lei Nº 11.941/09       | <b>12.973</b>       | 15.969      | 63.642      | <b>29.007</b>      | 30.025      | 80.053      |
| Seguridade social a pagar (a)            | <b>49.022</b>       | 55.333      | 70.965      | <b>155.113</b>     | 158.966     | 178.322     |
| Outros                                   | <b>20.109</b>       | 21.686      | 329         | <b>50.833</b>      | 51.880      | 20.599      |
|                                          | <b>189.840</b>      | 245.978     | 252.341     | <b>542.484</b>     | 576.937     | 554.740     |
| Circulante                               | <b>114.647</b>      | 154.870     | 119.563     | <b>313.799</b>     | 343.611     | 272.259     |
| Não circulante                           | <b>75.193</b>       | 91.108      | 132.778     | <b>228.685</b>     | 233.326     | 282.481     |

Em 31 de dezembro de 2019, o saldo de longo prazo possui o seguinte cronograma de vencimento:

| <b>Controladora</b> |               | <b>Consolidado</b> |                |
|---------------------|---------------|--------------------|----------------|
| <b>Ano</b>          | <b>Valor</b>  | <b>Ano</b>         | <b>Valor</b>   |
| 2020                | <b>12.492</b> | 2020               | <b>33.826</b>  |
| 2021                | <b>9.987</b>  | 2021               | <b>26.367</b>  |
| 2022                | <b>8.382</b>  | 2022               | <b>21.626</b>  |
| 2023                | <b>8.382</b>  | 2023               | <b>21.164</b>  |
| 2024 a 2030         | <b>35.950</b> | 2024 a 2030        | <b>125.702</b> |
|                     | <b>75.193</b> |                    | <b>228.685</b> |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**15. Contas a pagar por aquisições**

| Aquisições         | Índice de correção | Controladora  |        |        | Consolidado    |         |         |
|--------------------|--------------------|---------------|--------|--------|----------------|---------|---------|
|                    |                    | 2019          | 2018   | 2017   | 2019           | 2018    | 2017    |
| Ribeirão Pires     | CDI                | <b>22.438</b> | 20.763 | 19.510 | <b>22.438</b>  | 20.763  | 19.510  |
| IFOR               | CDI                | <b>13.115</b> | 12.377 | 11.630 | <b>13.115</b>  | 12.377  | 11.630  |
| Acreditar          | CDI                | -             | -      | 13.827 | -              | -       | 13.827  |
| Alphamed           | CDI                | <b>7.621</b>  | 7.192  | 6.758  | <b>7.621</b>   | 7.192   | 6.758   |
| Oncologia RJ       | CDI                | -             | -      | -      | <b>44.394</b>  | 41.894  | 39.364  |
| Salus              | IPCA               | -             | -      | -      | <b>5.370</b>   | 5.139   | 6.862   |
| Sator              | SELIC              | <b>17.958</b> | 16.461 | 15.923 | <b>17.958</b>  | 16.461  | 15.923  |
| UDI                | CDI                | -             | -      | -      | <b>33.592</b>  | 36.983  | -       |
| São Rafael         | SELIC              | -             | -      | -      | <b>183.860</b> | 173.506 | -       |
| Richet             | CDI                | -             | -      | -      | <b>9.275</b>   | 10.820  | -       |
| Samer              | CDI                | -             | -      | -      | <b>8.336</b>   | 11.800  | -       |
| Maximagem          | CDI                | <b>317</b>    | 16.947 | 15.467 | <b>317</b>     | 16.947  | 15.467  |
| Hospital Rio Mar   | IPCA               | -             | -      | -      | <b>66.914</b>  | -       | -       |
| Hospital São Lucas | CDI                | -             | -      | -      | <b>42.231</b>  | -       | -       |
| Outros             | CDI/IPCA           | <b>3.189</b>  | 6.492  | 8.681  | <b>7.635</b>   | 9.500   | 9.163   |
|                    |                    | <b>64.638</b> | 80.232 | 91.796 | <b>463.056</b> | 363.382 | 138.504 |
| Circulante         |                    | <b>20.411</b> | 22.357 | 18.904 | <b>163.063</b> | 105.094 | 26.249  |
| Não circulante     |                    | <b>44.227</b> | 57.875 | 72.892 | <b>299.993</b> | 258.288 | 112.255 |

As contas a pagar por aquisição de empresas referem-se o saldo remanescente das considerações relativas às aquisições efetuadas. Em 31 de dezembro de 2019, o saldo de não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

| Controladora |               | Consolidado |                |
|--------------|---------------|-------------|----------------|
| Ano          | Valor         | Ano         | Valor          |
| 2021         | 8.958         | 2021        | 16.829         |
| 2022         | 26.069        | 2022        | 108.475        |
| 2023         | 9.000         | 2023        | 11.500         |
| 2024/2029    | 200           | 2024/2029   | 163.189        |
|              | <b>44.227</b> |             | <b>299.993</b> |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais**

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em diversas ações judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista. Os depósitos judiciais somente serão liberados em caso de decisão favorável à empresa. Com base no parecer de seus consultores jurídicos internos e externos, a Administração constituiu provisão para perdas consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis, conforme demonstrado a seguir:

|                           | Controladora                     |                     |                                  |                     |                                  |                     |
|---------------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|
|                           | 2019                             |                     | 2018                             |                     | 2017                             |                     |
|                           | Provisão para demandas judiciais | Depósitos Judiciais | Provisão para demandas judiciais | Depósitos Judiciais | Provisão para demandas judiciais | Depósitos judiciais |
| Fiscais e previdenciárias | 35.374                           | (103.908)           | 39.489                           | (88.067)            | 24.198                           | (76.755)            |
| Trabalhistas              | 60.457                           | (21.522)            | 41.474                           | (11.878)            | 53.219                           | (5.240)             |
| Cíveis                    | 43.918                           | (11.759)            | 49.081                           | (13.223)            | 50.772                           | (10.812)            |
|                           | <b>139.749</b>                   | <b>(137.189)</b>    | 130.044                          | (113.168)           | 128.189                          | (92.807)            |

|                           | Consolidado                      |                     |                                  |                     |                                  |                     |
|---------------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|
|                           | 2019                             |                     | 2018                             |                     | 2017                             |                     |
|                           | Provisão para demandas judiciais | Depósitos Judiciais | Provisão para demandas judiciais | Depósitos Judiciais | Provisão para demandas judiciais | Depósitos judiciais |
| Fiscais e previdenciárias | 71.838                           | (143.932)           | 61.728                           | (117.222)           | 49.424                           | (99.169)            |
| Trabalhistas              | 95.859                           | (26.678)            | 54.837                           | (15.105)            | 63.136                           | (7.718)             |
| Cíveis                    | 59.812                           | (15.008)            | 73.230                           | (15.483)            | 65.419                           | (12.585)            |
|                           | <b>227.509</b>                   | <b>(185.618)</b>    | 189.795                          | (147.810)           | 177.979                          | (119.472)           |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação****16.1. Processos avaliados como perda provável**

As movimentações das provisões para contingências nos exercícios de 2019, 2018 e 2017 foram:

|                                       | Controladora              |              |          |          |
|---------------------------------------|---------------------------|--------------|----------|----------|
|                                       | Fiscais e previdenciárias | Trabalhistas | Cíveis   | Total    |
| Saldos em 31 de dezembro de 2016      | 58.944                    | 50.170       | 26.311   | 135.425  |
| Adições, líquidas de reversões        | (34.126)                  | 9.872        | 26.776   | 2.522    |
| Atualizações monetárias               | 3.676                     | 3.129        | 1.641    | 8.446    |
| Pagamentos                            | (4.296)                   | (9.952)      | (3.956)  | (18.204) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2017      | 24.198                    | 53.219       | 50.772   | 128.189  |
| Adições, líquidas de reversões        | 5.267                     | (4.083)      | (1.184)  | -        |
| Atualizações monetárias               | 2.788                     | 3.099        | 3.480    | 9.367    |
| Pagamentos                            | (108)                     | (13.626)     | (3.987)  | (17.721) |
| Adições oriundas de incorporações (*) | 7.344                     | 2.865        | -        | 10.209   |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018      | 39.489                    | 41.474       | 49.081   | 130.044  |
| Adições, líquidas de reversões        | (6.060)                   | 21.675       | 2.385    | 18.000   |
| Atualizações monetárias               | 2.400                     | 3.362        | 3.274    | 9.036    |
| Pagamentos                            | (455)                     | (6.054)      | (10.822) | (17.331) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019      | 35.374                    | 60.457       | 43.918   | 139.749  |

(\*) Adições referentes às subsidiárias incorporadas (Hospital e Maternidade Bartira, Hospital IFOR e Hospital Villa-Lobos em 2016, e Ribeirão Pires e Memorial São José em 2018).

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação****16.1. Processos avaliados como perda provável--Continuação**

|                                    | Consolidado               |              |          |          |
|------------------------------------|---------------------------|--------------|----------|----------|
|                                    | Fiscais e previdenciárias | Trabalhistas | Cíveis   | Total    |
| Saldos em 31 de dezembro de 2016   | 79.811                    | 60.014       | 50.284   | 190.109  |
| Adições, líquidas de reversões     | (26.662)                  | 15.423       | 14.028   | 2.789    |
| Atualizações monetárias            | 4.234                     | 3.184        | 2.668    | 10.086   |
| Pagamentos                         | (9.217)                   | (15.485)     | (1.561)  | (26.263) |
| Adesão ao REFIS (Nota 13)          | (7.519)                   | -            | -        | (7.519)  |
| Adições oriundas de aquisições (*) | 8.777                     | -            | -        | 8.777    |
| Saldos em 31 de dezembro de 2017   | 49.424                    | 63.136       | 65.419   | 177.979  |
| Adições, líquidas de reversões     | (4.418)                   | 1.104        | 1.638    | (1.676)  |
| Atualizações monetárias            | 4.422                     | 4.611        | 5.957    | 14.990   |
| Pagamentos                         | (115)                     | (14.142)     | (5.492)  | (19.749) |
| Adições oriundas de aquisições (*) | 12.415                    | 128          | 5.708    | 18.251   |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018   | 61.728                    | 54.837       | 73.230   | 189.795  |
| Adições, líquidas de reversões     | (3.718)                   | 32.707       | (10.595) | 18.394   |
| Atualizações monetárias            | 4.351                     | 4.860        | 5.186    | 14.397   |
| Pagamentos                         | (851)                     | (6.404)      | (13.651) | (20.906) |
| Adições oriundas de aquisições (*) | 10.328                    | 9.859        | 5.642    | 25.829   |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019   | 71.838                    | 95.859       | 59.812   | 227.509  |

(\*) Adições referentes às aquisições efetuadas nos respectivos exercícios, descritas na Nota 3.

As provisões para processos de natureza tributária decorrem principalmente de questionamentos referentes a ICMS sobre importações de equipamentos médicos, Imposto sobre Serviços (ISS) a pagar com base em alíquota diferenciada e Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) sobre importações.

Os processos de natureza trabalhista decorrem principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS.

Processos de natureza civil e administrativa referem-se à indenização por danos morais e materiais alegados.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não estima com razoável precisão o prazo de desembolso para liquidação dessas ações judiciais.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

### 16.2. Processos avaliados como perda possível

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

|                               | Controladora     |           |         | Consolidado      |           |         |
|-------------------------------|------------------|-----------|---------|------------------|-----------|---------|
|                               | 2019             | 2018      | 2017    | 2019             | 2018      | 2017    |
| Fiscais e previdenciárias (a) | <b>1.111.187</b> | 1.128.187 | 381.909 | <b>1.188.018</b> | 1.210.075 | 459.095 |
| Trabalhistas (b)              | <b>121.383</b>   | 168.369   | 263.482 | <b>151.526</b>   | 224.981   | 325.258 |
| Cíveis (c)                    | <b>165.689</b>   | 86.150    | 114.004 | <b>247.472</b>   | 170.988   | 204.031 |
|                               | <b>1.398.259</b> | 1.382.706 | 759.395 | <b>1.587.016</b> | 1.606.044 | 988.384 |

(a) As principais discussões referem-se a processos administrativos, no valor total de R\$1.1 bilhão, sendo R\$310 milhões referentes a autuações recebidas em 2016 e 2017 e R\$749 milhões de autuação recebida no início de 2018. Essas discussões são majoritariamente decorrentes de alegações da Receita Federal do Brasil de que certos médicos que prestam serviços nos hospitais por meio de pessoas jurídicas seriam efetivamente empregados da Companhia. Sendo assim, a Receita Federal do Brasil emitiu notificações exigindo o recolhimento do INSS. A Companhia está atualmente contestando tais alegações.

Ademais, a Companhia é parte de diversos processos fiscais envolvendo PIS, COFINS, ISS e IPTU. Não há processos individualmente relevantes.

(b) Processos relacionados principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. Não há processos individualmente relevantes.

(c) Processos relacionados à indenização por danos materiais e danos morais e materiais alegados. Não há processos individualmente relevantes.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo de julgamento e se haverá desembolso relativo a essas ações judiciais.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**17. Arrendamento mercantil**

Em 31 de dezembro de 2019, os passivos de arrendamento mercantil são como segue:

|                                      | 2019             |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
|                                      | Controladora     | Consolidado      |
| Valor nominal dos pagamentos futuros | 5.127.984        | 7.244.736        |
| Ajuste a valor presente              | (3.366.569)      | (4.717.564)      |
|                                      | <u>1.761.415</u> | <u>2.527.172</u> |
| Circulante                           | 108.724          | 171.074          |
| Não circulante                       | 1.652.691        | 2.356.098        |

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa de 16,26%.

Em 31 de dezembro de 2019, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

| Controladora |                  | Consolidado |                  |
|--------------|------------------|-------------|------------------|
| Ano          | Valor            | Ano         | Valor            |
| 2021         | 71.367           | 2021        | 107.950          |
| 2022         | 80.178           | 2022        | 120.680          |
| 2023         | 86.482           | 2023        | 128.789          |
| 2024         | 90.507           | 2024        | 126.336          |
| 2025 a 2055  | <u>1.324.157</u> | 2025 a 2055 | <u>1.872.343</u> |
|              | <u>1.652.691</u> |             | <u>2.356.098</u> |

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 18. Patrimônio líquido

### a) Capital social

A composição do capital social da Companhia é da seguinte forma:

| Acionistas                  | 2019                |              | 2018                |              | 2017                |              |
|-----------------------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                             | Quantidade de ações | Participação | Quantidade de ações | Participação | Quantidade de ações | Participação |
| Família controladora (a)    | 527.699.568         | 57,37%       | 527.699.568         | 57,37%       | 527.699.568         | 57,03%       |
| Pacific Mezz PTE. Ltda. (b) | 238.539.496         | 25,93%       | 238.539.496         | 25,93%       | 238.539.496         | 25,78%       |
| Carlyle Group (c)           | 109.251.886         | 11,88%       | 109.251.886         | 11,88%       | 109.251.886         | 11,81%       |
| Outros                      | 44.333.884          | 4,82%        | 44.333.884          | 4,82%        | 44.333.884          | 4,79%        |
| Total de ações ordinárias   | 919.824.834         | 100,00%      | 919.824.834         | 100,00%      | 919.824.834         | 99,41%       |
| Ações preferenciais         | -                   | -            | -                   | -            | 5.469.200           | 0,59%        |
| Total de ações              | 919.824.834         | 100,00%      | 919.824.834         | 100,00%      | 925.294.034         | 100,00%      |

(a) Representa a participação detida diretamente pela "Família Moll" (pessoas físicas) e por meio do fundo de investimento 'Delta FM&B Fundo Inv. em Participações'.

(b) Representa o Singapore Sovereign Fund (GIC).

(c) Representado pelos fundos HPT Fundo de Investimento em Participações, HPT II Fundo de Investimento em Participações, RDSL Investimento Secundário FIP, Fundo Brasil de Internacionalização de Empresas - FIP e Fundo Brasil de Internacionalização de Empresas - FIP II.

O capital social, subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 é de R\$867.776, divididos em 919.824.834 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, já considerando o desdobramento de ações ocorrido em 01 de abril de 2019, na proporção de duas ações para cada ação existente. Esse desmembramento foi refletido de forma retroativa, conforme requerido pelo CPC 41. O limite de capital autorizado aprovado no estatuto social da Companhia é de até 4 bilhões de ações (unidades). Em 31 de dezembro de 2017 havia 5.469.200 ações preferenciais classe A nominativas e sem valor nominal, integralmente recompradas em 23 de fevereiro de 2018. O limite de capital autorizado aprovado no estatuto social da Companhia é de até 2 bilhões de ações (unidades).

De acordo com o estatuto da Companhia, cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia.

A reserva de ágio na emissão de ações foi substancialmente resultante de aportes de capital efetuados (i) em 31 de março de 2015, pelo então acionista BTG Pactual Saúde Fundo de Investimento em Participações, no valor de R\$600.000, sendo R\$147.664 registrado como aumento do capital social e R\$452.336 como reserva de ágio na subscrição de ações; e (ii) em 27 de abril de 2015, pela HPT Participações S.A. (investida do Carlyle Group), no valor de R\$1.819.435, sendo R\$181.943 aumento de capital social e R\$1.637.491 como reserva de ágio na subscrição de ações.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18. Patrimônio líquido--Continuação****b) Destinações do lucro**

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social ou quando o saldo da reserva legal acrescido das reservas de capital exceder 30% do capital social (Lei nº 6.404/76, artigo 193).

A destinação dos dividendos é efetuada com base na Lei nº 6.404/76, sendo o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido, após destinação da reserva legal.

Os cálculos dos dividendos e juros sobre capital próprio são como segue:

|                                                                                                   | 2019             | 2018      | 2017    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|---------|
| Lucro líquido do exercício                                                                        | <b>1.167.071</b> | 1.169.964 | 954.024 |
| Reserva legal (artigo 193 Lei nº 6.404) (*)                                                       | -                | -         | -       |
| Base para cálculo do dividendo mínimo obrigatório                                                 | <b>1.167.071</b> | 1.169.964 | 954.024 |
| Dividendo mínimo obrigatório (inclui juros sobre capital próprio)                                 | <b>291.768</b>   | 292.491   | 238.506 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio adicionais ao mínimo obrigatório aprovados em Assembleia | -                | 734.321   | 797.362 |
| Dividendos por lote de 1000 ações - em reais                                                      | <b>0,3171</b>    | 1,1161    | 1,1259  |

(\*) A Empresa não constituiu reserva legal com base no 1º parágrafo do artigo 193 da Lei nº 6.404, uma vez que a reserva legal, acrescido do montante das reservas de capital, excede 30% o montante do capital social. Movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio a pagar:

|                                                           | Consolidado     |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2017</b>                     | 427.259         |
| Destinação de dividendos adicionais ao mínimo obrigatório | 797.362         |
| Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio    | 238.506         |
| Dividendos de não-controladores                           | 12.991          |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio     | (976.176)       |
| Dividendos reinvestidos                                   | (184.960)       |
| Imposto de renda retido na fonte                          | (39.486)        |
| <b>Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2017</b>            | 275.496         |
| Destinação de dividendos adicionais ao mínimo obrigatório | 734.321         |
| Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio    | 292.491         |
| Dividendos de não-controladores                           | 2346            |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio     | (1.265.137)     |
| Imposto de renda retido na fonte                          | (30.577)        |
| <b>Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2018</b>            | 8.940           |
| Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio    | <b>291.768</b>  |
| Dividendos de não-controladores                           | <b>27.836</b>   |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio     | <b>(12.808)</b> |
| Imposto de renda retido na fonte                          | <b>(28.342)</b> |
| <b>Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2019</b>            | <b>287.394</b>  |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18. Patrimônio líquido--Continuação**b) Destinações do lucro--Continuação

A distribuição, pagamentos e reinvestimentos de dividendos e juros sobre o capital próprio foram aprovados em Assembleia Geral.

Em Assembleia Geral Ordinária, a Companhia efetuará a destinação do saldo existente em reserva de lucros, conforme determinado em seu Estatuto e Lei nº 6.404/76.

c) Ação em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está demonstrada a seguir:

|                                 | <b>Quantidade<br/>de ações</b> | <b>Valor da ação<br/>(em reais)</b> | <b>Total</b>   |
|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2016 | 39.468.798                     | 8.40                                | 331.525        |
| Aquisições                      | 2.965.278                      | 16.60                               | 49.225         |
| Alienações                      | (3.988.838)                    | 10.35                               | (41.282)       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2017 | 38.445.238                     | 8.83                                | 339.468        |
| Aquisições                      | 5.921.226                      | 23.49                               | 139.100        |
| Cancelamentos (*)               | (5.469.200)                    | -                                   | -              |
| Alienações                      | (539.930)                      | 9,95                                | (5.375)        |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 38.357.334                     | 12.34                               | 473.193        |
| Aquisições                      | <b>92.870</b>                  | <b>21,82</b>                        | <b>2.026</b>   |
| Alienações                      | <b>(112.548)</b>               | <b>6,73</b>                         | <b>(757)</b>   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | <b>38.337.656</b>              | <b>12,38</b>                        | <b>474.462</b> |

(\*) Em 23 de fevereiro de 2018, a Rede D'Or recomprou 5.469.200 ações preferenciais de acionistas minoritários, pelo valor de R\$130.506 e, subsequentemente, cancelou tais ações. Com essa aquisição, não existem mais ações preferenciais.

As demais compras e vendas de ações ocorridas referem-se substancialmente ao plano de opção de pagamento baseados em ações, conforme descrito a seguir.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 18. Patrimônio líquido--Continuação

##### d) Pagamento baseado em ações (stock options)

As quantidades de ações e valores descritos abaixo já refletem o desdobramento de ações ocorrido em abril de 2019.

##### *Primeiro Plano de Opção de Compra*

Os acionistas da Companhia aprovaram, em Assembleia Geral de 19 de novembro de 2011, a adoção de um plano de remuneração a administradores e empregados da Companhia por meio de opção de compra de ações (*stock option*). As opções do plano de emissão pela Companhia são do tipo primário, logo, envolvem emissão de novas ações, ou utilização de ações já existentes em tesouraria.

Em 30 de novembro de 2011, foi outorgada a opção de compra de ações que contempla o direito de compra de 14.149.880 ações, por meio de contrato individual e respectivos aditivos entre a Companhia e cada beneficiário.

Como condição para aquisição do direito à opção de compra de ações, o beneficiário deveria concluir três anos de serviço (período de aquisição de direito). Os administradores e empregados da Companhia que estão dentro deste plano de remuneração terão direito integral a essas opções, na proporção de um quinto do total das ações disponíveis para o plano, depois de decorridos 12 meses da data da outorga e as quatro seguintes, nas mesmas condições, observados os períodos de 24, 36, 48 e 60 meses também contados da data da outorga. Os participantes têm o prazo máximo de sessenta meses, a partir da data da maturação, para exercer as opções.

O preço de exercício das opções concedidas era de R\$4,05 por ação nominal e deveria permanecer o mesmo até a data efetiva do exercício das opções, passível de correção monetária (CDI ou IPCA).

##### *Segundo e Terceiro Plano de Opção de Compra*

A Companhia outorgou aos beneficiários do Segundo e do Terceiro Plano opção de compra de 4.780.160 e 7.869.600 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, respectivamente, mediante contrato individual entre cada beneficiário e a Companhia. Os contratos seguem as mesmas condições do Primeiro Plano de Opção de Compra de Ações.

O preço de exercício das opções concedidas é de R\$4,62 por ação para o Segundo Plano e R\$4,67 por ação para o Terceiro Plano. Os preços de exercício são acrescidos da variação do CDI, *pro rata die*, até a data efetiva de exercício de qualquer Opção de Compra.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 18. Patrimônio líquido--Continuação

##### d) Pagamento baseado em ações (stock options)--Continuação

###### *Quarto Plano de Opção de Compra*

A Companhia outorgou aos beneficiários da primeira série do Quarto Plano opção de compra de 115.230 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante contrato individual entre cada beneficiário e a Companhia. Os contratos seguem as mesmas condições do Primeiro Plano de Opção de Compra de Ações.

A Companhia outorgou aos beneficiários da segunda série do Quarto Plano a opção de compra de 2.406.996 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante contrato individual entre cada beneficiário e a Companhia. Como condição para aquisição do direito à opção de compra de ações, o beneficiário deve concluir três anos de serviço (período de aquisição de direito). Os administradores e empregados da Companhia que estão dentro deste plano de remuneração terão direito integral a essas opções na proporção de 10% depois de decorridos 12 meses da data 2 de junho de 2015; 10% depois de decorridos 24 meses; 20% depois de decorridos 36 meses; 20% depois de decorridos 48 meses; 20% depois de decorridos 60 meses; 10% depois de decorridos 72 meses e 10% depois de decorridos 84 meses. Os participantes têm o prazo máximo de quarenta e oito meses, a partir da data da maturação, para exercer as opções.

O preço de exercício das opções concedidas à primeira série é de R\$7,00 por ação e para a segunda série é de R\$4,50 por ação e são acrescidos da variação do CDI, *pro rata die*, até a data efetiva de exercício de qualquer Opção de Compra.

###### *Quinto Plano de Opção de Compra*

A Companhia outorgou aos beneficiários da primeira série do Quinto Plano opção de compra de 265.026 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante contrato individual entre cada beneficiário e a Companhia.

Como condição para aquisição do direito à opção de compra de ações, o beneficiário deve concluir três anos de serviço (período de aquisição de direito). Os administradores e empregados da Companhia que estão dentro deste plano de remuneração terão direito integral a essas opções a partir da data 31 de março de 2016. Os participantes têm o prazo máximo de quarenta e oito meses, a partir da data da maturação, para exercer as opções.

Para os beneficiários da segunda série, a opção de compra é composta de cinco lotes de 79.512 ações ordinárias, a serem outorgados anualmente e exercidos a partir de 31 de janeiro de cada exercício subsequente. Ao final do exercício de 2016, duas séries já foram outorgadas totalizando 159.024 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Os participantes têm o prazo máximo de quarenta e oito meses, a partir da data da maturação, para exercer as opções.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 18. Patrimônio líquido--Continuação

##### d) Pagamento baseado em ações (stock options)--Continuação

###### *Quinto Plano de Opção de Compra--Continuação*

O preço de exercício das opções concedidas à primeira série é de R\$4,50 por ação e para a segunda série é de R\$6,34 por ação e são acrescidos da variação do CDI, *pro rata die*, até a data efetiva de exercício de qualquer Opção de Compra.

###### *Sexto Plano de Opção de Compra*

A Companhia outorgou aos beneficiários do Sexto Plano opção de compra 1.330.040 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante contrato individual entre cada beneficiário e a Companhia. A opção de compra é composta de cinco lotes de 266.008 ações cada a serem outorgados anualmente e exercidos a partir de 31 de janeiro de cada exercício subsequente. Os participantes têm o prazo máximo de quarenta e oito meses, a partir da data da maturação, para exercer as opções.

O preço de exercício das opções concedidas à primeira, segunda e terceira séries é de R\$23,62 por ação e são acrescidos da variação do CDI, *pro rata die*, até a data efetiva de exercício de qualquer Opção de Compra.

###### *Sétimo Plano de Opção de Compra*

A Companhia outorgou aos beneficiários da primeira série do Sétimo Plano opção de compra de 1.400.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante contrato individual entre cada beneficiário e a Companhia. Os administradores e empregados da Companhia que estão dentro deste plano de remuneração terão direito integral a essas opções na proporção de 10% depois de decorridos 12 meses da data 2 de junho de 2015; 10% depois de decorridos 24 meses; 20% depois de decorridos 36 meses; 20% depois de decorridos 48 meses; 20% depois de decorridos 60 meses; 10% depois de decorridos 72 meses e 10% depois de decorridos 84 meses. Os participantes têm o prazo máximo de setenta e dois meses, a partir da data da maturação, para exercer as opções.

Aos beneficiários da segunda e terceira séries do Sétimo Plano, a Companhia outorgou opção de compra de 5.400.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante contrato individual entre cada beneficiário e a Companhia. A opção de compra é composta de cinco lotes de 1.080.000 ações cada a serem outorgados anualmente e exercidos a partir de 31 de janeiro de cada exercício subsequente. Os participantes têm o prazo máximo de quarenta e oito meses, a partir da data da maturação, para exercer as opções.

O preço de exercício das opções concedidas à primeira, segunda e terceira séries é de R\$25,16 por ação e são acrescidos da variação do CDI, *pro rata die*, até a data efetiva de exercício de qualquer Opção de Compra.

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 18. Patrimônio líquido--Continuação

##### d) Pagamento baseado em ações (stock options)--Continuação

###### *Sétimo Plano de Opção de Compra*--Continuação

Aos beneficiários da quarta série do Sétimo Plano, a Companhia outorgou opção de compra de 1.539.506 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante contrato individual entre cada beneficiário e a Companhia. A opção de compra é composta de um único lote de 1.539.506 ações a serem outorgados a partir de 1º de janeiro do exercício subsequente. Os participantes têm entre 36 e 60 meses como prazo máximo, a partir da data da maturação, para exercer as opções.

O preço de exercício das opções concedidas à quarta série é de R\$26,85 por ação e são acrescidos da variação do IPCA, *pro rata die*, até a data efetiva de exercício de qualquer Opção de Compra.

Aos beneficiários da quinta série do Sétimo Plano, a Companhia outorgou opção de compra de 2.345.020 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante contrato individual entre cada beneficiário e a Companhia. A opção de compra é composta de um único lote de 2.345.020 ações a serem outorgados a partir de 1º de janeiro do exercício subsequente. Os participantes têm entre 36 e 60 meses como prazo máximo, a partir da data da maturação, para exercer as opções.

O preço de exercício das opções concedidas à quinta série é de R\$27,19 por ação e são acrescidos da variação do IPCA, *pro rata die*, até a data efetiva de exercício de qualquer Opção de Compra.

A remuneração com base em opções para compra de ações foi mensurada e reconhecida ao valor justo, sendo utilizado o modelo de Black, Scholes & Merton (1973).

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18. Patrimônio líquido--Continuação****d) Pagamento baseado em ações (stock options)--Continuação**

O quadro abaixo demonstra o resultado do cálculo do valor justo das opções atualizado para a data destas demonstrações financeiras:

| Início do vencimento                             | Quantidade de ações | Volatilidade anual | Taxa livre de risco | Valor justo das opções (em Reais) | Situação de maturação |
|--------------------------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| Primeiro Plano de Opção de Compra                |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 01/01/2012                                       | 2.829.976           | 39,60%             | 10,50%              | 3,81                              | Maturado              |
| 01/01/2013                                       | 2.829.976           | 39,60%             | 10,50%              | 3,95                              | Maturado              |
| 01/01/2014                                       | 2.829.976           | 39,60%             | 10,60%              | 4,14                              | Maturado              |
| 01/01/2015                                       | 2.829.976           | 39,60%             | 10,70%              | 4,32                              | Maturado              |
| 01/01/2016                                       | 2.829.976           | 39,60%             | 10,70%              | 4,49                              | Maturado              |
| Segundo Plano de Opção de Compra                 |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 31/03/2013                                       | 956.032             | 32,39%             | 7,10%               | 6,96                              | Maturado              |
| 31/03/2014                                       | 956.032             | 32,39%             | 7,25%               | 6,84                              | Maturado              |
| 31/03/2015                                       | 956.032             | 32,39%             | 7,61%               | 6,77                              | Maturado              |
| 31/03/2016                                       | 956.032             | 32,39%             | 8,06%               | 6,75                              | Maturado              |
| 31/03/2017                                       | 956.032             | 32,39%             | 8,39%               | 6,75                              | Maturado              |
| Terceiro Plano de Opção de Compra                |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 31/03/2014                                       | 1.573.920           | 31,74%             | 9,11%               | 7,13                              | Maturado              |
| 31/03/2015                                       | 1.573.920           | 31,74%             | 10,23%              | 7,11                              | Maturado              |
| 31/03/2016                                       | 1.573.920           | 31,74%             | 10,89%              | 7,08                              | Maturado              |
| 31/03/2017                                       | 1.573.920           | 31,74%             | 11,34%              | 7,08                              | Maturado              |
| 31/03/2018                                       | 1.573.920           | 31,74%             | 11,53%              | 7,05                              | Maturado              |
| Quarto Plano de Opção de Compra - Primeira série |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 31/03/2015                                       | 14.906              | 30,27%             | 10,81%              | 8,00                              | Maturado              |
| 31/03/2016                                       | 25.080              | 30,27%             | 11,16%              | 7,93                              | Maturado              |
| 31/03/2017                                       | 25.080              | 30,27%             | 11,50%              | 7,92                              | Maturado              |
| 31/03/2018                                       | 25.082              | 30,27%             | 11,66%              | 7,90                              | Maturado              |
| 31/03/2019                                       | 25.082              | 30,27%             | 11,82%              | 7,91                              | Maturado              |
| Quarto Plano de Opção de Compra - Segunda série  |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 02/06/2015                                       | 240.700             | 30,17%             | 10,76%              | 9,85                              | Maturado              |
| 02/06/2016                                       | 240.700             | 30,17%             | 10,91%              | 9,71                              | Maturado              |
| 02/06/2017                                       | 481.398             | 30,17%             | 11,09%              | 9,59                              | Maturado              |
| 02/06/2018                                       | 481.398             | 30,17%             | 11,18%              | 9,49                              | Maturado              |
| 02/06/2019                                       | 481.398             | 30,17%             | 11,29%              | 9,40                              | Maturado              |
| 02/06/2020                                       | 240.700             | 30,17%             | 11,41%              | 9,33                              | Não maturado          |
| 02/06/2021                                       | 240.700             | 30,17%             | 11,40%              | 9,25                              | Não maturado          |
| Quinto Plano de Opção de Compra - Primeira série |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 31/03/2015                                       | 176.684             | 30,94%             | 12,81%              | 11,46                             | Maturado              |
| 30/03/2016                                       | 88.342              | 30,94%             | 12,67%              | 11,28                             | Maturado              |
| Quinto Plano de Opção de Compra - Segunda série  |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 31/03/2015                                       | 79.512              | 30,94%             | 13,12%              | 10,26                             | Maturado              |
| 30/03/2016                                       | 79.512              | 30,94%             | 13,00%              | 10,11                             | Maturado              |
| Sexto Plano de Opção de Compra                   |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 31/01/2017                                       | 266.008             | 32,00%             | 15,95%              | 25,16                             | Maturado              |
| Sétimo Plano de Opção de Compra - Primeira série |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 31/03/2017                                       | 140.000             | 33,72%             | 12,06%              | 26,19                             | Maturado              |
| Sétimo Plano de Opção de Compra - Segunda série  |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 31/03/2017                                       | 920.000             | 33,72%             | 11,98%              | 26,19                             | Maturado              |
| Sétimo Plano de Opção de Compra - Terceira série |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 31/03/2017                                       | 160.000             | 33,75%             | 11,87%              | 26,33                             | Maturado              |
| Sétimo Plano de Opção de Compra - Quarta série   |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 01/01/2021                                       | 1.026.502           | 25,65%             | 10,73%              | 34,51                             | Não maturado          |
| 01/01/2022                                       | 373.004             | 25,65%             | 10,73%              | 34,51                             | Não maturado          |
| 01/01/2023                                       | 140.000             | 25,65%             | 10,73%              | 34,51                             | Não maturado          |
| Sétimo Plano de Opção de Compra - Quinta série   |                     |                    |                     |                                   |                       |
| 01/01/2018                                       | 469.004             | 25,95%             | 7,57%               | 35,20                             | Maturado              |
| 01/01/2019                                       | 469.004             | 25,95%             | 7,57%               | 35,20                             | Maturado              |
| 01/01/2020                                       | 469.004             | 25,95%             | 7,57%               | 35,20                             | Não maturado          |
| 01/01/2021                                       | 469.004             | 25,95%             | 7,57%               | 35,20                             | Não maturado          |
| 01/01/2022                                       | 469.004             | 25,95%             | 7,57%               | 35,20                             | Não maturado          |
|                                                  | <u>35.116.448</u>   |                    |                     |                                   |                       |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18. Patrimônio líquido--Continuação****d) Pagamento baseado em ações (stock options)--Continuação**

Os efeitos da remuneração com base em opções para compra de ações, abrangendo todas as opções concedidas e em aberto, no patrimônio líquido e no resultado do exercício, são os seguintes:

|      | Valor justo das<br>opções por<br>exercício | Efeito no<br>resultado<br>do exercício | Efeito<br>acumulado no<br>patrimônio líquido |
|------|--------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| 2011 | 1.457                                      | 1.457                                  | 1.457                                        |
| 2012 | 16.234                                     | 16.234                                 | 17.691                                       |
| 2013 | 20.656                                     | 20.656                                 | 38.347                                       |
| 2014 | 27.363                                     | 27.363                                 | 65.710                                       |
| 2015 | 51.949                                     | 51.949                                 | 117.659                                      |
| 2016 | 30.864                                     | 30.864                                 | 148.523                                      |
| 2017 | 32.599                                     | 32.599                                 | 181.122                                      |
| 2018 | 40.662                                     | 40.662                                 | 221.784                                      |
| 2019 | 40.656                                     | 40.656                                 | 262.440                                      |
| 2020 | 2.977                                      |                                        |                                              |
| 2021 | 1.216                                      |                                        |                                              |
| 2022 | 257                                        |                                        |                                              |
| 2023 | 64                                         |                                        |                                              |
|      | <u>266.954</u>                             |                                        |                                              |

A Companhia concede a cada beneficiário uma opção de venda sobre a totalidade das ações que forem adquiridas. Os prazos para o exercício da opção estão determinados em contratos individuais entre as partes, o preço de aquisição da Companhia no exercício das opções de venda será determinado com base em critérios de mensuração específica envolvendo múltiplos do EBITDA (Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) da Companhia. Nos exercícios de 2017, 2018 e 2019, os executivos exerceram a opção de venda das ações maturadas até aquele momento contra a Companhia, que comprou 2.965.278, 5.921.226 e 92.870 de ações respectivamente e as registrou como ações em tesouraria.

No caso de o beneficiário pedir renúncia do seu posto, as opções que ainda não sejam passíveis de exercício caducam sem qualquer indenização ou compensação e as opções já passíveis de exercício poderão ser exercidas em até noventa dias. Na hipótese de o contrato de trabalho do beneficiário ser rescindido por justa causa, todos os direitos que possam ser exercidos ou que não possam ainda ser exercidos caducam automaticamente, independentemente de aviso ou indenização.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18. Patrimônio líquido--Continuação**e) Transações de capital em controladas e aquisição de participação minoritária

No exercício de 2019, a Rede D'Or adquiriu participação adicional de 4,5% e 0,90% na JTO Holding S.A. e JTO Fundadores S.A, bem como efetuou transações de capital e aquisições de minoritários de empresas controladas, que resultaram no impacto de R\$ 40.079 como transações de capital, diretamente no patrimônio líquido.

No exercício de 2018, a Rede D'Or adquiriu participação adicional de 12%, 5% e 33% na GGSB Participações S.A., na Cardial Serviços Médicos e na Eldorado do Sul Participações Ltda., e o total da contraprestação transferida pelas participações adicionais foi de R\$49.196. Como a Companhia já possuía o controle destas investidas, o excedente pago sobre o patrimônio líquido, no valor de R\$30.412 foi registrado como transações de capital diretamente no patrimônio líquido.

No exercício de 2017, a Rede D'Or adquiriu participação adicional de 42% da JTO Holding, 40% da Acreditar e 30% da Oncobrasilia. O total da contraprestação transferida pela participação adicional foi de R\$119.525. Como a Companhia já possuía o controle dessas investidas, o excedente pago sobre o patrimônio líquido, no valor de R\$72.022 foi registrado como transações de capital diretamente no patrimônio líquido. Além disso, em 2017 a Companhia adquiriu outras participações menores em subsidiárias e o excedente pago sobre o patrimônio líquido, no valor de R\$26.187, foi registrado como transações de capital diretamente no patrimônio líquido.

**19. Imposto de renda e contribuição social**

As despesas com imposto de renda e contribuição social para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 são compostas como segue:

|                                                   | Controladora |           |           | Consolidado |           |           |
|---------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|
|                                                   | 2019         | 2018      | 2017      | 2019        | 2018      | 2017      |
| Impostos diferidos                                |              |           |           |             |           |           |
| Imposto de renda                                  | 17.422       | (19.158)  | (41.116)  | 54.136      | 21.545    | (34.746)  |
| Contribuição social                               | 6.272        | (6.897)   | (14.801)  | 19.543      | 7.720     | (12.544)  |
|                                                   | 23.694       | (26.055)  | (55.917)  | 73.679      | 29.265    | (47.290)  |
| Impostos correntes                                |              |           |           |             |           |           |
| Imposto de renda                                  | (231.943)    | (212.590) | (156.051) | (418.695)   | (358.011) | (288.665) |
| Contribuição social                               | (89.896)     | (82.479)  | (60.301)  | (162.423)   | (137.020) | (110.382) |
|                                                   | (321.839)    | (295.069) | (216.352) | (581.118)   | (495.031) | (399.047) |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social | (298.145)    | (321.124) | (272.269) | (507.439)   | (465.766) | (446.337) |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos para o exercício findo em de 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 foi como segue:

|                                                              | Controladora     |                                                       |                  |                                                       |                                         |                  |                                                       |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------------|
|                                                              | 2016             | Benefícios<br>(despesas)<br>adicionais<br>registrados | 2017             | Benefícios<br>(despesas)<br>adicionais<br>registrados | Adições<br>oriundas de<br>incorporações | 2018             | Benefícios<br>(despesas)<br>adicionais<br>registrados | 2019             |
| <b>Ativo</b>                                                 |                  |                                                       |                  |                                                       |                                         |                  |                                                       |                  |
| Prejuízos fiscais                                            | 2.383            | (2.383)                                               | -                | -                                                     | -                                       | -                | -                                                     | -                |
| Base negativa de<br>contribuição social                      | 857              | (857)                                                 | -                | -                                                     | -                                       | -                | -                                                     | -                |
| Provisão para créditos de<br>liquidação duvidosa e<br>glosas | 169.736          | 43.601                                                | 213.337          | 37.104                                                | 7.555                                   | 257.996          | 54.143                                                | 312.139          |
| Provisão para demandas<br>judiciais                          | 50.633           | (2.460)                                               | 48.173           | (2.840)                                               | 6.067                                   | 51.400           | 3.300                                                 | 54.700           |
| Provisão sobre estoques                                      | 1.159            | (1.159)                                               | -                | -                                                     | -                                       | -                | -                                                     | -                |
| Provisão para gratificação                                   | 15.510           | 3.661                                                 | 19.171           | 2.052                                                 | 110                                     | 21.333           | (9.730)                                               | 11.603           |
| Variação cambial                                             | -                | 25.129                                                | 25.129           | 76.781                                                | -                                       | 101.910          | 7.706                                                 | 109.616          |
| Provisão para perdas                                         | 16.528           | (16.528)                                              | -                | -                                                     | -                                       | -                | -                                                     | -                |
| Ganho diferido na alienação<br>de imóveis                    | 30.976           | (3.735)                                               | 27.241           | (1.333)                                               | -                                       | 25.908           | (1.333)                                               | 24.575           |
| Amortização arrendamento<br>(IFRS 16)                        | -                | -                                                     | -                | -                                                     | -                                       | -                | 53.583                                                | 53.583           |
| Apropriação AVP (IFRS 16)                                    | -                | -                                                     | -                | -                                                     | -                                       | -                | 91.911                                                | 91.911           |
| Tributos - depósitos judiciais                               | 6.380            | (1.410)                                               | 4.970            | 2.406                                                 | -                                       | 7.376            | 2.673                                                 | 10.049           |
| Variação swap                                                | 54.211           | (27.146)                                              | 27.065           | (27.065)                                              | -                                       | -                | -                                                     | -                |
| Outras provisões                                             | 3.856            | (2.237)                                               | 1.619            | (2.751)                                               | 148                                     | (984)            | 331                                                   | (653)            |
| <b>Total de ativo fiscal diferido</b>                        | <b>352.229</b>   | <b>14.476</b>                                         | <b>366.705</b>   | <b>84.354</b>                                         | <b>13.880</b>                           | <b>464.939</b>   | <b>202.584</b>                                        | <b>667.523</b>   |
| <b>Passivo</b>                                               |                  |                                                       |                  |                                                       |                                         |                  |                                                       |                  |
| Diferenças entre base<br>contábil e fiscal de ágios          | (425.688)        | (70.393)                                              | (496.081)        | (58.229)                                              | -                                       | (554.310)        | (62.289)                                              | (616.599)        |
| Ganho de aquisição em<br>etapas                              | (48.873)         | -                                                     | (48.873)         | -                                                     | -                                       | (48.873)         | -                                                     | (48.873)         |
| Variação swap                                                | -                | -                                                     | -                | (52.180)                                              | -                                       | (52.180)         | (3.570)                                               | (55.750)         |
| Arrendamento (IFRS 16)                                       | -                | -                                                     | -                | -                                                     | -                                       | -                | (113.031)                                             | (113.031)        |
| <b>Total de passivo fiscal diferido</b>                      | <b>(474.561)</b> | <b>(70.393)</b>                                       | <b>(544.954)</b> | <b>(110.409)</b>                                      | <b>-</b>                                | <b>(655.363)</b> | <b>(178.890)</b>                                      | <b>(834.253)</b> |
| <b>Efeito líquido - ativo (passivo)</b>                      | <b>(122.332)</b> | <b>(55.917)</b>                                       | <b>(178.249)</b> | <b>(26.055)</b>                                       | <b>13.880</b>                           | <b>(190.424)</b> | <b>23.694</b>                                         | <b>(166.730)</b> |

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

|                                                              | Consolidado                                           |                                                      |               |                                                       |                                                      |              |                  |                                                       |                                                      |                  |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------|
|                                                              | Benefícios<br>(despesas)<br>adicionais<br>registrados | Adições<br>oriundas de<br>combinações<br>de negócios |               | Benefícios<br>(despesas)<br>adicionais<br>registrados | Adições<br>oriundas de<br>combinações<br>de negócios |              |                  | Benefícios<br>(despesas)<br>adicionais<br>registrados | Adições<br>oriundas de<br>combinações<br>de negócios |                  |
|                                                              | 2016                                                  |                                                      | 2017          |                                                       |                                                      | 2018         |                  |                                                       |                                                      | 2019             |
| <b>Ativo</b>                                                 |                                                       |                                                      |               |                                                       |                                                      |              |                  |                                                       |                                                      |                  |
| Prejuízos fiscais                                            | 3.731                                                 | 1.020                                                | 9.962         | 14.713                                                | 11.263                                               | -            | 25.976           | 5.536                                                 | 2.737                                                | 34.249           |
| Base negativa de<br>contribuição social                      | 1.341                                                 | 368                                                  | 3.586         | 5.295                                                 | 4.055                                                | -            | 9.350            | 1.990                                                 | 985                                                  | 12.325           |
| Provisão para créditos de<br>liquidação duvidosa e<br>glosas | 272.731                                               | 57.061                                               | 5.455         | 335.247                                               | 67.635                                               | -            | 402.882          | 96.926                                                | 5.251                                                | 505.059          |
| Contingências                                                | 79.830                                                | (7.174)                                              | 3.081         | 75.737                                                | (2.188)                                              | 6.088        | 79.637           | 4.041                                                 | 2.061                                                | 85.739           |
| Provisão sobre estoques                                      | 1.159                                                 | (1.159)                                              | -             | -                                                     | (1.385)                                              | 1.385        | -                | -                                                     | -                                                    | -                |
| Provisão para gratificação                                   | 15.941                                                | 4.710                                                | -             | 20.651                                                | 2.286                                                | -            | 22.937           | (8.722)                                               | -                                                    | 14.215           |
| Variação cambial                                             | -                                                     | 25.129                                               | -             | 25.129                                                | 76.781                                               | -            | 101.910          | 7.706                                                 | -                                                    | 109.616          |
| Provisão para perdas                                         | 15.287                                                | (15.287)                                             | -             | -                                                     | -                                                    | -            | -                | -                                                     | -                                                    | -                |
| Ganho diferido na alienação<br>de imóveis                    | 30.976                                                | (3.735)                                              | -             | 27.241                                                | (1.333)                                              | -            | 25.908           | (1.333)                                               | -                                                    | 24.575           |
| Variação swap                                                | 54.211                                                | (27.146)                                             | -             | 27.065                                                | (27.065)                                             | -            | -                | -                                                     | -                                                    | -                |
| Outras provisões                                             | 13.711                                                | (8.655)                                              | -             | 5.056                                                 | (1.255)                                              | 709          | 4.510            | 6.006                                                 | -                                                    | 10.516           |
| Amortização arrendamento<br>(IFRS 16)                        | -                                                     | -                                                    | -             | -                                                     | -                                                    | -            | -                | 71.813                                                | -                                                    | 71.813           |
| Apropriação AVP (IFRS 16)                                    | -                                                     | -                                                    | -             | -                                                     | -                                                    | -            | -                | 121.452                                               | -                                                    | 121.452          |
| <b>Total de ativo fiscal diferido</b>                        | <b>488.918</b>                                        | <b>25.132</b>                                        | <b>22.084</b> | <b>536.134</b>                                        | <b>128.794</b>                                       | <b>8.182</b> | <b>673.110</b>   | <b>305.415</b>                                        | <b>11.034</b>                                        | <b>989.559</b>   |
| <b>Passivo</b>                                               |                                                       |                                                      |               |                                                       |                                                      |              |                  |                                                       |                                                      |                  |
| Diferenças entre base<br>contábil e fiscal de ágio           | (475.843)                                             | (74.496)                                             | -             | (550.339)                                             | (58.229)                                             | -            | (608.568)        | (85.129)                                              | -                                                    | (693.697)        |
| Ganho de aquisição em<br>etapas                              | (69.499)                                              | -                                                    | -             | (69.499)                                              | -                                                    | -            | (69.499)         | -                                                     | -                                                    | (69.499)         |
| Variação swap                                                | -                                                     | -                                                    | -             | -                                                     | (52.180)                                             | -            | (52.180)         | (3.570)                                               | -                                                    | (55.750)         |
| Arrendamento (IFRS 16)                                       | -                                                     | -                                                    | -             | -                                                     | -                                                    | -            | -                | (148.571)                                             | -                                                    | (148.571)        |
| Receita diferida                                             | (23.423)                                              | 2.074                                                | -             | (21.349)                                              | 10.880                                               | -            | (10.469)         | 5.534                                                 | -                                                    | (4.935)          |
| <b>Total de passivo fiscal diferido</b>                      | <b>(568.765)</b>                                      | <b>(72.422)</b>                                      | <b>-</b>      | <b>(641.187)</b>                                      | <b>(99.529)</b>                                      | <b>-</b>     | <b>(740.716)</b> | <b>(231.736)</b>                                      | <b>-</b>                                             | <b>(972.452)</b> |
| <b>Efeito líquido - ativo (passivo)</b>                      | <b>(79.847)</b>                                       | <b>(47.290)</b>                                      | <b>22.084</b> | <b>(105.053)</b>                                      | <b>29.265</b>                                        | <b>8.182</b> | <b>(67.606)</b>  | <b>73.679</b>                                         | <b>11.034</b>                                        | <b>17.107</b>    |
| Ativo no balanço patrimonial                                 | 70.668                                                |                                                      | 113.043       |                                                       |                                                      | 195.597      |                  |                                                       |                                                      | 318.655          |
| Passivo no balanço patrimonial                               | (150.515)                                             |                                                      | (218.096)     |                                                       |                                                      | (263.203)    |                  |                                                       |                                                      | (301.548)        |

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social contábeis e o montante determinado pela alíquota nominal para os exercícios de 2019, 2018 e 2017 são apresentados a seguir:

|                                                                              | Controladora |           |           | Consolidado |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|
|                                                                              | 2019         | 2018      | 2017      | 2019        | 2018      | 2017      |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                     | 1.465.216    | 1.491.088 | 1.226.293 | 1.698.956   | 1.645.384 | 1.424.934 |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal de 34% | 498.173      | 506.970   | 416.940   | 577.645     | 559.431   | 484.478   |
| Ajustes para obtenção da alíquota efetiva                                    |              |           |           |             |           |           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                        | (109.354)    | (89.393)  | (90.648)  | (1.505)     | (8.014)   | (6.405)   |
| Despesas de stock options                                                    | 13.823       | 13.825    | 11.084    | 13.823      | 13.825    | 11.084    |
| Juros sobre capital próprio                                                  | (91.340)     | (98.548)  | (103.733) | (91.340)    | (98.548)  | (103.733) |
| Credito tributário não reconhecido                                           | -            | -         | 32.475    | -           | -         | 36.883    |
| Efeitos de empresas tributadas pelo regime do lucro presumido                | -            | -         | -         | 23.429      | 20.411    | 15.648    |
| Outros                                                                       | (13.157)     | (11.730)  | 6.151     | (14.613)    | (21.339)  | 8.382     |
| Despesa na demonstração do resultado                                         | 298.145      | 321.124   | 272.269   | 507.439     | 465.766   | 446.337   |
| Taxa efetiva                                                                 | 20%          | 22%       | 22%       | 30%         | 28%       | 31%       |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**

O prejuízo fiscal acumulado não expira; no entanto, sua compensação é limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sejam realizados em 1 ou 2 anos. Para as demais diferenças temporárias a Administração estima a realização entre 1 e 5 anos, exceto para o ganho diferido relacionado a venda de imóveis, cuja realização ocorrerá ao longo do prazo contratual de aluguel.

**20. Receita líquida**

|                                          | Controladora     |           |           | Consolidado       |            |            |
|------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-------------------|------------|------------|
|                                          | 2019             | 2018      | 2017      | 2019              | 2018       | 2017       |
| Receita bruta                            | <b>9.246.514</b> | 8.343.863 | 7.167.548 | <b>14.989.059</b> | 12.314.972 | 10.472.482 |
| Deduções da receita                      |                  |           |           |                   |            |            |
| Cancelamentos e abatimentos              | <b>(446.334)</b> | (380.950) | (288.852) | <b>(833.852)</b>  | (661.682)  | (476.077)  |
| Impostos incidentes sobre receitas       | <b>(484.782)</b> | (481.052) | (378.566) | <b>(835.372)</b>  | (738.398)  | (578.998)  |
| Receita líquida de serviços hospitalares | <b>8.315.398</b> | 7.481.861 | 6.500.130 | <b>13.319.835</b> | 10.914.892 | 9.417.407  |

A Companhia não possui receitas oriundas de clientes fora do território nacional.

**21. Custos dos serviços prestados**

|                           | Controladora       |             |             | Consolidado        |             |             |
|---------------------------|--------------------|-------------|-------------|--------------------|-------------|-------------|
|                           | 2019               | 2018        | 2017        | 2019               | 2018        | 2017        |
| Pessoal                   | <b>(2.498.641)</b> | (2.070.306) | (1.946.255) | <b>(4.152.454)</b> | (3.132.808) | (2.799.092) |
| Materiais e medicamentos  | <b>(1.569.612)</b> | (1.385.522) | (1.148.334) | <b>(2.797.838)</b> | (2.196.994) | (1.779.388) |
| Serviços de terceiros     | <b>(1.087.188)</b> | (1.088.001) | (798.500)   | <b>(1.999.054)</b> | (1.866.410) | (1.506.311) |
| Utilidades e serviços     | <b>(149.987)</b>   | (132.880)   | (113.190)   | <b>(242.249)</b>   | (193.023)   | (161.134)   |
| Aluguéis                  | <b>(2.525)</b>     | (312.594)   | (286.867)   | <b>(10.618)</b>    | (372.109)   | (352.483)   |
| Depreciação e amortização | <b>(425.605)</b>   | (248.524)   | (211.372)   | <b>(636.749)</b>   | (348.184)   | (282.544)   |
|                           | <b>(5.733.558)</b> | (5.237.827) | (4.504.518) | <b>(9.838.962)</b> | (8.109.528) | (6.880.952) |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**22. Despesas gerais e administrativas**

|                                  | Controladora     |           |           | Consolidado      |           |           |
|----------------------------------|------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------|
|                                  | 2019             | 2018      | 2017      | 2019             | 2018      | 2017      |
| Pessoal                          | <b>(290.654)</b> | (290.164) | (222.085) | <b>(290.654)</b> | (290.164) | (222.085) |
| Serviços de terceiros            | <b>(56.994)</b>  | (52.856)  | (50.475)  | <b>(56.994)</b>  | (52.856)  | (50.475)  |
| Viagens e hospedagens            | <b>(23.899)</b>  | (18.839)  | (17.174)  | <b>(36.012)</b>  | (25.593)  | (22.871)  |
| Depreciação e amortização        | <b>(72.048)</b>  | (45.085)  | (25.432)  | <b>(72.048)</b>  | (45.085)  | (25.432)  |
| Provisão para demandas judiciais | <b>(18.000)</b>  | -         | (2.522)   | <b>(18.394)</b>  | 1.676     | (2.789)   |
|                                  | <b>(461.595)</b> | (406.944) | (317.688) | <b>(474.102)</b> | (412.022) | (323.652) |

**23. Despesas comerciais**

|                                               | Controladora    |          |          | Consolidado     |          |          |
|-----------------------------------------------|-----------------|----------|----------|-----------------|----------|----------|
|                                               | 2019            | 2018     | 2017     | 2019            | 2018     | 2017     |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | -               | -        | (37.058) | -               | -        | (37.300) |
| Marketing                                     | <b>(14.663)</b> | (17.542) | (16.190) | <b>(24.033)</b> | (24.216) | (20.871) |
|                                               | <b>(14.663)</b> | (17.542) | (53.248) | <b>(24.033)</b> | (24.216) | (58.171) |

**24. Outras despesas operacionais, líquidas**

|                                    | Controladora     |          |          | Consolidado      |           |           |
|------------------------------------|------------------|----------|----------|------------------|-----------|-----------|
|                                    | 2019             | 2018     | 2017     | 2019             | 2018      | 2017      |
| Impostos, taxas e multas           | <b>(45.326)</b>  | (37.945) | (29.220) | <b>(82.405)</b>  | (54.577)  | (39.118)  |
| Ganho na alienação de imóveis      | <b>3.920</b>     | 3.920    | 3.920    | <b>3.920</b>     | 3.920     | 3.920     |
| Impairment de ágio                 | -                | -        | (1.974)  | -                | -         | (1.974)   |
| Aluguel de máquinas e equipamentos | <b>(11.241)</b>  | (14.394) | (12.321) | <b>(18.364)</b>  | (21.876)  | (17.624)  |
| Alienação de ativo fixo            | -                | -        | (2.000)  | -                | -         | (2.086)   |
| Despesas com fretes                | <b>(14.649)</b>  | (18.764) | (16.990) | <b>(24.478)</b>  | (22.338)  | (19.007)  |
| Despesas cartoriais e judiciais    | <b>(16.713)</b>  | (14.598) | (6.537)  | <b>(22.545)</b>  | (17.477)  | (9.764)   |
| Despesa com consultoria            | <b>(4.943)</b>   | (6.465)  | -        | <b>(17.246)</b>  | (7.465)   | -         |
| Outros despesas e receitas (*)     | <b>(36.998)</b>  | 13.477   | (23.976) | <b>(50.195)</b>  | 4.097     | (80.077)  |
|                                    | <b>(125.950)</b> | (74.769) | (89.098) | <b>(211.313)</b> | (115.716) | (165.730) |

(\*) Em 2018, o saldo está impactado positivamente pelo ganho com sale-leaseback; em 2017 e 2019 são despesas pulverizadas de naturezas diversas.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**25. Resultado financeiro, líquido**

As receitas (despesas) financeiras dos exercícios findo em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 são compostas como segue:

|                                                              | Controladora       |                    |                  | Consolidado        |                    |                  |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|
|                                                              | 2019               | 2018               | 2017             | 2019               | 2018               | 2017             |
| Juros sobre aplicações financeiras                           | 155.813            | 162.477            | 87.794           | 211.350            | 258.049            | 162.013          |
| Variação cambial líquida                                     | (45.499)           | (277.855)          | (76.136)         | (119.826)          | (660.219)          | (76.180)         |
| Valor justo da dívida                                        | (283.264)          | (39.461)           | (22.448)         | (165.916)          | (39.461)           | (22.448)         |
| Valor justo dos derivativos (swaps)                          | 374.856            | 313.880            | (16.205)         | 240.416            | 517.158            | (16.205)         |
| Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures | (704.500)          | (603.479)          | (455.850)        | (771.581)          | (593.155)          | (520.087)        |
| Impostos sobre resultados financeiros                        | (13.034)           | (13.310)           | (12.184)         | (18.520)           | (19.404)           | (17.436)         |
| Juros sobre o passivo de arrendamento mercantil              | (270.326)          | -                  | -                | (380.967)          | -                  | -                |
| Outros                                                       | (50.090)           | (58.864)           | (80.867)         | (71.852)           | (94.566)           | (92.463)         |
|                                                              | <b>(836.044)</b>   | <b>(516.612)</b>   | <b>(575.896)</b> | <b>(1.076.896)</b> | <b>(631.598)</b>   | <b>(582.806)</b> |
| Total das receitas financeiras                               | 773.502            | 635.067            | 105.576          | 1.567.286          | 943.503            | 181.070          |
| Total das despesas financeiras                               | <b>(1.609.546)</b> | <b>(1.151.679)</b> | <b>(681.472)</b> | <b>(2.644.182)</b> | <b>(1.575.101)</b> | <b>(763.876)</b> |

**26. Lucro por ação****a) Básico**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

|                                                                                            | 2019          | 2018          | 2017          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da Companhia                                               | 1.167.071     | 1.169.964     | 954.024       |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais emitidas (em milhares) * | 881.487       | 881.468       | 885.538       |
| Lucro básico por ação - em reais (R\$)                                                     | <b>1,3240</b> | <b>1,3273</b> | <b>1,0773</b> |

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 26. Lucro por ação--Continuação

### a) Diluído

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição, que são as opções do plano de opção de compra de ações.

|                                                                                            | 2019      | 2018      | 2017    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|
| Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia                                 | 1.167.071 | 1.169.964 | 954.024 |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais emitidas (em milhares) * | 881.487   | 881.468   | 885.538 |
| Instrumentos dilutivos - média ponderada da quantidade de ações (em milhares):             |           |           |         |
| <i>Stock options</i>                                                                       | 3.428     | 4.402     | 5.944   |
| Total de instrumentos dilutivos                                                            | 3.428     | 4.402     | 5.944   |
| Lucro diluído por ação - em (R\$)                                                          | 1,3189    | 1,3207    | 1,0702  |

\* Em 01 de abril de 2019, a Companhia efetuou o desdobramento das ações ordinárias na proporção de duas ações para cada ação existente. O ajuste foi refletido retrospectivo nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017, conforme requerido pelo CPC 41.

## 27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

### 27.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

#### Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

*Nível 1:* a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

*Nível 2:* a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

*Nível 3:* a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

## 27.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017:

| Controladora                             |                                   |                           |                   |                   |                  |
|------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Ativos financeiros                       | Classificação por categoria       | Hierarquia de valor justo | Saldo contábil    |                   |                  |
|                                          |                                   |                           | 2019              | 2018              | 2017             |
| Caixa e equivalentes de caixa            | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 33.580            | 47.782            | 32.559           |
| Títulos e valores mobiliários            | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 3.782.360         | 2.768.894         | 1.006.117        |
| Contas a receber de clientes             | Custo amortizado                  |                           | 2.503.118         | 2.139.001         | 1.886.908        |
| Dividendos a receber                     | Custo amortizado                  |                           | 69.657            | 53.195            | 41.195           |
| Depósitos judiciais                      | Custo amortizado                  |                           | 137.189           | 113.168           | 92.807           |
| Derivativos                              | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 558.651           | 267.633           | 99.968           |
|                                          |                                   |                           | <b>7.054.555</b>  | <b>5.389.673</b>  | <b>3.159.554</b> |
| Passivos financeiros                     | Classificação por categoria       | Hierarquia de valor justo | Saldo contábil    |                   |                  |
|                                          |                                   |                           | 2019              | 2018              | 2017             |
| Fornecedores                             | Custo amortizado                  |                           | 216.267           | 248.051           | 278.647          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | Custo amortizado (a)              | Nível 2                   | 13.236.225        | 9.631.831         | 5.503.556        |
| Salários, provisões e encargos sociais   | Custo amortizado                  |                           | 343.994           | 310.234           | 281.994          |
| Contas a pagar por aquisições            | Custo amortizado                  |                           | 64.638            | 80.232            | 91.796           |
| Derivativos                              | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 5.591             | 8.339             | 113.342          |
|                                          |                                   |                           | <b>13.866.715</b> | <b>10.278.687</b> | <b>6.269.335</b> |

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting* é mensurada a valor justo por meio do resultado, no valor de R\$3.094.838 em 31 de dezembro de 2019 (R\$3.057.580 em 31 de dezembro de 2018 e R\$1.924.658 em 31 de dezembro de 2017, respectivamente).

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

### 27.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

| Consolidado                              |                                   |                           |                   |                   |                  |
|------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Ativos financeiros                       | Classificação por categoria       | Hierarquia de valor justo | Saldo contábil    |                   |                  |
|                                          |                                   |                           | 2019              | 2018              | 2017             |
| Caixa e equivalentes de caixa            | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 68.684            | 192.008           | 140.383          |
| Títulos e valores mobiliários            | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 4.701.418         | 3.864.700         | 3.120.454        |
| Contas a receber de clientes             | Custo amortizado                  |                           | 4.117.916         | 3.259.349         | 2.836.744        |
| Depósitos judiciais                      | Custo amortizado                  |                           | 185.618           | 147.810           | 119.472          |
| Derivativos                              | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 811.042           | 560.959           | 99.968           |
|                                          |                                   |                           | <b>9.884.678</b>  | <b>8.024.826</b>  | <b>6.317.021</b> |
| Passivos financeiros                     | Classificação por categoria       | Hierarquia de valor justo | Saldo contábil    |                   |                  |
|                                          |                                   |                           | 2019              | 2018              | 2017             |
| Fornecedores                             | Custo amortizado                  |                           | 498.066           | 528.975           | 475.546          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | Custo amortizado (a)              | Nível 2                   | 15.406.377        | 11.846.585        | 7.724.551        |
| Salários, provisões e encargos sociais   | Custo amortizado                  |                           | 510.293           | 436.641           | 370.030          |
| Contas a pagar por aquisições            | Valor justo por meio do resultado |                           | 463.056           | 363.382           | 138.504          |
| Derivativos                              | Custo amortizado                  | Nível 2                   | 92.905            | 98.387            | 113.342          |
|                                          |                                   |                           | <b>16.971.246</b> | <b>13.273.970</b> | <b>8.821.973</b> |

(b) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting* é mensurada a valor justo por meio do resultado, no valor de R\$ 3.259.993 em 31 de dezembro de 2019 (R\$3.260.902 em 31 de dezembro de 2018 e R\$1.924.658 em 31 de dezembro de 2017, respectivamente).

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

### 27.2. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela diretoria e acionistas. As estratégias de gestão de riscos da Companhia e os efeitos nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, podem ser resumidos como segue:

#### a) Gestão de capital

O objetivo principal da gestão de capital é assegurar a continuidade dos negócios e maximizar o retorno ao acionista.

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação****27.2. Gestão de risco--Continuação****a) Gestão de capital--Continuação**

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento de suas atividades, sendo que a utilização de capital de terceiros visa otimizar sua estrutura de capital. A Companhia monitora sua estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia apresenta a seguinte estrutura de capital em 31 de dezembro:

|                                              | Controladora        |             |             | Consolidado         |              |             |
|----------------------------------------------|---------------------|-------------|-------------|---------------------|--------------|-------------|
|                                              | 2019                | 2018        | 2017        | 2019                | 2018         | 2017        |
| Caixa e equivalentes de caixa                | <b>33.580</b>       | 47.782      | 32.559      | <b>68.684</b>       | 192.008      | 140.383     |
| Títulos e valores mobiliários                | <b>3.782.360</b>    | 2.768.894   | 1.006.117   | <b>4.701.418</b>    | 3.864.700    | 3.120.454   |
|                                              | <b>3.815.940</b>    | 2.816.676   | 1.038.676   | <b>4.770.102</b>    | 4.056.708    | 3.260.837   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (*) | <b>(13.236.225)</b> | (9.631.831) | (5.503.556) | <b>(15.406.377)</b> | (11.846.585) | (7.724.551) |
| Dívida líquida                               | <b>(9.420.285)</b>  | (6.815.155) | (4.464.880) | <b>(10.636.824)</b> | (7.789.877)  | (4.463.714) |
| Total do patrimônio líquido                  | <b>5.210.130</b>    | 4.335.519   | 4.315.842   | <b>5.436.510</b>    | 4.527.727    | 4.481.144   |
| Total da dívida líquida e patrimônio líquido | <b>(4.210.155)</b>  | (2.479.636) | (149.038)   | <b>(5.200.314)</b>  | (3.262.150)  | 17.430      |
| Índice de alavancagem                        | <b>1,81</b>         | 1,57        | 1,03        | <b>1,96</b>         | 1,72         | 1,00        |

(\*) A Companhia contrata derivativos, registrados separadamente no balanço patrimonial, que também impactam diretamente na dívida líquida (vide item f).

**b) Risco das taxas de juros**

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e debêntures em moedas locais sujeitos principalmente à flutuação da taxa CDI, taxa IPCA e TJLP. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de dezembro de 2019, e os Cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais, são como seguem:

| Cenários                                   | Cenário I<br>atual | Cenário II<br>+ 25% | Cenário III<br>+ 50% |
|--------------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------|
| Taxa do CDI (a.a.)                         | 4,40%              | 5,50%               | 6,60%                |
| Taxa do IPCA (a.a.)                        | 4,31%              | 5,39%               | 6,47%                |
| Despesas com juros projetadas (em milhões) | 4.052              | 5.065               | 6.078                |

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

## 27.2. Gestão de risco--Continuação

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber de clientes) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, a Companhia registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Risco de liquidez

Representa o risco de escassez e dificuldade de a Companhia honrar suas dívidas. A Companhia procura alinhar o vencimento de suas dívidas com o período de geração de caixa para evitar o descasamento e gerar a necessidade de maior alavancagem.

Os valores divulgados a seguir são projetados pela inflação e consideram juros até o vencimento.

|                                             | Controladora   |                       |                     |                     |                    |                                      |
|---------------------------------------------|----------------|-----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------------------------|
|                                             | 2019           |                       |                     |                     |                    |                                      |
|                                             | Até<br>6 meses | De 6 meses<br>a 1 ano | Entre<br>1 e 2 anos | Entre<br>2 e 5 anos | Mais que<br>5 anos | Total dos<br>passivos<br>financeiros |
| Fornecedores                                | 216.267        | -                     | -                   | -                   | -                  | 216.267                              |
| Empréstimos, financiamentos e<br>debêntures | 469.878        | 137.312               | 144.170             | 6.914.473           | 7.556.975          | 15.222.808                           |
| Salários, provisões e encargos sociais      | 343.994        | -                     | -                   | -                   | -                  | 343.994                              |
| Contas a pagar por aquisições               | 9.411          | 11.384                | 9.431               | 39.546              | 237                | 70.009                               |
| Derivativos                                 | 3.579          | 2.012                 | -                   | -                   | -                  | 5.591                                |
|                                             | 1.043.129      | 150.708               | 153.601             | 6.954.019           | 7.557.212          | 15.858.669                           |
|                                             |                |                       |                     |                     |                    |                                      |
|                                             | Consolidado    |                       |                     |                     |                    |                                      |
|                                             | 2019           |                       |                     |                     |                    |                                      |
|                                             | Até<br>6 meses | De 6 meses<br>a 1 ano | Entre<br>1 e 2 anos | Entre<br>2 e 5 anos | Mais que<br>5 anos | Total dos<br>passivos<br>financeiros |
| Fornecedores                                | 498.066        | -                     | -                   | -                   | -                  | 498.066                              |
| Empréstimos, financiamentos e<br>debêntures | 451.484        | 138.706               | 406.191             | 8.589.989           | 8.094.865          | 17.681.235                           |
| Salários, provisões e encargos sociais      | 510.293        | -                     | -                   | -                   | -                  | 510.293                              |
| Contas a pagar por aquisição                | 149.539        | 13.997                | 17.718              | 216.597             | 108.145            | 505.996                              |
| Derivativos                                 | 59.467         | 33.438                | -                   | -                   | -                  | 92.905                               |
|                                             | 1.668.849      | 186.141               | 423.909             | 8.806.586           | 8.203.010          | 19.288.495                           |

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

## 27.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

| Controladora                                |                |                       |                     |                     |                    |                                      |
|---------------------------------------------|----------------|-----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------------------------|
| 2018                                        |                |                       |                     |                     |                    |                                      |
|                                             | Até<br>6 meses | De 6 meses<br>a 1 ano | Entre<br>1 e 2 anos | Entre<br>2 e 5 anos | Mais que<br>5 anos | Total dos<br>passivos<br>financeiros |
| Fornecedores                                | 248.051        | -                     | -                   | -                   | -                  | 248.051                              |
| Empréstimos, financiamentos e<br>debêntures | 367.636        | 264.511               | 1.359.589           | 4.391.384           | 4.843.769          | 11.226.889                           |
| Salários, provisões e encargos sociais      | 310.234        | -                     | -                   | -                   | -                  | 310.234                              |
| Contas a pagar por aquisições               | 4.405          | 18.714                | 17.633              | 47.768              | -                  | 88.520                               |
| Derivativos                                 | 4.138          | 4.201                 | -                   | -                   | -                  | 8.339                                |
|                                             | 934.464        | 287.426               | 1.377.222           | 4.439.152           | 4.843.769          | 11.882.033                           |
| Consolidado                                 |                |                       |                     |                     |                    |                                      |
| 2018                                        |                |                       |                     |                     |                    |                                      |
|                                             | Até<br>6 meses | De 6 meses<br>a 1 ano | Entre<br>1 e 2 anos | Entre<br>2 e 5 anos | Mais que<br>5 anos | Total dos<br>passivos<br>financeiros |
| Fornecedores                                | 528.975        | -                     | -                   | -                   | -                  | 528.975                              |
| Empréstimos, financiamentos e<br>debêntures | 351.764        | 266.791               | 1.363.283           | 5.824.412           | 6.057.033          | 13.863.283                           |
| Salários, provisões e encargos sociais      | 436.641        | -                     | -                   | -                   | -                  | 436.641                              |
| Contas a pagar por aquisição                | 18.131         | 90.651                | 67.437              | 140.068             | 90.831             | 407.118                              |
| Derivativos                                 | 46.375         | 52.012                | -                   | -                   | -                  | 98.387                               |
|                                             | 1.381.886      | 409.454               | 1.430.720           | 5.964.480           | 6.147.864          | 15.334.404                           |
| Controladora                                |                |                       |                     |                     |                    |                                      |
| 2017                                        |                |                       |                     |                     |                    |                                      |
|                                             | Até<br>6 meses | De 6 meses<br>a 1 ano | Entre<br>1 e 2 anos | Entre<br>2 e 5 anos | Mais que<br>5 anos | Total dos<br>passivos<br>financeiros |
| Fornecedores                                | 278.647        | -                     | -                   | -                   | -                  | 278.647                              |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures    | 261.512        | 229.420               | 1.270.635           | 3.619.058           | 1.505.556          | 6.886.181                            |
| Salários, provisões e encargos sociais      | 281.994        | -                     | -                   | -                   | -                  | 281.994                              |
| Contas a pagar por aquisições               | 15.891         | 3.234                 | 20.577              | 58.091              | 12.807             | 110.600                              |
| Derivativos                                 | (38.283)       | (35.342)              | (79.788)            | 4.952               | 175.313            | 26.852                               |
|                                             | 799.761        | 197.312               | 1.211.424           | 3.682.101           | 1.693.676          | 7.584.274                            |
| Consolidado                                 |                |                       |                     |                     |                    |                                      |
| 2017                                        |                |                       |                     |                     |                    |                                      |
|                                             | Até<br>6 meses | De 6 meses<br>a 1 ano | Entre<br>1 e 2 anos | Entre<br>2 e 5 anos | Mais que<br>5 anos | Total dos<br>passivos<br>financeiros |
| Fornecedores                                | 475.546        | -                     | -                   | -                   | -                  | 475.546                              |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures    | 333.712        | 272.856               | 1.321.108           | 4.669.681           | 3.273.152          | 9.870.509                            |
| Salários, provisões e encargos sociais      | 370.030        | -                     | -                   | -                   | -                  | 370.030                              |
| Contas a pagar por aquisição                | 16.599         | 10.355                | 20.577              | 108.481             | 12.805             | 168.817                              |
| Derivativos                                 | (38.283)       | (35.342)              | (79.788)            | 4.952               | 175.313            | 26.852                               |
|                                             | 1.157.604      | 247.869               | 1.261.897           | 4.783.114           | 3.461.270          | 10.911.754                           |

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

### 27.2. Gestão de risco--Continuação

#### e) Moeda estrangeira

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de a Companhia incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 18,2% do total do passivo consolidado em 31 de dezembro de 2019 (17,7% em 31 de dezembro de 2018 e 13,9% em 31 de dezembro de 2017). A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio (vide o tópico seguinte) para empréstimos e financiamentos. A Administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

#### f) Derivativos

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possui *swaps* contabilizados de acordo com a contabilidade de *hedge* de valor justo com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira. Os *swaps* trocam o fluxo de juros e principal em moeda estrangeira por reais mais um percentual do CDI. Além disso, a Companhia contrata *swaps* para proteger sua exposição em dólares norte-americanos, não designados para a estratégia de contabilidade de *hedge*.

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras está demonstrado a seguir:

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação****27.2. Gestão de risco--Continuação****f) Derivativos--Continuação**

| Descrição         | Faixas de vencimento<br>mês/ano | Valor referência<br>(nacional) | Controladora |      |      |          |
|-------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------|------|------|----------|
|                   |                                 |                                | 2019         | 2018 | 2017 |          |
|                   |                                 |                                | Valor justo  |      |      |          |
| Swap (CDI x TJLP) | 10/12/2018                      |                                |              |      |      |          |
| Posição ativa     | CDI + 2,30%                     |                                |              |      |      |          |
| Posição passiva   | TJLP + 7,46%                    | R\$                            | 18.750       | -    | -    | (422)    |
| Swap (cambial)    | 15/04/2020                      |                                |              |      |      |          |
| Posição ativa     | Libor + 3,30%                   | US\$                           | 14.850       |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,00%                     | R\$                            | 49.124       | -    | -    | 22.587   |
| Swap (cambial)    | 18/11/2024                      |                                |              |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 3,00%                 | US\$                           | 26.274       |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,47%                     | R\$                            | 86.915       | -    | -    | (9.817)  |
| Swap (cambial)    | 18/11/2024                      |                                |              |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 3,00%                 | US\$                           | 30.262       |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,62%                     | R\$                            | 100.108      | -    | -    | (14.124) |
| Swap (cambial)    | 18/11/2024                      |                                |              |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 3,00%                 | US\$                           | 75.069       |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,47%                     | R\$                            | 248.330      | -    | -    | (28.216) |
| Swap (cambial)    | 16/11/2022                      |                                |              |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 2,70%                 | US\$                           | 9.277        |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,00%                     | R\$                            | 30.689       | -    | -    | (3.909)  |
| Swap (cambial)    | 16/11/2022                      |                                |              |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 2,70%                 | US\$                           | 2.319        |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,23%                     | R\$                            | 7.672        | -    | -    | (1.205)  |
| Swap (cambial)    | 16/11/2027                      |                                |              |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 6,00%                 | US\$                           | 15.133       |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI – 1,71%                     | R\$                            | 50.061       | -    | -    | 2.157    |
| Swap (cambial)    | 18/11/2024                      |                                |              |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 3,00%                 | US\$                           | 19.706       |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,47%                     | R\$                            | 65.186       | -    | -    | (7.406)  |
| Swap (cambial)    | 18/11/2024                      |                                |              |      |      |          |
| Posição ativa     | EUR/BRL + 3,00%                 | EUR                            | 37.452       |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 2,30%                     | R\$                            | 148.658      | -    | -    | (3.888)  |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação****27.2. Gestão de risco--Continuação****f) Derivativos--Continuação**

| Descrição                                                                    | Faixas de<br>vencimento<br>mês/ano | Valor referência<br>(nocional) | Controladora |         |         |          |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|--------------|---------|---------|----------|
|                                                                              |                                    |                                | 2019         | 2018    | 2017    |          |
|                                                                              |                                    |                                | Valor justo  |         |         |          |
| Swap (cambial)                                                               | 18/11/2024                         |                                |              |         |         |          |
| Posição ativa                                                                | EUR/BRL + 3,00%                    | US\$                           | 9.363        |         |         |          |
| Posição passiva                                                              | CDI + 2,46%                        | R\$                            | 37.165       | -       | -       | (911)    |
| Swap (cambial)                                                               | 20/04/2020                         |                                |              |         |         |          |
| Posição ativa                                                                | USD/BRL + 3,35%                    | US\$                           | 34.224       |         |         |          |
| Posição passiva                                                              | 115% CDI                           | R\$                            | 137.946      | 16.719  | 27.491  | (15.872) |
| Swap (cambial)                                                               | 09/08/2022                         |                                |              |         |         |          |
| Posição ativa                                                                | USD/BRL + 0,99%                    | US\$                           | 65.212       |         |         |          |
| Posição passiva                                                              | CDI + 1,00%                        | R\$                            | 215.720      | -       | -       | 15.673   |
| Swap (cambial)                                                               | 15/04/2025                         |                                |              |         |         |          |
| Posição ativa                                                                | USD/BRL + 3,30%                    | US\$                           | 42.785       |         |         |          |
| Posição passiva                                                              | CDI + 2,084%                       | R\$                            | 172.454      | 42.968  | 39.932  | 8.944    |
| Swap (cambial)                                                               | 15/04/2024                         |                                |              |         |         |          |
| Posição ativa                                                                | USD/BRL + 3,00%                    | US\$                           | 66.151       |         |         |          |
| Posição passiva                                                              | CDI + 1,68%                        | R\$                            | 266.636      | 64.240  | 62.434  | 13.905   |
| Swap (cambial)                                                               | 15/04/2026                         |                                |              |         |         |          |
| Posição ativa                                                                | USD/BRL + 5,50%                    | US\$                           | 30.480       |         |         |          |
| Posição passiva                                                              | CDI + 0,25%                        | R\$                            | 122.855      | 7.750   | 8.512   | 9.130    |
| Swap (cambial)                                                               | 21/11/2023                         |                                |              |         |         |          |
| Posição ativa                                                                | USD/Libor + 0,46%                  | US\$                           | 80.209       |         |         |          |
| Posição passiva                                                              | 109% CDI                           | R\$                            | 323.300      | 20.031  | 7.121   | -        |
| Swap (cambial)                                                               | 18/01/2028                         |                                |              |         |         |          |
| Posição ativa                                                                | BRL PRÉ 11,82%                     | R\$                            | 1.681.837    |         |         |          |
| Posição passiva                                                              | CDI + 2,01%                        | R\$                            | 1.681.837    | 401.352 | 113.804 | -        |
| Posição ativo circulante                                                     |                                    |                                |              | 116.530 | 82.357  | 9.350    |
| Posição ativo não circulante                                                 |                                    |                                |              | 442.121 | 185.276 | 90.618   |
| Posição passivo circulante                                                   |                                    |                                |              | (5.591) | (8.339) | (68.512) |
| Posição passivo não<br>circulante                                            |                                    |                                |              | -       | -       | (44.830) |
| Efeito no resultado do<br>exercício (valor justo dos<br>derivativos - swaps) |                                    |                                |              | 374.856 | 313.880 | (16.205) |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação****27.2. Gestão de risco--Continuação****f) Derivativos--Continuação**

| Descrição         | Faixas de<br>vencimento<br>mês/ano | Valor referência<br>(nacional) | Consolidado |      |      |          |
|-------------------|------------------------------------|--------------------------------|-------------|------|------|----------|
|                   |                                    |                                | 2019        | 2018 | 2017 |          |
|                   |                                    |                                | Valor justo |      |      |          |
| Swap (CDI x TJLP) | 10/12/2018                         |                                |             |      |      |          |
| Posição ativa     | CDI + 2,30%                        |                                |             |      |      |          |
| Posição passiva   | TJLP + 7,46%                       | R\$                            | 18.750      | -    | -    | (422)    |
| Swap (cambial)    | 15/04/2020                         |                                |             |      |      |          |
| Posição ativa     | Libor + 3,30%                      | US\$                           | 14.850      |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,00%                        | R\$                            | 49.124      | -    | -    | 22.587   |
| Swap (cambial)    | 18/11/2024                         |                                |             |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 3,00%                    | US\$                           | 26.274      |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,47%                        | R\$                            | 86.915      | -    | -    | (9.817)  |
| Swap (cambial)    | 18/11/2024                         |                                |             |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 3,00%                    | US\$                           | 30.262      |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,62%                        | R\$                            | 100.108     | -    | -    | (14.124) |
| Swap (cambial)    | 18/11/2024                         |                                |             |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 3,00%                    | US\$                           | 75.069      |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,47%                        | R\$                            | 248.330     | -    | -    | (28.216) |
| Swap (cambial)    | 16/11/2022                         |                                |             |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 2,70%                    | US\$                           | 9.277       |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,00%                        | R\$                            | 30.689      | -    | -    | (3.909)  |
| Swap (cambial)    | 16/11/2022                         |                                |             |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 2,70%                    | US\$                           | 2.319       |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,23%                        | R\$                            | 7.672       | -    | -    | (1.205)  |
| Swap (cambial)    | 16/11/2027                         |                                |             |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 6,00%                    | US\$                           | 15.133      |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI – 1,71%                        | R\$                            | 50.061      | -    | -    | 2.157    |
| Swap (cambial)    | 18/11/2024                         |                                |             |      |      |          |
| Posição ativa     | USD/BRL + 3,00%                    | US\$                           | 19.706      |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 1,47%                        | R\$                            | 65.186      | -    | -    | (7.406)  |
| Swap (cambial)    | 18/11/2024                         |                                |             |      |      |          |
| Posição ativa     | EUR/BRL + 3,00%                    | EUR                            | 37.452      |      |      |          |
| Posição passiva   | CDI + 2,30%                        | R\$                            | 148.658     | -    | -    | (3.888)  |

**Notas Explicativas****Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação****27.2. Gestão de risco--Continuação****f) Derivativos--Continuação**

| Descrição                                                              | Faixas de vencimento<br>mês/ano | Valor referência<br>(nacional) | Consolidado |          |          |          |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------|----------|----------|----------|
|                                                                        |                                 |                                | 2019        | 2018     | 2017     |          |
|                                                                        |                                 |                                | Valor justo |          |          |          |
| Swap (cambial)                                                         | 18/11/2024                      |                                |             |          |          |          |
| Posição ativa                                                          | EUR/BRL + 3,00%                 | US\$                           | 9.363       |          |          |          |
| Posição passiva                                                        | CDI + 2,46%                     | R\$                            | 37.165      | -        | -        | (911)    |
| Swap (cambial)                                                         | 20/04/2020                      |                                |             |          |          |          |
| Posição ativa                                                          | USD/BRL + 3,35%                 | US\$                           | 34.224      |          |          |          |
| Posição passiva                                                        | 115% CDI                        | R\$                            | 137.946     | 16.719   | 27.491   | (15.872) |
| Swap (cambial)                                                         | 09/08/2022                      |                                |             |          |          |          |
| Posição ativa                                                          | USD/BRL + 0,99%                 | US\$                           | 65.212      |          |          |          |
| Posição passiva                                                        | CDI + 1,00%                     | R\$                            | 215.720     | -        | -        | 15.673   |
| Swap (cambial)                                                         | 15/04/2025                      |                                |             |          |          |          |
| Posição ativa                                                          | USD/BRL + 3,30%                 | US\$                           | 42.785      |          |          |          |
| Posição passiva                                                        | CDI + 2,084%                    | R\$                            | 172.454     | 42.968   | 39.932   | 8.944    |
| Swap (cambial)                                                         | 15/04/2024                      |                                |             |          |          |          |
| Posição ativa                                                          | USD/BRL + 3,00%                 | US\$                           | 66.151      |          |          |          |
| Posição passiva                                                        | CDI + 1,68%                     | R\$                            | 266.636     | 64.240   | 62.434   | 13.905   |
| Swap (cambial)                                                         | 15/04/2026                      |                                |             |          |          |          |
| Posição ativa                                                          | USD/BRL + 5,50%                 | US\$                           | 30.480      |          |          |          |
| Posição passiva                                                        | CDI + 0,25%                     | R\$                            | 122.855     | 7.750    | 8.512    | 9.130    |
| Swap (cambial)                                                         | 21/11/2023                      |                                |             |          |          |          |
| Posição ativa                                                          | USD/Libor + 0,46%               | US\$                           | 80.209      |          |          |          |
| Posição passiva                                                        | 109% CDI                        | R\$                            | 323.300     | 20.031   | 7.121    | -        |
| Swap (cambial)                                                         | 18/01/2028                      |                                |             |          |          |          |
| Posição ativa                                                          | USD/PRÉ + 4,95%                 | US\$                           | 511.206     |          |          |          |
| Posição passiva                                                        | BRL PRÉ 11,82%                  | R\$                            | 2.060.519   | 165.077  | 203.278  | -        |
| Swap (juros)                                                           | 18/01/2028                      |                                |             |          |          |          |
| Posição ativa                                                          | BRL PRÉ 11,82%                  | R\$                            | 1.681.837   |          |          |          |
| Posição passiva                                                        | CDI + 2,01%                     | R\$                            | 1.681.837   | 401.352  | 113.804  | -        |
| Posição ativo circulante                                               |                                 |                                |             | 116.530  | 82.357   | 9.350    |
| Posição ativo não circulante                                           |                                 |                                |             | 694.512  | 478.602  | 90.618   |
| Posição passivo circulante                                             |                                 |                                |             | (92.905) | (98.387) | (68.512) |
| Posição passivo não circulante                                         |                                 |                                |             | -        | -        | (44.830) |
| Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps) |                                 |                                |             | 240.416  | 517.158  | (16.205) |

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

## 27.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

Para os instrumentos financeiros derivativos, a Companhia considera como cenário provável (Cenário I) as taxas de câmbio futuras do real em relação ao dólar norte-americano, obtidas na BM&FBOVESPA em seus vencimentos, calculadas com base no valor nominal do contrato.

A Companhia adotou os cenários equivalentes a -25% (Cenário II), -50% (Cenário III), 25% (Cenário IV) e 50% (Cenário V) sobre as respectivas taxas de câmbio utilizadas na determinação do cenário provável.

| Dívida - IFC                                                         | Cenário I | Cenário II | Cenário III | Cenário IV | Cenário V   |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-------------|------------|-------------|
| Variação da taxa de câmbio                                           | 5%        | -25%       | -50%        | +25%       | +50%        |
| Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)                                 | -         | 3,1742     | 2,1161      | -          | -           |
| Valorização do US\$ (taxa em R\$)                                    | 4,2322    | -          | -           | 5,2903     | 6,3484      |
| Efeito no passivo em US\$<br>IFC - International Finance Corporation | 6.484     | (32.420)   | (64.839)    | 32.420     | 64.839      |
| Efeito nos derivativos                                               |           |            |             |            |             |
| Swap                                                                 | 388       | (1.938)    | (3.875)     | 1.938      | 3.875       |
| Efeito líquido                                                       | 6.872     | (34.358)   | (68.714)    | 34.358     | 68.714      |
| Dívida - JP Morgan e Citibank                                        | Cenário I | Cenário II | Cenário III | Cenário IV | Cenário V   |
| Variação da taxa de câmbio                                           | 5%        | -25%       | -50%        | +25%       | +50%        |
| Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)                                 | -         | 3,1742     | 2,1161      | -          | -           |
| Valorização do US\$ (taxa em R\$)                                    | 4,2322    | -          | -           | 5,2903     | 6,3484      |
| Efeito no passivo em US\$<br>Empréstimo 4131 - JP Morgan e Citibank  | 23.042    | (115.210)  | (230.421)   | 115.210    | 230.421     |
| Efeito nos derivativos                                               |           |            |             |            |             |
| Swap                                                                 | (23.042)  | 115.210    | 230.421     | (115.210)  | (230.421)   |
| Efeito líquido                                                       | -         | -          | -           | -          | -           |
| Dívida - Senior Notes                                                | Cenário I | Cenário II | Cenário III | Cenário IV | Cenário V   |
| Variação da taxa de câmbio                                           | 5%        | -25%       | -50%        | +25%       | +50%        |
| Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)                                 | -         | 3,1742     | 2,1161      | -          | -           |
| Valorização do US\$ (taxa em R\$)                                    | 4,2322    | -          | -           | 5,2903     | 6,3484      |
| Efeito no passivo em US\$<br>Senior Notes                            | 110.883   | (554.416)  | (1.108.831) | 554.416    | 1.108.831   |
| Efeito nos derivativos                                               |           |            |             |            |             |
| Swap                                                                 | (110.883) | 554.416    | 1.108.831   | (554.416)  | (1.108.831) |
| Efeito líquido                                                       | -         | -          | -           | -          | -           |

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

## 27.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento

| Controladora                                     |           |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       |           |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|
|                                                  |           | Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures | Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos | Pagamento de aquisições e principal | Pagamento de juros | Valor justo da dívida | Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio | Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio | Outros    |
| Controladora                                     | 2018      |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 2019      |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures         | 9.631.831 | 5.061.407                                             | 601.369                                           | (1.884.226)                         | (533.708)          | 283.264               | -                                                      | -                                                     | 11.087    |
| Contas a pagar por aquisições                    | 80.232    | 68.374                                                | 7.450                                             | (21.877)                            | (4.340)            | -                     | -                                                      | -                                                     | -         |
| Derivativos                                      | 8.339     | -                                                     | (83.838)                                          | 81.090                              | -                  | -                     | -                                                      | -                                                     | -         |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 1.101     | -                                                     | -                                                 | -                                   | -                  | -                     | 291.768                                                | -                                                     | (28.342)  |
|                                                  | 9.721.503 | 5.129.781                                             | 524.981                                           | (1.825.013)                         | (538.048)          | 283.264               | 291.768                                                | -                                                     | (17.255)  |
| <b>Circulante</b>                                | 653.185   |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 4.502.663 |
| <b>Não circulante</b>                            | 9.068.318 |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 9.068.318 |

| Controladora                                     |           |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       |           |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|
|                                                  |           | Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures | Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos | Pagamento de aquisições e principal | Pagamento de juros | Valor justo da dívida | Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio | Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio | Outros    |
| Controladora                                     | 2017      |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 2018      |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures         | 5.503.556 | 6.528.379                                             | 1.255.385                                         | (3.048.441)                         | (477.176)          | (39.461)              | -                                                      | -                                                     | (90.411)  |
| Contas a pagar por aquisições                    | 91.796    | -                                                     | 13.441                                            | (19.844)                            | (5.161)            | -                     | -                                                      | -                                                     | -         |
| Derivativos                                      | 113.342   | -                                                     | -                                                 | -                                   | -                  | (105.003)             | -                                                      | -                                                     | -         |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 268.282   | -                                                     | -                                                 | -                                   | -                  | -                     | 1.026.812                                              | (1.263.416)                                           | (30.577)  |
|                                                  | 5.976.976 | 6.528.379                                             | 1.268.826                                         | (3.068.285)                         | (482.337)          | (144.464)             | 1.026.812                                              | (1.263.416)                                           | (120.988) |
| <b>Circulante</b>                                | 831.059   |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 653.185   |
| <b>Não circulante</b>                            | 5.145.917 |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 9.068.318 |

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

## 27.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

| Controladora                                     |           |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       |           |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|
|                                                  |           | Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures | Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos | Pagamento de aquisições e principal | Pagamento de juros | Valor justo da dívida | Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio | Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio | Outros    |
| Controladora                                     | 2016      |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 2017      |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures         | 5.003.980 | 2.453.269                                             | 543.030                                           | (2.083.150)                         | (462.780)          | 22.448                | -                                                      | -                                                     | 26.759    |
| Contas a pagar por aquisições                    | 193.677   | 15.000                                                | 18.043                                            | (112.956)                           | (21.968)           | -                     | -                                                      | -                                                     | -         |
| Derivativos                                      | 168.083   | -                                                     | 63.550                                            | (118.291)                           | -                  | -                     | -                                                      | -                                                     | -         |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 419.089   | -                                                     | -                                                 | -                                   | -                  | -                     | 1.035.868                                              | (962.229)                                             | (224.446) |
|                                                  | 5.784.829 | 2.468.269                                             | 624.623                                           | (2.314.397)                         | (484.748)          | 22.448                | 1.035.868                                              | (962.229)                                             | (197.687) |
| <b>Circulante</b>                                | 1.534.089 |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 831.059   |
| <b>Não circulante</b>                            | 4.250.740 |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 5.145.917 |

| Consolidado                                      |            |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       |            |
|--------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------|
|                                                  |            | Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures | Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos | Pagamento de aquisições e principal | Pagamento de juros | Valor justo da dívida | Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio | Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio | Outros     |
| Consolidado                                      | 2018       |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 2019       |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures         | 11.846.585 | 5.171.888                                             | 912.477                                           | (1.903.403)                         | (768.753)          | 165.916               | -                                                      | -                                                     | (17.784)   |
| Contas a pagar por aquisições                    | 363.382    | 119.247                                               | 22.460                                            | (36.877)                            | (5.156)            | -                     | -                                                      | -                                                     | -          |
| Derivativos                                      | 98.387     | -                                                     | 9.667                                             | -                                   | (15.149)           | -                     | -                                                      | -                                                     | -          |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 8.940      | -                                                     | -                                                 | -                                   | -                  | -                     | 319.404                                                | (12.608)                                              | (28.342)   |
|                                                  | 12.317.294 | 5.291.135                                             | 944.604                                           | (1.940.280)                         | (789.058)          | 165.916               | 319.404                                                | (12.608)                                              | (46.126)   |
| <b>Circulante</b>                                | 820.125    |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 4.753.112  |
| <b>Não circulante</b>                            | 11.497.169 |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       | 11.497.169 |

## Notas Explicativas

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

## 27.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

| Consolidado                                      |           |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       |          |            |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|------------|
|                                                  |           |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       | Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio | Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio | Outros   |            |
| Consolidado                                      | 2017      | Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures | Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos | Pagamento de aquisições e principal | Pagamento de juros | Valor justo da dívida |                                                        |                                                       |          | 2018       |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures         | 7.724.551 | 6.537.131                                             | 1.240.964                                         | (3.057.532)                         | (515.365)          | (39.461)              | -                                                      | -                                                     | (43.703) | 11.846.585 |
| Contas a pagar por aquisições                    | 138.504   | 261.248                                               | 16.567                                            | (47.391)                            | (5.546)            | -                     | -                                                      | -                                                     | -        | 363.382    |
| Derivativos                                      | 113.342   | -                                                     | -                                                 | -                                   | -                  | (14.955)              | -                                                      | -                                                     | -        | 98.387     |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 275.496   | -                                                     | -                                                 | -                                   | -                  | -                     | 1.029.158                                              | (1.265.137)                                           | (30.577) | 8.940      |
|                                                  | 8.251.893 | 6.798.379                                             | 1.257.531                                         | (3.104.923)                         | (520.911)          | (54.416)              | 1.029.158                                              | (1.265.137)                                           | (74.280) | 12.317.294 |
| Circulante                                       | 958.294   |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       |          | 820.125    |
| Não circulante                                   | 7.293.599 |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       |          | 11.497.169 |

| Consolidado                                      |           |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       |           |           |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                  |           |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       | Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio | Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio | Outros    |           |
| Consolidado                                      | 2016      | Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures | Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos | Pagamento de aquisições e principal | Pagamento de juros | Valor justo da dívida |                                                        |                                                       |           | 2017      |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures         | 5.272.526 | 4.453.269                                             | 606.662                                           | (2.167.426)                         | (504.133)          | 22.448                | -                                                      | -                                                     | 41.205    | 7.724.551 |
| Contas a pagar por aquisições                    | 250.318   | 15.000                                                | 19.339                                            | (169.255)                           | (22.406)           | -                     | -                                                      | -                                                     | 45.508    | 138.504   |
| Derivativos                                      | 168.083   | -                                                     | 63.550                                            | (118.291)                           | -                  | -                     | -                                                      | -                                                     | -         | 113.342   |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 427.259   | -                                                     | -                                                 | -                                   | -                  | -                     | 1.048.859                                              | (976.176)                                             | (224.446) | 275.496   |
|                                                  | 6.118.186 | 4.468.269                                             | 689.551                                           | (2.454.972)                         | (526.539)          | 22.448                | 1.048.859                                              | (976.176)                                             | (137.733) | 8.251.893 |
| Circulante                                       | 1.644.104 |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       |           | 958.294   |
| Não circulante                                   | 4.474.082 |                                                       |                                                   |                                     |                    |                       |                                                        |                                                       |           | 7.293.599 |

## Notas Explicativas

### Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 28. Seguros

A Companhia, em 31 de dezembro de 2019, mantém cobertura de seguros por montantes considerados pela Administração suficientes para a cobertura de eventuais riscos sobre ativos e/ou responsabilidades.

| Tipo de cobertura                            | Valor segurado |
|----------------------------------------------|----------------|
| Risco patrimonial                            | 3.673.978      |
| Responsabilidade civil administradores (D&O) | 200.000        |
| Responsabilidade civil geral                 | 10.000         |
| Risco engenharia                             | 1.281.394      |

### 29. Eventos subsequentes

Em 22 de janeiro de 2020, a Rede D'Or, por meio da subsidiária integral Rede D'Or Finance, uma sociedade anônima de capital fechado localizada em Luxemburgo, realizou a emissão da 2ª emissão de Senior Notes, no valor total de US\$ 850 milhões, corrigidos por juros de 4,50% ao ano e com vencimento em 22 de janeiro de 2030, sendo os pagamentos de juros semestrais a partir de 22 de julho de 2020 e o principal em uma única parcela em 22 de janeiro de 2030. Em 13 de fevereiro de 2020, a Rede D'Or Finance reabriu a 2ª emissão de Senior Notes e emitiu US\$ 350 milhões adicionais com as mesmas características da emissão inicial. Concomitantemente, a Companhia, por meio da subsidiária Rede D'Or Finance, contratou operação de hedge para proteção cambial e taxa de juros (pré-fixado para pós-fixado).

Em 20 de fevereiro de 2020, por meio da controlada integral Hospital Esperança S.A., a Rede D'Or adquiriu as ações do Hospital Aliança S.A. ("Hospital Aliança"), sociedade anônima que opera um hospital localizado na cidade de Salvador, BA. O total da contraprestação transferida foi de R\$800.000 para a aquisição de 80,0% das ações. A consumação da Operação está sujeita à verificação da reorganização societária para segregação dos imóveis acima referida, e de condições precedentes usuais, incluindo a aprovação do CADE. Durante o período de análise pelo CADE, as companhias continuarão operando de forma independente. Este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras.

#### Novo Coronavírus (Covid-19)

Os executivos da Companhia estão monitorando os efeitos do Novo Coronavírus (Covid-19), incluindo protocolos específicos de atendimento; entretanto, ainda não é possível estimar os efeitos nas operações da Companhia, se houver

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
Rede D'Or São Luiz S.A.  
Rio de Janeiro - RJ

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Rede D'Or São Luiz S.A. em 31 de dezembro de 2019, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

#### 1. Reconhecimento de receita

Conforme mencionado nas Notas 1 e 2, as receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços hospitalares, incluindo o uso de medicamentos e materiais hospitalares, e o reconhecimento é efetuado com base nos serviços executados até à data do balanço, para os quais é necessário determinar de forma apropriada o montante da receita a ser reconhecida, faturada ou não faturada, e a estimativa das perdas ("glosas") sobre os procedimentos efetuados, materiais e medicamentos utilizados que usualmente não são aprovados pelos planos e operadoras de saúde.

Estes processos envolvem controles e análises complexas para assegurar que as receitas dos serviços prestados sejam contabilizadas dentro do correto período de competência e pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, bem como assegurar que os saldos a receber correspondentes estejam reconhecidos pelo valor realizável.

Devido à relevância dos montantes envolvidos e às características inerentes ao processo de reconhecimento de receita, incluindo as receitas a faturar e as estimativas relacionadas à mensuração das glosas, assim como o impacto que eventuais mudanças nas premissas e estimativas utilizadas teriam sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) o entendimento do ambiente de controles internos relacionados aos processos de reconhecimento de receita; (ii) procedimentos de confirmação para uma amostra do saldo de clientes mediante o envio de cartas de confirmação; (iii) avaliação do reconhecimento da receita de acordo com o progresso do serviço prestado, por meio de testes documentais para uma amostra selecionada; (iv) análise mensal das receitas utilizando dados agregados e desagregados para

identificar relações ou movimentações dissonantes às nossas expectativas baseadas em nosso conhecimento da Companhia e da indústria na qual está inserida; (v) análise das premissas utilizadas para determinação dos percentuais de perda com glosas; (vi) recálculo das provisões para glosas, com base na posição de clientes em 31 de dezembro de 2019 e percentuais de perdas com glosas auferidos; e (vii) avaliação da adequação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre esse assunto nas demonstrações financeiras. Como resultado destes procedimentos, identificamos ajuste de auditoria indicando a necessidade de complemento de provisão para glosas, o qual não foi realizado pela Companhia em decorrência da sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento de receitas e estimativas de perdas com glosas da Companhia, bem como as respectivas divulgações efetuadas, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

## 2. Combinações de negócios

Em 2019, a Companhia efetuou diversas combinações de negócios, tendo apurado ágio total no montante de R\$ 404.191 mil, conforme divulgado nas Notas 3 e 10. O processo de mensuração a valor justo e a alocação dos ativos adquiridos e passivos assumidos em uma combinação de negócios é complexo e envolve um alto grau de subjetividade.

Devido à relevância, complexidade, volume e subjetividade envolvidos, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) análise das informações financeiras das empresas adquiridas e discussão com a Administração acerca da consistência das práticas e estimativas contábeis; (ii) utilização de profissionais especializados em avaliação de empresas para nos auxiliar na revisão das premissas e metodologia utilizadas pela Companhia, relacionadas à mensuração dos valores justos e alocações, na data da aquisição, aos ativos adquiridos e passivos assumidos; (iii) avaliação da objetividade, independência e capacidade técnica dos especialistas envolvidos na mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das empresas adquiridas; (iv) leitura dos relatórios das diligências ("due diligences") conduzidas pela Companhia, com auxílio de especialistas externos; e (v) avaliação da adequação das divulgações em relação ao tema.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre as combinações de negócios, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos que os critérios e premissas adotados pela Companhia nas combinações de negócios, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

## 3. Recuperabilidade de ativos não-financeiros (Impairment)

Conforme mencionado nas Notas 9 e 10, em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possui ativos não financeiros significativos, representados principalmente pelo ativo imobilizado e ativo intangível, incluindo ágios gerados em combinações de negócios. Tais ativos são revisados anualmente com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável, sendo que ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas, incluindo o ágio, devem ser submetidos a testes de impairment anualmente, independente de indicativos de deterioração. A avaliação quanto à recuperabilidade desses ativos, incluindo a definição das Unidades Geradoras de Caixa (UGC), tem alto grau de subjetividade, assim como é baseado em diversas premissas cuja realização é afetada por projeções de mercado e cenários econômicos incertos.

Devido à relevância dos saldos, o nível de incerteza e alto grau de julgamento inerentes à determinação dos valores recuperáveis correspondentes, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) a avaliação dos critérios de definição e identificação das UGCs; (ii) o envolvimento de especialistas para nos auxiliar na avaliação das projeções elaboradas pela Administração para recuperabilidade destes ativos; (iii) avaliação da adequação e consistência das premissas utilizadas nas estimativas e projeções dos fluxos de caixa futuros comparando-as, quando disponível, com dados de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e a inflação de custos; (iv) avaliação da metodologia de cálculo e análise de sensibilidade das premissas; e (v) revisão das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável dos ativos não financeiros, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável adotados pela Administração, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

## 4. Passivos contingentes

Conforme mencionado na Nota 16, a Companhia é parte em processos judiciais de natureza fiscal, previdenciária, cível e trabalhista, decorrentes do curso normal de suas atividades, sendo a principal discussão judicial relativa à contratação de médicos que prestam serviços aos hospitais por meio de pessoas jurídicas. Após fiscalização conduzida, a Secretaria da Receita Federal considerou que certos médicos são efetivamente empregados da Companhia e, portanto, alegam falta de recolhimento de contribuições ao INSS. A mensuração e o reconhecimento contábil de uma provisão, quando aplicável, e as respectivas divulgações requer alto julgamento dos profissionais da Companhia e de seus assessores jurídicos.

Devido à relevância, complexidade e julgamento envolvidos, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) confirmação junto aos assessores jurídicos externos da Companhia dos processos existentes, valores e probabilidades de perda atribuídas por meio do envio de cartas de confirmação; (ii) avaliação, com auxílio de nossos especialistas, das análises das probabilidades de perdas, das documentações existentes e das informações relacionadas aos principais processos, especialmente a contingência relacionada à alegada ausência de recolhimento do INSS sobre os médicos contratados como pessoas jurídicas, incluindo a comparação, quando aplicável, com as jurisprudências existentes; (iii) avaliação da suficiência das provisões reconhecidas, quando aplicável, com base na posição dos assessores jurídicos internos e externos da Companhia; e (iv) avaliação da adequação das divulgações da Companhia em relação aos temas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os passivos contingentes da Companhia, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos aceitáveis os critérios e premissas relacionados aos passivos contingentes e divulgações no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de

distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 12 de março de 2020.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP015199/F-6

Wilson J. O. Moraes  
Contador CRC-1RJ-107211/O-1

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaramos, na qualidade de diretores da Rede D'Or São Luiz S.A., com sede na Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Francisco Marengo, nº 1.312, Tatuapé, São Paulo, SP, CEP 03313-000, inscrita no CNPJ sob o nº 06.047.087/0001-39, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019, datado de 12 de março de 2020.

Rio de Janeiro, 12 de março de 2020.

Paulo Junqueira Moll – Diretor Presidente

Otávio de Garcia Lazcano - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Mauro Teixeira Sampaio – Diretor

Mauricio da Silva Lopes – Diretor

Rodrigo Gavina da Cruz - Diretor

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaramos, na qualidade de diretores da Rede D'Or São Luiz S.A., com sede na Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Francisco Marengo, nº 1.312, Tatuapé, São Paulo, SP, CEP 03313-000, inscrita no CNPJ sob o nº 06.047.087/0001-39, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019, datado de 12 de março de 2020.

Rio de Janeiro, 12 de março de 2020.

Paulo Junqueira Moll – Diretor Presidente  
Otávio de Garcia Lazcano - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores  
Mauro Teixeira Sampaio – Diretor  
Mauricio da Silva Lopes – Diretor  
Rodrigo Gavina da Cruz - Diretor