

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10
Comentário do Desempenho	11
Notas Explicativas	13

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	48
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	50
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	51

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.107.698.070
Preferenciais	81.714.293
Total	1.189.412.363
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	8.354.959	8.671.297
1.01	Ativo Circulante	1.512.058	2.381.398
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	632.814	597.773
1.01.03	Contas a Receber	442.862	378.432
1.01.03.01	Clientes	442.862	378.432
1.01.04	Estoques	18.857	15.815
1.01.06	Tributos a Recuperar	189.462	179.201
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	189.462	179.201
1.01.06.01.01	Outros tributos a recuperar	166.174	157.465
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.288	21.736
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	228.063	1.210.177
1.01.08.03	Outros	228.063	1.210.177
1.01.08.03.02	Outros ativos	23.002	42.024
1.01.08.03.03	Titulos e valores mobiliários	84.342	392.105
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	46.248	701.405
1.01.08.03.07	Adiantamento a fornecedores	74.471	74.643
1.02	Ativo Não Circulante	6.842.901	6.289.899
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	761.804	670.913
1.02.01.04	Contas a Receber	9	11
1.02.01.04.01	Clientes	9	11
1.02.01.07	Tributos Diferidos	61.053	6.920
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	61.053	6.920
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	700.742	663.982
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	15.084	18.606
1.02.01.10.04	Caixa restrito	38.586	131
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	0	18.264
1.02.01.10.06	Outros tributos a recuperar	5.205	8.006
1.02.01.10.07	Instrumentos financeiros derivativos	315.442	22.328
1.02.01.10.08	Outros Ativos	5.569	5.713
1.02.01.10.09	Direito de Uso	320.856	590.934
1.02.02	Investimentos	32.440	35.256
1.02.02.01	Participações Societárias	32.440	35.256
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	32.440	35.256
1.02.03	Imobilizado	5.993.926	5.533.716
1.02.04	Intangível	54.731	50.014
1.02.04.01	Intangíveis	54.731	50.014

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	8.354.959	8.671.297
2.01	Passivo Circulante	2.040.943	2.335.134
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	98.874	163.959
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	98.874	163.959
2.01.02	Fornecedores	1.173.709	772.172
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.077	37.250
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.077	37.250
2.01.03.01.02	Imposto de renda e contribuição social correntes	3.077	37.250
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	429.046	584.585
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	429.046	584.585
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	393.696	386.494
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	35.350	198.091
2.01.05	Outras Obrigações	336.237	777.168
2.01.05.02	Outros	336.237	777.168
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	4.040	406.292
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	27.043	38.417
2.01.05.02.06	Outros tributos a pagar	9.581	8.587
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	93.705	94.661
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	186.140	188.088
2.01.05.02.11	Receitas diferidas	1.458	1.458
2.01.05.02.12	Outros passivos financeiros	9.797	38.301
2.01.05.02.13	Adiantamento de clientes	4.473	1.364
2.02	Passivo Não Circulante	2.308.224	2.428.195
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.075.247	1.926.006
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.075.247	1.926.006
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	705.962	888.199
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.369.285	1.037.807
2.02.02	Outras Obrigações	176.078	444.403
2.02.02.02	Outros	176.078	444.403
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	4.459	247.380
2.02.02.02.07	Receitas diferidas	1.465	2.194
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	1.076	1.482
2.02.02.02.10	Passivo de arrendamento	169.078	193.347
2.02.04	Provisões	56.899	57.786
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	56.899	57.786
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	56.899	57.786
2.03	Patrimônio Líquido	4.005.792	3.907.968
2.03.01	Capital Social Realizado	833.728	51.930
2.03.02	Reservas de Capital	22.725	22.725
2.03.02.07	Reserva de capital	22.725	22.725
2.03.04	Reservas de Lucros	3.048.972	3.830.770
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	138.205	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-37.838	2.543

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.145.569	3.817.986	1.976.334	3.674.863
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.344.864	-2.426.619	-1.203.224	-2.288.088
3.03	Resultado Bruto	800.705	1.391.367	773.110	1.386.775
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-76.814	-152.426	-60.105	-130.103
3.04.01	Despesas com Vendas	-8.277	-16.361	-5.982	-11.798
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-65.130	-128.063	-42.231	-95.689
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.065	-5.187	-7.930	-16.042
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.342	-2.815	-3.962	-6.574
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	723.891	1.238.941	713.005	1.256.672
3.06	Resultado Financeiro	-11.456	-137.603	-56.349	-136.353
3.06.01	Receitas Financeiras	128.116	290.173	219.477	281.035
3.06.01.01	Derivativos	0	0	177.158	213.429
3.06.01.02	Receitas Financeiras	53.316	99.876	42.319	67.606
3.06.01.03	Variação cambial, líquida	74.800	190.297	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-139.572	-427.776	-275.826	-417.388
3.06.02.01	Despesas financeiras	-64.958	-128.867	-88.276	-175.086
3.06.02.02	Variação cambial, líquida	0	0	-187.550	-242.302
3.06.02.03	Derivativos	-74.614	-298.909	0	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	712.435	1.101.338	656.656	1.120.319
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-128.851	-181.435	-113.383	-160.450
3.08.01	Corrente	-102.107	-214.766	-116.937	-131.051
3.08.02	Diferido	-26.744	33.331	3.554	-29.399
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	583.584	919.903	543.273	959.869
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	583.584	919.903	543.273	959.869
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,48753	0,76849	0,45385	0,80188

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.01.02	PNA	0,53628	0,84534	0,49924	0,88207
3.99.01.03	PNB	0,48753	0,76849	0,45385	0,80188

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	583.584	919.903	543.273	959.869
4.02	Outros Resultados Abrangentes	16.854	40.381	0	0
4.02.04	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	25.538	61.184	0	0
4.02.05	Impostos de renda e contribuição social diferidos sobre hedge accounting de fluxo de caixa	-8.684	-20.803	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	600.438	960.284	543.273	959.869

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.716.800	1.972.592
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.653.422	1.592.143
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	1.101.338	1.120.319
6.01.01.02	Depreciação e amortização	323.432	287.901
6.01.01.03	Equivalência patrimonial em controladas e associadas	2.815	6.574
6.01.01.04	Provisão para participações nos resultados e bônus	36.828	45.203
6.01.01.05	Resultado nas alienações de ativo imobilizado e intangível	-15.367	-3.832
6.01.01.06	Provisão de demandas judiciais	4.632	8.525
6.01.01.12	Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	204.283	142.079
6.01.01.13	Outros	-777	-1.459
6.01.01.14	Créditos fiscais extemporâneos	1.920	4.246
6.01.01.17	Provisões de take or pay	-5.682	-17.413
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	63.378	380.449
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	-40.303	-140.955
6.01.02.04	Outros tributos, líquidos	-131.753	-74.177
6.01.02.06	Estoques	608	8.344
6.01.02.07	Ordenados e salários a pagar	-97.184	-60.068
6.01.02.08	Fornecedores	379.210	268.297
6.01.02.10	Provisão para demandas judiciais	-12.817	-9.210
6.01.02.11	Outros passivos financeiros	-30.818	-7.116
6.01.02.12	Outros ativos e passivos, líquidos	-672	-10.238
6.01.02.13	Adiantamentos a fornecedores	714	405.886
6.01.02.14	Adiantamentos de clientes	3.109	-314
6.01.02.15	Instrumentos financeiros derivativos	-6.716	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-170.119	-547.702
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	325.443	-182.244
6.02.04	Caixa restrito	-38.455	-1
6.02.08	Adições ao imobilizado, intangível e investimentos	-457.107	-365.457
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.511.640	-1.420.740
6.03.02	Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-343.801	-291.350
6.03.03	Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	-91.600	-121.024
6.03.04	Amortização de principal de passivo de arrendamento	-55.435	-55.931
6.03.05	Pagamento de juros de passivo de arrendamento	-13.078	-13.905
6.03.11	Dividendos pagos	-1.183.951	-915.240
6.03.13	Pagamento de instrumentos financeiros derivativos	-400.912	-33.253
6.03.14	Recebimento de instrumentos financeiros derivativos	577.137	9.963
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	35.041	4.150
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	597.773	103.883
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	632.814	108.033

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	51.930	22.725	3.830.770	0	2.543	3.907.968
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	51.930	22.725	3.830.770	0	2.543	3.907.968
5.04	Transações de Capital com os Sócios	781.798	0	-781.798	-781.698	0	-781.698
5.04.01	Aumentos de Capital	781.798	0	-781.798	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-781.698	0	-781.698
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	919.903	-40.381	879.522
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	919.903	0	919.903
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-40.381	-40.381
5.05.02.06	Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	-40.381	-40.381
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	833.728	22.725	3.048.972	138.205	-37.838	4.005.792

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	51.930	22.725	2.869.569	0	2.527	2.946.751
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	51.930	22.725	2.869.569	0	2.527	2.946.751
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-655.239	0	0	-655.239
5.04.06	Dividendos	0	0	-655.239	0	0	-655.239
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	959.869	0	959.869
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	959.869	0	959.869
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	51.930	22.725	2.214.330	959.869	2.527	3.251.381

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	3.963.466	3.790.437
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.945.520	3.782.791
7.01.02	Outras Receitas	17.967	7.644
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-21	2
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.150.444	-2.007.225
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.982.003	-1.863.908
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-168.441	-143.317
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.813.022	1.783.212
7.04	Retenções	-323.432	-287.901
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-323.432	-287.901
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.489.590	1.495.311
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	97.061	61.032
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.815	-6.574
7.06.02	Receitas Financeiras	99.876	67.606
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.586.651	1.556.343
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.586.651	1.556.343
7.08.01	Pessoal	110.402	111.533
7.08.01.01	Remuneração Direta	78.836	63.819
7.08.01.02	Benefícios	24.162	40.129
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.404	7.585
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	325.639	282.642
7.08.02.01	Federais	261.076	237.631
7.08.02.02	Estaduais	61.590	42.222
7.08.02.03	Municipais	2.973	2.789
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	230.707	202.299
7.08.03.01	Juros	237.479	203.959
7.08.03.02	Aluguéis	-6.772	-1.660
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	919.903	959.869
7.08.04.02	Dividendos	781.698	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	138.205	959.869

Comentário do Desempenho

RUMO MALHA NORTE – RUMO MALHA NORTE S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 30 DE JUNHO 2025

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Rumo Malha Norte – Rumo Malha Norte S.A. (“Companhia”) controlada da Rumo S.A. (“Rumo” ou “Controladora”) submete à apreciação de seus acionistas, o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes sobre Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, preparados de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e não incluem todas as informações exigidas nas demonstrações financeiras anuais completas.

Relacionamento com os auditores externos

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gestão no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes. Em atendimento à Instrução CVM nº 162/22, informamos que até a presente data não houve contratação de outros serviços relacionados a auditoria junto aos nossos auditores independentes, Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda. (denominada PWC), e suas partes relacionadas, além de seus respectivos honorários para o exame das demonstrações financeiras das Companhia, de forma que não há qualquer implicação no princípio de independência descrito no parágrafo acima. Com base em referidos princípios, a PWC nos informou que não presta serviços que afetem a independência e a objetividade necessárias ao desempenho dos serviços prestados à Companhia.

Segmentos operacionais

O principal tomador de decisões operacionais passou a analisar a nova Companhia por segmentos operacionais que diferem da informação individual dessas Demonstrações Financeiras Intermediárias Condensadas. Desta forma, está disponível no site da Companhia e na CVM o relatório da Administração da Controladora Rumo o qual contempla todos os segmentos.

Resultado	6M25	6M24	Var.%
Valores (em R\$ MM)			
Receita líquida	3.818,0	3.674,9	3,9%
Custos dos serviços prestados	(2.426,6)	(2.288,1)	6,1%
Lucro bruto	1.391,4	1.386,8	0,3%
Margem bruta (%)	36,4%	37,7%	-1,3 p.p
Despesa com vendas, gerais e administrativas	(144,4)	(107,5)	34,4%
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	(5,2)	(16,0)	-67,7%
Equivalência patrimonial	(2,8)	(6,6)	-57,2%
Depreciação e amortização	323,4	287,9	12,3%
EBITDA	1.562,4	1.544,6	1,2%
Margem EBITDA (%)	40,9%	42,0%	-1,1 p.p
Resultado financeiro líquido	(137,6)	(136,4)	0,9%
Imposto de renda e contribuição social	(181,4)	(160,5)	13,1%
Lucro líquido	919,9	959,9	-4,2%

Comentário do Desempenho

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a receita operacional líquida atingiu R\$ 3.818 milhões, um aumento de 3,9% em relação ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, em decorrência 4,6% de aumento de volume transportado, combinado com menores tarifas média de transporte em 2025, quando comparado ao mesmo período de 2024. O EBITDA foi de R\$ 1.562,4 milhões, aumento de 1,2% em relação ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

1. Informações da Companhia

1.1. Contexto operacional

A Rumo Malha Norte S.A. (“Companhia” ou “Rumo Malha Norte”) é uma sociedade por ações brasileira, com registro na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede em Cuiabá – Mato Grosso, que opera no segmento de transporte ferroviário nos Estados do Mato Grosso do Sul e São Paulo. A Companhia é uma controlada direta da Rumo S.A. (“Controladora” ou “Rumo”).

1.2. Concessões de operações ferroviárias e terminais portuários

A concessão para o transporte ferroviário de carga da Companhia foi concedida em 19 de maio de 1989 por um prazo de 90 anos, com término em maio de 2079, prorrogável por igual período. Não há obrigações de pagamento de qualquer valor durante o prazo do contrato uma vez que a ferrovia foi construída com capital privado.

A Companhia está sujeita ao cumprimento de certas condições previstas no contrato de concessão, tais como: não efetuar subconcessão; submeter-se à fiscalização permanente da União; cumprimento de normas, especificações técnicas e padrões nacionais do Ministério dos Transportes; cumprir todas as disposições legais aplicáveis aos serviços concedidos, especialmente aquelas relativas à proteção do meio ambiente.

O contrato será extinto com a concretização dos seguintes fatos: convenção amigável das partes, precedidas de negociações e ajustes financeiros devidos por uma à outra parte; término do prazo contratual; encampação ou resgate, por interesse público superveniente à concessão, mediante a devida indenização; anulação por ilegalidade da concessão ou do contrato; infrações graves e continuadas cometidas por uma das partes, que acarretem danos à qualidade e eficiência dos serviços; por encampação pela União dos serviços concedidos ou pelo advento de Lei que torne o contrato, formal ou materialmente, impossível. Ocorrendo a encampação, os acionistas da Companhia serão indenizados pelo justo valor do acervo vinculado à concessão, apurado à época da encampação.

A Companhia participava, por meio de coligadas, da concessão de terminais portuários. A partir da reorganização societária realizada durante o exercício de 2023, tais participações foram concentradas na controladora Rumo S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

A Rumo S.A. se associou às demais operadoras ferroviárias que operam em Santos na celebração do Contrato de Cessão (“Contrato de Cessão”) relativo à gestão, operação, manutenção e expansão da Ferrovia Interna do Porto de Santos, visando representar suas controladas Rumo Malha Norte S.A., Rumo Malha Paulista S.A. e Rumo Malha Central S.A. que operam no referido Porto, atividade realizada pela Portofer (controlada em conjunto da Companhia) até 30 de setembro de 2023. A assunção das atividades pela AG-FIPS ocorreu em 01 de outubro de 2023, data em que foi encerrado o contrato de arrendamento da Portofer, cuja denominação social foi alterada para Rumo Serviços Logísticos Ltda.

1.3. Informações sobre o controle da Companhia

A Companhia é controlada direta da Rumo S.A. (“Rumo”), que detém 100% do seu capital. A controladora final é a Cosan S.A. (“Cosan”), listada na B3 e Bolsa de Nova York, ou “NYSE” (ticker — CSAN). Trata-se de uma sociedade anônima, com sede na cidade de São Paulo, no estado de São Paulo. O Sr. Rubens Ometto Silveira Mello é o principal acionista controlador da Cosan.

2. Bases de preparação e políticas contábeis gerais

Essa seção fornece informações sobre bases gerais de preparação, que a Administração julga úteis e relevantes para o entendimento desta demonstração financeira:

2.1. Declaração de conformidade

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com as normas internacionais IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais — ITR.

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP 003 de 28 de abril de 2011, as informações financeiras trimestrais foram preparadas de forma concisa incluindo as divulgações relevantes para seus usuários sem redundâncias de divulgações contidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Dessa forma, estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas foi autorizada pela Administração em 12 de agosto de 2025.

2.2. Políticas contábeis gerais

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto.

2.3. Mensuração do valor justo

Todas as estimativas que a Companhia realiza para obter o valor justos estão incluídas no nível 2.

Os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros são os seguintes:

	Valor contábil		Valor justo	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	632.814	597.773	632.814	597.773
Títulos e valores mobiliários	84.342	392.105	84.342	392.105
Instrumentos financeiros derivativos	361.690	723.733	361.690	723.733
Contas a receber de clientes	442.871	378.443	442.871	378.443
Caixa restrito	38.586	131	38.586	131
Total	1.560.303	2.092.185	1.560.303	2.092.185
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(2.504.293)	(2.510.591)	(2.471.598)	(4.590.721)
Instrumentos financeiros derivativos	(190.599)	(435.468)	(190.599)	(435.468)
Passivos de arrendamento	(262.783)	(288.008)	(262.783)	(288.008)
Fornecedores	(1.173.709)	(772.172)	(1.173.709)	(772.172)
Outros passivos financeiros	(9.797)	(38.301)	(9.797)	(38.301)
Dividendos a pagar	(4.040)	(406.292)	(4.040)	(406.292)
Total	(4.145.221)	(4.450.832)	(4.112.526)	(6.530.962)

Os saldos com prazos curtos têm valor justo que se aproxima ao valor contabilizado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

2.4. Novas normas e interpretações ainda não efetivas

A Companhia não promoveu mudanças nas políticas contábeis durante o período findo em 30 de junho de 2025.

3. Negócios, operações e administração da Companhia

3.1. Objetivos e políticas da gestão de riscos de instrumentos financeiros

a) Risco de mercado

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é manter as exposições ao risco de mercado dentro de parâmetros aceitáveis, otimizando o retorno.

A Companhia utiliza derivativos para administrar riscos de mercado. Todas as transações são realizadas dentro das diretrizes estabelecidas pela política de gerenciamento de risco. Geralmente, a Companhia procura aplicar a contabilidade de *hedge accounting* para gerenciar a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

i. Risco cambial

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentava a seguinte exposição líquida à variação cambial dos ativos e passivos denominados em moeda estrangeira:

	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores	(28.039)	(161)
Empréstimos e financiamentos	(1.404.635)	(1.235.898)
Derivativos de taxa de câmbio	2.031.660	1.235.898
Passivo de arrendamento	(91.646)	(102.364)
	507.340	(102.525)

Com base nos instrumentos financeiros denominados em dólares norte-americanos, levantados em 30 de junho de 2025, no cenário provável a Companhia sensibilizou o efeito positivo ou negativo no resultado (e resultado abrangente), antes dos impostos, decorrente de um fortalecimento (enfraquecimento) razoavelmente possível do Real em relação às moedas estrangeiras, como segue:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Instrumento	Fator de risco	Cenários				
		Provável	25%	50%	-25%	-50%
Fornecedores	Flutuação do câmbio	(1.762)	(9.212)	(16.662)	5.688	13.139
Empréstimos e financiamentos	Flutuação do câmbio	(88.261)	(461.485)	(834.709)	284.963	658.187
Passivo de arrendamento	Flutuação do câmbio	(5.759)	(30.110)	(54.461)	18.593	42.944
Instrumentos financeiros derivativos	Flutuação do câmbio	127.661	667.491	1.207.321	(412.170)	(952.000)
Impactos no resultado do período		31.879	166.684	301.489	(102.926)	(237.730)

O cenário provável utiliza o dólar projetado por consultoria especializada para 30 de junho de 2026. Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e de 50% nas taxas de câmbio usadas no cenário provável.

	30/06/2025	Cenários				
		Provável	25%	50%	-25%	-50%
Dólar	5,4571	5,8000	7,2500	8,7000	4,3500	2,9000

ii. Risco da taxa de juros

A Companhia possui instrumentos financeiros sobre os quais incidem taxas de juros em grande parte variáveis, o que expõe o resultado financeiro aos riscos de flutuação das taxas de juros.

A análise de sensibilidade a seguir demonstra o impacto anual projetado nas despesas com juros dos empréstimos e financiamentos e na remuneração das aplicações financeiras (antes dos impostos), mantidas as demais variáveis:

Exposição taxa de juros	Cenários				
	Provável	25%	50%	-25%	-50%
Aplicações financeiras	92.988	116.235	139.546	69.741	46.494
Títulos e valores mobiliários	12.180	15.225	18.278	9.135	6.090
Caixa restrito	5.534	6.918	8.305	4.151	2.767
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(87.213)	(66.089)	(130.811)	(65.460)	(43.598)
Passivos de arrendamento	(311.578)	(389.476)	(467.592)	(233.681)	(155.795)
Derivativos de taxa de juros	(18.762)	(18.762)	(18.762)	(18.762)	(18.762)
Outros passivos financeiros	(1.419)	(1.773)	(2.129)	(1.064)	(709)
Impactos no resultado do período	(308.270)	(337.722)	(453.165)	(235.940)	(163.513)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, elaboradas por uma terceira parte especializada com base nas informações do Banco Central do Brasil (BACEN). Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e 50% às taxas do cenário provável, como segue:

	Cenários				
	Provável	25%	50%	-25%	-50%
SELIC	14,58%	18,23%	21,88%	10,94%	7,29%
CDI	14,48%	18,10%	21,73%	10,86%	7,24%
TJLP	8,50%	10,63%	12,75%	6,38%	4,25%
IPCA	4,81%	6,01%	7,21%	3,61%	2,40%

b) Risco de crédito

As operações regulares da Companhia expõem-na a potenciais incumprimentos quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem honrar os seus compromissos financeiros ou outros. A Companhia procura mitigar esse risco realizando transações com um conjunto diversificado de contrapartes. No entanto, a Companhia continua sujeita a falhas financeiras inesperadas de terceiros que poderiam interromper suas operações. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa ⁽ⁱ⁾	632.814	597.773
Títulos e valores mobiliários ⁽ⁱ⁾	84.342	392.105
Caixa restrito ⁽ⁱ⁾	38.586	131
Contas a receber de clientes ⁽ⁱⁱ⁾	442.871	378.443
Instrumentos financeiros derivativos ⁽ⁱ⁾	361.690	723.733
	1.560.303	2.092.185

- (i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente e pode ser atualizado ao longo do ano. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. A exposição máxima da Companhia ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é o valor registrado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (ii) O risco de crédito do cliente é administrado pela Companhia, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecidos pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um procedimento interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data de balanço em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

Os ativos líquidos são investidos principalmente em títulos públicos de segurança e outros investimentos em bancos com grau mínimo de "A". O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é gerenciado pelo departamento de tesouraria, de acordo com a política da Companhia.

Os investimentos de fundos excedentes são feitos apenas com contrapartes aprovadas e dentro dos limites de crédito atribuídos a cada contraparte. Os limites de crédito de contraparte são revisados anualmente e podem ser atualizados ao longo do ano. Os limites são definidos para minimizar a concentração de riscos e, portanto, mitigar a perda financeira por meio de falha da contraparte em efetuar pagamentos. O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado e estão dispostos da seguinte forma:

	30/06/2025
AAA	1.117.432
Total	1.117.432

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia encontra dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre haja um nível de liquidez suficiente para cumprir com as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Os passivos financeiros da Companhia classificados por data de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados) são os seguintes:

	30/06/2025				31/12/2024	
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total	Total
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(432.836)	(222.805)	(494.693)	(1.364.275)	(2.514.609)	(3.038.156)
Fornecedores	(1.173.709)	—	—	—	(1.173.709)	(772.172)
Outros passivos financeiros	(9.797)	—	—	—	(9.797)	(38.301)
Passivo de arrendamento	(88.439)	(113.851)	(70.358)	(51.923)	(324.571)	(329.317)
Dividendos a pagar	(4.040)	—	—	—	(4.040)	(406.292)
Instrumentos financeiros derivativos	(160.618)	(153.980)	(295.328)	925.334	315.408	720.106
	(1.869.439)	(490.636)	(860.379)	(490.864)	(3.711.318)	(3.864.132)

3.2. Informação por segmento

A Companhia atua em um único segmento operacional, o transporte ferroviário de cargas, de forma que não cabe a divulgação de informações adicionais sobre segmentos operacionais.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

4. Transações e eventos significativos

4.1. Partes relacionadas

a) Resumo dos saldos com partes relacionadas

	30/06/2025	31/12/2024
Ativos		
Contas a receber de clientes		
Rumo Malha Paulista S.A.	63.676	64.949
Rumo Malha Sul S.A.	31.911	56.244
Rumo Malha Central S.A.	10.413	13.684
Raízen S.A. e suas controladas	2.365	1.984
Compass Gás e Energia S.A.	2.449	—
Rumo S.A.	13.341	13.598
Brado Logística S.A.	4.853	4.148
Outros	2.097	2.064
	131.105	156.671
Adiantamento a fornecedores		
Rumo Intermodal S.A.	187	187
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	51.964	51.964
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	21.802	22.185
	73.953	74.336
Ativo circulante	205.058	231.007
Total ativo	205.058	231.007
	30/06/2025	31/12/2024
Passivo		
Fornecedores		
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	79.058	79.058
Rumo Malha Sul S.A.	16.209	31.365
Rumo Malha Paulista S.A.	801.767	368.807
Cosan S.A.	38.601	25.070
Rumo Intermodal S.A.	9.668	9.764
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	14.221	31.030
Raízen S.A. e suas controladas	18.463	32.581
Outros	9.049	7.400
	987.036	585.075
Passivo circulante	987.036	585.075
Total passivo	987.036	585.075

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

b) Transações com partes relacionadas

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita operacional líquida				
Raízen S.A. e suas controladas	20.937	41.797	29.557	40.700
Rumo Malha Paulista S.A.	76.275	171.256	90.636	168.587
Rumo Malha Sul S.A.	—	—	160	1.046
Brado Logística S.A.	14.303	29.048	14.841	29.023
Outros	355	1.780	40	95
	111.870	243.881	135.234	239.451
Compras de produtos / insumos / serviços				
Logisport Armazéns Gerais S.A.	—	—	(27)	(523)
Rumo Malha Paulista S.A.	(1.037.722)	(1.821.042)	(907.001)	(1.725.965)
Raízen S.A. e suas controladas	(59.601)	(75.272)	(78.863)	(113.021)
Brado Logística S.A.	(13.355)	(27.287)	(7.016)	(10.019)
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	—	—	(788)	(1.367)
Rumo Malha Sul S.A.	—	—	(362)	(2.028)
Outros	(474)	(1.969)	176	—
	(1.111.152)	(1.925.570)	(993.881)	(1.852.923)
Receitas/ despesa compartilhada				
Cosan S.A.	(16.967)	(33.899)	(1.141)	(2.625)
Raízen S.A. e suas controladas	(8.997)	(16.309)	(17.735)	(17.735)
Rumo Malha Oeste S.A.	1.449	2.722	1.084	2.115
Rumo Malha Paulista S.A.	33.604	57.941	14.918	28.630
Rumo Malha Sul S.A.	10.038	20.497	28.720	51.047
Rumo S.A.	(1.736)	(4.043)	(1.587)	(273)
Rumo Malha Central S.A.	11.928	22.693	20.633	32.502
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	(25.583)	(43.532)	(17.854)	(36.825)
	3.736	6.070	27.038	56.836

c) Remuneração dos administradores e diretores

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chaves são analisadas a nível de grupo, incluindo diretores e membros do conselho, e estão registradas no resultado consolidado do Grupo, incluindo os encargos, como segue:

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Benefícios de curto prazo	12.512	24.382	16.678	24.881
Transações com pagamentos baseados em ações	2.287	5.094	1.632	5.307
	14.799	29.476	18.310	30.188

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

4.2. Eventos significativos

4.2.1. Reorganização societária

Em 19 de fevereiro de 2025, a Rumo Malha Norte S.A. e Rumo S.A. comunicaram seus acionistas e ao mercado em geral que seus respectivos Conselhos de Administração aprovaram uma potencial proposta de reorganização societária a ser oportunamente submetida à aprovação dos acionistas das Companhias em suas respectivas assembleias gerais, bem como a constituição de comitês especiais independentes e a eleição dos membros para compor os referidos comitês, que atuarão na negociação da relação de troca envolvida na potencial reorganização societária. Se e quando aprovada, a reorganização societária irá otimizar a estrutura societária das Companhias, por meio da incorporação de ações dos acionistas minoritários (0,26% do capital social) da Malha Norte pela Rumo, resultando na conversão da Malha Norte em subsidiária integral da Rumo.

Os acionistas minoritários da Malha Norte que permanecerem acionistas até a data de aprovação da Reorganização Societária pelas respectivas assembleias gerais das Companhias, receberão ações ordinárias da Rumo, proporcionalmente às suas respectivas participações no capital social da Malha Norte.

4.3. Eventos subsequentes

4.3.1. Impactos da ordem executiva

Em 30 de junho de 2025, o governo dos Estados Unidos sancionou uma Ordem Executiva que eleva de 10% para 50% a tarifa de importação sobre determinados produtos brasileiros. A Companhia avaliou que a medida não terá efeitos diretos significativos em suas operações. Essa avaliação se deve à baixa dependência das exportações aos EUA e os produtos afetados pelas tarifas não representam uma parcela significativa de suas atividades comerciais. A administração continuará a monitorar os desenvolvimentos regulatórios e adotará medidas para mitigar eventuais impactos nas operações da empresa, mantendo sua estratégia de diversificação de mercados.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

4.3.2. Reorganização societária

Em 30 de julho de 2025 se encerrou o período de recessos sem o exercício dos acionistas não controladores, com isso a Companhia iniciou o processo de operacionalização da entrega de ações para assim desincorporar a participação de 0,26%. A data base para transferência das ações será o dia 14 de agosto de 2025.

5. Informações detalhadas sobre ativos e passivos

5.1. Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são os seguintes:

	Nota	30/06/2025	31/12/2024
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Títulos e valores mobiliários	5.3	84.342	392.105
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	361.690	723.733
		446.032	1.115.838
Custo amortizado			
Caixa e equivalentes de caixa	5.2	632.814	597.773
Contas a receber de clientes	5.4	442.871	378.443
Caixa restrito	5.3	38.586	131
		1.114.271	976.347
Total		1.560.303	2.092.185
Passivos			
Custo amortizado			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.5	930.058	1.026.608
Passivos de arrendamento	5.6	262.783	288.008
Fornecedores	5.7	1.173.709	772.172
Outros passivos financeiros ⁽ⁱ⁾		9.797	38.301
Dividendos a pagar		4.040	406.292
		2.380.387	2.531.381
Valor justo por meio do resultado			
Empréstimos e financiamentos	5.5	1.574.235	1.483.983
Instrumentos financeiros derivativos	5.8	190.599	435.468
		1.764.834	1.919.451
Total		4.145.221	4.450.832

- (i) Saldo antecipado por nossos fornecedores junto a agentes financeiros. Essas operações tiveram fundos e bancos de primeira linha como contrapartes, a uma taxa média de 11,05% a.a. em 31 de dezembro de 2024. O prazo médio dessas operações gira em torno de 35 dias. A transferência contábil dos valores da conta de fornecedores para esta rubrica, consiste em uma transação que

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

não envolve caixa, não sendo apresentada na Demonstração de fluxos de caixa. O fluxo de liquidação do saldo, por sua vez, é classificado em atividades operacionais ou de investimentos, de acordo com a classificação do objeto da compra. Encargos financeiros embutidos na transação são registrados em “Juros sobre contratos comerciais” (Nota 6.4) do resultado financeiro, tendo representado R\$ 2.194 no período findo em 30 de junho de 2025 (R\$ 2.860 em 30 de junho de 2024).

5.2. Caixa e Equivalentes de Caixa

	30/06/2025	31/12/2024
Bancos conta movimento	1.993	611
Aplicações financeiras	630.821	597.162
	632.814	597.773

As aplicações financeiras são compostas por:

	30/06/2025	31/12/2024
Certificado de depósitos bancários - CDB ⁽ⁱ⁾	630.821	597.162
	630.821	597.162

- (i) As aplicações financeiras da Companhia são remuneradas a taxas em torno de 101,02% da taxa de oferta interbancária brasileira (Certificado de Depósito Interbancário), ou “CDI”, em 30 de junho de 2025 (100,64% do CDI em 31 de dezembro de 2024). A análise de sensibilidade dos riscos de taxa de juros está na nota 3.1.

5.3. Títulos e valores mobiliários e caixa restrito

	30/06/2025	31/12/2024
Títulos públicos ⁽ⁱ⁾	36.396	316.434
Certificado de depósitos bancários – CDB ⁽ⁱⁱ⁾	26.414	75.134
Letras financeiras ⁽ⁱⁱⁱ⁾	21.532	537
	84.342	392.105

- (i) Títulos públicos classificados como valor justo por meio do resultado possuem taxa de juros atrelada a SELIC e vencimento entre dois e cinco anos.
- (ii) Certificados de depósitos bancários possuem taxa de juros atrelada ao CDI e vencimento entre dois e cinco anos, aplicados por meio de fundo exclusivo.
- (iii) Letras financeiras possuem taxa de juros atreladas ao CDI.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Caixa Restrito

	30/06/2025	31/12/2024
Valores depositados em garantia	38.586	131
	38.586	131

5.4. Contas a receber de clientes

	30/06/2025	31/12/2024
Clientes terceiros	324.597	234.621
Clientes partes relacionadas (Nota 4.1)	131.105	156.671
	455.702	391.292
Provisão para perdas de crédito esperadas	(12.830)	(12.849)
	442.872	378.443
Circulante	442.863	378.432
Não circulante	9	11
	442.872	378.443

5.5. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Descrição	Encargos financeiros		30/06/2025	31/12/2024
	Indexador médio da dívida	Taxa média anual de juros		
Empréstimos e financiamentos				
BNDES (Finem)	URTJLP + 1,90%	10,82%	930.058	1.026.608
NCE	Pré-fixado (US\$)	5,88%	1.404.635	1.235.898
Debêntures (Lei 12.431)	IPCA + 4,68%	10,23%	169.600	248.085
Total			2.504.293	2.510.591
Circulante			429.046	584.585
Não circulante			2.075.247	1.926.006
			2.504.293	2.510.591

Para cálculo das taxas médias foi considerado, em bases anuais, as curvas de juros de mercado em 30 de junho de 2025.

Os empréstimos, financiamentos e debêntures que estão classificados como não circulantes apresentam os seguintes vencimentos:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	30/06/2025	31/12/2024
1 a 2 anos	214.801	160.934
2 a 3 anos	205.088	210.562
3 a 4 anos	207.893	203.437
4 a 5 anos	71.745	175.168
Acima de 5 anos	1.375.720	1.175.905
	2.075.247	1.926.006

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos da Companhia são denominados nas seguintes moedas:

	30/06/2025	31/12/2024
Reais (R\$)	1.099.658	1.274.692
Dólar (US\$) ⁽ⁱ⁾	1.404.635	1.235.899
Total	2.504.293	2.510.591

- (i) Em 30 de junho de 2025, todas as dívidas denominadas em moeda estrangeira possuem proteção contra risco cambial através de instrumentos financeiros derivativos (Nota 3.1) ou através de aplicações financeiras na mesma moeda.

Abaixo movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures ocorrida para no período findos em 30 de junho de 2025 e 2024:

Saldo em 01 de janeiro de 2025	2.510.591
Amortização de principal	(343.801)
Pagamento de juros	(91.600)
Atualização de juros, valor justo, variação monetária e cambial	429.103
Saldo em 30 de junho de 2025	2.504.293

a) Garantias

Alguns contratos de financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES"), destinados a investimentos, também são garantidos por fiança bancária, com o custo médio de 0,72% a.a. ou por garantias reais (ativos) e conta caução. Em 30 de junho de 2025, o saldo de fianças bancárias contratadas e de empréstimos garantidos era de R\$ 939.561 (R\$ 1.037.201 em 31 de dezembro de 2024).

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

b) Cláusulas restritivas (“financial covenants”)

As principais linhas de empréstimos da Companhia estão sujeitas a cláusulas restritivas, com base em indicadores financeiros e não financeiros, que variam de contrato para contrato. A tabela a seguir lista as dívidas e os indicadores financeiros (os contratos possuem redações ligeiramente distintas sobre a definição dos indicadores de *covenants* e, dentre elas, os índices reportados utilizam a interpretação mais conservadora dos ajustes previstos nas fórmulas):

Meta	Índice
Dívida financeira líquida ⁽ⁱ⁾ / EBITDA $\leq 3,50x$ em dezembro de 2025	1,82x
EBITDA/ Resultado financeiro consolidado ⁽ⁱⁱ⁾ $\geq 2,00x$ em dezembro de 2025	4,54x

- (i) A dívida financeira líquida é composta por dívidas bancárias, debêntures, arrendamentos mercantis considerados como leasing financeiro deduzidos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito de aplicações financeiras vinculadas a empréstimos e instrumentos derivativos.
- (ii) O resultado financeiro é representado pelo custo da dívida líquida, demonstrado na nota 6.4.

Os componentes das fórmulas para calcular o resultado das metas verificáveis no fechamento do período estão definidos nos contratos de dívida. Em 30 de junho de 2025, a Companhia estava cumprindo todas as cláusulas restritivas financeiras.

5.6. Passivos de arrendamento

	Financeiro	Operacional	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	29.569	258.439	288.008
Adições	—	38.804	38.804
Apropriação de juros e variação cambial	7.855	194	8.049
Amortização de principal	(18.711)	(36.724)	(55.435)
Pagamento de juros	—	(13.078)	(13.078)
Reajuste contratual	—	(3.565)	(3.565)
Saldo em 30 de junho de 2025	18.713	244.070	262.783
Circulante	10.551	83.154	93.705
Não circulante	8.162	160.916	169.078
	18.713	244.070	262.783

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Os contratos de arrendamento têm diversos prazos de vigência, sendo o último vencimento a ocorrer em janeiro de 2038 (uma abertura por vencimento é demonstrada na Nota 3.1). Os valores são atualizados anualmente por índices de inflação (como IGPM e IPCA) ou podem incorrer em juros calculados com base na TJLP ou CDI e alguns dos contratos possuem opções de renovações ou de compra que foram considerados na determinação o prazo e da classificação como arrendamento financeiro.

Além da amortização e da apropriação de juros e variação cambial destacados nos quadros anteriores, foi registrado para os demais contratos de arrendamento que não foram incluídos na mensuração de passivos de arrendamentos os seguintes impactos no resultado:

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Pagamentos de arrendamento variável não incluído no reconhecimento das obrigações de arrendamento	30.347	50.730	13.253	25.248
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo	1.770	3.670	1.063	2.389
Despesas de arrendamentos de ativos de baixo valor, excluindo arrendamentos de curto prazo	1.581	3.150	1.777	3.463
	33.698	57.550	16.093	31.100

Informações adicionais

A Companhia registrou os passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas devidas, ou seja, incluindo eventuais créditos de impostos a que terá direito no momento do pagamento dos arrendamentos. O potencial crédito de PIS/COFINS incluído no passivo em 30 de junho de 2025 é de R\$ 22.576 (R\$ 16.900 em 31 de dezembro de 2024).

5.7. Fornecedores

	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores de materiais e serviços	1.141.998	731.324
Fornecedores de combustíveis e lubrificantes	31.711	32.894
Outros	—	7.954
Total	1.173.709	772.172
Fornecedores	186.673	187.097
Fornecedores partes relacionadas (Nota 4.1)	987.036	585.075
	1.173.709	772.172

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.8. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos de *swap*, cujo valor justo é determinado a partir dos fluxos de caixa descontados baseados em curvas de mercado, para proteger a exposição ao risco de câmbio e ao risco de juros e inflação. Os dados são apresentados abaixo:

	Nocional		Valor justo	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Derivativos de taxa de câmbio e juros				
Contratos de <i>Swap</i> (Juros e câmbio)	2.494.634	1.171.125	171.091	288.265
	2.494.634	1.171.125	171.091	288.265
Circulante			46.248	701.405
Não circulante			315.442	22.328
Ativos			361.690	723.733
Circulante			(186.140)	(188.088)
Não circulante			(4.459)	(247.380)
Passivo			(190.599)	(435.468)
Total de instrumentos contratados			171.091	288.265

A Companhia contratou operações de *Swap* de juros e câmbio, de forma a ficar ativa em USD + juros fixos e passiva em percentual do CDI. Já nas operações de *Swap* de juros e inflação, a Companhia fica ativa em IPCA + juros fixos e passiva em percentual do CDI.

Estratégias de Hedge

a) Hedge do valor justo

Atualmente, a Companhia adota o *hedge* do valor justo para algumas de suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados pelo valor justo por meio do resultado. Os efeitos operacionais e contábeis dessa adoção são os seguintes:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Hedge risco de câmbio

Objetos	Indexador	Nocional	Valor contábil		Valor justo acumulado dos ajustes de hedge	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
NCE 2032	US\$ + 5,88%	(1.434.975)	(1.404.635)	(1.210.557)	13.857	(87.952)
NCE USD	Sofr + 1,30%	—	—	(25.341)	—	(131.663)
Total		(1.434.975)	(1.404.635)	(1.235.898)	13.857	(219.615)

Hedge risco de câmbio

Instrumentos e derivativos	Indexador	Nocional	Valor contábil 30/06/2025		Valor contábil 31/12/2024	
			Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Swap de câmbio e juros - NCE 2032	106,82% CDI	1.434.975	1.415.091	(1.280.746)	2.791.345	(2.464.742)
Swap de câmbio e juros - NCE USD	108,90% CDI	—	—	—	25.341	(124.097)
Total		1.434.975	1.415.091	(1.280.746)	2.816.686	(2.588.839)

b) Opções por valor justo

Certos instrumentos derivativos não foram atrelados a estruturas de *hedge* documentadas. A Companhia optou por designar os passivos protegidos para registro ao valor justo por meio do resultado:

Risco de juros		Nocional R\$	Valor contábil R\$		Ajuste de valor justo	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Dívida						
Debêntures	IPCA + 4,68%	(120.000)	(169.600)	(248.085)	(4.214)	(59.916)
Total		(120.000)	(169.600)	(248.085)	(4.214)	(59.916)
Instrumento						
Swap de câmbio e juros	107% do CDI	120.000	43.454	60.419	(43.454)	21.466
Total		120.000	43.454	60.419	(43.454)	21.466
Total líquido		—	(126.146)	(187.666)	(47.668)	(38.450)

c) Hedge de fluxo de caixa

Com o objetivo de mitigar os efeitos da volatilidade cambial sobre os determinados dispêndios de caixa futuros, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos, na forma de operações de *Swap*, caracterizando uma relação de *hedge* de fluxo de caixa.

A relação de *hedge* foi formalmente designada e documentada no início da operação, demonstrando que o *hedge* é eficaz na compensação das variações nos fluxos de caixa atribuíveis ao risco cambial. Os efeitos desse *hedge* são reconhecidos no patrimônio líquido, em "Outros Resultados Abrangentes".

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Composição		Nocional R\$	Valor contábil		(-) Tributos diferidos		Efeito no patrimônio líquido	
Instrumento derivativos	Risco		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Swap de câmbio e juros	Moeda	364.655	(61.184)	—	20.803	—	(40.381)	—

Movimentação	Valor Contábil	Resultado abrangente com <i>hedge</i> de fluxo de caixa	Custo	Valor Contábil
Instrumento derivativos	31/12/2024			30/06/2025
Swap de câmbio e juros	—	61.184	—	61.184

As fontes de inefetividade na contabilização de *hedge*, embora historicamente imateriais, podem decorrer dos seguintes fatores:

- (i) Desalinhamentos temporais entre os fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*;
- (ii) Uso de índices de referência distintos, resultando em curvas de risco diferenciadas entre os itens protegidos e os instrumentos de *hedge*;
- (iii) Efeitos distintos do risco de crédito das contrapartes na variação do valor justo dos instrumentos de *hedge* e dos itens protegidos;
- (iv) Mudanças nas projeções dos fluxos de caixa esperados dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*.

A Companhia monitora continuamente as fontes de inefetividade, utilizando análises quantitativas e qualitativas para avaliar os impactos no valor justo e na eficácia do *hedge*. Essas práticas estão alinhadas com as políticas contábeis e de tesouraria.

Para o período findo em 30 de junho de 2025, não foram registrados impactos materiais decorrentes de inefetividades na contabilização de *hedge*.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.9. Outros tributos a recuperar

	30/06/2025	31/12/2024
COFINS	100.118	106.970
PIS	34.142	21.418
ICMS CIAP ⁽ⁱ⁾	14.839	15.048
Outros	22.280	22.035
	171.379	165.471
Circulante	166.174	157.465
Não circulante	5.205	8.006
	171.379	165.471

(i) Crédito de ICMS oriundos de aquisições de ativo imobilizado.

5.10. Adiantamento a fornecedores

O saldo dos adiantamentos a fornecedores da Companhia é composto por:

	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores	518	307
Fornecedores partes relacionadas (Nota 4.1) ⁽ⁱ⁾	73.953	74.336
Total	74.471	74.643
Circulante	74.471	74.643
	74.471	74.643

(i) Os adiantamentos a fornecedores se referem a prestação de serviços de partilha de fretes, sendo o cronograma de liquidação previsto em contrato.

5.11. Investimentos em associadas

A coligada da Companhia está listada abaixo:

	Participação direta e indireta	
Coligadas (Equivalência patrimonial)	30/06/2025	31/12/2024
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	50,00%	50,00%

A Companhia realizou uma reorganização societária, na qual, os investimentos dos terminais foram transferidos para a Controladora Rumo S.A. conforme nota 1.2.

Abaixo estão os investimentos em associadas que são materiais para a Companhia em 30 de junho de 2025:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

	Número de ações da investida	Ações da investidora	Percentual de participação
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	100.503.066	50.251.533	50,00%

	Saldo em 01 de janeiro de 2025	Resultado de equivalência	Saldo em 30 de junho de 2025	Resultado de equivalência patrimonial 30 de junho de 2024
Rumo Serviços Logísticos Ltda.	35.256	(2.815)	32.441	(6.574)

5.12. Ativos imobilizados e direitos de uso

Análise de perda ao valor recuperável.

A Companhia testa anualmente o valor recuperável do ágio por expectativa de resultados futuros advindos de combinação de negócio. Os ativos sujeitos a depreciação e amortização somente são testados se houve indícios de que o valor contábil não seja recuperável.

Durante o período findo em 30 de junho de 2025, não foram identificados novos indicadores para testes adicionais de recuperabilidade de ativos não financeiros.

A determinação da capacidade de recuperação dos ativos depende de certas premissas chaves que são influenciadas pelas condições de mercado, tecnológicas, econômicas vigentes no momento que essa recuperação é testada e, dessa forma, não é possível determinar se ocorrerão perdas por redução da recuperação no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.12.1. Imobilizado

Reconciliação do valor contábil

	Terrenos, edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Vagões e locomotivas ⁽ⁱ⁾	Via Permanente	Obras em andamento	Outros ativos	Total
Valor de custo:							
Saldo em 01 de janeiro de 2025	409.667	557.669	4.276.043	3.292.909	1.272.939	45.799	9.855.026
Adições	—	—	—	—	487.880	—	487.880
Baixas	—	—	(9.228)	(1.990)	—	(12)	(11.230)
Transferências	—	7.093	854.896	118.974	(385.735)	3.147	598.375
Saldo em 30 de junho de 2025	409.667	564.762	5.121.711	3.409.893	1.375.084	48.934	10.930.051
Valor de depreciação:							
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(158.214)	(240.012)	(2.210.264)	(1.686.696)	—	(26.124)	(4.321.310)
Adições	(4.838)	(18.127)	(180.410)	(78.173)	—	(2.783)	(284.331)
Baixas	—	—	6.628	—	—	—	6.628
Transferências	—	—	(337.112)	—	—	—	(337.112)
Saldo em 30 de junho de 2025	(163.052)	(258.139)	(2.721.158)	(1.764.869)	—	(28.907)	(4.936.125)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	251.453	317.657	2.065.779	1.606.213	1.272.939	19.675	5.533.716
Saldo em 30 de junho de 2025	246.615	306.623	2.400.553	1.645.024	1.375.084	20.027	5.993.926

Capitalização de custos de empréstimos

No período findo em 30 de junho de 2025, os custos de empréstimos capitalizados foram de R\$ 10.370 (R\$ 3.668 em 30 de junho de 2024), utilizando uma taxa média de 14,78% (11,23% em 30 de junho de 2024) para capitalizar os custos dos empréstimos.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.12.2. Direito de Uso

	Terrenos, edifícios	Vagões e locomotivas	Software	Máquinas, equipamentos e outros ativos	Total
Valor de custo:					
Saldo em 01 de janeiro de 2025	323.057	821.202	87.720	67.124	1.299.103
Adições	20.534	—	—	18.270	38.804
Reajuste contratual	1.045	2.165	259	(7.034)	(3.565)
Transferências ⁽ⁱ⁾	—	(611.070)	—	—	(611.070)
Saldo em 30 de junho de 2025	344.636	212.297	87.979	78.360	723.272
Amortização:					
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(220.695)	(421.382)	(30.218)	(35.874)	(708.169)
Adições	(17.997)	(3.447)	(2.380)	(7.535)	(31.359)
Transferências ⁽ⁱ⁾	—	337.112	—	—	337.112
Saldo em 30 de junho de 2025	(238.692)	(87.717)	(32.598)	(43.409)	(402.416)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	102.362	399.820	57.502	31.250	590.934
Saldo em 30 de junho de 2025	105.944	124.580	55.381	34.951	320.856

(i) Transferência para imobilizado pela execução da opção de compra prevista no contrato de arrendamento

5.13. Imposto de renda e contribuição social

a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	712.435	1.101.338	656.656	1.120.319
Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)	(242.228)	(374.455)	(223.263)	(380.908)
Ajustes para cálculo da taxa efetiva				
Equivalência patrimonial	(456)	(957)	(1.347)	(2.235)
Efeito redução alíquota incentivo SUDAM ⁽ⁱ⁾	108.778	185.486	106.270	197.306
Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)	34	(1.207)	(435)	(387)
Efeito de amortização do direito de concessão	2.520	5.040	2.520	5.040
Selic sobre indêbito	1.249	2.235	1.452	4.211
Outros	1.252	2.423	1.420	16.523
Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)	(128.851)	(181.435)	(113.383)	(160.450)
Taxa efetiva - %	18,09%	16,47%	17,27%	14,32%

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (i) A Companhia obteve através da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM o direito à redução de 75% do imposto sobre a renda das pessoas jurídicas - IRPJ e adicionais não restituíveis apurado sobre o lucro da exploração, por estar localizada na área de abrangência da Amazônia Legal e por ser o setor de transporte considerado empreendimento prioritário para o desenvolvimento regional. Os incentivos fiscais são registrados, pelo valor justo, quando há razoável segurança de que: (a) a Companhia irá atender aos requisitos relacionados ao incentivo; (b) o incentivo será recebido. Os efeitos são registrados ao resultado para se contrapor aos custos ou despesas que o incentivo pretende compensar.

b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido

Os efeitos fiscais das diferenças temporárias que dão origem a partes significativas dos ativos e passivos fiscais diferidos da Companhia são apresentados abaixo:

	30/06/2025	31/12/2024
Créditos ativos de:		
Diferenças temporárias:		
Provisão para demandas judiciais	18.441	19.647
Provisão para perda ao valor recuperável	67	67
Perda esperada em créditos de liquidação duvidosa	4.362	4.369
Provisão para não realização de impostos	33.317	33.213
Provisão para participação nos resultados	13.116	37.332
Ajuste valor justo sobre a dívida	3.279	—
Diferenças temporárias sobre outras provisões	17.192	15.603
Variação cambial - Empréstimos e financiamentos ⁽ⁱ⁾	133.544	209.719
Passivos de arrendamento	105.358	116.042
Outros	24.778	28.295
Tributos diferidos - Ativos	353.454	464.287
Créditos passivos de:		
Diferenças temporárias:		
Resultado não realizado com derivativos	(61.157)	(101.162)
Revisão de vida útil de ativo imobilizado	(231.244)	(184.263)
Ajuste valor justo sobre dívidas	—	(171.942)
Tributos diferidos - Passivos	(292.401)	(457.367)
Total de tributos diferidos	61.053	6.920
Diferido ativo	61.053	6.920

- (i) A Companhia optou pelo regime de caixa para a tributação da variação cambial dos empréstimos e financiamentos.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

c) Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia avaliou o prazo para compensação de seus créditos de tributos diferidos ativos sobre diferenças temporárias através da projeção de seu lucro tributável para o prazo das concessões. A projeção foi baseada em premissas econômicas de inflação e juros, volume transportado baseado no crescimento da produção agrícola e da exportação projetados nas suas áreas de atuação e condições de mercado de seus serviços, validadas pela administração.

d) Movimentações no imposto diferido

Saldo em 01 de janeiro de 2025	6.920
Resultado	33.330
Hedge accounting de fluxo de caixa	20.803
Saldo em 30 de junho de 2025	61.053

e) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a certas interpretações e posições fiscais adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores externos à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações nas leis e regulamentos tributários. Em conformidade com o IFRIC 23/ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro ("IFRIC 23/ICPC 22"), a Companhia avalia, para cada tratamento fiscal incerto, se é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento utilizado ou planejado na apuração dos tributos.

Em 30 de junho de 2025, não identificamos efeitos da IFRIC 23 / ICPC 22 que possam afetar as políticas contábeis da Companhia e suas controladas, bem como essas demonstrações financeiras intermediárias.

Apenas nos casos que a Companhia conclui que não é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, são reconhecidos os efeitos da incerteza com base no melhor método de previsão da resolução da questão, seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas **(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)**

As posições fiscais adotadas pela Companhia são fundamentadas em opiniões de assessores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais em relação ao imposto de renda por um período de até 10 anos, dependendo da jurisdição em que opera.

As contingências tributárias classificadas como possíveis somam R\$170.379 (R\$154.645 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

f) **Movimentação analítica do imposto diferido**i. **Impostos diferidos ativos**

	Passivos de arrendamentos	Benefícios a empregados	Provisões	Variação Cambial	Ajuste a valor justo da dívida	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	116.042	37.332	72.899	209.719	—	28.295	464.287
(Cobrado) / creditado							
do resultado do período	(10.684)	(24.216)	480	—	3.279	(3.517)	(34.658)
dos outros resultados abrangentes							
Diferenças cambiais	—	—	—	(76.175)	—	—	(76.175)
Saldo em 30 de junho de 2025	105.358	13.116	73.379	133.544	3.279	24.778	353.454

ii. **Impostos diferidos passivos**

	Imobilizado	Resultado não realizado com derivativos	Ajuste valor justo sobre dívidas	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(184.263)	(101.162)	(171.942)	(457.367)
(Cobrado) / creditado				
do resultado do período	(46.981)	40.005	171.942	164.966
Saldo em 30 de junho de 2025	(231.244)	(61.157)	—	(292.401)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5.14. Provisão para demandas e depósitos judiciais

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia registra provisões para demandas judiciais em relação a:

	Provisão para demandas judiciais	
	30/06/2025	31/12/2024
Tributárias	3.566	3.399
Cíveis, ambientais e regulatórias	13.631	14.247
Trabalhistas	39.702	40.140
	56.899	57.786

	Depósitos judiciais	
	30/06/2025	31/12/2024
Tributárias	4.207	4.060
Cíveis, regulatórias e ambientais	1.684	4.226
Trabalhistas	9.193	10.320
	15.084	18.606

Movimentação das provisões para demandas judiciais:

	Tributárias	Cíveis, regulatórias e ambientais	Trabalhistas	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	3.399	14.247	40.140	57.786
Provisionados no período	12	1.077	6.936	8.025
Baixas por reversão ou pagamento	—	(6.826)	(12.698)	(19.524)
Atualização monetária ⁽ⁱ⁾	155	5.133	5.324	10.612
Saldo em 30 de junho de 2025	3.566	13.631	39.702	56.899

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou, ainda, por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

Perdas possíveis

Os principais processos para os quais consideramos o risco de perda possível são descritos abaixo:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	30/06/2025	31/12/2024
Tributárias	931.984	1.460.005
Cíveis, regulatórias e ambientais	66.273	64.714
Trabalhistas	64.064	70.555
	1.062.321	1.595.274

• **Tributárias:**

	30/06/2025	31/12/2024
Multa isolada tributo federal - REPORTO	33.582	59.562
ICMS	552.915	665.830
PIS/COFINS	317.548	542.461
IOF s/ Mútuo	—	145.758
Outros	27.939	46.394
	931.984	1.460.005

• **Cíveis, regulatórias e ambientais:**

	30/06/2025	31/12/2024
Cíveis	15.368	16.591
Regulatórias	2.598	1.695
Ambientais	48.307	46.428
	66.273	64.714

• **Trabalhistas:**

	30/06/2025	31/12/2024
Reclamações trabalhistas	64.064	70.555
	64.064	70.555

5.15. Patrimônio Líquido

a) Capital Social

O capital social integralizado da Companhia em 30 de junho de 2025 é de R\$ 833.728 (R\$ 51.930 em 31 de dezembro de 2024), constituído por 1.189.412.363 ações, sendo 1.107.698.070 ações ordinárias nominativas 76.088.610 ações preferenciais nominativas "A" e 5.625.683 ações preferenciais nominativas "B". As ações preferenciais "A" não terão direito a voto e gozarão das seguintes vantagens e preferências:

- Dividendos 10% maiores do que os atribuídos às ações ordinárias;
- Prioridade na distribuição de dividendos;
- Prioridade no reembolso de capital, em caso de liquidação da Companhia.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Ações preferenciais "B" tem os mesmos direitos das ações "A", exceto pelos dividendos 10% maiores que o das ações ordinárias.

Em 30 de junho de 2025, o capital social da Companhia é composto pelo seguinte:

Acionistas	Ações ordinárias		Ações preferenciais	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Rumo S.A.	1.106.992.705	99,94%	79.305.801	97,05%
Fundo Invest da Amazonia Finam	—	—%	1.573.116	1,93%
União Com. E Participações Ltda.	—	—%	737.396	0,90%
Banco do Brasil S.A	705.365	0,06%	—	—%
Imprensa Oficial Est. S. A. Imesp.	—	—%	97.980	0,12%
Total de ações em circulação	1.107.698.070	100%	81.714.293	100%

b) Reserva de capital

Durante o período, a Companhia realizou o aumento de seu capital social no montante de R\$ 781.798, por meio da capitalização de reservas e sem emissão de novas ações, conforme deliberado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de janeiro de 2025.

c) Dividendos

Na data de 30 de abril de 2025, por meio de Assembleia Geral Ordinária, foi aprovada a distribuição de dividendos relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$ 403.069, correspondentes a R\$ R\$ 0,37040 por ação ordinária, R\$ 0,33672 por ação preferencial classe "A" e R\$0,33672 por preferencial "B", liquidados em 30 de maio de 2025.

E na data de 22 de maio de 2025, o Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 781.699, correspondentes a R\$ R\$ 0,65303 por ação ordinária, R\$ 0,71834 por ação preferencial classe "A" e R\$0,65303 por preferencial "B", liquidados também em 30 de maio de 2025.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6. Informações detalhadas sobre demonstração de resultado

6.1. Receita operacional líquida

As atividades da Companhia estão sujeitas à sazonalidade natural das commodities agrícolas. A exportação da safra de soja, em sua maioria, ocorre entre os meses de janeiro e agosto, enquanto o transporte da safra de milho (destinado principalmente à exportação), está concentrado entre os meses de maio e dezembro. Essas oscilações têm um impacto significativo na demanda pelo transporte dessas commodities. Por esta razão, a Companhia normalmente tem um maior volume transportado no segundo e terceiro trimestre de cada ano, e um menor volume transportado no período de entressafra, isto é, no primeiro e quarto trimestres de cada ano.

A seguir, é apresentada uma composição da receita da Companhia, com a receita bruta das vendas e serviços e as deduções das vendas (os abatimentos e os impostos), conforme exigido para empresas brasileiras pela lei nº 6.404/76, seção V, Art.187:

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita bruta na venda de serviços	2.212.407	3.945.520	2.033.223	3.782.791
Impostos e deduções sobre venda de serviços	(66.838)	(127.534)	(56.889)	(107.928)
Receita operacional líquida	2.145.569	3.817.986	1.976.334	3.674.863

6.2. Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação do rendimento por natureza / finalidade é a seguinte:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Material de uso e consumo	(32.701)	(64.227)	(24.898)	(41.064)
Despesa com pessoal	(70.764)	(145.584)	(65.807)	(140.655)
Depreciação e amortização	(163.494)	(323.432)	(142.913)	(287.901)
Despesas com serviços de terceiros	(42.304)	(78.028)	(42.025)	(85.196)
Despesas com transporte	(1.069.003)	(1.872.268)	(930.381)	(1.745.153)
Outras despesas	(40.005)	(87.504)	(45.413)	(95.606)
	(1.418.271)	(2.571.043)	(1.251.437)	(2.395.575)
Custo dos serviços prestados	(1.344.864)	(2.426.619)	(1.203.224)	(2.288.088)
Despesas comerciais	(8.277)	(16.361)	(5.982)	(11.798)
Despesas gerais e administrativas	(65.130)	(128.063)	(42.231)	(95.689)
	(1.418.271)	(2.571.043)	(1.251.437)	(2.395.575)

6.3. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Efeito líquido das demandas judiciais	(2.227)	(4.632)	(3.861)	(8.525)
Resultado na venda de sucatas / eventuais	630	1.510	1.249	2.561
Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível	6.534	15.367	2.437	3.832
Créditos fiscais extemporâneos	(1.782)	(1.920)	(4.069)	(4.246)
Outros	(5.220)	(15.512)	(3.686)	(9.664)
	(2.065)	(5.187)	(7.930)	(16.042)

6.4. Resultados financeiros

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Custo da dívida bruta				
Juros e variação monetária	(48.817)	(100.154)	(57.581)	(119.104)
Variação cambial líquida sobre dívidas	72.715	188.302	(187.244)	(241.620)
Resultado com derivativos e valor justo	(116.878)	(349.354)	177.158	213.429
Prêmio de liquidação antecipada e gastos de captação	(693)	(1.386)	(711)	(1.455)
Fianças e garantias sobre dívidas	(1.580)	(3.275)	(2.070)	(4.186)
	(95.253)	(265.867)	(70.448)	(152.936)
Rendimentos de aplicações financeiras	45.318	83.950	33.541	48.468
	45.318	83.950	33.541	48.468
Custo da dívida, líquida	(49.935)	(181.917)	(36.907)	(104.468)
Outros encargos e variações monetárias				
Juros sobre outros recebíveis	7.998	15.926	8.778	19.138
Passivos de arrendamento	(5.472)	(8.048)	(20.083)	(33.402)
Despesas bancárias e outros	862	13	(527)	(1.634)
Juros sobre contingências e contratos comerciais	(6.407)	(11.194)	(5.050)	(11.553)
Resultado com derivativos, exceto dívida	42.264	50.445	—	—
Variação cambial	2.085	1.995	(306)	(682)
Outros encargos e juros	(2.851)	(4.823)	(2.254)	(3.752)
	38.479	44.314	(19.442)	(31.885)
Resultado financeiro, líquido	(11.456)	(137.603)	(56.349)	(136.353)
Reconciliação				
Despesas financeiras	(64.958)	(128.867)	(88.276)	(175.086)
Receitas financeiras	53.316	99.876	42.319	67.606
Variação cambial	74.800	190.297	(187.550)	(242.302)
Derivativos e valor justo	(74.614)	(298.909)	177.158	213.429
Resultado financeiro, líquido	(11.456)	(137.603)	(56.349)	(136.353)

6.5. Lucro por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo o resultado líquido pelo número médio ponderado de ações ordinárias em circulação durante o período. O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste do resultado e do número de ações pelos impactos de instrumentos potencialmente dilutivos.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares, exceto valores por ação) nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Notas Explicativas (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Numerador				
Resultado líquido do período	583.584	919.903	543.273	959.869
Por ação ordinária	540.036	851.259	502.733	888.242
Por ação preferencial " A "	40.805	64.321	37.986	67.115
Por ação preferencial " B "	2.743	4.323	2.554	4.512
 Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias	1.107.698	1.107.698	1.107.698	1.107.698
Média ponderada de número de ações preferencial " A "	76.089	76.089	76.089	76.089
Média ponderada de número de ações preferencial " B "	5.626	5.626	5.626	5.626
 Resultado básico e diluído:				
Por ação ordinária	R\$ 0,48753	R\$ 0,76849	R\$ 0,45385	R\$ 0,80188
Por ação preferencial " A "	R\$ 0,53628	R\$ 0,84534	R\$ 0,49924	R\$ 0,88207
Por ação preferencial " B "	R\$ 0,48753	R\$ 0,76849	R\$ 0,45385	R\$ 0,80188

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Rumo Malha Norte S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Rumo Malha Norte S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes às demonstrações do resultado e do resultado abrangente dos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2024 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado do período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, obtidas das informações trimestrais (ITR) daquele período, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de junho de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 14 de agosto de 2024 e 14 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo, 12 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira
Contador CRC 1SP265450/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'vi' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras, referentes ao período findo em 30 de junho de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, inciso 'v' da Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório do auditor independente emitido em 12 de agosto de 2025 pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.