

## Índice

### Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
| Proventos em Dinheiro | 2 |

### DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 3 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 4 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020   | 8  |
| DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

### DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020   | 16 |
| DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019   | 17 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 18 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 19 |
| Notas Explicativas       | 32 |

### Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 53 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 54 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 55 |

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidades)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2020</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>       |                                       |
| Ordinárias                            | 66.086.364                            |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| Total                                 | 66.086.364                            |
| <b>Em Tesouraria</b>                  |                                       |
| Ordinárias                            | 0                                     |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| Total                                 | 0                                     |

**Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro**

| <b>Evento</b>                      | <b>Aprovação</b> | <b>Provento</b>             | <b>Início Pagamento</b> | <b>Espécie de Ação</b> | <b>Classe de Ação</b> | <b>Provento por Ação<br/>(Reais / Ação)</b> |
|------------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------------------------------|
| Assembléia Geral Ordinária         | 29/07/2020       | Juros sobre Capital Próprio | 16/12/2020              | Ordinária              |                       | 0,07570                                     |
| Assembléia Geral Ordinária         | 29/07/2020       | Dividendo                   | 16/12/2020              | Ordinária              |                       | 0,18282                                     |
| Assembléia Geral<br>Extraordinária | 03/12/2019       | Restituição de Capital      | 14/02/2020              | Ordinária              |                       | 0,36718                                     |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2019</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                          | 204.995                               | 226.224                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 104.657                               | 121.805                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 25.139                                | 44.090                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 8.551                                 | 21.149                                   |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 8.551                                 | 21.149                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 32.766                                | 30.366                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                             | 32.766                                | 30.366                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                             | 30.833                                | 20.129                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 2.454                                 | 2.037                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 4.914                                 | 4.034                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                                               | 4.914                                 | 4.034                                    |
| 1.01.08.03.01          | Adiantamentos e Antecipações                         | 638                                   | 414                                      |
| 1.01.08.03.02          | Empréstimos Concedidos                               | 1.146                                 | 1.055                                    |
| 1.01.08.03.03          | Despesas Antecipadas                                 | 2.626                                 | 1.855                                    |
| 1.01.08.03.04          | Outros Ativos                                        | 504                                   | 710                                      |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 100.338                               | 104.419                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 20.231                                | 22.010                                   |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 3.283                                 | 3.224                                    |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                     | 7.209                                 | 7.760                                    |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                                             | 7.209                                 | 7.760                                    |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                   | 5.734                                 | 5.875                                    |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 5.734                                 | 5.875                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 4.005                                 | 5.151                                    |
| 1.02.01.10.01          | Ativos Não-Correntes a Venda                         | 532                                   | 532                                      |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                                  | 1.859                                 | 1.987                                    |
| 1.02.01.10.05          | Empréstimos Concedidos                               | 1.419                                 | 1.671                                    |
| 1.02.01.10.06          | Outros Ativos                                        | 195                                   | 961                                      |
| 1.02.02                | Investimentos                                        | 1.100                                 | 796                                      |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                            | 1.100                                 | 796                                      |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                         | 1.080                                 | 776                                      |
| 1.02.02.01.04          | Outros Investimentos                                 | 20                                    | 20                                       |
| 1.02.03                | Imobilizado                                          | 74.215                                | 74.730                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 71.507                                | 72.637                                   |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                             | 2.708                                 | 2.093                                    |
| 1.02.04                | Intangível                                           | 4.792                                 | 6.883                                    |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                          | 4.792                                 | 6.883                                    |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2019</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 204.995                               | 226.224                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 35.219                                | 57.169                                   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 2.718                                 | 2.611                                    |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 683                                   | 698                                      |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 2.035                                 | 1.913                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 4.230                                 | 1.434                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 1.657                                 | 1.825                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 1.275                                 | 1.292                                    |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Fiscais e Federais                    | 1.275                                 | 0                                        |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 379                                   | 526                                      |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 3                                     | 7                                        |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 25.565                                | 49.279                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 25.565                                | 49.279                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 4.393                                 | 4.393                                    |
| 2.01.05.02.03          | Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações             | 0                                     | 24.266                                   |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                                | 16.068                                | 15.329                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outros Passivos Circulantes                             | 5.104                                 | 5.291                                    |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 1.049                                 | 2.020                                    |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 1.049                                 | 2.020                                    |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Encerramento de Relação Comercial         | 1.049                                 | 2.020                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 9.244                                 | 9.013                                    |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 173                                   | 212                                      |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 173                                   | 212                                      |
| 2.02.02.02.03          | Obrigações Tributárias                                  | 0                                     | 77                                       |
| 2.02.02.02.06          | Outros Passivos Não Circulantes                         | 173                                   | 135                                      |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 9.071                                 | 8.801                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 9.071                                 | 8.801                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 160.532                               | 160.042                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 147.000                               | 147.000                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 12.981                                | 12.981                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 899                                   | 899                                      |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                            | 12.082                                | 12.082                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 162                                   | 0                                        |
| 2.03.07                | Ajustes Acumulados de Conversão                         | 389                                   | 61                                       |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/04/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/04/2019 à 30/06/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 30/06/2019</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 29.008                                             | 56.002                                                              | 34.983                                                                       | 65.644                                                                 |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -18.808                                            | -36.370                                                             | -21.249                                                                      | -40.658                                                                |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 10.200                                             | 19.632                                                              | 13.734                                                                       | 24.986                                                                 |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -9.653                                             | -19.649                                                             | -8.832                                                                       | -16.789                                                                |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -6.409                                             | -13.427                                                             | -5.522                                                                       | -9.976                                                                 |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -3.319                                             | -6.719                                                              | -4.080                                                                       | -8.142                                                                 |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 731                                                | 1.783                                                               | 535                                                                          | 1.226                                                                  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 0                                                  | 0                                                                   | 0                                                                            | 22                                                                     |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -656                                               | -1.286                                                              | 235                                                                          | 81                                                                     |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 547                                                | -17                                                                 | 4.902                                                                        | 8.197                                                                  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | 123                                                | 721                                                                 | 1.162                                                                        | 2.433                                                                  |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 1.702                                              | 3.892                                                               | 1.650                                                                        | 3.186                                                                  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -1.579                                             | -3.171                                                              | -488                                                                         | -753                                                                   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 670                                                | 704                                                                 | 6.064                                                                        | 10.630                                                                 |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -400                                               | -542                                                                | -2.011                                                                       | -3.604                                                                 |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -401                                               | -401                                                                | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 1                                                  | -141                                                                | -2.011                                                                       | -3.604                                                                 |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 270                                                | 162                                                                 | 4.053                                                                        | 7.026                                                                  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 270                                                | 162                                                                 | 4.053                                                                        | 7.026                                                                  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,00409                                            | 0,00245                                                             | 0,06133                                                                      | 0,10632                                                                |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Trimestre Atual<br/>01/04/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/04/2019 à 30/06/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 30/06/2019</b> |
|------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período        | 270                                                | 162                                                                 | 4.053                                                                        | 7.026                                                                  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes   | 59                                                 | 389                                                                 | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período | 329                                                | 551                                                                 | 4.053                                                                        | 7.026                                                                  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                     | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 30/06/2019</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                         | -3.205                                                          | 11.843                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                                    | 8.820                                                           | 14.708                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social                                      | 704                                                             | 10.630                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                                     | 4.391                                                           | 4.353                                                              |
| 6.01.01.03             | Variação Cambial - Clientes                                                                   | 304                                                             | 179                                                                |
| 6.01.01.06             | Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial | 270                                                             | -111                                                               |
| 6.01.01.07             | Provisão para Obsolescência                                                                   | 90                                                              | 145                                                                |
| 6.01.01.08             | Provisão para Devedores Duvidosos                                                             | 1.589                                                           | -590                                                               |
| 6.01.01.10             | Outras Provisões                                                                              | -786                                                            | -318                                                               |
| 6.01.01.11             | Impairment                                                                                    | 967                                                             | 0                                                                  |
| 6.01.01.14             | Baixas do Ativo Imobilizado                                                                   | 5                                                               | 501                                                                |
| 6.01.01.15             | Resultado da Equivalência Patrimonial                                                         | 1.286                                                           | -81                                                                |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                               | -12.025                                                         | -2.865                                                             |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber de Clientes                                                                  | -3.191                                                          | 1.200                                                              |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                                      | -10.794                                                         | -7.788                                                             |
| 6.01.02.03             | Impostos a Recuperar                                                                          | -818                                                            | 363                                                                |
| 6.01.02.05             | Empréstimos Concedidos                                                                        | 161                                                             | 1.209                                                              |
| 6.01.02.08             | Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes                                                   | -445                                                            | 1.779                                                              |
| 6.01.02.09             | Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda                                                    | 0                                                               | 218                                                                |
| 6.01.02.14             | Fornecedores                                                                                  | 2.796                                                           | 1.318                                                              |
| 6.01.02.15             | Adiantamento de Clientes                                                                      | 739                                                             | -1.985                                                             |
| 6.01.02.17             | Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes                                                 | -473                                                            | 821                                                                |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                      | 8.520                                                           | -1.942                                                             |
| 6.02.01                | Aplicações Financeiras                                                                        | 12.539                                                          | -472                                                               |
| 6.02.02                | Investimentos em Controlada                                                                   | -1.262                                                          | 0                                                                  |
| 6.02.04                | Aquisições de Imobilizado                                                                     | -2.701                                                          | -1.125                                                             |
| 6.02.05                | Aquisições de Intangível                                                                      | -56                                                             | -345                                                               |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                     | -24.266                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.07                | Devolução de Capital aos Acionistas                                                           | -24.266                                                         | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                     | -18.951                                                         | 9.901                                                              |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                         | 44.090                                                          | 28.664                                                             |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                           | 25.139                                                          | 38.565                                                             |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | SalDOS Iniciais                         | 147.000                             | 0                                                                   | 12.981                   | 0                                     | 61                                   | 160.042                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | SalDOS Iniciais Ajustados               | 147.000                             | 0                                                                   | 12.981                   | 0                                     | 61                                   | 160.042                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 162                                   | 328                                  | 490                       |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 162                                   | 0                                    | 162                       |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 328                                  | 328                       |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 328                                  | 328                       |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | SalDOS Finais                           | 147.000                             | 0                                                                   | 12.981                   | 162                                   | 389                                  | 160.532                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | SalDOS Iniciais                         | 187.709                             | -2.658                                                              | 0                        | -13.785                               | 0                                    | 171.266                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | SalDOS Iniciais Ajustados               | 187.709                             | -2.658                                                              | 0                        | -13.785                               | 0                                    | 171.266                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 7.026                                 | 0                                    | 7.026                     |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 7.026                                 | 0                                    | 7.026                     |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | SalDOS Finais                           | 187.709                             | -2.658                                                              | 0                        | -6.759                                | 0                                    | 178.292                   |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 30/06/2019</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 72.098                                                          | 86.007                                                             |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 72.227                                                          | 84.350                                                             |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 1.460                                                           | 1.067                                                              |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -1.589                                                          | 590                                                                |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -50.211                                                         | -52.321                                                            |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -34.097                                                         | -37.090                                                            |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -12.840                                                         | -13.438                                                            |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -1.057                                                          | 0                                                                  |
| 7.02.04                | Outros                                           | -2.217                                                          | -1.793                                                             |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 21.887                                                          | 33.686                                                             |
| 7.04                   | Retenções                                        | -4.391                                                          | -4.353                                                             |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -4.391                                                          | -4.353                                                             |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 17.496                                                          | 29.333                                                             |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 2.674                                                           | 3.382                                                              |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -1.286                                                          | 81                                                                 |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 3.960                                                           | 3.301                                                              |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 20.170                                                          | 32.715                                                             |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 20.170                                                          | 32.715                                                             |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 10.738                                                          | 10.971                                                             |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 8.776                                                           | 8.627                                                              |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 1.280                                                           | 1.410                                                              |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 682                                                             | 934                                                                |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 7.834                                                           | 14.148                                                             |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 5.246                                                           | 10.266                                                             |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 2.548                                                           | 3.838                                                              |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 40                                                              | 44                                                                 |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 1.436                                                           | 570                                                                |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 260                                                             | 134                                                                |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 1.176                                                           | 436                                                                |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 162                                                             | 7.026                                                              |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 162                                                             | 7.026                                                              |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2019</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                          | 206.694                               | 228.253                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 107.252                               | 124.350                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 26.852                                | 45.561                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 8.551                                 | 21.149                                   |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 8.551                                 | 21.149                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 32.968                                | 30.488                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                             | 32.968                                | 30.488                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                             | 30.894                                | 20.198                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 2.486                                 | 2.058                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 5.501                                 | 4.896                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                                               | 5.501                                 | 4.896                                    |
| 1.01.08.03.01          | Adiantamentos e Antecipações                         | 696                                   | 416                                      |
| 1.01.08.03.02          | Empréstimos Concedidos                               | 1.146                                 | 1.055                                    |
| 1.01.08.03.03          | Despesas Antecipadas                                 | 2.660                                 | 1.886                                    |
| 1.01.08.03.04          | Outros Ativos                                        | 999                                   | 1.539                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 99.442                                | 103.903                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 20.374                                | 22.238                                   |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 3.283                                 | 3.224                                    |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                     | 7.209                                 | 7.760                                    |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                                             | 7.209                                 | 7.760                                    |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                   | 5.734                                 | 5.875                                    |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 5.734                                 | 5.875                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 4.148                                 | 5.379                                    |
| 1.02.01.10.01          | Ativos Não-Correntes a Venda                         | 532                                   | 532                                      |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                                  | 1.869                                 | 1.997                                    |
| 1.02.01.10.05          | Empréstimos Concedidos                               | 1.419                                 | 1.671                                    |
| 1.02.01.10.06          | Outros Ativos                                        | 328                                   | 1.179                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                                        | 20                                    | 20                                       |
| 1.02.03                | Imobilizado                                          | 74.256                                | 74.762                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 71.548                                | 72.669                                   |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                             | 2.708                                 | 2.093                                    |
| 1.02.04                | Intangível                                           | 4.792                                 | 6.883                                    |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                          | 4.792                                 | 6.883                                    |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2019</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 206.694                               | 228.253                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 36.918                                | 59.198                                   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 2.765                                 | 2.663                                    |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 691                                   | 719                                      |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 2.074                                 | 1.944                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 4.253                                 | 1.584                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 1.695                                 | 1.841                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 1.304                                 | 1.309                                    |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 388                                   | 525                                      |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 3                                     | 7                                        |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 27.156                                | 51.090                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 27.156                                | 51.090                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 4.393                                 | 4.393                                    |
| 2.01.05.02.03          | Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações             | 0                                     | 24.266                                   |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                                | 17.582                                | 17.063                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outros Passivos Circulantes                             | 5.181                                 | 5.368                                    |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 1.049                                 | 2.020                                    |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 1.049                                 | 2.020                                    |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Encerramento de Relação Comercial         | 1.049                                 | 2.020                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 9.244                                 | 9.013                                    |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 173                                   | 212                                      |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 173                                   | 212                                      |
| 2.02.02.02.03          | Obrigações Tributárias                                  | 0                                     | 77                                       |
| 2.02.02.02.06          | Outros Passivos Não Circulantes                         | 173                                   | 135                                      |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 9.071                                 | 8.801                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 9.071                                 | 8.801                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 160.532                               | 160.042                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 147.000                               | 147.000                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 12.981                                | 12.981                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 899                                   | 899                                      |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                            | 12.082                                | 12.082                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 162                                   | 0                                        |
| 2.03.07                | Ajustes Acumulados de Conversão                         | 389                                   | 61                                       |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/04/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/04/2019 à 30/06/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 30/06/2019</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 29.227                                             | 56.545                                                              | 35.470                                                                       | 66.367                                                                 |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -18.765                                            | -36.331                                                             | -21.183                                                                      | -40.540                                                                |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 10.462                                             | 20.214                                                              | 14.287                                                                       | 25.827                                                                 |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -9.923                                             | -20.272                                                             | -9.457                                                                       | -17.734                                                                |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -7.387                                             | -15.647                                                             | -6.060                                                                       | -11.097                                                                |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -3.319                                             | -6.719                                                              | -4.080                                                                       | -8.142                                                                 |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 783                                                | 2.094                                                               | 682                                                                          | 1.483                                                                  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 0                                                  | 0                                                                   | 1                                                                            | 22                                                                     |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 539                                                | -58                                                                 | 4.830                                                                        | 8.093                                                                  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | 131                                                | 762                                                                 | 1.234                                                                        | 2.537                                                                  |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 1.716                                              | 3.944                                                               | 1.723                                                                        | 3.292                                                                  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -1.585                                             | -3.182                                                              | -489                                                                         | -755                                                                   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 670                                                | 704                                                                 | 6.064                                                                        | 10.630                                                                 |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -400                                               | -542                                                                | -2.011                                                                       | -3.604                                                                 |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -401                                               | -401                                                                | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 1                                                  | -141                                                                | -2.011                                                                       | -3.604                                                                 |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 270                                                | 162                                                                 | 4.053                                                                        | 7.026                                                                  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 270                                                | 162                                                                 | 4.053                                                                        | 7.026                                                                  |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 270                                                | 162                                                                 | 4.053                                                                        | 7.026                                                                  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,00409                                            | 0,00245                                                             | 0,06133                                                                      | 0,10632                                                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Trimestre Atual<br/>01/04/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/04/2019 à 30/06/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 30/06/2019</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 270                                                | 162                                                                 | 4.053                                                                        | 7.026                                                                  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes               | 59                                                 | 389                                                                 | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 329                                                | 551                                                                 | 4.053                                                                        | 7.026                                                                  |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 329                                                | 551                                                                 | 4.053                                                                        | 7.026                                                                  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                     | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 30/06/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 30/06/2019</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                         | -4.536                                                          | 14.285                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                                    | 7.657                                                           | 14.646                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social                                      | 704                                                             | 10.630                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                                     | 4.397                                                           | 4.360                                                              |
| 6.01.01.03             | Variação Cambial - Clientes                                                                   | 304                                                             | 179                                                                |
| 6.01.01.06             | Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial | 270                                                             | -111                                                               |
| 6.01.01.07             | Provisão para Obsolescência                                                                   | 90                                                              | 145                                                                |
| 6.01.01.08             | Provisão para Devedores Duvidosos                                                             | 1.706                                                           | -636                                                               |
| 6.01.01.10             | Outras Provisões                                                                              | -786                                                            | -422                                                               |
| 6.01.01.11             | Impairment                                                                                    | 967                                                             | 0                                                                  |
| 6.01.01.14             | Baixas do Ativo Imobilizado                                                                   | 5                                                               | 501                                                                |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                               | -12.193                                                         | -361                                                               |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber de Clientes                                                                  | -3.211                                                          | 1.307                                                              |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                                      | -10.778                                                         | -7.730                                                             |
| 6.01.02.03             | Impostos a Recuperar                                                                          | -829                                                            | 358                                                                |
| 6.01.02.05             | Empréstimos Concedidos                                                                        | 161                                                             | 1.209                                                              |
| 6.01.02.08             | Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes                                                   | -209                                                            | 2.643                                                              |
| 6.01.02.09             | Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda                                                    | 0                                                               | 218                                                                |
| 6.01.02.14             | Fornecedores                                                                                  | 2.636                                                           | 1.317                                                              |
| 6.01.02.15             | Adiantamento de Clientes                                                                      | 494                                                             | -407                                                               |
| 6.01.02.17             | Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes                                                 | -457                                                            | 724                                                                |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                      | 9.770                                                           | -1.942                                                             |
| 6.02.01                | Aplicações financeiras                                                                        | 12.539                                                          | -472                                                               |
| 6.02.04                | Aquisições de Imobilizado                                                                     | -2.713                                                          | -1.125                                                             |
| 6.02.05                | Aquisições de Intangível                                                                      | -56                                                             | -345                                                               |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                     | -24.266                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.07                | Devolução de Capital aos Acionistas                                                           | -24.266                                                         | 0                                                                  |
| 6.04                   | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                                      | 323                                                             | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                     | -18.709                                                         | 12.343                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                         | 45.561                                                          | 28.788                                                             |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                           | 26.852                                                          | 41.131                                                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 147.000                             | 0                                                                   | 12.981                   | 0                                     | 61                                   | 160.042                   | 0                                         | 160.042                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 147.000                             | 0                                                                   | 12.981                   | 0                                     | 61                                   | 160.042                   | 0                                         | 160.042                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 162                                   | 328                                  | 490                       | 0                                         | 490                                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 162                                   | 0                                    | 162                       | 0                                         | 162                                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 328                                  | 328                       | 0                                         | 328                                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 147.000                             | 0                                                                   | 12.981                   | 162                                   | 389                                  | 160.532                   | 0                                         | 160.532                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 187.709                             | -2.658                                                              | 0                        | -13.785                               | 0                                    | 171.266                   | 0                                         | 171.266                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 187.709                             | -2.658                                                              | 0                        | -13.785                               | 0                                    | 171.266                   | 0                                         | 171.266                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 7.026                                 | 0                                    | 7.026                     | 0                                         | 7.026                                 |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 7.026                                 | 0                                    | 7.026                     | 0                                         | 7.026                                 |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 187.709                             | -2.658                                                              | 0                        | -6.759                                | 0                                    | 178.292                   | 0                                         | 178.292                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2020 à 30/06/2020 | Anterior<br>01/01/2019 à 30/06/2019 |
| 7.01            | Receitas                                         | 72.944                               | 87.459                              |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 72.879                               | 85.499                              |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 1.771                                | 1.324                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -1.706                               | 636                                 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -51.073                              | -52.814                             |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -34.118                              | -37.182                             |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -13.606                              | -13.835                             |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -1.057                               | 0                                   |
| 7.02.04         | Outros                                           | -2.292                               | -1.797                              |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 21.871                               | 34.645                              |
| 7.04            | Retenções                                        | -4.399                               | -4.360                              |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -4.399                               | -4.360                              |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 17.472                               | 30.285                              |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 4.014                                | 3.412                               |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 4.014                                | 3.412                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 21.486                               | 33.697                              |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 21.486                               | 33.697                              |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 11.594                               | 11.427                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 9.618                                | 8.978                               |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 1.286                                | 1.440                               |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 690                                  | 1.009                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 8.004                                | 14.515                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 5.384                                | 10.503                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 2.576                                | 3.956                               |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 44                                   | 56                                  |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 1.726                                | 729                                 |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 539                                  | 291                                 |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 1.187                                | 438                                 |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 162                                  | 7.026                               |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 162                                  | 7.026                               |

## Comentário do Desempenho



Bento Gonçalves, RS, 06 de agosto de 2020. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (BM&FBOVESPA: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 2º trimestre de 2020. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa North America, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

**Relações com Investidores**

Gustavo Dall'Onder  
CEO, CFO e DRI

Guilherme Possebon de Oliveira

Tel.: (54) 3455-4444

[dri@unicasamoveis.com.br](mailto:dri@unicasamoveis.com.br)  
[www.unicasamoveis.com.br/ri](http://www.unicasamoveis.com.br/ri)

**Destaques do período**

- Geração de R\$5,2 milhões de caixa nas atividades operacionais;
- Lucro de R\$270 mil;
- Redução na receita de 18,6%;
- Margem operacional de 1,8%;
- Margem EBITDA de 9,4%.

| Sumário Executivo                       | 2T19          | 2T20          | Δ                 | 1S19          | 1S20          | Δ                 |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|
| Receita Bruta ex-IPI                    | 44.143        | 35.924        | -18,6%            | 82.440        | 70.213        | -14,8%            |
| <b>Receita líquida</b>                  | <b>35.470</b> | <b>29.227</b> | <b>-17,6%</b>     | <b>66.367</b> | <b>56.545</b> | <b>-14,8%</b>     |
| CPV                                     | (21.183)      | (18.765)      | -11,4%            | (40.540)      | (36.331)      | -10,4%            |
| <b>Lucro bruto</b>                      | <b>14.287</b> | <b>10.462</b> | <b>-26,8%</b>     | <b>25.827</b> | <b>20.214</b> | <b>-21,7%</b>     |
| <b>Margem Bruta</b>                     | <b>40,3%</b>  | <b>35,8%</b>  | <b>-4,5 p.p.</b>  | <b>38,9%</b>  | <b>35,7%</b>  | <b>-3,2 p.p.</b>  |
| Despesas com Vendas e Administrativas   | (10.140)      | (10.706)      | +5,6%             | (19.239)      | (22.366)      | +16,3%            |
| Outras receitas e despesas operacionais | 683           | 783           | +14,6%            | 1.505         | 2.094         | +39,1%            |
| <b>Resultado operacional</b>            | <b>4.830</b>  | <b>539</b>    | <b>-88,8%</b>     | <b>8.093</b>  | <b>(58)</b>   | <b>-101%</b>      |
| <b>Margem Operacional</b>               | <b>13,6%</b>  | <b>1,8%</b>   | <b>-11,8 p.p.</b> | <b>12,2%</b>  | <b>-0,1%</b>  | <b>-12,3 p.p.</b> |
| Resultado Financeiro                    | 1.234         | 131           | -89,4%            | 2.537         | 762           | -70,0%            |
| <b>LAIR</b>                             | <b>6.064</b>  | <b>670</b>    | <b>-89,0%</b>     | <b>10.630</b> | <b>704</b>    | <b>-93,4%</b>     |
| IR/CS                                   | (2.011)       | (400)         | -80,1%            | (3.604)       | (542)         | -85,0%            |
| <b>Lucro líquido</b>                    | <b>4.053</b>  | <b>270</b>    | <b>-93,3%</b>     | <b>7.026</b>  | <b>162</b>    | <b>-97,7%</b>     |
| <b>Margem Líquida</b>                   | <b>11,4%</b>  | <b>0,9%</b>   | <b>-10,5 p.p.</b> | <b>10,6%</b>  | <b>0,3%</b>   | <b>-10,3 p.p.</b> |
| EBITDA                                  | 7.019         | 2.736         | -61,0%            | 12.453        | 4.339         | -65,2%            |
| <b>Margem EBITDA</b>                    | <b>19,8%</b>  | <b>9,4%</b>   | <b>-10,4 p.p.</b> | <b>18,8%</b>  | <b>7,7%</b>   | <b>-11,1 p.p.</b> |

**Aviso legal:** As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado, e portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.

## Comentário do Desempenho

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

Considerando o cenário pandêmico que estamos passando entendemos ser necessário destacar alguns pontos sobre desempenho da Unicasa:

1. A Companhia adotou estratégias para a contenção de despesas, utilizando as medidas permitidas pela legislação brasileira no sentido de reduções de jornada de trabalho e suspensões de contratos, além de suspensão de viagens a negócios, redução de assessorias, entre outras. Com isso, apesar das ajudas aos revendedores no sentido de concessão de crédito, da queda da receita, e do investimento na expansão para os Estados Unidos, o consumo de caixa no trimestre foi de R\$5,6 milhões, sendo o maior impacto o aumento do capital de giro no contas a receber e estoque, o que representou um efeito de R\$9,8 milhões, compensados pela geração operacional de caixa de R\$5,2 milhões.
2. Ampliou-se o crédito e os descontos para que os revendedores pudessem enfrentar esse período e, mesmo com uma queda de 18,6% da receita no trimestre, observa-se que a rede de revendedores se manteve;
3. Conforme Fato Relevante publicado no dia 09 de julho, a Companhia está operando a cerca de 85% da capacidade fabril do período pré-pandemia;
4. Outra adaptação em virtude da pandemia foi a realização da Convenção de Revendedores da Dell Anno de forma totalmente digital, realizada no dia 27 de maio. A avaliação dos revendedores foi positiva, já que a plataforma digital permitiu a comunicação da marca em relação aos lançamentos de produtos, estratégias de marketing e novidades gerais a um maior número de funcionários da rede de revendedores. Além da convenção, realizou-se o lançamento da nova coleção de produtos e apresentou-se o novo showroom da marca Dell Anno através do Instagram da Dell Anno e parceiros, etapa aberta ao público em geral. Devido ao seu sucesso, a convenção dos revendedores da marca New será realizada da mesma forma.

## Comentário do Desempenho

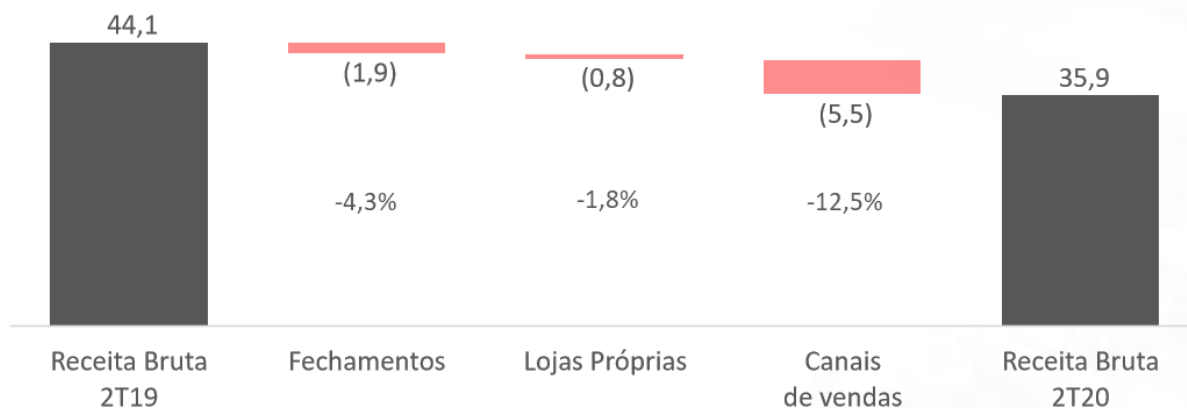
Observa-se, nesse início do terceiro trimestre, que a inadimplência está reduzindo e que o fluxo de clientes em prospecção nas lojas começa a melhorar. Ainda não temos visibilidade das mudanças que essa pandemia causará no comportamento do consumidor, entretanto, é notório que a valorização do espaço residencial está em evidência e, portanto, acredita-se que, no médio prazo, a Companhia poderá beneficiar-se dessa tendência.

Seguimos diligentes no sentido de promover a consecução dos objetivos da Unicasa e fornecer segurança aos funcionários que realizam atividades presenciais para minimizar os riscos de propagação do vírus, respeitando as recomendações das autoridades sanitárias brasileiras.

## Comentário do Desempenho

## DESEMPENHO DE VENDAS

A receita bruta do 2T20 reduziu 18,6% e pode ser explicada por: (i) efeito da pandemia, que resultou em fechamento temporário de lojas, redução do fluxo de clientes, -12,5%; (ii) redução da rede distribuição, -4,3%; e, (iii) encerramento da operação de lojas próprias, -1,8%. A seguir demonstramos a evolução da receita do 2T19x2T20<sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup>Em milhões.

Os segmentos do Unicasa Corporate e do Mercado Externo são afetados por oscilações significativas em função das especificidades dos projetos comercializados no período. Ao Mercado Externo, acrescenta-se a oscilação do câmbio.

| Dell Anno e Favorita - Revendas Exclusivas  | 2T19   | 2T20   | Δ       | 1S19   | 1S20   | Δ       |
|---------------------------------------------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| Receita Bruta ex-IPI                        | 20.184 | 14.719 | -27,1%  | 37.900 | 29.385 | -22,5%  |
| Número de Módulos Vendidos (mil un.)        | 48,7   | 31,3   | -35,7%  | 92,1   | 65,0   | -29,4%  |
| New e Casa Brasileira - Revendas Exclusivas | 2T19   | 2T20   | Δ       | 1S19   | 1S20   | Δ       |
| Receita Bruta ex-IPI                        | 10.393 | 8.800  | -15,3%  | 21.003 | 17.253 | -17,9%  |
| Número de Módulos Vendidos (mil un.)        | 41,9   | 35,3   | -15,8%  | 87,6   | 68,6   | -21,7%  |
| Multimarcas                                 | 2T19   | 2T20   | Δ       | 1S19   | 1S20   | Δ       |
| Receita Bruta ex-IPI                        | 6.005  | 4.374  | -27,2%  | 11.629 | 8.357  | -28,1%  |
| Número de Módulos Vendidos (mil un.)        | 30,9   | 20,4   | -34,0%  | 59,2   | 38,7   | -34,6%  |
| Unicasa Corporate                           | 2T19   | 2T20   | Δ       | 1S19   | 1S20   | Δ       |
| Receita Bruta ex-IPI                        | 4.643  | 3.065  | -34,0%  | 5.931  | 8.495  | +43,2%  |
| Número de Módulos Vendidos (mil un.)        | 6,0    | 7,9    | +31,7%  | 8,7    | 21,0   | +141,4% |
| Mercado Externo                             | 2T19   | 2T20   | Δ       | 1S19   | 1S20   | Δ       |
| Receita Bruta ex-IPI                        | 2.202  | 4.486  | +103,7% | 4.366  | 5.802  | +32,9%  |
| Número de Módulos Vendidos (mil un.)        | 9,3    | 11,8   | +26,9%  | 18,0   | 15,0   | -16,7%  |

## Indicadores Consolidados Unicasa

| Unicasa Indústria de Móveis          | 2T19   | 2T20   | Δ      | 1S19   | 1S20   | Δ      |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Receita Bruta ex-IPI                 | 44.143 | 35.924 | -18,6% | 82.440 | 70.213 | -14,8% |
| Número de Módulos Vendidos (mil un.) | 137,2  | 106,9  | -22,1% | 266,3  | 208,5  | -21,7% |

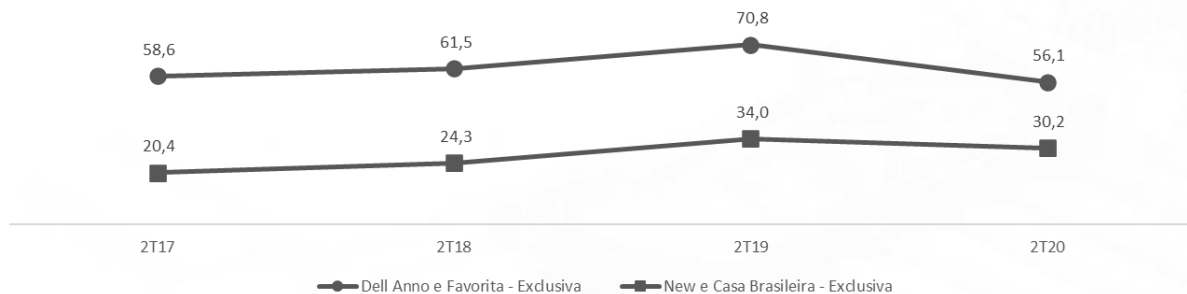
## Comentário do Desempenho

## CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

| Período                          | 2T19       | 3T19       | 4T19       | 1T20       | 2T20       | $\Delta^{(1)}$ |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------|
| <b>Re vendas Exclusivas</b>      | <b>202</b> | <b>203</b> | <b>195</b> | <b>196</b> | <b>198</b> | <b>2</b>       |
| Dell Anno e Favorita             | 94         | 95         | 91         | 88         | 87         | (1)            |
| New e Casa Brasileira            | 98         | 98         | 94         | 98         | 96         | (2)            |
| Exterior                         | 10         | 10         | 10         | 10         | 15         | 5              |
| <b>Multimarca</b>                | <b>491</b> | <b>457</b> | <b>195</b> | <b>192</b> | <b>187</b> | <b>(5)</b>     |
| New e Casa Brasileira Multimarca | 456        | 422        | 160        | 157        | 152        | (5)            |
| Exterior                         | 35         | 35         | 35         | 35         | 35         | -              |

(1) Variação em relação ao 1T20.

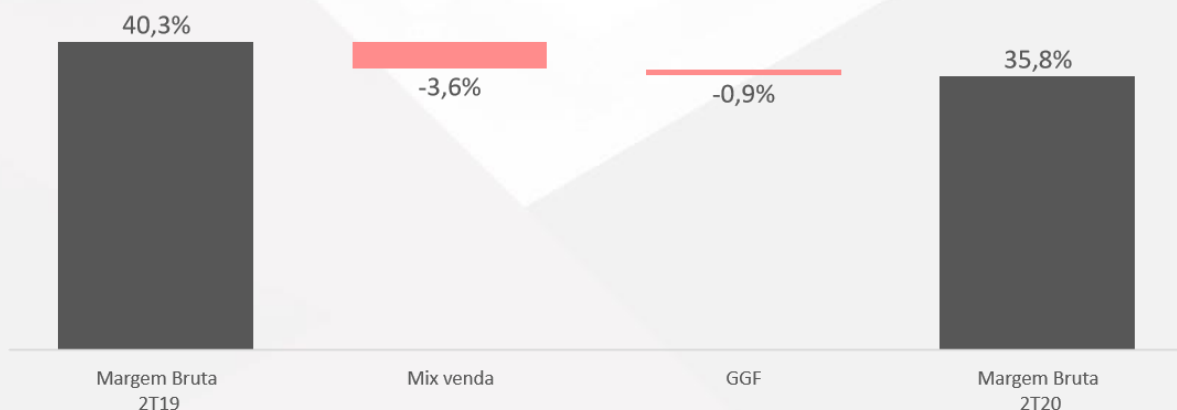
A produtividade média no trimestre por loja da Dell Anno e Favorita foi de R\$56,1 mil/mês, 20,8% menor do que a do 2T19. A produtividade média no trimestre por loja da New e Casa Brasileira foi de R\$30,2 mil/mês, 11,0% menor do que no 2T19. A redução geral na produtividade das lojas é efeito da pandemia. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.



## DESEMPENHO FINANCEIRO

## Lucro Bruto e Margem Bruta

O Lucro Bruto do trimestre foi de R\$10,46 milhões. A margem bruta diminuiu 4,5 p.p., passando de 40,3% para 35,8%. Conforme comentado na mensagem da administração, a Companhia concedeu maiores descontos aos revendedores para auxiliá-los por conta dos efeitos na pandemia na operação destes. Assim, o aumento nos descontos contribuiu para a redução de 3,6 p.p. na margem bruta do trimestre. Apesar da redução nos gastos gerais de fabricação em R\$1,0 milhão, devido às reduções de jornada e suspensões de contratos de trabalho realizados no trimestre, a redução da receita pressionou a diluição dos custos fixos, contribuindo para a redução de 0,9% na margem bruta. A seguir demonstramos a evolução da margem bruta do 2T19x2T20:

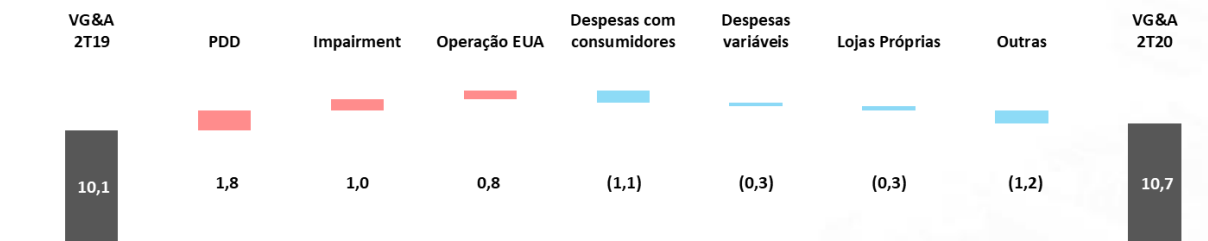


## Comentário do Desempenho

## Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&amp;A)

| Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas | 2T19            | 2T20            | Δ             | 1S19            | 1S20            | Δ             |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Total</b>                                  | <b>(10.140)</b> | <b>(10.706)</b> | <b>+5,6%</b>  | <b>(19.239)</b> | <b>(22.366)</b> | <b>+16,3%</b> |
| <b>Despesas com Vendas</b>                    | <b>(6.060)</b>  | <b>(7.387)</b>  | <b>+21,9%</b> | <b>(11.097)</b> | <b>(15.647)</b> | <b>+41,0%</b> |
| % Receita Líquida                             | 17,1%           | 25,3%           | +8,2 p.p.     | 16,7%           | 27,7%           | +11,0 p.p.    |
| <b>Despesas Gerais e Administrativas</b>      | <b>(4.080)</b>  | <b>(3.319)</b>  | <b>-18,7%</b> | <b>(8.142)</b>  | <b>(6.719)</b>  | <b>-17,5%</b> |
| % Receita Líquida                             | 11,5%           | 11,4%           | -0,1 p.p.     | 12,3%           | 11,9%           | -0,4 p.p.     |
| VGA % Receita Líquida                         | 28,6%           | 36,7%           | +8,1 p.p.     | 29,0%           | 39,6%           | +10,6 p.p.    |

A seguir demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 2T19x2T20<sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup> Em milhões.

Nesse trimestre, além das análises realizadas trimestralmente em relação às perdas esperadas por clientes, a Companhia revisou sua perda estimada baseada no aumento da inadimplência nesse trimestre, efeito observado por conta do impacto da pandemia. Assim, constituiu-se R\$1,3 milhão de provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa. O efeito total no comparativo com o ano anterior foi de R\$1,8 milhão, pois no 2T19 ocorreu reversão de R\$0,5 milhão.

A Companhia registrou R\$1,0 milhão de provisão para redução ao valor recuperável de ativo, *impairment*. O ativo em questão é o fundo de comércio de uma loja que foi adquirido em 2012 para a exploração através de lojas próprias. Por conta do encerramento da operação de lojas próprias, comunicada no release do 4T16, o ponto vinha sendo explorado por um revendedor autorizado, que, por conta dos efeitos da pandemia, comunicou a Companhia que deseja encerrar sua operação. Como a Companhia não espera encontrar, na atual situação, outro revendedor para explorar esse local, registrou-se a provisão, zerando o valor recuperável do referido fundo de comércio.

As despesas com a Operação EUA referem-se aos custos de pessoal, ocupação, viagens, seguros, publicidade etc. relativos ao escritório aberto nos Estados Unidos para dar suporte à expansão da Companhia naquele mercado.

As despesas com consumidores foram R\$1,1 milhão menores. Essas despesas compreendem gastos com mercadoria, frete e montagem de consumidores finais que não foram atendidos por lojas fechadas e estão sendo atendidos diretamente pela fábrica e processos judiciais. Nesse trimestre, reverteu-se R\$0,7 milhão de provisão devido à expiração do prazo de 5 anos para que consumidor solicite a sua compra, prazo estabelecido no Código de Defesa do Consumidor.

As despesas variáveis reduziram R\$0,3 milhão, principalmente, devido à não recorrência de despesas de montagem do 2T19.

## Comentário do Desempenho

As despesas com lojas próprias reduziram R\$0,3 milhão, devido ao encerramento da operação conforme divulgado no release do 4T16.

As demais despesas reduziram R\$1,1 milhão e referem-se, principalmente, ao resultado das ações que a Companhia tomou por conta da pandemia. Pode-se citar, redução com: (i) despesas de viagens, por conta da suspensão de viagens de negócios; (ii) despesas de publicidade, principalmente, pelo cancelamento do programa de receptivo de arquitetos; (iii) assessorias; e (iv) gastos com pessoal, em virtude das reduções de jornada e suspensão de contrato de trabalho.

### Outras receitas e despesas operacionais

| Outras Receitas e Despesas Operacionais                              | 2T19        | 2T20        | Δ                | 1S19         | 1S20         | Δ                |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| <b>Total</b>                                                         | <b>683</b>  | <b>783</b>  | <b>+14,6%</b>    | <b>1.505</b> | <b>2.094</b> | <b>+39,1%</b>    |
| Resultado na venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado | 1           | -           | -100,0%          | 44           | 1            | -97,7%           |
| Prêmio Bancário                                                      | 186         | 231         | +24,2%           | 583          | 549          | -5,8%            |
| Direito de exploração de marcas                                      | -           | -           | n/a              | -            | -            | n/a              |
| Outras Receitas operacionais                                         | 496         | 552         | +11,3%           | 878          | 1.544        | +75,9%           |
| <b>% Receita Líquida</b>                                             | <b>1,9%</b> | <b>2,7%</b> | <b>+0,8 p.p.</b> | <b>2,3%</b>  | <b>3,7%</b>  | <b>+1,4 p.p.</b> |

### Resultado Financeiro

A redução do resultado financeiro decorre de dois principais fatores: (i) redução da receita de aplicações financeiras por conta da redução da SELIC e, por conta do menor volume em aplicações financeiras, principalmente, por conta da redução de capital concluída em 14 de fevereiro de 2020, na qual restituiu-se aos acionistas cerca de R\$14,2 milhões; (ii) variação cambial, aproximadamente R\$0,1 milhão por perdas efetivas e R\$0,3 por atualização dos contratos de trava cambial. Por não adotarmos práticas do "hedge accounting", a atualização cambial é reconhecida mensalmente no resultado. Encerramos o trimestre com USD1,4 milhão (cinco contratos) de trava cambial.

| Resultado Financeiro                     | 2T19         | 2T20           | Δ              | 1S19         | 1S20           | Δ              |
|------------------------------------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>      | <b>1.234</b> | <b>131</b>     | <b>-89,4%</b>  | <b>2.537</b> | <b>762</b>     | <b>-70,0%</b>  |
| <b>Despesas Financeiras</b>              | <b>(489)</b> | <b>(1.585)</b> | <b>+224,1%</b> | <b>(755)</b> | <b>(3.182)</b> | <b>+321,5%</b> |
| Despesas com IOF e tarifas bancárias     | (28)         | (15)           | -46,4%         | (79)         | (44)           | -44,3%         |
| Despesas de empréstimos e financiamentos | -            | -              | n/a            | -            | -              | n/a            |
| Despesas com variação cambial            | (172)        | (1.359)        | +690,1%        | (328)        | (2.820)        | +759,8%        |
| Ajustes a valor presente - AVP           | (65)         | (141)          | +116,9%        | (101)        | (259)          | +156,4%        |
| Outras despesas financeiras              | (224)        | (70)           | -69%           | (247)        | (59)           | -76,1%         |
| <b>Receitas Financeiras</b>              | <b>1.723</b> | <b>1.716</b>   | <b>-0,4%</b>   | <b>3.292</b> | <b>3.944</b>   | <b>+19,8%</b>  |
| Juros recebidos                          | 362          | 112            | -69,1%         | 714          | 534            | -25,2%         |
| Descontos obtidos                        | 170          | 21             | -87,6%         | 174          | 32             | -81,6%         |
| Rendimentos de aplicações financeiras    | 702          | 247            | -64,8%         | 1.353        | 747            | -44,8%         |
| Receitas com variação cambial            | 64           | 919            | +1335,9%       | 223          | 1.825          | +718,4%        |
| Ajuste a valor presente - AVP            | 307          | 352            | +14,7%         | 598          | 678            | +13,4%         |
| Outras receitas financeiras              | 118          | 65             | -44,9%         | 230          | 128            | -44,3%         |

### EBITDA e Margem EBITDA

| EBITDA                                 | 2T19         | 2T20         | Δ                 | 1S19          | 1S20         | Δ                 |
|----------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|---------------|--------------|-------------------|
| <b>Lucro Líquido do Período</b>        | <b>4.053</b> | <b>270</b>   | <b>-93,3%</b>     | <b>7.026</b>  | <b>162</b>   | <b>-97,7%</b>     |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | 2.011        | 400          | -80,1%            | 3.604         | 542          | -85,0%            |
| Resultado Financeiro                   | (1.234)      | (131)        | -89,4%            | (2.537)       | (762)        | -70,0%            |
| <b>(=) EBIT</b>                        | <b>4.830</b> | <b>539</b>   | <b>-88,8%</b>     | <b>8.093</b>  | <b>(58)</b>  | <b>-100,7%</b>    |
| Depreciação e Amortização              | 2.189        | 2.197        | +0,4%             | 4.360         | 4.397        | +0,8%             |
| <b>(=) EBITDA</b>                      | <b>7.019</b> | <b>2.736</b> | <b>-61,0%</b>     | <b>12.453</b> | <b>4.339</b> | <b>-65,2%</b>     |
| <b>Margem EBITDA</b>                   | <b>19,8%</b> | <b>9,4%</b>  | <b>-10,4 p.p.</b> | <b>18,8%</b>  | <b>7,7%</b>  | <b>-11,1 p.p.</b> |

## Comentário do Desempenho

## Fluxo de caixa

A redução da geração de caixa operacional é resultado da redução da receita devido à paralização da fábrica, conforme comentado na Mensagem da Administração. Em 14 de fevereiro de 2020, foi realizada a restituição aos acionistas de R\$24,3 milhões encerrando a redução de capital, conforme Aviso aos Acionistas divulgado em 03 de fevereiro de 2020.

| Fluxo de caixa                                              | 2T19         | 2T20           | Δ              | 1S19          | 1S20            | Δ              |
|-------------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|
| Fluxo de caixa das atividades operacionais                  | 7.981        | 5.172          | -35,2%         | 14.646        | 7.657           | -47,7%         |
| Variação nos ativos e passivos                              | (4.993)      | (9.272)        | +85,7%         | (361)         | (12.193)        | +3277,6%       |
| Aplicações financeiras                                      | 3.190        | 4.046          | +26,8%         | (472)         | 12.539          | -2756,6%       |
| Fluxo de caixa nas atividades de investimento               | (717)        | (1.555)        | +116,9%        | (1.470)       | (2.769)         | +88,4%         |
| Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento       | -            | -              | +0,0%          | -             | (24.266)        | +0,0%          |
| Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa | -            | 54             | +0,0%          | -             | 323             | +0,0%          |
| <b>Aumento (redução) de caixa</b>                           | <b>5.461</b> | <b>(1.555)</b> | <b>-128,5%</b> | <b>12.343</b> | <b>(18.709)</b> | <b>-251,6%</b> |
| Aplicações financeiras                                      | (3.190)      | (4.046)        | +26,8%         | 472           | (12.539)        | -2756,6%       |
| <b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>  | <b>2.271</b> | <b>(5.601)</b> | <b>-346,6%</b> | <b>12.815</b> | <b>(31.248)</b> | <b>-343,8%</b> |

|                                                            |              |                |                |               |                 |                |
|------------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|
| No Início do Exercício                                     | 52.142       | 44.287         | -15,1%         | 29.473        | 69.934          | +137,3%        |
| No Final do Exercício                                      | 54.413       | 38.686         | -28,9%         | 41.598        | 38.686          | -7,0%          |
| <b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b> | <b>2.271</b> | <b>(5.601)</b> | <b>-346,6%</b> | <b>12.125</b> | <b>(31.248)</b> | <b>-357,7%</b> |

## Caixa Líquido

| Caixa Líquido                             | 31/12/2019      | 30/06/2020      | Δ             |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Dívida de Curto Prazo                     | -               | -               | n/a           |
| Dívida de Longo Prazo                     | -               | -               | n/a           |
| <b>Dívida Bruta</b>                       | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>n/a</b>    |
| Caixa e Equivalentes de Caixa             | 45.561          | 26.852          | -41,1%        |
| Aplicações Financeiras                    | 24.373          | 11.834          | -51,4%        |
| <b>Dívida Líquida / (Caixa excedente)</b> | <b>(69.934)</b> | <b>(38.686)</b> | <b>-44,7%</b> |

## Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

| NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados) | 2T20         | 1T20          | 4T19          | 3T19         | 2T19         |
|----------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| EBITDA                                                         | 2.736        | 1.603         | 8.846         | 7.442        | 7.019        |
| (-) Depreciação                                                | 2.197        | 2.200         | 2.203         | 2.187        | 2.189        |
| <b>(=) EBIT</b>                                                | <b>539</b>   | <b>(597)</b>  | <b>6.643</b>  | <b>5.255</b> | <b>4.830</b> |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social                     | (400)        | (142)         | (1.138)       | (2.450)      | (2.011)      |
| (+) Reversão do IR do Resultado Financeiro                     | 45           | 215           | 361           | 540          | 420          |
| <b>(=) NOPLAT</b>                                              | <b>184</b>   | <b>(524)</b>  | <b>5.866</b>  | <b>3.345</b> | <b>3.239</b> |
| <b>(=) NOPLAT - UDM</b>                                        | <b>8.869</b> | <b>11.924</b> | <b>14.562</b> | <b>9.585</b> | <b>7.265</b> |

| ROIC (Retorno sobre o Capital Investido) | 2T20           | 1T20           | 4T19           | 3T19           | 2T19           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Capital investido - UDM                  | 119.645        | 119.055        | 119.502        | 122.227        | 131.093        |
| <b>ROIC - UDM</b>                        | <b>7,4%</b>    | <b>10,0%</b>   | <b>12,2%</b>   | <b>7,8%</b>    | <b>5,5%</b>    |
| ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido) | 2T20           | 1T20           | 4T19           | 3T19           | 2T19           |
| Lucro Líquido                            | 270            | (108)          | 6.566          | 4.392          | 4.053          |
| <b>Lucro Líquido - UDM</b>               | <b>11.120</b>  | <b>14.903</b>  | <b>17.984</b>  | <b>13.226</b>  | <b>10.774</b>  |
| Patrimônio Líquido                       | 160.532        | 160.203        | 160.042        | 182.761        | 178.292        |
| <b>Patrimônio Líquido - UDM</b>          | <b>165.885</b> | <b>170.325</b> | <b>173.834</b> | <b>176.640</b> | <b>173.314</b> |
| <b>ROE - UDM</b>                         | <b>6,7%</b>    | <b>8,7%</b>    | <b>10,3%</b>   | <b>7,5%</b>    | <b>6,2%</b>    |

## Comentário do Desempenho

## ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

| Capital Investido                                    | 30/06/2020     | 31/03/2020     | 31/12/2019     | 30/09/2019     | 30/06/2019     |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Ativo Operacional</b>                             | <b>80.477</b>  | <b>72.213</b>  | <b>67.071</b>  | <b>66.113</b>  | <b>73.882</b>  |
| (+) Contas a Receber                                 | 32.968         | 26.460         | 30.488         | 27.079         | 29.284         |
| (+) Contas a Receber LP                              | 7.209          | 6.911          | 7.760          | 6.292          | 6.583          |
| (+) Empréstimos Concedidos LP                        | 1.419          | 1.465          | 1.671          | 829            | 1.034          |
| (+) Estoques                                         | 30.894         | 28.118         | 20.198         | 25.584         | 29.148         |
| (+) Adiantamentos e Antecipações                     | 696            | 850            | 416            | 114            | 101            |
| (+) Empréstimos Concedidos                           | 1.146          | 1.151          | 1.055          | 1.095          | 1.093          |
| (+) Despesas Antecipadas                             | 2.660          | 3.087          | 1.886          | 1.491          | 1.843          |
| (+) Impostos a Recuperar                             | 2.486          | 2.893          | 2.058          | 703            | 534            |
| (+) Outros Ativos Circulantes                        | 999            | 1.278          | 1.539          | 2.926          | 4.262          |
| <b>Passivo Operacional</b>                           | <b>32.525</b>  | <b>32.843</b>  | <b>30.539</b>  | <b>36.272</b>  | <b>35.580</b>  |
| (-) Fornecedores                                     | 4.253          | 3.344          | 1.584          | 4.484          | 3.616          |
| (-) Obrigações Tributárias                           | 1.695          | 1.488          | 1.841          | 2.307          | 2.430          |
| (-) Salários e Encargos Sociais                      | 2.765          | 2.543          | 2.663          | 4.880          | 3.837          |
| (-) Adiantamento de Clientes                         | 17.582         | 19.739         | 17.063         | 17.060         | 16.310         |
| (-) Provisões                                        | 1.049          | 1.840          | 2.020          | 2.993          | 3.527          |
| (-) Outros Passivos Circulantes                      | 5.181          | 3.889          | 5.368          | 4.548          | 5.860          |
| <b>(=) Capital de Giro</b>                           | <b>47.952</b>  | <b>39.370</b>  | <b>36.532</b>  | <b>29.841</b>  | <b>38.302</b>  |
| <b>Ativo operacional não circulante</b>              | <b>87.531</b>  | <b>89.897</b>  | <b>91.248</b>  | <b>93.205</b>  | <b>96.814</b>  |
| (+) Ativo Mantido para Venda                         | 532            | 532            | 532            | 888            | 532            |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 5.734          | 5.733          | 5.875          | 7.009          | 9.459          |
| (+) Impostos a Recuperar                             | -              | -              | -              | -              | -              |
| (+) Despesas Antecipadas                             | -              | -              | -              | -              | -              |
| (+) Depósitos Judiciais                              | 1.869          | 1.986          | 1.997          | 1.869          | 2.113          |
| (+) Outros Ativos Não Circulantes                    | 328            | 967            | 1.179          | 1.258          | 946            |
| (+) Investimentos                                    | 20             | 20             | 20             | 20             | 20             |
| (+) Imobilizado                                      | 74.256         | 74.334         | 74.762         | 74.948         | 76.127         |
| (+) Intangível                                       | 4.792          | 6.325          | 6.883          | 7.213          | 7.617          |
| <b>Passivo operacional não circulante</b>            | <b>9.244</b>   | <b>8.958</b>   | <b>9.013</b>   | <b>9.781</b>   | <b>11.237</b>  |
| (-) Obrigações Tributárias                           | -              | 15             | 77             | 110            | 142            |
| (-) Provisões                                        | 9.244          | 8.943          | 8.936          | 9.671          | 11.095         |
| <b>(=) Capital Fixo</b>                              | <b>78.287</b>  | <b>80.939</b>  | <b>82.235</b>  | <b>83.424</b>  | <b>85.577</b>  |
| <b>Total Capital Investido</b>                       | <b>126.239</b> | <b>120.309</b> | <b>118.767</b> | <b>113.265</b> | <b>123.879</b> |
| <b>Financiamento</b>                                 |                |                |                |                |                |
| (+) Patrimônio Líquido                               | 160.532        | 160.203        | 160.042        | 182.761        | 178.292        |
| (+) Dividendos e JCP a Pagar                         | 4.393          | 4.393          | 4.393          | -              | -              |
| (+) Devolução de capital aos acionistas              | -              | -              | 24.266         | -              | -              |
| (+) Empréstimos e Financiamentos LP                  | -              | -              | -              | -              | -              |
| (+) Empréstimos e Financiamentos CP                  | -              | -              | -              | -              | -              |
| (-) Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 26.852         | 28.407         | 45.561         | 45.809         | 41.131         |
| (-) Aplicações Financeiras CP                        | 8.551          | 12.622         | 21.149         | 20.504         | 10.149         |
| (-) Aplicações Financeiras LP                        | 3.283          | 3.258          | 3.224          | 3.183          | 3.133          |
| <b>(=) Financiamento Total</b>                       | <b>126.239</b> | <b>120.309</b> | <b>118.767</b> | <b>113.265</b> | <b>123.879</b> |

## Comentário do Desempenho

## ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

| Demonstração do resultado                                    | 2T19          | 2T20          | AV            | AH            | 1S19          | AV            | 1S20          | AV            | AH             |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Receita Bruta de Vendas</b>                               | <b>46.073</b> | <b>37.443</b> | <b>128,1%</b> | <b>-18,7%</b> | <b>86.044</b> | <b>129,6%</b> | <b>73.309</b> | <b>129,6%</b> | <b>-14,8%</b>  |
| Mercado Interno                                              | 43.871        | 32.957        | 112,8%        | -24,9%        | 81.678        | 123,1%        | 67.507        | 119,4%        | -17,3%         |
| Dell Anno e Favorita - Exclusiva                             | 21.091        | 15.467        | 52,9%         | -26,7%        | 39.596        | 59,7%         | 30.821        | 54,5%         | -22,2%         |
| New e Casa Brasileira - Exclusiva                            | 10.900        | 9.223         | 31,6%         | -15,4%        | 22.027        | 33,2%         | 18.076        | 32,0%         | -17,9%         |
| New e Casa Brasileira - Multimarca                           | 6.304         | 4.592         | 15,7%         | -27,2%        | 12.209        | 18,4%         | 8.775         | 15,5%         | -28,1%         |
| Unicasa Corporate                                            | 4.832         | 3.218         | 11,0%         | -33,4%        | 6.170         | 9,3%          | 8.920         | 15,8%         | +44,6%         |
| Outras Receitas                                              | 744           | 457           | 1,6%          | -38,6%        | 1.676         | 2,5%          | 915           | 1,6%          | -45,4%         |
| Mercado Externo                                              | 2.202         | 4.486         | 15,3%         | +103,7%       | 4.366         | 6,6%          | 5.802         | 10,3%         | +32,9%         |
| Deduções de Vendas                                           | (10.603)      | (8.216)       | 28,1%         | -22,5%        | (19.677)      | -29,6%        | (16.764)      | -29,6%        | -14,8%         |
| <b>Receita Líquida de Vendas</b>                             | <b>35.470</b> | <b>29.227</b> | <b>100,0%</b> | <b>-17,6%</b> | <b>66.367</b> | <b>100,0%</b> | <b>56.545</b> | <b>100,0%</b> | <b>-14,8%</b>  |
| Custo dos Produtos Vendidos                                  | (21.183)      | (18.765)      | 64,2%         | -11,4%        | (40.540)      | -61,1%        | (36.331)      | -64,3%        | -10,4%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                           | <b>14.287</b> | <b>10.462</b> | <b>35,8%</b>  | <b>-26,8%</b> | <b>25.827</b> | <b>38,9%</b>  | <b>20.214</b> | <b>35,7%</b>  | <b>-21,7%</b>  |
| Despesas com Vendas                                          | (6.060)       | (7.387)       | 25,3%         | +21,9%        | (11.097)      | -16,7%        | (15.647)      | -27,7%        | +41,0%         |
| Despesas Gerais e Administrativas                            | (4.080)       | (3.319)       | 11,4%         | -18,7%        | (8.142)       | -12,3%        | (6.719)       | -11,9%        | -17,5%         |
| Outras Receitas Operacionais, Líquidas                       | 683           | 783           | 2,7%          | +14,6%        | 1.505         | 2,3%          | 2.094         | 3,7%          | +39,1%         |
| <b>Lucro Operacional</b>                                     | <b>4.830</b>  | <b>539</b>    | <b>1,8%</b>   | <b>-88,8%</b> | <b>8.093</b>  | <b>12,2%</b>  | <b>(58)</b>   | <b>-0,1%</b>  | <b>-100,7%</b> |
| Despesas Financeiras                                         | (489)         | (1.585)       | 5,4%          | +224,1%       | (755)         | -1,1%         | (3.182)       | -5,6%         | +321,5%        |
| Receitas Financeiras                                         | 1.723         | 1.716         | 5,9%          | -0,4%         | 3.292         | 5,0%          | 3.944         | 7,0%          | +19,8%         |
| <b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b> | <b>6.064</b>  | <b>670</b>    | <b>2,3%</b>   | <b>-89,0%</b> | <b>10.630</b> | <b>16,0%</b>  | <b>704</b>    | <b>1,2%</b>   | <b>-93,4%</b>  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                       | (2.011)       | (400)         | 1,4%          | -80,1%        | (3.604)       | -5,4%         | (542)         | -1,0%         | -85,0%         |
| Correntes                                                    | -             | (401)         | 1,4%          | n/a           | -             | 0,0%          | (401)         | -0,7%         | n/a            |
| Diferidos                                                    | (2.011)       | 1             | 0,0%          | -100,0%       | (3.604)       | -5,4%         | (141)         | -0,2%         | -96,1%         |
| <b>Lucro Líquido</b>                                         | <b>4.053</b>  | <b>270</b>    | <b>0,9%</b>   | <b>-93,3%</b> | <b>7.026</b>  | <b>10,6%</b>  | <b>162</b>    | <b>0,3%</b>   | <b>-97,7%</b>  |
| Lucro por Ação (R\$)                                         | 0,06          | 0,00          | 0,0%          |               | 0,11          |               | 0,00          |               |                |

## Comentário do Desempenho

## ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - BALANÇO PATRIMONIAL- CONSOLIDADO

| Ativo                                            | 31/12/2019     | AV           | 30/06/2020     | AV           | Δ             |
|--------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------|
| <b>Ativo Circulante</b>                          | <b>124.350</b> | <b>54,5%</b> | <b>107.252</b> | <b>51,9%</b> | <b>-13,7%</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 45.561         | 20,0%        | 26.852         | 13,0%        | -41,1%        |
| Aplicações Financeiras                           | 21.149         | 9,3%         | 8.551          | 4,1%         | -59,6%        |
| Contas a Receber                                 | 30.488         | 13,4%        | 32.968         | 16,0%        | +8,1%         |
| Estoques                                         | 20.198         | 8,8%         | 30.894         | 14,9%        | +53,0%        |
| Adiantamentos e Antecipações                     | 416            | 0,2%         | 696            | 0,3%         | +67,3%        |
| Empréstimos Concedidos                           | 1.055          | 0,5%         | 1.146          | 0,6%         | +8,6%         |
| Despesas Antecipadas                             | 1.886          | 0,8%         | 2.660          | 1,3%         | +41,0%        |
| Impostos a Recuperar                             | 2.058          | 0,9%         | 2.486          | 1,2%         | +20,8%        |
| Outros Ativos Circulantes                        | 1.539          | 0,7%         | 999            | 0,5%         | -35,1%        |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                      | <b>103.903</b> | <b>45,5%</b> | <b>99.442</b>  | <b>48,1%</b> | <b>-4,3%</b>  |
| Aplicações Financeiras                           | 3.224          | 1,4%         | 3.283          | 1,6%         | +1,8%         |
| Contas a Receber                                 | 7.760          | 3,4%         | 7.209          | 3,5%         | -7,1%         |
| Empréstimos Concedidos                           | 1.671          | 0,7%         | 1.419          | 0,7%         | -15,1%        |
| Ativo Mantido para Venda                         | 532            | 0,2%         | 532            | 0,3%         | +0,0%         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 5.875          | 2,6%         | 5.734          | 2,8%         | -2,4%         |
| Depósitos Judiciais                              | 1.997          | 0,9%         | 1.869          | 0,9%         | -6,4%         |
| Outros Ativos Não Circulantes                    | 1.179          | 0,5%         | 328            | 0,2%         | -72,2%        |
| Investimentos                                    | 20             | 0,0%         | 20             | 0,0%         | +0,0%         |
| Imobilizado                                      | 74.762         | 32,8%        | 74.256         | 35,9%        | -0,7%         |
| Intangível                                       | 6.883          | 3,0%         | 4.792          | 2,3%         | -30,4%        |
| <b>Total do Ativo</b>                            | <b>228.253</b> | <b>100%</b>  | <b>206.694</b> | <b>100%</b>  | <b>-9,4%</b>  |
| Passivo                                          | 31/12/2019     | AV           | 30/06/2020     | AV           | Δ             |
| <b>Passivo Circulante</b>                        | <b>59.198</b>  | <b>25,9%</b> | <b>36.918</b>  | <b>17,9%</b> | <b>-37,6%</b> |
| Fornecedores                                     | 1.584          | 0,7%         | 4.253          | 2,1%         | +168,5%       |
| Obrigações Tributárias                           | 1.841          | 0,8%         | 1.695          | 0,8%         | -7,9%         |
| Dividendos e JCP a Pagar                         | 4.393          | 1,9%         | 4.393          | 2,1%         | +0,0%         |
| Salários e Encargos Sociais                      | 2.663          | 1,2%         | 2.765          | 1,3%         | +3,8%         |
| Adiantamento de Clientes                         | 17.063         | 7,5%         | 17.582         | 8,5%         | +3,0%         |
| Provisões                                        | 2.020          | 0,9%         | 1.049          | 0,5%         | -48,1%        |
| Outros Passivos Circulantes                      | 5.368          | 2,4%         | 5.181          | 2,5%         | -3,5%         |
| Devolução de capital aos acionistas              | 24.266         | 10,6%        | -              | 0,0%         | -100,0%       |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                    | <b>9.013</b>   | <b>3,9%</b>  | <b>9.244</b>   | <b>4,5%</b>  | <b>+2,6%</b>  |
| Obrigações Tributárias                           | 77             | 0,0%         | -              | 0,0%         | -100,0%       |
| Provisões                                        | 8.936          | 3,9%         | 9.244          | 4,5%         | +3,4%         |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                        | <b>160.042</b> | <b>70,1%</b> | <b>160.532</b> | <b>77,7%</b> | <b>+0,3%</b>  |
| Capital Social                                   | 147.000        | 64,4%        | 147.000        | 71,1%        | +0,0%         |
| Reservas de Lucros                               | 899            | 0,4%         | 899            | 0,4%         | +0,0%         |
| Ajustes Acumulados de Conversão                  | 61             | 0,0%         | 389            | 0,2%         | +537,7%       |
| Dividendos Adicionais Propostos                  | 12.082         | 5,3%         | 12.082         | 5,8%         | +0,0%         |
| Lucro/(Prejuízos) Acumulados                     | -              | 0,0%         | 162            | 0,1%         | n/a           |
| <b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>  | <b>228.253</b> | <b>100%</b>  | <b>206.694</b> | <b>100%</b>  | <b>-9,4%</b>  |

## Comentário do Desempenho

## ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

| Demonstração dos fluxos de caixa                                                           | 2T19         | 2T20           | Δ              | 1S19           | 1S20            | Δ              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>                               | <b>6.064</b> | <b>670</b>     | <b>-89,0%</b>  | <b>10.630</b>  | <b>704</b>      | <b>-93,4%</b>  |
| <b>Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades</b>                              |              |                |                |                |                 |                |
| Depreciações e Amortizações                                                                | 2.189        | 2.197          | +0,4%          | 4.360          | 4.397           | +0,8%          |
| Variação Cambial                                                                           | 135          | (324)          | -340,0%        | 179            | 304             | +69,8%         |
| Apropriação de Juros                                                                       | -            | -              | n/a            | -              | -               | n/a            |
| Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial | (610)        | 357            | -158,5%        | (111)          | 270             | -343,2%        |
| Provisão para Obsolescência                                                                | 171          | 32             | -81,3%         | 145            | 90              | -37,9%         |
| Provisão para Devedores Duvidosos                                                          | (513)        | 1.267          | -347,0%        | (636)          | 1.706           | -368,2%        |
| Provisão para Impairment                                                                   | -            | 967            | n/a            | -              | 967             | n/a            |
| Outras provisões                                                                           | 60           | 1              | -98,3%         | (422)          | (786)           | +86,3%         |
| Baixas do Ativo Imobilizado                                                                | 485          | 5              | -99%           | 501            | 5               | -99,0%         |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>                                          | <b>7.981</b> | <b>5.172</b>   | <b>-35,2%</b>  | <b>14.646</b>  | <b>7.657</b>    | <b>-47,7%</b>  |
| <b>Variação nos Ativos e Passivos</b>                                                      |              |                |                |                |                 |                |
| Contas a Receber de Clientes                                                               | 502          | (7.021)        | -1498,6%       | 1.307          | (3.211)         | -345,7%        |
| Estoques                                                                                   | (3.423)      | (2.800)        | -18,2%         | (7.730)        | (10.778)        | +39,4%         |
| Impostos a Recuperar                                                                       | 273          | 6              | -97,8%         | 358            | (829)           | -331,6%        |
| Empréstimos Concedidos                                                                     | 886          | 51             | -94,2%         | 1.209          | 161             | -86,7%         |
| Outros ativos circulantes e não circulantes                                                | 1.108        | 942            | -15,0%         | 2.643          | (209)           | -107,9%        |
| Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda                                              | 42           | -              | -100,0%        | 218            | -               | -100,0%        |
| Fornecedores                                                                               | (2.365)      | 876            | -137,0%        | 1.317          | 2.636           | +100,2%        |
| Adiantamento de Clientes                                                                   | (2.475)      | (2.182)        | -11,8%         | (407)          | 494             | -221,4%        |
| Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes                                              | 459          | 856            | +86,5%         | 724            | (457)           | -163,1%        |
| <b>Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais</b>                     | <b>2.988</b> | <b>(4.100)</b> | <b>-237,2%</b> | <b>14.285</b>  | <b>(4.536)</b>  | <b>-131,8%</b> |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>                                       |              |                |                |                |                 |                |
| Aplicações Financeiras                                                                     | 3.190        | 4.046          | +26,8%         | (472)          | 12.539          | -2756,6%       |
| Em Investimentos                                                                           | -            | -              | n/a            | -              | -               | n/a            |
| Em Imobilizado                                                                             | (475)        | (1.534)        | +222,9%        | (1.125)        | (2.713)         | +141,2%        |
| Em Intangível                                                                              | (242)        | (21)           | -91,3%         | (345)          | (56)            | -83,8%         |
| <b>Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento</b>                            | <b>2.473</b> | <b>2.491</b>   | <b>+0,7%</b>   | <b>(1.942)</b> | <b>9.770</b>    | <b>-603,1%</b> |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>                                      |              |                |                |                |                 |                |
| Devolução de capital aos acionistas                                                        | -            | -              | n/a            | -              | (24.266)        | n/a            |
| <b>Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento</b>                    | <b>-</b>     | <b>-</b>       | <b>n/a</b>     | <b>-</b>       | <b>(24.266)</b> | <b>n/a</b>     |
| Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa                                | -            | 54             | n/a            | -              | 323             | n/a            |
| <b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                                  | <b>5.461</b> | <b>(1.555)</b> | <b>-128,5%</b> | <b>12.343</b>  | <b>(18.709)</b> | <b>-251,6%</b> |
| <b>Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                           |              |                |                |                |                 |                |
| No Início do Exercício                                                                     | 35.670       | 28.407         | -20,4%         | 28.788         | 45.561          | +58,3%         |
| No Final do Exercício                                                                      | 41.131       | 26.852         | -34,7%         | 41.131         | 26.852          | -34,7%         |
| <b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                                  | <b>5.461</b> | <b>(1.555)</b> | <b>-128,5%</b> | <b>12.343</b>  | <b>(18.709)</b> | <b>-251,6%</b> |

## Comentário do Desempenho

### ANEXO V – RECEITA BRUTA, RECEITA BRUTA EX-IPI E MÓDULOS VENDIDOS – CONSOLIDADO

| Receita Bruta de Vendas            | 1T19   | 1T20   | 2T19   | 2T20   | 3T19   | 4T19   | 1S19   | 1S20   | 2S19    | 9M19    | 2019    |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| Receita Bruta de Vendas            | 39.971 | 35.866 | 46.073 | 37.443 | 50.438 | 57.345 | 86.044 | 73.309 | 107.783 | 136.482 | 193.827 |
| Mercado Interno                    | 37.807 | 34.550 | 43.871 | 32.957 | 46.441 | 52.200 | 81.678 | 67.507 | 98.641  | 128.119 | 180.319 |
| Dell Anno e Favorita - Exclusiva   | 18.505 | 15.354 | 21.091 | 15.467 | 24.101 | 27.349 | 39.596 | 30.821 | 51.450  | 63.697  | 91.046  |
| New e Casa Brasileira - Exclusiva  | 11.127 | 8.853  | 10.900 | 9.223  | 12.131 | 13.381 | 22.027 | 18.076 | 25.512  | 34.158  | 47.539  |
| New e Casa Brasileira - Multimarca | 5.905  | 4.183  | 6.304  | 4.592  | 6.734  | 7.077  | 12.209 | 8.775  | 13.811  | 18.943  | 26.020  |
| Unicasa Corporate                  | 1.338  | 5.702  | 4.832  | 3.218  | 2.676  | 3.635  | 6.170  | 8.920  | 6.311   | 8.846   | 12.481  |
| Outras Receitas                    | 932    | 458    | 744    | 457    | 799    | 758    | 1.676  | 915    | 1.557   | 2.475   | 3.233   |
| Mercado Externo                    | 2.164  | 1.316  | 2.202  | 4.486  | 3.997  | 5.145  | 4.366  | 5.802  | 9.142   | 8.363   | 13.508  |

| Receita Bruta de Vendas Ex-IPI      | 1T19   | 1T20   | 2T19   | 2T20   | 3T19   | 4T19   | 1S19   | 1S20   | 2S19    | 9M19    | 2019    |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| Receita Bruta de Vendas (menos IPI) | 38.297 | 34.289 | 44.143 | 35.924 | 48.320 | 54.984 | 82.440 | 70.213 | 103.304 | 130.760 | 185.744 |
| Mercado Interno                     | 36.133 | 32.973 | 41.941 | 31.438 | 44.323 | 49.839 | 78.074 | 64.411 | 94.162  | 122.397 | 172.236 |
| Dell Anno e Favorita - Exclusiva    | 17.716 | 14.666 | 20.184 | 14.719 | 23.016 | 26.135 | 37.900 | 29.385 | 49.151  | 60.916  | 87.051  |
| New e Casa Brasileira - Exclusiva   | 10.610 | 8.453  | 10.393 | 8.800  | 11.576 | 12.775 | 21.003 | 17.253 | 24.351  | 32.579  | 45.354  |
| New e Casa Brasileira - Multimarca  | 5.624  | 3.983  | 6.005  | 4.374  | 6.413  | 6.741  | 11.629 | 8.357  | 13.154  | 18.042  | 24.783  |
| Unicasa Corporate                   | 1.288  | 5.430  | 4.643  | 3.065  | 2.550  | 3.462  | 5.931  | 8.495  | 6.012   | 8.481   | 11.943  |
| Outras Receitas                     | 895    | 441    | 716    | 480    | 768    | 726    | 1.611  | 921    | 1.494   | 2.379   | 3.105   |
| Mercado Externo                     | 2.164  | 1.316  | 2.202  | 4.486  | 3.997  | 5.145  | 4.366  | 5.802  | 9.142   | 8.363   | 13.508  |

| Módulos Vendidos (unidades)        | 1T19    | 1T20    | 2T19    | 2T20    | 3T19    | 4T19    | 1S19    | 1S20    | 2S19    | 9M19    | 2019    |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Módulos Vendidos                   | 129.120 | 101.686 | 137.177 | 106.806 | 157.783 | 170.725 | 266.297 | 208.492 | 328.508 | 424.080 | 594.805 |
| Mercado Interno                    | 120.331 | 98.464  | 127.925 | 95.040  | 143.755 | 155.380 | 248.256 | 193.504 | 299.135 | 392.011 | 547.391 |
| Dell Anno e Favorita - Exclusiva   | 43.312  | 33.755  | 48.741  | 31.280  | 55.452  | 63.159  | 92.053  | 65.035  | 118.611 | 147.505 | 210.664 |
| New e Casa Brasileira - Exclusiva  | 45.744  | 33.325  | 41.897  | 35.261  | 47.349  | 51.157  | 87.641  | 68.586  | 98.506  | 134.990 | 186.147 |
| New e Casa Brasileira - Multimarca | 28.374  | 18.279  | 30.855  | 20.383  | 33.008  | 31.957  | 59.229  | 38.662  | 64.965  | 92.237  | 124.194 |
| Unicasa Corporate                  | 2.672   | 13.099  | 5.990   | 7.910   | 7.881   | 7.967   | 8.662   | 21.009  | 15.848  | 16.543  | 24.510  |
| Outras Receitas                    | 229     | 6       | 442     | 206     | 65      | 1.140   | 671     | 212     | 1.205   | 736     | 1.876   |
| Mercado Externo                    | 8.789   | 3.222   | 9.252   | 11.766  | 14.028  | 15.345  | 18.041  | 14.988  | 29.373  | 32.069  | 47.414  |

## Notas Explicativas

### 1. Contexto operacional

A Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima com sede na cidade de Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, listada no segmento do Novo Mercado da "B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão" (BM&FBovespa) sob o código UCAS3, desde 27 de abril de 2012. Fundada em 1985, a Companhia tem como objeto social a industrialização, o comércio, a importação e exportação de produtos relacionados ao ramo de mobiliário de madeira, ferro, aço e alumínio, cozinhas e outros artigos relacionados ao mobiliário doméstico e comercial.

A Companhia possui contratos de revenda com agentes autorizados a explorar nossas marcas "Dell Anno", "Favorita", "New", "Casa Brasileira" e "Unicasa Corporate" sob a forma de vendas exclusivas e multimarcas, no Brasil e no exterior.

A Unicasa Comércio de Móveis Ltda. (controlada), incluída nas demonstrações contábeis consolidadas, tem por objeto o comércio varejista de móveis planejados.

A Unicasa North America, LLC (controlada estabelecida nos Estados Unidos), também incluída nas demonstrações contábeis consolidadas, tem por objeto a prospecção da marca Dell Anno na América do Norte. Foi constituída em 13 de novembro de 2018 e iniciou suas atividades em julho de 2019. Possui capital social de USD 500.000,00, totalmente subscrito e integralizado.

A Administração da Companhia tomou a decisão de reduzir o escopo do número de lojas próprias por meio do repasse das mesmas para a administração direta de revendedores independentes autorizados. No primeiro trimestre de 2018 ocorreu o repasse de sua última revenda em atividade. Em 2017 e 2016 foram respectivamente 2 e 4 lojas repassadas, de um escopo que já foi de 7 operações próprias. A controlada permanece aberta para atendimento dos clientes remanescentes da operação e como apoio para os clientes do segmento Unicasa Corporate da Controladora.

### 2. Sumário das políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas, e estão sendo apresentadas para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2020, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR. As informações contábeis intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período coberto por estas informações contábeis intermediárias e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e informações contábeis intermediárias relativas ao período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2019.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações contábeis intermediárias são os mesmos que os adotados quando da elaboração das demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e das informações contábeis intermediárias dos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2019.

#### **Aprovação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**

A apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi aprovada e autorizada em reunião do Conselho de Administração realizada em 06 de agosto de 2020.

## Notas Explicativas

### 3. Caixa, equivalentes de caixa

|                               | Indexador | Taxa média ponderada a.a. | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------|-----------|---------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                               |           |                           | 30/06/2020   | 31/12/2019 | 30/06/2020  | 31/12/2019 |
| Caixa e equivalentes de caixa |           |                           |              |            |             |            |
| Caixa e bancos                |           |                           | 5.194        | 4.772      | 5.894       | 5.186      |
| Equivalentes de caixa         |           |                           |              |            |             |            |
| CDB                           | CDI       | 95,94%                    | 19.847       | 39.287     | 20.860      | 40.344     |
| Aplicação automática          | CDI       | 10,00%                    | 98           | 31         | 98          | 31         |
|                               |           |                           | 25.139       | 44.090     | 26.852      | 45.561     |

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições para uso, têm vencimento original de curto prazo, são de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

### 4. Aplicações financeiras

|                               | Indexador | Taxa média ponderada a.a. | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------|-----------|---------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                               |           |                           | 30/06/2020   | 31/12/2019 | 30/06/2020  | 31/12/2019 |
| <b>Aplicações financeiras</b> |           |                           |              |            |             |            |
| CDB                           | CDI       | 102,07%                   | 11.834       | 24.373     | 11.834      | 24.373     |
|                               |           |                           | 11.834       | 24.373     | 11.834      | 24.373     |
|                               |           |                           |              |            |             |            |
| Ativo circulante              |           |                           | 8.551        | 21.149     | 8.551       | 21.149     |
| Ativo não circulante          |           |                           | 3.283        | 3.224      | 3.283       | 3.224      |
|                               |           |                           | 11.834       | 24.373     | 11.834      | 24.373     |

As aplicações financeiras são efetuadas em bancos de primeira linha (assim compreendido entre as 10 maiores instituições do país), cujos rendimentos são atrelados ao Certificado de Depósito Interbancário – CDI.

### 5. Contas a receber de clientes

|                                                          | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                          | 30/06/2020    | 31/12/2019    | 30/06/2020    | 31/12/2019    |
| <b>No mercado nacional</b>                               |               |               |               |               |
| de terceiros                                             | 46.907        | 43.853        | 47.414        | 44.157        |
| de partes relacionadas (Nota 21)                         | 1.291         | 1.091         | 1.094         | 1.050         |
| <b>No mercado externo</b>                                |               |               |               |               |
| de terceiros                                             | 1.624         | 2.997         | 1.624         | 2.997         |
| <b>Cheques a receber</b>                                 | <b>760</b>    | <b>1.195</b>  | <b>760</b>    | <b>1.195</b>  |
|                                                          | <b>50.582</b> | <b>49.136</b> | <b>50.892</b> | <b>49.399</b> |
| (-) Perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos | (10.175)      | (10.485)      | (10.283)      | (10.626)      |
| (-) Ajuste a valor presente – AVP                        | (432)         | (525)         | (432)         | (525)         |
|                                                          | <b>39.975</b> | <b>38.126</b> | <b>40.177</b> | <b>38.248</b> |
| Ativo circulante                                         | 32.766        | 30.366        | 32.968        | 30.488        |
| Ativo não circulante                                     | 7.209         | 7.760         | 7.209         | 7.760         |
|                                                          | <b>39.975</b> | <b>38.126</b> | <b>40.177</b> | <b>38.248</b> |

Os valores classificados no ativo não circulante referem-se a novações de créditos junto a clientes da rede. Essas novações, usualmente, possuem prazo superior a um ano, sendo os saldos atualizados monetariamente, acrescidos de juros compatíveis com os praticados no mercado.

Os prazos médios de recebimento, ponderado pelo prazo médio de vencimento do faturamento, em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, foram de 45 e 34 dias, respectivamente.

## Notas Explicativas

### 5. Contas a receber de clientes--Continuação

A movimentação das perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos está demonstrada a seguir:

|                                        | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                        | 30/06/2020   | 31/12/2019 | 30/06/2020  | 31/12/2019 |
| Saldo no início do período / exercício | (10.485)     | (24.605)   | (10.626)    | (24.793)   |
| Adições                                | (1.225)      | (1.794)    | (1.225)     | (1.804)    |
| Recuperações / realizações             | 186          | 1.691      | 219         | 1.748      |
| Baixa por incobráveis                  | 1.349        | 14.223     | 1.349       | 14.223     |
| Saldo no final do período / exercício  | (10.175)     | (10.485)   | (10.283)    | (10.626)   |

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o saldo de contas a receber de clientes por vencimento é como demonstrado a seguir:

|                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                   | 30/06/2020   | 31/12/2019 | 30/06/2020  | 31/12/2019 |
| A vencer          | 30.975       | 28.782     | 34.347      | 29.045     |
| Vencidos:         |              |            |             |            |
| De 1 a 30 dias    | 1.409        | 3.021      | 621         | 3.021      |
| De 31 a 60 dias   | 1.007        | 1.040      | 422         | 1.040      |
| De 61 a 90 dias   | 643          | 475        | 466         | 475        |
| De 91 a 180 dias  | 1.511        | 994        | 1.028       | 994        |
| Acima de 181 dias | 15.037       | 14.824     | 14.008      | 14.824     |
|                   | 50.582       | 49.136     | 50.892      | 49.399     |

As perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos são constituídas pela análise individual da totalidade de contas a receber de clientes com saldos vencidos há mais de 90 dias, considerando sua capacidade de pagamento, o cenário econômico atual e prospectivo, a avaliação dos níveis de inadimplência e garantias recebidas, bem como a avaliação das renegociações realizadas, sendo provisionados também casos específicos ainda não vencidos, que no julgamento da Administração da Companhia possuem risco de não serem recebidos.

### 6. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma:

- (i) Matérias primas - custo de aquisição segundo o custo médio.
- (ii) Produtos acabados e em elaboração - custo dos materiais e mão de obra direta e uma parcela proporcional das despesas gerais indiretas de fabricação com base na capacidade operacional normal.

O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e para a realização da venda.

|                              | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                              | 30/06/2020   | 31/12/2019 | 30/06/2020  | 31/12/2019 |
| Produtos prontos             | 380          | 45         | 375         | 58         |
| Produtos em elaboração       | 1.697        | 1.558      | 1.697       | 1.558      |
| Mercadorias para revenda     | 486          | 291        | 552         | 347        |
| Matérias primas              | 24.639       | 15.644     | 24.639      | 15.644     |
| Adiantamentos a fornecedores | 2.667        | 1.728      | 2.667       | 1.728      |
| Materiais diversos           | 1.792        | 1.600      | 1.792       | 1.600      |
| Provisão para obsolescência  | (828)        | (737)      | (828)       | (737)      |
|                              | 30.833       | 20.129     | 30.894      | 20.198     |

As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração. A movimentação da provisão para obsolescência está demonstrada a seguir:

|                                        | Controladora e Consolidado |            |
|----------------------------------------|----------------------------|------------|
|                                        | 30/06/2020                 | 31/12/2019 |
| Saldo no início do período / exercício | (737)                      | (780)      |
| Adições                                | (466)                      | (1.109)    |
| Recuperações / realizações             | 375                        | 1.152      |
| Saldo no final do período / exercício  | (828)                      | (737)      |

## Notas Explicativas

### 7. Ativos mantidos para venda

Em 30 de junho de 2020, o saldo de R\$ 532 (R\$ 532 em 31 de dezembro de 2019) está composto substancialmente por apartamentos e outros bens imóveis recebidos em negociações de dívidas de clientes e estão disponíveis para venda imediata. Os ativos são mantidos pelo seu valor contábil, sendo inferiores aos seus valores justos, deduzidos das despesas de venda.

### 8. Empréstimos concedidos

|                                                          | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                          | <b>30/06/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| Empréstimos concedidos                                   | <b>3.658</b>                      | 3.819             |
| (-) Perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos | <b>(1.093)</b>                    | (1.093)           |
|                                                          | <b>2.565</b>                      | 2.726             |
| Ativo circulante                                         | <b>1.146</b>                      | 1.055             |
| Ativo não circulante                                     | <b>1.419</b>                      | 1.671             |
|                                                          | <b>2.565</b>                      | 2.726             |

Referem-se a empréstimos concedidos pela Companhia a clientes com o objetivo de financiar a expansão da rede de lojas de revendas autorizadas e exclusivas, mensurados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais (taxas prefixadas e condições de pagamento) de forma líquida da provisão para perdas. Os empréstimos têm remuneração média de 10,63% ao ano (10,86% em 2019). Possui garantias hipotecárias em primeiro grau para a maioria das operações.

### 9. Outros ativos

|                                                                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                              | <b>30/06/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> | <b>30/06/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> |
| Outros ativos - circulante:                                                  |                     |                   |                    |                   |
| Despesas antecipadas                                                         | <b>2.626</b>        | 1.855             | <b>2.660</b>       | 1.886             |
| Adiantamentos e antecipações                                                 | <b>638</b>          | 414               | <b>696</b>         | 416               |
| Devedores diversos (*)                                                       | <b>171</b>          | 616               | <b>171</b>         | 616               |
| Outras contas a receber – venda operações próprias (**)                      | <b>416</b>          | 94                | <b>1.061</b>       | 923               |
| Outras contas a receber – venda operações próprias - Provisão de perda (***) | <b>(83)</b>         | -                 | <b>(233)</b>       | -                 |
|                                                                              | <b>3.768</b>        | 2.979             | <b>4.355</b>       | 3.841             |
| Outros ativos – não circulante:                                              |                     |                   |                    |                   |
| Outras contas a receber – venda operações próprias (**)                      | <b>634</b>          | 933               | <b>678</b>         | 1.111             |
| Outras contas a receber – venda operações próprias - Provisão de perda (***) | <b>(467)</b>        | -                 | <b>(467)</b>       | -                 |
| Outros                                                                       | <b>28</b>           | 28                | <b>117</b>         | 68                |
|                                                                              | <b>195</b>          | 961               | <b>328</b>         | 1.179             |

(\*) Refere-se, principalmente, à verba de propaganda cooperada a receber de revendedores para veiculação de campanhas de marketing.

(\*\*) Corresponde ao saldo a receber de terceiros pela alienação de parte das operações próprias mantidas pela controlada Unicasa Comércio Ltda., conforme comentado na Nota 1. Esta operação está coberta por garantias reais, conforme estipulado nos contratos. A previsão de recebimento está evidenciada a seguir:

| <b>Exercício</b>         | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--------------------------|---------------------|--------------------|
|                          | <b>R\$</b>          | <b>R\$</b>         |
| 2020                     | 94                  | 623                |
| 2021                     | 539                 | 699                |
| 2022                     | 213                 | 213                |
| 2023                     | 175                 | 175                |
| 2024 a 2025              | 29                  | 29                 |
| Total do saldo a receber | 1.050               | 1.739              |

## Notas Explicativas

### 9. Outros ativos—Continuação

|                          |       |       |
|--------------------------|-------|-------|
| Ativo Circulante         | 416   | 1.061 |
| Ativo Não Circulante     | 634   | 678   |
| Total do saldo a receber | 1.050 | 1.739 |

(\*\*\*) Corresponde a provisão do valor não recuperável pela não continuidade da operação pelo revendedor no ponto comercial na cidade de São Paulo.

### 10. Investimentos

O investimento em controlada é avaliado com base no método de equivalência patrimonial conforme CPC 18 (R2). Os principais saldos da controlada são os seguintes:

|                                     | Unicasa Comércio de Móveis Ltda. |            | Unicasa North America, LLC |            |
|-------------------------------------|----------------------------------|------------|----------------------------|------------|
|                                     | 30/06/2020                       | 31/12/2019 | 30/06/2020                 | 31/12/2019 |
| Ativo circulante                    | 1.891                            | 2.172      | 915                        | 429        |
| Ativo não circulante                | 79                               | 216        | 104                        | 44         |
| Passivo circulante e não circulante | 1.632                            | 1.931      | 271                        | 146        |
| Patrimônio líquido                  | 338                              | 457        | 748                        | 327        |
| Capital social                      | 20.430                           | 20.430     | 2.016                      | 755        |

|                                                     | Unicasa Comércio de Móveis Ltda. |            | Unicasa North America, LLC |            |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------|------------|----------------------------|------------|
|                                                     | 30/06/2020                       | 30/06/2019 | 30/06/2020                 | 30/06/2019 |
| Receita líquida                                     | 411                              | 1.638      | 643                        | -          |
| Lucro líquido / (Prejuízo) do período na controlada | (119)                            | 67         | (1.168)                    | -          |
| % Participação                                      | 99,99%                           | 99,99%     | 100,0%                     | -          |
| Equivalência patrimonial antes das eliminações      | (119)                            | 67         | (1.168)                    | -          |
| Efeito de lucro não realizado                       | 1                                | 14         | -                          | -          |
| Resultado da equivalência patrimonial               | (118)                            | 81         | (1.168)                    | -          |

A movimentação do investimento em controladas está demonstrada a seguir:

|                                                        | Controladora |            |
|--------------------------------------------------------|--------------|------------|
|                                                        | 30/06/2020   | 31/12/2019 |
| Saldo do investimento no início do período / exercício | 776          | 362        |
| Integralização de capital na controlada                | 1.262        | 754        |
| Resultado de equivalência patrimonial                  | (1.286)      | (401)      |
| Outros resultados abrangentes                          | 328          | 61         |
| Saldo do investimento no final do período / exercício  | 1.080        | 776        |

### 11. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição ou construção. As depreciações dos bens são calculadas pelo método linear às taxas de depreciação e levam em consideração o tempo de vida útil estimada desses bens. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis. O imobilizado está líquido de créditos de PIS/COFINS e ICMS e a contrapartida está registrada como impostos a recuperar. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo, calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo, são incluídos na demonstração do resultado do período em que o ativo for baixado.

A composição do imobilizado está evidenciada a seguir:

## Notas Explicativas

## 11. Imobilizado--Continuação

**Controladora**

| <b>Custo do imobilizado</b> | <b>Terrenos</b> | <b>Edificações</b> | <b>Benfeitorias e Instalações</b> | <b>Máquinas e equipamentos</b> | <b>Móveis e utensílios</b> | <b>Equipamentos de informática</b> | <b>Imobilizado em andamento</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------|-----------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
| Saldo em 31/12/2018         | 1.378           | 21.162             | 12.537                            | 105.479                        | 2.338                      | 3.557                              | 1.861                           | 148.312      |
| Aquisições                  | -               | 5                  | -                                 | 112                            | 48                         | 16                                 | 2.850                           | 3.031        |
| Baixas                      | -               | -                  | -                                 | (4.034)                        | (76)                       | (85)                               | (2)                             | (4.197)      |
| Transferências              | -               | 32                 | 127                               | 2.312                          | 16                         | 129                                | (2.616)                         | -            |
| Saldo em 31/12/2019         | 1.378           | 21.199             | 12.664                            | 103.869                        | 2.326                      | 3.617                              | 2.093                           | 147.146      |
| Aquisições                  | -               | -                  | -                                 | 247                            | 173                        | 68                                 | 2.213                           | 2.701        |
| Baixas                      | -               | -                  | -                                 | (175)                          | -                          | -                                  | -                               | (175)        |
| Transferências              | -               | 1                  | 955                               | 613                            | 7                          | 25                                 | (1.601)                         | -            |
| Saldo em 30/06/2020         | 1.378           | 21.200             | 13.619                            | 104.554                        | 2.506                      | 3.710                              | 2.705                           | 149.672      |

| <b>Depreciação acumulada</b> | <b>Terrenos</b> | <b>Edificações</b> | <b>Benfeitorias e Instalações</b> | <b>Máquinas e equipamentos</b> | <b>Móveis e utensílios</b> | <b>Equipamentos de informática</b> | <b>Imobilizado em andamento</b> | <b>Total</b> |
|------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
| Saldo em 31/12/2018          | -               | (6.761)            | (4.975)                           | (54.463)                       | (1.438)                    | (2.057)                            | -                               | (69.694)     |
| Depreciações                 | -               | (341)              | (632)                             | (4.661)                        | (169)                      | (522)                              | -                               | (6.325)      |
| Baixas                       | -               | -                  | -                                 | 3.446                          | 73                         | 84                                 | -                               | 3.603        |
| Saldo em 31/12/2019          | -               | (7.102)            | (5.607)                           | (55.678)                       | (1.534)                    | (2.495)                            | -                               | (72.416)     |
| Depreciações                 | -               | (169)              | (312)                             | (2.391)                        | (108)                      | (231)                              | -                               | (3.211)      |
| Baixas                       | -               | -                  | -                                 | 170                            | -                          | -                                  | -                               | 170          |
| Saldo em 30/06/2020          | -               | (7.271)            | (5.919)                           | (57.899)                       | (1.642)                    | (2.726)                            | -                               | (75.457)     |

**Imobilizado líquido**

|                     |       |        |       |        |     |       |       |        |
|---------------------|-------|--------|-------|--------|-----|-------|-------|--------|
| Saldo em 31/12/2018 | 1.378 | 14.401 | 7.562 | 51.016 | 900 | 1.500 | 1.861 | 78.618 |
| Saldo em 31/12/2019 | 1.378 | 14.097 | 7.057 | 48.191 | 792 | 1.122 | 2.093 | 74.730 |
| Saldo em 30/06/2020 | 1.378 | 13.929 | 7.700 | 46.655 | 864 | 984   | 2.705 | 74.215 |

**Consolidado**

| <b>Custo do imobilizado</b> | <b>Terrenos</b> | <b>Edificações</b> | <b>Benfeitorias e Instalações</b> | <b>Máquinas e equipamentos</b> | <b>Móveis e utensílios</b> | <b>Equipamentos de informática</b> | <b>Imobilizado em andamento</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------|-----------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
| Saldo em 31/12/2018         | 1.378           | 21.162             | 12.538                            | 105.519                        | 2.346                      | 3.614                              | 1.861                           | 148.418      |
| Aquisições                  | -               | 5                  | -                                 | 112                            | 48                         | 20                                 | 2.850                           | 3.035        |
| Baixas                      | -               | -                  | -                                 | (4.034)                        | (76)                       | (87)                               | (2)                             | (4.199)      |
| Transferências              | -               | 32                 | 127                               | 2.312                          | 16                         | 129                                | (2.616)                         | -            |
| Saldo em 31/12/2019         | 1.378           | 21.199             | 12.665                            | 103.909                        | 2.334                      | 3.676                              | 2.093                           | 147.254      |
| Aquisições                  | -               | -                  | -                                 | 247                            | 174                        | 84                                 | 2.213                           | 2.718        |
| Baixas                      | -               | -                  | -                                 | (175)                          | -                          | -                                  | -                               | (175)        |
| Transferências              | -               | 1                  | 955                               | 613                            | 7                          | 25                                 | (1.601)                         | -            |
| Saldo em 30/06/2020         | 1.378           | 21.200             | 13.620                            | 104.594                        | 2.515                      | 3.785                              | 2.705                           | 149.797      |

| <b>Depreciação acumulada</b> | <b>Terrenos</b> | <b>Edificações</b> | <b>Benfeitorias e Instalações</b> | <b>Máquinas e equipamentos</b> | <b>Móveis e utensílios</b> | <b>Equipamentos de informática</b> | <b>Imobilizado em andamento</b> | <b>Total</b> |
|------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------|
| Saldo em 31/12/2018          | -               | (6.761)            | (4.976)                           | (54.499)                       | (1.440)                    | (2.079)                            | -                               | (69.755)     |
| Depreciações                 | -               | (341)              | (632)                             | (4.667)                        | (170)                      | (530)                              | -                               | (6.340)      |
| Baixas                       | -               | -                  | -                                 | 3.445                          | 73                         | 85                                 | -                               | 3.603        |
| Saldo em 31/12/2019          | -               | (7.102)            | (5.608)                           | (55.721)                       | (1.537)                    | (2.524)                            | -                               | (72.492)     |
| Depreciações                 | -               | (169)              | (312)                             | (2.389)                        | (109)                      | (240)                              | -                               | (3.219)      |
| Baixas                       | -               | -                  | -                                 | 170                            | -                          | -                                  | -                               | 170          |
| Saldo em 30/06/2020          | -               | (7.271)            | (5.920)                           | (57.940)                       | (1.646)                    | (2.764)                            | -                               | (75.541)     |

**Imobilizado líquido**

|                     |       |        |       |        |     |       |       |        |
|---------------------|-------|--------|-------|--------|-----|-------|-------|--------|
| Saldo em 31/12/2018 | 1.378 | 14.401 | 7.562 | 51.020 | 906 | 1.535 | 1.861 | 78.663 |
| Saldo em 31/12/2019 | 1.378 | 14.097 | 7.057 | 48.188 | 797 | 1.152 | 2.093 | 74.762 |
| Saldo em 30/06/2020 | 1.378 | 13.929 | 7.700 | 46.654 | 869 | 1.021 | 2.705 | 74.256 |

**Vida útil média – em anos**

|   |       |       |       |       |      |   |
|---|-------|-------|-------|-------|------|---|
| - | 67,76 | 22,09 | 16,62 | 10,00 | 5,00 | - |
|---|-------|-------|-------|-------|------|---|

A principal natureza que compõem a conta de imobilizado em andamento refere-se à aquisição e reforma de máquinas.

## Notas Explicativas

### 12. Intangível

Os ativos intangíveis com vida definida são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. A amortização destes ativos intangíveis é reconhecida na demonstração do resultado.

#### Controladora

|                      | Software | Marcas e patentes | Fundo de comércio | Total   |
|----------------------|----------|-------------------|-------------------|---------|
| Saldos em 31/12/2018 | 1.662    | 67                | 6.743             | 8.472   |
| Aquisições           | 648      | 174               | -                 | 822     |
| Amortização          | (595)    | (26)              | (1.790)           | (2.411) |
| Saldos em 31/12/2019 | 1.715    | 215               | 4.953             | 6.883   |
| Aquisições           | 56       | -                 | -                 | 56      |
| Amortização          | (269)    | (16)              | (895)             | (1.180) |
| Impairment           | -        | -                 | (967)             | (967)   |
| Saldos em 30/06/2020 | 1.502    | 199               | 3.091             | 4.792   |

#### Consolidado

|                      | Software | Marcas e patentes | Fundo de comércio | Total   |
|----------------------|----------|-------------------|-------------------|---------|
| Saldos em 31/12/2018 | 1.662    | 67                | 6.743             | 8.472   |
| Aquisições           | 648      | 174               | -                 | 822     |
| Amortização          | (595)    | (26)              | (1.790)           | (2.411) |
| Saldos em 31/12/2019 | 1.715    | 215               | 4.953             | 6.883   |
| Aquisições           | 56       | -                 | -                 | 56      |
| Amortização          | (269)    | (16)              | (895)             | (1.180) |
| Impairment           | -        | -                 | (967)             | (967)   |
| Saldos em 30/06/2020 | 1.502    | 199               | 3.091             | 4.792   |

|                         |      |       |      |
|-------------------------|------|-------|------|
| Vida útil média em anos | 5,00 | 10,00 | 9,11 |
|-------------------------|------|-------|------|

#### Pesquisa e desenvolvimento

Os gastos com pesquisa e desenvolvimento de novos produtos da Companhia, por não atenderem aos critérios de capitalização, foram reconhecidos no resultado do período, em 30 de junho de 2020, na Controladora e no Consolidado, no montante de R\$ 698 (R\$ 719 em 30 de junho 2019).

### 13. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base na alíquota fiscal vigente. Os impostos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado do período.

O reconhecimento do imposto diferido é baseado nas diferenças temporárias entre o valor contábil e o valor fiscal dos ativos e passivos, nos prejuízos fiscais apurados e na base de cálculo negativa de contribuição social sobre o lucro, na medida em que foram consideradas prováveis suas realizações nos resultados tributáveis futuros. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e se relacionam a impostos lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

**Notas Explicativas****13. Imposto de renda e contribuição social--Continuação****Imposto de renda e contribuição social diferidos**

A composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos está descrita a seguir:

|                                                                                                | Controladora        |          |           |          | Consolidado         |          |           |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|-----------|----------|---------------------|----------|-----------|----------|
|                                                                                                | Balanco patrimonial |          | Resultado |          | Balanco patrimonial |          | Resultado |          |
|                                                                                                | 30/06/20            | 31/12/19 | 30/06/20  | 30/06/19 | 30/06/20            | 31/12/19 | 30/06/20  | 30/06/19 |
| <b><u>Sobre diferenças temporárias:</u></b>                                                    |                     |          |           |          |                     |          |           |          |
| <b>Ativas</b>                                                                                  |                     |          |           |          |                     |          |           |          |
| Provisão para perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos                             | 3.831               | 3.937    | (106)     | (3.567)  | 3.831               | 3.937    | (106)     | (3.567)  |
| Provisão para estoques obsoletos                                                               | 281                 | 251      | 30        | 49       | 281                 | 251      | 30        | 49       |
| Provisão para perdas com avais                                                                 | 1.071               | 884      | 187       | -        | 1.071               | 884      | 187       | -        |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e de encerramento de relação comercial | 3.441               | 3.679    | (238)     | (703)    | 3.441               | 3.679    | (238)     | (703)    |
| Ajuste a valor presente – AVP                                                                  | 147                 | 186      | (39)      | (38)     | 147                 | 186      | (39)      | (38)     |
| Outras provisões e diferenças temporárias                                                      | 612                 | 369      | 243       | (58)     | 612                 | 369      | 243       | (58)     |
|                                                                                                | 9.383               | 9.306    | 77        | (4.317)  | 9.383               | 9.306    | 77        | (4.317)  |
| <b>Sobre base de prejuízos fiscais</b>                                                         | 5.958               | 6.136    | (178)     | 1.008    | 5.958               | 6.136    | (178)     | 1.008    |
|                                                                                                | 15.341              | 15.442   | (101)     | (3.309)  | 15.341              | 15.442   | (101)     | (3.309)  |
| <b>Passivas</b>                                                                                |                     |          |           |          |                     |          |           |          |
| Diferença depreciação fiscal e societária                                                      | (9.607)             | (9.567)  | (40)      | (295)    | (9.607)             | (9.567)  | (40)      | (295)    |
| Total                                                                                          | 5.734               | 5.875    | (141)     | (3.604)  | 5.734               | 5.875    | (141)     | (3.604)  |

A Administração prevê que os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados na proporção da realização das contingências, perdas e das obrigações projetadas.

Em 30 de junho de 2020 a controlada Unicasa Comércio de Móveis Ltda. possui um saldo de R\$ 17.268 acumulados de prejuízos fiscais de IRPJ e CSLL e decorrentes de diferenças temporárias para os quais não foram reconhecidos os ativos fiscais diferidos correspondentes.

| Exercício                        | Controladora e Consolidado |
|----------------------------------|----------------------------|
| 2020                             | 3.198                      |
| 2021                             | 4.339                      |
| 2022                             | 2.119                      |
| 2023                             | 2.158                      |
| 2024                             | 1.342                      |
| 2025 a 2027                      | 2.185                      |
| Total – Ativos fiscais diferidos | 15.341                     |

## Notas Explicativas

### 13. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

#### Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local está descrita a seguir:

|                                                   | Controladora |       |         |         |
|---------------------------------------------------|--------------|-------|---------|---------|
|                                                   | 2T20         | 6M20  | 2T19    | 6M19    |
| Lucro antes dos impostos                          | 670          | 704   | 6.064   | 10.630  |
| IR (25%) e CS (9%) à taxa nominal                 | (227)        | (239) | (2.062) | (3.615) |
| Ajustes para demonstração da taxa efetiva:        |              |       |         |         |
| Equivalência patrimonial                          | (223)        | (438) | 80      | 27      |
| Despesas não dedutíveis                           | (3)          | (6)   | (15)    | (18)    |
| Outras exclusões/adições permanentes              | 53           | 141   | (14)    | 2       |
| Total do IR e CS:                                 | (400)        | (542) | (2.011) | (3.604) |
| Despesa de IR e CS correntes                      | (401)        | (401) | -       | -       |
| IR e CS diferidos referentes à:                   |              |       |         |         |
| Constituição e reversão de diferenças temporárias | 308          | 37    | (2.625) | (4.612) |
| Constituição e reversão sobre prejuízo fiscal     | (307)        | (178) | 614     | 1.008   |
|                                                   | (400)        | (542) | (2.011) | (3.604) |
| Alíquota efetiva                                  | 60%          | 77%   | 33%     | 34%     |

|                                                     | Consolidado |       |         |         |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------|---------|---------|
|                                                     | 2T20        | 6M20  | 2T19    | 6M19    |
| Lucro antes dos impostos                            | 670         | 704   | 6.064   | 10.630  |
| IR (25%) e CS (9%) à taxa nominal                   | (227)       | (239) | (2.062) | (3.615) |
| Ajustes para demonstração da taxa efetiva:          |             |       |         |         |
| Despesas não dedutíveis                             | (3)         | (6)   | (15)    | (18)    |
| Reversão base Prejuízo fiscal Comércio              | (223)       | (438) | 80      | 27      |
| Créditos tributários de controlada não constituídos | -           | -     | -       | -       |
| Outras exclusões/adições permanentes                | 53          | 141   | (14)    | 2       |
| Total do IR e CS:                                   | (400)       | (542) | (2.011) | (3.604) |
| Despesa de IR e CS correntes                        | (401)       | (401) | -       | -       |
| IR e CS diferidos referentes à:                     |             |       |         |         |
| Constituição e reversão de diferenças temporárias   | 308         | 37    | (2.625) | (4.612) |
| Constituição e reversão sobre prejuízo fiscal       | (307)       | (178) | 614     | 1.008   |
|                                                     | (400)       | (542) | (2.011) | (3.604) |
| Alíquota efetiva                                    | 60%         | 77%   | 33%     | 34%     |

### 14. Provisões

#### a) Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

A Companhia consta como ré em certos processos de natureza trabalhista, tributária e cível. A perda estimada foi provisionada com base na opinião de seus assessores jurídicos, em montante considerado suficientes pela Administração para cobrir perdas prováveis que venham a ocorrer em função de decisões judiciais desfavoráveis. A provisão está composta como segue:

|                                   | Controladora e Consolidado |              |
|-----------------------------------|----------------------------|--------------|
|                                   | 30/06/2020                 | 31/12/2019   |
| Provisão para riscos trabalhistas | 1.550                      | 1.186        |
| Provisão para riscos tributários  | 747                        | 791          |
| Provisão para riscos cíveis       | 6.774                      | 6.824        |
|                                   | <b>9.071</b>               | <b>8.801</b> |

## Notas Explicativas

### 14. Provisões—Continuação

#### a) Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis--Continuação

Trabalhistas – a Companhia é parte em processos trabalhistas relacionados, principalmente, a reclamações de horas-extras.

Tributário – a Companhia é parte em processos tributários, principalmente, referente ao imposto de importação e INSS.

Cíveis – a Companhia é parte em processos cíveis envolvendo os lojistas e consumidores finais, sendo que neste último a Companhia poderá vir a ser considerada parte solidária.

Em 30 de junho de 2020, os processos classificados como de perda possível totalizavam R\$ 6.654 em processos cíveis, R\$ 373 em trabalhistas e R\$ 3.020 em tributários.

A movimentação da provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis está demonstrada a seguir:

|                                        | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                        | <b>30/06/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| Saldo no início do período / exercício | 8.801                             | 10.954            |
| Adições                                | 2.030                             | 4.643             |
| Recuperações / realizações             | (1.760)                           | (6.796)           |
| Saldo no final do período / exercício  | 9.071                             | 8.801             |

#### b) Depósitos judiciais

A Companhia mantém depósitos judiciais vinculados a diversos processos tributários, trabalhistas e cíveis, e estão assim demonstrados:

|                                  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                  | <b>30/06/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> | <b>30/06/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> |
| Depósitos judiciais trabalhistas | 171                 | 338               | 171                | 338               |
| Depósitos judiciais tributários  | 536                 | 536               | 536                | 536               |
| Depósitos judiciais cíveis       | 1.152               | 1.113             | 1.162              | 1.123             |
|                                  | 1.859               | 1.987             | 1.869              | 1.997             |

#### c) Provisão para encerramento de relação comercial com revendedores

A Companhia registrou provisão para cobrir obrigações assumidas sobre pedidos firmados com consumidores que se encontravam pendentes de entrega e montagem por parte dos revendedores, sendo a movimentação do período / exercício demonstrada como segue:

|                                        | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                        | <b>30/06/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| Saldo no início do período / exercício | 2.020                             | 5.485             |
| Adições                                | -                                 | -                 |
| Realizações                            | (971)                             | (3.465)           |
| Saldo no final do período / exercício  | 1.049                             | 2.020             |

## Notas Explicativas

### 14. Provisões—Continuação

#### d) Ativo contingente

Em abril de 2000, a Companhia interpôs Mandado de Segurança na Justiça Federal do Estado do Rio Grande do Sul (JFRS), objetivando excluir o ICMS sobre vendas da base de cálculo do PIS/COFINS. O processo foi julgado improcedente em todas as instâncias recursais, tendo transitado em julgado em abril de 2006. Posteriormente, a Companhia ingressou com novo Mandado de Segurança na JFRS, baseando-se na decisão do STF, no Recurso Extraordinário nº 240.785-2, no qual foi votado pela exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS, apesar de que, naquele momento, ainda não havia decisão em repercussão geral da questão. O processo foi extinto sem resolução de mérito, em maio de 2017, em razão da litispendência com o processo julgado em abril de 2006. Foi apresentado Recurso de Apelação pela Companhia, no qual restou julgado improcedente. Diante disso, foi interposto Recurso extraordinário, o qual ainda pende julgamento.

Em setembro de 2018, a Companhia interpôs outro Mandado de Segurança na JFRS, dessa vez baseando-se no fato de que a Lei nº 12.973/14 trouxe novos dispositivos aplicáveis ao tema, requerendo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS apenas das operações ocorridas a partir de 2015, momento em que a mesma passou a vigor para a Companhia. Este processo foi julgado extinto sem resolução de mérito, tendo sido alegada a litispendência deste processo em relação ao Mandado de Segurança extinto em maio de 2017. Apesar de interposto o Recurso de Apelação cabível, a Procuradoria Nacional aportou manifestação nos autos do processo dizendo não se opor ao afastamento da litispendência. Por tal razão, o juízo de primeiro grau reconsiderou a decisão que extinguiu o processo sem resolução do mérito, dando seguimento a ação. Em seguida, proferida decisão indeferido o pedido liminar, a qual foi objeto de recurso (Agravado de Instrumento) pela Companhia. Após proferida a sentença de mérito de procedência. Assim, tendo em vista a procedência do pedido, o Agravado de Instrumento interposto a fim de discutir a antecipação da tutela perdeu objeto e transitou em julgado.

Processado o feito, a União interpôs recurso de Apelação e a Companhia apresentou contrarrazões à Apelação. Subsequentemente, a Apelação foi distribuída para a 1ª Turma do TRF4. Intimado, o MPF protocolou parecer informando não verificar a presença de situação que justifique sua intervenção, motivo pelo qual deixou de oferecer manifestação sobre o mérito. Após os autos foram conclusos com o Desembargador relator e aguardam inclusão em pauta para julgamento.

Diante dos fatos narrados, não há efeitos na Demonstração Contábil respectivo a esse tema. A Companhia entende que a chance de êxito nesta demanda é remota.

### 15. Outros passivos

|                                   | Controladora |              | Consolidado  |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | 30/06/2020   | 31/12/2019   | 30/06/2020   | 31/12/2019   |
| Outros passivos - circulante:     |              |              |              |              |
| Outras provisões                  | 20           | 840          | 97           | 917          |
| Contratos a faturar (*)           | 3.612        | 2.304        | 3.612        | 2.304        |
| Arrendamento – Leases             | 250          | 228          | 250          | 228          |
| Ordens cambiais                   | 1.150        | 1.247        | 1.150        | 1.247        |
| Outros passivos (**)              | 72           | 672          | 72           | 672          |
|                                   | <b>5.104</b> | <b>5.291</b> | <b>5.181</b> | <b>5.368</b> |
| Outros passivos – não circulante: |              |              |              |              |
| Arrendamento – Leases             | 173          | 135          | 173          | 135          |
|                                   | <b>173</b>   | <b>135</b>   | <b>173</b>   | <b>135</b>   |

(\*) O montante de R\$ 3.612, em 30 de junho de 2020, (R\$ 2.304 em 31 de dezembro de 2019) se refere a contratos com obrigações de performance futuras - Unicasa Corporate.

(\*\*) Do montante de outros passivos R\$ 20 (R\$ 597 em 31 de dezembro de 2019) refere-se a obrigações com publicidade.

## Notas Explicativas

### 16. Patrimônio Líquido

#### a) Capital social

O capital social da Companhia totaliza R\$ 147.000 em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, dividido em 66.086.364 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

#### b) Reservas de lucros

##### Reserva legal

Constituída em 31 de dezembro de 2019 no montante de R\$ 899, com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social integralizado.

#### c) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras da controlada do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

#### d) Resultado por ação

Conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, as tabelas a seguir reconciliam o lucro aos montantes usados para calcular o lucro por ação básico.

##### Resultado básico por ação

Para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2020 e 2019, a Companhia apresentou resultado por ação básico, calculado mediante a divisão do lucro líquido do período pela média ponderada de ações em circulação, conforme demonstrado abaixo:

|                                                                 | Controladora e Consolidado |         |         |         |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|---------|---------|---------|
|                                                                 | 2T20                       | 6M20    | 2T19    | 6M19    |
| Lucro líquido do período                                        | 270                        | 162     | 4.053   | 7.026   |
| Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares) | 66.086                     | 66.086  | 66.086  | 66.086  |
| Resultado por ação – básico (R\$)                               | 0,00409                    | 0,00245 | 0,06133 | 0,10632 |

##### Resultado diluído por ação

A Companhia não apresentou o cálculo do resultado por ação diluído conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, devido ao fato de não haver potenciais ações ordinárias diluidoras ou outros instrumentos conversíveis que possam ocasionar diluição do lucro por ação, sendo assim os valores do lucro da ação são iguais no básico e diluído.

## Notas Explicativas

### 17. Receita líquida de vendas

A receita é reconhecida no resultado mediante a satisfação de performance com os revendedores, momento determinado pela transferência da posse dos produtos. Obrigações de performance contratuais com consumidores finais são de responsabilidade dos revendedores. As vendas são realizadas à vista, sob a forma de pagamentos antecipados, ou a prazo, financiadas com recursos próprios da Companhia.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

|                                           | Controladora |         |         |         |
|-------------------------------------------|--------------|---------|---------|---------|
|                                           | 2T20         | 6M20    | 2T19    | 6M19    |
| Receita bruta de vendas                   | 37.144       | 72.657  | 45.281  | 84.895  |
| IPI sobre vendas                          | (1.519)      | (3.096) | (1.931) | (3.605) |
| Receita bruta de vendas ( - ) IPI         | 35.625       | 69.561  | 43.350  | 81.290  |
| ICMS sobre vendas                         | (3.552)      | (7.377) | (4.458) | (8.379) |
| Outros impostos sobre vendas (PIS/COFINS) | (2.815)      | (5.752) | (3.597) | (6.722) |
| Devoluções de vendas                      | (90)         | (128)   | (108)   | (162)   |
| Ajuste a valor presente - AVP             | (160)        | (302)   | (204)   | (383)   |
|                                           | 29.008       | 56.002  | 34.983  | 65.644  |

|                                           | Consolidado |         |         |         |
|-------------------------------------------|-------------|---------|---------|---------|
|                                           | 2T20        | 6M20    | 2T19    | 6M19    |
| Receita bruta de vendas                   | 37.443      | 73.309  | 46.073  | 86.044  |
| IPI sobre vendas                          | (1.519)     | (3.096) | (1.931) | (3.605) |
| Receita bruta de vendas ( - ) IPI         | 35.924      | 70.213  | 44.142  | 82.439  |
| ICMS sobre vendas                         | (3.597)     | (7.437) | (4.627) | (8.603) |
| Outros impostos sobre vendas (PIS/COFINS) | (2.850)     | (5.801) | (3.733) | (6.924) |
| Devoluções de vendas                      | (90)        | (128)   | (108)   | (162)   |
| Ajuste a valor presente - AVP             | (160)       | (302)   | (204)   | (383)   |
|                                           | 29.227      | 56.545  | 35.470  | 66.367  |

### 18. Despesas por função e por natureza

|                                        | Controladora |          |          |          |
|----------------------------------------|--------------|----------|----------|----------|
|                                        | 2T20         | 6M20     | 2T19     | 6M19     |
| <b>Despesas por função</b>             |              |          |          |          |
| Custo dos bens e serviços vendidos     | (18.808)     | (36.370) | (21.249) | (40.658) |
| Despesas com vendas                    | (6.409)      | (13.427) | (5.522)  | (9.976)  |
| Despesas administrativas               | (3.319)      | (6.719)  | (4.080)  | (8.142)  |
|                                        | (28.536)     | (56.516) | (30.851) | (58.776) |
| <b>Despesas por natureza</b>           |              |          |          |          |
| Despesas com insumos                   | (12.740)     | (23.983) | (14.122) | (27.219) |
| Despesas com pessoal                   | (5.973)      | (13.143) | (7.232)  | (13.477) |
| Despesas com serviços de terceiros     | (2.917)      | (6.479)  | (3.324)  | (6.346)  |
| Despesas com processos cíveis          | (174)        | (689)    | (1.705)  | (2.627)  |
| Despesas com depreciação e amortização | (2.196)      | (4.391)  | (2.185)  | (4.353)  |
| Despesas com propaganda                | (911)        | (2.202)  | (1.215)  | (2.104)  |
| Despesa/(reversão) de provisões        | (2.501)      | (2.130)  | 815      | 874      |
| Despesas com viagens                   | (178)        | (743)    | (690)    | (1.174)  |
| Despesas com energia elétrica          | (592)        | (1.157)  | (632)    | (1.177)  |
| Despesas com comissões                 | (400)        | (843)    | (367)    | (632)    |
| Reversão outras despesas               | 46           | (756)    | (194)    | (541)    |
|                                        | (28.536)     | (56.516) | (30.851) | (58.776) |

**Notas Explicativas****18. Despesas por função e por natureza--Continuação**

|                                        | Consolidado     |                 |                 |                 |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                        | 2T20            | 6M20            | 2T19            | 6M19            |
| <b>Despesas por função</b>             |                 |                 |                 |                 |
| Custo dos bens e serviços vendidos     | (18.765)        | (36.331)        | (21.183)        | (40.540)        |
| Despesas com vendas                    | (7.387)         | (15.647)        | (6.060)         | (11.097)        |
| Despesas administrativas               | (3.319)         | (6.719)         | (4.080)         | (8.142)         |
|                                        | <b>(29.471)</b> | <b>(58.697)</b> | <b>(31.323)</b> | <b>(59.779)</b> |
| <b>Despesas por natureza</b>           |                 |                 |                 |                 |
| Despesas com insumos                   | (12.710)        | (23.957)        | (14.057)        | (27.103)        |
| Despesas com pessoal                   | (6.407)         | (14.101)        | (7.560)         | (14.151)        |
| Despesas com serviços de terceiros     | (3.109)         | (6.894)         | (3.470)         | (6.639)         |
| Despesas com processos cíveis          | (174)           | (690)           | (1.706)         | (2.628)         |
| Despesas com depreciação e amortização | (2.200)         | (4.399)         | (2.189)         | (4.360)         |
| Despesas com propaganda                | (938)           | (2.397)         | (1.215)         | (2.104)         |
| Despesa/(reversão) de provisões        | (2.624)         | (2.247)         | 892             | 1.024           |
| Despesas com viagens                   | (210)           | (857)           | (706)           | (1.205)         |
| Despesas com energia elétrica          | (593)           | (1.158)         | (632)           | (1.179)         |
| Despesas com comissões                 | (400)           | (843)           | (367)           | (632)           |
| Outras despesas                        | (106)           | (1.154)         | (313)           | (802)           |
|                                        | <b>(29.471)</b> | <b>(58.697)</b> | <b>(31.323)</b> | <b>(59.779)</b> |

**19. Outras receitas operacionais**

|                                          | Controladora |              |            |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|                                          | 2T20         | 6M20         | 2T19       | 6M19         |
| Prêmio bancário (*)                      | 230          | 549          | 179        | 583          |
| Ganho com alienação do ativo imobilizado | 1            | 1            | 7          | 22           |
| Outras receitas operacionais             | 500          | 1.233        | 349        | 621          |
| <b>Outras receitas operacionais</b>      | <b>731</b>   | <b>1.783</b> | <b>535</b> | <b>1.226</b> |

|                                          | Consolidado |              |            |              |
|------------------------------------------|-------------|--------------|------------|--------------|
|                                          | 2T20        | 6M20         | 2T19       | 6M19         |
| Prêmio bancário (*)                      | 230         | 549          | 179        | 583          |
| Ganho com alienação do ativo imobilizado | 1           | 1            | 7          | 22           |
| Outras receitas operacionais             | 552         | 1.544        | 496        | 878          |
| <b>Outras receitas operacionais</b>      | <b>783</b>  | <b>2.094</b> | <b>682</b> | <b>1.483</b> |

(\*) Refere-se a valores recebidos de instituição financeira por volume de financiamentos realizados através da rede de lojas atendidas pela Companhia, sendo a contrapartida a conta de outros ativos.

## Notas Explicativas

## 20. Resultado financeiro

|                                       | Controladora   |                |              |              |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                                       | 2T20           | 6M20           | 2T19         | 6M19         |
| <b>Despesas financeiras</b>           |                |                |              |              |
| Despesas com IOF e tarifas bancárias  | (9)            | (33)           | (27)         | (78)         |
| Despesas com variação cambial         | (1.359)        | (2.820)        | (172)        | (328)        |
| Ajuste a valor presente – AVP         | (141)          | (259)          | (65)         | (101)        |
| Descontos concedidos                  | (59)           | (60)           | (206)        | (214)        |
| Outras despesas financeiras           | (11)           | 1              | (18)         | (32)         |
|                                       | <b>(1.579)</b> | <b>(3.171)</b> | <b>(488)</b> | <b>(753)</b> |
| <b>Receitas financeiras</b>           |                |                |              |              |
| Juros recebidos                       | 104            | 496            | 334          | 665          |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 241            | 733            | 657          | 1.296        |
| Receitas com variação cambial         | 919            | 1.825          | 64           | 223          |
| Ajuste a valor presente – AVP         | 352            | 678            | 307          | 598          |
| Outras receitas financeiras           | 65             | 128            | 118          | 230          |
| Descontos obtidos                     | 21             | 32             | 170          | 174          |
|                                       | <b>1.702</b>   | <b>3.892</b>   | <b>1.650</b> | <b>3.186</b> |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>   | <b>123</b>     | <b>721</b>     | <b>1.162</b> | <b>2.433</b> |

|                                       | Consolidado    |                |              |              |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                                       | 2T20           | 6M20           | 2T19         | 6M19         |
| <b>Despesas financeiras</b>           |                |                |              |              |
| Despesas com IOF e tarifas bancárias  | (15)           | (44)           | (28)         | (79)         |
| Despesas com variação cambial         | (1.359)        | (2.820)        | (172)        | (328)        |
| Ajuste a valor presente – AVP         | (141)          | (259)          | (65)         | (101)        |
| Descontos concedidos                  | (59)           | (60)           | (206)        | (215)        |
| Outras despesas financeiras           | (11)           | 1              | (18)         | (32)         |
|                                       | <b>(1.585)</b> | <b>(3.182)</b> | <b>(489)</b> | <b>(755)</b> |
| <b>Receitas financeiras</b>           |                |                |              |              |
| Juros recebidos                       | 112            | 534            | 362          | 714          |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 247            | 747            | 702          | 1.353        |
| Receitas com variação cambial         | 919            | 1.825          | 64           | 223          |
| Ajuste a valor presente – AVP         | 352            | 678            | 307          | 598          |
| Outras receitas financeiras           | 65             | 128            | 118          | 230          |
| Descontos obtidos                     | 21             | 32             | 170          | 174          |
|                                       | <b>1.716</b>   | <b>3.944</b>   | <b>1.723</b> | <b>3.292</b> |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>   | <b>131</b>     | <b>762</b>     | <b>1.234</b> | <b>2.537</b> |

## Notas Explicativas

### 21. Transações e saldos com partes relacionadas

As operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas, outras empresas controladas por acionistas da Companhia, profissionais chaves da administração e outras partes relacionadas. Durante o período findo em 30 de junho de 2020, e o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Companhia realizou as seguintes transações com partes relacionadas:

|                                                | Prazo      | Controladora |            |            |            | Consolidado |            |            |            |
|------------------------------------------------|------------|--------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
|                                                |            | Ativo        |            | Resultado  |            | Ativo       |            | Resultado  |            |
|                                                |            | 30/06/2020   | 31/12/2019 | 30/06/2020 | 30/06/2019 | 30/06/2020  | 31/12/2019 | 30/06/2020 | 30/06/2019 |
| <u>Controladas</u>                             |            |              |            |            |            |             |            |            |            |
| <b>Unicasa North America, LLC</b>              |            |              |            |            |            |             |            |            |            |
| Despesa com comissão                           |            | -            | -          | (237)      | -          | -           | -          | -          | -          |
| <b>Unicasa Comércio de Móveis Ltda.</b>        |            |              |            |            |            |             |            |            |            |
| Contas a receber de clientes                   | 90 dias    | 197          | 41         | -          | -          | -           | -          | -          | -          |
| Venda de móveis                                |            | -            | -          | 273        | 915        | -           | -          | -          | -          |
| <u>Controladas por acionistas da</u>           |            |              |            |            |            |             |            |            |            |
| <u><b>Unicasa Indústria de Móveis S.A.</b></u> |            |              |            |            |            |             |            |            |            |
| <b>Even Construtora e Incorporadora S.A.</b>   |            |              |            |            |            |             |            |            |            |
| Contas a receber de clientes                   | 105 dias   | 222          | 211        | -          | -          | 222         | 211        | -          | -          |
| Venda de móveis                                |            | -            | -          | 348        | 3.481      | -           | -          | 348        | 3.481      |
| <b>Telasul Indústria de Móveis S.A.</b>        |            |              |            |            |            |             |            |            |            |
| Contas a receber de clientes                   | 749 dias   | 498          | 499        | -          | -          | 498         | 499        | -          | -          |
| Venda de móveis                                |            | -            | -          | -          | 13         | -           | -          | -          | 13         |
| Revenda de itens                               |            | -            | -          | -          | 13         | -           | -          | -          | 13         |
| Venda de imobilizado                           |            | -            | -          | -          | 485        | -           | -          | -          | 485        |
| <u>Pessoas ligadas e profissionais</u>         |            |              |            |            |            |             |            |            |            |
| <u><b>chaves da Administração</b></u>          |            |              |            |            |            |             |            |            |            |
| Contas a receber de clientes                   | 1.000 dias | 374          | 340        | -          | -          | 374         | 340        | -          | -          |
| Venda de móveis                                |            | -            | -          | 34         | -          | -           | -          | 34         | -          |
|                                                |            | 1.291        | 1.091      | 418        | 4.907      | 1.094       | 1.050      | 382        | 3.992      |

As operações envolvendo a Companhia e suas partes relacionadas, são efetuadas em condições acordadas entre as partes, que não diferem das condições normais de mercado.

Em junho de 2019, a Companhia efetuou a venda de imobilizado obsoleto para a Telasul com prazo de pagamento de 24 meses com 12 meses de carência.

Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber ou a pagar envolvendo partes relacionadas. Todos os saldos serão quitados em moeda corrente.

#### **Remuneração da Administração**

A Companhia pagou aos seus administradores (Diretoria Estatutária, Conselho de Administração e Conselho Fiscal), remuneração no valor total de R\$ 1.431 no período findo em 30 de junho de 2020 (R\$ 622 em 30 de junho de 2019). A Companhia não oferece a suas pessoas chave benefícios de remuneração nas categorias de (i) benefício pós-emprego, (ii) benefício de longo prazo, (iii) benefício de rescisão de contrato de trabalho e (iv) remuneração baseada em ações.

## Notas Explicativas

### 22. Instrumentos financeiros

A Companhia determina a classificação dos seus ativos e passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial de acordo com o modelo de negócio no qual o ativo é gerenciado e suas respectivas características de fluxos de caixa contratuais, conforme o CPC 48/ IFRS 9.

Os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado, são mantidos com a finalidade de recebimento ou pagamento de fluxos de caixa contratuais, que constituem principal e juros, registrados pelo seu valor original e deduzidos de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. Os instrumentos financeiros e seus saldos em aberto em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro 2019, estão evidenciados a seguir:

|                                                         | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                         | 30/06/2020    | 31/12/2019    | 30/06/2020    | 31/12/2019    |
| <b>Ativos financeiros</b>                               |               |               |               |               |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)                  | 25.139        | 44.090        | 26.852        | 45.561        |
| Aplicações financeiras (Nota 4)                         | 11.834        | 24.373        | 11.834        | 24.373        |
| Contas a receber de clientes (Nota 5)                   | 39.425        | 38.126        | 39.477        | 38.248        |
| Empréstimos concedidos (Nota 8)                         | 2.565         | 2.726         | 2.565         | 2.726         |
| Outros ativos (Nota 9)                                  | 4.513         | 3.940         | 5.383         | 5.020         |
| <b>Passivos financeiros</b>                             |               |               |               |               |
| Fornecedores                                            | (4.230)       | (1.434)       | (4.253)       | (1.584)       |
| Adiantamento de clientes                                | (16.068)      | (15.329)      | (17.582)      | (17.063)      |
| Outros passivos circulantes e não circulantes (nota 15) | (5.277)       | (5.426)       | (5.354)       | (5.503)       |
| <b>Instrumentos financeiros líquidos</b>                | <b>57.901</b> | <b>91.066</b> | <b>58.922</b> | <b>91.778</b> |

### 23. Gestão de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de taxa de juros e câmbio, e risco de preço de commodities), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos dos instrumentos financeiros são administrados por meio de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais.

A Companhia não possui uma política de risco formalizada. A Diretoria é responsável pelo acompanhamento dos riscos e o Conselho de Administração realiza o acompanhamento para mitigação dos principais riscos. Operações com instrumentos derivativos ou qualquer outro tipo de operação com propósito especulativo não são realizadas.

- **Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e contas a pagar a fornecedores.

- I. **Risco de taxa de juros**

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A principal exposição da Companhia são os empréstimos a receber. Operações de captação de empréstimos ou de seus pagamentos não ocorreram e não possuem saldos anteriores nos períodos analisados. A Companhia tem como prática de financiamento a utilização de capital próprio para suas atividades operacionais, de investimento e de pagamento de dividendos. Assim este risco é mitigado nas transações da Companhia.

## Notas Explicativas

### 23. Gestão de riscos financeiros--Continuação

- **Risco de mercado--Continuação**

#### **II. Riscos cambiais**

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a incidência de variações, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre as transações atreladas às moedas estrangeiras, principalmente em operações de exportação de produtos. A Companhia ajusta a sua estrutura de custos e os seus preços de venda de forma a assimilar as oscilações de câmbio. Em 30 de junho de 2020 a Companhia apresenta saldo no contas a receber por vendas ao mercado externo equivalente a USD 296 (em 31 de dezembro de 2019 equivalente a USD 743).

A Administração da Companhia a fim de neutralizar os efeitos da flutuação da taxa de câmbio sobre o dólar americano em futuras exportações, celebrou contratos de câmbio: em 20 de janeiro de 2020, com prazo de vencimento em 20 de julho de 2020, no total de USD 600, com taxa de câmbio fixada para a liberação dos recursos contratados no valor de R\$ 4,18 (quatro reais e dezoito centavos); em 05 de março de 2020, com prazo de vencimento em 01 de setembro de 2020, no total de USD 300, com taxa de câmbio fixada de R\$ 4,64 (quatro reais e sessenta e quatro centavos); em 11 de março de 2020, com prazo de vencimento em 08 de setembro de 2020, no total de USD 300, com taxa de câmbio de R\$ 4,74 (quatro reais e setenta e quatro centavos); em 29 de maio de 2020, com prazo de vencimento em 25 de novembro de 2020, no total de USD 300, taxa de câmbio de R\$ 5,41 (cinco reais e quarenta e um centavos); em 24 de junho de 2020, com prazo de vencimento em 21 de dezembro de 2020, no total de USD 300, taxa de câmbio de R\$ 5,24 (cinco reais e vinte e quatro centavos); e em 26 de junho de 2020, com prazo de vencimento em 23 de dezembro de 2020, no total de USD 300, taxa de câmbio de R\$ 5,40 (cinco reais e quarenta centavos). A posição em aberto de cobertura em 30 de junho de 2020 é de USD 1.427, por dólar norte americano. A taxa de câmbio dólar, em 30 de junho de 2020, desvalorizou em relação ao real, passando a uma taxa de câmbio de R\$ 5,48 (cinco reais e quarenta e oito centavos).

#### **Sensibilidade a taxas de câmbio**

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores dos ativos e passivos em moeda estrangeira, com representatividade, foram definidos dois cenários diferentes para analisar a sensibilidade sobre as oscilações da taxa de câmbio. As composições dessa análise são a deterioração da taxa de câmbio em 25% e 50% em relação à taxa de câmbio de R\$ 5,48 de 30 de junho de 2020. Por esses cenários haveria uma redução do saldo de contas a receber de R\$ 1.623 para R\$ 1.217 e R\$ 812, respectivamente, com efeitos negativos no lucro antes da tributação de R\$ 406 e R\$ 811. Essas premissas foram definidas com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos.

#### **III. Risco de preço das commodities**

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias-primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar *commodities* como matéria-prima (chapas de MDF e MDP) a Companhia poderá ter seu custo dos produtos vendidos afetado por alterações nos preços destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

## Notas Explicativas

### 23. Gestão de riscos financeiros--Continuação

- **Risco de crédito**

Decorre da possibilidade de ocorrer perdas oriundas de inadimplência das contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco, conforme avaliação de sua Administração. Para contas a receber de clientes, a Companhia ainda possui provisão para as perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos, conforme mencionado na Nota 5.

#### Contas a receber

O risco de crédito ao cliente é administrado pelo departamento financeiro, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. Em 30 de junho de 2020, a Companhia contava com 25 clientes (25 clientes em 31 de dezembro de 2019) responsáveis por 50,35% (50,63% em 31 de dezembro de 2019) de todos os recebíveis devidos. Esses clientes operam com diversas lojas no Brasil. Não há cliente que represente individualmente mais que 10% das vendas. A Companhia tem garantias reais e monitora sua exposição

A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual por clientes. As perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos foram constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos créditos e teve como critério a análise dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

#### Depósitos bancários

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é considerado baixo e são administrados pelo departamento financeiro e monitorado pela diretoria. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas pela Diretoria Executiva, exclusivamente de primeira linha, sendo monitorados a fim de minimizar a concentração de riscos.

- **Risco de liquidez**

O controle da liquidez é monitorado pela Companhia por meio da gestão de suas disponibilidades pelo fluxo de caixa, de modo a garantir que seus recursos financeiros estejam disponíveis em montantes suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos. A Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir os descasamentos entre a maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

O perfil do passivo financeiro consolidado em 30 de junho de 2020 consiste em saldo de fornecedores de R\$ 4.253, desse montante R\$ 4.017 com vencimento de até 90 dias. A Companhia não possui empréstimos e financiamentos contratados, bem como, por este motivo, efeitos de juros futuros são praticamente inexistentes.

- **Gestão do capital social**

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. A administração tem como prática de financiamento o capital próprio gerado por sua atividade, e monitora seu endividamento de modo a otimizar seus os fluxos de caixa e seu valor presente. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de junho de 2020 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

## Notas Explicativas

### 23. Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### • Gestão do capital social--Continuação

A dívida líquida da Companhia está demonstrada a seguir:

|                                      | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                      | 30/06/2020   | 31/12/2019 | 30/06/2020  | 31/12/2019 |
| Fornecedores                         | 4.230        | 1.434      | 4.253       | 1.584      |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa    | (25.139)     | (44.090)   | (26.852)    | (45.561)   |
| (-) Aplicações financeiras           | (11.834)     | (24.373)   | (11.834)    | (24.373)   |
| Caixa excedente                      | (32.743)     | (67.029)   | (34.433)    | (68.350)   |
| Patrimônio líquido                   | 160.532      | 160.042    | 160.532     | 160.042    |
| Patrimônio líquido e caixa excedente | 127.789      | 93.013     | 126.099     | 91.692     |

### 24. Seguros

A Companhia mantém apólices de seguros que, foram definidas por orientação de especialistas e levam em consideração a natureza e o valor de risco envolvido. As principais categorias de seguros estão demonstradas a seguir:

| Cobertura                                         | Período de vigência |      | Moeda | Importância segurada |
|---------------------------------------------------|---------------------|------|-------|----------------------|
|                                                   | De                  | Até  |       |                      |
| Incêndio, queda de raio, explosão e implosão      | 2020                | 2021 | BRL   | 153.000              |
| Lucros cessantes                                  | 2020                | 2021 | BRL   | 12.000               |
| Responsabilidade civil geral:                     |                     |      |       |                      |
| Nacional                                          | 2020                | 2021 | BRL   | 4.000                |
| Produtos exterior EUA                             | 2020                | 2021 | USD   | 10.000               |
| Produtos exterior geral                           | 2020                | 2021 | BRL   | 20.000               |
| Responsabilidade civil para administradores – D&O | 2020                | 2021 | BRL   | 12.500               |

### 25. Informação por segmento

A Companhia tem como operações a industrialização e comercialização de móveis planejados. Os produtos da Companhia, embora sejam destinados a diversos públicos, não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia, administrados, monitorados e avaliados de forma integrada como um único segmento operacional.

A receita bruta é apresentada a seguir, conforme a segregação por marca e canal de vendas:

|                                                    | Consolidado |        |        |        |
|----------------------------------------------------|-------------|--------|--------|--------|
|                                                    | 2T20        | 6M20   | 2T19   | 6M19   |
| Mercado interno                                    |             |        |        |        |
| Dell Anno e Favorita – lojas exclusivas e próprias | 15.467      | 30.821 | 21.091 | 39.596 |
| New e Casa Brasileira – lojas exclusivas           | 9.223       | 18.076 | 10.900 | 22.027 |
| New e Casa Brasileira – multimarca                 | 4.592       | 8.775  | 6.304  | 12.209 |
| Unicasa Corporate                                  | 3.218       | 8.920  | 4.832  | 6.170  |
| Outras receitas                                    | 457         | 915    | 744    | 1.676  |
|                                                    | 32.957      | 67.507 | 43.871 | 81.678 |
| Mercado externo                                    | 4.486       | 5.802  | 2.202  | 4.366  |
| Total da receita bruta de vendas                   | 37.443      | 73.309 | 46.073 | 86.044 |

## Notas Explicativas

### 26. Impactos COVID-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial de Saúde ("OMS") anunciou uma emergência de saúde global devido a um novo surto de Coronavírus originário de Wuhan, China (o "surto de COVID-19") e os riscos para a comunidade internacional, considerando a capacidade de o vírus se espalhar globalmente, indo além do seu ponto de origem. Em março de 2020, a OMS classificou o surto de COVID-19 como uma pandemia, com base no rápido aumento da exposição global.

O impacto total da pandemia de COVID-19 ainda se encontra em constante evolução na data deste relatório. A pandemia pode ter um impacto material adverso contínuo nas condições econômicas e de mercado e desencadear um período de desaceleração econômica global, que deve prejudicar os valores dos ativos da Companhia. Desta forma, é incerta a magnitude que a pandemia terá sobre a condição financeira da Companhia, liquidez e resultados futuros das operações. A Administração está monitorando ativamente a situação global em suas condições financeiras, liquidez, operações, fornecedores, setor e força de trabalho. Dada a evolução diária da pandemia de COVID-19 e as respostas globais para reduzir sua propagação, a Companhia não pode estimar os efeitos da pandemia de COVID-19 em seus resultados operacionais, condição financeira ou liquidez para o exercício de 2020.

Adicionalmente, baseada nas melhores informações que se encontram disponíveis sobre as consequências econômicas atuais, a Companhia decidiu por adotar as seguintes medidas na intenção de tentar minimizar os possíveis impactos que pode vir a sofrer:

- A partir de 19 de abril de 2020:
  - I. Suspensão das viagens corporativas;
  - II. *Home Office* mandatório a todos funcionários com atividades que possam ser realizadas dessa maneira;
  - III. Suspensão do programa de receptivos a arquitetos, que envolve visita à fábrica, showrooms e fornecedores;
- Redução da capacidade operacional, alinhando-se à redução da demanda que já estamos sofrendo e a previsão dos próximos meses, utilizando as prerrogativas previstas na Medida Provisória 936/20 (convertida na Lei nº 14.020/20 em 6 de julho de 2020) e Medida Provisória 927/20 do Governo Federal:
  - I. Antecipação de 20 dias de férias coletivas dos funcionários da fábrica, iniciando no dia 23 de março;
  - II. Suspensão do contrato de trabalho, por um mês, dos funcionários do segundo turno da fábrica a partir de 01 junho de 2020;
  - III. Redução de 25% da jornada, por um mês, dos funcionários do primeiro turno da fábrica a partir de 01 de junho de 2020;
  - IV. Além das alterações de jornada no setor fabril, também realizamos as mesmas medidas nos demais setores que possuam suas atividades conectadas com a atividade fabril e comercial da Companhia, analisando individualmente as atividades de cada setor.

No segundo trimestre, os principais impactos da pandemia no resultado da Companhia foram:

- Aumento da Provisão para Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa: (i) no Contas a Receber no valor de R\$ 355 (Nota explicativa 5), devido à piora nos índices de inadimplência dos clientes; e, (ii) Outros Ativos a Receber, R\$ 550 na controladora e R\$ 700 no consolidado (Nota explicativa 9);
- *Impairment* de ativo intangível relativo a fundo de comércio, impacto de R\$ 967. O revendedor do ponto comercial em questão comunicou à Companhia que deseja encerrar sua operação e a Companhia não espera encontrar, na atual situação, outro revendedor para explorar esse local. Portanto, registrou a provisão, zerando o valor recuperável do referido fundo de comércio (Nota explicativa 12).

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Administração da  
Unicasa Indústria de Móveis S.A.  
Bento Gonçalves - RS

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia"), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial, individual e consolidado, em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findos naquela data e as demonstrações individuais e consolidadas, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo o resumo das principais práticas contábeis e as demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de informações contábeis intermediárias executada pelo auditor da Entidade e "ISRE 2410 - Review of interim financial information performed by the independent auditor of the entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais - ITR acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Informações intermediárias do valor adicionado individuais e consolidadas

Revisamos, também, as informações intermediárias do valor adicionado, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR) e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas informações intermediárias foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram adequadamente elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de acordo com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 06 de agosto de 2020.

BDO RCS Auditores Independentes SS  
CRC RS 005519-F-0

Paulo Sérgio Tufani  
Contador CRC 1 SP 124504/O-9 - S - RS

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Demonstrações Financeiras Intermediárias

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, autorizando sua conclusão nesta data.

Bento Gonçalves, 06 de agosto de 2020.

Gustavo Dall Onder  
Diretor Presidente, Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira  
Diretor Comercial

Luciano André Merigo  
Diretor de Operações

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Bento Gonçalves, 06 de agosto de 2020.

Gustavo Dall Onder  
Diretor Presidente, Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira  
Diretor Comercial

Luciano André Merigo  
Diretor de Operações