

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	114
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	115
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	116

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.315.555.571
Preferenciais	0
Total	2.315.555.571
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.458.675.998
Preferenciais	0
Total	1.458.675.998

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	11.609.904	11.082.822
1.01	Ativo Circulante	3.396.110	2.558.354
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.410.309	1.854.707
1.01.03	Contas a Receber	472.987	431.939
1.01.03.01	Clientes	472.987	431.939
1.01.04	Estoques	6.526	6.080
1.01.06	Tributos a Recuperar	55.111	65.225
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	55.111	65.225
1.01.07	Despesas Antecipadas	26.118	26.357
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	425.059	174.046
1.01.08.03	Outros	425.059	174.046
1.01.08.03.02	Outros Créditos	85.466	68.221
1.01.08.03.04	Veículos em desativação para renovação de frota	339.593	105.825
1.02	Ativo Não Circulante	8.213.794	8.524.468
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	228.015	317.853
1.02.01.04	Contas a Receber	8.515	12.076
1.02.01.04.01	Clientes	8.515	12.076
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	219.500	305.777
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	22.512	21.351
1.02.01.10.04	Outros	67	68
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros derivativos	196.921	284.358
1.02.02	Investimentos	2.130.210	2.134.614
1.02.02.01	Participações Societárias	2.130.210	2.134.614
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	2.130.210	2.134.614
1.02.03	Imobilizado	5.686.226	5.926.643
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.686.226	5.926.643
1.02.03.01.03	Imobilizado em Operação	5.686.226	5.926.643
1.02.04	Intangível	169.343	145.358
1.02.04.01	Intangíveis	169.343	145.358

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	11.609.904	11.082.822
2.01	Passivo Circulante	1.586.468	1.956.437
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	57.612	48.984
2.01.01.01	Obrigações Sociais	57.612	48.984
2.01.01.01.01	Salários e encargos a pagar	57.612	48.984
2.01.02	Fornecedores	422.532	657.043
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	422.532	657.043
2.01.02.01.01	Fornecedores	417.257	595.436
2.01.02.01.02	Risco sacado	5.275	61.607
2.01.03	Obrigações Fiscais	21.636	15.896
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.636	15.896
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a recolher	21.636	15.896
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	912.941	1.126.158
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	271.221	109.001
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	271.221	109.001
2.01.04.02	Debêntures	635.895	1.011.937
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.825	5.220
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil	5.825	5.220
2.01.05	Outras Obrigações	171.747	108.356
2.01.05.02	Outros	171.747	108.356
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	4.674	2.609
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	123.491	74.417
2.01.05.02.08	Adiantamento de clientes	43.582	31.330
2.02	Passivo Não Circulante	7.644.944	6.748.681
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.263.702	6.394.878
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.728.044	2.459.947
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.728.044	2.459.947
2.02.01.02	Debêntures	4.524.224	3.920.965
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	11.434	13.966
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil	11.434	13.966
2.02.02	Outras Obrigações	195.165	173.474
2.02.02.02	Outros	195.165	173.474
2.02.02.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	115.969	95.545
2.02.02.02.07	Juros sobre capital próprio a pagar	77.929	77.929
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	1.267	0
2.02.03	Tributos Diferidos	174.616	168.587
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	174.616	168.587
2.02.03.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	174.616	168.587
2.02.04	Provisões	11.461	11.742
2.02.04.02	Outras Provisões	11.461	11.742
2.02.04.02.04	Provisão para riscos	11.461	11.742
2.03	Patrimônio Líquido	2.378.492	2.377.704
2.03.01	Capital Social Realizado	2.315.556	2.315.556
2.03.02	Reservas de Capital	10.074	10.325
2.03.04	Reservas de Lucros	58.525	58.525

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	58.525	58.525
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-4.586	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.077	-6.702

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	847.280	2.281.290	684.356	1.870.324
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-551.379	-1.503.446	-431.317	-1.188.112
3.03	Resultado Bruto	295.901	777.844	253.039	682.212
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-36.088	-111.521	-41.459	-102.576
3.04.01	Despesas com Vendas	-6.734	-20.844	-4.159	-12.297
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-38.319	-88.910	-28.513	-94.623
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	558	2.637	127	6.086
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.407	-4.404	-8.914	-1.742
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	259.813	666.323	211.580	579.636
3.06	Resultado Financeiro	-237.431	-667.776	-171.701	-470.684
3.06.01	Receitas Financeiras	76.489	203.638	41.363	103.916
3.06.02	Despesas Financeiras	-313.920	-871.414	-213.064	-574.600
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	22.382	-1.453	39.879	108.952
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.803	-3.133	-17.444	-39.678
3.08.02	Diferido	-4.803	-3.133	-17.444	-39.678
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	17.579	-4.586	22.435	69.274
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	17.579	-4.586	22.435	69.274
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0121	-0,0031	0,0154	0,0475
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0118	-0,0031	0,0152	0,0469

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	17.579	-4.586	22.435	69.274
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.604	5.625	5.329	6.753
4.02.01	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa	3.945	8.522	8.074	10.233
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	-1.341	-2.897	-2.745	-3.480
4.03	Resultado Abrangente do Período	20.183	1.039	27.764	76.027

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	30.096	-658.187
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.127.445	1.607.667
6.01.01.01	Resultado do Período	-1.453	108.952
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	483.630	404.106
6.01.01.03	Provisão para perdas de crédito esperadas	14.958	11.399
6.01.01.04	Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	721.679	501.050
6.01.01.05	Valor residual de veículos roubados e sinistrados	41.688	14.652
6.01.01.06	Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados	2.834	340
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custo de captação apropriados	648.748	615.146
6.01.01.09	Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	1.980	1.910
6.01.01.10	Efeito de instrumentos financeiros derivativos	208.921	-48.411
6.01.01.11	Resultado de equivalência Patrimonial	4.404	1.742
6.01.01.12	Juros sobre ativos financeiros não realizados	0	-1.769
6.01.01.14	Provisão para riscos	-281	212
6.01.01.20	Outros	337	-1.662
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.097.349	-2.265.854
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Contas a Receber	-49.285	-97.182
6.01.02.03	Aumento (redução) em Fornecedores (exceto montadoras de veículos)	4.756	11.257
6.01.02.05	Aumento (redução) em Impostos e Contribuições a Recolher	5.740	2.285
6.01.02.06	Aumento (redução) em Outros passivos circulantes e não circulantes	23.595	28.465
6.01.02.07	Aumento (redução) Juros pagos sobre arrendamentos	-916	-622
6.01.02.09	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-619.346	-497.489
6.01.02.10	Aquisição de Ativo Imobilizado Destinado a Locação, líquido do saldo a pagar a fornecedores	-1.449.839	-1.709.024
6.01.02.12	Aumento (Redução) Impostos a recuperar	10.114	2.660
6.01.02.13	Despesas antecipadas	239	-1.428
6.01.02.14	Outros ativos circulantes e não circulantes	-22.407	-4.776
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-53.871	-402.973
6.02.01	Aquisição de outros ativos Imobilizados	-3.731	-8.735
6.02.04	Aquisição de Investimentos	0	-350.000
6.02.05	Aquisição de Ativo Intangível	-50.140	-44.238
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	579.377	1.128.879
6.03.02	Empréstimos e Debêntures Captados	1.484.668	1.463.997
6.03.03	Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos financeiros pagos	-900.000	-330.625
6.03.05	Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	-5.040	-4.493
6.03.20	Programa de investimento - opção de compra de ações	-251	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	555.602	67.719
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.854.707	1.492.100
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.410.309	1.559.819

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	10.325	58.525	0	-6.702	2.377.704
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	10.325	58.525	0	-6.702	2.377.704
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-251	0	0	0	-251
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-251	0	0	0	-251
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.586	5.625	1.039
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.586	0	-4.586
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.625	5.625
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	8.522	8.522
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.897	-2.897
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	10.074	58.525	-4.586	-1.077	2.378.492

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	10.325	11.963	0	-15.437	2.322.407
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	10.325	11.963	0	-15.437	2.322.407
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	69.274	6.753	76.027
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	69.274	0	69.274
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	6.753	6.753
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	10.233	10.233
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-3.480	-3.480
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	10.325	11.963	69.274	-8.684	2.398.434

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.433.203	2.007.965
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.445.556	2.012.650
7.01.02	Outras Receitas	2.605	6.714
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.958	-11.399
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-950.296	-703.206
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-907.986	-674.934
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-42.310	-28.272
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.482.907	1.304.759
7.04	Retenções	-483.630	-404.106
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-483.630	-404.106
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	999.277	900.653
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	199.234	102.174
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.404	-1.742
7.06.02	Receitas Financeiras	203.638	103.916
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.198.511	1.002.827
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.198.511	1.002.827
7.08.01	Pessoal	184.851	189.007
7.08.01.01	Remuneração Direta	136.303	140.255
7.08.01.02	Benefícios	39.660	40.561
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.888	8.191
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	135.447	156.257
7.08.02.01	Federais	79.168	108.827
7.08.02.02	Estaduais	49.540	41.095
7.08.02.03	Municipais	6.739	6.335
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	882.799	588.289
7.08.03.01	Juros	871.414	574.600
7.08.03.02	Aluguéis	11.385	13.689
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-4.586	69.274
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-4.586	69.274

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	17.720.168	17.087.903
1.01	Ativo Circulante	6.510.234	5.167.107
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.080.715	3.341.794
1.01.03	Contas a Receber	905.366	870.566
1.01.03.01	Clientes	905.366	870.566
1.01.04	Estoques	6.526	6.080
1.01.06	Tributos a Recuperar	156.201	170.992
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	156.201	170.992
1.01.07	Despesas Antecipadas	56.312	34.640
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.305.114	743.035
1.01.08.03	Outros	1.305.114	743.035
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	48.610	18.470
1.01.08.03.02	Outros Créditos	201.930	141.726
1.01.08.03.04	Veículos em desativação para renovação de frota	1.054.574	582.839
1.02	Ativo Não Circulante	11.209.934	11.920.796
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	234.007	479.148
1.02.01.04	Contas a Receber	8.515	12.076
1.02.01.04.01	Clientes	8.515	12.076
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	225.492	467.072
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	26.048	23.103
1.02.01.10.04	Outros	2.523	1.710
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros derivativos	196.921	442.259
1.02.03	Imobilizado	10.563.391	11.069.190
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	10.563.391	11.069.190
1.02.03.01.03	Imobilizado em Operação	10.563.391	11.069.190
1.02.04	Intangível	412.536	372.458
1.02.04.01	Intangíveis	412.536	372.458

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	17.720.168	17.087.903
2.01	Passivo Circulante	3.692.381	3.563.449
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	105.636	92.378
2.01.01.01	Obrigações Sociais	105.636	92.378
2.01.01.01.01	Salários e encargos a pagar	105.636	92.378
2.01.02	Fornecedores	1.290.813	1.565.535
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.290.813	1.565.535
2.01.02.01.01	Risco Sacado	31.328	144.286
2.01.02.01.02	Fornecedores	1.259.485	1.421.249
2.01.03	Obrigações Fiscais	28.880	21.075
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.880	21.075
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a recolher	28.880	21.075
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.863.495	1.611.560
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	312.587	123.221
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	312.587	123.221
2.01.04.02	Debêntures	1.455.185	1.396.651
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	95.723	91.688
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil	95.723	91.688
2.01.05	Outras Obrigações	403.557	272.901
2.01.05.02	Outros	403.557	272.901
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	71.388	55.266
2.01.05.02.05	Receita Diferida	51.944	59.257
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	211.188	106.546
2.01.05.02.08	Adiantamento de clientes	69.037	51.832
2.02	Passivo Não Circulante	11.649.295	11.146.750
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.029.384	10.574.263
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.807.414	3.714.602
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.807.414	3.714.602
2.02.01.02	Debêntures	7.083.452	6.691.076
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	138.518	168.585
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil	138.518	168.585
2.02.02	Outras Obrigações	213.928	173.474
2.02.02.02	Outros	213.928	173.474
2.02.02.02.03	Instrumentos Financeiros Derivativos	134.678	95.545
2.02.02.02.07	Juros sobre capital próprio a pagar	77.929	77.929
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	1.321	0
2.02.03	Tributos Diferidos	387.278	382.012
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	387.278	382.012
2.02.03.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	387.278	382.012
2.02.04	Provisões	18.705	17.001
2.02.04.02	Outras Provisões	18.705	17.001
2.02.04.02.04	Provisão para riscos	18.705	17.001
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.378.492	2.377.704
2.03.01	Capital Social Realizado	2.315.556	2.315.556
2.03.02	Reservas de Capital	10.074	10.325

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04	Reservas de Lucros	58.525	58.525
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	58.525	58.525
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-4.586	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.077	-6.702

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.961.981	5.293.931	1.762.759	4.858.655
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.379.967	-3.737.165	-1.282.515	-3.486.370
3.03	Resultado Bruto	582.014	1.556.766	480.244	1.372.285
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-177.016	-499.435	-157.506	-449.933
3.04.01	Despesas com Vendas	-80.635	-237.338	-76.564	-218.124
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-99.108	-266.902	-81.178	-238.453
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.727	4.805	236	6.644
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	404.998	1.057.331	322.738	922.352
3.06	Resultado Financeiro	-377.794	-1.059.337	-287.018	-811.899
3.06.01	Receitas Financeiras	142.467	363.354	77.878	189.577
3.06.02	Despesas Financeiras	-520.261	-1.422.691	-364.896	-1.001.476
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	27.204	-2.006	35.720	110.453
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.625	-2.580	-13.285	-41.179
3.08.01	Corrente	-82	-211	-12	-116
3.08.02	Diferido	-9.543	-2.369	-13.273	-41.063
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	17.579	-4.586	22.435	69.274
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	17.579	-4.586	22.435	69.274

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	17.579	-4.586	22.435	69.274
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.604	5.625	5.329	6.753
4.02.01	Hedge accounting	3.945	8.522	8.074	10.233
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	-1.341	-2.897	-2.745	-3.480
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	20.183	1.039	27.764	76.027
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	20.183	1.039	27.764	76.027

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	158.474	-557.375
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	4.726.960	4.116.336
6.01.01.01	Resultado do Período	-2.006	110.453
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	934.160	824.481
6.01.01.03	Provisão para perdas de crédito esperadas	41.473	44.706
6.01.01.04	Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	2.259.059	2.078.175
6.01.01.05	Valor residual de veículos roubados e sinistrados	90.878	84.597
6.01.01.06	Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados	10.824	2.074
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custo de captação apropriados	909.726	1.059.535
6.01.01.09	Efeito de instrumentos financeiros derivativos	452.850	-110.337
6.01.01.11	Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	22.177	19.655
6.01.01.15	Juros sobre ativos financeiros não realizados	0	-1.430
6.01.01.17	Provisão para riscos	1.704	1.316
6.01.01.20	Outros	6.115	3.111
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.568.486	-4.673.711
6.01.02.01	(Aumento) Redução em contas a receber	-61.501	-154.046
6.01.02.03	Aumento (redução) em Fornecedores (exceto montadoras de veículos)	-7.370	-10.459
6.01.02.05	Aumento (redução) em Impostos e Contribuições a Recolher	7.658	4.918
6.01.02.06	Aumento (redução) em Outros passivos circulantes e não circulantes	39.858	70.897
6.01.02.07	Aumento (redução) Juros pagos sobre arrendamentos	-17.486	-14.116
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	131	-105
6.01.02.09	Juros pagos	-1.039.185	-892.826
6.01.02.12	Aumento (redução) Impostos a recuperar	14.791	-1.268
6.01.02.13	Aumento (Redução) Despesas Antecipadas.	-22.483	-15.783
6.01.02.14	Outros ativos circulantes e não circulantes	-76.438	-59.795
6.01.02.15	Ativos destinados a venda	0	3.571
6.01.02.16	Aquisição de ativo imobilizado destinado à locação, líquido do saldo a pagar a fornecedores	-3.406.461	-3.604.699
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-132.244	-132.177
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizados	-39.311	-38.863
6.02.05	Aquisição de Ativo Intangível	-92.933	-93.314
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	712.691	1.346.531
6.03.02	Empréstimos e Debêntures Captados	2.277.192	1.730.154
6.03.03	Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos financeiros pagos	-1.500.000	-330.625
6.03.05	Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	-64.250	-52.998
6.03.20	Programa de investimento - opção de compra de ações	-251	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	738.921	656.979
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.341.794	2.366.999
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.080.715	3.023.978

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	10.325	58.525	0	-6.702	2.377.704	0	2.377.704
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	10.325	58.525	0	-6.702	2.377.704	0	2.377.704
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-251	0	0	0	-251	0	-251
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-251	0	0	0	-251	0	-251
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.586	5.625	1.039	0	1.039
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.586	0	-4.586	0	-4.586
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.625	5.625	0	5.625
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	8.522	8.522	0	8.522
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.897	-2.897	0	-2.897
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	10.074	58.525	-4.586	-1.077	2.378.492	0	2.378.492

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	10.325	11.963	0	-15.437	2.322.407	0	2.322.407
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	10.325	11.963	0	-15.437	2.322.407	0	2.322.407
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	69.274	6.753	76.027	0	76.027
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	69.274	0	69.274	0	69.274
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	6.753	6.753	0	6.753
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	10.233	10.233	0	10.233
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-3.480	-3.480	0	-3.480
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	10.325	11.963	69.274	-8.684	2.398.434	0	2.398.434

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	5.563.801	5.105.664
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.602.669	5.143.665
7.01.02	Outras Receitas	2.605	6.705
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-41.473	-44.706
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.938.612	-2.731.358
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.696.829	-2.409.669
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-241.783	-321.689
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.625.189	2.374.306
7.04	Retenções	-934.160	-824.481
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-934.160	-824.481
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.691.029	1.549.825
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	363.354	189.577
7.06.02	Receitas Financeiras	363.354	189.577
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.054.383	1.739.402
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.054.383	1.739.402
7.08.01	Pessoal	366.799	361.618
7.08.01.01	Remuneração Direta	270.401	267.183
7.08.01.02	Benefícios	78.341	76.508
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.057	17.927
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	249.086	271.264
7.08.02.01	Federais	131.671	162.172
7.08.02.02	Estaduais	106.071	98.214
7.08.02.03	Municipais	11.344	10.878
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.443.084	1.037.246
7.08.03.01	Juros	1.422.691	1.001.476
7.08.03.02	Aluguéis	20.393	35.770
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-4.586	69.274
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-4.586	69.274

Comentário do Desempenho



Comentário de Desempenho

3T25



Comentário do Desempenho

SUMÁRIO

1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO..... 3

2. DESTAQUES 3T25 4

3. DESCRIÇÃO DO NEGÓCIO 5

4. COMENTÁRIO DE DESEMPENHO 8

5. REDE DE ATENDIMENTO14

6. RECURSOS HUMANOS.....14

7. ESG15

8. AUDITORES INDEPENDENTES20

9. GLOSSÁRIO21

Comentário do Desempenho

1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No terceiro trimestre de 2025, a Unidas reafirmou seu compromisso de geração de valor, refletido em resultados que demonstram a consistência de sua estratégia e a sua disciplina na alocação de capital. Mesmo com a frota estável, a Companhia apresentou aumento de receita e EBITDA e redução do nível de alavancagem.

A frota manteve-se em linha com o 3T24, encerrando o trimestre com 117,0 mil ativos. Já a Receita Líquida, apresentou aumento de 11,3% em relação ao terceiro trimestre de 2024, totalizando R\$ 1.962 milhões, distribuídos em R\$ 1.020 milhões em locação e R\$ 942 milhões em venda de seminovos. No acumulado, a Receita Líquida atingiu R\$ 5.294 milhões, um crescimento de 9,0% comparado ao mesmo período do ano anterior.

O EBITDA da Companhia teve um aumento de 13,7% totalizando R\$ 708 milhões. A Margem EBITDA atingiu 36,1%, com aumento de 0,9 p.p. em relação ao 3T24. No acumulado do ano, o EBITDA atingiu R\$ 1.991 milhões, crescimento de 13,6% comparado ao mesmo período de 2024.

O cenário macroeconômico manteve-se desafiador com taxas de juros elevadas, impactando negativamente o Resultado Líquido, que totalizou em R\$ 18 milhões no 3T25. Ainda assim, a alavancagem manteve-se em declínio e encerrou o trimestre em 3,32x, redução de 0,30x comparado ao mesmo período do ano anterior.

Em outubro, a Unidas foi certificada novamente pelo GPTW - Great Place to Work, como umas das melhores empresas para trabalhar no Brasil em 2025, reforçando a importância da cultura para conectar propósito e resultados junto aos mais de 5 mil colaboradores. Além disso, a Companhia recebeu o prêmio MESC – Melhores Empresas em Satisfação do Cliente - na categoria Rent a Car, alcançando a 8ª posição no ranking geral e a maior nota entre as empresas de locação de frotas de veículos pesados.

As entregas do terceiro trimestre refletem a execução do nosso plano estratégico, com ganhos de eficiência e rentabilidade, demonstrando capacidade de entregar valor para acionistas, clientes, colaboradores, fornecedores e parceiros, fortalecendo nossa posição e assegurando a sustentabilidade do negócio no longo prazo.

Carlos Moreira, CEO

Comentário do Desempenho

2. DESTAQUES 3T25

Destaques Operacionais e Financeiros (R\$ Milhões)	3T25	3T24	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Frota Total no Final do Período (Unidades)	117.046	116.350	0,6%	117.046	116.350	0,6%
RAC	56.656	57.684	-1,8%	56.656	57.684	-1,8%
Fleet	60.390	58.666	2,9%	60.390	58.666	2,9%
Receita Líquida ¹	1.962,0	1.762,8	11,3%	5.293,9	4.858,7	9,0%
Gestão e Terceirização de Frotas	579,5	517,5	12,0%	1.632,6	1.379,8	18,3%
Aluguel de Veículos	440,5	440,7	0,0%	1.271,2	1.305,3	-2,6%
Venda de Ativos	942,0	804,6	17,1%	2.390,2	2.173,6	10,0%
Lucro Bruto	582,0	480,2	21,2%	1.556,8	1.372,3	13,4%
Margem Bruta (%) ²	29,7%	27,2%	2,5 p.p.	29,4%	28,2%	1,2 p.p.
Resultado Líquido Contábil	17,6	22,4	-21,6%	-4,6	69,3	106,6%
Margem Líquida %	0,9%	1,3%	-0,4 p.p.	-0,1%	1,4%	-1,5 p.p.
EBITDA	708,5	621,5	14,0%	1.991,5	1.746,8	14,0%
Margem EBITDA %	36,1%	35,3%	0,8 p.p.	37,6%	36,0%	1,6 p.p.
Dívida Líquida	8.678,3	8.110,1	7,0%	8.678,3	8.110,1	7,0%

¹ Receita Líquida considera eliminações *intercompany*. Os saldos de Receita Líquida e Custo foram reclassificados, alocando receitas de avarias e multas como redutoras de custo. A prática foi adotada com objetivo de garantir comparabilidade com os pares do setor de locação de veículos e equipamentos.

² Margem calculada sobre a receita líquida total, incluindo Locação e Venda de Ativos.

Comentário do Desempenho

3. DESCRIÇÃO DO NEGÓCIO

A Companhia é uma das maiores locadoras brasileiras de máquinas, equipamentos pesados e veículos leves, com mais de 50 anos de história e ampla experiência na locação e gestão de ativos, e na venda dos ativos seminovos oriundos das operações de locação.

O negócio de locação se divide em duas modalidades, que visam a atender as necessidades dos clientes, sejam pessoas físicas ou jurídicas, com soluções de curto, médio e longo prazos, a partir de canais diversificados de venda e atendimento. São estas a Gestão e Terceirização de Frotas (GTF), que é voltada para contratos de máquinas, equipamentos pesados e veículos leves de médio e longo prazos (com prazos que chegam até oito anos de duração), e o Aluguel de Veículos (RAC) por meio da Unidas Locadora, voltada para locação de veículos leves de curto período.

Somos uma locadora multimarcas de veículos leves, máquinas e equipamentos pesados, com relacionamento junto aos principais fabricantes brasileiros e internacionais. O volume de frota anual por nós negociado é expressivo, o que nos garante poder de negociação diferenciado, possibilitando aos nossos clientes preços competitivos e flexibilidade na escolha dos equipamentos.

A venda de ativos seminovos é um negócio complementar, que tem por objetivo apoiar a renovação dos ativos após a conclusão dos contratos de locação e seus ciclos de utilização planejados. Os veículos são disponibilizados para venda em lojas e demais canais de revenda, gerando caixa para renovação da frota.

A seguir, estão descritas as principais atividades exercidas pela Companhia e suas controladas, por segmento, considerando o disposto acima.

3.1 Gestão e Terceirização de Veículos Leves

A unidade de negócios de gestão e terceirização de veículos leves, que atende a clientes pessoa física e jurídica, possui atuação nacional, e contratos de médio e longo prazo.

A gestão e terceirização de frota contempla mais que a simples locação do ativo. A Companhia oferece aos seus clientes a gestão de serviços acessórios que inclui, entre outros itens, a administração de infrações e de multas de trânsito, licenciamento anual dos veículos, sinistros, seguros, serviços de assistência 24 horas, telemetria e gestão de combustível. Nas situações de veículos avariados, sinistrados ou em paradas para manutenções, são disponibilizados veículos

Comentário do Desempenho

substitutos, similares, a fim de assegurar a continuidade operacional dos clientes. Os itens que compõem a terceirização de veículos leves são: carros populares, utilitários, carros executivos e vans.

As montadoras instaladas no Brasil constituem os principais fornecedores da Companhia. Junto a eles, são adquiridos os veículos para renovação e expansão da frota da Companhia. O extenso relacionamento com as montadoras e o volume representativo de compras permite que as negociações sejam realizadas a cada compra, possibilitando maior competitividade nos preços.

3.2 Gestão e Terceirização de Máquinas e Equipamentos Pesados

A unidade de negócio de gestão e terceirização de máquinas e equipamentos pesados tem foco nos segmentos de transporte rodoviário, agronegócio, saneamento, infraestrutura, construção civil, industrial, florestal, mineração, portos, entre outros, com atuação nacional a clientes pessoa jurídica contemplando contratos que variam entre três e oito anos.

São os principais equipamentos componentes dessa unidade: caminhões, tratores, escavadeiras, pás-carregadeiras, empilhadeiras, rebocadores, retroescavadeiras, motoniveladoras, equipamentos para o plantio e colheita do agronegócio, minicarregadeiras, entre outros.

Para a locação dos itens de máquinas e equipamentos pesados, principalmente caminhões, tratores, colhedoras e pás carregadeiras, a Companhia atua de forma proativa junto aos principais fornecedores por meio de reservas antecipadas. Isso permite a redução do prazo de entrega desses ativos e a exposição ao risco de fornecimento em períodos de alta demanda. A Companhia acredita que essa agilidade é um importante fator considerado pelo cliente na tomada de decisão de locação. Além de gestão e terceirização de frotas, a Unidas Locações oferece serviços de manutenção e gestão de operações.

3.3 Aluguel de Veículos (RAC)

A Companhia desenvolve, através de suas subsidiárias, as atividades de aluguel de veículos de curto prazo. A Unidas Aluguel de Carros oferece seus serviços do negócio de aluguel de carros para pessoas físicas e jurídicas por meio de diferentes canais, de acordo com o perfil do cliente.

As pessoas físicas são atendidas diretamente ou por meio de agências de viagem, operadores de turismo e parceiros comerciais, organizando suas vendas por meio de lojas próprias e de franquias, central de reservas 0800, publicidade online e offline, website e parcerias comerciais.

Comentário do Desempenho

Os clientes pessoa jurídica, por sua vez, são atendidos direta e indiretamente através de agências de viagem e operadoras de turismo, principalmente por meio da coordenação de esforços entre a força de vendas direta e a estrutura de venda dos franqueados.

3.4 Seminovos

A Unidas Seminovos é a unidade de negócios da Unidas especializada na venda de veículos leves e pesados, máquinas e equipamentos, oriundos das operações de locação. A empresa conta com um time totalmente dedicado a receber e avaliar os ativos desmobilizados. Tudo com a segurança e a experiência de quem está há mais de 50 anos no mercado.

Nossos principais canais de venda são:

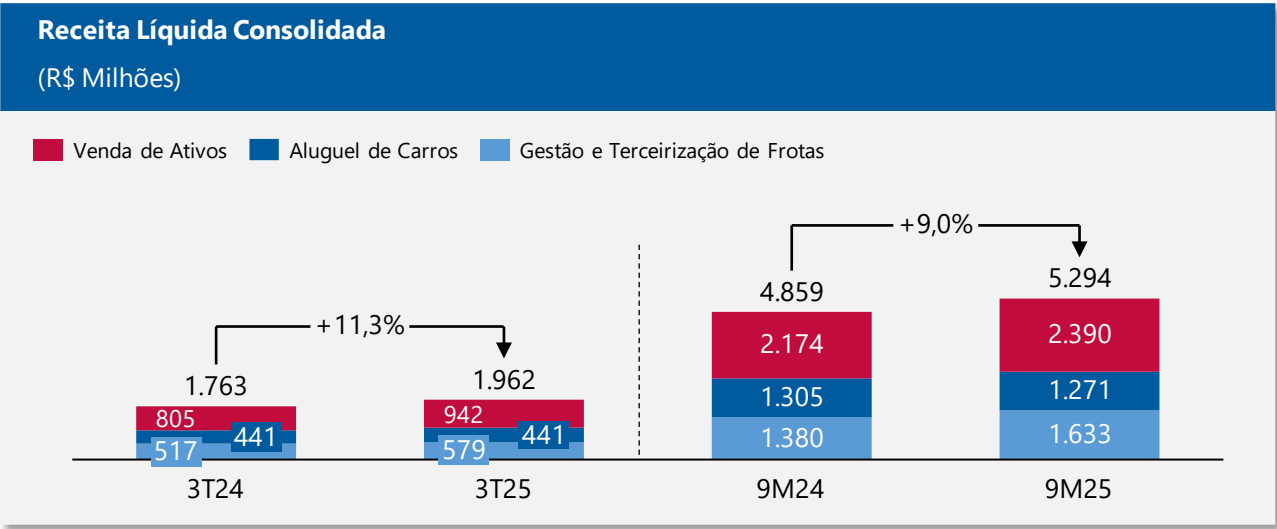
- Atacado: vendas destinadas aos revendedores e as concessionárias.
- Varejo: venda das máquinas, equipamentos pesados e veículos leves desmobilizados ao comprador final.
- Venda direta ao condutor: trata-se da venda direta de nossos veículos para os clientes ao final dos contratos de terceirização.

Comentário do Desempenho

4. COMENTÁRIO DE DESEMPENHO

4.1 Receita Líquida

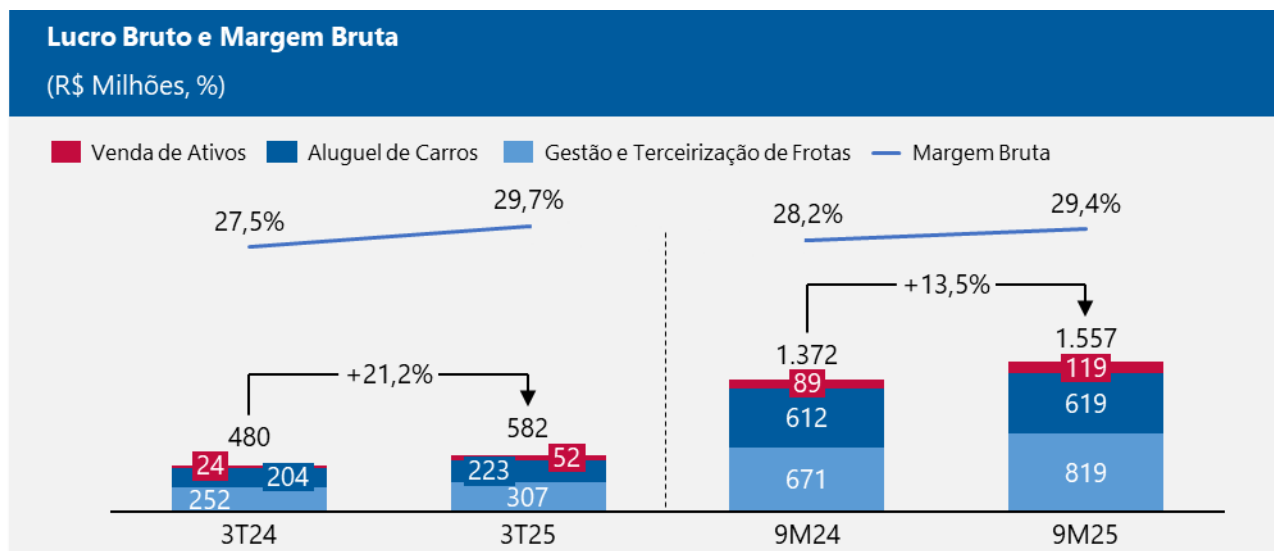
A Receita Líquida Consolidada totalizou R\$ 1.962 milhões no trimestre, crescimento de 11,3% em relação ao terceiro trimestre de 2024. No acumulado do período de nove meses, a Receita Líquida teve incremento de 9,0% em relação ao mesmo período do ano passado, somando R\$ 5.294 milhões. O crescimento da receita é principalmente impulsionado pelo segmento de GTF, que cresceu 12,0% no trimestre e 18,3% no acumulado do período de nove meses.



4.2 Lucro Bruto e Margem Bruta

No trimestre, a Companhia registrou um Lucro Bruto de R\$ 582 milhões, um aumento de 21,2% em relação ao 3T24 e Margem Bruta de 29,7%. No acumulado, o aumento foi de 13,5%, totalizando R\$ 1.557 milhões e Margem Bruta de 29,4%. Esse resultado foi impulsionado pelo crescimento da Receita Líquida em Gestão e Terceirização de Frotas e Venda de Ativos e eficiência em custos operacionais.

Comentário do Desempenho



4.3 Despesas Operacionais

No 3T25, as Despesas Operacionais foram de R\$ 177,0 milhões, aumento de 12,4% em relação ao mesmo período do ano passado e em linha com o crescimento do negócio. No acumulado, o aumento foi de 11,0%, totalizando R\$ 499,4 milhões.

Despesas (receitas) operacionais (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Vendas	(80,6)	(76,6)	5,3%	(237,3)	(218,1)	8,8%
Administrativas e gerais	(99,1)	(81,2)	22,0%	(266,9)	(238,5)	11,9%
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas	2,7	0,2	n.a	4,8	6,6	-27,7%
Total	(177,0)	(157,6)	12,4%	(499,4)	(450,0)	11,0%

4.4 EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA cresceu 14,0% no 3T25, com Margem EBITDA total de 36,1%, um crescimento de 0,8 p.p. em relação ao 3T24. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, por ganhos de margem nos segmentos de GTF Pesados e Venda de Ativos frente ao mesmo período do ano anterior. . No acumulado do ano, o crescimento foi de 14,0%, com margem de 37,6% e aumento de 1,6 p.p. comparado com o mesmo período de 2024.

Comentário do Desempenho

EBITDA (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Resultado Líquido do período	17,6	22,4	-21,6%	(4,6)	69,3	-106,6%
Resultado financeiro líquido	377,8	287,0	31,6%	1.059,3	811,9	30,5%
Imposto de renda e contribuição social	9,6	13,3	-27,6%	2,6	41,2	-93,7%
Depreciação e Amortização	303,5	298,7	1,6%	934,2	824,5	13,3%
Total	708,5	621,4	14,0%	1.991,5	1.746,9	14,0%
Margem EBITDA Total	36,1%	35,3%	0,8 p.p.	37,6%	36,0%	1,6 p.p.

4.5 EBIT e Margem EBIT

O EBIT Consolidado apresentou um crescimento de 25,5% no trimestre frente ao 3T24, com margem EBIT de 20,6%, aumento de 2,3 p.p. quando comparado em relação ao terceiro trimestre de 2024. Esse resultado corresponde aos ganhos em eficiência operacional refletidos no EBITDA, e a melhoria na depreciação dos veículos quando comparado ao mesmo período do ano anterior. No acumulado, o EBIT Consolidado atingiu R\$ 1.057 milhões, um crescimento de 14,6% e com margem de 20,0%.

EBIT (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Resultado Líquido do período	17,6	22,4	-21,6%	(4,6)	69,3	-106,6%
Resultado financeiro líquido	377,8	287,0	31,6%	1.059,3	811,9	30,5%
Imposto de renda e contribuição social	9,6	13,3	-27,6%	2,6	41,2	-93,7%
Total	405,0	322,7	25,5%	1.057,3	922,4	14,6%
Margem EBIT	20,6%	18,3%	2,3 p.p.	20,0%	19,0%	1,0 p.p.

4.6 Resultado Financeiro

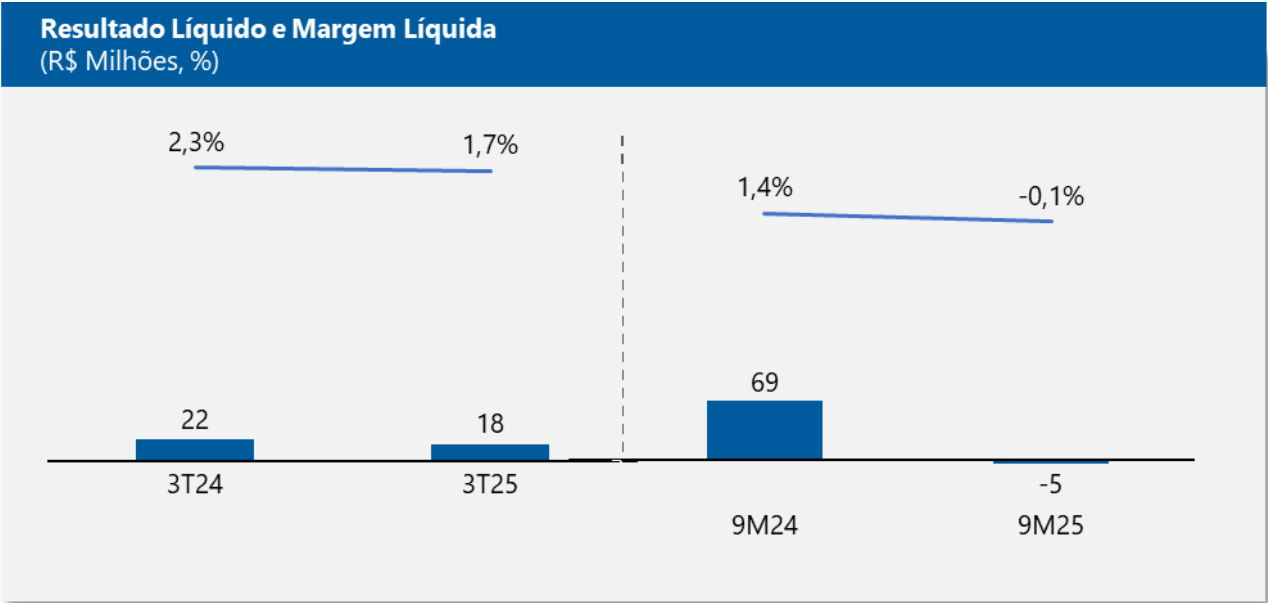
O Resultado Financeiro líquido no 3T25 atingiu R\$ 377,8 milhões, apresentando um crescimento em relação ao 3T24 de 31,6%. No acumulado, o aumento foi de 30,5%, totalizando R\$ 1.059,3 milhões. O crescimento se deve principalmente à elevação da taxa média de juros durante o período e o aumento da dívida líquida, causado pela renovação de ativos.

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	3T25	3T24	Var.(%)	9M25	9M24	Var. (%)
Receitas financeiras	142,5	77,9	82,9%	363,4	189,6	91,6%
Despesas financeiras	(520,3)	(364,9)	42,6%	(1.422,7)	(1.001,5)	42,1%
Resultado Financeiro Líquido	(377,8)	(287,0)	31,6%	(1.059,3)	(811,9)	30,5%

Comentário do Desempenho

4.7 Resultado Líquido e Margem Líquida Contábeis

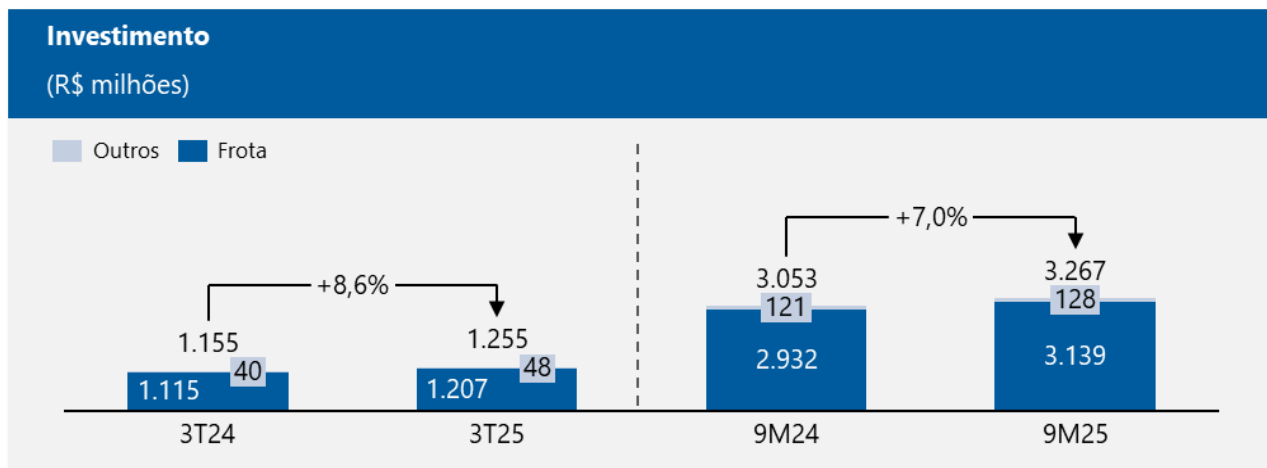
Apesar dos ganhos de margem decorrentes do crescimento da receita e da maior eficiência operacional, o lucro líquido foi impactado pela taxa de juros elevada. Como resultado, o lucro líquido totalizou R\$ 18 milhões no trimestre. No acumulado do ano, o resultado líquido foi negativo em R\$ 5 milhões, impactado pela alta taxa de depreciação e resultado de Seminovos no primeiro semestre de 2025.



4.8 Investimentos

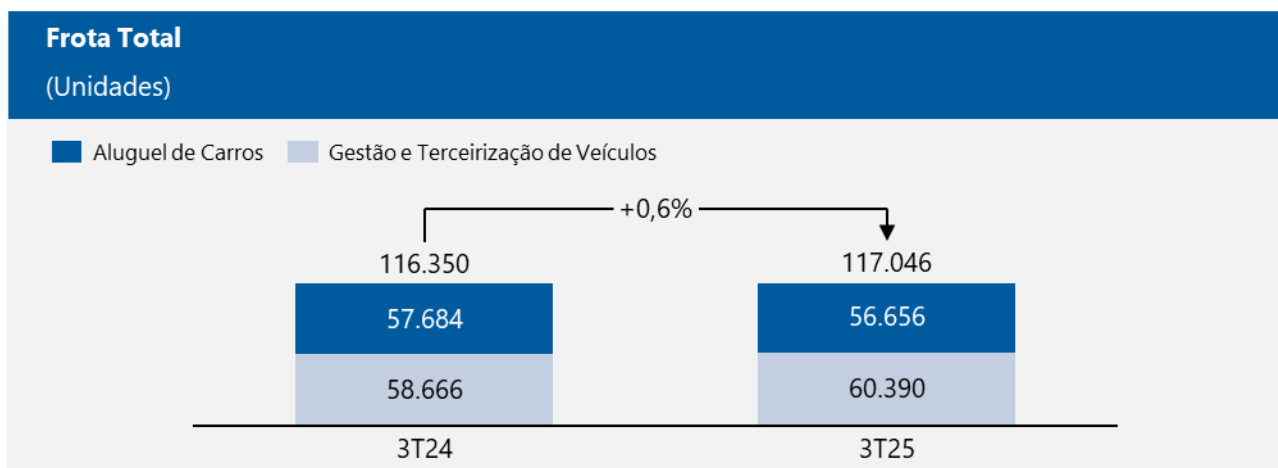
No 3T25, a Companhia investiu R\$ 1.255 milhões, sendo R\$ 1.207 milhões destinados à renovação e expansão da frota, enquanto R\$ 48 milhões foram investidos em melhorias e reformas de lojas, além do desenvolvimento de sistemas de informação, projetos de digitalização e outros ativos imobilizados. No acumulado, o investimento foi de R\$ 3.267 milhões, sendo R\$ 3.139 milhões destinados à renovação e expansão da frota e R\$ 128 milhões são investimentos direcionados às lojas e projetos de digitalização.

Comentário do Desempenho



4.9 Frota

No terceiro trimestre deste ano, a frota se manteve estável em relação ao 3T24, explicado pelo foco no aumento da rentabilidade, assim como pela cautela em relação a alta dos juros.



4.10 Dívida Líquida

A Companhia encerrou o terceiro trimestre com uma posição de dívida líquida de R\$ 8.678,3 milhões, um aumento de 7,0% em relação ao 3T24. Esse aumento é justificado, principalmente, pelos investimentos realizados em manutenção da frota no período assim como do efeito do Resultado Financeiro, que foi impactado pela maior taxa de juros.

Comentário do Desempenho

Empréstimos, Financiamentos e Debêntures (R\$ Milhões)	3T25	3T24	Varição (%)
(+) Dívidas de Curto Prazo	1.767,8	1.660,0	6,5%
(+) Dívidas de Longo Prazo	10.890,9	9.474,2	15,0%
(+) Instrumentos Financeiros Derivativos	100,3	(0,2)	n.a
(=) Dívida Bruta	12.759,0	11.134,0	14,6%
(-) Caixa e Aplicações Financeiras	4.080,7	3.024,0	34,9%
(=) Dívida Líquida	8.678,3	8.110,0	7,0%
Curto Prazo (%)	14,0%	14,9%	-0,9 p.p.
Longo Prazo (%)	86,0%	85,1%	0,9 p.p.

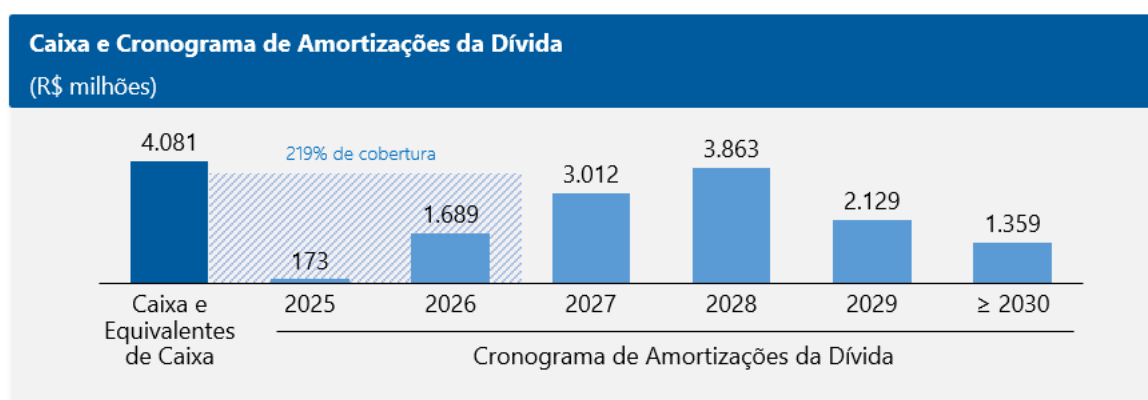
4.11 Alavancagem

Os índices de alavancagem se mantêm dentro dos limites acordados nos *covenants*.

Alavancagem (x)	Target	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24
Dívida Líquida / EBITDA UDM ¹	≤ 4,50 (2024) ≤ 4,25 (2025)	3,32	3,45	3,49	3,51	3,62
Dívida Líquida/ EBITDA Ajustado ²	≤ 2,75	1,54	1,60	1,59	1,60	1,64
EBITDA Ajustado/ Despesas Financeiras Líquidas	≥ 3,00	4,23	4,36	4,61	4,76	4,81
Dívida Líquida/ Imobilizado Líquido	≤ 0,95	0,84	0,81	0,80	0,77	0,78

4.12 Posição de Caixa e Amortização da Dívida

A posição de caixa e equivalente de caixa da Companhia foi de R\$ 4.081 milhões, representando uma capacidade de cobertura de 219% das amortizações previstas até o final de 2026.



¹ UDM: últimos doze meses; Para RaC considera-se proforma Jan-Dez/23.

² EBITDA Ajustado: Refere-se ao EBITDA UDM somado à receita de venda de ativos e outras receitas (despesas) sem efeito caixa conforme definição estabelecida para fins de *covenants*.

Comentário do Desempenho

5. REDE DE ATENDIMENTO

Em linha com a estratégia de foco em rentabilidade, a Companhia realizou o encerramento de seis lojas no período, sendo cinco no segmento do Rac e uma de seminovos, encerrando o terceiro trimestre com 159 e 62 lojas, respectivamente.

6. RECURSOS HUMANOS

A Companhia encerrou o 3T25 com um total de 5.120 colaboradores, o que representa uma redução 0,4% quando comparado ao 3T24.

A Companhia teve uma redução no número de colaboradores apenas na divisão operacional explicada pelo encerramento de operações de full-service.

Colaboradores	3T25	3T24	Var. (%)
Administrativos	786	782	0,5%
Vendas	720	701	2,7%
Operações	3.614	3.660	-1,3%
Total	5.120	5.143	-0,4%

A Unidas acredita que seus colaboradores são a chave para os resultados de sucesso alcançados. Em empresas de prestação de serviços, a qualidade do serviço é o grande diferencial. Desta forma, a empresa investe continuamente na capacitação e desenvolvimento profissional dos colaboradores, além de manter um ambiente saudável e ético.

Comentário do Desempenho

7. ESG

7.1 Direção ESG

A agenda ESG constitui um dos pilares estratégicos da Unidas, orientando decisões com foco em governança transparente, respeito ambiental, valorização das pessoas e compromisso com as comunidades. Atuamos com responsabilidade, priorizando a saúde, segurança e bem-estar dos colaboradores, sempre guiados por princípios éticos e de conformidade.

O programa Direção ESG traduz esse compromisso em uma estratégia clara para o ciclo 2024–2028, estruturada em três eixos centrais: Equilibrar a Eficiência, Ser a Sinergia e Guiar a Gestão. A partir desses eixos, desdobram-se sete pilares estratégicos: Finanças Sustentáveis, Pessoas & Engajamento, Experiência do Cliente, Cultura Corporativa, Segurança Cibernética, Processos Eficientes e Governança.

Cada pilar é conduzido por grupos de trabalho dedicados, com metas e indicadores definidos, garantindo acompanhamento contínuo e evolução das iniciativas. A seguir, destacamos os principais avanços do trimestre nas dimensões Ambiental, Social e de Governança.

7.2 Governança

7.2.1 Relatório de Sustentabilidade

Reforçando nosso compromisso com a transparência e a gestão responsável, em junho foi publicado o Relatório de Sustentabilidade 2024, consolidando os principais avanços, indicadores e iniciativas da companhia em sua jornada ESG. Elaborado com base nos frameworks internacionais Global Reporting Initiative (GRI) e Sustainability Accounting Standards Board (SASB), o documento assegura comparabilidade, credibilidade e alinhamento às melhores práticas de relato corporativo. O relatório está disponível para consulta pública na página institucional Direção ESG, evidenciando nosso compromisso com a prestação de contas e o engajamento dos stakeholders.

7.2.2 Cultura de Integridade

A Unidas segue fortalecendo sua cultura de integridade por meio de ações estruturadas de compliance e ética. Entre os dias 18 e 22 de agosto, foi realizada a Semana de Compliance, sob o

Comentário do Desempenho

tema 'Atitudes Refletem Valores', com a participação de especialistas de referência em integridade, ética e direitos humanos. A programação incluiu conteúdos educativos sobre o Canal Confidencial, dilemas éticos e vídeos explicativos das principais políticas internas, promovendo maior conscientização e engajamento dos colaboradores.

Como parte do aprimoramento contínuo da governança, conduzimos uma autoavaliação com base nos Indicadores Ethos para Negócios Sustentáveis e Responsáveis – ciclo 2024/2025, focados em integridade, prevenção e combate à corrupção. A Unidas respondeu integralmente aos 13 indicadores disponíveis, obtendo uma nota geral de 8,1 em 10, evidenciando a evolução dos processos internos e o alinhamento às práticas de responsabilidade corporativa.

7.2.3 Digital

Avançamos na governança digital com a aprovação do uso do Microsoft Copilot e a implementação da Política de Uso de Inteligência Artificial, que estabelece diretrizes claras para o uso ético e seguro de tecnologias emergentes. Foram realizados eventos online para capacitação dos colaboradores sobre boas práticas de uso da IA reforçando o compromisso com a inovação responsável e a governança digital.

7.3 Meio Ambiente

Em linha com nosso compromisso com a sustentabilidade e a eficiência operacional, a ampliação da frota de veículos pesados movidos a gás e eletricidade representa um avanço significativo na redução das emissões e na promoção de soluções logísticas sustentáveis para atender nossos clientes com transporte de menor impacto ambiental. Essa iniciativa contribui para a redução das emissões nas operações logísticas e reforça nossa atuação responsável frente aos desafios climáticos.

Também estruturamos um grupo de trabalho multidisciplinar, que integra áreas-chave da companhia para fomentar pesquisas e desenvolver soluções inovadoras voltadas à mitigação de emissões nos processos operacionais. Com isso, fortalecemos nossa capacidade de gerar valor sustentável no longo prazo.

Comentário do Desempenho

7.4 Social

7.4.1 Segurança, Saúde e Bem-estar

No terceiro trimestre de 2025, a Unidas consolidou avanços relevantes na promoção da saúde, segurança e bem-estar dos colaboradores. O Programa de Saúde, Bem-Estar e Qualidade de Vida registrou mais de 943 atendimentos, com ações voltadas ao equilíbrio físico e mental, como sessões de quick massage, ginástica laboral, mindfulness, yoga, atividades funcionais, encontros de corrida e iniciativas de saúde em nossas operações. Concluímos a coleta do Mapeamento de Saúde, que subsidiará o planejamento de 2026.

Realizamos a campanha Setembro Amarelo, com webinar sobre prevenção ao suicídio, que contou com a participação de 402 colaboradores. Adicionalmente, foram promovidos treinamentos sobre gerenciamento de estresse para lideranças e agentes de atendimento, totalizando 398 colaboradores capacitados.

No âmbito da segurança operacional, avançamos na digitalização de ferramentas como o Checklist de Inspeção e o processo de Investigação de Acidentes, promovendo maior rastreabilidade, precisão nas análises e melhoria na qualidade das inspeções.

As auditorias do programa Book de Excelência (BEX) foram iniciadas nas unidades de Fleet Pesados. Em uma das unidades localizadas em Minas Gerais, apresentou evolução significativa, passando de 75,81% para 95,40% de aderência aos requisitos de Segurança do Trabalho entre 2024 e 2025, evidenciando maior maturidade nos processos e conformidade com os padrões estabelecidos.

Mantivemos uma redução de 27% nos acidentes com danos materiais em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo o impacto positivo das ações preventivas e do fortalecimento da cultura de segurança.

7.4.2 Diversidade e Inclusão

Seguimos fortalecendo nossa agenda de diversidade e inclusão. O Programa Unidas com Elas manteve sua atuação focada na valorização da presença feminina, promovendo encontros presenciais como o 'Café com Elas', realizado nos escritórios de São Paulo e Curitiba, reunindo 98 colaboradoras em um espaço de escuta ativa, troca de experiências e fortalecimento de redes de apoio entre mulheres da organização.

Comentário do Desempenho

Em agosto, o programa direcionou suas ações para o enfrentamento à violência contra a mulher. Foi promovido o webinar “Agosto Lilás | Bate-papo sobre a violência contra a mulher e o papel da sociedade”, que contou com a participação de 428 colaboradores. A iniciativa teve como objetivo ampliar a conscientização sobre o tema e fomentar o debate sobre o papel das empresas na prevenção e acolhimento. Complementarmente, foram realizadas sessões de treinamento de defesa pessoal colaboradoras dos escritórios de Curitiba e São Paulo, além da elaboração e distribuição de uma cartilha orientativa com informações práticas sobre proteção, canais de denúncia e apoio.

Marcado pelo Dia Internacional da Pessoa com Deficiência, reforçamos nosso compromisso com a inclusão, o respeito e a valorização da diversidade.

Realizamos o webinar “Olhar acessível: Desativando o capacitismo e construindo a inclusão”, conduzido pela ASID Brasil, com a participação de 300 colaboradores.

Como desdobramento prático, a companhia doou 20 bolsas de estudo gratuitas por meio do Programa Habilita, voltado à capacitação e inclusão de pessoas com deficiência no mercado de trabalho.

Em reconhecimento ao compromisso institucional com a pauta, a Unidas foi premiada pela Associação Brasileira de Treinamento e Desenvolvimento (ABTD-PR) como uma das empresas mais admiradas em Diversidade e Inclusão no Estado do Paraná, reforçando sua posição como referência em práticas inclusivas no setor.

7.4.3 Apoio às Comunidades

No terceiro trimestre de 2025, a Unidas reforçou seu compromisso com o desenvolvimento social por meio de iniciativas estruturadas de voluntariado corporativo, alinhadas à sua estratégia ESG e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Em agosto, foi realizada a revitalização do Jardim Sensorial do Complexo de Saúde Pequeno Cotelengo, instituição localizada em Curitiba/PR que atua nas áreas de educação, saúde e assistência social. A ação mobilizou 19 colaboradores voluntários, que dedicaram 133 horas ao projeto, envolvendo atividades de jardinagem, pintura de elementos decorativos, criação de caixa de areia e reestruturação de espaços voltados à inclusão sensorial.

Complementarmente, a companhia promoveu a Campanha Todos por 4 Patas, sua primeira ação voltada à causa animal. Com o engajamento de 18 voluntários, foram arrecadados

Comentário do Desempenho

aproximadamente 1.300 itens, incluindo 366 quilos de ração e petiscos, destinados a organizações que atuam no cuidado de animais em situação de abandono. A ação reforça o compromisso da Unidas com a responsabilidade socioambiental e o fortalecimento de iniciativas locais.

As ações de voluntariado corporativo reforçam o alinhamento da Unidas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, gerando impactos concretos nas comunidades onde atua. Além de fortalecer os laços com a sociedade, essas iniciativas estimulam o engajamento dos colaboradores e consolidam uma cultura organizacional orientada para a cidadania e o valor compartilhado.

Comentário do Desempenho

8. AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Resolução CVM nº 23/21, que trata da prestação de outros serviços pelos nossos auditores independentes, a companhia adota a prática de não contratar serviços de consultoria dos auditores independentes para evitar conflitos de interesse que possam eventualmente afetar a independência dos auditores.

Os auditores independentes Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., realizaram os serviços de revisão das informações trimestrais, individuais e consolidadas, relativas ao período encerrado em 30 de setembro de 2025, assim como auditoria das demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS).

Nosso Conselho de Administração é o responsável pela avaliação da manutenção da independência dos nossos Auditores Independentes, tendo plenos poderes para destituir e eleger nossos auditores independentes a qualquer momento, nos termos do nosso Estatuto Social.

Comentário do Desempenho

9. GLOSSÁRIO

CAPEX: Investimento de capital (Capital Expenditure).

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO: Endividamentos de curto e longo prazos subtraindo caixa e equivalentes de caixa.

EBIT: O cálculo do EBIT é realizado como resultado líquido, adicionado pelo resultado financeiro líquido e pelas despesas com imposto de renda e contribuição social.

EBITDA: O cálculo do EBITDA é realizado como resultado líquido, adicionado pelo resultado financeiro líquido, pelas despesas com depreciação de bens de uso e equipamentos de locação, pelas despesas com amortização do intangível e pelas despesas com imposto de renda e contribuição social.

GTF: Gestão e terceirização de frotas.

GEE: Gases de efeito estufa. O inventário de GEE é uma forma de identificar, mapear e quantificar as fontes de emissão de determinada atividade, processo, organização, setor econômico, cidade, estado e país. Todos os dados sobre as emissões desses gases são monitorados e registrados.

IFRS 16: A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis

LUCRO BRUTO: Corresponde à receita operacional líquida, menos os custos de locação e venda de veículos.

LUCRO AJUSTADO: Lucro Líquido Ajustado é calculado por meio da soma entre o Lucro Líquido Contábil e o Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos e correntes subtraído do Imposto de Renda e Contribuição social pagos.

MARGEM EBIT: A Margem EBIT é calculada por meio da divisão do EBIT pela receita operacional líquida.

MARGEM EBITDA: A Margem EBITDA é calculada por meio da divisão do EBITDA pela receita operacional líquida.

RECEITA DE GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS: Corresponde à receita operacional líquida dos serviços prestados de locação de máquinas e equipamentos pesados e de

Comentário do Desempenho

terceirização de veículos leves, sem incluir a receita de venda dos ativos alienados para renovação da frota.

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA: Corresponde à receita líquida de aluguel de veículos, dos serviços prestados dos segmentos de locação de máquinas e equipamentos pesados e de terceirização de veículos leves incluindo a receita de venda dos ativos.

RENT A CAR (RAC): Locação de Veículos de Curto Prazo.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Balanço patrimonial
30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.410.309	1.854.707	4.080.715	3.341.794
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	-	-	48.610	18.470
Contas a receber	7	472.987	431.939	905.366	870.566
Estoque		6.526	6.080	6.526	6.080
Veículos em desativação para renovação de frota	8	339.593	105.825	1.054.574	582.839
Impostos a recuperar	9	55.111	65.225	156.201	170.992
Despesas antecipadas		26.118	26.357	56.312	34.640
Outras contas a receber	11	85.466	68.221	201.930	141.726
		3.396.110	2.558.354	6.510.234	5.167.107
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	196.921	284.358	196.921	442.259
Contas a receber	7	8.515	12.076	8.515	12.076
Outras contas a receber	11	67	68	2.523	1.710
Depósitos judiciais	20	22.512	21.351	26.048	23.103
Investimentos	12.1	2.130.210	2.134.614	-	-
Imobilizado	13	5.686.226	5.926.643	10.563.391	11.069.190
Intangível	14	169.343	145.358	412.536	372.458
		8.213.794	8.524.468	11.209.934	11.920.796
Total do ativo		11.609.904	11.082.822	17.720.168	17.087.903

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Balanço patrimonial
30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	15	417.257	595.436	1.259.485	1.421.249
Risco sacado	15.1	5.275	61.607	31.328	144.286
Empréstimos e financiamentos	16	271.221	109.001	312.587	123.221
Debêntures e notas comerciais	17	635.895	1.011.937	1.455.185	1.396.651
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	123.491	74.417	211.188	106.546
Arrendamentos	18	5.825	5.220	95.723	91.688
Salários e encargos a pagar	19	57.612	48.984	105.636	92.378
Obrigações tributárias		21.636	15.896	28.880	21.075
Adiantamentos de clientes		43.582	31.330	69.037	51.832
Receita diferida		-	-	51.944	59.257
Outras contas a pagar		4.674	2.609	71.388	55.266
		1.586.468	1.956.437	3.692.381	3.563.449
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	2.728.044	2.459.947	3.807.414	3.714.602
Debêntures e notas comerciais	17	4.524.224	3.920.965	7.083.452	6.691.076
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	115.969	95.545	134.678	95.545
Arrendamentos	18	11.434	13.966	138.518	168.585
Provisão para riscos	20	11.461	11.742	18.705	17.001
Impostos diferidos	21.2	174.616	168.587	387.278	382.012
Juros sobre capital próprio a pagar	22.4	77.929	77.929	77.929	77.929
Outras contas a pagar		1.267	-	1.321	-
		7.644.944	6.748.681	11.649.295	11.146.750
Patrimônio líquido					
Capital social	22.1	2.315.556	2.315.556	2.315.556	2.315.556
Reservas de capital	22.2	10.074	10.325	10.074	10.325
Reservas de lucros	22.3	58.525	58.525	58.525	58.525
Prejuízos acumulados		(4.586)	-	(4.586)	-
Ajustes de avaliação patrimonial	22.5	(1.077)	(6.702)	(1.077)	(6.702)
		2.378.492	2.377.704	2.378.492	2.377.704
Total do passivo e do patrimônio líquido		11.609.904	11.082.822	17.720.168	17.087.903

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstração do resultado

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nota explicativa		Controladora				Consolidado			
		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
						(reclassificado)	(reclassificado)		
Receita operacional líquida	24	2.281.290	1.870.324	847.280	684.356	5.293.931	4.858.655	1.961.981	1.762.759
Custos	25	(1.503.446)	(1.188.112)	(551.379)	(431.317)	(3.737.165)	(3.486.370)	(1.379.967)	(1.282.515)
Lucro bruto		777.844	682.212	295.901	253.039	1.556.766	1.372.285	582.014	480.244
Despesas operacionais:									
Despesas com vendas	25	(20.844)	(12.297)	(6.734)	(4.159)	(237.338)	(218.124)	(80.635)	(76.564)
Despesas gerais e administrativas	25	(88.910)	(94.623)	(38.319)	(28.513)	(266.902)	(238.453)	(99.108)	(81.178)
Outras receitas (despesas) operacionais		2.637	6.086	558	127	4.805	6.644	2.727	236
Resultado da equivalência patrimonial	12.2	(4.404)	(1.742)	8.407	(8.914)	-	-	-	-
Lucro antes do resultado financeiro		666.323	579.636	259.813	211.580	1.057.331	922.352	404.998	322.738
Receitas financeiras	26	203.638	103.916	76.489	41.363	363.354	189.577	142.467	77.878
Despesas financeiras	26	(871.414)	(574.600)	(313.920)	(213.064)	(1.422.691)	(1.001.476)	(520.261)	(364.896)
Resultado financeiro, líquido		(667.776)	(470.684)	(237.431)	(171.701)	(1.059.337)	(811.899)	(377.794)	(287.018)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(1.453)	108.952	22.382	39.879	(2.006)	110.453	27.204	35.720
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	21	(3.133)	(39.678)	(4.803)	(17.444)	(2.580)	(41.179)	(9.625)	(13.285)
Resultado do período		(4.586)	69.274	17.579	22.435	(4.586)	69.274	17.579	22.435
Resultado por ação (em R\$):	23								
Básico		(0,0031)	0,0475	0,0121	0,0154				
Diluído		(0,0031)	0,0469	0,0118	0,0152				

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstração do resultado abrangente

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período	(4.586)	69.274	17.579	22.435	(4.586)	69.274	17.579	22.435
Outros componentes do resultado abrangente que poderão ser reclassificados subsequentemente para o resultado do resultado:								
<i>Hedge accounting - fluxo de caixa</i>	8.522	10.233	3.945	8.074	8.522	10.233	3.945	8.074
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	(2.897)	(3.480)	(1.341)	(2.745)	(2.897)	(3.480)	(1.341)	(2.745)
	5.625	6.753	2.604	5.329	5.625	6.753	2.604	5.329
Resultado abrangente do período	1.039	76.027	20.183	27.764	1.039	76.027	20.183	27.764

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Capital social	Reservas de capital		Reservas de lucros		Lucros/ (prejuízos) acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido
			Reserva de capital	Programa de investimento	Reserva legal	Reserva de reforço do capital de giro			
Saldos em 31 de dezembro de 2023		2.315.556	6.011	4.314	11.963	-	-	(15.437)	2.322.407
Resultado do período		-	-	-	-	-	69.274		69.274
Hedge accounting - fluxo de caixa	22.5	-	-	-	-	-		10.233	10.233
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	22.5	-	-	-	-	-	-	(3.480)	(3.480)
Saldos em 30 de setembro de 2024		2.315.556	6.011	4.314	11.963	-	69.274	(8.684)	2.398.434
Saldos em 31 de dezembro de 2024		2.315.556	6.011	4.314	16.991	41.534	-	(6.702)	2.377.704
Programa de investimento - opção de compra de ações	22.2	-	-	(251)	-	-	-	-	(251)
Resultado do período		-	-	-	-	-	(4.586)	-	(4.586)
Hedge accounting - fluxo de caixa	22.5	-	-	-	-	-	-	8.522	8.522
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	22.5	-	-	-	-	-	-	(2.897)	(2.897)
Saldos em 30 de setembro de 2025		2.315.556	6.011	4.063	16.991	41.534	(4.586)	(1.077)	2.378.492

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024 (reclassificado)
Fluxo de caixa de atividades operacionais					
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(1.453)	108.952	(2.006)	110.453
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e da contribuição social com o fluxo de caixa					
Depreciação e amortização	13.2	483.630	404.106	934.160	824.481
Perdas de créditos esperadas de contas a receber e reembolsáveis	7 e 11	14.958	11.399	41.473	44.706
Provisão para riscos	20	(281)	212	1.704	1.316
Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	8	721.679	501.050	2.259.059	2.078.175
Valor residual de veículos roubados e sinistrados		41.688	14.652	90.878	84.597
Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados		2.834	340	10.824	2.074
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custos de transação apropriados e marcação a mercado	5.2	648.748	615.146	909.726	1.059.535
Efeito de instrumentos financeiros derivativos	5.2	208.921	(48.411)	452.850	(110.337)
Juros sobre ativos financeiros não realizados		-	(1.769)	-	(1.430)
Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	26	1.980	1.910	22.177	19.655
Resultado de equivalência patrimonial	12.2	4.404	1.742	-	-
Outros		337	(1.662)	6.115	3.111
		2.127.445	1.607.667	4.726.960	4.116.336
(Acréscimo) decréscimo de ativos:					
Contas a receber		(49.285)	(97.182)	(61.501)	(154.046)
Impostos a recuperar		10.114	2.660	14.791	(1.268)
Despesas antecipadas		239	(1.428)	(22.483)	(15.783)
Aquisição de ativo imobilizado destinado à locação, líquido do saldo a pagar a fornecedores	29	(1.449.839)	(1.709.024)	(3.406.461)	(3.604.699)
Veículos para revenda (Unidas Valoriza)		-	-	-	3.571
Outros ativos circulantes e não circulantes		(22.407)	(4.776)	(76.438)	(59.795)
Acréscimo (decréscimo) de passivos:					
Fornecedores (exceto montadoras de veículos)		4.756	11.257	(7.370)	(10.459)
Impostos e contribuições a recolher		5.740	2.285	7.658	4.918
Outros passivos circulantes e não circulantes		23.595	28.465	39.858	70.897
Caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais		650.358	(160.076)	1.215.014	349.672
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	5.2	(619.346)	(497.489)	(1.039.185)	(892.826)
Juros pagos sobre arrendamentos	18.1	(916)	(622)	(17.486)	(14.116)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	131	(105)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais		30.096	(658.187)	158.474	(557.375)
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de outros ativos imobilizados	13	(3.731)	(8.735)	(39.311)	(38.863)
Aquisição de intangíveis	14	(50.140)	(44.238)	(92.933)	(93.314)
Integralização de capital em controladas		-	(350.000)	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		(53.871)	(402.973)	(132.244)	(132.177)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de transação	5.2	1.484.668	1.463.997	2.277.192	1.730.154
Pagamento do principal de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	5.2	(900.000)	(330.625)	(1.500.000)	(330.625)
Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	18.1	(5.040)	(4.493)	(64.250)	(52.998)
Programa de investimento - opção de compra de ações		(251)	-	(251)	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento		579.377	1.128.879	712.691	1.346.531
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		555.602	67.719	738.921	656.979
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:					
No início do período	6	1.854.707	1.492.100	3.341.794	2.366.999
No final do período	6	2.410.309	1.559.819	4.080.715	3.023.978
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		555.602	67.719	738.921	656.979

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Demonstração do valor adicionado

Períodos nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
			(reclassificado)	
Receitas				
Receita bruta incluindo programa de fidelidade, descontos e cancelamentos	2.445.556	2.012.650	5.602.669	5.143.665
Outras receitas	2.605	6.714	2.605	6.705
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(14.958)	(11.399)	(41.473)	(44.706)
	2.433.203	2.007.965	5.563.801	5.105.664
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos das vendas e locações de veículos	(907.986)	(674.934)	(2.696.829)	(2.409.669)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(42.310)	(28.272)	(241.783)	(321.689)
	(950.296)	(703.206)	(2.938.612)	(2.731.358)
Valor adicionado bruto	1.482.907	1.304.759	2.625.189	2.374.306
Depreciação e amortização	(483.630)	(404.106)	(934.160)	(824.481)
Valor adicionado líquido gerado	999.277	900.653	1.691.029	1.549.825
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(4.404)	(1.742)	-	-
Receitas financeiras	203.638	103.916	363.354	189.577
	199.234	102.174	363.354	189.577
Valor adicionado total a distribuir	1.198.511	1.002.827	2.054.383	1.739.402
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	136.303	140.255	270.401	267.183
Benefícios	39.660	40.561	78.341	76.508
FGTS	8.888	8.191	18.057	17.927
	184.851	189.007	366.799	361.618
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	79.168	108.827	131.671	162.172
Estaduais	49.540	41.095	106.071	98.214
Municipais	6.739	6.335	11.344	10.878
	135.447	156.257	249.086	271.264
Remuneração de capitais de terceiros				
Despesas financeiras	871.414	574.600	1.422.691	1.001.476
Aluguéis	11.385	13.689	20.393	35.770
	882.799	588.289	1.443.084	1.037.246
Remuneração de capitais próprios				
Resultado do período	(4.586)	69.274	(4.586)	69.274
	(4.586)	69.274	(4.586)	69.274
Valor adicionado total distribuído	1.198.511	1.002.827	2.054.383	1.739.402

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Unidas Locações e Serviços S.A. (“Companhia” ou “Unidas”), anteriormente denominada Ouro Verde Locação e Serviço S.A., é uma sociedade anônima, registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) na categoria “A”, sediada em Curitiba - Paraná.

A Companhia e suas subsidiárias (“Grupo”) atuam em diversos estados brasileiros por meio de suas filiais e tem como objeto social principalmente a gestão e terceirização de frotas (“GTF”) e o aluguel de veículos no segmento de *rent a car* (“RAC”). Também faz parte dos negócios da Companhia, renovar constantemente sua frota, alienando veículos no final de suas vidas úteis econômicas para substituí-los por veículos novos.

Em 8 de julho de 2019, foi adquirida pelo Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Fundo Cedar”), fundo de investimento sob gestão da Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda. e controlado pela Brookfield Asset Management Inc. (atualmente Brookfield Corporation).

Em 1º de outubro de 2022, o acionista controlador da Companhia, Fundo Cedar, concluiu a aquisição da totalidade das ações da Unidas Locadora S.A., sociedade detentora dos ativos de *rent a car* e seminovos desinvestidos da Unidas S.A., incluindo a marca Unidas e suas submarcas. Após essa aquisição, foi criado o Grupo Unidas, que passou a atuar em dois segmentos de negócio: Gestão e Terceirização de Frota (GTF) e Aluguel de Veículos (RAC).

Em 24 de abril de 2023, em Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia teve a sua razão social alterada de Ouro Verde Locação e Serviço S.A. para Unidas Locações e Serviços S.A.

Em 1º de julho de 2023, foi concluído o processo de reorganização societária entre a Companhia e a Unidas Locadora S.A. (“Unidas Locadora” ou “Locadora”), sociedade coligada e pertencente ao mesmo grupo econômico, com o objetivo de aumentar as sinergias entre as duas sociedades, reforçando os negócios de aluguel de veículos leves e terceirização de frotas. A transação foi concluída mediante contribuição da totalidade das ações representativas do capital social da Unidas Locadora pelo único acionista Fundo Cedar.

2. Bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o International Accounting Standard nº 34, Interim Financial Reporting (IAS 34), emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB), Pronunciamento contábil nº 21 (R1) Demonstração Intermediária (CPC 21), e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR) e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela administração em 18 de março de 2025.

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi aprovada pelo Conselho de Administração em 11 de novembro de 2025.

2.2. Bases de consolidação e investimento em subsidiárias

A Companhia consolida as empresas sobre as quais detém o controle. As informações contábeis consolidadas incluem as informações contábeis individuais da controladora e das subsidiárias, sediadas no Brasil. As informações contábeis individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial. Os investimentos quando negativos são reclassificados para conta apropriada no passivo, sendo denominado "Provisão para passivo a descoberto".

Na consolidação, foram eliminadas as participações da controladora nos patrimônios líquidos das subsidiárias, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A classificação das contas contábeis do consolidado segue as premissas de agrupamento da Controladora.

As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas companhias e consistentes com as políticas adotadas pelo Grupo. As controladas, diretas e indiretas, da Companhia estão sumariadas a seguir:

	Porcentagem de participação		
	Controle	2025	2024
Unidas Valoriza Ltda.	Direto	100%	100%
Unidas Locadora S.A.	Direto	100%	100%
Unidas Locadora Franquias Ltda.	Indireto	100%	100%

Unidas Valoriza Ltda. - Subsidiária integral que atua no segmento de comércio e varejo de veículos usados e possui sede na cidade de Curitiba, estado do Paraná.

Unidas Locadora S.A. - Subsidiária integral que atua no segmento de gestão de frotas e RAC e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

Unidas Locadora Franquias Ltda. - Subsidiária integral que conduz o negócio de franquias no Brasil e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional").

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$ (Real), que é a moeda funcional da Companhia, e, também, a moeda de apresentação.

2.4. Conversão para a moeda de apresentação

As operações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com caixa e equivalentes de caixa, empréstimos e instrumentos financeiros derivativos são apresentados na demonstração do resultado como resultado financeiro.

2.5. Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), elaborada nos termos do CPC 09, é requerida pela legislação societária e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às companhias abertas. As IFRSs não requerem a apresentação dessa demonstração, portanto, ela está sendo apresentada como informação adicional, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2.6. Reclassificação de saldos comparativos

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Administração revisou, na controlada Unidas Locadora S.A., a classificação de determinados saldos em sua demonstração do resultado, demonstração do valor adicionado e demonstração dos fluxos de caixa. Essas adequações visaram a harmonização da divulgação das receitas e dos custos com práticas contábeis adotadas por empresas do mesmo setor. Dessa forma, conforme CPC 26 de Apresentação das Demonstrações Contábeis, item 41, para fins de comparabilidade, a Companhia realizou a reclassificação dos seguintes saldos contábeis de 30 de setembro de 2024:

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado

	Período de nove meses			Período de três meses		
	Consolidado			Consolidado		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Receita operacional líquida (a)	4.987.455	(128.800)	4.858.655	1.807.096	(44.337)	1.762.759
Custos (a)	(3.615.170)	128.800	(3.486.370)	(1.326.852)	44.337	(1.282.515)
Lucro bruto	1.372.285	-	1.372.285	480.244	-	480.244
Despesas operacionais:						
Despesas com vendas	(218.124)	-	(218.124)	(76.564)	-	(76.564)
Despesas gerais e administrativas	(238.453)	-	(238.453)	(81.178)	-	(81.178)
Outras receitas (despesas) operacionais	6.644	-	6.644	236	-	236
Lucro antes do resultado financeiro	922.352	-	922.352	322.738	-	322.738
Receitas financeiras	189.577	-	189.577	77.878	-	77.878
Despesas financeiras	(1.001.476)	-	(1.001.476)	(364.896)	-	(364.896)
Resultado financeiro, líquido	(811.899)	-	(811.899)	(287.018)	-	(287.018)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	110.453	-	110.453	35.720	-	35.720
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	(41.179)	-	(41.179)	(13.285)	-	(13.285)
Resultado do período	69.274	-	69.274	22.435	-	22.435

(a) O saldo de reembolsáveis faturados contra clientes de locação foi reclassificado da "receita operacional líquida" para "custos" (recuperação de custos).

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do valor adicionado

	Consolidado		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Receitas			
Receita bruta incluindo programa de fidelidade, descontos e cancelamentos (a)	5.286.366	(142.701)	5.143.665
Outras receitas	6.705	-	6.705
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(44.706)	-	(44.706)
	5.248.365	(142.701)	5.105.664
Insumos adquiridos de terceiros			
Custos das vendas e locações de veículos (a)	(2.552.370)	142.701	(2.409.669)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(321.689)	-	(321.689)
	(2.874.059)	142.701	(2.731.358)
Valor adicionado bruto	2.374.306	-	2.374.306
Depreciação e amortização	(824.481)	-	(824.481)
Valor adicionado líquido gerado	1.549.825	-	1.549.825
Valor adicionado recebido em transferência	189.577	-	189.577
Valor adicionado total a distribuir	1.739.402	-	1.739.402
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal	361.618	-	361.618
Impostos, taxas e contribuições	271.264	-	271.264
Remuneração de capitais de terceiros	1.037.246	-	1.037.246
Remuneração de capitais próprios	69.274	-	69.274
Valor adicionado total distribuído	1.739.402	-	1.739.402

(a) O saldo de reembolsáveis, bruto de impostos, faturados contra clientes de locação foi reclassificado da "receita bruta deduzida de descontos e cancelamentos" para "custos das vendas e locações de veículos" (recuperação de custos).

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração dos fluxos de caixa

	Consolidado		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Fluxo de caixa de atividades operacionais			
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	110.453	-	110.453
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e da contribuição social com o fluxo de caixa			
Depreciação e amortização	824.481	-	824.481
Perdas de créditos esperadas de contas a receber e reembolsáveis	44.706	-	44.706
Provisão para riscos	1.316	-	1.316
Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	2.078.175	-	2.078.175
Valor residual de veículos roubados e sinistrados	84.597	-	84.597
Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados	2.074	-	2.074
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custos de transação apropriados e marcação a mercado	1.059.535	-	1.059.535
Efeito de instrumentos financeiros derivativos	(110.337)	-	(110.337)
Juros sobre ativos financeiros não realizados	(1.430)	-	(1.430)
Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	19.655	-	19.655
Outros (a)	14.029	(10.918)	3.111
	4.127.254	(10.918)	4.116.336
(Acréscimo) decréscimo de ativos:			
Contas a receber	(154.046)	-	(154.046)
Impostos a recuperar	(1.268)	-	(1.268)
Despesas antecipadas	(15.783)	-	(15.783)
Aquisição de ativo imobilizado destinado à locação, líquido do saldo a pagar a fornecedores	(3.604.699)	-	(3.604.699)
Veículos para revenda (Unidas Valoriza)	3.571	-	3.571
Outros ativos circulantes e não circulantes	(59.795)	-	(59.795)
Acréscimo (decréscimo) de passivos:			
Fornecedores (exceto montadoras de veículos)	(10.459)	-	(10.459)
Impostos e contribuições a recolher	4.918	-	4.918
Outros passivos circulantes e não circulantes (a)	59.979	10.918	70.897
Caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais	349.672	-	349.672
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	(892.826)	-	(892.826)
Juros pagos sobre arrendamentos	(14.116)	-	(14.116)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(105)	-	(105)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	(557.375)	-	(557.375)
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de outros ativos imobilizados	(38.863)	-	(38.863)
Aquisição de intangíveis	(93.314)	-	(93.314)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	(132.177)	-	(132.177)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de transação	1.730.154	-	1.730.154
Pagamento do principal de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	(330.625)	-	(330.625)
Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	(52.998)	-	(52.998)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	1.346.531	-	1.346.531
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	656.979	-	656.979
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:			
No início do período	2.366.999	-	2.366.999
No final do período	3.023.978	-	3.023.978
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	656.979	-	656.979

- (a) O saldo de Provisão de participação nos resultados foi reclassificado da linha "Outros" para a linha "Outros passivos circulantes e não circulantes".

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Pronunciamento novos ou revisados em 2025

Desde 1º de janeiro de 2025, foram emitidas e entraram em vigor as seguintes novas normas, alterações e interpretações de normas:

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial	O CPC 18 (R3) foca em aprimorar a aplicação do método da equivalência patrimonial, o método contábil para investimentos significativos em outras entidades, buscando maior precisão e consistência no reconhecimento dos resultados desses investimentos. O ICPC 09 visa esclarecer e detalhar os requisitos para a elaboração e apresentação de diferentes tipos de demonstrações contábeis (individuais, separadas e consolidadas) e como o método da equivalência patrimonial se aplica em cada um desses contextos, garantindo informações mais claras e comparáveis. As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade)	Visam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia não identificou impactos significativos decorrentes da adoção dessas novas normas, alterações e interpretações de normas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Correlação entre as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais e as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Número das Notas Explicativas		Títulos das Notas Explicativas
30/09/2025	31/12/2024	
1	1	Contexto operacional
2	-	Bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias
-	2	Bases de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras
3	-	Pronunciamentos novos ou revisados em 2025
-	3	Resumo das políticas contábeis materiais
4	-	Correlação entre as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais e as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
-	4	Uso de estimativas e julgamentos contábeis
5	5	Gestão de risco financeiro e valor justo
6	6	Caixa e equivalentes de caixa
7	7	Contas a receber
8	8	Veículos em desativação para renovação de frota
9	9	Impostos a recuperar
10	10	Partes relacionadas
11	11	Outras contas a receber
12	12	Investimentos
13	13	Imobilizado
14	14	Intangível
15	15	Fornecedores
16	16	Empréstimos e financiamentos
17	17	Debêntures e notas comerciais
18	18	Arrendamentos
19	19	Salários e encargos a pagar
20	20	Provisão para riscos e depósitos judiciais
21	21	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido
22	22	Patrimônio líquido
23	23	Resultado por ação
24	24	Receita operacional líquida
25	25	Natureza dos custos e despesas operacionais
26	26	Resultado financeiro, líquido
27	27	Informações por segmento (Consolidado)
28	28	Cobertura de seguros
29	29	Informações suplementares ao fluxo de caixa

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Gestão de risco financeiro e valor justo

5.1. Fatores de risco financeiro

No curso normal de suas operações, a Companhia é exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros e risco cambial), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, que identifica, avalia e busca proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

A administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia.

As práticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos, para definir limites e controles, para monitorar riscos e aderência aos limites. A administração da Companhia criou comitês especializados, de forma a tratar de temas críticos do negócio, além de ter estruturado um sistema de controles internos para auxiliar o alcance de seus objetivos operacionais e estratégicos.

a) Risco de mercado

i) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas com instituições financeiras.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a administração pretende cobrir (câmbio e taxa de juros), o qual é apreciado pela Companhia, para aprovação e operacionalização da estratégia apresentada. A prática da administração para controle consiste em um acompanhamento permanente das condições contratadas *versus* condições vigentes no mercado. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as práticas e estratégias definidas pela administração da Companhia.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme sua prática de gerenciamento de riscos financeiros, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger-se contra a exposição à taxa de juros sobre os custos financeiros dentro de determinados níveis. As características específicas dessas operações de *hedge* estão divulgadas na nota explicativa nº 5.4.

ii) *Risco cambial*

O risco cambial decorre de operações comerciais, ativos e passivos reconhecidos. Conforme sua política de gerenciamento de riscos financeiros, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger-se contra variações na taxa de câmbio, por meio de *swap* cambial para contratos ativos. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía operações vigentes de *hedge* com caráter exclusivo de proteção cambial para os respectivos empréstimos em moeda estrangeira contratados junto a instituições financeiras. As características específicas dessas operações de *hedge* estão divulgadas na nota explicativa nº 5.4.

b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas, ou seja, decorrem da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos que estão de acordo com a política de investimentos da Companhia.

Para o caso de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada da IFRS 9/ CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas, considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Companhia. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas é:

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.410.309	1.854.707	4.080.715	3.341.794
Contas a receber	7	481.502	444.015	913.881	882.642
		2.891.811	2.298.722	4.994.596	4.224.436

i) *Qualidade do crédito dos ativos financeiros*

A qualidade do crédito dos ativos financeiros é avaliada mediante referência às classificações externas de crédito, para caixa e equivalente de caixa ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes.

Caixa e depósitos bancários em contas correntes	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
AAA(bra)	5.323	4.464	9.736	19.836
Caixa	3	6	13	28
	5.326	4.470	9.749	19.864
Aplicações financeiras				
AAA(bra)	2.404.983	1.850.237	4.070.966	3.321.930
	2.404.983	1.850.237	4.070.966	3.321.930
	2.410.309	1.854.707	4.080.715	3.341.794

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados futuros e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

		Controladora				
			Fluxo	12 meses ou	Entre 2 e 5	Acima de 5
	Notas	30/09/2025	contratual	menos	anos	anos
Passivos			futuro			Total
Fornecedores	15	(417.257)	(417.257)	(417.257)	-	(417.257)
Risco sacado	15.1	(5.275)	(5.275)	(5.275)	-	(5.275)
Empréstimos e financiamentos	16	(2.999.265)	(4.156.043)	(464.366)	(3.581.715)	(4.156.043)
Debêntures e notas comerciais	17	(5.160.119)	(7.231.414)	(1.186.966)	(5.846.010)	(7.231.414)
Arrendamentos	18	(17.259)	(21.177)	(1.957)	(7.336)	(21.177)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		(42.539)	(76.068)	(134.958)	58.890	(76.068)
Outras contas a pagar		(4.674)	(4.674)	(4.674)	-	(4.674)
		(8.646.388)	(11.911.908)	(2.215.453)	(9.376.171)	(11.911.908)
		Consolidado				
			Fluxo	12 meses ou	Entre 2 e 5	Acima de 5
	Notas	30/09/2025	contratual	menos	anos	anos
Passivos			futuro			Total
Fornecedores	15	(1.259.485)	(1.259.485)	(1.259.485)	-	(1.259.485)
Risco sacado	15.1	(31.328)	(31.328)	(31.328)	-	(31.328)
Empréstimos e financiamentos	16	(4.120.001)	(5.487.591)	(517.313)	(4.860.316)	(5.487.591)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.538.637)	(12.081.357)	(2.411.130)	(8.966.893)	(12.081.357)
Arrendamentos	18	(234.241)	(337.483)	(30.331)	(111.132)	(337.483)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	(100.335)	(178.104)	(252.008)	73.904	(178.104)
Outras contas a pagar		(71.388)	(71.388)	(71.388)	-	(71.388)
		(14.355.415)	(19.446.736)	(4.572.983)	(13.864.437)	(19.446.736)

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				
			Fluxo	12 meses ou	Entre 2 e 5	Acima de 5
	Notas	31/12/2024	contratual	menos	anos	anos
			futuro			Total
Passivos						
Fornecedores	15	(595.436)	(595.436)	(595.436)	-	-
Risco sacado	15.1	(61.607)	(61.607)	(61.607)	-	-
Empréstimos e financiamentos	16	(2.568.948)	(3.970.828)	(346.889)	(3.486.440)	(137.499)
Debêntures e notas comerciais	17	(4.932.902)	(7.188.085)	(1.563.196)	(5.389.384)	(235.505)
Arrendamentos	18	(19.186)	(23.157)	(7.243)	(6.677)	(9.237)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		114.396	224.238	(71.804)	296.042	-
Outras contas a pagar		(2.609)	(2.609)	(2.609)	-	-
		(8.066.292)	(11.617.484)	(2.648.784)	(8.586.459)	(382.241)
						(11.617.484)
		Consolidado				
			Fluxo	12 meses ou	Entre 2 e 5	Acima de 5
	Notas	31/12/2024	contratual	menos	anos	anos
			futuro			Total
Passivos						
Fornecedores	15	(1.421.249)	(1.421.249)	(1.421.249)	-	-
Risco sacado	15.1	(144.286)	(144.286)	(144.286)	-	-
Empréstimos e financiamentos	16	(3.837.823)	(5.664.848)	(409.442)	(5.117.907)	(137.499)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.087.727)	(11.798.633)	(2.238.204)	(8.872.548)	(687.881)
Arrendamentos	18	(260.273)	(366.683)	(111.476)	(97.289)	(157.918)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	258.638	410.173	(158.932)	569.105	-
Outras contas a pagar		(55.266)	(55.266)	(55.266)	-	-
		(13.547.986)	(19.040.792)	(4.538.855)	(13.518.639)	(983.298)
						(19.040.792)

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Análise de sensibilidade - taxa de juros

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía a seguinte exposição à taxa de juros (CDI):

	Controladora	Consolidado
Empréstimos e financiamentos	(2.794.728)	(3.915.463)
Debêntures e notas comerciais	(4.038.179)	(7.211.131)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(42.539)	(100.335)
Aplicações financeiras	2.404.983	4.070.966
Exposição líquida a riscos de juros	(4.470.463)	(7.155.963)

A Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos (deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50%) a partir do CDI em 30 de setembro de 2025, como cenário provável.

O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 14,77%, com base na curva futura de juros projetada na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), ante a taxa efetiva anualizada de 14,90%, verificada para o período de 30 de setembro de 2025.

	Controladora		
	Cenário provável	Cenário I deterioração de 25%	Cenário II deterioração de 50%
Exposição ao risco de CDI	(4.470.463)	(4.470.463)	(4.470.463)
Taxa CDI (ao ano) em 30/09/2025	14,90%	14,90%	14,90%
Taxa de juros estimada conforme cenários previstos	14,77%	18,46%	22,16%
Diferença entre taxas	-0,13%	3,56%	7,26%
Efeito no resultado líquido em R\$ - ganho/(perda)	5.812	(159.148)	(324.556)
	Consolidado		
	Cenário provável	Cenário I deterioração de 25%	Cenário II deterioração de 50%
Exposição ao risco de CDI	(7.155.963)	(7.155.963)	(7.155.963)
Taxa CDI (ao ano) em 30/09/2025	14,90%	14,90%	14,90%
Taxa de juros estimada conforme cenários previstos	14,77%	18,46%	22,16%
Diferença entre taxas	-0,13%	3,56%	7,26%
Efeito no resultado líquido em R\$ - ganho/(perda)	9.303	(254.752)	(519.523)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.2. Gestão de capital

A política da Companhia é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do acionista, credor, mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O capital consiste na soma dos recursos obtidos com os acionistas e com instituições financeiras, líquido do caixa e equivalentes de caixa.

A diretoria procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis, com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

A dívida líquida da Companhia, para relação ajustada do capital ao final do período, é apresentada a seguir:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e instrumentos financeiros	16, 17 e				
derivativos passivos	5.4	(8.398.844)	(7.671.812)	(13.004.504)	(12.127.641)
Caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros					
derivativos ativos	6 e 5.4	2.607.230	2.139.065	4.326.246	3.802.523
Dívida líquida		(5.791.614)	(5.532.747)	(8.678.258)	(8.325.118)
Total do patrimônio líquido	22	(2.378.492)	(2.377.704)	(2.378.492)	(2.377.704)
Total do patrimônio líquido e dívida líquida		(8.170.106)	(7.910.451)	(11.056.750)	(10.702.822)
Quociente de alavancagem		71%	70%	78%	78%

Não houve alterações na abordagem da Companhia à administração de capital durante o período.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir encontra-se a movimentação da dívida líquida para o período findo em 30 de setembro de 2025:

	Controladora					
	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida	Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(2.568.948)	(4.932.902)	114.396	(7.387.454)	1.854.707	(5.532.747)
<u>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</u>						
Captações	(492.040)	(1.000.000)	-	(1.492.040)	1.492.040	-
Pagamento do principal	-	900.000	-	900.000	(900.000)	-
Pagamento de juros	139.158	436.724	43.464	619.346	(619.346)	-
Custos de transação desembolsados no período	-	7.372	-	7.372	(7.372)	-
Outros pagamentos e recebimentos	-	-	-	-	590.280	590.280
<u>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</u>						
Variação cambial	167.148	-	-	167.148	-	167.148
Custos de transação apropriados ao resultado	(1.437)	(6.164)	-	(7.601)	-	(7.601)
Juros apropriados ao resultado	(199.050)	(565.149)	(244.762)	(1.008.961)	-	(1.008.961)
Efeito de instrumento financeiro derivativo no resultado abrangente	-	-	8.522	8.522	-	8.522
Efeito de marcação a mercado (<i>market-to-market</i>)	(44.096)	-	35.841	(8.255)	-	(8.255)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(2.999.265)	(5.160.119)	(42.539)	(8.201.923)	2.410.309	(5.791.614)

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida	Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(3.837.823)	(8.087.727)	258.638	(11.666.912)	3.341.794	(8.325.118)
<u>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</u>						
Captações	(492.040)	(1.800.000)	-	(2.292.040)	2.292.040	-
Pagamento do principal	-	1.500.000	-	1.500.000	(1.500.000)	-
Pagamento de juros	167.225	786.605	85.355	1.039.185	(1.039.185)	-
Custos de transação desembolsados no período	-	14.848	-	14.848	(14.848)	-
Outros pagamentos e recebimentos					1.000.914	1.000.914
<u>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</u>						
Variação cambial	345.755	-	(178.607)	167.148	-	167.148
Custos de transação apropriados ao resultado	(2.761)	(13.952)	-	(16.713)	-	(16.713)
Juros apropriados ao resultado	(240.072)	(938.411)	(326.273)	(1.504.756)	-	(1.504.756)
Efeito de instrumento financeiro derivativo no resultado abrangente	-	-	8.522	8.522	-	8.522
Efeito de marcação a mercado (<i>market-to-market</i>)	(60.285)	-	52.030	(8.255)	-	(8.255)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(4.120.001)	(8.538.637)	(100.335)	(12.758.973)	4.080.715	(8.678.258)

A administração da Companhia optou por apresentar na demonstração dos fluxos de caixa os juros pagos sobre empréstimos e financiamentos como atividade operacional, conforme alternativa prevista no CPC 03 (IAS 7), de acordo com as práticas de divulgação adotadas pela Companhia.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.3. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos as perdas de crédito esperadas (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

Para fins de preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, as mensurações do valor justo são classificadas em diferentes níveis, definidos como segue:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 - informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços);
- Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

Os valores justos das operações com instrumentos financeiros derivativos são classificados no Nível 2 e estão apresentados na nota explicativa nº 5.4. Não há instrumentos financeiros mensurados e registrados a valor justo nos Níveis 1 e 3 de hierarquia.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nas informações contábeis pelo seu valor contábil são substancialmente similares aos valores mensurados pelo valor justo. Os principais instrumentos financeiros contratados por categoria, assim como os respectivos valores justos estão demonstrados a seguir:

		Controladora			
		30/09/2025		31/12/2024	
Notas		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Empréstimos e financiamentos	16	(2.999.265)	(3.378.306)	(2.568.948)	(3.356.957)
Debêntures e notas comerciais	17	(5.160.119)	(5.257.828)	(4.932.902)	(4.872.642)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		(42.539)	(42.539)	114.396	114.397
		Consolidado			
		30/09/2025		31/12/2024	
Notas		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Empréstimos e financiamentos	16	(4.120.001)	(4.641.536)	(3.837.823)	(6.713.914)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.538.637)	(8.653.317)	(8.087.727)	(9.745.284)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	(100.335)	(100.335)	258.638	228.794

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os valores justos dos empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e arrendamento de imóveis foram estimados pela administração da Companhia, considerando o valor futuro na sua data de vencimento pela taxa contratada e descontados a valor presente pela taxa de mercado em 30 de setembro de 2025 (Nível 2).

A administração entende que os demais instrumentos financeiros, os quais são reconhecidos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores justos, em razão dos vencimentos desses instrumentos financeiros se darem em data próxima ao balanço.

5.4. Instrumentos financeiros derivativos

No período findo em 30 de setembro de 2025, o Grupo possui, com caráter exclusivo de proteção, operações de *swap* para se proteger da variação cambial em suas emissões de dívida em moeda estrangeira.

A Administração mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio dos seus controles internos.

No período findo em 30 de setembro de 2025, o Grupo possuía operações com instrumentos derivativos de *forward*, que se constituem em um acordo entre a Companhia e o banco, de compra ou venda de uma quantidade de moeda estrangeira em uma data futura, por uma taxa pré-definida. Não há desembolso de caixa no início da operação e, no vencimento, a liquidação é realizada pela diferença entre a taxa contratada e a taxa efetiva da moeda. O principal objetivo é de proteger o resultado e fluxo de caixa futuro dos empréstimos em moeda estrangeira.

O Grupo adota o *hedge* de valor justo para todas as suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados ao valor justo por meio do resultado.

Em 30 de setembro de 2025, apenas um empréstimo na modalidade 4131 da Unidas Locações está designado formalmente como *hedge accounting*, mensurado pelo valor justo na data da celebração do contrato e subsequentemente remensurado ao seu valor justo. As variações no valor justo deste instrumento financeiro derivativo são reconhecidas no resultado do exercício, exceto pelo ganho decorrente da variação do risco de crédito registrado em "Outros resultados abrangentes".

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor justo estimado para os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia foi determinado por meio de informações disponíveis no mercado e utilizando metodologia de avaliação de projeção de fluxo de caixa futuro descontado a valor presente. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor justo de cada operação. Como consequência, as estimativas não indicam, necessariamente, os montantes que efetivamente serão realizados quando da liquidação financeira das operações.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados com instituições financeiras no Brasil.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos em aberto estão a seguir sumarizados.

Consolidado														
Em 30 de setembro de 2025				Taxas			Juros			Marcação a mercado			Ganho/(perda)	
Empresa	Operações	Moeda	Período	Nocional (R\$)	Posição ativa	Posição passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Total	
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	224.740	USD + 2,7200% a.a.	CDI + 2,25% a.a.	214.621	(235.775)	(21.154)	218.743	(224.740)	(5.997)	(27.151)	
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	365.250	USD + 5,7925% a.a.	CDI + 2,12% a.a.	405.127	(380.868)	24.259	367.054	(365.250)	1.804	26.063	
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	349.800	USD + 5,8190% a.a.	CDI + 2,00% a.a.	326.859	(372.909)	(46.050)	364.624	(349.800)	14.824	(31.226)	
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	280.000	US\$ + 5,6000% a.a.	CDI + 2,15% a.a.	268.163	(286.663)	(18.500)	288.275	(280.000)	8.275	(10.225)	
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	200.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	201.947	(215.751)	(13.804)	203.296	(200.000)	3.296	(10.508)	
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	900.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	908.762	(970.884)	(62.122)	914.834	(900.000)	14.834	(47.288)	
							2.325.479	(2.462.850)	(137.371)	2.356.826	(2.319.790)	37.036	(100.335)	
							Ativo circulante			189.541	Ativo circulante		(140.931)	48.610
							Ativo não circulante			969.073	Ativo não circulante		(772.152)	196.921
							Passivo circulante			(207.313)	Passivo circulante		(3.875)	(211.188)
							Passivo não circulante			(1.088.672)	Passivo não circulante		953.994	(134.678)
Consolidado														
Em 31 de dezembro de 2024				Taxas			Juros			Marcação a mercado			Ganho/(perda)	
Empresa	Operações	Moeda	Período	Nocional (R\$)	Posição ativa	Posição passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Total	
Unidas	Swap de moedas (*)	USD	60 meses	154.500	USD + 2,0225% a.a.	CDI + 2,50% a.a.	-	-	-	138.249	(154.500)	(16.251)	(16.251)	
Unidas	Swap de moedas (*)	USD	60 meses	170.532	USD + 2,0225% a.a.	CDI + 2,50% a.a.	-	-	-	157.015	(170.532)	(13.517)	(13.517)	
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	224.740	USD + 2,7200% a.a.	CDI + 2,25% a.a.	247.973	(225.964)	22.009	229.050	(224.740)	4.310	26.319	
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	365.250	USD + 5,7925% a.a.	CDI + 2,12% a.a.	464.497	(365.447)	99.050	365.250	(365.250)	-	99.050	
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	349.800	USD + 5,8190% a.a.	CDI + 2,00% a.a.	374.721	(355.926)	18.795	349.800	(349.800)	-	18.795	
Unidas	Swap debêntures (*)	BRL	60 meses	71.772	CDI + 1,50% a.a.	IPCA + 5,00% a.a.	-	-	-	71.772	(71.772)	-	-	
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	200.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	231.714	(205.842)	25.872	200.356	(200.000)	356	26.228	
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	900.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	1.042.714	(926.288)	116.426	901.588	(900.000)	1.588	118.014	
							2.361.619	(2.079.467)	282.152	2.413.080	(2.436.594)	(23.514)	258.638	
							Ativo circulante			102.631	Ativo circulante		(84.161)	18.470
							Ativo não circulante			1.158.989	Ativo não circulante		(716.730)	442.259
							Passivo circulante			(114.589)	Passivo circulante		8.043	(106.546)
							Passivo não circulante			(864.879)	Passivo não circulante		769.334	(95.545)

(*) Operações encerradas no exercício de 2024, conforme notas explicativas nº 16 e 17.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	5.326	4.470	9.749	19.864
Aplicações financeiras	2.404.983	1.850.237	4.070.966	3.321.930
	2.410.309	1.854.707	4.080.715	3.341.794

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. A Companhia possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Esses instrumentos financeiros referem-se substancialmente a certificados de depósito bancário, com remuneração média de 104,74% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 30 de setembro de 2025 (103,33% em 31 de dezembro de 2024).

As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa são avaliadas mediante referência às classificações externas de crédito. Em 30 de setembro de 2025, não existe diferença entre o valor contábil e o valor justo de caixa e equivalentes de caixa.

7. Contas a receber

Abaixo, encontra-se disposta a composição do contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Locações e prestação de serviços	441.513	402.705	850.943	793.147
Receitas a faturar	136.471	134.492	251.128	264.456
Venda de ativos	35.324	26.911	46.769	30.178
Contas a receber de partes relacionadas	15.317	16.123	15.324	16.123
	628.625	580.231	1.164.164	1.103.904
Ajuste a valor presente	(589)	(1.480)	(589)	(1.480)
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(146.534)	(134.736)	(249.694)	(219.782)
	481.502	444.015	913.881	882.642
Circulante	472.987	431.939	905.366	870.566
Não circulante	8.515	12.076	8.515	12.076

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não possui saldo de contas a receber como garantia das operações de empréstimos, financiamento, debêntures e notas comerciais.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis é o valor contábil. A abertura do saldo por idade de vencimento está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	446.596	377.283	809.296	791.456
Vencidos				
1 a 60 dias	40.014	44.824	64.888	54.623
61 a 90 dias	1.487	5.927	7.287	11.032
91 a 180 dias	7.481	7.701	23.465	18.490
Acima de 180 dias	133.047	144.496	259.228	228.303
	628.625	580.231	1.164.164	1.103.904

A provisão para perdas de crédito esperadas é constituída em montante considerado suficiente pela administração para cobrir eventuais perdas prováveis nas contas a receber. A provisão é calculada com base na avaliação individual da situação de cada cliente, e a movimentação do período encontra-se apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(134.736)	(124.216)	(219.782)	(180.424)
Constituição no período	(14.741)	(14.790)	(38.177)	(53.914)
Reversão no período	2.943	4.270	8.265	14.556
Saldo no final do período	(146.534)	(134.736)	(249.694)	(219.782)

A despesa com a constituição de provisão para perda de créditos esperadas foi registrada na rubrica de "Despesas com vendas" na demonstração de resultado do período. Quando não existe expectativa de recuperação do montante provisionado, os valores são compensados contra a baixa definitiva do título.

8. Veículos em desativação para renovação de frota

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Veículos em desativação para renovação de frota	339.593	105.825	1.054.574	582.839
	339.593	105.825	1.054.574	582.839

Em 30 de setembro de 2025 o custo de venda dos veículos seminovos foi de R\$721.679 (R\$501.050 em 30 de setembro de 2024) para a controladora e R\$2.259.059 (R\$2.081.594 em 30 de setembro 2024) para o consolidado.

Não há ativos disponíveis para venda que estejam mantidos como garantia.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a recuperar	26.275	6.720	32.643	45.998
IRRF a recuperar	28.085	24.193	69.409	46.188
PIS e COFINS a recuperar (i)	305	33.866	53.703	78.361
Outros impostos a recuperar	446	446	446	445
	55.111	65.225	156.201	170.992

- (i) Anualmente, a Companhia e a Unidas Locadora realizam a revisão da vida útil fiscal de determinados veículos de suas frotas. Como resultado dessa revisão, são emitidos laudos técnicos por entidade devidamente qualificada à luz da legislação, alterando a vida útil fiscal média desses veículos, ocasionando o aumento da depreciação fiscal e, consequentemente, o aumento dos créditos de PIS/COFINS.

10. Partes relacionadas

10.1. Transações com partes relacionadas

As transações com as partes relacionadas são firmadas em condições comerciais determinadas entre as partes. Os saldos estão demonstrados a seguir:

Balço patrimonial	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Contas a receber				
Grupo BRK Ambiental	7.457	5.034	7.464	5.034
Grupo Elera Renováveis	150	1.535	150	1.535
Grupo Arteris	6.918	8.752	6.918	8.752
Descarbonize Soluções S.A.	75	99	75	99
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	686	681	686	681
Outros	31	22	31	22
	15.317	16.123	15.324	16.123
Outras contas a receber				
Grupo BRK Ambiental	2.629	1.467	2.629	1.467
Grupo Elera Renováveis	80	115	80	115
Grupo Arteris	624	1.201	624	1.201
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	52	60	52	60
Unidas Locadora S.A. (a)	2.380	2.565	-	-
Outros	16	48	16	48
	5.781	5.456	3.401	2.891
	21.098	21.579	18.725	19.014

- (a) Do montante de R\$2.380 a receber em 30 de setembro de 2025 (R\$2.565 em 31 de dezembro de 2024), R\$368 refere-se aos dividendos a receber da Unidas Locadora S.A.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Balço patrimonial (continuaço)	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Fornecedores				
Unidas Locadora S.A.	(1.680)	(3.258)	-	-
Grupo BRK Ambiental	(2)	-	(2)	-
Outras contas a pagar				
Unidas Locadora S.A.	(4.674)	(2.609)	-	-
Brookfield Brasil Asset Management				
Investimentos Ltda.	-	-	(180)	-
	(6.356)	(5.867)	(182)	-
Passivo noo circulante				
Juros sobre o capital prprio a pagar				
Cedar Fundo de Investimento e				
Participaões	(77.929)	(77.929)	(77.929)	(77.929)
	(77.929)	(77.929)	(77.929)	(77.929)
	(84.285)	(83.796)	(78.111)	(77.929)
Demonstraço do resultado				
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas				
Locaço de veculos				
Grupo BRK Ambiental	50.892	36.025	51.392	36.025
Grupo Elera Renovaveis	835	4.674	835	4.674
Grupo Arteris	33.824	11.819	33.824	11.819
Descarbonize Soluões S.A.	257		257	
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	2.668	2.917	2.668	2.917
Unidas Locadora S.A.	-	3	-	-
Outros	145	2	145	2
	88.621	55.440	89.121	55.437
Custos				
Locaço de veculos				
Unidas Locadora S.A.	(11.274)	(11.582)	-	-
Despesas				
Pagamento de reembolsos				
Unidas Locadora S.A.	(7.079)	(6.742)	-	-
Brookfield Brasil Asset Management				
Investimentos Ltda.	-	-	(899)	-
Recuperaço de custos e despesas				
Unidas Locadora S.A.	12.952	14.327	-	-
	(5.401)	(3.997)	(899)	-
	83.220	51.443	88.222	55.437

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A natureza das transações está demonstrada a seguir:

Nome	Relacionamento	Transação
Grupo BRK Ambiental	Parte relacionada	Contrato de locação e serviços
Grupo Elera Renováveis	Parte relacionada	Contrato de locação
Grupo Arteris	Parte relacionada	Contrato de locação
Descarbonize Soluções S.A.	Parte relacionada	Contrato de locação
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	Parte relacionada	Contrato de locação
Unidas Locadora S.A.	Controlada	Contrato de locação, rateio de custos e despesas compartilhadas e dividendos a receber
Cedar Fundo de Investimento e Participações	Controlador	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio
Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda.	Parte relacionada	Rateio de custos e despesas compartilhadas

10.2. Remuneração do pessoal-chave da administração

A remuneração do pessoal-chave da administração (diretores executivos e estatutários) por categoria é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração direta e encargos	8.646	11.179	20.463	19.433
	8.646	11.179	20.463	19.433

11. Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Reembolsáveis de clientes (a)	83.785	69.532	149.414	113.074
Reembolsáveis de partes relacionadas (a) (b)	5.413	5.088	3.401	2.891
Dividendos a receber (c)	368	368	-	-
Adiantamento a fornecedores	9.757	7.867	70.718	53.481
Outros créditos	5.837	1.901	33.826	15.335
	105.160	84.756	257.359	184.781
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(19.627)	(16.467)	(52.906)	(41.345)
	85.533	68.289	204.453	143.436
Ativo circulante	85.466	68.221	201.930	141.726
Ativo não circulante	67	68	2.523	1.710

(a) Montante a receber cujas naturezas são reembolsos de avarias, de combustível e de multas de trânsito incorridas no curso normal de suas atividades.

(b) O detalhamento dos saldos e transações com partes relacionadas está apresentado na nota explicativa nº 10.1. Os reembolsáveis com a Unidas Locadora referem-se à cobrança de custos e despesas compartilhados.

(c) Refere-se aos dividendos a receber da Unidas Locadora.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas encontra-se apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(16.467)	(12.499)	(41.345)	(28.271)
Adição à provisão	(3.521)	(4.168)	(11.922)	(13.274)
Reversão da provisão	361	200	361	200
Saldo final	(19.627)	(16.467)	(52.906)	(41.345)

12. Investimentos

12.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Unidas Valoriza Ltda.	897	559
Unidas Locadora S.A.	2.129.313	2.134.055
	2.130.210	2.134.614

12.2. Movimentação dos investimentos

	Unidas Valoriza Ltda.	Unidas Locadora S.A.
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(2.420)	1.782.872
Aumento de capital	3.422	350.000
Resultado de equivalência patrimonial	(443)	1.551
Dividendos	-	(368)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	559	2.134.055
Resultado de equivalência patrimonial	338	(4.742)
Saldo em 30 de setembro de 2025	897	2.129.313

12.3. Resumo das informações contábeis das controladas

	Unidas Valoriza Ltda.		Unidas Locadora S.A.	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo	925	585	8.248.284	8.147.544
Passivo	28	26	6.118.971	6.013.489
Receita operacional líquida	292	3.407	3.023.623	4.177.442
Resultado do período	338	(443)	(4.742)	1.551
Capital social	3.433	3.433	1.789.951	1.789.951
Quantidade ações possuídas (em lote mil)	10	10	3.969.384	3.969.384
Patrimônio líquido	897	559	2.129.313	2.134.055
Participação no capital social, no fim do período	100%	100%	100%	100%
Participação no patrimônio líquido	897	559	2.129.313	2.134.055

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imobilizado

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Controladora	Edificações	Direito de uso	Veículos, tratores e colhedoras (a)	Máquinas e equipamentos (a)	Móveis e utensílios	Outros imobilizados	Total
Custo							
Em 31 de dezembro de 2023	9.800	13.687	6.052.075	50.476	3.024	21.259	6.150.321
Adições	-	12.294	2.003.535	3.053	454	11.332	2.030.668
Baixas	-	-	(61.136)	(4.004)	(4)	(110)	(65.254)
Transferências (b)	6.916	-	(941.554)	-	-	(6.642)	(941.280)
Em 31 de dezembro de 2024	16.716	25.981	7.052.920	49.525	3.474	25.839	7.174.455
Adições	410	2.666	1.210.457	115	109	3.212	1.216.969
Baixas	(608)	(927)	(37.503)	(15.939)	-	(532)	(55.509)
Transferências (b)	6.531	1	(1.299.925)	52	3	(6.544)	(1.299.882)
Em 30 de setembro de 2025	23.049	27.721	6.925.949	33.753	3.586	21.975	7.036.033
Depreciação							
Em 31 de dezembro de 2023	(1.710)	(5.697)	(960.941)	(25.035)	(1.325)	(8.955)	(1.003.663)
Depreciação	(2.756)	(4.899)	(522.935)	(3.742)	(257)	(2.310)	(536.899)
Baixas	-	-	36.610	2.691	1	-	39.302
Transferências (b)	-	-	254.009	-	-	(561)	253.448
Em 31 de dezembro de 2024	(4.466)	(10.596)	(1.193.257)	(26.086)	(1.581)	(11.826)	(1.247.812)
Depreciação	(3.151)	(4.394)	(447.280)	(1.629)	(208)	(2.203)	(458.865)
Baixas	152	482	1.239	10.515	-	-	12.388
Transferências (b)	-	3	344.481	(1)	-	(1)	344.482
Em 30 de setembro de 2025	(7.465)	(14.505)	(1.294.817)	(17.201)	(1.789)	(14.030)	(1.349.807)
Valor líquido							
Em 31 de dezembro de 2024	12.250	15.385	5.859.663	23.439	1.893	14.013	5.926.643
Em 30 de setembro de 2025	15.584	13.216	5.631.132	16.552	1.797	7.945	5.686.226

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Edificações	Direito de uso	Veículos, tratores e colhedoras (a)	Máquinas e equipamentos (a)	Móveis e utensílios	Outros imobilizados	Total
Custo							
Em 31 de dezembro de 2023 (reclassificado)	102.169	300.809	11.872.567	54.799	20.105	43.818	12.394.267
Adições	33.523	127.264	4.348.166	3.053	4.147	16.293	4.532.446
Baixas	(6.544)	(63.082)	(114.302)	(4.004)	(98)	(673)	(188.703)
Transferências (b)	6.917	-	(3.708.077)	(4.323)	-	(2.560)	(3.708.043)
Em 31 de dezembro de 2024	136.065	364.991	12.398.354	49.525	24.154	56.878	13.029.967
Adições	30.738	34.123	3.139.344	115	3.026	5.547	3.212.893
Baixas	(8.835)	(25.956)	(51.965)	(15.939)	(297)	(1.463)	(104.455)
Transferências (b)	6.531	1	(3.506.427)	52	3	(6.544)	(3.506.384)
Em 30 de setembro de 2025	164.499	373.159	11.979.306	33.753	26.886	54.418	12.632.021
Depreciação							
Em 31 de dezembro de 2023 (reclassificado)	(43.096)	(119.454)	(1.476.048)	(26.022)	(7.182)	(18.569)	(1.690.371)
Depreciação	(21.404)	(73.255)	(1.006.680)	(3.742)	(2.154)	(6.518)	(1.113.753)
Baixas	3.565	63.082	40.406	2.691	29	319	110.092
Transferências (b)	(2.390)	(2)	736.210	987	-	(1.550)	733.255
Em 31 de dezembro de 2024	(63.325)	(129.629)	(1.706.112)	(26.086)	(9.307)	(26.318)	(1.960.777)
Depreciação	(19.023)	(63.304)	(800.777)	(1.629)	(1.807)	(5.582)	(892.122)
Baixas	5.484	25.509	3.778	10.515	126	472	45.884
Transferências (b)	-	3	738.384	(1)	-	(1)	738.385
Em 30 de setembro de 2025	(76.864)	(167.421)	(1.764.727)	(17.201)	(10.988)	(31.429)	(2.068.630)
Valor líquido							
Em 31 de dezembro de 2024	72.740	235.362	10.692.242	23.439	14.847	30.560	11.069.190
Em 30 de setembro de 2025	87.635	205.738	10.214.579	16.552	15.898	22.989	10.563.391

(a) Grupo de ativo imobilizado sujeito a arrendamentos operacionais.

(b) Contemplam as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos à venda, transferências para imobilização definitiva e máquinas e equipamentos não destinadas a locação.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13.1. Direito de uso

A Companhia, em decorrência de suas operações, aluga imóveis para instalação de suas lojas para o segmento de RAC e negócio de seminovos, incluindo lojas de rua, shoppings, aeroportos e sede administrativa. Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de “Ativo imobilizado”, e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

Para determinar o prazo de arrendamento, foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

A movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso e o cronograma de desembolsos futuros estão divulgados na nota explicativa nº 18.

13.2. Conciliação da depreciação e amortização para fins de elaboração da demonstração dos fluxos de caixa

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depreciação de imobilizado	13	(458.865)	(385.762)	(892.122)	(798.221)
Amortização de intangível	14	(24.765)	(18.344)	(46.998)	(30.257)
PIS/COFINS sobre depreciação ativo direito de uso		-	-	4.960	3.997
		(483.630)	(404.106)	(934.160)	(824.481)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Intangível

A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível é apresentada a seguir:

Controladora	Softwares
Custo	
Em 31 de dezembro de 2023	179.111
Adições	60.654
Baixas	(218)
Em 31 de dezembro de 2024	239.547
Adições	50.140
Baixas	(1.390)
Em 30 de setembro de 2025	288.297
Amortização	
Em 31 de dezembro de 2023	(69.047)
Amortização	(25.142)
Baixas	-
Em 31 de dezembro de 2024	(94.189)
Amortização	(24.765)
Baixas	-
Em 30 de setembro de 2025	(118.954)
Valor líquido	
Em 31 de dezembro de 2024	145.358
Em 30 de setembro de 2025	169.343

Consolidado	Softwares	Marcas e patentes	Direito de uso	Total
Custo				
Em 31 de dezembro de 2023	253.931	95.639	290	349.860
Adições	141.330	-	-	141.330
Baixas	(218)	-	(60)	(278)
Em 31 de dezembro de 2024	395.043	95.639	230	490.912
Adições	92.933	-	-	92.933
Baixas	(5.870)	-	-	(5.870)
Em 30 de setembro de 2025	482.106	95.639	230	577.975
Amortização				
Em 31 de dezembro de 2023	(73.714)	-	(100)	(73.814)
Amortização	(44.615)	-	(56)	(44.671)
Baixas	-	-	31	31
Em 31 de dezembro de 2024	(118.329)	-	(125)	(118.454)
Amortização	(46.963)	-	(35)	(46.998)
Baixas	13	-	-	13
Em 30 de setembro de 2025	(165.279)	-	(160)	(165.439)
Valor líquido				
Em 31 de dezembro de 2024	276.714	95.639	105	372.458
Em 30 de setembro de 2025	316.827	95.639	70	412.536

A Companhia adota o método linear para amortização dos *softwares* e fundo de comércio, pelo prazo de 5 anos, a partir da vida útil estimada. A Companhia não identificou indicadores de *impairment* para os ativos intangíveis de vida útil indefinida em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Veículos, tratores, colhedoras, máquinas e equipamentos	342.331	525.266	1.105.645	1.259.689
Contas a pagar com partes relacionadas	1.682	3.258	2	-
Outros	73.244	66.912	153.838	161.560
	417.257	595.436	1.259.485	1.421.249

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

15.1. Risco sacado

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Risco sacado (veículos, máquinas e equipamentos)	5.275	61.607	31.328	144.286
	5.275	61.607	31.328	144.286

16. Empréstimos e financiamentos

Empresa	Natureza	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (a)	214.365	247.931	214.365	247.931
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (b)	416.044	450.970	416.044	450.970
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (h)	340.561	378.566	340.561	378.566
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (i)	276.135	-	276.135	-
Unidas	Capital de giro (CDI) (c) (d)	1.081.343	1.032.610	1.081.343	1.032.610
Unidas	Capital de giro (IPCA)	18.460	18.473	18.460	18.473
Unidas	Capital de giro (Pré)	186.078	182.285	186.078	182.285
Unidas	Capital de giro (CDI) (e)	258.949	265.042	258.949	265.042
Unidas	Capital de giro (CDI) (j)	212.823	-	212.823	-
Locadora	Empréstimo em moeda estrangeira (f)	-	-	204.441	231.617
Locadora	Empréstimo em moeda estrangeira (g)	-	-	919.986	1.042.274
		3.004.758	2.575.877	4.129.185	3.849.768
(-) Custos de transação (k)		(5.493)	(6.929)	(9.184)	(11.945)
		2.999.265	2.568.948	4.120.001	3.837.823
Passivo circulante		271.221	109.001	312.587	123.221
Passivo não circulante		2.728.044	2.459.947	3.807.414	3.714.602

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Em dezembro de 2021, a Companhia firmou operação de empréstimo externo nos termos da Lei nº 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD40.000 em 15 de dezembro de 2021, totalizando R\$224.740. Para cobertura do risco de exposição cambial, foi contratada operação de *swap* vinculada, designada formalmente como hedge accounting. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento. O pagamento de juros ocorre semestralmente.
- (b) Em 28 de dezembro de 2023 a Companhia firmou operação de empréstimo externo nos termos da Lei 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD75.000 em 28 de dezembro de 2023, totalizando R\$365.250. Para cobertura do risco de exposição cambial foi contratada operação de *swap* vinculada. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento. O pagamento de juros ocorre semestralmente.
- (c) Em novembro de 2022, a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$508.326. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios e investimento da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,24% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente.
- (d) Em 20 de outubro de 2023, a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$505.680. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios e investimento da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,58% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente.
- (e) Em 20 de dezembro de 2023 a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$250.000. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,25% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente.
- (f) Em 3 de outubro de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Cedar Locações e Investimentos S.A. (incorporada pela Unidas Locadora em janeiro de 2023), a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao The Bank of Nova Scotia, no montante de R\$200.000, equivalente a US\$36.934 na contratação, com vencimento em 7 de outubro de 2027, bem como a contratação de *swap* casado para CDI+1,95% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit Agreement*. Os recursos líquidos obtidos pela Cedar Locações foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de caixa. (Obs.: captação advinda da incorporação reversa da Cedar Locações).
- (g) Em 3 de outubro de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Unidas Locadora, a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao The Bank of Nova Scotia, no montante de R\$900.000, equivalente a US\$166.205 na contratação, com vencimento em 7 de outubro de 2027, bem como a contratação de *swap* casado para CDI+1,95% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit Agreement*. Os recursos líquidos obtidos pela Unidas Locadora foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de caixa.
- (h) Em 8 de novembro de 2024 a Companhia firmou nova operação de empréstimo externo nos termos da Lei 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD 60.000, totalizando R\$349.800. Para cobertura do risco de exposição cambial foi contratada operação de *swap* vinculada. A data de vencimento de principal será em 5 anos, sendo 50% com vencimento em 8 de novembro de 2028 e os outros 50% do principal em 8 novembro de 2029. A remuneração da operação é de CDI + 2% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento.
- (i) Em 8 de agosto de 2025 a Companhia firmou nova operação de empréstimo em moeda estrangeira nos termos da Lei 4.131/1962, com valor de USD 50.000 e convertido em reais R\$280.000, junto ao Banco Scotiabank. Para cobertura do risco de exposição cambial foi contratada operação de *swap* vinculada. A data de vencimento de principal será em 5 anos, sendo 50% com vencimento em 8 de agosto de 2029 e os outros 50% do principal em 8 agosto de 2030. A remuneração será CDI + 2,15% a.a. e o pagamento de juros ocorre semestralmente. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento.
- (j) Em 22 de setembro de 2025 a Companhia firmou nova operação de empréstimo em moeda estrangeira nos termos da Lei 4.131/1962 Sintética de Capital de Giro convertido em reais R\$212.040, junto ao Banco Natixis. A data de vencimento será em 18 meses, e o pagamento do principal será bullet, somente em 22 de março de 2027. A remuneração será CDI + 1,60% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento.
- (k) Custos de transação: os custos de transação incorridos no processo de empréstimos, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e computados na taxa efetiva dos juros. Os saldos dos custos de transação serão apropriados ao resultado pelo mesmo prazo de vencimento do empréstimo.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025, os empréstimos e financiamentos registrados no passivo, brutos dos custos de transação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

Modalidade	Valor	Controladora					2030 em diante
		2025	2026	2027	2028	2029	
Empréstimo em moeda estrangeira	1.247.105	118.710	143.659	199.609	359.296	292.758	133.073
Capital de giro	1.757.653	71.949	9.792	743.074	653.388	165.908	113.542
	3.004.758	190.659	153.451	942.683	1.012.684	458.666	246.615

Modalidade	Valor	Consolidado					2030 em diante
		2025	2026	2027	2028	2029	
Empréstimo em moeda estrangeira	2.371.532	161.846	504.089	920.470	359.296	292.758	133.073
Capital de giro	1.757.653	71.949	9.792	743.074	653.388	165.908	113.542
	4.129.185	233.795	513.881	1.663.544	1.012.684	458.666	246.615

Garantias contratuais

A Companhia não possui ativos utilizados como garantia de suas operações de dívida.

16.1. Custos de transação a apropriar

Os custos de transação ainda não apropriados ao resultado são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os custos a serem apropriados ao resultado em exercícios subsequentes são compostos como segue:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	(479)	(1.916)	(925)	(3.687)
2026	(1.916)	(1.916)	(3.687)	(3.687)
2027	(1.836)	(1.836)	(3.310)	(3.310)
2028	(1.242)	(1.241)	(1.242)	(1.241)
2029 em diante	(20)	(20)	(20)	(20)
	(5.493)	(6.929)	(9.184)	(11.945)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.2. Características do endividamento

As principais características do endividamento estão apresentadas a seguir:

Empresa	Título de dívida	Taxa	Ano de vencimento	Garantias	Amortização	Juros	Covenants financeiros
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 2,7200% a.a. c/ Swap CDI + 2,25% a.a.	2026	Quirografária	48º, 54º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 5,7925% a.a. c/ Swap CDI + 2,12% a.a.	2028	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 5,8190% a.a. c/ Swap CDI + 2,00% a.a.	2029	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 5,1490% a.a. c/ Swap CDI + 2,15% a.a.	2030	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(b)
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,24% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,58% a.a.	2028		Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	IPCA + 4,40% a.a.	2029		Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	8,50% a.a.	2034		Anual a partir do 8º ano	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,25% a.a.	2029		48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	CDI + 1,60% a.a.	2027	Quirografária	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Moeda estrangeira	USD + 5,5650% a.a. c/ Swap CDI + 1,95% a.a.	2027	Quirografária	48º, 54º e 60º mês	Semestral	(c)
Locadora	Moeda estrangeira	USD + 5,5650% a.a. c/ Swap CDI + 1,95% a.a.	2027	Quirografária	48º, 54º e 60º mês	Semestral	(c)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.3. Covenants

Em determinados contratos de empréstimos, nas modalidades de capital de giro e empréstimos em moeda estrangeira junto aos agentes fiduciários e instituições financeiras, a Companhia e a Unidas Locadora (controlada) assumiram a obrigação de cumprir determinadas cláusulas restritivas de vencimento antecipado (*covenants*) apuradas anualmente e trimestralmente, tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da Companhia que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas à inadimplência, não curadas no prazo previsto, em valor individual ou agregado igual ou superior a 3% do patrimônio líquido médio consolidado apurado nos últimos três trimestres; (iii) redução de capital da Unidas, exceto se previamente autorizadas pelos debenturistas; (iv) não manutenção de índices financeiros (*covenants* financeiros) apurados trimestralmente, com base nas informações contábeis consolidadas da Companhia; e (v) rebaixamento do rating da Companhia, não permitindo ser inferior à categoria "A(bra)".

Os *covenants* financeiros sobre empréstimos assumidos por Companhia são:

(a) Unidas Locações e Serviços S.A. - empréstimos captados até julho de 2025

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida / Imobilizado	Igual ou inferior a 0,95
Dívida Financeira Líquida / EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a)	Igual ou inferior a 2,75
EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a) / Despesas Financeiras Líquidas	Igual ou superior a 3,00

(a) O EBITDA Ajustado de Operações Financeiras, específico para esses contratos, é calculado considerando o EBITDA ajustado pelas exclusões previstas contratualmente, acrescido da receita proveniente da venda de ativos.

(b) Unidas Locações e Serviços S.A. - empréstimos captados a partir de agosto de 2025

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida (a) / EBITDA	Igual ou inferior a 4,25

(a) O saldo a receber de cartão de crédito é considerado como disponibilidades de caixa na composição da dívida financeira líquida. Em 30 de setembro de 2025 o saldo a receber de cartão de crédito era de R\$258.151 (R\$248.716 em 31 de dezembro de 2024).

(c) Unidas Locadora S.A.

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida / EBITDA	Igual ou inferior a 4,00
EBITDA Ajustado (a) / Despesas financeiras líquidas	Igual ou superior a 3,00

(a) EBITDA Ajustado, específico para esses contratos, é calculado considerando o EBITDA ajustado conforme previsto contratualmente, com o acréscimo da receita proveniente da venda de ativos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e sua controlada estão em conformidade com todos os *covenants* financeiros e não financeiros requeridos pelos empréstimos.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Debêntures e notas comerciais

Empresa	Natureza	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Unidas	Debêntures - 5ª Emissão (a)	287.591	283.187	287.591	283.187
Unidas	Debêntures - 6ª Emissão (a)	257.554	253.166	257.554	253.166
Unidas	Debêntures - 10ª Emissão (b)	157.133	300.990	157.133	300.990
Unidas	Debêntures - 11ª Emissão (c)	370.935	354.691	370.935	354.691
Unidas	Debêntures - 12ª Emissão (d)	259.199	265.224	259.199	265.224
Unidas	Debêntures - 13ª Emissão (e)	518.064	530.449	518.064	530.449
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA (f)	265.874	255.213	265.874	255.213
Unidas	Debêntures - 15ª Emissão (g)	209.499	200.659	209.499	200.659
Unidas	Debêntures - 16ª Emissão (h)	-	159.317	-	159.317
Unidas	Debêntures - 17ª Emissão (i)	229.694	236.045	229.694	236.045
Unidas	Debêntures - 18ª Emissão (j)	947.880	907.029	947.880	907.029
Unidas	Debêntures - 19ª Emissão (q)	638.039	602.994	638.039	602.994
Unidas	Debêntures - 20ª Emissão (u)	472.463	-	472.463	-
Unidas	Notas comerciais - 1ª Emissão (k)	-	608.072	-	608.072
Unidas	Notas comerciais - 2ª Emissão (r)	200.128	-	200.128	-
Unidas	Notas comerciais - 3ª Emissão (t)	371.409	-	371.409	-
Locadora	Debêntures - 1ª Emissão (l)	-	-	154.988	793.775
Locadora	Debêntures - 2ª Emissão (m)	-	-	1.500.945	1.548.442
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI (o)	-	-	265.874	256.062
Locadora	Debêntures - 4ª Emissão (s)	-	-	852.657	-
Locadora	Notas comerciais - 1ª Emissão (n)	-	-	312.892	300.166
Locadora	Notas comerciais - 2ª Emissão (p)	-	-	321.874	287.404
		5.185.462	4.957.036	8.594.692	8.142.885
(-) Custos de transação (v)		(25.343)	(24.134)	(56.055)	(55.158)
		5.160.119	4.932.902	8.538.637	8.087.727
Passivo circulante		635.895	1.011.937	1.455.185	1.396.651
Passivo não circulante		4.524.224	3.920.965	7.083.452	6.691.076

- (a) Referem-se às emissões de debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, da espécie quirografárias, possuem prazos de pagamentos entre 10 e 15 anos, com pagamentos da remuneração em parcelas semestrais consecutivas e amortizações do principal em parcelas anuais iguais e consecutivas a partir do fim de cada período de carência. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos e para investimento.
- (b) Em 20 de junho de 2021, a Companhia realizou Oferta Restrita de 300.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 10ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$300.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com pagamento de juros semestral e com amortização anual a partir do fim do 48º mês. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro.
- (c) Em 30 de maio de 2022, a Companhia realizou Oferta Restrita de 350.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 11ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$350.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com vencimento previsto para amortização anual a partir do 48º mês. A remuneração da série será CDI + 2,45% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro.
- (d) Em 13 de julho de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 250.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM nº 160/22, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 12ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$250.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com vencimento previsto para amortização anual a partir do 48º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (e) Em 5 de outubro de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 500.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM nº 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 13ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$500.000. A data de vencimento da série única será em 57 meses, com vencimento previsto para amortização semestral a partir do 51º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografia e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e da estrutura de capital de giro.
- (f) Em 15 de dezembro de 2023, a Companhia realizou Oferta Privada de 250.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em 3 séries, da 14ª emissão da Emissora, sendo (i) 51.250 Debêntures da 1ª Série; (ii) 116.250 Debêntures da 2ª Série; e (iii) 82.500 Debêntures da 3ª Série, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de 250.000. As Debêntures foram subscritas exclusivamente pela Securitizadora no âmbito da Operação de Securitização, para compor integralmente o lastro dos CRA. A data de vencimento das séries serão, (i) 60 meses para a 1ª série, com amortização prevista para o 60º mês, (ii) 60 meses para a 2ª série, com amortização prevista para o 60º mês, e (iii) 84 meses para a 3ª série, com amortização prevista para o 72º e 84º meses. A remuneração das séries serão (i) CDI + 1,70% a.a. para a 1ª série, (ii) Pré de 12,5% a.a. para a 2ª série, e (iii) IPCA + 7,50% a.a. para a 3ª série. As debêntures são da espécie quirografia, com garantia fidejussória adicional. Os recursos líquidos foram captados exclusivamente, para reembolso da aquisição dos Veículos, os quais foram, simultaneamente, objeto de locação aos Produtores Rurais, conforme Contratos de Locação de Veículos celebrados entre a Emissora e os Produtores Rurais.
- (g) Em 26 de dezembro de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 200.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 15ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$200.000. A data de vencimento da série única será em 36 meses, com vencimento previsto para amortização anual no 24º e 36º meses. A remuneração da série será CDI + 2,38% a.a. As debêntures são da espécie quirografia e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para investimentos nas operações da Emissora e/ou de suas Controladas, incluindo, sem limitação, a aquisição de veículos.
- (h) Em 4 de janeiro de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 150.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 16ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$150.000. A data de vencimento da série única será em 24 meses, com vencimento previsto para amortização semestral a partir do 18º mês. A remuneração da série será CDI + 2,23% a.a. As debêntures são da espécie quirografia, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez, com o alongamento no perfil de dívida da Emissora e/ou das suas controladas. Em 2 de setembro de 2025, a Companhia efetuou a liquidação antecipada de sua 16ª emissão de debêntures no valor total de R\$77.001 sendo o valor de amortização e juros.
- (i) Em 2 de fevereiro de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 225.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 17ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$225.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografia sem quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para investimento nas operações da Emissora e/ou de suas Controladas.
- (j) Em 21 de maio de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 900.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 18ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$900.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,70% a.a. Os recursos líquidos foram captados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez.
- (k) Em 23 de maio de 2025, a Companhia efetuou o pagamento integral de sua 1ª emissão de notas comerciais com vencimento na mesma data, no valor total de R\$644.803 sendo o valor de amortização e juros.
- (l) Em 13 de janeiro de 2023, a Unidas Locadora realizou Oferta Pública de 750.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$750.000. A data de vencimento da série será em 84 meses, com vencimento no 72º e 84º mês. A remuneração da série será CDI + 2,30% a.a. As debêntures são da espécie quirografia e passam a contar com garantia fidejussória a partir do 1º aditamento realizado em 07 de junho de 2024. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Unidas Locadora, para reforço de liquidez e capital de giro. Em 9 de maio de 2025, a Unidas Locadora efetuou a liquidação parcial de sua 1ª emissão de debêntures, no valor total de R\$600.000.
- (m) Em 27 de setembro de 2022, a Cedar Locações e Investimentos S.A. (incorporada pela Unidas Locadora em janeiro de 2023) realizou Oferta Restrita de 1.500.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 1ª emissão da Cedar Locações, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$1.500.000. A data de vencimento da série será em 60 meses, com vencimento no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,00% a.a. Os recursos líquidos foram captados para a consumação da aquisição da Unidas Locadora S.A., investimentos em bens de capitais e reforço de capital de giro. Em fevereiro de 2023 foi firmado o 2º aditivo da escritura de emissão onde afirma que em decorrência da incorporação da Cedar Locações pela Unidas, a presente emissão passa a ser chamada de 2ª emissão da Unidas Locadora S.A. As debêntures são da espécie quirografia e passam a contar com garantia fidejussória a partir do 3º aditamento realizado em 7 de junho de 2024.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (n) Em 29 de junho de 2023, a Unidas Locadora aprovou a emissão de 300.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 1ª emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$300.000. A data de vencimento da série única será em dois anos, com vencimento em 29 de junho de 2025. A remuneração da série será CDI + 2,50% a.a. As notas comerciais e escriturais passam a contar com garantia fidejussória de acordo com seu 1º aditamento realizado em 18 de junho de 2024. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de liquidez e da estrutura de capital de giro. Em 26 de junho de 2025, a Unidas Locadora celebrou aditamento dessa emissão, para alterar a data de vencimento do contrato que passa de 29 de junho de 2025 para 1º de janeiro de 2029 e alterar a sobre taxa (*spread*), que passa de 2,50% a.a. para 2,20% a.a.
- (o) Em 15 de dezembro de 2023, a Unidas Locadora realizou Oferta Privada de 250.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em 3 séries, da 3ª emissão da Emissora, sendo (i) 51.250 Debêntures da 1ª Série; (ii) 116.250 Debêntures da 2ª Série; e (iii) 82.500 Debêntures da 3ª Série, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de 250.000. As Debêntures foram subscritas exclusivamente pela Securitizadora no âmbito da Operação de Securitização, para compor integralmente o lastro dos CRI. A data de vencimento das séries serão, (i) 60 meses para a 1ª série, com amortização prevista para o 60º mês, (ii) 60 meses para a 2ª série, com amortização prevista para o 60º mês, e (iii) 84 meses para a 3ª série, com amortização prevista para o 72º e 84º meses. A remuneração das séries serão (i) CDI + 1,70% a.a. para a 1ª série, (ii) Pré de 12,5% a.a. para a 2ª série, e (iii) IPCA + 7,50% a.a. para a 3ª série. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional. Os recursos líquidos foram captados para o (a) pagamento de alugueis devidos e ainda não incorridos pela Emissora e/ou suas Controladas, em razão dos contratos de locação, (b) reembolso dos gastos já incorridos pela Emissora referente ao pagamento de alugueis em razão dos contratos de locação.
- (p) Em 28 de junho de 2024, a Unidas Locadora aprovou a emissão de 270.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 2ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$270.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 25 de junho de 2027. A remuneração da série será CDI + 2,00% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para Capex.
- (q) Em 17 de dezembro de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 600.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas ou certificados em série única, da 19ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$600.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,50% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos foram captados integralmente para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez.
- (r) Em 28 de março de 2025, a Companhia aprovou a emissão de 200.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 2ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$200.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 28 de março de 2028. A remuneração da série será CDI + 2,25% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para Capex.
- (s) Em 23 de abril de 2025, a Unidas Locadora realizou Oferta Pública de 800.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas ou certificados em série única, da 4ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$800.000. A data de vencimento da série única será em 72 meses, com vencimento previsto para amortização anual no 60º e 72º mês. A remuneração da série será CDI + 2,10% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos foram captados integralmente para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à gestão de passivos (*liability management*) por meio de resgate, total ou parcial, da 1ª Emissão de Debêntures da Emissora, e o saldo remanescente para reforço de caixa.
- (t) Em 7 de maio de 2025, a Companhia aprovou a emissão de 350.000 notas comerciais escriturais de distribuição pública, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 3ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$350.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 7 de maio de 2028. A remuneração da série será CDI + 2,10% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para reforço de caixa e capital de giro da Emitente, incluindo o pagamento de dívidas vincendas no curso normal da Companhia.
- (u) Em 16 de maio de 2025, a Companhia realizou Oferta Pública de 450.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 20ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$450.000. A data de vencimento da série única será em 36 meses com a amortização bullet. A remuneração da série será CDI + 2,30% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez.
- (v) Custos de transação: os custos de transação incorridos no processo das emissões de debêntures, das notas promissórias e notas comerciais, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e computados na taxa efetiva dos juros. Os saldos dos custos de transação serão apropriados ao resultado pelo mesmo prazo de vencimento de cada dívida.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025, as debêntures e notas comerciais registradas no passivo, brutas dos custos de transação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

		Controladora					
Modalidade	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Debêntures	4.613.925	265.130	456.957	329.494	2.134.494	1.239.131	188.719
Notas Comerciais	571.537	21.409	128	-	550.000	-	-
	5.185.462	286.539	457.085	329.494	2.684.494	1.239.131	188.719

		Consolidado					
Modalidade	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Debêntures	7.388.389	326.318	1.212.890	1.079.494	2.301.994	1.362.724	1.104.969
Notas Comerciais	1.206.303	34.301	128	321.874	550.000	300.000	-
	8.594.692	360.619	1.213.018	1.401.368	2.851.994	1.662.724	1.104.969

17.1. Custos de transação a apropriar

Os custos de transação ainda não apropriados ao resultado são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Os custos a serem apropriados ao resultado em exercícios subsequentes são compostos como segue:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	(1.952)	(6.579)	(4.652)	(16.157)
2026	(7.648)	(5.310)	(18.371)	(14.489)
2027	(6.960)	(4.579)	(15.613)	(11.688)
2028	(4.917)	(3.963)	(8.383)	(5.885)
2029	(2.568)	(2.406)	(5.349)	(4.325)
2030 em diante	(1.298)	(1.297)	(3.687)	(2.614)
	(25.343)	(24.134)	(56.055)	(55.158)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.2. Características do endividamento

As principais características das debêntures e notas comerciais estão apresentadas a seguir:

Empresa	Título de dívida	Taxa	Ano de vencimento	Garantias	Amortização	Juros	Covenants financeiros
Unidas	Debêntures - 5ª Emissão - 1ª série	IPCA + 4,40% a.a.	2029	Quirografária	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 5ª Emissão - 2ª série	8,50% a.a.	2034	Quirografária	Anual a partir do 8º ano	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 6ª Emissão - 1ª série	IPCA + 4,40% a.a.	2029	Quirografária	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 6ª Emissão - 2ª série	8,50% a.a.	2034	Quirografária	Anual a partir do 8º ano	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 10ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2026	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 11ª Emissão	CDI + 2,45% a.a.	2027	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 12ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2028	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 13ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2028	Quirografária	51º e 57º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA - 1ª série	CDI + 1,70% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA - 2ª série	12,50% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA - 3ª série	IPCA + 7,50% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 15ª Emissão	CDI + 2,38% a.a.	2026	Quirografária	24º e 36º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 17ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2029	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 18ª Emissão	CDI + 2,70% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 19ª Emissão	CDI + 2,50% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 20ª Emissão	CDI + 2,30% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Notas comerciais - 2ª Nota comercial	CDI + 2,25% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Notas comerciais - 3ª Nota comercial	CDI + 2,10% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 1ª Emissão	CDI + 2,30% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 2ª Emissão	CDI + 2,00% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI 1ª série	CDI + 1,70% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI 2ª série	12,50% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI 3ª série	IPCA + 7,50% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 4ª Emissão	CDI + 2,10% a.a.	2031	Quirografária e Fidejussória	60º e 72º mês	Semestral	(b)
Locadora	Notas comerciais - 1ª Emissão	CDI + 2,20% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Notas comerciais - 2ª Emissão	CDI + 2,00% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Bullet	(b)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.3. Covenants

A Companhia e a Unidas Locadora (controlada) assumiram a obrigação de cumprir determinadas cláusulas restritivas de vencimento antecipado (*covenants*) apuradas anualmente e trimestralmente, tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da Companhia que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas à inadimplência, não curadas no prazo previsto, em valor individual ou agregado igual ou superior a 3% do patrimônio líquido médio consolidado apurado nos últimos três trimestres; (iii) redução de capital da Unidas, exceto se previamente autorizadas pelos debenturistas; (iv) não manutenção de índices financeiros (*covenants* financeiros) apurados trimestralmente, com base nas informações contábeis consolidadas da Companhia; e (v) rebaixamento do *rating* da Companhia não permitindo ser inferior à categoria "A(bra)".

Os *covenants* financeiros aplicáveis a cada contrato estão demonstrados a seguir:

(a) 5^a, 6^a, 10^a, 11^a, 12^a, 15^a e 17^a emissão de debêntures da Unidas Locações

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida / Imobilizado	Igual ou inferior a 0,95
Dívida Financeira Líquida / EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a)	Igual ou inferior a 2,75
EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a) / Despesas Financeiras Líquidas	Igual ou superior a 3,00

(a) O EBITDA Ajustado de Operações Financeiras, específico para esses contratos, é calculado considerando o EBITDA ajustado conforme previsto contratualmente, com o acréscimo da receita proveniente da venda de ativos.

(b) 13^a, 14^a, 18^a, 19^a e 20^a emissão de debêntures e 2^a e 3^a emissão de notas comerciais da Unidas Locações; 1^a, 2^a, 3^a e 4^a emissão de debêntures e 1^a e 2^a emissão de notas comerciais da Unidas Locadora - calculado pela Unidas Locações e Serviços S.A., com base em suas informações contábeis consolidadas

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida (a) / EBITDA	Igual ou inferior a 4,25

(a) O saldo a receber de cartão de crédito é considerado como disponibilidades de caixa na composição da dívida financeira líquida. Em 30 de setembro de 2025 o saldo a receber de cartão de crédito era de R\$258.151 (R\$248.716 em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e sua controlada estão em conformidade com todos os *covenants* financeiros e não financeiros requeridos pelas debêntures e notas comerciais.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamentos

18.1. Arrendatário - arrendamento por direito de uso

Em 30 de setembro de 2025, a movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	11.312	198.138
Adições	12.294	127.264
Baixas de contratos	-	(807)
Pagamento de principal	(5.961)	(72.969)
Pagamento de juros	(965)	(19.729)
Provisão de juros	2.506	28.376
Em 31 de dezembro de 2024	19.186	260.273
Adições	2.666	34.123
Baixas de contratos	(617)	(1.623)
Pagamento de principal	(5.040)	(64.250)
Pagamento de juros	(916)	(17.486)
Provisão de juros	1.980	23.204
Em 30 de setembro de 2025	17.259	234.241

O passivo de arrendamento em aberto está mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes, descontado pela taxa incremental sobre empréstimo. A taxa média de desconto utilizada em 30 de setembro de 2025 é de 12,53% a.a. para a controladora e 14,79% a.a. para o consolidado (11,21% a.a. para a controladora e 12,11% a.a. para o consolidado em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, o passivo de arrendamento possui o seguinte cronograma de desembolso mínimo, por ano:

	Controladora	Consolidado
2025	1.957	30.331
2026	7.336	111.132
2027 em diante	11.884	196.020
	21.177	337.483
Ajuste a valor presente	(3.918)	(103.242)
Passivo de arrendamento	17.259	234.241
Circulante	5.825	95.723
Não circulante	11.434	138.518

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Aspectos relevantes

A Companhia apresenta a seguir, o quadro comparativo com os potenciais efeitos sobre os saldos do passivo de arrendamento e do ativo de direito de uso, a partir de uma inflação projetada de 4,55% ao ano para 2025, 4,20% para o ano de 2026, 3,80% para o ano de 2027 e 3,50% para os anos posteriores a 2027, conforme Boletim Focus de 31 de outubro de 2025. Apresentamos os efeitos abaixo nas colunas “com inflação” comparados com os montantes contabilizados em 30 de setembro de 2025, na coluna “sem inflação”.

		Controladora					
		30/09/2025			31/12/2024		
		Sem inflação	Com inflação	% Variação	Sem inflação	Com inflação	% Variação
	Notas						
Passivo de arrendamento	18	17.259	19.100	10,67%	19.186	21.185	10,42%
Despesas de depreciação	13	(4.394)	(4.969)	13,09%	(4.899)	(5.620)	14,72%
Despesas financeiras	25	(1.980)	2.239	13,07%	(2.506)	(2.875)	14,72%

		Consolidado					
		30/09/2025			31/12/2024		
		Sem inflação	Com inflação	% Variação	Sem inflação	Com inflação	% Variação
	Notas						
Passivo de arrendamento	18	234.241	259.858	10,94%	260.273	284.878	9,45%
Despesas de depreciação	13	(63.304)	(71.585)	13,08%	(73.255)	(83.104)	13,44%
Despesas financeiras	25	(22.177)	(20.600)	7,11%	(27.143)	(30.803)	13,48%

Em 30 de setembro de 2025, o valor estimado do crédito de PIS e COFINS embutido nas contraprestações não descontadas de arrendamento totaliza R\$1.027 no consolidado (R\$890 em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18.2. Arrendador

A Companhia tem contratos de aluguel de sua frota firmados com clientes cujo prazo de duração varia entre 1 e 8 anos. Esses contratos são classificados como arrendamento operacional. Os veículos, tratores e colhedoras são vendidos a terceiros quando devolvidos pelos clientes. Os contratos de aluguel de frotas podem incluir manutenção preventiva e corretiva, substituição de carros e outros itens acessórios, conforme composição definida pelo cliente.

Os valores divulgados na tabela a seguir são os valores brutos mínimos contratados (geração futura de caixa) a serem recebidos relativos aos contratos de aluguel em aberto em 30 de setembro de 2025:

Ano	Locações a receber	
	Controladora	Consolidado
2025	444.706	519.206
2026	1.453.527	1.507.052
2027	895.453	906.665
2028	438.335	439.634
2029 em diante	201.708	201.708
	3.433.729	3.574.265

19. Salários e encargos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão de férias e 13º salário	25.588	15.020	46.476	28.065
Participação nos resultados	15.074	18.982	25.529	34.751
Encargos e contribuições sociais	16.591	14.131	31.069	26.677
Outros	359	851	2.562	2.885
	57.612	48.984	105.636	92.378

20. Provisão para riscos e depósitos judiciais

A Companhia e suas subsidiárias são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e ambientais e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e com base na experiência anterior referente às quantias e temas reivindicados, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Cíveis/ambientais	4.122	43	3.858	43	10.246	2.697	8.299	1.399
Tributárias (a)	3.443	3.443	3.223	3.223	3.443	3.443	3.223	3.223
Trabalhistas	3.896	876	4.661	759	5.016	1.758	5.479	1.155
Processo IPVA (b)	-	18.150	-	17.326	-	18.150	-	17.326
	11.461	22.512	11.742	21.351	18.705	26.048	17.001	23.103

(a) A ação em que se pleiteia a não incidência do PIS e da COFINS sobre a parcela de ISS permanece em andamento em 30 de setembro de 2025, tendo o montante de R\$3.443 registrados como depósito judicial.

(b) O montante de R\$18.150 (R\$17.326 em 31 de dezembro de 2024) surgiu em decorrência de autuação, na qual a Companhia contesta o recolhimento de IPVA cobrado no Estado de São Paulo, em função do prévio recolhimento no Estado do Paraná. A Companhia não constituiu provisão por ter o entendimento de que tais autuações são contrárias à Constituição Federal e ao Código de Trânsito Brasileiro.

A movimentação das provisões está representada a seguir:

	Controladora			
	31/12/2024	Adições	Reversões	30/09/2025
Cíveis/ambientais	3.858	1.934	(1.670)	4.122
Tributárias	3.223	220	-	3.443
Trabalhistas	4.661	2.343	(3.108)	3.896
	11.742	4.497	(4.778)	11.461

	Consolidado			
	31/12/2024	Adições	Reversões	30/09/2025
Cíveis/ambientais	8.299	16.223	(14.276)	10.246
Tributárias	3.223	220	-	3.443
Trabalhistas	5.479	3.175	(3.638)	5.016
	17.001	19.618	(17.914)	18.705

Existem outras contingências envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e ambientais avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, para as quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS não requerem sua contabilização. A abertura por natureza é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis/ambientais (i)	72.976	69.359	121.963	95.312
Tributárias	21.545	10.139	22.232	10.719
Trabalhistas	4.590	4.221	10.257	11.275
	99.111	83.719	154.452	117.306

(i) Referem-se essencialmente a processos que tratam de responsabilidade civil por acidente de trânsito, para os quais parte está coberta por seguro.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

21.1. Conciliação da alíquota efetiva

	Período de nove meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período antes dos impostos	(1.453)	108.952	(2.006)	110.453
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social calculado à alíquota nominal	494	(37.044)	682	(37.554)
Ajustes à despesa nominal:				
Resultado de equivalência patrimonial	(1.498)	(592)	-	-
Adições permanentes	(2.129)	(2.042)	(3.527)	(3.725)
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	265	100
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	(3.133)	(39.678)	(2.580)	(41.179)
Imposto de renda e contribuição social no resultado:				
Corrente	-	-	(211)	(116)
Diferido	(3.133)	(39.678)	(2.369)	(41.063)
	(3.133)	(39.678)	(2.580)	(41.179)
Alíquotas efetivas	-216%	36%	-129%	37%

	Período de três meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período antes dos impostos	22.382	39.879	27.204	35.720
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social calculado à alíquota nominal	(7.610)	(13.559)	(9.249)	(12.145)
Ajustes à despesa nominal:				
Resultado de equivalência patrimonial	2.858	(3.030)	-	-
Adições permanentes	(51)	(855)	(420)	(1.242)
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	44	102
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	(4.803)	(17.444)	(9.625)	(13.285)
Imposto de renda e contribuição social no resultado:				
Corrente	-	-	(82)	(12)
Diferido	(4.803)	(17.444)	(9.543)	(13.273)
	(4.803)	(17.444)	(9.625)	(13.285)
Alíquotas efetivas	21%	44%	35%	37%

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21.2. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

Os impostos diferidos tiveram a seguinte movimentação no período findo em 30 de setembro de 2025 (controladora e consolidado):

	Controladora				
	31/12/2023	Movimentação	31/12/2024	Movimentação	30/09/2025
Prejuízo fiscal e base negativa (a)	451.126	175.088	626.214	81.703	707.917
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	41.540	(1.226)	40.314	4.613	44.927
Provisão para riscos e discussões judiciais	2.673	1.978	4.651	(451)	4.200
Instrumentos financeiros derivativos	29.843	9.249	39.092	19.450	58.542
Despesas de plano de remuneração	-	-	-	39	39
Custos de transação na emissão de dívidas	-	(3.471)	(3.471)	(410)	(3.881)
Depreciação acumulada de veículos	(687.078)	(211.294)	(898.372)	(103.761)	(1.002.133)
Hedge accounting	7.953	(4.501)	3.452	(2.897)	555
Provisão (reversão) a pagar a fornecedores e outros	11.372	8.161	19.533	(1.335)	18.198
Provisões de veículos roubados e sinistrados	-	-	-	(2.980)	(2.980)
	(142.571)	(26.016)	(168.587)	(6.029)	(174.616)

	Consolidado				
	31/12/2023	Movimentação	31/12/2024	Movimentação	30/09/2025
Prejuízo fiscal e base negativa (a)	588.991	283.502	872.493	118.312	990.805
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	56.933	(2.768)	54.165	6.664	60.829
Provisão para riscos e discussões judiciais	3.784	2.655	6.439	225	6.664
Instrumentos financeiros derivativos	36.918	8.477	45.395	33.578	78.973
Despesas de plano de remuneração	-	-	-	57	57
Custos de transação na emissão de dívidas	(14.995)	(744)	(15.739)	146	(15.593)
Depreciação acumulada de veículos	(1.211.874)	(310.276)	(1.522.150)	(148.404)	(1.670.554)
Hedge accounting	7.953	(4.501)	3.452	(2.897)	555
Amortização fiscal do ágio	133.136	(33.265)	99.871	(24.948)	74.923
Provisão (reversão) a pagar a fornecedores e outros	40.355	29.163	69.518	13.179	82.697
Provisões de veículos roubados e sinistrados	5.901	(1.357)	4.544	(1.178)	3.366
	(352.898)	(29.114)	(382.012)	(5.266)	(387.278)

(a) A Companhia, com base em estudo técnico aprovado pela administração, relativo à estimativa de lucros tributáveis futuros, reconhece os créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de exercícios anteriores, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido

22.1. Capital social

Em 1º de julho de 2023 foi deliberado, em Assembleia Geral Extraordinária, o aumento do capital da Companhia, mediante contribuição da totalidade das ações representativas do capital social da Unidas Locadora S.A. O capital social da Companhia foi aumentado no montante de R\$1.425.151, passando dos atuais R\$890.405 para R\$2.315.556, mediante a emissão de 889.910.883 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$1,60 por ação, calculado pelo critério de valor patrimonial, apurado de acordo com as informações contábeis trimestral da Companhia datadas de 30 de setembro de 2025, sendo nas mesmas datas totalmente subscrito e integralizado pelo único acionista da Companhia, Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia.

A participação dos acionistas no capital social da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é assim demonstrada:

Acionista	Quantidade de Ações	%
Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	1.458.675.998	100,00
	1.458.675.998	100,00

22.2. Reservas de capital

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Reserva de capital	6.011	6.011
Programa de investimento em ações da Companhia	4.063	4.314
	10.074	10.325

Reserva de capital

A Companhia possui um saldo de reserva de capital de R\$6.011, composto principalmente pela diferença entre o acervo líquido apurado por meio dos livros contábeis da Unidas Locadora S.A. para o saldo contábil em 1º de julho de 2023, uma vez que o laudo de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil da Locadora foi preparado com base nos saldos contábeis de 31 de maio de 2023 e a reestruturação societária foi feita a partir dos saldos contábeis de 1º de julho de 2023.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Programa de investimento em ações da Companhia

Em 28 de dezembro de 2020, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária, o Programa de Investimento em Ações da Companhia ("Programa"), destinado a certos executivos-chave da alta administração ("Investidores Elegíveis"). E em 6 de novembro de 2023 houve alteração do 1º plano do Programa de Investimento em Ações da Companhia ("Programa").

Em 6 de novembro de 2023, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária, o 2º plano do Programa de Investimento em Ações da Companhia ("Programa"), destinado a certos executivos-chave da alta administração ("Investidores Elegíveis").

O Programa consiste na oferta onerosa de opções de compra ou subscrição de ações a ser ofertada, em caráter voluntário, a um determinado grupo de Investidores Elegíveis escolhidos pelo Conselho de Administração da Companhia, de tempos em tempos. O valor da oferta da Opção é determinado com base em modelo econômico de Black, Scholes & Merton ("BSM") calculado por consultoria especializada.

Por intermédio da oferta de opções de compra ou subscrição de Ações, os Investidores Elegíveis terão a possibilidade de, voluntariamente, adquirir, em prazo e por preço previamente fixados, Ações da Companhia, desde que atendidos todos os termos e condições previstos neste Programa.

O Preço de Exercício de cada Ação será determinado pelo Conselho de Administração conforme critério estabelecido no Plano e no Contrato de Investimento em questão, o qual não poderá ser inferior ao Valor Justo de Mercado.

Sujeito aos ajustes previstos no presente Programa, o número máximo de Opções que poderão ser ofertadas não excederá 3% (três por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia, em bases não diluídas (sendo tal limite calculado à época de cada oferta de Opções) contanto que o número total de Ações emitidas ou passíveis de serem emitidas nos termos deste Programa esteja sempre dentro do limite do capital autorizado da Companhia. Se qualquer Opção vier a ser extinta ou cancelada sem ter sido integralmente exercida, as Ações vinculadas a tais Opções tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras ofertas de Opções.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As Opções se tornarão exercíveis nos termos do Programa e do Plano, na proporção de 20% ao ano, a partir do primeiro ano da data da oferta, por um período de cinco anos. As Opções ofertadas nos termos deste Programa permanecerão válidas pelo prazo de até 10 (dez) anos (o “Prazo de Validade das Opções”) contados da sua Data de Oferta, sendo que o Conselho de Administração poderá (i) estabelecer prazo de validade inferior no momento de aprovação do Plano; e/ou (ii) prorrogar o Prazo de Validade das Opções por um período adicional de até 10 (dez). Decorrido o Prazo de Validade das Opções, as Opções não exercidas (sejam elas Opções Exercíveis ou Opções Não-Exercíveis) serão canceladas, sendo que tal cancelamento não concederá ao Investidor o direito a qualquer remuneração ou indenização de qualquer natureza ou a qualquer título.

Até 30 de setembro de 2025, os Investidores Elegíveis haviam adquirido as Opções de compra de ações pelo valor total de R\$4.063 (R\$4.314 em 31 de dezembro de 2024), que corresponde ao valor justo integral das opções outorgadas.

O valor pago pelos investidores elegíveis que optaram por aderir ao Plano teve como contrapartida o registro no patrimônio líquido da Companhia em reserva de capital. Quando exercidas, serão liquidadas por meio da emissão de novas ações preferenciais, enquanto os atuais acionistas continuarão detendo ações ordinárias. Até 30 de setembro de 2025, nenhuma “opção de compra de ações” foi exercida pelos participantes do plano.

22.3. Reservas de lucros

Reserva legal

Reserva legal constituída conforme determinado pela legislação societária, com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a: (i) 20% do capital social realizado ou (ii) quando o saldo dessa reserva somado ao montante das reservas de capital atingir 30% do capital social realizado. A reserva legal é constituída pela Companhia ao final do exercício e tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para a compensação de prejuízos ou aumento de capital. O saldo da reserva legal em 30 de setembro de 2025 é de R\$16.991 (R\$16.991 em 31 de dezembro de 2024).

Reserva de reforço do capital de giro

Por proposta da diretoria e deliberação da Assembleia Geral, a parcela do lucro, respeitado o dividendo mínimo obrigatório e a reserva legal, poderá ser destinada para “Reserva de reforço do capital de giro”, que terá como finalidade reforçar o caixa para condução dos negócios da Companhia. A Assembleia Geral poderá deliberar sobre a aplicação do saldo dessa reserva no aumento ou integralização do capital social ou na distribuição de dividendos. O saldo acumulado dessa reserva em 30 de setembro de 2025 é de R\$41.534 (R\$41.534 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O saldo das reservas de lucros está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Reserva legal	16.991	16.991
Reserva de reforço do capital de giro	41.534	41.534
	58.525	58.525

22.4. Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social em vigor determina a distribuição aos acionistas de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício após dedução da reserva legal, conforme o parágrafo segundo artigo 36º, do Estatuto Social, na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76. O Estatuto Social permite, ainda, por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, distribuições de dividendos intercalares e intermediários e o pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio destes últimos, observada a legislação aplicável. As eventuais importâncias desembolsadas poderão ser imputadas ao valor do dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social.

Em 22 de dezembro de 2023, foi deliberado em Reunião do Conselho de Administração, o pagamento de juros sobre capital próprio no valor de R\$23.929, e que foi imputado ao valor do dividendo obrigatório do exercício de 2023, cujo pagamento será realizado em dezembro de 2026 (a data do pagamento foi postergada de 2025 para 2026, conforme Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de dezembro de 2024, foi deliberado em Reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$54.000, imputado ao valor do dividendo mínimo obrigatório do exercício de 2024, e cujo pagamento será realizado em dezembro de 2026.

22.5. Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconheceu no período findo de 30 de setembro de 2025 outros resultados abrangentes no valor de R\$5.625 (R\$6.753 em 30 de setembro de 2024), líquidos de imposto de renda e contribuição social diferidos, referente aos efeitos da aplicação do hedge accounting sobre empréstimos em moeda estrangeira.

O saldo ajuste de avaliação patrimonial em 30 de setembro de 2025 é de R\$1.077 (R\$6.702 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(15.437)
Hedge accounting - fluxo de caixa	10.233
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	(3.480)
Outros resultados abrangentes	6.753
Saldo em 30 de setembro de 2024	(8.684)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(6.702)
Hedge accounting - fluxo de caixa	8.522
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	(2.897)
Outros resultados abrangentes	5.625
Saldo em 30 de setembro de 2025	(1.077)

23. Resultado por ação

23.1. Resultado por ação básico

O resultado por ação básico é calculado por meio da divisão do resultado do período atribuível aos acionistas detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

O quadro a seguir apresenta os valores do resultado e a quantidade média de ações utilizados no cálculo do resultado por ação básico para cada um dos períodos apresentados na demonstração do resultado:

	Período de nove meses		Período de três meses	
	Controladora		Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período	(4.586)	69.274	17.579	22.435
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (em unidade mil)	1.458.676	1.458.676	1.458.676	1.458.676
Resultado por ação básico - R\$	(0,0031)	0,0475	0,0121	0,0154

23.2. Resultado por ação diluído

No cálculo do resultado por ação diluído, a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação durante o período é ajustada para refletir a conversão de todas as ações preferenciais potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas opções de compra de ações que se enquadrariam na categoria de ações preferenciais potenciais, que provocariam diluição.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O quadro a seguir apresenta os valores do resultado e a quantidade média de ações considerados no cálculo do resultado por ação diluído para cada um dos períodos apresentados na demonstração do resultado:

	Período de nove meses		Período de três meses	
	Controladora		Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período	(4.586)	69.274	17.579	22.435
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (em unidade mil)	1.458.676	1.458.676	1.458.676	1.458.676
Efeito potencial de opção de compra de ações preferenciais (em unidades mil) (a)	-	17.712	26.827	17.712
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais para o resultado diluído por ação (em unidades mil)	1.458.676	1.476.388	1.485.503	1.476.388
Resultado por ação diluído - R\$	(0,0031)	0,0469	0,0118	0,0152

(a) No período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2025, apesar da existência de instrumentos potencialmente dilutivos, estes não foram considerados no cálculo do resultado por ação diluído por serem antidilutivos, conforme definido no CPC 41 (IAS 33), parágrafos 41 e 42. Portanto, o resultado (prejuízo) por ação diluído é igual ao resultado por ação básico.

24. Receita operacional líquida

A seguir apresentamos a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada na demonstração do resultado:

	Período de nove meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
				(reclassificado)
Locação, gestão e terceirização de frotas	1.711.580	1.513.673	3.250.345	3.039.839
Ativos alienados para renovação da frota (*)	777.395	567.236	2.408.996	2.189.093
Receita operacional bruta	2.488.975	2.080.909	5.659.341	5.228.932
Programa de fidelidade	-	-	2.221	(3.747)
Devoluções e abatimentos	(43.419)	(68.259)	(58.893)	(81.520)
Impostos incidentes (*)	(164.266)	(142.326)	(308.738)	(285.010)
Receita operacional líquida	2.281.290	1.870.324	5.293.931	4.858.655

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de três meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
				(reclassificado)
Locação, gestão e terceirização de frotas	613.185	563.768	1.147.334	1.085.760
Ativos alienados para renovação da frota (*)	311.415	198.351	950.003	810.740
Receita operacional bruta	924.600	762.119	2.097.337	1.896.500
Programa de fidelidade	-	-	(1.073)	(1.964)
Devoluções e abatimentos	(17.967)	(25.317)	(24.701)	(30.606)
Impostos incidentes (*)	(59.353)	(52.446)	(109.582)	(101.171)
Receita operacional líquida	847.280	684.356	1.961.981	1.762.759

A composição da receita líquida reconhecida durante o período em cada categoria significativa é como segue:

	Período de nove meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
				(reclassificado)
Locação, gestão e terceirização de frotas	1.504.446	1.303.401	2.903.773	2.685.041
Ativos alienados para renovação da frota (*)	776.844	566.923	2.390.158	2.173.614
Receita operacional líquida	2.281.290	1.870.324	5.293.931	4.858.655

	Período de três meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
				(reclassificado)
Locação, gestão e terceirização de frotas	536.089	486.127	1.019.993	958.138
Ativos alienados para renovação da frota (*)	311.191	198.229	941.988	804.621
Receita operacional líquida	847.280	684.356	1.961.981	1.762.759

(*) Não há a incidência dos impostos PIS e COFINS sobre a venda de seminovos já que eles são caracterizados como ativo imobilizado.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Natureza dos custos e despesas operacionais

	Período de nove meses					
	Controladora					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo de venda dos veículos seminovos	(721.679)	(501.050)	-	-	(721.679)	(501.050)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(212.204)	(181.866)	(596)	(532)	(212.800)	(182.398)
Depreciação e amortização	(458.173)	(384.567)	(25.457)	(19.539)	(483.630)	(404.106)
Despesas e custos com pessoal	(176.984)	(175.637)	(44.172)	(49.897)	(221.156)	(225.534)
Propaganda e marketing	-	-	(3.001)	(2.089)	(3.001)	(2.089)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(17.186)	(16.239)	(17.573)	(16.209)	(34.759)	(32.448)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(14.958)	(11.399)	(14.958)	(11.399)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS	114.804	101.429	-	-	114.804	101.429
Outros	(32.024)	(30.182)	(3.997)	(7.255)	(36.021)	(37.437)
	(1.503.446)	(1.188.112)	(109.754)	(106.920)	(1.613.200)	(1.295.032)

	Período de nove meses					
	Consolidado					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
		(reclassificado)				(reclassificado)
Custo de venda dos veículos seminovos	(2.259.059)	(2.081.594)	-	-	(2.259.059)	(2.081.594)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(489.296)	(495.271)	(11.491)	(10.989)	(500.787)	(506.260)
Depreciação e amortização	(858.354)	(767.795)	(75.806)	(56.686)	(934.160)	(824.481)
Despesas e custos com pessoal	(274.773)	(265.904)	(160.400)	(162.351)	(435.173)	(428.255)
Propaganda e marketing	-	-	(37.983)	(31.410)	(37.983)	(31.410)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(63.731)	(63.516)	(116.071)	(99.457)	(179.802)	(162.973)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(41.473)	(44.706)	(41.473)	(44.706)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS (*)	250.998	235.279	-	-	250.998	235.279
Outros	(42.950)	(47.569)	(61.016)	(50.978)	(103.966)	(98.547)
	(3.737.165)	(3.486.370)	(504.240)	(456.577)	(4.241.405)	(3.942.947)

(*) Recuperação de créditos de PIS/COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotores registrados em seu ativo imobilizado que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14º do artigo 3º, e respectivo inciso VI c/c artigo 15º, inciso II, da Lei nº 10.833/2003, aproveitando a integralidade dos créditos.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de três meses					
	Controladora					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo de venda dos veículos seminovos	(291.618)	(178.866)	-	-	(291.618)	(178.866)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(68.817)	(67.231)	(138)	(532)	(68.955)	(67.763)
Depreciação e amortização	(151.684)	(134.093)	(9.745)	(6.510)	(161.429)	(140.603)
Despesas e custos com pessoal	(63.814)	(67.584)	(20.058)	(15.394)	(83.872)	(82.978)
Propaganda e marketing	-	-	(468)	(1.182)	(468)	(1.182)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(5.822)	(5.610)	(7.391)	(5.573)	(13.213)	(11.183)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(5.117)	(3.800)	(5.117)	(3.800)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS	40.821	34.843	-	-	40.821	34.843
Outros	(10.445)	(12.776)	(2.136)	319	(12.581)	(12.457)
	(551.379)	(431.317)	(45.053)	(32.672)	(596.432)	(463.989)

	Período de três meses					
	Consolidado					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
		(reclassificado)				(reclassificado)
Custo de venda dos veículos seminovos	(887.610)	(781.241)	-	-	(887.610)	(781.241)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(165.028)	(158.832)	(3.929)	(4.934)	(168.957)	(163.766)
Depreciação e amortização	(276.291)	(275.376)	(27.198)	(23.365)	(303.489)	(298.741)
Despesas e custos com pessoal	(97.714)	(99.293)	(60.837)	(56.357)	(158.551)	(155.650)
Propaganda e marketing	-	-	(12.691)	(10.508)	(12.691)	(10.508)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(22.566)	(23.168)	(40.231)	(33.011)	(62.797)	(56.179)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(13.877)	(14.650)	(13.877)	(14.650)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS (*)	82.784	75.688	-	-	82.784	75.688
Outros	(13.542)	(20.293)	(20.980)	(14.917)	(34.522)	(35.210)
	(1.379.967)	(1.282.515)	(179.743)	(157.742)	(1.559.710)	(1.440.257)

(*) Recuperação de créditos de PIS/COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotores registrados em seu ativo imobilizado que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14º do artigo 3º, e respectivo inciso VI c/c artigo 15º, inciso II, da Lei nº 10.833/2003, aproveitando a integralidade dos créditos.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Resultado financeiro, líquido

	Período de nove meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<u>Receitas financeiras</u>				
Rendimento de aplicações e juros auferidos	203.468	103.810	358.124	182.952
Outras receitas financeiras	170	106	5.230	6.625
	203.638	103.916	363.354	189.577
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, custos de transação apropriados e instrumentos financeiros derivativos	(857.669)	(566.735)	(1.362.576)	(949.198)
Juros sobre arrendamentos, líquidos de PIS/COFINS	(1.980)	(1.910)	(22.177)	(19.655)
Despesas bancárias	(719)	(897)	(18.791)	(19.854)
Outras despesas financeiras	(11.046)	(5.058)	(19.147)	(12.769)
	(871.414)	(574.600)	(1.422.691)	(1.001.476)
Resultado financeiro, líquido	(667.776)	(470.684)	(1.059.337)	(811.899)
	Período de três meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<u>Receitas financeiras</u>				
Rendimento de aplicações e juros auferidos	76.358	41.326	139.739	75.796
Outras receitas financeiras	131	37	2.728	2.082
	76.489	41.363	142.467	77.878
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, custos de transação apropriados e instrumentos financeiros derivativos	(307.046)	(210.160)	(497.117)	(346.018)
Juros sobre arrendamentos, líquidos de PIS/COFINS	(557)	(577)	(7.031)	(7.170)
Despesas bancárias	(277)	(403)	(6.820)	(6.964)
Outras despesas financeiras	(6.040)	(1.924)	(9.293)	(4.744)
	(313.920)	(213.064)	(520.261)	(364.896)
Resultado financeiro, líquido	(237.431)	(171.701)	(377.794)	(287.018)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Informações por segmento (Consolidado)

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pela diretoria e pelo Conselho de Administração: (i) gestão e terceirização de frotas (GTF); e (ii) aluguel de veículos (*rent a car* - RAC).

A alienação de veículos desativados para renovação da frota é inerente ao negócio de locação, de forma que não é separável e, por essa razão, não constitui um segmento distinto. Tanto os veículos oriundos do segmento GTF quanto RAC são comercializados após a conclusão dos contratos de locação ou após o encerramento da vida útil estimada.

Gestão e Terceirização de Frotas

Segmento responsável pela gestão e terceirização de frotas para pessoas físicas e jurídicas, com atuação nacional por meio de contratos que variam de um a oito anos. Este segmento possui as seguintes unidades de negócio:

- Gestão e terceirização de frota de veículos leves

Além da locação do ativo, a Companhia oferece aos seus clientes a gestão de serviços acessórios que inclui, entre outros itens, a administração de infrações e de multas de trânsito, licenciamento anual dos veículos, sinistros, seguros, serviços de assistência 24 horas, telemetria e gestão de combustível, com atuação nacional a clientes pessoa física e jurídica, contemplando contratos que variam entre um e quatro anos. Nas situações de veículos avariados, sinistrados ou em paradas para manutenções, são disponibilizados veículos substitutos, similares, a fim de assegurar a continuidade operacional dos clientes. Os itens que compõem a terceirização de veículos leves são: carros populares, utilitários, carros executivos e vans. Inclui-se nessa categoria o Unidas Livre, que é um serviço de assinatura de veículos com valor fixo mensal.

- Gestão e terceirização de máquinas e equipamentos pesados

Possui foco nos segmentos de transporte rodoviário, agronegócio, saneamento, infraestrutura, construção civil, industrial, florestal, mineração, portos, entre outros, com atuação nacional a clientes pessoa jurídica contemplando contratos que variam entre três e oito anos. São os principais equipamentos componentes dessa unidade: caminhões, tratores, escavadeiras, pás-carregadeiras, empilhadeiras, rebocadores, retroescavadeiras, motoniveladoras, equipamentos para o plantio e colheita do agronegócio, minicarregadeiras, entre outros.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Aluguel de Veículos

Segmento responsável pelas atividades de aluguel de veículos de curto prazo para pessoas físicas e jurídicas por meio de diferentes canais, de acordo com o perfil do cliente. As pessoas físicas são atendidas diretamente ou por meio de agências de viagem, operadores de turismo e parceiros comerciais, organizando suas vendas por meio de lojas próprias e de franquias, central de reservas 0800, publicidade online e offline, website e parcerias comerciais.

Os clientes pessoa jurídica, por sua vez, são atendidos direta e indiretamente através de agências de viagem e operadoras de turismo, principalmente por meio da coordenação de esforços entre a força de vendas direta e a estrutura de venda dos franqueados.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir está apresentado o balanço patrimonial por segmento para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

30 de setembro de 2025	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Saldo não alocado	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	4.080.715	-	4.080.715
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	245.531	-	245.531
Contas a receber	488.213	427.348	-	(1.680)	913.881
Veículos em desativação para renovação de frota	407.014	647.560	-	-	1.054.574
Imobilizado	6.454.403	4.108.988	-	-	10.563.391
Outros ativos	5.183	498.689	365.258	(7.054)	862.076
Total do ativo	7.354.813	5.682.585	4.691.504	(8.734)	17.720.168
Passivo					
Fornecedores e risco sacado	423.128	869.365	-	(1.680)	1.290.813
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-	-	12.658.638	-	12.658.638
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	345.866	-	345.866
Outros passivos	11.881	631.468	410.064	(7.054)	1.046.359
Total do passivo	435.009	1.500.833	13.414.568	(8.734)	15.341.676
Patrimônio líquido	-	-	2.378.492	-	2.378.492
Total do passivo e do patrimônio líquido	435.009	1.500.833	15.793.060	(8.734)	17.720.168

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 de dezembro de 2024	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Saldo não alocado	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	3.341.794	-	3.341.794
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	460.729	-	460.729
Contas a receber	445.854	440.046	-	(3.258)	882.642
Veículos em desativação para renovação de frota	105.895	476.944	-	-	582.839
Imobilizado	6.523.173	4.546.017	-	-	11.069.190
Outros ativos	6.409	416.702	332.772	(5.174)	750.709
Total do ativo	7.081.331	5.879.709	4.135.295	(8.432)	17.087.903
Passivo					
Fornecedores e risco sacado	657.211	911.582	-	(3.258)	1.565.535
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-	-	11.925.550	-	11.925.550
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	202.091	-	202.091
Outros passivos	23.921	621.987	376.289	(5.174)	1.017.023
Total do passivo	681.132	1.533.569	12.503.930	(8.432)	14.710.199
Patrimônio líquido	-	-	2.377.704	-	2.377.704
Total do passivo e do patrimônio líquido	681.132	1.533.569	14.881.634	(8.432)	17.087.903

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir está apresentada a demonstração de resultado por segmento para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Período de nove meses							
	30/09/2025				30/09/2024			
	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Eliminações	Consolidado	Gestão e Terceirização de Frotas o (reclassificado)	Aluguel de Veículos (reclassificado)	Eliminações	Consolidado (reclassificado)
Receita operacional líquida								
Locação, gestão e terceirização de frotas	1.632.588	1.282.459	(11.274)	2.903.773	1.379.776	1.316.850	(11.585)	2.685.041
Ativos alienados para renovação da frota	902.961	1.487.197	-	2.390.158	584.949	1.588.665	-	2.173.614
Custos								
Custos, sem depreciação e amortização	(1.160.317)	(1.729.768)	11.274	(2.878.811)	(820.114)	(1.910.046)	11.585	(2.718.575)
Depreciação e amortização	(498.939)	(359.415)	-	(858.354)	(408.867)	(358.928)	-	(767.795)
Lucro bruto	876.293	680.473	-	1.556.766	735.744	636.541	-	1.372.285
Despesas operacionais								
Com vendas	(36.226)	(201.112)	-	(237.338)	(26.184)	(191.940)	-	(218.124)
Gerais e administrativas, sem depreciação e amortização	(69.363)	(121.733)	-	(191.096)	(75.424)	(106.343)	-	(181.767)
Depreciação e amortização	(26.678)	(49.128)	-	(75.806)	(20.343)	(36.343)	-	(56.686)
Outras receitas (despesas) operacionais	2.637	2.168	-	4.805	6.085	559	-	6.644
Lucro antes do resultado financeiro	746.663	310.668	-	1.057.331	619.878	302.474	-	922.352
Resultado financeiro				(1.059.337)				(811.899)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social				(2.006)				110.453
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido				(2.580)				(41.179)
Resultado do período				(4.586)				69.274

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de três meses							
	30/09/2025				30/09/2024			
	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Eliminações	Consolidado	Gestão e Terceirização de Frotas o (reclassificado)	Aluguel de Veículos (reclassificado)	Eliminações	Consolidado (reclassificado)
Receita operacional líquida								
Locação, gestão e terceirização de frotas	579.464	444.571	(4.042)	1.019.993	517.470	444.686	(4.018)	958.138
Ativos alienados para renovação da frota	393.770	548.218	-	941.988	215.338	589.283	-	804.621
Custos								
Custos, sem depreciação e amortização	(475.430)	(632.288)	4.042	(1.103.676)	(312.853)	(698.304)	4.018	(1.007.139)
Depreciação e amortização	(164.338)	(111.953)	-	(276.291)	(146.846)	(128.530)	-	(275.376)
Lucro bruto	333.466	248.548	-	582.014	273.109	207.135	-	480.244
Despesas operacionais								
Com vendas	(12.742)	(67.893)	-	(80.635)	(8.325)	(68.239)	-	(76.564)
Gerais e administrativas, sem depreciação e amortização	(34.223)	(37.687)	-	(71.910)	(22.188)	(35.625)	-	(57.813)
Depreciação e amortização	(10.152)	(17.046)	-	(27.198)	(7.282)	(16.083)	-	(23.365)
Outras receitas (despesas) operacionais	558	2.169	-	2.727	126	110	-	236
Lucro antes do resultado financeiro	276.907	128.091	-	404.998	235.440	87.298	-	322.738
Resultado financeiro				(377.794)				(287.018)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social				27.204				35.720
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido				(9.625)				(13.285)
Resultado do período				17.579				22.435

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Cobertura de seguros

O Grupo Unidas possui seguros contratados para seus ativos e/ou propriedade de terceiros. As coberturas em 30 de setembro de 2025 estão apresentadas a seguir:

Beneficiários	Ativos segurados	Modalidade	Cobertura
Unidas Locações e subsidiárias	D&O	Responsabilidade civil geral	100.000
	Predial	Danos materiais	50.000
	Cyber	Segurança da informação	30.000
	Veículo e/ou carga	Transporte e seguro de frota	5.000
Unidas Locações	Responsabilidade Civil Facultativa (RCF) (a)	Danos materiais e/ou a terceiros	22.347.850
Unidas Locadora	Responsabilidade Civil Facultativa (RCF) (a)	Danos materiais e/ou a terceiros	3.569.000
	Veículo e/ou carga	Transporte e seguro de frota	800

(a) A Companhia contrata seguro de responsabilidade civil da frota para terceiros. O seguro é para cobrir os sinistros que são causados quando a responsabilidade pela causa do acidente é do condutor do nosso cliente.

29. Informações suplementares ao fluxo de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é preparada e apresentada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IAS 07 - *Statement of Cash Flows*:

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Demonstração do caixa pago pela aquisição de ativos destinados a locação					
Total de veículos, tratores, colhedoras, máquinas e equipamentos adquiridos para o ativo imobilizado, destinados a locação	13	(1.210.572)	(1.422.045)	(3.139.459)	(2.919.151)
Variação líquida do saldo de fornecedores e risco sacado de veículos, tratores, colhedoras e acessórios	15	(239.267)	(286.979)	(267.002)	(685.548)
		(1.449.839)	(1.709.024)	(3.406.461)	(3.604.699)
Atividades que não afetam o caixa					
Adição de direito de uso de imóveis	13	2.666	12.294	34.123	98.958
Adição de arrendamento de imóveis	18.1	(2.666)	(12.294)	(34.123)	(98.958)
		-	-	-	-

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros(as) e Diretores(as) da
Unidas Locações e Serviços S.A.
Curitiba - PR

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Unidas Locações e Serviços S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 11 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/O

Rogério Xavier Magalhães
Contador CRC MG-080613/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente e o Diretor de Finanças e de Relações com Investidores da Unidas Locadora S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida dos Andradas, nº 3.000, inscrita no CNPJ sob nº 45.736.131/0001-70 declaram que nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada:

i. revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Unidas Frotas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Curitiba, 11 de novembro de 2025.

Carlos Augusto Moreira
Diretor Presidente

Felipe Melo Franco Abud
Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente e o Diretor de Finanças e de Relações com Investidores da Unidas Locadora S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida dos Andradas, nº 3.000, inscrita no CNPJ sob nº 45.736.131/0001-70 ("Unidas Frotas") declaram que nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada:

i. revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da Ernst & Young Auditores Independentes S/A Ltda. sobre as demonstrações financeiras da Unidas Frotas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Curitiba, 11 de novembro de 2025.

Carlos Augusto Moreira
Diretor Presidente

Felipe Melo Franco Abud
Diretor de Finanças e de Relações com Investidores