

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	7
DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	15
DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	69
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	70
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	71

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	877.251.375
Preferenciais	68.980.161
Total	946.231.536
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	3.012.703
Total	3.012.703

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	358.378	344.811
1.01	Ativo Circulante	221.633	234.801
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	35.892	53.780
1.01.03	Contas a Receber	50.538	88.178
1.01.04	Estoques	115.821	79.901
1.01.06	Tributos a Recuperar	16.383	11.373
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.999	1.569
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	2.999	1.569
1.02	Ativo Não Circulante	136.745	110.010
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	14.420	18.857
1.02.01.04	Contas a Receber	2.316	763
1.02.01.04.01	Contas a receber de Partes Relacionadas	2.316	763
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.480	4.179
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.480	4.179
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.624	13.915
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	946	1.103
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	6.678	12.812
1.02.02	Investimentos	48.221	38.889
1.02.02.01	Participações Societárias	48.221	38.889
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	48.221	38.889
1.02.03	Imobilizado	73.588	51.712
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	8.392	6.906
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	65.196	44.806
1.02.04	Intangível	516	552
1.02.04.01	Intangíveis	516	552

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	358.378	344.811
2.01	Passivo Circulante	80.834	94.459
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.303	10.695
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	8.303	10.695
2.01.02	Fornecedores	38.171	35.668
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	38.171	35.668
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.278	13.866
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.278	13.866
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	1.278	13.866
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7.929	6.403
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	7.929	6.403
2.01.04.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	7.929	6.403
2.01.05	Outras Obrigações	25.153	27.827
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	14	1.415
2.01.05.02	Outros	25.139	26.412
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	6.135	6.135
2.01.05.02.04	Investimentos	13.959	12.716
2.01.05.02.05	Aluguéis a pagar	833	2.884
2.01.05.02.06	Outras obrigações	4.212	4.677
2.02	Passivo Não Circulante	68.674	48.710
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	61.859	41.937
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	61.859	41.937
2.02.01.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	61.859	41.937
2.02.04	Provisões	6.815	6.773
2.02.04.02	Outras Provisões	6.815	6.773
2.02.04.02.04	Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	6.815	6.773
2.03	Patrimônio Líquido	208.870	201.642
2.03.01	Capital Social Realizado	192.392	192.392
2.03.02	Reservas de Capital	-20.105	-20.105
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-21	-21
2.03.02.07	Reserva para plano de opção de compra de ações	1.279	1.279
2.03.02.08	Resultado de operações com ações	-21.363	-21.363
2.03.04	Reservas de Lucros	27.487	27.487
2.03.04.01	Reserva Legal	1.292	1.292
2.03.04.10	Reserva para investimento/expansão	26.195	26.195
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	7.227	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.869	1.868

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	53.387	45.468
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-22.735	-23.979
3.03	Resultado Bruto	30.652	21.489
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-23.497	-21.639
3.04.01	Despesas com Vendas	-19.938	-15.676
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.868	-8.614
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-760	-147
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.069	2.798
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.155	-150
3.06	Resultado Financeiro	-229	-957
3.06.01	Receitas Financeiras	1.017	559
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.246	-1.516
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.926	-1.107
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	301	541
3.08.02	Diferido	301	541
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.227	-566
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	7.227	-566
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,00078	-0,0006

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	7.227	-566
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1	-7
4.02.01	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	1	-7
4.03	Resultado Abrangente do Período	7.228	-573

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-12.773	14.244
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.697	-199
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	7.227	-566
6.01.01.02	Depreciação e amortização	2.070	2.498
6.01.01.04	Atualização monetária de provisão de contingências	-4	-12
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	-301	-541
6.01.01.06	(Constituição) Reversão de perda projetada de estoque	159	89
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-75	-382
6.01.01.08	Perdas de crédito	642	118
6.01.01.09	Perda de crédito esperada	23	133
6.01.01.10	Resultado de equivalência patrimonial	-8.069	-2.798
6.01.01.11	Baixa de ativo imobilizado e intangível	0	1
6.01.01.12	Juros s/ arrendamento - direto de uso	1.082	1.157
6.01.01.13	Atualização monetária de depósitos judiciais	-3	0
6.01.01.14	Créditos tributários de períodos anteriores	-874	0
6.01.01.15	Outorga de opção de compra de ações	0	301
6.01.01.16	Atualização monetária de impostos a recuperar	-180	-197
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-14.470	24.822
6.01.02.01	Contas a receber	36.325	41.791
6.01.02.02	Estoques	-36.079	-9.017
6.01.02.03	Impostos a recuperar	2.178	-329
6.01.02.04	Depósitos judiciais	160	482
6.01.02.05	Outros créditos	-780	-2.142
6.01.02.06	Fornecedores	2.503	8.908
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-2.392	-1.046
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-12.588	-9.385
6.01.02.09	Contas a pagar	-2.051	-1.830
6.01.02.10	Contas a pagar - partes relacionadas	-1.401	-2.580
6.01.02.12	Outras obrigações	-345	-30
6.01.03	Outros	0	-10.379
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-10.379
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.987	-70
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-1.956	-258
6.02.02	Aquisição de intangível	-12	-3
6.02.03	Aumento de capital em controlada	-19	-19
6.02.04	Lucros recebidos de controladas	0	210
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.129	-2.492
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	-1.553	0
6.03.03	Arrendamento direto de uso pago	-1.576	-2.492
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1	-7
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-17.888	11.675
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	53.780	30.718
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	35.892	42.393

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-20.105	27.487	0	1.868	201.642
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-20.105	27.487	0	1.868	201.642
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.227	1	7.228
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.227	0	7.227
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1	1
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1	1
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	192.392	-20.105	27.487	7.227	1.869	208.870

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	415	1.803	8.607	0	1.867	12.692
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	415	1.803	8.607	0	1.867	12.692
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	276	-231	0	0	45
5.04.08	Plano de ações	0	301	0	0	0	301
5.04.09	Dividendos distribuídos	0	0	-231	0	0	-231
5.04.10	Ações em tesouraria	0	-25	0	0	0	-25
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-566	-7	-573
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-566	0	-566
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7	-7
5.05.02.06	Perda na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	-7	-7
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	415	2.079	8.376	-566	1.860	12.164

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	70.151	59.811
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	70.813	60.045
7.01.02	Outras Receitas	-662	-234
7.01.02.01	Outras receitas	3	17
7.01.02.02	Perda de crédito	-642	-118
7.01.02.03	Perda de crédito esperada	-23	-133
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-49.679	-39.829
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-36.448	-31.419
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-13.231	-8.410
7.03	Valor Adicionado Bruto	20.472	19.982
7.04	Retenções	-516	-652
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-516	-652
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	19.956	19.330
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.086	3.357
7.06.02	Receitas Financeiras	1.017	559
7.06.03	Outros	8.069	2.798
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	29.042	22.687
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	29.042	22.687
7.08.01	Pessoal	12.684	10.609
7.08.01.01	Remuneração Direta	10.718	8.623
7.08.01.02	Benefícios	1.325	1.321
7.08.01.03	F.G.T.S.	641	665
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.802	7.868
7.08.02.01	Federais	1.109	1.259
7.08.02.02	Estaduais	2.688	6.609
7.08.02.03	Municipais	5	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.329	4.776
7.08.03.02	Aluguéis	4.692	3.906
7.08.03.03	Outras	637	870
7.08.03.03.01	Juros e despesas bancárias	637	870
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.227	-566
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.227	-566

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	369.260	356.846
1.01	Ativo Circulante	277.583	281.105
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	85.998	89.077
1.01.03	Contas a Receber	56.056	98.981
1.01.04	Estoques	115.821	79.901
1.01.06	Tributos a Recuperar	16.540	11.523
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.168	1.623
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	3.168	1.623
1.02	Ativo Não Circulante	91.677	75.741
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	12.104	18.094
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.480	4.179
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.480	4.179
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.624	13.915
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	946	1.103
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	6.678	12.812
1.02.03	Imobilizado	77.772	56.196
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	10.589	9.248
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	67.183	46.948
1.02.04	Intangível	1.801	1.451
1.02.04.01	Intangíveis	1.801	1.451

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	369.260	356.846
2.01	Passivo Circulante	86.046	99.936
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.292	12.826
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	10.292	12.826
2.01.02	Fornecedores	38.613	36.251
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	38.613	36.251
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	8.652	6.910
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	8.652	6.910
2.01.04.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	8.652	6.910
2.01.05	Outras Obrigações	28.489	43.949
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	14	229
2.01.05.02	Outros	28.475	43.720
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	6.135	6.135
2.01.05.02.05	Obrigações tributárias	4.718	18.199
2.01.05.02.06	Aluguéis a pagar	858	2.953
2.01.05.02.07	Adiantamento de eventos	8.196	8.196
2.01.05.02.08	Outras obrigações	8.568	8.237
2.02	Passivo Não Circulante	74.344	55.268
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	63.602	44.023
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	63.602	44.023
2.02.01.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	63.602	44.023
2.02.04	Provisões	10.742	11.245
2.02.04.02	Outras Provisões	10.742	11.245
2.02.04.02.04	Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	10.742	11.245
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	208.870	201.642
2.03.01	Capital Social Realizado	192.392	192.392
2.03.02	Reservas de Capital	-20.105	-20.105
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-21	-21
2.03.02.07	Reserva para plano de opção de compra de ações	1.279	1.279
2.03.02.08	Resultado de operações com ações	-21.363	-21.363
2.03.04	Reservas de Lucros	27.487	27.487
2.03.04.01	Reserva Legal	1.292	1.292
2.03.04.10	Reserva para investimento/expansão	26.195	26.195
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	7.227	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.869	1.868

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	63.713	56.100
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-22.923	-26.702
3.03	Resultado Bruto	40.790	29.398
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-32.242	-28.025
3.04.01	Despesas com Vendas	-17.330	-14.086
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.211	-13.631
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-701	-308
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	8.548	1.373
3.06	Resultado Financeiro	11	-1.127
3.06.01	Receitas Financeiras	1.410	838
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.399	-1.965
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	8.559	246
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.332	-812
3.08.01	Corrente	-1.633	-1.353
3.08.02	Diferido	301	541
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.227	-566
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	7.227	-566
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.227	-566
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,00078	0,00006

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	7.227	-566
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1	-7
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	7.228	-573
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.228	-573

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.119	32.545
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	11.486	4.005
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	7.227	-566
6.01.01.02	Depreciação e amortização	2.455	2.849
6.01.01.03	Atualização monetária de depósitos judiciais	-62	-62
6.01.01.04	Atualização monetária de provisão de contingências	-63	-74
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	1.332	812
6.01.01.06	(Constituição) Reversão de perda projetada de estoque	159	89
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-134	-221
6.01.01.08	Perdas de crédito	642	118
6.01.01.09	Perda de crédito esperada	-94	133
6.01.01.11	Baixa de ativo imobilizado e intangível	0	1
6.01.01.12	Juros s/ arrendamento - direito de uso	1.139	1.224
6.01.01.13	Créditos tributários de períodos anteriores	-874	0
6.01.01.15	Atualização monetária de impostos a recuperar	-241	-298
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-8.493	40.771
6.01.02.01	Contas a receber	41.727	46.244
6.01.02.02	Estoques	-36.079	-9.017
6.01.02.03	Impostos a recuperar	2.232	-229
6.01.02.04	Depósitos judiciais	219	-212
6.01.02.05	Outros créditos	-895	-916
6.01.02.06	Fornecedores	2.362	8.742
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-2.534	-1.046
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-13.240	-9.893
6.01.02.09	Contas a pagar	-2.095	-1.826
6.01.02.10	Contas a pagar - partes relacionadas	-215	-1.077
6.01.02.11	Outras obrigações	25	10.001
6.01.03	Outros	-1.874	-12.231
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.874	-12.231
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.439	-317
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-1.956	-269
6.02.02	Aquisição de intangível	-483	-48
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.760	-5.240
6.03.01	Dividendos pagos	0	-899
6.03.03	Amortização de empréstimos e financiamentos	0	-1.647
6.03.04	Arrendamentos direito de uso pago	-1.760	-2.694
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1	-7
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.079	26.981
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	89.077	47.414
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	85.998	74.395

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-20.105	27.487	0	1.868	201.642	0	201.642
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-20.105	27.487	0	1.868	201.642	0	201.642
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.227	1	7.228	0	7.228
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.227	0	7.227	0	7.227
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1	1	0	1
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1	1	0	1
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	192.392	-20.105	27.487	7.227	1.869	208.870	0	208.870

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	415	1.803	8.607	0	1.867	12.692	0	12.692
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	415	1.803	8.607	0	1.867	12.692	0	12.692
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	276	-231	0	0	45	0	45
5.04.06	Dividendos	0	0	-231	0	0	-231	0	-231
5.04.08	Plano de ações	0	301	0	0	0	301	0	301
5.04.10	Ações em tesouraria	0	-25	0	0	0	-25	0	-25
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-566	-7	-573	0	-573
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-566	0	-566	0	-566
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7	-7	0	-7
5.05.02.06	Perda na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	-7	-7	0	-7
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	415	2.079	8.376	-566	1.860	12.164	0	12.164

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	81.823	71.849
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	82.368	72.083
7.01.02	Outras Receitas	-545	-234
7.01.02.01	Outras receitas	3	17
7.01.02.02	Perda de crédito	-642	-118
7.01.02.03	Perda de crédito esperada	94	-133
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-48.260	-42.436
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-36.636	-34.141
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.624	-8.295
7.03	Valor Adicionado Bruto	33.563	29.413
7.04	Retenções	-746	-862
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-746	-862
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	32.817	28.551
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.410	838
7.06.02	Receitas Financeiras	1.410	838
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	34.227	29.389
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	34.227	29.389
7.08.01	Pessoal	14.456	13.292
7.08.01.01	Remuneração Direta	12.354	11.058
7.08.01.02	Benefícios	1.414	1.448
7.08.01.03	F.G.T.S.	688	786
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	6.856	11.157
7.08.02.01	Federais	3.453	3.837
7.08.02.02	Estaduais	2.688	6.610
7.08.02.03	Municipais	715	710
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.688	5.506
7.08.03.01	Juros	837	1.258
7.08.03.02	Aluguéis	4.851	4.248
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.227	-566
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.227	-566

Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD



Release de Resultados **1T21**

Teleconferência
14 de maio (sexta-feira)
11:00 BRT | 10:00 a.m. NY

Português
Tel.: +55 11 3181-8565
[Webcast](#)

Inglês
Phone: +1 412 717-9627
[Webcast](#)

Comentário do Desempenho

São Paulo, 13 de maio de 2021 – A Track & Field CO S.A. (B3: TFCO4) anuncia resultados do primeiro trimestre de 2021 (1T21). As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Destaques Operacionais

O **sell out** totalizou **R\$ 124,6 milhões** no 1T21, **+26,0% em relação ao 1T20**;



Registramos **expansão de 22,9% em Same Store Sales (SSS)**, refletindo a aceleração da Companhia em termos de digitalização, atrelada ao crescimento do mercado endereçável;



Crescimento de 81,7% em SSS em março, com destaque para a **segunda quinzena**, período no qual, mesmo com o fechamento de parcela significativa das lojas (agravamento da pandemia), a Companhia registrou **crescimento de vendas na rede de 479% versus** o período de *lock down*, em 2020 - refletindo o **processo de digitalização** através do crescimento do e-commerce, *social selling* e omnicanalidade;



As **vendas por e-commerce mantiveram forte crescimento, ficando 118,7% superiores** ao 1T20, como resultado de mudanças de hábito na pandemia e aprimoramento da omnicanalidade;



Continuamos progredindo com nosso projeto de **omnicanalidade**. Ao final do 1T21, das 262 lojas totais, **160** (próprias e franquias) já estavam com o **ship-from-store/pick up in store** implementado, com **Entrega Super Expressa** (entrega em até 1 dia útil) funcionando em todas essas lojas;



O **NPS (Net Promoter Score)** se mantém em patamar elevado, atingindo **81** no trimestre e comprovando a satisfação e lealdade de nossos clientes com a marca;



Para o segundo trimestre, planejamos inaugurar **novo centro de distribuição**, localizado em Osasco/SP, permitindo ampliar em 4x a nossa capacidade de armazenamento e distribuição.

Destaques Financeiros

Receita Líquida totalizou **R\$ 63,7 milhões** no 1T21, **+13,6% YoY**. Excluindo as receitas com eventos (realizados no 1T20), a receita líquida total cresceu 19,0% YoY;



Margem Bruta atingiu **64,0% (+11,6 p.p. YoY)**;



EBITDA ajustado somou **R\$ 8,7 milhões** vs. R\$ 1,8 milhão no 1T20 (+380,8% YoY), com margem de **13,7% (+10,5 p.p. YoY)**;



Lucro Líquido ajustado totalizou **R\$ 7,2 milhões** superior ao R\$ 0,1 milhão registrado no 1T20, **crescimento de +10.324,1% YoY**.

B3: TFCO4

R\$13,27

(por ação PN em 12/05)

877.251.375 ações ON**71.992.864 ações PN**

(free float: 54.241.204 PN)

R\$ 2,1 bilhões

Valor de Mercado em 12/05

Tabela | Resumo dos Indicadores

As informações contidas nesse material se referem as demonstrações financeiras consolidadas do primeiro trimestre de 2021 e de 2020.

R\$ mil, exceto quando indicado	1T21	1T20	Var. 1T21/1T20
Resultados Financeiros			
Receita Líquida	63.713	56.100	13,6%
Lucro Bruto	40.790	29.398	38,8%
Margem Bruta	64,0%	52,4%	11,6 p.p.
EBITDA	10.989	4.207	161,2%
Margem EBITDA	17,2%	7,5%	9,7 p.p.
EBITDA Ajustado ¹	8.720	1.813	380,8%
Margem EBITDA Ajustado	13,7%	3,2%	10,5 p.p.
Lucro Líquido	7.227	-566	n.d.
Margem Líquida	11,3%	-1,0%	12,4 p.p.
Lucro Líquido Ajustado ²	7.172	69	10.324,1%
Margem Líquida Ajustado	11,3%	0,1%	11,1 p.p.
Caixa Líquido ³	85.998	74.395	15,6%
Equivalentes LÍq. Caixa ⁴	113.917	75.318	51,2%
Indicadores Operacionais			
Número de Lojas	262	233	12,4%
Próprias	39	36	8,3%
Franquias	223	197	13,2%
Ticket Médio (R\$)	355,64	303,14	17,3%
Sell Out Total ⁵ (R\$ mil)	124.553	98.819	26,0%
Vendas por E-commerce (R\$ mil)	12.996	5.942	118,7%
Same Store Sales ⁶ (SSS)% YoY	22,9%	-0,9%	23,8 p.p.

Nota: Valores ajustados referem-se a medições não contábeis para fins de comparabilidade e melhor análise do mercado.

¹ EBITDA Ajustado: exclusão dos efeitos do IFRS 16 (efeito da exclusão de despesa de depreciação do direito de uso e despesa de arrendamento referente aos aluguéis) e no exercício de 2020 exclusão das despesas relacionadas ao plano de opção de ações.

² Lucro Líquido Ajustado: exclusão da aplicação do IFRS e no exercício de 2020 exclusão dos efeitos do plano de opção de ações.

³ Caixa líquido: Caixa e equivalentes de caixa – Empréstimos financeiros.

⁴ Equivalentes líquidos de Caixa: Caixa e equivalentes de caixa + Recebíveis de cartões – Empréstimos financeiros.

⁵ Sell out Total: Representa as vendas ao consumidor do Grupo Track & Field, independente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

⁶ Same Store Sales (SSS): Considera as vendas nas mesmas lojas em relação ao igual período do ano anterior.



Mensagem da Administração

O primeiro trimestre de 2021 confirmou as tendências de recuperação e crescimento de nossas operações observadas no 3T20 e 4T20. Favorecida pela ampliação do mercado endereçável, cada vez mais a Track & Field se consolida como uma ampla plataforma omnicanal de *wellness*, apresentando crescimento de três dígitos em suas vendas de e-commerce pelo terceiro trimestre consecutivo, ao mesmo tempo que as lojas físicas tiveram também forte desempenho, mesmo diante de um cenário desafiador pontuado por restrições mais rígidas para o combate à pandemia do COVID-19. Cabe destacar também que o forte crescimento apresentado no trimestre foi acompanhado por um aumento ainda mais expressivo na rentabilidade da Companhia, com o EBITDA Ajustado e Lucro Líquido Ajustado crescendo perto de 5 vezes e mais de 100 vezes, respectivamente, em comparação ao 1T20.

A pandemia do COVID-19 acelerou, ao longo de 2020, a implementação da nossa estratégia de vendas através de diversos canais. Além de aperfeiçoar as vendas por meio do nosso site e aprender a continuar vendendo mesmo com nossas lojas fechadas, aceleramos o *rollout* dos canais omni em uma velocidade muito maior que havíamos planejado inicialmente, apresentando curva de aprendizado muito rápida. A prova disso é que nosso e-commerce apresentou crescimento de vendas de 119% no 1T21. Em linha com esse acelerado crescimento, continuaremos focados em intensificar cada vez mais nossa estratégia digital e de omnicanalidade. Ao final do trimestre 160 lojas de um total de 262 já contavam com o omni em pleno funcionamento, tanto na modalidade *ship from store* quanto *pick up in store*. Também continuaremos dedicando esforços significativos para tornarmos o *social selling* cada vez mais relevante para nossas operações.

Além do forte desempenho do e-commerce no trimestre, as lojas físicas também apresentaram sólido crescimento de vendas. As vendas de franquias cresceram 27,8% YoY para R\$ 71,7 milhões, enquanto as vendas das lojas próprias aumentaram 8,3%, totalizando R\$ 39,9 milhões. As vendas nas mesmas lojas apresentaram crescimento de quase 23% em relação ao 1T20, reflexo da evolução e melhor preparo da Companhia em vendas realizadas através do *social selling* e e-commerce, especialmente durante o período do fechamento temporário das lojas. Para o ano de 2021, seguiremos firmes com nosso plano de expansão de lojas físicas e pretendemos superar o número de novas lojas inauguradas em 2020, que totalizou 35.

Durante o trimestre aumentamos o sortimento de produtos vendidos em nossas lojas, com uma maior variedade de tênis, de cores (linha heroes) e produtos para yoga. Também, aproveitando o sucesso da modalidade de *beach tennis* no Brasil, que ganha cada vez mais adeptos, lançamos no 1T21 uma linha exclusiva incluindo roupas, raquetes, bolas e acessórios, voltada à prática deste esporte. Além disso, em agosto deste ano, planejamos inaugurar nossa primeira loja de Experiência, em um ambiente inovador, que fará com que o cliente possa comprovar de forma única a qualidade de nossos produtos e ter uma experiência de compra diferenciada, testando várias iniciativas que poderão ser eventualmente incorporadas ao restante da rede, assim como a integração com a nossa plataforma TFSports.

Já o *sell out* total cresceu 26% YoY para R\$ 124,6 milhões. Este expressivo crescimento de vendas no trimestre foi acompanhado pela forte diligência no controle de nossos custos e despesas, permitindo crescer a rentabilidade da Companhia de forma significativa. O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 8,7 milhões, crescimento de 381% e margem de 13,7%, 10,5 p.p. acima do 1T20. O expressivo crescimento do EBITDA Ajustado, muito acima do aumento YoY de 13,6% da Receita Líquida, demonstra o elevado grau de alavancagem operacional da Companhia. Já o Lucro Líquido Ajustado somou R\$ 7,2 milhões no trimestre, com margem de 11,3% versus um resultado ajustado próximo ao break even no mesmo período do ano anterior.

As restrições sociais por conta do combate à pandemia também continuam afetando nossos eventos presenciais, tais como as corridas de rua, importante parte de nosso ecossistema. Isso não nos impediu, no entanto, de continuarmos promovendo aulas *on line* "Continue em Movimento", bem como aperfeiçoando e incluindo cada vez mais funcionalidades em nossa plataforma *wellness* TFSports. Já contamos com 313 treinadores na plataforma para organização das aulas, incentivando-os e integrando-os em nosso ecossistema.

A busca constante pela satisfação e superação das expectativas de nossos consumidores continua sendo um fator crucial para a Companhia. O nosso indicador NPS (Net Promoter Score) permanece elevado, em patamares acima de 80, o que mostra a satisfação e fidelização de nossos consumidores com nossos produtos, serviços, experiências e atendimento.

Para encerrar, gostaríamos de agradecer, mais uma vez, a toda nossa equipe de colaboradores e ao nosso Conselho de Administração pelo engajamento e direcionamento, aos franqueados pela dedicação, aos nossos fornecedores pela parceria e aos nossos acionistas pela confiança em nós depositada.

A ADMINISTRAÇÃO

Canais Digitais e Plataforma Omnicanalidade

Cada vez mais, a Track & Field se consolida como uma verdadeira plataforma omnicanal, unindo sua abrangente rede física de lojas a seus ágeis canais digitais, além de integrar os usuários do nosso aplicativo TFSports, criando um verdadeiro ecossistema de *wellness*.

Por meio das mídias sociais, vendas realizadas pelo WhatsApp, campanhas de marketing, *social selling* e e-commerce, os canais digitais da Companhia continuam se fortalecendo e crescendo de forma acelerada. Alavancamos nossa rede de lojas físicas com soluções digitais, oferecendo aos nossos clientes uma operação com delivery nacional integrado à plataforma multicanal e uma experiência de compra completa.

Em agosto de 2020 implantamos o *ship from store*, que permitiu que as pessoas passassem a receber os produtos escolhidos online a partir da loja mais próxima. No mesmo período também incluímos o *pick up in store*, que permitiu a retirada do produto escolhido online, com maior conveniência, na loja mais próxima do consumidor.

- Crescimento de vendas do **e-commerce** no **1T21**: **+119%**
- **160 lojas** com **omni** em pleno funcionamento

Isto nos ajudou a otimizar a logística operacional e a utilizar as nossas lojas como um estoque unificado, realizando a entrega de forma mais ágil, em 1 dia útil, e aumentando a avaliação positiva feita pelos nossos clientes. Até o final do 1T21, 160 lojas de um total de 262 já contavam com o omni em pleno funcionamento, tanto na modalidade *ship from store* quanto *pick up in store*. Nosso objetivo é implementar o omni em praticamente todas as nossas lojas até o final do 1S21.



Comentário do Desempenho

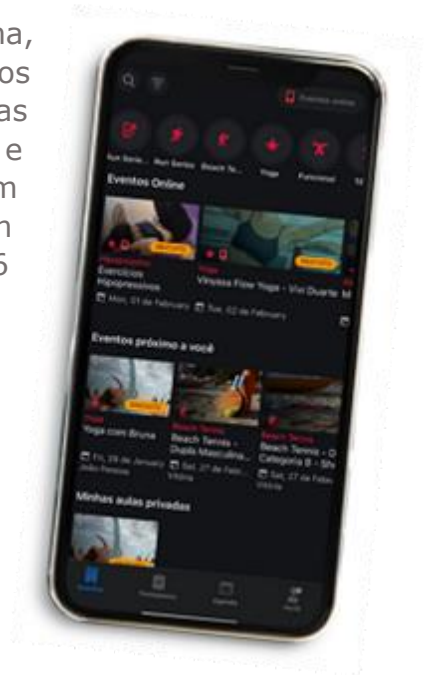
TRACK & FIELD

Plataforma TFSports

Dado o cenário de isolamento social, por conta das medidas de contenção da pandemia global da COVID-19, diversos eventos precisaram ser postergados. Contudo, continuamos a observar uma maior demanda de nossos clientes por um estilo de vida mais ativo e saudável, identificado pelo aumento no número de usuários cadastrados em nossa plataforma TFSports, como também pela maior prática de exercícios físicos realizados através das aulas oferecidas pela Companhia, mesmo em formato digital.

Com 219 mil usuários cadastrados em nossa plataforma, continuamos promovendo uma série de inovações em nossos modelos de aula e atuação. Somente neste 1º trimestre, as franquias organizaram 8 eventos TF Experience com 86 inscritos e foram realizadas 354 aulas do "Continue em Movimento", com 11.833 inscritos. Desde o início das aulas do "Continue em Movimento", em março de 2020, tivemos um total de 111.756 pessoas inscritas nessa modalidade em março de 2021.

Adicionalmente, vislumbrando oferecer novas experiências aos nossos usuários, diversas funcionalidades continuam sendo testadas e incorporadas em nossa plataforma, como os próprios treinadores integrados à plataforma TFSports para organização das aulas, incentivando-os e integrando-os em nosso ecossistema.



Sell Out

Sell Out por canal ⁽¹⁾ (R\$ mil)	1T21	1T20	Var. 1T21/1T20
Franquias	71.673	56.063	27,8%
Lojas Próprias	39.883	36.814	8,3%
E-Commerce	12.996	5.942	118,7%
Sell out Total	124.553	98.819	26,0%

(1) Não inclui eventos e outras receitas.

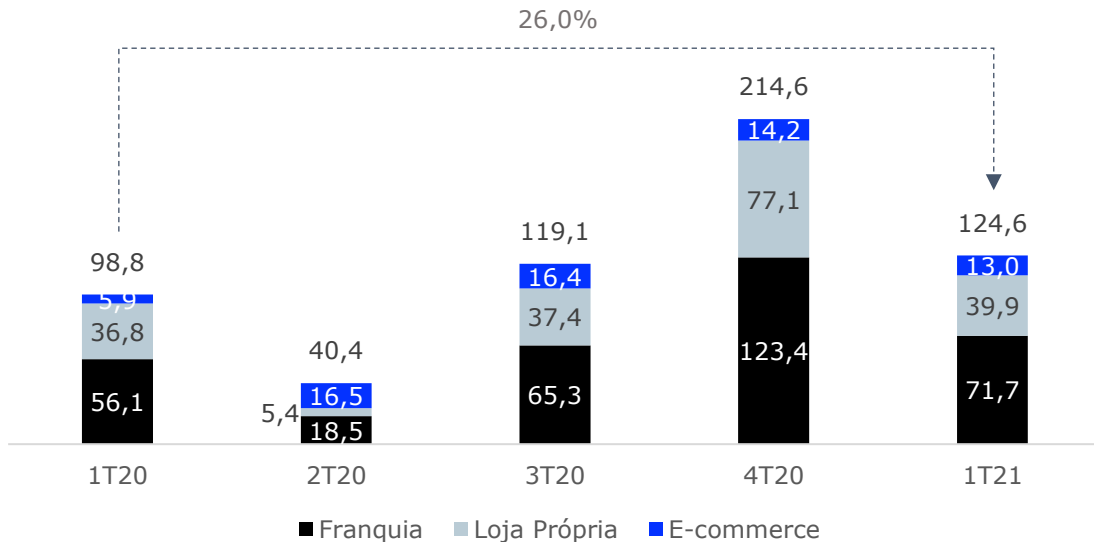
O Sell Out, resultado da soma da venda bruta em todos os canais de venda do Grupo Track&Field (incluindo lojas, franquias e e-commerce), cresceu 26,0% YoY, para R\$ 124,6 milhões no 1T21, impulsionado pelos seguintes fatores: (i) força da marca em um ambiente de aumento do nosso mercado endereçável, com maior demanda do público consumidor por produtos de qualidade, unindo roupas esportivas a um estilo casual confortável e com estilo; (ii) forte aumento nas vendas do e-commerce (+118,7% YoY) e por outros canais digitais; e (iii) crescimento acelerado nas lojas físicas, especialmente

Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD

das franquias, em função da curva de maturação das lojas que foram abertas ao longo dos últimos anos.

Sell Out
R\$ milhões



As vendas continuaram apresentando performance resiliente, com crescimento em todos os canais. Mesmo diante das restrições mais severas decretadas no mês de março de 2021 (em função da pandemia), conseguimos compensar parcialmente o fechamento temporário das lojas com nossa operação no e-commerce, que vem se fortalecendo e adquirindo maior maturidade mês após mês, e pelas vendas também realizadas através do *social selling*.

No critério 'mesmas lojas', o crescimento do sell out no 1T21 foi de 22,9%, com tendência bastante positiva durante todo o período, com destaque para o mês de março, que registrou expansão de 81,7%, refletindo uma companhia mais bem preparada para enfrentar os desafios da pandemia através da aceleração de vendas influenciadas digitalmente.



Comentário de Desempenho

TRACK & FIELD

Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ mil)	1T21	1T20	Var. 1T21/1T20
Vendas de mercadorias	14.373	13.881	3,5%
Royalties	10.444	8.164	27,9%
Varejo (Rede Própria)	38.866	31.464	23,5%
Eventos*	30	2.591	-98,8%
Receita Líquida Total (R\$ mil)	63.713	56.100	13,6%

*Inclui eventos e outras receitas

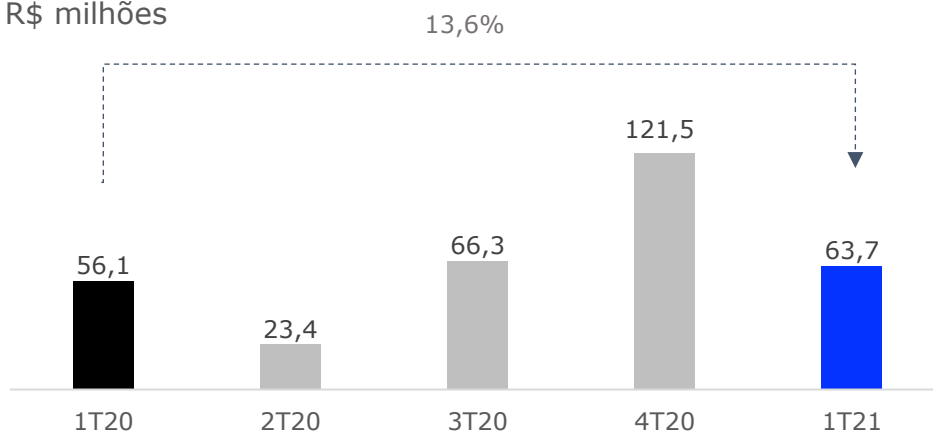
A Receita Líquida neste trimestre totalizou R\$ 63,7 milhões, favorecida novamente pela contínua evolução das vendas através dos canais digitais. Ainda que o cenário econômico permaneça incerto, principalmente em comparação com o mesmo período do ano passado, registramos crescimento de 13,6% YoY, mesmo com a queda acentuada nas receitas provenientes de eventos (postergados em função da pandemia). Excluindo as receitas com eventos nos dois anos, registramos no 1T21 um crescimento de receita líquida de 19,0% YoY.

Vale destacar a evolução das receitas no trimestre, com crescimento ao longo de todo o período nas vendas, com destaque para lojas próprias, e-commerce e receita de royalties.

Importante destacar que o lançamento da coleção de inverno/21 ocorreu em abril, enquanto no ano de 2020 ocorreu no mês de março. O deslocamento do lançamento da coleção para o segundo trimestre fez com que as vendas de mercadorias para os franqueados da nova coleção também ocorresse no início do segundo trimestre, explicando o crescimento de 3,5% na linha de vendas de mercadorias, abaixo da média de crescimento registrada pelos outros negócios no período.

Receita Líquida

R\$ milhões



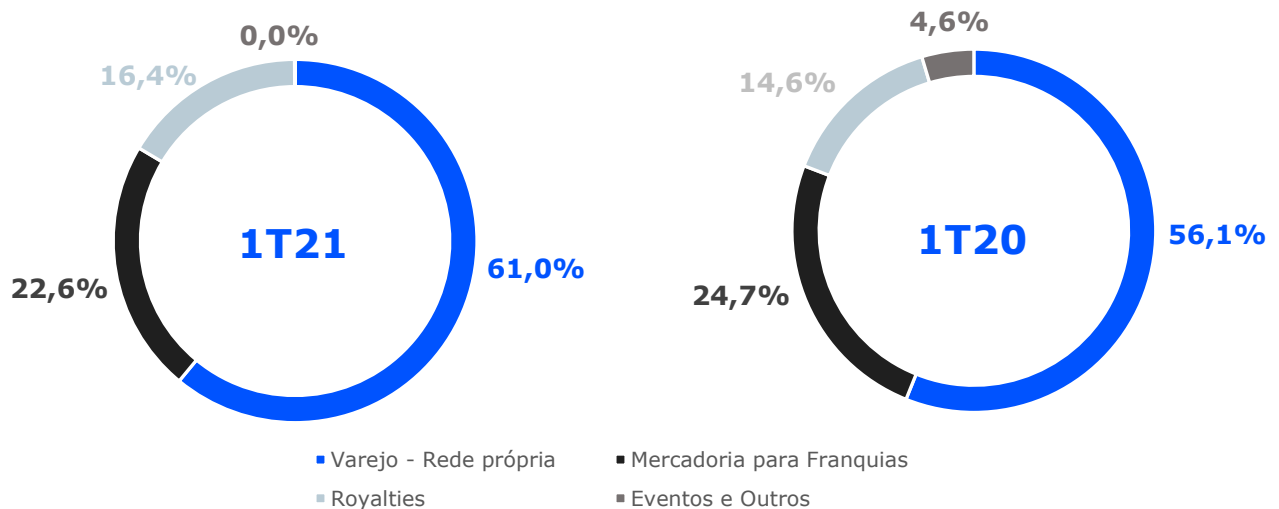
Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD

O grande destaque positivo na Receita Líquida do 1T21 foi mais uma vez o *e-commerce*, com forte performance e mais que dobrando em relação ao mesmo trimestre de 2020 (+120,5% YoY) para R\$ 9,4 milhões, atingindo uma participação de 14,8% da receita líquida versus 7,6% no mesmo período de 2020.

Como já mencionado, dado o impacto das restrições impostas para o combate à pandemia, novamente não tivemos receita com eventos no 1T21. Comparativamente, a receita de eventos no 1T20 totalizou R\$ 2,6 milhões, equivalente a 4,6% da Receita Líquida Total daquele trimestre. Esperamos que tão logo a pandemia do COVID-19 seja controlada e, conseqüentemente, que os eventos esportivos sejam normalizados, esta importante parte do nosso negócio volte gradualmente a impactar positivamente nossa geração de receita.

Composição da Receita Líquida
%



Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD

Lucro Bruto

Lucro Bruto (R\$ mil)	1T21	1T20	Var. 1T21/ 1T20
Lucro Bruto	40.790	29.398	38,8%
Margem Bruta	64,0%	52,4%	+11,6 p.p.

O Lucro Bruto do trimestre foi de R\$ 40,8 milhões, aumento de 38,8% em relação ao 1T20, fruto do crescimento de vendas e do aumento de margem no período. A margem bruta alcançou maior patamar dos últimos 2 anos, atingindo 64,0% no 1T21, com aumento de 11,6 p.p YoY e crescimento de 3,4 p.p. em relação ao trimestre anterior, que pode ser considerado o mais aquecido por conta das datas comemorativas de final de ano. Esse crescimento reflete (i) um melhor mix de negócios, diante da maior representatividade de lojas próprias, e-commerce e royalties; (ii) o aumento de margem em lojas próprias (incluindo e-commerce), tendência verificada desde o 4T20; e a (iii) baixa necessidade de *mark down*, dada a forte demanda pelos nossos produtos.

Adicionalmente, quando analisamos os períodos da tabela acima, convém lembrar que a Companhia teve um esforço promocional no início da pandemia (março/20), o que dificulta a base de comparação.

Despesas Operacionais

Despesas Operacionais (R\$ mil)	1T21	1T20	Var. 1T21/ 1T20
Com Vendas	17.330	14.086	23,0%
Gerais e Administrativas	14.211	13.631	4,3%
Outras Despesas (Receitas)	701	308	127,5%
Total Desp. Operacionais	32.242	28.025	15,0%

As Despesas com Vendas aumentaram 23,0% no trimestre, reflexo principalmente do aumento das despesas variáveis, em função do forte crescimento das vendas, impactando principalmente despesas com pessoal (loja), marketing, gastos associados a operação de *e-commerce* (plataforma e fretes) e aluguéis.

As Despesas Gerais e Administrativas por sua vez, registraram aumento de 4,3% no 1T21 vs. 1T20, significativamente inferior ao aumento da Receita Líquida, refletindo as medidas de otimização de custos e sinergias entre áreas implementadas ao longo de 2020.

Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD

Destaque para a linha de despesas de pessoal que apresentaram queda de 4,8% versus o 1T21, reduzindo a sua representatividade sobre vendas líquidas em 2,6 p.p. YoY e reforçando o potencial de alavancagem operacional da Companhia.

A tabela abaixo reflete a variação das despesas operacionais, excluindo os efeitos do IFRS-16 e *stock options*.

Despesas Operacionais Ajustadas (R\$ mil)	1T21	1T20	Var. 1T21/1T20
Com Vendas	17.047	14.560	17,1%
Gerais e Administrativas	15.057	13.864	8,6%
Outras Despesas (Receitas)	701	7	n.d.
Total Desp. Operacionais	32.805	28.431	15,4%

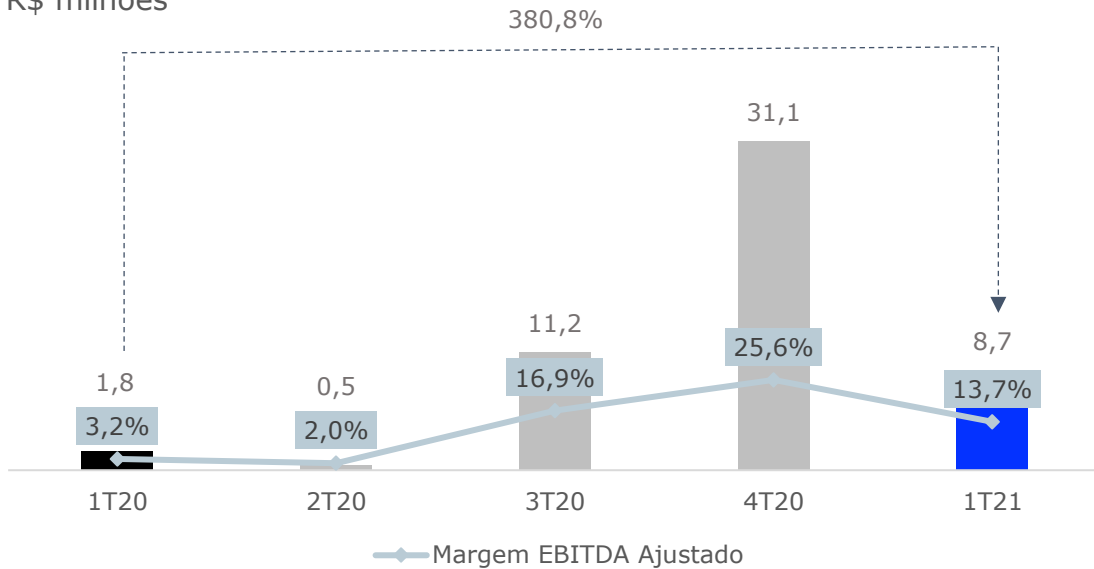
EBITDA

EBITDA (R\$ mil)	1T21	1T20	Var. 1T21/1T20
Lucro Líquido	7.227	-566	n.d.
(+) Imposto de Renda e CS	1.332	812	64,1%
(+) Resultado Fin. Líquido	-11	1.127	n.d.
(+) Depreciação e amortização	2.442	2.834	-13,8%
EBITDA	10.989	4.207	161,2%
Margem EBITDA	17,2%	7,5%	9,7 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	-2.270	-2.694	-15,7%
(+) Ajuste <i>Stock Options</i>	-	301	n.d.
EBITDA Ajustado	8.720	1.813	380,8%
Margem EBITDA Ajustado	13,7%	3,2%	10,5 p.p.

O EBITDA totalizou R\$ 11,0 milhões no trimestre, demonstrando a contínua retomada de nossos resultados, mesmo diante de condições mais restritivas de mobilidade social (em função da pandemia), impulsionados pelo crescimento das vendas em nosso *e-commerce*. A Margem EBITDA no 1T21 foi de 17,2%.

Excluindo os efeitos do IFRS-16 e as despesas com Stock Options em 2020, o EBITDA Ajustado somou R\$ 8,7 milhões no 1T21, 380,8% acima do 1T20.

Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD**EBITDA Ajustado**
R\$ milhões**Resultado Financeiro****Resultado Financeiro**
(R\$ mil)

	1T21	1T20	Var. 1T21/1T20
Receitas Financeiras	1.410	838	68,2%
Despesas Financeiras	-1.399	-1.965	-28,8%
Resultado Financeiro	11	-1.127	n.d.
Efeito Líquido dos Ajustes	629	1.224	-48,6%
Resultado Financeiro Ajustado*	641	97	559,4%

*Efeitos IFRS: juros sobre as operações de arrendamento mercantil e descontos (período COVID-19)

O Resultado Financeiro Ajustado no trimestre, excluindo os efeitos do IFRS 16, foi de R\$ 0,6 milhão, com redução das despesas financeiras provenientes de juros e encargos e incremento das receitas financeiras provenientes de aplicações financeiras, dado o maior saldo de caixa no período, e, em virtude da pandemia do COVID-19, os descontos obtidos pela companhia em aluguéis.

Convém mencionar, que no 1T20 tivemos uma despesa (cerca de R\$ 200 mil) com a antecipação de 100% da carteira de recebíveis de cartões de crédito no início da pandemia visando assegurar eventuais necessidades de caixa e garantir a liquidez da Companhia.

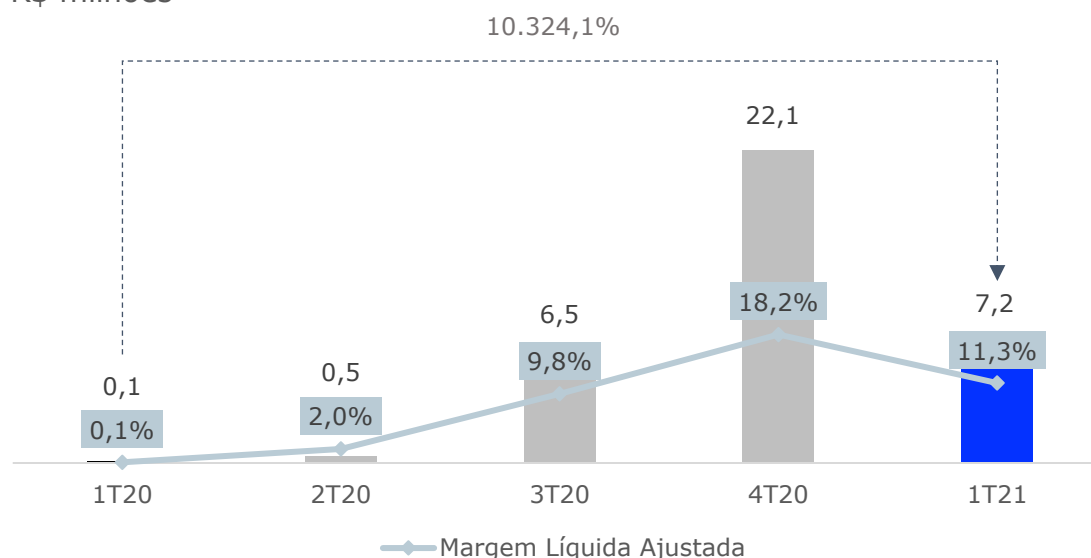
Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD

Lucro Líquido

Lucro Líquido R\$ mil e %	1T21	1T20	Var. 1T21/1T20
Lucro Líquido	7.227	-566	n.d.
Margem Líquida	11,3%	-1,0%	12,4 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	-55	335	-116,4%
(+) Ajuste Stock Options	-	301	n.d.
Lucro Líquido Ajustado ²	7.172	69	10.324,1%
Margem Líquida Ajustada	11,3%	0,1%	11,1 p.p.

O Lucro Líquido atingiu R\$ 7,2 milhões no 1T21, ficando R\$ 7,8 milhões acima do mesmo trimestre do ano anterior. A margem líquida manteve o ritmo de recuperação observado nos trimestres anteriores, encerrando o período com 11,3% de margem.

Lucro Líquido Ajustado
R\$ milhões

O Lucro Líquido Ajustado, sem efeitos da aplicação do IFRS 16 e as despesas com Stock Options em 2020, totalizou R\$ 7,2 milhões no trimestre, ficando fortemente acima do resultado apresentado no 1T20, que foi de R\$ 69 mil, e registrou também ganho de 11,1 p.p. na margem líquida ajustada na comparação entre os períodos.

Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD

Endividamento

A Companhia sempre prezou pela disciplina no que se refere a sua estrutura de capital e historicamente não possui dívidas.

Encerramos o trimestre com sólida posição de Caixa de R\$ 86,0 milhões, que somado aos recebíveis de cartões, totalizaram R\$ 113,9 milhões.

Destacamos que a referida estrutura de capital nos deixa em posição confortável para continuarmos investindo em nossa plataforma de *wellness*, em tecnologia e inovação focando no aprimoramento da nossa omnicanalidade, na cadeia de produção e no centro de distribuição.

A Companhia não possui endividamento em moeda estrangeira e não faz uso de instrumentos derivativos.



Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa R\$ mil	1T21	1T20
Caixa Líquido Gerado Pelas Atividades Operacionais	1,1	32,5
(+) Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimentos	(2,4)	(0,3)
(+) Caixa Líquido Gerado Pelas Atividades de Financiamentos	(1,8)	(5,2)
(=) Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa	(3,1)	27,0
(+) Saldo Inicial de Caixa	89,1	47,4
(=) Saldo Final de Caixa	86,0	74,4

No trimestre, a Companhia gerou R\$ 1,1 milhão pelas Atividades Operacionais, frente a R\$ 32,5 milhões no 1T20. Essa diferença se deve (i) ao efeito extraordinário de antecipação de recebíveis no 1T20, para trazer mais segurança ao caixa da companhia no início da pandemia, no valor de R\$ 24,9 milhões; (ii) ao aumento nos Estoques, explicado pelo lançamento da nova coleção de inverno, programada para o mês de abril; (iii) à nossa expectativa de maiores vendas para 2021 em relação ao ano anterior; (iv) ao maior saldo na rubrica de Fornecedores no ano passado, devido às renegociações realizadas; e (v) um desembolso maior com obrigações tributárias no 1T21.

Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD

O Caixa Líquido de Investimentos teve crescimento de R\$ 2,1 milhões nos desembolsos devido principalmente à aquisição de imobilizado (novo Centro de Distribuição localizado em Osasco).

O Caixa Líquido de Financiamentos, por sua vez, havia sido impactado no 1T20 devido ao pagamento de dividendos e amortização do principal dos empréstimos.

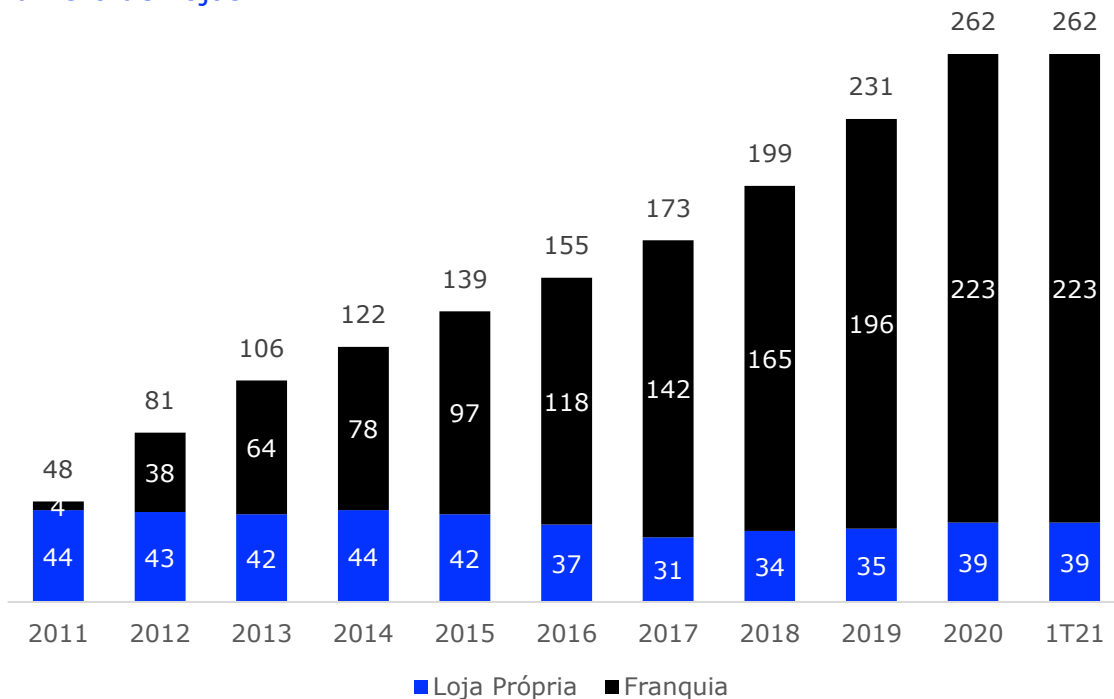
Continuamos bastante disciplinados com relação a nossa estrutura de capital, sem endividamento bancário, além de encerramos o trimestre com sólida posição de Caixa de R\$ 86,0 milhões, que somado aos recebíveis de cartões, totalizaram R\$ 113,9 milhões.

Investimentos/Expansão

Seguimos com o plano de expansão de nossa rede de lojas físicas, devidamente revisado pelo nosso orçamento pós-COVID-19, e estamos confiantes em relação ao número de abertura de lojas para o ano de 2021, que deverá superar o número aberto em 2020, que foi de 35.

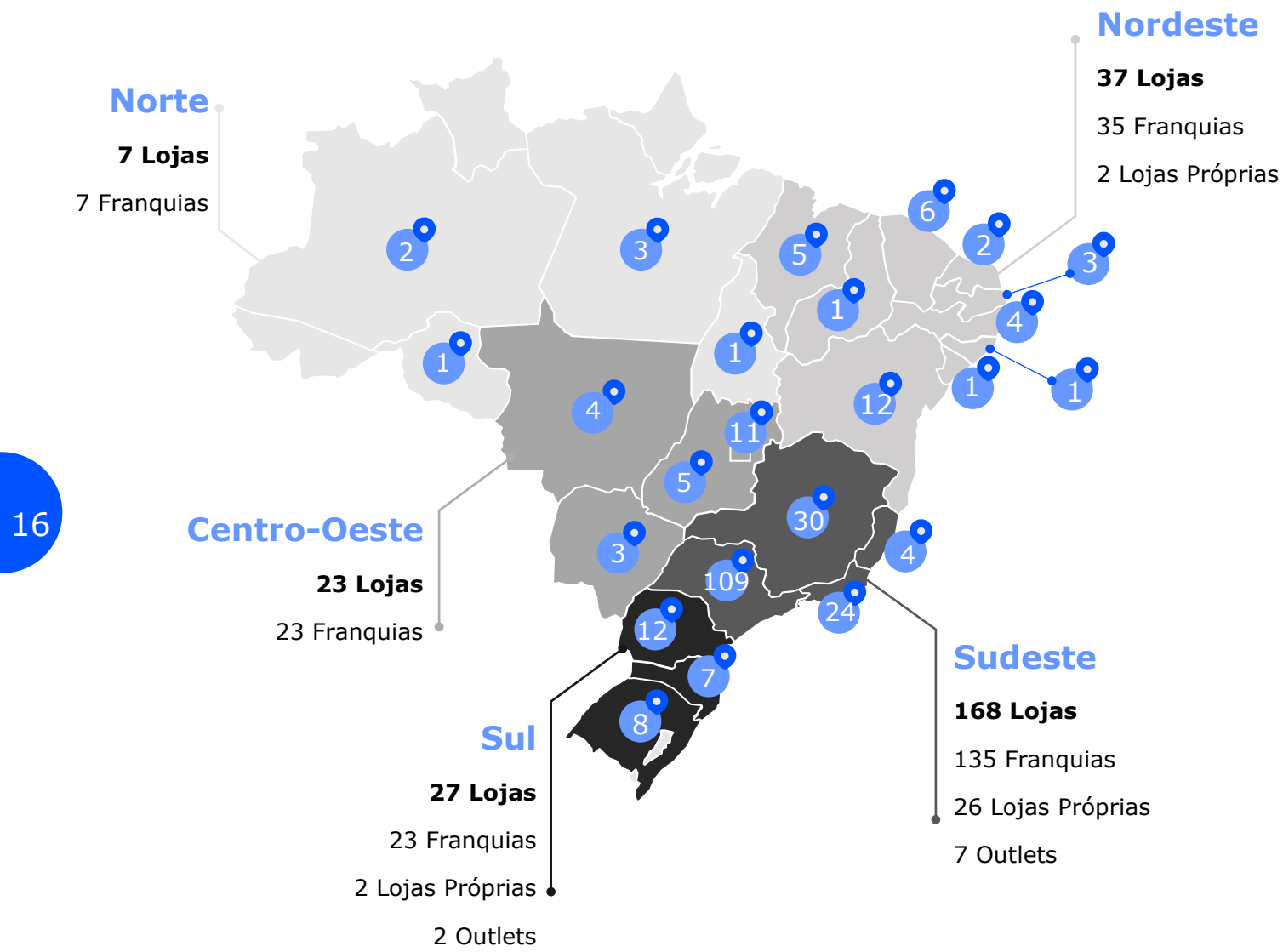
No trimestre encerramos uma de nossas franquias, localizada em um aeroporto no Rio de Janeiro, e inauguramos uma nova loja (franquia) em Salvador (BA). Encerramos o período com 262 lojas, das quais 30 são lojas próprias, 223 são franquias e 9 são *outlets*.

Número de Lojas



Nota: E-Commerce considerado como 1 loja própria.

Mapa de Lojas



Anexos

Demonstração do Resultado do Exercício

R\$ mil	1T21	1T20
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	63.713	56.100
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-22.923	-26.702
LUCRO BRUTO	40.790	29.398
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	-32.242	-28.025
Com vendas	-17.330	-14.086
Gerais e administrativas	-14.211	-13.631
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-701	-308
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	8.548	1.373
RESULTADO FINANCEIRO	11	-1.127
Receitas financeiras	1.410	838
Despesas financeiras	-1.399	-1.965
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IR E CS	8.559	246
IMPOSTO DE RENDA E CS	-1.332	-812
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	7.227	-566

Demonstração do Resultado do Exercício (Sem Efeito do IFRS-16 e Stock Options)

R\$ mil	1T21	1T20
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	63.713	56.100
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-22.923	-26.702
LUCRO BRUTO	40.790	29.398
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	-32.805	-28.431
Com vendas	-17.047	-14.560
Gerais e administrativas	-15.057	-13.864
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-701	-7
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	7.985	967
RESULTADO FINANCEIRO	641	97
Receitas financeiras	901	838
Despesas financeiras	-260	-741
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IR E CS	8.626	1.064
IMPOSTO DE RENDA E CS	-1.454	-995
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	7.172	69

Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD

Impactos do IFRS-16

A adoção mandatória da norma IFRS-16, em janeiro de 2019, trouxe alterações significativas na contabilidade das companhias brasileiras, incluindo a Track & Field. Assim, para melhor compreensão do efeito do IFRS-16 em nossos demonstrativos financeiros, detalhamos abaixo o impacto nas principais linhas do Balanço Patrimonial e DRE, incluindo no EBITDA Ajustado.

Linhas incluídas no BP pelo IFRS 16 Em R\$ mil	Com Efeito do IFRS 16 (A)	Sem Efeito do IFRS 16 (B)	Diferença (A-B)
Ativo – Direitos de Uso	67.183	-	67.183
Passivo – Arrendamentos a Pagar	72.254	-	72.254

1T21 Linhas afetadas pelo IFRS 16 e Stock Options Em R\$ mil	Com Efeito do IFRS 16 e Stock Options (A)	Sem Efeito do IFRS 16 e Stock Options (B)	Diferença (A-B)
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	29.801	32.070	-2.270
Despesas Depreciação e Amortização	2.442	735	1.707
Resultado Financeiro	-11	-641	629
Lucro Líquido	7.227	7.172	-55
EBITDA	10.989	8.720	2.270



Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD**FLUXO DE CAIXA**

R\$ mil	1T21	1T20
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro líquido do exercício	7.227	-566
Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	2.455	2.849
Atualização monetária de depósitos judiciais	-62	-62
Atualização monetária de provisão de contingências	-63	-74
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	1.332	812
Provisão (Reversão) para perdas de estoque	159	89
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-134	-221
Perdas de crédito	642	118
Perdas esperadas de crédito	-94	133
Baixa de ativo imobilizado e intangível	-	1
Créditos tributários de períodos anteriores	-874	-
Juros s/ arrendamento - direito de uso	1.139	1.224
Atualização monetária de impostos a recuperar	-241	-298
Variação nos ativos e passivos operacionais:		
Contas a receber	41.727	46.244
Estoques	-36.079	-9.017
Impostos a recuperar	2.232	-229
Depósitos judiciais	219	-212
Outros créditos	-895	-916
Fornecedores	2.362	8.742
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-2.534	-1.046
Obrigações tributárias	-13.240	-9.893
Contas a pagar	-2.095	-1.826
Contas a pagar partes relacionadas	-215	-1.077
Outras obrigações	25	10.001
Caixa gerado pelas atividades operacionais	2.993	44.776
Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.874	-12.231
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	1.119	32.545
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisição de imobilizado	-1.956	-269
Aquisição de intangível	-483	-48
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-2.439	-317
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Dividendos pagos	-	-899
Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-	-1.647
Arrendamentos direito de uso pago	-1.760	-2.694
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	-1.760	-5.240
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO EXTERIOR	1	-7
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-3.079	26.981
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	89.077	47.414
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	85.998	74.395

Comentário do Desempenho

TRACK & FIELD**Balanco Patrimonial**

R\$ mil	1T21	1T20
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	85.998	74.395
Contas a receber	56.056	18.665
Estoques	115.821	64.084
Impostos a recuperar	16.540	13.407
Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	3.168	4.391
Total do ativo circulante	277.583	174.942
NÃO CIRCULANTE		
Depósitos judiciais	946	11.378
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.480	4.866
Impostos a recuperar	6.678	16.091
Imobilizado	77.772	54.663
Intangível	1.801	1.757
Total do ativo não circulante	91.677	88.755
TOTAL DO ATIVO	369.260	263.697

R\$ mil	1T21	1T20
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	38.613	22.198
Partes relacionadas	14	2.566
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	10.292	12.465
Obrigações tributárias	4.718	5.747
Arrendamentos direito de uso a pagar	8.652	5.974
Aluguéis a pagar	858	816
Adiantamento de Eventos	8.196	-
Dividendos a pagar	6.135	123.295
Outras obrigações	8.568	14.168
Total do passivo circulante	86.046	187.229
NÃO CIRCULANTE		
Arrendamentos direito de uso a pagar	63.602	41.756
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	10.742	22.538
Outras obrigações	-	10
Total do passivo não circulante	74.344	64.304
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	192.392	415
Ações em tesouraria	-21	-25
Reserva de capital	-20.084	2.104
Reserva de lucros	27.487	8.376
Outros resultados abrangentes	1.869	1.860
Resultado do exercício	7.227	-566
Patrimônio líquido atribuível a proprietários da controladora	208.870	12.164
Total do patrimônio líquido	208.870	12.164
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	369.260	263.697

Medições não contábeis

EBITDA

O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) é o lucro líquido do período, acrescido do imposto de renda e contribuição social, das despesas financeiras, da depreciação e amortização e deduzido do resultado financeiro líquido. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. O EBITDA é utilizado para apresentar a geração de caixa operacional da Companhia, porém não é medida de lucratividade, pois não considera determinados gastos decorrentes do negócio como por exemplo: tributos, despesas e receitas financeiras, depreciação e amortização. Este indicador também não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados. A Margem EBITDA, é calculada pelo EBITDA (conforme cálculo mencionado acima) dividido pela Receita Líquida de vendas de mercadorias e serviços prestados.

EBITDA Ajustado

O EBITDA Ajustado é o EBITDA desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) – que entrou em vigência no tratamento da norma contábil das Operações de Arrendamento Mercantil a partir de 2019, além da exclusão dos efeitos do plano de opções de ações. Adicionalmente, a margem EBITDA ajustada é calculada pela divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita Líquida de vendas de Mercadorias e serviços prestados.

O EBITDA Ajustado e a margem EBITDA Ajustada não são medidas de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o EBITDA Ajustado de maneira diferente da Companhia.

A Companhia apresenta o EBITDA ajustado como forma de avaliação do seu desempenho financeiro operacional, pois é uma medida não contábil de resultado que elimina efeitos não recorrentes do resultado. Desta forma, expurga efeitos que não fazem parte da rotina de negócio e que foram pontuais ao resultado.

Lucro Líquido Ajustado

O Lucro Líquido Ajustado é o lucro líquido desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2), os efeitos do plano de opção de ações.

O Lucro Líquido Ajustado não é uma medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o Lucro Líquido Ajustado de maneira diferente da Companhia.

Dívida Bruta

A Dívida Bruta equivale ao total da soma dos empréstimos a pagar (passivo circulante e não circulante). A Dívida Bruta não é medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular a Dívida Bruta de maneira diferente da Companhia.

Caixa Líquido

O Caixa Líquido é a soma dos empréstimos de curto e longo prazos que constam no Passivo Circulante e Passivo não Circulante subtraídos do somatório de Caixa e equivalentes de caixa presentes no Ativo Circulante da Companhia. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia. O Caixa Líquido não é uma medida de lucratividade em conformidade com as práticas contábeis no Brasil e não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados.

DISCLAIMER

As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da Companhia, às projeções e resultados e ao potencial de crescimento dela constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do País, do setor e do mercado internacional; estando, portanto, sujeitas a mudanças.

Comentário do Desempenho

Contatos de RI



TRACK & FIELD



Fernando Tracanella
Renata Oliva Battiferro
Gabriela Bussotti



E-mail: ri@tfco.com.br

Notas Explicativas

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2021 E 2020.
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) A Companhia e suas controladas

A Track & Field CO S.A. ("Companhia", "Controladora" ou "TF"), domiciliada no Brasil, constituída como uma sociedade comercial por ações ordinárias de sociedade anônima, tem sua sede social localizada na cidade de São Paulo - SP, fundada em 1988, que diretamente ou por meio de suas controladas, tem como principais atividades o desenvolvimento e comercialização de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, roupas, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a participação em outras sociedades, a administração e sublicenciamento de franquia empresarial e a promoção e organização de eventos esportivos.

As demonstrações financeiras consolidadas, contemplam as seguintes empresas: (i) Track & Field Co S.A., (ii) Track & Field Franchising Ltda., (iii) Real Time Sports Ltda., (iv) Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda., (v) Fratex Confecções Ltda., (vi) The Track & Field Store INC. (as "Entidades do Grupo Track & Field", "Empresas", "Grupo Track & Field" ou "Grupo"), as quais são administradas como uma única entidade econômica.

Em 31 de março de 2021, o Grupo dispunha de 39 lojas próprias (39 em 31 de dezembro de 2020), 223 lojas franqueadas em funcionamento (223 em 31 de dezembro de 2020), 2 escritórios administrativos no bairro do Itaim, 1 centro de distribuição no bairro Ipiranga e 1 depósito na cidade de Osasco.

b) Reorganização societária

Em 30 de dezembro de 2019, os controladores do Grupo Track & Field decidiram realizar uma reorganização societária a fim de (i) aprimorar a governança corporativa do Grupo e (ii) preparar a estrutura para oferta pública inicial de ações. Desta forma, estabeleceu-se a Companhia como holding mista do Grupo Track & Field. A reorganização ocorreu com a aquisição integral das ações ou quotas das demais entidades do Grupo.

Em 27 de fevereiro de 2020, a Companhia transformou-se em uma sociedade por ações, tendo alterado a sua razão social para Track & Field CO S.A., além de ter convertido suas cotas em ações ordinárias, a razão de 1 ação por cota. Adicionalmente, a Companhia reestruturou sua governança, tendo criado um conselho de administração e comitês estatutários para assessorá-lo e nesta mesma oportunidade alterou a razão social da controlada de Track & Field Co Participações Ltda. para Fratex Confecções Ltda.

c) Oferta Pública Inicial de Ações

Em 22 de outubro de 2020 foi aprovado o aumento de capital de R\$182.392, com a emissão de 19.718.000 ações preferenciais, destinadas ao IPO, com preço de emissão de R\$9,25 por ação, por meio do procedimento de "bookbuilding".

Em 23 de outubro de 2020, a Track & Field CO S.A. obteve o registro de empresa de capital aberto. Em 26 de outubro de 2020, a Companhia realizou com sucesso sua Oferta Pública Inicial de Ações (IPO), passando a ter suas ações negociadas na B3 sob o código TFCO4.

Notas Explicativas

Com o IPO, A Track & Field CO S.A. passa a investir principalmente em inovação e tecnologia, no aprimoramento da sua plataforma de bem-estar (wellness) e em sua expansão física e digital.

d) Impactos relacionados à Covid-19

Uma segunda onda de COVID-19 atingiu o mundo e seus efeitos também atingiram o Brasil nesse 1º trimestre de 2021. Novas medidas restritivas foram realizadas e em especial nas grandes Capitais.

Estas medidas causaram impacto nas vendas e no funcionamento dos nossos canais físicos, mas certamente estávamos melhor preparados para esse momento em função da evolução verificada ao longo de 2020 das nossas vendas através de canais digitais e iniciativas de omnicanalidade. Adicionalmente, em 2020 fizemos ajustes de custos e realizamos o nosso IPO com sucesso em outubro, propiciando condições mais favoráveis para enfrentar a continuidade da pandemia em 2021. Com o intuito também de minimizarmos os efeitos no resultado dos fechamentos recentes de parte das nossas lojas, buscamos negociações com os empreendedores dos imóveis nos quais nossas lojas estão localizadas e com fornecedores em geral, para que refletissem de forma adequada o período de lojas fechadas. Assim como fizemos durante a primeira onda da pandemia, também demos todo o apoio necessário à nossa rede de franqueados, no sentido de interagir com os clientes através de canais digitais e otimizar fluxo de caixa. Por fim, conforme verificamos em 2020, tão logo as lojas possam gradualmente serem reabertas, esperamos a continuidade do crescimento de nossas vendas conforme verificado no último trimestre de 2020, impulsionado pela tendência de aumento do consumo de roupas casuais, confortáveis e relacionadas a um estilo de vida mais saudável.

A continuidade das operações e preservação da sustentabilidade da nossa rede e do nosso negócio é prioridade da Administração do Grupo e a Administração não tem conhecimento de incertezas materiais que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1. Base de elaboração

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma. O custo histórico é geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

2.2. Consolidação das Informações Trimestrais

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações trimestrais da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia:

- Tem poder sobre a investida.
- Está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida.
- Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos.

Notas Explicativas

A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais de um dos três elementos de controle relacionados anteriormente.

A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada.

Na elaboração das informações trimestrais consolidadas, foram utilizadas informações trimestrais encerradas na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis da Companhia.

Quando necessário, são feitos ajustes contábeis às demonstrações financeiras e informações trimestrais das controladas para adequar suas práticas contábeis àsquelas usadas pela Companhia.

Todos os saldos e transações de contas a receber e a pagar, bem como os investimentos na proporção da participação da investidora nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas e os resultados não realizados, líquidos de imposto de renda e contribuição social, decorrentes de operações entre as entidades do grupo incluídas nas Demonstrações financeiras consolidadas, são eliminados integralmente.

Nas informações trimestrais individuais da Companhia os investimentos em controladas são reconhecidos por meio do método de equivalência patrimonial.

As informações trimestrais consolidadas abrangem as Demonstrações financeiras e informações trimestrais da Companhia e de suas controladas diretas, conforme demonstrado a seguir:

Empresas controladas	% de participação	
	31/03/2021	31/12/2020
Track & Field Franchising Ltda.	100%	100%
Real Time Sports Ltda.	100%	100%
Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda.	100%	100%
Fratex Confecções Ltda.	100%	100%
The Track & Field Store, Inc.	100%	100%

2.3. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

2.4. Declaração de relevância

A Administração do Grupo aplicou na elaboração das informações trimestrais consolidadas a orientação técnica OCPC 7 e Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das Demonstrações financeiras na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

Notas Explicativas

2.5. Autorização para emissão das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de maio de 2021 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes Demonstrações financeiras.

2.6. Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas Demonstrações financeiras consolidadas são mensurados usando o real (R\$), moeda do ambiente econômico no qual o Grupo atua, eleita moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e de suas controladas, exceto pela controlada no exterior The Track & Field Store INC., cuja moeda funcional é o dólar (USD).

2.7. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações trimestrais de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre incertezas sobre premissas e estimativas que possuam um risco que possam resultar em um ajuste material no próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 9 - vida útil e análise do valor recuperável ("impairment") do imobilizado.
- Nota explicativa nº 12 - definição da taxa de juros para cálculo do valor presente de arrendamentos
- Nota explicativa nº 13 - provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.
- Nota explicativa nº 17 - imposto de renda e contribuição social diferidos

3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações trimestrais são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, emitidas em 22 e março de 2021, que, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Caixa	335	538	336	539
Bancos conta movimento	1.242	3.244	1.266	3.372
Aplicações financeiras (*)	34.315	49.998	84.396	85.166
Total	35.892	53.780	85.998	89.077

Notas Explicativas

(*) As aplicações financeiras são representadas por aplicações em bancos de primeira linha, em fundo DI e automáticas, remuneradas até 100% CDI (Certificado de depósito interfinanceiro), a depender do prazo de aplicação.

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Operadoras de cartão	27.919	50.135	27.919	50.160
Contas a receber - franqueados	22.729	38.130	28.247	49.025
Total	50.648	88.265	56.166	99.185
Perda de crédito esperada	(110)	(87)	(110)	(204)
Total	50.538	88.178	56.056	98.981

Os saldos a receber por vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Total a vencer	49.850	86.837	54.491	97.327
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	118	767	553	856
De 31 a 60 dias	55	350	122	415
De 61 a 90 dias	50	77	116	95
Acima de 91 dias	575	234	884	492
Total vencidos	798	1.428	1.675	1.858
Total contas a receber	50.648	88.265	56.166	99.185

A Companhia embasada no CPC 48/ IFRS 9 - Instrumentos Financeiros analisou e apurou as possíveis perdas de recebíveis de cartão baseadas no histórico de 'chargeback', das vendas realizadas pelas plataformas online, conforme demonstrada a movimentação a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício	(87)	-	(204)	-
Adições	(23)	(87)	-	(204)
Reversões	-	-	94	-
Saldo no fim do exercício	(110)	(87)	(110)	(204)

Notas Explicativas

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Produtos acabados	77.488	47.944	77.488	47.944
Processo de produção	10.887	9.095	10.887	9.095
Matéria-prima	17.339	11.796	17.339	11.796
Importações em andamento	10.619	11.419	10.619	11.419
Perdas esperadas	(512)	(353)	(512)	(353)
Total	115.821	79.901	115.821	79.901

A Companhia alinhada ao seu plano estratégico, vem aumentando o *mix* de produtos e aquisição de matérias primas para manutenção do seu abastecimento.

Os estoques são valorizados pelo custo médio ponderado e inclui parcela dos gastos gerais de fabricação com base na atividade operacional ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

A movimentação das perdas esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício	(353)	(1.249)	(353)	(1.249)
Adição	(159)	(275)	(159)	(275)
Reversão	-	1.171	-	1.171
Saldo no fim do período	(512)	(353)	(512)	(353)

A perda projetada de estoques é determinada com base no histórico de perdas quando na execução do inventário físico de lojas e centro de distribuição por área independente e é composta, principalmente, pelo volume de mercadorias em estoque decorrente de troca de coleções, consideradas de baixo giro, que é reduzido com a realização periódica de bazares.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
IRPJ e CSLL antecipados	2.025	1.357	2.053	1.385
ICMS	3.616	615	3.616	615
ISS	-	-	89	89
PIS e COFINS (*)	17.420	22.213	17.460	22.246
Total	23.061	24.185	23.218	24.335
Ativo circulante	16.383	11.373	16.540	11.523
Ativo não circulante	6.678	12.812	6.678	12.812

Notas Explicativas

- (*) Diante do trânsito em julgado, em julho de 2019, o Grupo TF obteve o direito de excluir o ICMS das bases de cálculo do PIS e da COFINS, bem como de repetir indébitos surgidos a tais títulos desde os 5 anos que antecederam a propositura do feito. A Companhia, em fevereiro de 2020, entrou com pedido de habilitação do crédito, junto à Receita Federal, decorrente da Decisão Judicial já transitada em julgado. Em maio de 2020, a Companhia obteve êxito com o deferimento pela Receita Federal ao direito de compensar os créditos fiscais.

O montante de créditos tributários registrados no exercício de 2019 totalizaram R\$26.965, R\$17.741 de valor principal e R\$9.224 de atualização monetária, sendo utilizado o valor do ICMS destacado nas notas fiscais de vendas conforme previsto na referida ação.

A movimentação destes créditos fiscais está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	26.965	26.965
Adição (*)	-	33
Atualização monetária	554	554
Compensações	<u>(5.306)</u>	<u>(5.306)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2020	22.213	22.246
Adição (**)	1.641	1.648
Atualização monetária	80	80
Compensações	<u>(6.514)</u>	<u>(6.514)</u>
Saldo em 31 de março de 2021	<u>17.420</u>	<u>17.460</u>

- (*) Refere-se a PIS e COFINS a recuperar registrado na controlada Real Time.

- (**) Refere-se a apuração credora de PIS e COFINS, substancialmente na controladora, referente a apuração do período, onde os créditos sobre as compras foram superiores ao imposto devido sobre as vendas.

A expectativa da realização dos créditos de PIS e COFINS é:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
<u>Ano</u>	<u>31/03/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>31/03/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Em 1 ano	10.742	9.401	10.782	9.434
Acima de 1 ano	6.678	12.812	6.678	12.812
Total	<u>17.420</u>	<u>22.213</u>	<u>17.460</u>	<u>22.246</u>

Notas Explicativas

8. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

(a) Informações sobre investimentos em controladas:

31/03/2021										
	Participação acionária - %	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio Líquido	Receita Líquida	Lucro (prejuízo)	Saldo do investimento	Resultado de equivalência patrimonial
Track & Field Franchising Ltda.	100	55.824	5.661	10.002	3.262	48.221	12.971	9.334	48.221	9.334
Real Time Sports Ltda.	100	1.347	1.418	11.852	2.330	(11.417)	-	(656)	(11.417)	(656)
Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda.	100	5	751	2.405	79	(1.728)	1	(464)	(1.728)	(464)
Fratex Confeções Ltda.	100	1	250	1.064	-	(813)	-	(122)	(813)	(122)
The Track & Field Store INC. (i)	100	7	-	8	-	(1)	-	(23)	(1)	(23)
									<u>34.262</u>	<u>8.069</u>
Ativo - Investimentos									48.221	
Passivo - Investimentos - passivo a descoberto									(13.959)	
31/12/2020										
	Participação acionária - %	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio Líquido	Receita Líquida	Lucro (prejuízo)	Saldo do investimento	Resultado de equivalência patrimonial
Track & Field Franchising Ltda.	100	46.141	6.079	9.307	4.026	38.887	48.173	32.207	38.887	32.207
Real Time Sports Ltda.	100	1.357	1.424	11.088	2.454	(10.761)	2.512	(5.004)	(10.761)	(5.004)
Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda.	100	34	439	1.658	79	(1.264)	450	(1.273)	(1.264)	(1.273)
Fratex Confeções Ltda.	100	7	264	962	-	(691)	-	(1.391)	(691)	(1.391)
The Track & Field Store INC. (i)	100	8	-	6	-	2	-	(58)	2	(58)
									<u>26.173</u>	<u>24.481</u>
Ativo - Investimentos									38.889	
Passivo - Investimentos - passivo a descoberto									(12.716)	

(*) A controlada The Track & Field Store, Inc. teve suas operações encerradas em 31 de janeiro de 2018 e segue apenas com despesas administrativas no decorrer dos anos seguintes.

Notas Explicativas

(b) Movimentação dos investimentos:

	Track & Field Franchising	Real Time Sports	Retail Solutions	Fratex Confecções	The Track & Field Store	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	7.229	(5.757)	9	1	4	1.486
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	-	1	1
Dividendos recebidos	(549)	-	-	-	-	(549)
Capitalização	-	-	-	699	55	754
Resultado de equivalência patrimonial	32.207	(5.004)	(1.273)	(1.391)	(58)	24.481
Saldos em 31 de dezembro de 2020	38.887	(10.761)	(1.264)	(691)	2	26.173
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	-	1	1
Capitalização	-	-	-	-	19	19
Resultado de equivalência patrimonial	9.334	(656)	(464)	(122)	(23)	8.069
Saldos em 31 de março de 2021	48.221	(11.417)	(1.728)	(813)	(1)	34.262
Ativo - Investimentos	48.221	-	-	-	-	48.221
Passivo -						
Investimentos - passivo a descoberto	-	(11.417)	(1.728)	(813)	(1)	(13.959)

9. IMOBILIZADO

	Taxa média anual de depreciação - %	Controladora			
		31/03/2021			2020
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10	1.558	(525)	1.033	1.067
Instalações	10	6.127	(4.631)	1.496	1.553
Móveis e utensílios	10	2.895	(1.761)	1.134	1.160
Computadores e periféricos	20	2.788	(1.899)	889	781
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	8.101	(6.434)	1.667	1.451
Telefonia	20	248	(206)	42	47
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	2.131	-	2.131	847
Arrendamento - direito de uso aluguel	(**)	81.493	(16.297)	65.196	44.806
Total		105.341	(31.753)	73.588	51.712
	Taxa média anual de depreciação - %	Consolidado			
		31/03/2021			2020
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10	1.691	(548)	1.143	1.181
Instalações	10	6.127	(4.631)	1.496	1.553
Móveis e utensílios	10	3.308	(1.836)	1.472	1.509
Computadores e periféricos	20	3.070	(2.009)	1.061	966
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	10.465	(7.221)	3.244	3.146
Telefonia	20	248	(206)	42	46
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	2.131	-	2.131	847
Arrendamento - direito de uso	(**)	84.687	(17.504)	67.183	46.948
Total		111.727	(33.955)	77.772	56.196

(*) Refere-se ao custo das obras em novos pontos de venda, e as reformas significativas nos pontos de venda já existentes, depreciados pelo tempo de contrato de locação.

(**) Direito de uso - implantação do CPC 06(R2) / IFRS16, depreciados conforme prazo do contrato adotado na implementação da norma, vide nota nº 12.

Com base no resultado apurado no trimestre e expectativa de resultado para o exercício, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo da necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos.

Notas Explicativas

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo inicial	51.712	51.665	56.196	57.081
Adições (*)	28.262	9.361	28.262	9.570
Baixas	(4.364)	(1)	(4.364)	(1)
Depreciação	(2.022)	(9.313)	(2.322)	(10.454)
Saldo final	73.588	51.712	77.772	56.196

(*) Adições contempla aquisição de imobilizado e aumento de arrendamento - direito de uso, sendo que o valor de maior relevância se refere ao arrendamento - direito de uso de alteração contratual de uma de nossas lojas e contratação de novo depósito no valor de R\$25 milhões líquido da baixa, conforme nota explicativa nº 12.

10. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Salários	1.309	2.939	1.413	3.056
Pró-labore	164	42	1.149	1.011
PLR	326	1.107	603	1.331
Bônus	260	260	260	260
FGTS	207	444	222	468
INSS	1.022	1.621	1.226	1.942
IRRF	448	189	448	189
Provisão de férias	3.876	4.074	4.185	4.488
Provisão de 13º salário	677	-	733	-
Outras	14	19	53	81
Total	8.303	10.695	10.292	12.826

11. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
ICMS	946	7.725	946	7.725
PIS	-	523	58	681
COFINS	-	2.418	267	3.147
IRPJ e CSLL	179	2.952	3.259	6.365
Outras	153	248	188	281
Total	1.278	13.866	4.718	18.199

Notas Explicativas

12. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO A PAGAR

A Administração do Grupo Track & Field analisou seus contratos e concluiu que se enquadram na classificação de arrendamento mercantil operacional, na adoção possuía 40 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 36 referentes a lojas, 1 referente ao centro de distribuição e 3 referentes ao centro administrativo. A Administração do Grupo Track & Field analisou esses contratos e concluiu que se enquadram na classificação de arrendamento mercantil operacional.

Atualmente o Grupo possui 41 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 37 referentes às lojas, 3 referentes ao centro administrativo e 1 referente ao centro de distribuição.

Os contratos de locação de lojas, em sua maioria, preveem uma despesa de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou um valor mínimo atualizado anualmente por diversos índices representativos da inflação, com prazos de duração média de cinco anos, sujeitos à renovação.

Os compromissos futuros oriundos dos contratos vigentes, considerando a parcela fixa a valores de 31 de março de 2021, estão demonstrados a seguir.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	De 8,78% a 9,47%
De 6 a 10 anos	De 9,79% a 10,87%
De 11 a 16 anos	De 11,09% a 11,31%

A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	44.340	46.840
Adições de novos contratos	3.659	3.659
Remensuração (*)	4.120	4.321
Depreciação	(7.313)	(7.872)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	44.806	46.948
Adições de novos contratos	25.394	25.394
Remensuração (*)	912	912
Baixas	(4.364)	(4.364)
Depreciação	(1.552)	(1.707)
Saldo em 31 de março de 2021	65.196	67.183

(*) Remensuração dos valores de arrendamento na data do reajuste anual.

O valor referente a adição e a baixa no período, refere-se ao encerramento do contrato de uma de nossas lojas, para que outro contrato fosse firmado contemplando uma expansão de área. E, contratação para um novo depósito.

Notas Explicativas

Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso no exercício são:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	46.243	49.200
Adições	3.659	3.659
Remensuração (*)	4.120	4.321
Encargos financeiros apropriados	4.831	5.105
Amortização de principal e juros (**)	(10.513)	(11.352)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	48.340	50.933
Adições	25.394	25.394
Remensuração (*)	912	912
Baixas	(4.364)	(4.364)
Encargos financeiros apropriados	1.082	1.139
Amortização de principal e juros (**)	(1.576)	(1.760)
Saldo em 31 de março de 2021	<u>69.788</u>	<u>72.254</u>
Passivo circulante	7.929	8.652
Passivo não circulante	<u>61.859</u>	<u>63.602</u>
Total	<u>69.788</u>	<u>72.254</u>

(*) Remensuração dos valores de arrendamento na data do reajuste anual.

(**) Em decorrência da pandemia do COVID-19, a Companhia obteve desconto nos pagamentos dos seus aluguéis, afetando inclusive os contratos de arrendamento. Os valores não pagos no período e amortizados, devido desconto no período da pandemia COVID-19, correspondem a R\$400 na controladora e R\$ 509 no consolidado, para 31 de março de 2021 (R\$ 2.504 na controladora e consolidado para o exercício de 2020). A Administração adotou o expediente prático aprovado pela CVM (deliberação nº 859), sem considerar os descontos como modificação nos arrendamentos.

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Até 1 ano	7.929	6.403	8.652	7.078
De 2 a 3 anos	16.508	13.829	18.047	15.336
De 4 a 5 anos	17.010	14.138	17.214	14.549
De 6 e 7 anos	14.732	9.071	14.732	9.071
Acima de 7 anos	13.609	4.899	13.609	4.899
Total	<u>69.788</u>	<u>48.340</u>	<u>72.254</u>	<u>50.933</u>

Em 31 de março de 2021, os aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do exercício estão registrados na rubrica "Aluguéis e condomínios" totalizaram R\$2.335 e R\$2.387 na controladora e consolidado, respectivamente (R\$1.157 na controladora e R\$1.298 no consolidado em 31 de março de 2020), conforme nota nº 19.

Notas Explicativas

A movimentação das contas de resultado do exercício para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora	Consolidado
Despesas com Depreciação do ativo	1.552	1.707
Despesas com Encargos financeiros apropriados	1.082	1.139
Total das Despesas	<u>2.634</u>	<u>2.846</u>

O Grupo, em conformidade com o CPC 06 (R2)/IFRS16, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e dos direitos de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2)/IFRS16.

Em atendimento à orientação das áreas técnicas da CVM visando fornecer informações adicionais aos investidores do mercado brasileiro, são apresentados os saldos comparativos dos passivos de arrendamento, direitos de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período/exercício, considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação, conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, em 31 de março de 2021.

	Controladora		Consolidado	
	Balanco Patrimonial (sem inflação projetada)	Requerimento CVM (com inflação projetada)	Balanco Patrimonial (sem inflação projetada)	Requerimento CVM (com inflação projetada)
Balanco				
Direito de uso (ativo)	65.196	73.156	67.183	75.157
Arrendamento - direito de uso (passivo)	69.788	79.536	72.254	81.443
Resultado				
Depreciação	1.553	1.912	1.707	2.067
Juros	1.082	1.409	1.139	1.468
Créditos de Pis e Cofins s/aluguel	(250)	(250)	(250)	(250)
IR e CS diferido	(121)	(121)	(121)	(121)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pelo Grupo, em plena conformidade com o CPC06 (R2)/IFRS16. A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido do Grupo.

	Ativo - Direitos de uso líquidos		Passivo de arrendamento	
	CPC 06(02)/IFRS 16	Requerimento CVM	CPC 06(02)/IFRS 16	Requerimento CVM
2021	60.504	64.060	65.497	71.009
2022	51.157	54.408	57.026	64.856
2023	41.813	44.759	47.744	55.797
2024	32.843	35.482	38.771	45.983
2025	24.741	27.025	30.212	36.081
2026	17.929	19.796	22.557	26.659
2027	12.096	13.507	15.630	19.516
2028	7.104	8.047	9.347	11.989
2029	3.168	3.625	4.216	5.517
2030	236	270	314	410

Notas Explicativas

	Despesas financeiras		Despesas de depreciação	
	CPC 06(02)/IFRS 16	Requerimento CVM	CPC 06(02)/IFRS 16	Requerimento CVM
2021	6.311	6.484	8.385	8.753
2022	5.751	6.363	9.348	9.652
2023	4.929	5.586	9.344	9.649
2024	4.061	4.704	8.970	9.277
2025	3.230	3.792	8.102	8.457
2026	2.451	2.923	6.813	7.229
2027	1.741	2.124	5.833	6.289
2028	1.117	1.398	4.992	5.460
2029	576	738	3.936	4.422
2030	183	236	2.933	3.355
2031	1	1	236	270

13. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia apresenta abaixo as movimentações e saldos das contingências líquidos dos depósitos judiciais correspondentes:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas (a)	Tributários (b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.327	784	7.111	9.592	13.580	23.172
Adições	48	-	48	390	486	876
Atualização monetária	-	4	4	-	63	63
Baixas	(122)	-	(122)	(122)	(403)	(525)
Saldo em 31 de março de 2021	6.253	788	7.041	9.860	13.726	23.586
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(226)	-	(226)	(277)	(12.567)	(12.844)
Saldo de contingências líquido em 31 de março de 2021	6.027	788	6.815	9.583	1.159	10.742

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas (a)	Tributários (b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	6.911	758	7.669	10.223	11.312	21.534
Adições	150	-	150	329	2.368	2.698
Atualização monetária	-	26	26	-	348	348
Baixas	(734)	-	(734)	(960)	(448)	(1.408)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.327	784	7.111	9.592	13.580	23.172
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(338)	-	(338)	(388)	(11.539)	(11.928)
Saldo de contingências líquido em 31 de dezembro de 2020	5.989	784	6.773	9.204	2.041	11.245

Notas Explicativas

A Companhia efetua uma avaliação permanente dos riscos envolvidos em processos cíveis, trabalhistas e tributários que surgem no decorrer de suas atividades. Essa avaliação é efetuada com base nas informações disponíveis e nos fatores de riscos presentes em cada processo, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do grupo. Suportada por esse processo de avaliação, a Administração constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis no desfecho das ações em curso, como segue:

(a) Reclamações trabalhistas

Reclamações trabalhistas decorrentes das operações habituais das entidades do grupo, correspondem a ações trabalhistas relacionadas, em grande parte, a pedidos de pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, descanso semanal remunerado, verbas rescisórias, 13º salário e banco de horas.

(b) Processos tributários

1) A Companhia trata de um processo administrativo, consubstanciado em auto de infração, por meio do qual a autoridade fiscal inicialmente visava à cobrança de multa regulamentar prevista no artigo 12, inciso I, da Lei nº 8.218/91, aplicada em decorrência da alegada entrega de arquivos magnéticos em formatação divergente daquela prevista em norma legal (IN86).

2) A controlada TF Franchising discute judicialmente a não incidência do Imposto sobre Serviço - ISS sobre atividades de franquia, sob a alegação da inconstitucionalidade do item 17.08 da lista de serviço da Lei Complementar nº 116/03 e do artigo 17.08 da Lei Municipal nº 13.071/03. Como parte do processo, os valores devidos (R\$13.013 em 31 de março de 2021) são provisionados e estão sendo depositados judicialmente (R\$ 12.567). Na avaliação de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é provável.

Processos trabalhista com risco de perda possível

Em 31 de março de 2021, a Companhia possuía processos judiciais na esfera trabalhista em andamento, no valor total de R\$1.142 (R\$1.046 em 31 de dezembro 2020), com probabilidade de perda possível, com base na avaliação de seus assessores jurídicos.

Depósitos judiciais

Abaixo movimentações e saldos da conta de depósitos judiciais:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.023	418	1.441	1.074	11.957	13.031
Adições	4	-	4	4	969	973
Baixa por perda	(275)	-	(275)	(275)	-	(275)
Atualização monetária	3	-	3	3	59	62
Saldo em 31 de março de 2021	755	418	1.173	806	12.985	13.791
Depósitos judiciais atrelados aos processos judiciais	(227)	-	(227)	(278)	(12.567)	(12.845)
Saldo de depósitos judiciais em 31 de março de 2021	528	418	946	528	418	946

Notas Explicativas

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.696	-	1.696	1.733	9.371	11.104
Adições	13	418	430	41	2.310	2.351
Baixa por perda	(830)	-	(830)	(845)	-	(845)
Atualização monetária	144	-	144	145	276	421
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.023	418	1.441	1.074	11.957	13.031
Depósitos judiciais						
atrelados aos processos judiciais	(338)	-	(338)	(388)	(11.539)	(11.928)
Saldo de depósitos judiciais em 31 de dezembro de 2020	685	418	1.103	686	418	1.103

14. ADIANTAMENTO DE EVENTOS

O saldo de adiantamento de eventos refere-se a adiantamentos de patrocinadores referente às provas que não foram realizadas devido pandemia no ano de 2020 e que se estende em 2021, entretanto o saldo permanecerá nesta condição até que seja possível a realização dos eventos, para liquidação e aplicação dos recursos.

15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

As ações preferenciais têm direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias. Assim, o montante dos lucros destinado ao pagamento de dividendos será dividido entre ordinárias e preferenciais - excluídas as ações em tesouraria - considerando o direito a dividendo 10 vezes superior das preferenciais. Assim, de acordo com o quadro de ações de 31 de março de 2021, as ações preferenciais receberão 44,02% e as ações ordinárias 55,98% dos dividendos:

	Em milhares de ações		
	Ações ON*	Ações PN*	Total
Quantidade de ações	877.251	71.993	949.244
Quantidade de ações em tesouraria	-	(3.013)	(3.013)
Quantidade de ações em circulação	877.251	68.980	946.231
Base para cálculo percentual de direito a dividendos	877.251	689.802	1.567.053
% a ser aplicado sobre os dividendos	55,98%	44,02%	100,00%

* Excluídas ações em tesouraria

O dividendo obrigatório fixado no artigo 37 do estatuto social da Companhia é equivalente a 25% do lucro líquido ajustado, nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76.

Tanto ações preferenciais quanto ordinárias têm direito a um voto cada uma em deliberações de acionistas.

Notas Explicativas

O capital social, subscrito e integralizado, está composto, como segue:

31/03/2021 e 31/12/2020 (em milhares de ações)				
Accionistas	Ações		Total de ações	%
	Ordinárias - ON	Preferenciais - PN		
Frederico Wagner	292.417	6.038	298.455	31,4%
Ricardo Rosset	292.417	6.038	298.455	31,4%
Alberto Dominguez Von Ihering Azevedo	292.417	6.038	298.455	31,4%
Ana Claudia Ferreira de Moura	-	1.069	1.069	0,1%
Tulio Capeline Landin	-	632	632	0,1%
Ações em tesouraria	-	3.013	3.013	0,3%
Ações em circulação	-	49.166	49.166	5,2%
Total	<u>877.251</u>	<u>71.993</u>	<u>949.244</u>	<u>100%</u>

b) Ações em tesouraria

Movimentação de ações em tesouraria

	Quantidade em milhares	Valor (R\$) em reais mil
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	-
Aquisição de cotas	25	25
Conversão das cotas para ações	3.675	-
Outorga de ações	(662)	(4)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<u>3.013</u>	<u>21</u>
Saldo em 31 de março de 2021	<u>3.013</u>	<u>21</u>

A Companhia possui 3.013 ações em tesouraria no valor contábil de R\$ 21. O valor de mercado destas ações em 31 de março de 2021 era de R\$12,00 (R\$ 12,89 em 31 de dezembro 2020).

c) Outros resultados abrangentes

Em 31 de março de 2021 o saldo de R\$1.869 (R\$1.868 em 31 de dezembro de 2020) refere-se ao ganho de variação cambial decorrente da conversão do investimento mantido no exterior na controlada The Track & Field Store INC.

d) Destinação do resultado do exercício

A destinação do resultado do exercício obedecerá às destinações definidas em seu Estatuto Social e na Lei das Sociedades Anônimas, os quais contêm as seguintes destinações:

- 5% para reserva legal.

Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal e a formação de reserva para contingências).

Notas Explicativas

- Conforme Estatuto Social da Companhia, o percentual remanescente do lucro líquido será destinado para a formação da “Reserva de lucros para investimento/expansão”, que tem por objetivo a reforçar o capital para o desenvolvimento de suas atividades e expansão, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

Em 31 de dezembro de 2020 a Companhia totalizou a distribuição de R\$6.366.

Abaixo movimentação de dividendos a pagar:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	109.622	123.963
Capitalização de dividendos	(9.000)	(9.000)
Dividendos intermediários	231	231
Dividendos a propostos	6.135	6.135
Dividendos pagos	(100.853)	(115.194)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<u>6.135</u>	<u>6.135</u>
Saldo em 31 de março de 2021	<u>6.135</u>	<u>6.135</u>

e) Reserva de Capital - Outorga de opção de compra de ações

A Companhia possuía um Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano”), para determinado executivo (“Participante”), elegível a participar do plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia (“Opção”), concedendo a ele a possibilidade de investir e se tornar sócio da Companhia.

O preço de exercício fixado não possuía atualização pela inflação, período de aquisição de direito (“vesting period”) de 36 meses a partir da data da outorga e sem carência para negociação após exercício das Opções. O exercício das Opções poderia ser antecipado integralmente em caso de ocorrência de um “Evento de Liquidez”.

As Opções poderiam ser exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não fossem exercidas e convertidas em ações, as Opções não fariam jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político.

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga do plano com base no método “*Black and Scholes*”. Os dados utilizados na precificação das opções foram como segue:

- Período de “vesting” = 36 meses.
- Preço de exercício - R\$3,21 por ação
- Quantidade de ações no plano - 1.400.000 ações preferenciais
- Taxa de juros livres de risco - 9,32%.

Notas Explicativas

Com o objetivo de viabilizar o exercício das Opções e o benefício econômico a ele equivalente, bem como a participação do Diretor-Presidente em eventual IPO da Companhia, a Companhia transferiu, em 13 de agosto de 2020, a título de adiantamento das ações decorrentes do exercício das Opções, um total de 700.000 ações preferenciais mantidas em tesouraria.

Em 26 de outubro de 2020, o executivo ("Participante"), exerceu a opção de compra para aquisição de 1.400.000 ações preferenciais da Companhia. Foram descontados o preço de exercício e a retenção de imposto de renda das ações a receber (R\$ 2.327). Após concluída a liquidação das opções de compra restou com o saldo líquido de 662.297 ações preferenciais, devolvendo para a Companhia as 37.703 ações preferenciais excedentes que haviam sido adiantadas.

O total de ações 662.297 entregues ao executivo representa movimentação (R\$ 4) em ações em tesouraria, conforme nota explicativa nº 15b. Não há novos planos de opção de ações outorgados em 2020.

	Quantidade em milhares	Valor da ação exercido base de R\$ 9,25
Opção de exercício	1.400	12.950
Redução parte a pagar pelo executivo (*)	(486)	(4.500)
Redução referente IRRF (**)	(251)	(2.327)
Total exercido líquido de IRRF	<u>662</u>	<u>6.123</u>

(*) Refere-se a quantidade de ações estipuladas pelo valor de R\$9,25 por ação, em valor em reais que deveriam ser pagas pelo executivo

(**) Refere-se a quantidade de ações estipuladas pelo valor de R\$ 9,25 por ação, compondo o valor apurado de Imposto de Renda Retido da Pessoa Física na expectativa de ganho com a operação.

f) Lucro por Ação Básico e Diluído

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído. O Grupo não possui transações que afetem a diluição do lucro.

	<u>31/03/2021</u>	<u>31/03/2020</u>
Lucro líquido do período	7.227	(566)
Denominador básico (em milhares de ações):		
Média ponderada de quantidade de ações	933.351	929.526
Média ponderada de ações em tesouraria	(3.013)	-
Média ponderada de quantidade de ações em circulação	<u>930.338</u>	<u>929.526</u>
Lucro por ação - básico e diluído (em R\$)	<u>0,0078</u>	<u>(0,0006)</u>

Notas Explicativas

16. PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração, Conselho de Administração e Diretoria Executiva, totalizou R\$ 1.404 em 31 de março de 2021 (R\$ 1.395 em 31 de março de 2020), a qual é considerada benefício de curto prazo.

b) Saldo com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Empréstimos a partes relacionadas	2.316	763	-	-
Total	<u>2.316</u>	<u>763</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Passivo				
Dividendos a pagar (nota 15c)	6.135	6.135	6.135	6.135
Partes relacionadas (i)	-	1.186	-	-
A pagar aquisição de ações	14	14	14	14
A pagar aquisição das empresas	-	215	-	215
Total	<u>6.149</u>	<u>7.550</u>	<u>6.149</u>	<u>6.364</u>

(i) Valor a pagar às partes relacionadas se refere a *royalties*.

Movimentação e Composição do Ativo de Empréstimos a Empresas Controladas

<u>Controladas</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>Adições</u>	<u>31/03/2021</u>
Fratex Confecções Ltda.	508	3	511
Real Time Sports S.A.	76	517	593
Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda.	179	370	549
Track & Field Franchising Ltda.	-	663	663
Total	<u>763</u>	<u>1.553</u>	<u>2.316</u>

Conforme contrato de mútuo entre partes relacionadas, os empréstimos não apresentam incidência de juros.

Notas Explicativas**17. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	6.926	(1.107)	8.559	246
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais - 34%	(2.355)	376	(2.910)	(84)
Ajuste para obtenção da alíquota efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	2.743	951	-	-
Resultado da tributação pelo lucro presumido de controlada	-	-	1.633	765
Outras adições / exclusões permanentes	(87)	(786)	(55)	(1.493)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	301	541	(1.332)	(812)
Corrente	-	-	(1.633)	(1.353)
Diferido	301	541	301	541
Total	301	541	(1.332)	(812)
Alíquota efetiva	-4%	49%	16%	330%

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Abaixo impostos diferidos sobre as diferenças temporárias:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Provisão para contingências trabalhistas e tributária	2.394	2.418	2.394	2.418
Provisão para perdas de estoques	174	120	174	120
Provisão para perdas de liquidação de crédito duvidosa	37	29	37	29
Arrendamento mercantil - IFRS 16/CPC 06 (R2)	1.323	1.202	1.323	1.202
Prejuízo fiscal	552	410	552	410
Total	4.480	4.179	4.480	4.179

Notas Explicativas

Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020:

Ano	31/03/2021	31/12/2020
2021	1.112	1.306
2022	952	969
2023	737	796
2024	737	664
2025	737	444
2026	205	-
Total	4.480	4.179

Movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos:

	31/12/2020	Adição	Baixa	31/03/2021
Provisão para contingências trabalhistas e tributária	2.418	-	(24)	2.394
Provisão para perdas de estoques	120	54	-	174
Provisão para perdas de liquidação de crédito duvidosa	29	8	-	37
Arrendamento mercantil - IFRS 16/CPC 06 (R2)	1.202	121	-	1.323
Prejuízo fiscal	410	142	-	552
Total	4.179	325	(24)	4.480
	31/12/2019	Adição	Baixa	31/12/2020
Provisão para contingências trabalhistas e tributária	2.607	-	(189)	2.418
Provisão para perdas de estoques	425	-	(305)	120
Provisão para perdas de liquidação de crédito duvidosa	-	29	-	29
Arrendamento mercantil - IFRS 16/CPC 06 (R2)	647	555	-	1.202
Prejuízo fiscal	-	410	-	410
Outras adições temporárias	646	-	(646)	-
Total	4.325	994	(1.140)	4.179

18. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

Essa posição consolidada contempla a receita de venda para o consumidor final (origem em lojas próprias e “e-commerce”), venda de mercadorias para os franqueados, “royalties” sobre as vendas realizadas pelos franqueados, receita com eventos e os respectivos impostos incidentes.

Notas Explicativas

No quadro a seguir a companhia apresenta a da receita bruta consolidada por canal de venda:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<u>Receita Bruta:</u>				
Varejo - Rede Própria	60.287	49.360	60.287	49.360
Mercadorias para franquias	18.109	17.842	18.109	17.842
Outras	123	158	123	158
Total da Receita				
Bruta de Venda de Mercadorias	78.519	67.360	78.519	67.360
Royalties (i)	135	-	11.690	9.139
Eventos	-	-	-	2.900
Total da Receita				
Bruta de Serviços Prestados	135	-	11.690	12.039
<u>Deduções da receita bruta:</u>				
ICMS	(11.985)	(9.957)	(11.986)	(9.957)
COFINS	(4.466)	(3.804)	(4.892)	(4.377)
PIS	(970)	(816)	(1.062)	(939)
ISS	(5)	-	(715)	(710)
Devoluções de vendas	(7.841)	(7.315)	(7.841)	(7.316)
Total das Deduções da receita bruta	(25.267)	(21.892)	(26.496)	(23.299)
Receita Líquida de Vendas				
de Mercadorias e Serviços Prestados	53.387	45.468	63.713	56.100

(i) Trata-se de serviços com processamento (Omnichannel) cobrado dos franqueados.

Notas Explicativas

19. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas e custos com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2021</u>	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2021</u>	<u>31/03/2020</u>
Custo de aquisição de insumos, matérias-primas e produtos para revenda	(22.735)	(23.979)	(22.923)	(26.702)
Pessoal	(13.370)	(11.811)	(15.334)	(15.023)
Despesas de marketing/vendas	(3.348)	(2.211)	(3.348)	(2.610)
Depreciação e amortização (i)	(2.057)	(2.483)	(2.442)	(2.834)
Fretes	(1.198)	(736)	(1.198)	(736)
Serviços profissionais contratados	(2.699)	(1.205)	(3.545)	(2.361)
Aluguéis e condomínios	(2.335)	(1.157)	(2.387)	(1.298)
Comissão sobre cartões	(944)	(714)	(944)	(714)
Perda de crédito esperada	(23)	(133)	94	(133)
Energia, água e telefone	(351)	(323)	(376)	(399)
Impostos e taxas	(34)	(13)	(106)	(65)
Outros	(4.447)	(3.504)	(1.955)	(1.544)
Total	<u>(53.541)</u>	<u>(48.269)</u>	<u>(54.464)</u>	<u>(54.419)</u>

Classificadas como:

Custo das mercadorias				
vendas e dos serviços prestados	(22.735)	(23.979)	(22.923)	(26.702)
Despesas com vendas	(19.938)	(15.676)	(17.330)	(14.086)
Despesas gerais e administrativas	(10.868)	(8.614)	(14.211)	(13.631)
Total	<u>(53.541)</u>	<u>(48.269)</u>	<u>(54.464)</u>	<u>(54.419)</u>

(i) Composição da depreciação e amortização:

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2021</u>	<u>31/03/2021</u>	<u>31/03/2021</u>	<u>31/03/2020</u>
Depreciação e Amortização	(2.057)	(2.483)	(2.442)	(2.834)
Depreciação absorvida no custo	(13)	(15)	(13)	(15)
Total da depreciação e amortização	<u>(2.070)</u>	<u>(2.498)</u>	<u>(2.455)</u>	<u>(2.849)</u>

Notas Explicativas

20. INFORMAÇÕES SOBRE O SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, o qual abrange o desenvolvimento e comercialização de artigos de vestuário, acessórios e experiências esportivas voltadas ao reforço do posicionamento da marca e aumento do fluxo de clientes para as lojas. A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, mercados ou canais de venda.
- As áreas de desenvolvimento operam para todas as suas linhas de produtos e canais de venda.
- As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto ou canal.

A segregação da receita por canal de venda está apresentada na nota nº 18.

21. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Créditos de INSS (i)	874	-	874	-
Reversão (Provisão) para				
riscos cíveis, trabalhistas e tributários	75	382	134	221
Reversão (Provisão) de perdas com estoque	(159)	(89)	(159)	(89)
Perda de crédito não realizado	(642)	(118)	(642)	(118)
Perda de créditos tributários	(911)	(37)	(911)	(37)
Outorga de opção de compra de ações	-	(301)	-	(301)
Venda de bens do ativo imobilizado	-	(1)	-	(1)
Outras receitas	3	17	3	17
Total	(760)	(147)	(701)	(308)

- (i) Recuperação de créditos extemporâneos identificados em levantamento realizado em Fevereiro/2021, por empresa especializada em contribuições previdenciárias, sobre verbas não sujeitas a contribuição de INSS. No total de R\$ 874 mil sendo R\$ 934 mil de principal líquido de R\$ 60 mil do Pis e Cofins, e R\$ 97 mil de atualização monetária pela Selic, conforme nota explicativa nº22

22. RECEITAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Rendimento de aplicações financeiras	163	62	359	211
Descontos obtidos (*)	623	273	738	289
Juros Ativos	51	27	64	40
Atualizações monetárias ativas	180	197	241	298
Outros	-	-	8	-
Total	1.017	559	1.410	838

Notas Explicativas

(*) Descontos de arrendamento direito de uso a pagar, correspondem a R\$400 na controladora e R\$509 no consolidado.

23. DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Juros sobre arrendamentos - direitos de uso	(1.082)	(1.157)	(1.139)	(1.224)
Juros passivos	(16)	-	(16)	-
Descontos concedidos	(1)	(56)	(1)	(107)
Tarifas bancárias	(74)	(50)	(93)	(133)
Encargos sobre antecipações de recebíveis de operadoras de cartão de crédito	-	-	-	(19)
Multas	-	(251)	(18)	(368)
Atualizações monetárias passivas	-	-	(59)	(101)
Outros	(73)	(2)	(73)	(13)
Total	(1.246)	(1.516)	(1.399)	(1.965)

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Categorias de instrumentos financeiros**

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Ativos financeiros					
Custo amortizado:					
Caixa e					
equivalentes de caixa	4	35.892	53.780	85.998	89.077
Contas a receber	5	50.538	88.178	56.056	98.981
Partes relacionadas	16	2.316	763	-	-
Total dos ativos financeiros		88.746	142.721	142.054	188.058
Passivos financeiros					
Custo amortizado:					
Fornecedores		38.171	35.668	38.613	36.251
Partes relacionadas	16	14	1.415	14	229
Aluguéis a pagar		833	2.884	858	2.953
Arrendamento direito de uso a pagar	12	69.788	48.340	72.254	50.933
Dividendos a pagar	15	6.135	6.135	6.135	6.135
Total passivos financeiros		114.941	94.442	117.874	96.501

Notas Explicativas

b) Riscos financeiros

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos financeiros: de crédito e liquidez. Entretanto, para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

c) Gestão do risco de taxa de câmbio

Fornecedores estrangeiros

A Companhia importa de fornecedores estrangeiros mercadorias, matérias-primas e insumos para desenvolvimento e comercialização. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares americanos e com baixa exposição a variação na taxa de câmbio, pois o pagamento é 90% antecipado e 10% liquidado em até 10 dias da entrada da mercadoria no centro de distribuição.

Em 31 de março de 2021 não há saldo a pagar com fornecedores estrangeiros.

d) Análise de sensibilidade

Risco de câmbio

O risco cambial da Companhia provém, da importação de mercadorias para revenda. Para as operações em moeda estrangeira relacionadas com o seu ciclo operacional, a Companhia não adota mecanismos de proteção a possíveis variações cambiais considerando: (a) baixa representatividade de importação, em que uma maxi valorização do dólar norte-americano significaria uma redução das margens desses mercadorias, (b) irrelevância de valores a pagar para fornecedores estrangeiros, já que 90% das importações são pagas com antecedência a embarcação e 10% dessas são pagas até 10 dias após o recebimento da mercadoria.

Risco de taxa de juros

O Grupo não possui empréstimos em 31 de março de 2021.

e) Gestão de risco de crédito

As vendas das lojas são efetuadas para um grande número de clientes e quase na sua totalidade por cartões de crédito, débito e em espécie, sendo o risco de crédito minimizado.

As vendas on-line são efetuadas no site da Companhia, sendo 100% do recebível em cartão de crédito.

A Companhia possui concentração de vendas em 223 franqueados que correspondem a 39% das vendas em 31 de março de 2021 e 39,3% em 31 de março de 2020. As vendas para franqueados são suportadas através de contratos, pedidos de compra e outros instrumentos legais que venham a ser necessários e desta forma existe uma proteção sobre as operações que podem até gerar incorporação das operações do franqueado.

A Companhia adota critério formal para aceite e contratação de franqueados dos quais são exigidas avaliações rigorosas das condições sócio econômicas, capacidade de gestão do negócio e potencial de atendimento a marca, visando prevenir perdas por inadimplência e que comprometa o negócio.

Notas Explicativas

f) Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez das empresas para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Na tabela a seguir, demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Controladora					
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	38.171	38.171	38.171	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	833	833	833	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	14	14	14	-	-	-	-	-
Dividendos a pagar	6.135	6.135	6.135	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	69.788	98.266	13.625	13.410	13.295	12.532	11.475	33.929

	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Consolidado					
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	38.613	38.613	38.613	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	858	858	858	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	14	14	14	-	-	-	-	-
Dividendos a pagar	6.135	6.135	6.135	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	72.254	101.106	14.527	14.278	14.156	12.741	11.475	33.929

g) Valor justo dos instrumentos financeiros

O Grupo utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais o Grupo pode ter acesso na data de mensuração.
- Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

A Companhia não possui instrumento financeiro a valor justo.

Notas Explicativas

25. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 31 de março de 2021 é assim demonstrada:

Itens	Tipo de cobertura	Vencimento	Importância segurada - R\$
Prédios, móveis, máquinas e equipamentos, utensílios e estoque de matérias-primas e produtos acabados.	Danos materiais e lucros cessantes	mar/22	95.616
Impressora têxtil	Máquinas e equipamentos	out/21	1.412

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

As transações que não afetaram o caixa estão demonstradas no quadro a seguir:

Classificação na Demonstração Financeira	Rubrica	Nota explicativa	Natureza da transação	31/03/2021	31/12/2020
Passivo	Dividendos a pagar			-	9.000
Patrimônio Líquido	Reserva de lucros		Aumento de capital	-	585
Patrimônio Líquido	Capital social	15a	com dividendos	-	9.585
Ativo	Imobilizado			25.394	3.659
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar	12	Adição dos contratos de arrendamento	25.394	3.659
Ativo	Imobilizado		Remensuração de novos contratos de	912	4.321
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar	12	arrendamento	912	4.321
Ativo	Imobilizado			4.364	-
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar	12	Baixa de contrato de arrendamento	4.364	-

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas e Conselho de Administração

Track & Field Co S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Track & Field Co S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão. Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Ênfase

Potenciais efeitos da COVID-19

Sem modificar a nossa conclusão, chamamos a atenção para a nota explicativa nº 1 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, na qual a Companhia descreve os efeitos da COVID-19 em suas operações e as ações tomadas até o momento.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2021

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU	Marcelo de Figueiredo Seixas
Auditores Independentes	Contador
CRC nº 2 SP 011609/O-8	CRC nº 1 PR 045179/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes**

Em cumprimento aos incisos V e VI do artigo 25, da Instrução CVM nº 480/09, os abaixo assinados, Diretores da TRACK & FIELD CO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Dr. Eduardo Souza Aranha, nº 387, Edifício Juscelino Plaza, 8º e 9º andares, CEP 04543-121, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2021; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2021.

São Paulo, 13 de maio de 2021.

TULIO CAPELINE LANDIN FERNANDO QUEIROZ TRACANELLA
Diretor Presidente Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento aos incisos V e VI do artigo 25, da Instrução CVM nº 480/09, os abaixo assinados, Diretores da TRACK & FIELD CO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Dr. Eduardo Souza Aranha, nº 387, Edifício Juscelino Plaza, 8º e 9º andares, CEP 04543-121, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2021; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2021.

São Paulo, 13 de maio de 2021.

TULIO CAPELINE LANDIN FERNANDO QUEIROZ TRACANELLA
Diretor Presidente Diretor de Relações com Investidores