

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	54
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	55
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	56
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	57

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	66.086.364
Preferenciais	0
Total	66.086.364
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	341.836	329.311
1.01	Ativo Circulante	114.668	109.709
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.693	6.920
1.01.02	Aplicações Financeiras	24.620	24.847
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	24.620	24.847
1.01.03	Contas a Receber	38.443	36.180
1.01.03.01	Clientes	38.443	36.180
1.01.04	Estoques	27.694	25.570
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.213	10.936
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.213	10.936
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.005	5.256
1.01.08.03	Outros	5.005	5.256
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Antecipações	510	1.033
1.01.08.03.02	Empréstimos Concedidos	843	918
1.01.08.03.03	Despesas Antecipadas	3.440	3.305
1.01.08.03.04	Outros Ativos	212	0
1.02	Ativo Não Circulante	227.168	219.602
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	22.101	15.971
1.02.01.04	Contas a Receber	16.431	12.857
1.02.01.04.01	Clientes	16.431	12.857
1.02.01.07	Tributos Diferidos	978	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	978	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.692	3.114
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.090	2.377
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	45	69
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	475	450
1.02.01.10.05	Empréstimos Concedidos	2.025	170
1.02.01.10.06	Outros Ativos	57	48
1.02.02	Investimentos	20.514	27.218
1.02.02.01	Participações Societárias	20.514	27.218
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	20.494	27.198
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	20	20
1.02.03	Imobilizado	181.850	173.633
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	135.264	126.468
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	46.586	47.165
1.02.04	Intangível	2.703	2.780
1.02.04.01	Intangíveis	2.703	2.780
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	2.703	2.780

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	341.836	329.311
2.01	Passivo Circulante	72.385	60.524
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.711	5.824
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.208	1.324
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.503	4.500
2.01.02	Fornecedores	10.668	8.412
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.493	3.656
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.175	4.756
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.142	2.464
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	841	1.664
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	841	1.664
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.292	790
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9	10
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.906	1.577
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5.906	1.577
2.01.05	Outras Obrigações	44.958	42.247
2.01.05.02	Outros	44.958	42.247
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.546
2.01.05.02.04	Passivos Contratuais	42.701	29.396
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	2.257	2.305
2.02	Passivo Não Circulante	85.352	76.405
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	80.789	70.831
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	80.789	70.831
2.02.02	Outras Obrigações	457	620
2.02.02.02	Outros	457	620
2.02.02.02.06	Outros Passivos Não Circulantes	457	620
2.02.03	Tributos Diferidos	0	776
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	776
2.02.04	Provisões	4.106	4.178
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.106	4.178
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	145	246
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.961	3.932
2.03	Patrimônio Líquido	184.099	192.382
2.03.01	Capital Social Realizado	147.000	147.000
2.03.04	Reservas de Lucros	43.732	43.732
2.03.04.01	Reserva Legal	5.966	5.966
2.03.04.10	Reserva de Expansão	37.766	37.766
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-7.619	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	986	1.650

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	59.944	99.891	53.183	96.154
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-42.061	-71.526	-32.769	-60.109
3.03	Resultado Bruto	17.883	28.365	20.414	36.045
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-19.080	-35.848	-17.273	-31.346
3.04.01	Despesas com Vendas	-11.640	-21.711	-10.402	-19.121
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.070	-9.521	-4.759	-8.809
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.493	1.954	398	912
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-27	-31	-5	-578
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.836	-6.539	-2.505	-3.750
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.197	-7.483	3.141	4.699
3.06	Resultado Financeiro	-752	-1.890	2.394	4.757
3.06.01	Receitas Financeiras	4.433	6.886	4.224	7.602
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.185	-8.776	-1.830	-2.845
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.949	-9.373	5.535	9.456
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-246	1.754	-2.305	-3.423
3.08.01	Corrente	0	0	-1.331	-1.782
3.08.02	Diferido	-246	1.754	-974	-1.641
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.195	-7.619	3.230	6.033
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-2.195	-7.619	3.230	6.033
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,03321	-0,11529	0,04888	0,09129

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-2.195	-7.619	3.230	6.033
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-130	-664	785	1.042
4.02.01	Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-130	-664	785	1.042
4.03	Resultado Abrangente do Período	-2.325	-8.283	4.015	7.075

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	18.651	24.812
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	9.449	17.691
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	-7.619	6.033
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	5.406	4.187
6.01.01.03	Variação Cambial - Clientes	2.444	-1.673
6.01.01.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	-1.754	3.423
6.01.01.05	Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	3.765	1.152
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial	-72	-547
6.01.01.07	Provisão para Obsolescência	681	207
6.01.01.08	Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa – Contas a Receber e Empréstimos Concedidos	425	17
6.01.01.09	Variação Cambial - Fornecedores	-593	453
6.01.01.10	Outras Provisões	193	-759
6.01.01.14	Baixas do Ativo Imobilizado	34	1.448
6.01.01.15	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.539	3.750
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	9.202	7.121
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-8.706	-4.417
6.01.02.02	Estoques	-2.805	219
6.01.02.03	Impostos Recuperar	3.747	-686
6.01.02.05	Empréstimos Concedidos	-1.780	828
6.01.02.08	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	142	252
6.01.02.09	Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	287	0
6.01.02.14	Fornecedores	2.849	5.923
6.01.02.15	Passivos Contratuais	13.305	-313
6.01.02.16	Obrigações Tributárias	-322	2.547
6.01.02.17	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	2.485	3.219
6.01.02.18	Pagamento de Imposto e Renda e Contribuição Social	0	-451
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-13.853	249
6.02.01	Aplicações Financeiras	227	32.907
6.02.02	Integralização de capital em controlada	-500	-4.183
6.02.04	Aquisições de Imobilizado	-13.414	-10.570
6.02.05	Aquisições de Intangível	-166	-835
6.02.06	Adiantamento Futuro Aumento de Capital	0	-17.070
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-25	-15.276
6.03.01	Empréstimos Tomados	12.204	0
6.03.02	Pagamento de Juros	-1.513	-1.232
6.03.04	Pagamentos de Empréstimos	-170	-2.372
6.03.05	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-10.546	-11.672
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.773	9.785
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.920	23.989
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.693	33.774

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.619	-664	-8.283
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.619	0	-7.619
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-664	-664
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-664	-664
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.732	-7.619	986	184.099

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.284	0	-289	189.995
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.284	0	-289	189.995
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.033	1.042	7.075
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.033	0	6.033
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.042	1.042
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.284	6.033	753	197.070

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	123.732	117.547
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	122.273	117.279
7.01.02	Outras Receitas	1.884	285
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-425	-17
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-82.511	-68.707
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-57.813	-48.200
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-19.860	-18.549
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-681	-207
7.02.04	Outros	-4.157	-1.751
7.03	Valor Adicionado Bruto	41.221	48.840
7.04	Retenções	-5.406	-4.187
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.406	-4.187
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	35.815	44.653
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	511	4.031
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.539	-3.750
7.06.02	Receitas Financeiras	7.050	7.781
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	36.326	48.684
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	36.326	48.684
7.08.01	Pessoal	24.534	21.292
7.08.01.01	Remuneração Direta	20.066	17.282
7.08.01.02	Benefícios	2.949	2.539
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.519	1.471
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	12.988	18.576
7.08.02.01	Federais	7.792	13.249
7.08.02.02	Estaduais	5.164	5.296
7.08.02.03	Municipais	32	31
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.423	2.783
7.08.03.01	Juros	3.687	1.152
7.08.03.02	Aluguéis	475	399
7.08.03.03	Outras	2.261	1.232
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-7.619	6.033
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-7.619	6.033

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	378.719	366.975
1.01	Ativo Circulante	106.246	106.980
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	14.181	10.341
1.01.02	Aplicações Financeiras	24.620	24.847
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	24.620	24.847
1.01.03	Contas a Receber	24.432	26.853
1.01.03.01	Clientes	24.432	26.853
1.01.04	Estoques	28.278	26.004
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.247	10.968
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.247	10.968
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7.488	7.967
1.01.08.03	Outros	7.488	7.967
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Antecipações	544	2.344
1.01.08.03.02	Empréstimos Concedidos	843	918
1.01.08.03.03	Despesas Antecipadas	5.889	4.705
1.01.08.03.04	Outros Ativos	212	0
1.02	Ativo Não Circulante	272.473	259.995
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	34.125	27.537
1.02.01.04	Contas a Receber	16.431	12.857
1.02.01.04.01	Clientes	16.431	12.857
1.02.01.07	Tributos Diferidos	8.834	7.840
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.834	7.840
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.860	6.840
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.090	2.377
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	45	69
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	475	450
1.02.01.10.05	Empréstimos Concedidos	2.025	170
1.02.01.10.06	Outros Ativos	4.225	3.774
1.02.02	Investimentos	20	20
1.02.02.01	Participações Societárias	20	20
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	20	20
1.02.03	Imobilizado	233.891	227.353
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	182.172	177.623
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	51.719	49.730
1.02.04	Intangível	4.437	5.085
1.02.04.01	Intangíveis	4.437	5.085
1.02.04.01.02	Intagível em Operação	4.437	5.085

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	378.719	366.975
2.01	Passivo Circulante	88.028	74.812
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.726	5.841
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.220	1.337
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.506	4.504
2.01.02	Fornecedores	11.157	8.654
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.982	3.898
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.175	4.756
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.229	2.506
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	844	1.664
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	844	1.664
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.376	832
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9	10
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	10.115	5.900
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5.906	1.577
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.209	4.323
2.01.05	Outras Obrigações	55.801	51.911
2.01.05.02	Outros	55.801	51.911
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.546
2.01.05.02.04	Passivos Contratuais	51.749	38.264
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	4.052	3.101
2.02	Passivo Não Circulante	106.592	99.781
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	102.029	94.207
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	80.789	70.831
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	21.240	23.376
2.02.02	Outras Obrigações	457	620
2.02.02.02	Outros	457	620
2.02.02.02.06	Outros Passivos Não Circulantes	457	620
2.02.03	Tributos Diferidos	0	776
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	776
2.02.04	Provisões	4.106	4.178
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.106	4.178
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	145	246
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.961	3.932
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	184.099	192.382
2.03.01	Capital Social Realizado	147.000	147.000
2.03.04	Reservas de Lucros	43.732	43.732
2.03.04.01	Reserva Legal	5.966	5.966
2.03.04.10	Reserva de Expansão	37.766	37.766
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-7.619	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	986	1.650

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	63.614	106.655	56.314	103.407
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-44.023	-75.294	-34.043	-62.480
3.03	Resultado Bruto	19.591	31.361	22.271	40.927
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-20.751	-39.727	-20.035	-37.692
3.04.01	Despesas com Vendas	-17.147	-32.129	-15.669	-29.326
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.070	-9.521	-4.759	-8.720
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.493	1.954	398	932
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-27	-31	-5	-578
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.160	-8.366	2.236	3.235
3.06	Resultado Financeiro	-789	-2.006	2.452	4.835
3.06.01	Receitas Financeiras	4.436	6.900	4.313	7.737
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.225	-8.906	-1.861	-2.902
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.949	-10.372	4.688	8.070
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-246	2.753	-1.458	-2.037
3.08.01	Corrente	0	0	-1.335	-2.211
3.08.02	Diferido	-246	2.753	-123	174
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.195	-7.619	3.230	6.033
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-2.195	-7.619	3.230	6.033
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,03321	-0,11529	0,04888	0,09129

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-2.195	-7.619	3.230	6.033
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-130	-664	785	1.042
4.02.01	Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-130	-664	785	1.042
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-2.325	-8.283	4.015	7.075
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-2.325	-8.283	4.015	7.075

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	20.031	24.863
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	5.184	13.731
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	-7.619	6.033
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	8.537	5.524
6.01.01.03	Variação Cambial - Clientes	2.444	-1.673
6.01.01.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	-2.753	2.037
6.01.01.05	Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	3.765	1.152
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial	-72	-547
6.01.01.07	Provisões para Obsolescência	681	207
6.01.01.08	Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa – Contas a Receber e Empréstimos Concedidos	425	17
6.01.01.09	Variação Cambial - Fornecedores	-593	453
6.01.01.10	Outras Provisões	335	-920
6.01.01.14	Baixas do Ativo Imobilizado	34	1.448
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	14.847	11.132
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-4.022	-1.247
6.01.02.02	Estoques	-2.955	-28
6.01.02.03	Impostos Recuperar	3.745	1.449
6.01.02.05	Empréstimos Concedidos	-1.780	828
6.01.02.08	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-72	-1.765
6.01.02.09	Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	287	0
6.01.02.14	Fornecedores	3.096	6.529
6.01.02.15	Passivos contratuais	13.485	430
6.01.02.16	Obrigações Tributárias	-277	2.614
6.01.02.17	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	3.340	3.202
6.01.02.18	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	0	-880
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-16.016	2.909
6.02.01	Aplicações Financeiras	227	32.907
6.02.04	Aquisições de Imobilizado	-16.077	-29.163
6.02.05	Aquisições de Intangível	-166	-835
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.546	-16.381
6.03.01	Empréstimos Tomados	12.204	0
6.03.02	Pagamento de Juros	-1.513	-1.232
6.03.03	Pagamento de Arrendamento	-1.521	-1.105
6.03.04	Pagamentos de Empréstimos	-170	-2.372
6.03.05	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-10.546	-11.672
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.371	458
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.840	11.849
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	10.341	26.100
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	14.181	37.949

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382	0	192.382
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382	0	192.382
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.619	-664	-8.283	0	-8.283
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.619	0	-7.619	0	-7.619
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-664	-664	0	-664
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-664	-664	0	-664
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.732	-7.619	986	184.099	0	184.099

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.284	0	-289	189.995	0	189.995
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.284	0	-289	189.995	0	189.995
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.033	1.042	7.075	0	7.075
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.033	0	6.033	0	6.033
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.042	1.042	0	1.042
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.284	6.033	753	197.070	0	197.070

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	130.496	124.822
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	129.037	124.534
7.01.02	Outras Receitas	1.884	305
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-425	-17
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-88.618	-73.677
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-58.113	-48.555
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-25.133	-22.847
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-681	-207
7.02.04	Outros	-4.691	-2.068
7.03	Valor Adicionado Bruto	41.878	51.145
7.04	Retenções	-8.537	-5.524
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.537	-5.524
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	33.341	45.621
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.064	7.920
7.06.02	Receitas Financeiras	7.064	7.920
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	40.405	53.541
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	40.405	53.541
7.08.01	Pessoal	28.363	24.931
7.08.01.01	Remuneração Direta	23.735	20.786
7.08.01.02	Benefícios	3.109	2.674
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.519	1.471
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	12.309	17.509
7.08.02.01	Federais	7.110	12.179
7.08.02.02	Estaduais	5.165	5.297
7.08.02.03	Municipais	34	33
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.352	5.068
7.08.03.01	Juros	3.687	1.152
7.08.03.02	Aluguéis	1.274	2.627
7.08.03.03	Outras	2.391	1.289
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-7.619	6.033
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-7.619	6.033

Comentário do Desempenho



Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO e DRI

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444
dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 13 de agosto de 2025. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 2º trimestre de 2025. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período:

- Crescimento de 13% na receita líquida
- Crescimento das vendas nas mesmas lojas de 20%
- Redução da margem bruta de 8,7 p.p.
- Prejuízo líquido de R\$2,2 milhões

Sumário Executivo	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Receita Bruta ex-IPI	66.383	75.995	+14,5%	122.210	127.649	+4,5%
Receita líquida	56.314	63.614	+13,0%	103.407	106.655	+3,1%
CPV	(34.043)	(44.023)	+29,3%	(62.480)	(75.294)	+20,5%
Lucro bruto	22.271	19.591	-12,0%	40.927	31.361	-23,4%
Margem Bruta	39,5%	30,8%	-8,7 p.p.	39,6%	29,4%	-10,2 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(20.428)	(22.217)	+8,8%	(38.046)	(41.650)	+9,5%
Outras receitas e despesas operacionais	393	1.466	+273,0%	354	1.923	+443,2%
Resultado operacional	2.236	(1.160)	-151,9%	3.235	(8.366)	-358,6%
Margem Operacional	4,0%	-1,8%	-5,8 p.p.	3,1%	-7,8%	-10,9 p.p.
Resultado Financeiro	2.452	(789)	-132,2%	4.835	(2.006)	-141,5%
LAIR	4.688	(1.949)	-141,6%	8.070	(10.372)	-228,5%
IR/CS	(1.458)	(246)	-83,1%	(2.037)	2.753	-235,1%
Lucro líquido	3.230	(2.195)	-168,0%	6.033	(7.619)	-226,3%
Margem Líquida	5,7%	-3,5%	-9,2 p.p.	5,8%	-7,1%	-13,0 p.p.
EBITDA	4.976	3.189	-35,9%	8.759	171	-98,0%
Margem EBITDA	8,8%	5,0%	-3,8 p.p.	8,5%	0,2%	-8,3 p.p.
ROIC - UDM	6,2%	-0,6%	-6,8 p.p.	6,2%	-0,6%	-6,8 p.p.

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais, financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos, desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Comentário do Desempenho**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados acionistas,

Cerca de 13% de nossa receita é oriunda do mercado norte americano, são oito lojas exclusivas e três próprias. Nosso produto já havia sido taxado em 10% em abril e em agosto sofreu 40% de sobretaxa.

Tomamos medidas para manter a competitividade do nosso produto, de forma a mitigar os impactos em nossa operação e na dos nossos lojistas. Esse desafio não será superado sem renúncia de margem para proteger o mercado construído ao longo de anos, que gera empregos diretos e indiretos em solo brasileiro e americano. Nossa maior preocupação é no campo competitivo, já que dividimos o mercado com produtos oriundos de países, que, até o momento, estão sendo menos tarifados que o brasileiro.

No resultado desse trimestre, há efeito da taxação dos 10% aplicados a partir de abril, já que as vendas entregues são alvo dessa taxa, foram vendidas e precificadas em um cenário em que não havia essa guerra comercial.

Seguimos atentos aos movimentos do governo federal americano em relação às sanções impostas aos produtos brasileiros e ao movimento da concorrência para avaliarmos a necessidade de revisão das medidas tomadas.

Nesse trimestre, o aumento do custo de produção e o aumento da representatividade do faturamento de showrooms foram os principais fatores que contribuíram para a redução de 8,7 p.p. na margem bruta e para o prejuízo operacional do trimestre, apesar do crescimento de 13% na receita líquida.

Nossas marcas tiveram crescimento de SSS em torno de 20%. O reconhecimento de receita nos Estados Unidos cresceu 38,9%, já a assinatura de contratos reduziu 38%, reflexo de um consumidor americano com maior cautela em virtude das incertezas políticas americanas. O segmento corporativo teve crescimento de 94% devido a negócios específicos que foram entregues neste trimestre. Entretanto, tivemos uma concentração acima das médias históricas de faturamento de showroom. Esse movimento contribuiu para a queda da margem bruta, já que a configuração dessa venda possui menor margem do que o composto de um projeto de venda regular ao consumidor final. Cerca de sete novas lojas receberam showroom neste trimestre e nove lojas foram renovadas.

Os principais efeitos que causaram redução da margem bruta foram: (I) maior volume de showrooms; (II) aumento no custo de aquisição de matéria prima, conforme comentado no release do trimestre anterior, ainda não compensado pelo aumento de preço realizado em abril, que não impactou a totalidade da receita devido ao prazo normal para maturação do aumento; (III) efeito das tarifas

Comentário do Desempenho

impostas pelo governo americano a produtos brasileiros em abril; (IV) reduções de preço em produtos específicos realizadas no segundo semestre ano passado; e, (V) aumento dos gastos gerais de fabricação, principalmente, por conta da depreciação.

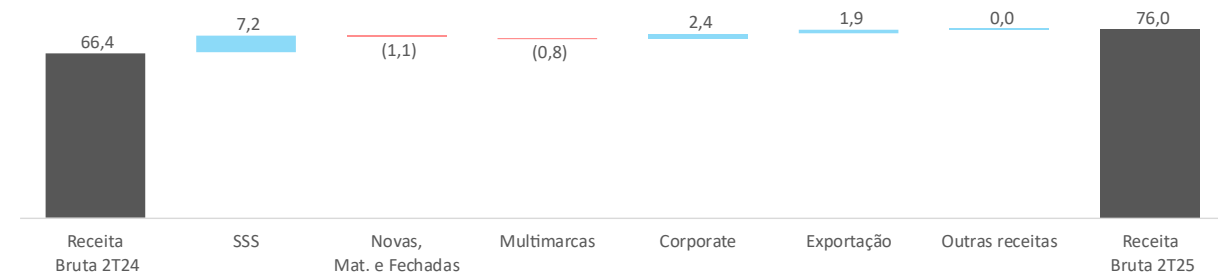
Em termos de caixa, tivemos o consumo de R\$13,8 milhões, principalmente devido ao pagamento de juros sobre o capital próprio no mês de maio, que totalizou R\$10,5 milhões. A concentração de showroom no período também afetou a geração de caixa do trimestre, já que essa venda possui prazo mais alongado de pagamento.

Agradecemos aos nossos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

Comentário do Desempenho**DESEMPENHO DE VENDAS**

As receitas oriundas das lojas no critério “mesmas lojas” cresceram 20%. O impacto do combinado entre as lojas novas, em maturação e fechadas foi de redução de R\$1,1 milhão. O segmento corporativo teve crescimento substancial por conta da entrega de um cliente realizada nesse trimestre. E a exportação teve crescimento, principalmente, do mercado norte americano, cerca de 13% da receita da controladora vem desse mercado.

Abaixo demonstramos a evolução da receita do 2T24x2T25⁽¹⁾.



⁽¹⁾ Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPi	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Exclusivas	43.081	49.160	+14,1%	82.094	83.977	+2,3%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	11,6%	20,0%		4,8%	11,3%	
Δ Volume das Mesmas Lojas ¹	12,6%	16,4%		3,7%	7,7%	
Multimarcas	5.759	4.954	-14,0%	10.316	10.191	-1,2%
Corporate	2.519	4.893	+94,3%	3.898	6.619	+69,8%
Mercado Externo	14.786	16.706	+13,0%	25.399	26.318	+3,6%
Faturamento Bruto ex-IPi	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	66.383	75.995	+14,5%	122.210	127.649	+4,5%
Δ Volume ¹	-3,4%	11,3%		-7,6%	2,0%	

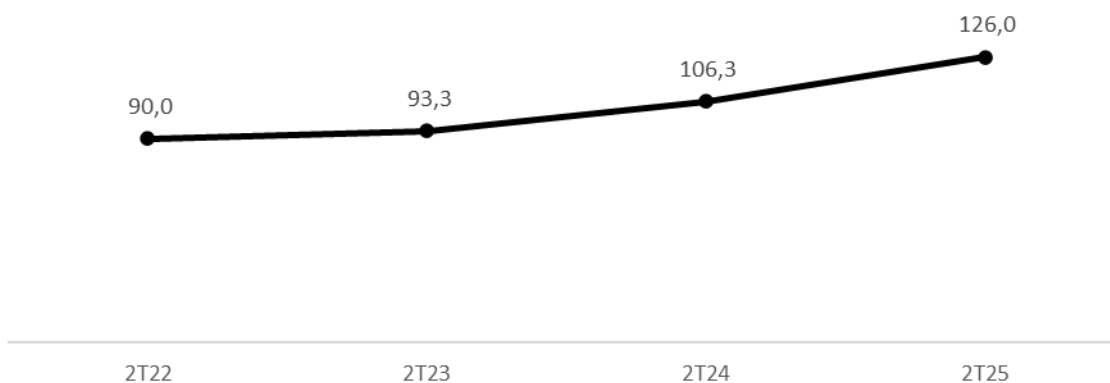
¹ obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

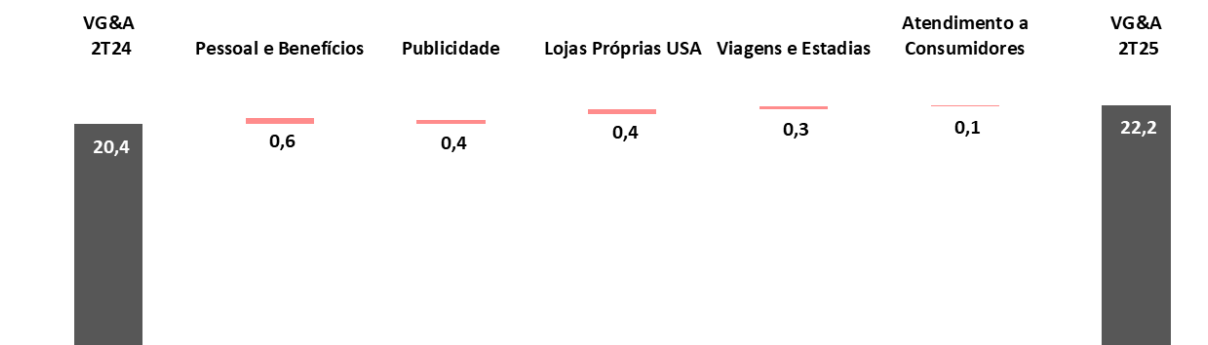
Período	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	Δ ⁽¹⁾
Revendas Exclusivas	161	141	142	142	140	(2)
Exclusivas Nacionais	140	126	126	126	124	(2)
Exclusivas Exterior	21	15	16	16	16	-
Revendas Multimarcas	96	81	76	76	74	(2)
Multimarcas Nacionais	72	75	70	70	68	(2)
Multimarcas Exterior	24	6	6	6	6	-

A produtividade média no trimestre nas lojas no critério Mesmas Lojas foi de R\$ 126 mil/mês, 18,5% maior que o 2T24. O gráfico abaixo demonstra a produtividade por trimestre.

Comentário do Desempenho**DESEMPENHO FINANCEIRO****Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)**

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Total	(20.428)	(22.217)	+8,8%	(38.046)	(41.650)	+9,5%
Despesas com Vendas	(15.669)	(17.147)	+9,4%	(29.326)	(32.129)	+9,6%
% Receita Líquida	27,8%	27,0%	-0,8 p.p.	28,4%	30,1%	+1,7 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(4.759)	(5.070)	+6,5%	(8.720)	(9.521)	+9,2%
% Receita Líquida	8,5%	8,0%	-0,5 p.p.	8,4%	8,9%	+0,5 p.p.
VGA % Receita Líquida	36,3%	35,0%	-1,3 p.p.	36,8%	39,0%	+2,2 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 2T24 x 2T25¹.



⁽¹⁾ Em milhões.

As despesas da operação americana cresceram devido ao aumento do faturamento, que impulsiona as despesas variáveis como frete, comissões e montagem.

As despesas com publicidade no 2T24 foram menores devido à não realização de receptivos de arquitetos, na sede da Companhia, em virtude das enchentes que ocorreram no Rio Grande do Sul.

As agendas de prospecção para abertura de novas operações cresceram e impulsionaram os gastos com viagens e estadias.

Comentário do Desempenho

As despesas com pessoal foram impactadas, principalmente, pelo dissídio da categoria.

Outras receitas e despesas operacionais

Na linha de outras receitas operacionais foi registrado ganho com recuperações tributárias.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Total	393	1.466	+273,0%	354	1.923	+443,2%
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	1	90	+8900,0%	(534)	86	-116,1%
Prêmio Bancário	58	62	+6,9%	107	161	+50,5%
Outras Receitas operacionais	334	1.314	+293,4%	781	1.676	+114,6%
% Receita Líquida	0,7%	2,3%	+1,6 p.p.	0,6%	3,0%	+2,4 p.p.

Resultado Financeiro

Os principais fatores de variação foram a variação cambial e a despesa financeira oriunda dos juros da dívida.

Resultado Financeiro	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Resultado Financeiro Líquido	2.452	(789)	-132,2%	4.835	(2.006)	-141,5%
Despesas Financeiras	(1.861)	(5.225)	+180,8%	(2.902)	(8.906)	+206,9%
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(66)	(82)	+24,2%	(128)	(176)	+37,5%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(659)	(1.989)	+201,8%	(1.152)	(3.765)	+226,8%
Despesas com variação cambial	(524)	(1.948)	+271,8%	(634)	(3.500)	+452,1%
Ajustes a valor presente - AVP	(418)	(978)	+134,0%	(633)	(1.089)	+72,0%
Outras despesas financeiras	(194)	(228)	+17,5%	(355)	376	-205,9%
Receitas Financeiras	4.313	4.436	+2,9%	7.737	6.900	-10,8%
Juros recebidos	157	35	-77,7%	319	92	-71,2%
Descontos obtidos	65	98	+50,8%	104	115	+10,6%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.391	1.241	-10,8%	3.095	2.358	-23,8%
Receitas com variação cambial	1.522	895	-41,2%	1.929	1.341	-30,5%
Ajuste a valor presente - AVP	1.050	1.546	+47,2%	2.012	2.181	+8,4%
Outras receitas financeiras	128	621	+385,2%	278	813	+192,4%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Lucro Líquido do Período	3.230	(2.195)	-168,0%	6.033	(7.619)	-226,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.458	246	-83,1%	2.037	(2.753)	-235,1%
Resultado Financeiro	(2.452)	789	-132,2%	(4.835)	2.006	-141,5%
(=) EBIT	2.236	(1.160)	-151,9%	3.235	(8.366)	-358,6%
Depreciação e Amortização	2.740	4.349	+58,7%	5.524	8.537	+54,5%
(=) EBITDA	4.976	3.189	-35,9%	8.759	171	-98,0%
Margem EBITDA	8,8%	5,0%	-3,8 p.p.	8,5%	0,2%	-8,3 p.p.

Comentário do Desempenho**Fluxo de caixa**

No período, destacam-se o pagamento de juros sobre o capital próprio, no valor de R\$10,5 milhões, e o aumento do prazo médio de recebimento por conta do maior volume de faturamento de showroom, que aumentou a necessidade de capital de giro em R\$ 3,7 milhões.

Fluxo de caixa	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	7.383	6.699	-9,3%	13.731	5.184	-62,2%
Variação nos ativos e passivos	112	(1.049)	-1036,6%	11.132	14.847	+33,4%
Aplicações financeiras	34.102	(12.870)	-137,7%	32.907	227	-99,3%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(21.744)	(8.016)	-63,1%	(29.998)	(16.243)	-45,9%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	(14.015)	(12.096)	-13,7%	(16.381)	(1.546)	-90,6%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	(79)	682	-963,3%	458	1.371	+199,3%
Aumento (redução) de caixa	5.759	(26.650)	-562,8%	11.849	3.840	-67,6%
Aplicações financeiras	(34.102)	12.870	-137,7%	(32.907)	(227)	-99,3%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	(28.343)	(13.780)	-51,4%	(21.058)	3.613	-117,2%

Endividamento

Endividamento	30/06/2025	31/12/2024
Dívida de Curto Prazo	5.906	1.577
Dívida de Longo Prazo	80.789	70.831
Dívida Bruta	86.695	72.408
Caixa e Equivalentes de Caixa	14.181	10.341
Aplicações Financeiras	24.620	24.847
Disponibilidades	38.801	35.188
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	47.894	37.220
EBITDA UDM	9.220	17.808
Dívida Líquida/EBITDA	5,19 x	2,09 x

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação ¹	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2025	2026	2027	2028	2029	2030 até o vencimento
FINEP	TR+	3,30%	out/33	62.894	1.328	7.969	7.969	7.969	7.969	29.690
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	ago/44	23.801	183	398	446	500	560	21.714
Total				86.695	1.511	8.367	8.415	8.469	8.529	51.404

¹ Todas as operações em moeda nacional

Comentário do Desempenho**Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)**

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24
EBITDA	3.189	(3.018)	5.967	3.082	4.976
(-) Depreciação	4.349	4.188	5.923	2.788	2.740
(=) EBIT	(1.160)	(7.206)	44	294	2.236
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(246)	2.999	4.125	(225)	(1.458)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	(268)	(414)	699	41	834
(=) NOPLAT	(1.674)	(4.621)	4.868	110	1.612
(=) NOPLAT - UDM	(1.317)	1.969	7.820	8.517	11.327
ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24
Capital investido - UDM	228.898	220.614	207.952	194.382	182.084
ROIC - UDM	-0,6%	0,9%	3,8%	4,4%	6,2%
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24
Lucro Líquido	(2.195)	(5.424)	6.225	191	3.230
Lucro Líquido - UDM	(1.203)	4.222	12.449	12.733	16.463
Patrimônio Líquido	184.099	186.424	192.382	197.051	197.070
Patrimônio Líquido - UDM	189.989	193.232	194.890	194.293	194.282
ROE - UDM	-0,6%	2,2%	6,4%	6,6%	8,5%

Comentário do Desempenho

ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024	30/09/2024	30/06/2024
Ativo Operacional	85.901	87.165	84.819	76.296	78.427
(+) Contas a Receber	24.432	24.623	26.853	24.547	26.080
(+) Contas a Receber LP	16.431	13.982	12.857	12.645	10.614
(+) Empréstimos Concedidos LP	2.025	684	170	-	-
(+) Estoques	28.278	30.454	26.004	25.540	27.461
(+) Adiantamentos e Antecipações	544	321	2.344	1.825	2.172
(+) Empréstimos Concedidos	843	237	918	904	1.073
(+) Despesas Antecipadas	5.889	6.750	4.705	5.296	5.823
(+) Impostos a Recuperar	7.247	9.036	10.968	5.539	5.204
(+) Outros Ativos Circulantes	212	1.078	-	-	-
Passivo Operacional	82.122	81.649	62.921	74.090	81.238
(-) Fornecedores	11.157	16.573	8.654	11.739	13.536
(-) Obrigações Tributárias	2.229	1.068	2.506	2.468	5.688
(-) Salários e Encargos Sociais	8.726	6.803	5.841	9.125	9.457
(-) Passivos Contratuais	51.749	49.375	38.264	45.158	47.276
(-) Arrendamentos à Pagar	4.209	4.081	4.323	3.736	3.743
(-) Outros Passivos Circulantes	4.052	3.749	3.333	1.864	1.538
(=) Capital de Giro	3.779	5.516	21.898	2.206	(2.811)
Ativo operacional não circulante	254.017	249.723	246.968	238.926	230.606
(+) Ativo Mantido para Venda	2.090	2.377	2.377	2.377	1.597
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.834	9.491	7.840	5.926	5.458
(+) Impostos a Recuperar	45	-	69	-	-
(+) Depósitos Judiciais	475	474	450	459	454
(+) Outros Ativos Não Circulantes	4.225	3.527	3.774	3.325	3.476
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	233.891	229.112	227.353	221.899	214.578
(+) Intangível	4.437	4.722	5.085	4.920	5.023
Passivo operacional não circulante	25.803	25.365	28.718	27.557	28.935
(-) Obrigações Tributárias	-	-	776	1.501	1.225
(-) Outros Passivos Não Circulantes	457	529	388	505	622
(-) Arrendamentos à Pagar	21.240	20.881	23.376	21.293	22.417
(-) Provisões	4.106	3.955	4.178	4.258	4.671
(=) Capital Fixo	228.214	224.358	218.250	211.369	201.671
Total Capital Investido	231.993	229.874	240.148	213.575	198.860
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	184.099	186.424	192.382	197.051	197.070
(+) Dividendos e JCP a Pagar	-	10.546	10.546	-	-
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	80.789	81.591	70.831	72.200	49.228
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	5.906	3.894	1.577	642	1.277
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	14.181	40.831	10.341	22.063	37.949
(-) Aplicações Financeiras CP	24.620	11.750	24.847	23.186	-
(-) Aplicações Financeiras LP	-	-	-	11.069	10.766
(=) Financiamento Total	231.993	229.874	240.148	213.575	198.860

Comentário do Desempenho

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	2T24	AV	2T25	AV	Δ	AH	1S24	AV	1S25	AV	AH
Receita Bruta de Vendas ex-IPI	66.383	117,9%	75.995	119,5%	9.612	+14,5%	122.210	118,2%	127.649	119,7%	+4,5%
Mercado Interno	51.597	91,6%	59.289	93,2%	7.692	+14,9%	96.811	93,6%	101.331	95,0%	+4,7%
Exclusivas	43.081	76,5%	49.160	77,3%	6.079	+14,1%	82.094	79,4%	83.977	78,7%	+2,3%
Multimarca	5.759	10,2%	4.954	7,8%	(804)	-14,0%	10.316	10,0%	10.191	9,6%	-1,2%
Unicasa Corporate	2.519	4,5%	4.893	7,7%	2.374	+94,3%	3.898	3,8%	6.619	6,2%	+69,8%
Outras Receitas	238	0,4%	282	0,4%	44	+18,3%	503	0,5%	544	0,5%	+8,1%
Mercado Externo	14.786	26,3%	16.706	26,3%	1.920	+13,0%	25.399	24,6%	26.318	24,7%	+3,6%
Deduções de Vendas	(10.069)	-17,9%	(12.381)	-19,5%	(2.312)	+23,0%	(18.803)	-18,2%	(20.994)	-19,7%	+11,7%
Receita Líquida de Vendas	56.314	100,0%	63.614	100,0%	7.300	+13,0%	103.407	100,0%	106.655	100,0%	+3,1%
Custo dos Produtos Vendidos	(34.043)	-60,5%	(44.023)	-69,2%	(9.980)	+29,3%	(62.480)	-60,4%	(75.294)	-70,6%	+20,5%
Lucro Bruto	22.271	39,5%	19.591	30,8%	(2.680)	-12,0%	40.927	39,6%	31.361	29,4%	-23,4%
Despesas com Vendas	(15.669)	-27,8%	(17.147)	-27,0%	(1.478)	+9,4%	(29.326)	-28,4%	(32.129)	-30,1%	+9,6%
Despesas Gerais e Administrativas	(4.759)	-8,5%	(5.070)	-8,0%	(311)	+6,5%	(8.720)	-8,4%	(9.521)	-8,9%	+9,2%
Outras Receitas Operacionais, líquidas	393	0,7%	1.466	2,3%	1.073	+273,0%	354	0,3%	1.923	1,8%	+443,2%
Lucro Operacional	2.236	4,0%	(1.160)	-1,8%	(3.396)	-151,9%	3.235	3,1%	(8.366)	-7,8%	-358,6%
Despesas Financeiras	(1.861)	-3,3%	(5.225)	-8,2%	(3.364)	+180,8%	(2.902)	-2,8%	(8.906)	-8,4%	+206,9%
Receitas Financeiras	4.313	7,7%	4.436	7,0%	123	+2,9%	7.737	7,5%	6.900	6,5%	-10,8%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	4.688	8,3%	(1.949)	-3,1%	(6.637)	-141,6%	8.070	7,8%	(10.372)	-9,7%	-228,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.458)	-2,6%	(246)	-0,4%	1.212	-83,1%	(2.037)	-2,0%	2.753	2,6%	-235,1%
Correntes	(1.335)	-2,4%	-	0,0%	1.335	-100,0%	(2.211)	-2,1%	-	0,0%	-100,0%
Diferidos	(123)	-0,2%	(246)	-0,4%	(123)	+100,0%	174	0,2%	2.753	2,6%	+1482,2%
Lucro Líquido	3.230	5,7%	(2.195)	-3,5%	(5.425)	-168,0%	6.033	5,8%	(7.619)	-7,1%	-226,3%
Lucro por Ação (R\$)	0,05		0,03		0,08		0,09		0,12		

Comentário do Desempenho

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2024	AV	30/06/2025	AV	Δ
Ativo Circulante	106.980	29,2%	106.246	28,1%	-0,7%
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.341	2,8%	14.181	3,7%	+37,1%
Aplicações Financeiras	24.847	6,8%	24.620	6,5%	-0,9%
Contas a Receber	26.853	7,3%	24.432	6,5%	-9,0%
Estoques	26.004	7,1%	28.278	7,5%	+8,7%
Adiantamentos e Antecipações	2.344	0,6%	544	0,1%	-76,8%
Empréstimos Concedidos	918	0,3%	843	0,2%	-8,2%
Despesas Antecipadas	4.705	1,3%	5.889	1,6%	+25,2%
Impostos a Recuperar	10.968	3,0%	7.247	1,9%	-33,9%
Outros Ativos Circulantes	-	0,0%	212	0,1%	-
Ativo Não Circulante	259.995	70,8%	272.473	71,9%	+4,8%
Contas a Receber	12.857	3,5%	16.431	4,3%	+27,8%
Empréstimos Concedidos	170	0,0%	2.025	0,5%	+1091,2%
Ativo Mantido para Venda	2.377	0,6%	2.090	0,6%	-12,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.840	2,1%	8.834	2,3%	+12,7%
Impostos a Recuperar	69	0,0%	45	0,0%	-34,8%
Depósitos Judiciais	450	0,1%	475	0,1%	+5,6%
Outros Ativos Não Circulantes	3.774	1,0%	4.225	1,1%	+12,0%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	227.353	62,0%	233.891	61,8%	+2,9%
Intangível	5.085	1,4%	4.437	1,2%	-12,7%
Total do Ativo	366.975	100%	378.719	100%	3,2%
Passivo	31/12/2024	AV	30/06/2025	AV	Δ
Passivo Circulante	75.044	20,4%	88.028	23,2%	+17,3%
Empréstimos e Financiamentos	1.577	0,4%	5.906	0,4%	+274,5%
Fornecedores	8.654	2,4%	11.157	2,9%	+28,9%
Obrigações Tributárias	2.506	0,7%	2.229	0,6%	-11,1%
Dividendos e JCP a Pagar	10.546	2,9%	-	0,0%	-100,0%
Salários e Encargos Sociais	5.841	1,6%	8.726	2,3%	+49,4%
Passivos Contratuais	38.264	10,4%	51.749	13,7%	+35,2%
Outros Passivos Circulantes	3.333	0,9%	4.052	1,1%	+21,6%
Arrendamentos à Pagar	4.323	1,2%	4.209	1,1%	-2,6%
Passivo Não Circulante	99.549	27,1%	106.592	28,1%	+7,1%
Empréstimos e Financiamentos	70.831	19,3%	80.789	21,3%	+14,1%
Obrigações Tributárias	776	0,2%	-	0,0%	-100,0%
Provisões	4.178	1,1%	4.106	1,1%	-1,7%
Outros Passivos não Circulantes	388	0,1%	457	0,1%	+17,8%
Arrendamentos à Pagar	23.376	6,4%	21.240	5,6%	-9,1%
Patrimônio Líquido	192.382	52,4%	184.099	48,6%	-4,3%
Capital Social	147.000	40,1%	147.000	38,8%	+0,0%
Reservas de Lucros	43.732	11,9%	43.732	11,5%	+0,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	1.650	0,4%	986	0,3%	-40,2%
Lucro/(Prejuízos) acumulados	-	0,0%	(7.619)	-2,0%	-
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	366.975	100%	378.719	100%	+3,2%

Comentário do Desempenho

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	2T24	2T25	Δ	1S24	1S25	Δ
Lucro líquido (prejuízo) do período	3.230	(2.195)	-168,0%	6.033	(7.619)	-226,3%
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	2.740	4.349	+58,7%	5.524	8.537	+54,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.458	246	-83,1%	2.037	(2.753)	-235,1%
Variação Cambial	(1.001)	659	-165,8%	(1.220)	1.851	-251,7%
Juros sobre Empréstimos	659	1.989	+201,8%	1.152	3.765	+226,8%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	24	151	+529,2%	(440)	(72)	-83,6%
Provisão para Obsolescência	51	327	+541,2%	207	681	+229,0%
Provisão para Devedores Duvidosos	-	440	-	17	425	+2400,0%
Outras provisões	196	703	+258,7%	(1.027)	335	-132,6%
Baixas do Ativo Imobilizado	26	30	+15%	1.448	34	-97,7%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	7.383	6.699	-9,3%	13.731	5.184	-62,2%
Variação nos Ativos e Passivos						
Contas a Receber de Clientes	900	(3.764)	-518,2%	(1.247)	(4.022)	+222,5%
Estoques	439	1.849	+321,2%	(28)	(2.955)	+10453,6%
Impostos a Recuperar	(442)	1.744	-494,6%	1.449	3.745	+158,5%
Empréstimos Concedidos	438	(1.947)	-544,5%	828	(1.780)	-315,0%
Outros ativos circulantes e não circulantes	(1.125)	805	-171,6%	(1.765)	(72)	-95,9%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	-	287	-	-	287	-
Fornecedores	3.709	(5.009)	-235,0%	6.529	3.096	-52,6%
Passivos Contratuais	(8.040)	2.374	-129,5%	430	13.485	+3036,0%
Obrigações Tributárias	2.145	1.161	-45,9%	2.614	(277)	-110,6%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	2.544	1.451	-43,0%	3.202	3.340	+4,3%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(456)	-	-100,0%	(880)	-	-100,0%
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	7.495	5.650	-24,6%	24.863	20.031	-19,4%
Aplicações Financeiras	34.102	(12.870)	-137,7%	32.907	227	-99,3%
Em Imobilizado	(21.550)	(7.925)	-63,2%	(29.163)	(16.077)	-44,9%
Em Intangível	(194)	(91)	-53,1%	(835)	(166)	-80,1%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	12.358	(20.886)	-269,0%	2.909	(16.016)	-650,6%
Empréstimos tomados	-	-	-	-	12.204	-
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(1.772)	(780)	-56,0%	(3.602)	(1.683)	-53,3%
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	(11.672)	(10.546)	-9,6%	(11.672)	(10.546)	-9,6%
Pagamento de arrendamento	(571)	(770)	+34,9%	(1.107)	(1.521)	+37,4%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	(14.015)	(12.096)	-13,7%	(16.381)	(1.546)	-90,6%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	(79)	682	-963,3%	458	1.371	+199,3%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	5.759	(26.650)	-562,8%	11.849	3.840	-67,6%
No Início do Exercício	32.190	40.831	+26,8%	26.100	10.341	-60,4%
No Final do Exercício	37.949	14.181	-62,6%	37.949	14.181	-62,6%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	5.759	(26.650)	-562,8%	11.849	3.840	-67,6%

Comentário do Desempenho**ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPI E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO**

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T24	1T25	2T24	2T25	3T23	3T24	4T23	4T24	1S24	1S25	2023	2024
Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	55.827	51.654	66.383	75.995	70.649	69.539	70.052	77.060	122.210	127.649	261.976	268.809
Mercado Interno	45.214	42.042	51.597	59.289	58.071	54.249	56.897	64.206	96.811	101.331	219.598	215.266
Exclusivas	39.013	34.817	43.081	49.160	48.646	45.230	49.000	55.809	82.094	83.977	182.485	183.140
Multimarca	4.558	5.237	5.759	4.954	5.410	5.439	5.884	6.030	10.316	10.191	23.380	21.786
Unicasa Corporate	1.379	1.726	2.519	4.893	3.534	3.190	1.581	2.110	3.898	6.619	12.004	9.262
Outras Receitas	265	262	238	282	481	390	432	257	503	544	1.729	1.078
Mercado Externo	10.613	9.612	14.786	16.706	12.578	15.290	13.155	12.854	25.399	26.318	42.378	53.543
Informações Adicionais	1T24	1T25	2T24	2T25	3T23	3T24	4T23	4T24	1S24	1S25	2023	2024
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-2,9%	-0,4%	11,6%	20,0%	-1,7%	-0,1%	-6,5%	21,9%	4,8%	11,3%	-0,7%	8,3%
Δ Volume das Mesmas Lojas	-3,2%	-4,1%	12,6%	16,4%	-7,6%	-4,8%	-11,2%	17,3%	3,7%	7,7%	-8,5%	3,5%
Δ Volume Total	-12,0%	-8,7%	-3,4%	11,3%	-20,8%	-12,0%	-15,2%	5,8%	-7,6%	2,0%	-23,8%	-7,0%

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

As informações da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na cidade de Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, listada no segmento do Novo Mercado da "B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão" (B3) sob o código UCAS3, desde 27 de abril de 2012. Fundada em 1985, a Companhia tem como objeto social a industrialização, o comércio, a importação e exportação de produtos relacionados ao ramo de mobiliário de madeira, ferro, aço e alumínio, e outros artigos relacionados ao mobiliário doméstico e comercial.

A Companhia possui contratos de revenda com agentes autorizados a explorar nossas marcas "Dell Anno", "New", "Casa Brasileira" e "Unicasa Corporate" sob a forma de vendas exclusivas e multimarcas, no Brasil e no exterior.

A Unicasa Comércio de Móveis Ltda. (controlada), incluída nas demonstrações financeiras consolidadas, tem por objeto o comércio varejista de móveis planejados.

A Unicasa Holding LLC, controlada estabelecida nos Estados Unidos, e Dell Anno NYC LLC, Dell Anno Miami LLC, Unicasa North América LLC, controladas da Unicasa Holding LLC, ambas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas têm por objeto a prospecção, comércio e a consolidação da marca Dell Anno na América do Norte.

2. Sumário das políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período findo em 30 de junho de 2025, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração contábeis Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR. As informações contábeis intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período coberto por estas informações contábeis intermediárias e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e informações contábeis intermediárias relativas ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações contábeis intermediárias são os mesmos que os adotados quando da elaboração das demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e das informações contábeis intermediárias do período de seis meses findo em 30 de junho de 2024.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.1 Normas e Interpretações

Durante o período findo em 30 de junho de 2025 não foram divulgadas novas normas que possam ter impacto nas informações contábeis da Companhia, a Administração mantém o planejamento de adotar as novas normas, divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024, na data efetiva, as quais, de acordo com a avaliação prévia da Administração da Companhia não têm impacto significativo em suas informações contábeis.

2.2 Base de mensuração

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas, correspondendo às utilizadas por ela na sua gestão. Ressaltamos, ainda, que as práticas contábeis consideradas imateriais não foram incluídas nas informações contábeis e aquelas necessárias estão sendo divulgadas juntamente com a nota explicativa relacionada.

Os exercícios sociais das informações contábeis intermediárias financeiras das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Aprovação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de agosto de 2025.

2.3 Base de consolidação

As controladas Unicasa Comércio de Móveis Ltda. e a Unicasa Holding, LLC são integralmente consolidadas a partir da data de constituição. As informações contábeis intermediárias das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes. Todos os saldos intragrupo, receitas, despesas e ganhos ou perdas não realizadas, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

2.4 Moeda funcional e conversão de saldos denominados em moeda estrangeira

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio em vigor na data do balanço. Todas as variações são registradas na demonstração do resultado.

2.5 Informações contábeis intermediárias consolidadas

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Características Principais		País-sede	Participação	Percentual de participação
Unicasa Comércio Ltda	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	Brasil	Direta	99,99%
Unicasa Holding, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Direta	100%
Dell Anno NYC, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%
Unicasa North America, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%
Dell Anno Miami, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os períodos sociais das informações trimestrais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

3. Caixa, equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições para uso, têm vencimento original de curto prazo, são de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos-moeda nacional			2.872	2.414	3.205	2.528
Caixa e bancos-moeda estrangeira			-	-	2.155	3.307
Equivalentes de caixa CDB	CDI	100,61%	8.821	4.506	8.821	4.506
Total			11.693	6.920	14.181	10.341

4. Aplicações financeiras

A companhia prioriza segurança e liquidez na aplicação de recursos em instrumentos financeiros. São combinados o grau de rating de crédito do produto específico e da instituição financeira que o emite. As aplicações são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até a data dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização.

Modalidade	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Certificado de depósito bancário CDB	CDI	101,98%	12.452	13.461	8.348	13.461
Letra Financeira	CDI	107,00%	12.168	11.386	16.272	11.386
Total			24.620	24.847	24.620	24.847

5. Contas a receber de clientes

Representam os valores a receber de clientes pela venda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia, são acrescidas de variação cambial, quando aplicável, e posteriormente mensuradas ao custo amortizado, deduzidos das provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber. Caso o prazo de recebimento seja equivalente a um ano ou menos, são classificadas no ativo circulante, do contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas a seu valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
No mercado nacional:				
De terceiros	38.598	34.630	40.547	38.472
De partes relacionadas (Nota 25)	264	71	264	71
No mercado externo:				
De terceiros	4.884	5.078	4.884	5.078
De partes relacionadas (Nota 25)	15.960	13.169	-	-
Cheques a receber	546	546	546	546
	60.252	53.494	46.241	44.167
(-) Perdas de crédito esperadas (PPCE)	(3.835)	(3.410)	(3.835)	(3.410)
(-) Ajuste a valor presente – AVP	(1.543)	(1.047)	(1.543)	(1.047)
	54.874	49.037	40.863	39.710
Contas a receber de clientes – CP	38.443	36.180	24.432	26.853
Contas a receber de clientes – LP	16.431	12.857	16.431	12.857
	54.874	49.037	40.863	39.710

Os prazos médios de recebimento, ponderado pelo prazo médio de vencimento do faturamento, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram de 51 e 37 dias, respectivamente.

As provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber com clientes são constituídas pela análise individual da totalidade de contas a receber de clientes com saldos vencidos há mais de 90 dias, considerando sua capacidade de pagamento, o cenário econômico atual e prospectivo, a avaliação dos níveis de inadimplência e garantias recebidas, bem como a avaliação das renegociações realizadas, sendo provisionados também casos específicos ainda não vencidos, que no julgamento da Administração da Companhia possuem risco de não serem recebidos.

A movimentação das perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo do início do exercício	(3.410)	(2.351)	(3.410)	(2.351)
Adições	(445)	(1.133)	(445)	(1.133)
Recuperações/realizações	20	54	20	54
Baixa por incobráveis	-	20	-	20
Saldo no final do exercício	(3.835)	(3.410)	(3.835)	(3.410)

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo de contas a receber de clientes por vencimento é como demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	45.694	39.651	31.683	30.324
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	1.347	1.515	1.347	1.515
De 31 a 60 dias	218	855	218	855
De 61 a 90 dias	93	388	93	388
De 91 a 180 dias	851	988	851	988
Acima de 181 dias (a)	12.049	10.097	12.049	10.097
	60.252	53.494	46.241	44.167

a) Considera o vencimento originalmente firmado entre a Companhia e seus clientes e, portanto, nesta linha constam os títulos: PDD – Títulos sem expectativa de recuperação, portanto, possuem uma provisão para perdas de crédito esperada e reconhecida; GARANTIAS - Títulos assegurados por fiança de imóveis exigidas no início da operação com os revendedores, cujas documentações encontram-se registradas em

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

cartório para garantir à Companhia a sua execução em caso de não cumprimento contratual. Tais títulos estão em processo de execução das garantias apresentadas. Apesar de haver uma expectativa real de recebimento, parte destes títulos estão classificados no longo prazo de acordo com o andamento dos processos e entendimento de nossos assessores jurídicos;

6. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma:

- (i) Matérias primas - custo de aquisição segundo o custo médio.
- (ii) Produtos acabados e em elaboração - custo dos materiais e mão de obra direta e uma parcela proporcional das despesas gerais indiretas de fabricação.

O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e para a realização da venda.

O saldo dos estoques está composto como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos prontos	1.535	1.421	600	928
Produtos em elaboração	5.617	3.590	5.617	3.590
Mercadorias para revenda	447	508	1.966	1.435
Matérias primas	20.151	18.311	20.151	18.311
Adiantamentos a fornecedores	44	1.250	44	1.250
Materiais diversos	2.821	2.730	2.821	2.730
Provisão para obsolescência	(2.921)	(2.240)	(2.921)	(2.240)
	27.694	25.570	28.278	26.004

As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração. A movimentação da provisão para obsolescência está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(2.240)	(1.694)
Adições	(681)	(2.023)
Recuperações/realizações	-	1.477
Saldo no final do exercício	(2.921)	(2.240)

7. Ativos mantidos para venda

Em 30 de junho de 2025, o saldo de R\$ 2.090 (R\$ 2.377 em 31 de dezembro de 2024) está composto por três bens imóveis recebidos em negociação de dívida de cliente e estão disponíveis para venda imediata. Os ativos são mantidos pelo seu valor contábil, sendo inferior ao seu valor justo, deduzido das despesas de venda.

8. Empréstimos concedidos

Referem-se a empréstimos concedidos pela Companhia a clientes com o objetivo de financiar a expansão da rede de lojas de vendas autorizadas e exclusivas, mensurados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais (taxas prefixadas e condições de pagamento) de forma líquida da provisão para perdas. Os empréstimos têm remuneração média de 14,60% ao ano (13% aa em 2024). Possui garantias hipotecárias em

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

primeiro grau para a maioria das operações. Não há constituição de valor de perdas referente empréstimos concedidos para os períodos demonstrados.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos concedidos	2.868	1.088	2.868	1.088
Empréstimos concedidos – CP	843	918	843	918
Empréstimos concedidos – LP	2.025	170	2.025	170
	2.868	1.088	2.868	1.088

9. Impostos a recuperar

Os saldos dos impostos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de Renda (a)	5.253	6.065	5.285	6.095
Contribuição Social (a)	939	884	941	886
Pis e Cofins (b)	801	3.802	801	3.802
Outros Impostos a recuperar	265	254	265	254
	7.258	11.005	7.292	11.037
Impostos a recuperar – CP	7.213	10.936	7.247	10.968
Impostos a recuperar – LP	45	69	45	69
	7.258	11.005	7.292	11.037

- a) Imposto de renda e contribuição social (IR e CS):
Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição social, realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.
- b) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS):
O saldo na Controladora em 31/12/2024 é composto por créditos recuperáveis na aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado do mercado externo, tendo como fato gerador a entrada em território nacional.

10. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Outros ativos – circulante:				
Despesas antecipadas	3.440	3.305	5.889	4.705
Adiantamentos e antecipações	510	1.033	544	2.344
Outros ativos	212	-	212	-
Total	4.162	4.338	6.645	7.049
Outros ativos – não circulante:				
Outros ativos (a)	57	48	4.225	3.774
Total	57	48	4.225	3.774

- a) Este valor se refere a caução de aluguel das lojas dos EUA.

11. Investimentos em controladas

O investimento em controlada é avaliado com base no método de equivalência patrimonial conforme CPC 18 (R2). Os principais saldos da controlada são os seguintes:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante	424	216	8.048	10.720
Ativo não circulante	19.871	19.567	45.929	48.021
Passivo Circulante e não circulante	558	502	52.283	50.330
Patrimônio líquido	19.737	19.281	1.694	8.410
Capital social	38.799	38.299	26.467	30.033

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida	0	6	9.991	9.569
Lucro líquido / (Prejuízo) do período na controlada	(44)	129	(6.053)	(3.630)
% Participação	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%
Equivalência patrimonial antes das eliminações	-	129	(6.053)	(3.630)
Efeito do lucro não realizado	-	4	(442)	(253)
Resultado de equivalência patrimonial	(44)	133	(6.495)	(3.883)

A movimentação do investimento em controladas está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo do investimento em controladas no início do exercício	27.198	8.533
Integralização de capital na controlada	500	24.278
Resultado de equivalência patrimonial	(6.539)	(7.552)
Outros resultados abrangentes	(664)	1.939
Saldo do investimento em controladas no final do exercício	20.495	27.198

12. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção, líquido de créditos de PIS/COFINS e ICMS e a contrapartida está registrada como impostos a recuperar. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo, calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo, são incluídos na demonstração do resultado do período em que o ativo for baixado.

As depreciações dos bens são calculadas pelo método linear às taxas de depreciação que levam em consideração o tempo de vida útil estimada desses bens. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada se necessário.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

A Administração analisa anualmente o valor contábil do imobilizado, com o objetivo de avaliar se há fatores de risco que indiquem a necessidade de uma provisão de que o valor recuperável dos ativos possa ter sofrido redução em relação aos valores registrados contabilmente, ajustando assim do valor contábil ao seu valor de realização.

São realizados procedimentos que visam avaliar a existência de evidências (fatores de risco), se forem encontradas evidências, testes serão aplicados, e se necessário, uma perda será reconhecida, sendo o maior valor entre: (a) o valor de venda estimado dos ativos menos os custos estimados para venda e (b) o valor em uso.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os critérios para determinação dos ativos sujeitos ao teste são: (a) ativos que estejam vinculados às operações que geram receita; (b) ativo de longa duração, de vida útil longa (acima de 1 ano) e (c) ativo considerado material (valor monetário relevante).

Com o resultado das análises e consideração realizadas, em 31 de dezembro de 2024, a Administração não verificou evidências claras na data do balanço patrimonial de desvalorização de ativos imobilizados e intangíveis. Diante disso, nenhuma análise adicional ou teste detalhado é necessário, nem constituição de perdas por redução ao valor recuperável de ativos (Impairment).

A composição do imobilizado está evidenciada a seguir:

Controladora								
Custo do imobilizado	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Total
	1.378	21.583	17.800	132.324	2.831	4.625	65.374	245.915
	-	-	27	627	51	60	26.326	27.091
	-	(2)	(21)	(11.135)	(204)	(89)	(32)	(11.483)
	-	935	1.946	40.918	418	286	(44.503)	-
	1.378	22.516	19.752	162.734	3.096	4.882	47.165	261.523
	-	-	11	50	108	29	13.216	13.414
	-	-	(23)	(123)	(10)	(2)	-	(158)
	-	-	1.116	11.762	14	906	(13.798)	-
	1.378	22.516	20.856	174.423	3.208	5.815	46.583	274.779
Depreciação acumulada	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Total
	-	(8.345)	(6.501)	(69.260)	(1.705)	(3.476)	-	(89.287)
	-	(312)	(640)	(6.469)	(195)	(335)	-	(7.951)
	-	-	12	9.073	195	68	-	9.348
	-	(8.657)	(7.129)	(66.656)	(1.705)	(3.743)	-	(87.890)
	-	(139)	(334)	(4.377)	(107)	(206)	-	(5.163)
	-	-	2	114	6	2	-	124
	-	(8.796)	(7.461)	(70.919)	(1.806)	(3.947)	-	(92.929)
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado líquido								
Saldos em 31/12/2023	1.378	13.238	11.299	63.064	1.126	1.149	65.374	156.628
Saldos em 31/12/2024	1.378	13.859	12.623	96.078	1.391	1.139	47.165	173.633
Saldos em 30/06/2025	1.378	13.720	13.395	103.504	1.402	1.868	46.583	181.850
Consolidado								
Custo do imobilizado	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Direito de uso
	1.378	21.583	23.042	132.334	7.088	4.670	65.374	24.616
	17.000	-	29	627	51	60	28.891	-
	-	(2)	(929)	(11.136)	(205)	(89)	(32)	-
	-	-	1.404	3	1.186	8	-	6.098
	-	935	1.946	40.918	419	286	(44.504)	-
	18.378	22.516	25.492	162.746	8.539	4.935	49.729	30.714
	-	-	11	50	108	36	15.872	-
	-	-	-	-	-	-	-	2.582
	-	-	(23)	(123)	(10)	(2)	-	-
Depreciação acumulada	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Direito de uso
	-	(8.345)	(6.632)	(69.264)	(2.501)	(3.509)	-	(1.089)
	-	(312)	(1.229)	(6.472)	(1.788)	(344)	-	(3.031)
	-	-	14	9.075	195	68	-	-
	-	-	(100)	(1)	(429)	(2)	-	-
	-	(8.657)	(7.947)	(66.662)	(4.523)	(3.787)	-	(4.120)
	-	(139)	(596)	(4.377)	(927)	(210)	-	(1.709)
	-	-	2	114	6	2	-	-
	-	-	105	-	356	7	-	(31)
	-	(8.796)	(8.436)	(70.925)	(5.088)	(3.988)	-	(5.860)

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Imobilizado líquido									
Saldos em 31/12/2023	1.378	13.238	16.411	63.070	4.588	1.159	65.374	23.527	188.746
Saldos em 31/12/2024	18.378	13.859	17.545	96.084	4.016	1.148	49.729	26.594	227.353
Saldos em 30/06/2025	18.378	13.720	17.478	103.509	2.918	1.882	51.716	24.290	233.891
Taxa média	-	2,66%	3,08%	7,39%	10%	20%	-	13.95%	
Vida útil média (em anos)	-	38,00	32,00	14,00	10,00	5,00	-	7,16	

a) Em abril de 2025 houve uma remensuração do contrato de aluguel da Unicasa North America, LLC.

13. Intangível

Os ativos intangíveis com vida definida são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. A amortização destes ativos intangíveis é reconhecida na demonstração do resultado.

Controladora

	Software	Marcas e patentes	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	1.166	157	742	2.065
Aquisições	5	36	1.153	1.194
Transferência	433	-	(433)	-
Baixas	(2)	(13)	-	(15)
Baixa amortização	2	11	-	13
Amortização	(448)	(29)	-	(477)
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	1.462	2.780
Aquisições	-	35	131	166
Transferência	476	-	(476)	-
Amortização	(228)	(15)	-	(243)
Saldos em 30/06/2025	1.404	182	1.117	2.703

Consolidado

	Software	Marcas e patentes	Fundo de comércio	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	1.166	157	2.374	742	4.439
Aquisições	5	36	-	1.153	1.194
Transferência	433	-	-	(433)	-
Baixa	(2)	(13)	-	-	(15)
Baixa amortização	2	11	-	-	13
Amortização	(448)	(29)	(743)	-	(1.220)
Variação cambial	-	-	674	-	674
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	2.305	1.462	5.085
Aquisições	-	35	-	131	166
Transferência	476	-	-	(476)	-
Amortização	(228)	(15)	(204)	-	(447)
Variação cambial	-	-	(367)	-	(367)
Saldos em 30/06/2025	1.404	182	1.734	1.117	4.437
Taxa média	20%	10%	21,81%		
Vida útil média (em anos)	5,00	10,00	4,58		

14. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base na alíquota fiscal vigente. Os impostos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado do período.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	-	(1.782)	-	(2.211)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	1.754	(1.641)	2.753	174
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social no resultado	1.754	(3.423)	2.753	(2.037)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro contábil antes dos impostos	(9.373)	9.456	(10.372)	8.070
Á alíquota fiscal de 34%	3.187	(3.215)	3.526	(2.744)
Despesas não dedutíveis	(13)	(20)	(13)	(20)
Ajustes de alíquota no exterior	-	-	(552)	(303)
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em controladas (a)	-	-	(862)	-
Resultado equivalência patrimonial	(2.224)	(1.275)	-	-
Atualização Selic Processos	257	75	257	75
Crédito presumido ICMS	199	176	199	176
Exclusão da inflação rendimentos aplicações	359	698	359	698
Reintegra	-	16	-	16
Outras despesas temporárias	(11)	122	(161)	64
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social no resultado	1.754	(3.423)	2.753	(2.038)
Alíquota efetiva	-19%	36%	-27%	25%

a) Este valor é composto principalmente pela parcela de prejuízo fiscal da controlada nos EUA não reconhecida contabilmente.

14.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, referem-se a:

Controladora	Balanço Patrimonial		Resultado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Diferenças temporárias ativas:				
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.304	1.160	144	-
Provisão para perdas nos estoques	993	762	231	(70)
Provisão para perdas com avais	44	44	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.396	1.420	(24)	186
Ajuste a Valor Presente	525	356	169	223
Provisões diversas	537	(288)	825	394
Prejuízos fiscais a compensar	5.490	4.518	972	783
	10.289	7.972	2.317	1.516
Diferenças temporárias passivas:				
Depreciação vida útil/fiscal	(9.311)	(8.748)	(563)	125
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social				1.641
Ativo (Passivo) fiscal	978	(776)	1.754	

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

As informações da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Balanco Patrimonial		Resultado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Diferenças temporárias ativas:				
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.304	1.160	144	-
Provisão para perdas nos estoques	993	762	231	(70)
Provisão para perdas com avais	44	44	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.396	1.420	(24)	186
Ajuste a Valor Presente	525	356	169	223
Provisões diversas	537	(288)	825	(10)
Prejuízos fiscais a compensar	13.346	12.358	1.971	(628)
	18.145	15.812	3.316	(299)
Diferenças temporárias passivas:				
Depreciação vida útil/fiscal	(9.311)	(8.748)	(563)	125
Receita de imposto de renda e contribuição social			2.753	(174)
Ativo (Passivo) fiscal	8.834	7.064		

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar passíveis de compensação com lucro tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeira e de negócios consideradas no encerramento do período. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia não identificou incertezas quanto à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no período findo em 30 de junho de 2025.

A Companhia não vem contabilizando parte do ativo fiscal referente aos prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social da sua controlada Unicasa Comércio de Móveis Ltda., no montante de R\$ 5.893 (R\$ 5.878 em 31/12/2024), devido à falta de oportunidade de uso dessa porção do ativo fiscal.

Em 30/06/2025, a Companhia deixou de registrar um montante de R\$ 847 referente à parte do prejuízo fiscal de sua controlada nos EUA, pois a administração entende que o cenário de instabilidade nas relações econômicas entre Brasil e EUA dificulta a avaliação da recuperabilidade dessa porção do ativo neste momento.

Os ativos fiscais não registrados não têm data de expiração.

15. Empréstimos e Financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros. Após reconhecimento inicial são mensurados via custo amortizado pelo método de taxa efetiva de juros.

Em 13 de janeiro de 2025 a companhia recebeu a segunda parcela referente ao financiamento da FINEP no valor nominal de R\$12.204.

Controladora/Consolidado									

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui carta-fiança referente a captação de operações em empréstimo.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Referente a Nota Comercial Escritural, a Companhia cedeu um imóvel como garantia via contrato de alienação fiduciária.

O cronograma de amortização, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2044	Total
FINEP	1.328	7.969	7.969	7.969	7.969	7.969	21.721	62.894
Nota Comercial Escritural	183	398	446	500	560	627	21.087	23.801
Total	1.511	8.367	8.415	8.469	8.529	8.596	42.808	86.695

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Controladora/Consolidado			
	FINEP	Nota Comercial	CCB-Santander	Total
Saldo em 31/12/2023	49.228	-	4.749	53.977
Captação	-	23.536	-	23.536
Pagamento de parcelas	-	(105)	(4.748)	(4.853)
Pagamento de juros	(1.154)	(1.516)	(332)	(3.002)
Provisão de juros	1.174	1.245	331	2.750
Saldo em 31/12/2024	49.248	23.160	-	72.408
Captação	12.204	-	-	12.204
Pagamento de parcelas	-	(170)	-	(170)
Pagamento de juros	(140)	(1.373)	-	(1.513)
Provisão de juros	1.582	2.184	-	3.766
Saldo em 30/06/2025	62.894	23.801	-	86.695

Em 30 de junho de 2025 a companhia informa que todas as cláusulas restritivas dos contratos de financiamento foram cumpridas.

16. Arrendamentos a pagar

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se o contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

A Companhia possui contratos de locação de lojas, firmados com terceiros, os quais estão sendo classificados como arrendamento mercantil.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optado pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

A tabela abaixo evidencia a taxa praticada, vencimento e prazo do contrato.

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxa Média (a.a)
Dell Anno Miami, LLC	31/12/2029	7 anos	3,85%
Dell Anno NYC, LLC	30/09/2033	10 anos	4,46%
Unicasa North America, LLC	30/11/2030	5 anos	4,21%

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentações dos passivos de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.841
Pagamentos	(2.432)
Variação Cambial	6.290
Saldo em 31/12/2024	27.699
Pagamentos	(1.521)
Variação Cambial	(729)
Saldo em 30/06/2025	25.449
Circulante	4.209
Não circulante	21.240

O cronograma de pagamentos contratuais tem a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2033	Total
Dell Anno Miami, LLC	707	1.542	1.549	1.848	2.014	-	-	7.660
Dell Anno NYC, LLC	592	1.330	1.449	1.575	1.707	1.839	5.831	14.323
Unicasa North America, LLC	281	560	602	646	694	683	-	3.466
Total	1.580	3.432	3.600	4.069	4.415	2.522	5.831	25.449

17. Provisões

Periodicamente a Companhia revisa seu quadro de contingências mediante avaliação do seu departamento jurídico e de seus assessores jurídicos externos e classifica a probabilidade de perdas em: (i) Provável, (ii) Possível e (iii) Remota.

a. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia consta como ré em certos processos de natureza trabalhista e cível. A perda estimada foi provisionada com base na opinião de seus assessores jurídicos, em montante considerado suficientes pela Administração para cobrir perdas prováveis que venham a ocorrer em função de decisões judiciais desfavoráveis. A provisão está composta como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Provisão para riscos trabalhistas	145	246
Provisão para riscos cíveis	3.961	3.932
Total	4.106	4.178

Trabalhistas – a Companhia é parte em processos trabalhistas.

Cíveis – a Companhia é parte em processos cíveis envolvendo os lojistas e consumidores finais, sendo que neste último a Companhia poderá vir a ser considerada parte solidária.

A Companhia tem ações de natureza trabalhista, tributária e cível, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. Os processos classificados como perda possível estão demonstrados a seguir:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Processos trabalhistas	1.033	658
Processos tributários	4.112	3.995
Processos cíveis	3.217	2.853
Total	8.362	7.506

Cíveis: Os processos cíveis avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a processos envolvendo os lojistas e consumidores finais.

Tributárias: Os processos tributários avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a processo de INSS.

Trabalhista: Os processos trabalhistas avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a reclamações apresentadas por ex-empregados da Companhia.

A movimentação da provisão para riscos trabalhistas e cíveis está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	4.178	5.111
Adições	183	1.320
Recuperações / realizações	(255)	(2.253)
Saldo no final do exercício	4.106	4.178

18. Passivos contratuais

São valores recebidos antecipadamente dos revendedores exclusivos por conta do fornecimento futuro de mercadorias.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivos Contratuais	42.701	29.396	51.749	38.264
Total	42.701	29.396	51.749	38.264

19. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Outros passivos - circulante:				
Outras provisões (a)	1.190	1.259	2.053	1.980
Arrendamento – Leases (b)	423	475	423	475
Outros passivos	644	803	1.576	878
	2.257	2.537	4.052	3.333
Outros passivos – não circulante:				
Outras provisões (a)	262	-	262	-
Arrendamento – Leases (b)	195	388	195	388
	457	388	457	388

a) Esse valor é composto por provisões de folha de pagamento, custos mercadológicos.

b) Dentro do contexto da aplicação do CPC 06 (R2), a Companhia avaliou sua carteira de contratos e estes foram classificados na isenção da norma por se tratar de ativo de baixo valor. No exercício, foi reconhecido em despesa o montante de R\$ 242 (R\$ 489 em 31 de dezembro de 2024).

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Patrimônio líquido**a) Capital social**

O capital social da Companhia totaliza R\$ 147.000 em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, dividido em 66.086.364 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

b) Reservas e retenção de lucrosReserva legal

Constituída com base em 5% do lucro líquido do período, limitada a 20% do capital social integralizado. O saldo da reserva em 30 de junho de 2025 é no montante de R\$ 5.966.

Retenção de Lucros

A reserva retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, com o objetivo de aplicação em futuros investimentos. A retenção acumulada até 30 de junho de 2025 é de R\$ 37.766.

Conforme o art. 199 da Lei 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

c) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações trimestrais da controlada do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

d) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o estatuto social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

A Assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 30 de abril de 2025, aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio. Os valores foram pagos aos acionistas em 29 de maio de 2025.

e) Resultado por ação

Conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, as tabelas a seguir reconciliam o lucro aos montantes usados para calcular o lucro por ação básico.

Resultado básico por ação

Para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, a Companhia apresentou resultado por ação básico, calculado mediante a divisão do lucro líquido do período pela média ponderada de ações em circulação, conforme demonstrado abaixo:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora e Consolidado	
30/06/2025	30/06/2024
(Prejuízo) lucro líquido do período	(7.619) 6.033
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares)	66.086 66.086
Resultado por ação – básico (R\$)	(0,11529) 0,09129

Resultado diluído por ação

A Companhia não apresentou o cálculo do resultado por ação diluído conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, devido ao fato de não haver potenciais ações ordinárias diluidoras ou outros instrumentos conversíveis que possam ocasionar diluição do lucro por ação, sendo assim os valores do lucro da ação são iguais no básico e diluído.

21. Receita líquida de vendas

A receita é reconhecida no resultado mediante a satisfação de performance com os revendedores, momento determinado pela transferência da posse dos produtos. As vendas são realizadas à vista, sob a forma de pagamentos antecipados, ou a prazo, financiadas com recursos próprios da Companhia.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta de vendas	124.107	118.084	130.871	125.282
IPI sobre vendas	(3.222)	(3.072)	(3.222)	(3.072)
Receita bruta de vendas (-) IPI	120.885	115.012	127.649	122.210
ICMS sobre vendas	(10.890)	(10.207)	(10.890)	(10.208)
Outros impostos sobre vendas (PIS/COFINS)	(8.270)	(7.846)	(8.270)	(7.847)
Devoluções de vendas	(246)	(82)	(246)	(82)
Ajuste a valor presente - AVP (receita bruta)	(1.588)	(723)	(1.588)	(666)
Receita líquida	99.891	96.154	106.655	103.407

22. Despesas por função e por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas por função:				
Custo dos bens e produtos vendidos	(71.526)	(60.109)	(75.294)	(62.480)
Despesas com vendas	(21.711)	(19.121)	(32.129)	(29.326)
Despesas administrativas	(9.521)	(8.809)	(9.521)	(8.720)
	(102.758)	(88.039)	(116.944)	(100.526)
Despesas por natureza:				
Despesas com insumos	(45.836)	(38.565)	(46.738)	(39.332)
Despesas com pessoal	(29.586)	(26.752)	(33.758)	(30.708)
Despesas com serviços de terceiros	(7.675)	(7.922)	(11.054)	(10.469)
Despesas com processos cíveis	(357)	(643)	(357)	(643)
Despesas com depreciação e amortização	(5.406)	(4.187)	(8.537)	(5.524)
Despesas com propaganda	(4.297)	(3.454)	(4.668)	(3.923)
(Despesas) / Reversão de provisões	(1.229)	1.079	(1.440)	1.283
Despesas com viagens	(2.107)	(1.700)	(2.170)	(1.989)
Despesas com energia elétrica	(1.887)	(1.885)	(1.961)	(1.953)
Despesas com comissões	(747)	(1.175)	(1.125)	(1.521)
Outras despesas	(3.631)	(2.835)	(5.136)	(5.747)
	(102.758)	(88.039)	(116.944)	(100.526)

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Prêmio bancário (a)	161	107	161	107
Ganho alienação ativo imobilizado	78	44	78	44
Outras receitas operacionais (b)	1.715	761	1.715	781
Outras receitas operacionais	1.954	912	1.954	932

a) Refere-se a valores recebidos de instituição financeira por volume de financiamentos realizados através da rede de lojas atendidas pela Companhia.

b) Refere-se substancialmente ao reconhecimento da receita do crédito presumido de ICMS

24. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas financeiras:				
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(85)	(71)	(176)	(128)
Empréstimos e Financiamentos	(3.765)	(1.152)	(3.765)	(1.152)
Despesas com variação cambial	(3.500)	(634)	(3.500)	(634)
Ajuste a valor presente - AVP	(1.089)	(633)	(1.089)	(633)
Descontos concedidos	(87)	(1)	(126)	(1)
Outras despesas financeiras	(250)	(354)	(250)	(354)
	(8.776)	(2.845)	(8.906)	(2.902)
Receitas financeiras:				
Juros recebidos	90	289	92	319
Rendimentos de aplicações financeiras	2.358	3.046	2.358	3.095
Receitas com variação cambial	1.341	1.929	1.341	1.929
Ajuste a valor presente - AVP	2.181	2.012	2.181	2.012
Descontos obtidos	103	47	115	104
Outras receitas financeiras	813	279	813	278
	6.886	7.602	6.900	7.737
Resultado financeiro líquido	(1.890)	4.757	(2.006)	4.835

25. Transações e saldos com partes relacionadas

As operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas, outras empresas controladas por acionistas da Companhia, profissionais chaves da administração e outras partes relacionadas. Durante o período findo em 30 de junho de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou as seguintes transações com partes relacionadas:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

CONTROLADORA	Natureza operação	Relacionamento	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO			16.224	13.240
Contas a Receber de Clientes				
Unicasa Holding, LLC	Venda móveis	Controlada	15.960	13.169
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	242	-
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	22	71
PASSIVO			23.801	23.160
Empréstimos e Financiamentos				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Nota Comercial	Controlada por acionistas	23.801	23.160
Crédito Privado Investimento no Exterior				
			30/06/2025	30/06/2024
RESULTADO			2.806	1.463
Receita de vendas				
Unicasa Holding, LLC	Venda móveis	Controlada	4.375	1.339
Unicasa Comércio de Móveis S.A.	Venda móveis	Controlada		1
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	611	27
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	3	96
Despesa com Financiamento				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Juros Nota Comercial	Controlada por acionistas	(2.183)	-
Crédito Privado Investimento no Exterior				
CONSOLIDADO	Natureza operação	Relacionamento	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO			264	71
Contas a Receber de Clientes				
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	242	-
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	22	71
PASSIVO			23.801	23.160
Empréstimos e Financiamentos				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Nota Comercial	Controlada por acionistas	23.801	23.160
Crédito Privado Investimento no Exterior				
			30/06/2025	30/06/2024
RESULTADO			(1.569)	124
Receita de vendas				
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	611	27
Unicasa Comércio de Móveis S.A.	Venda móveis	Controlada	-	1
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	3	96
Despesa com Financiamento				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Juros Nota Comercial	Controlada por acionistas	(2.183)	-
Crédito Privado Investimento no Exterior				

As operações envolvendo a Companhia e suas partes relacionadas, são efetuadas em condições acordadas entre as partes, que não diferem das condições normais de mercado.

Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber ou a pagar. Em garantia relativa à Nota Comercial, foi constituído um contrato de alienação fiduciária. Todos os saldos serão quitados em moeda corrente.

Remuneração da Administração

A Companhia pagou aos seus administradores (Diretoria Estatutária e Conselho de Administração), remuneração no valor total de R\$ 1.954 no período findo em 30 de junho de 2025 (R\$ 2.071 em 30 de junho de 2024). A Companhia não oferece às suas pessoas chave, benefícios de remuneração nas categorias de: (i) benefício pós-emprego, (ii) benefício de longo prazo, (iii) benefício de rescisão de contrato de trabalho e (iv) remuneração baseada em ações.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros

A Companhia determina a classificação dos seus ativos e passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial de acordo com o modelo de negócio no qual o ativo é gerenciado e suas respectivas características de fluxos de caixa contratuais, conforme o CPC 48/ IFRS 9.

Os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado, são mantidos com a finalidade de recebimento ou pagamento de fluxos de caixa contratuais, que constituem principal e juros, registrados pelo seu valor original e deduzidos de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. Os instrumentos financeiros e seus saldos em aberto em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024, estão evidenciados a seguir:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	3	11.693	6.920	14.181	10.341
Aplicações financeiras	4	24.620	24.847	24.620	24.847
Contas a receber de clientes	5	54.874	49.037	40.863	39.710
Empréstimos concedidos	8	2.868	1.088	2.868	1.088
Outros ativos	10	4.219	4.386	10.870	10.823
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	15	(86.695)	(72.408)	(86.695)	(72.408)
Arrendamentos a pagar	16	-	-	(25.449)	(27.699)
Fornecedores		(10.668)	(8.412)	(11.157)	(8.654)
Juros sobre capital próprio a pagar	20	-	(10.546)	-	(10.546)
Passivos contratuais	18	(42.701)	(29.396)	(51.749)	(38.264)
Outros passivos circulantes e não circulantes	19	(2.714)	(2.925)	(4.509)	(3.721)
Instrumentos financeiros líquidos		(44.504)	(37.409)	(86.157)	(74.483)

27. Gestão de riscos**27.1 Gestão de riscos operacionais**

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia utiliza como parâmetro as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Organizações Patrocinadoras da Comissão Treadway (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) – COSO, e as três linhas de defesa do IIA (The Institute of Internal Auditors), especialmente no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Dessa forma, o processo de gerenciamento de riscos envolve o alinhamento entre os objetivos fixados e o propósito, valores e pilares estratégicos da Companhia bem como permeia todos os processos de negócios da Unicasa, visto que toda atividade executada possui algum risco inerente.

Com relação ao tratamento dos riscos:

- Todos os colaboradores são responsáveis pelo gerenciamento de riscos de suas atividades, formando a primeira linha de defesa da Companhia, visto que o processo de gerenciamento de riscos permeia todos os processos de negócio;

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- A área de Controles Internos, Riscos e Compliance, que forma a segunda linha de defesa, coordena o processo de gerenciamento de riscos da Companhia, auxiliando as áreas de negócio com a metodologia de identificação, classificação, avaliação e resposta aos riscos;
- Formando a terceira linha de defesa, a Auditoria Interna tem a função de examinar e testar, de forma independente, imparcial e tempestiva, a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Companhia, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo, se reportando diretamente ao Comitê de Auditoria da Companhia.

O Comitê de Auditoria, através da estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, é responsável por garantir a execução da Política de Riscos e reportar as conclusões ao Conselho de Administração

27.2 Gestão de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de taxa de juros e câmbio, e risco de preço de commodities), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos dos instrumentos financeiros são administrados por meio de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais.

Não realizamos operações com instrumentos derivativos ou qualquer outro tipo de operação com propósito especulativo.

- **Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e contas a pagar a fornecedores.

I. Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

Para mitigar o risco de taxa de juros dos empréstimos a pagar, a Companhia adota como prática, diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos da Companhia, são afetados pelas variações das taxas de juros, tais com TR, IPCA e CDI.

II. Riscos cambiais**Contas a pagar e contas a receber em moeda estrangeira**

Em 30 de junho de 2025, a Companhia apresenta saldo no contas a receber por vendas ao mercado externo equivalente a USD 3.820 (em 31 de dezembro de 2024 equivalente a USD 2.947). No mesmo período, apresenta o

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

saldo de fornecedores do exterior de EUR 494 (EUR 739).

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a incidência de variações, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre as transações atreladas às moedas estrangeiras, principalmente em operações de exportação de produtos. A Companhia ajusta a sua estrutura de custos e os seus preços de venda de forma a assimilar as oscilações de câmbio.

- **Risco de mercado**

Sensibilidade a taxas de câmbio

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores dos ativos e passivos em moeda estrangeira, com representatividade, foram definidos dois cenários diferentes para analisar a sensibilidade sobre as oscilações da taxa de câmbio. As composições dessa análise são a deterioração da taxa de câmbio em 25% e 50% em relação à taxa de câmbio de 30 de junho de 2025. Essas premissas foram definidas com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos.

Contas a receber em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a receber - Dólar	Saldo do contas a receber - R\$	Cotação Dólar	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	3.820	20.844	5,4565	-
Cenário possível - 25%	3.820	15.633	4,0924	(5.211)
Cenário possível - 50%	3.820	10.422	2,7283	(10.422)

Fornecedores em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a pagar - EURO	Saldo do contas a pagar - R\$	Cotação EURO	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	494	3.174	6,4218	-
Cenário possível - 25%	494	3.965	8.0273	(791)
Cenário possível - 50%	494	4.759	9.6327	(1.584)

III. **Risco de preço das commodities**

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias-primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima (chapas de MDF e MDP) a Companhia poderá ter seu custo dos produtos vendidos afetado por alterações nos preços destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

- **Risco de crédito**

Decorre da possibilidade de ocorrer perdas oriundas de inadimplência das contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco, conforme avaliação de sua Administração.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para contas a receber de clientes, a Companhia ainda possui provisão para as perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos, conforme mencionado na Nota 5.

Contas a receber

O risco de crédito ao cliente é administrado pelo departamento financeiro, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. Em 30 de junho de 2025, a Companhia contava com 27 clientes (31 clientes em 31 de dezembro de 2024) responsáveis por 50,37% (50,30% em 31 de dezembro de 2024) de todos os recebíveis. Esses clientes operam com diversas lojas no Brasil. Não há cliente que represente individualmente mais que 10% das vendas. A Companhia tem garantias reais e monitora sua exposição.

A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual por clientes. As perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos foram constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos créditos e teve como critério a análise dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

Depósitos bancários

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é considerado baixo e são administrados pelo departamento financeiro e monitorado pela diretoria. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas pela Diretoria Executiva, exclusivamente de primeira linha, sendo monitorados a fim de minimizar a concentração de riscos.

• Risco de liquidez

O controle da liquidez é monitorado pela Companhia por meio da gestão de suas disponibilidades pelo fluxo de caixa, de modo a garantir que seus recursos financeiros estejam disponíveis em montantes suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos. A Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir os descasamentos entre a maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

Apresentamos os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia, conforme segue:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2044	Total
Empréstimos Bancários - FINEP	1.328	7.969	7.969	7.969	7.969	7.969	21.721	62.894
Nota Comercial Escritural	183	398	446	500	560	627	21.087	23.801
Total	1.511	8.367	8.415	8.469	8.529	8.596	42.808	86.695

• Gestão do capital social

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. A administração tem como prática de financiamento o capital próprio gerado por sua atividade, e monitora seu endividamento de modo a otimizar seus os fluxos de caixa

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

e seu valor presente. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de junho de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O índice de alavancagem financeiro está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	86.695	72.408	86.695	72.408
(-) Caixa e equivalente de caixa	(11.693)	(6.920)	(14.181)	(10.341)
(-) Aplicações financeiras	(24.620)	(24.847)	(24.620)	(24.847)
Dívida líquida	50.382	40.641	47.894	37.220
Patrimônio líquido	184.099	192.382	184.099	192.382
Índice de alavancagem financeira	27,37%	21,12%	26,02%	19,34%

28. Seguros

A Companhia mantém apólices de seguros que, foram definidas por orientação de especialistas, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações. As principais categorias de seguros estão demonstradas a seguir:

Cobertura	Período de vigência		Moeda	Importância segurada
	De	Até		
Incêndio, queda de raio, explosão e implosão	2025	2026	BRL	250.000
Responsabilidade civil geral:				
Nacional	2025	2026	BRL	13.000
Produtos exterior geral	2025	2026	BRL	50.000
Responsabilidade civil para administradores – D&O	2025	2026	BRL	30.000

29. Informação por segmento

A Companhia tem como operações a industrialização e comercialização de móveis planejados. Os produtos da Companhia, embora sejam destinados a diversos públicos, não são controlados e gerenciados pela Administração (Diretores e conselho de administração) como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia, administrados, monitorados e avaliados de forma integrada como um único segmento operacional.

A receita bruta é apresentada líquida do IPI a seguir, conforme a segregação por marca e canal de vendas:

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Mercado interno:		
Exclusivas	83.977	82.094
Multimarca	10.191	10.316
Unicasa Corporate	6.619	3.898
Outras receitas	544	503
	101.331	96.811
Mercado externo:	26.318	25.399
Total da receita bruta de vendas	127.649	122.210

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 13 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**Parecer Comitê de Auditoria**

Os membros do Comitê presentes, após o exame, discussão e votação da matéria da Ordem do Dia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o que segue:

Controles Internos, Riscos e Compliance

O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores apresentou ao Comitê o andamento dos trabalhos da área de Controles Internos, Riscos e Compliance na Companhia.

Auditores Externos

Os Auditores Externos apresentaram ao Comitê o parecer das Demonstrações Contábeis do 2º Trimestre do exercício social de 2025 e os Principais Assuntos da Auditoria.

Demonstrações Contábeis

O Comitê de Auditoria apreciou as Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas preparadas pela Administração da Companhia e revisadas pela Auditoria Externa, relativas ao 2º Trimestre do exercício social de 2025, observando que todas as informações relevantes estão registradas e de acordo com a regulamentação aplicável.

Conclusão

O Comitê de Auditoria da Companhia, ponderando suas responsabilidades e limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, as decisões e responsabilidades dos demais órgãos da Administração da Companhia, considera que as Demonstrações Contábeis apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia no 2º Trimestre do exercício social de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de junho de 2025, autorizando sua conclusão nesta data.

Bento Gonçalves, 13 de agosto de 2025.

Gustavo Dall Onder
Diretor Presidente

Guilherme Possebon de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira
Diretor Comercial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de junho de 2025, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Bento Gonçalves, 13 de agosto de 2025.

Gustavo Dall Onder
Diretor Presidente

Guilherme Possebon de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira
Diretor Comercial