

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	23
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	76
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	77
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	78

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	300.136
Preferenciais	391.573
Total	691.709
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	13.493.952	10.377.608
1.01	Ativo Circulante	61.613	787.529
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	50.415	43.056
1.01.03	Contas a Receber	0	630.367
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	630.367
1.01.03.02.01	Juros s Capital Próprio e Dividendos a receber	0	630.367
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.828	113.635
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.828	113.635
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	10.828	113.635
1.01.07	Despesas Antecipadas	224	156
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	146	315
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	73	73
1.01.08.03	Outros	73	242
1.01.08.03.02	Outras Contas a Receber	73	242
1.02	Ativo Não Circulante	13.432.339	9.590.079
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.322	1.400
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.168	1.373
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.168	1.373
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	127	0
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	127	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	27	27
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	27	27
1.02.02	Investimentos	13.427.516	9.584.392
1.02.02.01	Participações Societárias	13.427.516	9.584.392
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	13.427.516	9.584.392
1.02.03	Imobilizado	3.501	4.287
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	480	511
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.021	3.776

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	13.493.952	10.377.608
2.01	Passivo Circulante	5.718	732.759
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.935	4.344
2.01.01.01	Obrigações Sociais	207	259
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.728	4.085
2.01.03	Obrigações Fiscais	247	168.243
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	246	168.242
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	119	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	127	168.242
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1	1
2.01.05	Outras Obrigações	1.536	560.172
2.01.05.02	Outros	1.536	560.172
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	558.728
2.01.05.02.04	Contas a Pagar com Operações em Arrendamento	1.027	947
2.01.05.02.05	Contas a Pagar	509	497
2.02	Passivo Não Circulante	3.593	4.067
2.02.02	Outras Obrigações	2.421	3.202
2.02.02.02	Outros	2.421	3.202
2.02.02.02.03	Contas a Pagar com Operações com Arrendamento	2.421	3.202
2.02.04	Provisões	1.172	865
2.02.04.02	Outras Provisões	1.172	865
2.02.04.02.04	Plano de Remuneração	1.172	865
2.03	Patrimônio Líquido	13.484.641	9.640.782
2.03.01	Capital Social Realizado	5.775.670	5.775.670
2.03.02	Reservas de Capital	23.525	23.525
2.03.02.09	Ganho na Variação de Participação de Controlada	23.525	23.525
2.03.04	Reservas de Lucros	3.720.278	3.720.278
2.03.04.01	Reserva Legal	483.458	483.458
2.03.04.02	Reserva Estatutária	606.404	606.404
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	369.600	369.600
2.03.04.10	Reserva para Aumento de Capital	919.992	919.992
2.03.04.13	Lucros a realizar	1.340.824	1.340.824
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	3.988.539	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-23.371	121.309

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	582.820	3.949.024	972.543	-46.051
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.617	-4.722	-1.777	-5.146
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	30	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	584.437	3.953.716	974.320	-40.905
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	582.820	3.949.024	972.543	-46.051
3.06	Resultado Financeiro	1.901	5.750	953	3.113
3.06.01	Receitas Financeiras	2.026	6.162	1.081	3.567
3.06.02	Despesas Financeiras	-125	-412	-128	-454
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	584.721	3.954.774	973.496	-42.938
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	182	-323	243	-331
3.08.01	Corrente	-119	-119	0	0
3.08.02	Diferido	301	-204	243	-331
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	584.903	3.954.451	973.739	-43.269
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	584.903	3.954.451	973.739	-43.269
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,80029	5,41063	1,33231	-0,0592
3.99.01.02	PNA	0,88032	5,9517	1,46554	-0,06512
3.99.01.03	PNB	0,88032	5,9517	1,46554	-0,06512
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,79831	5,39722	1,33231	-0,0592
3.99.02.02	PNA	0,87814	5,93694	1,46554	-0,06512
3.99.02.03	PNB	0,87814	5,93694	1,46554	-0,06512

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	584.903	3.954.451	973.739	-43.269
4.02	Outros Resultados Abrangentes	4.615	-89.781	-52.818	-45.674
4.02.01	Resultado Abrangente de Controlada	14.633	-43.706	-42.894	-42.305
4.02.02	Efeito Cambial na Conversão das Informações Trimestrais de Controladas no Exterior	-10.018	-46.075	-9.924	-3.369
4.03	Resultado Abrangente do Período	589.518	3.864.670	920.921	-88.943

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-63.140	-39.323
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	4.813	2.317
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	3.954.451	-43.269
6.01.01.02	Despesas com Depreciação	54	52
6.01.01.03	Resultado da Equivalência Patrimonial	-3.953.716	40.905
6.01.01.04	Amortização do Direito de Uso	755	720
6.01.01.05	Apropriação de encargos financeiros de arrendamento	314	370
6.01.01.06	Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	204	331
6.01.01.08	Complemento de Outras Provisões	3.787	3.868
6.01.01.09	Receitas com Juros, Líquidas	-1.036	-660
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-67.953	-41.640
6.01.02.01	Redução em Tributos a Recuperar	5.243	2.561
6.01.02.02	Aumento em Outros Ativos	-26	-536
6.01.02.03	Redução em Outros Passivos	-2.470	-3.423
6.01.02.06	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-893	-451
6.01.02.07	Aumento de Salários e encargos sociais	-410	266
6.01.02.09	Redução em Tributos a Recolher	-69.397	-40.057
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	630.344	363.501
6.02.01	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Recebido	630.367	363.521
6.02.02	Adições no Imobilizado	-23	-20
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-559.845	-323.649
6.03.01	Pagamentos de Dividendos	-558.728	-322.578
6.03.03	Pagamento de contratos de arrendamentos	-1.117	-1.071
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	7.359	529
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	43.056	36.734
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	50.415	37.263

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.954.451	-110.592	3.843.859
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.954.451	0	3.954.451
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-110.592	-110.592
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa de controladas	0	0	0	0	-89.781	-89.781
5.05.02.07	Perda apurada na recompra de ações pela controlada	0	0	0	0	-20.811	-20.811
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	34.088	-34.088	0
5.06.04	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	34.088	-34.088	0
5.07	Saldos Finais	5.775.670	23.525	3.720.278	3.988.539	-23.371	13.484.641

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.775.670	23.525	7.462.497	0	532.128	12.793.820
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.775.670	23.525	7.462.497	0	532.128	12.793.820
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.269	-397.101	-440.370
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.269	0	-43.269
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-397.101	-397.101
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa da controlada	0	0	0	0	-45.674	-45.674
5.05.02.07	Perda apurada na recompra de ações pela controlada	0	0	0	0	-351.427	-351.427
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	1.000.000	0	-1.000.000	20.832	-20.832	0
5.06.04	Aumento de capital com reservas	1.000.000	0	-1.000.000	0	0	0
5.06.05	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	20.832	-20.832	0
5.07	Saldos Finais	5.775.670	23.525	6.462.497	-22.437	114.195	12.353.450

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	35	6
7.01.02	Outras Receitas	35	6
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-551	-685
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-551	-685
7.03	Valor Adicionado Bruto	-516	-679
7.04	Retenções	-809	-772
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-809	-772
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.325	-1.451
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.959.969	-37.502
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.953.716	-40.905
7.06.02	Receitas Financeiras	6.457	3.734
7.06.03	Outros	-204	-331
7.06.03.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-204	-331
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.958.644	-38.953
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.958.644	-38.953
7.08.01	Pessoal	2.534	2.992
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.034	1.396
7.08.01.02	Benefícios	1.121	1.139
7.08.01.03	F.G.T.S.	379	457
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.188	790
7.08.02.01	Federais	1.019	625
7.08.02.03	Municipais	169	165
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	471	534
7.08.03.01	Juros	412	454
7.08.03.03	Outras	59	80
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.954.451	-43.269
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.954.451	-43.269

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	164.491.478	166.106.723
1.01	Ativo Circulante	42.643.275	42.346.172
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	15.895.434	9.067.796
1.01.02	Aplicações Financeiras	7.734.686	12.971.547
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	7.734.686	12.971.547
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	7.734.686	12.971.547
1.01.03	Contas a Receber	6.129.481	9.132.860
1.01.03.01	Clientes	6.129.481	9.132.860
1.01.04	Estoques	8.955.941	7.962.324
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.499.088	1.223.271
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.499.088	1.223.271
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	536.854	294.270
1.01.06.01.02	Demais Impostos a Recuperar	962.234	929.001
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.428.645	1.988.374
1.01.08.03	Outros	2.428.645	1.988.374
1.01.08.03.01	Ganhos Não Realizados em Operações com Derivativos	1.363.240	1.006.427
1.01.08.03.02	Outras Contas a Receber	977.709	889.814
1.01.08.03.03	Adiantamentos a Fornecedores	87.696	92.133
1.02	Ativo Não Circulante	121.848.203	123.760.551
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	37.411.708	37.868.615
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	317.098	391.964
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	317.098	391.964
1.02.01.06	Ativos Biológicos	24.445.461	22.283.001
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.480.423	7.985.402
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.480.423	7.985.402
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	127	13
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	127	13
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.168.599	7.208.235
1.02.01.10.03	Demais Impostos a Recuperar	965.156	1.179.125
1.02.01.10.04	Ganhos em Operações com Derivativos	6.753.164	2.880.673
1.02.01.10.06	Adiantamentos a Fornecedores	2.682.250	2.503.537
1.02.01.10.07	Depósitos Judiciais	576.254	488.020
1.02.01.10.08	Outras Contas a Receber	191.775	156.880
1.02.02	Investimentos	1.424.240	1.818.610
1.02.02.01	Participações Societárias	1.424.240	1.818.610
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	460.224	680.544
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	964.016	1.138.066
1.02.03	Imobilizado	69.804.856	70.171.023
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	60.034.723	61.476.021
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.344.853	5.184.467
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	4.425.280	3.510.535
1.02.04	Intangível	13.207.399	13.902.303
1.02.04.01	Intangíveis	13.207.399	13.902.303
1.02.04.01.02	Ágio	8.187.242	8.187.242

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.03	Demais Ativos Intangíveis	5.020.157	5.715.061

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	164.491.478	166.106.723
2.01	Passivo Circulante	13.326.955	24.580.505
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.066.227	1.237.411
2.01.01.01	Obrigações Sociais	90.937	109.376
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	975.290	1.128.035
2.01.02	Fornecedores	5.428.821	6.033.285
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	4.361.096	4.682.522
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.067.725	1.350.763
2.01.03	Obrigações Fiscais	423.814	532.049
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	327.527	402.199
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	239.368	119.265
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais Federais	88.159	282.934
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	58.066	96.267
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	38.221	33.583
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.790.079	10.501.387
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.467.115	10.380.456
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	699.154	773.029
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.767.961	9.607.427
2.01.04.02	Debêntures	322.964	120.931
2.01.05	Outras Obrigações	2.618.014	6.276.373
2.01.05.02	Outros	2.618.014	6.276.373
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.992	2.129.278
2.01.05.02.04	Perdas não realizadas em Operações com Derivativos	1.188.743	2.760.273
2.01.05.02.05	Compromissos com Aquisição de Ativos	18.588	21.166
2.01.05.02.06	Contas a Pagar	392.211	347.281
2.01.05.02.07	Adiantamentos de Clientes	168.785	145.200
2.01.05.02.09	Contas a pagar com operações com arrendamento	847.695	873.175
2.02	Passivo Não Circulante	105.841.505	109.046.659
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	89.172.126	90.934.144
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	80.027.560	81.195.528
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.753.435	7.798.040
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	66.274.125	73.397.488
2.02.01.02	Debêntures	9.144.566	9.738.616
2.02.02	Outras Obrigações	12.658.716	14.014.055
2.02.02.02	Outros	12.658.716	14.014.055
2.02.02.02.03	Perdas não realizadas em Operações com Derivativos	6.434.548	7.694.547
2.02.02.02.04	Compromissos com Aquisição de Ativos	78.213	99.324
2.02.02.02.05	Contas a Pagar	144.460	116.295
2.02.02.02.06	Contas a pagar de arrendamento	6.001.495	6.103.889
2.02.03	Tributos Diferidos	0	12.596
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	12.596
2.02.04	Provisões	4.010.663	4.085.864
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.818.263	2.926.750
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.408.210	2.468.943
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	245.922	262.330

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	164.131	195.477
2.02.04.02	Outras Provisões	1.192.400	1.159.114
2.02.04.02.04	Provisão para Passivos Atuariais	742.593	721.560
2.02.04.02.05	Plano de Remuneração Baseado em Ações e Outros	369.904	362.839
2.02.04.02.06	Adiantamento de clientes	74.715	74.715
2.02.04.02.07	Provisão para perda em investimentos em controladas	5.188	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	45.323.018	32.479.559
2.03.01	Capital Social Realizado	5.775.670	5.775.670
2.03.02	Reservas de Capital	23.525	23.525
2.03.02.09	Ganho na Variação de Participação em Controlada	23.525	23.525
2.03.04	Reservas de Lucros	3.720.278	3.720.278
2.03.04.01	Reserva Legal	483.458	483.458
2.03.04.02	Reserva Estatutária	606.404	606.404
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	369.600	369.600
2.03.04.10	Reserva para Aumento de Capital	919.992	919.992
2.03.04.13	Lucros á realizar	1.340.824	1.340.824
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	3.988.539	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-23.371	121.309
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	31.838.377	22.838.777

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	12.153.276	37.002.391	12.273.608	33.228.249
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-8.454.004	-24.791.660	-6.847.855	-18.641.608
3.03	Resultado Bruto	3.699.272	12.210.731	5.425.753	14.586.641
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.731.621	-5.112.390	-1.322.138	-3.314.805
3.04.01	Despesas com Vendas	-849.961	-2.443.093	-728.319	-2.081.787
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-666.702	-1.991.138	-574.513	-1.635.524
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	35.863	92.549	57.694	663.274
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-171.530	-502.301	-65.639	-245.866
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-79.291	-268.407	-11.361	-14.902
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.967.651	7.098.341	4.103.615	11.271.836
3.06	Resultado Financeiro	1.057.317	13.182.093	889.414	-13.221.617
3.06.01	Receitas Financeiras	2.880.858	18.252.445	2.456.549	1.326.842
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.823.541	-5.070.352	-1.567.135	-14.548.459
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.024.968	20.280.434	4.993.029	-1.949.781
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.059.740	-6.955.481	-1.739.582	1.661.978
3.08.01	Corrente	-162.024	-472.561	-570.453	-1.040.883
3.08.02	Diferido	-897.716	-6.482.920	-1.169.129	2.702.861
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.965.228	13.324.953	3.253.447	-287.803
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.965.228	13.324.953	3.253.447	-287.803
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	584.903	3.954.451	973.739	-43.269
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.380.325	9.370.502	2.279.708	-244.534
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,80029	5,41063	1,33231	-0,0592
3.99.01.02	PNA	0,88032	5,9517	1,46554	-0,06512
3.99.01.03	PNB	0,88032	5,9517	1,46554	-0,06512
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02.01	ON	0,79831	5,39722	1,33231	-0,0592
3.99.02.02	PNA	0,87814	5,93694	1,46554	-0,06512
3.99.02.03	PNB	0,87814	5,93694	1,46554	-0,06512

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.965.228	13.324.953	3.253.447	-287.803
4.02	Outros Resultados Abrangentes	15.514	-302.411	-177.946	-153.673
4.02.01	Efeito Cambial na Conversão das Informações Trimestrais e Realização VC de Controladas no Exterior	-33.755	-155.195	-33.607	-11.335
4.02.02	Efeito do Valor Justo de Inv em Instrumentos Patr mensurados ao valor justo por meio do result abran	48.856	-148.284	-144.407	-141.505
4.02.03	IR/CSLL sobre o valor justo do investimento	413	1.068	68	-833
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.980.742	13.022.542	3.075.501	-441.476
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	589.518	3.864.670	920.921	-88.943
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.391.224	9.157.872	2.154.580	-352.533

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	12.729.658	14.364.044
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	15.903.540	16.461.322
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) do Período dos Acionistas Não Controladores	9.370.502	-244.534
6.01.01.02	Lucro (Prejuízo) do Período dos Acionistas Controladores	3.954.451	-43.269
6.01.01.03	Depreciação, Exaustão e Amortização	8.227.027	6.414.819
6.01.01.04	Apropriação de encargos financeiros de arrendamento	347.634	335.593
6.01.01.05	Resultado na alienação, baixa provisão de ativos imobilizados e biológicos, líquidos	272.228	132.693
6.01.01.06	Resultado de equivalência Patrimonial	268.407	14.902
6.01.01.07	Variações cambiais e monetárias, liquidas	-9.527.069	6.955.278
6.01.01.08	Despesas com juros sobre empréstimos, financiamentos e debentures, liquidas	4.398.779	3.942.643
6.01.01.10	Juros Capitalizados	-205.409	-883.401
6.01.01.11	Receita de juros sobre aplicação financeira	-769.940	-959.196
6.01.01.12	Amortização do custo de captação, ágio e deságio	75.916	57.716
6.01.01.13	Ganhos (Perdas) com derivativos, líquidos	-7.431.622	3.742.426
6.01.01.14	Atualização do valor justo dos ativos biológicos	73.248	-539.003
6.01.01.15	Imposto de renda e contribuição social diferidos	6.482.920	-2.702.861
6.01.01.17	Juros sobre passivo atuarial	59.466	56.888
6.01.01.18	Provisão de passivos judiciais, líquidos	-41.620	94.152
6.01.01.19	Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa, estoques e outra, líquida	196.953	38.667
6.01.01.20	Provisão para perda de crédito do ICMS, líquida	151.669	47.809
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.173.882	-2.097.278
6.01.02.01	Redução em Contas a Receber	1.876.639	233.372
6.01.02.02	Aumento em Estoques	-730.937	-1.036.830
6.01.02.03	Aumento em Impostos a Compensar	-329.108	-258.746
6.01.02.04	Aumento em Outros Ativos	-128.677	-37.058
6.01.02.05	Custos de empréstimos capitalizados pagos	205.409	883.401
6.01.02.06	Aumento em Fornecedores	101.422	1.083.029
6.01.02.07	Redução em Outros Passivos	-206.349	-85.412
6.01.02.08	Pagamento de Juros sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-4.753.232	-4.397.301
6.01.02.10	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-230.949	-264.781
6.01.02.11	Aumento de impostos a pagar	217.683	388.343
6.01.02.12	(Redução) aumento de Salários e encargos sociais	-164.924	126.714
6.01.02.13	Juros Recebidos sobre Aplicações Financeiras	969.141	1.267.991
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.804.985	-14.727.446
6.02.01	Caixa Proveniente da Aquisição de Controladas	0	19.113
6.02.03	Adições de Imobilizados	-3.424.593	-7.176.276
6.02.04	Adições de Ativos Biológicos	-6.281.750	-5.357.563
6.02.05	Recebimento com Venda de Ativos	114.236	112.928
6.02.06	Adições no Intangível	-59.574	-142.765
6.02.07	Adiantamento para Aquisição de Madeira de Operações com Fomento	-224.669	-281.441

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.08	Aumento em Aplicações Financeiras	5.093.946	1.720.146
6.02.09	Aumento de capital	-22.024	-37.264
6.02.10	Aquisição de ativos	0	-2.143.821
6.02.12	Dividendos recebidos	8.835	0
6.02.13	Aquisição de outros investimentos	-9.392	-1.440.503
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-314.798	-2.460.350
6.03.01	Pagamentos de Dividendos	-2.136.519	-1.277.377
6.03.02	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures Captados	22.324.556	12.113.151
6.03.03	Liquidação de Contratos de Operações com Derivativos	370.789	-352.273
6.03.04	Pagamentos de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-19.600.013	-9.131.344
6.03.06	Pagamento de Contratos de Arrendamentos	-1.061.025	-947.276
6.03.08	Recompra de ações	-191.918	-2.806.764
6.03.09	Pagamento de Aquisição de Ativos e Controladas	-20.668	-58.467
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-782.237	298.255
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	6.827.638	-2.525.497
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.067.796	8.392.148
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	15.895.434	5.866.651

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782	22.838.777	32.479.559
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782	22.838.777	32.479.559
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-7.136	-7.136
5.04.08	Reversão de dividendos prescritos	0	0	0	0	0	0	399	399
5.04.09	Dividendos adicional proposto	0	0	0	0	0	0	-9.800	-9.800
5.04.10	Opções de ações outorgadas reconhecidas por controlada	0	0	0	0	0	0	6.295	6.295
5.04.11	Participação dos não controladores	0	0	0	0	0	0	-4.030	-4.030
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.954.451	-110.592	3.843.859	9.006.736	12.850.595
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.954.451	0	3.954.451	9.370.502	13.324.953
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-110.592	-110.592	-363.766	-474.358
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa de controladas	0	0	0	0	-89.781	-89.781	-212.630	-302.411
5.05.02.07	Perda apurada na recompra de ações pela controlada	0	0	0	0	-20.811	-20.811	-151.136	-171.947
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	34.088	-34.088	0	0	0
5.06.04	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	34.088	-34.088	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.775.670	23.525	3.720.278	3.988.539	-23.371	13.484.641	31.838.377	45.323.018

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.775.670	23.525	7.462.497	0	532.128	12.793.820	32.067.892	44.861.712
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.775.670	23.525	7.462.497	0	532.128	12.793.820	32.067.892	44.861.712
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	39.890	39.890
5.04.08	Opções de ações outorgadas reconhecidas por controlada	0	0	0	0	0	0	48.820	48.820
5.04.09	Participação dos não controladores proveniente de combinação de negócio	0	0	0	0	0	0	-8.930	-8.930
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.269	-397.101	-440.370	-2.807.869	-3.248.239
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.269	0	-43.269	-244.534	-287.803
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-397.101	-397.101	-2.563.335	-2.960.436
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa da controlada	0	0	0	0	-45.674	-45.674	-107.999	-153.673
5.05.02.07	Perda apurada na recompra de ações pela controlada	0	0	0	0	-351.427	-351.427	-2.455.336	-2.806.763
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	1.000.000	0	-1.000.000	20.832	-20.832	0	0	0
5.06.04	Aumento de capital com reservas	1.000.000	0	-1.000.000	0	0	0	0	0
5.06.05	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	20.832	-20.832	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.775.670	23.525	6.462.497	-22.437	114.195	12.353.450	29.299.913	41.653.363

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	41.837.843	41.320.419
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	38.685.858	35.005.969
7.01.02	Outras Receitas	312.231	376.027
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	2.943.256	5.937.548
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-103.502	875
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-22.121.381	-20.117.932
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-15.724.415	-11.889.520
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-6.221.266	-8.160.807
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-175.700	-67.605
7.03	Valor Adicionado Bruto	19.716.462	21.202.487
7.04	Retenções	-8.227.027	-6.414.819
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.227.027	-6.414.819
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	11.489.435	14.787.668
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.749.410	8.161.422
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-268.407	-14.902
7.06.02	Receitas Financeiras	1.348.501	1.357.982
7.06.03	Outros	14.669.316	6.818.342
7.06.03.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-6.482.920	2.702.861
7.06.03.02	Variações cambiais ativas	12.143.955	1.712.128
7.06.03.03	Instrumentos financeiros derivativos	9.008.280	2.401.971
7.06.03.04	Outras	1	1.382
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	27.238.845	22.949.090
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	27.238.845	22.949.090
7.08.01	Pessoal	4.050.713	3.106.655
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.100.870	2.382.917
7.08.01.02	Benefícios	799.612	592.624
7.08.01.03	F.G.T.S.	150.231	131.114
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	416.448	1.331.135
7.08.02.01	Federais	91.213	843.919
7.08.02.02	Estaduais	271.922	439.372
7.08.02.03	Municipais	53.313	47.844
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	9.446.731	18.799.103
7.08.03.01	Juros	5.070.351	3.850.754
7.08.03.02	Aluguéis	182.835	136.546
7.08.03.03	Outras	4.193.545	14.811.803
7.08.03.03.01	Variações Monetárias e Cambiais Passivas	2.616.887	8.667.406
7.08.03.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	1.576.658	6.144.397
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.324.953	-287.803
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.954.451	-43.269
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	9.370.502	-244.534

Comentário do Desempenho

RESULTADO DA CONTROLADORA

O lucro da Suzano Holding S.A. no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$3.954.451 mil, em comparação ao prejuízo de R\$43.269 mil apurado em igual período do exercício anterior. O principal fator que contribuiu para o lucro no período, e para o prejuízo no mesmo período do exercício anterior foi o resultado da equivalência patrimonial, apurado sobre o investimento detido na controlada Suzano S.A.

(em milhares de reais)

	30/09/2025	30/09/2024
Equivalência patrimonial	3.953.716	(40.905)
Despesas operacionais, líquidas	(4.692)	(5.146)
Resultado financeiro líquido	5.750	3.113
Imposto de renda e contribuição social	(323)	(331)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	3.954.451	(43.269)
Abertura da equivalência patrimonial por controlada		
Suzano S.A.	3.953.841	(43.179)
Premesa S.A.	(125)	2.274
	3.953.716	(40.905)

RESULTADOS CONSOLIDADOS

O Patrimônio Líquido da Suzano Holding S.A. está preponderantemente investido na controlada Suzano S.A. Dessa forma, as informações trimestrais consolidadas refletem, substancialmente, essa participação societária e, consequentemente, o desempenho dessa controlada.

As informações relativas ao desempenho da controlada Suzano S.A. estão detalhadas no Relatório de Desempenho divulgado por aquela controlada.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Suzano Holding S.A. ("Suzano Holding" ou "Companhia") é uma holding controladora da Suzano S.A., designada a seguir como "Suzano" que tem como objeto a fabricação e comercialização, no país e no exterior, de celulose de fibra curta de eucalipto, papel revestido, papel cartão, papel não revestido e cut size, bobinas de papéis e papéis para fins sanitários (bens de consumo – tissue), além da exploração de florestas de eucalipto para uso próprio, operação de terminais portuários, participação como sócia ou acionista, de qualquer outra sociedade ou empreendimento, e a geração e comercialização de energia elétrica gerada no processo produtivo da celulose.

A Suzano possui ações negociadas na B3 S.A. ("Brasil, Bolsa, Balcão - "B3"), listada no segmento do Novo Mercado sob o ticker SUZB3 e American Depositary Receipts ("ADRs") na proporção de 1 (uma) ação ordinária, Nível II, negociadas na Bolsa de Valores de Nova Iorque ("New York Stock Exchange - "NYSE") sob o ticker SUZ.

A Suzano possui 16 unidades industriais, sendo 14 unidades no Brasil nas cidades de Aracruz e Cachoeiro de Itapemirim (Espírito Santo), Belém (Pará), Eunápolis e Mucuri (Bahia), Maracanaú (Ceará), Imperatriz (Maranhão), Jacaré, Limeira, Mogi das Cruzes e duas unidades em Suzano (São Paulo), Três Lagoas e Ribas do Rio Pardo (Mato Grosso do Sul) e duas unidades nos Estados Unidos localizadas nas cidades de Pine Bluff (Arkansas) e Waynesville (Carolina do Norte). Adicionalmente, dispõe de uma estrutura logística global que apoia suas operações comerciais e de exportação. No Brasil, a Companhia mantém 29 centros de distribuição e quatro portos, estrategicamente localizados para o escoamento da produção. No exterior, a estrutura é composta por aproximadamente 73 terminais, distribuídos entre Ásia, Europa, Estados Unidos, Equador e Argentina.

A comercialização da celulose e papel no mercado internacional é realizada por meio de vendas pela Suzano e, principalmente, por meio de suas controladas e/ou escritórios de representação localizados na Argentina, Áustria, China, Equador, Estados Unidos da América e Singapura.

A Companhia também controla a Premesa S.A., que possui atividade imobiliária.

A sede social da Companhia está localizada em São Paulo, Estado de São Paulo. A Companhia é controlada por membros da família Feffer.

A emissão dessas informações trimestrais foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 13 de novembro de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1.1. Participações societárias

A Companhia detém participações societárias nas seguintes entidades legais:

Denominação	País	Tipo de participação	% de participação	
			30/09/2025	31/12/2024
Suzano S.A.	Brasil	Direta	29,74%	29,66%
F&E Tecnologia do Brasil S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Fibria Celulose (USA) Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Fibria Terminal de Celulose de Santos SPE S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Ltd.	Inglaterra	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Delaware Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Israel Ltda.	Israel	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Maxcel Empreendimentos e Participações S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Itacel – Terminal de Celulose de Itaquí S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Mucuri Energética S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Paineiras Logística e Transportes Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Portocel – Terminal Espec. Barra do Riacho S.A.	Brasil	Indireta	51,00%	51,00%
Projetos Especiais e Investimentos Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
SFBC Participações Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Stenfar S.A. Indl. Coml. Imp. Y. Exp.	Argentina	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Austria GmbH.	Áustria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Canada Inc.	Canadá	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Ecuador S.A.S.	Equador	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Finland Oy	Finlândia	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Finance B.V	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Holding B.V.	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Trade GmbH.	Áustria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Packaging LLC	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Material Technology Development Ltda.	China	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Netherlands B.V.	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Operações Industriais e Florestais S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Pulp and Paper America Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Pulp and Paper Europe S.A.	Suíça	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Shanghai Ltda.	China	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Shanghai Trading Ltda.	China	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Singapore Pte. Ltda.	Singapura	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Trading International KFT	Hungria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Ventures LLC	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Veracel Celulose S.A.	Brasil	Indireta	50,00%	50,00%
Allotrope Energy Ltd (2)	Inglaterra	Indireta	20,00%	
Biomás Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A.	Brasil	Indireta	16,66%	16,66%
Muçununga Serviços Ambientais, Restauração e Carbono Ltda. (1)	Brasil	Indireta	8,33%	
Ensyn Corporation	Estados Unidos da América	Indireta	24,80%	24,80%
F&E Technologies LLC (Direta/Indireta)	Estados Unidos da América	Indireta	50,00%	50,00%
Ibema Companhia Brasileira de Papel	Brasil	Indireta	49,90%	49,90%
Simplifyber, Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	14,20%	13,91%
Spinnova Plc ("Spinnova")	Finlândia	Indireta	18,76%	18,77%
Woodspin Oy ("Woodspin")	Finlândia	Indireta	50,00%	50,00%
Bem Agro Integração e Desenvolvimento S.A.	Brasil	Indireta	5,82%	5,82%
Cellulforce Inc.	Canadá	Indireta	8,28%	8,28%
Lenzing Aktiengesellschaft	Áustria	Indireta	15,00%	15,00%
Nfinite Nanotechnology Inc.	Canadá	Indireta	4,90%	5,00%
Premesa S.A.	Brasil	Direta	98,65%	98,65%
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

- (1) Em 24 de setembro de 2025, a Biomas Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A. reduziu sua participação na Muçununga Serviços Ambientais, Restauração e Carbono Ltda. de 100% para 50%, mantendo-se como investida indireta da Suzano.
- (2) Em 30 de setembro de 2025, conforme previsto no Advance Subscription Agreement (ASA) celebrado em dezembro de 2022, o investimento realizado por meio da Suzano Ventures na Allotrope Energy Ltd, mantida de forma indireta pela Suzano, foi convertido em ações preferenciais Serie Seed, correspondendo a 20% do capital social da investida.

1.2. Principais eventos ocorridos no período

1.2.1 Aquisição de participação em negócio global de tissue

Em 5 de junho de 2025, a Suzano comunicou ao mercado que, por meio de sua subsidiária integral Suzano International Holding B.V., celebrou contrato de compra e venda de participação societária e ativos (Equity and Asset Purchase Agreement) com a Kimberly-Clark Corporation ("K-C"), visando à aquisição de 51% do capital social de uma nova sociedade constituída na Holanda ("Sociedade Alvo").

A operação contempla a aquisição de ativos e negócios relacionados à fabricação, marketing, distribuição e venda de produtos tissue em determinadas jurisdições nas Américas, Europa, Ásia, África e Oceania. Estão incluídas 22 unidades fabris localizadas em 14 países, além da transferência de determinadas marcas regionais e do licenciamento, sem royalties, de marcas globais da K-C à Sociedade Alvo nas regiões contempladas.

A Kimberly-Clark permanecerá como titular dos 49% remanescentes da Sociedade Alvo. A operação prevê, ainda, uma opção de compra outorgada à Suzano para aquisição da participação remanescente da K-C, exercível a partir do terceiro aniversário do fechamento, ou, em determinadas situações, antes desse prazo.

O preço de aquisição acordado para os 51% é de US\$ 1,734 bilhão (equivalentes a R\$ 9.222 bilhões), a ser pago em dinheiro, à vista, na data de fechamento da operação, sujeito aos ajustes usuais em transações dessa natureza. O fechamento está condicionado à verificação de condições precedentes, incluindo aprovações regulatórias e reestruturações societárias locais, e é esperado para ocorrer em meados de 2026.

Nos termos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, a Suzano avaliará, na data de fechamento, a forma de contabilização da transação, considerando seu escopo final e os ativos efetivamente transferidos à Sociedade Alvo.

Até a data de emissão dessas demonstrações financeiras, a operação não gerou efeitos contábeis nas demonstrações financeiras da Suzano.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais individuais e consolidadas (equivalente a demonstrações financeiras intermediárias condensadas) do período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025 ("Informações Trimestrais") foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, e também considera em consonância com as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), quando aplicável e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards – IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

Para as notas explicativas apresentadas apenas em base consolidada, os saldos da controladora não são divulgados separadamente por serem substancialmente semelhantes

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de reais ("R\$") e as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares, exceto se expresso de outra forma.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas, que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo a divulgação dos passivos contingentes assumidos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. As práticas contábeis que requerem maior nível de julgamento e complexidade, bem como para as quais estimativas e premissas são significativas, estão divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 3.2.34). Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não foram observadas mudanças em tais julgamentos, estimativas e premissas em relação ao divulgado em 31 de dezembro de 2024.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- (i) instrumentos financeiros derivativos e não derivativos mensurados pelo valor justo;
- (ii) pagamentos baseados em ações e benefícios a empregados mensurados pelo valor justo; e
- (iii) ativos biológicos mensurados pelo valor justo.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas considerando a continuidade de suas atividades operacionais.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas utilizando informações da Companhia e de suas controladas na mesma data-base, exceto as controladas indiretas Futuragene e Suzano Packaging e as coligadas indiretas Biomas, Ensyn, Simplifyber e Spinnova, bem como, políticas e práticas contábeis consistentes.

Estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, uma vez que, seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as empresas consolidadas, consistentes com aquelas utilizadas na controladora.

Não houve mudança de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculos de estimativas, exceto pelas novas políticas contábeis apresentadas na nota 3.1, adotadas a partir de 1 de janeiro de 2025 e cujo impacto estimado foi divulgado nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

3.1. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis

As novas normas e interpretações emitidas, até a emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, estão descritas a seguir.

3.1.1. Alterações do CPC 02 (R2) / IAS 21: Ausência de permutabilidade (aplicável para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2025)

As alterações criarão requerimentos para que a entidade aplique uma abordagem consistente para avaliar se uma moeda é permutável por outra moeda e, quando não for, para determinar a taxa de câmbio apropriada a utilizar e as divulgações a serem realizadas.

Nesse contexto, a permutabilidade é tida como inexistente quando, para um determinado fim, a entidade não consegue obter mais do que uma quantia insignificante de moeda estrangeira. Para tal, a entidade avalia:

- (i) a tempestividade para se obter moeda estrangeira;
- (ii) a habilidade prática (e não intenção) de obter moeda estrangeira; e
- (iii) os mercados ou mecanismos de troca disponíveis que criam direitos e obrigações executáveis.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

A Companhia avaliou o conteúdo deste pronunciamento e não identificou impactos.

4. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

4.1. Gerenciamento de riscos financeiros

4.1.1. Visão geral

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não houve alteração relevante nas políticas e procedimentos para gestão de riscos financeiros em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 4).

A Companhia e suas controladas mantiveram sua postura conservadora e posição robusta em caixa e aplicações financeiras, bem como sua política de *hedge*.

4.1.2. Classificação

Todas as transações com instrumentos financeiros estão reconhecidas contabilmente e classificadas nas seguintes categorias:

		Consolidado		Controladora	
	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos					
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	5	15.895.434	9.067.796	50.415	43.056
Contas a receber de clientes	7	6.129.481	9.132.860		
Dividendos a receber	11				630.367
Outros ativos (1)		637.949	628.275		
		22.662.864	18.828.931	50.415	673.423
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes					
Outros investimentos		962.341	1.138.066		
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	4.5.1	8.116.404	3.887.100		
Aplicações financeiras	6	8.051.784	13.363.511		
		16.168.188	17.250.611		
		39.793.393	37.217.608	50.415	673.423
Passivos					
Custo amortizado					
Fornecedores	17	5.428.821	6.033.285		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18.1	92.962.205	101.435.531		
Contas a pagar de arrendamento	19.2	6.849.190	6.977.064	3.448	4.149
Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas	23	96.801	120.490		
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar		1.992	2.129.278		
Outros passivos (1)		90.670	143.330		
		105.429.679	116.838.978	3.448	4.149
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	4.5.1	7.623.291	10.454.820		
		113.052.970	127.293.798	3.448	4.149
		73.259.577	90.076.190	(46.967)	(669.274)

1) Somente inclui itens classificados como instrumentos financeiros.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.1.3. Valor justo dos empréstimos e financiamentos

Os valores justos estimados dos empréstimos e financiamentos, são apresentados a seguir:

		Consolidado	
	Curva de desconto / Metodologia	30/09/2025	31/12/2024
Cotados no mercado secundário			
Em moeda estrangeira			
	Mercado secundário		
Bonds		42.756.587	48.734.909
Estimados ao valor presente			
Em moeda estrangeira			
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	SOFR	19.409.883	22.740.891
Financiamento de ativos	SOFR	300.405	422.115
ECA - Export Credit Agency	SOFR	1.975.509	864.202
IFC - International Finance Corporation	SOFR	5.437.090	6.261.715
Panda Bonds - CNY	Fixed	908.265	951.125
Em moeda nacional			
BNDES – TJLP	DI 1	113.687	171.109
BNDES – TLP	DI 1	3.841.771	3.275.012
BNDES – TR	DI 1	45.234	33.466
BNDES – Selic	DI 1	582.277	645.139
BNDES – UMBNDES	DI 2	249.135	106.966
Financiamento de ativos	DI 1	53.062	60.566
Debêntures	DI 1/IPCA	11.072.428	12.002.992
NCE ("Notas de Crédito à Exportação")	DI 1	106.315	108.308
NCR ("Nota de Crédito Rural")	DI 1	5.294.223	2.424.457
CPR ("Cédula de produto rural")	DI 1	1.404.472	
ECO INVEST - Crédito Agroindustrial	DI 1	346.764	
		93.897.107	98.802.972

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos estão divulgados na nota 18.1.

A Administração da Suzano considera que para os demais ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado, os seus valores contábeis se aproximam dos seus valores justos e por isso não está sendo apresentada a informação dos seus valores justos.

4.2. Administração de risco de liquidez

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras (nota 4) do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Suzano tem como objetivo manter uma posição robusta em caixa e aplicações financeiras de

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

forma a fazer frente aos seus compromissos financeiros e operacionais. O montante mantido em caixa tem como objetivo cumprir com os desembolsos previstos no curso normal de suas operações, enquanto o excedente é investido, em geral, em aplicações financeiras de alta liquidez contratadas junto às instituições financeiras com alto grau de investimento de acordo com a Política de Gestão de Caixa.

O monitoramento da posição de caixa é acompanhado pela administração da Suzano, por meio de relatórios gerenciais e participação em reuniões de desempenho com frequência determinada. Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a variação na posição de caixa e aplicações financeiras foi dentro do esperado, sendo que o caixa consolidado gerado na operação foi utilizado em sua maior parte para investimentos e pagamentos de juros e amortizações.

Todos os instrumentos financeiros derivativos foram contratados em mercado de balcão e não necessitam de depósito de margens de garantia.

Os vencimentos contratuais remanescentes dos passivos financeiros são apresentados na data do balanço. Os valores apresentados a seguir, representam os fluxos de caixa não descontados e incluem pagamentos de juros e variação cambial, portanto, não podem ser reconciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial

30/09/2025						
Consolidado	Valor contábil	Valor futuro	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos						
Fornecedores	5.428.821	5.428.821	5.428.821			
Empréstimo, financiamentos e debêntures	92.962.205	134.723.594	7.630.901	15.055.057	44.536.979	67.500.657
Contas a pagar de arrendamento	6.849.190	12.842.631	2.328.505	1.203.085	3.105.709	6.205.332
Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas	96.801	112.326	19.239	18.359	74.728	
Instrumentos financeiros derivativos	7.623.291	12.250.436	1.086.093	809.876	2.883.123	7.471.344
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	1.992	1.992	1.992			
Outros passivos	90.670	90.670	45.995	44.675		
	<u>113.052.970</u>	<u>165.450.470</u>	<u>16.541.546</u>	<u>17.131.052</u>	<u>50.600.539</u>	<u>81.177.333</u>

31/12/2024						
Consolidado	Valor contábil	Valor futuro	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos						
Fornecedores	6.033.285	6.033.285	6.033.285			
Empréstimo, financiamentos e debêntures	101.435.531	142.028.543	13.599.011	14.235.170	50.858.667	63.335.695
Contas a pagar de arrendamento	6.977.064	12.103.443	1.303.537	1.177.887	3.096.640	6.525.379
Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas	120.490	146.082	23.425	22.400	100.257	
Instrumentos financeiros derivativos	10.454.820	13.878.150	1.676.180	957.540	1.489.357	9.755.073
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	2.129.278	2.129.278	2.129.278			
Outros passivos	143.330	143.330	60.892	82.438		
	<u>127.293.798</u>	<u>176.462.111</u>	<u>24.825.608</u>	<u>16.475.435</u>	<u>55.544.921</u>	<u>79.616.147</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.3. Administração de riscos de crédito

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não houve alteração relevante nas políticas relativas à administração de risco de crédito em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 4).

4.4. Administração de riscos de mercado

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não houve alteração relevante nas políticas relativas à administração de risco de crédito, de bancos e instituições financeiras em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 4).

4.4.1. Administração de risco de taxas de câmbio

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 4), a Suzano contrata operações de venda de US\$ nos mercados futuros, incluindo estratégias com opções, como forma de assegurar níveis atraentes de margens operacionais para uma parcela da receita. Estas operações são limitadas a um percentual do excedente líquido de divisas no horizonte de 24 meses e, portanto, estão atreladas à disponibilidade de câmbio pronto para venda no curto prazo. Os ativos e passivos que estão expostos a moeda estrangeira, substancialmente em US\$, estão demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa	14.607.009	6.496.039
Aplicações financeiras	807.263	70.255
Contas a receber de clientes	4.497.967	7.090.160
Instrumentos financeiros derivativos	4.987.686	3.887.100
	24.899.925	17.543.554
Passivos		
Fornecedores	(1.067.725)	(1.350.763)
Empréstimos e financiamentos	(69.042.086)	(83.004.915)
Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas	(68.670)	(93.308)
Instrumentos financeiros derivativos	(3.857.874)	(10.448.379)
	(74.036.355)	(94.897.365)
	(49.136.430)	(77.353.811)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.4.1.1. Análise de sensibilidade – exposição cambial – exceto instrumentos financeiros derivativos

Para a análise de risco do mercado, a Suzano utiliza cenários para avaliar conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira e os possíveis efeitos em seus resultados. O cenário provável representa os valores reconhecidos contabilmente, uma vez que refletem a conversão em reais na data base do balanço patrimonial R\$/US\$ = R\$5,3186.

Esta análise assume que todas as outras variáveis, em particular, as taxas de juros, permanecem constantes. Os demais cenários consideraram a depreciação do Real em relação ao US\$ em 25% e 50%, antes dos impostos.

A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários em valores absolutos:

	Consolidado		
	30/09/2025		
	Efeito no resultado		
	Provável (valor base)	Possível (25%)	Remoto (50%)
Caixa e equivalentes de caixa	14.607.009	3.651.752	7.303.505
Aplicações financeiras	807.263	201.816	403.632
Contas a receber de clientes	4.497.967	1.124.492	2.248.984
Fornecedores	(1.067.725)	(266.931)	(533.863)
Empréstimos e financiamentos	(69.042.086)	(17.260.522)	(34.521.043)
Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas	(68.670)	(17.168)	(34.335)

4.4.1.2. Análise de sensibilidade – exposição cambial de instrumentos financeiros derivativos

A Suzano contrata operações de venda de Dólares dos Estados Unidos da América nos mercados futuros, incluindo estratégias com opções, visando assegurar níveis atraentes de margens operacionais para uma parcela da receita. Estas operações são limitadas a um percentual da exposição total em Dólares dos Estados Unidos da América no horizonte de 24 meses e, portanto, estão atreladas à disponibilidade de câmbio pronto para venda no curto prazo.

Além da operação descrita acima, a Suzano também contrata instrumentos derivativos atrelados ao dólar e sujeitos a variação cambial, buscando adequar o indexador cambial da dívida a moeda de geração de caixa, conforme previsto em suas políticas financeiras.

Para o cálculo da marcação a mercado ("MtM") é utilizada a taxa de câmbio do último dia útil do período em análise. Estes movimentos de mercado causaram impacto positivo na marcação a mercado da posição contratada.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

A análise de sensibilidade abaixo assume que todas as outras variáveis, em particular, as taxas de juros, permanecem constantes. Os demais cenários consideraram a depreciação do Real em relação ao Dólar dos Estados Unidos da América em 25% e 50%, antes dos impostos, adicionando ao cenário provável em 30 de setembro de 2025.

A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários:

	Consolidado		
	30/09/2025		
	Efeito no resultado		
	Provável (valor base)	Possível 25%	Remoto 50%
Dólar/Real			
Instrumentos financeiros derivativos			
Derivativos opções	1.075.688	(5.104.632)	(12.077.754)
Derivativos swaps	(710.040)	(3.218.272)	(6.517.850)
Derivativos NDF	28.442	(116.280)	(232.553)
Derivativos embutido	99.383	(174.998)	(349.995)
Derivativos commodity	(352)	(187)	(296)
Dólar/CNY			
Instrumentos financeiros derivativos			
Derivativos NDF paridade	(7)	(2)	(4)

4.4.2. Administração de risco de taxas de juros

As oscilações das taxas de juros podem implicar em efeitos de aumento ou redução do custo sobre os novos financiamentos e operações já contratadas.

A Suzano busca constantemente alternativas para a utilização de instrumentos financeiros a fim de evitar impactos negativos em seu fluxo de caixa devido às oscilações de taxas de juros no Brasil ou no exterior.

4.4.2.1. Análise de sensibilidade – exposição a taxas de juros – exceto instrumentos financeiros derivativos

Para a análise de risco do mercado, a Suzano utiliza cenários para avaliar a sensibilidade das variações das operações impactadas pelas taxas Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"), a Taxa de Juros de Longo Prazo ("TJLP"), a Taxa de Longo Prazo ("TLP"), a Taxa Sistema Especial de Liquidação e Custódia ("SELIC") e SOFR e que podem gerar impacto no resultado.

O cenário provável representa os valores já contabilizados, pois refletem a melhor estimativa da Administração da Suzano.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Esta análise pressupõe que todas as outras variáveis, em particular as taxas de câmbio, permanecem

	Consolidado		
	30/09/2025		
	Efeito no resultado		
	Provável (valor base)	Possível (25%)	Remoto (50%)
CDI/SELIC			
Caixa e equivalentes de caixa	1.121.685	41.783	83.566
Aplicações financeiras	5.374.880	200.214	400.428
Empréstimos e financiamentos	8.982.744	334.607	669.214
TJLP			
Empréstimos e financiamentos	122.763	2.750	5.500
SOFR			
Empréstimos e financiamentos	25.368.450	268.906	537.811

constantes. Os demais cenários consideraram a variação de 25% e 50% nas taxas de juros de mercado. A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários:

4.4.2.2. Análise de sensibilidade – exposição a taxas de juros de instrumentos financeiros derivativos

Esta análise pressupõe que todas as outras variáveis permanecem constantes. Os demais cenários consideraram a variação de 25% e 50% nas taxas de juros de mercado.

A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários:

	Consolidado		
	30/09/2025		
	Efeito no resultado		
	Provável (valor base)	Possível (25%)	Remoto (50%)
CDI			
Instrumentos financeiros derivativos			
Passivo			
Derivativos opções	1.075.688	(505.856)	(951.432)
Derivativos swaps	(710.040)	(644.348)	(1.182.728)
SOFR			
Instrumentos financeiros derivativos			
Passivo			
Derivativos swaps	(710.040)	(119.894)	(233.105)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.4.2.3. Análise de sensibilidade para mudanças no índice de preços ao consumidor da economia norte-americana

Para a mensuração do cenário provável, foi considerado o índice de preços ao consumidor da economia norte-americana (*“United States Consumer Price Index - US-CPI”*) em 30 de setembro de 2025. O cenário provável foi extrapolado considerando uma variação de 25% e 50% no *US-CPI* para definição dos cenários possível e remoto, respectivamente.

A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários em valores absolutos:

	Consolidado		
	30/09/2025		
	Efeito no resultado		
	Provável (valor base)	Possível (25%)	Remoto (50%)
Derivativo embutido em compromisso de compra de madeira em pé, proveniente de contrato de parceria florestal	99.383	(24.312)	(51.222)

4.4.3. Administração de risco de preço de celulose e de *commodities*

A Suzano está exposta principalmente ao preço de venda da celulose e a preços de *commodities* no mercado internacional. A dinâmica de abertura e fechamento de capacidades de produção no mercado global e as condições macroeconômicas podem impactar os resultados operacionais da Suzano.

A Suzano possui equipe especializada que monitora o preço da celulose de fibra curta e analisa as tendências futuras, ajustando as projeções que visam auxiliar na tomada de medidas preventivas para conduzir de maneira adequada os distintos cenários. Não existe mercado financeiro com liquidez para mitigar suficientemente o risco de parte relevante das operações da Suzano. As operações de proteção de preço da celulose de fibra curta disponíveis no mercado têm baixa liquidez e volume e grande distorção na formação do preço.

A Suzano também está exposta ao preço internacional do petróleo, refletido nos custos logísticos de comercialização para o mercado externo e indiretamente nos custos de outros suprimentos e contratos de logística e serviços. Neste caso, a Suzano avalia a contratação de instrumentos financeiros derivativos para mitigar o risco de variação de preço no seu resultado.

4.5. Instrumentos financeiros derivativos

A Suzano determina o valor justo dos contratos de derivativos, o qual pode divergir dos valores realizados em caso de liquidação antecipada por conta dos *spreads* bancários e fatores de mercado no momento da cotação. Os valores apresentados pela Suzano baseiam-se em uma estimativa utilizando

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

fatores de mercado e utilizam dados fornecidos por terceiros, mensurados internamente e confrontados com cálculos realizados pelas contrapartes.

Os detalhes dos instrumentos financeiros derivativos e suas respectivas metodologias de cálculo estão divulgados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 4).

4.5.1. Derivativos em aberto por tipo de contrato, inclusive derivativos embutidos

As posições de derivativos em aberto estão apresentadas a seguir:

Tipo do derivativo	Consolidado			
	Valor de referência (nacional, líquido) – em US\$		Valor justo – em R\$	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Instrumentos contratados com estratégia de proteção dos fluxos de caixa				
Hedge de fluxos de caixa				
Zero Cost Collar	5.962.800	6.852.200	1.075.688	(4.328.970)
NDF (US\$)	90.000	581.000	28.442	(331.876)
NDF (CNY x US\$)	1.500		(7)	
Hedge de dívida				
Swap SOFR x Fixed (US\$)	2.015.371	1.973.705	132.462	394.129
Swap IPCA x CDI (nacional em reais)	10.137.136	8.128.395	(788.468)	(825.899)
Swap CNY x Fixed (US\$)	165.815	165.815	(2.687)	(6.440)
Swap CDI x Fixed (US\$)	1.607.213	909.612	(25.130)	(776.261)
Swap Pré Fixada para CDI (nacional em reais)	2.400.000		26.605	
Swap CDI x SOFR (US\$)	660.171	610.171	(52.823)	(590.764)
Swap SOFR x SOFR (US\$)		150.961		(37.850)
Hedge de commodities				
Swap US\$ e US-CPI ⁽¹⁾	153.273	138.439	99.383	(80.759)
Zero Cost Collar (Brent)	252.089	163.941	1.285	6.097
Swap VLSFO/Brent	5.888	39.706	(1.637)	10.873
			493.113	(6.567.720)
Ativo circulante			1.363.240	1.006.427
Ativo não circulante			6.753.164	2.880.673
Passivo circulante			(1.188.743)	(2.760.273)
Passivo não circulante			(6.434.548)	(7.694.547)
			493.113	(6.567.720)

1) Os derivativos embutidos referem-se aos contratos de swap de venda das variações do preço em US\$ e US-CPI no prazo dos contratos de parceria florestal com fornecimento de madeira em pé.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

A variação do valor justo dos derivativos em 30 de setembro de 2025 em comparação com o valor justo mensurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 é explicada substancialmente pela valorização do Real frente ao US\$ e pelas liquidações do exercício. Houve também impactos causados pelas variações nas curvas Pré, Cupom Cambial e *SOFR* nas operações.

Importante destacar que, os contratos em aberto em 30 de setembro de 2025, são operações de mercado de balcão, sem nenhum tipo de margem de garantia ou cláusula de liquidação antecipada forçada por variações provenientes de marcação a mercado.

4.5.2. Cronograma de vencimentos do valor justo (valores líquidos)

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2025	176.214	(1.753.846)
2026	448.898	(1.699.768)
2027	741.124	(36.905)
2028 em diante	(873.123)	(3.077.201)
	493.113	(6.567.720)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.5.3. Posição ativa e passiva dos derivativos em aberto

As posições de derivativos em aberto estão apresentadas a seguir:

				Consolidado R\$	
		Valor nominal		Valor justo - em R\$	
Moeda	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Hedge de dívida					
Ativos					
Swap CDI para Fixed	R\$	8.579.548	4.748.394	2.213.625	1.482.759
Swap SOFR para Fixed	US\$	2.015.371	1.973.705	291.321	424.824
Swap IPCA para CDI	R\$	10.657.886	8.382.699	1.382.291	927.586
Swap Pré Fixada para CDI	R\$	2.400.000		1.518.808	
Swap CDI para SOFR	R\$	3.399.600	3.117.625	981.679	754.173
Swap CNY para Fixed	CNY	1.200.000	1.200.000	28.453	
Swap SOFR para SOFR	US\$		150.961		4.949
				6.416.177	3.594.291
Passivos					
Swap CDI para Fixed	US\$	1.607.213	909.612	(2.238.755)	(2.259.020)
Swap SOFR para Fixed	US\$	2.015.371	1.973.705	(158.858)	(30.695)
Swap IPCA para CDI	R\$	10.137.136	8.128.395	(2.170.759)	(1.753.485)
Swap Pré Fixada para CDI	R\$	2.400.000		(1.492.203)	
Swap CDI para SOFR	US\$	660.171	610.171	(1.034.502)	(1.344.937)
Swap CNY para Fixed	US\$	165.815	165.815	(31.140)	(6.440)
Swap SOFR para SOFR	US\$		150.961		(42.799)
				(7.126.217)	(5.437.376)
				(710.040)	(1.843.085)
Hedge de fluxos de caixa					
Zero Cost Collar (US\$ x R\$)	US\$	5.962.800	6.852.200	1.075.688	(4.328.970)
NDF (R\$ x US\$)	US\$	90.000	581.000	28.442	(331.876)
NDF (CNY x US\$)	US\$	1.500		(7	
				1.104.123	(4.660.846)
Hedge de commodities					
Swap US\$ e US-CPI ⁽¹⁾	US\$	153.273	138.439	99.383	(80.759)
Zero Cost Collar (Brent)	US\$	252.089	163.941	1.285	6.097
Swap VLSFO/Brent	US\$	5.888	39.706	(1.638)	10.873
				99.030	(63.789)
				493.113	(6.567.720)

1) Os derivativos embutidos referem-se aos contratos de swap de venda das variações do preço em Dólar dos Estados Unidos da América e US-CPI no prazo dos contratos de parceria florestal com fornecimento de madeira em pé.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.5.4. Valores justos liquidados

As posições de derivativos liquidados estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Hedge de fluxos de caixa		
Zero Cost Collar (US\$)	6.513	645.759
NDF (US\$)	(15.388)	(68.695)
NDF (€ x US\$)	(26)	73.781
	(8.901)	650.845
Hedge de commodities		
Swap VLSFO/outros	6.303	89.327
	6.303	89.327
Hedge de dívida		
Swap CDI para Fixed (US\$)	265.568	(1.635.058)
Swap IPCA para CDI (reais)	(200.007)	(59.243)
Swap Pré Fixada para US\$		(221.462)
Swap SOFR para SOFR (US\$)	1.504	2.199
Swap CDI para SOFR (US\$)	120.515	19.074
Swap SOFR para Fixed (US\$)	185.807	603.737
	373.387	(1.290.753)
	370.789	(550.581)

4.6. Hierarquia do valor justo

Os instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo, o qual considera o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não houve alteração entre os três níveis de hierarquia e não houve transferência entre os níveis 1, 2 e 3.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Consolidado			
30/09/2025			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Total			
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Instrumentos financeiros derivativos		8.116.404	8.116.404
Aplicações financeiras	1.255.594	6.796.190	8.051.784
	1.255.594	14.912.594	16.168.188
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes			
Outros investimentos	928.747		33.594
	928.747		962.341
Ativo biológico			24.445.461
			24.445.461
Total do Ativo	2.184.341	14.912.594	24.479.055
Passivo			
Valor justo por meio do resultado			
Instrumentos financeiros derivativos		7.623.291	7.623.291
		7.623.291	7.623.291
Total do Passivo		7.623.291	7.623.291

Consolidado			
31/12/2024			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Total			
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Instrumentos financeiros derivativos		3.887.100	3.887.100
Aplicações financeiras	1.203.776	12.159.735	13.363.511
	1.203.776	16.046.835	17.250.611
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes			
Outros investimentos	1.099.870		38.196
	1.099.870		1.138.066
Ativo biológico			22.283.001
			22.283.001
Total do Ativo	2.303.646	16.046.835	22.321.197
Passivo			
Valor justo por meio do resultado			
Instrumentos financeiros derivativos		10.454.820	10.454.820
		10.454.820	10.454.820
Total do Passivo		10.454.820	10.454.820

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.7 Cibersegurança

A Suzano possui uma Política Pública de Segurança da Informação, que visa estabelecer diretrizes, quanto ao gerenciamento e controles de segurança cibernética na Suzano, buscando mitigar vulnerabilidades, preservar e proteger os ativos, principalmente a informação e os dados pessoais, conforme leis, regulamentações e obrigações contratuais vigentes, contemplando a confidencialidade, integridade, disponibilidade, autenticidade e legalidade da informação. A Política estabelece responsabilidades para evitar danos, que podem representar impactos financeiros, à imagem e à reputação, exposição de informações, paralisação de operações, entre outros danos devido a ataques cibernéticos.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não foram identificados incidentes materiais associados a segurança cibernética que poderiam afetar a confidencialidade, integridade e/ou disponibilidade dos sistemas utilizados pela Suzano.

4.8 Mudanças climáticas

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram divulgadas as informações sobre os riscos e oportunidades atrelados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade, as quais não sofreram alterações significativas durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

4.9 Gestão do capital

O principal objetivo é fortalecer a estrutura de capital da Suzano, buscando manter um nível de alavancagem financeira adequado, além de mitigar os riscos que podem afetar a disponibilidade de capital no desenvolvimento de negócios.

A Suzano monitora constantemente indicadores significativos, tais como o índice consolidado de alavancagem financeira, que é a dívida líquida total dividida pelo Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado ("LAJIDA Ajustado"), equivalente ao termo em inglês EBITDA Ajustado ("Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization Adjusted").

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

5. Caixa e Equivalentes de caixa

	Taxa média % a.a.	Consolidado		Controladora	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos ⁽¹⁾	4,43%	12.304.958	6.597.024	788	352
Equivalentes de caixa					
Em moeda nacional					
Depósito a prazo fixo (compromissadas)	101,80% do CDI	1.177.400	2.470.772	49.627	42.704
Em moeda estrangeira					
Depósito a prazo fixo ⁽²⁾	4,99%	2.413.076			
		<u>15.895.434</u>	<u>9.067.796</u>	<u>50.415</u>	<u>43.056</u>

- (1) Refere-se, substancialmente, a aplicações em moeda estrangeira na modalidade Sweep Account, que é uma conta remunerada, cujo saldo é aplicado e disponibilizado de forma automática e diariamente.
- (2) Refere-se a aplicações na modalidade Time Deposit, com vencimento até 90 dias, que é um depósito bancário remunerado com um período específico de vencimento e está sujeito a um insignificante risco de mudança de valor.

6. Aplicações financeiras – consolidado

	Taxa média % a.a.	Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Em moeda nacional			
Fundos exclusivos	99,50% do CDI	430.023	552.635
Títulos privados (CDBs)	101,80% do CDI	4.603.030	11.144.881
Títulos públicos ⁽¹⁾	IPCA + 6,10%	1.255.594	1.203.776
Títulos privados (CDBs) ⁽²⁾	102,30% do CDI	317.098	391.964
Título público - Instituto de Crédito Oficial (ICO)	12,60%	614.047	
Outros	99,94% do CDI	24.729	
		<u>7.244.521</u>	<u>13.293.256</u>
Em moeda estrangeira			
Títulos privados ⁽³⁾	4,97%	802.906	
Outros		4.357	70.255
		<u>807.263</u>	<u>70.255</u>
		<u>8.051.784</u>	<u>13.363.511</u>
Circulante		7.734.686	12.971.547
Não circulante		317.098	391.964

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

- (1) Aquisição de Notas do Tesouro Nacional indexados ao IPCA (NTN-B).
- (2) Inclui depósitos em garantia (*escrow account*) que serão liberados somente após a obtenção das aprovações governamentais aplicáveis e ao cumprimento pela Suzano, das condições precedentes relativas às transações de venda de imóveis rurais.
- (3) Refere-se as aplicações na modalidade Time Deposit, com vencimento superior a 90 dias, que é um depósito bancário remunerado com um período específico de vencimento.

7. Contas a receber de clientes – consolidado

7.1. Composição dos saldos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Cientes no país		
Terceiros	1.655.553	1.989.455
Partes relacionadas 11.1 (1)	97.477	83.343
Cientes no exterior		
Terceiros	4.497.967	7.090.160
Partes relacionadas		202
(-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa ("PECLD")	(121.516)	(30.300)
	6.129.481	9.132.860

(1) O saldo consolidado refere-se às transações com a Ibema Companhia Brasileira de Papel.

A Suzano realiza cessões de crédito de certos clientes com a transferência de controle à contraparte de todos os riscos e benefícios associados aos ativos, de forma que esses títulos são desreconhecidos do saldo de contas a receber de clientes. Esta transação se refere a uma oportunidade de geração adicional de caixa, podendo ser descontinuada a qualquer momento, sem impactos significativos na operação da Suzano e assim, é classificada como ativo financeiro mensurado ao custo amortizado. A decisão de ceder os recebíveis é continuamente reavaliada com base nas condições de mercado e na estratégia de fluxo de caixa da Suzano, podendo o volume de descontos variar ao longo do tempo. O impacto dessas cessões de crédito sobre o saldo de contas a receber de clientes em 30 de setembro de 2025 foi de R\$6.132.451 no consolidado (R\$6.821.539 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

7.2. Análise dos vencimentos

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Valores a vencer	5.376.849	8.216.570
Valores vencidos		
até 30 dias	434.549	682.142
31 a 60 dias	89.738	134.674
61 a 90 dias	61.194	38.187
91 a 120 dias	45.916	17.701
121 a 180 dias	25.966	12.402
A partir de 181 dias	95.269	31.184
	6.129.481	9.132.860

7.3. Movimentação da PECLD

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	(30.300)	(31.962)
(Provisão)/Reversões, líquidas	(103.502)	(2.585)
Baixa	8.145	5.790
Variação cambial	4.141	(1.543)
Saldo no final do período/exercício	(121.516)	(30.300)

A Suzano mantém garantias para títulos vencidos em suas operações comerciais, por meio de apólices de seguro de crédito, cartas de crédito e outras garantias. Essas garantias evitam a necessidade de parte do reconhecimento de PECLD, de acordo com a política de crédito da Suzano.

7.4. Informações sobre os principais clientes

Em 30 de setembro de 2025 a Suzano possui 1 (um) cliente responsável por 11,06% da receita líquida total do segmento operacional celulose e 1 (um) cliente responsável por 10,70% no segmento operacional papel. Em 31 de dezembro de 2024 a Suzano não possuía cliente responsável acima de 10,00% da receita líquida total dos segmentos operacionais celulose e papel.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

8. Estoques – consolidado

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados		
Celulose		
No Brasil	802.892	801.623
No exterior	2.049.974	1.510.985
Papel		
No Brasil	707.612	561.409
No exterior	478.441	362.027
Produtos em elaboração	147.446	135.380
Matérias-primas		
Madeira para produção	2.297.789	2.287.406
Insumos e embalagens	1.100.597	1.098.894
Materiais de almoxarifado e outros	1.475.399	1.302.534
 (-) Perdas estimadas	 (104.209)	 (97.934)
	8.955.941	7.962.324

8.1. Movimentação da provisão para perdas

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	(97.934)	(95.053)
Adições	(30.683)	(83.705)
Reversões	6.652	6.352
Baixas	17.756	74.472
Saldo no final do período/exercício	(104.209)	(97.934)

Em 30 de setembro de 2025 e 2024, não há estoques oferecidos em garantia.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

9. Tributos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL - antecipações e impostos retidos	583.753	341.113	10.828	113.635
PIS/COFINS - sobre aquisição de imobilizado ⁽¹⁾	76.007	187.126		
PIS/COFINS - operações	707.848	789.667		
PIS/COFINS - exclusão de ICMS ⁽²⁾	343.981	405.407		
ICMS - sobre aquisição de imobilizado ⁽³⁾	469.771	471.825		
ICMS - operações ⁽⁴⁾	1.807.873	1.654.162		
Programa Reintegra ⁽⁵⁾	75.234	70.610		
Outros impostos e contribuições	133.407	64.447		
Provisão para perda de créditos de ICMS ⁽⁶⁾	(1.733.630)	(1.581.961)		
	<u>2.464.244</u>	<u>2.402.396</u>	<u>10.828</u>	<u>113.635</u>
Circulante	1.499.088	1.223.271	10.828	113.635
Não circulante	965.156	1.179.125		

- 1) Programa de Integração Social ("PIS") e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"): Créditos cuja realização está atrelada ao período de depreciação do ativo correspondente.
- 2) A Suzano e suas controladas ajuizaram ao longo dos anos ações para reconhecer o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições ao PIS e COFINS, abrangendo períodos desde março de 1992.
- 3) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS"): Os créditos de entrada de bens destinados ao imobilizado são reconhecidos na proporção de 1/48 da entrada e mensalmente, conforme escrituração do ICMS Controle do ativo Imobilizado ("CIAP").
- 4) Créditos de ICMS acumulados em função do volume de exportações e crédito gerado em operações de entrada de produtos: Os créditos estão concentrados nos Estados do Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul e São Paulo, onde a Suzano busca sua realização por meio da venda a terceiros, após aprovação da Secretaria da Fazenda de cada Estado. Os créditos também estão sendo realizados por meio do consumo em suas operações de papel e bens e consumo (tissue) no mercado interno.
- 5) Regime Especial de restituições de impostos para empresas exportadoras ("Reintegra"): Refere-se a um programa que visa restituir os custos residuais dos impostos pagos ao longo da cadeia de exportação aos contribuintes, a fim de torná-los mais competitivos nos mercados internacionais.
- 6) Refere-se a provisão para perda de ICMS com baixa perspectiva de realização.

9.1. Movimentação da provisão para perda

	ICMS	
	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	(1.581.961)	(1.452.435)
Adição	(302.420)	(316.741)
Reversão ⁽¹⁾	150.751	186.014
Baixa		1.201
Saldo no final do período/exercício	<u>(1.733.630)</u>	<u>(1.581.961)</u>

- (1) Refere-se, principalmente, a reversão da provisão para perda decorrente da recuperação dos créditos de ICMS do estado do Espírito Santo, mediante venda a terceiros.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

9.2. Período estimado de realização

A realização dos créditos relativos aos impostos a recuperar ocorrerá de acordo com a projeção orçamentária anual aprovada pela Administração, conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado
2025	510.600
2026	1.291.356
2027	333.314
2028	167.649
2029 em diante	161.325
	2.464.244

10. Adiantamentos a fornecedores – consolidado

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Programa de fomento florestal	2.682.250	2.503.537
Adiantamentos a fornecedores - outros	87.696	92.133
	2.769.946	2.595.670
Circulante	87.696	92.133
Não circulante	2.682.250	2.503.537

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram divulgadas as características dos adiantamentos, os quais não sofreram alterações durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

11. Partes relacionadas

As operações comerciais e financeiras da Companhia com acionistas controladores, controladas e empresas pertencentes a Companhia ("Grupo Suzano") foram realizadas conforme práticas de governança corporativa adotadas e aquelas recomendadas e/ou exigidas pela legislação.

As transações referem-se basicamente a:

Valores ativos: (i) contas a receber pela venda de celulose, papel, tissue e outros produtos (ii) dividendos e juros sobre capital a receber (iii) reembolso de despesas; (iv) serviços sociais.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Valores passivos: (i) contratos de mútuo (ii) compra de bens de consumo (iii) agenciamento de transporte rodoviário (iv) comissão de agente (v) serviços portuários (vi) reembolso de despesas (vii) serviços sociais (viii) consultoria imobiliária e (ix) dividendos a pagar.

Valores no resultado: (i) venda de celulose, papel, tissue e outros produtos (ii) encargos com empréstimos e variação cambial (iii) agenciamento de transporte rodoviário (iv) serviços portuários (v) concessão de fianças e gastos administrativos (vi) geração e distribuição de energia (vii) serviços sociais e (viii) consultoria imobiliária.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não houve alterações relevantes nas condições dos contratos, acordos e transações celebradas, bem como não houve novas contratações, acordos ou transações de naturezas distintas celebradas entre a Companhia e suas partes relacionadas, conforme divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

11.1. Saldos patrimoniais e montantes incorridos durante o período/exercício

	Ativo		Passivo		Resultado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Transações com partes relacionadas - Consolidado						
Instituto Ecofuturo - Futuro para o Desenvolvimento Sustentável	1	21			(3.730)	(4.122)
Ibema Companhia Brasileira de Papel (1)	97.477	83.343	(4.472)	(1.413)	146.503	163.480
Bexma Comercial Ltda.	3	150	-		2.865	4.320
Ficus Empreendimentos e Participações S.A.			(177)	(31)		
Empreendimentos Imobiliários BVF Ltda.			(177)	(30)		
Empreendimentos Imobiliários Imofors Ltda.			(354)	(61)		
Empreendimentos Imobiliários Lenar Ltda.			188	135		
SPLF Investimentos e Participações Ltda.					2.176	2.558
BS Participações S.A.					93	260
HiperStream Sistemas e Tecnologia da Informação Ltda.	127				381	595
Naman Capital Ltda.					3.568	2.607
Civelec Participações Ltda	2.895	3.860				
Fundação Arymax	4				8	3
IPLF Holding S.A.		1			4	5
Mabex Representações e Participações Ltda.			(16)	(23)	(1.022)	(892)
Woodspin Oy		203			625	621
Administradores	119	61			375	417
Outros acionistas						
	<u>100.626</u>	<u>87.639</u>	<u>(1.992)</u>	<u>(2.129.278)</u>	<u>151.846</u>	<u>169.852</u>
			<u>(7.000)</u>	<u>(2.130.701)</u>		
Transações com controladas diretas e indiretas - Controladora						
Suzano S.A.		630.387	(7)	(4)	336	(43)
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	15				134	134
Premesa S.A.					572	596
	<u>15</u>	<u>630.387</u>	<u>(7)</u>	<u>(4)</u>	<u>1.042</u>	<u>687</u>
Ativos com partes relacionadas - Consolidado						
Contas a receber de clientes	97.477	83.343				
Outros ativos	3.149	4.296				
Passivo com partes relacionadas - Consolidado						
Fornecedores			(4.488)	(1.436)		
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar			(1.992)	(2.129.278)		
Outros passivos			(520)	13		
	<u>100.626</u>	<u>87.639</u>	<u>(7.000)</u>	<u>(2.130.701)</u>		
Ativos com controladas diretas e indiretas - Controladora						
Juros sobre capital próprio e dividendos a receber		630.366				
Outros ativos	15	21	(7)			
Passivo com controladas diretas e indiretas - Controladora						
Outros passivos				(4)		
	<u>15</u>	<u>630.387</u>	<u>(7)</u>	<u>(4)</u>		

1) Refere-se, principalmente, a venda de celulose.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

11.2. Remunerações dos administradores

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Benefícios de Curto Prazo				
Salário ou Pró-Labore	35.085	38.535	2.316	2.179
Benefícios Direto ou Indireto	933	1.686	96	154
Bônus	20.149	12.352		1.340
	<u>56.167</u>	<u>52.573</u>	<u>2.412</u>	<u>3.673</u>
Benefícios de Longo Prazo				
Pagamento baseado em ações	78.087	50.599		
	<u>134.254</u>	<u>103.172</u>	<u>2.412</u>	<u>3.673</u>

Os benefícios de curto prazo incluem remuneração fixa (salários e honorários, férias, gratificação obrigatória e 13º salário), encargos sociais (contribuições para seguridade social - INSS parte empresa) e remuneração variável como participação nos lucros, bônus e benefícios (veículos, assistência médica, vale-refeição, vale-alimentação, seguro de vida e plano de previdência privada).

Os benefícios de longo prazo incluem o plano de opção de compra de ações e ações fantasmas para executivos e membros-chave da Administração da Suzano, de acordo com as regulamentações específicas, conforme divulgado na nota 22.

12. Imposto de renda pessoa jurídica ("IRPJ") e contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL")

A Companhia e suas controladas calculam o IRPJ e a CSLL, corrente e diferido, com base nas alíquotas de 15% acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para IRPJ e 9% para CSLL, sobre o lucro líquido auferido. Os saldos são reconhecidos no resultado da Companhia e suas controladas pelo regime de competência.

As controladas sediadas no Brasil, tem seus tributos calculados e provisionados de acordo com a legislação vigente e seu regime tributário específico, incluindo, em alguns casos, o lucro presumido. As controladas sediadas no exterior, são sujeitas à tributação de acordo com as legislações fiscais de cada país.

Os valores de IRPJ e CSLL diferidos são reconhecidos pelos montantes líquidos no ativo ou no passivo não circulante.

No Brasil, a Lei nº. 12.973/14 revogou o artigo 74 da Medida Provisória nº. 2.158/01 e determina que a parcela do ajuste do valor do investimento em controlada, direta ou indireta, domiciliada no exterior,

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

equivalente aos lucros por ela auferidos antes do imposto sobre a renda, excetuando a variação cambial, deverá ser computada na determinação do lucro real e na base de cálculo da contribuição social sobre o lucro líquido da pessoa jurídica controladora domiciliada no Brasil, ao fim de cada ano.

A Administração da Suzano acredita na validade das previsões dos tratados internacionais assinados pelo Brasil para evitar a dupla tributação. De modo a garantir seu direito à não bitributação, a Suzano ingressou em abril de 2019 com ação judicial, que tem por objetivo a não tributação, no Brasil, do lucro auferido por sua controlada situada na Áustria, de acordo com a Lei nº. 12.973/14. Em razão da decisão liminar concedida em favor da Suzano nos autos da referida ação judicial, a Suzano decidiu por não adicionar o lucro da Suzano International Trading GmbH, sediada na Áustria, na determinação do lucro real e na base de cálculo da CSLL sobre o lucro líquido da Suzano para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025. Não há provisão quanto ao imposto relativo a não bitributação ao lucro da referida controlada em 2025. As divulgações sobre posições tributárias incertas de imposto de renda e contribuição social (ICPC 22/IFRIC 23) estão apresentadas na nota 20.2.

12.1. Impostos diferidos

12.1.1 Composição do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferidos

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízo Fiscal do imposto de renda	957.193	796.831		
Base negativa da contribuição social	366.676	307.143		
Diferenças temporárias ativas				
Provisão para passivos judiciais	269.675	324.873		
Provisões operacionais	549.681	517.166	1.168	1.373
Provisões para perdas diversas	604.274	547.242		
Provisão para passivo atuarial	252.482	245.331		
Variação cambial	3.292.458	7.385.034		
Perda com Derivativos ("MtM") (1)	-	2.230.835		
Amortização da mais valia decorrente da combinação de negócios	621.887	625.745		
Lucro não realizado nos estoques	193.958	539.157		
Arrendamento (1)	509.775	606.944		
	7.618.059	14.126.301	1.168	1.373
Diferenças temporárias passivas				
Agio - aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	1.806.061	1.589.887		
Imobilizado - custo atribuído	1.001.100	1.066.883		
Depreciação incentivada pelo lucro na exploração (2)	684.771	733.640		
Juros capitalizados	942.023	947.482		
Valor justo dos ativos biológicos	1.005.141	1.317.095		
Imposto de renda e contribuição social diferido sobre mais/menos valia alocado, líquido	320.477	342.141		
Creditos sobre exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS	121.518	137.928		
Ganhos, com Derivativos ("MtM") (1)	166.879			
Provisao dos impostos diferidos sobre o resultado de controladas no exterior	76.753			
Demais diferenças temporárias	12.913	18.439		
	6.137.636	6.153.495		
Ativo não circulante	1.480.423	7.985.402	1.168	1.373
Passivo não circulante		12.596		

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

- (1) A Suzano apresenta o saldo líquido de derivativos e arrendamento, pois os ganhos e perdas dos tributos diferidos são compensados de forma simultânea. Para a linha de derivativos, a diferença temporária passiva foi de R\$2.731.725 e a diferença temporária ativa foi de R\$2.564.845 no consolidado (diferença temporária passiva foi de R\$1.321.614 e a diferença temporária ativa foi de R\$3.552.449 no consolidado em 31 de dezembro de 2024). Para a linha de arrendamento, a diferença temporária passiva foi de R\$1.771.769 e a diferença temporária ativa de R\$2.281.544 no consolidado (diferença temporária passiva foi de R\$1.763.847 e a diferença temporária ativa de R\$2.370.791 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).
- (2) A depreciação incentivada é atribuída somente ao IRPJ.

12.1.2 Composição do prejuízo fiscal acumulado e da base negativa da contribuição social

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal do imposto de renda a compensar	3.912.433	3.271.082	65.253	65.426
Base negativa da contribuição social a compensar	4.137.258	3.475.877	47.876	48.049

12.1.3 A movimentação do saldo líquido das contas de impostos diferidos

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
No início do período/exercício	7.972.806	535.324	1.373	1.475
Prejuízo fiscal do imposto de renda	160.362	(413.137)		
Base negativa da contribuição social	59.533	(149.887)		
Provisão para passivos judiciais	(55.198)	715		
Provisões operacionais e para perdas diversas	96.698	93.444	(205)	(102)
Variação cambial	(4.092.576)	5.000.881		
Perdas (ganhos) com derivativos ("MtM")	(2.397.714)	2.908.925		
Amortização da mais e menos valia decorrente de combinação de negócios	17.806	193		
Lucro não realizado nos estoques	(345.199)	387.579		
Arrendamento	(97.169)	250.834		
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(216.174)	(288.233)		
Imobilizado - custo atribuído	65.783	70.600		
Depreciação incentivada pelo lucro na exploração	48.869	66.217		
Juros capitalizados	5.459	(307.419)		
Valor justo do ativo biológico	311.954	(201.663)		
Impostos diferidos sobre o resultado de controladas no exterior	(76.753)			
Créditos sobre exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS	16.410	12.763		
Demais diferenças temporárias	5.526	5.670		
No final do período/exercício	1.480.423	7.972.806	1.168	1.373

12.1.4 Período estimado de realização

A projeção de realização dos impostos diferidos de natureza ativa foi preparada com base nas melhores estimativas da Administração que são baseadas em premissas significativas, como preço de venda médio líquido da celulose e do papel e preço de transferência com as controladas da Suzano no exterior. Todavia, há outras premissas que não estão sob o controle da Suzano, como índices de inflação, câmbio, preços de celulose praticados no mercado internacional e demais incertezas econômicas do Brasil, os resultados futuros podem divergir daqueles considerados na preparação da projeção consolidada, conforme apresentado a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	Consolidado
2025	438.034
2026	1.139.108
2027	727.550
2028	567.673
2029	1.149.053
2030 a 2032	1.133.799
2033 a 2034	2.462.842
	<u>7.618.059</u>

O prazo de realização dos tributos diferidos ativo acompanha, substancialmente a realização da variação cambial, quando da liquidação dos empréstimos e financiamentos.

12.2. Conciliação do imposto de renda e contribuição social sobre o resultado líquido

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o resultado	20.280.434	(1.949.781)	3.954.774	(42.938)
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	(6.895.348)	662.926	(1.344.623)	14.599
Efeito tributário sobre diferenças permanentes				
Impacto da diferença de tributação de resultado de controladas no Brasil e no exterior (1)	(330.497)	790.091		
Resultado de equivalência patrimonial	(41.185)	(5.070)	1.344.263	(13.908)
Crédito Programa Reintegra	8.645	8.203		
Gratificações dos Diretores	(26.950)	(9.347)		
Incentivos fiscais aplicáveis (nota 12.3)	263.762	287.409		
Outras (adições)/ exclusões permanentes	66.092	(72.234)	37	(1.022)
	<u>(6.955.481)</u>	<u>1.661.978</u>	<u>(323)</u>	<u>(331)</u>
Imposto de renda				
Corrente	(368.322)	(742.992)	(83)	
Diferido	(4.753.889)	1.996.507	(150)	(243)
	<u>(5.122.211)</u>	<u>1.253.515</u>	<u>(233)</u>	<u>(243)</u>
Contribuição social				
Corrente	(104.239)	(297.891)	(36)	
Diferido	(1.729.031)	706.354	(54)	(88)
	<u>(1.833.270)</u>	<u>408.463</u>	<u>(90)</u>	<u>(88)</u>
Resultado com imposto de renda e contribuição social no período	<u>(6.955.481)</u>	<u>1.661.978</u>	<u>(323)</u>	<u>(331)</u>

1) O efeito da diferença de tributação de empresas controladas deve-se, substancialmente, à diferença entre as alíquotas nominais do Brasil e controladas no exterior.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

12.3. Incentivos fiscais

A Suzano possui incentivo fiscal de redução parcial do imposto de renda obtido pelas operações conduzidas em áreas da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste ("SUDENE") e em áreas da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia ("SUDAM"). O incentivo de redução do IRPJ é calculado com base no lucro da atividade (lucro da exploração) e considera a alocação do lucro operacional pelos níveis de produção incentivada para cada produto.

Área/Região	Companhia	Vencimento
Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste ("SUDENE")		
Aracruz (ES)	Portocel	2030
Aracruz (ES)	Suzano	2031
Imperatriz (MA)	Suzano	2032
Mucuri (BA)	Suzano	2032
São Luís (MA)	Itacel	2033
Eunápolis (BA)	Veracel	2033
Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia ("SUDAM")		
Belém (PA)	Suzano	2025

12.4 Aplicação das regras fiscais do Modelo Pilar Dois da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") anunciou as diretrizes do modelo Pilar Dois, buscando uma reforma na tributação corporativa internacional para assegurar que grupos econômicos multinacionais, abrangidos por tais normativas, contribuam com um imposto mínimo efetivo à taxa de 15% sobre o lucro. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, conforme calculado por esse modelo, é denominada alíquota efetiva Global Anti-Base Erosion Rules ("GloBE"). No contexto da Suzano, a conformidade com as diretrizes da OCDE em matéria de tributação internacional é uma prioridade estratégica.

Muitos dos países já divulgaram legislações ou planos sobre a adoção das regras do Pilar Dois e do cálculo da receita GloBE, considerando a taxa mínima global de 15% para as multinacionais com receita consolidada acima de EUR750 milhões.

Desde 2024, a Suzano está sujeita a essas novas regras em determinadas jurisdições europeias onde opera, destacando-se a Áustria como operação relevante.

E a partir de 2025, a Suzano está sujeita ao Adicional de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) que consiste na resposta da legislação brasileira às regras GloBE e atinge grupos empresariais com carga tributária de IRPJ e CSLL inferior a 15% no Brasil.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Considerando as apurações das Regras Simplificadoras GloBE de Transição (RSGT) que têm sido realizadas, até o momento não é previsto impacto nas demonstrações financeiras em função deste tema.

A Suzano reafirma seu compromisso com a conformidade tributária e continuará conduzindo ações necessárias para assegurar a implementação adequada da nova regra nas jurisdições que atua, alinhando-se às melhores práticas globais e à legislação vigente.

13. Ativos biológicos – consolidado

A movimentação dos ativos biológicos está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	22.283.001	18.278.582
Adições	6.281.750	7.180.450
Aquisição de controladas		366.785
Exaustões	(3.936.128)	(4.831.916)
Transferências	15.233	102.790
Ganho (perda) na atualização do valor justo	(73.248)	1.431.530
Alienações	(23.383)	(130.922)
Baixas	(101.764)	(114.298)
Saldo no final do período/exercício	24.445.461	22.283.001

A Suzano reavalia semestralmente em junho e em dezembro as principais premissas utilizadas na mensuração do valor justo dos ativos biológicos, as quais estão divulgadas na nota 13 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Suzano administra os riscos financeiros e climáticos relacionados com a atividade agrícola de forma preventiva. Para redução dos riscos decorrentes de fatores edafoclimáticos, é realizado monitoramento por meio de estações meteorológicas e, nos casos de ocorrência de pragas e doenças, o Departamento de Pesquisa e Desenvolvimento Florestal, uma área da Suzano especializada em fisiologia e fitossanidade, adota procedimentos para diagnóstico e ações rápidas contra as possíveis ocorrências e perdas (nota 4.8).

A Suzano não possui ativos biológicos oferecidos em garantia em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

14. Investimentos

Posição e movimentação dos investimentos em controladas :

	Suzano S.A. (1)	Premesa S.A.	Total
a) Participação no capital em 30 de setembro de 2025			
Quantidade de ações possuídas			
Ações ordinárias	367.612.329	21.572	
Capital votante / total (2)	29,74%	98,65%	
b) Informações das controladas em 30 de setembro de 2025			
Ativo	164.416.918	7.470	
Passivo	119.158.493	3	
Patrimônio líquido	45.258.425	7.467	
Capital social	19.235.546	6.732	
Resultado do exercício	13.298.971	(127)	
c) Investimentos			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	12.742.536	9.297	12.751.833
Equivalência patrimonial	(2.039.673)	2.088	(2.037.585)
Juros sobre o capital próprio	(741.608)		(741.608)
Participação no ajuste de avaliação patrimonial (3)	(32.928)	250	(32.678)
Perda apurada na recompra de ações pela controlada (4)	(351.427)		(351.427)
Dividendos complementares de 2023		(4.143)	(4.143)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	9.576.900	7.492	9.584.392
Equivalência patrimonial	3.953.841	(125)	3.953.716
Participação no ajuste de avaliação patrimonial (3)	(89.781)		(89.781)
Perda apurada na recompra de ações pela controlada (4)	(20.811)		(20.811)
Saldos em 30 de setembro de 2025	13.420.149	7.367	13.427.516

(1) Última cotação em bolsa por ação ordinária – R\$ 49,90 em 29 de setembro de 2025, o valor de mercado desse investimento naquela data era de R\$18.343.855

(2) Em 28 de setembro de 2017, David Feffer, Daniel Feffer, Jorge Feffer, Ruben Feffer e Suzano Holding S.A. celebraram Acordo de Voto para regular, dentre outras avenças, o exercício do direito de voto relacionado às ações de emissão da Suzano de sua titularidade e vinculadas ao referido Acordo de Voto, as quais representavam, em conjunto, naquela data, 50,035% do capital social da Suzano, nos termos previsto no Acordo de Voto.

A contraprestação paga para a aquisição do controle da Fibria se deu parte em dinheiro e parte em ações da Suzano. Com a emissão de novas ações da Suzano em favor dos então acionistas da Fibria, houve diluição da participação da Companhia na Suzano, fazendo com que ela caísse para abaixo de 50%, mesmo considerando o Acordo de Voto descrito no parágrafo acima. Essa situação requer que a administração avalie se o controle é mantido, especialmente quando perdendo a condição de acionista majoritário. A administração avaliou os fatos e circunstâncias mais relevantes, quantitativa e qualitativamente, incluindo a dispersão acionária, e concluiu, apoiada em opinião de assessores externos, pela existência do *de facto control* i.e. a Companhia tem a habilidade prática de controlar a Suzano. Por consequência, a administração concluiu que a consolidação da Suzano é adequada, mesmo após a conclusão da aquisição da Fibria.

(3) Participação no ajuste de avaliação patrimonial de ganho atuarial e variação cambial reconhecida pela controlada.

(4) Perda apurada devido a diferença do valor da recompra das ações (mercado) para o valor patrimonial.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

15. Imobilizado

	Controladora					Consolidado
	Total	Terrenos	Imóveis	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizado em andamento	Outros ⁽¹⁾
Taxa de depreciação média a.a %			3,28	7,46		20,69
Custo acumulado	1.199	14.859.189	10.032.317	48.456.537	17.485.109	1.492.870
Depreciação acumulada	(638)		(4.125.823)	(27.918.585)		(991.978)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	561	14.859.189	5.906.494	20.537.952	17.485.109	500.892
Adições	20	697	558	415.147	7.490.762	28.923
Aquisição de controladas		1.699.588	775	413		1.992
Baixas		(10.724)	(7.455)	(118.499)		(9.324)
Depreciação	(70)		(366.398)	(3.214.550)		(223.063)
Transferências e outros		226.598	3.988.619	16.660.035	(21.465.336)	598.162
Custo acumulado	1.219	16.775.348	13.816.631	62.822.096	3.510.535	1.807.817
Depreciação acumulada	(708)		(4.294.038)	(28.541.598)		(910.235)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	511	16.775.348	9.522.593	34.280.498	3.510.535	897.582
Adições	23	3.080	17	463.423	2.943.256	14.817
Baixas		(64.222)	(52.614)	(107.658)		(95.082)
Depreciação	(54)		(322.289)	(3.094.921)		(217.883)
Transferências e outros		4.170	511.808	1.388.764	(2.028.511)	127.292
Custo acumulado	1.242	16.718.376	14.212.469	64.436.865	4.425.280	1.807.686
Depreciação acumulada	(762)		(4.552.954)	(31.506.759)		(1.080.960)
Saldo em 30 de setembro de 2025	480	16.718.376	9.659.515	32.930.106	4.425.280	726.726

1) Inclui veículos, móveis e utensílios e equipamentos de informática.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas avaliaram os impactos de negócio, mercado e climático e não identificaram nenhum evento que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação e qualquer provisão referente ao valor recuperável (*impairment*) do ativo imobilizado.

15.1. Bens oferecidos em garantia

Em 30 de setembro de 2025, os bens do ativo imobilizado que foram oferecidos em garantia, compostos substancialmente pelas unidades de Ribas do Rio Pardo, Três Lagoas e Imperatriz, estão apresentados a seguir:

		Consolidado	
	Tipo de garantia	30/09/2025	31/12/2024
Terrenos	Financeiro/Jurídico	24.427	24.427
Imóveis	Financeiro	1.722.119	1.755.082
Máquinas, equipamentos e instalações	Financeiro	19.450.456	20.442.189
Imobilizado em andamento	Financeiro	500.305	427.998
Outros	Financeiro	51.538	43.487
		21.748.845	22.693.183

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

15.2. Custos de empréstimos capitalizados

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, os custos de empréstimos capitalizados foram de R\$205.409 no consolidado (R\$959.967 em 31 de dezembro de 2024). A taxa média ponderada, ajustada pela equalização dos efeitos cambiais, utilizada para determinar o montante dos custos de empréstimos passíveis de capitalização foi 13,14% a.a. no consolidado (11,17% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

15.3. Descomissionamento de ativos

Em 30 de setembro de 2025, a Suzano apresentava o montante de R\$68.597 no consolidado (R\$65.327 em 31 de dezembro de 2024) decorrentes de uma obrigação presente baseada em eventos futuros de descomissionamento de aterros industriais. O passivo correspondente está registrado a rubrica de "Outros passivos", segregado entre circulante e não circulante, conforme a expectativa de liquidação.

16. Intangível - consolidado

16.1. Ativos intangíveis com vida útil indefinida

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Ágio – Facepa	119.332	119.332
Ágio – Fibria	7.897.051	7.897.051
Ágio – MMC Brasil	170.859	170.859
Outros ⁽¹⁾	5.097	5.097
	8.192.339	8.192.339

1) Referem-se a outros ativos intangíveis com vida útil indefinida, tais como servidão de passagem de estrada e energia elétrica.

Os ágios apresentados acima estão fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliações, após alocação dos ativos identificados.

O valor do ágio por expectativa de rentabilidade futura foi alocado às unidades geradoras de caixa estão divulgados na nota 28.4.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Suzano não identificou nenhum evento que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação do valor recuperável (impairment) do intangível.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

16.2. Ativos intangíveis com vida útil definida

		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
No início do período/exercício		5.709.964	6.557.009
Adições		59.574	161.779
Amortização		(754.478)	(1.008.824)
No final do período/exercício		5.015.060	5.709.964
Representados por	Taxa média % a.a.		
Acordo de não competição	5,00	4.275	4.508
Concessão de portos	3,94	629.206	632.253
Contratos de fornecedores	12,66	14.814	25.925
Contratos de serviços portuários	4,23	498.436	520.459
Cultivares	14,28	5.097	20.391
Marcas e patentes	8,35	158.719	170.306
Relacionamento com clientes	9,09	3.489.164	4.104.900
Softwares	20,80	201.680	201.476
Outros	10,00	13.669	29.746
		5.015.060	5.709.964
Custo		12.598.915	12.540.497
Amortização		(7.583.855)	(6.830.533)
No final do período/exercício		5.015.060	5.709.964

17. Fornecedores – consolidado

		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Em moeda nacional			
Terceiros ⁽¹⁾		4.356.593	4.681.065
Partes relacionadas (nota 11.1) ⁽²⁾		4.503	1.457
Em moeda estrangeira			
Terceiros		1.067.725	1.350.763
Partes relacionadas (nota 11.1)			
		5.428.821	6.033.285

(1) Dentro do saldo de fornecedores existem valores que foram objeto de antecipação com instituições financeiras por opção exclusiva de determinados fornecedores (Risco Sacado), sem alteração das condições de compra originalmente definidas (prazos de pagamentos e preços negociados). O saldo referente a tais operações em 30 de junho de 2025 era de R\$463.343 (R\$555.063 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado.

(2) O saldo consolidado refere-se, substancialmente, a transações com Ibema Companhia Brasileira de Papel.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

17.1 Compromissos de longo prazo – Permuta e Aquisição de ativos biológicos

Em linha com a estratégia da Suzano de expansão florestal e de otimização do suprimento de madeira para suas operações no Estado do Mato Grosso do Sul, foram celebrados, em agosto de 2025, contratos de permuta e aquisição de ativos biológicos. Nos termos desses contratos, a Suzano receberá volumes determinados de ativos biológicos entre os anos de 2025 e 2027. Em contrapartida, no âmbito do contrato de permuta, deverá ceder volumes equivalentes entre 2028 e 2031.

Em 15 de setembro de 2025, foi realizado um pagamento no valor de R\$878.049 referente ao contrato de permuta. Os valores remanescentes a pagar totalizam R\$1.962.554, sendo R\$819.970 com vencimento em 2026 e R\$1.142.584 em 2028, conforme cronograma contratual.

18. Empréstimos, financiamentos e debêntures – consolidado

18.1. Abertura por modalidade

Modalidade	Moeda	Indexador	Encargo médio % a.a.	Consolidado					
				Circulante		Não circulante		Total	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Em moeda estrangeira									
Bonds	USD	Fixo	5,0%	1.791.638	3.229.641	41.076.515	49.166.804	42.868.153	52.396.445
Panda Bonds	CNY	Fixo	2,8%	21.805	4.224	895.871	1.016.331	917.676	1.020.555
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	USD	SOFR/Fixo	5,1%	834.064	6.236.806	17.378.400	16.283.736	18.212.464	22.520.542
ECA - Export Credit Agency	USD	SOFR	5,6%	17.862	7.297	1.718.297	769.702	1.736.159	776.999
Financiamento de ativos	USD	SOFR	3,0%	102.469	137.300	198.566	298.252	301.035	435.552
IFC - International Finance Corporation ⁽¹⁾	USD	SOFR	5,3%	(5.708)	(12.051)	5.006.476	5.858.208	5.000.768	5.846.157
Outros				5.831	4.210		4.455	5.831	8.665
				2.767.961	9.607.427	66.274.125	73.397.488	69.042.086	83.004.915
Em moeda nacional									
BNDES	BRL	UMBDES	6,6%	3.179	157	456.915	157.555	460.094	157.712
BNDES	BRL	TJLP	8,6%	88.569	100.556	33.754	101.587	122.323	202.143
BNDES	BRL	TLP	12,9%	105.593	94.903	5.208.002	4.607.102	5.313.595	4.702.005
BNDES	BRL	SELIC	16,2%	270.231	243.223	569.258	704.825	839.489	948.048
BNDES	BRL	TR	4,3%	3.899	84	80.725	70.015	84.624	70.099
Financiamento de ativos	BRL	CDI	15,5%	18.693	18.427	42.935	56.956	61.628	75.383
NCE ("Nota de Crédito à Exportação")	BRL	CDI	16,2%	4.122	3.027	100.000	100.000	104.122	103.027
NCR ("Nota de Crédito Rural")	BRL	CDI	13,6%	187.281	312.652	5.000.000	2.000.000	5.187.281	2.312.652
Ecoinvest	BRL	CDI	13,5%	12.238		327.022		339.260	
CPR - Cédula de produto rural	BRL	CDI/IPCA	13,8%	5.349		1.934.824		1.940.173	
Debêntures	BRL	CDI/IPCA	13,7%	322.964	120.931	9.144.566	9.738.616	9.467.530	9.859.547
				1.022.118	893.960	22.898.001	17.536.656	23.920.119	18.430.616
				3.790.079	10.501.387	89.172.126	90.934.144	92.962.205	101.435.531
Juros sobre financiamento				1.058.621	1.541.312			1.058.621	1.541.312
Financiamentos captados a longo prazo				2.731.458	8.960.075	89.172.126	90.934.144	91.903.584	99.894.219
				3.790.079	10.501.387	89.172.126	90.934.144	92.962.205	101.435.531

(1) Os saldos apresentados com negativos incluem custos de captação ("fees").

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

18.2. Cronograma de vencimentos – não circulante

	Consolidado						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante	Total
Em moeda estrangeira							
Bonds			2.645.309	9.261.965	5.248.456	23.920.785	41.076.515
Panda Bonds		895.871					895.871
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	904.858	3.329.057	3.318.701	3.773.879	5.202.918	848.987	17.378.400
Financiamento de ativos	25.955	103.353	63.328	5.930			198.566
ECA - Export Credit Agency						1.718.297	1.718.297
IFC - International Finance Corporation		268.885	1.368.062	2.226.337	1.143.192		5.006.476
	930.813	4.597.166	7.395.400	15.268.111	11.594.566	26.488.069	66.274.125
Em moeda nacional							
BNDES – TJLP	22.038	3.700	3.700	3.700	616		33.754
BNDES – TLP	40.873	163.491	160.656	146.481	378.465	4.318.036	5.208.002
BNDES – Fixo	2.443	9.771	9.771	9.771	9.771	415.388	456.915
BNDES – Selic	70.987	38.162	38.162	38.162	38.162	345.623	569.258
BNDES – TR	1.378	5.734	5.734	5.734	5.734	56.411	80.725
Ecoinvest				73.617	73.617	179.788	327.022
Financiamento de ativos	4.722	19.113	19.033	67			42.935
NCE ("Nota de crédito à exportação")		25.000	25.000	25.000	25.000		100.000
CPR – Cédula de produto rural						1.934.824	1.934.824
NCR ("Nota de Crédito Rural")					2.000.000	3.000.000	5.000.000
Debêntures					549.408	8.595.158	9.144.566
	142.441	264.971	262.056	302.532	3.080.773	18.845.228	22.898.001
	1.073.254	4.862.137	7.657.456	15.570.643	14.675.339	45.333.297	89.172.126

18.3 Movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Início do período/exercício	101.435.531	77.172.692
Captações líquidas de custo de transação, ágio e deságio	22.324.556	15.692.905
Juros apropriados	4.399.815	5.413.707
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(10.914.087)	17.728.324
Pagamento de principal	(19.600.013)	(9.410.807)
Pagamento de juros	(4.753.232)	(5.241.389)
Amortização de custo de transação, ágio e deságio	75.916	80.099
Outras	(6.281)	
Fim do período/exercício	92.962.205	101.435.531

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

18.4. Custos de captação

O custo de captação é amortizado com base nas vigências dos contratos e taxa de juros efetiva.

Modalidade	Custo	Amortização	Consolidado	
			Saldo a amortizar	
			30/09/2025	31/12/2024
<i>Bonds</i>	422.881	278.737	144.144	168.450
CPR - Cédula de produto rural	65.177		65.177	
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	274.830	199.711	75.119	63.080
Debêntures	159.675	40.385	119.290	125.663
BNDES	94.116	58.129	35.987	25.777
IFC - International Finance Corporation	81.956	23.528	58.428	78.719
Outros	19.857	1.956	17.901	6.799
	1.118.492	602.446	516.046	468.488

18.5. Garantias

Alguns contratos de empréstimos e financiamentos possuem cláusulas de garantia, nas quais são oferecidos os próprios equipamentos financiados ou outros ativos imobilizados são indicados pela Suzano, conforme divulgado na nota 15.1.

A Suzano não possui contratos com cláusulas restritivas financeiras (covenants financeiros) a serem cumpridos

18.6. Operações relevantes contratadas no período

18.6.1. Pré-pagamento de exportação

Em 10 de março de 2025, a Suzano efetuou, junto a um sindicato de bancos no exterior, a captação de um pré-pagamento de exportação ("PPE") com valor de US\$1.200.000 (equivalentes a R\$6.951.600), com taxa flutuante em Term SOFR 3 meses + 1,45% a.a. com vencimento final em março de 2031.

Em 24 de abril de 2025, a Suzano efetuou, junto ao banco JP Morgan, a captação de um PPE com valor de US\$250.000 (equivalentes a R\$ 1.418.488), com taxa flutuante em Term SOFR 6 meses + 1,75% a.a. com vencimento final em abril de 2030.

Em 24 de abril de 2025, a Suzano efetuou, junto ao banco JP Morgan, a captação de um PPE como estratégia de renovação de vencimento de dívida, com valor de US\$151.000 (equivalentes a R\$ 856.552), com taxa flutuante em Term SOFR 6 meses + 1,75% a.a. com vencimento final em abril de 2030.

Em 03 de julho de 2025, a Suzano efetuou, junto ao banco MUFG, a captação de um PPE com valor de US\$100.000 (equivalentes a R\$542.080), com taxa flutuante em Term SOFR 3 meses + 1,5% a.a. com vencimento final em julho de 2031.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

18.6.2. Nota de Crédito Rural ("NCR")

Em 23 de maio de 2025, a Suzano efetuou, junto ao banco Itaú Unibanco, a captação de uma Nota de Crédito Rural ("NCR") com valor de R\$ 3.000.000, indexados pela taxa fixa de 13,54% a.a., com vencimento em 31 de janeiro de 2031.

18.6.3. Eco Invest ("Ecoinvest")

Em 27 de junho de 2025, a Suzano efetuou, através de sua joint operation Veracel, junto ao Banco do Brasil, a captação de um crédito agroindustrial do programa Eco Invest Brasil com valor de R\$331.278, com taxa 101% do CDI e vencimento em 05 de abril de 2030.

18.6.4. Export Development Canada ("EDC")

Em 21 de julho de 2025, a Suzano efetuou, junto ao EDC a captação de um financiamento no valor de US\$200.000 (equivalentes a R\$1.112.500) com taxa flutuante de Daily SOFR + 1,75%, com vencimento final em julho de 2032.

18.6.5. Cédula do Produto Rural ("CPR")

Em 15 de setembro de 2025, a Suzano captou a CPR com liquidação financeira no valor total de R\$2.000.000, A CPR é composta por três partes: (i) montante R\$293.255 ao custo de 96,50% do CDI e prazo total de oito anos, com amortização integral em setembro de 2033; (ii) montante R\$956.745 ao custo de IPCA + 7,0753% a.a. e prazo total de dez anos, com amortização integral em setembro de 2035; e (iii) montante R\$750.000 ao custo de IPCA + 7,0968% a.a. e prazo total de doze anos, com amortizações integral em setembro de 2037.

18.6.6. Bonds 2036

Em 10 de setembro de 2025, a Suzano, através de sua subsidiária integral Suzano Netherlands B.V., efetuou junto ao mercado a captação de um bond no valor de US\$1.000.000 (equivalentes a R\$ 5.412.300) com taxa fixa de 5,5% e vencimento final em janeiro de 2036.

18.7. Operações relevantes liquidadas no período

Em 14 de janeiro de 2025, a Suzano liquidou, conforme vencimento, um bond no custo 4% a.a., operação à mercado, no valor total de US\$346.445 (equivalentes a R\$ 2.101.917 (principal e juros)).

Em 10 de março de 2025, a Suzano liquidou parcialmente, de forma antecipada, um PPE, junto a diversos bancos (operação sindicalizada), no valor total de US\$1.486.064 (equivalentes a R\$8.608.769 (principal e juros)). O valor residual da operação manteve seu vencimento original em março de 2027 com taxa flutuante em SOFR + 1,4% a.a.

Em 24 de março de 2025, a Suzano liquidou, uma Cédula de Produtor Rural ("CPR"), junto ao banco Safra, no valor total de R\$221.942 (principal e juros). O vencimento da CPR foi em março de 2025 e a taxa de 100% do CDI a.a.

Em 24 de abril de 2025, a Suzano liquidou, de forma antecipada, um PPE no custo Term SOFR 3 meses + 1,93%, junto ao banco JP Morgan, no valor total de US\$153.869 (equivalentes a R\$873.023 (principal e juros)).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Em 17 de maio de 2025, a Suzano liquidou, conforme vencimento, um ACC, junto ao banco BNP Paribas, no valor total de US\$106.585 (equivalentes a R\$605.819 (principal e juros)).

Em 21 de maio de 2025, a Suzano liquidou, conforme vencimento, um ACC, junto ao banco BNP Paribas, no valor total de US\$37.123 (equivalentes a R\$210.942 (principal e juros)).

Em 09 de junho de 2025, a Suzano liquidou, conforme vencimento, um ACC, junto ao banco BNP Paribas, no valor total de US\$ 15.988 (equivalentes a R\$89.170 (principal e juros)).

Em 11 de setembro de 2025, a Suzano liquidou parcialmente, de forma antecipada através de um Tender Offer, um bond no valor total US\$401.545 (equivalentes a R\$2.162.639 (principal e juros)) como parte da estratégia de uma rolagem de dívida. O montante restante do instrumento foi liquidado em 19 de setembro de 2025, através de uma operação de make whole, no valor de US\$304.737 (equivalente a R\$ 1.623.519 (principal e juros)). O vencimento original do bond era em janeiro de 2027 e a taxa de 5,5% a.a.

Em 11 de setembro de 2025, a Suzano liquidou parcialmente, de forma antecipada através de um Tender Offer, um bond no valor total US\$233.807 (equivalentes a R\$1.259.239 (principal e juros)) como parte da estratégia de uma rolagem de dívida. O vencimento original do bond era em janeiro de 2026 e a taxa de 5,75% a.a.

Em 26 de setembro de 2025, a Suzano realizou a amortização extraordinária total sobre o saldo do valor nominal unitário das debêntures da 8ª emissão, mediante o pagamento do valor total de R\$811.766 (Principal e juros).

19. Arrendamento

19.1. Direito de uso

A movimentação é apresentada a seguir:

	Consolidado						Controladora
	Terrenos	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Navios e embarcações	Veículos	Total	Imóveis
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.380.298	184.813	131.994	1.498.228	5.860	5.201.193	4.562
Adições/atualizações	506.373	157.542	41.417		39.076	744.408	182
Depreciações (1)	(408.000)	(167.312)	(55.243)	(124.890)	(2.587)	(758.032)	(968)
Baixas (2)	(3.102)					(3.102)	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.475.569	175.043	118.168	1.373.338	42.349	5.184.467	3.776
Adições/atualizações	515.349	118.229	123.393	10.765		767.736	
Depreciações (1)	(328.089)	(141.713)	(37.218)	(92.639)	(7.086)	(606.745)	(755)
Baixas (2)	(326)	(214)	(65)			(605)	
Saldos em 30 de setembro de 2025	3.662.503	151.345	204.278	1.291.464	35.263	5.344.853	3.021

(1) O montante de depreciação relativo aos arrendamentos de terras e terrenos foi reclassificado para a rubrica de ativos biológicos para composição do custo de formação.

(2) Baixas decorrentes de cancelamentos de contratos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e a Suzano não estão comprometidas com contrato de arrendamento ainda não iniciado.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

19.2. Contas a pagar de arrendamento

O saldo de contas a pagar de arrendamento em 30 de setembro de 2025, mensurados a valor presente e descontados pelas respectivas taxas de descontos são apresentados a seguir:

Natureza dos contratos	Taxa média de desconto % a.a. ⁽¹⁾	Vencimento final ⁽²⁾	Consolidado
			Valor presente do passivo
Terras e terrenos	12,62	setembro/2053	4.186.456
Máquinas e equipamentos	11,65	abril/2035	260.099
Imóveis	11,27	fevereiro/2035	197.306
Navios e embarcações	11,25	fevereiro/2039	2.184.265
Veículos	11,10	novembro/2028	21.064
			6.849.190

- 1) Para determinação das taxas de desconto, foram obtidas cotações junto a instituições financeiras para contratos com características e prazos médios semelhantes aos contratos de arrendamento.
2) Referem-se aos vencimentos originais dos contratos e, portanto, não consideram eventuais cláusulas de renovação.

A movimentação é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	6.977.064	6.248.568	4.149	4.786
Adições	767.838	744.542	102	316
Baixas	(605)	(3.102)		
Pagamentos	(1.061.025)	(1.326.837)	(1.117)	(1.439)
Apropriação de encargos financeiros ⁽¹⁾	547.811	700.769	314	486
Variação cambial	(381.893)	613.124		
Saldo no final do período/exercício	6.849.190	6.977.064	3.448	4.149
Circulante	847.695	873.175	1.027	947
Não circulante	6.001.495	6.103.889	2.421	3.202

- (1) Em 30 de setembro de 2025, o montante de R\$200.177 no consolidado (R\$223.055 no consolidado em 31 de dezembro de 2024), foi reclassificado para a rubrica de ativos biológicos para a composição do custo de formação.

O cronograma de desembolsos futuros não descontados a valor presente, relativos ao passivo de arrendamento, está divulgado na nota 4.2.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

19.2.1. Valores reconhecidos no resultado do período

A posição dos saldos é apresentada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Ativos de curto prazo	2.429	4.932
Ativos de baixo valor	47	3.115
	2.476	8.047

19.2.2. Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

	30/09/2025		Consolidado 31/12/2024	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Fluxos de caixa				
Contraprestação a pagar	12.843.357	6.849.191	12.104.369	6.977.064
PIS/COFINS potencial (9,25%) ⁽¹⁾	584.535	296.846	525.603	294.621

1) Incidente sobre os contratos estabelecidos com pessoas jurídicas.

20. Provisão para passivos judiciais - Consolidado

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos tributários, previdenciários, trabalhistas, cíveis, ambientais e imobiliários.

A Companhia e suas controladas classificam o risco de perda dos processos legais, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas.

A Administração da Companhia e de suas controladas acreditam que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as provisões para riscos tributários, previdenciários, trabalhistas, cíveis, ambientais e imobiliários, constituídas de acordo com o CPC 25/IAS 37, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

20.1. Saldos e movimentação da provisão por natureza dos processos com risco de perda provável, líquido dos depósitos judiciais

	Consolidado				30/09/2025
	Tributários e previdenciários	Trabalhistas	Cíveis, ambientais e imobiliários	Passivos contingentes assumidos ^{(1) (2)}	Total
Saldo no início do período	407.964	353.926	215.553	2.127.725	3.105.168
Pagamentos	(71.660)	(85.489)	(7.847)		(164.996)
Reversões	(53.512)	(57.176)	(54.442)	(20.078)	(185.208)
Adições	5.498	104.951	13.061		123.510
Atualização monetária	15.926	20.887	16.253		53.066
Saldo de provisão	304.216	337.099	182.578	2.107.647	2.931.540
Depósitos judiciais	(3.653)	(91.177)	(18.447)		(113.277)
Saldo no final do período	300.563	245.922	164.131	2.107.647	2.818.263

- 1) Montantes decorrentes de processos com probabilidade de perda possível e remota de naturezas tributária no montante de R\$1.974.839 e cível no montante de R\$132.208, mensurados e registrados pelo valor justo estimado resultante da combinação de negócios com a Fibria.
- 2) Reversão decorrente de mudança de prognóstico e/ou encerramento de processos.

	Consolidado				31/12/2024
	Tributários e previdenciários	Trabalhistas	Cíveis, ambientais e imobiliários	Passivos contingentes assumidos ^{(1) (2)}	Total
Saldo no início do exercício	468.839	349.058	139.435	2.155.545	3.112.877
Pagamentos	(60.081)	(89.221)	(6.795)		(156.097)
Reversões	(9.540)	(89.941)	(1.951)	(27.820)	(129.252)
Adições	4.689	162.456	72.605		239.750
Atualização monetária	4.057	21.574	12.259		37.890
Saldo de provisão	407.964	353.926	215.553	2.127.725	3.105.168
Depósitos judiciais	(66.746)	(91.596)	(20.076)		(178.418)
Saldo no final do exercício	341.218	262.330	195.477	2.127.725	2.926.750

- 1) Montantes decorrentes de processos com probabilidade de perda possível e remota de naturezas tributária de R\$1.994.444 e cível no montante de R\$133.281, mensurados e registrados pelo valor justo estimado resultante da combinação de negócios com a Fibria.
- 2) Reversão decorrente de mudança de prognóstico e/ou encerramento de processos.

20.1.1. Tributários e previdenciários

Em 30 de setembro de 2025, a Suzano possuía 56 (58 em 31 de dezembro de 2024) processos administrativos e judiciais de natureza tributária e previdenciária, nos quais são discutidas matérias relativas diversos tributos, tais como Imposto de Renda para Pessoas Jurídicas ("IRPJ"), Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), Contribuição ao Programa de Integração Social ("PIS"), Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação ("ICMS") entre outros, cujos valores são provisionados quando a probabilidade de perda é considerada provável pela assessoria jurídica externa da Suzano e pela Administração.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

20.1.2. Trabalhistas

Em 30 de setembro de 2025, a Suzano possuía 1.172 (1.178 em 31 de dezembro de 2024) processos trabalhistas.

Em geral, os processos trabalhistas provisionados estão relacionados, principalmente, a questões frequentemente contestadas por empregados de empresas agroindustriais, como certas verbas salariais e/ou rescisórias, além de ações propostas por empregados de empresas contratadas para prestação de serviços para a Suzano.

20.1.3. Cíveis, ambientais e imobiliários

Em 30 de setembro de 2025, a Suzano possuía 71 (97 em 31 de dezembro de 2024) processos cíveis, ambientais e imobiliários.

Os processos cíveis, ambientais e imobiliários provisionados estão relacionados, principalmente, a matérias de natureza indenizatória, inclusive decorrentes de obrigações contratuais, acidente de trânsito, ações possessórias, obrigações de restauração ambiental, dentre outras.

20.2. Processos com risco de perda possível

A Companhia e a Suzano possuem contingências de natureza tributária, cível e trabalhista, cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributários e previdenciários (1)	10.345.610	9.844.717
Trabalhistas	186.654	171.480
Cíveis, ambientais e imobiliários (1) (2)	1.029.103	5.065.714
	11.561.367	15.081.911

(1) Valores líquidos do saldo de menos valia alocado aos processos com probabilidade de perda possível no montante de R\$2.088.587 no consolidado (R\$2.108.635 no consolidado em 31 de dezembro de 2024), que foram registradas pelo valor justo resultante das combinações de negócios com a Fibria, conforme apresentado na nota 20.1.1 acima.

(2) Conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais, nota 20.2.3(i), a Suzano é ré em uma Ação Civil Pública ("ACP") que dispõe sobre indenização por danos causados às rodovias federais em razão do transporte de madeira acima do peso permitido. Com base em decisão recente do Superior Tribunal de Justiça ("STJ"), a qual fixou a tese de responsabilidade civil sem critérios claros e objetivos de liquidação, bem como alteração do índice de correção monetária de IGPM/FGV para SELIC, a Suzano reavaliou o valor de exposição desta ação em aproximadamente R\$ 340 milhões. Essa estimativa realizada pela administração, suportada por seus assessores jurídicos externos, é baseada em cenários com maior similaridade de autos de infração sofridos por outras companhias e apurados conforme critérios de quantificação aplicados pelo Ministério Público Federal ("MPF"). Dessa forma, diante da ausência de critérios claros e objetivos para a mensuração de tais causas por parte do MPF em causas de natureza similar, a estimativa atual da administração pode sofrer alterações, sendo superior ou inferior, condicionado à decisão final do MPF/TRF1 com relação a causa da Suzano.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não houve alteração relevante nas principais naturezas destas contingências em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 20.1).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

21. Planos de benefícios a empregados

A Companhia e suas controladas oferecem a seus funcionários planos suplementares de aposentadoria de contribuição definida e planos de benefícios definidos, tais como assistência médica e seguro de vida. Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 21), foram divulgadas as características de cada plano oferecido pela Companhia e suas controladas, os quais não sofreram alterações durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

21.1. Planos de aposentadoria suplementar – contribuição definida

As contribuições realizadas pela Companhia e suas controladas, para plano de previdência Suzano Prev administrado pela Brasilprev Seguros e Previdência S.A., no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 totalizaram R\$18.180, reconhecidos nas rubricas custo dos produtos vendidos, despesas com vendas e gerais e administrativas (R\$16.345 em 30 de setembro de 2024).

21.2. Planos de benefícios definidos

A Companhia e suas controladas oferecem assistência médica e seguro de vida, adicionalmente ao plano de aposentadoria complementar, sendo os valores mensurados por meio de cálculo atuarial e reconhecidos no resultado, conforme detalhado a seguir.

As movimentações das obrigações atuariais preparadas com base em laudo atuarial estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	721.560	833.683
Juros sobre passivo atuarial	58.011	73.853
Custo do serviço corrente	1.455	1.997
(Ganho) / perda atuarial - experiência		(125)
(Ganho) / perda atuarial - hipóteses econômicas		(137.649)
Benefícios pagos diretamente pela empresa	(38.433)	(50.199)
Saldo no final do período/exercício	742.593	721.560

22. Pagamento baseado em ações - Consolidado

A Suzano tem planos de remuneração de longo prazo baseados em ações, sendo (i) Plano de Outorga de Ações Fantasmas ("Phantom Shares - PS"), liquidado em dinheiro e (ii) Plano de Outorga de Ações com Performance, liquidado em ações.

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 22), foram divulgados as características e os critérios de mensuração de cada plano oferecido pela Suzano, os quais não sofreram alterações durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

22.1. Plano de ações fantasmas ("PS")

A movimentação está apresentada a seguir:

Ano da outorga	Valor justo na outorga	Consolidado									
		Quantidade de opções de ações									
		31/12/2024	Outorgadas	Canceladas	Exercidas ⁽¹⁾	30/09/2025	Disponíveis para realização	Carência a cumprir/ provisionadas			
								2025	2026	2027	2028
2020	R\$38,50	33.384	1.083		(34.467)						
2021	R\$62,25	874.480	28.375	(13.046)	(852.348)	37.461	37.461				
2022	R\$57,48	3.461.437	112.251	(108.565)	(1.585.577)	1.879.546	1.496.369	46.382	312.822	23.973	
2023	R\$48,84	3.052.179	98.965	(199.865)	(127.307)	2.823.972			2.549.090	274.882	
2024	R\$56,53	2.675.017	86.771	(157.910)	(63.904)	2.539.974			2.987	2.351.966	185.021
2025	R\$60,53		3.666.632	(93.371)	(47.698)	3.525.563					3.525.563
Quantidade de opções de ações		10.096.497	3.994.077	(572.757)	(2.711.301)	10.806.516	1.533.830	46.382	2.864.899	2.650.821	3.710.584
Valor contábil		361.974	165.213	(13.822)	(144.633)	368.732					
Valor contábil do exercício anterior		268.489	196.956	(23.470)	(80.001)	361.974					

(1) O preço médio das ações exercidas entre o período de 01/07 a 30/09/2025 foi de R\$51,93

22.2. Plano de ações restritas ("Ações com Performance")

A posição do plano é apresentada a seguir:

Ano da outorga	Valor justo na outorga	Consolidado								
		Quantidade de opções de ações								
		31/12/2024	Outorgadas	Exercidas	30/09/2025	Término do período de lockup				
						2026	2027	2028	2029	2030
2022	R\$53,81	115.800	3.758	(119.558)						
2023	R\$51,41	383.568	12.448		396.016	277.249	118.767			
2024	R\$55,77	2.480.743	80.509	(348.417)	2.212.835	227.697	312.564		1.672.574	
2025	R\$61,39		467.265		467.265			230.773		236.492
Quantidade de opções de ações		2.980.111	563.980	(467.975)	3.076.116	504.946	431.331	230.773	1.672.574	236.492
Valor contábil		60.226	34.081	(25.126)	69.181					
Valor contábil do exercício anterior		26.744	81.276	(47.794)	60.226					

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

23. Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas – consolidado

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Combinação de negócios		
Facepa ⁽¹⁾	28.131	27.182
Vale Florestar Fundo de Investimento em Participações ("VFFIP") ⁽²⁾	68.670	93.308
	96.801	120.490
Circulante	18.588	21.166
Não circulante	78.213	99.324

(1) Adquirido em março de 2018, pelo montante de R\$307.876, mediante pagamento de R\$267.876 e o saldo remanescente atualizado pelo IPCA, ajustado pelas possíveis perdas incorridas até a data de pagamento, com vencimento em março de 2028.

(2) Em agosto de 2014, a Suzano adquiriu a Vale Florestar S.A., por meio da VFFIP, com vencimentos até agosto de 2029. As liquidações anuais, efetuadas no mês de agosto, estão sujeitas a juros e atualizadas pela variação da taxa de câmbio do US\$ e parcialmente atualizada pelo IPCA.

24. Patrimônio líquido

24.1. Capital social

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social da Suzano era de R\$ 5.775.670, integralmente realizado e dividido em 691.709.212 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 300.136.584 ações ordinárias, 274.291.308 ações preferenciais classe A e 117.281.320 preferenciais classe B, detidas basicamente por pessoas físicas residentes no país.

O estatuto social estabelece a formação de uma reserva especial destinada a futuro aumento de capital, no montante de 90% do valor que remanescer após a apropriação da reserva legal e alocação dos dividendos, limitada a 80% do capital social, com a finalidade de assegurar adequadas condições operacionais. O saldo remanescente poderá ser destinado à Reserva Estatutária Especial com a finalidade de garantir a continuidade da distribuição de dividendos, limitada a 20% do capital.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

25. Resultado por ação

25.1. Básico

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais emitidas durante o período.

	30/09/2025			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	1.623.929	1.632.499	698.023	3.954.451
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	300.137	274.291	117.281	691.709
Resultado básico por ação	5,41063	5,95170	5,95170	

	30/09/2024			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	(17.769)	(17.863)	(7.637)	(43.269)
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	300.137	274.291	117.281	691.709
Resultado básico por ação	(0,05920)	(0,06512)	(0,06512)	

25.2. Diluído

O resultado diluído por ação é calculado no pressuposto da conversão de todas as opções de compra de ações ordinárias da Suzano, que provocariam reflexos no lucro atribuível à Suzano.

	30/09/2025			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	1.619.903	1.628.451	696.292	3.944.646
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	300.137	274.291	117.281	691.709
Resultado diluído por ação	5,39722	5,93694	5,93694	

	30/09/2024			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	(17.769)	(17.863)	(7.637)	(43.269)
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	300.137	274.291	117.281	691.709
Resultado diluído por ação	(0,05920)	(0,06512)	(0,06512)	

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

26. Resultado financeiro, líquido

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos (1)	(4.194.406)	(3.059.902)		
Prêmio sobre liquidação antecipada	(89.026)			
Amortização de custos de transação, ágio e deságio	(75.916)	(57.716)		
Apropriação de encargos financeiros de arrendamento (2)	(347.634)	(335.593)	(314)	(370)
Outras	(363.370)	(397.544)	(98)	(84)
	(5.070.352)	(3.850.755)	(412)	(454)
Receitas financeiras				
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.149.915	1.216.315	5.113	3.071
Juros sobre outros ativos	143.839	110.527	1.049	496
	1.293.754	1.326.842	6.162	3.567
Instrumentos financeiros derivativos				
Receitas	9.008.280	2.401.971		
Despesas	(1.576.658)	(6.144.397)		
	7.431.622	(3.742.426)		
Variações monetárias e cambiais, líquidas				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.914.087	(8.012.235)		
Arrendamento	381.893	(280.673)		
Outros ativos e passivos (3)	(1.768.911)	1.337.630		
	9.527.069	(6.955.278)		
Resultado financeiro, líquido	13.182.093	(13.221.617)	5.750	3.113

- (1) Exclui R\$205.409 no consolidado referente a custos de empréstimos capitalizados, relacionado, substancialmente, ao imobilizado em andamento do Projeto Cerrado (R\$833.401 no consolidado em 30 de setembro de 2024).
- (2) Inclui R\$200.177 no consolidado (R\$184.776 no consolidado em 30 de setembro de 2024), referente à reclassificação para a rubrica de ativos biológicos para a composição do custo de formação.
- (3) Incluem efeitos das variações cambiais de clientes, fornecedores, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e outros.

27. Receita líquida – consolidado

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de vendas	44.718.114	40.451.587
Deduções		
Devoluções e cancelamentos	(102.022)	(157.415)
Descontos e abatimentos	(5.930.234)	(5.288.203)
	38.685.858	35.005.969
Impostos sobre as vendas	(1.683.467)	(1.777.720)
Receita líquida	37.002.391	33.228.249

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

28. Informação por segmento – consolidado

28.1. Critérios de identificação dos segmentos operacionais

A Companhia e suas controladas revisaram a nota de segmento para apresentar o EBITDA Ajustado como sua medida de desempenho.

Os segmentos operacionais definidos pela Administração são os seguintes:

- i) Celulose: compreende a produção e comercialização de celulose de eucalipto de fibra curta e *fluff* principalmente para abastecer o mercado externo.
- ii) Papel: compreende a produção e venda de papel para atender às demandas dos mercados interno e externo. As vendas de bens de consumo (*tissue*) estão classificadas nesse segmento devido a sua imaterialidade.
- iii) Imobiliário: administradora e incorporadora de imóveis.

As informações referentes aos ativos e passivos totais por segmentos não são apresentadas, pois não compõem o conjunto de informações disponibilizadas aos Administradores da Companhia e suas controladas que, por sua vez, tomam decisões sobre investimentos e alocação de recursos considerando as informações dos ativos em bases consolidadas.

Adicionalmente, com relação às informações geográficas relacionadas a ativos não circulantes, não divulgamos tais informações, visto que todos os nossos ativos imobilizados, ativos biológicos e intangíveis estão substancialmente localizados no Brasil.

28.2. Informações dos segmentos operacionais

	Consolidado			
	30/09/2025			
	Celulose	Papel	Imobiliário	Não segmentado
Receita líquida	27.949.498	9.052.463	430	
Mercado interno (Brasil)	1.366.641	5.348.976	430	
Mercado externo	26.582.857	3.703.487		
Custo dos Produtos Vendidos	(18.535.613)	(6.255.439)	(608)	
EBITDA Ajustado	14.093.769	2.059.719	(682)	(3.881)
Ajustes ao EBITDA (*)				(823.557)
Depreciação, exaustão e amortização				(8.227.027)
Resultado financeiro				13.182.093
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social				20.280.434

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	Consolidado				
	30/09/2024				
	Celulose	Papel	Imobiliário	Não segmentado	Total
Receita líquida	26.397.840	6.828.444	1.965		33.228.249
Mercado interno (Brasil)	1.709.910	5.209.587	1.965		6.921.462
Mercado externo	24.687.930	1.618.857			26.306.787
Custo dos Produtos Vendidos	(14.424.832)	(4.215.978)	(798)		(18.641.608)
EBITDA Ajustado	15.136.653	2.231.628		(2.662)	17.365.619
Ajustes ao EBITDA (*)					321.036
Depreciação, exaustão e amortização					(6.414.819)
Resultado financeiro					(13.221.617)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social					(1.949.781)

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
(*) Ajustes ao EBITDA		
Atualização do valor justo do ativo biológico	(73.248)	539.003
Equivalência patrimonial ⁽²⁾	(268.350)	(14.842)
Impairment de subsidiárias ⁽²⁾	(88.871)	
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e ativo biológico	(183.356)	(132.012)
Reversão (provisão) na perda de crédito de ICMS	(151.669)	(47.807)
Gastos com aquisição de ativos e combinações de negócios	(41.423)	(22.076)
Outros ⁽¹⁾	(16.640)	(1.230)
	(823.557)	321.036

(1) Inclui itens com ajustes específicos, não caixa e excepcionais, como: i) perda efetiva do programa de adiantamento de contrato de fomento; e ii) extinção da linha de negócio de embalagens.

(2) Refere-se a operação com a coligada Spinnova Plc envolvendo a joint venture Woodspin Oy e a controlada Suzano Finland Oy.

28.3. Receita líquida por produto

	Consolidado	
Produtos	30/09/2025	30/09/2024
Celulose de mercado ⁽¹⁾	27.949.498	26.397.840
Papel para impressão e escrita ⁽²⁾	5.985.698	5.846.679
Papel cartão	3.036.987	933.513
Outros	30.208	50.217
	37.002.391	33.228.249

(1) A receita líquida da celulose fluff representa 0,7% do total da receita líquida consolidada e, portanto, foi incluída na receita líquida de celulose de mercado (0,7% em 30 de junho de 2024).

(2) A receita líquida de tissue representa 5,7% do total da receita líquida consolidada e, portanto, foi incluída na receita líquida de papel de impressão e escrita (6,1% em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

28.4. Ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill)

Os ágios por expectativa de rentabilidade futura (goodwill), decorrentes de combinações de negócios foram alocados aos segmentos divulgáveis, correspondem às unidades geradoras de caixa ("UGC") da Suzano, considerando os benefícios econômicos gerados por tais ágios e são apresentados a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Celulose	7.897.051	7.897.051
Papel	290.191	290.191
	8.187.242	8.187.242

29. Receitas e despesas por natureza

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos dos Produtos Vendidos (1)				
Gastos com pessoal	(1.656.362)	(1.159.353)		
Custo com matérias-primas, materiais e serviços	(10.193.836)	(7.942.922)		
Custos logísticos	(4.583.146)	(3.511.014)		
Depreciação, exaustão e amortização	(7.410.834)	(5.592.701)		
Outros (2)	(947.482)	(435.618)		
	(24.791.660)	(18.641.608)		
Despesas com vendas				
Gastos com pessoal	(281.771)	(236.663)		
Serviços	(184.625)	(165.567)		
Despesas com logística	(1.077.476)	(890.229)		
Depreciação e amortização	(727.420)	(717.720)		
Outros (3)	(171.801)	(71.608)		
	(2.443.093)	(2.081.787)		
Despesas gerais e administrativas				
Gastos com pessoal	(1.220.620)	(989.583)	(3.134)	(3.447)
Serviços	(407.101)	(342.435)	(590)	(722)
Depreciação e amortização	(95.227)	(105.396)	(54)	(52)
Outros (4)	(268.190)	(198.110)	(944)	(925)
	(1.991.138)	(1.635.524)	(4.722)	(5.146)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas				
Resultado na venda de outros produtos, líquido	85.309	70.764		
Resultado na alienação e baixa de ativos imobilizado, intangível e biológico, líquido	(272.228)	(132.693)		
Resultado na atualização do valor justo do ativo biológico	(73.248)	539.003		
Depreciação, amortização e outras realizações de PPA (5)	7.210	1.719		
Provisão para passivos judiciais	(155.276)	(113.173)		
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(1.519)	51.788	30	
	(409.752)	417.408	30	

(1) Inclui R\$485.199 referentes aos gastos com parada de manutenção (R\$320.212 em 30 de setembro de 2024).

(2) O efeito da eliminação do lucro dos estoques a realizar nas vendas da Suzano para suas controladas, que é ajustado nas demonstrações consolidadas, também foi ajustado no resultado individual da Suzano, para manter o patrimônio líquido igual entre Suzano e seu consolidado, com reflexo em outros passivos circulantes (R\$958.022 em 30 de setembro de 2025 e R\$(1.336.436) em 30 de setembro de 2024).

(3) Inclui PECLD, seguros, materiais de uso e consumo, viagens, hospedagem, feiras e eventos.

(4) Inclui, substancialmente, despesas corporativas, seguros, materiais de uso e consumo, projetos sociais e doações, viagem e hospedagem.

(5) No consolidado refere-se, substancialmente, a baixa de passivos contingentes assumidos no PPA da Fibria, conforme nota 20.1.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Suzano Holding S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Suzano Holding S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Daniel Vinícius Fumo
Contador CRC 1SP256197/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM nº 80/22

Declaramos, na qualidade de diretores da Suzano Holding S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355 - 21º andar, Pinheiros, CEP 01452-919, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.651.809/0001-05 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que (i) revimos, discutimos e concordamos com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025; e (ii) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

DAVID FEFFER
Diretor Presidente

MARIA CECILIA CASTRO NEVES IPIÑA
Diretora e Diretora de Relações com Investidores

GABRIELA FEFFER MOLL
Diretora

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM nº 80/22

Declaramos, na qualidade de diretores da Suzano Holding S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355 - 21º andar, Pinheiros, CEP 01452-919, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.651.809/0001-05 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que (i) revimos, discutimos e concordamos com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025; e (ii) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

DAVID FEFFER
Diretor Presidente

MARIA CECILIA CASTRO NEVES IPIÑA
Diretora e Diretora de Relações com Investidores

GABRIELA FEFFER MOLL
Diretora