

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	7
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	15
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva	95
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	96
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	97

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	139.431.109
Preferenciais	0
Total	139.431.109
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	1.473.600	1.211.491
1.01	Ativo Circulante	510.188	628.227
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	198.029	397.386
1.01.03	Contas a Receber	266.021	208.589
1.01.03.01	Clientes	266.021	208.589
1.01.06	Tributos a Recuperar	13.322	4.265
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	13.322	4.265
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.454	5.701
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	26.362	12.286
1.01.08.03	Outros	26.362	12.286
1.01.08.03.01	Outros	4.358	3.387
1.01.08.03.02	Adiantamentos	21.925	7.476
1.01.08.03.03	Indenizações a receber	79	47
1.01.08.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	0	1.376
1.02	Ativo Não Circulante	963.412	583.264
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	99.163	62.786
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	34.096	8.016
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	34.096	8.016
1.02.01.07	Tributos Diferidos	64.651	54.481
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	64.651	54.481
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	416	289
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	416	289
1.02.02	Investimentos	389.252	97.065
1.02.02.01	Participações Societárias	389.252	97.065
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	389.252	97.065
1.02.03	Imobilizado	60.044	49.936
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	60.044	49.936
1.02.04	Intangível	414.953	373.477
1.02.04.01	Intangíveis	414.953	373.477
1.02.04.01.02	Intangível	190.660	186.678
1.02.04.01.03	Direito de uso	224.293	186.799

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	1.473.600	1.211.491
2.01	Passivo Circulante	350.628	246.555
2.01.02	Fornecedores	75.581	99.791
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	75.581	99.791
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	152.435	42.816
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	102.021	7.464
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	102.021	7.464
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	50.414	35.352
2.01.05	Outras Obrigações	122.612	103.948
2.01.05.02	Outros	122.612	103.948
2.01.05.02.04	Obrigações trabalhistas e tributárias	56.897	41.996
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de controladas	33.727	22.441
2.01.05.02.06	Outros passivos	29.098	39.511
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	2.890	0
2.02	Passivo Não Circulante	520.239	553.611
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	468.630	506.660
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	269.189	344.841
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	269.189	344.841
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	199.441	161.819
2.02.02	Outras Obrigações	32.826	26.837
2.02.02.02	Outros	32.826	26.837
2.02.02.02.03	Obrigações trabalhistas e tributárias	8.141	7.949
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição de controladas	21.119	17.168
2.02.02.02.05	Outros passivos	51	0
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	3.515	1.720
2.02.04	Provisões	18.783	20.114
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.683	20.114
2.02.04.01.05	Provisões para demandas judiciais	17.683	20.114
2.02.04.02	Outras Provisões	1.100	0
2.02.04.02.04	Provisão para perdas em investimentos	1.100	0
2.03	Patrimônio Líquido	602.733	411.325
2.03.01	Capital Social Realizado	629.625	410.162
2.03.01.01	Capital social	653.872	438.043
2.03.01.02	Gastos com emissão de ações	-24.247	-27.881
2.03.02	Reservas de Capital	3.485	3.160
2.03.02.08	Plano de pagamento baseado em ações	3.485	3.160
2.03.04	Reservas de Lucros	16.317	9.969
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	16.317	9.969
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-46.694	-11.966

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	220.740	639.048	208.942	488.832
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-178.368	-513.061	-160.244	-376.436
3.03	Resultado Bruto	42.372	125.987	48.698	112.396
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-28.643	-110.878	-28.396	-93.426
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-30.513	-91.393	-29.994	-85.250
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.399	4.245	412	790
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	471	-23.730	1.186	-8.966
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	13.729	15.109	20.302	18.970
3.06	Resultado Financeiro	-15.292	-41.167	-9.316	-29.915
3.06.01	Receitas Financeiras	3.663	10.927	845	2.690
3.06.02	Despesas Financeiras	-18.955	-52.094	-10.161	-32.605
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.563	-26.058	10.986	-10.945
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.241	10.170	-3.828	262
3.08.02	Diferido	1.241	10.170	-3.828	262
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-322	-15.888	7.158	-10.683
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-322	-15.888	7.158	-10.683
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00232	-0,11838	0,07241	-0,10807
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00232	-0,11838	0,06776	-0,10807

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	-322	-15.888	7.158	-10.683
4.03	Resultado Abrangente do Período	-322	-15.888	7.158	-10.683

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-40.860	2.672
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	87.665	54.467
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-26.058	-10.945
6.01.01.02	Depreciação e amortização	38.741	32.578
6.01.01.03	Resultado de equivalência patrimonial	23.730	8.966
6.01.01.04	Provisão para demandas judiciais	204	-2.377
6.01.01.05	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	0	-909
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	39.415	25.891
6.01.01.07	Plano de pagamento baseado em ações	325	634
6.01.01.08	Resultado líquido na venda/baixa de imobilizado	-184	784
6.01.01.09	Rendimento de aplicação financeira restrita	-1.101	-155
6.01.01.10	Valor justo dos instrumentos financeiros	6.061	0
6.01.01.11	Ajuste de preço por aquisição de controlada	6.532	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-128.525	-51.795
6.01.02.01	Contas a receber	-57.432	-113.204
6.01.02.02	Adiantamentos	-14.449	-3.329
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-9.035	67
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-753	-4.181
6.01.02.05	Depósito judicial	-127	234
6.01.02.06	Demais contas a receber	87	2.079
6.01.02.07	Fornecedores	-24.210	29.482
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	13.541	24.844
6.01.02.10	Outros passivos	-10.990	31.654
6.01.02.11	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-16.783	-13.530
6.01.02.12	Juros pagos sobre arrendamentos	-8.374	-5.911
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-338.180	-42.059
6.02.01	Acréscimo de imobilizado e intangível	-30.714	-18.762
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital	-277.925	-3.000
6.02.03	Constituição de empresa	-1.750	-700
6.02.04	Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido	-17.191	-22.600
6.02.05	Caixa originado do acervo líquido incorporado	0	3.003
6.02.06	Aumento de capital	-10.600	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	179.683	51.252
6.03.01	Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	18.959	93.221
6.03.02	Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	-1.167	-19.006
6.03.03	Amortização de arrendamentos - principal	-20.081	-12.843
6.03.04	Partes relacionadas	0	-6.629
6.03.05	Aumento de capital, líquido dos gastos com emissão	206.972	0
6.03.06	Aplicação financeira restrita	-25.000	0
6.03.07	Pagamento de dividendos sobre ações preferenciais	0	-3.491
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-199.357	11.865
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	397.386	89.321
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	198.029	101.186

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	438.043	-24.721	9.969	-11.966	0	411.325
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	438.043	-24.721	9.969	-11.966	0	411.325
5.04	Transações de Capital com os Sócios	215.829	3.959	0	-12.492	0	207.296
5.04.01	Aumentos de Capital	215.829	0	0	0	0	215.829
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-8.858	0	0	0	-8.858
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	325	0	0	0	325
5.04.08	Efeitos fiscais sobre gastos com emissão de ações em 2020	0	9.480	0	-9.480	0	0
5.04.09	Efeitos fiscais sobre gastos com emissão de ações	0	3.012	0	-3.012	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.888	0	-15.888
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.888	0	-15.888
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	6.348	-6.348	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	6.348	-6.348	0	0
5.07	Saldos Finais	653.872	-20.762	16.317	-46.694	0	602.733

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	89.473	162.395	0	-165.524	0	86.344
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	89.473	162.395	0	-165.524	0	86.344
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.857	0	0	0	-2.857
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	634	0	0	0	634
5.04.08	Dividendos - ações preferenciais	0	-3.491	0	0	0	-3.491
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-10.683	0	-10.683
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-10.683	0	-10.683
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-156.499	0	156.499	0	0
5.06.04	Compensação dos prejuízos acumulados com a Reserva de capital	0	-156.499	0	156.499	0	0
5.07	Saldos Finais	89.473	3.039	0	-19.708	0	72.804

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	754.307	573.109
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	754.262	580.513
7.01.02	Outras Receitas	45	-7.404
7.01.02.02	Outras receitas operacionais	45	-7.404
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-406.414	-328.405
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-348.639	-284.239
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-57.775	-44.166
7.03	Valor Adicionado Bruto	347.893	244.704
7.04	Retenções	-38.741	-32.618
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-38.741	-32.618
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	309.152	212.086
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-12.273	-6.275
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-23.730	-8.966
7.06.02	Receitas Financeiras	11.457	2.691
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	296.879	205.811
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	296.879	205.811
7.08.01	Pessoal	146.864	95.814
7.08.01.01	Remuneração Direta	114.177	88.227
7.08.01.02	Benefícios	25.977	2.925
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.710	4.662
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	108.187	88.075
7.08.02.01	Federais	75.982	63.688
7.08.02.02	Estaduais	29.939	23.568
7.08.02.03	Municipais	2.266	819
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	57.716	32.605
7.08.03.03	Outras	57.716	32.605
7.08.03.03.01	Juros e aluguéis	57.716	32.605
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-15.888	-10.683
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-15.888	-10.683

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	1.927.956	1.375.878
1.01	Ativo Circulante	605.107	708.818
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	209.969	409.183
1.01.03	Contas a Receber	333.301	268.417
1.01.03.01	Clientes	333.301	268.417
1.01.06	Tributos a Recuperar	19.400	9.962
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	19.400	9.962
1.01.07	Despesas Antecipadas	9.726	7.374
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.711	13.882
1.01.08.03	Outros	32.711	13.882
1.01.08.03.01	Outros	8.474	4.171
1.01.08.03.02	Adiantamentos	23.940	8.126
1.01.08.03.03	Indenizações a receber	297	209
1.01.08.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	0	1.376
1.02	Ativo Não Circulante	1.322.849	667.060
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	162.386	106.081
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	34.096	8.016
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	34.096	8.016
1.02.01.07	Tributos Diferidos	86.550	59.270
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	86.550	59.270
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	41.740	38.795
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	6.919	2.132
1.02.01.10.05	Ativos de indenização na aquisição de empresas	34.821	36.663
1.02.02	Investimentos	4.403	2.653
1.02.02.01	Participações Societárias	4.403	2.653
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	4.403	2.653
1.02.03	Imobilizado	136.496	69.532
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	136.496	69.532
1.02.04	Intangível	1.019.564	488.794
1.02.04.01	Intangíveis	1.019.564	488.794
1.02.04.01.02	Intangível	748.377	260.629
1.02.04.01.03	Direito de uso	271.187	228.165

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	1.927.956	1.375.878
2.01	Passivo Circulante	499.354	328.037
2.01.02	Fornecedores	98.837	121.634
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	98.837	121.634
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	181.941	68.507
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	103.410	8.878
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	103.410	8.878
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	78.531	59.629
2.01.05	Outras Obrigações	218.576	137.896
2.01.05.02	Outros	218.576	137.896
2.01.05.02.04	Obrigações trabalhistas e tributárias	120.313	65.864
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de controladas	63.355	22.441
2.01.05.02.06	Outros passivos	32.018	49.591
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	2.890	0
2.02	Passivo Não Circulante	825.869	636.516
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	496.840	530.616
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	272.199	348.224
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	272.199	348.224
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	224.641	182.392
2.02.02	Outras Obrigações	130.154	34.895
2.02.02.02	Outros	130.154	34.895
2.02.02.02.03	Obrigações trabalhistas e tributárias	66.375	14.701
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição de controladas	58.565	17.168
2.02.02.02.05	Outros passivos	1.699	1.306
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	3.515	1.720
2.02.04	Provisões	198.875	71.005
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	198.875	71.005
2.02.04.01.05	Provisões para demandas judiciais	198.875	71.005
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	602.733	411.325
2.03.01	Capital Social Realizado	629.625	410.162
2.03.01.01	Capital social	653.872	438.043
2.03.01.02	Gastos com emissão de ações	-24.247	-27.881
2.03.02	Reservas de Capital	3.485	3.160
2.03.02.07	Plano de pagamento baseado em ações	3.485	3.160
2.03.04	Reservas de Lucros	16.317	9.969
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	16.317	9.969
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-46.694	-11.966

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	374.167	1.069.492	277.543	654.043
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-306.692	-888.835	-214.624	-516.309
3.03	Resultado Bruto	67.475	180.657	62.919	137.734
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-46.772	-154.737	-41.642	-115.001
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-50.315	-183.454	-42.488	-121.131
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.543	28.717	846	6.130
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	20.703	25.920	21.277	22.733
3.06	Resultado Financeiro	-18.195	-49.400	-10.482	-33.349
3.06.01	Receitas Financeiras	4.597	13.574	2.057	4.630
3.06.02	Despesas Financeiras	-22.792	-62.974	-12.539	-37.979
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.508	-23.480	10.795	-10.616
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.830	7.592	-3.637	-67
3.08.01	Corrente	-2.941	-3.673	-900	-900
3.08.02	Diferido	111	11.265	-2.737	833
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-322	-15.888	7.158	-10.683
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-322	-15.888	7.158	-10.683
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-322	-15.888	7.158	-10.683
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00232	-0,11838	0,07241	-0,10807
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00232	-0,11838	0,06776	-0,10807

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-322	-15.888	7.158	-10.683
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-322	-15.888	7.158	-10.683
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-322	-15.888	7.158	-10.683

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-120.350	15.225
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	103.337	61.060
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-23.480	-10.616
6.01.01.02	Depreciação e amortização	99.129	46.824
6.01.01.03	Provisão para demandas judiciais	-20.857	-4.204
6.01.01.04	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	4	140
6.01.01.05	Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	45.891	28.105
6.01.01.06	Plano de pagamento com base em ações	325	634
6.01.01.07	Resultado líquido na venda/baixa de imobilizado	1.200	332
6.01.01.08	Rendimento de aplicação financeira restrita	-1.101	-155
6.01.01.09	Valor justo dos instrumentos financeiros	6.061	0
6.01.01.10	Ajuste de preço por aquisição de controlada	6.532	0
6.01.01.11	Ganhos em negociação de impostos	-10.367	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-223.687	-45.835
6.01.02.01	Contas a receber	-27.250	-107.379
6.01.02.02	Adiantamentos	-15.446	-3.671
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-6.066	5.358
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-1.993	-3.320
6.01.02.05	Depósito judicial	-4.143	141
6.01.02.06	Demais contas a receber	-6.348	2.289
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.726	0
6.01.02.09	Fornecedores	-61.844	25.410
6.01.02.10	Obrigações trabalhistas e tributárias	-7.212	23.336
6.01.02.12	Outros passivos	-55.408	32.758
6.01.02.13	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-17.212	-13.689
6.01.02.14	Juros pagos sobre arrendamentos	-13.039	-7.068
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-202.635	-42.799
6.02.01	Acréscimo de imobilizado e intangível	-40.752	-20.285
6.02.02	Aquisição de investimento	-1.750	-700
6.02.03	Pagamento por aquisição de controladas	0	-22.600
6.02.04	Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido	-160.133	786
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	123.771	50.502
6.03.01	Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	19.082	98.223
6.03.02	Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	-39.725	-23.097
6.03.03	Amortização de arrendamentos - principal	-37.558	-21.133
6.03.04	Aumento de capital, líquido dos gastos com emissão	206.972	0
6.03.05	Aplicação financeira restrita	-25.000	0
6.03.06	Pagamento de dividendos sobre ações preferenciais	0	-3.491
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-199.214	22.928
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	409.183	91.599
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	209.969	114.527

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	438.043	-24.721	9.969	-11.966	0	411.325	0	411.325
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	438.043	-24.721	9.969	-11.966	0	411.325	0	411.325
5.04	Transações de Capital com os Sócios	215.829	3.959	0	-12.492	0	207.296	0	207.296
5.04.01	Aumentos de Capital	215.829	0	0	0	0	215.829	0	215.829
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-8.858	0	0	0	-8.858	0	-8.858
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	325	0	0	0	325	0	325
5.04.08	Efeitos fiscais sobre gastos com emissão de ações em 2020	0	9.480	0	-9.480	0	0	0	0
5.04.09	Efeitos fiscais sobre gastos com emissão de ações	0	3.012	0	-3.012	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.888	0	-15.888	0	-15.888
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.888	0	-15.888	0	-15.888
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	6.348	-6.348	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	6.348	-6.348	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	653.872	-20.762	16.317	-46.694	0	602.733	0	602.733

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	89.473	162.395	0	-165.524	0	86.344	0	86.344
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	89.473	162.395	0	-165.524	0	86.344	0	86.344
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.857	0	0	0	-2.857	0	-2.857
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	634	0	0	0	634	0	634
5.04.08	Dividendos - ações preferenciais	0	-3.491	0	0	0	-3.491	0	-3.491
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-10.683	0	-10.683	0	-10.683
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-10.683	0	-10.683	0	-10.683
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-156.499	0	156.499	0	0	0	0
5.06.04	Compensação dos prejuízos acumulados com a Reserva de capital	0	-156.499	0	156.499	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	89.473	3.039	0	-19.708	0	72.804	0	72.804

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	1.298.626	777.309
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.276.645	780.114
7.01.02	Outras Receitas	21.981	-2.805
7.01.02.02	Outras receitas operacionais	21.981	-2.805
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-704.011	-451.038
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-624.638	-396.793
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-79.373	-54.245
7.03	Valor Adicionado Bruto	594.615	326.271
7.04	Retenções	-99.129	-46.433
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-99.129	-46.433
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	495.486	279.838
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.110	4.630
7.06.02	Receitas Financeiras	14.110	4.630
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	509.596	284.468
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	509.596	284.468
7.08.01	Pessoal	253.584	132.827
7.08.01.01	Remuneração Direta	192.711	116.720
7.08.01.02	Benefícios	45.319	6.715
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.554	9.392
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	189.756	124.345
7.08.02.01	Federais	118.708	86.331
7.08.02.02	Estaduais	67.934	26.318
7.08.02.03	Municipais	3.114	11.696
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	82.144	37.979
7.08.03.03	Outras	82.144	37.979
7.08.03.03.01	Juros e aluguéis	82.144	37.979
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-15.888	-10.683
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-15.888	-10.683

Comentário do Desempenho



sequoia

RELEASE 3T21

Videoconferência de Resultados

10 de novembro de 2021

(Quarta-Feira) 11 h BRT

Português

Telefone: +55 (11) 4090-1621

Telefone: +55 (11) 4210-1803

Senha: Sequoia

[Webcast](#)

Inglês (Tradução Simultânea)

Telefone: +1 844 204-8942

Telefone: +1 412 717-9627

Senha: Sequoia

[Webcast](#)

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T21

São Paulo, 09 de novembro de 2021 – A Sequoia Logística e Transportes S.A. (“Sequoia” ou “Companhia”; B3: SEQL3), líder em operações logísticas de *e-commerce* e tecnologia, anuncia os resultados do terceiro trimestre de 2021 (“3T21”). Desde 2019, as Demonstrações Financeiras da Companhia são impactadas pela adoção do IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17/CPC06. A reconciliação com o IFRS16 do 3T21 pode ser encontrada na página 20 deste Release.

Destaques 3T21

B3:SEQL3
R\$14,44
Por ação (08/11/2021)

139.431.109 Total de Ações

R\$2,0 Bi
Valor de Mercado

ri@sequoialog.com.br

- > **Quantidade de Pedidos:** Total de 12,6 milhões, +7% vs 3T20
- > **Receita Bruta:** R\$ 445,9 milhões, +35% vs 3T20
- > **Receita Líquida:** R\$ 374,2 milhões, +35% vs 3T20
- > **Lucro Bruto:** R\$ 72,2 milhões, +16% vs 3T20
- > **EBITDA Ajustado Ex-IFRS:** R\$ 41,7 milhões, +38% vs 3T20
- > **Lucro Líquido Ajustado:** R\$ 17,1 milhões, +24% vs 3T20
- > **ROIC:** 36%, +2 p.p. vs 3T20
- > **M&A:** *Signing* de contrato para aquisição de 41% da Lincros, *logtech* de SaaS que oferece serviços de torre de controle, roteirização, otimização de frete, *tracking* e TMS Embarcador

Milhões

Destaques	3T21	3T20	3T21x3T20	9M21	9M20	9M21x9M20
B2C	11,1	10,6	5%	30,4	25,9	17%
B2B	15	12	19%	4,0	3,0	33%
Quantidade de Pedidos	12,6	11,8	7%	34,4	28,9	19%
B2C	262,9	163,5	61%	749,9	368,1	104%
B2B	136,9	130,1	5%	385,5	303,3	27%
Logística	46,1	36,1	28%	134,3	99,1	36%
Receita Bruta	445,9	329,6	35%	1.269,7	770,5	65%
Receita Líquida	374,2	277,5	35%	1.069,5	654,0	64%
Lucro Bruto	72,2	62,4	16%	194,5	135,7	43%
Margem Bruta	19,3%	22,5%	-3,2 pp	18,2%	20,8%	-2,6 pp
EBITDA Ajustado¹	57,8	40,8	42%	134,6	80,0	68%
%Receita Líquida	15,4%	14,7%	0,7 pp	12,6%	12,2%	0,4 pp
EBITDA Ajustado Ex IFRS¹	41,7	30,1	38%	87,7	51,8	69%
%Receita Líquida	11,1%	10,9%	0,2 pp	8,2%	7,9%	0,3 pp
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado²	17,1	13,9	24%	31,0	12,0	158%
%Receita Líquida	5%	5%	0 pp	3%	2%	1pp
ROIC Ajustado³	36%	34%	2 pp			

¹O EBITDA Ajustado é calculado pelo EBITDA, excluindo as despesas com fusões e aquisições e receitas/despesas não recorrentes (natureza pontual).

²O Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado é calculado pelo Lucro Líquido, excluindo a amortização do ágio e despesas não recorrentes (natureza pontual).

³ROIC Ajustado é calculado pela soma do EBITDA Ajustado LTM (Anualizando as adquiridas) + Depreciação LTM, multiplicado por 1 - Alíquota IR e dividido pelo Valor residual + Capital de Giro. (A Alíquota de Imposto de Renda e Contribuição Social utilizada para o cálculo do ROIC foi de 34%).

Nota: Para melhor entendimento e uniformidade das informações, a linha de *Same Client Sales* foi excluída da Tabela Destaques. Apresentamos detalhamento da informação na seção de "Receita Operacional" deste documento.

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO & DESTAQUES OPERACIONAIS

Apresentamos os resultados do terceiro trimestre de 2021, registrando importante evolução dos principais indicadores operacionais e financeiros da Companhia e confirmando nossa trajetória de crescimento sustentável e o sucesso das recentes aquisições. Trabalhamos de forma a ampliar a nossa presença nacional, oferecendo ao mercado soluções logísticas inovadoras e com alto nível de tecnologia para nossos clientes em todo o Brasil.

Seguimos focados na estratégia de criação de um ecossistema abrangente unindo nossos serviços físicos e digitais, de forma a construir um *marketplace* integrado de logística e transporte. Nesse sentido, desde o IPO, criamos e lançamos o **SFx**, plataforma para *e-commerce* desenvolvida para conectar os pequenos e médios *sellers*, além de grandes varejistas – que fazem o *shipping from store* – aos serviços de coleta e entrega da Sequoia. Em linha com a nossa estratégia de penetração no mercado de *e-commerce*, em maio de 2021, concluímos a aquisição da **Frenet**, plataforma de soluções digitais de frete para o mercado B2C, trazendo a integração do site do vendedor com transportadoras, calculando fretes e prazos. Ainda, em setembro, concluímos a criação da **Drops**, empresa criada em parceria com a Gigahub com o objetivo de prestar serviços logísticos mediante disponibilização de pontos de *pick-up* e *drop-off* (“PUDOs”) e operação logística reversa, criando uma opção robusta e ágil para o *first* e *last mile* no mercado brasileiro.

De forma a complementar nosso portfólio de soluções digitais, em outubro de 2021, anunciamos a aquisição de participação minoritária relevante na **Lincros**, *logtech* líder no segmento de SaaS (*Software as a Service*) para empresas do segmento de B2B que auxilia grandes embarcadores do Brasil a serem mais eficientes na sua operação de transportes. A conexão das soluções da Lincros no ecossistema Sequoia, além de gerar ganhos estratégicos e financeiros para a Companhia, também possui alto potencial de integração entre os negócios SFx, Frenet e Drops. Vale destacar que, assim como na aquisição da Frenet, a Sequoia irá manter a operação da Lincros totalmente independente e como uma plataforma agnóstica, sempre com o objetivo principal de prover o melhor serviço aos clientes (*para mais informações, veja a seção “Aquisições Recentes - Lincros”, na página 6 deste Release*).

No trimestre, destacamos a performance registrada pela nossa plataforma **SFx**, que tem ganhado escala rapidamente, impulsionada pela entrada de novos *players* que vêm ganhando relevância no *e-commerce* brasileiro, operando volumes a cada mês mais representativos. Encerramos o trimestre com 335 cidades de origem atendidas, mais de 5.000 pontos de coleta e distribuição em mais de 4.300 municípios em todo o país. Seguimos expandindo de maneira consistente o número de pedidos realizados pela plataforma, com crescimento de cerca de 60,0% na comparação com o 2T21, sempre com alto nível de serviço.

No trimestre, concluímos o projeto piloto da **Frenet**, com mais 450 transportadoras já conectadas ao *marketplace*. Atualmente, a Frenet possui cerca de 28 mil *sellers* ativos (+15 mil *sellers* desde a aquisição, em maio) e processa cerca de 60 milhões de cotações mensais (+52% YoY). Para o 4T21, está prevista a conclusão do processo de integração com o SFx e o lançamento do produto no *marketplace* da Frenet, nas 335 cidades de origem atendidas.

Em setembro, também anunciamos o *closing* da operação com a Gigahub e a criação da **Drops**, empresa de PUDOs. Para o 4T21 está previsto o *soft launch* do produto, período em que serão realizados os testes de funcionalidades do sistema e APIs. A ideia é realizar o lançamento do Drops ao mercado em dezembro, com início de operação com *sellers* e *marketplaces* e expansão de malha PUDOs. Juntos, SFx, Frenet e Drops possuem importantes ganhos de sinergias a serem capturados, conectando pequenos e médios *sellers*, atendidos pela plataforma SFx, e oferecendo soluções integradas de coleta, entrega e logística reversa.

No período, também concluímos de forma satisfatória as integrações de **Direcional** e **Prime** – empresas focadas em transporte de produtos “pesados” no B2B & B2C – e, em seguida, promovemos a incorporação da Prime pela Direcional, com estabilização das operações e captura de 100% das sinergias, refletindo-se, inclusive, na expansão de margens registrada no período. O processo de integração de **Plimor** – empresa de transporte e logística, com foco no B2C “leve” e cargas fracionadas (*less-than-truckload*) – está evoluindo de acordo com seu cronograma e deve ser concluído até o quarto trimestre desse ano. Até o final

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21

de setembro, realizamos a integração de importantes bases operacionais, como Curitiba e Porto Alegre, com 65% da operação já integradas nos primeiros 120 dias após aquisição.

Encerramos o trimestre consolidando nossa presença em 4.348 municípios, com 301 cidades adicionadas à nossa malha no período, ampliando nossa capilaridade para as entregas ao consumidor final no mercado B2C, que responde por mais de 95% das nossas entregas. Em 2021, já acrescentamos cerca de 1.000 municípios à malha da Companhia. No trimestre, além de concluirmos a expansão no interior do Nordeste, também reforçamos nosso *footprint* na região metropolitana de São Paulo, com novas bases operacionais próximas às áreas de entregas.

Por mais um trimestre, a Companhia entregou sólidos resultados e uma evolução consistente de seus principais indicadores. Mesmo com uma forte base de comparação no 3T20, entregamos um crescimento de Receita Bruta de mais de 35% YoY, totalizando R\$ 445,9 milhões no trimestre, refletindo a expansão dos segmentos: (i) **B2C** (Receita Bruta +61% YoY), em função da integração das empresas recém adquiridas, mudança mix de malha logística – com maior participação das rotas para interiores – e a entrada de novos *players* na base de clientes da Companhia, que têm operado volumes expressivos de pedidos; e (ii) e **Logística** (Receita Bruta +28% YoY), em função de novos clientes e ampliação das operações existentes. No **B2B** (Receita Bruta +5% YoY), o crescimento em menor patamar reflete principalmente o *churn* forçado de contratos com baixa rentabilidade e descontinuidade de algumas linhas de produtos não “sorteáveis”, adequando assim ao perfil de carga da Companhia.

O Lucro Bruto atingiu R\$ 72,2 milhões no trimestre, crescimento de 16% na comparação anual. Mesmo em meio a forte pressão inflacionária, a Margem Bruta do trimestre atingiu 19,3%, expansão de 2,3 p.p. em relação ao 2T21, refletindo as sinergias capturadas com a integração das recém-adquiridas, os ganhos de eficiências com a implantação de 8 dos 22 *sorters* adquiridos pós IPO, além do reajuste de cerca de 50% da base de contratos de Logística e B2B.

O EBITDA Ajustado Ex-IFRS da Companhia atingiu R\$ 41,7 milhões no trimestre, expansão de 38% em relação a 2020. Em linha com a sazonalidade de resultados da Companhia ao longo do ano e como reflexo dos ganhos de eficiência capturados no trimestre, encerramos o trimestre com incremento de 2,9 p.p. na Margem em relação ao 2T21, atingindo 11,1% no trimestre – na comparação anual, registramos evolução de 0,2 p.p. na Margem EBITDA Ajustada Ex-IFRS. O Lucro Líquido Ajustado também apresentou evolução expressiva (+24% YoY), atingindo R\$ 17,1 milhões no período, com Margem Líquida em linha com a apresentada no 3T20, atingindo 5% no período.

A expansão de rentabilidade da Companhia, aliada a seu modelo *asset-light*, permitiu que a Sequoia entregasse um ROIC Ajustado de 36%, com crescimento de 2 p.p. na comparação anual. Nesse trimestre, investimos R\$ 15,6 milhões, com foco em automação e tecnologia, representando 3,5% de nossa Receita Bruta, em linha com a média histórica.

A Sequoia segue realizando iniciativas voltadas para o ESG (*Environmental, Social and Governance*), seja na valorização do capital humano, no cumprimento das normas vigentes ou na proteção dos recursos naturais em nossas operações. Estamos evoluindo na construção do Plano Diretor de ESG e, nesse trimestre, concluímos a etapa de diagnóstico do Plano, que teve como ponto de partida a consulta aos *stakeholders* para identificação dos temas prioritários que a Sequoia irá trabalhar nos próximos anos, com o objetivo de construir um modelo de atuação mais inclusivo e sustentável, aprimorando as práticas de governança e ampliando a capacidade de geração de valor da Companhia. Na próxima etapa estão previstas a definição e validação das ambições 2030, bem como a definição do plano de curto, médio e longo prazo da Sequoia.

Seguimos pautados em ações sociais e sustentáveis, e, no trimestre, avançamos em diversas iniciativas, com destaque para:

- **Ambiental:** (i) **Veículos Elétricos:** projeto piloto com aquisição de 10 veículos carbono zero para as regiões de SP/MG/PR/PE; (ii) **Implantação do Programa Despoluir:** iniciativa que contribui para o desenvolvimento sustentável do setor de transporte no Brasil; (iii) **Emissões CO2:** medições em andamento para os escopos 1, 2 e 3; e (iv) **Gestão de Resíduos e Circularidade:** ação de coleta de eletrônicos em parceria com clientes do B2B, além de programa de reciclagem de papelão, plástico e madeira.

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21

- **Social:** (i) **Programa de Inclusão:** webinar, treinamento de libras e ações de conscientização para o engajamento no Dia Nacional de Luta dos PcD's; (ii) **Programa Social:** parceria com o PROA (ONG) oferecendo oportunidades para jovens de baixa renda; e (iii) **Programa Talentos:** implantação do programa de formação de profissionais para área de TI (desenvolvedores).
- **Governança:** (i) **Site Relações com Investidores:** reestruturação do *website* de RI, com uma maior abertura de informações e melhor navegabilidade, principalmente pelo *mobile*; (ii) **Sequoia Day:** em Dezembro de 2021, realização da 1ª reunião pública com investidores da Companhia; (iii) **Plano ESG:** conclusão da Matriz de Materialidade e pilares estratégicos; (iv) **Relatório GRI:** *kick-off* programado para o 4T21; e (v) **Comitê de Auditoria:** conclusão da identificação de riscos e plano anual.

Por fim, destacamos que estamos ampliando nossa estrutura para a edição 2021 da **Black Friday**, que, em termos históricos, possui perspectiva de ser a data mais relevante para a Companhia em termos de volume de pedidos. Para agilizar todo o processo, admitimos 1.500 funcionários temporários e contratamos mais 4 mil veículos terceiros para fazer frente aos pedidos. No período, a Sequoia irá entregar produtos em todas as regiões do país, com maior concentração no Sul, Sudeste e Nordeste do país.

A Companhia segue focada em sua consolidação como a maior empresa de logística e transporte do Brasil, comprometida com a evolução de seus resultados e ampliação de rentabilidade de suas operações. Trabalhamos de forma a expandir nossa presença nacional, oferecendo ao mercado soluções com alto grau de tecnologia e excelência nos serviços prestados, respeitando e valorizando os nossos colaboradores.

Boa leitura a todos,

Armando Marchesan Neto

AQUISIÇÕES RECENTES

Lincros

Em 27 de outubro, a Sequoia anunciou a aquisição de participação minoritária na Lincros, *logtech* de SaaS (*Software as a Service*). A consumação da transação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes.

Fundada em 2012, a Lincros é líder no segmento de SaaS para empresas de B2B que auxilia grandes embarcadores do Brasil a serem mais eficientes na sua operação de transporte, construindo excelente reputação e credibilidade ao longo da sua história. Possui como importante diferencial estratégico a oferta de um pacote completo de soluções de alta qualidade a preços competitivos, oferecendo serviços como torre de controle, roteirização, otimização de frete, tracking em tempo real e TMS Embarcador (*Transportation Management System*, ou Sistema de Gerenciamento de Transporte, em português).

Dentre alguns diferenciais estratégicos da transação, destacamos: (i) expansão das soluções tecnológicas oferecidas pela Sequoia para sua base de clientes; (ii) aceleração da plataforma digital de transportes com GTV (*Gross Transaction Volume*) estimado em 2021 de R\$ 10 bilhões; (iii) potencial integração entre os negócios Frenet, PUDOs e SFx; e (iv) aceleração de novos produtos SaaS planejados pela Lincros.

É importante destacar que, assim como a aquisição da Frenet, a Sequoia manterá a operação da Lincros totalmente independente e como uma plataforma agnóstica, sempre tendo como objetivo principal prover o melhor serviço aos clientes.

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21

A Lincros teve Receita Líquida em 2020 de R\$ 16 milhões (com CAGR de 73% entre 2018 e 2020) e possui cerca de 164 clientes, com baixa concentração na carteira e foco em embarcadores de diversas indústrias. Ainda, em 2021, emitiu cerca de 18 milhões de notas fiscais, que corresponderam a 650 mil viagens.



RECEITA OPERACIONAL

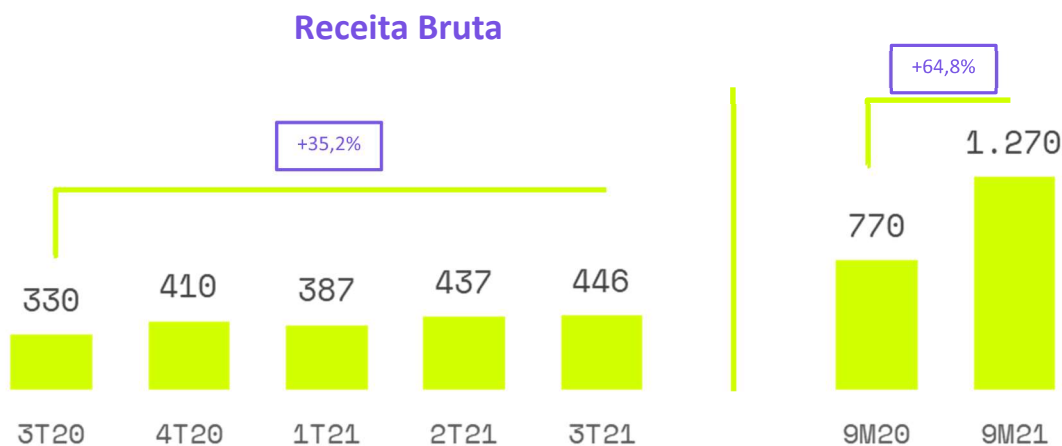
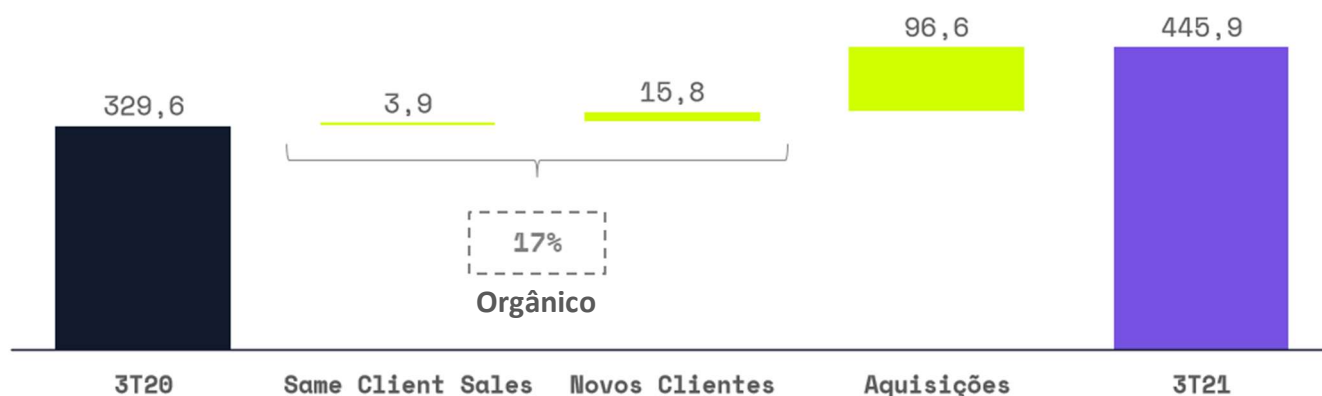
Nossas atividades são divididas em três categorias: (i) transporte **B2C** (*business to consumer*), (ii) transporte **B2B** (*business to business*) e (iii) serviços de **Logística**.

	3T21	3T20	Δ	9M21	9M20	Δ
*milhares						
B2C	262.877	163.468	60,8%	749.906	368.089	103,7%
B2B	136.883	130.059	5,2%	385.509	303.283	27,1%
Logística	46.127	36.051	27,9%	134.295	99.108	35,5%
Receita Operacional Bruta	445.887	329.578	35,3%	1.269.710	770.480	64,8%
Impostos incidentes	(71.720)	(52.035)	37,8%	(200.218)	(116.437)	72,0%
% Receita Bruta	16,1%	15,8%	0,3 p.p.	15,8%	15,1%	0,7 p.p.
Receita Operacional Líquida	374.167	277.543	34,8%	1.069.492	654.043	63,5%

No 3T21, a Receita Bruta da Companhia totalizou R\$ 445,9 milhões, um aumento de 35,3% em relação ao mesmo período do ano passado. No acumulado do ano, a Receita Bruta atingiu R\$ 1.269,7 milhões, evolução de 64,8% em relação aos 9M20. Destacamos a expansão da Receita Bruta do B2C, que apresentou crescimentos de 60,8% e 103,7% no 3T21 e nos 9M21, respectivamente.

Os Impostos incidentes sobre a Receita Bruta totalizaram R\$ 71,7 milhões no trimestre, representando um aumento de 0,3 p.p. no percentual de Impostos sobre a Receita Bruta versus o mesmo período do ano anterior, resultado do mix de estados na prestação de serviços de transporte (variação da alíquota de ICMS). Nos 9M21, os Impostos atingiram R\$ 200,2 milhões, apresentando um crescimento de 0,7 p.p. nesse percentual em relação ao mesmo período de 2020.

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21

Evolução da Receita Bruta | 3T20 x 3T21 (R\$ milhões)


A variação da Receita Bruta no trimestre decorre:

- (i) **Same Client Sales:** aumento de R\$ 3,9 milhões no faturamento, inferior ao apresentado em trimestres anteriores, resultante da forte base de comparação do B2C no ano anterior – neste segmento, destacamos que o 3T20 foi um trimestre atípico, com elevado crescimento e pico das operações em virtude da mudança de escala do *e-commerce*, em consequência da pandemia do COVID-19 – e da lenta retomada econômica iniciada no 2T21, principalmente no B2B;
- (ii) **Novos Clientes:** aumento de R\$ 15,8 milhões no faturamento, impactado principalmente pela maior penetração da plataforma Sfx e a entrada de novos *players* no B2C;
- (iii) **M&As:** incremento de Receita como resultado das aquisições da Direcional, Prime, Plimor e Frenet. Vale destacar que o *cross-sell* das empresas recém-adquiridas com a Sequoia está incluído na coluna de Aquisições, que é uma base móvel de 12 meses. A partir do 13º mês, esses clientes são reclassificados para a coluna de *Same Client Sales*.

Ressaltamos que, no trimestre, tanto o faturamento de *Same Client Sales* quanto o de M&As foi negativamente impactado pelo *churn* forçado decorrente: (i) de clientes com perfil de produtos não “sorteáveis”, não aderentes aos investimentos realizados pela

Comentário do Desempenho

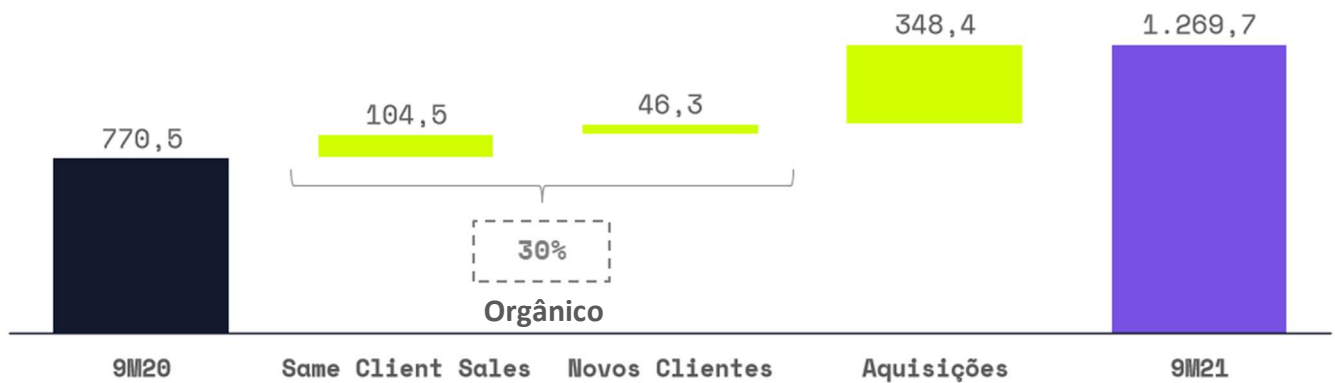
SEQUOIA
3T21

Companhia em sorteamento automático, gerando uma baixa rentabilidade nas operações; e (ii) clientes com operações menores que tiveram os contratos vencidos no 3T21 e não aceitaram o reajuste de preços por conta da elevada inflação no período.

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21

Evolução da Receita Bruta | 9M20 x 9M21 (R\$ milhões)



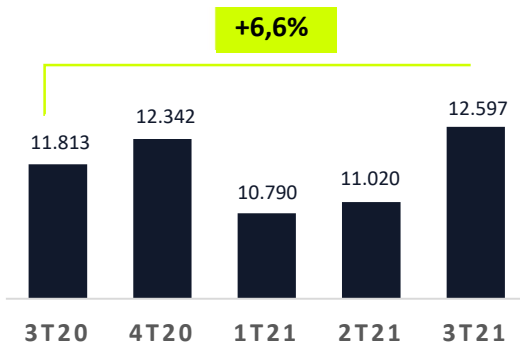
Já no acumulado do ano, a variação é explicada:

- (i) **Same Client Sales:** aumento de R\$ 104,5 milhões no faturamento, impactado principalmente pela categoria B2C, reflexo do crescimento do mercado de *e-commerce* e ganho de *share* nos clientes da Companhia, entre eles *marketplaces* e clientes do Sfx, neutralizando os impactos do 3T21;
- (ii) **Novos Clientes:** aumento de R\$ 46,3 milhões no faturamento, com destaque para os clientes de *e-commerce* na categoria B2C – maior penetração do Sfx e a entrada de novos *players* – além de clientes do setor de varejo e telecomunicação na categoria de B2B e clientes do setor bancário na categoria de Logística; e
- (iii) **M&As:** incremento de receita resultado das aquisições da Direcional, Prime, Plimor e Frenet, que juntas contribuíram com R\$ 348,4 milhões. Destacamos que o *cross-sell* das empresas recém-adquiridas com a Sequoia está incluído na coluna de Aquisições, que é uma base móvel de 12 meses. A partir do 13º mês, esses clientes são reclassificados para a coluna de *Same Client Sales*.

Comentário do Desempenho

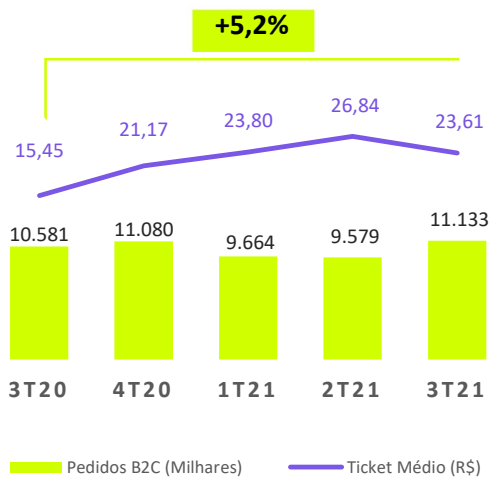
SEQUOIA
3T21

Quantidade de Pedidos (milhares)



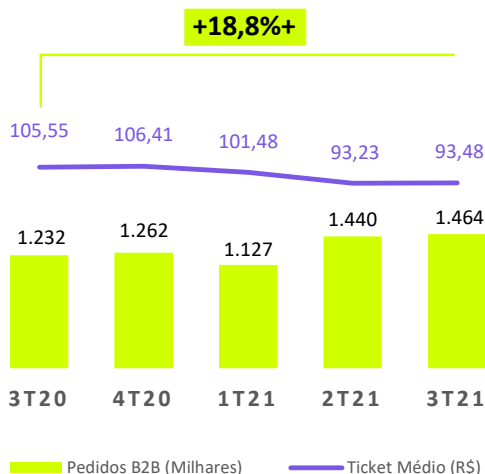
No trimestre, a Companhia realizou 12,6 milhões de entregas, representando um crescimento de 6,6% quando comparado com o mesmo período do ano anterior, e superando, inclusive, o 4T20, trimestre positivamente impactado por fortes datas de varejo como *Black Friday* e Natal. A expansão verificada decorre, em sua maioria pelo aumento do número de entregas para *e-commerce* e pelas aquisições realizadas (Direcional, Prime e Plimor).

PEDIDOS B2C



No **B2C**, atingimos 11,1 milhões de entregas no 3T21, crescimento de 5,2% em relação ao 3T20, com expansão de ticket médio de 52,8% YoY, refletindo (i) os contratos das recém-adquiridas, principalmente focadas em transporte de “pesados” (Direcional e Prime), que representaram cerca de 40% da Receita do B2C e (ii) o mix de malha logística, com maior participação das rotas para interiores. Em relação ao 2T21, registramos crescimento de volume de 16,2% e retração no ticket médio, de 12,0%, refletindo a maior participação do Sfx e a entrada de novos *players* na base de clientes da Companhia, que tem como característica operar volumes expressivos, com peso médio de pacotes inferior, refletindo na queda do ticket médio. Dessa forma, encerramos o trimestre com crescimento de 60,8% da Receita Bruta do B2C, atingindo R\$ 262,9 milhões no período.

PEDIDOS B2B



No **B2B**, atingimos 1,5 milhão de entregas no 3T21, crescimento de 18,8% em relação ao 3T20, com retração de ticket médio de 11,4%, refletindo a mudança de mix, principalmente pelo efeito da entrada da Plimor, que possui um ticket médio menor. Em relação ao 2T21, registramos crescimento de volume de 1,7% e ticket médio em linha, crescendo 0,3%, como resultado do *churn* do período, impactando principalmente esse segmento. Dessa forma, encerramos o trimestre com crescimento de 5,2% da Receita Bruta do B2B, atingindo R\$ 136,9 milhões no período.

Comentário do Desempenho

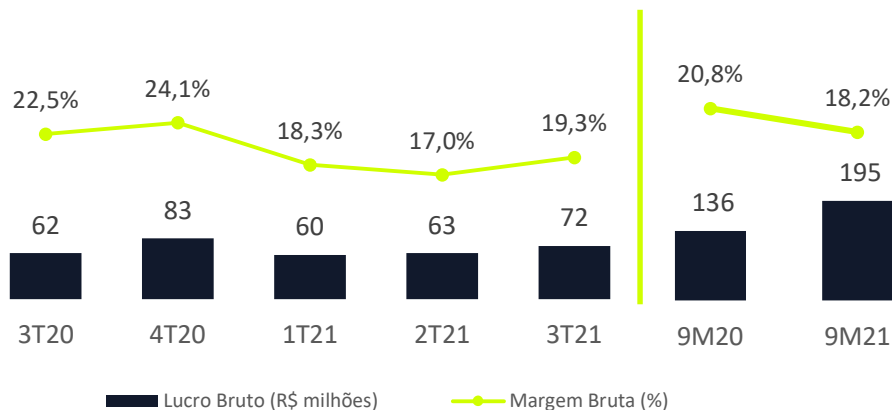
SEQUOIA
3T21
MARGEM BRUTA

	3T21	3T20	Δ	9M21	9M20	Δ
Distribuição e transporte	(208.452)	(160.041)	38,9%	(627.835)	(365.699)	71,7%
Outros	(93.530)	(65.096)	43,7%	(247.311)	(162.626)	61,9%
Custo dos Serviços Prestados	(30.1982)	(215.136)	40,4%	(874.966)	(518.325)	68,8%
Margem Bruta	19,3%	22,5%	-3,2 p.p.	18,2%	20,8%	-2,6 p.p.

*milhares

Os Custos da Companhia compreendem essencialmente gastos com frete, combustíveis, pedágios, pessoal e demais custos fixos relacionados à prestação dos serviços de armazenagem e transporte. No trimestre, os Custos totalizaram R\$ 302,0 milhões, representando um crescimento de 40,4% em relação ao mesmo período do ano. No acumulado do ano, os Custos atingiram R\$ 875,0 milhões, representando um aumento de 68,8% em relação ao 9M20.

Em ambas as comparações, o aumento dos Custos reflete o crescimento de Receita Bruta (+35,3% vs 3T20 e +64,8% vs. 9M20), bem como a pressão sobre os principais custos da Companhia – que vem sendo registrada de forma mais acentuada desde o 1T21, com o aumento dos principais insumos, como com diesel (R\$4,75 em Set/21 – R\$3,41 em Set/20, +39,3%) e dos indexadores IGP-M (24,9% em Set/21 – 17,9% em Set/20, +7,0 p.p.) e IPCA (10,3% em Set/21 – 3,1% em Set/20, +7,2 p.p.).

Evolução da Margem Bruta


No trimestre, o Lucro Bruto totalizou R\$ 72,2 milhões, crescimento de 15,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. Mesmo em meio ao cenário de pressão inflacionária, a **Margem Bruta do período atingiu 19,3% no trimestre, crescimento de 2,3 p.p. comparação com o 2T21**, refletindo as sinergias capturadas com a integração das recém adquiridas, ganhos com eficiência com implantação de *sorters* adquiridos pós IPO, além do reajuste de cerca de 50% da base de contratos de Logística e B2B, conforme já mencionado, inclusive antecipando a renegociação contratual de determinados clientes. Na comparação anual, registramos retração de 3,2 p.p., em função da pressão inflacionária registrada nos últimos 12 meses, acima detalhada.

Nos primeiros nove meses, o Lucro Bruto atingiu R\$ 194,5 milhões, crescimento de 43,3% em relação ao 9M20, com Margem Bruta de 18,2% no período (-2,6 p.p. YoY).

Historicamente, a Margem Bruta das 3 categorias apresenta patamares similares, no entanto, no acumulado do ano, as categorias foram impactadas de formas diferentes. A categoria B2C segue apresentando uma Margem Bruta acima das demais categorias, positivamente impactada pelo aumento volume de pedidos, decorrente da performance do *e-commerce*. Já as categorias de B2B e de Logística seguem impactadas negativamente pelo aumento do custo de insumos acima mencionado, que afetam o B2B e a Logística em maior proporção que o B2C.

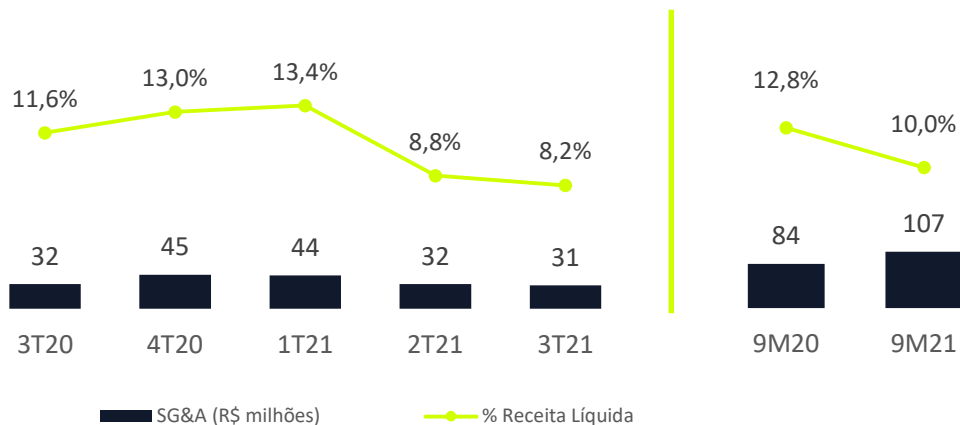
Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21
DESPESAS COMERCIAIS, ADMINISTRATIVAS, GERAIS E OUTRAS

				*milhares		
	3T21	3T20	Δ	9M21	9M20	Δ
Despesa de Pessoal	(18.382)	(17.576)	4,6%	(68.058)	(49.462)	37,6%
Demais despesas	(12.150)	(14.708)	-17,4%	(38.776)	(34.408)	12,7%
Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras	(30.532)	(32.284)	-5,4%	(106.834)	(83.870)	27,4%
% Receita Líquida	8,2%	11,6%	-3,4 p.p.	10,0%	12,8%	-2,8 p.p.

O Total de Despesas da Companhia compreende essencialmente gastos com pessoal, despesas com vendas, despesas administrativas e com serviços de terceiros. No 3T21, as Despesas da Companhia totalizaram R\$ 30,5 milhões e representaram 8,2% da Receita Líquida do período, retração de 3,4 p.p. na comparação anual. Nos primeiros nove meses, o Total de Despesas atingiu R\$ 106,8 milhões, representando 10,0% da Receita Líquida da Companhia (-2,8 p.p. YoY).

Em ambas as comparações, a redução do percentual de representatividade das Despesas em relação à Receita Líquida reflete a tese da Companhia de diluição de Despesas dado o incremento no faturamento no período, refletindo os ganhos de sinergia pela consolidação das empresas recém-adquiridas (Direcional, Prime e Plimor).

Evolução das Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras


Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21
EBITDA E EBITDA AJUSTADO

				*milhares		
	3T21	3T20	Δ	9 M21	9 M20	Δ
EBITDA	56.209	37.883	48,4%	125.049	69.166	80,8%
COVID- 19	-	-	nd	-	2.011	- 100,0%
Crédito de Impostos	(10.811)	-	nd	(21.178)	-	nd
Despesas de M&A	12.391	2.902	327,0%	30.708	8.871	246,2%
EBITDA Ajustado¹	57.789	40.785	41,7%	134.579	80.049	68,1%
Margem EBITDA Ajustada ²	15,4%	14,7%	0,7 p.p.	12,6%	12,2%	0,4 p.p.
Despesas de Aluguel	(16.136)	(10.662)	513%	(46.887)	(28.201)	66,3%
EBITDA Ajustado Ex IFRS¹	41.653	30.123	38,3%	87.692	51.848	69,1%
Margem EBITDA Ajustada Ex IFRS ²	11,1%	10,9%	0,2 p.p.	8,2%	7,9%	0,3 p.p.

¹O EBITDA Ajustado é calculado pelo EBITDA excluindo as despesas com fusões e aquisições e receitas/despesas não recorrentes (natureza pontual).

²A Margem EBITDA Ajustado é calculada pela divisão do EBITDA Ajustado pela receita operacional líquida.

Decorrente dos fatores acima listados, o EBITDA Ajustado Ex-IFRS totalizou R\$ 41,7 milhões no trimestre, representando uma expansão de 38,3% na comparação anual. Em linha com a sazonalidade de resultados da Companhia ao longo do ano e como reflexo dos ganhos de eficiência capturados no trimestre – acima mencionados – **encerramos o trimestre com ganho de 2,9 p.p. na Margem em relação ao 2T21, atingindo 11,1% no trimestre**. Na comparação anual, mesmo sendo negativamente impactada pelo aumento de insumos, registramos incremento de Margem de 0,2 p.p.

Nos primeiros nove meses, o EBITDA Ajustado Ex-IFRS atingiu R\$ 87,7 milhões, com Margem de 8,2% (+0,3 p.p. YoY).

Os itens não recorrentes ajustados no EBITDA são Despesas com projetos de aquisição, integração de empresas adquiridas (Direcional, Prime, Frenet e Plimor) e créditos de impostos não recorrentes.

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21
LUCRO LÍQUIDO

	3T21	3T20	Δ	9 M21	9 M20	Δ
*milhares						
Lucro (Prejuízo) Líquido	(322)	7.158	nd	(15.888)	(10.683)	48,7%
Amortização de Alocação de Preço	16.408	4.789	242,6%	40.622	15.531	161%
Lucro (Prejuízo) Líquido ex-ágio	16.087	11.947	34,6%	24.734	4.848	410,2%
Ajustes M&A	1580	2.901	-45,5%	9.531	10.882	-12,4%
IR/ CS sobre ajustes	(538)	(986)	-45,4%	(3.241)	(3.701)	-12,4%
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	17.128	13.862	23,6%	31.023	12.029	157,9%
Margem Líquida Ajustada	5%	5%	0 p.p.	3%	2%	1p.p.

No trimestre, o Lucro Líquido Ajustado atingiu R\$ 17,1 milhões, crescimento de 23,6% na comparação anual, com expansão da Margem Líquida Ajustada, que atingiu 5% no período, *flat* em relação ao 3T20. Nos primeiros nove meses, o Lucro Líquido atingiu R\$ 31,0 milhões, com crescimento de Margem de 1 p.p., atingindo 3% no período.

O aumento do Lucro Líquido deu-se principalmente pela maior eficiência das operações – com redução da participação das Despesas sobre a Receita Líquida – além de outros eventos de natureza não-recorrente, como as despesas com projetos de aquisição e integração de empresas adquiridas (Prime, Frenet e Plimor), conforme já mencionado.

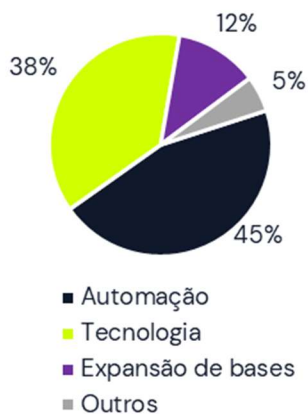
Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21

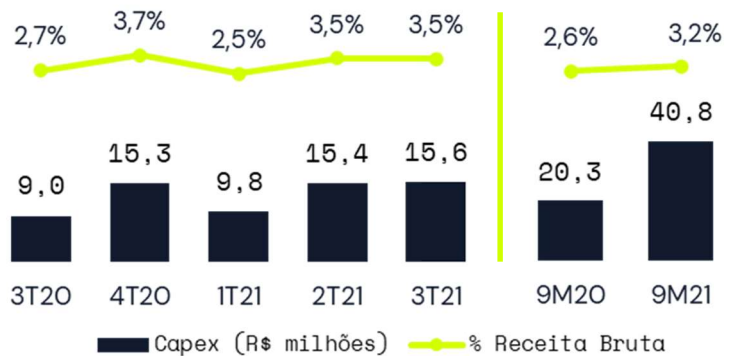
INVESTIMENTOS

Historicamente, os investimentos da Companhia são, em sua maioria, direcionados: (i) à expansão e automação dos Centros de Distribuição, Hubs e Filiais, com a ampliação da capilaridade e reflexo positivo na eficiência operacional da Companhia; e (ii) à capacitação tecnológica de armazenagem e processamento de dados, desenvolvimento de *softwares* e processos de integração com novos clientes.

INVESTIMENTOS 3T21



EVOLUÇÃO DO CAPEX



O CAPEX totalizou R\$15,6 milhões no 3T21, um crescimento de 73% quando comparado ao 3T20 e em linha em relação ao montante do 2T21. Tais variações são explicadas pelo investimento nas operações através das aquisições de *sorters*, ampliação da capacidade operacional dos centros de distribuições e investimento em *softwares*.

No acumulado do ano, o CAPEX atingiu R\$ 40,8 milhões, expansão de 101% em relação aos 9M20.

Destacamos que em todas as comparações, é verificado a intensificação dos investimentos da Companhia: (i) através de desenvolvimento de novos produtos; e (ii) automação das operações através da compra de 22 *sorters*, dos quais 8 já foram instalados em Salvador, Porto Alegre, Blumenau, Extrema, Betim, Vitória, Campinas e São Paulo. O nível de investimentos da Companhia segue em um patamar saudável – representando 3,5% da Receita Bruta.

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21
ROIC – RETURN ON INVESTED CAPITAL

ROIC	*milhões		
	3T21 AJ	3T20	3T21 AJ x 3T20
EBITDA Ajustado	148.594	76.827	93,4 %
Depreciação	(19.426)	(10.794)	80,0 %
Valor Residual (Imobilizado + Software)	143.450	68.620	109,0 %
Contas a receber	333.301	240.025	38,9%
Fornecedores	(98.837)	(94.099)	5,0 %
Obrigações tributárias e trabalhistas	(139.563)	(86.645)	61%
Capital de giro	94.901	59.280	60,1%
Alíquota IR	34%	34%	
ROIC $((A+B) \cdot (1-E)) / (C+D)$	36%	34%	2 pp

No trimestre, o ROIC da Companhia atingiu 36%, refletindo a combinação entre o melhor desempenho da Sequoia, com aumento no Lucro Operacional em patamar superior aos investimentos em ativos, devido ao modelo *asset light*.

Na comparação trimestral, registramos retração do indicador (40,2% no 2T21), em função da migração de ERP realizada no período, que gerou aumento de Contas a Receber (atraso de faturamento de clientes) e redução de Contas a Pagar (antecipação pontual de alguns fornecedores).

Para o cálculo do ROIC, a Companhia utilizou a taxa estatutária de 34% – e não a taxa efetiva – por entender que está temporariamente beneficiada pelo prejuízo fiscal e ágio das aquisições. A partir do 1T21, a Companhia optou por retirar os parcelamentos tributários do cálculo por ser um passivo não operacional.

Ressaltamos que as informações do 3T21 foram ajustadas considerando o EBITDA dos últimos 12 meses e saldos das respectivas linhas de balanço do resultado das últimas aquisições, com o objetivo de apresentar um EBITDA dos últimos 12 meses combinado.

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21
DÍVIDA LÍQUIDA

	*milhares		
	Set 21	Jun 21	Δ
(A) Endividamento	503.934	527.377	- 4,4 %
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Derivativos	382.014	391.885	- 2,5 %
Contas a pagar por aquisição de controladas	121.920	135.492	- 10,0 %
(B) Caixa e Equivalente de Caixa	(244.065)	(325.946)	- 25,1 %
(C=A+B) Dívida Líquida	259.869	201.431	na
(b) EBITDA LTM	169.372	151.046	12,1 %
Índice de Alavancagem Financeira (C/b)	1,5x	1,3x	0,2x

¹O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido pelo resultado financeiro líquido, pelo imposto de renda e contribuição social – correntes e diferidos, e pelas despesas e custos de depreciação e amortização; calculado tomando como base as disposições da Instrução CVM 527 de 4 de outubro de 2012, considerando os últimos 12 meses de cada período.

Ao final de Setembro, o Índice de Alavancagem Financeira da Companhia atingiu 1,5x (1,3x em Junho), seguindo em patamar saudável. Tal variação é explicada: (i) pelo pagamento da segunda parcela referente à aquisição da Plimor; e (ii) pelo Capex realizado no período – conforme mencionado na seção Investimentos – predominantemente nas aquisições de *sorters*, em linha com a estratégia de tecnologia e automação da Companhia.

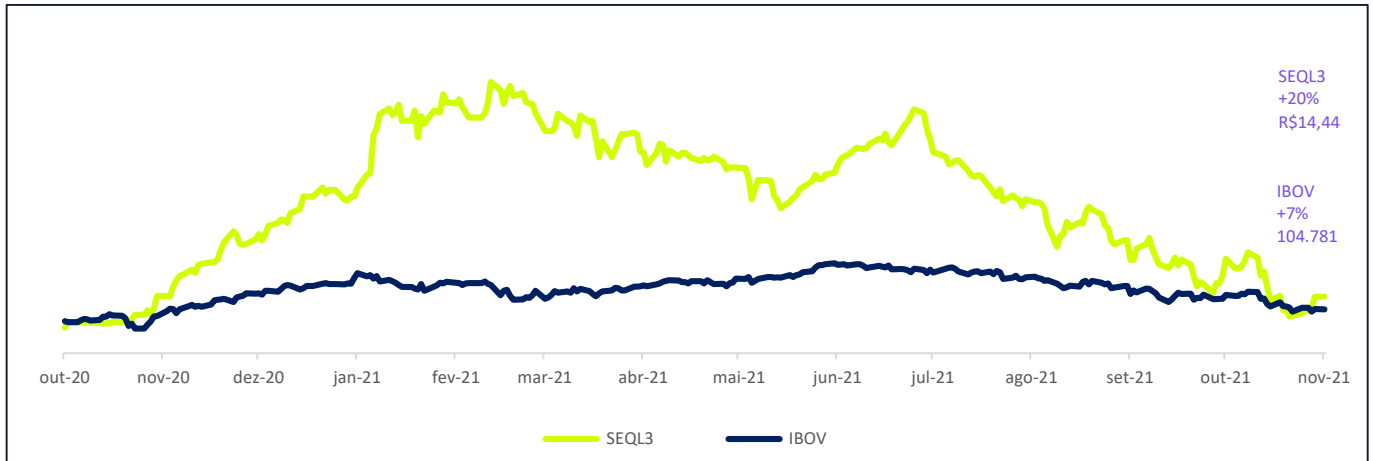
Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

A Sequoia possui 139.431.109 ações ordinárias, sendo 81,1% do seu capital como ações em circulação (*free-float*). Desde o Follow-On, em Abril/ 2021, o número de Pessoas Físicas na base da Companhia mais do que dobrou, saindo de 8,7 mil para 17,9 mil, em Outubro/2021.

O gráfico a seguir mostra o desempenho da ação desde o IPO (Outubro/2020) até o encerramento do dia 08 de Novembro de 2021. No período, índice **Ibovespa** apresentou valorização de 7% - após quatro meses consecutivos de baixa, refletindo o cenário de pressão inflacionária, aumento dos juros e incertezas políticas que contribuíram para a diminuição na busca pelo risco na renda variável – enquanto a ação **SEQL3** apresentou apreciação de 20%.



No dia 08 de dezembro de 2021, será realizado, em conjunto com a APIMEC (Associação dos Analistas e Profissionais de Investimento do Mercado de Capitais) o **Sequoia Day, 1ª reunião pública anual da Companhia**. O evento contará com a participação dos principais executivos da Sequoia e será realizado online e transmitido via webcast, com foco em analistas de mercado, investidores e acionistas. A ideia será apresentar as principais conquistas da Companhia nesse um ano após a realização do IPO, além de panorama de negócios e perspectivas para os próximos anos.

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21

AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas as perspectivas de crescimento da Sequoia são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios.

Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como operacionais, financeiros proforma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

CONTATOS RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Fernando Stucchi, CFO & IRO

Bruna Gambôa, Head de RI e Inteligência de Mercado

Larissa Almeida, Especialista de Relações com Investidores

ri@sequoialog.com.br | <https://ri.sequoia.com.br/>

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21
CONCILIAÇÃO DRE | IFRS16

*milhares

Societário		3T21	3T20	Δ	9M21	9M20	Δ
A	Receita Operacional Bruta	445.887	329.578	35,3%	1.269.710	770.480	64,8%
	Receita Operacional Líquida	374.167	277.543	34,8%	1.069.492	654.043	63,5%
	Custos dos Serviços Prestados	(306.692)	(214.623)	42,9%	(888.835)	(516.309)	72,2%
	Custos Diretos	(285.846)	(204.474)	39,8%	(828.079)	(490.124)	69,0%
	Depreciação / Amortização	(2.976)	(1573)	89,2%	(6.601)	(4.659)	417%
	Amortização Ágio	(4.036)	0,0	-	(10.343)	0,0	-
	Depreciação - IFRS	(13.834)	(8.576)	613%	(43.812)	(21.526)	103,5%
	Lucro Bruto	67.475	62.919	7,2%	180.657	137.734	31,2%
	Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras	(46.771)	(41.642)	12,3%	(154.737)	(115.001)	34,6%
	Despesas comerciais, administrativas, gerais e outras	(32.112)	(35.185)	-8,7%	(116.365)	(94.752)	22,8%
A.1	Depreciação / Amortização	(2.287)	(1.668)	37,1%	(8.093)	(4.718)	715%
C.1	Amortização Alocação de Preço	(12.373)	(4.789)	158,4%	(30.278)	(15.531)	95,0%
A.2	Resultado Financeiro Líquido	(18.195)	(10.482)	73,6%	(49.400)	(33.349)	48,1%
EBITDA		56.209	37.883	48,4%	125.049	69.166	80,8%
Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda		2.508	10.795	-76,8%	(23.480)	(10.616)	121,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social		(2.830)	(3.637)	-22,2%	7.592	(67)	nd
Lucro Líquido (Prejuízo) do Período		(322)	7.158	nd	(15.888)	(10.683)	48,7%
		-0,1%	2,6%		-1,5%	-1,6%	

Reconciliação		3T21	3T20	Δ	9M21	9M20	Δ
A	Receita Operacional Bruta	445.887	329.578	35,3%	1.269.710	770.480	64,8%
	Receita Operacional Líquida	374.167	277.543	34,8%	1.069.492	654.043	63,5%
	Custos Ajustados	(301.982)	(215.136)	40,4%	(874.966)	(518.325)	68,8%
	Custos dos Serviços Prestados	(306.692)	(214.623)	42,9%	(888.835)	(516.309)	72,2%
	Depreciação / Amortização / IFRS	20.846	10.149	105,4%	60.756	26.185	132,0%
	Aluguel - IFRS	(16.186)	(10.662)	513%	(46.887)	(28.201)	66,3%
	Lucro Bruto Ajustado	72.185	62.406	15,7%	194.526	135.718	43,3%
	Despesas Ajustadas	(30.532)	(32.284)	-5,4%	(106.834)	(83.870)	27,4%
	Despesas Comerciais Administrativas e Gerais	(46.771)	(41.642)	12,3%	(154.737)	(115.001)	34,6%
	Depreciação / Amortização	14.660	6.457	127,0%	38.372	20.248	89,5%
B	Ajustes M&A	1580	2.901	-45,5%	9.531	10.882	-12,4%
EBITDA Ajustado		41.653	30.123	38,3%	87.692	51.848	69,1%
A.1+A.2+C.1	Depreciação	(35.506)	(16.606)	118,8%	(99.128)	(46.433)	115,5%
D	IFRS - Aluguel	16.186	10.662	513%	46.887	28.201	66,3%
E	Ajustes M&A	(1.580)	(2.901)	-45,5%	(9.531)	(10.882)	-12,4%
Lucro antes do Imposto de Renda		20.704	21.277	-2,7%	25.921	22.733	14,0%
Resultado Financeiro		(18.195)	(10.482)	73,6%	(49.400)	(33.349)	48,1%
Imposto de Renda		(2.830)	(3.637)	-22,2%	7.592	(67)	nd
Amortização Alocação de Preço		16.408	4.789	242,6%	40.622	15.531	161,6%
Lucro Líquido (Prejuízo) ex Ágio		16.087	11.947	34,6%	24.734	4.848	410,2%
E	Ajustes M&A	1.580	2.901	-45,5%	9.531	10.882	-12,4%
	IR/ CS sobre ajustes	(538)	(986)	-45,4%	(3.241)	(3.701)	-12,4%
	Lucro Líquido (Prejuízo) Ajustado	17.128	13.862	23,6%	31.023	12.029	157,9%

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21
BALANÇO PATRIMONIAL

*milhares

ATIVO	Set 21	Dez 20	PASSIVO	Set 21	Dez 20
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	209.969	409.183	Empréstimos, financiamentos e debêntures	103.410	8.878
Contas a receber	333.301	268.417	Instrumentos financeiros derivativos	2.890	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.376	Arrendamento mercantil	78.531	59.629
Adiantamentos	23.940	8.126	Fornecedores e operações de risco sacado	98.837	121.634
Impostos a recuperar	19.400	9.962	Obrigações trabalhistas e tributárias	120.313	65.864
Despesas antecipadas	9.726	7.374	Contas a pagar por aquisição de controladas	63.355	22.441
Demais contas a receber	8.771	4.380	Outros passivos	32.018	49.591
Total do ativo circulante	605.107	708.818	Total do passivo circulante	499.354	328.037
Não circulante			Não circulante		
Aplicações financeiras restritas	34.096	8.016	Empréstimos, financiamentos e debêntures	272.199	348.224
Ativos de indenização na aquisição de empresas	34.821	36.663	Instrumentos financeiros derivativos	3.515	1.720
Imposto de renda e contribuição social diferidos	86.550	59.270	Arrendamento mercantil	224.641	182.392
Depósitos judiciais	6.919	2.132	Obrigações trabalhistas e tributárias	66.375	14.701
Investimentos	4.403	2.653	Contas a pagar por aquisição de controladas	58.565	17.168
Imobilizado	136.496	69.532	Provisões para demandas judiciais	198.875	71.005
Intangível	748.377	260.629	Outros passivos	1.699	1.306
Direito de uso	271.187	228.165			
Total do ativo não circulante	1.322.849	667.060	Total do passivo não circulante	825.869	636.516
			Total do passivo	1.325.223	964.553
			Patrimônio líquido	602.733	411.325
			Capital social	653.872	438.043
			Gastos com emissão de ações	(24.247)	(27.881)
			Reserva de capital	3.485	3.160
			Reserva de lucro	16.317	9.969
			Prejuízos acumulados	(46.694)	(11.966)
Total do ativo	1.927.956	1.375.878	Total do passivo e patrimônio líquido	1.927.956	1.375.878

Comentário do Desempenho

SEQUOIA
3T21
FLUXO DE CAIXA | MÉTODO INDIRETO

*milhares

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Set 21	Set 20
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(23.480)	(10.616)
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(120.350)	15.225
Atividades de investimento		
Acréscimo de imobilizado e intangível	(40.752)	(20.285)
Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido I M & A's	(160.133)	(22.514)
Investimento em controlada em conjunto	(1750)	-
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(202.635)	(42.799)
Atividades de financiamentos		
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	19.082	98.223
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal	(39.725)	(23.097)
Amortização de arrendamentos – principal	(37.558)	(21.133)
Aumento de capital	206.972	-
Aplicação financeira restrita	(25.000)	-
Pagamento de dividendos sobre ações preferenciais	-	(3.491)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	123.771	50.502
Aumento líquido (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(199.214)	22.928
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	409.183	91.599
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	209.969	114.527
	(199.214)	22.928

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações sobre a Companhia

A Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Companhia" ou "Sequoia Transportes") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial do mercado de ações da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão denominado Novo Mercado, sob o código de transação "SEQL30", e tem sede localizada na Avenida Isaltino Victor de Moraes, nº 437, Bairro Vila Bonfim, Embu das Artes, Estado de São Paulo, Brasil.

Possui entre suas principais atividades a prestação de serviços de logística "*indoor e outdoor*", consolidada e fracionada, gestão operacional de armazém ("*fulfillment*"), transporte rodoviário e entregas urbanas para clientes diversos, principalmente, no setor de comércio eletrônico. Ainda, se destaca por implantar soluções integradas de logística e transporte, com uso intensivo de tecnologia e sistemas que suportam as atividades operacionais e de interface com seus clientes, desenvolvendo sistemas customizados para atendimento pleno das operações.

2. Resumo das principais políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Participação direta	Principal atividade	País-sede	Percentual de participação		
			30/09/2021	31/12/2020	30/09/2020
Nowlog Logística Inteligente Ltda. ("Nowlog")	(a) Prestação de serviços de logística	Brasil	-	-	100%
Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")	(b) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	100%	100%
Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")	(c) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	100%	-
Lithium Software Ltda. ("Frenet")	(d) Plataforma digital para prestação de serviços de logística	Brasil	100%	-	-
GHSX Tecnologia e Intermediação S.A. ("GSHX")	(e) Serviços de intermediação	Brasil	51%	-	-
SF 350 Ltda. ("SFX")	(f) Serviços de intermediação	Brasil	100%	-	-
Participação indireta - via Direcional					
Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")	(g) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	-	-
Participação indireta - via Transportadora Americana					
Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor")	(h) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	-	-
(a) Empresa adquirida em 31 de outubro de 2019 e incorporada em 31 de agosto de 2020. (b) Empresa adquirida em 28 de fevereiro de 2020. (c) Empresa adquirida em 2 de outubro de 2020. (d) Empresa adquirida em 5 de abril de 2021. (e) Empresa constituída em 8 de agosto de 2021. (f) Empresa constituída em 2 de setembro de 2021. (g) Empresa adquirida em 29 de janeiro de 2021. (h) Empresa adquirida em 14 de maio de 2021.					

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 8 de novembro de 2021.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 673/11, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário. Desta forma, a administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas.

Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board - IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

Impactos da Covid-19

Em 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde decretou a pandemia decorrente da Covid-19, cabendo aos países membros estabelecerem as melhores práticas para as ações preventivas e de tratamento aos infectados. Como consequência, o surto da Covid-19 resultou em medidas restritivas relacionadas ao fluxo de pessoas impostas pelos governos de diversos países em face da ampla e corrente disseminação do vírus, incluindo quarentenas e lockdowns ao redor do mundo.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

Impactos da Covid-19--Continuação

Internamente, a administração tem tomado medidas preventivas, com a instalação do Comitê de crise, composto pelos membros de Diretoria e Recursos Humanos, com reuniões diárias, monitorando todos os assuntos relacionados ao tema e as constantes evoluções do assunto junto à mídia e aos órgãos públicos, de forma a definir a melhor estratégia para a manutenção da segurança de todos os colaboradores e também do bom andamento dos negócios da Companhia. A seguir, detalhamos as principais ações e os resultados alcançados:

Impacto com os colaboradores

- *Home Office*: time administrativo e pessoas enquadradas em grupo de risco e mulheres com filhos.
- Escalas de trabalho flexíveis visando à desconcentração de pessoas no ambiente de trabalho.
- Fornecimento e uso obrigatório de máscaras dentro e fora do ambiente de trabalho (loais de descanso; ônibus fretado ou municipal/intermunicipal).
- Informativos nos pontos de maior concentração de pessoas.
- Intensificação da limpeza e sanitização dos locais para eliminar os riscos de contaminação.
- Medição de temperatura de todos que ingressam nos estabelecimentos da Companhia.
- Acompanhamento diário de pessoas suspeitas e contaminadas com prestação de assistência médica.
- Palestras online em decorrência da preocupação com o zelo e bem estar dos nossos colaboradores.
- Criação de um canal específico para monitoramento e recebimento de notificações.

Impacto nas operações

Algumas linhas de negócios tiveram impactos adversos em decorrência da pandemia. Em 2020, as atividades de distribuição denominadas internamente de B2B (*business to business*), caracterizadas pelo atendimento a clientes empresariais e voltados ao abastecimento de lojas físicas, pontos comerciais, shopping, entre outros, sofreu forte redução em suas demandas, em função do período de quarentena e fechamento desses locais. Em 2021, é possível identificar uma retomada no crescimento desta linha de negócio.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

Impactos da Covid-19--Continuação

Impacto nas operações--Continuação

Por outro lado, a Companhia possui como principal linha de negócio a atuação no mercado de B2C (*business to client*), caracterizada pela entrega na casa do consumidor de compras realizadas pelos canais de venda on-line, onde houve um aumento expressivo na demanda e, consequentemente, crescimento na receita em comparação com o ano anterior.

Nossas ações durante a pandemia e o nosso posicionamento de destaque no B2C estão sendo adequados para garantir o cumprimento de nossos objetivos e a manutenção do nosso plano futuro de negócios.

Impactos financeiros e econômicos

Alavancagem financeira: A administração monitora diariamente o fluxo de caixa da Companhia e suas controladas, bem como seu índice de alavancagem financeira.

Contas a receber e fornecedores: A administração monitora constantemente a inadimplência, oriunda de faturamentos por prestação de serviço de transportes (B2B e B2C) e logística e o risco de desabastecimento para o caso de fornecedores estratégicos.

Constantemente estão sendo feitos contatos com nossos fornecedores, prestadores de serviços e locadores de nossas unidades operacionais, como nossos centros de distribuição, buscando adequar os contratos às novas realidades de mercado, seja através de negociação no preço ou na dilação do prazo de pagamento.

Análise de recuperação de ativos ("*impairment test*"): Anualmente, a administração realiza a avaliação dos ativos não financeiros a fim de identificar risco de recuperabilidade. Para o período findo em 30 de setembro de 2021, a administração não identificou indicadores de perda de valor recuperável dos ativos.

2.1. Eventos especiais ocorridos durante o período

Os eventos especiais ocorridos durante o período são aqueles que, no julgamento da Companhia, impactaram significativamente a posição financeira e patrimonial, seja pela sua natureza ou pelo seu valor. Para determinar se um acontecimento ou transação é não recorrente, a Companhia considera fatores quantitativos e qualitativos, tais como frequência e o impacto sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. Os eventos especiais identificados no período são descritos a seguir.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

2.1. Eventos especiais ocorridos durante o período--Continuação

a) Aquisição da Prime

Em 29 de janeiro de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Direcional finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e da Prime Time Logística e Transporte Ltda. (em conjunto, "Prime"), conforme detalhado na Nota 7.2.

b) Aquisição da Frenet

Em 5 de abril de 2021, após a satisfação das condições precedentes, a Companhia finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Lithium Software S/S Ltda. ("Frenet"), conforme detalhado na nota 7.2.

c) Aquisição da Plimor

Em 14 de maio de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Transportadora Americana finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor"), conforme detalhado na Nota 7.2.

d) Aumento de capital com emissão de novas ações

Em 15 de abril de 2021, a Companhia concluiu a precificação da oferta pública subsequente de distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua emissão, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, pelo preço por ação de R\$25,00, totalizando R\$893.752 sendo:

- (i) 8.287.293 novas ações, que resultará num aumento de capital de R\$207.182, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de abril de 2021; e
- (ii) 27.462.779 ações de acionistas vendedores, considerando as ações adicionais.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

2.1. Eventos especiais ocorridos durante o período--Continuação

e) Constituição da GHSX Tecnologia e Intermediação S.A. ("GHSX")

Em 08 de agosto de 2021, a Companhia firmou um contrato para constituição da GHSX em conjunto com a Gigahub Serviços Ltda. ("Gigahub"). O objetivo dessa nova empresa será transformar pontos comerciais já existentes e que operam com a Gigahub em uma rede de pick-up, drop-off (PUDO), sigla em português que significa "pegar e largar", e representa uma modalidade de coleta e entrega de encomendas como parte de uma rede mais ampla de serviços, possibilitando novos canais de distribuição aos vendedores, geração de tráfego para os parceiros comerciais e atenderá às preferências do consumidor final, que visa agilidade e facilidade nas entregas e devoluções. Em 15 de setembro de 2021, após o cumprimento das condições precedentes, foi assinado o termo de constituição e o acordo de acionistas. Detalhes sobre a transação estão descritos na nota 7.1.

f) Constituição da SF 350 Ltda. ("SFX")

Em 02 de setembro de 2021, foi concluída a constituição da SFX, empresa que operará a plataforma digital já existente, denominada SFx, a qual melhora a experiência de entrega de encomendas aos clientes, através de uma solução digital, que conecta desde microempreendedores a grandes empresas aos serviços de coleta e entrega da Sequoia.

g) Incorporação da Prime

Em 15 de setembro de 2021, através de Assembleia Geral Extraordinária, a Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional") aprovou a incorporação das afiliadas e empresas operacionais Prime Express Logística e Transporte Ltda. ("Prime Express") e Prime Time Logística e Transporte Ltda. ("Prime Time"), conforme detalhado na Nota 7.2.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

2.2. Novos pronunciamentos, interpretações e alterações adotados

Não foram emitidas ou alteradas normas ou interpretações que ainda não estejam vigentes que possam, na opinião da Companhia, quando da sua adoção, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

3. Instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas por categoria, bem como os respectivos valores justos, podem ser assim apresentados:

Controladora

Saldos em 30 de setembro de 2021	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	198.029	-	198.029	198.029
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	34.096	-	34.096	34.096
Contas a receber	Nível 2	-	266.021	266.021	266.021
Total ativo		232.125	266.021	498.146	498.146
Passivos financeiros:					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(371.210)	(371.210)	(371.210)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	-	(6.405)	(6.405)	(6.405)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(249.855)	(249.855)	(249.855)
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(75.581)	(75.581)	(75.581)
Parcelamento de impostos	Nível 2	-	(11.246)	(11.246)	(11.246)
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	(54.846)	(54.846)	(54.846)
Total passivo		-	(769.143)	(769.143)	(769.143)

Consolidado

Saldos em 30 de setembro de 2021	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	209.969	-	209.969	209.969
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	34.096	-	34.096	34.096
Contas a receber	Nível 2	-	333.301	333.301	333.301
Total ativo		244.065	333.301	577.366	577.366
Passivos financeiros:					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(375.609)	(375.609)	(375.609)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(303.172)	(303.172)	(303.172)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	-	(6.405)	(6.405)	(6.405)
Fornecedores e operações de risco Sacado	Nível 2	-	(98.837)	(98.837)	(98.837)
Parcelamentos de impostos	Nível 2	-	(88.706)	(88.706)	(88.706)
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	(121.920)	(121.920)	(121.920)
Total passivo		-	(994.649)	(994.649)	(994.649)

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

3. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Considerações sobre riscos

Riscos de crédito

A operação da Companhia e de suas controladas compreendem a prestação de serviços de logística, representados principalmente pelo transporte de cargas em geral, regido por contratos específicos, os quais possuem determinadas condições e prazos, estando substancialmente indexados a índices de reposição inflacionária para período superior a um ano. A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência.

Riscos de liquidez

É o risco de a Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento.

Em decorrência do citado acima, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciada em CDI. Os saldos de aplicações financeiras, indexadas ao CDI, e os contratos de *swap* de taxas de juros neutralizam parcialmente esse efeito.

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

3. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Considerações sobre riscos--Continuação

Gestão de capital--Continuação

A gestão de capital pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e debêntures	371.210	352.305	375.609	357.102
Instrumentos financeiros derivativos	6.405	344	6.405	344
Contas a pagar por aquisição de controladas	54.846	39.609	121.920	39.609
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas	(232.125)	(405.402)	(244.065)	(417.199)
Dívida líquida	200.336	(13.144)	259.869	(20.144)
Patrimônio líquido	602.733	411.325	602.733	411.325
Patrimônio líquido e dívida líquida	803.069	398.181	862.602	391.181

b) Valorização dos instrumentos financeiros

A mensuração da totalidade dos instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas corresponde às características do Nível 2 e Nível 3:

Nível 2

- (i) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas - os valores contábeis das aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós fixados.
- (ii) Empréstimos, financiamentos e debêntures, contas a pagar por aquisição de controladas, instrumentos financeiros derivativos e contas a pagar por resgate de ações - os valores contábeis são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo.
- (iii) Contas a receber - estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes estejam próximos de seus valores justos de mercado, em virtude do curto prazo das operações realizadas.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

3. Instrumentos financeiros--Continuação

b) Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação

Nível 3

- (i) Investimento: os valores contabilizados são atualizados ao valor justo com base em projeções fornecidas pela investida. Em 30 de setembro de 2021, o único investimento classificado no Nível 3 refere-se à participação societária na Uello. A administração não identificou evento ou fator relevante que pudesse alterar o valor justo durante o trimestre.

A Companhia não realizou alteração entre a classificação de nível no período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021.

c) Operações com instrumentos derivativos

A partir de 2020, a Companhia passou a utilizar contratos de swaps de taxas de juros para proteger-se contra riscos de taxas de juros. Esses contratos são classificados como instrumentos financeiros derivativos e reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que o contrato é celebrado e subsequentemente remensurado mensalmente ao valor justo, sendo os ajustes lançados diretamente na demonstração do resultado. Será classificado como um ativo financeiro quando o valor justo apurado for positivo ou passivo financeiro quando esse valor justo for negativo.

A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação e acredita que os controles internos existentes são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado financeiro.

Os contratos de swap foram firmados em 11 de dezembro de 2020 com vencimento final em 20 de dezembro de 2024 (mesmo prazo de vencimento final das debêntures emitidas em 2019), possuem valor nominal de R\$30.117 e R\$58.200, e possibilitam que a Companhia pague uma taxa pré-fixada (idêntica à taxa de juros definida nas debêntures emitidas em 2019) e receba uma taxa pós-fixada indexada ao CDI.

O valor justo dos contratos de *swap* foi calculado considerando os índices divulgados pela BM&F Bovespa S.A., os dados disponíveis na data do cálculo e uma metodologia de cálculo específica para esse tipo de transação.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

3. Instrumentos financeiros--Continuação

d) Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta à variação no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador de empréstimo em moeda nacional e dos rendimentos de aplicações financeiras (CDB). Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes:

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela administração, foi considerada uma oscilação de 5%. Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma oscilação de 25% (cenário A) e de 50% (cenário B - cenário de situação extrema) nas projeções. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerado relevante pela administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Consolidado	Ganhos e/ou (perdas)		
		30/09/2021	Provável	Cenário A	Cenário B
Empréstimos e financiamentos indexados ao CDI	Aumento do CDI	275.946	13.797	68.987	137.973
Debêntures indexadas ao CDI	Aumento do CDI	99.664	4.983	24.916	49.832
Contas a pagar por aquisição de controladas	Aumento do CDI	121.920	6.096	30.480	60.960
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	167.927	(7.997)	(33.585)	(55.976)
Aplicações financeiras restritas indexadas ao CDI	Queda do CDI	34.096	(1.624)	(6.819)	(11.365)
	CDI (aumento)	6,15% ⁽¹⁾	6,46%	7,69%	9,23%
	CDI (queda)	6,15% ⁽¹⁾	5,86%	4,92%	4,10%

(1) CDI divulgado pela CETIP.

4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Caixa	104	120	400	246
Bancos conta movimento	31.480	31.529	41.642	38.675
Aplicações financeiras - CDB	166.445	365.737	167.927	370.262
Caixa e equivalentes de caixa	198.029	397.386	209.969	409.183
Aplicações financeiras restritas (a)	34.096	8.016	34.096	8.016
	232.125	405.402	244.065	417.199

(a) Essas aplicações financeiras referem-se a i) parte do "Contrato de Compra e Venda de Quotas" firmado quando da aquisição da Lótus, incorporada em 31 de agosto de 2019, e será liberada aos vendedores no aniversário de 5º ano da aquisição, deduzido de eventuais perdas indenizáveis e acrescido de rendimentos líquidos auferidos e; ii) garantia a dívidas bancárias, sendo liberadas para uso conforme cronograma acordado. Essas aplicações são remuneradas a 97% do CDI ou pela TR.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

5. Contas a receber

A composição do contas a receber pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Cientes nacionais	153.543	142.294	205.331	208.159
Cientes a faturar (a)	120.309	74.126	151.031	71.722
	273.852	216.420	356.362	279.881
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(7.831)	(7.831)	(23.063)	(11.464)
	266.021	208.589	333.301	268.417

(a) Serviços prestados que serão faturados em períodos subsequentes, sendo registrados pelo regime de competência.

O prazo médio consolidado de recebimento é de aproximadamente 71 dias (76 dias em 31 de dezembro de 2020).

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
A vencer	209.582	168.092	299.918	232.841
Vencidos				
Vencidos de 1 a 30 dias	2.260	33.082	1.656	33.420
Vencidos de 31 a 90 dias	22.220	621	13.620	35
Vencido de 91 a 180 dias	16.742	3.818	18.284	1.928
Vencido de 181 a 365 dias	10.230	4.268	6.533	4.353
Vencidos há mais de 365 dias	12.818	6.539	16.351	7.304
Subtotal - vencidos	63.722	48.328	56.444	47.040
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(7.831)	(7.831)	(23.063)	(11.464)
	266.021	208.589	333.301	268.417

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Saldo inicial	(7.831)	(5.973)	(11.464)	(6.639)
Adições	-	(1.017)	(1.939)	(2.067)
Adições por aquisição de controlada	-	-	(9.660)	(2.726)
Incorporação de controlada	-	(1.716)	-	-
Reversões	-	1.926	-	1.926
Saldo final	(7.831)	(6.780)	(23.063)	(9.506)

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

6. Impostos a recuperar

A composição do saldo de impostos a recuperar pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
PIS e COFINS (a)	8.663	452	9.136	5.982
ICMS (b)	-	-	2.947	-
IRPJ e CSLL - antecipação	231	231	1.518	337
INSS	1.019	1.647	2.140	1.678
Impostos retidos	2.935	1.733	3.182	1.749
Outros	474	202	477	216
	13.322	4.265	19.400	9.962

(a) Desde novembro de 2008, a Companhia, por meio das controladas Sete Estradas Logística Ltda. e Celote Logística e Transporte Ltda. (posteriormente incorporadas pela Sequoia Transportes), discutiam judicialmente a não inclusão do ICMS na base de cálculo das contribuições para o PIS e a COFINS. Em 2021, a Companhia obteve o trânsito em julgado de seu processo, o que possibilitou o registro do montante de R\$5.999 (principal) nos impostos a recuperar e sua contrapartida foi a linha de Outras receitas e despesas no resultado do período.

(b) Vide Nota Explicativa 7.2, referente ao crédito de ICMS proveniente da aquisição da controlada Prime.

7. Investimentos

A composição dos investimentos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Investimentos em controladas	384.849	94.412	-	-
Investimento em controlada em conjunto	1.750	-	1.750	-
Investimento avaliado a valor justo	2.653	2.653	2.653	2.653
	389.252	97.065	4.403	2.653
Investimentos em controladas	386.599	-	-	-
Provisão para perda com investimento	(1.100)	-	-	-
	385.499	-	-	-

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.1. Investimentos em controladas e controlada em conjunto

A movimentação e composição do saldo podem ser assim apresentadas:

	Transportadora Americana	Direcional	Frenet	GHSX	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	27.876	66.536	-	-	94.412
Aquisição de controlada	-	-	24.523	-	24.523
Constituição de controlada	-	-	-	1.750	1.750
Resultado de equivalência patrimonial	(42.888)	22.251	(3.093)	-	(23.730)
Aumento de capital	-	11.600	-	-	11.600
Adiantamento para futuro aumento de capital	197.459	77.464	2.021	-	276.944
Saldos em 30 de setembro de 2021	182.447	177.851	23.451	1.750	385.499
Investimentos em controladas	155.426	133.795	-	-	289.221
Investimentos em controladas em conjunto	-	-	-	1.750	1.750
Provisão para perda em investimento	-	-	(1.100)	-	(1.100)
Ágio na aquisição de investimento	27.021	44.056	24.551	-	95.628

	Nowlog	Transportadora Americana	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	31.030	-	31.030
Aquisição de controlada	-	22.379	22.379
Resultado de equivalência patrimonial	(9.636)	670	(8.966)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	3.000	3.000
Patrimônio líquido incorporado	(14.300)	-	(14.300)
Transferência para o intangível	(7.094)	-	(7.094)
Saldos em 30 de setembro de 2020	-	26.049	26.049
Investimentos	-	(10.763)	(10.763)
Ágio na aquisição de investimento	-	36.812	36.812

As principais informações financeiras das controladas podem ser assim apresentadas:

30 de setembro de 2021

Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido/ (prejuízo) do período
Transportadora Americana	321.668	(166.242)	(155.426)	153.994	(37.034)
Direcional	292.531	(158.436)	(133.795)	131.965	29.045
Frenet	1.914	(3.014)	1.100	3.500	(2.224)

30 de setembro de 2020

Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Prejuízo do período
Transportadora Americana	140.155	(150.918)	10.763	132.585	(670)

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.1. Investimentos em controladas e controlada em conjunto--Continuação

As principais informações da controlada em conjunto podem ser assim apresentadas:

Controlada em conjunto	% de participação	% de capital votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido / (prejuízo) do período
GHSX	51%	51%	3.431	-	(3.431)	-	-

Embora a Companhia possua a maioria dos votos, a entidade é contabilizada pelo método de equivalência patrimonial dado que o acordo de acionistas prevê que determinadas decisões relevantes devem ser compartilhadas entre as partes.

Ativo intangível contribuído

Enquanto a Sequoia aportou recursos financeiros na controlada em conjunto para fazer frente a sua participação societária, a sócia detentora da participação acionária remanescente aportou seu conhecimento para formar a rede de PUDOs. Esse aporte foi mensurado e registrado como ativo intangível no montante de R\$1.681.

No processo de determinação do valor do intangível foi utilizado o modelo “*with or without*” e envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuro, tais como taxa de crescimento da receita, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros, perpetuidade e taxa de desconto. As principais premissas adotadas para essa mensuração foram:

- Taxa de desconto dos fluxos de caixa: 18% ao ano, que reflete o custo de capital ponderado.
- Projeção de fluxo de caixa para 10,2 anos com taxa de crescimento na perpetuidade de 3,2%, que considera a expectativa de crescimento orgânico, reajuste de preços com base na inflação projetada e expectativa de crescimento econômico.
- Crescimento na receita de 72% entre 2022 e 2029, com início das operações em nov/21, considerando crescimento no volume de transações com base em expectativas de crescimento do e-commerce e crescimento na tarifa por transação pela inflação projetada.

A vida útil estimada para amortização desse intangível foi de 10,2, a partir do início das atividades.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.1. Investimentos em controladas e controlada em conjunto--Continuação

Opção de compra e venda

Como parte do Acordo de Acionistas foi outorgada ao acionista detentor da participação acionária remanescente de 49% da GHSX opção de venda da totalidade de sua participação para a Sequoia com vigência entre o segundo e o quarto aniversário da assinatura do acordo de acionista. Adicionalmente, foi outorgada opção de compra à Sequoia para aquisição da totalidade da participação remanescente na GHSX com vigência entre o quarto e o quinto aniversário da assinatura do acordo de acionista.

O valor de exercício das opções deverá ser determinado com base em laudo de avaliação na data em que a opção for exercida. A Companhia não concluiu a avaliação do valor justo das opções até a emissão destas informações contábeis intermediárias pelo fato do negócio ainda estar em fase pré-operacional.

7.2. Reestruturações societárias

Incorporação da Prime Express

Em 15 de setembro de 2021, através de Assembleia Geral Extraordinária, a Direcional Transportes aprovou a incorporação da afiliada e empresa operacional Prime Express. O principal objetivo desta operação foi proporcionar ganhos operacionais para as empresas. O acervo líquido incorporado está demonstrado a seguir:

Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Acervo líquido incorporado
38.357	52.306	57.972	85.826	(53.135)

Incorporação da Prime Time

Em 15 de setembro de 2021, através de Assembleia Geral Extraordinária, a Direcional Transportes aprovou a incorporação da afiliada e empresa operacional Prime Time. O principal objetivo desta operação foi proporcionar ganhos operacionais para as empresas. O acervo líquido incorporado está demonstrado a seguir:

Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Acervo líquido incorporado
1.595	10.567	2.113	10.035	14

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios

Aquisição da Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor")

Em 14 de maio de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Transportadora Americana finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor"), com sede na Cidade de Rio Grande do Sul, que atua no ramo de transporte e logística, com foco no transporte de e-commerce leve (volumes de até 30kg) e carga fracionada (*less than truckload* ou "LTL"), servindo diversos segmentos, como, por exemplo, informática, fármaco, calçados e vestuário, dentre outros.

a) *Alocação do valor justo*

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Plimor foi registrado de forma preliminar conforme apresentado a seguir:

	Valor justo reconhecido na aquisição		
	Anteriormente Apresentado	Ajustes	Ajustado
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	1.182	-	1.182
Contas a receber	7.186	-	7.186
Demais ativos	1.257	-	1.257
Intangíveis			
Carteira de clientes	117.160	(2.317)	114.843
Cláusula de não concorrência	12.858	-	12.858
Outros ativos intangíveis	261	-	261
Imobilizado			
Mais-valia de ativos imobilizado	25.351	4.336	29.687
Outros imobilizados	9.411	-	9.411
Direito de uso	2.217	-	2.217
	176.883	2.019	178.902
Passivos			
Empréstimos	(10.603)	-	(10.603)
Arrendamentos mercantis	(2.254)	-	(2.254)
Fornecedores	(17.965)	-	(17.965)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(10.185)	-	(10.185)
Parcelamentos fiscais	(16.449)	-	(16.449)
Contingências	(43.879)	(69.769)	(113.648)
Outros passivos	(10.789)	-	(10.789)
	(112.124)	(69.769)	(181.893)
Total de ativos identificáveis líquidos	64.759	(67.750)	(2.991)
Ágio gerado na aquisição	123.576	72.432	196.008
Total da contraprestação	188.335	4.682	193.017
Fluxo de caixa na aquisição			
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	115.953	-	115.953
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	821	-	821
Caixa pago na aquisição	116.774	-	116.774

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor")--Continuação

a) *Alocação do valor justo--Continuação*

A Transportadora Americana, como parte dos procedimentos de determinação do balanço na data de aquisição da Plimor, finalizou o inventário de ativos fixos, a revisão das apurações e probabilidade de perda de determinados passivos fiscais e identificou valores a registrar que impactaram os valores justos preliminarmente identificados na aquisição. O impacto gerado por estas revisões impactou o ágio preliminar em R\$72.432.

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$7.186, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$196.008 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado no momento em que ocorreram.

b) *Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados*

A Transportadora Americana contratou uma empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente à carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de "Income Approach - Multi Period Excess Earnings" e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de "With or without". O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais-valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	114.843	5
Acordo de não competição	12.858	5
Mais-valia de ativos imobilizados	29.687	3

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor")--Continuação

c) *Contas a pagar por aquisição de controlada*

No ato do fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela a vista e efetuará a quitação do saldo restante de forma parcelada. A Companhia realizará o pagamento das parcelas com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data e atualizados monetariamente pela variação do CDI.

d) *Impacto da aquisição no resultado da Companhia*

O resultado do período findo em 30 de setembro de 2021 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pela Plimor a partir de 1º de maio de 2021, uma vez que a transação de aquisição desta investida se concretizou em 14 de maio de 2021.

Desde a data de aquisição até 30 de setembro de 2021, a adquirida contribuiu com o reconhecimento de receita líquida acumulada de R\$63.519 e prejuízo de R\$6.372 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$14.356). Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2021, a adquirida teria contribuído para a Companhia com receita líquida de R\$125.904 e prejuízo de R\$26.550 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$14.356).

Aquisição da Lithium Software Ltda. ("Frenet")

Em 5 de abril de 2021, após a satisfação das condições precedentes e a Companhia finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Lithium Software S/S Ltda. ("Frenet"), com sede na Cidade de Birigui/SP, uma plataforma de soluções digitais de transporte para o mercado B2C, oferecendo soluções integradas aos seus clientes.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Lithium Software Ltda. ("Frenet")--Continuação

a) *Alocação do valor justo*

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Frenet foi registrado de forma preliminar conforme apresentado a seguir:

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	762
Contas a receber	176
Demais ativos	17
Intangíveis	
Carteira de clientes	1.386
Software	14.995
Outros intangíveis	509
Imobilizado	
Outros imobilizados	238
	18.083
Passivos	
Empréstimos	(815)
Fornecedores	(202)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(518)
Parcelamentos fiscais	(935)
Outros passivos	(107)
	(2.577)
Total de ativos identificáveis líquidos	15.506
Ágio gerado na aquisição	9.037
Total da contraprestação	24.543
Fluxo de caixa na aquisição	
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	9.238
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	400
Caixa pago na aquisição	9.638

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$176, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$9.018 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado no momento em que ocorreram.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Lithium Software Ltda. ("Frenet")--Continuação

b) *Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados*

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de "*Income Approach - Multi Period Excess Earnings*" e a mensuração dos ativos intangíveis referente ao softwares foi calculada considerando o modelo de "*Relief from Royalty*".

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	1.386	5,8
Softwares	14.995	10

c) *Contas a pagar por aquisição de controlada*

No ato do fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela à vista e efetuará a quitação do saldo restante de forma parcelada. A Companhia realizará o pagamento das parcelas seguintes com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data e considerando o atingimento de determinadas metas com apurações anuais a partir de 2022.

Até 5 de abril de 2022, a Sequoia poderá revisar os valores da transação para a definição do "Ajuste de preço". Após analisar os termos do contrato, a Companhia entendeu não ser possível neste momento a mensuração confiável deste valor e, portanto, não considerou eventual ajuste de preço para determinação das alocações preliminares na data de aquisição.

d) *Impacto da aquisição no resultado da Companhia*

O resultado do período findo em 30 de setembro de 2021 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pela Frenet a partir de 1º de abril de 2021, uma vez que a transação de aquisição desta investida se concretizou em 5 de abril de 2021.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Lithium Software Ltda. ("Frenet")--Continuação

d) *Impacto da aquisição no resultado da Companhia--Continuação*

Desde a data de aquisição até 30 de setembro de 2021, a adquirida contribuiu com o reconhecimento de receita líquida acumulada de R\$3.211 e prejuízo de R\$2.225 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$869). Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2021, a adquirida teria contribuído para a Companhia com receita líquida de R\$4.557 e prejuízo de R\$3.146 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$869).

Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")

Em 29 de janeiro de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a controlada Direcional finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e da Prime Time Logística e Transporte Ltda. (em conjunto, "Prime"), empresas que atuam no ramo de transporte e logística com foco no segmento de e-commerce de produtos grandes, denominado no mercado de "médio rodo" e "rodo pesado", operando nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa para B2C, para as regiões Sul, Sudeste, Distrito Federal e Goiás.

A Prime é composta por 2 empresas, juridicamente distintas, adquiridas separadamente. Ao alocar os valores da transação, a Direcional avaliou existir apenas uma unidade geradora de caixa, visto a interdependência das operações e uso comum de utilidades como centros de distribuição e armazenagem.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")--Continuação

a) *Alocação do valor justo*

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Prime foi registrado de forma preliminar conforme apresentado a seguir:

	Valor justo reconhecido na aquisição		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Ajustado
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	2.789	-	2.789
Contas a receber	31.243	-	31.243
Impostos a recuperar	-	2.933	2.933
Demais ativos	515	-	515
Intangíveis			
Carteira de clientes	29.030	-	29.030
Cláusula de não concorrência	9.879	-	9.879
Direito de uso	21.598	-	21.598
Imposto diferido s/ diferenças temporárias	-	16.020	16.020
Imobilizado			
Mais-valia de ativos imobilizado	5.974	-	5.974
Outros imobilizados	24.885	-	24.885
	125.913	18.953	144.866
Passivos			
Empréstimos	(30.391)	-	(30.391)
Arrendamentos mercantis	(23.683)	-	(23.683)
Fornecedores	(21.902)	-	(21.902)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(78.029)	4.375	(73.654)
Parcelamentos fiscais	(25.281)	-	(25.281)
Contingências	(43.081)	-	(43.081)
Outros passivos	(26.649)	-	(26.649)
	(249.016)	4.375	(244.641)
Total de passivos identificáveis líquidos	(123.103)	23.328	(99.775)
Ágio gerado na aquisição	143.764	(23.328)	120.436
Total da contraprestação	20.661	-	20.661
Fluxo de caixa na aquisição			
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	7.744	-	7.744
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	567	-	567
Caixa pago na aquisição	8.311	-	8.311

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")--Continuação

a) *Alocação do valor justo--Continuação*

A Direcional, como parte dos procedimentos de determinação do balanço na data de aquisição da Prime, finalizou a revisão das apurações fiscais e identificou valores a registrar e que impactaram os valores justos preliminarmente identificados na aquisição. O impacto gerado por estas revisões reduziu o ágio preliminar em R\$32.209.

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$31.243, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$120.436 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado no momento em que ocorreram.

b) *Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados*

A Direcional contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de "*Income Approach - Multi Period Excess Earnings*" e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de "*With or without*". O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais-valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	29.030	5
Acordo de não competição	9.879	5
Mais-valia de ativos imobilizados	5.974	10

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")--Continuação

c) *Contas a pagar por aquisição de controlada*

A Direcional realizará o pagamento das parcelas com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data de pagamento, que irá ocorrer até janeiro de 2025.

A discussão do ajuste de preço encontra-se em andamento com o vendedor. A Direcional revisou os valores da transação para a definição do ajuste de preço e após analisar os termos do contrato entendeu não ser possível neste momento a mensuração confiável deste valor e, portanto, não considerou eventual ajuste de preço para determinação das alocações preliminares na data de aquisição.

d) *Impacto da aquisição no resultado da Direcional*

O resultado do período findo em 30 de setembro de 2021 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pela Prime a partir de 1º de fevereiro de 2021, uma vez que a transação de aquisição desta investida se concretizou em 29 de janeiro de 2021.

Desde a data de aquisição até a incorporação em 15 de setembro de 2021, a adquirida contribuiu com o reconhecimento de receita líquida acumulada de R\$97.011 e lucro de R\$10.397 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$5.604). Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2021, a adquirida teria contribuído para a Direcional com receita líquida de R\$113.772 e lucro de R\$4.709 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$5.604).

Aquisição da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")

Em 2 de outubro de 2020, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Companhia finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Direcional Transporte e Logística S.A., uma empresa com sede na Cidade de Belo Horizonte, que atua no ramo de transporte e logística com foco em cargas fracionadas e commerce que opera nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")--Continuação

a) *Alocação do valor justo*

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis foi registrado de forma definitiva conforme apresentado a seguir:

	Valor justo reconhecido na aquisição		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Ajustado
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	11.064	-	11.064
Contas a receber	27.602	-	27.602
Impostos a recuperar	3.351	-	3.351
Impostos diferidos	1.560	-	1.560
Demais ativos	953	-	953
Intangíveis			
Carteira de clientes	39.377	(1.276)	38.101
Cláusula de não concorrência	7.406	(2.184)	5.222
Direito de uso	5.379	-	5.379
Demais ativos intangíveis	37	-	37
Ativos de indenização na aquisição de empresas	1.440	-	1.440
Imobilizado	5.544	(1.080)	4.464
Mais-valia de ativos imobilizados	3.013	2.221	5.234
	106.726	(2.319)	104.407
Passivos			
Fornecedores	(4.340)	-	(4.340)
Empréstimos	(6.857)	-	(6.857)
Arrendamentos mercantis	(5.703)	-	(5.703)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(11.145)	-	(11.145)
Contingências	(11.887)	-	(11.887)
Outros passivos	(4.581)	-	(4.581)
	(44.513)	-	(44.513)
Total de ativos identificáveis líquidos	62.213	(2.319)	59.894
Ágio gerado na aquisição	1.250	2.319	3.569
Total da contraprestação	63.463	-	63.463
Fluxo de caixa na aquisição			
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	56.401	-	56.401
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	699	-	699
Caixa pago na aquisição	57.100	-	57.100

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")--Continuação

a) *Alocação do valor justo--Continuação*

A Companhia concluiu o inventário físico dos bens na data de aquisição e identificou a necessidade de baixa de determinados itens impactando os valores justos preliminarmente identificados. O impacto gerado por estas baixas aumentou o ágio preliminar em R\$2.319.

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$27.602, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$3.569 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

A Companhia concluiu a avaliação definitiva dos valores justos alocados dentro do prazo de 12 meses da data de aquisição, conforme previsto no CPC 15/IFRS 3.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado no momento em que ocorreram.

b) *Método de mensuração e vida útil dos ativos identificados*

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de "*Income Approach - Multi Period Excess Earnings*" e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de "*With or without*". O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais-valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	38.101	5
Acordo de não competição	5.222	5
Mais-valia de ativos imobilizados	5.234	2

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")--Continuação

c) *Contas a pagar por aquisição de controlada*

A Companhia realizará o pagamento do saldo devedor atualizado monetariamente pela variação do CDI, com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até o quarto aniversário do fechamento da aquisição. Em 30 de setembro de 2021, o valor atualizado do saldo devedor corresponde a R\$3.604.

Aquisição da Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")

Em 28 de fevereiro de 2020, a Companhia assinou o "Termo de fechamento do contrato de compra e venda" para concretizar a aquisição de 100% das cotas de emissão da empresa Transportadora Americana Ltda., com sede na cidade de Americana, Estado de São Paulo, que tem por objeto o transporte rodoviário e entregas urbanas de cargas.

O valor da transação foi de R\$22.416, sendo R\$20.000 pago à vista, no fechamento da operação e a diferença em até 3 parcelas semestrais a partir do 1º aniversário da data do fechamento, sujeito a deduções de possíveis perdas indenizáveis. Todos os valores a vencer são reconhecidos pelo custo amortizado e atualizados monetariamente pela variação do CDI.

A Companhia e os vendedores assinaram o segundo aditivo ao contrato de compra e venda, formalizando o ajuste de preço da aquisição de 100% das quotas da Transportadora Americana, resultando num aumento do preço pago em R\$6.532 mil, o qual foi registrado na conta de Outras despesas operacionais no resultado do período.

O ajuste de preço no montante de R\$6.532 mil foi pago parcialmente em 15 de abril de 2021, no montante de R\$3.629 mil, e o restante de R\$2.903 mil será pago em 15 de fevereiro de 2022, sujeito à dedução de perdas indenizáveis.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")--Continuação

a) *Alocação do valor justo*

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Transportadora Americana foi registrado de forma definitiva conforme apresentado a seguir:

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	786
Contas a receber	27.289
Impostos a recuperar	14.285
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.573
Demais ativos	3.786
Intangíveis	
Carteira de clientes	9.933
Cláusula de não concorrência	808
Direito de uso	37.367
Ativos de indenização na aquisição de empresas	35.223
Imobilizado	
Mais-valia de ativos imobilizado	9.250
Outros imobilizados	4.163
	145.463
Passivos	
Fornecedores	(17.383)
Empréstimos	(17.277)
Arrendamentos mercantis	(37.567)
Parcelamentos fiscais	(16.450)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(10.566)
Contingências	(40.065)
Outros passivos	(3.102)
	(142.410)
Total de ativos identificáveis líquidos	3.053
Ágio gerado na aquisição	19.363
Total da contraprestação	22.416
Fluxo de caixa na aquisição	
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	19.214
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	485
Caixa pago na aquisição	19.699

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$27.289, os quais foram recebidos sem perda relevante.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição da Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")--Continuação

a) *Alocação do valor justo--Continuação*

O ágio gerado de R\$19.363 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado no momento em que ocorreram.

b) *Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados*

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de "*Income Approach - Multi Period Excess Earnings*" e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de "*With or without*". O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais-valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	9.933	5
Acordo de não competição	808	3
Mais-valia de ativos imobilizados	9.250	1,7

c) *Contas a pagar por aquisição de controlada*

A Companhia realizará o pagamento das parcelas semestrais com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data. Em 30 de setembro de 2021, o valor atualizado da referida parcela corresponde a R\$5.375.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Investimentos--Continuação

7.4. Contas a pagar por aquisição de controladas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Yep Log e Yep Tec	17.829	17.684	17.829	17.684
Lótus	7.610	7.425	7.610	7.425
Nowlog	5.105	5.201	5.105	5.201
Transportadora Americana	5.375	2.217	5.375	2.217
Direcional	3.605	7.082	3.605	7.082
Prime	-	-	10.356	-
Frenet	15.322	-	15.322	-
Plimor	-	-	56.718	-
	54.846	39.609	121.920	39.609
Circulante	33.727	22.441	63.355	22.441
Não circulante	21.119	17.168	58.565	17.168

8. Imobilizado

A composição do imobilizado pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Veículos e caminhões	31.082	31.082	132.184	87.712
Instalações	8.270	8.155	9.946	8.897
Máquinas e equipamentos	19.841	14.758	49.945	19.797
Móveis e utensílios	5.202	4.990	8.759	9.310
Equipamentos de informática	16.143	13.297	23.855	25.466
Benfeitorias em bens de terceiros	17.177	16.983	26.952	19.263
Imobilizado em andamento	17.974	8.964	23.970	13.000
Outras imobilizações	6.161	5.591	8.819	8.112
	121.850	103.820	284.430	191.557
Depreciações acumuladas	(61.806)	(53.884)	(147.934)	(122.025)
Imobilizado líquido	60.044	49.936	136.496	69.532

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Imobilizado--Continuação

A movimentação do imobilizado pode ser assim apresentada:

Controladora

Descrição	31/12/2020	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	30/09/2021
Veículos e caminhões	7.065	-	-	-	(1.594)	5.471
Instalações	3.712	115	-	-	(646)	3.181
Máquinas e equipamentos	9.307	398	-	4.685	(1.256)	13.134
Móveis e utensílios	1.606	172	-	41	(302)	1.517
Equipamentos de informática	6.561	2.119	-	727	(1.650)	7.757
Benfeitorias em bens de terceiros	9.752	111	-	84	(1.280)	8.667
Imobilizado em andamento	8.964	14.576	(1)	(5.566)	-	17.973
Outras imobilizações	2.969	541	-	29	(1.195)	2.344
	49.936	18.032	(1)	-	(7.923)	60.044

Descrição	31/12/2019	Adição por incorporação (a)	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	30/09/2020
Veículos e caminhões	9.636	93	-	(15)	-	(1.982)	7.732
Instalações	4.405	20	82	(278)	303	(621)	3.911
Máquinas e equipamentos	2.584	946	3.887	-	(762)	(975)	5.680
Móveis e utensílios	1.957	-	131	-	-	(406)	1.682
Equipamentos de informática	3.683	-	2.529	-	678	(1.201)	5.689
Benfeitorias em bens de terceiros	9.601	-	-	-	1.732	(1.307)	10.026
Imobilizado em andamento	5.180	-	6.590	(513)	(5.245)	-	6.012
Outras imobilizações	2.892	-	278	-	(6)	(713)	2.451
	39.938	1.059	13.497	(806)	(3.300)	(7.205)	43.183

(a) Imobilizado, e correspondente mais-valia, adicionados pela incorporação da empresa Nowlog.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Imobilizado--Continuação

Consolidado

Descrição	31/12/2020	Aquisição de controladas (a)	Mais-valia de ativo imobilizado (a)	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	30/09/2021
Veículos e caminhões	16.467	24.311	37.883	86	(2.340)	(308)	(16.978)	59.122
Instalações	4.156	6	-	122	-	67	(706)	3.645
Máquinas e equipamentos	9.910	5.700	-	470	(38)	4.982	(2.441)	18.582
Móveis e utensílios	2.630	279	-	228	(126)	(27)	(1.200)	1.784
Equipamentos de informática	7.235	969	-	2.516	(308)	720	(2.033)	9.099
Benfeitorias em bens de terceiros	11.021	296	-	111	-	1.490	(1.445)	11.473
Imobilizado em andamento	12.998	1.736	-	23.672	(4.468)	(6.972)	-	26.966
Outras imobilizações	5.115	1.237	-	443	(54)	18	(934)	5.825
	69.532	34.534	37.883	27.648	(7.334)	(30)	(25.737)	136.496

(a) Imobilizado, e correspondente mais-valia, adicionados pela aquisição das empresas Prime, Frenet e Plimor.

Descrição	31/12/2019	Aquisição de controladas (a)	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	30/09/2020
Veículos e caminhões	9.739	-	-	(15)	-	(1.993)	7.731
Instalações	4.405	305	170	(278)	303	(651)	4.254
Máquinas e equipamentos	3.580	632	3.988	-	(762)	(1.190)	6.248
Móveis e utensílios	1.957	496	518	-	-	(481)	2.490
Equipamentos de informática	3.683	521	2.601	-	678	(1.525)	5.958
Benfeitorias em bens de terceiros	9.601	1.291	50	-	1.732	(1.356)	11.318
Imobilizado em andamento	5.180	-	7.403	(513)	(5.245)	-	6.825
Outras imobilizações	2.892	917	292	-	(6)	(928)	3.167
	41.037	4.162	15.022	(806)	(3.300)	(8.124)	47.991

(a) Imobilizado adicionado pela aquisição da Transportadora Americana.

A administração não identificou indicadores de impairment no período findo em 30 de setembro de 2021.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

9. Intangível

A movimentação pode ser assim apresentada:

Controladora

Descrição	31/12/2020	Adições	Baixas	Amortização	30/09/2021
Software e outros	26.332	12.683	(51)	(2.100)	36.864
<u>Sete Estradas</u>					
Carteira de clientes	1.983	-	-	(530)	1.453
Mais-valia do imobilizado	143	-	-	(143)	-
Ágio	59.272	-	-	-	59.272
<u>Yep Log e Yep Tec</u>					
Cláusula de não concorrência	502	-	-	(452)	50
Ágio	16.805	-	-	-	16.805
<u>Celote</u>					
Carteira de clientes	1.706	-	-	(576)	1.130
Mais-valia do imobilizado	135	-	-	(40)	95
Ágio	6.249	-	-	-	6.249
<u>Lótus</u>					
Carteira de clientes	6.060	-	-	(2.273)	3.787
Cláusula de não concorrência	599	-	-	(150)	449
Ágio	34.379	-	-	-	34.379
<u>Nowlog</u>					
Carteira de clientes	9.036	-	-	(2.259)	6.777
Cláusula de não concorrência	635	-	-	(127)	508
Ágio	22.842	-	-	-	22.842
	186.678	12.683	(51)	(8.650)	190.660

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

9. Intangível--ContinuaçãoControladora--Continuação

Descrição	31/12/2019	Adições	Baixas	Amortização	30/09/2020
Software e outros	17.060	-	5.265	(1.695)	20.630
<u>Sete Estradas</u>					
Carteira de clientes	2.690	-	-	(530)	2.160
Mais-valia do imobilizado	433	-	-	(217)	216
Ágio	59.272	-	-	-	59.272
<u>Yep Log e Yep Tec</u>					
Carteira de clientes	6.400	-	-	(6.400)	-
Cláusula de não concorrência	1.106	-	-	(453)	653
Ágio	16.805	-	-	-	16.805
<u>Celote</u>					
Carteira de clientes	2.474	-	-	(576)	1.898
Mais-valia do imobilizado	189	-	-	(40)	149
Ágio	6.249	-	-	-	6.249
<u>Lótus</u>					
Carteira de clientes	9.091	-	-	(2.272)	6.819
Cláusula de não concorrência	798	-	-	(150)	648
Ágio	34.379	-	-	-	34.379
<u>Nowlog</u>					
Carteira de clientes	-	10.040	-	(251)	9.789
Cláusula de não concorrência	-	690	-	(14)	676
Ágio	-	22.842	-	-	22.842
	156.946	33.572	5.265	(12.598)	183.185

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

9. Intangível--Continuação

Consolidado

Descrição	31/12/2020	Aquisição de controladas	Adições	Baixas	Amortização	30/09/2021
Software e outros	26.369	770	13.105	(51)	(2.147)	38.046
Sete Estradas						
Carteira de clientes	1.983	-	-	-	(530)	1.453
Mais-valia do imobilizado	143	-	-	-	(143)	-
Ágio	59.272	-	-	-	-	59.272
Yep Log e Yep Tec						
Cláusula de não concorrência	502	-	-	-	(452)	50
Ágio	16.805	-	-	-	-	16.805
Celote						
Carteira de clientes	1.706	-	-	-	(576)	1.130
Mais-valia do imobilizado	135	-	-	-	(40)	95
Ágio	6.249	-	-	-	-	6.249
Lótus						
Carteira de clientes	6.060	-	-	-	(2.273)	3.787
Cláusula de não concorrência	599	-	-	-	(150)	449
Ágio	34.379	-	-	-	-	34.379
Nowlog						
Carteira de clientes	9.036	-	-	-	(2.259)	6.777
Cláusula de não concorrência	630	-	-	-	(122)	508
Ágio	22.842	-	-	-	-	22.842
Transportadora Americana						
Carteira de clientes	8.278	-	-	-	(1.490)	6.788
Cláusula de não concorrência	584	-	-	-	(202)	382
Ágio	19.363	-	-	-	-	19.363
Direcional						
Carteira de clientes	37.408	(1.276) (a)	-	-	(5.652)	30.480
Cláusula de não concorrência	7.036	(2.184) (a)	-	-	(674)	4.178
Ágio	1.250	2.319 (a)	-	-	-	3.569
Prime						
Carteira de clientes	-	29.030	-	-	(3.871)	25.159
Cláusula de não concorrência	-	9.879	-	-	(1.317)	8.562
Ágio	-	120.436	-	-	-	120.436
Frenet						
Carteira de clientes	-	1.386	-	-	(119)	1.267
Software	-	14.995	-	-	(749)	14.246
Ágio	-	9.037	-	-	-	9.037
Plimor						
Carteira de clientes	-	114.843	-	-	(9.570)	105.273
Cláusula de não concorrência	-	12.858	-	-	(1.071)	11.787
Ágio	-	196.008	-	-	-	196.008
	260.629	508.101	13.105	(51)	(33.407)	748.377

(a) Vide Nota 7.2 - Aquisição da Direcional.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

9. Intangível--ContinuaçãoConsolidado--Continuação

Descrição	31/12/2019	Aquisição de controladas	Adições	Amortização	30/09/2020
Software e outros	17.060	-	5.265	(1.695)	20.630
<u>Sete Estradas</u>					
Carteira de clientes	2.690	-	-	(530)	2.160
Mais-valia do imobilizado	433	-	-	(217)	216
Ágio	59.272	-	-	-	59.272
<u>Yep Log e Yep Tec</u>					
Carteira de clientes	6.400	-	-	(6.400)	-
Cláusula de não concorrência	1.106	-	-	(453)	653
Ágio	16.805	-	-	-	16.805
<u>Celote</u>					
Carteira de clientes	2.474	-	-	(576)	1.898
Mais-valia do imobilizado	189	-	-	(40)	149
Ágio	6.249	-	-	-	6.249
<u>Lótus</u>					
Carteira de clientes	9.091	-	-	(2.272)	6.819
Cláusula de não concorrência	798	-	-	(150)	648
Ágio	34.379	-	-	-	34.379
<u>Nowlog</u>					
Carteira de clientes	12.052	-	-	(2.263)	9.789
Cláusula de não concorrência	800	-	-	(124)	676
Ágio	22.842	-	-	-	22.842
<u>Transportadora Americana</u>					
Carteira de clientes	-	19.319	-	(2.254)	17.065
Cláusula de não concorrência	-	1.293	-	(251)	1.042
Ágio	-	18.705	-	-	18.705
	192.640	39.317	5.265	(17.225)	219.997

A administração não identificou indicadores de *impairment* no período findo em 30 de setembro de 2021.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Empréstimos, financiamentos e debêntures e instrumentos financeiros derivativos**10.1. Empréstimos, financiamentos e debêntures**

	% - Taxa ao ano	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Capital de giro	CDI + 1,9% a 4,9% ou pré-fixada de 12% a 22%	273.143	253.955	277.464	258.752
Debêntures	CDI + 4,0% e CDI + 4,75%	99.664	100.169	99.664	100.169
Outros	pré-fixada de 0,77% a 8,70%	-	-	78	-
		372.807	354.124	377.206	358.921
Custos de transação		(1.597)	(1.819)	(1.597)	(1.819)
		371.210	352.305	375.609	357.102
Circulante		102.021	7.464	103.410	8.878
Não circulante		269.189	344.841	272.199	348.224

Os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Período	Controladora	Consolidado
De out/22 até set/23	119.255	121.228
De out/23 até set/24	93.375	94.412
De out/24 em diante	56.559	56.559
	269.189	272.199

Os montantes garantidos dos empréstimos podem ser assim apresentados:

	30/09/2021	31/12/2020
Cessão fiduciária de direitos creditórios	372.807	354.124
	372.807	354.124

As CCBs e a Debêntures estabelecem obrigações restritivas ("*Covenants*"), entre as quais: (i) prestação de informações contábeis anuais, (ii) inadimplência em transações com instituições financeiras e (iii) manutenção de índices financeiros determinados, definido pelo índice Dívida Líquida/EBITDA, devendo ser menor ou igual ao intervalo de 2,5x ao final de cada exercício.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Empréstimos, financiamentos e debêntures e instrumentos financeiros derivativos--Continuação

10.1. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

O cumprimento das condições estabelecidas nos contratos é verificado com base nas datas base estipuladas nos contratos firmados entre a Companhia e os respectivos agentes. A administração acompanha os cálculos desses índices periodicamente a fim de verificar indícios de não cumprimento dos termos contratuais. Em 30 de setembro de 2021, não foram verificados indícios de que a Companhia e suas controladas não seriam capazes de cumprir integralmente os índices nos períodos de medição.

10.2. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores apurados no final do período podem ser assim apresentados:

Valor nocional	Valor justo			Apresentado no	
	Ponta ativa a receber	Ponta passiva (a pagar)	Líquido a receber/ (a pagar)	Passivo circulante	Passivo não circulante
57.146	53.124	57.146	(4.022)	1.817	2.205
30.211	27.829	30.212	(2.383)	1.073	1.310
87.357	80.953	87.358	(6.405)	2.890	3.515

O fluxo de caixa esperado para os próximos anos associado ao valor justo do swap pode ser assim apresentado:

Valor nocional	De set/21 até set/22	De set/22 até set/23	De set/23 até set/24	De set/24 até set/25	Total
57.146	(1.817)	(1.523)	(651)	(31)	(4.022)
30.211	(1.073)	(904)	(387)	(19)	(2.383)
	(2.890)	(2.427)	(1.038)	(50)	(6.405)

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Direito de uso e arrendamento mercantil

A seguir estão os valores contábeis dos ativos de direito de uso reconhecidos e as movimentações durante o período:

Controladora

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2020	Adições	Baixas	Depreciação	30/09/2021
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	185.138	62.140	(233)	(23.897)	223.148
Caminhões	5	438	-	-	(219)	219
Sistemas de monitoramento	5	1.223	(72)	-	(225)	926
		186.799	62.068	(233)	(24.341)	224.293

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2019	Adição por Incorporação	Adições	Baixas	Transferência (i)	Depreciação	30/09/2020
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	105.343	2.504	27.230	(52)	-	(11.822)	123.203
Caminhões	5	727	-	-	-	-	(218)	509
Sistemas de monitoramento	5	1.446	-	-	-	3.300	(221)	4.525
		107.516	2.504	27.230	(52)	3.300	(12.261)	128.237

(i) Transferência entre contas do ativo, sendo originada do Ativo imobilizado.

Consolidado

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2020	Aquisição de controladas	Adições	Baixas	Depreciação	30/09/2021
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	226.504	25.937	65.342	(2.926)	(44.815)	270.042
Caminhões	5	438	-	-	-	(219)	219
Sistemas de monitoramento	5	1.223	-	72	-	(225)	926
		228.165	25.937	65.270	(2.926)	(45.259)	271.187

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2019	Aquisição de controladas	Adições	Baixa	Transferência (i)	Depreciação	30/09/2020
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	112.150	37.366	33.821	(3.087)	-	(22.645)	157.605
Caminhões	5	727	-	-	-	-	(218)	509
Sistemas de monitoramento	5	1.446	-	-	-	3.300	(221)	4.525
		114.323	37.366	33.821	(3.087)	3.300	(23.084)	162.639

(j) Transferência entre contas do ativo, sendo originada do Ativo imobilizado.

Os valores apresentados encontram-se brutos do PIS e COFINS.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Direito de uso e arrendamento mercantil--Continuação

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS 16/CPC 06 (R2) e do Ofício Circular CVM 02/19, a administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS 16/CPC 06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

A administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características de nossos contratos, conforme determina o item 27b do ofício da CVM. A tabela a seguir demonstra as taxas utilizadas pela Companhia:

Prazos	Taxa % ao ano
1 ano	8,33%
2 anos	9,11%
3 anos	9,81%
4 anos	10,30%
5 anos	10,64%
De 6 a 10 anos	11,41%
De 11 a 15 anos	11,55%
Acima de 16 anos	11,63%

Para atender a orientação do ofício da CVM e transparência requerida, informamos abaixo o impacto no balanço dos juros nominais embutidos:

	Controladora	Consolidado
Fluxo nominal	385.319	449.966
(-) Juros embutidos	(135.464)	(146.794)
(=) Passivo de arrendamento	249.855	303.172

Abaixo são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento e as movimentações durante o período:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Saldo inicial	197.171	112.250	242.021	119.269
Pagamentos	(28.455)	(18.754)	(50.597)	(28.201)
Arrendamento mercantil por aquisição controlada	-	-	25.937	37.567
Arrendamento mercantil por incorporação	-	2.659	-	-
Novos contratos	62.069	27.230	65.270	33.820
Baixas	(469)	(74)	(2.928)	(3.561)
Apropriação de encargos financeiros	19.539	10.236	23.469	12.265
Transferência	-	2.296	-	2.296
Saldo final	249.855	135.843	303.172	173.455
Circulante	50.414	27.447	78.531	48.593
Não circulante	199.441	108.396	224.641	124.862

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Direito de uso e arrendamento mercantil--Continuação

Os vencimentos do saldo do não circulante estão demonstrados a seguir:

Fluxo de pagamentos	Controladora	Consolidado
De out/22 até set/23	24.200	50.831
De out/23 até set/24	26.264	36.667
De out/24 em diante	148.977	137.143
	199.441	224.641

12. Fornecedores e outros passivos

12.1. Fornecedores e operações de risco sacado

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Fornecedores	19.573	41.009	27.910	62.852
Risco sacado	56.008	58.782	70.927	58.782
	75.581	99.791	98.837	121.634

12.2. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Provisão para custos operacionais	15.843	21.945	18.971	25.411
Provisão de bônus, participação nos lucros e comissão	3.507	10.125	3.507	10.125
Provisão para benefícios a empregados	3.224	498	3.224	498
Provisões para perdas na operação	1.683	4.090	1.683	4.090
Indenizações a pagar	48	3	1.746	2.488
Outras provisões de custo/despesa	4.844	2.850	4.586	8.285
	29.149	39.511	33.717	50.897
Passivo circulante	29.098	39.511	32.018	49.591
Passivo não circulante	51	-	1.699	1.306

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

13. Obrigações trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Salários a pagar	4.406	3.958	9.263	6.220
Provisão para férias	18.033	10.321	34.373	16.259
Encargos sociais	4.051	4.652	12.927	6.806
Impostos federais sobre a receita	21.547	13.881	29.527	18.832
Impostos federais sobre serviços de terceiros	1.383	1.996	2.800	2.532
IRPJ e CSLL	4.265	4.267	7.752	5.980
Processos trabalhistas a pagar	107	131	1.340	131
Parcelamento dos impostos federais e estaduais (a)	11.246	10.739	88.706	23.805
Total	65.038	49.945	186.688	80.565
Circulante	56.897	41.996	120.313	65.864
Não circulante	8.141	7.949	66.375	14.701

- (a) Durante o ano de 2020 e 2021, a Companhia aderiu a planos de parcelamentos com vencimento em até 60 meses para quitação de impostos estaduais que tiveram vencimento entre os meses de março a maio de 2020 e impostos federais que tiveram seu vencimento postergado para final do ano de 2020 devido a pandemia do Coronavírus.

As controladas já haviam aderido a planos de parcelamentos tributários antes da aquisição pela Companhia e também aderiram a parcelamentos durante o ano de 2021 visando a regularização de obrigações de anos anteriores.

A abertura do saldo por imposto pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
PIS e COFINS	5.598	4.412	51.830	8.049
ICMS	3.579	4.268	17.700	9.926
IPTU	-	-	2.046	2.456
IRPJ e CSLL	1.850	2.059	2.335	2.059
INSS	-	-	12.441	675
Outros	219	-	2.354	640
Total	11.246	10.739	88.706	23.805

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

14. Provisões para demandas judiciais e administrativas

14.1. Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Depósitos judiciais	416	289	6.919	2.132

14.2. Perdas prováveis

A movimentação das contas de provisões para demandas judiciais para cobrir riscos prováveis e possíveis apresenta-se conforme segue:

Controladora

Provisões	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.271	94	13.749	20.114
Pagamento de processos trabalhista	(3.074)	-	-	(3.074)
Complemento/(reversão) de provisão	1.833	473	(1.663)	643
Saldo em 30 de setembro de 2021	5.030	567	12.086	17.683
Provisões	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	4.481	48	9.043	13.572
Adição de provisão – Incorporação da Nowlog	1.594	282	7.648	9.524
Reversão de provisão	(284)	(236)	(3.229)	(3.749)
Pagamento de processos trabalhista	(1.852)	-	-	(1.852)
Complemento de provisão	2.469	-	-	2.469
Saldo em 30 de setembro de 2020	6.408	94	13.462	19.964

Consolidado

Provisões	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	12.508	4.134	54.363	71.005
Adição de provisão - aquisição da Plimor	10.081	15.955	87.612	113.648
Adição de provisão - aquisição da Prime	10.788	3.781	28.512	43.081
Pagamento de processos	(3.556)	-	-	(3.556)
Complemento/(reversão) de provisão	356	(3.350)	(22.309)	(25.303)
Saldo em 30 de setembro de 2021	30.177	20.520	148.178	198.875
Provisões	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	6.651	330	16.691	23.672
Adição de provisão - aquisição da Transportadora Americana	4.135	3.082	32.848	40.065
Reversão de provisão	(2.420)	(235)	(3.273)	(5.928)
Pagamento de processos trabalhista	(1.949)	-	-	(1.949)
Transferência para melhor apresentação	(297)	872	(575)	-
Complemento de provisão	2.820	-	-	2.820
Saldo em 30 de setembro de 2020	8.940	4.049	45.691	58.680

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

14. Provisões para demandas judiciais e administrativas--Continuação

14.2. Perdas prováveis--Continuação

A seguir apresenta-se um resumo das principais ações:

Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas, em 30 de setembro de 2021, são partes em aproximadamente 353 reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores, prestadores de serviços e motoristas, cujos pedidos se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, eventual doença ocupacional, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa corrente.

Contingências tributárias

De acordo com CPC 15 - Combinação de Negócios, o adquirente deve reconhecer, na data da aquisição, um passivo contingente assumido em combinação de negócios, mesmo se não for provável que sejam requeridas saídas de recursos (incorporando benefícios econômicos) para liquidar a obrigação. Em 30 de setembro de 2021, a Companhia provisionou riscos de natureza tributária decorrentes da aquisição da Prime e da Plimor.

14.3. Perdas possíveis

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Cível	4.425	1.685	18.431	3.841

O cálculo dos valores de contingência trabalhista considera a perda histórica (condenações e acordos homologados) e a totalidade das ações em andamento, independente da estimativa de perda, por isso, não há valores de perda possível de natureza trabalhista a divulgar.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

15. Patrimônio líquido

15.1. Capital social

Em 30 de setembro de 2021, o capital social da Companhia era de R\$653.872 composto por 139.431.109 ações ordinárias nominativas e sem valores nominais, totalmente integralizadas.

Os aumentos no capital social da Companhia estão apresentados abaixo:

Data da movimentação	R\$	Ações
31 de março de 2021	4.516	2.096.324
15 de abril de 2021 (vide Nota 2.1.d)	207.182	8.287.293
2 de junho de 2021	1.800	830.699
30 de junho de 2021	228	104.002
28 de julho de 2021	524	240.411
25 de agosto de 2021	1.579	722.449
	215.829	12.281.178

15.2. Plano de pagamento baseado em ações

As principais informações relativas ao Primeiro Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia estão resumidas a seguir:

30 de setembro de 2021						Quantidade de opções			
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor
1	Jul/17	Jul/18	Jul/23	R\$1,79	R\$0,83	3.143.850	2.330.152	813.698	-
2	Mar/18	Mar/19	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.353.699	935.746	205.275	212.678
3	Mar/19	Mar/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.928.271	611.811	509.228	807.232
4	Jun/19	Jun/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	475.437	237.718	-	237.719
5	Nov/19	Nov/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,38	494.240	-	-	494.240
6	Jan/20	Jan/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	24.712	-	74.136
7	Fev/20	Fev/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	172.984	43.246	-	129.738
8	Jun/20	Jun/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	24.712	-	74.136
9	Ago/20	Ago/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	51.894	17.383	-	34.511
10	Set/20	Set/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	88.963	-	-	88.963
						7.907.034	4.225.480	1.528.201	2.153.353

30 de setembro de 2020						Quantidade de opções			
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor
1	Jul/17	Jul/18	Jul/21	R\$0,03	R\$0,02	3.143.850	-	813.698	2.330.152
2	Mar/18	Mar/19	Mar/22	R\$0,03	R\$0,01	1.353.699	-	-	1.353.699
3	Mar/19	Mar/20	Mar/23	R\$0,03	R\$0,01	1.928.271	-	318.121	1.610.150
4	Jun/19	Jun/20	Jun/23	R\$0,03	R\$0,01	475.437	-	-	475.437
5	Nov/19	Nov/20	Jul/23	R\$0,03	R\$0,01	494.240	-	-	494.240
6	Jan/20	Jan/21	Jul/23	R\$0,03	R\$0,01	98.848	-	-	98.848
7	Fev/20	Fev/21	Jul/23	R\$0,03	R\$0,01	172.984	-	-	172.984
8	Jun/20	Jun/21	Jul/23	R\$0,03	R\$0,01	98.848	-	-	98.848
9	Ago/20	Ago/21	Jul/23	R\$0,03	R\$0,01	69.192	-	-	69.192
10	Set/20	Set/21	Jul/23	R\$0,03	R\$0,01	88.963	-	-	88.963
						7.924.332	-	1.131.819	6.792.513

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

15. Patrimônio líquido--Continuação**15.2. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação**

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do período estão apresentados a seguir:

	Preço médio de período por ação em reais	Opções
Em 31 de dezembro de 2020	1,79	6.235.594
Exercidas	2,17	(3.993.795)
Expiradas	1,79	(88.446)
Em 30 de setembro de 2021	1,79	2.153.353

	Preço médio de período por ação em reais	Opções
Em 31 de dezembro de 2019	0,0358	6.370.651
Concedidas		528.835
Expiradas	0,0358	(106.973)
Em 30 de setembro de 2020	0,0358	6.792.513

A despesa registrada no resultado da Controladora no período de nove meses em 2021 foi de R\$325 (R\$794 no mesmo período de 2020).

15.3. Resultado por açãoLucro (prejuízo) básico por ação

	01/01/2021 a 30/09/2021	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020
Lucro líquido (prejuízo) do período	(15.888)	(10.683)	(322)	7.158
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares	134.207	98.848	138.918	98.848
Lucro (prejuízo) básico por ação - em R\$	(0,11838)	(0,10807)	(0,00232)	0,07241

Lucro (prejuízo) diluído por ação

	01/01/2021 a 30/09/2021	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020
Lucro líquido (prejuízo) do período	(15.888)	(10.683)	(322)	7.158
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares	134.207	98.848	138.918	105.641
Lucro (prejuízo) diluído por ação - em R\$	(0,11838)	(0,10807)	(0,00232)	0,06776

Devido ao fato da Companhia ter apresentado prejuízo para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2021 e 2020 e no período de 3 meses findo em 30 de setembro de 2021, as opções de compra de ações não foram consideradas no cálculo por não haver efeito diluidor nesse caso.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Prestação de serviço de operação logística e transporte	754.262	572.320	1.276.646	770.480
Impostos incidentes	(115.214)	(83.488)	(207.154)	(116.437)
Receita operacional líquida	639.048	488.832	1.069.492	654.043

17. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Gastos com:				
Distribuição e transporte	(354.478)	(263.213)	(627.835)	(365.699)
Pessoal	(155.288)	(117.332)	(268.302)	(161.619)
Depreciação e amortização	(16.184)	(21.488)	(58.168)	(24.907)
Amortização - direito de uso	(22.557)	(11.131)	(40.961)	(21.526)
Vendas	(14.725)	(12.750)	(22.157)	(15.627)
Gerais e administrativas	(28.820)	(20.163)	(28.815)	(24.933)
Serviços de terceiros	(12.402)	(15.609)	(26.051)	(23.129)
	(604.454)	(461.686)	(1.072.289)	(637.440)
Apresentados como:				
Custos dos serviços prestados	(513.061)	(376.436)	(888.835)	(516.309)
Despesas comerciais, administrativas e gerais	(91.393)	(85.250)	(183.454)	(121.131)
	(604.454)	(461.686)	(1.072.289)	(637.440)

18. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Indenizações recebidas	4.573	466	6.574	1.752
Venda (baixa) de ativo imobilizado	227	(125)	5.522	(120)
Créditos extemporâneos de impostos (vide Nota 6)	6.004	-	10.476	2.249
Ajuste de preço por aquisição de controlada (a)	(6.532)	-	(6.532)	-
Ganhos em negociações de impostos (b)	-	-	10.367	-
Outras despesas e receitas	(27)	449	2.310	2.249
	4.245	790	28.717	6.130

(a) A Companhia e os vendedores assinaram o segundo aditivo ao contrato de compra e venda, formalizando o ajuste de preço da aquisição de 100% das quotas da Transportadora Americana, resultando num aumento do preço pago em R\$6.532, o qual foi registrado na conta de Outras despesas operacionais.

(b) A controlada Prime efetuou a negociação para quitação de impostos federais e estaduais que se encontravam em aberto desde períodos anteriores e obteve êxito nas reduções de multa e juros, as quais foram registrados em Outras receita operacionais.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

19. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
<u>Despesas financeiras:</u>				
Juros sobre arrendamento mercantil	(19.757)	(9.878)	(24.632)	(12.574)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	(19.876)	(14.422)	(22.813)	(14.995)
Resultado líquido de instrumentos financeiros	(5.464)	-	(5.464)	-
Juros passivos por atraso de pagamento	(4.156)	(4.973)	(4.744)	(6.632)
Despesas bancárias	(2.105)	(12)	(2.678)	(166)
Juros sobre antecipação de recebíveis	(616)	(1.063)	(687)	(1.072)
Outras despesas financeiras	(120)	(2.257)	(1.956)	(2.540)
	(52.094)	(32.605)	(62.974)	(37.979)
<u>Receitas financeiras:</u>				
Rendimento sobre aplicações financeiras	7.298	904	7.324	948
Descontos obtidos	973	1.161	2.716	2.832
Outras receitas financeiras	2.656	625	3.534	850
	10.927	2.690	13.574	4.630
	(41.167)	(29.915)	(49.400)	(33.349)

20. Imposto de renda e contribuição social

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 30/09/2021	Saldo em 31/12/2020	Saldo em 30/09/2021	Saldo em 31/12/2020
Prejuízo fiscal e base negativa	69.803	65.910	69.803	65.910
Diferenças Temporárias – Ágio fiscal	(25.302)	(22.168)	(25.984)	(22.168)
Diferenças Temporárias - Alocações Intangível	8.329	3.294	15.426	3.294
Provisão para perdas no valor recuperável do contas a receber	2.079	2.663	4.875	3.957
Provisão para demandas judiciais	2.069	5.811	13.873	8.206
Efeito diferido dos arrendamentos	8.070	2.813	9.470	3.911
Instrumentos financeiros derivativos	2.178	-	2.178	-
Crédito extemporâneo	(2.575)	-	(3.091)	-
Outros	-	(3.842)	-	(3.840)
	64.651	54.481	86.550	59.270

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

A movimentação dos impostos diferidos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Saldo inicial	54.481	41.189	59.270	41.189
Movimentações com impacto no resultado:				
Prejuízo fiscal e base negativa	3.893	2.631	3.893	2.631
Diferenças temporárias	6.277	(2.369)	7.372	(1.798)
	10.170	262	11.265	833
Movimentações patrimoniais:				
Prejuízo fiscal e base negativa	-	-	-	-
Diferenças temporárias	-	-	16.015	2.573
	-	-	16.015	2.573
Saldo final	64.651	41.451	86.550	44.595

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações, e que para 30 de setembro de 2021 demonstra que o saldo de imposto de renda diferido ativo sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido e sobre diferenças temporárias será compensado conforme demonstrado abaixo:

Ano	Controladora	Consolidado
Out/21 a dez/21	6.049	10.071
2022	10.941	11.115
2023	12.557	12.557
2024	17.245	17.245
2025	22.478	22.478
2026	23.258	42.159
	92.528	115.625
Impostos diferidos passivos	(27.877)	(29.075)
	64.651	86.550

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

O quadro a seguir é uma reconciliação da despesa tributária apresentada no resultado e o valor calculado pela aplicação da alíquota tributária nominal de 34% (25% de imposto de renda e 9% de contribuição social sobre o lucro):

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Resultado antes dos impostos	(26.058)	(10.945)	(23.480)	(10.616)
Expectativa do imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	8.860	3.721	7.983	3.609
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	(3.472)	(3.048)	-	-
Plano de pagamento baseado em ações	(111)	-	(111)	-
Reserva de incentivos fiscais	2.158	-	4.631	-
Investida optante do lucro presumido	-	-	556	-
Imposto diferido não constituído sobre prejuízos fiscais	-	-	(7.727)	(3.276)
Gasto com emissão de ações	3.012	-	3.012	-
Outras diferenças permanentes	(277)	(411)	(752)	(400)
Efeito no resultado	10.170	262	7.592	(67)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(3.673)	(900)
Imposto de renda e contribuição social diferido	10.170	262	11.265	833
Taxa efetiva	(39%)	(2%)	(32%)	1%

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

21. Transações com partes relacionadas**Transações comerciais**

A Companhia mantém transações com partes relacionadas no curso normal de seus negócios representadas por compra e venda de serviços contratadas a taxas compatíveis com as praticadas com terceiros, levando-se em consideração a redução de risco de perdas. Transações com controladas, quando aplicável, são eliminadas no consolidado e no cálculo de equivalência patrimonial.

	Controladora	
	Passivo Fornecedores	Passivo Outros passivos
Transportadora Americana Direcional	3.534	7.074
	-	45
Plimor	117	262
	3.651	7.381
		(6.101)
		(41)
		(343)
		(6.485)

Compartilhamento de despesas

A Companhia possui acordo com as controladas visando o compartilhando de certas despesas corporativas arcadas inicialmente pela Companhia e posteriormente reembolsadas pelas controladas pelo valor de custo.

	Controladora	
	Ativo Contas a receber	Custo
Transportadora Americana Direcional	3.863	1.459
	1.601	1.601
	5.464	3.060

Remuneração do pessoal-chave da administração

	30/09/2021
Remuneração direta	7.577
Plano de pagamento baseado em ações e benefícios	599

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

22. Cobertura de seguros

Descrição da cobertura	Cobertura em R\$
Incêndio, raio, explosão ou implosão, vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo ou fumaça, desmoronamento, movimentação interna e alagamento ou Inundação	219.077
Impacto de veículos terrestres, queda de aeronaves, engenhos aéreos ou espaciais	60.896
Lucros cessantes	41.580
Responsabilidade civil	225.420
Roubo ou de bens, mercadorias ou valores	25.050
Perda ou pagamento de aluguel	11.400
Derrame ou vazamento de chuveiros auto (sprinklers) e hidrantes	4.060
Remoção de entulho	3.000
Danos morais, danos materiais ou corporais (acidente de veículos)	12.519
Danos elétricos	1.100
Equipamentos estacionários, móveis e eletrônicos	2.350
Tumulto, greve ou <i>lockout</i>	100
Quebra de vidros e anúncios luminosos	120
Recomposição de registros ou documentos	140

Os veículos possuem seguro com cobertura de 100% do valor do veículo considerado na tabela FIPE.

23. Transações que não afetam caixa

O valor justo reconhecido na aquisição das adquiridas não afetou o fluxo de caixa do período (exceto pelo saldo existente em Caixa e equivalentes de caixa). Adicionalmente, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Novos contratos de arrendamento	62.069	27.230	65.270	33.820
Contingências de caráter indenizatório	(1.090)	(1.096)	3.797	(1.096)
Ajuste de valor justo da Direcional	-	-	(2.319)	-
Amortização parcial de empréstimo com crédito de consórcios não contemplados	-	-	4.816	-

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

24. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

Controladora

	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Contas a pagar para ex-acionistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	354.124	(1.819)	197.171	-	549.476
Pagamentos	(1.167)	-	(20.081)	-	(21.248)
Juros pagos	(16.783)	-	(8.374)	-	(25.157)
Juros provisionados	16.633	1.263	19.539	-	37.435
Novos arrendamentos	-	-	62.069	-	62.069
Novas captações	20.000	(1.041)	-	-	18.959
Baixas	-	-	(469)	-	(469)
Saldo em 30 de setembro de 2021	372.807	(1.597)	249.855	-	621.065
Saldo em 31 de dezembro de 2019	230.776	(2.374)	119.269	12.273	352.925
Aquisição de controlada	-	-	2.659	-	2.659
Pagamentos	(19.006)	-	(12.843)	-	(31.849)
Juros pagos	(13.530)	-	(5.911)	-	(19.441)
Juros provisionados	13.442	1.233	10.236	281	25.192
Novos arrendamentos	-	-	27.230	-	27.230
Novas captações	94.550	(1.329)	-	-	93.221
Baixas	-	-	(74)	-	(74)
Transferências	(2.296)	-	2.296	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2020	303.936	(2.470)	135.843	12.554	449.863

Consolidado

	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Contas a pagar para ex-acionistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	358.921	(1.819)	242.021	-	599.123
Aquisição de controlada	41.809	-	25.937	-	67.746
Pagamentos	(39.725)	-	(37.558)	-	(77.283)
Crédito de consórcios não contemplados	(4.816)	-	-	-	(4.816)
Juros pagos	(17.212)	-	(13.039)	-	(30.251)
Juros provisionados	18.106	1.263	23.469	-	42.838
Novos arrendamentos	-	-	65.270	-	65.270
Novas captações	20.123	(1.041)	-	-	19.082
Baixas	-	-	(2.928)	-	(2.928)
Saldo em 30 de setembro de 2021	377.206	(1.597)	303.172	-	678.781
Saldo em 31 de dezembro de 2019	230.776	(2.374)	119.269	12.273	359.944
Aquisição de controlada	17.276	-	37.567	-	54.843
Pagamentos	(23.097)	-	(21.133)	-	(44.230)
Juros pagos	(13.689)	-	(7.068)	-	(20.757)
Juros provisionados	13.627	1.233	12.265	281	27.406
Novos arrendamentos	-	-	33.820	-	33.820
Novas captações	99.552	(1.329)	-	-	98.223
Baixas	-	-	(3.561)	-	(3.561)
Transferências	(2.296)	-	2.296	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2020	322.149	(2.470)	173.455	12.554	505.688

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

25. Eventos subsequentes

Aquisição de participação societária

Em 26 de outubro de 2021, a Companhia celebrou o Contrato de Compra e Venda de Ações, Investimento e Outras Avenças para a aquisição de 41% das ações do capital social da Lincros Soluções em Software S.A. ("Lincros"), que disponibilizará serviços logísticos por meio da aplicação SaaS (Software as a Service) para empresas do segmento de B2B, que auxilia grandes embarcadores do Brasil a serem mais eficientes na sua operação de transportes, oferecendo um pacote completo de soluções de alta qualidade a preços competitivos, como: serviços de roteirização, otimização de frete, *tracking* em tempo real e TMS Embarcador (*Transportation Management System*, ou Sistema de Gerenciamento de Transporte, em português).

A consumação da aquisição de participação societária está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes.

A Companhia está investindo R\$ 38.000 por 41% do *equity* da Lincros (primário e secundário), com opção de compra de controle a partir do terceiro ano, baseado no desenvolvimento do plano de negócios e métricas para aquisição e/ou aumento de capital pré-definidas.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Sequoia Logística e Transportes S.A.
Embu das Artes - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Sequoia Logística e Transporte S.A. ("Companhia") contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalva

Conforme divulgado na nota explicativa nº 7.1, foram outorgadas opção de compra a ser exercida pela Companhia e opção de venda a ser exercida contra a Companhia em conexão com a constituição da GHSX Tecnologia e Intermediação S.A.. As análises da determinação do valor justo dessas opções não foram concluídas pela Companhia e, consequentemente, não foi possível determinar se havia necessidade de reconhecimento inicial de ativos e passivos financeiros a eles relacionados. Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas com ressalva

Com base em nossa revisão, exceto pelos eventuais ajustes nas informações intermediárias dos quais poderíamos ter tomado conhecimento se não fosse pela situação descrita, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de novembro de 2021.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6

Alessandra Aur Raso
Contadora CRC-1SP248878/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as Informações Trimestrais relativas ao período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Embu das Artes, 9 de novembro de 2021.

Armando Marchesan Neto
Diretor Presidente

Fernando Stucchi Alegro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a conclusão expressa no relatório de revisão do auditor independente, Ernst & Young Auditores Independentes S.S., sobre as Informações Trimestrais – ITR individuais e consolidadas relativas ao período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Embu das Artes, 9 de novembro de 2021.

Armando Marchesan Neto
Diretor Presidente

Fernando Stucchi Alegro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores