

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	86
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	87
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	66.002.915
Preferenciais	0
Total	66.002.915
Em Tesouraria	
Ordinárias	65.143
Preferenciais	0
Total	65.143

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.335.183	1.291.927
1.01	Ativo Circulante	612.393	582.296
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	276.095	158.813
1.01.03	Contas a Receber	321.119	412.536
1.01.03.01	Clientes	305.113	394.100
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	16.006	18.436
1.01.03.02.02	Demais contas a receber	12.628	14.906
1.01.03.02.04	Partes relacionadas	3.378	3.530
1.01.04	Estoques	64	54
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.095	4.613
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.095	4.613
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social	1.638	1.599
1.01.06.01.02	Impostos e contribuições a recuperar	5.457	3.014
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.020	6.280
1.02	Ativo Não Circulante	722.790	709.631
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	45.641	45.075
1.02.01.04	Contas a Receber	1.031	1.031
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	1.031	1.031
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	930
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	930
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.115	1.115
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	43.495	41.999
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	21.084	20.466
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	3.192	3.101
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social	19.219	18.432
1.02.02	Investimentos	330.660	321.868
1.02.02.01	Participações Societárias	330.660	321.868
1.02.03	Imobilizado	159.104	159.040
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	92.917	87.416
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	66.187	71.624
1.02.04	Intangível	187.385	183.648

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.335.183	1.291.927
2.01	Passivo Circulante	217.338	245.044
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	32.256	29.176
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	32.256	29.176
2.01.02	Fornecedores	45.279	56.755
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	45.279	56.755
2.01.03	Obrigações Fiscais	42.215	58.413
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	26.485	39.854
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	20.964	30.572
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais	5.521	9.282
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	15.306	17.584
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	424	975
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	63.263	60.050
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	29.652	28.801
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	29.652	28.801
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	33.611	31.249
2.01.05	Outras Obrigações	34.325	40.650
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.592	1.209
2.01.05.02	Outros	32.733	39.441
2.01.05.02.06	Demais contas a pagar	32.733	39.441
2.02	Passivo Não Circulante	124.486	125.474
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	101.671	104.440
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	61.209	56.907
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	61.209	56.907
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	40.462	47.533
2.02.02	Outras Obrigações	504	504
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	504	504
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	504	504
2.02.03	Tributos Diferidos	1.255	0
2.02.04	Provisões	21.056	20.530
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.200	18.674
2.02.04.02	Outras Provisões	1.856	1.856
2.02.04.02.05	Passivo atuarial	1.856	1.856
2.03	Patrimônio Líquido	993.359	921.409
2.03.01	Capital Social Realizado	438.839	438.839
2.03.02	Reservas de Capital	-343	-343
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-343	-343
2.03.04	Reservas de Lucros	445.434	484.337
2.03.04.01	Reserva Legal	68.507	68.507
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	382.223	382.223
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	38.903
2.03.04.10	Transação de capital	-5.296	-5.296
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	110.853	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.424	-1.424

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	481.158	866.549	408.580	723.939
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-385.827	-699.182	-326.498	-582.631
3.03	Resultado Bruto	95.331	167.367	82.082	141.308
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-9.308	-22.695	-3.784	-13.502
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.203	-51.933	-20.462	-44.682
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-26.754	-51.508	-20.627	-44.004
3.04.02.03	Despesas Comerciais	-201	-419	-171	-323
3.04.02.04	Outros (despesas) receitas, líquidas	-248	-6	336	-355
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	851	174	-122	-199
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	17.044	29.064	16.800	31.379
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	17.044	29.064	16.800	31.379
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	86.023	144.672	78.298	127.806
3.06	Resultado Financeiro	1.885	3.041	2.385	1.991
3.06.01	Receitas Financeiras	9.389	17.774	8.247	13.801
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.504	-14.733	-5.862	-11.810
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	87.908	147.713	80.683	129.797
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-20.789	-36.860	-17.431	-29.262
3.08.01	Corrente	-22.618	-34.675	-21.474	-31.069
3.08.02	Diferido	1.829	-2.185	4.043	1.807
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	67.119	110.853	63.252	100.535
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	67.119	110.853	63.252	100.535

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	67.119	110.853	63.252	100.535
4.03	Resultado Abrangente do Período	67.119	110.853	63.252	100.535

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	163.784	100.122
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	117.905	98.100
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	110.853	100.535
6.01.01.03	Depreciação e amortização	10.038	6.934
6.01.01.04	(Ganho) perda na venda de bens	-191	4
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	566	1.091
6.01.01.06	Amortização direito de uso	12.406	12.678
6.01.01.07	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-174	199
6.01.01.08	Equivalência Patrimonial	-29.064	-31.379
6.01.01.12	Juros e variações cambiais sobre empréstimos, debêntures	6.137	5.290
6.01.01.15	Juros sobre arrendamento	5.149	4.555
6.01.01.19	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.185	-1.807
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	98.581	31.950
6.01.02.01	Contas a receber	89.161	11.894
6.01.02.02	Impostos a recuperar	30.904	28.532
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	519	-2.096
6.01.02.04	Demais Ativos	-382	-500
6.01.02.05	Fornecedores e fretes a pagar	-11.110	1.176
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	3.080	-1.555
6.01.02.07	Partes relacionadas	535	-5.592
6.01.02.08	Outras obrigações e tributos a recolher	-14.126	91
6.01.03	Outros	-52.702	-29.928
6.01.03.01	Juros pagos sobre arrendamento mercantil	-5.652	-4.662
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-5.401	-5.611
6.01.03.04	Imposto de renda e contribuição social pagos	-41.332	-19.420
6.01.03.06	Demandas Judiciais pagas	-317	-235
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	769	37.741
6.02.01	Caixa e equivalentes de caixa - Incorporação Catlog	0	37.587
6.02.03	(Aumento) redução de capital em controladas	-12.850	0
6.02.05	Aquisição de intangível	-8.265	-6.140
6.02.06	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-11.558	-13.031
6.02.07	Recebimento pela venda de bens do ativo imobilizado	322	132
6.02.09	Dividendos recebidos	33.120	19.193
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-47.271	-64.179
6.03.01	Pagamento de arrendamento mercantil	-12.785	-12.614
6.03.07	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-2.105	-10.000
6.03.08	Captação emprestimos e financiamentos	6.522	5.910
6.03.12	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-38.903	-47.475
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	117.282	73.684
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	158.813	141.442
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	276.095	215.126

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	438.839	-343	484.337	0	-1.424	921.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	438.839	-343	484.337	0	-1.424	921.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-38.903	0	0	-38.903
5.04.06	Dividendos	0	0	-29.012	0	0	-29.012
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-9.891	0	0	-9.891
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	110.853	0	110.853
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	110.853	0	110.853
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	438.839	-343	445.434	110.853	-1.424	993.359

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	318.524	-343	518.822	0	-1.833	835.170
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	318.524	-343	518.822	0	-1.833	835.170
5.04	Transações de Capital com os Sócios	120.315	0	-167.790	0	0	-47.475
5.04.01	Aumentos de Capital	120.315	0	-120.315	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	-35.606	0	0	-35.606
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-11.869	0	0	-11.869
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	100.535	0	100.535
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	100.535	0	100.535
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	438.839	-343	351.032	100.535	-1.833	888.230

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.017.060	856.196
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.016.501	855.655
7.01.02	Outras Receitas	385	740
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	174	-199
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-663.653	-565.480
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-594.079	-503.332
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-69.574	-62.148
7.03	Valor Adicionado Bruto	353.407	290.716
7.04	Retenções	-22.444	-19.612
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.038	-6.934
7.04.02	Outras	-12.406	-12.678
7.04.02.01	Amortização direito de uso	-12.406	-12.678
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	330.963	271.104
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	46.838	45.180
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	29.064	31.379
7.06.02	Receitas Financeiras	17.774	13.801
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	377.801	316.284
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	377.801	316.284
7.08.01	Pessoal	93.299	74.282
7.08.01.01	Remuneração Direta	71.800	57.217
7.08.01.02	Benefícios	17.244	13.582
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.255	3.483
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	145.564	123.494
7.08.02.01	Federais	78.935	63.938
7.08.02.02	Estaduais	64.261	57.833
7.08.02.03	Municipais	2.368	1.723
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	28.085	17.973
7.08.03.01	Juros	14.733	11.810
7.08.03.02	Aluguéis	13.352	6.163
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	110.853	100.535
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	110.853	100.535

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.397.078	1.329.394
1.01	Ativo Circulante	751.456	712.728
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	347.151	241.335
1.01.03	Contas a Receber	382.886	456.393
1.01.03.01	Clientes	366.152	437.934
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	16.734	18.459
1.01.03.02.02	Demais contas a receber	15.732	17.922
1.01.03.02.03	Partes relacionadas	1.002	537
1.01.04	Estoques	935	263
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.628	7.126
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.628	7.126
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social	2.800	2.746
1.01.06.01.02	Impostos e contribuições a recuperar	7.828	4.380
1.01.07	Despesas Antecipadas	9.856	7.611
1.02	Ativo Não Circulante	645.622	616.666
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	53.804	53.635
1.02.01.04	Contas a Receber	1.698	1.698
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	1.698	1.698
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.892	3.269
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.892	3.269
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.115	1.115
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	49.099	47.553
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	23.872	23.178
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	6.008	5.943
1.02.01.10.07	Imposto de renda e contribuição social	19.219	18.432
1.02.02	Investimentos	71.180	61.456
1.02.02.01	Participações Societárias	71.180	61.456
1.02.03	Imobilizado	325.971	310.632
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	247.325	245.613
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	78.646	65.019
1.02.04	Intangível	194.667	190.943

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.397.078	1.329.394
2.01	Passivo Circulante	248.340	262.914
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	37.558	33.430
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	37.558	33.430
2.01.02	Fornecedores	52.246	62.418
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	52.246	62.418
2.01.03	Obrigações Fiscais	49.165	62.856
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	31.606	42.214
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	23.843	31.386
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais	7.763	10.828
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	16.680	19.181
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	879	1.461
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	69.284	57.769
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	29.996	29.089
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	29.996	29.089
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	39.288	28.680
2.01.05	Outras Obrigações	40.087	46.441
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.021	661
2.01.05.02	Outros	39.066	45.780
2.01.05.02.06	Demais Contas a Pagar	39.066	45.780
2.02	Passivo Não Circulante	155.379	145.071
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	127.779	119.304
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	81.209	76.907
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	81.209	76.907
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	46.570	42.397
2.02.02	Outras Obrigações	524	524
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	524	524
2.02.03	Tributos Diferidos	2.967	1.695
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.967	1.695
2.02.04	Provisões	24.109	23.548
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	22.253	21.692
2.02.04.02	Outras Provisões	1.856	1.856
2.02.04.02.05	Passivo atuarial	1.856	1.856
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	993.359	921.409
2.03.01	Capital Social Realizado	438.839	438.839
2.03.02	Reservas de Capital	-343	-343
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-343	-343
2.03.04	Reservas de Lucros	445.434	484.337
2.03.04.01	Reserva Legal	68.507	68.507
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	382.223	382.223
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	38.903
2.03.04.10	Transação de capital	-5.296	-5.296
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	110.853	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.424	-1.424

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	540.540	980.897	472.842	862.013
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-429.189	-785.208	-376.762	-692.363
3.03	Resultado Bruto	111.351	195.689	96.080	169.650
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-22.765	-46.942	-15.479	-37.964
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.355	-62.114	-24.646	-53.716
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-31.325	-60.515	-24.401	-52.342
3.04.02.03	Despesas Comerciais	-852	-1.947	-658	-1.232
3.04.02.04	Outros (despesas) receitas, líquidas	-178	348	413	-142
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	648	-77	-195	-214
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.942	15.249	9.362	15.966
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	88.586	148.747	80.601	131.686
3.06	Resultado Financeiro	3.261	5.612	4.058	6.097
3.06.01	Receitas Financeiras	12.109	23.036	10.518	19.179
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.848	-17.424	-6.460	-13.082
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	91.847	154.359	84.659	137.783
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-24.728	-43.506	-21.144	-36.753
3.08.01	Corrente	-26.264	-40.857	-24.370	-36.633
3.08.02	Diferido	1.536	-2.649	3.226	-120
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	67.119	110.853	63.515	101.030
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	67.119	110.853	63.515	101.030
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	67.119	110.853	63.252	100.535
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	263	495
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,02	1,68	0,96	1,52
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,02	1,68	0,96	1,52

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	67.119	110.853	63.515	101.030
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	67.119	110.853	63.515	101.030
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	67.119	110.853	63.252	100.535
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	263	495

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	169.829	133.890
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	142.426	124.781
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	110.853	101.030
6.01.01.03	Depreciação e amortização	15.196	12.679
6.01.01.04	(Ganho) perda na venda de bens	-237	-569
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	586	1.374
6.01.01.06	Amortização direito de uso	14.919	15.087
6.01.01.07	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	77	214
6.01.01.08	Equivalência Patrimonial	-15.249	-15.966
6.01.01.11	Juros e variações cambiais sobre empréstimos e debêntures	7.570	6.071
6.01.01.13	Juros sobre arrendamento mercantil	6.062	4.741
6.01.01.19	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.649	120
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	85.483	41.991
6.01.02.01	Contas a receber	71.705	2.349
6.01.02.02	Impostos a recuperar	34.385	33.954
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	461	-2.179
6.01.02.04	Demais Ativos	-701	667
6.01.02.05	Fornecedores e fretes a pagar	-10.668	6.297
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	4.128	-99
6.01.02.07	Partes relacionadas	-105	20
6.01.02.08	Outras Obrigações	-13.722	982
6.01.03	Outros	-58.080	-32.882
6.01.03.01	Juros pagos sobre arrendamento mercantil	-6.667	-4.726
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-6.778	-6.343
6.01.03.04	Imposto de renda e contribuição social pagos	-44.314	-21.539
6.01.03.06	Demandas Judiciais pagas	-321	-274
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-14.404	-25.148
6.02.05	Aquisição de intangível	-7.946	-6.504
6.02.06	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-12.812	-22.894
6.02.07	Recebimento pela venda de bens do ativo imobilizado	828	1.069
6.02.11	Dividendos recebidos	5.526	3.181
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-49.609	-58.479
6.03.02	Pagamento de arrendamento mercantil	-15.123	-15.405
6.03.07	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-2.105	-10.000
6.03.08	Captação de empréstimos e financiamentos	6.522	14.639
6.03.12	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-38.903	-47.713
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	105.816	50.263
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	241.335	232.539
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	347.151	282.802

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	438.839	-343	484.337	0	-1.424	921.409	0	921.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	438.839	-343	484.337	0	-1.424	921.409	0	921.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-38.903	0	0	-38.903	0	-38.903
5.04.06	Dividendos	0	0	-29.012	0	0	-29.012	0	-29.012
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-9.891	0	0	-9.891	0	-9.891
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	110.853	0	110.853	0	110.853
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	110.853	0	110.853	0	110.853
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	438.839	-343	445.434	110.853	-1.424	993.359	0	993.359

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	318.524	-343	518.822	0	-1.833	835.170	1.375	836.545
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	318.524	-343	518.822	0	-1.833	835.170	1.375	836.545
5.04	Transações de Capital com os Sócios	120.315	0	-167.790	0	0	-47.475	-238	-47.713
5.04.01	Aumentos de Capital	120.315	0	-120.315	0	0	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	-35.606	0	0	-35.606	-238	-35.844
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-11.869	0	0	-11.869	0	-11.869
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	100.535	0	100.535	495	101.030
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	100.535	0	100.535	495	101.030
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	438.839	-343	351.032	100.535	-1.833	888.230	1.632	889.862

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.155.575	1.019.875
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.154.696	1.018.836
7.01.02	Outras Receitas	956	1.253
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-77	-214
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-737.274	-666.301
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-647.085	-581.063
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-90.189	-85.238
7.03	Valor Adicionado Bruto	418.301	353.574
7.04	Retenções	-30.116	-27.766
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.196	-12.679
7.04.02	Outras	-14.920	-15.087
7.04.02.01	Amortização direito de uso	-14.920	-15.087
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	388.185	325.808
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	38.285	35.145
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.249	15.966
7.06.02	Receitas Financeiras	23.036	19.179
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	426.470	360.953
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	426.470	360.953
7.08.01	Pessoal	111.022	89.412
7.08.01.01	Remuneração Direta	84.472	68.308
7.08.01.02	Benefícios	21.444	17.004
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.106	4.100
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	172.638	150.031
7.08.02.01	Federais	94.095	79.693
7.08.02.02	Estaduais	74.166	66.749
7.08.02.03	Municipais	4.377	3.589
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	31.957	20.480
7.08.03.01	Juros	17.424	13.082
7.08.03.02	Aluguéis	14.533	7.398
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	110.853	101.030
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	110.853	100.535
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	495

Comentário do Desempenho



**Divulgação de resultados
Segundo trimestre e primeiro semestre de 2025**

São Bernardo do Campo, 4 de agosto de 2025

Teleconferência de Resultados

3ª feira, 5 de agosto de 2025

15:00 (Brasília)

2 pm (US-EST)

[Português com tradução simultânea para inglês]

[Webcast em português e em inglês \(Zoom\)](#)

Comentário do Desempenho

A Tagma Gestão Logística SA, uma das maiores empresas de logística do Brasil, divulga os resultados do segundo trimestre de 2025:



A **quantidade de veículos transportados** no 2T25 foi de 171 mil, um aumento de 2% em relação ao 2T24. O **market share** foi de 22,6%, 2,2 p.p. inferior na comparação anual, devido ao desempenho abaixo do mercado de clientes relevantes. A **distância média** no 2T25 foi de 1.082 km, 0,6% inferior ao 2T24.



Em Reunião de Conselho de Administração de 4 de agosto, foi deliberado a distribuição de 80% do Lucro Líquido do 1S25 em **dividendos e Juros sobre Capital próprio** correspondente a R\$ 89 milhões, ou 3,8% de dividend yield [8.3% nos últimos 12 meses], para pagamento no dia 19 de agosto.



A **receita líquida** do 2T25 foi de R\$ 540,5 milhões, 14% superior na comparação anual, em razão do crescimento da Divisão automotiva, devido ao aumento da quantidade de veículos transportados, além de maiores receitas com serviços de armazenagem e transporte entre pátios.



O **EBITDA** do 2T25 foi de R\$ 95 milhões, com margem de 17,5%, 0,5 p.p. inferior à margem EBITDA do 2T24, devido ao aumento nas despesas (M&A e Projeto ERP) e redução da margem EBITDA da Logística integrada.



O **lucro líquido** do 2T25 foi de R\$ 67 milhões, 6% superior ao do 2T24, representando uma redução de 1,0 p.p. na margem líquida, atingindo 12,4%. Essa perda de margem líquida pode ser atribuída à perda de margem operacional e à queda da equivalência patrimonial.



O **fluxo de caixa livre** no 2T25 foi positivo em R\$ 41 milhões, principalmente devido ao desempenho operacional da empresa e de uma redução do ciclo de caixa na comparação com março de 2025.



O **retorno sobre o capital investido** no 2T25 foi de 39,7%, estável em comparação ao 1T25, devido principalmente ao crescimento dos resultados operacionais, em linha com a evolução do capital empregado.



O **caixa líquido** em junho de 2025 foi de R\$ 236 milhões, comparado a R\$ 229 milhões em março de 2025, um aumento decorrente principalmente do fluxo de caixa livre do período.

Destaques financeiros e operacionais	2T25	1S25	Var % vs		2T24	1S24
			2T24	1S24		
Receita líquida (R\$ mi)	540,5	980,9	14,3%	13,8%	472,8	862,0
Lucro bruto (R\$ mi)	111,4	195,7	15,9%	15,3%	96,1	169,7
Margem bruta %	20,6%	19,9%	0,3 p.p.	0,3 p.p.	20,3%	19,7%
EBITDA (R\$ mi)	94,7	163,6	11,2%	14,0%	85,2	143,5
Margem EBITDA %	17,5%	16,7%	-0,5 p.p.	-	18,0%	16,6%
Lucro líquido (R\$ mi)	67,1	110,9	5,7%	9,7%	63,5	101,0
Margem líquida %	12,4%	11,3%	-1,0 p.p.	-0,4 p.p.	13,4%	11,7%
Resultado por ação (R\$)	1,0	1,7	5,7%	9,7%	1,0	1,5
Fluxo de caixa livre (R\$ mi)	41,3	92,4	45,7%	52,1%	28,3	60,8
CAPEX (R\$ mi)	11,4	21,4	-5,1%	-24,1%	12,1	28,2
Veículos transportados (em mil)	170,5	315,3	2,1%	2,6%	167,1	307,4
Market share %	22,6%	22,8%	-2,2 p.p.	-2,1 p.p.	24,8%	24,9%
Distância média por veículo (em km)	1.082	1.056	-0,6%	-1,8%	1.089	1.076

Comentário do Desempenho

Sumário

Destaques do Trimestre.....	3
Mercado automotivo	4
Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva.....	5
Resultados – Divisão de Logística Automotiva.....	6
Resultados – Divisão de Logística Integrada.....	7
Resultados - Consolidado.....	8
Fluxo de caixa.....	10
Endividamento e caixa.....	12
Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado.....	13

Para acessar a série histórica em EXCEL, [clique aqui](#).

Disclaimer declarações prospectivas

Esta comunicação contém declarações prospectivas baseadas nas atuais expectativas e crenças da administração da Tagma. A Tagma está fornecendo informações na data desta comunicação e não assume nenhuma obrigação de atualizar quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento como resultado de novas informações, eventos futuros ou outros.

Nenhuma declaração prospectiva pode ser garantida e os resultados reais podem diferir materialmente daqueles que projetamos.

Destaques do Trimestre

Aprovação de pagamento de dividendos e JCP intercalares referentes ao primeiro semestre de 2025

Em ata de reunião de Conselho de Administração de 4 de agosto de 2025, o Conselho de Administração anunciou a distribuição de R\$ 89 milhões em proventos intercalares (R\$ 80 milhões em dividendos e R\$ 9 milhões em JCP), ou R\$ 1,35 por ação, correspondente a 80% do lucro líquido do 1S25. Os proventos intercalares serão pagos aos acionistas em 19 de agosto de 2025, beneficiando os acionistas que constem da posição acionária da Companhia de 7 de agosto de 2025 ("Data de Corte"). As ações da Companhia serão negociadas "ex-dividendos e JCP" a partir de 8 de agosto de 2025, inclusive. O *dividend yield* dessa distribuição corresponde a 3,8% [8.3% nos últimos 12 meses] (considerando como preço base a data da deliberação).

Relatório Integrado 2024

Pelo terceiro ano consecutivo, a Tagma Gestão Logística apresentou seu Relatório Integrado de 2024, relacionando em detalhes as ações desenvolvidas pela companhia em sustentabilidade, destacando os pilares ambiental, social e de governança (conhecidas pela sigla ASG), durante o ano de 2024. Além de relacionar o que foi realizado, o documento destaca as metas estabelecidas, por meio das quais a empresa contribui para alcançar os 17 objetivos de desenvolvimento sustentável da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU), utilizando metodologias reconhecidas internacionalmente como *Global Reporting Initiative* (GRI).

Para acessar o documento, [clique aqui](#).



Comentário do Desempenho

Aquisição Buskar.Me

Em 25 de junho de 2025, a Tegma, por meio de um Comunicado ao Mercado, anunciou a assinatura do contrato de aquisição da Buskar.Me, plataforma logística especializada na remoção, transporte, guarda e armazenagem de veículos seminovos. A operação foi realizada por meio da nossa controlada Fastline, que está adquirindo 70% do capital social da Buskar.Me por meio de transações *cash in* e *cash out*, totalizando um desembolso combinado de R\$ 15,1 milhões.

O contrato contempla ainda um Compromisso de Compra e Venda Futura de adquirir os 30% remanescentes, exercível a partir de 2027. Cabe destacar que o closing da operação está previsto para ocorrer em até 90 dias, prorrogáveis sob determinadas condições por mais 90 dias, e está sujeito ao cumprimento de condições precedentes previstas contratualmente, sendo elas, formalizações necessárias acordadas mutuamente.

A Buskar.Me tem apresentado forte crescimento, com aumento de cinco vezes na receita nos últimos dois anos. A aquisição está em linha com o planejamento estratégico da Tegma, que busca ativos com potencial de complementar suas operações, com destaque para as sinergias entre Fastline e Buskar.Me no mercado de veículos seminovos.

Alfandegamento de nova área da GDL

A Receita Federal autorizou o alfandegamento de um terreno de 200.000 m² para a empresa GDL Logística, Joint Venture de logística geral e alfandegada da Tegma no estado do Espírito Santo. Este terreno é parte de um Centro Logístico Industrial Aduaneiro (CLIA), cuja área total é de 1,16 milhão m² — ou seja, trata-se de um aumento de cerca de 20% no tamanho da área alfandegada. A nova área já está totalmente ocupada por veículos e equipamentos pesados (como máquinas para construção civil, mineração e agronegócio). Parte do espaço foi planejada para o armazenamento futuro de contêineres.

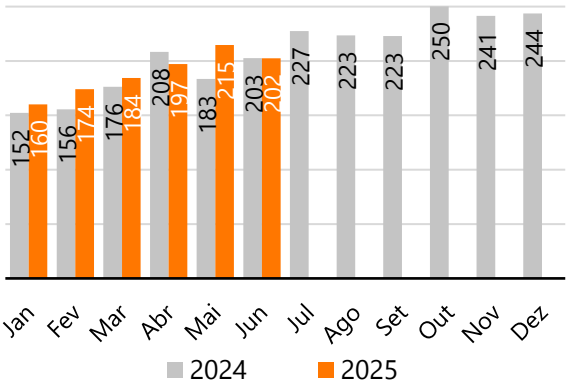


A ampliação do alfandegamento da GDL representa um passo estratégico essencial para fortalecer a infraestrutura logística do Espírito Santo, particularmente para a importação de veículos e a movimentação de cargas pesadas.

Mercado automotivo

A **venda de veículos no mercado doméstico** no 2T25 foi 3,3% superior na comparação anual, conforme pode ser observado na Tabela 1. Esse desempenho provém da continuação da atividade econômica mais dinâmica no país, sobretudo de indicadores que corroboram com a venda de veículos, como o baixo desemprego e o aumento real da renda. Do outro lado, notamos uma desaceleração em relação ao início do ano devido às altas taxas de juros dos financiamentos de veículos, que atingiram níveis recordes ao longo do trimestre. Acompanhado a isso, observou-se um aumento índices de inadimplência, mas ainda controlados e longe dos maiores patamares históricos. No Gráfico 1, é possível visualizar o crescimento das vendas mensais e a estabilização na comparação anual em junho, consequência das elevadas taxas de juros no país. No 1S25, as vendas domésticas cresceram 5,0%, em função da mesma tendência de recuperação da economia nacional mencionada anteriormente.

Gráfico 1 – Quantidade de veículos vendidos no mercado doméstico (em mil)



Fonte: ANFAVEA

Comentário do Desempenho

As **exportações** cresceram 78,3% no 2T25 em comparação ao 2T24, assim como o 1S25 que acompanhou a alta com crescimento de 58,5% vs o 1S24. Esse desempenho se deve principalmente ao aumento das vendas para a Argentina. As vendas de veículos domésticos e exportados combinados cresceram 12% no 2T25 [11,8% no 1S25] na comparação anual, impulsionado principalmente pelo desempenho das exportações.

A **produção de veículos** cresceu 7,9% no 2T25 vs o 2T24, patamar similar do 1S25 vs 1S24, em função do aumento das vendas domésticas e das exportações. A **venda de veículos importados** cresceu 7,8% no 2T25 na comparação anual, desempenho bem inferior à tendência de crescimento dos últimos trimestres.

Tabela 1 - Dados mercado automotivo	2T25	1S25	Var % vs		2T24	1S24
			2T24	1S24		
Venda de veículos e comerciais leves	753,4	1.380,1	12,0%	11,8%	672,4	1.234,5
Doméstico	614,2	1.132,7	3,3%	5,0%	594,4	1.078,3
Exportação	139,2	247,4	78,3%	58,5%	78,1	156,1
(+) Produção de veículos e comerciais leves	600,5	1.144,6	7,9%	8,1%	556,6	1.058,8
(+) Vendas de veículos e comerciais leves importados	114,0	225,3	7,8%	15,8%	105,7	194,5
Estoques (concessionárias e montadoras)	259,3	-	10,2%	-	235,3	-
Estoques (concessionárias e montadoras em dias)	38	-	15,2%	-	33	-

Fonte: ANFAVEA, Fenabrave

(em mi, exceto os estoques em dias)

Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva

A **quantidade de veículos transportados** pela Tegma no 2T25 foi de 170,5 mil, 2,1% superior na comparação anual, conforme mostrado na Tabela 2. Esse volume resultou em um *market share* de 22,6% (-2,2 p.p vs o 2T24). O crescimento da quantidade de veículos transportados no 2T25 foi alavancado pela evolução significativa da exportação, com crescimento de 44,1% na comparação anual. Todavia, a perda de *market share* é explicada pela perda de participação de mercado de clientes relevantes.

A **distância média das viagens domésticas** no 2T25 foi de 1.242 km, um aumento de 4,1% na comparação anual, conforme a Tabela 2. Esse desempenho pode ser explicado pelo desempenho acima da média de mercado das vendas de veículos na região Nordeste do país. A **distância média das exportações** reduziu 7,9% no 2T25 na comparação anual, devido ao aumento da participação das entregas de veículos aos portos (que têm distância menor). Como resultado do aumento da participação das entregas de exportação no total (17% no 2T25 vs 12% no 2T24), a **distância média consolidada** no 2T25 caiu 0,6% na comparação anual. A mesma explicação se aplica para a redução de 1,8% na distância média consolidada no 1S25 vs 1S24.

Gráfico 2 – Quantidade de veículos transportados Tegma (em mil) e *market share* da Tegma

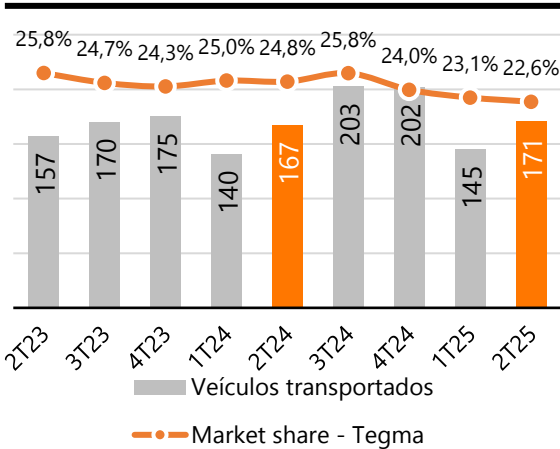


Tabela 2 - Dados operacionais	2T25	1S25	Var % vs		2T24	1S24
			2T24	1S24		
Veículos transportados (mil)	170,5	315,3	2,1%	2,6%	167,1	307,4
Doméstico	141,2	261,1	-3,8%	-3,5%	146,7	270,7
Exportação	29,4	54,1	44,1%	47,7%	20,4	36,7
Market share % *	22,6%	22,8%	-2,2 p.p.	-2,1 p.p.	24,8%	24,9%
Km média por veículo (km)	1.082,4	1.056,3	-0,6%	-1,8%	1.088,8	1.076,0
Doméstico	1.242,0	1.199,9	4,1%	1,9%	1.192,5	1.178,0
Exportação	314,8	363,4	-7,9%	12,8%	341,7	322,3

Comentário do Desempenho

* Considerando o denominador as Vendas de Veículos e Comerciais Leves na página anterior.

(em mil, exceto km média)

Resultados – Divisão de Logística Automotiva

A **receita bruta** da Divisão de Logística Automotiva no 2T25 foi de R\$ 621,4 milhões, 17,4% superior na comparação anual [+15,5% no 1S25 vs 1S24], conforme a Tabela 3. Esse resultado é explicado pelos seguintes motivos: i) aumento de 2,1% na quantidade de veículos transportados no 2T25 [+2,6% no 1S25] na comparação anual, ii) pelos reajustes nas tarifas de transporte e serviços logísticos realizados em 2025 e iii) pelo crescimento dos serviços de armazenamento de veículos. O desempenho da Fastline, responsável pela logística de veículos emplacados e motos, foi positivo e acima do restante da divisão, refletindo o crescimento consistente deste negócio nos últimos anos.

A receita do serviço de transferência de veículos entre pátios e fábricas cresceu substancialmente mais que a média da receita da divisão, em função da alta demanda pelo serviço.

A **margem bruta** da divisão no 2T25 foi de 21,0%, 0,3 p.p. superior [20,3% e 0,3 p.p. superior no 1S25] na comparação anual, conforme a Tabela 3. Esta estabilidade decorre do crescimento de 2% da quantidade de veículos transportados e da pequena redução da distância média das viagens no período.

O **EBITDA** da divisão no 2T25 foi de R\$ 86,3 milhões, com margem de 17,4%, 0,1 p.p. inferior à margem EBITDA do 2T24. A estabilidade da margem EBITDA no 2T25 resulta da pequena evolução da margem bruta, aliado ao aumento das despesas administrativas no período, conforme explicada nas despesas da seção dos Resultados Consolidados. No 1S25, o EBITDA da divisão atingiu R\$ 146,9 milhões, com margem de 16,5%, 0,4 p.p. superior à margem EBITDA do 1S24, em função do aumento na margem bruta, em linha com a melhora dos indicadores operacionais.

Gráfico 3 – Receita bruta automotiva (R\$ mi)

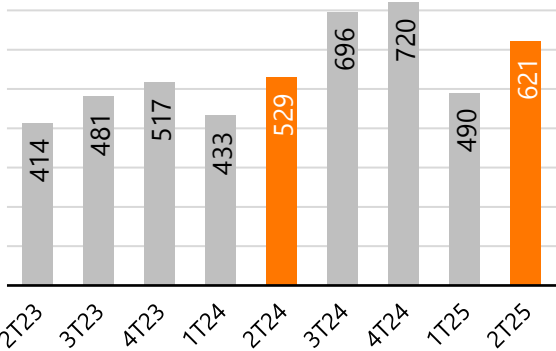


Gráfico 4 – EBITDA Logística Automotiva (R\$ mi)

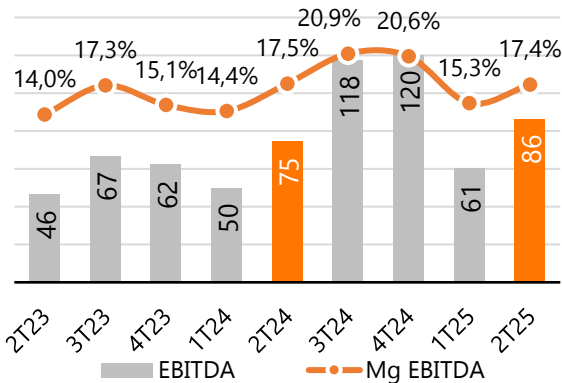


Tabela 3

DRE da Divisão de logística automotiva	2T25	1S25	Var % vs			
			2T24	1S24	2T24	1S24
Receita bruta	621,4	1.111,0	17,4%	15,5%	529,2	961,7
Deduções da receita bruta	(125,5)	(220,5)	23,2%	18,0%	(101,9)	(186,9)
Receita líquida	495,9	890,4	16,1%	14,9%	427,3	774,8
Custos dos serviços prestados	(392,0)	(709,4)	15,6%	14,5%	(339,2)	(619,7)
Resultado bruto	103,9	181,0	18,0%	16,7%	88,1	155,1
Margem bruta%	21,0%	20,3%	0,3 p.p.	0,3 p.p.	20,6%	20,0%
Despesas	(28,4)	(55,7)	23,5%	12,4%	(23,0)	(49,5)
Resultado operacional/EBIT	75,5	125,3	16,1%	18,8%	65,1	105,5
(-) Depreciação e amortização	(10,8)	(21,5)	13,2%	12,9%	(9,5)	(19,1)
EBITDA	86,3	146,9	15,7%	17,9%	74,6	124,6
Margem EBITDA %	17,4%	16,5%	-0,1 p.p.	0,4 p.p.	17,5%	16,1%

Comentário do Desempenho**Resultados – Divisão de Logística Integrada**

A partir de junho de 2025, a Operação de Logística de Granéis (antiga Logística de Químicos) deixou de prestar o serviço de transporte *inbound*¹ de barrilha e sulfato de sódio para um dos seus clientes mais importantes. Nesta negociação, permaneceram vigentes os contratos relacionados aos demais serviços logísticos prestados, como armazenagem, transporte retroportuário, planejamento e operação *in-house*. Entre janeiro e maio de 2025, o faturamento desta atividade somou R\$ 13,1 milhões e em todo o ano de 2024 foi de R\$ 33,6 milhões.

A decisão pelo encerramento da atividade foi motivada por questões comerciais, uma vez que as condições tarifárias propostas pelo cliente, em seu processo de BID, não se mostraram compatíveis com os critérios de rentabilidade da Tegma. Com a término desta atividade, a companhia tem redirecionado os ativos anteriormente alocados nesta operação, notadamente as carretas-silos de alta produtividade, para operações com outros clientes, tendo já realocado aproximadamente um quarto da frota.

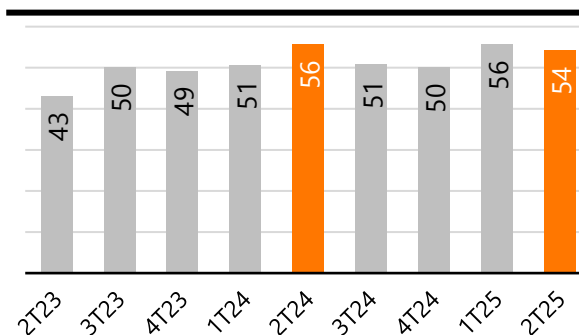
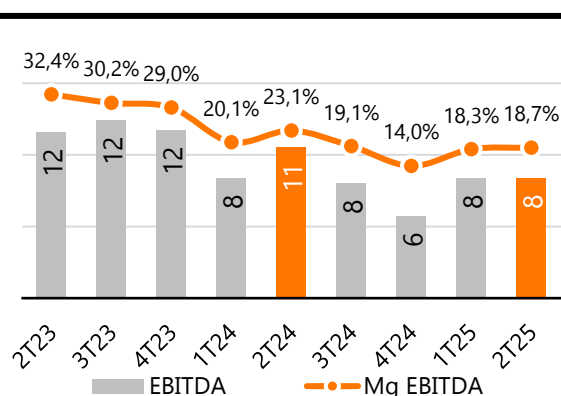
A equipe comercial permanece empenhada na expansão do serviço de transporte de granel em silos, tanto para clientes atuais, quanto para novas oportunidades de mercado, seja em novos clientes/segmentos ou novos produtos que demandem a utilização destes implementos.

A **receita bruta** da Divisão de Logística Integrada no 2T25 foi R\$ 54,2 milhões, 2,6% inferior na comparação anual, em função principalmente da rescisão contratual de transportes de granéis, citada acima (somente o mês de junho). Essa redução foi parcialmente compensada com novos contratos, que agregaram cerca de R\$ 4,3 milhões na receita bruta. No 1S25, a receita bruta foi de R\$ 109,8 milhões, aumento de 3,2% na comparação com o 1S24. Esse aumento ocorre devido ao crescimento dos volumes armazenados na logística de granéis no 1T25, assim como pelos novos contratos em ambas as operações, que somaram R\$ 10,9 milhões.

A **margem bruta** da divisão no 2T25 foi de 16,6%, 1,0 p.p inferior na comparação anual, impactada pela perda do contrato mencionado acima e pela menor diluição de custos fixos, como aluguel de armazém.

As **despesas** da divisão no 2T25 foram R\$ 3,3 milhões, 78,6% superiores a do ano anterior. Esse crescimento decorre do aumento dos gastos corporativos, conforme explicado nos Resultados Consolidados, mas também de alguns eventos que reduziram as despesas do 2T24.

A **margem EBITDA** da Divisão de Logística Integrada foi de 18,7% no 2T25, 4,4 p.p inferior na comparação anual. Esse desempenho reflete a retração da margem bruta e a expansão das despesas rateadas do corporativo, conforme explicado na seção posterior. No 1S25, a margem EBITDA foi de 18,5%, 3,2 p.p inferior na comparação anual, em função do desempenho operacional e da expansão de despesas.

Gráfico 5 – Receita bruta Logística Integrada (R\$ mi)**Gráfico 6 – EBITDA Logística Integrada (R\$ mi)**

¹ Em logística, "transporte *inbound*" refere-se ao movimento de materiais e produtos de fornecedores para a empresa.

Comentário do Desempenho

Tabela 4 DRE da Divisão de logística integrada	2T25	1S25	Var % vs		2T24	1S24
			2T24	1S24		
Receita bruta	54,2	109,8	-2,6%	3,2%	55,7	106,4
Armazenagem	0,0	0,0	-	-	0,0	0,9
Logística industrial	54,2	109,8	-2,6%	4,1%	55,7	105,5
Deduções da receita bruta	(9,6)	(19,4)	-5,3%	1,1%	(10,2)	(19,2)
Receita líquida	44,6	90,5	-2,0%	3,7%	45,6	87,2
Custos dos serviços prestados	(37,2)	(75,8)	-0,9%	4,4%	(37,6)	(72,6)
Resultado bruto	7,4	14,7	-7,5%	0,4%	8,0	14,6
Margem bruta%	16,6%	16,2%	-1,0 p.p.	-0,5 p.p.	17,6%	16,7%
Despesas	(3,3)	(6,5)	78,6%	47,8%	(1,9)	(4,4)
Resultado operacional/EBIT	4,1	8,2	-33,4%	-20,0%	6,1	10,2
(-) Depreciação e amortização	(4,3)	(8,6)	-2,8%	-1,3%	(4,4)	(8,7)
EBITDA	8,4	16,7	-20,7%	-11,4%	10,5	18,9
Margem EBITDA %	18,7%	18,5%	-4,4 p.p.	-3,2 p.p.	23,1%	21,7%

Resultados - Consolidado

O crescimento das **receitas consolidadas** da companhia no 2T25 ocorreu devido ao aumento da quantidade de veículos transportados, das receitas com transferências de veículos entre montadoras e pátios, de reajustes de preços, de aumento dos serviços logísticos na Divisão de Logística Automotiva, assim como pelo crescimento da receita da Fastline.

A **margem bruta** consolidada no 2T25 foi de 20,6%, um aumento de 0,3 p.p. na comparação anual. Este desempenho é explicado principalmente pela evolução operacional da Divisão Automotiva, cujo volume foi superior na comparação anual. A mesma explicação se aplica ao crescimento de 0,3 p.p da margem bruta do 1S25 na comparação anual.

As **despesas** no 2T25 foram de R\$ 31,7 milhões, 27,6% superiores na comparação anual. Este aumento é consequência principalmente de: i) despesas de R\$ 2,3 milhões com prospecção e negociação de M&A, ii) aumento de custo com pessoal proveniente de uma nova Diretora Jurídica e de adequações de quadros (R\$ 1,3 milhão) e iii) do aumento da amortização proveniente do novo ERP (R\$ 0,9 milhão). Em relação ao 1S25, foi observado um crescimento de 15,3%, acima da inflação, devido principalmente ao crescimento ano a ano observado neste trimestre. Vale destacar que, apesar deste aumento, a proporção das despesas gerais e administrativas em relação à receita líquida no 1S25 foi de 6,4%, 0,2 p.p superior ao 1S24 e 0,2 p.p inferior à média dos últimos três anos.

O **EBITDA** do 2T25 foi de R\$ 94,7 milhões, uma margem de 17,5%, 0,5 p.p. inferior na comparação anual.

Gráfico 7 – Receita Bruta Consolidada (R\$ mi)

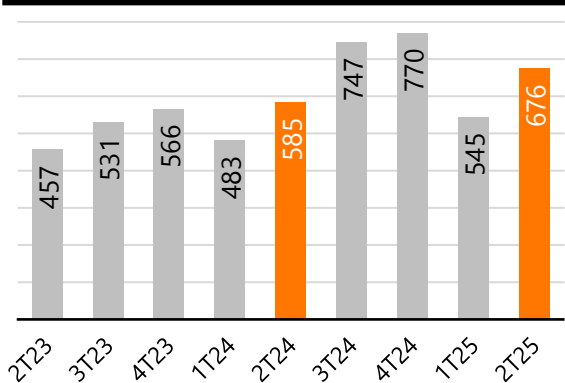
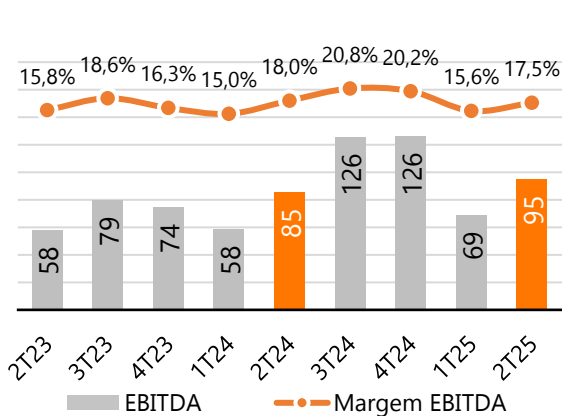


Gráfico 8 – EBITDA consolidado (R\$ mi)



Comentário do Desempenho

Essa redução ocorreu devido à manutenção da margem na Logística Automotiva e à queda na Logística Integrada, conforme abordado acima. No 1S25, houve estabilidade das margens sustentada pelo crescimento da margem EBITDA da Logística Automotiva no mesmo período, compensada pela queda da margem da Logística Integrada.

Tabela 5

DRE Consolidado	2T25	1S25	Var % vs		2T24	1S24
			2T24	1S24		
Receita bruta	675,7	1.220,8	15,5%	14,3%	584,9	1.068,1
Deduções da receita bruta	(135,1)	(239,9)	20,6%	16,4%	(112,0)	(206,1)
Receita líquida	540,5	980,9	14,3%	13,8%	472,8	862,0
Custos dos serviços prestados	(429,2)	(785,2)	13,9%	13,4%	(376,8)	(692,4)
Resultado bruto	111,4	195,7	15,9%	15,3%	96,1	169,7
Margem bruta%	20,6%	19,9%	0,3 p.p.	0,3 p.p.	20,3%	19,7%
Despesas	(31,7)	(62,2)	27,6%	15,3%	(24,8)	(53,9)
Resultado operacional/EBIT	79,6	133,5	11,8%	15,4%	71,2	115,7
(-) Depreciação e amortização	(15,1)	(30,1)	8,1%	8,4%	(13,9)	(27,8)
EBITDA	94,7	163,6	11,2%	14,0%	85,2	143,5
Margem EBITDA %	17,5%	16,7%	-0,5 p.p.	0,0 p.p.	18,0%	16,6%

O aumento de 60,2% do **resultado proveniente de dívidas e de aplicações financeiras** no 2T25, conforme demonstrado na Tabela 6, decorre do aumento da posição de caixa da companhia e do aumento da taxa básica de juros no período (que impacta positivamente a remuneração do caixa da companhia). Os juros sobre arrendamento apresentaram crescimento de 25,2% no 2T25 na comparação anual, em função da renovação de um contrato relevante de aluguel de armazém. O **resultado financeiro** apresentou uma redução de 19,6%, em comparação com o mesmo período do ano anterior, principalmente devido ao reconhecimento de dois créditos que somaram R\$ 2,3 milhões no 2T24, relacionados à atualização monetária sobre depósitos judiciais. As variações do acumulado do ano seguem os mesmos padrões do 2T25.

Tabela 6 - Resultado financeiro

	2T25	1S25	Var % vs		2T24	1S24
			2T24	1S24		
Receita de aplicações financeiras	11,0	20,2	50,7%	36,6%	7,3	14,8
Despesa de juros	(4,0)	(7,6)	36,7%	24,7%	(3,0)	(6,1)
Resultado proveniente de dívidas e aplicações financeiras	7,0	12,7	60,2%	44,9%	4,4	8,7
Juros sobre arrendamento	(2,9)	(6,1)	25,2%	27,9%	(2,4)	(4,7)
Outras despesas e receitas financeiras	(0,8)	(1,0)	-	-	2,1	2,1
Resultado financeiro	3,3	5,6	-19,6%	-8,0%	4,1	6,1

A **equivalência patrimonial**², conforme indicado na Tabela 9, foi positiva em R\$ 8,9 milhões no 2T25. Esse resultado é explicado principalmente pelos lucros da *Joint Venture* GDL, conforme demonstrado na Tabela 7, que exibe 100% do seu resultado. O crescimento de 11% da receita líquida no 2T25 foi resultado do au-

mento dos serviços de armazenamento alfandegado, em especial para os setores de máquinas e equipamentos, autopeças e farmacêuticas, assim como pelo crescimento dos serviços de centro de distribuição, para os setores de partes e peças e eletrônicos. A retração

Tabela 7

Resultado GDL (100%)	2T25	1S25	Var % vs		2T24	1S24
			2T24	1S24		
Receita líquida	79	146	11%	19%	71	122
Lucro oper/EBIT	29	51	1%	3%	29	49
Mg oper/EBIT %	37%	35%	-4 p.p.	-5 p.p.	41%	40%
Lucro líquido	19	32	-3%	-1%	19	32
Margem líquida %	24%	22%	-4 p.p.	-5 p.p.	27%	27%

² 50% da empresa GDL (armazenagem alfandegada e geral do Espírito Santo) e 16% da Rabbot (startup de gestão de frotas).

Comentário do Desempenho

das margens operacional e líquida na comparação anual foi decorrente do reajuste do aluguel das principais áreas utilizadas pela GDL, no mês de setembro de 2024. Esse reajuste se justifica, não só pela correção da inflação, mas também à uma equalização pelos valores de mercado da região.

Conforme demonstrado na Tabela 8, a **alíquota efetiva de imposto de renda** do 2T25 foi de 26,9%. O principal fator que reduziu a alíquota efetiva em comparação com a alíquota nominal de 34%, foram a equivalência patrimonial e o juros sobre capital próprio (JCP) do período. O aumento da alíquota no 2T25 vs o 2T24 se deu em função da redução de 17% do montante de benefício fiscal proveniente do JCP. A mesma explicação se aplica para o aumento da alíquota no acumulado do ano.

Tabela 8 - Alíquota de IR e CSLL	2T25	1S25	Var % vs		2T24	1S24
			2T24	1S24		
Resultado antes do IR e CSLL	91,8	154,4	8,5%	12,0%	84,7	137,8
Alíquota nominal	-34%	-34%	-	-	-34%	-34%
IR e CSLL pela alíquota nominal	(31,2)	(52,5)	8,5%	12,0%	(28,8)	(46,8)
(-) Juros sobre capital próprio	3,4	3,4	-16,7%	-16,7%	4,0	4,0
(-) Equivalência Patrimonial	3,0	5,2	-4,5%	-4,5%	3,2	5,4
(-) Outros	0,1	0,4	-77,3%	-32,1%	0,4	0,6
Imposto de renda e contribuição social	(24,7)	(43,5)	16,9%	18,4%	(21,1)	(36,8)
Alíquota Efetiva	-26,9%	-28,2%	-1,9 p.p.	-1,5 p.p.	-25,0%	-26,7%

O **lucro líquido** do 2T25, conforme demonstrado na Tabela 9, foi de R\$ 67 milhões, 5,7% superior na comparação anual, com uma margem líquida de 12,4%, 1,0 p.p. inferior ao 2T24. A retração da margem líquida ocorreu em função da redução da margem EBIT, da ligeira queda da equivalência patrimonial, da redução do resultado financeiro positivo e do pequeno aumento da alíquota de imposto de renda. No acumulado do ano, as explicações do 2T25 se replicam para explicar a perda de 0,4 p.p de margem líquida.

Tabela 9 – Resultado Consolidado	2T25	1S25	Var % vs		2T24	1S24
			2T24	1S24		
Resultado operacional/EBIT	79,6	133,5	11,8%	15,4%	71,2	115,7
Equivalência Patrimonial	8,9	15,2	-4,5%	-4,5%	9,4	16,0
Resultado financeiro	3,3	5,6	-19,6%	-7,9%	4,1	6,1
Resultado antes do IR e CSLL	91,8	154,4	8,5%	12,0%	84,7	137,8
Imposto de renda e contribuição social	(24,7)	(43,5)	16,9%	18,4%	(21,1)	(36,8)
Lucro líquido	67,1	110,9	5,7%	9,7%	63,5	101,0
Margem líquida %	12,4%	11,3%	-1,0 p.p.	-0,4 p.p.	13,4%	11,7%

Fluxo de caixa

O **caixa líquido proveniente das atividades operacionais** no 2T25 foi positivo em R\$ 60 milhões, superior aos R\$ 49 milhões do 2T24, devido principalmente ao menor consumo de capital de giro, além do crescimento dos resultados operacionais.

O **caixa líquido proveniente das atividades de investimentos** no 2T25 foi negativo em R\$ 3,9 milhões, devido principalmente ao CAPEX "caixa" de R\$ 14,4 milhões e ao recebimento de R\$ 5,5 milhões de dividendos da GDL. No 1S25, o principal motivo da linha ser negativa em R\$ 9,7 milhões foi o CAPEX "caixa" de R\$ 20,7 milhões, além dos dividendos mencionados anteriormente.

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A | DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS | 2T25 | EM R\$ MILHÃO

Comentário do Desempenho

Em relação ao **CAPEX**, conforme mostrado na Tabela 10, o montante investido no 2T25 foi de R\$ 11,4 milhões. Os investimentos mais relevantes do trimestre foram: i) benfeitorias em pátios para ampliar capacidade de armazenamento de veículos, no montante de R\$ 3,5 milhões e ii) a aquisição de carretas cegonha para a operação de logística de veículos, no montante de R\$ 2,5 milhões. No acumulado do ano, os investimentos mais relevantes foram: i) benfeitorias no terreno situado em Cabo de Santo Agostinho/PE, próximo ao Porto de Suape, para ampliação da capacidade de armazenamento de veículos importados, entre outros pátios, totalizando R\$ 4,4 milhão, ii) licenças de software, incluindo do novo ERP, no montante de R\$ 5,1 milhões e iii) aquisição de carretas cegonha para a operação de logística de veículos, no montante de R\$ 2,5 milhões.

O **caixa líquido proveniente das atividades de financiamento** no

2T25 foi negativo em R\$ 48 milhões, devido a: i) o pagamento de dividendos e JCP referente a 2024, que somou R\$ 39 milhões e ii) os juros sobre arrendamentos (IFRS-16), que totalizaram R\$ 7,7 milhões. No acumulado do ano, o valor negativo em R\$ 49,6 milhões se explica, além do dividendo acima mencionado, pela captação de dívidas, líquida de pagamentos, de R\$ 4,4 milhões e pelos juros sobre arrendamentos (IFRS-16), que totalizaram R\$ 15 milhões.

Gráfico 9 - Fluxo de caixa livre (R\$ mi) e ciclo de caixa (dias) consolidados

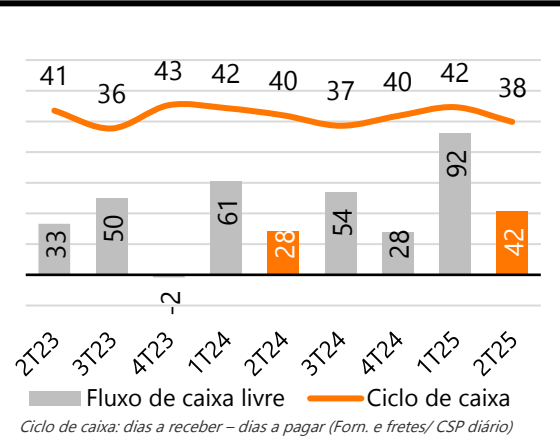


Tabela 10 - CAPEX Consolidado	2T25	2T24	1S25	1S24
Manutenção & Benfeitorias gerais	6,3	3,4	10,4	5,1
Aquisição de equipamentos logísticos	2,5	5,4	2,5	14,7
TI	2,6	3,3	8,4	8,5
Total	11,4	12,1	21,4	28,3

Tabela 11 – Fluxo de Caixa Consolidado	2T25	2T24	1S25	1S24
A - Caixa inicial	339,2	299,8	241,3	232,5
1 - Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	59,6	49,4	169,8	133,9
2 - Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos	(3,9)	(9,7)	(14,4)	(25,1)
3 - Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	(47,7)	(56,7)	(49,6)	(58,5)
(=) Caixa final (A + 1 + 2 + 3)	347,2	282,8	347,2	282,8
4 - CAPEX "caixa"	(10,3)	(13,4)	(20,8)	(29,4)
5 - Pagamento de arrendamento mercantil	(7,7)	(7,7)	(15,1)	(15,4)
(=) Fluxo de caixa livre (1 + 4 + 5)	41,5	28,3	133,9	89,1

Comentário do Desempenho

Endividamento e caixa

A Companhia continua a apresentar uma estrutura de capital desalavancada em março de 2025.

O **caixa líquido** em junho de 2025 foi de R\$ 236 milhões, representando um aumento em relação à posição de março de 2025, que era de R\$ 229 milhões. O aumento do caixa líquido no período decorre principalmente do fluxo de caixa livre registrado no 2T25.

O **índice dívida líquida / EBITDA LTM** não pôde ser aplicado, visto que a Companhia apresentou caixa líquido. O cálculo do índice de cobertura (que equivale a **EBITDA LTM sobre resultado financeiro LTM**) do 1T25 não é aplicável em função de nos últimos 12 meses o resultado financeiro da empresa ser positivo. Os *covenants* da Companhia são <2,5x e >1,5x, respectivamente.

O **custo médio total da dívida bruta** da Companhia em junho de 2025 foi de CDI +1,60%, estável vs março de 2025. Em abril de 2025, a Fitch reafirmou o **Rating** da Tegma em A (Bra), com perspectiva estável.

Gráfico 10 – Caixa e cronograma de amortização do PRINCIPAL (R\$ mi)

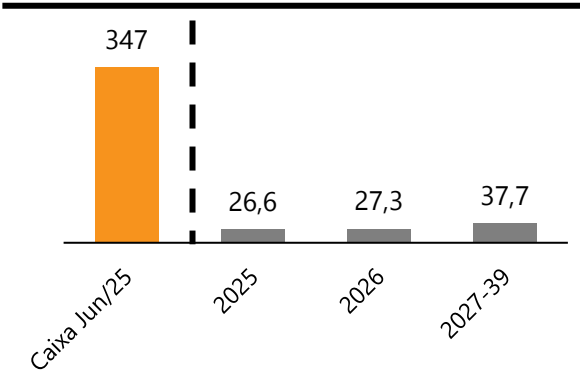


Gráfico 11 – Endividamento e caixa consolidado (R\$ mi)

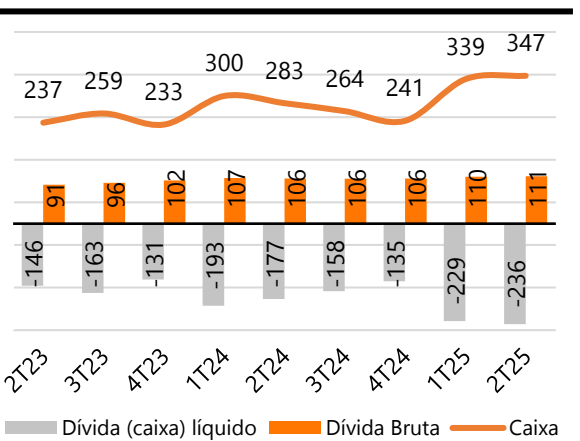


Tabela 12 – Endividamento (consolidado)

	jun-24	mar-25	jun-25
Dívida circulante	4,5	27,9	30,0
Dívida não circulante	101,4	82,4	81,2
Dívida bruta	106,0	110,3	111,2
(-) Caixa	0,8	0,6	0,8
(-) Aplicações financeiras	282,0	338,6	346,3
Dívida (caixa) líquida(o)	(176,8)	(228,9)	(235,9)
EBITDA (últimos 12 meses)	296,9	405,6	415,2
<i>Dívida líquida / EBITDA (últimos 12 meses)</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>
Resultado financeiro (últimos 12 meses)	10,8	9,1	8,3
<i>EBITDA (últimos 12 meses) / Resultado financeiro (12 meses)</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>

Comentário do Desempenho

Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado

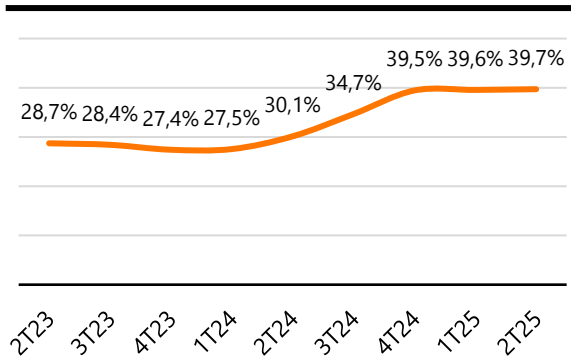
Disclaimer. ROIC e EVA não devem ser considerados substitutos de outras medidas contábeis de acordo com o IFRS e podem não ser comparáveis a medidas similares usadas por outras empresas

O ROIC do 2T25 foi de 39,7%, conforme gráfico 12, estável em comparação ao ROIC do 1T25, em função do crescimento na mesma magnitude do resultado operacional e do capital investido no período.

O EVA do 2T25, conforme mostrado no gráfico 13, considerando um WACC entre 12% e 17% (intervalo histórico adotado pelos analistas de sell-side), foi de R\$ 135-R\$ 165 milhões, vs R\$ 131-R\$ 160 milhões do 1T25, em função basicamente dos mesmos motivos explicados acima que fizeram o ROIC manter o patamar de 39,7%.

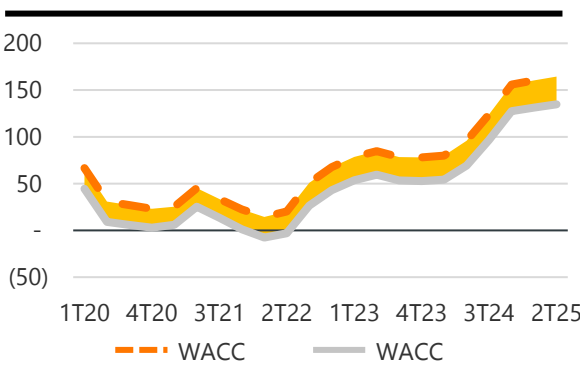
Todas as operações atuais e prospectivas da Tegma passam por uma avaliação utilizando o EVA como critério de geração de valor e de viabilidade.

Gráfico 12 – Retorno sobre o capital investido (ROIC) (consolidado)



ROIC: NOPAT 12 meses / média 4 trimestres da: Dívida líquida + patrimônio líquido - ágio. Reconciliação do indicador no arquivo Série Histórica.xlm (indicadores)

Gráfico 13 – Valor econômico adicionado – EVA (Economic value added) (consolidado) (R\$ mi)



EVA=NOPAT 12M (ajustado por eventos não recorrentes do EBITDA) - [(capital empregado médio dos últimos 4 trimestres)x(custo médio ponderado de capital (WACC) dos analistas de sell side)]. Reconciliação do indicador no arquivo Série Histórica.xlm (indicadores)

Composição acionária (ref: jun/2025)

Categoria	# ações TGMA3 ON	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23,3%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7,3%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20,0%
Outros acionistas controladores (pessoa física e não controladores)	515.373	0,8%
Administradores	101	0,0%
Tesouraria	65.143	0,1%
Controladores, administradores e tesouraria	34.001.836	51,5%
Ações em circulação	32.001.079	48,5%
Total de Ações	66.002.915	100,0%

Comentário do Desempenho

Reconciliação do EBITDA

Tabela 13 – Reconciliação do EBITDA	2T25	2T24	1S25	1S24
Lucro Líquido	67,1	63,5	110,9	101,0
(-) Imposto de renda e contribuição social	(24,7)	(21,1)	(43,5)	(36,8)
(-) Resultado financeiro	3,3	4,1	5,6	6,1
(-) Depreciação e Amortização	(15,1)	(13,9)	(30,1)	(27,8)
(-) Equivalência Patrimonial	8,9	9,4	15,2	16,0
EBITDA	94,7	85,2	163,6	143,5

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações dos resultados do período
 (em R\$ milhões)

DRE	2T25	1S25	Var % vs		2T24	1S24
			2T24	1S24		
Receita bruta	675,7	1.220,8	15,5%	14,3%	584,9	1.068,1
Deduções da Receita Bruta	(135,1)	(239,9)	20,6%	16,4%	(112,0)	(206,1)
Receita líquida	540,5	980,9	14,3%	13,8%	472,8	862,0
(-) Custo dos serviços prestados	(429,2)	(785,2)	13,9%	13,4%	(376,8)	(692,4)
Pessoal	(48,9)	(91,8)	30,3%	27,2%	(37,6)	(72,2)
Fretes	(357,8)	(646,9)	12,3%	11,3%	(318,7)	(581,1)
Outros custos	(57,4)	(109,4)	12,4%	14,4%	(51,1)	(95,7)
Crédito de Pis e Cofins	35,0	62,9	14,2%	11,3%	30,6	56,5
Lucro bruto	111,4	195,7	15,9%	15,3%	96,1	169,7
Despesas gerais e administrativas	(32,2)	(62,5)	28,4%	16,6%	(25,1)	(53,6)
Outras receitas (despesas) líquidas	0,5	0,3	115,7%	-	0,2	(0,4)
Lucro operacional	79,6	133,5	11,8%	15,4%	71,2	115,7
Resultado financeiro	3,3	5,6	-19,6%	-7,9%	4,1	6,1
Equivalência patrimonial	8,9	15,2	-4,5%	-4,5%	9,4	16,0
Lucro antes do IR e da CS	91,8	154,4	8,5%	12,0%	84,7	137,8
Imposto de renda e contribuição social	(24,7)	(43,5)	16,9%	18,4%	(21,1)	(36,8)
Lucro/prejuízo líquido	67,1	110,9	5,7%	9,7%	63,5	101,0
<i>Margem líquida %</i>	<i>12,4%</i>	<i>11,3%</i>	<i>-1,0 p.p.</i>	<i>-0,4 p.p.</i>	<i>13,4%</i>	<i>11,7%</i>

Comentário do Desempenho**Tegma Gestão Logística SA e Controladas**
Balanco patrimonial
(em R\$ milhões)

	jun-24	dez-24	jun-25
Ativo circulante	657,4	712,7	751,5
Recursos em banco e em caixa	0,8	1,9	0,8
Aplicações financeiras	282,0	239,5	346,3
Contas a receber de clientes	342,9	437,9	366,2
Partes relacionadas	0,4	0,5	1,0
Estoques (almoxarifado)	0,7	0,3	0,9
Imposto de renda e contribuição social	2,9	2,7	2,8
Impostos e contribuições a recuperar	7,9	4,4	7,8
Demais contas a receber	12,9	17,9	15,7
Despesas antecipadas	6,9	7,6	9,9
Ativo realizável a longo prazo	65,8	53,6	53,8
Impostos e contribuições a recuperar	20,2	5,9	6,0
Imposto de renda e contribuição social	17,8	18,4	19,2
Demais contas a receber	1,6	1,7	1,7
Ativo fiscal diferido	2,5	3,3	1,9
Partes relacionadas	1,1	1,1	1,1
Depósitos judiciais	22,6	23,2	23,9
Investimentos	62,1	61,5	71,2
Imobilizado	238,2	245,6	247,3
Intangível	183,9	190,9	194,7
Direito de uso	60,9	65,0	78,6
Ativo não circulante	611,0	616,7	645,6
Total do ativo	1.268,4	1.329,4	1.397,1
Passivo circulante	201,8	262,9	248,3
Empréstimos e financiamentos	4,5	29,1	30,0
Arrendamento	26,3	28,7	39,3
Fornecedores e fretes	54,7	62,4	52,2
Tributos a recolher	28,9	31,5	25,3
Salários e encargos sociais	30,1	33,4	37,6
Demais contas a pagar	34,5	45,8	39,1
Partes relacionadas	0,9	0,7	1,0
Imposto de renda e contribuição social	21,8	31,4	23,8
Passivo não circulante	176,7	145,1	155,4
Empréstimos e financiamentos	101,4	76,9	81,2
Partes relacionadas	0,5	0,5	0,5
Arrendamento	41,1	42,4	46,6
Passivo fiscal diferido	1,8	1,7	3,0
Provisões para demandas judiciais	29,3	21,7	22,3
Passivo atuarial	2,5	1,9	1,9
Patrimônio líquido	888,2	921,4	993,4
Capital social	438,8	438,8	438,8
Reservas de lucros	351,0	445,4	445,4
Lucros acumulados	100,5	-	110,9
Ações em tesouraria	(0,3)	(0,3)	(0,3)
Ajuste de avaliação patrimonial	(1,8)	(1,4)	(1,4)
Dividendos adicionais propostos	-	38,9	-
Participação dos não controladores	1,6	-	-
Total do passivo e do patrimônio líquido	1.268,4	1.329,4	1.397,1

Comentário do Desempenho

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações de fluxo de caixa
(Em R\$ milhões)

	2T25	2T24	1S25	1S24
Lucro líquido do exercício	67,1	63,5	110,9	101,0
Depreciação e amortização	7,6	6,4	15,2	12,7
Amortização direito de uso	7,5	7,6	14,9	15,1
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos e debêntures	4,0	3,0	7,6	6,1
Provisão para demandas judiciais	0,2	0,5	0,6	1,4
Juros sobre arrendamento	2,9	2,4	6,1	4,7
Equivalência patrimonial	(8,9)	(9,4)	(15,2)	(16,0)
Perda na venda de bens	(1,0)	(0,1)	(0,2)	(0,6)
(Ganho) por redução ao valor recuperável de contas a receber	(0,6)	0,2	0,1	0,2
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1,5)	(3,2)	2,6	0,1
Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa	10,2	7,2	31,6	23,8
Contas a receber	(37,1)	(48,9)	71,7	2,3
Impostos a recuperar	23,4	22,2	34,4	34,0
Depósitos judiciais	0,3	(1,9)	0,5	(2,2)
Demais ativos	4,0	(1,4)	(0,7)	0,7
Fornecedores e fretes a pagar	3,2	10,4	(10,7)	6,3
Salários e encargos sociais	8,1	4,9	4,1	(0,1)
Partes relacionadas	(0,1)	(0,3)	(0,1)	0,0
Outras obrigações e tributos a recolher	(1,2)	9,1	(13,7)	1,0
Variações nos ativos e passivos	0,6	(6,1)	85,5	42,0
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	(2,0)	(2,9)	(6,8)	(6,3)
Juros pagos sobre arrendamento	(3,4)	(2,3)	(6,7)	(4,7)
Demandas judiciais pagas	(0,2)	(0,0)	(0,3)	(0,3)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(12,7)	(9,9)	(44,3)	(21,5)
(A) Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	59,6	49,4	169,8	133,9
Aquisição de intangível	(2,6)	(4,1)	(7,9)	(6,5)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(7,7)	(9,3)	(12,8)	(22,9)
Recebimento pela venda de bens	0,9	0,5	0,8	1,1
(B) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos	(3,9)	(9,7)	(14,4)	(25,1)
Captação empréstimos e financiamentos	-	8,7	6,5	14,6
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(1,1)	(10,0)	(2,1)	(10,0)
Pagamento de arrendamento	(7,7)	(7,7)	(15,1)	(15,4)
(C) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento	(47,7)	(56,7)	(49,6)	(58,5)
Variação de caixa (A + B + C)	8,0	(17,0)	105,8	50,3
Caixa no início do período	339,2	299,8	241,3	232,5
Caixa no final do período	347,2	282,8	347,2	282,8

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A. | DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS | 2T25 | EM R\$ MILHÃO

Comentário do Desempenho

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações de mutação do patrimônio líquido
(em R\$ milhões)

	Capital social	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros	Dividendo adicional pro-posto	Ações em tesouraria	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros (prejuízos) acumulados	Part. dos não controlados	Transação de capital	Total do patrimônio líquido
Saldos em 01 de janeiro de 2024	318,5	55,0	120,3	296,0	47,5	-0,3	-1,8	-	1,4	-	836,5
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	100,5	0,5	-	-
Integralização de capital	120,3	-	(120,3)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	-	(47,5)	-	-	-	(0,2)	-	-
Saldos em 30 de junho de 2024	438,8	55,0	-	296,0	-	(0,3)	(1,8)	100,5	1,6	-	889,9
Saldos em 1 de abril de 2024	438,8	55,0	-	296,0	47,5	(0,3)	(1,8)	37,3	1,6	-	874,1
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	63,3	0,3	-	63,5
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	-	(47,5)	-	-	-	(0,2)	-	(47,7)
Saldos em 30 de junho de 2024	438,8	55,0	-	296,0	-	(0,3)	(1,8)	100,5	1,6	-	889,9
Saldos em 01 de janeiro de 2025	438,8	68,5	-	382,2	38,9	(0,3)	(1,4)	-	-	(5,3)	921,4
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	110,9	-	-	110,9
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	-	(38,9)	-	-	-	-	-	(38,9)
Saldos em 30 de junho de 2025	438,8	68,5	-	382,2	-	(0,3)	(1,4)	110,9	-	(5,3)	993,4
Saldos em 01 de abril de 2025	438,8	68,5	-	382,2	38,9	(0,3)	(1,4)	43,7	-	(5,3)	965,1
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	67,1	-	-	67,1
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	-	(38,9)	-	-	-	-	-	(38,9)
Saldos em 30 de junho de 2025	438,8	68,5	-	382,2	-	(0,3)	(1,4)	110,9	-	(5,3)	993,4

Comentário do Desempenho

Tegma Gestão Logística SA e Controladoras
Demonstrações de valor adicionado
(em R\$ milhões)

	2T25	1S25	Var % vs		2T24	1S24
			2T24	1S24		
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	637,1	1.154,7	14,1%	13,3%	558,1	1.018,8
Outras receitas	(0,7)	1,0	-	-23,7%	0,7	1,3
Perda estimada (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	0,6	(0,1)	-	-64,0%	(0,2)	(0,2)
Receitas	637,1	1.155,6	14,0%	13,3%	558,7	1.019,9
Custo dos serviços prestados	(357,8)	(647,1)	12,3%	11,4%	(318,7)	(581,1)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(46,5)	(90,2)	9,5%	5,8%	(42,5)	(85,2)
Insumos adquiridos de terceiros	(404,3)	(737,3)	11,9%	10,7%	(361,2)	(666,3)
Valor adicionado bruto	232,8	418,3	17,9%	18,3%	197,5	353,6
Depreciação e amortização	(7,6)	(15,2)	19,7%	19,9%	(6,4)	(12,7)
Amortização direito de uso	(7,5)	(14,9)	-1,5%	-1,1%	(7,6)	(15,1)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	217,7	388,2	18,6%	19,1%	183,6	325,8
Resultado de equivalência patrimonial	8,9	15,2	-4,5%	-4,5%	9,4	16,0
Receitas financeiras	12,1	23,0	15,1%	20,1%	10,5	19,2
Valor adicionado total a distribuir	238,8	426,5	17,4%	18,2%	203,5	361,0
Pessoal e encargos	58,9	111,0	27,0%	24,2%	46,4	89,4
Remuneração direta	45,0	84,5	26,7%	23,7%	35,5	68,3
Benefícios	11,3	21,4	28,4%	26,1%	8,8	17,0
FGTS	2,6	5,1	25,7%	24,5%	2,1	4,1
Impostos, taxas e contribuições	95,9	172,6	17,0%	15,1%	82,0	150,0
Federais	52,4	94,1	18,6%	18,1%	44,2	79,7
Estaduais	41,3	74,2	15,3%	11,1%	35,8	66,7
Municipais	2,2	4,4	13,4%	22,0%	2,0	3,6
Financiadores	84,0	142,8	11,8%	17,5%	75,1	121,5
Juros e variações cambiais	8,8	17,4	37,0%	33,2%	6,5	13,1
Aluguéis	8,0	14,5	54,9%	96,4%	5,2	7,4
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Lucros (prejuízo) retidos	67,1	110,9	6,1%	10,3%	63,3	100,5
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	-	-	0,3	0,5
Valor adicionado distribuído	238,8	426,5	17,4%	18,2%	203,5	361,0

1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Controladora") e suas empresas Controladas ("Companhia") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, SP, listada no segmento Novo Mercado da B3 sob o código TGMA3, e sujeita à arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória em seu Estatuto Social.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Automotiva compreendem:

- **Transporte rodoviário:** Transporte, coleta, distribuição e transferência de veículos em todo território nacional e Mercosul (importação e exportação) com frota 100% rastreada; e
- **Serviços Logísticos:** Centros automotivos com serviços de armazenagem, gestão do pátio e estoque (*in house*), serviços de preparação de veículos para venda (PDI), tropicalização, accessorização (Big Fleet ou varejo).

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Integrada compreendem:

- **Transporte rodoviário:** *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em dois ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de granéis sólidos/líquidos e de peças entre fornecedores e as unidades produtivas dos clientes;
- **Armazenagem geral e alfandegada:** englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de granéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da *joint venture* GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A);
- **Gestão logística:** envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

2 Relação de entidades controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto

A Companhia possui os seguintes investimentos:

Controladas diretas e indireta e empreendimento controlado em conjunto	Participação		Relacionamento
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	
Tegma Cargas Especiais Ltda. ("TCE")	100%	100%	Controlada direta
Tegma Logística de Armazéns Ltda. ("TLA")	100%	100%	Controlada direta
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. ("Tegmax")	100%	100%	Controlada direta
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. ("Niyati")	100%	100%	Controlada direta
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. ("TegUp")	100%	100%	Controlada direta
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. ("Tech Cargo")	100%	100%	Controlada direta
Catlog Logística de Transportes S.A. ("Catlog") (i)	-	-	Incorporada
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL")	50%	50%	Empreendimento controlado em conjunto
Fastline Logística Automotiva Ltda ("Fastline") (ii) (iii) (iv)	100%	100%	Controlada direta
Rabbot Technologies Ltd	16%	16%	Coligada indireta

(i) Em continuidade ao plano de simplificação da estrutura societária e obter ganhos operacionais e financeiros na utilização de ativos, em maio de 2024, a controlada Catlog Logística de Transporte Ltda, foi incorporada pela Tegma Gestão Logística S.A.

(ii) Em maio de 2024, com a incorporação da Catlog Logística de Transporte Ltda., pela Tegma Gestão Logística S.A., a Fastline Logística Automotiva Ltda. passa a ser controlada direta.

(iii) Em dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 17% de participação da empresa Fastline Logística Automotiva Ltda., se tornando detentora dos 100% de participação societária

(iv) A Companhia por meio de Comunicado ao mercado divulgado no dia 25 de junho de 2025, anunciou que a sua controlada Fastline Logística Automotiva Ltda celebrou contrato de compra e venda para aquisição de quotas representativas de 70% do capital social da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. A conclusão da operação está prevista para ocorrer em até 90 dias, da data da celebração, prorrogáveis por mais 90 dias, e está sujeito ao cumprimento de condições contratuais. A aquisição está em linha com o direcionamento estratégico de crescimento e de diversificação da Companhia, que busca por negócios que possam complementar suas operações.

3 Bases para preparação e políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias, bem como a base de mensuração, a moeda funcional e de apresentação, os principais julgamentos e incertezas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis são consistentes com o praticado na preparação das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivadas na Comissão de Valores Mobiliário (CVM) no dia 10 de março de 2025 e no site de relações com investidores da Companhia (ri.tegma.com.br).

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, empreendimentos controlados em conjunto e demais investimentos.

a. Base de preparação e declaração de conformidade

Essas informações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, na visão da Administração, proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") emitidas pelo IASB.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as notas explicativas a seguir estão apresentadas de forma condensada no trimestre findo em 30 de junho de

2025:

- 3 Bases para preparação e políticas contábeis
- 5 Caixa e equivalentes de caixa
- 6 Contas a receber de clientes
- 10 Imobilizado
- 11 Intangível
- 13 Arrendamento e direito de uso
- 15 Salários e encargos sociais
- 16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais
- 17 Imposto de renda e contribuição social
- 19 Patrimônio líquido
- 20 Informação por segmento de negócio
- 21 Receita líquida dos serviços prestados

b. Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

As informações financeiras intermediárias individuais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com a IAS 34 *Interim Financial Reporting* conforme emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, da controladora e do consolidado, e somente elas, são evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia atende a todos os requerimentos de leis e regulamentos emitidos pela CVM.

c. Normas, alterações e interpretações de normas

No trimestre findo em 30 de junho de 2025, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas que possam ter impacto material sobre estas informações financeiras intermediárias.

d. Reclassificação efetuada na demonstração do fluxo de caixa da controladora para o trimestre findo em 30 de junho de 2024

A Companhia efetuou a reclassificação do caixa e equivalente de caixa proveniente da incorporação Catlog Logística de Transportes S.A. ocorrida em maio de 2024, anteriormente apresentado como atividade operacional, para o grupo de atividades de investimento, na demonstração dos fluxos de caixa da controladora. A reclassificação foi realizada para melhor apresentação da natureza econômica da transação, e não teve efeito sobre os demais elementos destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

4 Gestão de risco financeiro

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

a. Risco de mercado taxa de câmbio

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos em

operações com moedas diferentes da moeda funcional.

b. Risco de mercado taxa básica de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos circulantes e não circulantes. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de variação de taxa de juros e seu impacto sobre o de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia é representado pela exposição à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e a taxa básica de juros Selic. A seguir está demonstrada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos	12	(90.861)	(85.708)	(111.205)	(105.996)
Aplicações financeiras	5	275.494	157.032	346.349	239.484
Exposição líquida		184.633	71.324	235.144	133.488

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentes com "rating" classificado como grau de investimento minimamente com boa qualidade e risco baixo, em ao menos 2 das 3 principais agências de classificação (Standard & Poor's, Fitch Ratings e Moody's). As aplicações são distribuídas entre as diversas instituições bancárias, evitando a concentração superior a 30% do caixa em cada uma delas. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente baseado no score individual divulgado pelos *bureaus* e/ou motor de crédito, seguindo a política interna para classificação do risco. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas nas notas explicativas nº 5 e 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	276.095	158.813	347.151	241.335
Contas a receber de clientes	6	305.113	394.100	366.152	437.934
		581.208	552.913	713.303	679.269

d. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e consolidada pela tesouraria.

Através dessa previsão, a tesouraria monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curto prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	90.861	123.220	38.556	35.123	49.541
Arrendamento	13	74.073	92.836	36.297	25.550	30.989
Fornecedores e fretes a pagar		45.279	45.279	45.279	-	-
Demais contas a pagar	18	32.733	32.733	32.733	-	-
Partes relacionadas	26	2.096	2.096	1.592	504	-
Em 30 de junho de 2025		245.042	296.164	154.457	61.177	80.530

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	85.708	110.360	36.618	32.628	41.114
Arrendamento	13	78.782	98.146	39.438	24.997	33.711
Fornecedores e fretes a pagar		56.755	56.755	56.755	-	-
Demais contas a pagar	18	39.441	39.441	39.441	-	-
Partes relacionadas	26	1.713	1.713	1.209	504	-
Em 31 de dezembro de 2024		262.399	306.415	173.461	58.129	74.825

Consolidado						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	111.205	168.750	41.716	39.023	88.011
Arrendamento	13	85.858	106.854	42.442	31.415	32.997
Fornecedores e fretes a pagar		52.246	52.246	52.246	-	-
Demais contas a pagar	18	39.066	39.066	39.066	-	-
Partes relacionadas	26	1.545	1.545	1.021	524	-
Em 30 de junho de 2025		289.920	368.461	176.491	70.962	121.008

Consolidado						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	105.996	151.975	39.131	35.452	77.392
Arrendamento	13	71.077	91.717	37.539	23.394	30.784
Fornecedores e fretes a pagar		62.418	62.418	62.418	-	-
Demais contas a pagar	18	45.780	45.780	45.780	-	-
Partes relacionadas	26	1.185	1.185	661	524	-
Em 31 de dezembro de 2024		286.456	353.075	185.529	59.370	108.176

e. Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia. Considerando que tanto o valor aplicado

quanto todas as dívidas da Companhia (empréstimos e financiamentos) estão atreladas ao CDI (14,90% a.a. em 30 de junho de 2025 e 12,15% a.a. em 31 de dezembro de 2024) e a Selic (15,00% a.a. em 30 de junho de 2025 e 12,25% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta o impacto anual considerando a manutenção do CDI e da Selic. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% nas variáveis de risco consideradas. São eles os Cenários II e III, respectivamente. Dessa forma, para essa análise, consideramos para o cálculo do risco de exposição líquida um aumento do passivo e do ativo, ou seja, apreciativo do CDI e da Selic.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido com base no CDI e na Selic dos cenários apresentados em 30 de junho de 2025:

	Controladora			Consolidado		
	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%
Aplicações Financeiras	41.385	51.731	62.078	52.024	65.029	78.035
Receitas	41.385	51.731	62.078	52.024	65.029	78.035
NCE Santander	(7.812)	(9.571)	(11.329)	(7.812)	(9.571)	(11.329)
Finame BNDES	(7.203)	(8.840)	(10.478)	(10.598)	(12.998)	(15.399)
Despesas	(15.015)	(18.411)	(21.807)	(18.410)	(22.569)	(26.728)
Efeito líquido no resultado e no Patrimônio Líquido	26.370	33.320	40.271	33.614	42.460	51.307

f. Gestão de capital

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos circulantes e não circulantes, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida, conforme segue:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos	12	90.861	85.708	111.205	105.996
Caixa e equivalentes de caixa	5	(276.095)	(158.813)	(347.151)	(241.335)
Dívida (Caixa) Líquida(o)		(185.234)	(73.105)	(235.946)	(135.339)
Total do patrimônio líquido		993.358	921.409	993.358	921.409
Capital Total		808.124	848.304	757.412	786.070
Índice de alavancagem financeira		(22,9%)	(8,6%)	(31,2%)	(17,2%)

g. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 40 (R1) (IFRS 7) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.
- **Nível 3:** Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A metodologia aplicada para cálculo do valor justo é levar a valor futuro pela curva do CDI ou Selic, considerando o percentual do indexador contratado e depois trazer a valor presente descontando por 100% da curva do CDI ou Selic, já quando há operações de moeda estrangeira levar a valor futuro pela taxa pré contratada e trazer a valor presente descontando pela curva do cupom cambial (diferencial da taxa de juros interna e da variação cambial projetada) a partir da taxa do dólar PTAX de venda do dia útil anterior à data base do cálculo (conhecido no mercado financeiro como "Cupom Sujo").

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas:

Controladora							
Em 30 de junho de 2025				Em 31 de dezembro de 2024			
Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	275.494	275.494	Nível 1	157.032	157.032	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	601	601	Nível 1	1.781	1.781	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	305.113	305.113	Nível 2	394.100	394.100	Nível 2
Partes relacionadas	26	4.493	4.493	Nível 2	4.645	4.645	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	664	664	Nível 2	1.822	1.822	Nível 2
		586.365	586.365		559.380	559.380	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(90.861)	(95.202)	Nível 2	(85.708)	(89.651)	Nível 2
Arrendamento	13	(74.073)	(74.073)	Nível 3	(78.782)	(78.782)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(45.279)	(45.279)	Nível 2	(56.755)	(56.755)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(32.733)	(32.733)	Nível 2	(39.441)	(39.441)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(2.096)	(2.096)	Nível 2	(1.713)	(1.713)	Nível 2
		(245.042)	(249.383)		(262.399)	(266.342)	

		Consolidado					
		Em 30 de junho de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	346.349	346.349	Nível 1	239.484	239.484	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	802	802	Nível 1	1.851	1.851	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	366.152	366.152	Nível 2	437.934	437.934	Nível 2
Partes relacionadas	26	2.117	2.117	Nível 2	1.652	1.652	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	1.822	1.822	Nível 2	2.838	2.838	Nível 2
		717.242	717.242		683.759	683.759	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(111.205)	(118.550)	Nível 2	(105.996)	(109.246)	Nível 2
Arrendamento	13	(85.858)	(85.858)	Nível 3	(71.077)	(71.077)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(52.246)	(52.246)	Nível 2	(62.418)	(62.418)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(39.066)	(39.066)	Nível 2	(45.780)	(45.780)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(1.545)	(1.545)	Nível 2	(1.185)	(1.185)	Nível 2
		(289.920)	(297.265)		(286.456)	(289.706)	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Recursos em banco e em caixa	601	1.781	802	1.851
Aplicações financeiras	275.494	157.032	346.349	239.484
	276.095	158.813	347.151	241.335

As aplicações financeiras são de curto prazo, com liquidez, conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata e com período de carência, com remuneração média de 100,6% para os prazos estabelecidos em 30 de junho de 2025 (101,1% em 31 de dezembro de 2024) da variação do índice do CDI.

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado ser distribuído entre suas Controladas.

A análise de sensibilidade da Companhia é divulgada na nota explicativa nº 4.e.

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Clientes nacionais	300.136	386.285	361.839	430.532
Clientes exterior	7.777	10.789	7.777	10.789
Provisão de créditos de liquidação duvidosa (PECLD)	(2.800)	(2.974)	(3.464)	(3.387)
	305.113	394.100	366.152	437.934

Em 30 de junho de 2025 o prazo médio de recebimento foi de aproximadamente 46 dias para a Controladora e 49 dias para o Consolidado (50 dias para a Controladora e 51 dias para o Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Títulos a vencer	270.819	345.309	325.541	385.992
Títulos vencidos até 30 dias	19.099	36.607	24.012	37.970
Títulos vencidos de 31 até 90 dias	5.917	7.367	6.679	8.556
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	7.111	3.728	7.638	4.207
Títulos vencidos há mais de 181 dias	4.967	4.063	5.746	4.596
	307.913	397.074	369.616	441.321

No final de cada período, a Companhia e suas Controladas avaliam a qualidade do crédito do ativo financeiro, e se forem consideradas deterioradas haverá a constituição da perda esperada.

As perdas esperadas são reconhecidas com base nas contas a receber em atraso (*aging-list*) levando-se em conta o histórico de perdas da Companhia, conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias são integralmente provisionados. Os clientes da Companhia, de grande porte, com boa qualidade de crédito, relacionamento de longo prazo sem histórico de perdas têm seus títulos vencidos provisionados quando ultrapassam 360 dias.

Caso o valor originalmente provisionado seja recebido, a Companhia efetua uma reversão da perda esperada. Quando não há expectativa de recebimento dos valores, a Companhia reconhece a perda efetiva dos títulos, revertendo igualmente a provisão constituída

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos em 1º de janeiro	(2.974)	(1.048)	(3.387)	(1.798)
Adições	(2.572)	(3.898)	(2.942)	(5.163)
Reversões	2.746	1.963	2.865	3.512
Outros	-	9	-	62
Saldos em 30 de junho	(2.800)	(2.974)	(3.464)	(3.387)

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia não mantém qualquer título como garantia.

7 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) a recuperar	4.090	3.418	7.243	6.494
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre aplicações financeiras	1.514	448	2.083	961
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre serviços e outros	26	26	35	35
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	1.753	1.451	3.240	2.062
Outros	1.266	772	1.235	771
	8.649	6.115	13.836	10.323
Circulante	5.457	3.014	7.828	4.380
Não circulante	3.192	3.101	6.008	5.943
	8.649	6.115	13.836	10.323

8 Demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Ativo indenizatório	421	421	1.088	1.088
Adiantamento a fornecedores	11.272	13.551	13.755	16.101
Adiantamento funcionários	1.723	564	1.853	681
Outros créditos	243	1.401	734	1.750
	13.659	15.937	17.430	19.620
Circulante	12.628	14.906	15.732	17.922
Não circulante	1.031	1.031	1.698	1.698
	13.659	15.937	17.430	19.620

9 Investimentos

Controladas e empreendimento controlado em conjunto

Movimentação dos investimentos

	Controladora									
	TCE	TLA	Niyati	Tech Cargo	Tegmax	TegUp	Catlog	FLL	GDL	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	81.762	25.078	134.605	1	1.415	6.833	61.369	-	43.201	354.264
Equivalência patrimonial	4.590	3.164	1.728	-	18	(261)	5.026	876	16.238	31.379
Alteração de participação societária (i)	-	-	-	-	-	-	(66.395)	8.254	-	(58.141)
Aumento de capital (ii)	-	5.038	-	-	-	-	-	-	-	5.038
Dividendos recebidos	(9.829)	(1.823)	(3.199)	-	-	-	-	(1.161)	(3.181)	(19.193)
Saldo em 30 de junho de 2024	76.523	31.457	133.134	1	1.433	6.572	-	7.969	56.258	313.347
Saldo em 1º de janeiro de 2025	79.148	33.799	134.911	1	1.437	15.801	-	10.425	46.344	321.866
Equivalência patrimonial	4.289	3.223	2.100	-	38	(772)	-	4.147	16.039	29.064
Aumento de capital (iii)	-	-	-	-	-	-	-	12.850	-	12.850
Dividendos	(21.493)	(1.569)	(3.331)	-	(23)	-	-	(1.178)	(5.526)	(33.120)
Saldo em 30 de junho de 2025	61.944	35.453	133.680	1	1.452	15.029	-	26.244	56.857	330.660

- (i) Em maio de 2024, a controlada Catlog Logística de Transportes Ltda. foi incorporada pela controladora Tegma Gestão Logística S.A. conforme NE 2 item (ii)
- (ii) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens, conforme NE 10 item (v).
- (iii) A Companhia realizou o aumento de capital na controlada Fastline Logística Automotiva Ltda. com aporte financeiro, conforme transação detalhada na nota explicativa 2 Relação de entidades controladas, coligadas e empreendimento controlado em conjunto item (iv).

	Consolidado					
	2025			2024		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
Saldo em 1º de janeiro	46.344	15.113	61.457	43.201	6.145	49.346
Equivalência patrimonial	16.039	(790)	15.249	16.238	(272)	15.966
Dividendos recebidos	(5.526)	-	(5.526)	(3.181)	-	(3.181)
Saldo em 30 de junho	56.857	14.323	71.180	56.258	5.873	62.131

Participação da Controladora nos resultados das Controladas diretas, todas sendo sociedades por cotas de participação limitada, como também no total de seus ativos, passivos e resultado:

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tech Cargo</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>
Em 30 de junho de 2025							
Ativo	115.548	44.709	134.093	1	1.559	15.032	33.905
Passivo	59.967	9.256	413	-	107	3	7.661
Patrimônio líquido	55.581	35.453	133.680	1	1.452	15.029	26.244
Em 31 de dezembro de 2024							
Ativo	116.601	39.462	135.206	1	1.542	15.802	15.697
Passivo	43.815	5.663	295	-	105	1	5.272
Patrimônio líquido	72.786	33.799	134.911	1	1.437	15.801	10.425

	De janeiro a junho de 2025					
	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>
Receita líquida dos serviços prestados	59.927	30.456	3.407	-	-	27.231
Custo dos serviços prestados	(48.273)	(24.221)	(1.579)	-	-	(17.569)
Lucro bruto	11.654	6.235	1.828	-	-	9.662
Despesas gerais e administrativas	(4.802)	(1.791)	(111)	(11)	(2)	(3.829)
Outras (despesas) receitas líquidas	(28)	122	-	-	-	7
	(4.830)	(1.669)	(111)	(11)	(2)	(3.822)
Lucro (prejuízo) operacional	6.824	4.566	1.717	(11)	(2)	5.840
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(790)	-
Resultado financeiro	(396)	291	1.144	63	27	398
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	6.428	4.857	2.861	52	(765)	6.238
Imposto de renda e contribuição social	(2.139)	(1.634)	(761)	(14)	(7)	(2.091)
Lucro (prejuízo) líquido do período	4.289	3.223	2.100	38	(772)	4.147

	De janeiro a junho de 2024					
	TCE	TLA	Niyati	Tegmax	TegUp	Catlog
Receita líquida dos serviços prestados	61.036	26.290	3.259	-	-	32.712
Custo dos serviços prestados	(51.017)	(20.219)	(1.583)	-	-	(28.048)
Lucro (prejuízo) bruto	10.019	6.071	1.676	-	-	4.664
Despesas gerais e administrativas	(3.733)	(1.484)	(83)	(34)	(6)	(1.093)
Outras despesas líquidas	147	(43)	-	-	-	-
	(3.586)	(1.527)	(83)	(34)	(6)	(1.093)
Lucro (prejuízo) operacional	6.433	4.544	1.593	(34)	(6)	3.571
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(272)	1.539
Resultado financeiro	403	217	744	60	22	1.459
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	6.836	4.761	2.337	26	(256)	6.569
Imposto de renda e contribuição social	(2.246)	(1.597)	(609)	(7)	(4)	(1.544)
Lucro (prejuízo) líquido do período	4.590	3.164	1.728	19	(260)	5.025

Empreendimento controlado em conjunto, respectivamente:

	GDL
Em 30 de junho de 2025	
Ativo	136.066
Passivo	55.737
Patrimônio líquido	80.328
Em 31 de dezembro de 2024	
Ativo	114.972
Passivo	55.671
Patrimônio líquido	59.301

	De janeiro a junho de 2025	De janeiro a junho de 2024
	GDL	GDL
Receita líquida dos serviços prestados	145.630	122.358
Custo dos serviços prestados	(88.148)	(67.695)
Lucro bruto	57.482	54.663
Despesas gerais e administrativas	(6.891)	(5.633)
	(6.891)	(5.633)
Lucro operacional	50.591	49.030
Resultado financeiro	(693)	156
Lucro antes dos impostos	49.898	49.186
Imposto de renda e contribuição social	(17.820)	(16.709)
Lucro líquido do período	32.078	32.477

10 Imobilizado

Movimentação do imobilizado

	Controladora									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	2.322	5.808	1.371	5.487	50.662	2.971	11.972	2.077	4.746	87.416
Aquisições	-	-	-	-	-	-	-	-	11.196	11.196
Alienações	-	-	(3)	-	(146)	-	-	-	-	(149)
Capitalização	-	-	12	168	176	90	1.513	395	(2.354)	-
Depreciação	-	(226)	(352)	(470)	(1.849)	(248)	(2.162)	(207)	-	(5.514)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(32)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	2.322	5.582	1.028	5.185	48.843	2.813	11.323	2.265	13.556	92.917
Saldos em 30 de junho de 2025										
Custo	2.322	11.334	8.095	11.376	87.211	11.300	72.339	5.469	13.556	223.002
Depreciação acumulada	-	(5.752)	(7.067)	(6.191)	(38.368)	(8.487)	(61.016)	(3.204)	-	(130.085)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	2.322	5.582	1.028	5.185	48.843	2.813	11.323	2.265	13.556	92.917
	Controladora									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024	2.322	6.262	1.877	5.831	41.633	2.776	6.077	6.575	2.210	75.563
Aquisições (iv)	-	-	191	265	8.054	584	2.207	434	1.658	13.393
Alienações	-	-	(35)	-	(263)	-	(3)	-	-	(301)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	(3.638)
Depreciação	-	(226)	(401)	(451)	(1.468)	(257)	(1.130)	(173)	-	(4.106)
Outros (v)	-	-	5	-	93	1	3	(5.038)	(52)	(4.988)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2024	2.322	6.036	1.637	5.645	48.049	3.104	7.154	1.798	178	75.923
Saldos em 30 de junho de 2024										
Custo	2.322	11.334	17.014	11.200	84.385	14.111	64.353	6.736	178	211.633
Depreciação acumulada	-	(5.298)	(15.377)	(5.555)	(36.336)	(11.007)	(57.199)	(4.938)	-	(135.710)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2024	2.322	6.036	1.637	5.645	48.049	3.104	7.154	1.798	178	75.923

(i) A Companhia realiza benfeitorias em imóvel de propriedade da Pactus Empreendimentos e Participações Ltda, sociedade sob controle comum da Companhia, sendo R\$ 3.229 de janeiro a junho de 2025 (R\$ 584 de janeiro a junho de 2024).

(ii) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

(iv) No primeiro trimestre de 2024 houve renovação de cavalos mecânicos e semirreboques, sendo R\$ 6.257 na Controladora.

(v) Refere-se principalmente ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens, conforme NE 9 item (ii).

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	63.138	61.177	1.439	8.274	79.034	4.013	16.351	6.345	5.842	245.613
Aquisições	-	-	-	-	-	-	-	264	12.585	12.849
Alienações	-	-	(3)	-	(583)	1	-	(24)	-	(609)
Capitalização	-	-	12	168	210	129	2.686	449	(3.654)	-
Depreciação	-	(1.650)	(364)	(756)	(2.810)	(359)	(3.154)	(1.431)	-	(10.524)
Outros	-	-	-	-	-	1	-	-	(5)	(4)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	63.138	59.527	1.084	7.686	75.851	3.785	15.883	5.603	14.768	247.325
Saldos em 30 de junho de 2025										
Custo	63.138	82.529	8.844	17.672	127.545	16.456	97.980	14.921	14.768	443.853
Depreciação acumulada	-	(23.002)	(7.760)	(9.986)	(51.694)	(12.671)	(82.097)	(9.318)	-	(196.528)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	63.138	59.527	1.084	7.686	75.851	3.785	15.883	5.603	14.768	247.325

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024	63.138	64.478	1.935	8.908	65.680	4.005	10.906	8.756	2.694	230.500
Aquisições (iv)	-	-	193	347	15.004	644	3.141	765	1.658	21.752
Alienações	-	-	(51)	-	(538)	-	-	(81)	-	(670)
Transferências (v)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	(3.638)
Depreciação	-	(1.651)	(413)	(726)	(2.277)	(371)	(2.008)	(2.264)	-	(9.710)
Outros	-	-	(1)	-	-	(9)	(1)	-	(52)	(63)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2024	63.138	62.827	1.663	8.529	77.869	4.269	12.038	7.176	662	238.171
Saldos em 30 de junho de 2024										
Custo	63.138	82.529	20.217	17.337	127.917	20.490	88.360	15.959	662	436.609
Depreciação acumulada	-	(19.702)	(18.554)	(8.808)	(50.048)	(16.221)	(76.322)	(8.783)	-	(198.438)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2024	63.138	62.827	1.663	8.529	77.869	4.269	12.038	7.176	662	238.171

- (i) A Companhia realiza benfeitorias em imóveis de propriedade da Pactus Empreendimentos e Participações Ltda, sociedade sob controle comum da Companhia, sendo R\$ 3.229 de janeiro a junho de 2025 (R\$ 584 de janeiro a junho de 2024).
- (ii) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).
- (iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.
- (iv) A Companhia e sua controlada Tegma Cargas Especiais renovaram parte de suas frotas.
- (v) Refere-se a reclassificação para intangível em andamento conforme NE 11 item (i); e

Os montantes de depreciação e amortização foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Depreciação (NE 10)	(5.514)	(4.106)	(10.524)	(9.710)
Amortização (NE 11)	(4.524)	(2.828)	(4.672)	(2.969)
	(10.038)	(6.934)	(15.196)	(12.679)

Os montantes de depreciação e amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Custo dos serviços prestados	(6.176)	(4.900)	(11.321)	(10.630)
Despesas gerais e administrativas	(3.862)	(2.034)	(3.875)	(2.049)
	(10.038)	(6.934)	(15.196)	(12.679)

11 Intangível

Movimentação do intangível

Controladora														
	2025						2024							
	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total		
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	153.668	29.385	595	183.648	120.877	32.791	153.668	15.842	-	169.510		
Aquisições	-	-	-	1	8.260	8.261	-	-	-	2.178	3.969	6.147		
Ativação	-	-	-	2.742	(2.742)	-	-	-	-	-	-	-		
Transferências (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	3.656	3.638		
Amortização	-	-	-	(4.524)	-	(4.524)	-	-	-	(2.828)	-	(2.828)		
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	153.668	27.604	6.113	187.385	120.877	32.791	153.668	15.174	7.625	176.467		
Saldos em 30 de junho														
Custo	120.877	34.851	155.728	86.064	6.113	247.905	120.877	34.851	155.728	66.323	7.624	229.675		
Amortização acumulada	-	(2.060)	(2.060)	(58.460)	-	(60.520)	-	(2.060)	(2.060)	(51.148)	-	(53.208)		
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	153.668	27.604	6.113	187.385	120.877	32.791	153.668	15.175	7.624	176.467		
Consolidado														
	2025						2024							
	Nortev	Boni Amazon	TCE	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	TCE	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	6.364	160.032	30.316	595	190.943	120.877	32.791	6.364	160.032	16.748	-	176.780
Aquisições	-	-	-	-	1	8.404	8.405	-	-	-	-	2.475	3.969	6.444
Ativação	-	-	-	-	2.742	(2.742)	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferências (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	3.656	3.638
Amortização	-	-	-	-	(4.672)	-	(4.672)	-	-	-	-	(2.969)	-	(2.969)
Outros	-	-	-	-	(9)	-	(9)	-	-	-	-	-	-	-
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	6.364	160.032	28.378	6.257	194.667	120.877	32.791	6.364	160.032	16.236	7.625	183.893
Saldos em 30 de junho														
Custo	120.877	34.851	6.364	162.092	87.746	6.257	256.095	120.877	34.851	6.364	162.092	68.057	7.624	237.773
Amortização acumulada	-	(2.060)	-	(2.060)	(59.368)	-	(61.428)	-	(2.060)	-	(2.060)	(51.820)	-	(53.880)
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	6.364	160.032	28.378	6.257	194.667	120.877	32.791	6.364	160.032	16.237	7.624	183.893

(i) Em 2024 refere-se à reclassificação entre imobilizado em andamento para intangível em andamento conforme NE 10 item (iii); e

12 Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos - moeda local				
NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)	47.204	46.867	47.204	46.867
Finame (a.ii)	43.657	38.841	64.001	59.129
	90.861	85.708	111.205	105.996
Circulante	29.652	28.801	29.996	29.089
Não circulante	61.209	56.907	81.209	76.907
	90.861	85.708	111.205	105.996

Considerando os empréstimos bancários, o custo médio total da dívida bruta da Companhia em 30 de junho de 2025 foi de CDI + 1,60% (CDI + 1,60% em 31 de dezembro 2024).

a. Empréstimos e financiamentos**i. NCE – Nota de crédito de exportação**

Em agosto de 2023, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Santander S.A., sem garantia real, no montante de R\$ 45.000, com vencimentos do principal em 2 parcelas iguais (agosto de 2025 e agosto de 2026) e pagamentos de juros semestrais a partir de fevereiro de 2024. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,65% ao ano. A taxa de juros desse contrato em 30 de junho de 2025 é de 16,55% ao ano (31 de dezembro de 2024 é de 13,80% ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants*).

ii. BNDES Finame**TGL – Tegma Gestão Logística S.A.**

Em novembro de 2022 a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 45.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em dezembro de 2022 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 32.568, em fevereiro de 2024 houve a liberação adicional de R\$5.910 e em março de 2025 a última liberação de R\$6.522, totalizando R\$45.000 mediante a comprovação dos investimentos, de renovação de frota própria de cavalos mecânicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,50% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 2 (dois) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em dezembro de 2032 para a parcela inicial, fevereiro de 2034 para a parcela adicional e março de 2035 para a parcela final. Considerando o indexador mencionado, a taxa de juros desse contrato é de 16,5% ao ano em 30 de junho de 2025 (13,75% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Dívida líquida/LAJIDA (i) igual ou inferior a 2,50; e,
 - LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50.
- (i) LAJIDA - resultado líquido dos últimos 12 meses, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.

Em setembro de 2023 a Tegma Cargas Especiais Ltda. firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 20.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em setembro de 2023 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 6.266 e em dezembro de 2023 houve a liberação adicional de R\$5.005 e em maio de 2024 o valor de R\$8.729, totalizando R\$20.000, mediante a comprovação dos investimentos realizados nas aquisições de carretas silo, destinadas ao transporte de produtos químicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,69% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 3 (três) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em setembro de 2039, dezembro de 2039 e maio de 2040, respectivamente para cada uma das liberações mencionadas acima. Considerando o indexador, a taxa de juros desse contrato é de 16,69% ao ano em 30 de junho de 2025 (13,94% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Índice de Dívida Líquida Sobre EBITDA em nível igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinco décimos); e

EBITDA/Despesas Financeiras Líquidas em nível igual ou superior a 1,5 (um inteiro e cinco décimos).

Em 30 de junho de 2025, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

Cronograma dos vencimentos

As parcelas vincendas, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	29.652	28.801	29.996	29.089
De 13 a 24 meses	27.515	27.123	28.072	27.244
De 25 a 36 meses	5.625	4.810	7.163	6.017
De 37 a 48 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 49 a 60 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 61 a 72 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 73 a 84 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 85 a 96 meses	3.589	4.810	5.128	6.348
De 97 a 108 meses	1.369	739	2.908	2.277
De 109 a 120 meses	611	185	2.150	1.723
De 121 a 132 meses	-	-	1.538	1.538
De 133 a 144 meses	-	-	1.538	1.538
De 145 a 156 meses	-	-	1.538	1.538
De 157 a 168 meses	-	-	1.538	1.538
De 169 a 180 meses	-	-	984	1.418
De 181 a 192 meses	-	-	-	336
	90.861	85.708	111.205	105.996
Circulante	29.652	28.801	29.996	29.089
Não circulante	61.209	56.907	81.209	76.907
	90.861	85.708	111.205	105.996

Movimentações dos empréstimos e financiamentos

Segue a movimentação para o exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos				
Saldo em 1º de janeiro	85.708	90.045	105.996	101.599
Captação	6.522	5.910	6.522	14.639
Juros apropriados	6.137	5.290	7.570	6.071
Pagamento de principal	(2.105)	(10.000)	(2.105)	(10.000)
Juros pagos	(5.401)	(5.611)	(6.778)	(6.343)
Saldo em 30 de junho	90.861	85.634	111.205	105.966

13 Arrendamento e direito de uso

O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Arrendamentos.

Os principais arrendamentos são constituídos por imóveis de terceiros, veículos e equipamentos ligados à operação e possuem vários prazos de vigência, com o último vencimento em dezembro de 2029.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

	Taxas a.a.	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Prazo dos contratos		
de 1 a 12 meses	15,74%	15,09%
de 13 a 24 meses	15,95%	15,21%
de 25 a 36 meses	15,75%	15,54%
de 37 a 48 meses	16,11%	15,56%
de 49 a 60 meses	-	16,36%

Segue movimentação do ativo de direito de uso para o exercício:

Controladora

	2025		2024			
	Imóveis	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	71.624	71.624	61.643	549	808	63.000
Adição	8.076	8.076	12.878	-	-	12.878
Baixa	-	-	2.884	-	-	2.884
Depreciação (i)	(13.513)	(13.513)	(13.281)	(297)	(202)	(13.780)
Saldos líquidos em 30 de junho	66.187	66.187	64.124	252	606	64.982
Saldos em 30 de junho						
Custo	84.576	84.576	178.106	2.656	976	181.738
Depreciação acumulada	(18.389)	(18.389)	(113.982)	(2.404)	(370)	(116.756)
Saldos líquidos em 30 de junho	66.187	66.187	64.124	252	606	64.982
Saldos em 30 de junho						
Saldos com terceiros	46.492	46.492	34.907	252	606	35.765
Saldos com partes relacionadas (ii)	19.695	19.695	29.217	-	-	29.217
Saldos líquidos em 30 de junho	66.187	66.187	64.124	252	606	64.982

	Consolidado						
	2025			2024			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	59.259	5.760	65.019	55.506	600	9.043	65.149
Adição	24.835	5.074	29.909	12.383	-	(172)	12.211
Depreciação (i)	(14.458)	(1.824)	(16.282)	(14.853)	(329)	(1.248)	(16.430)
Saldos líquidos em 30 de junho	69.636	9.010	78.646	53.036	271	7.623	60.930
Saldos em 30 de junho							
Custo	88.377	11.154	99.531	180.537	2.820	11.140	194.497
Depreciação acumulada	(18.741)	(2.144)	(20.885)	(127.501)	(2.549)	(3.517)	(133.567)
Saldos líquidos em 30 de junho	69.636	9.010	78.646	53.036	271	7.623	60.930
Saldos em 30 de junho							
Saldos com terceiros	62.173	9.010	71.183	39.953	271	7.623	47.847
Saldos com partes relacionadas (ii)	7.463	-	7.463	13.083	-	-	13.083
Saldos líquidos em 30 de junho	69.636	9.010	78.646	53.036	271	7.623	60.930

(i) Os montantes apresentados na depreciação de direito de uso estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 13.281 na Controladora e R\$ 16.282 no Consolidado em 30 de junho de 2025 (R\$ 13.780 na Controladora e R\$ 16.430 no Consolidado em 30 de junho de 2024), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 12.406 na Controladora e R\$ 14.919 no Consolidado em 30 de junho de 2025 (R\$ 12.678 na Controladora e R\$ 15.087 no Consolidado em 30 de junho de 2024).

(ii) Inclui na Controladora, R\$ 12.232 em 30 de junho de 2025 (R\$ 16.143 em 30 de junho de 2024), referente ao direito de uso de arrendamento mercantil de imóveis com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

Segue movimentação do passivo de arrendamento para o exercício:

Controladora

	2025		2024			
	Imóveis	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	78.782	78.782	66.805	533	829	68.167
Adições	8.076	8.076	12.878	-	-	12.878
Juros apropriados (i)	5.652	5.652	4.541	22	98	4.661
Transferência	-	-	3.665	-	-	3.665
Pagamento do principal	(12.785)	(12.785)	(12.113)	(313)	(188)	(12.614)
Pagamento de juros	(5.652)	(5.652)	(4.542)	(22)	(98)	(4.662)
Saldo em 30 de junho	74.073	74.073	71.234	220	641	72.095
Circulante	33.611	33.611	23.539	220	415	24.174
Não circulante	40.462	40.462	47.693	-	228	47.921
	74.073	74.073	71.232	220	643	72.095
Saldo com terceiros	50.335	50.335	38.217	220	641	39.078
Saldo com partes relacionadas (ii)	23.738	23.738	33.017	-	-	33.017
	74.073	74.073	71.234	220	641	72.095

	Consolidado							
	2025				2024			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	63.832	5	7.240	71.077	60.091	586	9.993	70.670
Adições	24.835	-	5.074	29.909	12.383	-	(172)	12.211
Baixas	-	(5)	-	(5)	-	-	-	-
Juros apropriados (i)	5.736	-	931	6.667	3.958	24	745	4.727
Pagamento do principal	(13.416)	-	(1.707)	(15.123)	(14.199)	(343)	(863)	(15.405)
Pagamento de juros	(5.736)	-	(931)	(6.667)	(3.957)	(24)	(745)	(4.726)
Saldo em 30 de junho	75.251	-	10.607	85.858	58.276	243	8.958	67.477
Circulante	34.495	-	4.793	39.288	23.684	243	2.411	26.338
Não circulante	40.756	-	5.814	46.570	34.592	-	6.547	41.139
	75.251	-	10.607	85.858	58.276	243	8.958	67.477
Saldo com terceiros	66.382	-	10.607	76.989	43.816	243	8.958	53.017
Saldo com partes relacionadas (ii)	8.869	-	-	8.869	14.460	-	-	14.460
	75.251	-	10.607	85.858	58.276	243	8.958	67.477

(i) Os montantes apresentados em juros apropriados estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 5.652 na Controladora e R\$ 6.667 no Consolidado em 30 de junho de 2025 (R\$ 4.661 na Controladora e R\$ 4.727 no Consolidado em 30 de junho de 2024), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 5.149 na Controladora e R\$ 6.062 no Consolidado em 30 de junho de 2025 (R\$ 4.555 na Controladora e R\$ 4.741 no Consolidado em 30 de junho de 2024).

(ii) Inclui na Controladora, R\$ 14.869 em 30 de junho de 2025 (R\$ 18.557 em 30 de junho de 2024), referente ao passivo de arrendamento de imóveis, com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

As parcelas vencíveis apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	33.611	31.249	39.288	28.680
De 13 a 24 meses	22.910	19.736	28.448	17.520
De 25 a 36 meses	13.724	11.402	14.293	9.825
Acima de 37 meses	3.828	16.395	3.829	15.052
	74.073	78.782	85.858	71.077
Circulante	33.611	31.249	39.288	28.680
Não circulante	40.462	47.533	46.570	42.397
	74.073	78.782	85.858	71.077
Saldo com terceiros	50.335	50.546	76.989	59.504
Saldo com partes relacionadas (ii)	23.738	28.236	8.869	11.573
	74.073	78.782	85.858	71.077

A Companhia reconhece seus passivos de arrendamento pelo valor presente de suas contraprestações brutas, incluindo potenciais créditos de impostos que usufruirão no momento da quitação de cada parcela do arrendamento. Desse modo o potencial crédito tributário embutido no passivo de arrendamento e no ativo de direito de uso é de:

	Em 30 de junho de 2025		Em 31 de dezembro de 2024	
	Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	124.924	100.726	113.840	84.858
PIS e COFINS potencial (9,25%) (i)	9.822	7.972	8.872	6.313

(i) Os contratos de veículos e contratos com pessoas físicas não possuem crédito de PIS e COFINS.

Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, a Companhia e suas Controladas não consideram a inflação futura projetada no valor presente dos pagamentos futuros para a mensuração e remensuração dos seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso. Levando em conta que os prazos dos contratos de arrendamento são de no máximo 6 anos, não estimamos impactos relevantes nos saldos apresentados decorrentes das atuais taxas de juros no mercado brasileiro.

14 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	3.384	7.149	4.784	8.399
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) de terceiros	303	181	339	194
Imposto predial e territorial urbano (IPTU)	119	-	149	-
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	15.352	17.583	17.045	19.181
Imposto sobre serviços (ISS)	860	975	1.362	1.461
Programa de integração social (PIS)	727	1.548	1.069	1.813
Outros tributos a recolher	506	405	574	422
	21.251	27.841	25.322	31.470

15 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Férias a pagar	13.842	13.667	16.563	16.085
Instituto Nacional de Seguridade Social a pagar	4.942	3.281	5.634	3.907
Gratificações e participação nos lucros a pagar	6.437	9.810	7.029	10.581
Provisão para 13º salário	5.100	-	6.069	-
Fundo de garantia por tempo de serviço a pagar	778	935	909	1.123
Outras	1.157	1.483	1.354	1.734
	32.256	29.176	37.558	33.430

16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento que totalizavam na Controladora, R\$ 916.723 em 30 de junho de 2025, (R\$ 875.120 em 31 de dezembro de 2024), no consolidado R\$ 931.610 em 30 de junho de 2025 (R\$ 887.476 em 31 de dezembro de 2024), estão em discussão estes processos na esfera administrativa, como na judicial. Sempre que aplicável são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro, amparada em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima são classificados conforme indicado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Risco	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Prováveis	19.200	18.674	22.253	21.692
Possíveis	161.507	155.515	169.264	163.409
Remotos	736.016	700.931	740.093	702.375
	916.723	875.120	931.610	887.476

Provisões constituídas com base nas perdas prováveis

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de junho	31 de dezembro	30 de junho	31 de dezembro
	2025	2024	2025	2024
Trabalhistas e previdenciárias	17.052	16.602	(15.029)	(14.636)
Tributárias	3.404	3.315	(154)	(149)
Cíveis (i)	628	549	(4.017)	(3.889)
	21.084	20.466	(19.200)	(18.674)
Consolidado				
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de junho	31 de dezembro	30 de junho	31 de dezembro
	2025	2024	2025	2024
	2025	2024	2025	2024
Trabalhistas e previdenciárias	19.722	19.199	(17.954)	(17.526)
Tributárias	3.404	3.315	(154)	(149)
Cíveis (i)	746	664	(4.145)	(4.017)
	23.872	23.178	(22.253)	(21.692)

- (i) Contém provisão decorrente da venda da Direct Express, firmada entre a Companhia e 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem no seu valor agregado R\$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em 30 de junho de 2025 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totaliza R\$ 3.727 (R\$ 3.640 em 31 de dezembro de 2024).

Abaixo segue a movimentação das provisões para demandas judiciais para o exercício:

Controladora								
2025				2024				
Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	
Saldo em 01 de janeiro	14.717	149	3.808	18.674	14.286	-	10.618	24.904
Constituição (reversão)	385	10	171	566	1.245	1	(155)	1.091
Constituição INSS FAP	369	-	-	369	307	-	-	307
Demandas judiciais a pagar	(7)	-	-	(7)	-	-	-	-
Baixa por depósito judicial	(85)	-	-	(85)	(97)	-	-	(97)
Pagamento	(268)	(5)	(44)	(317)	(538)	-	303	(235)
Outros	-	-	-	-	347	140	-	487
Saldo em 30 de junho	15.111	154	3.935	19.200	15.550	141	10.766	26.457

Consolidado								
2025				2024				
Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	
Saldo em 01 de janeiro	17.607	149	3.936	21.692	17.097	135	10.783	28.015
Constituição (reversão)	405	10	171	586	1.561	6	(193)	1.374
Constituição INSS FAP	419	-	-	419	348	-	-	348
Demandas judiciais a pagar	(7)	-	-	(7)	-	-	-	-
Baixa por depósito judicial	(116)	-	-	(116)	(134)	-	-	(134)
Pagamento	(272)	(5)	(44)	(321)	(577)	-	303	(274)
Saldo em 30 de junho	18.036	154	4.063	22.253	18.295	141	10.893	29.329

Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	11.263	10.474	12.301	11.308
Tributárias	136.927	132.941	143.516	139.919
Cíveis	13.317	12.100	13.447	12.182
	161.507	155.515	169.264	163.409

a. Trabalhistas e previdenciárias

Referem-se principalmente a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia responde solidariamente ou subsidiariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

b. Tributárias

As principais naturezas das discussões tributárias são:

- Questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ISS e ICMS; e
- Questionamentos relativos à origem de créditos de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS utilizados para compensações de débitos tributários.

A principal demanda decorre de créditos de PIS e COFINS sobre a integralidade dos gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte optantes pelo SIMPLES. A origem dessa contestação tem como base o reconhecimento de créditos em dezembro de 2017. Em decorrência desse fato a Companhia (i) realizou as retificações de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) dos 5 anos anteriores, com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS; e (ii) alterou sua forma de apuração das contribuições referente ao futuro. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários desses respectivos créditos apurados do passado. Importante mencionar que na época, não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. O valor na Controladora é R\$ 43.916 em 30 de junho de 2025 (R\$ 42.445 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$ 47.157 (R\$ 45.572 em 31 de dezembro de 2024). Além disso, a Companhia tomou conhecimento da lavratura de auto de infração que questiona o uso desse crédito integral durante o ano calendário de 2019, no valor atualizado em 30 de junho de 2025 de R\$ 10.804 na Controladora (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 10.562) e tomou conhecimento, em julho de 2024, de auto de infração no valor atualizado em 30 de junho de 2025 de R\$ 16.274 (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 15.485) na Controladora sobre os anos calendário de 2021 e 2022. Embora a Companhia e seus assessores externos entendam que a tese possua argumentos jurídicos consistentes, a Companhia, de forma conservadora, deixou de aplicar essa tese em 2023, passando a classificar esses valores em sua integralidade como chances possíveis de êxito.

Em fevereiro de 2023 a Companhia recebeu o despacho decisório da Receita Federal que não homologou parte das compensações tributárias realizadas com créditos de PIS e COFINS provenientes da ação judicial, já transitada em julgado, que garantiu o direito de excluir o ICMS das suas respectivas bases de cálculo. Do valor do crédito utilizado de R\$ 103.406 em compensações com débitos tributários, reconhecido nos exercícios de 2019 e 2020, não foram homologados R\$ 20.879 em 30 de junho de 2025 (R\$ 20.037 em 31 de dezembro de 2024), já com incidência de multa e juros. A Companhia apresentou tempestiva defesa contra esse despacho decisório.

Em janeiro de 2018, a Companhia tomou conhecimento de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e

janeiro de 2018. Em 30 de junho de 2025 o montante atualizado dessa parcela da demanda, avaliado como possível por nossos assessores jurídicos, é R\$ 9.591 (R\$ 9.105 em 31 de dezembro de 2024). Tal valor tem como base apenas a receita auferida pela filial de Mauá/SP e não a receita equivocadamente arbitrada pela fiscalização.

Cíveis

As principais ações indenizatórias correspondem a danos materiais, morais e pensionamento em virtude de acidentes de trânsito, envolvendo transportadoras subcontratadas pela Companhia.

Perdas remotas não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda remota classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	18.979	17.409	20.013	18.260
Tributárias	712.062	678.571	712.748	679.163
Cíveis	4.975	4.951	7.332	4.952
	736.016	700.931	740.093	702.375

As principais demandas são:

- A principal demanda na esfera tributária decorre de parcela de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP conforme citado acima, com valor total de R\$ 712.070 em 30 de junho de 2025 (R\$ 678.082 em 31 de dezembro de 2024), no qual o município considerou de forma equivocada a receita bruta total auferida pela Companhia, e não somente a da filial de Mauá/SP que deveria ser a base da respectiva fiscalização. Neste contexto, com base no parecer dos advogados, a Companhia considera como perda remota o valor de R\$702.479 em 30 de junho de 2025 (R\$ 668.977 em 31 de dezembro de 2024). Em fevereiro de 2018, a defesa da Companhia foi apresentada na esfera administrativa e toda a documentação suporte adicional foi disponibilizada ao município. Em 04 de julho de 2019, a Secretaria de Finanças do município solicitou informações adicionais, as quais foram disponibilizadas em 15 de agosto de 2019. Em agosto de 2021, a Companhia tomou ciência da decisão de 1ª instância que manteve integralmente os valores dos autos de infração. A Companhia apresentou os respectivos recursos administrativos em conjunto com um extenso relatório probatório de todas as receitas auferidas por cada filial durante o período fiscalizado com a finalidade de afastar o arbitramento sobre sua receita bruta. Após ter sido convocada para sustentar oralmente sua defesa e seguidos cancelamentos por iniciativa da Secretaria da Fazenda do município de Mauá, a Companhia ainda aguarda o julgamento desses recursos pela segunda instância administrativa do Município de Mauá.
- Em dezembro de 2017, como parte das oportunidades tributárias referentes a créditos de PIS e COFINS, a Companhia apurou créditos sobre os gastos incorridos em itens do imobilizado aos últimos 5 anos de operações. A Companhia realizou a retificação de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários dos respectivos créditos. Importante mencionar que não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Os assessores da Companhia classificaram as chances de perda como "remota". O valor na Controladora é R\$ 8.299 em 30 de junho de 2025 (R\$ 8.028 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$8.909 em 30 de junho de 2025 (R\$ 8.604 em 31 de dezembro de 2024).

Outros temas**a. Terço constitucional de férias**

O Supremo Tribunal Federal - STF finalizou, em 28/08/2020, o julgamento do Recurso Extraordinário 1.072.485/PR (Tema 985 da Repercussão Geral) que considerou constitucional a incidência da contribuição previdenciária patronal (em regra, de 20%) sobre os valores pagos aos empregados a título de terço constitucional de férias. Com base nessa decisão, a Companhia realizou o depósito judicial do valor não recolhido da contribuição no passado em sua ação própria com a finalidade de aguardar modulação dos efeitos do julgamento do STF, decorrente de pedido realizado em sede embargos de declaração. Em 12/06/2024, o STF julgou esses embargos e, de forma definitiva, decidiu que os efeitos da respectiva decisão apenas podem ocorrer a partir do julgamento sobre o mérito. Dessa forma, a Companhia aguarda apenas a vinculação dessa decisão em seu processo próprio para poder levantar os valores depositados.

b. Contribuição sobre salário maternidade

A Companhia possui ação judicial, com ingresso em 2005, para fins de garantir o seu direito de não recolhimento da contribuição previdenciária sobre os valores pagos a título de salário maternidade às suas funcionárias. Com o julgamento pelo Supremo Tribunal Federal, em agosto de 2020, do processo com repercussão geral sobre o tema favorável ao contribuinte, a Companhia obterá muito possivelmente julgamento favorável em seu próprio processo. Dessa forma, a Companhia poderá, a partir do trânsito em julgado favorável em sua ação, realizar a restituição e/ou compensações tributárias dos valores pagos dessa contribuição no passado. Esses valores estão sendo levantados pela Companhia com base em documentos comprobatórios próprios de declarações e recolhimentos.

c. Busca e apreensão – Operação Pacto

No dia 17 de outubro de 2019 a Companhia foi alvo de mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizada pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo, em virtude de investigação que, até então, não era do conhecimento da Companhia, e que foi iniciada por um “Acordo de Leniência Parcial” firmado por uma das empresas concorrentes da Tegma no mercado de transporte de veículos zero quilômetro. A investigação visa apurar suposta ação concertada no transporte de veículos zero quilômetro importados para um cliente da Companhia, do porto de Vitória à Estação Aduaneira do Interior, operação essa encerrada pela empresa em 2015, e que já naquela época representava um volume imaterial frente às receitas para a Companhia. A busca e apreensão em nada afetou as operações da Companhia.

Em função dos eventos descritos, o Conselho de Administração determinou, em reunião do dia 01 de novembro de 2019, a constituição de um Comitê Independente, composto por três membros e assessorado por escritórios especializados, para conduzir uma investigação profunda e meticulosa dos fatos atribuídos à Companhia, objeto da documentação constante do Acordo de Leniência que deu origem à busca e apreensão mencionada. Em 30 de julho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia recebeu o relatório e parecer final da investigação, o qual concluiu que não há evidências de práticas anticoncorrenciais, tampouco de qualquer ilícito capaz de sustentar as acusações que deram origem à Operação Pacto.

Em setembro de 2022, foi oferecida denúncia na referida Operação. Nenhum dos denunciados integra o quadro de colaboradores da Companhia e nem tampouco houve determinação de qualquer medida patrimonial em face da Tegma. Em junho de 2025, STF reconheceu nulidade da Operação e ilicitude de todas as provas produzidas, determinando o seu arquivamento, o que foi acatado pelo juízo de primeira instância, encerrando o processo.

Com relação ao CADE, após sucessivas prorrogações do prazo do Inquérito, foi instaurado o respectivo Processo Administrativo, que se encontra aguardando a análise das defesas apresentadas pelos Representados.

	Controladora				Consolidado			
	30 de junho 2025		31 de dezembro 2024		30 de junho 2025		31 de dezembro 2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Impostos de renda pessoa jurídica (IRPJ)	15.734	(14.863)	15.152	(21.851)	16.759	(16.819)	16.163	(22.404)
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	5.123	(6.101)	4.879	(8.721)	5.260	(7.024)	5.015	(8.982)
	20.857	(20.964)	20.031	(30.572)	22.019	(23.843)	21.178	(31.386)
Circulante	1.638	(20.964)	1.599	(30.572)	2.800	(23.843)	2.746	(31.386)
Não circulante (i)	19.219	-	18.432	-	19.219	-	18.432	-
	20.857	(20.964)	20.031	(30.572)	22.019	(23.843)	21.178	(31.386)

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	147.713	129.797	154.359	137.783
Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal	(50.222)	(44.131)	(52.482)	(46.846)
Diferenças permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	9.882	10.669	5.185	5.428
Juros sobre capital próprio	3.363	4.035	3.363	4.035
Outras	117	165	428	630
	13.362	14.869	8.976	10.093
Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado	(36.860)	(29.262)	(43.506)	(36.753)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(34.675)	(31.069)	(40.857)	(36.633)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.185)	1.807	(2.649)	(120)
	(36.860)	(29.262)	(43.506)	(36.753)
Alíquota efetiva	25,0%	22,5%	28,2%	26,7%

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Prejuízos fiscais				
Imposto de renda com prejuízos fiscais	-	-	925	1.979
Base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	811	1.191
	-	-	1.736	3.170
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para PLR e gratificação	2.197	3.344	2.388	3.596
Provisão de créditos de liquidação duvidosa (PCLD)	1.070	1.129	1.281	1.255
Provisões para demandas judiciais	6.693	6.514	7.731	7.541
Provisões para fretes a pagar	713	2.116	1.693	2.187
Provisão de pedágios a pagar	1.330	3.785	1.330	3.788
Arrendamento Mercantil	6.517	2.893	7.184	3.412
Provisão de Benefícios	946	1.342	994	1.424
Provisão de Seguros	1.012	1.236	1.090	1.332
Provisão <i>cut-off</i>	5.439	3.444	5.439	3.444
Passivo atuarial	631	631	631	631
Outras	4.491	5.411	5.473	5.788
	31.039	31.845	35.234	34.398
Diferenças temporárias passivas				
Amortização de ágio fiscal (i)	(20.459)	(20.459)	(20.459)	(20.459)
Diferença de taxa de depreciação (ii)	(9.855)	(8.795)	(15.606)	(13.873)
Outras	(1.980)	(1.661)	(1.980)	(1.662)
	(32.294)	(30.915)	(38.045)	(35.994)
	(1.255)	930	(1.075)	1.574

(i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurado na aquisição de controladas, já amortizado na sua totalidade.

(ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	Em 30 de junho de 2025			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	31.039	(32.294)	-	(1.255)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	1.513	(9)	1.504	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	44	-	44	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.987	(5.699)	-	(1.712)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	6	-	6	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	381	(43)	338	-
	36.970	(38.045)	1.892	(2.967)

	Consolidado			
	Em 31 de dezembro de 2024			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	31.845	(30.915)	930	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.023	(9)	2.014	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	49	-	49	-
Tegma Logística de Veículos Ltda	-	-	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.363	(5.058)	-	(1.695)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	9	-	9	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	279	(12)	267	-
	37.568	(35.994)	3.269	(1.695)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos em 01 de janeiro	930	(3.888)	1.574	820
Constituição – efeito resultado	(2.185)	1.807	(2.649)	(120)
Outros (i)	-	650	-	-
Saldos em 30 de junho	(1.255)	(1.431)	(1.075)	700

- (i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos adicionados as contas da Companhia em virtude da incorporação da Catlog Logística de Transportes Ltda pela Tegma Gestão Logística S.A. em maio de 2024.

A Companhia possui a seguinte expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	6.520	6.369	8.688	9.963
De 13 a 24 meses	8.004	6.369	9.383	6.940
De 25 a 36 meses	5.272	6.369	6.355	6.888
De 37 a 48 meses	5.272	6.369	6.008	6.888
Acima de 48 meses	5.971	6.369	6.536	6.889
	31.039	31.845	36.970	37.568

18 Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Movimentação de veículos e cargas	1.880	2.431	2.501	2.702
Pedágio	3.685	3.971	3.693	3.980
Aluguel	6.148	6.355	7.519	7.699
Seguros	8.478	10.888	9.098	11.502
Comunicação dados e voz	594	463	603	473
Benefícios	2.783	4.618	2.824	4.905
Serviços de consultoria	1.654	3.286	1.833	3.417
Manutenções diversas	2.261	2.659	2.617	3.074
Combustível	2	1	3	113
Impostos e taxas	3	169	71	198
Vigilância	3.557	3.006	3.755	3.166
Outros	1.688	1.594	4.549	4.551
	32.733	39.441	39.066	45.780
Circulante	32.733	39.441	39.066	45.780
	32.733	39.441	39.066	45.780

19 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia, totalmente integralizado, é de R\$ 438.839, dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

Categoria	Quantidade de ações	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20%
Outros acionistas (controladores)	515.373	1%
Administradores	101	-
Tesouraria	65.143	-
Controladores, administradores e tesouraria	34.001.836	52%
Ações em circulação	32.001.079	48%
Total de ações	66.002.915	100%
Tesouraria	65.143	
	65.937.772	

b. Reservas de Lucro**Reserva Legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital.

Reserva de incentivos fiscais

A Companhia opta pela utilização do crédito presumido de ICMS no montante de 20% sobre o valor do débito na sua apuração, nos termos do Convênio CONFAZ ICMS 106/1996. Até dezembro de 2023, esses montantes foram equiparados a uma subvenção de investimento, por meio da Lei Complementar nº 160/2017 e destinados para reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei 6.404/76 e § 4º e 5º no artigo 30 da Lei 12.973/2014.

Com a publicação da Lei nº 14.879/2023, com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2024, a legislação sobre subvenção de investimento foi sensivelmente alterada, inclusive com expressa revogação dessa equiparação mencionada acima. Diante desse cenário, a manutenção de uma conta de reservas de incentivos fiscais passou a não ser mais necessária.

Em razão disso, esses valores de reserva de incentivos fiscais foram objeto de aumento de capital social da Companhia, evitando, com isso, a tributação desses valores pelo Imposto de Renda.

Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos e remuneração de acionistas, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

c. Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R\$ 343.

d. Dividendos e juros sobre capital próprio

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado; e,
- 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, será destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2024 é assim demonstrado:

	2024
Lucro líquido do exercício	269.817
Reserva legal	(13.491)
Base de cálculo	256.326
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	64.082
Dividendos intercalares pagos	112.094
Juros sobre capital próprio intercalares pagos	19.122
Dividendos adicionais propostos	29.013
Juros sobre capital próprio adicionais propostos	9.890
	170.119
Porcentagem sobre a base de cálculo	66%

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 11 de abril de 2024, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 47.475, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 35.606 em dividendos e R\$ 11.869 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 17 de abril de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 05 de agosto de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 73.850 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 6.594 referente ao primeiro semestre do exercício de 2024, ambos pagos em 21 de agosto de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de novembro de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 38.244 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 12.528 referente ao terceiro trimestre de 2024, ambos pagos em 21 de novembro de 2024.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 09 de abril de 2025, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 38.903, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 29.013 em dividendos e R\$ 9.890 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 23 de abril de 2025.

e. Passivo atuarial

Decorre de ganhos e perdas decorrentes de provisão de benefícios pós-emprego. Esse componente é reconhecido como outros resultados abrangentes no grupo de ajustes de avaliação patrimonial.

20 Informações por segmento de negócio

A Companhia classifica suas análises de negócios em:

- **Logística automotiva:** divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax, Tech Cargo, Niyati, Fastline, Catlog (até 01/05/2024 data de incorporação). A Companhia inaugurou em 2018 a Corporate Venture chamada de TegUp, para fins de divulgação ela é considerada na divisão logística automotiva; e,
- **Logística integrada:** divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas controladas TCE e TLA. O empreendimento controlado em conjunto GDL é incluído via equivalência patrimonial na Divisão de Logística Integrada (a partir de 2025).

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Segue abaixo resumo das informações por segmento de negócio:

	Em 30 de junho de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Ativo						
Ativo circulante	661.280	90.176	751.456	612.164	100.564	712.728
Ativo não circulante	561.231	84.391	645.622	546.086	70.580	616.666
	1.222.511	174.567	1.397.078	1.158.250	171.144	1.329.394
Passivo						
Passivo circulante	219.380	28.960	248.340	245.096	17.818	262.914
Passivo não circulante	116.332	39.047	155.379	115.307	29.764	145.071
Patrimônio líquido	886.799	106.560	993.359	797.847	123.562	921.409
	1.222.511	174.567	1.397.078	1.158.250	171.144	1.329.394

	Consolidado			Consolidado		
	De janeiro a de junho de 2025			De janeiro a de junho de 2024		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Receita líquida dos serviços prestados	890.442	90.455	980.897	774.791	87.222	862.013
Custo dos serviços prestados	(692.068)	(67.217)	(759.285)	(603.075)	(63.942)	(667.017)
Despesas operacionais	(51.505)	(6.494)	(57.999)	(47.121)	(4.385)	(51.506)
Despesas com depreciação, amortização (i) e depreciação de direito de uso (ii)	(21.532)	(8.583)	(30.115)	(19.077)	(8.693)	(27.770)
Resultado de equivalência patrimonial	(790)	16.039	15.249	16.239	(273)	15.966
Resultado financeiro	5.713	(101)	5.612	5.422	675	6.097
Imposto de renda e contribuição social	(39.733)	(3.773)	(43.506)	(32.906)	(3.847)	(36.753)
Lucro líquido do período	90.527	20.326	110.853	94.273	6.757	101.030

- (i) R\$ 11.321 em junho 2025 (R\$ 10.630 em junho de 2024) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 3.875 em junho 2024 (R\$ 2.049 em junho 2024) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 15.196 em junho 2025 (R\$ 12.679 em junho de 2024), conforme nota explicativa nº 22.
- (ii) R\$ 14.602 em junho de 2025 (R\$ 14.712 em junho de 2024) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 317 em junho de 2025 (R\$ 375 em junho de 2024) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 14.919 em junho 2025 (R\$ 15.087 em junho de 2024), conforme nota explicativa nº 22.

As receitas dos 7 maiores clientes representaram aproximadamente 78,5% do total das receitas de janeiro a junho de 2025 (79,0% de janeiro a junho 2024).

A maior parte da receita da Companhia é originada de serviços prestados a clientes sediados no Brasil, sendo a parcela referente a clientes estrangeiros considerada imaterial para fins de divulgação separada.

21 Receita líquida dos serviços prestados

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Serviços logísticos	1.079.150	900.159	1.220.836	1.068.124
	1.079.150	900.159	1.220.836	1.068.124
Descontos, seguros e pedágio	(62.649)	(44.504)	(66.140)	(49.288)
	1.016.501	855.655	1.154.696	1.018.836
Impostos incidentes	(149.952)	(131.716)	(173.799)	(156.823)
	866.549	723.939	980.897	862.013

22 Despesas por função e por natureza

A reconciliação das despesas por função é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Custo dos serviços prestados	(699.182)	(582.631)	(785.208)	(692.363)
Despesas gerais e administrativas	(51.508)	(44.004)	(60.515)	(52.342)
Despesas comerciais	(419)	(323)	(1.947)	(1.232)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	174	(199)	(77)	(214)
	(750.935)	(627.157)	(847.747)	(746.151)

As despesas são apresentadas nos resultados individuais e consolidados por natureza, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Serviços de fretes – agregados	(594.080)	(503.329)	(647.084)	(581.066)
Salários	(52.853)	(42.601)	(61.992)	(50.362)
Encargos sociais	(29.290)	(22.542)	(34.837)	(27.551)
Serviços terceirizados	(35.099)	(33.999)	(38.496)	(37.698)
Aluguéis e leasing (i)	(13.352)	(6.163)	(14.533)	(7.398)
Depreciação e amortização	(10.038)	(6.934)	(15.196)	(12.679)
Depreciação direito de uso	(12.406)	(12.678)	(14.919)	(15.087)
Benefícios a empregados	(16.803)	(13.522)	(20.977)	(16.941)
Custos variáveis	(6.844)	(4.811)	(6.459)	(7.495)
Outros gastos gerais	(4.611)	(2.072)	(15.151)	(11.994)
Manutenção	(9.981)	(8.356)	(14.528)	(13.314)
Combustíveis e lubrificantes	(7.827)	(6.167)	(9.511)	(7.493)
Utilidades	(1.623)	(1.686)	(1.938)	(1.994)
Comunicação	(898)	(1.019)	(980)	(1.133)
Outros gastos com pessoal	(5.285)	(3.805)	(6.132)	(4.428)
Custos rescisórios	(1.437)	(1.246)	(1.732)	(1.352)
Materiais	(1.246)	(1.648)	(1.748)	(1.840)
Despesa de viagem	(2.117)	(1.387)	(2.158)	(1.480)
Indenização de extravio	(135)	(573)	(140)	(575)
Contribuições e doações	(667)	(574)	(671)	(578)
Multas contratuais	-	(2)	-	(2)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	174	(199)	(77)	(214)
Crédito PIS/COFINS	55.483	48.156	61.512	56.523
	(750.935)	(627.157)	(847.747)	(746.151)

(i) Desde o segundo semestre de 2024, para atender o volume de veículos desembarcados no Brasil, a Companhia realizou a contratação esporádica de pátios.

23 Outras receitas operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Recuperação de despesas	391	98	719	191
Ajustes de estoques	-	-	-	(21)
Ganho (perda) na venda de ativo imobilizado líquido	191	(4)	237	569
Constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações pagas	(566)	(1.091)	(586)	(1.374)
Outras (despesas) receitas operacionais	(22)	642	(22)	493
	(6)	(355)	348	(142)

24 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	755	3.204	851	3.972
Atualização monetária INSS FAP	1.222	307	1.271	348
Receita de aplicação financeira	15.114	10.233	20.221	14.802
Ganhos cambiais	-	-	-	-
Outras	683	57	693	57
	17.774	13.801	23.036	19.179
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos bancários	(6.137)	(5.290)	(7.570)	(6.071)
Despesas bancárias	(822)	(864)	(874)	(916)
Perdas cambiais	(474)	(71)	(474)	(71)
Juros sobre arrendamento mercantil	(5.149)	(4.555)	(6.062)	(4.741)
Atualização monetária INSS FAP	(1.222)	(307)	(1.271)	(348)
Juros passivos	(108)	(91)	(162)	(104)
Outras despesas financeiras	(821)	(632)	(1.011)	(831)
	(14.733)	(11.810)	(17.424)	(13.082)
	3.041	1.991	5.612	6.097

25 Resultado por ação

a. Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	110.853	100.535
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	65.937.772	65.937.772
Lucro básico por ação em Reais	1,68	1,52

b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (excluídas as ações em tesouraria), para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

Em 2025 e 2024, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024 é igual ao lucro básico por ação, de R\$ 1,68 e R\$ 1,52, respectivamente.

26 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis, entrega e inspeção de pré-entrega (*Pre-Delivery Inspection* - PDI) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A

Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

a. Transações com empresas relacionadas

Balanco patrimonial

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Ativo				
Ativo Circulante				
Partes relacionadas				
Grupo Itavema (i)	596	502	596	503
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
GDL Logística Integrada S.A. (v)	116	-	116	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	804	1.194	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	405	691	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.438	1.124	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	19	19	-	-
Outros	-	-	256	-
	3.378	3.530	1.002	537
Total do ativo circulante	3.378	3.530	1.002	537
Ativo Não Circulante				
Realizável a longo prazo				
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.115	1.115	1.115	1.115
Total do realizável a longo prazo	1.115	1.115	1.115	1.115
Direito de uso				
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	1.342	2.374	1.342	2.374
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	12.232	14.046	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	6.121	7.691	6.121	7.691
	19.695	24.111	7.463	10.065
Total ativo não circulante	20.810	25.226	8.578	11.180
Total do ativo	24.188	28.756	9.580	11.717

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024	30 de junho 2025	31 de dezembro 2024
Passivo				
Passivo circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6.614	6.397	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	1.361	2.181	1.361	2.181
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	5.189	4.953	5.189	4.953
	13.164	13.531	6.550	7.134
Partes relacionadas				
Tegma Logística de Armazéns Ltda	5	18	-	-
GDL Logística Integrada S.A.	444	88	453	114
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	596	577	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	468	447	468	447
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	75	75	100	100
Fastline Logística Automotiva Ltda.	4	4	-	-
	1.592	1.209	1.021	661
Total do passivo circulante	14.756	14.740	7.571	7.795
Passivo não circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	8.255	10.266	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	-	171	-	171
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	2.319	4.268	2.319	4.268
	10.574	14.705	2.319	4.439
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
Total do passivo não circulante	11.078	15.209	2.843	4.963
Total do passivo	25.834	29.949	10.414	12.758

Demonstração do resultado exercício:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Receita de serviços prestados				
Grupo Itavema (i)	869	358	1.057	358
GDL Logística Integrada S.A. (v)	116	1	116	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	3.137	3.538	-	-
	4.122	3.897	1.173	358
Despesas gerais e administrativas				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(3.558)	(3.218)	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iii) (iv)	(1.870)	(1.767)	(1.870)	(1.776)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(26)	(1)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(40)	(25)	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	(5)	-	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(2.667)	(2.834)	(2.667)	(2.834)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(450)	(479)	(645)	(596)
Grupo Itavema (i)	-	(10)	-	(10)
Fundação Otacilio Coser (vi)	(228)	(209)	(262)	(240)
	(8.844)	(8.543)	(5.444)	(5.456)
Outras receitas operacionais				
Grupo Itavema (i)	11	9	11	9
Tegma Cargas Especiais Ltda.	4.729	3.275	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.240	1.592	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	2.311	1.892	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	110	71	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	-	1.006	-	-
	9.401	7.845	11	9
Resultado financeiro				
Outros	-	-	-	3
	4.679	3.199	(4.260)	(5.086)

- (i) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");
- (ii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil. Adicionalmente, a Companhia realiza benfeitorias no imóvel de Gravataí-RS, sendo R\$ 3.229 de janeiro a junho de 2025 (R\$ 584 de janeiro a junho de 2024), conforme descrito na nota explicativa 10 item (i);
- (iii) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação do empreendimento controlado em conjunto, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados à Tegma Gestão Logística S.A. conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A.;
- (iv) A Controladora mantém com a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em Cariacica-ES, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;
- (v) A Controladora efetuou prestação de serviços logísticos para a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle

comum da Companhia;

- (vi) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis, Rede Escolar e Blend Program. A Fundação é mantida pela COIMEXPAR, holding do Grupo COIMEX (controladora da Tegma), e atua em comunidades em São Paulo e no Espírito Santo.

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente, os conselheiros, os diretores estatutários e eventuais pessoas relacionadas à acionistas controladores indiretos. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Salários e encargos	(3.686)	(3.578)
Honorários de diretoria (Conselheiros)	(2.262)	(2.001)
Participação nos lucros	(1.624)	(1.509)
	(7.572)	(7.088)

27 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R\$ 1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 31 de janeiro de 2025 até 31 de janeiro de 2026;
- Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada equivalente a R\$ 170.000, com vigência de 31 de outubro de 2024 até 31 de outubro de 2025;
- Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R\$1.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2025 até 30 de junho de 2026;
- Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE, vigência de 25 de janeiro de 2025 até 25 de janeiro de 2026;
- Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura abrangente corporativa de R\$ 45.000 com vigência 31 de outubro de 2024 até 31 de outubro de 2025;
- Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R\$ 80.000 com vigência de 29 de dezembro de 2024 até 29 de dezembro de 2025;
- Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais – Cobertura R\$ 10.000 com vigência 30 de outubro de 2024 a 30 de outubro de 2025; e
- Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber Edge) - Cobertura R\$ 20.000, com vigência 30 de outubro de 2024 a 30 de outubro de 2025.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

28 Informação suplementar das demonstrações dos fluxos de caixa

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

	Controladora		Consolidado	
	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024	De Janeiro de 2025 a Junho de 2025	De Janeiro de 2024 a Junho de 2024
Aquisições de imobilizado não pagas	556	1.689	2.396	1.689
Aquisições de imobilizado de períodos anteriores pagas no período corrente	918	1.327	2.359	2.831
Receita na venda imobilizado não recebida	18	165	18	170
Aquisições de intangível não pagas	46	306	1.814	310
Aquisições de intangível de períodos anteriores pagas no período corrente	50	299	1.355	370
Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes	31.724	28.873	36.771	30.436
Novos contratos de arrendamento	8.076	12.878	29.909	12.211
Atualização monetária INSS FAP	369	307	419	348
Dividendos não recebidos	-	-	-	-
Aporte de Capital por meio de ativos	-	5.038	-	-
Aquisições de imobilizado em andamento	32	52	4	63
Aquisições de intangível em andamento	6.113	3.638	6.113	3.638

29 Eventos subsequentes

Dividendos e juros sobre capital próprio intercalares

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de agosto de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 79.785 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 9.231, respectivamente, referente ao primeiro semestre de 2025, a serem pagos em 19 de agosto de 2025.

Notificação de auto de infração

A Controlada Tegma Cargas Especiais LTDA tomou conhecimento, em julho de 2025, da notificação de auto de infração, lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, que realizou a glosa de créditos do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS referente às apurações de janeiro de 2021 a abril de 2025. O valor principal é de R\$ 3.915 e o total da autuação, com a incidência de juros e multa, é de R\$ 9.977. A Companhia está avaliando os argumentos expostos pelo Estado na autuação, bem como os cenários para defesa na esfera administrativa.



Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais
Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Tegma Gestão Logística S.A.
São Bernardo do Campo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tegma Gestão Logística S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e “ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

O exame das demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2024 foi conduzido sobre a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria, sem modificações, em 10 de março de 2025. A revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 foi conduzida sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de revisão sobre aquelas informações trimestrais, sem modificações, em 05 de agosto de 2024.

São Paulo, 04 de agosto de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-025.583/O-1

Alcides Afonso Louro Neto

Contador CRC 1SP-289.078/O-2

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Tegma Gestão Logística S.A. ("Tegma"/ "Companhia"), em cumprimento ao estabelecido no inciso VI do artigo 163 da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A."), conforme alterada, analisaram o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao trimestre encerrado em 30 de junho - último, e com base no relatório dos auditores independentes na própria apresentação efetuada pelos mesmos na presente reunião, concluíram que as demonstrações financeiras estão devidamente apresentadas em todos os seus aspectos relevantes.

São Bernardo do Campo, 04 de agosto de 2025.

CONSELHEIROS

Paulo Roberto Lopes Ricci

Mauro Stacchini Jr.

Rubens Barletta

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Em atendimento ao disposto no artigo 27, inciso VI, da Res CVM nº 80, de 29 de março de 2022, os diretores da Tagma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025 apresentadas.

São Bernardo do Campo, 04 de agosto de 2025.

DIRETORIA

Nivaldo Tuba
Diretor Presidente

Ramón Pérez Arias Filho
Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores

Tarcisio Francisco Felisardo
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao disposto no artigo 27, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, os diretores da Tagma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes, emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., relativas às informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025.

São Bernardo do Campo, 04 de agosto de 2025.

DIRETORIA

Nivaldo Tuba
Diretor Presidente

Ramón Pérez Arias Filho
Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores