



APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Relações com Investidores



Julho/2026

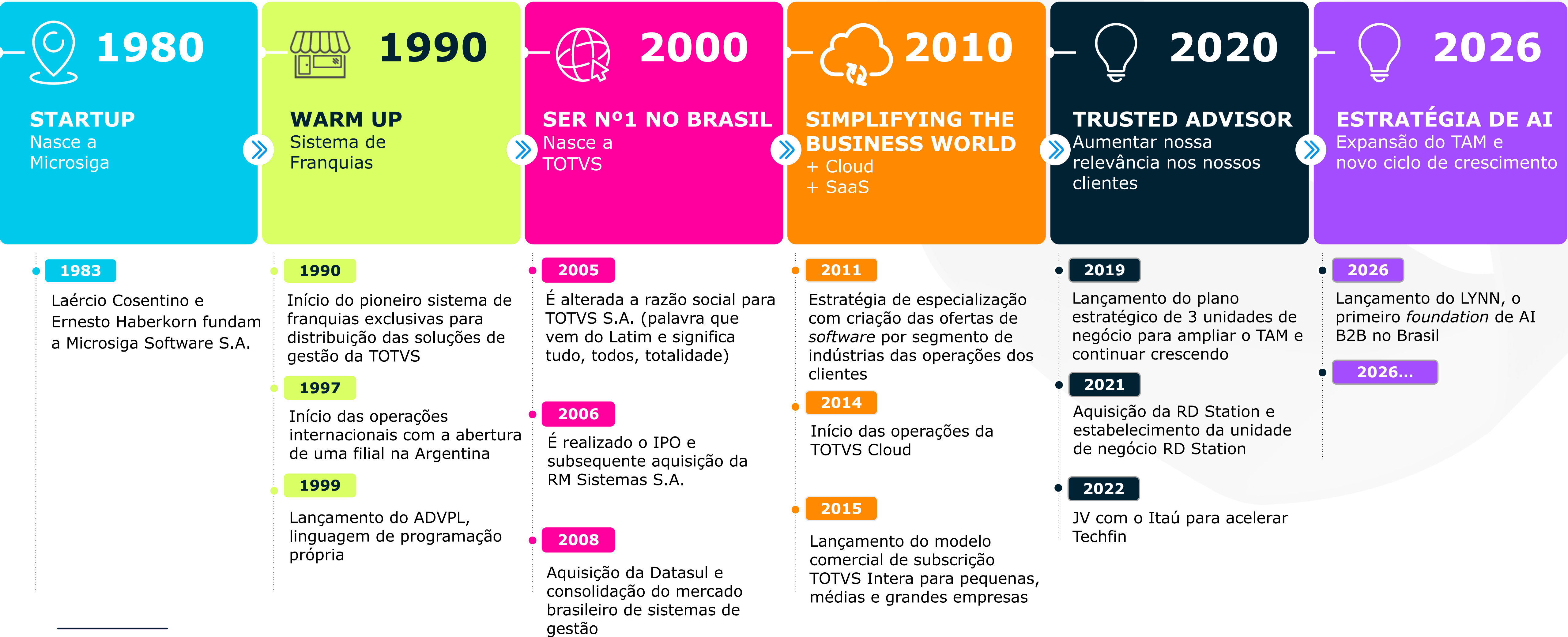


AVISO LEGAL

As informações contidas nesta apresentação, relativas às perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da TOTVS, constituem-se em crenças e premissas da Diretoria da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis. Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da TOTVS e podem conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

NOSSA HISTÓRIA

Trajetória singular e consistente



NOSSOS NÚMEROS

5



~R\$2,7 trilhões⁽¹⁾

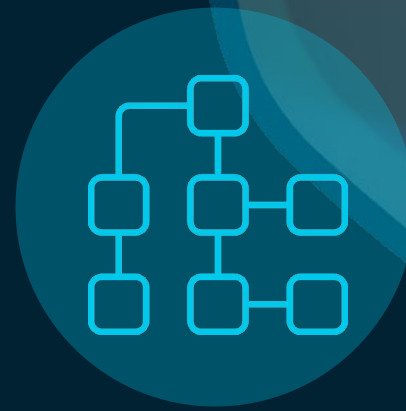
da economia são produzidos por nossos clientes

11 Franquias consolidadoras

espalhadas pelo Brasil para atender nossos clientes nos 37 territórios franqueados

14 unidades de relacionamento com clientes

SP, RJ, BH, RS, Recife, Large Enterprise, Setor Público, Saúde, Argentina, Chile, Colômbia, México e Estados Unidos



+70 mil clientes
de todos os portes



#1 Companhia ERP no Brasil⁽²⁾

Uma das maiores empresas de tecnologia, com domínio absoluto na jornada de ERP

~1/3 das Companhias⁽³⁾

listadas na B3 são clientes da TOTVS e 62% dessas empresas estão com a gente a mais de 10 anos

11 centros de desenvolvimento

SP, BH, Joinville, POA, Florianópolis, Cascavel, Assis, Ribeirão Preto, Goiânia, México e Estados Unidos

O QUE É A TOTVS?



**Nossa Estratégia é
definida em uma única
frase:**

**AUMENTAR NOSSA
RELEVÂNCIA EM
NOSSOS CLIENTES
COMO UM *TRUSTED
ADVISOR***

ATIVOS E FORTALEZAS

Por que lideramos a tecnologia B2B no Brasil

7

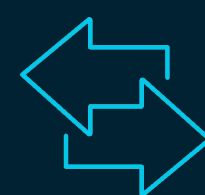


Base de Clientes



Gigantesca e diversificada base de clientes em diferentes setores da economia, geografias e portes de empresas

Expertise de Processos



Expertise de *back* e *front offices*, construída em cada cadeia de valor de cada setor da economia e combinada aos dados gerados por mais de 40 anos em que ~25% do PIB brasileiro trafegou pelos nossos sistemas, refletindo todos os processos internos de centenas de milhares de companhias

Plataforma de Distribuição

Plataforma de distribuição que combina o maior e melhor *field sales* do mercado e uma potente máquina digital *inbound*

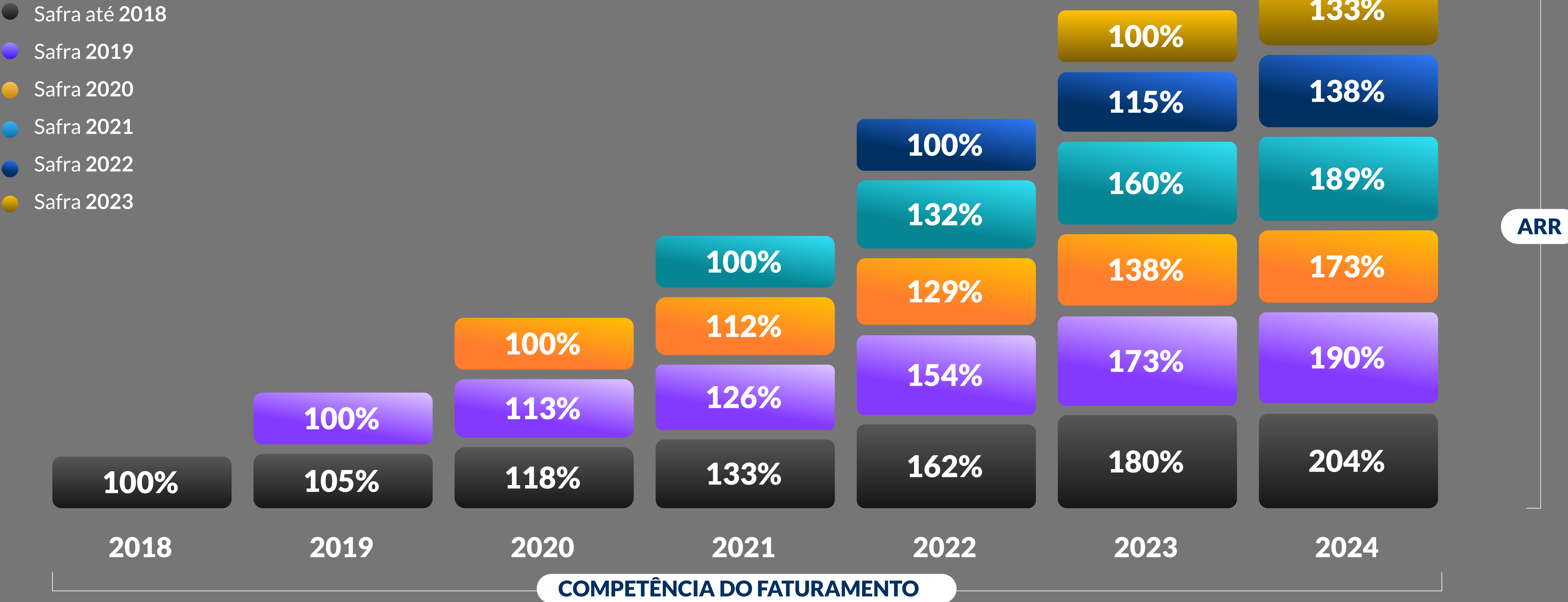
Governança e Cultura fortes



Mais alto nível de governança corporativa (*True Corporation*) e forte cultura de inovação e pioneirismo

COHORT DE GESTÃO

A capacidade de vendas adicionais, combinada ao repasse de inflação e ao *churn* baixo, fazem com que o valor de cada safra cresça ao longo dos anos.

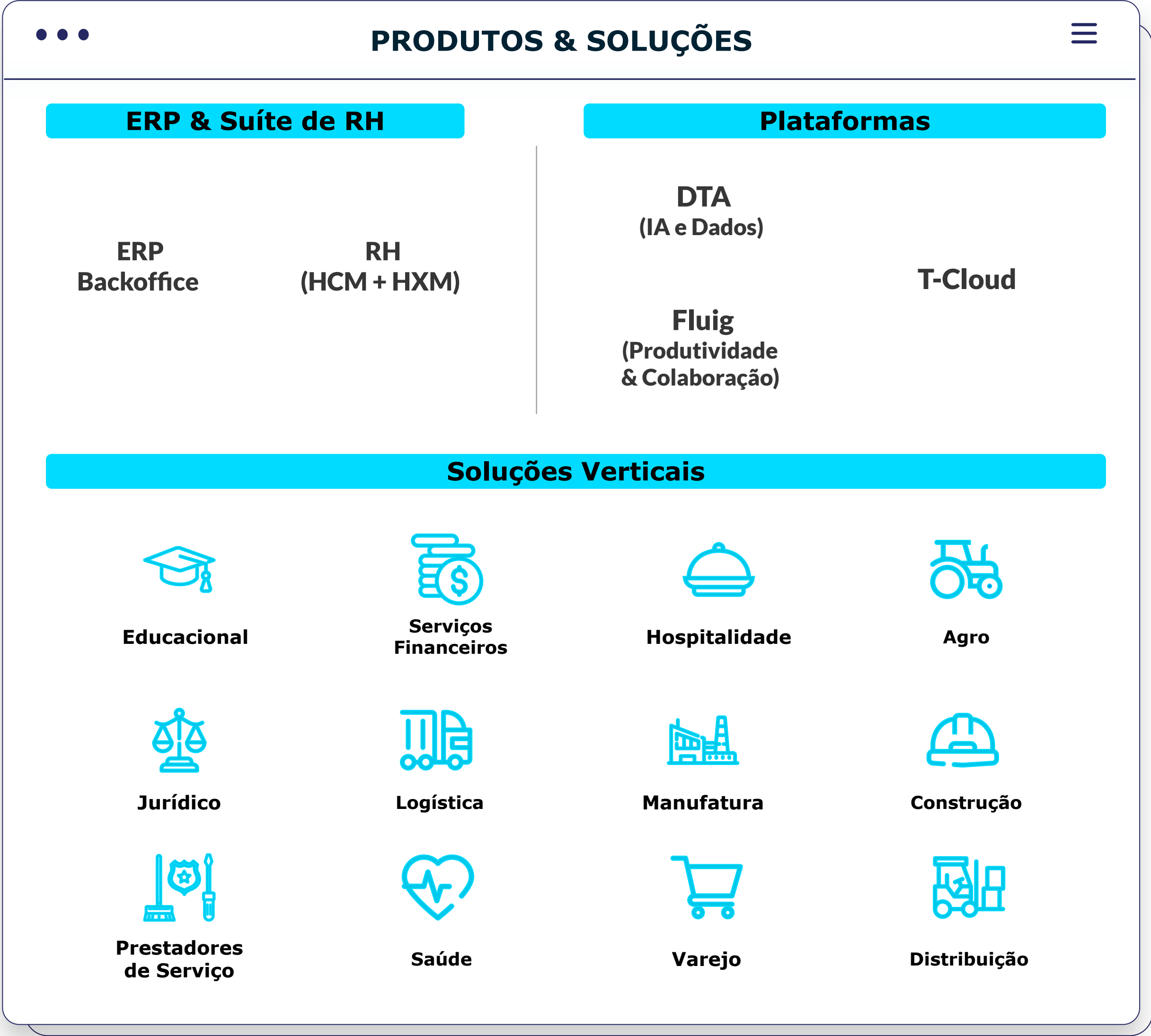




GESTÃO

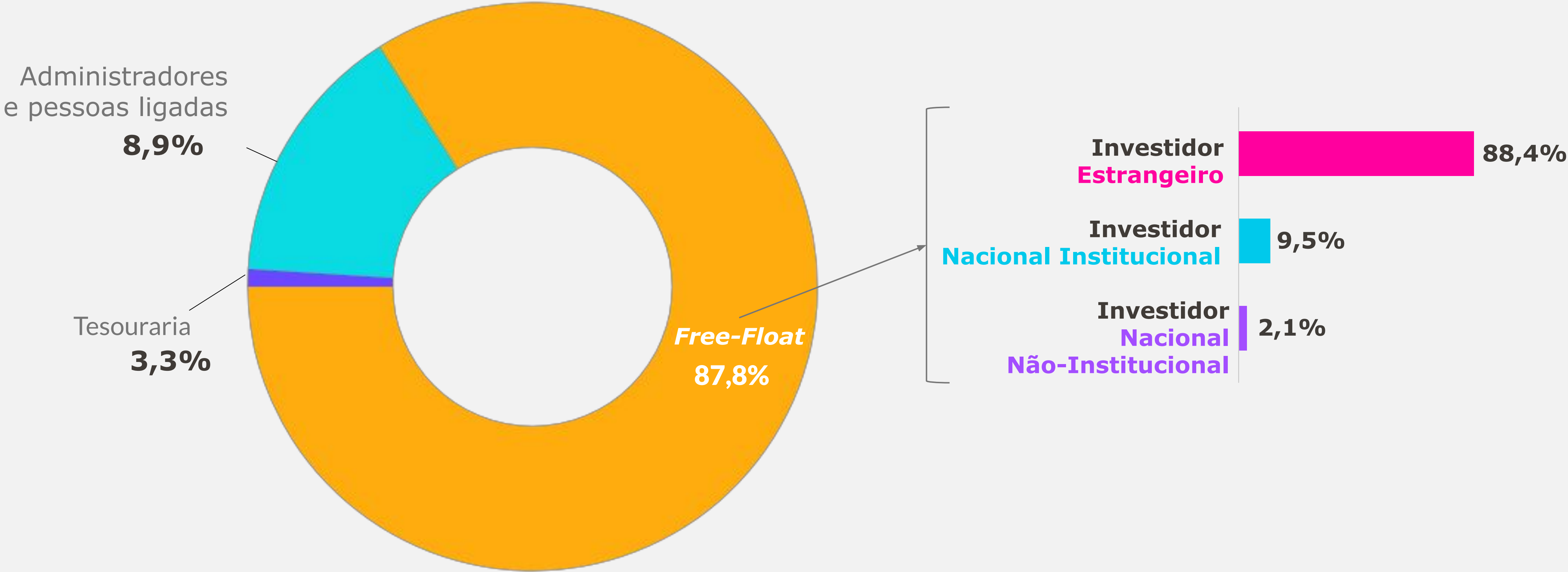
ERP, soluções de RH (da folha de pagamento à gestão do capital humano) e **soluções verticais** para 12 segmentos de mercado

- ✓ Um mercado ainda não maduro, com **~25% das contratações de SaaS de novos nomes** e TAM potencial para se tornar 2,8x maior
- ✓ **A Jornada de Digitalização** exige níveis crescentes de investimentos em TI corporativa, impulsionando nossa segmento core
- ✓ Mais do que simples soluções de departamento de pessoal, as **pequenas e médias empresas** estão se atualizando para a **plataforma definitiva** de gestão de capital humano



GOVERNANÇA

Estrutura acionária*: True Corporation



*Em 31 de março de 2026



INVESTIMENTO SOCIAL

A TOTVS É MANTENEDORA DO **INSTITUTO PERCORRE** E ACREDITA QUE O INVESTIMENTO SOCIAL TRANSFORMA



+50 MIL

Alunos Formados



+16 MIL

*Jovens
conectados com
o Mercado desde
2009*



60%

*Aumento na
renda das
famílias*

RECONHECIMENTO INTERNACIONAL

thedotgood.

M&A & PARCERIAS

17



Estratégia de crescimento de sucesso baseada em 3 principais alavancas

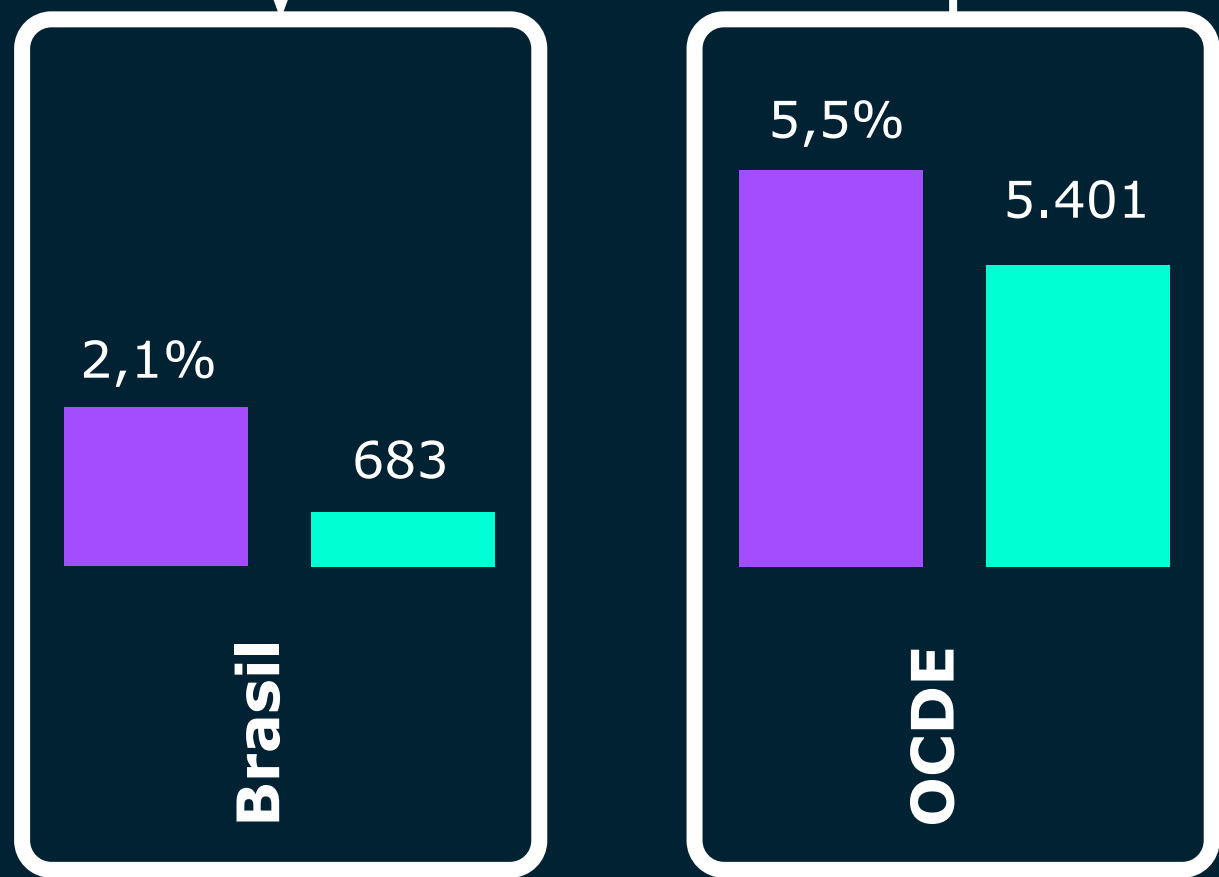


INVESTIMENTO EM SOFTWARE

O GASTO DE TI E SOFTWARE, EM QUALQUER MÉTRICA, AINDA É BAIXO

GASTOS COM TI

7,9x \$ FUNCIONÁRIO

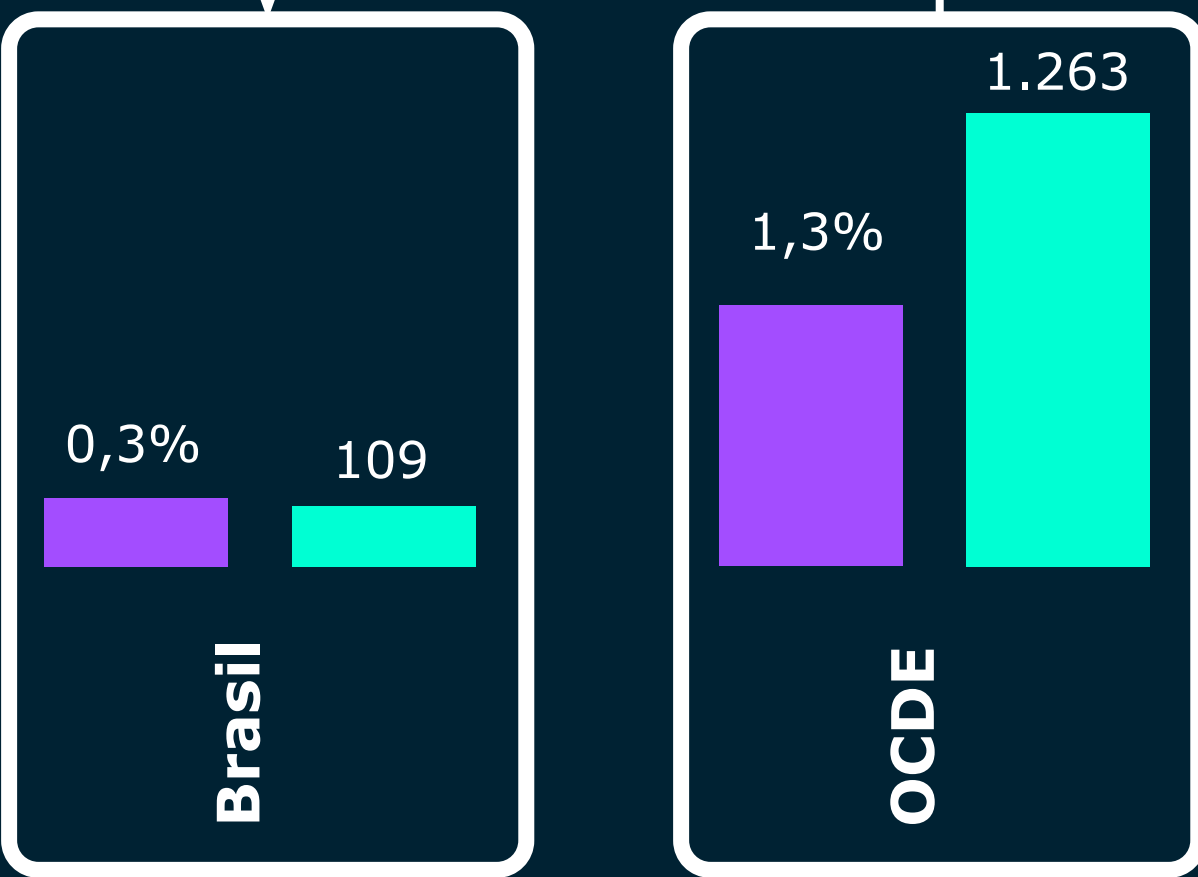


Gastos com TI/PIB (%)

Gastos com TI/Funcionário (\$)

GASTOS COM SOFTWARE

11,6x \$ FUNCIONÁRIO

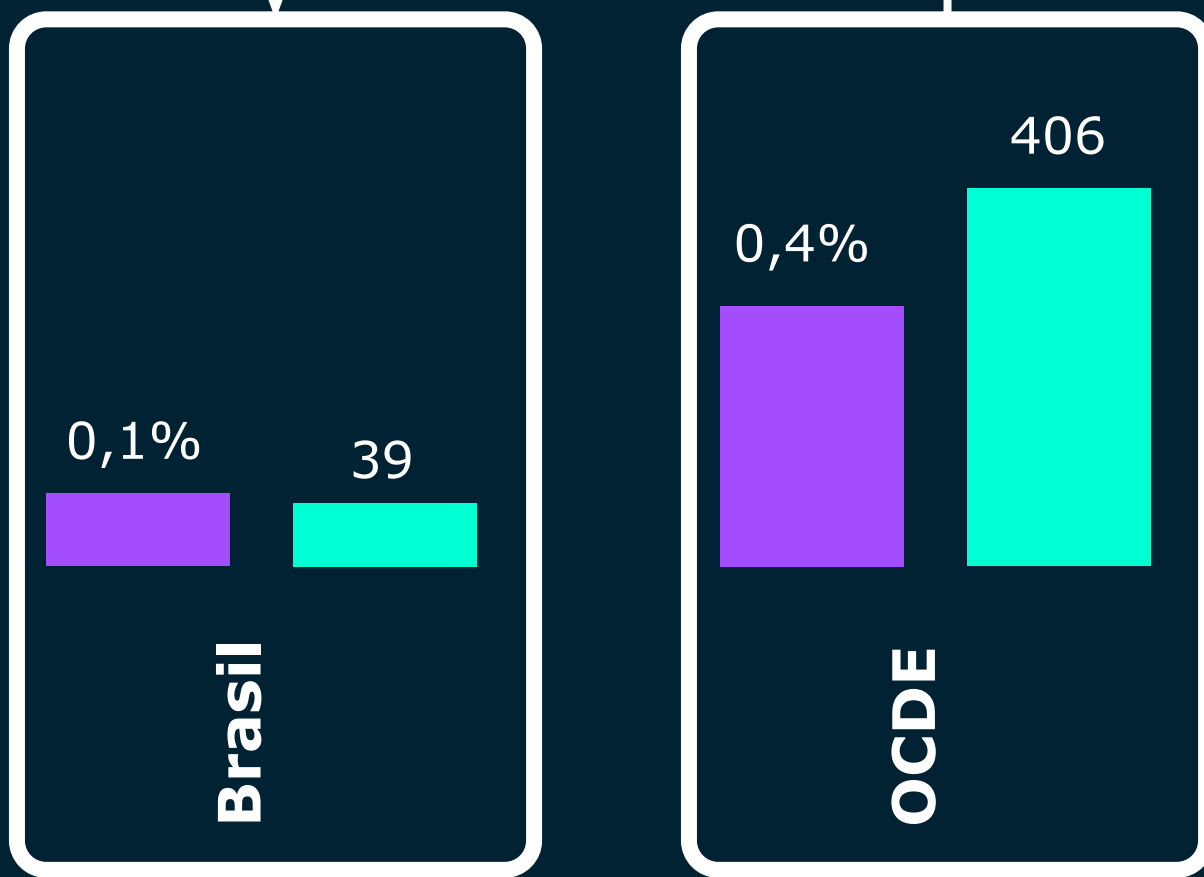


Gastos com SW/PIB (%)

Gastos com SW/Funcionário (\$)

GASTOS COM SW GESTÃO

10,4x \$ FUNCIONÁRIO



Gastos com SW Gestão/PIB (%)

Gastos com SW Gestão/Funcionário (\$)

