

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	20
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	26
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	64
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	65
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	66

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.587
Preferenciais	1.361
Total	2.948
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	411.314	410.037
1.01	Ativo Circulante	242.706	246.194
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	70.794	91.456
1.01.01.01	Caixa e Bancos	31	1.323
1.01.01.02	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	70.763	90.133
1.01.03	Contas a Receber	63.598	70.895
1.01.03.01	Clientes	63.434	70.806
1.01.03.01.01	Clientes Nacionais	55.469	61.898
1.01.03.01.02	Clientes no Exterior	1.250	2.654
1.01.03.01.04	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	-899	-776
1.01.03.01.05	Clientes - Partes Relacionadas	7.614	7.030
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	164	89
1.01.03.02.01	Outros Créditos com Partes Relacionadas	78	89
1.01.03.02.20	Outras Contas a Receber	86	0
1.01.04	Estoques	105.063	79.525
1.01.04.01	Produtos acabados	25.042	21.412
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	71	41
1.01.04.03	Matérias Primas	79.534	57.968
1.01.04.04	Material de Consumo e Outros	7.548	7.293
1.01.04.19	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	-7.132	-7.189
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.799	1.203
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.799	1.203
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.416	1.546
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	36	1.569
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	1.472
1.01.08.03	Outros	36	97
1.02	Ativo Não Circulante	168.608	163.843
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.634	3.788
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.634	3.788
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	2.236
1.02.01.10.03	Cauções e Depósitos	469	469
1.02.01.10.04	Tributos Não-Correntes a Recuperar	1.165	1.083
1.02.02	Investimentos	75.754	69.287
1.02.02.01	Participações Societárias	75.553	69.084
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	11.816	7.930
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	63.704	61.121
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	33	33
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	201	203
1.02.03	Imobilizado	89.033	88.454
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	85.444	83.975
1.02.03.01.01	Terrenos	250	250
1.02.03.01.02	Edificações	18.071	18.071
1.02.03.01.03	Instalações	4.343	2.104
1.02.03.01.04	Máquinas e Equipamentos	168.243	167.476

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.03.01.05	Móveis e Utensílios	1.106	1.066
1.02.03.01.06	Computadores e Periféricos	6.906	6.803
1.02.03.01.07	Veículos	1.056	1.056
1.02.03.01.20	(-) Depreciações Acumuladas	-114.531	-112.851
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.312	649
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.277	3.830
1.02.04	Intangível	2.187	2.314
1.02.04.01	Intangíveis	2.187	2.314
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	30	30
1.02.04.01.03	Direito de Uso	10.540	10.540
1.02.04.01.05	Softwares em desenvolvimento	108	40
1.02.04.01.20	(-) Amortizações Acumuladas	-8.491	-8.296

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	411.314	410.037
2.01	Passivo Circulante	72.015	76.530
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.878	10.024
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.208	1.311
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	6.670	8.713
2.01.02	Fornecedores	37.038	41.309
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	33.923	41.309
2.01.02.01.01	Fornecedores - Outros	32.335	39.892
2.01.02.01.02	Fornecedores - Partes Relacionadas	1.588	1.417
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.115	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.420	5.199
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.412	4.663
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.532	3.194
2.01.03.01.20	Outras Obrigações Fiscais Federais	880	1.469
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	527
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	8	9
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.234	1.015
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	664	646
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	664	646
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	570	369
2.01.05	Outras Obrigações	22.970	18.505
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	15	36
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	15	36
2.01.05.02	Outros	22.955	18.469
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	19.879	15.865
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	256	100
2.01.05.02.05	Participações Estatutárias	348	348
2.01.05.02.20	Outras exigibilidades	2.472	2.156
2.01.06	Provisões	475	478
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	475	478
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	475	478
2.02	Passivo Não Circulante	14.676	14.527
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	944	632
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	165	320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	165	320
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	779	312
2.02.03	Tributos Diferidos	6.095	6.494
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.095	6.494
2.02.04	Provisões	7.637	7.401
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	975	929
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	975	929
2.02.04.02	Outras Provisões	6.662	6.472
2.02.04.02.05	Provisões Pós-Emprego	1.891	1.834
2.02.04.02.06	Provisão para despesas com aposentadoria compulsória	4.771	4.638
2.03	Patrimônio Líquido	324.623	318.980

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	177.000	177.000
2.03.02	Reservas de Capital	1.450	1.450
2.03.02.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.450	1.450
2.03.04	Reservas de Lucros	140.856	140.856
2.03.04.01	Reserva Legal	10.348	10.348
2.03.04.02	Reserva Estatutária	88.500	88.500
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	14.346	14.346
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	25.665	25.665
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	1.997	1.997
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	5.648	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	528	568
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-859	-894

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	70.466	73.748
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-54.864	-52.393
3.03	Resultado Bruto	15.602	21.355
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.889	-6.683
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.310	-2.383
3.04.01.01	Despesas de Pessoal	-1.413	-1.524
3.04.01.02	Publicidade e Propaganda	-100	-121
3.04.01.04	Material de Consumo	-39	-43
3.04.01.07	Despesas de Depreciação	-142	-149
3.04.01.08	Despesas com Fretes	-517	-466
3.04.01.09	Serviços Prestados por Terceiros	-56	-10
3.04.01.20	Despesas Diversas com Vendas	-43	-70
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.674	-5.542
3.04.02.01	Honorários da Administração	-855	-806
3.04.02.02	Despesas de Pessoal	-3.489	-2.736
3.04.02.03	Material de Consumo	-228	-139
3.04.02.04	Despesas de Depreciação	-201	-232
3.04.02.05	Despesas de Comunicação	-62	-78
3.04.02.06	Serviços Prestados por Terceiros	-1.186	-1.082
3.04.02.07	Tributos Diversos	-230	-143
3.04.02.09	Provisão para Riscos Fiscais, Trabalhistas e Cíveis	-46	-10
3.04.02.20	Despesas Diversas de Administração	-377	-316
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-147	-1.055
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	677	980
3.04.04.01	Receita de Aluguéis	300	370
3.04.04.20	Outras Receitas Operacionais	377	610
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-161	-4
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.726	1.321
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	9.713	14.672
3.06	Resultado Financeiro	2.189	1.455
3.06.01	Receitas Financeiras	2.469	1.567
3.06.02	Despesas Financeiras	-280	-112
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	11.902	16.127
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.574	-3.304
3.08.01	Corrente	-1.973	-3.929
3.08.02	Diferido	399	625
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	10.328	12.823
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	-82
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	-82
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	10.328	12.741

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	10.328	12.741
4.03	Resultado Abrangente do Período	10.328	12.741

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-18.434	16.539
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	11.580	17.383
6.01.01.01	Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações continuadas	11.902	16.127
6.01.01.02	Prejuízo líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações descontinuadas	0	-82
6.01.01.03	Depreciação e amortização	2.069	1.603
6.01.01.04	Variações cambiais não realizadas	-33	-47
6.01.01.06	Resultado na venda de ativo imobilizado	1	-10
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	-2.726	-1.239
6.01.01.08	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	123	926
6.01.01.09	Reversão de provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	-57	-32
6.01.01.10	Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	43	10
6.01.01.11	Provisão para obrigações pós-emprego	57	44
6.01.01.12	Provisão para aposentadoria compulsória	133	10
6.01.01.14	Despesa com juros sobre empréstimos e financiamentos	68	73
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-27.422	834
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	7.272	-447
6.01.02.04	Estoques	-25.481	-1.798
6.01.02.05	Tributos a recuperar	-2.469	-1.248
6.01.02.06	Outros créditos, despesas antecipadas e depósitos judiciais	116	-1.275
6.01.02.07	Fornecedores	-4.048	8.395
6.01.02.09	Adiantamentos de clientes	156	-255
6.01.02.20	Outras exigibilidades e demais contas	-2.968	-2.538
6.01.03	Outros	-2.592	-1.678
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.550	-1.641
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-42	-37
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.910	-9.822
6.02.06	Aplicações financeiras	0	-6.610
6.02.08	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-1.911	-3.239
6.02.11	Recebimento por vendas de ativo imobilizado	1	27
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-318	-320
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-318	-320
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-20.662	6.397
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	91.456	49.735
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	70.794	56.132

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-4.720	0	-4.720
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-4.720	0	-4.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.328	35	10.363
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.328	0	10.328
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	35	35
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	35	35
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	40	-40	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	40	-40	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	140.856	5.648	-331	324.623

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-4.668	0	-4.668
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-4.668	0	-4.668
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.741	0	12.741
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.741	0	12.741
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	47	-47	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	47	-47	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	108.944	8.120	-78	295.436

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	91.514	94.862
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	91.174	95.047
7.01.02	Outras Receitas	463	741
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-123	-926
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-60.295	-58.434
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-56.878	-54.860
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.180	-3.410
7.02.04	Outros	-237	-164
7.03	Valor Adicionado Bruto	31.219	36.428
7.04	Retenções	-2.069	-1.603
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.069	-1.603
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	29.150	34.825
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.497	3.178
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.726	1.239
7.06.02	Receitas Financeiras	2.469	1.567
7.06.03	Outros	302	372
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	34.647	38.003
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	34.647	38.003
7.08.01	Pessoal	12.486	10.631
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.508	7.125
7.08.01.02	Benefícios	3.391	2.886
7.08.01.03	F.G.T.S.	587	620
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.780	14.588
7.08.02.01	Federais	7.601	9.897
7.08.02.02	Estaduais	4.106	4.628
7.08.02.03	Municipais	73	63
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	13	-4
7.08.03.01	Juros	0	1
7.08.03.02	Aluguéis	13	-5
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	10.368	12.788
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	4.720	4.668
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.648	8.120

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	409.993	409.132
1.01	Ativo Circulante	243.570	246.562
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	70.819	91.490
1.01.01.01	Caixa e Bancos	56	1.357
1.01.01.02	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	70.763	90.133
1.01.03	Contas a Receber	63.591	70.887
1.01.03.01	Clientes	63.434	70.807
1.01.03.01.01	Clientes Nacionais	55.469	61.899
1.01.03.01.02	Clientes no Exterior	1.250	2.654
1.01.03.01.04	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	-899	-776
1.01.03.01.05	Clientes - Partes Relacionadas	7.614	7.030
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	157	80
1.01.03.02.01	Outros Créditos com Partes Relacionadas	71	80
1.01.03.02.20	Outras Contas a Receber	86	0
1.01.04	Estoques	105.314	79.856
1.01.04.01	Produtos acabados	25.042	21.412
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	74	44
1.01.04.03	Matérias Primas	79.778	58.291
1.01.04.04	Material de Consumo e Outros	7.552	7.298
1.01.04.19	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	-7.132	-7.189
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.357	1.203
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.357	1.203
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.453	1.557
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	36	1.569
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	1.472
1.01.08.03	Outros	36	97
1.02	Ativo Não Circulante	166.423	162.570
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.634	3.788
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.634	3.788
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	2.236
1.02.01.10.03	Cauções e Depósitos	469	469
1.02.01.10.04	Tributos Não-Correntes a Recuperar	4.165	1.083
1.02.02	Investimentos	70.539	67.982
1.02.02.01	Participações Societárias	63.737	61.154
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	63.704	61.121
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	33	33
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	6.802	6.828
1.02.03	Imobilizado	89.047	88.469
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	85.458	83.990
1.02.03.01.01	Terrenos	250	250
1.02.03.01.02	Edificações	18.071	18.071
1.02.03.01.03	Instalações	4.343	2.104
1.02.03.01.04	Máquinas e Equipamentos	168.374	167.607
1.02.03.01.05	Móveis e Utensílios	1.109	1.069

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.03.01.06	Computadores e Periféricos	6.907	6.804
1.02.03.01.07	Veículos	1.056	1.056
1.02.03.01.20	(-) Depreciações Acumuladas	-114.652	-112.971
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.312	649
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.277	3.830
1.02.04	Intangível	2.203	2.331
1.02.04.01	Intangíveis	2.203	2.331
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	30	30
1.02.04.01.03	Direito de Uso	10.929	10.929
1.02.04.01.05	Softwares em desenvolvimento	108	40
1.02.04.01.20	(-) Amortizações Acumuladas	-8.864	-8.668

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	409.993	409.132
2.01	Passivo Circulante	70.694	75.625
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.909	10.076
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.216	1.321
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	6.693	8.755
2.01.02	Fornecedores	35.532	40.251
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	32.417	40.251
2.01.02.01.01	Fornecedores - Outros	32.417	40.251
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.115	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.541	5.286
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.494	4.749
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.602	3.272
2.01.03.01.20	Outras Obrigações Fiscais Federais	892	1.477
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	38	527
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9	10
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.234	1.015
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	664	646
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	664	646
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	570	369
2.01.05	Outras Obrigações	23.003	18.519
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	15	36
2.01.05.02	Outros	22.988	18.483
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	19.879	15.865
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	256	100
2.01.05.02.05	Participações Estatutárias	348	348
2.01.05.02.20	Outras exigibilidades	2.505	2.170
2.01.06	Provisões	475	478
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	475	478
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	475	478
2.02	Passivo Não Circulante	14.676	14.527
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	944	632
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	165	320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	165	320
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	779	312
2.02.03	Tributos Diferidos	6.095	6.494
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.095	6.494
2.02.04	Provisões	7.637	7.401
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	975	929
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	975	929
2.02.04.02	Outras Provisões	6.662	6.472
2.02.04.02.05	Provisões Pós-Emprego	1.891	1.834
2.02.04.02.06	Provisão para despesas com aposentadoria compulsória	4.771	4.638
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	324.623	318.980
2.03.01	Capital Social Realizado	177.000	177.000
2.03.02	Reservas de Capital	1.450	1.450

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.450	1.450
2.03.04	Reservas de Lucros	140.856	140.856
2.03.04.01	Reserva Legal	10.348	10.348
2.03.04.02	Reserva Estatutária	88.500	88.500
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	14.346	14.346
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	25.665	25.665
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	1.997	1.997
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	5.648	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	528	568
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-859	-894

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	70.466	73.748
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-54.426	-52.205
3.03	Resultado Bruto	16.040	21.543
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-6.256	-6.847
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.310	-2.383
3.04.01.01	Despesas de Pessoal	-1.413	-1.524
3.04.01.02	Publicidade e Propaganda	-100	-121
3.04.01.04	Material de Consumo	-39	-43
3.04.01.07	Despesas de Depreciação	-142	-149
3.04.01.08	Despesas com Fretes	-517	-466
3.04.01.09	Serviços Prestados por Terceiros	-56	-10
3.04.01.20	Despesas Diversas com Vendas	-43	-70
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.857	-5.607
3.04.02.01	Honorários da Administração	-855	-806
3.04.02.02	Despesas de Pessoal	-3.493	-2.739
3.04.02.03	Material de Consumo	-265	-139
3.04.02.04	Despesas de Depreciação	-226	-259
3.04.02.05	Despesas de Comunicação	-62	-81
3.04.02.06	Serviços Prestados por Terceiros	-1.291	-1.108
3.04.02.07	Tributos Diversos	-242	-149
3.04.02.09	Provisão para Riscos Fiscais, Trabalhistas e Cíveis	-46	-10
3.04.02.20	Despesas Diversas de Administração	-377	-316
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-147	-1.055
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	671	1.086
3.04.04.01	Receita de Aluguéis	292	476
3.04.04.20	Outras Receitas Operacionais	379	610
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-161	-4
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.548	1.116
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	9.784	14.696
3.06	Resultado Financeiro	2.188	1.455
3.06.01	Receitas Financeiras	2.469	1.569
3.06.02	Despesas Financeiras	-281	-114
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	11.972	16.151
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.644	-3.328
3.08.01	Corrente	-2.043	-3.953
3.08.02	Diferido	399	625
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	10.328	12.823
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	-82
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	-82
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	10.328	12.741
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	10.328	12.741
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	3,504	4,322

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.99.01.02	PN	3,504	4,322
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	3,504	4,322
3.99.02.02	PN	3,504	4,322

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	10.328	12.741
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	10.328	12.741
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	10.328	12.741

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-18.443	16.545
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	11.854	17.554
6.01.01.01	Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações continuadas	11.972	16.151
6.01.01.02	Prejuízo líquido antes do imposto de renda e contribuição social das operações descontinuadas	0	-82
6.01.01.03	Depreciação e amortização	2.095	1.629
6.01.01.04	Variações cambiais não realizadas	-33	-47
6.01.01.06	Resultado na venda de ativo imobilizado	1	-12
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	-2.548	-1.116
6.01.01.08	Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	123	926
6.01.01.09	Reversão de provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	-57	-32
6.01.01.10	Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	43	10
6.01.01.11	Provisão para obrigações pós-emprego	57	44
6.01.01.12	Provisão para aposentadoria compulsória	133	10
6.01.01.14	Despesa com juros sobre empréstimos e financiamentos	68	73
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-27.627	669
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	7.273	-830
6.01.02.04	Estoques	-25.401	-1.671
6.01.02.05	Tributos a recuperar	-2.319	-1.053
6.01.02.06	Outros créditos, despesas antecipadas e depósitos judiciais	88	-1.290
6.01.02.07	Fornecedores	-4.496	8.213
6.01.02.09	Adiantamentos de clientes	156	-255
6.01.02.10	Caixa reclassificado para operação descontinuada	0	-2
6.01.02.20	Outras exigibilidades e demais contas	-2.928	-2.443
6.01.03	Outros	-2.670	-1.678
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.628	-1.641
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-42	-37
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.910	-9.820
6.02.06	Aplicações financeiras	0	-6.610
6.02.08	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-1.911	-3.237
6.02.11	Recebimento por vendas de ativo imobilizado	1	27
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-318	-320
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-318	-320
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-20.671	6.405
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	91.490	49.747
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	70.819	56.152

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980	0	318.980
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	140.856	0	-326	318.980	0	318.980
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-4.720	0	-4.720	0	-4.720
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-4.720	0	-4.720	0	-4.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.328	35	10.363	0	10.363
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.328	0	10.328	0	10.328
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	35	35	0	35
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	35	35	0	35
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	40	-40	0	0	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	40	-40	0	0	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	140.856	5.648	-331	324.623	0	324.623

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363	0	287.363
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	177.000	1.450	108.944	0	-31	287.363	0	287.363
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-4.668	0	-4.668	0	-4.668
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-4.668	0	-4.668	0	-4.668
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.741	0	12.741	0	12.741
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.741	0	12.741	0	12.741
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	47	-47	0	0	0
5.06.07	Depreciação do Custo Atribuído	0	0	0	47	-47	0	0	0
5.07	Saldos Finais	177.000	1.450	108.944	8.120	-78	295.436	0	295.436

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	91.424	95.032
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	91.084	95.217
7.01.02	Outras Receitas	463	741
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-123	-926
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-59.915	-58.345
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-56.353	-54.626
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.326	-3.555
7.02.04	Outros	-236	-164
7.03	Valor Adicionado Bruto	31.509	36.687
7.04	Retenções	-2.095	-1.629
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.095	-1.629
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	29.414	35.058
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.378	3.078
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.548	1.116
7.06.02	Receitas Financeiras	2.469	1.569
7.06.03	Outros	361	393
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	34.792	38.136
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	34.792	38.136
7.08.01	Pessoal	12.534	10.678
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.539	7.157
7.08.01.02	Benefícios	3.405	2.899
7.08.01.03	F.G.T.S.	590	622
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.870	14.667
7.08.02.01	Federais	7.691	9.957
7.08.02.02	Estaduais	4.106	4.647
7.08.02.03	Municipais	73	63
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	20	3
7.08.03.01	Juros	0	1
7.08.03.02	Aluguéis	20	2
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	10.368	12.788
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	4.720	4.668
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.648	8.120

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

(Em milhares de Reais)

Senhores acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. e ao público em geral as Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas, da Tekno S.A. Indústria e Comércio (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - (“ITR”) e as respectivas notas explicativas, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre a revisão dessas informações referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e o Relatório da Administração contendo os principais destaques do período. Os valores deste relatório estão apresentados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Mercado

A TEKNO atua no mercado industrial e tem como atividade principal a aplicação de revestimentos orgânicos em diferentes tipos de metais base, tais como aço laminado a frio, aço galvanizado, aço eletrozincado, inox, flandres e alumínio, através de uma linha contínua de pré-pintura. Os setores que mais utilizam os produtos pré-pintados são: construção civil, linha de eletrodomésticos, automobilístico, refrigeração industrial, eletroeletrônicos, embalagens e alimentação, entre outros.

A TEKNO possui participação em outras sociedades, sendo: PROFINISH, cuja principal atividade econômica é a fabricação de produtos químicos para tratamento superficial de metais, plásticos e congêneres, utilizados no processo de produção da controladora; PERFILOR, que tem na industrialização de telhas de aço utilizadas na cobertura e fechamento de imóveis industriais e comerciais sua atividade essencial; WOLVERINE/TEKNO, voltada à industrialização de produtos laminados à indústria automobilística; e ALUKROMA, com sua operação de revenda de bobinas de alumínio, utilizadas no processo de produção da Controladora.

As receitas são obtidas pela venda de produtos (bobinas, tiras, chapas ou blanks), pela prestação de serviços de pré-pintura em bobinas metálicas fornecidas pelos clientes, bem como pelas atividades das empresas controladas e controladas em conjunto.

A Receita operacional líquida consolidada de R\$ 70.466 no primeiro trimestre de 2025, comparada com o período anterior, apresentou uma redução de 4%, em razão de menor volume faturado para o setor de construção civil, que associado ao aumento dos Custos dos produtos vendidos e serviços prestados e nas despesas operacionais do período, culminou na redução de 19% do Resultado líquido das operações continuadas.

A controlada em conjunto PERFILOR, no comparativo entre o primeiro trimestre de 2025 e 2024, apresentou aumento de 19 % do volume faturado e de 24% na Receita operacional líquida. Este aumento, aliado à variação dos Custos dos produtos vendidos em percentual inferior à variação verificada na Receita operacional líquida, contribuiu para o aumento de 81% do Resultado líquido

A controlada em conjunto WOLVERINE/TEKNO, comparando-se o primeiro trimestre de 2025 e 2024, apresentou uma redução de 10% na sua Receita operacional líquida. No entanto, o Resultado líquido apresentou aumento de 57% no período comparativo em questão, na comparação entre os períodos, devido à redução do Custo dos produtos vendidos e ao mix de produtos.

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração

(Em milhares de Reais)

2. Desempenho Econômico-Financeiro

a) Indicadores Financeiros (acumulados no período)

	Consolidado				
	1T25	Análise Vertical	1T24	Análise Vertical	Variação 2025/2024
Receita operacional líquida	70.466	100%	73.748	100%	-4%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(54.426)	-77%	(52.205)	-71%	4%
Resultado bruto	16.040	23%	21.543	29%	-26%
Despesas operacionais	(8.804)	-12%	(7.963)	-11%	11%
Resultado de equivalência patrimonial	2.548	4%	1.116	2%	128%
Resultado antes do resultado financeiro	9.784	14%	14.696	20%	-33%
Resultado financeiro	2.188	3%	1.455	2%	50%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	11.972	17%	16.151	22%	-26%
Imposto de renda e contribuição social	(1.644)	-2%	(3.328)	-5%	-51%
Resultado líquido do período de operações continuadas	10.328	15%	12.823	17%	-19%
Resultado líquido do período de operações descontinuadas	-	0%	(82)	0%	-100%
Resultado líquido do período	10.328	15%	12.741	17%	-19%

Receita operacional líquida: A Receita operacional líquida consolidada apresentou redução de 4% no primeiro trimestre de 2025, se comparado com o mesmo período do ano anterior, reflexo, principalmente, de redução observada no setor de construção civil.

Custo dos produtos vendidos e serviços prestados: O aumento no Custo dos produtos vendidos e serviços prestados consolidados de 4% no primeiro trimestre de 2025, se comparado com o mesmo período do ano anterior, foi decorrente de i) aumento nos gastos com gás natural; ii) maiores gastos com manutenção de máquinas e equipamentos; e iii) aumento nos gastos de mão-de-obra, devido ao dissídio anual e aumento de quadro de colaboradores.

Despesas operacionais: As Despesas operacionais consolidadas apresentaram aumento de 11% no primeiro trimestre de 2025, se comparado com o mesmo período do ano anterior, impactado pelo aumento dos gastos com pessoal administrativo e pelo aumento nos gastos com serviços prestados por terceiros.

Resultado de equivalência patrimonial: O aumento apresentado no Resultado de equivalência patrimonial consolidado no primeiro trimestre de 2025, se comparado com o mesmo período do ano anterior, é decorrente do melhor resultado apresentado nos respectivos períodos pelas controladas em conjunto PERFILOR e WOLVERINE/TEKNO

Resultado financeiro: O aumento apresentado no Resultado financeiro consolidado de 50% no primeiro trimestre de 2025, se comparado com o mesmo período do ano anterior, é decorrente do maior rendimento das aplicações financeiras, em virtude do maior saldo em caixa.

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

(Em milhares de Reais)

3. Relacionamento com Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22, de 13 de julho de 2022, informamos que a Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes KPMG Auditores Independentes Ltda., no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade. Para o período findo em 31 de março de 2025, não houve a contratação de serviços não relacionados a auditoria externa.

4. Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com a conclusão expressa no relatório dos auditores independentes e com as informações financeiras relativas ao período findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 13 de maio de 2025.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Tekno S.A. Indústria e Comércio (“Companhia” ou “Tekno”) é uma sociedade por ações de capital aberto, com sede na cidade de São Paulo – SP, na Rua Alfredo Mario Pizzotti, 51 e com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo - BM&FBOVESPA sob as siglas “TKNO3” e “TKNO4”.

A Companhia tem por objeto social a industrialização, comercialização e pintura de bobinas metálicas e também a participação societária em outras sociedades no Brasil e no exterior.

Fazem parte das demonstrações financeiras as seguintes empresas:

Controladas

- Profinish - Indústria e Comércio Ltda. (“Profinish”): fabricação de produtos químicos para tratamento superficial de metais e plásticos e congêneres, utilizados no processo de produção da Controladora.
- Alukroma Indústria e Comércio Ltda. (“Alukroma”): aquisição e revenda de bobinas de alumínio, utilizadas no processo de produção da Controladora.

Controladas em conjunto

- Wolverine/Tekno Laminates and Composites Ltda. (“Wolverine/Tekno”): industrialização e comercialização de produtos laminados destinados à indústria automobilística.
- Perfilor S.A. Construções, Indústria e Comércio (“Perfilor”): industrialização e comercialização de telhas de aço, utilizadas na cobertura e fechamento de imóveis, principalmente industriais e comerciais.

O exercício social da Companhia, de suas controladas e de suas controladas em conjunto inicia-se em 1º de janeiro e encerra-se em 31 de dezembro de cada ano.

2 Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras**2.1 Declaração de conformidade**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária (R1) e com a norma internacional *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado, atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas informações financeiras intermediárias consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas contábeis internacionais, e o patrimônio líquido e resultado da controladora, a Companhia optou por apresentar essas informações financeiras referentes ao período findo em 31 de março de 2025 individuais e consolidadas em um único conjunto, inclusive as notas explicativas, lado a lado.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

As presentes informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas para divulgação pelo Conselho da Administração em reunião ocorrida em 13 de maio de 2025.

2.2 Bases de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto, quando aplicável, por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia encerradas em 31 de dezembro de 2024. As informações financeiras intermediárias não incluem todas as informações requeridas para as demonstrações financeiras completas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP) e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

3 Resumo das políticas contábeis materiais

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas nas notas explicativas nº 2 e 3 às demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	31	1.323	56	1.357
Aplicações financeiras de liquidez imediata	70.763	90.133	70.763	90.133
Total	70.794	91.456	70.819	91.490

As aplicações financeiras de liquidez imediata referem-se aos investimentos em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e fundos de renda fixa classificados de baixo risco, remunerados à taxa média de 104,68% (105,48% em 31 de dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI e estão sujeitas a um baixo risco de mudança de valor.

5 Contas a receber de clientes**a. Composta por**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
No país	55.469	61.898	55.469	61.899
No exterior	1.250	2.654	1.250	2.654
Total	56.719	64.552	56.719	64.553
Partes Relacionadas (Nota 9)	7.614	7.030	7.614	7.030
(-) Provisão para perdas por redução ao valor recuperável	(899)	(776)	(899)	(776)
	63.434	70.806	63.434	70.807

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025*

b. Por idade de vencimento

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
A vencer		
Até 30 dias	23.574	29.955
De 31 a 60 dias	17.119	20.433
De 61 a 90 dias	11.838	10.348
De 91 a 180 dias	1.010	890
Total a vencer	53.541	61.626
Vencido		
Até 30 dias	1.670	2.027
De 31 a 60 dias	565	123
De 61 a 90 dias	44	-
De 91 a 180 dias	147	29
Acima de 181 dias	752	747
Total vencido	3.178	2.926
Total	56.719	64.552

c. Movimentação da provisão para perdas por redução ao valor recuperável

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(776)	(654)
Adições	(147)	(1.581)
Baixas por recebimento	-	655
Perdas realizadas	6	772
Baixa de provisões constituídas em exercícios anteriores	18	32
Saldo final	(899)	(776)

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto mantêm provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber no valor das perdas estimadas em decorrência da incapacidade dos clientes de efetuar os pagamentos de títulos vencidos e possuem como procedimento rever tais perdas estimadas trimestralmente a fim de serem ajustadas, se necessário, adotando o critério de constituir perdas estimadas para a totalidade dos títulos junto aos clientes concordatários e/ou falidos e para títulos vencidos avaliados com risco de perda. Historicamente não têm sido verificadas perdas significativas nas contas a receber de clientes.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

6 Estoques**a. Compostos por**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Produtos acabados	23.576	19.734	23.576	19.734
Produtos em elaboração	71	41	74	44
Matérias-primas	76.096	54.671	76.340	54.994
Material de consumo e outros	5.320	5.079	5.324	5.084
	105.063	79.525	105.314	79.856

Os saldos acima estão líquidos da provisão para perda por redução ao valor recuperável conforme abaixo:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
(-) Provisão para perdas por redução ao valor recuperável no estoques de:		
Produtos acabados	(1.454)	(1.658)
(-) Provisão para perdas por obsolescência no estoques de:		
Produtos acabados	(12)	(20)
Matérias-primas	(3.438)	(3.297)
Material de consumo e outros	(2.228)	(2.214)
	(5.678)	(5.531)
	(7.132)	(7.189)

b. Movimentação da provisão para perda por redução ao valor recuperável

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(7.189)	(7.333)
Adições	(1.191)	(5.150)
Reversões	1.248	5.294
Saldo final	(7.132)	(7.189)

A despesa com constituição de provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques foi registrada na rubrica “Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados” na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025*

7 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS - Impostos sobre circulação de mercadorias e serviços	2.201	1.384	3.270	1.384
COFINS - Contribuição para financiamento da seguridade social	168	66	2.210	66
PIS - Programa de integração social	36	14	483	14
IPI - Imposto sobre produtos industrializados	403	14	403	14
IRRF - Imposto de renda retido na fonte de aplicações financeiras	-	645	-	645
INSS - Contribuição Previdenciária	156	163	156	163
	2.964	2.286	6.522	2.286
Circulante	1.799	1.203	2.357	1.203
Não circulante	1.165	1.083	4.165	1.083
	2.964	2.286	6.522	2.286

8 Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido**a. Diferido**

O imposto de renda e contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
 Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

Ativo fiscal diferido - não circulante	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	7.132	7.189	7.132	7.189
Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	899	776	899	776
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	1.450	1.407	1.449	1.407
Provisão para obrigações pós-emprego	1.891	1.834	1.891	1.834
Provisão para despesa com aposentadoria compulsória	4.771	4.638	4.771	4.638
Redução de ágio por rentabilidade futura	1.193	1.193	1.193	1.193
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	-	-	79.264	79.222
Provisão para indenizações trabalhistas	206	206	206	206
Provisão para serviços prestados por terceiros	227	178	261	191
Provisão para 13º dos administradores	57	-	57	-
Provisão para participação nos lucros e resultados (Lei 10.101/2000)	858	-	861	-
Ajuste de Receitas - CPC 47	117	-	117	-
Lucros não realizados nos estoques	436	713	437	714
Ativo de arrendamento	160	153	160	153
	19.397	18.287	98.698	97.523
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	6.595	6.218	33.557	33.158
Impostos diferidos ativos não constituídos da controlada Alukroma (i)	-	-	(10.695)	(10.658)
Impostos diferidos ativos não constituídos da controlada Profinish (i)	-	-	(15.651)	(15.679)
	6.595	6.218	7.211	6.821
Compensação com impostos diferidos passivo	(6.595)	(6.218)	(7.211)	(6.821)
Impostos diferidos ativos	-	-	-	-

Passivo fiscal diferido - não circulante	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Depreciação referente ao ajuste de vida útil	(36.522)	(36.527)	(38.333)	(38.301)
Custo atribuído do imobilizado	(801)	(861)	(801)	(861)
	(37.323)	(37.388)	(39.134)	(39.162)
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	(12.690)	(12.712)	(13.306)	(13.315)
Compensação de impostos diferidos ativos	6.595	6.218	7.211	6.821
Impostos diferidos passivos	(6.095)	(6.494)	(6.095)	(6.494)

- (i) A Administração da Companhia tem por regra constituir o imposto de renda e contribuição social diferidos ativos quando há expectativa de lucro tributável futuro ou até o limite dos saldos de impostos diferidos passivos. Na controladora, os impostos diferidos ativos foram constituídos em sua totalidade.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
 Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

b. Movimentação dos impostos diferidos

	Controladora			Consolidado		
	Impostos diferidos ativos	Impostos diferidos passivos	Total	Impostos diferidos ativos	Impostos diferidos passivos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	6.074	(12.740)	(6.666)	6.627	(13.293)	(6.666)
Movimentação no resultado do período	597	28	625	610	15	625
Saldos em 31 de março de 2024	6.671	(12.712)	(6.041)	7.237	(13.278)	(6.041)
Movimentação no resultado do período	(518)	-	(518)	(481)	(37)	(518)
Movimentação outros resultados abrangentes	65	-	65	65	-	65
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.218	(12.712)	(6.494)	6.821	(13.315)	(6.494)
Movimentação no resultado do período	377	22	399	390	9	399
Saldos em 31 de março de 2025	6.595	(12.690)	(6.095)	7.211	(13.306)	(6.095)

c. Conciliação com o resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	1T25	1T24	1T25	1T24
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas	11.902	16.127	11.972	16.151
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas	-	(82)	-	(82)
(+) Equivalência patrimonial de operações continuadas	(2.726)	(1.321)	(2.548)	(1.116)
(+) Equivalência patrimonial de operações descontinuadas	-	82	-	-
(+) Benefício fiscal do juros sobre capital próprio	(4.720)	(4.668)	(4.720)	(4.668)
(+) Outras adições permanentes, líquidas	413	(15)	344	42
	4.869	10.123	5.048	10.327
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(1.655)	(3.442)	(1.716)	(3.511)
(+) Incentivos fiscais de IRPJ	81	138	81	139
(-) Imposto de renda e contribuição social ativo não constituído das controladas Alukroma e Profinish	-	-	(9)	44
(=) Despesa com imposto de renda e contribuição social	(1.574)	(3.304)	(1.644)	(3.328)
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes	(1.973)	(3.929)	(2.043)	(3.953)
Diferidos	399	625	399	625
	(1.574)	(3.304)	(1.644)	(3.328)
Alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social	13%	20%	14%	21%

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
 Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

9 Partes relacionadas

Os saldos de ativos e passivos, bem como as transações que influenciaram o resultado do período relativas às operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto e suas partes relacionadas, as quais foram realizadas em preços e condições usuais de mercado, considerando ausência de risco de crédito entre as partes.

a. Saldos de ativos e passivos

Os saldos de ativos e passivos com partes relacionadas, estão registrados no balanço patrimonial do período findo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 nas rubricas de:

1. Contas a receber de clientes (nota 5):

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno (i)	18	77	18	77
Perfilor (i)	7.596	5.501	7.596	5.501
	7.614	5.578	7.614	5.578
<u>Outras partes relacionadas</u>				
Marko Sistemas Metálicos (ii)	-	1.452	-	1.452
	7.614	7.030	7.614	7.030

2. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Controladas</u>				
Profinish (iii)	7	6	-	-
Alukroma (iii)	-	3	-	-
	7	9	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno (iii)	71	80	71	80
	78	89	71	80

3. Fornecedores (nota 14)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Controladas</u>				
Profinish (iv)	741	598	-	-
Alukroma (v)	847	819	-	-
	1.588	1.417	-	-

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
 Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

4. Outras exigibilidades

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Controladas em conjunto</u>				
Perfilor (vi)	-	21	-	21
Wolverine/Tekno (vii)	15	15	15	15
	15	36	15	36

5. Remunerações a pagar aos administradores

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Remuneração a pagar aos administradores (viii)	165	178

- (i) Saldos a receber referentes às operações de venda de produtos e prestação de serviços de industrialização realizados pela Companhia para suas controladas e controladas em conjunto.
- (ii) Saldos a receber referentes às operações de venda de produtos e prestação de serviços de industrialização realizados pela Companhia para a empresa Marko Sistemas Metálicos de Construção Ltda., que possui como sócios a conselheira administrativa Flávia de Almeida Borges e o acionista Carlos Alberto de Almeida Borges.
- (iii) Saldos a receber referentes aos contratos de aluguéis entre a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto.
- (iv) Saldos a pagar referentes à aquisição de produtos químicos da controlada Profinish.
- (v) Saldos a pagar referentes à aquisição de bobinas de alumínio da controlada Alukroma.
- (vi) Saldos referentes à aquisição de produtos fabricados pela controlada em conjunto Perfilor.
- (vii) Saldos referentes à materiais recebidos para industrialização de sua controlada em conjunto Wolverine/Tekno.
- (viii) Os saldos a pagar aos administradores (Honorários) estão registrados no balanço patrimonial do período findo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, na rubrica de Obrigações Sociais e Trabalhistas.

b. Transações com partes relacionadas**1. Venda líquida de produtos e serviços**

	Controladora		Consolidado	
	1T25	1T24	1T25	1T24
<u>Controladas</u>				
Profinish	-	1	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Wolverine/Tekno	636	1.652	636	1.652
Perfilor	8.544	6.786	8.544	6.786
	9.180	8.438	9.180	8.438
	9.180	8.439	9.180	8.438

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025*

2. Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	1T25	1T24	1T25	1T24
<u>Controladas</u>				
Aluguéis e condomínios (ix)	8	61	-	-
<u>Controladas em conjunto</u>				
Aluguéis e condomínios (ix)	45	63	45	63
	53	124	45	63

3. Compra de produtos e serviços, líquido de impostos

	Controladora		Consolidado	
	1T25	1T24	1T25	1T24
<u>Controladas</u>				
Profinish	672	401	-	-
Alukroma	826	2.393	-	-
	1.498	2.794	-	-

- (ix) Contratos de aluguel de imóveis celebrado com as controladas Profinish e Alukroma e com as controladas em conjunto Wolverine/Tekno e Perfilor, com prazo de vigência de 12 meses, reajustado anualmente pelo IGPM-FVG.

c. Remuneração dos administradores

	Controladora e consolidado	
	1T25	1T24
C.1. Remuneração dos administradores:		
Honorários do conselho de administração e fiscal	357	337
Honorários da diretoria estatutária	498	469
	855	806
Outras remunerações:		
Benefícios (Seguro de vida, plano de saúde, previdência privada e veículos)	105	91
Encargos sociais (FGTS e INSS)	211	199
	316	290
	1.171	1.096
	Controladora e consolidado	
	1T25	1T24
C.2. Remuneração do pessoal chave:		
Salários	294	325
Outras remunerações:		
Benefícios e encargos sociais (Seguro de vida, plano de saúde, previdência privada, veículos, FGTS e INSS)	90	159
	384	484

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025*

A Companhia não possui outros benefícios ou obrigações pós-emprego de longo prazo, exceto os detalhados nas notas explicativas nº 31 e 32. Os benefícios de curto prazo para a diretoria executiva são os mesmos dos demais funcionários.

De acordo com a legislação societária brasileira e com o Estatuto Social da Companhia, é responsabilidade dos acionistas fixar e aprovar em Assembleia Geral Ordinária o montante global da remuneração anual dos administradores. Para o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025 foi aprovado o limite máximo de remuneração global para os administradores no montante de R\$ 3.998, já inclusos os benefícios. Os encargos sociais, a participação estatutária e a remuneração do pessoal chave não fazem parte do montante global da remuneração anual dos administradores.

10 Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas	11.816	7.930	-	-
Investimentos em controladas em conjunto	63.704	61.121	63.704	61.121
	75.520	69.051	63.704	61.121
Outros	33	33	33	33
	75.553	69.084	63.737	61.154

10.1 Informações relativas aos investimentos em controladas

	Profinish		Alukroma	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo	1.999	2.050	10.233	10.303
Passivo	224	510	50	10
Capital social	43.166	43.166	39.833	39.833
Patrimônio líquido	1.775	1.540	10.183	10.293
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%

	Profinish		Alukroma	
	1T25	1T24	1T25	1T24
Receita operacional líquida	672	401	-	2.516
Resultado do período	235	91	(110)	56
Percentual de participação	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

10.2 Informações relativas aos investimentos em controladas em conjunto

	Wolverine/Tekno		Perfilor	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo	16.276	14.868	192.553	166.863
Passivo	1.780	1.195	76.150	54.343
Capital social	4.748	4.748	57.705	57.705
Patrimônio líquido	14.496	13.673	116.403	112.520
Percentual de participação	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%

	Wolverine/Tekno		Perfilor	
	1T25	1T24	1T25	1T24
Receita operacional líquida	3.668	4.066	67.053	54.216
Resultado do período	752	480	3.883	2.150
Percentual de participação	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%

10.3 Movimentação dos investimentos das controladas e controladas em conjunto

	Controladora				
	Profinish	Wolverine/ Tekno	Perfilor	Alukroma	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	210	6.754	50.978	6.697	64.639
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	92	235	1.054	136	1.517
Resultado da equivalência patrimonial de operações descontinuadas	(1)	-	-	(81)	(82)
Lucros não realizados nos estoques	(11)	(75)	(98)	(12)	(196)
Ativos e passivos de operações descontinuadas realizados no período	18	-	-	(69)	(51)
Saldos em 31 de março de 2024	308	6.914	51.934	6.671	65.827
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	443	836	2.809	292	4.380
Resultado da equivalência patrimonial de operações descontinuadas	1	-	-	38	39
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	-	(9)	-	-	(9)
Aumento de capital em controlada (i)	-	-	-	7.580	7.580
Lucros não realizados nos estoques	(60)	(61)	(186)	(92)	(399)
Lucros distribuídos por controlada em conjunto	-	(1.116)	-	-	(1.116)
Ativos de operações descontinuadas realizados no período	(90)	-	-	(7.161)	(7.251)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	602	6.564	54.557	7.328	69.051
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	235	369	1.902	(110)	2.396
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	-	35	-	-	35
Lucros não realizados nos estoques	(30)	47	230	83	330
Ativos e passivos de operações descontinuadas realizados no período	867	-	-	2.841	3.708
Saldos em 31 de março de 2025	1.674	7.015	56.689	10.142	75.520

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025*

	Consolidado		
	Wolverine/ Tekno	Perfilor	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	6.754	50.978	57.732
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	235	1.054	1.289
Lucros não realizados nos estoques	(75)	(98)	(173)
Saldos em 31 de março de 2024	6.914	51.934	58.848
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	836	2.809	3.645
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	(9)	-	(9)
Lucros não realizados nos estoques	(61)	(186)	(247)
Lucros distribuídos por controlada em conjunto	(1.116)	-	(1.116)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.564	54.557	61.121
Resultado da equivalência patrimonial de operações continuadas	369	1.902	2.271
Resultado da equivalência patrimonial de outros resultados abrangentes	35	-	35
Lucros não realizados nos estoques	47	230	277
Saldos em 31 de março de 2025	7.015	56.689	63.704

- (i) Aumento de capital social realizado pela controlada Alukroma, mediante títulos de créditos emitidos contra a sociedade, conforme aprovado na reunião de diretoria de 28 de junho de 2024.

10.4 Operações descontinuadas

Os saldos de operações descontinuadas referem-se aos segmentos de móveis, descontinuado pela controlada Profinish em maio de 2020, e construção civil, descontinuado pela controlada Alukroma em dezembro de 2022.

Os resultados apresentados por estes segmentos no período foram:

	Controladora e consolidado			
	Móveis		Construção civil	
	1T25	1T24	1T25	1T24
Receita operacional líquida	-	-	-	124
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	-	-	-	(41)
Resultado bruto	-	-	-	83
Despesas operacionais	-	(1)	-	(164)
Prejuízo líquido proveniente de operações descontinuadas	-	(1)	-	(81)

As principais classes de ativos e passivos dos segmentos de móveis e construção civil, classificados como operações descontinuadas eram:

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

Ativo	Controladora e consolidado			
	Móveis		Construção civil	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributos a recuperar	-	94	-	1.378
Ativos de operações descontinuadas - circulante	-	94	-	1.378
Tributos a recuperar	-	773	-	1.463
Ativos de operações descontinuadas - não circulante	-	773	-	1.463
Total de ativos de operações descontinuadas	-	867	-	2.841

11 Propriedades para investimento

As propriedades para investimento em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são compostas por:

Controladora						
	Taxa média anual ponderada de depreciação	Custo	(-) Depreciação	Valor contábil em 31.03.2025	Valor contábil em 31.12.2024	Valor justo
Imóveis em São Paulo/SP (TEKNO)	1,28%	615	(414)	201	203	13.613
Consolidado						
	Taxa média anual ponderada de depreciação	Custo	(-) Depreciação	Valor contábil em 31.03.2025	Valor contábil em 31.12.2024	Valor justo
Imóveis em São Paulo/SP (TEKNO)	1,28%	615	(414)	201	203	13.613
Imóvel em Guaratinguetá/SP (ALUKROMA)	1,23%	7.743	(1.142)	6.601	6.625	15.809
		8.358	(1.556)	6.802	6.828	29.422

Movimentação de custo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	615	615	8.358	8.358
Saldo final	615	615	8.358	8.358

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

Movimentação da depreciação

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(412)	(404)	(1.530)	(1.427)
Adições	(2)	(8)	(26)	(103)
Saldo final	(414)	(412)	(1.556)	(1.530)

Avaliação a valor justo

A Administração optou pelo registro da propriedade para investimentos a valor de custo, conforme permitido pelo pronunciamento técnico CPC 28/IAS 40.

Para fins de divulgação, o valor justo das propriedades para investimento é atualizado anualmente pela Companhia ao final de cada exercício. Em 31 de dezembro de 2024, o valor justo foi avaliado no montante de R\$ 13.613 na Controladora e R\$ 29.422 no Consolidado, com base nos critérios a seguir:

- Imóveis em São Paulo/SP (TEKNO): Valor justo avaliado pelo fluxo de caixa descontado, com base nos retornos esperados dos contratos de aluguéis vigentes na data base de 31 de dezembro de 2024 e considerando a taxa de desconto de 7,46% ao ano.
- Imóvel em Guaratinguetá/SP (ALUKROMA): Valor justo avaliado pelo valor líquido de venda, suportado por laudo elaborado pela empresa Setape Serviços Técnicos de Avaliações do Patrimônio e Engenharia Ltda. em 09 de dezembro de 2024.

12 Imobilizado

	Controladora									
<u>Custo do imobilizado bruto</u>	Terrenos	Edificações	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Veículos	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	250	17.941	2.104	142.921	1.213	6.638	1.061	1.827	23.093	197.048
Adições	-	-	-	504	24	335	-	-	5.279	6.142
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	508	-	508
Transferências	-	130	-	24.391	8	13	-	-	(24.542)	-
Baixas	-	-	-	(340)	(179)	(183)	(5)	(932)	-	(1.639)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	18.071	2.104	167.476	1.066	6.803	1.056	1.403	3.830	202.059
Adições	-	-	-	208	41	120	-	-	1.261	1.630
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	823	-	823
Transferências	-	-	2.239	575	-	-	-	-	(2.814)	-
Baixas	-	-	-	(16)	(1)	(17)	-	(211)	-	(245)
Saldo em 31 de março de 2025	250	18.071	4.343	168.243	1.106	6.906	1.056	2.015	2.277	204.267
<u>Depreciação acumulada</u>										
Saldo em 1º de janeiro de 2024	-	(6.576)	(1.402)	(93.495)	(996)	(5.023)	(206)	(929)	-	(108.627)
Adições	-	(275)	(54)	(4.787)	(35)	(502)	(173)	(617)	-	(6.443)
Baixas	-	-	-	326	171	172	4	792	-	1.465
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(6.851)	(1.456)	(97.956)	(860)	(5.353)	(375)	(754)	-	(113.605)
Adições	-	(69)	(13)	(1.435)	(10)	(142)	(43)	(160)	-	(1.872)
Baixas	-	-	-	15	1	16	-	211	-	243
Saldo em 31 de março de 2025	-	(6.920)	(1.469)	(99.376)	(869)	(5.479)	(418)	(703)	-	(115.234)
<u>Imobilizado líquido</u>										
Saldo em 31 de março de 2025	250	11.151	2.874	68.867	237	1.427	638	1.312	2.277	89.033
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	11.220	648	69.520	206	1.450	681	649	3.830	88.454
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2025	-	1,7%	2,3%	4,1%	7,1%	9,5%	16,4%	37,4%	-	
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2024	-	1,7%	4,4%	3,8%	6,1%	8,6%	16,3%	38,3%	-	

	Consolidado									
<u>Custo do imobilizado bruto</u>	Terrenos	Edificações	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Veículos	Direito de uso arrendamento	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	250	17.941	2.104	143.052	1.216	6.639	1.061	1.827	23.093	197.183
Adições	-	-	-	504	24	335	-	-	5.279	6.142
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	508	-	508
Baixas	-	-	-	(340)	(179)	(183)	(5)	(932)	-	(1.639)
Transferências	-	130	-	24.391	8	13	-	-	(24.542)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	18.071	2.104	167.607	1.069	6.804	1.056	1.403	3.830	202.194
Adições	-	-	-	208	41	120	-	-	1.261	1.630
Adições de arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	823	-	823
Baixas	-	-	-	(16)	(1)	(17)	-	(211)	-	(245)
Transferências	-	-	2.239	575	-	-	-	-	(2.814)	-
Saldo em 31 de março de 2025	250	18.071	4.343	168.374	1.109	6.907	1.056	2.015	2.277	204.402
<u>Depreciação acumulada</u>										
Saldo em 1º de janeiro de 2024	-	(6.576)	(1.402)	(93.609)	(999)	(5.025)	(206)	(929)	-	(108.746)
Adições	-	(275)	(54)	(4.790)	(36)	(499)	(173)	(617)	-	(6.444)
Baixas	-	-	-	326	171	172	4	792	-	1.465
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(6.851)	(1.456)	(98.073)	(864)	(5.352)	(375)	(754)	-	(113.725)
Adições	-	(69)	(13)	(1.435)	(9)	(144)	(43)	(160)	-	(1.873)
Baixas	-	-	-	15	1	16	-	211	-	243
Saldo em 31 de março de 2025	-	(6.920)	(1.469)	(99.493)	(872)	(5.480)	(418)	(703)	-	(115.355)
<u>Imobilizado líquido</u>										
Saldo em 31 de março de 2025	250	11.151	2.874	68.881	237	1.427	638	1.312	2.277	89.047
Saldo em 31 de dezembro de 2024	250	11.220	648	69.534	205	1.452	681	649	3.830	88.469
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2025	-	2,2%	2,3%	4,1%	7,4%	9,6%	16,4%	37,4%	-	
Taxa média ponderada anual de depreciação - 2024	-	2,2%	4,4%	3,8%	6,4%	8,6%	16,3%	38,3%	-	

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
 Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

Os saldos de imobilizado em andamento referem-se aos investimentos em máquinas e equipamentos e infraestrutura, realizados pela controladora e suas controladas.

Em 31 de março de 2025, o ativo imobilizado de máquinas e equipamentos inclui R\$ 801 (R\$ 861 em 31 de dezembro de 2024) correspondentes à mais-valia proveniente do custo atribuído registrado em 2010, retroativo a 2009, com base em laudos preparados por peritos independentes, deduzidos das subseqüentes depreciações e baixas de bens. O custo atribuído constituído, líquido dos efeitos fiscais aplicáveis, está sendo realizado a crédito de resultados acumulados, em função da depreciação ou baixa dos respectivos ativos que lhe deram origem. O saldo do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre referido custo atribuído em 31 de março de 2025 no montante de R\$ 273 (R\$ 293 em 31 de dezembro de 2024) está classificado no passivo não circulante, líquido de impostos diferidos ativo da mesma entidade legal, na rubrica “Imposto de renda e contribuição social diferidos”.

Anualmente, a Companhia revisa as taxas de depreciação e vida útil dos bens do ativo imobilizado e efetua a análise do valor recuperável (*impairment*) relacionado ao custo líquido remanescente, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. A Companhia não identificou a necessidade de constituição de perdas por redução ao valor recuperável de seus ativos líquidos.

13 Intangível

	Controladora			
	Marcas e patentes	Direito de uso de	Softwares em desenvolvimento	Total
<u>Custo do intangível bruto</u>				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	30	10.420	265	10.715
Adições	-	22	-	22
Baixas	-	(127)	-	(127)
Transferências	-	225	(225)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30	10.540	40	10.610
Adições	-	-	68	68
Saldo em 31 de março de 2025	30	10.540	108	10.678
<u>Amortização acumulada</u>				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(30)	(7.619)	-	(7.649)
Adições	-	(774)	-	(774)
Baixas	-	127	-	127
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(30)	(8.266)	-	(8.296)
Adições	-	(195)	-	(195)
Saldo em 31 de março de 2025	(30)	(8.461)	-	(8.491)
<u>Intangível líquido</u>				
Saldo em 31 de março de 2025	-	2.079	108	2.187
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	2.274	40	2.314
Taxa média ponderada anual de amortização - 2025	20,0%	10,6%	-	
Taxa média ponderada anual de amortização - 2024	20,0%	10,6%	-	

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025*

	Consolidado			
	Marcas e patentes	Direito de uso de	Softwares em desenvolvimento	Total
<u>Custo do intangível bruto</u>				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	30	10.808	265	11.103
Adições	-	23	-	23
Baixas	-	(127)	-	(127)
Transferências	-	225	(225)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30	10.929	40	10.999
Adições	-	-	68	68
Saldo em 31 de março de 2025	30	10.929	108	11.067
<u>Amortização acumulada</u>				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(30)	(7.986)	-	(8.016)
Adições	-	(779)	-	(779)
Baixas	-	127	-	127
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(30)	(8.638)	-	(8.668)
Adições	-	(196)	-	(196)
Saldo em 31 de março de 2025	(30)	(8.834)	-	(8.864)
<u>Intangível líquido</u>				
Saldo em 31 de março de 2025	-	2.095	108	2.203
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	2.291	40	2.331
Taxa média ponderada anual de amortização - 2025	20,0%	10,1%	-	
Taxa média ponderada anual de amortização - 2024	20,0%	10,2%	-	

Anualmente, a Companhia revisa as taxas de amortização e vida útil dos bens do ativo intangível e efetua a análise do valor recuperável (*impairment*) relacionado ao custo líquido remanescente, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. A Companhia não identificou a necessidade de constituição de perdas por redução ao valor recuperável de seus ativos líquidos.

14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
No País	32.335	39.892	32.417	40.251
No exterior	3.115	-	3.115	-
	35.450	39.892	35.532	40.251
Partes Relacionadas (Nota 9)	1.588	1.417	-	-
	37.038	41.309	35.532	40.251

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

15 Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Obrigações sociais</u>				
INSS	915	944	921	952
FGTS	185	269	186	271
Outros	108	98	109	98
	1.208	1.311	1.216	1.321
<u>Obrigações trabalhistas</u>				
Provisão de férias e encargos	3.889	3.953	3.904	3.974
Participação nos lucros e resultados	858	2.801	861	2.815
Salários	801	903	807	909
Acordos trabalhistas	14	14	14	14
Provisão de 13º salário e encargos	369	-	369	-
Provisão para indenizações rescisórias	206	206	206	206
Remuneração de administradores	165	178	165	178
IRRF sobre salários	368	658	367	659
	6.670	8.713	6.693	8.755
	7.878	10.024	7.909	10.076

16 Financiamentos e arrendamentos**a. Composto por**

Banco ou Instituição Financeira	Moeda de captação	Taxa de juros	Último vencimento	Controladora e consolidado			
				Circulante		Não circulante	
				31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Bradesco - FINAME BNDES (i)	Real	6,49% a.a.	Junho/2026	664	646	165	320
Passivo de arrendamento (nota 16.c)	Real	12% a.a.	Fevereiro/2028	570	369	779	312
				1.234	1.015	944	632

- (i) Financiamento FINAME adquirido pela Companhia para aquisição de máquinas e equipamentos, sem cláusulas restritivas, garantido pelo bem objeto do financiamento.

b. Movimentação do período

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.647	2.413
Adições de arrendamento mercantil	823	508
Juros provisionados	68	251
Amortização	(318)	(1.399)
Juros pagos	(42)	(126)
Saldo Final	2.178	1.647

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025*

c. Arrendamentos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de veículos utilizados em suas operações, com prazos que variam entre 1 e 3 anos, para os quais foram reconhecidos os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento.

A Companhia e suas controladas possuem também alguns arrendamentos com prazos iguais ou menores de 12 meses e arrendamentos de ativos de baixo valor, para os quais aplicou-se a isenção do reconhecimento.

A seguir são apresentados os valores contábeis dos ativos de direito de uso reconhecidos (incluídos em imobilizados – Nota 12) e as movimentações durante o período:

	Controladora e Consolidado
	Direito de uso de veículos
Saldo em 1º de janeiro de 2024	898
Adições	508
Baixas	(140)
Despesas de depreciação	(617)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	649
Adições	823
Despesas de depreciação	(160)
Saldo em 31 de março de 2025	1.312

A seguir são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento (incluídos em Financiamentos e arrendamentos – Nota 16.a) e as movimentações durante o período:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	681	961
Captação	823	508
Juros provisionados	34	89
Amortização	(154)	(789)
Juros pagos	(35)	(88)
Saldo Final	1.349	681
Circulante (Nota 16.a)	570	369
Não circulante (Nota 16.a)	779	312

As despesas com aluguel de contratos de curto prazo e de ativos de baixo valor, reconhecidas no período findo em 31 de março de 2025, foram de R\$ 123 na Controladora e Consolidado (R\$ 407 na Controladora e Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

17 Participações estatutárias

Os Administradores, conforme previsão estatutária (Art. 20 do Estatuto Social) e observados os limites previstos em lei, farão jus a uma participação nos lucros da Companhia, cujo montante global será fixado pela assembleia geral.

O saldo a pagar em 31 de março de 2025, no montante de R\$ 348 (R\$ 348 em 31 de dezembro de 2024), refere-se à parte da participação que os Administradores fizeram jus no exercício de 2024, cujo montante global foi fixado pela assembleia geral de 29 de abril de 2025.

18 Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto são parte em ações judiciais e processos administrativos perante alguns tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, previdenciárias e cíveis.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas jurídicas pendentes e, quanto aos riscos trabalhistas e tributários, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis com as ações em curso e com indenizações rescisórias, como segue:

	Controladora e consolidado		
	Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	456	1.019	1.475
Provisões constituídas durante o período	10	-	10
Saldos em 31 de março de 2024	466	1.019	1.485
Provisões constituídas durante o período	78	123	201
Processos encerrados	-	(172)	(172)
Reversões	(66)	(41)	(107)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	478	929	1.407
Provisões constituídas durante o período	-	46	46
Reversões	(3)	-	(3)
Saldos em 31 de março de 2025	475	975	1.450
(i) Saldos em 31 de dezembro de 2024			
Circulante	478	-	478
Não circulante	-	929	929
(ii) Saldos em 31 de março de 2025			
Circulante	475	-	475
Não circulante	-	975	975

Existem outros processos trabalhistas e tributários avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda no montante de R\$ 4.458 na Controladora e Consolidado em 31 de março de 2025 (R\$ 4.457 na Controladora e Consolidado em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais não requerem sua contabilização.

19 Patrimônio líquido

a. **Capital social**
Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social integralizado no montante de R\$ 177.000 estava representado por 2.947.810 ações, sem valor nominal, sendo 1.360.709 ações preferenciais e 1.587.101 ordinárias.

As ações preferenciais têm participação nos dividendos em igualdade de condições com as ações ordinárias, sendo garantida a prioridade na percepção de um dividendo anual, não cumulativo, de 3% sobre o valor do patrimônio líquido da ação e direito de serem incluídas em oferta pública de alienação de controle, nas condições previstas no artigo 254-A da Lei nº 6.404/76.

b. **Reserva de lucros**

• **Reserva de retenção de lucros**
Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo de Retenção de lucros é de R\$ 25.665.

• **Reserva legal**
Constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido ajustado do exercício, após a compensação dos prejuízos acumulados e da realização do custo atribuído, até o montante correspondente a 20% do capital social, em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo de Reserva legal é de R\$ 10.348.

• **Reserva Estatutária**
Reserva estatutária destinada a suportar as necessidades de investimento da Companhia e em suas respectivas sociedades controladas, com o intuito de fortalecer e desenvolver os seus negócios e, ainda, manter o seu capital de giro, preservando a sua liquidez, conforme previsto no parágrafo 4º do artigo 33 do Estatuto Social.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo da Reserva estatutária é de R\$ 88.500.

• **Reserva de lucros a realizar**
A proposta da Administração, aprovada pela Assembleia Geral Ordinária de 29 de abril de 2025, foi a de destinar o montante de R\$ 1.116 da conta Reserva de lucros a realizar, para a conta de Reserva estatutária.

	Equivalência patrimonial	Créditos tributários de IRPJ/CSLL	Total reserva de lucros a realizar
Saldos em 1º de janeiro de 2024	15.462	-	15.462
Lucros distribuídos pela controlada em conjunto Wolverine/Tekno (Nota 10.3)	(1.116)	-	(1.116)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	14.346	-	14.346
Saldos em 31 de março de 2025	14.346	-	14.346

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

c. Reserva de capital

Saldo composto pela reserva de incentivos fiscais reflexa da controlada Alukroma, no montante de R\$ 1.450.

d. Juros sobre o capital próprio

Em 20 de março de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.668, à razão de R\$ 3,43 por ação preferencial (valor bruto).

Em 19 de junho de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.658, à razão de R\$ 2,93 por ação ordinária (valor bruto).

Em 18 de setembro de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.677, à razão de R\$ 1,82 por ação ordinária (valor bruto) e de R\$ 1,32 por ação preferencial.

Em 17 de dezembro de 2024, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.656, à razão de R\$ 1,58 por ação preferencial e ordinária (valor bruto).

Desta forma, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o crédito total aprovado a título remuneração do capital próprio foi de R\$ 18.658, a razão de R\$ 6,33 por ação preferencial e ordinária (valor bruto), a ser pago em 27 de junho de 2025, conforme aprovado em 29 de abril de 2025 pela Assembleia Geral dos acionistas.

Em 25 de março de 2025, a Companhia aprovou crédito a título de remuneração do capital próprio no montante de R\$ 4.720, à razão de R\$ 3,47 por ação preferencial (valor bruto), com data de pagamento a ser definida na Assembleia Geral dos acionistas de 2026.

e. Ajuste de avaliação patrimonial

O saldo de R\$ 528 em 31 de março de 2025 (R\$ 568 em 31 de dezembro de 2024) é composto pelo ajuste de custo atribuído ao imobilizado, registrado em 1º de janeiro de 2009, e pelas perdas atuariais de provisões pós-emprego e para aposentadoria compulsória, deduzido do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos.

f. Outros resultados abrangentes

O saldo de perda de R\$ 859 em 31 de março de 2025 (R\$894 em 31 de dezembro de 2024), é composto pelas perdas atuariais de provisões pós-emprego, para aposentadoria compulsória e pelo resultado de equivalência patrimonial sobre Outros resultados abrangentes da controlada em conjunto Wolverine/Tekno.

20 Lucro básico e diluído por ação

O resultado básico por ação foi calculado com base no resultado atribuível aos acionistas da Companhia no período findo em 31 de março de 2025 e a respectiva quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais em circulação neste período, comparativamente com o período findo em 31 de março de 2024, conforme o quadro a seguir:

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

	Controladora e consolidado	
	1T25	1T24
Lucro líquido atribuível aos acionistas:		
Operações continuadas	10.328	12.823
Operações descontinuadas	-	(82)
	10.328	12.741
Quantidade de ações - média ponderada	2.948	2.948
Lucro básico e diluído por ação:		
Ações ordinárias	3,504	4,322
Ações preferenciais	3,504	4,322

A Companhia não apresentou eventos que gerassem diluição do lucro por ação nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024.

21 Receita de vendas de bens e/ou serviços

	Controladora		Consolidado	
	1T25	1T24	1T25	1T24
Indústrias em geral (Vendas)	52.397	53.810	52.397	53.810
Industrialização para terceiros	40.236	42.454	40.236	42.454
Total da receita operacional bruta	92.633	96.264	92.633	96.264
Deduções da receita	(22.167)	(22.516)	(22.167)	(22.516)
Impostos sobre vendas	(20.708)	(21.299)	(20.708)	(21.299)
Devoluções e abatimentos	(1.459)	(1.217)	(1.459)	(1.217)
Total de receita operacional líquida	70.466	73.748	70.466	73.748

22 Custo dos bens e/ou serviços vendidos

	Controladora		Consolidado	
	1T25	1T24	1T25	1T24
Matéria-prima	36.378	37.029	36.378	36.842
Salários, encargos e benefícios	9.026	7.499	9.026	7.499
Energia elétrica, produtos químicos e gás natural	3.926	3.520	3.926	3.520
Depreciação e amortização	1.726	1.222	1.727	1.221
Manutenção	1.604	918	1.604	918
Reversão de provisão para perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	(57)	(32)	(57)	(32)
Gastos gerais de fabricação	2.261	2.237	1.822	2.237
	54.864	52.393	54.426	52.205

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

23 Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado	
	1T25	1T24	1T25	1T24
Despesas de pessoal	1.413	1.524	1.413	1.524
Publicidade e propaganda	100	121	100	121
Material de consumo	39	43	39	43
Despesas de depreciação e amortização	142	149	142	149
Despesas com fretes	517	466	517	466
Serviços prestados por terceiros	56	10	56	10
Despesas diversas com vendas	43	70	43	70
	2.310	2.383	2.310	2.383

24 Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	1T25	1T24	1T25	1T24
Honorários da administração	855	806	855	806
Despesas de pessoal	3.489	2.736	3.493	2.739
Material de consumo	228	139	265	139
Despesas de depreciação e amortização	201	232	226	259
Despesas de comunicação	62	78	62	81
Serviços prestados por terceiros	1.186	1.082	1.291	1.108
Tributos diversos	230	143	242	149
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	46	10	46	10
Despesas diversas de administração	377	316	377	316
	6.674	5.542	6.857	5.607

25 Resultado financeiro

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025*

	Controladora		Consolidado	
	1T25	1T24	1T25	1T24
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	2.528	1.576	2.528	1.576
Variação monetária	1	6	1	6
Juros ativos	60	26	60	26
Variações cambiais ativas	-	34	-	36
(-) PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(120)	(75)	(120)	(75)
	2.469	1.567	2.469	1.569
Despesas financeiras				
Juros passivos	(70)	(76)	(70)	(76)
Variações cambiais passivas	(175)	-	(175)	-
Despesas bancárias	(35)	(36)	(36)	(38)
	(280)	(112)	(281)	(114)
Resultado financeiro	2.189	1.455	2.188	1.455

26 Instrumentos financeiros

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é aprovada pelo Conselho de Administração, sendo subsequentemente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que a Administração pretende proteger. A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como os critérios para sua valorização são descritos a seguir:

- Caixa e equivalentes de caixa: Abrangem saldos de caixa e conta corrente, reconhecidos pelo custo amortizado e por aplicações financeiras com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras, os quais se aproximam do seu valor de mercado. Os saldos são aplicados em instituições com altos ratings avaliados por agências especializadas e com baixo risco de crédito.
- Contas a receber: A controladora e suas controladas e controladas em conjunto possuem contas a receber em moeda estrangeira e em moeda local. São registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, ajustados a valor presente quando aplicável, e os montantes em moeda estrangeira estão sujeitas a variação cambial. Quando julgado necessário pela Administração, é registrada perda por redução ao valor recuperável, a qual é constituída com base em análise das contas a receber e em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na sua realização.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

- Partes relacionadas: As contas a receber, fornecedores, outros créditos e outras exigibilidades com partes relacionadas, são decorrentes de transações comerciais e possuem prazo inferior a um ano, conforme apresentadas nas notas explicativas nº 9.a.
- Fornecedores: A controladora e suas controladas e controladas em conjunto possuem contas a pagar em moeda estrangeira e em moeda local. São registradas e mantidas pelo custo histórico, ajustados a valor presente quando aplicável, e os montantes em moeda estrangeira estão sujeitas a variação cambial.
- Financiamentos: A controladora e suas controladas possuem financiamentos a pagar em moeda local, reconhecidos pelo custo amortizado.

Instrumentos financeiros por categoria

Os saldos de ativos e passivos financeiros estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos ao valor justo por meio do resultado:				
Aplicações financeiras de liquidez imediata	70.763	90.133	70.763	90.133
Ativos financeiros ao custo amortizado:				
Caixas e bancos	31	1.323	56	1.357
Contas a receber de clientes - circulante	63.434	70.806	63.434	70.807
Partes relacionadas - circulante	78	89	71	80
Passivos financeiros ao custo amortizado:				
Fornecedores - circulante	37.038	41.309	35.532	40.251
Financiamentos	829	966	829	966
Partes relacionadas - circulante	15	36	15	36

Os instrumentos financeiros, que estão reconhecidos nas demonstrações financeiras pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. No entanto, por não possuírem um mercado ativo, poderiam ocorrer variações caso a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto resolvessem liquidá-los antecipadamente.

Hierarquia de valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos.
- Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis)

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

Controladora						
		Hierarquia	Valor contábil		Valor Justo	
	Nota	Valor justo	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos ao valor justo por meio do resultado:						
Aplicações financeiras de liquidez imediata	4	Nível 2	70.763	90.133	70.763	90.133
Ativos financeiros ao custo amortizado:						
Caixas e bancos	4	-	31	1.323	31	1.323
Contas a receber de clientes - circulante	5	-	63.434	70.806	63.434	70.806
Partes relacionadas - circulante	9	-	78	89	78	89
Passivos financeiros ao custo amortizado:						
Fornecedores - circulante	14	-	37.038	41.309	37.038	41.309
Financiamentos	16	-	829	966	829	966
Partes relacionadas - circulante	9	-	15	36	15	36

Consolidado						
		Hierarquia	Valor contábil		Valor Justo	
	Nota	Valor justo	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos ao valor justo por meio do resultado:						
Aplicações financeiras de liquidez imediata	4	Nível 2	70.763	90.133	70.763	90.133
Ativos financeiros ao custo amortizado:						
Caixas e bancos	4	-	56	1.357	56	1.357
Contas a receber de clientes - circulante	5	-	63.434	70.807	63.434	70.807
Partes relacionadas - circulante	9	-	71	80	71	80
Passivos financeiros ao custo amortizado:						
Fornecedores - circulante	14	-	35.532	40.251	35.532	40.251
Financiamentos	16	-	829	966	829	966
Partes relacionadas - circulante	9	-	15	36	15	36

As aplicações financeiras, classificadas como nível 2, foram registradas com base no valor de resgate naquela data, representando o melhor valor justo. As operações da Companhia, suas controladas e controladas em conjunto estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto terem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia, suas controladas e controladas em conjunto adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, são realizadas operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating.

Risco de taxas de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas e controladas em conjunto estarem sujeitas a ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
*Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025*

controladas e controladas em conjunto buscam diversificar a aplicação e captação de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas.

Risco de taxas de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas e controladas em conjunto para a aquisição de insumos, máquinas e equipamentos e venda de produtos. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto possuem como política a contratação de proteção para os ativos e passivos em moeda estrangeira, considerados relevantes ao negócio da Companhia e sujeitos a aprovação da Administração.

Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros pós-fixadas

Além do cenário provável, a Companhia apresenta mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários estão sendo apresentados conforme abaixo:

	Controladora e consolidado			
	Acumulado em 2025	Cenário provável	Cenário 1 - 25%	Cenário 2 - 50%
Taxa CDI	2,01%	14,15%	10,61%	7,08%
Rendimento anual das aplicações financeiras	2.528	10.013	7.510	5.006
Efeito no rendimento - redução	-	-	(2.503)	(5.007)

Os cenários foram feitos tomando como base a taxa CDI vigente em 31 de março de 2025 (14,15%), divulgada pela B3. O cenário 1 considera uma queda na taxa do CDI de 25% (taxa de 10,61%) e o cenário 2 uma queda de 50% (taxa de 7,08%) sobre os saldos de aplicações financeiras de R\$ 70.763. Os resultados à luz dessas variações seriam redução do rendimento de R\$ 2.503 no cenário 1 e de R\$ 5.007 no cenário 2, na Controladora e consolidado.

Análise de sensibilidade de variações cambiais

	Controladora e consolidado				
	Cenário provável	Cenário 1 + 25%	Cenário 2 + 50%	Cenário 3 - 25%	Cenário 4 - 50%
Cotação do dólar	5,742	7,178	8,613	4,307	2,871
Fornecedores exterior - R\$ 3.115 (US\$ 542)	(3.115)	(3.894)	(4.673)	(2.336)	(1.558)
Clientes exterior - R\$ 1.250 (US\$ 218)	1.250	1.563	1.875	937	626
Efeito líquido na despesa de variação cambial - (redução) aumento	-	466	933	(466)	(933)

Os cenários foram feitos tomando como base a taxa de câmbio real de fechamento de 31 de março de 2025 (R\$ 5,742/US\$), divulgada pelo Banco Central do Brasil. O cenário 1 considerou uma desvalorização do real de 25% (R\$ 7,178/US\$), o cenário 2 uma desvalorização do real de 50% (R\$ 8,613/US\$), o cenário 3 uma valorização do real de 25% (R\$ 4,307/US\$) e, o cenário 4, uma valorização do real de 50% (R\$ 2,871/US\$).

Os resultados à luz das paridades consideradas na Controladora e Consolidado seriam: redução de despesa de R\$ 466 no cenário 1, redução de R\$ 933 no cenário 2, aumento de R\$ 466 no cenário 3 e aumento de R\$ 933 no cenário 4.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
 Informações contábeis intermediárias
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

Gestão de risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Diretoria Administrativa da Companhia, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. O gerenciamento do risco de liquidez é feito através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e pela manutenção de relacionamento próximo com instituições financeiras, com frequente divulgação de informações para suportar decisões de crédito quando da necessidade de recursos externos.

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data em que vencem as respectivas obrigações. As tabelas incluem os fluxos de caixa dos juros e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base nas taxas de juros no encerramento do período.

	Controladora					
	31 de março de 2025			31 de dezembro de 2024		
	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total
Fornecedores	37.038	-	37.038	22.698	-	22.698
Financiamentos	684	166	850	624	891	1.515
Partes relacionadas	15	-	15	18	-	18
	37.737	166	37.903	23.340	891	24.231

	Consolidado					
	31 de março de 2025			31 de dezembro de 2024		
	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total	Até 1 ano	1 a 3 anos	Total
Fornecedores	35.532	-	35.532	22.797	-	22.797
Financiamentos	684	166	850	624	891	1.515
Partes relacionadas	15	-	15	18	-	18
	36.231	166	36.397	23.439	891	24.330

27 Gestão do capital

A política da Administração é manter uma sólida base de capital para assegurar a confiança dos investidores, credores e do mercado, garantindo o desenvolvimento futuro do negócio. A Administração monitora os retornos sobre capital e o nível de dividendos para acionistas, procurando obter um equilíbrio entre os maiores retornos possíveis com níveis adequados de capitais próprios e de terceiros.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	70.794	91.456	70.819	91.490
Financiamentos (circulante e não circulante)	(829)	(966)	(829)	(966)
Caixa líquido positivo	69.965	90.490	69.990	90.524

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

28 Informações por segmento

As informações por segmentos estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 22 - Informações por Segmento (IFRS 8) e em relação aos negócios da Companhia e suas controladas e controladas em conjunto que foram identificados com base na sua estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizados pelos principais tomadores de decisão da Companhia.

Um segmento é um componente identificável da Companhia, destinado à fabricação de produtos ou à prestação de serviços, ou ao fornecimento de produtos e serviços num ambiente econômico particular, o qual esteja sujeito a riscos e remunerações que são diferentes daqueles outros segmentos. Os resultados por segmento, assim como os ativos e os passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis. Os itens não alocados compreendem principalmente ativos corporativos.

A Companhia tem por objeto social a industrialização e comercialização de pintura de bobinas metálicas, atuando especificamente no segmento da indústria em geral e no de industrialização para terceiros. A controlada Profinish atuava no segmento de móveis e, atualmente, realiza a fabricação de produtos químicos para tratamento superficial de metais e plásticos e congêneres, utilizados nos segmentos de indústrias em geral e industrialização para terceiros. A controlada Alukroma atuava no segmento de construção civil e teve sua atividade de fabricação e comercialização de painéis compostos de alumínio, conhecidos como painéis ACM, descontinuada, continuando somente com a sua atividade de revenda de bobinas de alumínio.

Balanço patrimonial consolidado em 31 de março de 2025

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Ativo					
Circulante	138.851	104.719	-	-	243.570
Não circulante	2.642	1.992	-	-	4.634
Investimentos	40.212	30.327	-	-	70.539
Imobilizado	50.763	38.284	-	-	89.047
Intangível	1.256	947	-	-	2.203
	233.724	176.269	-	-	409.993
Passivo					
Circulante	40.300	30.394	-	-	70.694
Não circulante	8.366	6.310	-	-	14.676
Patrimônio líquido	185.058	139.565	-	-	324.623
	233.724	176.269	-	-	409.993

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

Balanco patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024

	Indústrias em Geral	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Ativo					
Circulante	143.942	101.148	1.378	94	246.562
Não circulante	911	641	1.463	773	3.788
Investimentos	39.926	28.056	-	-	67.982
Imobilizado	51.958	36.511	-	-	88.469
Intangível	1.369	962	-	-	2.331
	238.106	167.318	2.841	867	409.132
Passivo					
Circulante	44.415	31.210	-	-	75.625
Não circulante	8.532	5.995	-	-	14.527
Patrimônio líquido	185.159	130.113	2.841	867	318.980
	238.106	167.318	2.841	867	409.132

Demonstração do resultado consolidado em 31 de março de 2025

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Total
Receita operacional líquida	39.200	31.266	70.466
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(33.217)	(21.209)	(54.426)
Lucro bruto	5.983	10.057	16.040
Despesas operacionais	(3.480)	(2.776)	(6.256)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	2.503	7.281	9.784
Resultado financeiro líquido	1.218	970	2.188
Receitas financeiras	1.374	1.095	2.469
Despesas financeiras	(156)	(125)	(281)
Resultado operacional antes do IRPJ e CSLL	3.721	8.251	11.972
Imposto de renda e contribuição social	(511)	(1.133)	(1.644)
Resultado do período	3.210	7.118	10.328

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

Demonstração do resultado consolidado em 31 de março de 2024

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Total
Receita operacional líquida	40.865	32.883	73.748
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(31.658)	(20.547)	(52.205)
Lucro bruto	9.207	12.336	21.543
Despesas operacionais	(3.794)	(3.053)	(6.847)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	5.413	9.283	14.696
Resultado financeiro líquido	806	649	1.455
Receitas financeiras	869	700	1.569
Despesas financeiras	(63)	(51)	(114)
Resultado operacional antes do IRPJ e CSLL	6.219	9.932	16.151
Imposto de renda e contribuição social	(1.281)	(2.047)	(3.328)
Resultado do período	4.938	7.885	12.823

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados em 31 de março de 2025

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(10.514)	(7.929)	-	-	(18.443)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(1.089)	(821)	-	-	(1.910)
Caixa líquido oriundo das atividades de financiamentos	(181)	(137)	-	-	(318)
Redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(11.784)	(8.887)	-	-	(20.671)

Demonstração dos fluxos de caixa consolidados em 31 de março de 2024

	Indústrias em Geral (Vendas)	Industrialização para Terceiros	Construção civil (i)	Móveis (i)	Total
Caixa líquido oriundo das atividades operacionais	9.359	7.177	2	7	16.545
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(5.558)	(4.262)	-	-	(9.820)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(181)	(139)	-	-	(320)
Aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa	3.620	2.776	2	7	6.405

(i) Operação descontinuada, conforme nota 10.4.

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

29 Cobertura de seguros

A Companhia, suas controladas e controladas em conjunto adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos. Em 31 de março de 2025 estavam vigentes as seguintes coberturas de seguros:

Coberturas	Risco coberto	Vigência	Consolidado
Prédios e conteúdos (próprios e de terceiros), inclusive estoques	Incêndio, explosão, danos elétricos e furto.	Até 07/07/2025	400.000
Responsabilidade Civil de Diretores, Conselheiros e Administradores	Danos morais, materiais, ambientais, etc.	Até 18/08/2025	40.000
Responsabilidade civil de produtos	Danos morais, materiais e corporais causados a terceiros.	Até 30/01/2026	3.000
Veículos	Colisão, incêndio e roubo.	Até 08/02/2026	1.185
Transportes de materiais	Perdas, danos, roubo e furto qualificado a mercadorias transportadas.	Até 31/07/2026	Valores das mercadorias transportadas
Transportes de materiais importados	Perdas, danos, roubo e furto qualificado a mercadorias transportadas.	Até 26/05/2025	Valores das mercadorias transportadas

30 Plano de previdência privada – contribuição definida

A Companhia e suas controladas possuem, desde o mês de agosto de 2001, um plano de previdência privada do tipo PGBL (Plano Gerador de Benefício Livre), oferecido com exclusividade aos seus diretores e funcionários, administrado pela Bradesco Vida e Previdência S.A. A natureza do plano permite à Companhia, a qualquer momento, a suspensão de suas contribuições, descontinuidade ou transferência para outra administradora.

Essas contribuições podem ser reajustadas de acordo com a variação geral dos salários aplicados pela Companhia. As contribuições registradas no período findo em 31 de março de 2025 foram de R\$ 140 (R\$ 124 em 31 de março de 2024) na Controladora e R\$ 141 (R\$ 125 em 31 de março de 2024) no consolidado.

31 Obrigações pós emprego

A Companhia proporciona aos seus empregados um plano de assistência médica pós-emprego em que o custeio é realizado tanto pelo empregado quanto pela Companhia. A provisão representa o direito de manutenção da condição de beneficiário para aposentados que contribuíram para o plano de assistência médica, previsto no inciso I e o § 1º do artigo 1º da Lei nº 9656 de 3 de setembro de 1998. Conforme cálculo efetuado pelos consultores atuariais da Companhia, o valor do passivo referente aos empregados que fazem parte do plano de assistência médica é de R\$ 1.891 em 31 de março de 2025 (R\$ 1.834 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.834	1.824
Adições	57	176
Perdas (ganhos) atuariais	-	(166)
Saldo final	1.891	1.834

As premissas atuariais em vigor são as seguintes:

	2025	2024
Taxa de desconto	7,46% ao ano ("a.a.")	7,46% ao ano ("a.a.")
Taxa de inflação	4,6% ao ano ("a.a.")	4,6% ao ano ("a.a.")
Índice de dependência principal	80%	80%
Rotatividade	15,33% ao ano ("a.a.")	15,33% ao ano ("a.a.")
Tabela de mortalidade	AT-83	AT-83

A Administração atualiza as premissas atuariais anualmente no encerramento do exercício social.

32 Aposentadoria compulsória

A Companhia adota como política de recursos humanos a aposentadoria compulsória para os colaboradores. A idade prevista para aposentadoria compulsória corresponde a 62 anos para mulheres e 65 anos para homens.

As informações financeiras do período findo em 31 de março de 2025, incluem R\$ 4.771 (R\$ 4.638 em 31 de dezembro de 2024) de provisão para aposentadoria compulsória, calculada com base nos valores das multas rescisórias dos empregados que atingirem a idade definida para aposentadoria.

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	4.638	4.190
Adições	133	627
Baixas	-	(537)
Perdas atuariais	-	358
Saldo final	4.771	4.638

As premissas atuariais em vigor são as seguintes:

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio

Informações contábeis intermediárias

individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

	2025	2024
Taxa de desconto	7,88% ao ano ("a.a.")	7,88% ao ano ("a.a.")
Taxa de inflação	4,6% ao ano ("a.a.")	4,6% ao ano ("a.a.")
Taxa anual das quotas do FGTS	3%	3%
Rotatividade	15,33% ao ano ("a.a.")	15,33% ao ano ("a.a.")
Tabela de mortalidade	AT-83	AT-83

A Administração atualiza as premissas atuariais anualmente no encerramento do exercício social.

33

Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

	Controladora e consolidado	
	1T25	1T24
Aquisições de bens do ativo imobilizado sem efeito caixa	-	60
Pagamento de imobilizados no período (com efeito no período), adquiridos em exercícios anteriores.	(213)	(285)
	<u>(213)</u>	<u>(225)</u>

Notas Explicativas

Tekno S.A. Indústria e Comércio
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

Composição do Conselho de Administração

João Roberto de Moura Benites
(Presidente)

Fernando Antonio Albino de Oliveira
(Vice-Presidente)

Valter Takeo Sasaki
(Membro)

Batuíra Rogério Meneghesso Lino
(Membro)

Flávia de Almeida Borges
(Membro)

Maria Pia Bastos Tigre Buchheim
(Membro)

João Alberto de Almeida Borges
(Membro)

Composição da Diretoria

Guilherme Luiz do Val
(Diretor Presidente)

José Maria de Campos Maia Netto
(Diretor de Relações com os Investidores)

José Luiz Madeira do Val
(Diretor Administrativo)

Pedro Ayres Nascimento
(Controller)
CRC 1SP347365

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Tekno S.A. Indústria e Comércio
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tekno S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São José dos Campos, 15 de maio de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028568/O-9 F SP

Catalina Satie Shikibu
Contadora CRC 1SP218752/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO

Em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 80/22, de 29 de março de 2022, artigo 27, § 1º, inciso VI, declaramos que revisamos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 15 de maio de 2025.

Guilherme Luiz do Val
Diretor Presidente

José Maria de Campos Maia Netto
Diretor de Relação com os Investidores

José Luiz Madeira do Val
Diretor Administrativo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO

Em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 80/22, artigo 27, § 1º, inciso V, declaramos que revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 15 de maio de 2025.

Guilherme Luiz do Val
Diretor Presidente

José Maria de Campos Maia Netto
Diretor de Relações com os Investidores

José Luiz Madeira do Val
Diretor Administrativo