

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	51
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	118
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	120
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	121

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.458.675.998
Preferenciais	0
Total	1.458.675.998
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	11.568.411	11.246.994
1.01	Ativo Circulante	3.771.219	3.089.020
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.657.925	2.196.552
1.01.03	Contas a Receber	481.567	446.930
1.01.03.01	Clientes	481.567	446.930
1.01.04	Estoques	4.488	6.626
1.01.06	Tributos a Recuperar	61.116	54.816
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	61.116	54.816
1.01.07	Despesas Antecipadas	59.091	19.809
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	507.032	364.287
1.01.08.03	Outros	507.032	364.287
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	11.033	23
1.01.08.03.02	Outras contas a receber	88.714	88.967
1.01.08.03.04	Veículos em desativação para renovação de frota	407.285	275.297
1.02	Ativo Não Circulante	7.797.192	8.157.974
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	32.282	236.630
1.02.01.04	Contas a Receber	6.440	6.573
1.02.01.04.01	Clientes	6.440	6.573
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	25.842	230.057
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	23.127	22.315
1.02.01.10.04	Outros	67	408
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros derivativos	2.648	207.334
1.02.02	Investimentos	2.139.205	2.139.497
1.02.02.01	Participações Societárias	2.139.205	2.139.497
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.139.205	2.139.497
1.02.03	Imobilizado	5.447.911	5.607.360
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.447.911	5.607.360
1.02.03.01.03	Imobilizado em Operação	5.447.911	5.607.360
1.02.04	Intangível	177.794	174.487
1.02.04.01	Intangíveis	177.794	174.487

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	11.568.411	11.246.994
2.01	Passivo Circulante	1.581.863	1.495.070
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	47.881	57.608
2.01.01.01	Obrigações Sociais	47.881	57.608
2.01.01.01.01	Salários e encargos a pagar	47.881	57.608
2.01.02	Fornecedores	487.460	474.192
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	487.460	474.192
2.01.02.01.01	Fornecedores	398.948	418.669
2.01.02.01.02	Risco sacado	88.512	55.523
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.953	20.542
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	27.953	20.542
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	27.953	20.542
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	842.290	734.218
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	438.009	230.419
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	288.307	51.104
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	149.702	179.315
2.01.04.02	Debêntures	399.142	498.099
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.139	5.700
2.01.04.03.01	Arrendamentos	5.139	5.700
2.01.05	Outras Obrigações	176.279	208.510
2.01.05.02	Outros	176.279	208.510
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	77.929	77.929
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	11.127	7.993
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	57.389	95.600
2.01.05.02.08	Adiantamentos de clientes	29.834	26.988
2.02	Passivo Não Circulante	7.623.251	7.368.045
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.389.111	7.079.564
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.381.784	2.642.758
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.413.254	1.624.814
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	968.530	1.017.944
2.02.01.02	Debêntures	4.998.390	4.426.689
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	8.937	10.117
2.02.01.03.01	Arrendamentos	8.937	10.117
2.02.02	Outras Obrigações	63.691	104.203
2.02.02.02	Outros	63.691	104.203
2.02.02.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	53.917	94.461
2.02.02.02.06	Adiantamentos de clientes	8.390	0
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	1.384	9.742
2.02.03	Tributos Diferidos	159.156	172.637
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	159.156	172.637
2.02.03.01.01	Impostos diferidos	159.156	172.637
2.02.04	Provisões	11.293	11.641
2.02.04.02	Outras Provisões	11.293	11.641
2.02.04.02.04	Provisão para riscos	11.293	11.641
2.03	Patrimônio Líquido	2.363.297	2.383.879

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.01	Capital Social Realizado	2.315.556	2.315.556
2.03.02	Reservas de Capital	11.476	9.940
2.03.04	Reservas de Lucros	59.830	59.830
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	59.830	59.830
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-22.832	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-733	-1.447

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	756.336	671.007
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-495.603	-439.633
3.03	Resultado Bruto	260.733	231.374
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-68.041	-70.070
3.04.01	Despesas com Vendas	-23.318	-20.800
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.530	-35.442
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	99	1.443
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-292	-15.271
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	192.692	161.304
3.06	Resultado Financeiro	-229.373	-209.871
3.06.01	Receitas Financeiras	88.639	57.404
3.06.02	Despesas Financeiras	-318.012	-267.275
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-36.681	-48.567
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.849	11.022
3.08.02	Diferido	13.849	11.022
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-22.832	-37.545
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-22.832	-37.545
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0157	-0,0257
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0157	-0,0257

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-22.832	-37.545
4.02	Outros Resultados Abrangentes	714	3.006
4.02.01	Hedge accounting - fluxo de caixa	1.082	4.554
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	-368	-1.548
4.03	Resultado Abrangente do Período	-22.118	-34.539

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	61.569	208.340
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	741.559	626.224
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	-36.681	-48.567
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	161.391	160.819
6.01.01.03	Perdas de créditos esperadas de contas a receber e reembolsáveis	4.632	4.967
6.01.01.04	Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	288.977	208.121
6.01.01.05	Valor residual de veículos roubados e sinistrados	3.706	19.106
6.01.01.06	Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados	6.686	1.170
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custos de	196.827	185.645
6.01.01.09	Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	474	845
6.01.01.10	Efeito de instrumentos financeiros derivativos	115.207	78.177
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	292	15.271
6.01.01.12	Juros sobre ativos financeiros não realizados	0	396
6.01.01.14	Provisão para riscos	-348	314
6.01.01.20	Outros	396	-40
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-679.990	-417.884
6.01.02.01	Contas a receber	-33.946	-5.694
6.01.02.03	Fornecedores (exceto veículos destinados à locação)	-4.886	-8.137
6.01.02.05	Impostos e contribuições a recolher	7.411	1.302
6.01.02.06	Outros passivos circulantes e não circulantes	-3.973	8.549
6.01.02.07	Juros pagos sobre arrendamentos	-284	-351
6.01.02.09	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-191.711	-91.681
6.01.02.12	Impostos a recuperar	-6.300	13.347
6.01.02.13	Despesas antecipadas	-39.282	-36.386
6.01.02.14	Outros ativos circulantes e não circulantes	-3.591	-15.344
6.01.02.16	Aquisição de veículos destinados à locação, líquida da variação do saldo a pagar a esses fornecedores	-403.428	-283.489
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.099	-20.021
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizados	-1.100	-1.407
6.02.05	Aquisição de intangíveis	-13.999	-18.614
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	414.903	197.154
6.03.02	Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de tran	1.380.290	198.873
6.03.03	Pagamento do principal de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-990.000	0
6.03.04	Instrumentos financeiros derivativos realizados	24.750	0
6.03.05	Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	-1.673	-1.719
6.03.20	Programa de investimento - Opções de Ações	1.536	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	461.373	385.473
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.196.552	1.854.707
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.657.925	2.240.180

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	9.940	59.830	0	-1.447	2.383.879
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	9.940	59.830	0	-1.447	2.383.879
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.536	0	0	0	1.536
5.04.08	Programa de investimento - Opções de Ações	0	1.536	0	0	0	1.536
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-22.832	714	-22.118
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-22.832	0	-22.832
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	714	714
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.082	1.082
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-368	-368
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	11.476	59.830	-22.832	-733	2.363.297

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	10.325	58.525	0	-6.702	2.377.704
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	10.325	58.525	0	-6.702	2.377.704
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-37.545	3.006	-34.539
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-37.545	0	-37.545
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.006	3.006
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	4.554	4.554
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.548	-1.548
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	10.325	58.525	-37.545	-3.696	2.343.165

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	802.572	715.991
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	807.105	719.410
7.01.02	Outras Receitas	99	1.548
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.632	-4.967
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-351.043	-281.846
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-334.969	-269.001
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-16.074	-12.845
7.03	Valor Adicionado Bruto	451.529	434.145
7.04	Retenções	-161.391	-160.819
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-161.391	-160.819
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	290.138	273.326
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	88.347	42.133
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-292	-15.271
7.06.02	Receitas Financeiras	88.639	57.404
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	378.485	315.459
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	378.485	315.459
7.08.01	Pessoal	48.452	50.766
7.08.01.01	Remuneração Direta	37.581	37.359
7.08.01.02	Benefícios	8.612	10.702
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.259	2.705
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	33.999	31.367
7.08.02.01	Federais	13.449	13.757
7.08.02.02	Estaduais	19.825	16.936
7.08.02.03	Municipais	725	674
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	318.866	270.871
7.08.03.01	Juros	318.012	267.275
7.08.03.02	Aluguéis	854	3.596
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-22.832	-37.545
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-22.832	-37.545

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	17.256.173	17.312.008
1.01	Ativo Circulante	6.196.902	5.928.092
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.706.218	3.687.487
1.01.03	Contas a Receber	1.011.484	935.245
1.01.03.01	Clientes	1.011.484	935.245
1.01.04	Estoques	4.488	6.626
1.01.06	Tributos a Recuperar	188.723	144.591
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	188.723	144.591
1.01.07	Despesas Antecipadas	118.420	33.157
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.167.569	1.120.986
1.01.08.03	Outros	1.167.569	1.120.986
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	19.223	41.597
1.01.08.03.02	Outras contas a receber	178.397	192.001
1.01.08.03.04	Veículos em desativação para renovação de frota	969.949	887.388
1.02	Ativo Não Circulante	11.059.271	11.383.916
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	46.798	248.074
1.02.01.04	Contas a Receber	6.440	6.573
1.02.01.04.01	Clientes	6.440	6.573
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	40.358	241.501
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	28.405	25.928
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	2.245	2.537
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros derivativos	9.708	213.036
1.02.03	Imobilizado	10.576.733	10.707.964
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	10.576.733	10.707.964
1.02.03.01.03	Imobilizado em Operação	10.576.733	10.707.964
1.02.04	Intangível	435.740	427.878
1.02.04.01	Intangíveis	435.740	427.878

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	17.256.173	17.312.008
2.01	Passivo Circulante	3.470.522	3.905.938
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	97.397	99.858
2.01.01.01	Obrigações Sociais	97.397	99.858
2.01.01.01.01	Salários e encargos a pagar	97.397	99.858
2.01.02	Fornecedores	1.362.307	1.315.968
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.362.307	1.315.968
2.01.02.01.01	Fornecedores	1.273.795	1.259.124
2.01.02.01.02	Risco Sacado	88.512	56.844
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.775	27.131
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	32.775	27.131
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	32.775	27.131
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.602.600	2.058.263
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	444.971	625.085
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	288.307	51.104
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	156.664	573.981
2.01.04.02	Debêntures	1.061.089	1.337.332
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	96.540	95.846
2.01.04.03.01	Arrendamentos	96.540	95.846
2.01.05	Outras Obrigações	375.443	404.718
2.01.05.02	Outros	375.443	404.718
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	77.929	77.929
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	88.976	78.436
2.01.05.02.05	Receita Diferida	53.054	62.518
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	82.850	136.848
2.01.05.02.08	Adiantamentos de clientes	72.634	48.987
2.02	Passivo Não Circulante	11.422.354	11.022.191
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.937.557	10.512.467
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.405.214	3.390.179
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.413.254	1.624.814
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.991.960	1.765.365
2.02.01.02	Debêntures	7.430.085	7.002.446
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	102.258	119.842
2.02.01.03.01	Arrendamentos	102.258	119.842
2.02.02	Outras Obrigações	87.484	104.296
2.02.02.02	Outros	87.484	104.296
2.02.02.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	77.547	94.461
2.02.02.02.06	Adiantamentos de clientes	8.390	0
2.02.02.02.08	Outras contas a pagar	1.547	9.835
2.02.03	Tributos Diferidos	376.410	385.093
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	376.410	385.093
2.02.03.01.01	Impostos diferidos	376.410	385.093
2.02.04	Provisões	20.903	20.335
2.02.04.02	Outras Provisões	20.903	20.335
2.02.04.02.04	Provisão para riscos	20.903	20.335

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.363.297	2.383.879
2.03.01	Capital Social Realizado	2.315.556	2.315.556
2.03.02	Reservas de Capital	11.476	9.940
2.03.04	Reservas de Lucros	59.830	59.830
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	59.830	59.830
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-22.832	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-733	-1.447

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.878.309	1.625.785
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.310.574	-1.164.360
3.03	Resultado Bruto	567.735	461.425
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-213.689	-186.468
3.04.01	Despesas com Vendas	-106.777	-101.209
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-108.050	-86.702
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	1.138	1.443
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	354.046	274.957
3.06	Resultado Financeiro	-385.871	-331.711
3.06.01	Receitas Financeiras	126.979	99.344
3.06.02	Despesas Financeiras	-512.850	-431.055
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-31.825	-56.754
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	8.993	19.209
3.08.01	Corrente	-58	-62
3.08.02	Diferido	9.051	19.271
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-22.832	-37.545
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-22.832	-37.545

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-22.832	-37.545
4.02	Outros Resultados Abrangentes	714	3.006
4.02.01	Hedge accounting - fluxo de caixa	1.082	4.554
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	-368	-1.548
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-22.118	-34.539
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-22.118	-34.539

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	42.808	82.780
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.701.225	1.434.590
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	-31.825	-56.754
6.01.01.02	Depreciação e amortização	302.221	323.880
6.01.01.03	Perdas de créditos esperadas de contas a receber e reembolsáveis	13.489	14.551
6.01.01.04	Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	889.812	687.254
6.01.01.05	Valor residual de veículos roubados e sinistrados	20.229	34.974
6.01.01.06	Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados	6.794	6.354
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custos de	244.542	235.055
6.01.01.09	Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	6.434	7.802
6.01.01.10	Efeito de instrumentos financeiros derivativos	246.539	177.734
6.01.01.12	Juros sobre ativos financeiros não realizados	0	396
6.01.01.14	Provisão para riscos	568	1.467
6.01.01.20	Outros	2.422	1.877
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.658.417	-1.351.810
6.01.02.01	Contas a receber	-83.338	1.359
6.01.02.03	Fornecedores (exceto veículos destinados à locação)	-50.919	-25.644
6.01.02.05	Impostos e contribuições a recolher	5.551	-860
6.01.02.06	Outros passivos circulantes e não circulantes	42.405	18.686
6.01.02.07	Juros pagos sobre arrendamentos	-5.984	-5.804
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	41	4.459
6.01.02.09	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-380.378	-241.486
6.01.02.12	Impostos a recuperar	-44.131	19.406
6.01.02.13	Despesas antecipadas	-85.314	-84.615
6.01.02.14	Outros ativos circulantes e não circulantes	-16.534	-31.651
6.01.02.16	Aquisição de veículos destinados à locação, líquida da variação do saldo a pagar a esses fornecedores	-1.039.816	-1.005.660
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-35.399	-41.619
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizados	-7.553	-11.677
6.02.05	Aquisição de intangíveis	-27.846	-29.942
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	11.322	177.566
6.03.02	Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de tran	2.420.291	198.737
6.03.03	Pagamento do principal de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-2.369.879	0
6.03.04	Instrumentos financeiros derivativos realizados	-18.926	0
6.03.05	Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	-21.700	-21.171
6.03.20	Programa de investimento – Opções de Ações	1.536	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	18.731	218.727
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.687.487	3.341.794
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.706.218	3.560.521

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	9.940	59.830	0	-1.447	2.383.879	0	2.383.879
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	9.940	59.830	0	-1.447	2.383.879	0	2.383.879
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.536	0	0	0	1.536	0	1.536
5.04.08	Programa de investimento – Opções de Ações	0	1.536	0	0	0	1.536	0	1.536
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-22.832	714	-22.118	0	-22.118
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-22.832	0	-22.832	0	-22.832
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	714	714	0	714
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.082	1.082	0	1.082
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-368	-368	0	-368
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	11.476	59.830	-22.832	-733	2.363.297	0	2.363.297

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	10.325	58.525	0	-6.702	2.377.704	0	2.377.704
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	10.325	58.525	0	-6.702	2.377.704	0	2.377.704
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-37.545	3.006	-34.539	0	-34.539
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-37.545	0	-37.545	0	-37.545
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.006	3.006	0	3.006
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	4.554	4.554	0	4.554
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.548	-1.548	0	-1.548
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	10.325	58.525	-37.545	-3.696	2.343.165	0	2.343.165

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.967.007	1.708.679
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.979.359	1.721.682
7.01.02	Outras Receitas	1.137	1.548
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-13.489	-14.551
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.108.706	-914.265
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.020.179	-792.697
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-88.527	-121.568
7.03	Valor Adicionado Bruto	858.301	794.414
7.04	Retenções	-302.221	-323.880
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-302.221	-323.880
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	556.080	470.534
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	126.979	99.344
7.06.02	Receitas Financeiras	126.979	99.344
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	683.059	569.878
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	683.059	569.878
7.08.01	Pessoal	118.714	108.535
7.08.01.01	Remuneração Direta	89.100	79.662
7.08.01.02	Benefícios	24.064	23.197
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.550	5.676
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	68.824	60.964
7.08.02.01	Federais	25.063	21.711
7.08.02.02	Estaduais	41.509	37.150
7.08.02.03	Municipais	2.252	2.103
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	518.353	437.924
7.08.03.01	Juros	512.850	431.055
7.08.03.02	Aluguéis	5.503	6.869
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-22.832	-37.545
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-22.832	-37.545

Comentário do Desempenho



Comentários
de Desempenho
1T 2026



Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Os resultados do primeiro trimestre de 2026 reafirmaram o compromisso da Companhia com a execução de seu plano estratégico, sustentado pela disciplina financeira e gestão na eficiência operacional. Mesmo diante de um cenário macroeconômico desafiador, a Companhia entregou resultados consistentes.

No primeiro trimestre de 2026, a frota da Companhia totalizou 113,5 mil ativos. A Receita Líquida foi de R\$ 1,9 bilhão, com **crescimento de 15,5% em relação ao mesmo primeiro trimestre de 2025**, sendo R\$ 960 milhões em Locação e R\$ 918 milhões em Venda de Ativos Seminovos.

O EBITDA da Companhia atingiu **R\$ 656 milhões no trimestre**, crescimento de 9,6% versus o 1T25. A Margem EBITDA de Locação foi **68,1%, aumento de 2,5 p.p.** em relação ao mesmo período do ano anterior, resultado impulsionado pelo aumento da receita combinado a ganhos de eficiência e disciplina na gestão de custos.

Mesmo com o desempenho operacional consistente e crescimento do EBITDA, o Resultado Líquido do período foi R\$ 8 milhões negativos considerando os efeitos não recorrentes, impactado pelo aumento das despesas financeiras ao longo do período devido à taxa de juros que permanece elevada. No entanto, a Companhia avançou de forma consistente na **redução da alavancagem** fortalecendo a estrutura financeira, resultado da disciplina na gestão de capital. A relação Dívida Líquida/EBITDA **recuou 0,25x, alcançando 3,24x** no trimestre.

Os segmentos de Aluguel de Carros (RaC) e GTF Pesados foram os principais destaques do trimestre, com avanços operacionais, que contribuíram para o desempenho consolidado do período. Em Aluguel de Carros (RaC), houve ganhos na performance operacional e rentabilidade favorecidos pelo processo de renovação da frota. Em GTF Pesados, a expansão significativa de margem foi impulsionada pela mudança de mix do negócio devido ao encerramento das operações de *Full Service*, direcionando o foco do segmento para contratos de locação pura e locação com manutenção.

Ao longo do ano, a Companhia realizou o **reperfilamento de R\$ 3,4 bilhões** em dívidas, sendo R\$ 2,4 bilhões no primeiro trimestre e R\$ 1,0 bilhão em abril. A iniciativa contribuiu para o alongamento do prazo médio da dívida, reduzindo de forma significativa as amortizações de 2026 e 2027 em R\$ 2,4 bilhões.

Vale destacar que a Unidas conquistou pela 10ª vez, o prêmio de melhor atendimento no Prêmio Consumidor Moderno na categoria “Automóveis por Assinatura e Locação”. Esse reconhecimento evidencia os esforços contínuos da Companhia na melhoria da experiência do consumidor.

Iniciamos 2026 com avanços relevantes em eficiência e rentabilidade e seguimos focados na execução de nossas prioridades estratégicas, buscando evolução contínua da eficiência operacional e disciplina na alocação de capital, com o objetivo de impulsionar a geração sustentável de valor.

Carlos Moreira, CEO

Comentário do Desempenho**DESTAQUES 1T26**

Receita Líquida de R\$ 1,9 bilhão, 15,5% maior que o 1T25, com destaque para o segmento de Venda de Ativos

EBITDA de R\$ 656 milhões com **aumento de 9,6%** e **+2,5 p.p. de margem¹** versus 1T25, impulsionado pelo ganho de eficiência operacional

Aumento de 14,4% no EBITDA do **RaC**, somando R\$ 277 milhões, com margem¹ de 61,2% **aumento de 3,9 p.p.** versus 1T25

GTF Pesados com R\$ 175 milhões em EBITDA, **aumento de 27,9%**, com margem¹ de 79,2%, **crescimento de 10,5 p.p.** versus 1T25

Crescimento de 28,8% no **EBIT** versus 1T25, totalizando R\$ 354 milhões, com margem¹ de 36,8% (**+6,7 p.p.**) comparado ao ano anterior

Redução da Alavancagem em 0,25x EBITDA em comparação ao 1T25 seguindo a estratégia da Companhia

Comentário do Desempenho

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Eventos Não Recorrentes

A fim de garantir a melhor comparabilidade dos resultados do primeiro trimestre de 2026 com o mesmo período do ano anterior, neste relatório foram considerados impactos de eventos não-recorrentes ocorridos no período. No 1T26, houve uma despesa financeira adicional decorrente do desmonte de swap de uma operação de rolagem de dívida 4131 que gerou um impacto não recorrente nas despesas financeiras de R\$23 milhões conforme detalhado na seção de Apêndices.

Comentário do Desempenho

COMENTÁRIOS DE DESEMPENHO 1T26

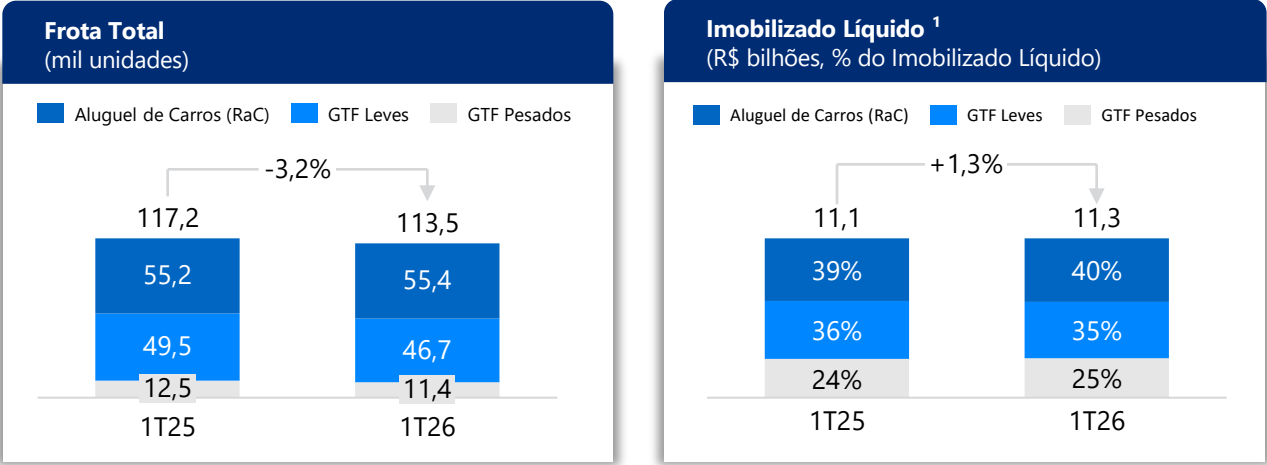
1.	RESULTADO CONSOLIDADO	6
2.	GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS LEVES.....	9
3.	GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS PESADAS.....	11
4.	ALUGUEL DE CARROS (RaC)	13
5.	VENDA DE ATIVOS SEMINOVOS	16
6.	DEPRECIAÇÃO	18
7.	INVESTIMENTO LÍQUIDO	19
8.	FLUXO DE CAIXA LIVRE	20
9.	ENDIVIDAMENTO E ALAVANCAGEM	21
10.	RENTABILIDADE.....	23
	Apêndices	24

Comentário do Desempenho

1. RESULTADO CONSOLIDADO

1.1. Frota

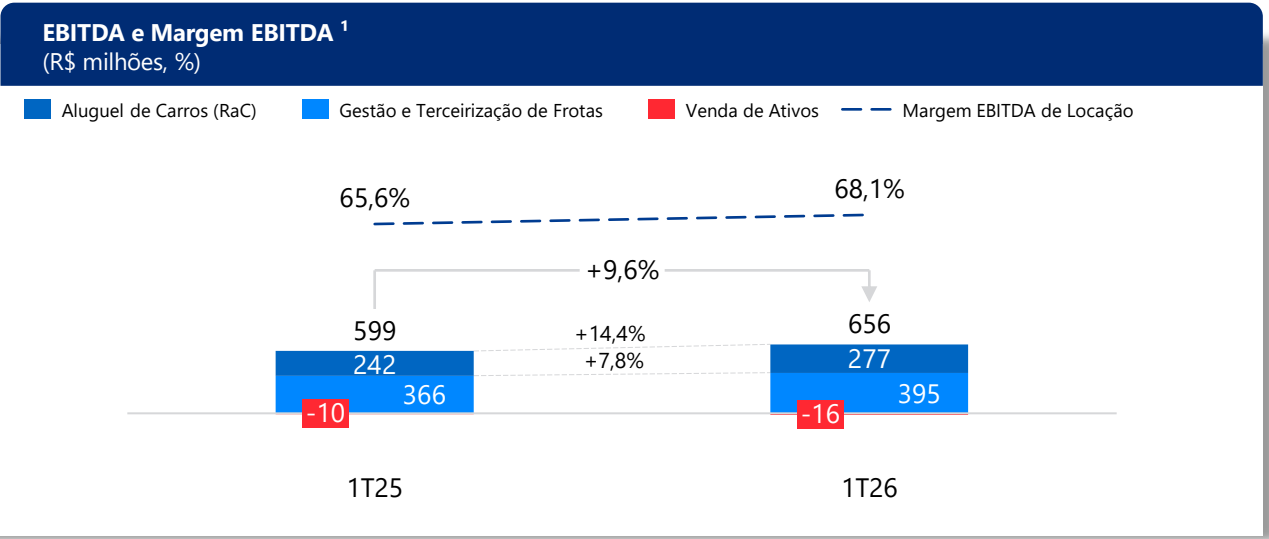
No primeiro trimestre de 2026, a Companhia deu continuidade na estratégia de otimização do portfólio e como resultado o Imobilizado Líquido registrou crescimento em relação ao 1T25 mesmo com redução da Frota Total. Esse desempenho reflete a renovação estratégica do mix de ativos, com a substituição de veículos mais antigos e já depreciados por modelos mais novos. A Frota Total encerrou o período com 113,5 mil ativos, com manutenção do Imobilizado Líquido em R\$ 11,3 bilhões no trimestre.



Comentário do Desempenho

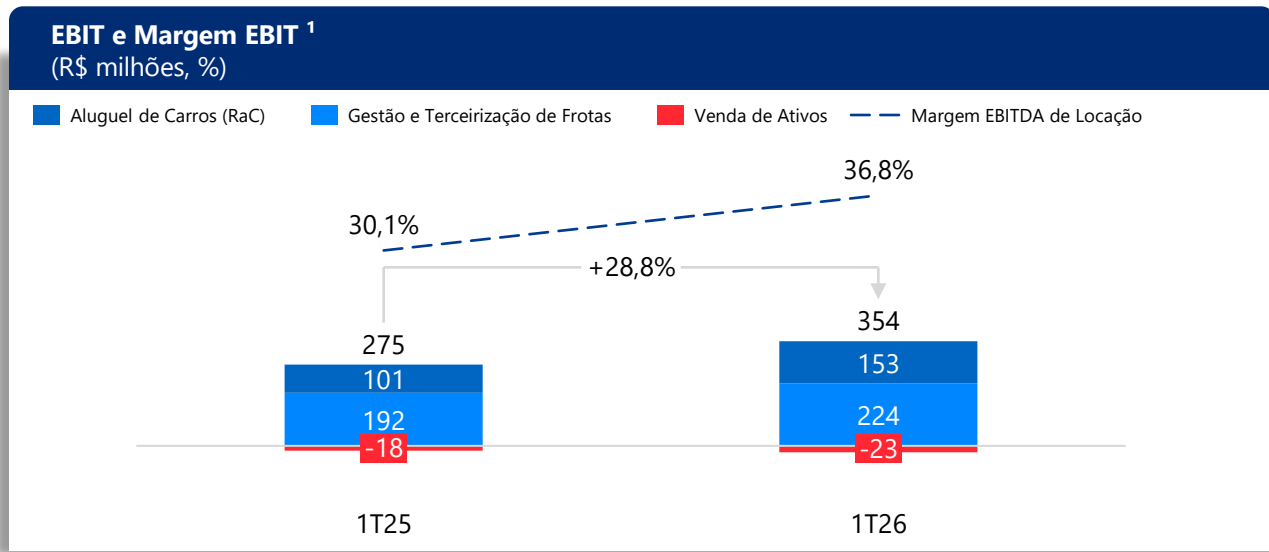
1.3. EBITDA e Margem EBITDA

No primeiro trimestre de 2026, o EBITDA totalizou R\$ 656 milhões, representando um crescimento de 9,6% e Margem EBITDA de Locação de 68,1%, com expansão de 2,5 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse aumento é explicado principalmente pelo ganho de margem nos segmentos de Aluguel de Carros (RaC) e Gestão e Terceirização de Frotas (GTF), com aumento de EBITDA de 14,4%, e 7,8%, respectivamente.



1.4. EBIT e Margem EBIT

O EBIT apresentou crescimento de 28,8% no trimestre em relação ao 1T25, totalizando R\$ 354 milhões. A Margem EBIT de Locação alcançou 36,8%, com expansão de 6,7 p.p. na comparação anual. O desempenho reflete principalmente a evolução do EBITDA, combinada à redução da taxa de depreciação da frota.

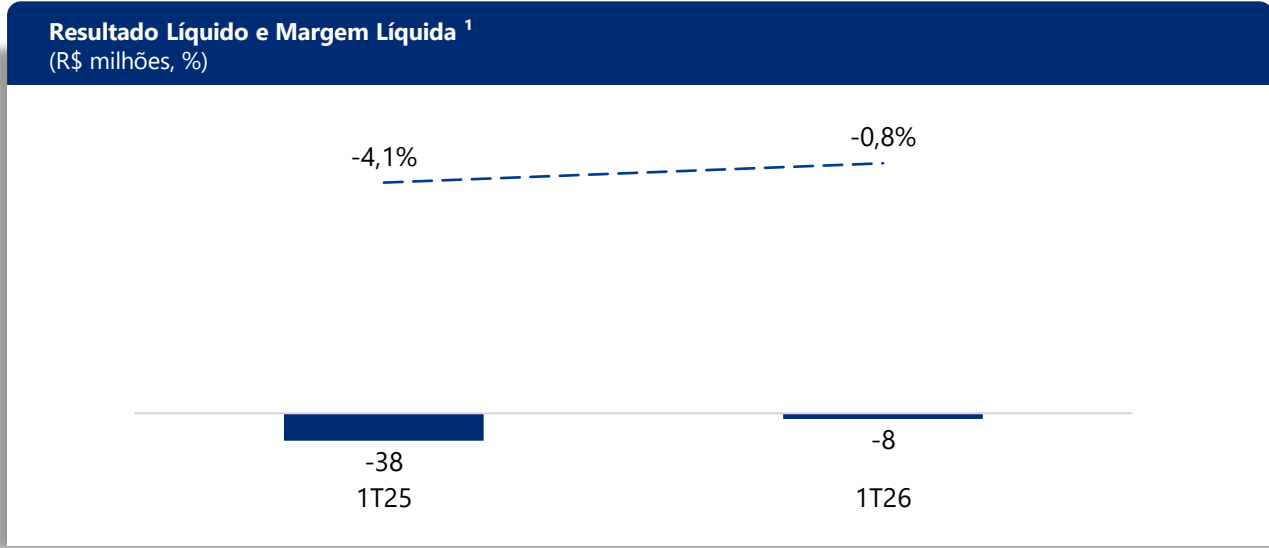


Nota 1: As Margens EBITDA e EBIT são calculadas como percentual da Receita Líquida de Locação.

Comentário do Desempenho

1.5. Resultado Líquido e Margem Líquida

O Resultado Líquido continua sendo pressionado pelo aumento das despesas financeiras, reflexo da taxa de juros, que apresentou aumento em relação ao período anterior. A taxa de CDI média anualizada passou de 12,95% no 1T25 para 14,86% no 1T26. O Resultado Líquido apresentou uma recuperação no trimestre quando comparado com o mesmo período do ano anterior, totalizando R\$ 8 milhões negativos considerando os efeitos não recorrentes.



Nota 1: As Margens Líquidas são calculadas como percentual da Receita Líquida de Locação.

Comentário do Desempenho

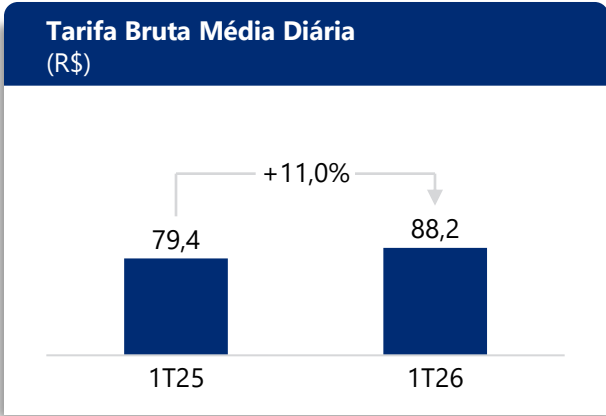
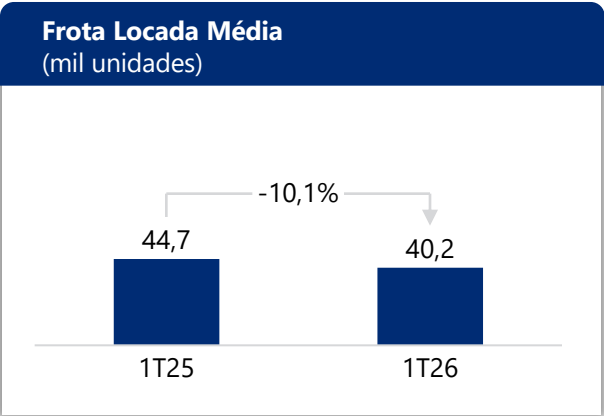
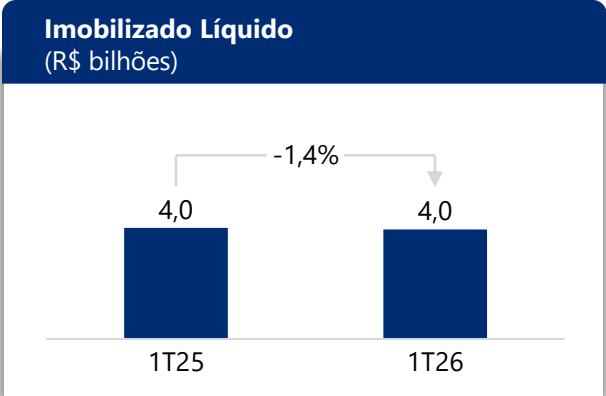
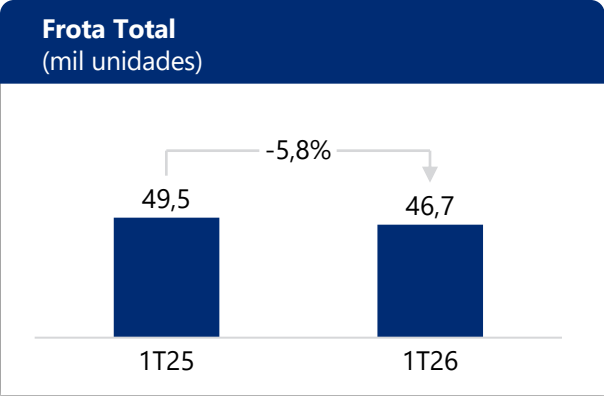
2. GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS LEVES

2.1. Dados Operacionais

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia adotou uma postura disciplinada na renovação da frota do segmento de Gestão e Terceirização de Frotas Leves, mantendo o Imobilizado Líquido.

O Imobilizado Líquido se manteve praticamente em linha ao 1T25, totalizando R\$4,0 bilhões, enquanto a Frota Total apresentou uma leve redução, com 46,7 mil ativos no fim do 1T26, redução de 5,8% comparado ao mesmo período do ano anterior.

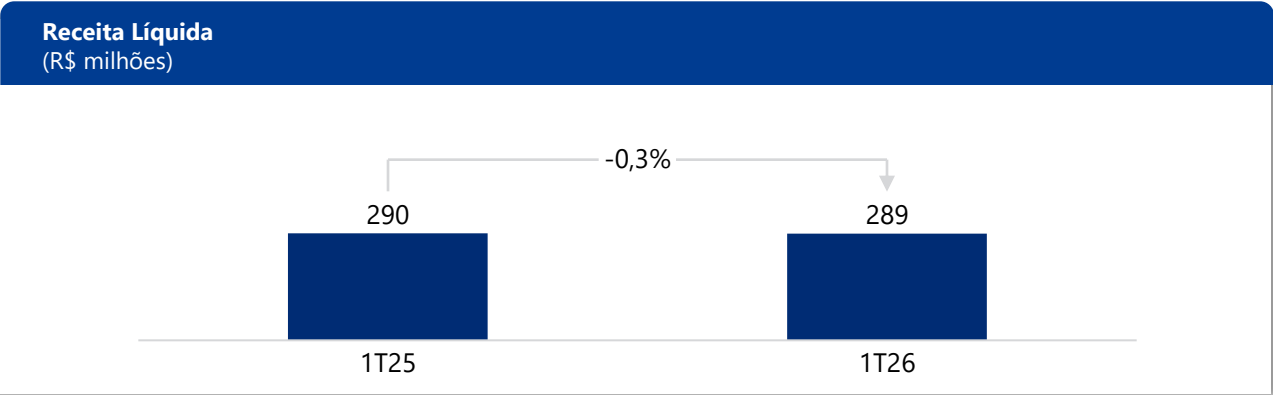
A Tarifa Bruta Média Diária foi de R\$ 88,2, aumento de 11,0% comparado ao 1T25, refletindo a mudança no mix de ativos, associada a processo de renovação da frota com veículos de maior valor em relação à frota corrente. A Frota Locada Média, que ficou em 40,2 mil ativos.



Comentário do Desempenho

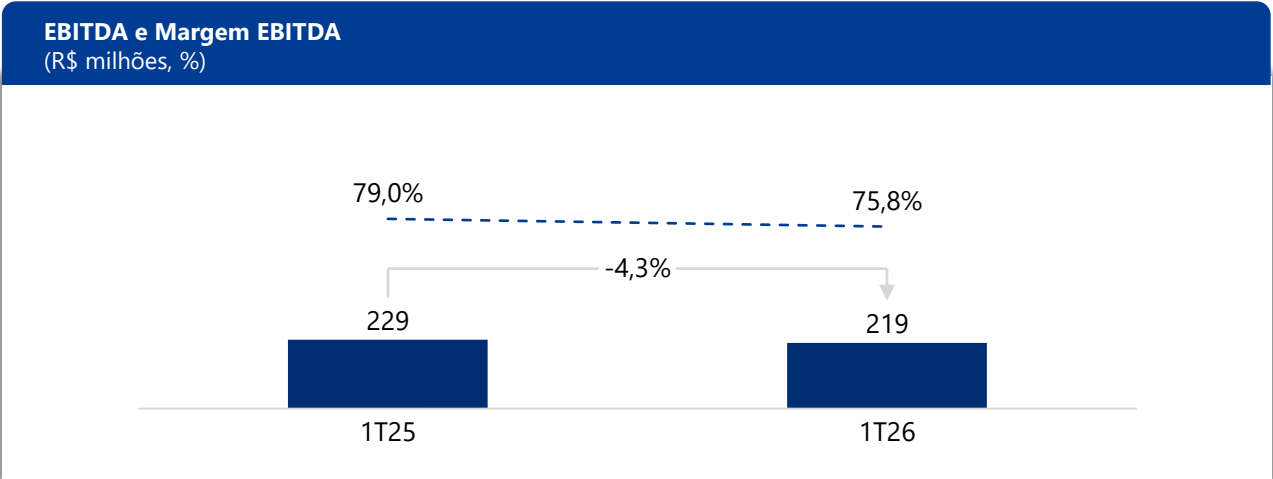
2.2. Receita Líquida

No trimestre, a Receita Líquida do GTF Leves alcançou R\$ 289 milhões, mantendo-se em linha com mesmo período do ano anterior. O desempenho reflete na recomposição da tarifa média que compensou a redução da frota locada.



2.3. EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA de Gestão e Terceirização de Frotas Leves totalizou R\$ 219 milhões, redução de 4,3% em relação ao 1T25. A Margem EBITDA ficou em 75,8%, recuo de 3,2 p.p. versus o mesmo período do ano passado. A redução é explicada principalmente pelo efeito sazonal dos créditos relacionados à depreciação fiscal acelerada registrados no 1T25, que elevaram a base de comparação. Para 2026, esse efeito está previsto para ocorrer no 2T.



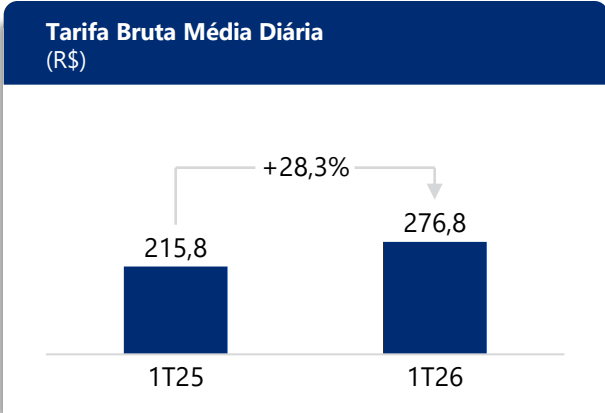
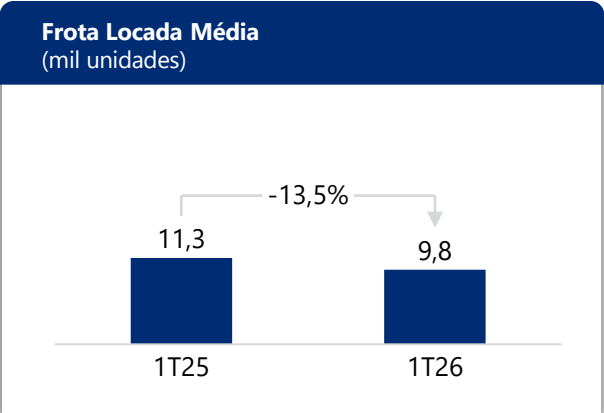
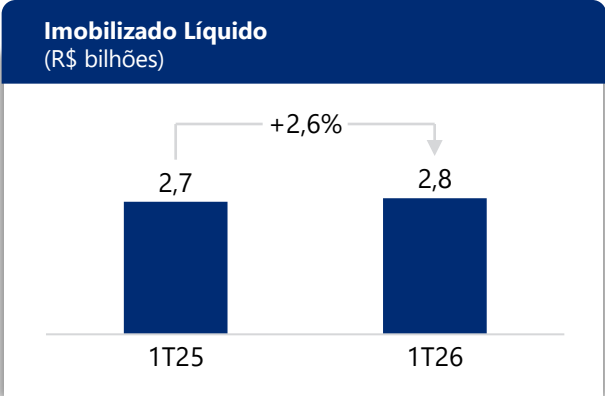
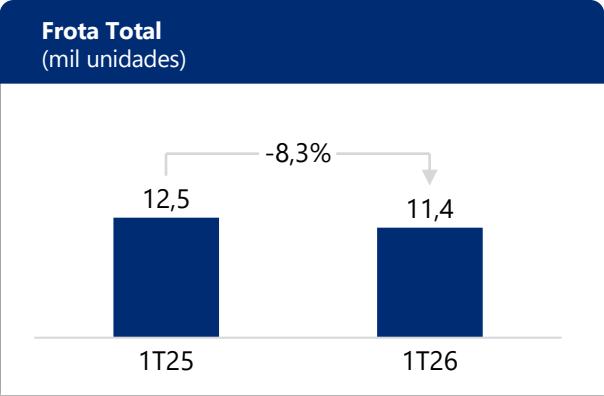
Comentário do Desempenho

3. GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS PESADAS

3.1. Dados Operacionais

O Imobilizado Líquido apresentou crescimento no trimestre mesmo com a redução da Frota Total, refletindo a estratégia de otimização de ativos e a melhoria do mix de veículos e equipamentos pesados. A Frota Total teve redução de 8,3% totalizando 11,4 mil ativos, enquanto o Imobilizado Líquido aumentou 2,6%, atingindo R\$ 2,8 bilhões no período.

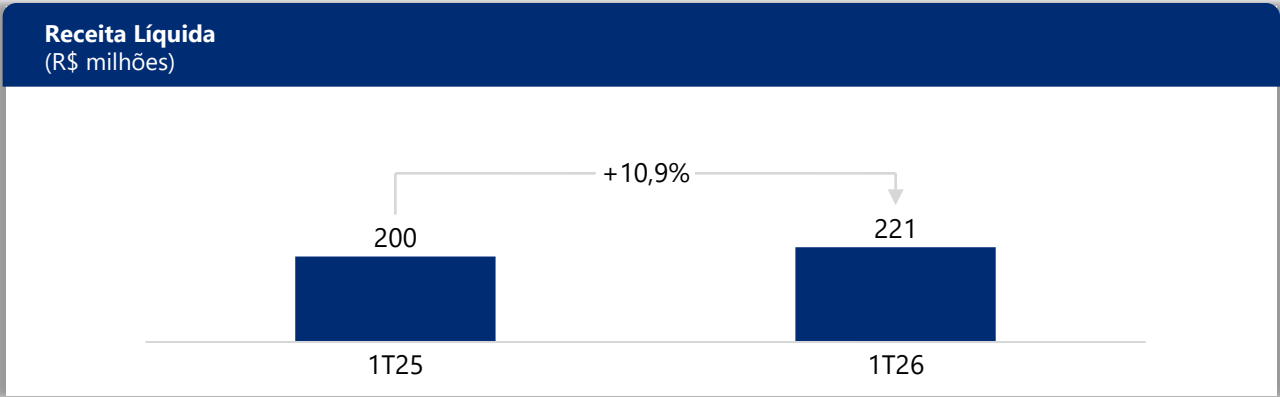
A Frota Locada Média atingiu 9,8 mil ativos, com redução de 13,5% em comparação ao 1T25. A Tarifa Bruta Média Diária atingiu R\$ 276,8, um crescimento de 28,3% com relação ao mesmo período do ano anterior, principalmente impactado pela mudança de mix de segmentos com o encerramento das operações de Full Service que possuem sazonalidade de entressafra que impactaram a tarifa do 1T25.



Comentário do Desempenho

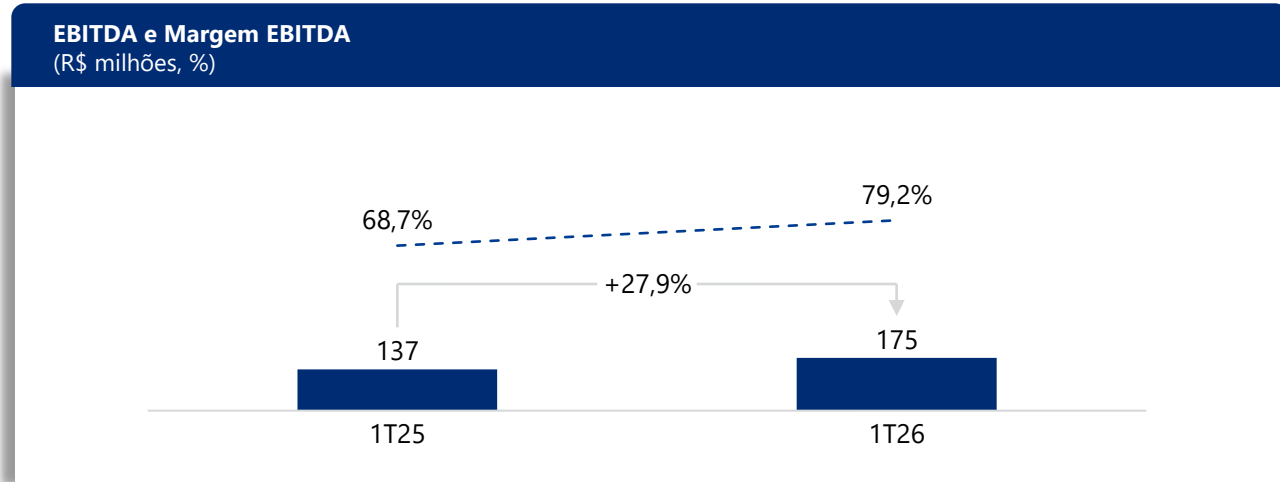
3.2. Receita Líquida

A Receita Líquida atingiu R\$ 221 milhões, com crescimento de 10,9% em relação ao 1T25. Esse aumento é explicado pelo aumento da tarifa dos contratos que compensou a redução da frota locada.



3.3. EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA foi de R\$ 175 milhões, um aumento de 27,9% em relação ao 1T25, com Margem EBITDA de 79,2%, aumento de 10,5 p.p. versus o mesmo período de 2025. Este crescimento é reflexo do aumento da Receita Líquida e ganhos de eficiência operacional no segmento decorrente do encerramento das operações de *Full Service* que concentravam os custos de manutenção de entressafra no primeiro trimestre. Com a descontinuidade das operações, tais custos deixaram de impactar o período.

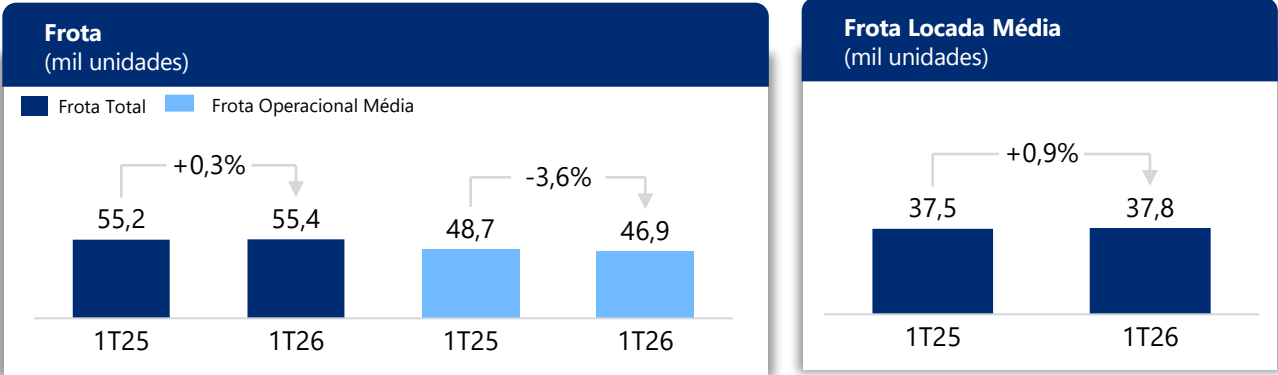


Comentário do Desempenho

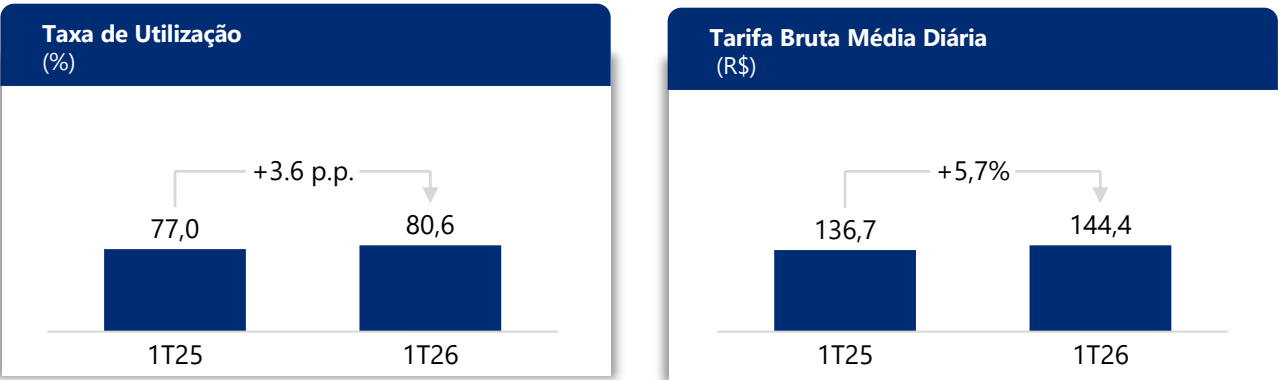
4. ALUGUEL DE CARROS (RaC)

4.1. Dados Operacionais

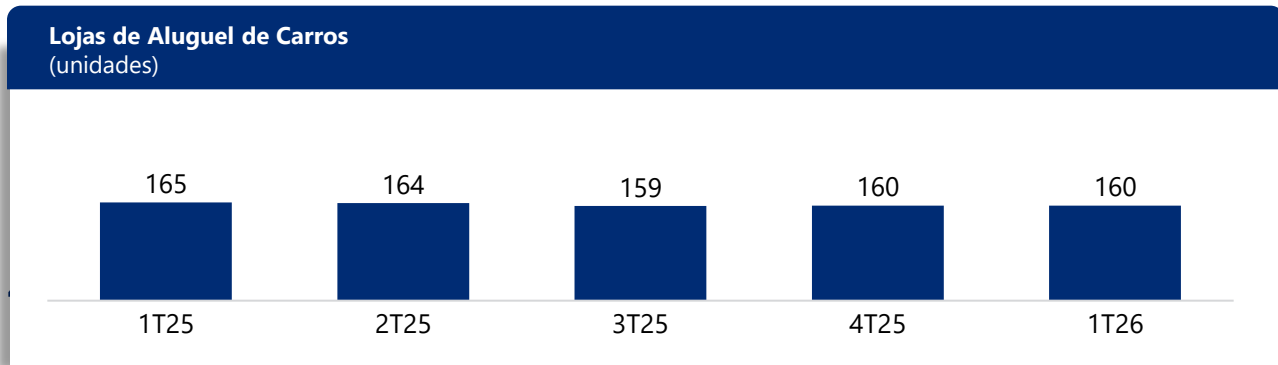
No 1T26, a Frota Total do segmento de Aluguel de Carros (RaC) ficou em 55,4 mil ativos, aumento de 0,3% em relação ao mesmo período do ano passado. A Frota Operacional Média apresentou uma redução de 3,6% comparado ao 1T25 com 46,9 mil ativos, impactada pelo processo de renovação da frota, com maior concentração de veículos em implantação no período.



A Taxa de Utilização aumentou 3,6 p.p. versus o 1T25, atingindo 80,6%. A Tarifa Bruta Média Diária atingiu R\$ 144,4, um crescimento de 5,7% em relação ao mesmo período do ano anterior.



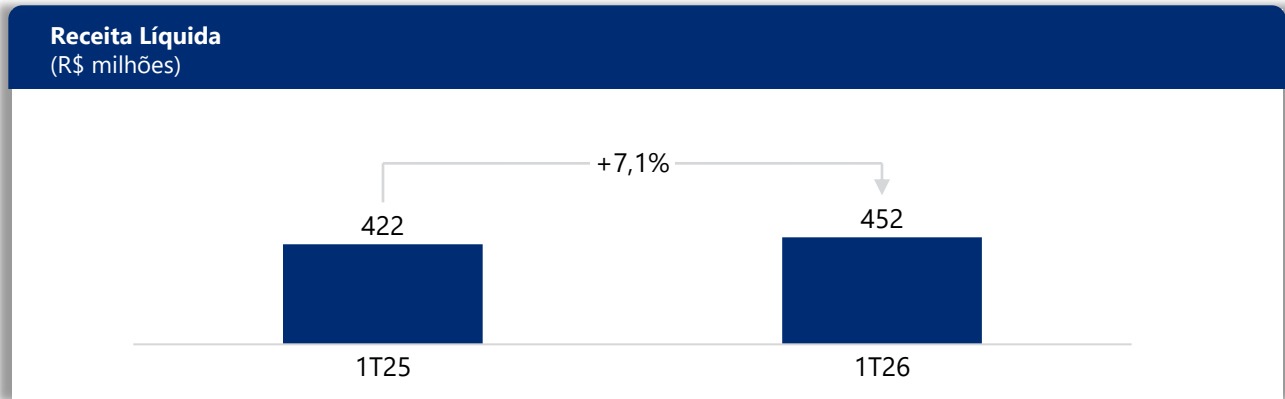
A Companhia encerrou o 1T26 com 160 lojas de Aluguel de Carros (RaC).



Comentário do Desempenho

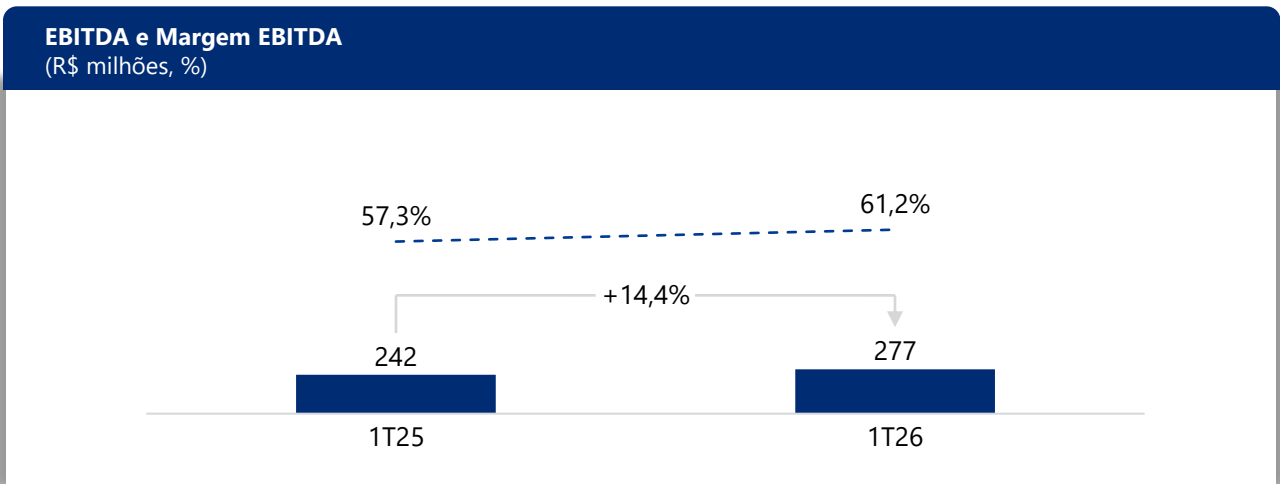
4.2. Receita Líquida

No trimestre, a Receita Líquida totalizou R\$ 452 milhões, aumento de 7,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse resultado é explicado principalmente pelo aumento da Tarifa Média Bruta Diária e maior Taxa de Utilização no período.



4.3. EBITDA e Margem EBITDA

No 1T26, o EBITDA teve aumento de 14,4% em relação ao primeiro trimestre de 2025, totalizando R\$ 277 milhões e a Margem EBITDA foi de 61,2%, com aumento de 3,9 p.p. Esse desempenho é explicado pelo aumento da Receita Líquida e a melhora na eficiência operacional.

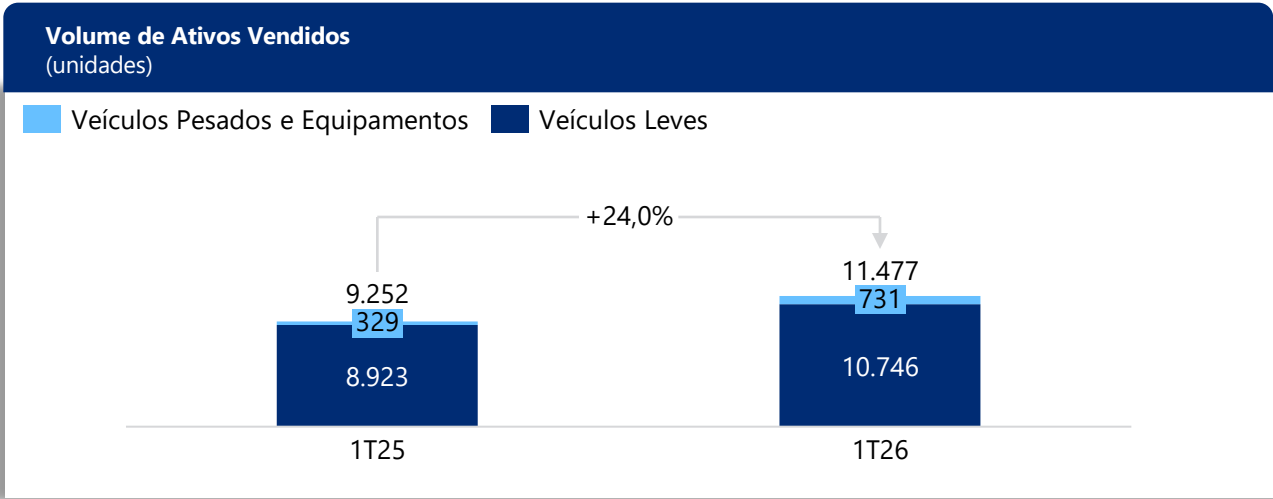


Comentário do Desempenho

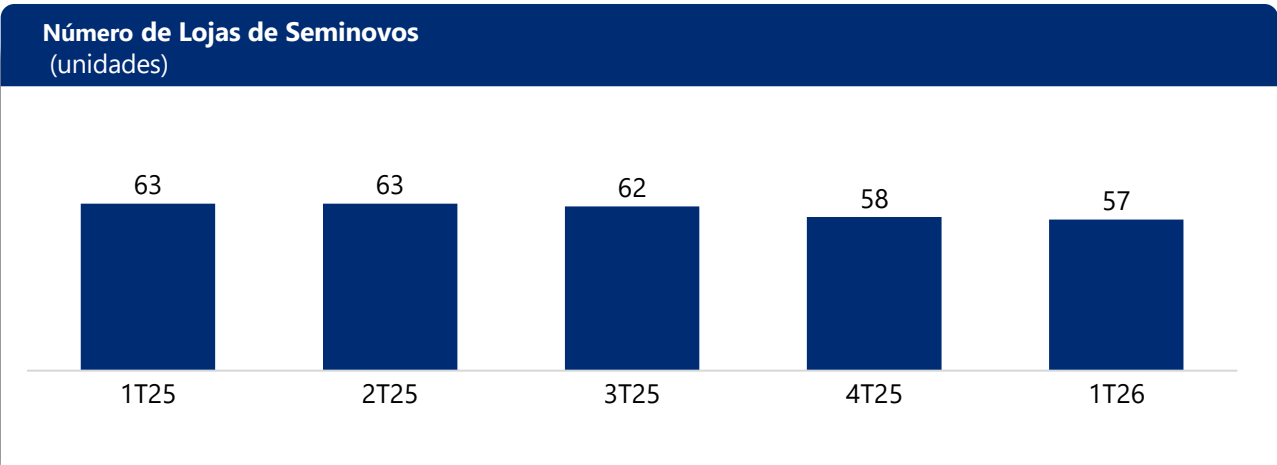
5. VENDA DE ATIVOS SEMINOVOS

5.1. Dados Operacionais

O volume de ativos vendidos no primeiro trimestre de 2026 foi de 11.477 unidades, aumento de 24,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse aumento é explicado pela renovação da frota de Aluguel de Carros (RaC), resultando em maior volume de venda de veículos leves e pela descontinuidade no segmento de Full Service, aumentando o número de veículos pesados e equipamentos vendidos.



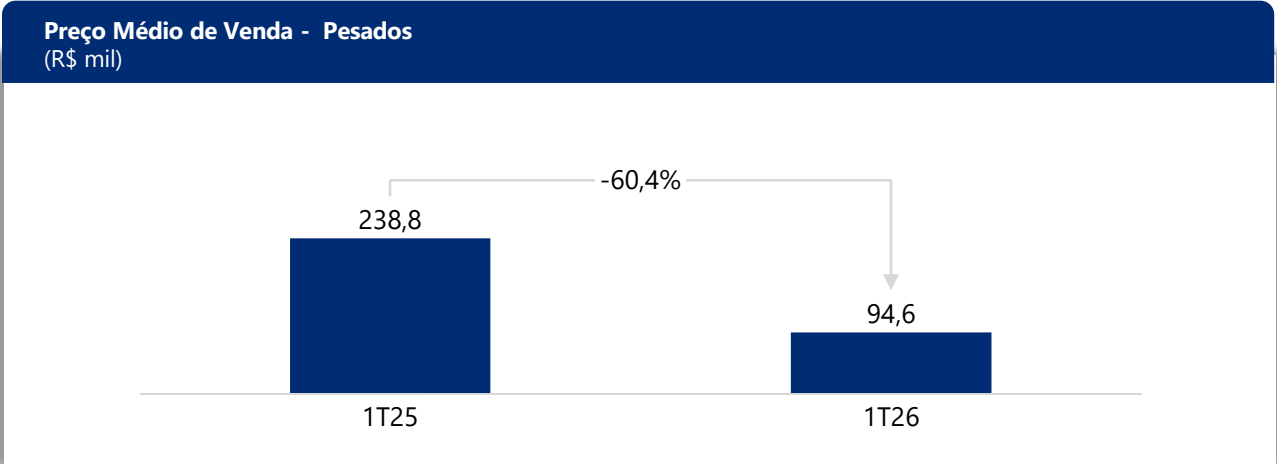
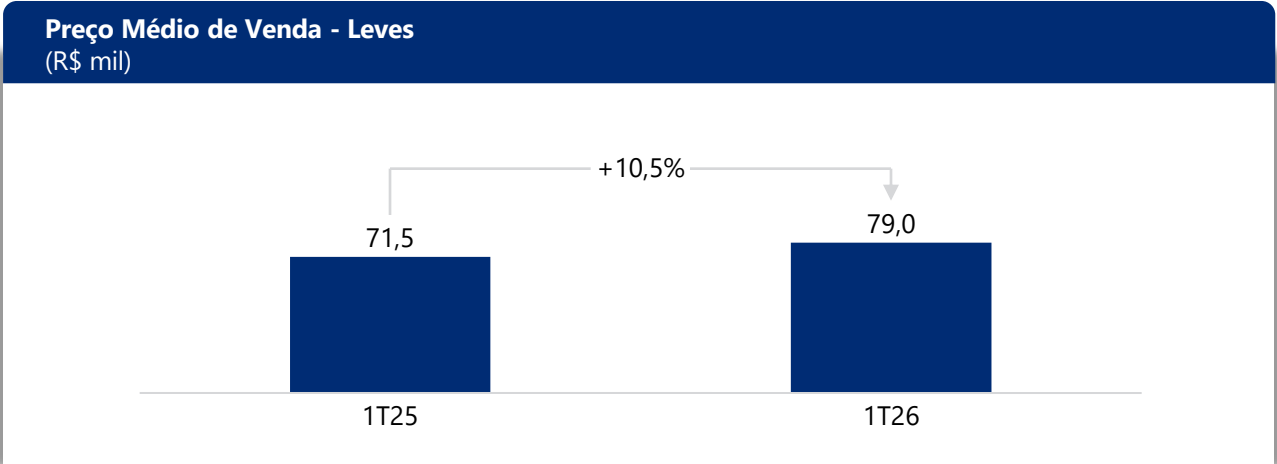
Seguindo com a estratégia com foco em rentabilidade, a Companhia finalizou o trimestre com 57 lojas de carros seminovos, otimizando a performance de venda das lojas.



Comentário do Desempenho

O Preço Médio de Venda de ativos leves aumentou 10,5%, pela comercialização de veículos de safras (ano/modelo) mais recentes, alcançando R\$ 79,0 mil por ativo vendido.

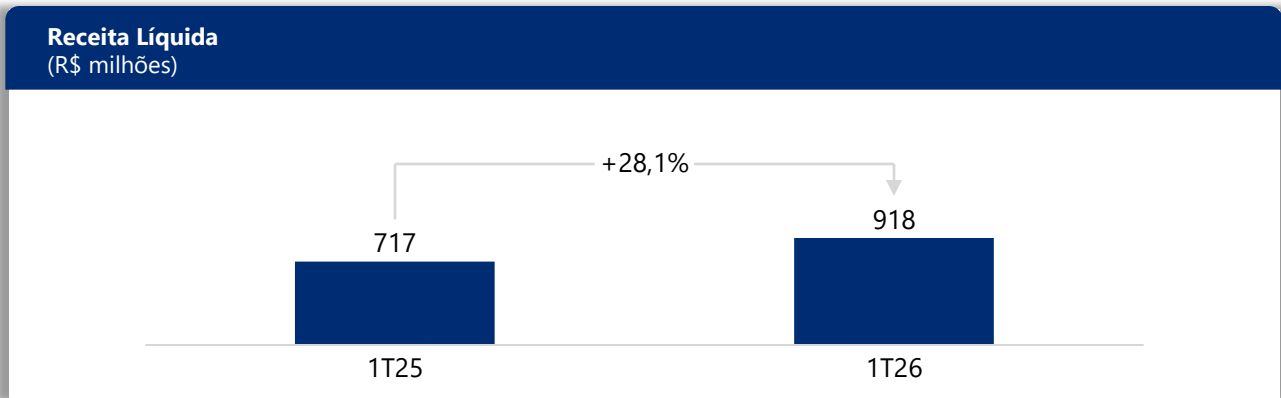
Quanto ao Preço Médio de Venda de ativos pesados, apresentou redução de 60,4% em relação ao preço realizado no 1T25, totalizando R\$ 94,6 mil por ativo vendido. A variação dos preços se deve ao mix dos ativos vendidos explicado pela desativação de veículos e equipamentos das operações de Full Service em condições mais deterioradas.



Comentário do Desempenho

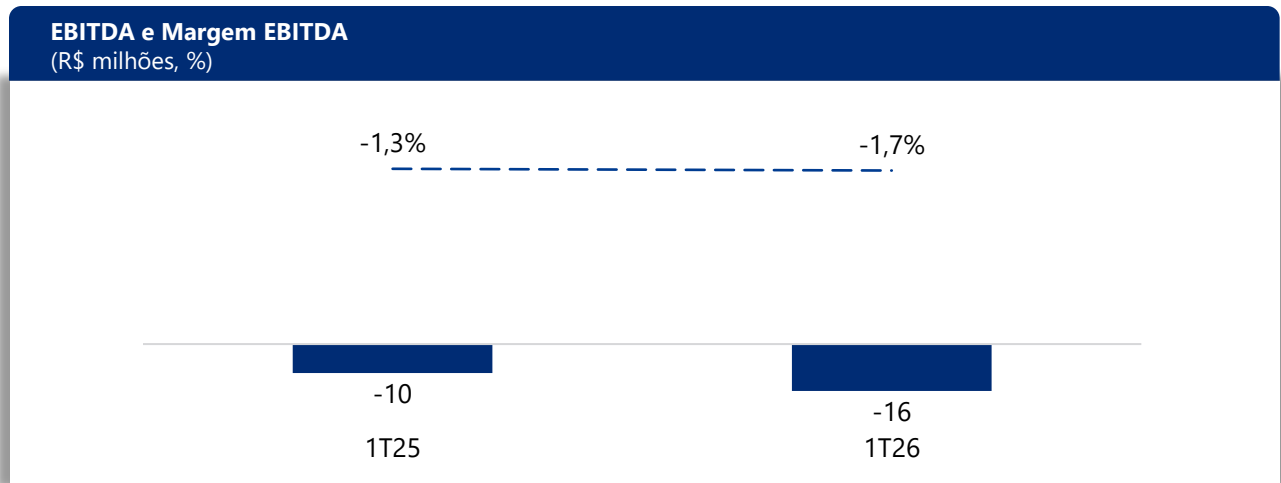
5.2. Receita Líquida

A Receita Líquida foi de R\$ 918 milhões no trimestre, aumento de 28,1% em comparação ao 1T25. Este crescimento é explicado principalmente pelo maior volume de venda de ativos no período.



5.3. EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA do segmento de Venda de Ativos foi de R\$ 16 milhões negativos no primeiro trimestre de 2026. Esse resultado é explicado pelo encerramento das operações de Full Service que gerou um aumento no volume de veículos e equipamentos pesados de uso severo, configurando um efeito pontual associado a saída do segmento. Além disso, o processo de renovação da frota de Aluguel de Carros (RaC) contribuiu para o aumento no volume de venda de veículos leves com maior participação do canal atacado.



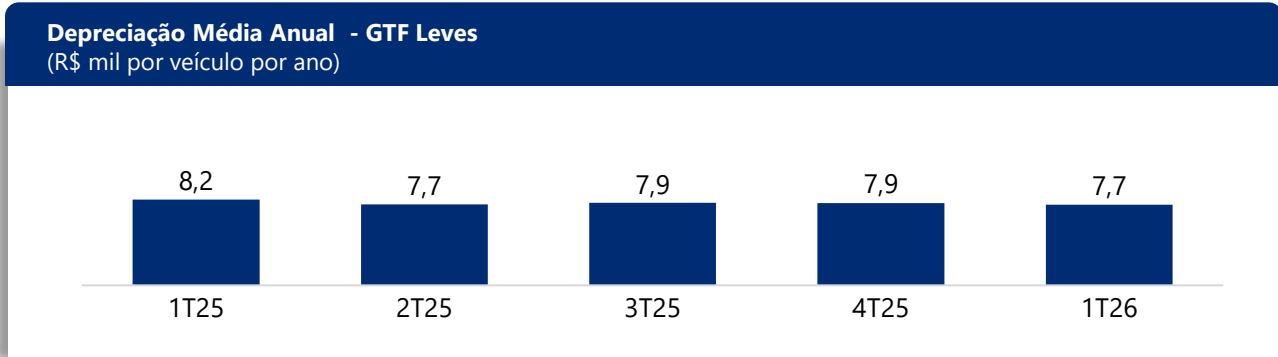
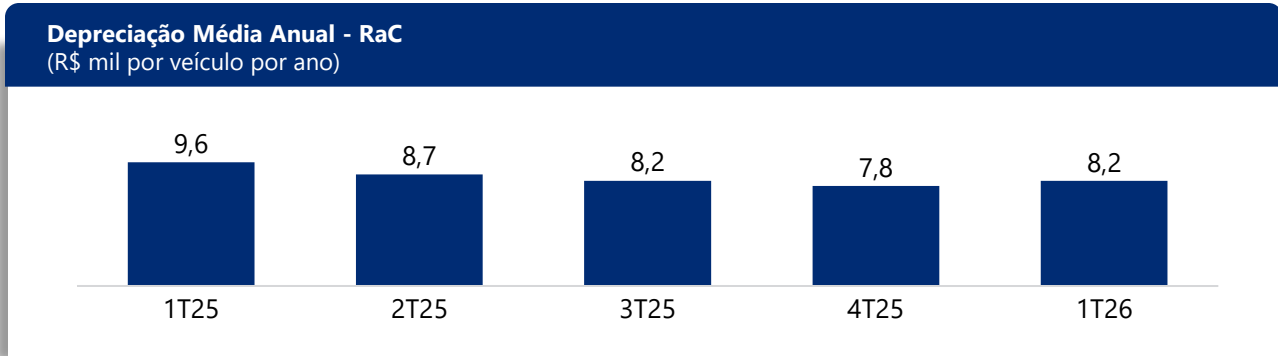
Comentário do Desempenho

6. DEPRECIAÇÃO

6.1. Depreciação de Veículos Leves

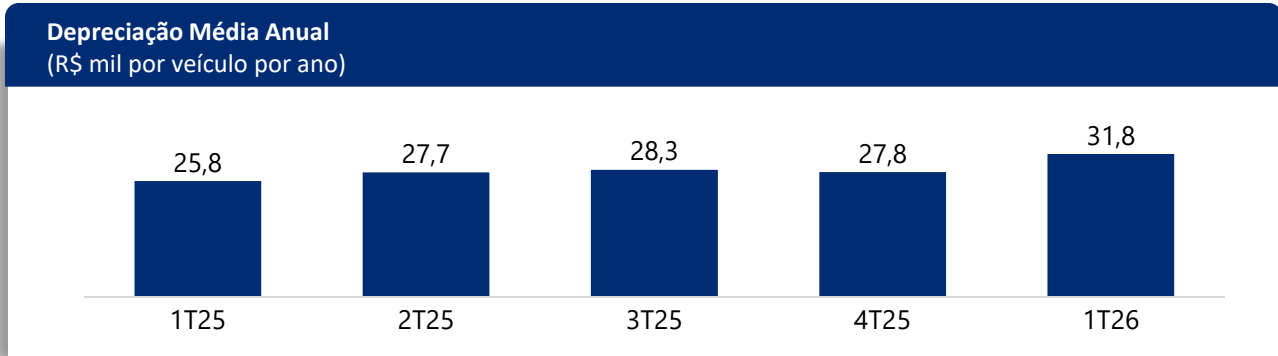
A depreciação média anual no segmento RaC, encerrou o 1T26 em R\$8,2 mil por veículo, uma redução versus o mesmo período do ano anterior, explicada principalmente pela entrada de veículos com taxa de depreciação normalizada decorrente da renovação da frota.

No segmento de GTF Leves a depreciação média anual foi de 7,7 mil reais por veículo, leve variação quando comparada com os trimestres anteriores.



6.2. Depreciação de Veículos e Equipamentos Pesados

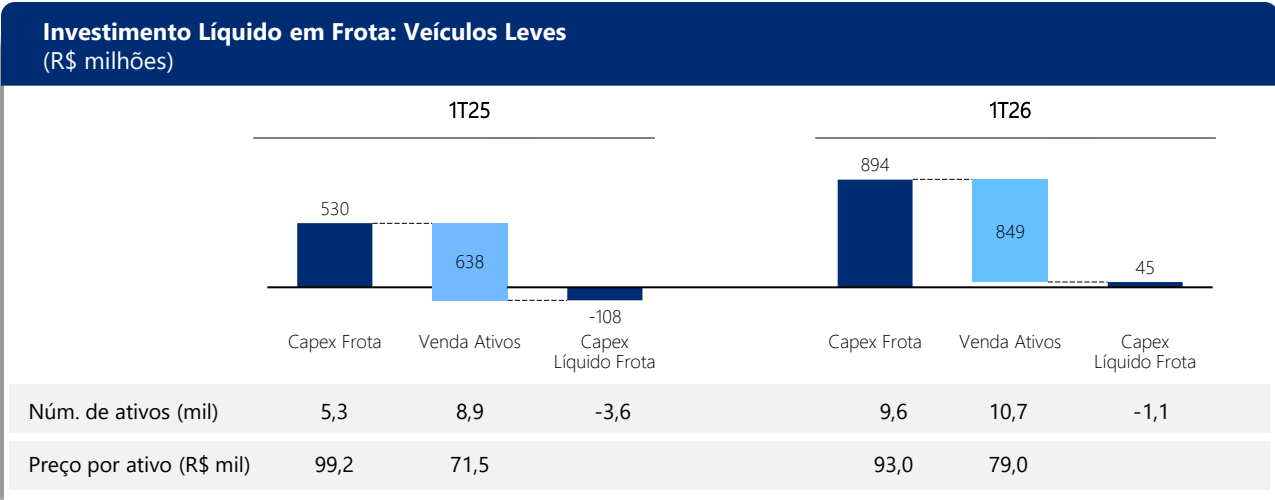
A depreciação média anual por ativo da frota de pesados foi de R\$ 31,8 mil no trimestre, aumento devido principalmente ao crescimento do ticket médio dos ativos reflexo da renovação da frota.



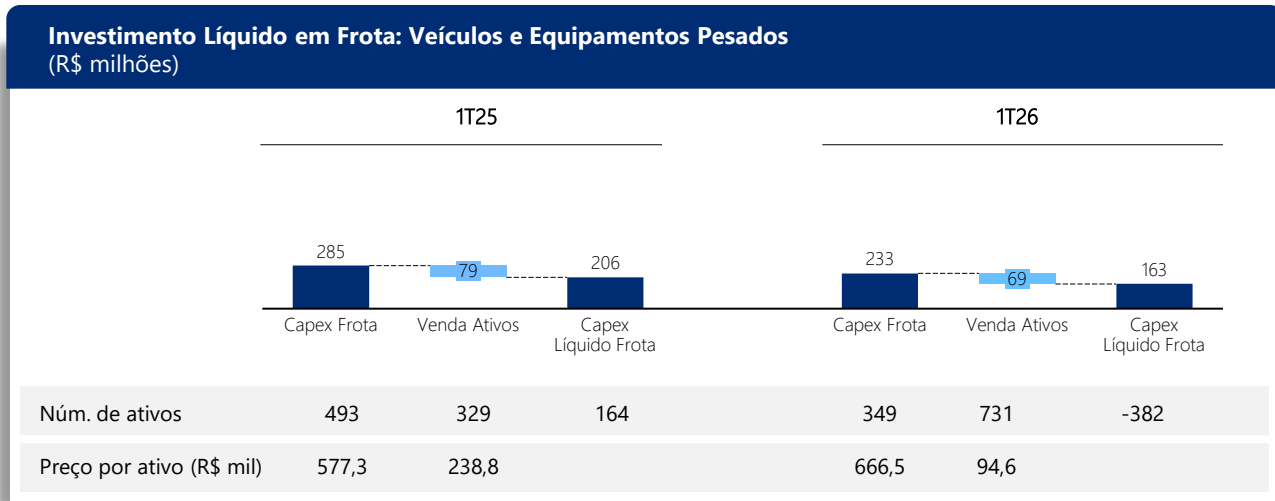
Comentário do Desempenho

7. INVESTIMENTO LÍQUIDO

No trimestre, a Companhia alocou R\$ 1.126 milhões em expansão e renovação de frota, sendo em veículos leves R\$ 894 milhões e ativos do segmento de GTF Pesados R\$ 233 milhões, assim como investiu R\$ 47 milhões em melhorias e desenvolvimento de sistemas, em projetos de digitalização e em renovação e manutenção das lojas.



No segmento de veículos leves, o investimento líquido atingiu R\$ 45 milhões no 1T26. Esse resultado é explicado pelo aumento no volume de venda compensando o aumento de capex frota no período, explicado pela renovação de frota no segmento RaC e pela composição da frota com maior volume de ativos no segmento de carros intermediários.



No segmento de veículos e equipamentos pesados, o investimento líquido atingiu R\$ 163 milhões no 1T26. Este movimento é explicado pelo menor volume de ativos adquiridos, compensado pelo aumento do ticket médio de compra, impulsionado pela mudança no mix da frota ao longo do período.

Comentário do Desempenho

8. FLUXO DE CAIXA LIVRE

O Fluxo de Caixa gerado pelas operações somou R\$ 464 milhões neste trimestre, uma leve queda quando comparado com o mesmo período do ano anterior, explicado pela variação de capital de giro que foi impactada pela maior receita no período.

O Fluxo de Caixa Operacional antes do crescimento da frota foi de R\$ 128 milhões, aumento 80,3% em relação ao 1T25, explicado principalmente pela variação positiva na conta de fornecedores para manutenção de frota.

O Fluxo de Caixa Livre antes de juros foi de R\$ 254 milhões, aumento explicado pelo maior volume de venda de ativos no período decorrente da desmobilização de ativos do segmento de GTF e da renovação de frota do RaC, bem como a variação positiva na conta de fornecedores para crescimento da frota.

Fluxo de Caixa Livre (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
EBITDA ¹	599	684	708	664	656
Imposto de renda e contribuição social corrente	(0)	(0)	(0)	(1)	0
Efeito caixa IFRS 16	(26)	(28)	(27)	(28)	(28)
Variação de capital de giro excluindo fornecedores de veículos	(55)	(19)	24	19	(164)
Fluxo de caixa gerado pelas operações	517	637	705	654	464
Investimentos em manutenção de frota ²	(324)	(307)	(303)	(294)	(302)
Variação na conta de fornecedores para manutenção de frota	(85)	(13)	(3)	6	13
Investimentos em outros imobilizados e intangíveis	(37)	(43)	(48)	(48)	(47)
Fluxo de caixa operacional antes do crescimento da frota	71	274	350	318	128
Investimentos para crescimento de frota	(491)	(810)	(903)	(994)	(824)
Custo residual dos ativos vendidos	723	708	924	1.048	915
Investimento líquido para crescimento de frota	231	(102)	20	55	91
Variação na conta de fornecedores para crescimento de frota	(130)	(35)	(9)	19	35
Fluxo de caixa dos investimentos	102	(137)	11	74	126
Fluxo de caixa livre antes de juros e outros	172	137	361	392	254
Resultado financeiro líquido com efeito caixa	(154)	(436)	(134)	(516)	(276)
Captações líquidas de amortizações	200	250	342	(268)	41
Fluxo de caixa livre	219	(49)	569	(393)	19

Nota 1: Para efeitos de Fluxo de Caixa, considera-se o EBITDA contábil.
Nota 2: Considera depreciação e amortização como investimento em manutenção.

Comentário do Desempenho

9. ENDIVIDAMENTO E ALAVANCAGEM

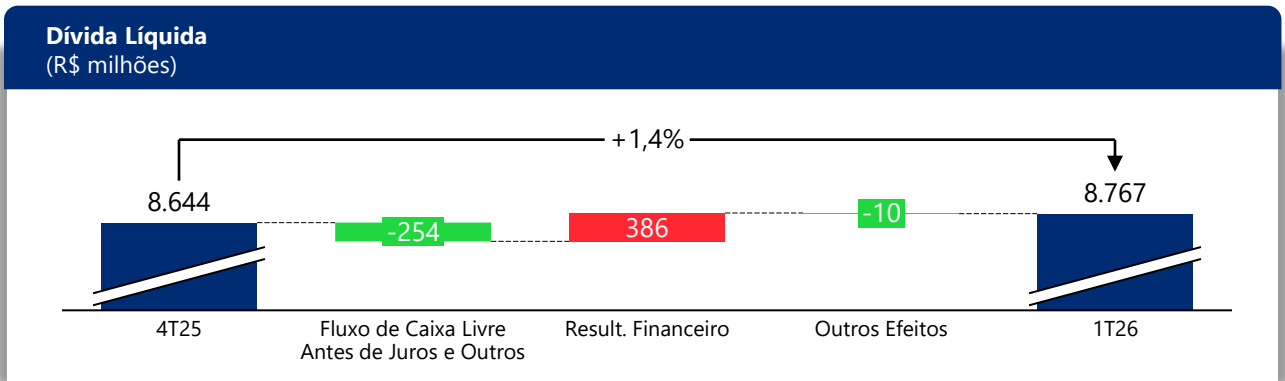
9.1. Resultado Financeiro

No trimestre, o Resultado Financeiro teve aumento de 16,3% quando comparado ao mesmo período do ano passado, totalizando R\$ 386 milhões. Esse crescimento é principalmente explicado pela alta da taxa média de juros durante o período e o aumento da dívida líquida, decorrente da renovação de ativos.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	1T25	1T26	Var. (%)
Receitas financeiras	99	127	27,8%
Despesas financeiras	(431)	(513)	19,0%
Resultado Financeiro Líquido	(332)	(386)	16,3%
Custo da dívida antes de impostos (%)	15,0%	16,6%	1,6 p.p.
Custo da dívida após impostos (%)	9,9%	11,0%	1,1 p.p.

9.2. Dívida Líquida

A Companhia encerrou o primeiro trimestre com uma posição de dívida líquida de R\$ 8.767 milhões, aumento de 1,4% em relação ao 4T25.

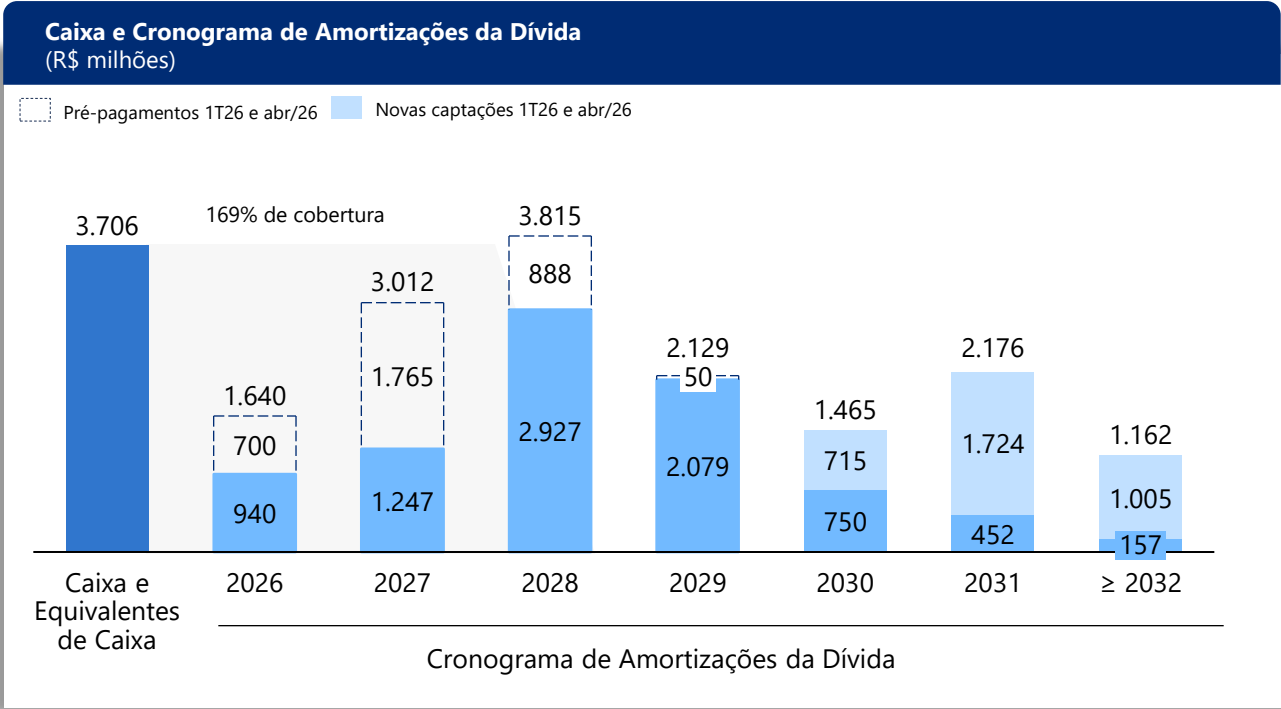


Conciliação da Dívida Líquida (R\$ milhões)	4T25	1T26	Var. (%)
Empréstimos, Financiamentos, e Debêntures	12.355	12.341	-0,1%
Instrumentos Financeiros Derivativos Líquidos	(23)	131	-
Dívida Bruta	12.332	12.473	1,1%
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.687	3.706	0,5%
Dívida Líquida	8.644	8.767	1,4%

Comentário do Desempenho

9.3. Caixa e Cronograma de Amortizações da Dívida

A posição de caixa e equivalente de caixa da Companhia foi de R\$ 3.706 milhões, representando uma capacidade de cobertura de 169% das amortizações previstas até o final de 2027.



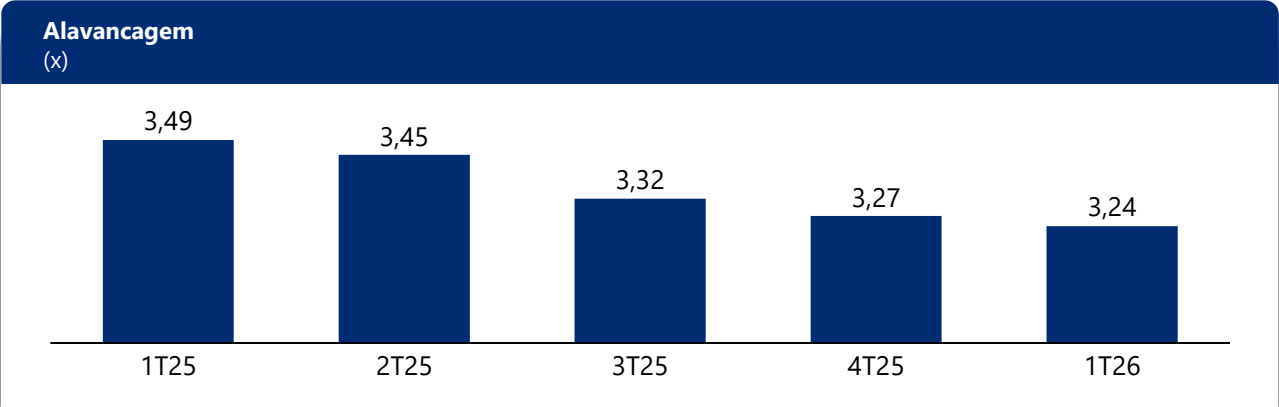
O cronograma de amortização da dívida incorpora o reperfilamento de R\$ 3,4 bilhões em dívidas, sendo R\$ 2,4 bilhões no primeiro trimestre e R\$ 1,0 bilhão em abril. Esta estratégia reduziu de forma significativa os vencimentos originalmente previstos para 2026, 2027 e 2028 e agora estendidos para 2030, 2031 e 2032, resultando em um perfil de vencimentos mais balanceado e menor exposição a riscos de refinanciamentos. Além disso, as novas operações contratadas tiveram uma redução de custo de 0,16p.p. em relação as operações amortizadas.

Cronograma de Amortizações da Dívida (R\$ milhões)	2026	2027	2028	2029	2030	2031	≥2032
Cronograma de Amortizações da Dívida - 4T25	1.640	3.012	3.815	2.129	750	452	157
Cronograma de Amortizações da Dívida - 1T26	940	1.756	3.432	2.079	1.465	1.667	657
Cronograma de Amortizações da Dívida – abr/26	940	1.247	2.927	2.079	1.465	2.176	1.162
Var. abr/26 x 4T25 (R\$)	-700	-1.765	-888	-50	715	1.724	1.005

Comentário do Desempenho

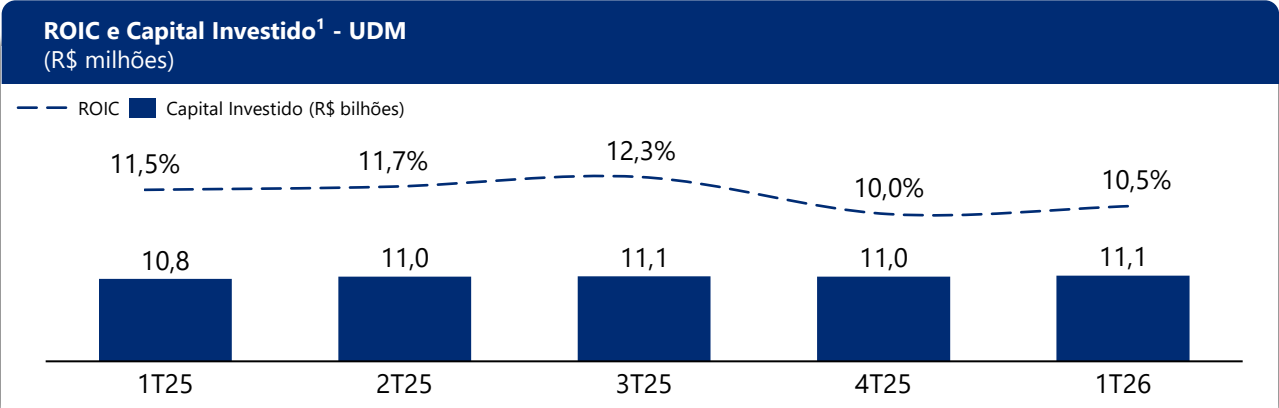
9.4. Alavancagem

No 1T26, a relação entre a Dívida Líquida e EBITDA do negócio foi de 3,24x, redução de 0,25x comparado ao 1T25. Esse movimento reforça a estratégia da Companhia de desalavancagem e o compromisso de manter uma estrutura de capital balanceada.



10. RENTABILIDADE

O ROIC da Companhia alcançou 10,5% no 1T26 UDM, aumento de 0,5 p.p. em relação ao período anterior, explicado pela melhor performance nos segmentos do RaC e GTF.



ROIC (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
IR Corrente	(0,06)	(0,07)	(0,08)	(1,35)	(0,06)
Alíquota IR Corrente UDM (%)	0,3%	0,9%	2,1%	42,7%	5,4%
Alíquota IR Normalizada (%) ²	-	-	-	23,8%	23,8%
Custo da dívida após impostos UDM (%)	8,9%	9,5%	10,2%	10,7%	11,0%

Nota 1: ROIC = NOPAT UDM / Capital Investido Médio UDM. NOPAT = EBIT x (1 - Alíquota de Imposto). Capital Investido Médio = Dívida Líquida Média + Patrimônio Líquido Médio.

Nota 2: Alíquota IR Normalizada usada a partir do 4T25 considera a alíquota estatutária de 34% e redução de base tributável em 30% devido aos saldos acumulados de prejuízo fiscal a compensar.

PÁGINA: 4228121

Comentário do Desempenho

APÊNDICE I. RESULTADOS DE GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS LEVES

Dados Operacionais	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Frota total no final do período	49.530	49.413	48.328	47.050	46.669
Frota média alugada	44.738	44.782	41.214	41.428	40.198
Idade média da frota total (em meses)	20,5	21,3	21,9	22,6	24,1
Número de carros comprados	2.711	3.021	3.228	3.732	3.460
Custo médio por carro comprado (R\$ mil)	111,1	104,1	107,3	119	104
Número de carros vendidos	2.229	2.968	3.965	4.429	4.246
Preço médio por carro vendido (R\$ mil)	65,8	72,1	73,2	74,8	82,8
Idade média dos carros vendidos (em meses)	30,3	37,0	40,2	37,4	37,0
Imobilizado líquido de frota (R\$ milhões) ¹	4.050	3.989	3.962	3.728	3.993
Número de diárias (em milhares)	4.027	4.075	3.964	3.789	3.617
Diária média bruta por carro (R\$)	79,4	81,2	82,6	85,6	88,2

Resultado de Gestão de Frotas Leves (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Receita Líquida de Gestão de Frotas	290,2	300,2	297,1	294,3	289,5
Custos de Gestão de Frotas	(34,6)	(28,6)	(32,0)	(21,3)	(29,7)
Lucro Bruto	255,6	271,6	265,1	272,9	259,7
Despesas Operacionais	(26,4)	(23,6)	(28,0)	(32,8)	(40,4)
EBITDA ²	229,2	248,1	237,1	240,1	219,3
Margem EBITDA	79,0%	82,6%	79,8%	81,6%	75,8%
Depreciação de Carros	(92,0)	(86,7)	(85,7)	(82,3)	(75,3)
Depreciação e Amortização de Outros Imobilizados	(5,3)	(5,1)	(5,3)	(5,7)	(7,8)
EBIT ²	131,9	156,3	146,1	152,1	136,2
Margem EBIT	45,5%	52,1%	49,2%	51,7%	47,0%

Resultado da Venda de Ativos (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Receita líquida de Venda de Ativos	146,6	214,1	290,3	331,3	351,7
Custo dos Ativos Vendidos	(138,4)	(197,7)	(271,2)	(319,8)	(335,7)
Lucro Bruto	8,2	16,4	19,1	11,5	16,0
Despesas Operacionais	(4,5)	(8,4)	(10,9)	(11,2)	(14,5)
EBITDA	3,7	8,0	8,2	0,3	1,5
Margem EBITDA	2,6%	3,7%	2,8%	0,1%	0,4%
Depreciação e Amortização de Outros Imobilizados	(0,8)	(1,2)	(1,6)	(1,4)	(2,0)
EBIT	2,9	6,8	6,6	(1,1)	(0,5)
Margem EBIT	2,0%	3,2%	2,3%	-0,3%	-0,1%

Comentário do Desempenho

APÊNDICE II. RESULTADOS DE GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS PESADAS

Dados Operacionais	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Frota total no final do período	12.462	12.543	12.062	11.758	11.429
Frota média alugada	11.330	11.296	10.830	10.629	9.796
Idade média da frota total (em meses)	44,2	44,0	43,3	42,6	41,6
Número de ativos comprados	493	592	501	463	349
Custo médio por ativo comprado (R\$ mil)	577,3	284,8	243,2	409,1	666,5
Número de ativos vendidos	329	516	946	781	731
Preço médio por ativo vendido (R\$ mil)	238,8	138,4	109,4	123,8	94,6
Idade média dos ativos vendidos (em meses)	63,3	77,7	68,6	73,8	87,5
Imobilizado líquido de frota (R\$ milhões) ¹	2.702	2.677	2.670	2.618	2.773
Número de diárias (em milhares)	1.020	1.018	996	978	882
Diária média bruta por ativo (R\$)	215,8	284,6	312,3	302,6	276,8

Resultado de Gestão de Frotas Pesadas (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Receita Líquida de Gestão de Frotas	199,7	263,0	282,4	268,5	221,5
Custos de Gestão de Frotas	(45,1)	(64,0)	(57,4)	(56,8)	(24,9)
Lucro Bruto	154,6	198,9	224,9	211,7	196,5
Despesas Operacionais	(17,5)	(19,0)	(24,4)	(22,0)	(21,1)
EBITDA ²	137,1	180,0	200,5	189,8	175,4
Margem EBITDA	68,7%	68,4%	71,0%	70,7%	79,2%
Depreciação de Carros	(73,0)	(77,5)	(76,6)	(74,4)	(80,2)
Depreciação e Amortização de Outros Imobilizados	(4,3)	(5,2)	(5,9)	(6,2)	(7,1)
EBIT ²	59,9	97,3	118,1	109,2	88,1
Margem EBIT	30,0%	37,0%	41,8%	40,7%	39,8%

Resultado de Venda de Ativos (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Receita Líquida de Venda de Ativos	78,6	69,9	103,4	96,7	69,1
Custo dos ativos vendidos	(72,7)	(59,3)	(93,7)	(101,4)	(72,8)
Lucro Bruto	5,8	10,5	9,7	(4,7)	(3,6)
Despesas Operacionais	(2,3)	(2,3)	(3,1)	(2,6)	(2,3)
EBITDA	3,5	8,3	6,6	(7,3)	(6,0)
Margem EBITDA	4,5%	11,8%	6,4%	-7,5%	-8,6%
Depreciação e Amortização de Outros Imobilizados	(0,4)	(0,3)	(0,4)	(0,3)	(0,2)
EBIT	3,1	8,0	6,2	(7,6)	(6,2)
Margem EBIT	3,9%	11,4%	6,0%	-7,8%	-8,9%

Comentário do Desempenho

APÊNDICE III. RESULTADOS DE ALUGUEL DE CARROS

Dados Operacionais	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Frota total no final do período	55.204	56.679	56.656	56.346	55.389
Frota operacional no final do período	46.419	47.617	46.042	48.735	47.752
Frota média operacional	48.678	45.838	46.962	46.835	46.929
Frota média alugada	37.482	36.300	36.959	36.777	37.821
Idade média da frota operacional final do período (em meses)	14,4	14,5	13,3	12,9	13,5
Número de carros comprados	2.635	6.986	7.287	7.244	6.152
Custo médio por carro comprado (R\$ mil)	87,0	90,8	99,4	90,5	86,7
Número de carros vendidos	6.694	5.934	7.149	8.065	6.500
Preço médio por carro vendido (R\$ mil)	73,5	75,4	76,7	75,9	76,5
Idade média dos carros vendidos (em meses)	25,1	25,9	26,7	27,1	27,6
Imobilizado líquido de frota (R\$ milhões) ¹	4.358	4.500	4.653	4.654	4.485
Taxa de utilização	77,0%	79,2%	78,7%	78,5%	80,6%
Número de diárias (em milhares)	3.412	3.338	3.438	3.421	3.443
Diária média bruta por carro (R\$)	136,7	137,2	142,4	144,9	144,4

Resultado de Aluguel de Carros (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Receita Líquida do Aluguel de Carros	422,5	415,4	444,6	450,5	452,4
Custos do Aluguel de Carros	(102,1)	(92,1)	(109,7)	(109,4)	(97,6)
Lucro Bruto	320,4	323,3	334,9	341,1	354,8
Despesas Operacionais	(78,4)	(72,9)	(73,7)	(71,5)	(77,7)
EBITDA ²	242,1	250,4	261,2	269,6	277,0
Margem EBITDA	57,3%	60,3%	58,7%	59,8%	61,2%
Depreciação de Carros	(117,1)	(99,4)	(96,3)	(91,2)	(96,1)
Depreciação e Amortização de Outros Imobilizados	(23,9)	(25,0)	(25,7)	(26,6)	(28,2)
EBIT ²	101,0	126,0	139,2	151,8	152,7
Margem EBIT	23,9%	30,3%	31,3%	33,7%	33,8%

Resultado de Venda de Ativos (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Receita Líquida de Venda de Ativos	491,7	447,3	548,2	611,7	497,4
Custo dos ativos vendidos	(476,1)	(427,2)	(522,6)	(591,7)	(481,3)
Lucro Bruto	15,5	20,1	25,6	20,0	16,1
Despesas Operacionais	(32,4)	(30,7)	(30,6)	(35,8)	(27,1)
EBITDA	(16,8)	(10,6)	(5,0)	(15,8)	(11,1)
Margem EBITDA	-3,4%	-2,4%	-0,9%	-2,6%	-2,2%
Depreciação e Amortização de Outros Imobilizados	(7,0)	(6,4)	(6,1)	(5,9)	(5,2)
EBIT	(23,8)	(17,0)	(11,1)	(21,7)	(16,3)
Margem EBIT	-4,8%	-3,8%	-2,0%	-3,6%	-3,3%

Comentário do Desempenho

APÊNDICE IV. DEMONSTRATIVO DE RESULTADO CONSOLIDADO

Demonstrativo de Resultado Consolidado (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Receita Líquida	1.625,8	1.706,2	1.962,0	2.048,9	1.878,3
Aluguel de Carros	422,5	415,4	444,6	450,5	452,4
Gestão e Terceirização de Frotas	489,9	563,2	579,5	562,8	510,9
Venda de Ativos	716,9	731,3	942,0	1.039,7	918,2
Eliminações Intercompany	(3,5)	(3,7)	(4,0)	(4,0)	(3,2)
Custos Operacionais excluindo D&A	(866,6)	(865,2)	(1.082,7)	(1.196,4)	(1.039,3)
Aluguel de Carros	(102,1)	(92,1)	(109,7)	(109,4)	(97,6)
Gestão e Terceirização de Frotas	(80,8)	(92,6)	(89,4)	(78,1)	(55,1)
Venda de Ativos	(687,3)	(684,2)	(887,6)	(1.012,9)	(889,8)
Eliminações Intercompany	3,5	3,7	4,0	4,0	3,2
Lucro Bruto excluindo D&A	759,2	841,0	879,3	852,5	839,0
Despesas Operacionais excluindo D&A	(160,4)	(156,8)	(170,8)	(175,8)	(182,8)
EBITDA	598,8	684,2	708,5	676,7	656,3
Margem EBITDA¹	65,6%	69,9%	69,2%	66,8%	68,1%
Depreciação e Amortização	(323,9)	(306,8)	(303,5)	(294,0)	(302,2)
EBIT	275,0	377,4	405,0	382,7	354,0
Margem EBIT¹	30,1%	38,6%	39,5%	37,8%	36,8%
Resultado Financeiro Líquido ²	(331,7)	(349,8)	(377,8)	(364,1)	(362,9)
Imposto de Renda e Contribuição Social	19,2	(12,2)	(9,6)	(3,8)	1,2
Efeitos não recorrentes	-	-	-	(8,6)	(15,2)
Resultado Líquido Contábil	(37,5)	15,4	17,6	6,3	(22,8)
Margem Líquida¹	-4,1%	1,6%	1,7%	0,6%	-2,4%

Nota 1: As margens EBIT, EBITDA e Líquida são calculadas como percentual da Receita Líquida de Locação.
Nota 2: Considera efeitos não recorrentes conforme Apêndice VII.

Comentário do Desempenho

APÊNDICE V. BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Balanço Patrimonial (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Ativo	17.173	17.271	17.720	17.312	17.256
Ativo Circulante	5.538	5.563	6.510	5.933	6.197
Caixa e equivalentes de Caixa	3.561	3.512	4.081	3.687	3.706
Instrumentos financeiros derivativos	46	28	49	42	19
Contas a receber	1.026	1.078	1.107	1.127	1.190
Ativos destinados à venda	636	699	1.061	899	974
Impostos a recuperar	152	164	156	145	189
Despesas antecipadas	119	81	56	33	118
Ativo Não Circulante	11.635	11.708	11.210	11.379	11.059
Instrumentos financeiros derivativos	378	366	197	213	10
Imobilizado	10.836	10.908	10.563	10.703	10.577
Intangível	383	397	413	428	436
Outros ativos não circulantes	37	38	37	35	37
Passivo	14.830	14.913	15.342	14.928	14.893
Passivo Circulante	3.633	2.837	3.692	3.906	3.470
Fornecedores	1.350	1.304	1.291	1.316	1.362
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.725	1.005	1.768	1.962	1.506
Instrumentos financeiros derivativos	156	122	211	137	83
Salários e encargos a pagar	101	93	106	100	97
Outros passivos circulantes	301	313	317	390	422
Passivo Não Circulante	11.197	12.076	11.649	11.023	11.423
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.393	11.199	10.891	10.393	10.835
Instrumentos financeiros derivativos	183	255	135	94	78
Impostos diferidos	364	376	387	385	376
Outros passivos não circulantes	257	246	236	150	133
Patrimônio Líquido	2.343	2.358	2.378	2.384	2.363

Comentário do Desempenho

APÊNDICE VI. COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA ¹

Instrumentos	Emissora	Data de Emissão	Taxa Contratada (a.a.)	2026	2027	2028	2029	2030	2031	≥ 2032	Total
Debêntures - 1ª Emissão	Unidas Locadora	19/01/2023	CDI + 2,30%	-	-	-	75	75	-	-	150
Debêntures - 2ª Emissão	Unidas Locadora	27/09/2022	CDI + 2,00%	588	588	-	-	-	-	-	1.176
Debêntures - 3ª Emissão 1ª Série / 236ª Emissão de CRI	Unidas Locadora	15/12/2023	CDI + 1,70%	-	-	51	-	-	-	-	51
Debêntures - 3ª Emissão 2ª Série / 236ª Emissão de CRI	Unidas Locadora	15/12/2023	Pré - 12,50%	-	-	116	-	-	-	-	116
Debêntures - 3ª Emissão 3ª Série / 236ª Emissão de CRI	Unidas Locadora	15/12/2023	IPCA + 7,50%	-	-	-	41	41	-	-	83
Debêntures - 4ª Emissão	Unidas Locadora	09/05/2025	CDI + 2,10%	-	-	-	-	400	400	-	800
Debêntures - 5ª Emissão - 1ª série	Unidas Locações	08/07/2019	IPCA + 4,40%	-	-	-	185	-	-	-	185
Debêntures - 5ª Emissão - 2ª série	Unidas Locações	08/07/2019	Pré - 8,50%	-	12	12	12	12	12	36	97
Debêntures - 6ª Emissão - 1ª série	Unidas Locações	08/07/2019	IPCA + 4,40%	-	-	-	114	-	-	-	114
Debêntures - 6ª Emissão - 2ª série	Unidas Locações	08/07/2019	Pré - 8,50%	-	17	17	17	17	17	52	139
Debêntures - 10ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	25/06/2021	CDI + 2,40%	102	-	-	-	-	-	-	102
Debêntures - 12ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	13/07/2023	CDI + 2,40%	-	125	125	-	-	-	-	250
Debêntures - 13ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	15/10/2023	CDI + 2,40%	-	-	350	-	-	-	-	350
Debêntures - 14ª Emissão - 1ª Série / 121ª Emissão de CRA	Unidas Locações	15/12/2023	CDI + 1,70%	-	-	51	-	-	-	-	51
Debêntures - 14ª Emissão - 2ª Série / 121ª Emissão de CRA	Unidas Locações	15/12/2023	Pré - 12,50%	-	-	116	-	-	-	-	116
Debêntures - 14ª Emissão - 3ª Série / 121ª Emissão de CRA	Unidas Locações	15/12/2023	IPCA + 7,50%	-	-	-	41	41	-	-	83
Debêntures - 15ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	20/12/2023	CDI + 2,38%	100	-	-	-	-	-	-	100
Debêntures - 17ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	15/02/2024	CDI + 2,40%	-	-	113	113	-	-	-	225
Debêntures - 18ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	18/06/2024	CDI + 2,70%	-	-	450	450	-	-	-	900
Debêntures - 19ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	17/12/2024	CDI + 2,50%	-	-	250	250	-	-	-	500
Debêntures - 20ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	13/06/2025	CDI + 2,30%	-	-	450	-	-	-	-	450
Debêntures - 21ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	26/01/2026	CDI + 2,35%	-	-	-	-	-	500	500	1.000
CCB	Unidas Locações	-	CDI + 2,23%	-	212	77	125	-	508	506	1.428
CCB	Unidas Locações	-	IPCA + 4,40%	-	-	-	18	-	-	-	18
CCB	Unidas Locações	-	Pré - 8,50%	-	23	23	23	23	23	68	182
Empréstimo em Moeda estrangeira (C/ Swap p/ Reais)	Unidas Locações	-	CDI + 2,00%	151	-	175	315	335	195	-	1.170
Empréstimo em Moeda estrangeira (C/ Swap p/ Reais)	Unidas Locadora	-	CDI + 1,80%	-	-	-	-	520	520	-	1.040
Nota Comercial	Unidas Locações	28/03/2025	CDI + 2,25%	-	-	200	-	-	-	-	200
Nota Comercial	Unidas Locações	20/05/2025	CDI + 2,10%	-	-	350	-	-	-	-	350
Nota Comercial	Unidas Locadora	30/06/2023	CDI + 2,20%	-	-	-	300	-	-	-	300
Nota Comercial	Unidas Locadora	28/06/2024	CDI + 2,00%	-	270	-	-	-	-	-	270
Total				940	1.247	2.927	2.079	1.465	2.176	1.162	11.996

Nota 1: A composição do cronograma da dívida considera apenas as amortizações dos empréstimos, financiamentos, debêntures e instrumentos financeiros líquidos, desconsiderando os juros incorridos.

Comentário do Desempenho

APÊNDICE VII. EFEITOS NÃO-RECORRENTES

Efeitos Não-Recorrentes (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Valor total do impacto dos efeitos não-recorrentes nos Custos Operacionais	-	-	-	13,0	-
Créditos fiscais extemporâneos – RaC	-	-	-	-	-
Encerramento operações de GTF Pesados	-	-	-	13,0	-
Valor total do impacto dos efeitos não-recorrentes no EBITDA	-	-	-	13,0	-
Valor total do impacto dos efeitos não-recorrentes no EBIT	-	-	-	13,0	-
Despesa financeira adicional atrelada a rolagem de dívida	-	-	-	-	22,9
Imposto de renda e contribuição social sobre efeitos não-recorrentes	-	-	-	(4,4)	(7,8)
Valor total do impacto dos efeitos não-recorrentes no Resultado Líquido	-	-	-	8,6	15,2

APÊNDICE VIII. CONCILIAÇÃO DA ALAVANCAGEM

Alavancagem (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Dívida Líquida	8.472	8.675	8.678	8.644	8.767
Saldo Cartão de Crédito	(235)	(233)	(258)	(298)	(312)
Dívida Líquida (Covenant)	8.237	8.442	8.420	8.346	8.454
EBITDA UDM	2.462	2.553	2.640	2.655	2.713
IFRS 16¹ UDM	(102)	(104)	(106)	(106)	(105)
EBITDA UDM Ajustado (Covenant)	2.360	2.449	2.534	2.549	2.608
Dívida Líquida / EBITDA (Covenant)	3,49	3,45	3,32	3,27	3,24

Nota 1: Despesas com amortização de direito de uso e juros sobre arrendamentos.



Obrigado!



ri.unidas.com.br



ri.unidas@unidas.com.br

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Balanço patrimonial

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.657.925	2.196.552	3.706.218	3.687.487
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	11.033	23	19.223	41.597
Contas a receber	7	481.567	446.930	1.011.484	935.245
Estoques		4.488	6.626	4.488	6.626
Veículos em desativação para renovação de frota	8	407.285	275.297	969.949	887.388
Impostos a recuperar	9	61.116	54.816	188.723	144.591
Despesas antecipadas		59.091	19.809	118.420	33.157
Outras contas a receber	11	88.714	88.967	178.397	192.001
		3.771.219	3.089.020	6.196.902	5.928.092
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	2.648	207.334	9.708	213.036
Contas a receber	7	6.440	6.573	6.440	6.573
Outras contas a receber	11	67	408	2.245	2.537
Depósitos judiciais	20	23.127	22.315	28.405	25.928
Investimentos	12.1	2.139.205	2.139.497	-	-
Imobilizado	13	5.447.911	5.607.360	10.576.733	10.707.964
Intangível	14	177.794	174.487	435.740	427.878
		7.797.192	8.157.974	11.059.271	11.383.916
Total do ativo		11.568.411	11.246.994	17.256.173	17.312.008

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Balanço patrimonial

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	15	398.948	418.669	1.273.795	1.259.124
Risco sacado	15.1	88.512	55.523	88.512	56.844
Empréstimos e financiamentos	16	438.009	230.419	444.971	625.085
Debêntures e notas comerciais	17	399.142	498.099	1.061.089	1.337.332
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	57.389	95.600	82.850	136.848
Arrendamentos	18	5.139	5.700	96.540	95.846
Salários e encargos a pagar	19	47.881	57.608	97.397	99.858
Obrigações tributárias		27.953	20.542	32.775	27.131
Adiantamentos de clientes		29.834	26.988	72.634	48.987
Receita diferida		-	-	53.054	62.518
Juros sobre capital próprio a pagar	22.4	77.929	77.929	77.929	77.929
Outras contas a pagar		11.127	7.993	88.976	78.436
		1.581.863	1.495.070	3.470.522	3.905.938
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	2.381.784	2.642.758	3.405.214	3.390.179
Debêntures e notas comerciais	17	4.998.390	4.426.689	7.430.085	7.002.446
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	53.917	94.461	77.547	94.461
Arrendamentos	18	8.937	10.117	102.258	119.842
Adiantamentos de clientes		8.390	-	8.390	-
Provisão para riscos	20	11.293	11.641	20.903	20.335
Impostos diferidos	21.2	159.156	172.637	376.410	385.093
Outras contas a pagar		1.384	9.742	1.547	9.835
		7.623.251	7.368.045	11.422.354	11.022.191
Patrimônio líquido					
Capital social	22.1	2.315.556	2.315.556	2.315.556	2.315.556
Reservas de capital	22.2	11.476	9.940	11.476	9.940
Reservas de lucros	22.3	59.830	59.830	59.830	59.830
Prejuízos acumulados		(22.832)	-	(22.832)	-
Ajustes de avaliação patrimonial	22.5	(733)	(1.447)	(733)	(1.447)
		2.363.297	2.383.879	2.363.297	2.383.879
Total do passivo e do patrimônio líquido		11.568.411	11.246.994	17.256.173	17.312.008

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.****Demonstração do resultado**

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025 (reclassificado)	31/03/2026	31/03/2025 (reclassificado)
Receita operacional líquida	24	756.336	671.007	1.878.309	1.625.785
Custos	25	(495.603)	(439.633)	(1.310.574)	(1.164.360)
Lucro bruto		260.733	231.374	567.735	461.425
Despesas operacionais:					
Despesas com vendas	25	(23.318)	(20.800)	(106.777)	(101.209)
Despesas gerais e administrativas	25	(44.530)	(35.442)	(108.050)	(86.702)
Outras receitas (despesas) operacionais		99	1.443	1.138	1.443
Resultado da equivalência patrimonial	12.2	(292)	(15.271)	-	-
Lucro antes do resultado financeiro		192.692	161.304	354.046	274.957
Receitas financeiras	26	88.639	57.404	126.979	99.344
Despesas financeiras	26	(318.012)	(267.275)	(512.850)	(431.055)
Resultado financeiro, líquido		(229.373)	(209.871)	(385.871)	(331.711)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(36.681)	(48.567)	(31.825)	(56.754)
Imposto de renda e contribuição social – correntes e diferidos	21	13.849	11.022	8.993	19.209
Resultado do período		(22.832)	(37.545)	(22.832)	(37.545)
Resultado por ação (em R\$):	23				
Básico		(0,0157)	(0,0257)		
Diluído		(0,0157)	(0,0257)		

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Demonstração do resultado abrangente

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado do período	(22.832)	(37.545)	(22.832)	(37.545)
Outros componentes do resultado abrangente que poderão ser reclassificados subsequentemente para o resultado do resultado:				
<i>Hedge accounting – fluxo de caixa</i>	1.082	4.554	1.082	4.554
Imposto de renda e contribuição social diferido – <i>hedge accounting</i>	(368)	(1.548)	(368)	(1.548)
	714	3.006	714	3.006
Resultado abrangente do período	(22.118)	(34.539)	(22.118)	(34.539)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

Nota explicativa	Capital social	Reservas de capital		Reservas de lucros		Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido
		Reserva de capital	Programa de investimento	Reserva legal	Reserva de reforço do capital de giro			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.315.556	6.011	4.314	16.991	41.534	-	(6.702)	2.377.704
Resultado do período	-	-	-	-	-	(37.545)	-	(37.545)
Hedge accounting – fluxo de caixa	22.5	-	-	-	-	-	4.554	4.554
Imposto de renda e contribuição social diferido – hedge accounting	22.5	-	-	-	-	-	(1.548)	(1.548)
Saldos em 31 de março de 2025	2.315.556	6.011	4.314	16.991	41.534	(37.545)	(3.696)	2.343.165
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.315.556	6.011	3.929	17.077	42.753	-	(1.447)	2.383.879
Programa de investimento – Opções de Ações	22.2	-	1.536	-	-	-	-	1.536
Resultado do período	-	-	-	-	-	(22.832)	-	(22.832)
Hedge accounting – fluxo de caixa	22.5	-	-	-	-	-	1.082	1.082
Imposto de renda e contribuição social diferido – hedge accounting	22.5	-	-	-	-	-	(368)	(368)
Saldos em 31 de março de 2026	2.315.556	6.011	5.465	17.077	42.753	(22.832)	(733)	2.363.297

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxo de caixa de atividades operacionais					
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(36.681)	(48.567)	(31.825)	(56.754)
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e da contribuição social com o fluxo de caixa					
Depreciação e amortização	13.2	161.391	160.819	302.221	323.880
Perdas de créditos esperadas de contas a receber e reembolsáveis	7 e 11	4.632	4.967	13.489	14.551
Provisão para riscos	20	(348)	314	568	1.467
Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	25	288.977	208.121	889.812	687.254
Valor residual de veículos roubados e sinistrados		3.706	19.106	20.229	34.974
Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados		6.686	1.170	6.794	6.354
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custos de transação apropriados e marcação a mercado	5.2	196.827	185.645	244.542	235.055
Efeito de instrumentos financeiros derivativos	5.2	115.207	78.177	246.539	177.734
Juros sobre ativos financeiros não realizados		-	396	-	396
Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	26	474	845	6.434	7.802
Resultado de equivalência patrimonial	12.2	292	15.271	-	-
Outros		396	(40)	2.422	1.877
		741.559	626.224	1.701.225	1.434.590
(Acréscimo) decréscimo de ativos:					
Contas a receber		(33.946)	(5.694)	(83.338)	1.359
Impostos a recuperar		(6.300)	13.347	(44.131)	19.406
Despesas antecipadas		(39.282)	(36.386)	(85.314)	(84.615)
Aquisição de veículos destinados à locação, líquida da variação do saldo a pagar a esses fornecedores	29	(403.428)	(283.489)	(1.039.816)	(1.005.660)
Outros ativos circulantes e não circulantes		(3.591)	(15.344)	(16.534)	(31.651)
Acréscimo (decréscimo) de passivos:					
Fornecedores (exceto veículos destinados à locação)		(4.886)	(8.137)	(50.919)	(25.644)
Impostos e contribuições a recolher		7.411	1.302	5.551	(860)
Outros passivos circulantes e não circulantes		(3.973)	8.549	42.405	18.686
Caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais		253.564	300.372	429.129	325.611
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	5.2	(191.711)	(91.681)	(380.378)	(241.486)
Juros pagos sobre arrendamentos	18.1	(284)	(351)	(5.984)	(5.804)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	41	4.459
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		61.569	208.340	42.808	82.780
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de outros ativos imobilizados	13	(1.100)	(1.407)	(7.553)	(11.677)
Aquisição de intangíveis	14	(13.999)	(18.614)	(27.846)	(29.942)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(15.099)	(20.021)	(35.399)	(41.619)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de transação	5.2	1.380.290	198.873	2.420.291	198.737
Pagamento do principal de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	5.2	(990.000)	-	(2.369.879)	-
Instrumentos financeiros derivativos realizados	5.2	24.750	-	(18.926)	-
Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	18.1	(1.673)	(1.719)	(21.700)	(21.171)
Programa de investimento – Opções de Ações	22.2	1.536	-	1.536	-
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento		414.903	197.154	11.322	177.566
Aumento do caixa e equivalentes de caixa		461.373	385.473	18.731	218.727
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:					
No início do período	6	2.196.552	1.854.707	3.687.487	3.341.794
No final do período	6	2.657.925	2.240.180	3.706.218	3.560.521
Aumento do caixa e equivalentes de caixa		461.373	385.473	18.731	218.727

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Demonstração do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas				
Receita bruta incluindo programa de fidelidade, descontos e cancelamentos	807.105	719.410	1.979.359	1.721.682
Outras receitas	99	1.548	1.137	1.548
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(4.632)	(4.967)	(13.489)	(14.551)
	802.572	715.991	1.967.007	1.708.679
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos das vendas e locações de veículos	(334.969)	(269.001)	(1.020.179)	(792.697)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(16.074)	(12.845)	(88.527)	(121.568)
	(351.043)	(281.846)	(1.108.706)	(914.265)
Valor adicionado bruto	451.529	434.145	858.301	794.414
Depreciação e amortização	(161.391)	(160.819)	(302.221)	(323.880)
Valor adicionado líquido gerado	290.138	273.326	556.080	470.534
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(292)	(15.271)	-	-
Receitas financeiras	88.639	57.404	126.979	99.344
	88.347	42.133	126.979	99.344
Valor adicionado total a distribuir	378.485	315.459	683.059	569.878
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	37.581	37.359	89.100	79.662
Benefícios	8.612	10.702	24.064	23.197
FGTS	2.259	2.705	5.550	5.676
	48.452	50.766	118.714	108.535
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	13.449	13.757	25.063	21.711
Estaduais	19.825	16.936	41.509	37.150
Municipais	725	674	2.252	2.103
	33.999	31.367	68.824	60.964
Remuneração de capitais de terceiros				
Despesas financeiras	318.012	267.275	512.850	431.055
Aluguéis	854	3.596	5.503	6.869
	318.866	270.871	518.353	437.924
Remuneração de capitais próprios				
Resultado do período	(22.832)	(37.545)	(22.832)	(37.545)
	(22.832)	(37.545)	(22.832)	(37.545)
Valor adicionado total distribuído	378.485	315.459	683.059	569.878

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Unidas Locações e Serviços S.A. ("Companhia" ou "Unidas"), anteriormente denominada Ouro Verde Locação e Serviço S.A., é uma sociedade anônima, registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) na categoria "A", sediada em Curitiba – Paraná.

A Companhia e suas subsidiárias ("Grupo") atuam em diversos estados brasileiros por meio de suas filiais e tem como objeto social principalmente a gestão e terceirização de frotas ("GTF") e o aluguel de veículos no segmento de *rent a car* ("RAC"). Também faz parte dos negócios da Companhia, renovar constantemente sua frota, alienando veículos no final de suas vidas úteis econômicas para substituí-los por veículos novos.

Em 8 de julho de 2019, foi adquirida pelo Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("Fundo Cedar"), fundo de investimento sob gestão da Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda. e controlado pela Brookfield Asset Management Inc. (atualmente Brookfield Corporation).

Em 1º de outubro de 2022, o acionista controlador da Companhia, Fundo Cedar, concluiu a aquisição da totalidade das ações da Unidas Locadora S.A., sociedade detentora dos ativos de *rent a car* e seminovos desinvestidos da Unidas S.A., incluindo a marca Unidas e suas submarcas. Após essa aquisição, foi criado o Grupo Unidas, que passou a atuar em dois segmentos de negócio: Gestão e Terceirização de Frota (GTF) e Aluguel de Veículos (RAC).

Em 24 de abril de 2023, em Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia teve a sua razão social alterada de Ouro Verde Locação e Serviço S.A. para Unidas Locações e Serviços S.A.

Em 1º de julho de 2023, foi concluído o processo de reorganização societária entre a Companhia e a Unidas Locadora S.A. ("Unidas Locadora" ou "Locadora"), sociedade coligada e pertencente ao mesmo grupo econômico, com o objetivo de aumentar as sinergias entre as duas sociedades, reforçando os negócios de aluguel de veículos leves e terceirização de frotas. A transação foi concluída mediante contribuição da totalidade das ações representativas do capital social da Unidas Locadora pelo único acionista Fundo Cedar.

2. Bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o *International Accounting Standard* nº 34, *Interim Financial Reporting* (IAS 34), emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), Pronunciamento contábil nº 21 (R1) Demonstração Intermediária (CPC 21), e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR) e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025. Dessa forma, essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela administração em 18 de março de 2026.

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi aprovada pelo Conselho de Administração em 11 de maio de 2026.

2.2. Bases de consolidação e investimento em subsidiárias

A Companhia consolida as empresas sobre as quais detém o controle. As informações contábeis consolidadas incluem as informações contábeis individuais da controladora e das subsidiárias, sediadas no Brasil. As informações contábeis individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial. Os investimentos quando negativos são reclassificados para conta apropriada no passivo, sendo denominado "Provisão para passivo a descoberto".

Na consolidação, foram eliminadas as participações da controladora nos patrimônios líquidos das subsidiárias, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A classificação das contas contábeis do consolidado segue as premissas de agrupamento da Controladora.

As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas companhias e consistentes com as políticas adotadas pelo Grupo. As controladas, diretas e indiretas, da Companhia estão sumariadas a seguir:

	Porcentagem de participação		
	Controle	2026	2025
Unidas Valoriza Ltda.	Direto	100%	100%
Unidas Locadora S.A.	Direto	100%	100%
Unidas Locadora Franquias Ltda.	Indireto	100%	100%

Unidas Valoriza Ltda. – Subsidiária integral que atua no segmento de comércio e varejo de veículos usados e possui sede na cidade de Curitiba, estado do Paraná.

Unidas Locadora S.A. – Subsidiária integral que atua no segmento de gestão de frotas e RAC e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

Unidas Locadora Franquias Ltda. – Subsidiária integral que conduz o negócio de franquias no Brasil e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional").

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$ (Real), que é a moeda funcional da Companhia e de suas subsidiárias.

2.4. Conversão para a moeda de apresentação

As operações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com caixa e equivalentes de caixa, empréstimos e instrumentos financeiros derivativos são apresentados na demonstração do resultado como resultado financeiro.

2.5. Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), elaborada nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado, é requerida pela legislação societária e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às companhias abertas. As IFRSs não requerem a apresentação dessa demonstração, portanto, ela está sendo apresentada como informação adicional, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2.6. Reclassificação de saldos comparativos

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Administração revisou e reclassificou determinados saldos apresentados nas demonstrações do resultado da Companhia e de sua controlada Unidas Locadora S.A. Essas adequações visaram a harmonização da divulgação dos custos e despesas com práticas contábeis adotadas por Companhias do mesmo setor. Dessa forma, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) Apresentação das Demonstrações Contábeis, item 41, para fins de comparabilidade, a Companhia realizou a reclassificação dos seguintes saldos contábeis de 31 de março de 2025:

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado

	Controladora		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo Reclassificado
Receita operacional líquida	671.007	-	671.007
Custos (a)	(462.315)	22.682	(439.633)
Lucro bruto	208.692	22.682	231.374
Despesas operacionais:			
Despesas com vendas (a)	(7.149)	(13.651)	(20.800)
Despesas gerais e administrativas (a)	(26.411)	(9.031)	(35.442)
Outras receitas (despesas) operacionais	1.443	-	1.443
Resultado da equivalência patrimonial	(15.271)	-	(15.271)
Lucro antes do resultado financeiro	161.304	-	161.304
Receitas financeiras	57.404	-	57.404
Despesas financeiras	(267.275)	-	(267.275)
Resultado financeiro, líquido	(209.871)	-	(209.871)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(48.567)	-	(48.567)
Imposto de renda e contribuição social – correntes e diferidos	11.022	-	11.022
Resultado do período	(37.545)	-	(37.545)

	Consolidado		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Receita operacional líquida	1.625.785	-	1.625.785
Custos (a)	(1.187.042)	22.682	(1.164.360)
Lucro bruto	438.743	22.682	461.425
Despesas operacionais:			
Despesas com vendas (a) (b)	(81.265)	(19.944)	(101.209)
Despesas gerais e administrativas (a) (b)	(83.964)	(2.738)	(86.702)
Outras receitas (despesas) operacionais	1.443	-	1.443
Lucro antes do resultado financeiro	274.957	-	274.957
Receitas financeiras	99.344	-	99.344
Despesas financeiras	(431.055)	-	(431.055)
Resultado financeiro, líquido	(331.711)	-	(331.711)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(56.754)	-	(56.754)
Imposto de renda e contribuição social – correntes e diferidos	19.209	-	19.209
Resultado do período	(37.545)	-	(37.545)

(a) A Companhia revisou os critérios de alocação de determinados gastos para fins da apresentação da Demonstração do Resultado por função, considerando a natureza funcional desses dispêndios e alinhado às práticas de mercado. Em decorrência dessa avaliação, na controladora e no consolidado, foram reclassificados R\$22.682 da rubrica "Custos", sendo R\$13.651 para "Despesas com vendas" e R\$9.031 para "Despesas gerais e administrativas".

(b) No consolidado, a depreciação e amortização dos ativos vinculados às lojas de seminovos da Unidas Locadora (operação de venda de veículos desativados para a renovação da frota), no montante de R\$6.293, foi reclassificada de "despesas gerais e administrativas" para "despesas com vendas", por se tratar de gasto associado à função comercial.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Pronunciamento novos ou revisados em 2026

Desde 1º de janeiro de 2026, entraram em vigor as seguintes novas normas, alterações e interpretações de normas:

Pronunciamento	Descrição
Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	O IASB emitiu alterações ao IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e ao IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Evidenciação, que introduzem modificações nos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. As alterações esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de determinados ativos e passivos financeiros, incluindo uma exceção para passivos financeiros liquidados por meio de sistemas eletrônicos de pagamento, e incluem orientações adicionais para avaliação do critério de somente pagamento de principal e juros. As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026. Para o período findo em 31 de março de 2026, a Companhia não identificou impactos significativos decorrentes da adoção dessas alterações.
Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11	O IASB emitiu as Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11, que contemplam alterações de escopo limitado destinadas a esclarecer a redação ou corrigir inconsistências nas normas IFRS 1 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro, IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgação, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas e IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa. As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026. Para o período findo em 31 de março de 2026, a Companhia não identificou impactos significativos decorrentes da adoção dessas alterações.
CBPS 01 – Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade	O Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade (CBPS) emitiu o Pronunciamento Técnico CBPS 01, alinhado ao IFRS S1 emitido pelo <i>International Sustainability Standards Board</i> (ISSB). O pronunciamento estabelece os requisitos gerais para uma empresa divulgar informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade, bem como prevê a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade. O pronunciamento é efetivo para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026. A Companhia está avaliando os impactos decorrentes da adoção deste pronunciamento.
CBPS 02 – Divulgações Relacionadas ao Clima	O CBPS emitiu o Pronunciamento Técnico CBPS 02, alinhado ao IFRS S2 emitido pelo ISSB. O pronunciamento estabelece os requisitos para as empresas divulgarem informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados ao clima, bem como prevê a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade. O pronunciamento é efetivo para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026. A Companhia está avaliando os impactos decorrentes da adoção deste pronunciamento.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Correlação entre as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais e as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Número das Notas Explicativas		Títulos das Notas Explicativas
31/03/2026	31/12/2025	
1	1	Contexto operacional
2	-	Bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias
-	2	Bases de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras
3	-	Pronunciamentos novos ou revisados em 2026
-	3	Resumo das políticas contábeis materiais
4	-	Correlação entre as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais e as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
-	4	Uso de estimativas e julgamentos contábeis
5	5	Gestão de risco financeiro e valor justo
6	6	Caixa e equivalentes de caixa
7	7	Contas a receber
8	8	Veículos em desativação para renovação de frota
9	9	Impostos a recuperar
10	10	Partes relacionadas
11	11	Outras contas a receber
12	12	Investimentos
13	13	Imobilizado
14	14	Intangível
15	15	Fornecedores
16	16	Empréstimos e financiamentos
17	17	Debêntures e notas comerciais
18	18	Arrendamentos
19	19	Salários e encargos a pagar
20	20	Provisão para riscos e depósitos judiciais
21	21	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido
22	22	Patrimônio líquido
23	23	Resultado por ação
24	24	Receita operacional líquida
25	25	Natureza dos custos e despesas operacionais
26	26	Resultado financeiro, líquido
27	27	Informações por segmento (Consolidado)
28	28	Cobertura de seguros
29	29	Informações suplementares ao fluxo de caixa
30	30	Eventos subsequentes

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Gestão de risco financeiro e valor justo

5.1. Fatores de risco financeiro

No curso normal de suas operações, a Companhia é exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros e risco cambial), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, que identifica, avalia e busca proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

A administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia.

As práticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos, para definir limites e controles, para monitorar riscos e aderência aos limites. A administração da Companhia criou comitês especializados, de forma a tratar de temas críticos do negócio, além de ter estruturado um sistema de controles internos para auxiliar o alcance de seus objetivos operacionais e estratégicos.

a) Risco de mercado

i) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas com instituições financeiras.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a administração pretende cobrir (câmbio e taxa de juros), o qual é apreciado pela Companhia, para aprovação e operacionalização da estratégia apresentada. A prática da administração para controle consiste em um acompanhamento permanente das condições contratadas *versus* condições vigentes no mercado. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as práticas e estratégias definidas pela administração da Companhia.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme sua prática de gerenciamento de riscos financeiros, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger-se contra a exposição à taxa de juros sobre os custos financeiros dentro de determinados níveis. As características específicas dessas operações de *hedge* estão divulgadas na nota explicativa nº 5.4.

ii) *Risco cambial*

O risco cambial decorre de operações comerciais, ativos e passivos reconhecidos. Conforme sua política de gerenciamento de riscos financeiros, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger-se contra variações na taxa de câmbio, por meio de *swap* cambial para contratos ativos. Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía operações vigentes de *hedge* com caráter exclusivo de proteção cambial para os respectivos empréstimos em moeda estrangeira contratados junto a instituições financeiras. As características específicas dessas operações de *hedge* estão divulgadas na nota explicativa nº 5.4.

b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas, ou seja, decorrem da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos que estão de acordo com a política de investimentos da Companhia.

Para o caso de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada da IFRS 9/ CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas, considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Companhia. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas é:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.657.925	2.196.552	3.706.218	3.687.487
Contas a receber	7	488.007	453.503	1.017.924	941.818
		3.145.932	2.650.055	4.724.142	4.629.305

i) *Qualidade do crédito dos ativos financeiros*

A qualidade do crédito dos ativos financeiros é avaliada mediante referência às classificações externas de crédito, para caixa e equivalente de caixa ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes.

Caixa e depósitos bancários em contas correntes	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
AAA(bra)	3.645	4.158	9.607	16.581
Caixa	3	3	23	13
	3.648	4.161	9.630	16.594
Aplicações financeiras				
AAA(bra)	2.654.277	2.192.391	3.696.588	3.670.893
	2.654.277	2.192.391	3.696.588	3.670.893
	2.657.925	2.196.552	3.706.218	3.687.487

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados futuros e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

		Controladora					
	Notas	31/03/2026	Fluxo contratual futuro	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos							
Fornecedores	15	(398.948)	(398.948)	(398.948)	-	-	(398.948)
Risco sacado	15.1	(88.512)	(88.512)	(88.512)	-	-	(88.512)
Empréstimos e financiamentos	16	(2.819.793)	(3.917.940)	(656.323)	(3.154.973)	(106.644)	(3.917.940)
Debêntures e notas comerciais	17	(5.397.532)	(7.882.640)	(996.541)	(6.164.485)	(721.614)	(7.882.640)
Arrendamentos	18	(14.076)	(16.961)	(5.262)	(5.102)	(6.597)	(16.961)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	(97.625)	(117.822)	(127.917)	10.095	-	(117.822)
Outras contas a pagar		(11.127)	(11.127)	(11.127)	-	-	(11.127)
		(8.827.613)	(12.433.950)	(2.284.630)	(9.314.465)	(834.855)	(12.433.950)
		Consolidado					
	Notas	31/03/2026	Fluxo contratual futuro	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos							
Fornecedores	15	(1.273.795)	(1.273.795)	(1.273.795)	-	-	(1.273.795)
Risco sacado	15.1	(88.512)	(88.512)	(88.512)	-	-	(88.512)
Empréstimos e financiamentos	16	(3.850.185)	(5.643.780)	(703.105)	(4.834.031)	(106.644)	(5.643.780)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.491.174)	(12.148.079)	(1.956.617)	(9.039.130)	(1.152.332)	(12.148.079)
Arrendamentos	18	(198.798)	(290.054)	(97.299)	(92.243)	(100.512)	(290.054)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	(131.466)	(112.583)	(235.765)	123.182	-	(112.583)
Outras contas a pagar		(88.976)	(88.976)	(88.976)	-	-	(88.976)
		(14.122.906)	(19.645.779)	(4.444.069)	(13.842.222)	(1.359.488)	(19.645.779)

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				
			Fluxo	12 meses ou	Entre 2 e 5	Acima de 5
	Notas	31/12/2025	contratual	menos	anos	anos
			futuro			Total
Passivos						
Fornecedores	15	(418.669)	(418.669)	(418.669)	-	-
Risco sacado	15.1	(55.523)	(55.523)	(55.523)	-	-
Empréstimos e financiamentos	16	(2.873.177)	(3.885.150)	(460.746)	(3.317.760)	(106.644)
Debêntures e notas comerciais	17	(4.924.788)	(6.762.578)	(1.093.309)	(5.531.736)	(137.533)
Arrendamentos	18	(15.817)	(19.218)	-	(7.336)	(11.882)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	17.296	(22.406)	(112.170)	89.764	-
Outras contas a pagar		(7.993)	(7.993)	(7.993)	-	-
		<u>(8.278.671)</u>	<u>(11.171.537)</u>	<u>(2.148.410)</u>	<u>(8.767.068)</u>	<u>(256.059)</u>
		Consolidado				
			Fluxo	12 meses ou	Entre 2 e 5	Acima de 5
	Notas	31/12/2025	contratual	menos	anos	anos
			futuro			Total
Passivos						
Fornecedores	15	(1.259.124)	(1.259.124)	(1.259.124)	-	-
Risco sacado	15.1	(56.844)	(56.844)	(56.844)	-	-
Empréstimos e financiamentos	16	(4.015.264)	(5.186.761)	(903.067)	(4.177.050)	(106.644)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.339.778)	(11.491.678)	(2.317.923)	(8.606.947)	(566.808)
Arrendamentos	18	(215.688)	(313.408)	(109.904)	(89.907)	(113.597)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	23.324	(66.768)	(201.073)	134.305	-
Outras contas a pagar		(78.436)	(78.436)	(78.436)	-	-
		<u>(13.941.810)</u>	<u>(18.453.019)</u>	<u>(4.926.371)</u>	<u>(12.739.599)</u>	<u>(787.049)</u>

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Análise de sensibilidade – taxa de juros

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía a seguinte exposição à taxa de juros (CDI):

	Controladora	Consolidado
Empréstimos e financiamentos	(2.614.801)	(3.645.193)
Debêntures e notas comerciais	(4.640.758)	(7.526.406)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(97.625)	(131.466)
Aplicações financeiras	2.654.277	3.696.588
Exposição líquida a riscos de juros	(4.698.907)	(7.606.477)

A Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos (deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50%) a partir do CDI em 31 de março de 2026, como cenário provável.

O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 14,26%, com base na curva futura de juros projetada na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), ante a taxa efetiva anualizada de 14,65%, verificada para o período findo em 31 de março de 2026.

	Controladora		
	Cenário provável	Cenário I deterioração de 25%	Cenário II deterioração de 50%
Exposição ao risco de CDI	(4.698.907)	(4.698.907)	(4.698.907)
Taxa CDI (ao ano) em 31/03/2026	14,65%	14,65%	14,65%
Taxa de juros estimada conforme cenários previstos	14,26%	17,83%	21,39%
Diferença entre taxas	-0,39%	3,18%	6,74%
Efeito no resultado líquido em R\$ – ganho/(perda)	18.326	(149.425)	(316.706)

	Consolidado		
	Cenário provável	Cenário I deterioração de 25%	Cenário II deterioração de 50%
Exposição ao risco de CDI	(7.606.477)	(7.606.477)	(7.606.477)
Taxa CDI (ao ano) em 31/03/2026	14,65%	14,65%	14,65%
Taxa de juros estimada conforme cenários previstos	14,26%	17,83%	21,39%
Diferença entre taxas	-0,39%	3,18%	6,74%
Efeito no resultado líquido em R\$ – ganho/(perda)	29.665	(241.886)	(512.677)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.2. Gestão de capital

A política da Companhia é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do acionista, credor, mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O capital consiste na soma dos recursos obtidos com os acionistas e com instituições financeiras, líquido do caixa e equivalentes de caixa.

A diretoria procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis, com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

A dívida líquida da Companhia, para relação ajustada do capital ao final do período, é apresentada a seguir:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e instrumentos financeiros					
derivativos passivos	16, 17 e 5.4	(8.328.631)	(7.988.026)	(12.501.756)	(12.586.351)
Caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros					
derivativos ativos	6 e 5.4	2.671.606	2.403.909	3.735.149	3.942.120
Dívida líquida		(5.657.025)	(5.584.117)	(8.766.607)	(8.644.231)
Total do patrimônio líquido	22	(2.363.297)	(2.383.879)	(2.363.297)	(2.383.879)
Total do patrimônio líquido e dívida líquida		(8.020.322)	(7.967.996)	(11.129.904)	(11.028.110)
Quociente de alavancagem		71%	70%	79%	78%

Não houve alterações na abordagem da Companhia à administração de capital durante o período.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir encontra-se a movimentação da dívida líquida para o período findo em 31 de março de 2026:

	Controladora					
	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida	Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(2.873.177)	(4.924.788)	17.296	(7.780.669)	2.196.552	(5.584.117)
<u>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</u>						
Captações	(390.000)	(1.000.000)	-	(1.390.000)	1.390.000	-
Pagamento do principal	390.000	600.000	(24.750)	965.250	(965.250)	-
Pagamento de juros	45.775	121.982	23.954	191.711	(191.711)	-
Custos de transação desembolsados	-	9.710	-	9.710	(9.710)	-
Outros pagamentos e recebimentos	-	-	-	-	238.044	238.044
<u>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</u>						
Variação cambial	56.832	-	(56.832)	-	-	-
Custos de transação apropriados ao resultado	(479)	(4.765)	-	(5.244)	-	(5.244)
Juros apropriados ao resultado (a)	(75.045)	(199.671)	(35.761)	(310.477)	-	(310.477)
Efeito de instrumento financeiro derivativo no resultado abrangente	-	-	1.082	1.082	-	1.082
Efeito de marcação a mercado (<i>market-to-market</i>)	26.301	-	(22.614)	3.687	-	3.687
Saldos em 31 de março de 2026	(2.819.793)	(5.397.532)	(97.625)	(8.314.950)	2.657.925	(5.657.025)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida	Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(4.015.264)	(8.339.778)	23.324	(12.331.718)	3.687.487	(8.644.231)
<u>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</u>						
Captações	(1.430.000)	(1.000.000)	-	(2.430.000)	2.430.000	-
Pagamento do principal	1.446.325	923.554	18.926	2.388.805	(2.388.805)	-
Pagamento de juros	62.152	246.485	71.741	380.378	(380.378)	-
Custos de transação desembolsados	-	9.709	-	9.709	(9.709)	-
Outros pagamentos e recebimentos	-	-	-	-	367.623	367.623
<u>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</u>						
Variação cambial	111.863	-	(111.863)	-	-	-
Custos de transação apropriados ao resultado	(3.724)	(9.074)	-	(12.798)	-	(12.798)
Juros apropriados ao resultado (a)	(86.562)	(322.070)	(73.338)	(481.970)	-	(481.970)
Efeito de instrumento financeiro derivativo no resultado abrangente	-	-	1.082	1.082	-	1.082
Efeito de marcação a mercado (<i>market-to-market</i>)	65.025	-	(61.338)	3.687	-	3.687
Saldos em 31 de março de 2026	(3.850.185)	(8.491.174)	(131.466)	(12.472.825)	3.706.218	(8.766.607)

(a) Conforme divulgado nas Notas Explicativas nº 16(b), (k) e (l), em 28 de janeiro de 2026, a Companhia e sua controlada Unidas Locadora S.A. realizaram liquidações antecipadas de empréstimos em moeda estrangeira contratados nos termos da Lei nº 4.131/1962, bem como das respectivas operações de swap a eles vinculadas, gerando impacto não recorrente nas despesas financeiras, no montante de R\$7.457 e R\$29.990, na Controladora e no Consolidado, respectivamente.

A administração da Companhia optou por apresentar na demonstração dos fluxos de caixa os juros pagos sobre empréstimos e financiamentos como atividade operacional, conforme alternativa prevista no CPC 03 (IAS 7), de acordo com as práticas de divulgação adotadas pela Companhia.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.3. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos as perdas de crédito esperadas (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

Para fins de preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, as mensurações do valor justo são classificadas em diferentes níveis, definidos como segue:

- Nível 1 – preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 – informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços);
- Nível 3 – informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

Os valores justos das operações com instrumentos financeiros derivativos são classificados no Nível 2 e estão apresentados na nota explicativa nº 5.4. Não há instrumentos financeiros mensurados e registrados a valor justo nos Níveis 1 e 3 de hierarquia.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nas informações contábeis pelo seu valor contábil são substancialmente similares aos valores mensurados pelo valor justo. Os principais instrumentos financeiros contratados por categoria, assim como os respectivos valores justos estão demonstrados a seguir:

		Controladora			
		31/03/2026		31/12/2025	
Notas		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Empréstimos e financiamentos	16	(2.819.793)	(3.257.525)	(2.873.177)	(3.216.625)
Debêntures e notas comerciais	17	(5.397.532)	(5.543.084)	(4.924.788)	(5.085.023)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	(97.625)	(97.625)	17.296	17.296

		Consolidado			
		31/03/2026		31/12/2025	
Notas		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor Justo
Empréstimos e financiamentos	16	(3.850.185)	(4.840.458)	(4.015.264)	(4.466.503)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.491.174)	(8.655.433)	(8.339.778)	(8.640.669)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	(131.466)	(131.466)	23.324	23.324

Os valores justos dos empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e arrendamento de imóveis foram estimados pela administração da Companhia, considerando o valor futuro na sua data de vencimento pela taxa contratada e descontados a valor presente pela taxa de mercado em 31 de março de 2026 (Nível 2).

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A administração entende que os demais instrumentos financeiros, os quais são reconhecidos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores justos, em razão dos vencimentos desses instrumentos financeiros se darem em data próxima ao balanço.

5.4. Instrumentos financeiros derivativos

No período findo em 31 de março de 2026, o Grupo possui, com caráter exclusivo de proteção, operações de *swap* para se proteger da variação cambial em suas emissões de dívida em moeda estrangeira.

A Administração mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio dos seus controles internos.

No período findo em 31 de março de 2026, o Grupo possuía operações com instrumentos derivativos de *forward*, que se constituem em um acordo entre a Companhia e o banco, de compra ou venda de uma quantidade de moeda estrangeira em uma data futura, por uma taxa pré-definida. Não há desembolso de caixa no início da operação e, no vencimento, a liquidação é realizada pela diferença entre a taxa contratada e a taxa efetiva da moeda. O principal objetivo é de proteger o resultado e fluxo de caixa futuro dos empréstimos em moeda estrangeira.

O Grupo adota o *hedge* de valor justo para todas as suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados ao valor justo por meio do resultado.

Em 31 de março de 2026 apenas um empréstimo na modalidade 4131 da Unidas Locações está designado formalmente como *hedge accounting*, mensurado pelo valor justo na data da celebração do contrato e subsequentemente remensurado ao seu valor justo. As variações no valor justo deste instrumento financeiro derivativo são reconhecidas no resultado do exercício, exceto pelo ganho decorrente da variação do risco de crédito registrado em "Outros resultados abrangentes".

O valor justo estimado para os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia foi determinado por meio de informações disponíveis no mercado e utilizando metodologia de avaliação de projeção de fluxo de caixa futuro descontado a valor presente. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor justo de cada operação. Como consequência, as estimativas não indicam, necessariamente, os montantes que efetivamente serão realizados quando da liquidação financeira das operações.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados com instituições financeiras no Brasil.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos em aberto estão a seguir sumarizados.

Consolidado													
Em 31 de março de 2026				Taxas			Juros			Marcação a mercado			Ganho/ (perda)
Empresa	Operações	Moeda	Período	Nocional (R\$)	Posição ativa	Posição passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Total
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	224.740	USD + 2,7200% a.a.	CDI + 2,25% a.a.	140.726	(156.875)	(16.149)	220.993	(224.740)	(3.747)	(19.896)
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	349.800	USD + 5,8190% a.a.	CDI + 2,00% a.a.	321.277	(371.574)	(50.297)	356.317	(349.800)	6.517	(43.780)
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	280.000	USD + 5,1490% a.a.	CDI + 2,15% a.a.	263.637	(286.097)	(22.460)	281.201	(280.000)	1.201	(21.259)
Unidas	Swap de moedas	USD	48 meses	195.000	USD + 4,9050% a.a.	CDI + 1,80% a.a.	197.848	(199.774)	(1.926)	190.637	(195.000)	(4.363)	(6.289)
Unidas	Swap de moedas	USD	48 meses	195.000	USD + 4,9750% a.a.	CDI + 1,80% a.a.	197.871	(199.774)	(1.903)	190.502	(195.000)	(4.498)	(6.401)
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	520.000	USD + 4,9750% a.a.	CDI + 1,80% a.a.	527.654	(532.731)	(5.077)	508.006	(520.000)	(11.994)	(17.071)
Locadora	Swap de moedas	USD	48 meses	520.000	USD + 4,9050% a.a.	CDI + 1,80% a.a.	527.597	(532.731)	(5.134)	508.364	(520.000)	(11.636)	(16.770)
							2.176.610	(2.279.556)	(102.946)	2.256.020	(2.284.540)	(28.520)	(131.466)
												Ativo circulante	19.223
												Ativo não circulante	9.708
												Passivo circulante	(82.850)
												Passivo não circulante	(77.547)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado													
Em 31 de dezembro de 2025				Taxas			Juros			Marcação a mercado			Ganho/ (perda)
Empresa	Operações	Moeda	Período	Nocional (R\$)	Posição ativa	Posição passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Total
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	224.740	USD + 2,7200% a.a.	CDI + 2,25% a.a.	146.908	(150.884)	(3.976)	220.724	(224.740)	(4.016)	(7.992)
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	365.250	USD + 5,7925% a.a.	CDI + 2,12% a.a.	412.813	(365.714)	47.099	366.193	(365.250)	943	48.042
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	349.800	USD + 5,8190% a.a.	CDI + 2,00% a.a.	332.866	(357.595)	(24.729)	362.873	(349.800)	13.073	(11.656)
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	280.000	USD + 5,1490% a.a.	CDI + 2,15% a.a.	280.826	(298.565)	(17.739)	286.643	(280.000)	6.643	(11.096)
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	200.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	205.898	(207.547)	(1.649)	202.744	(200.000)	2.744	1.095
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	900.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	926.543	(933.961)	(7.418)	912.349	(900.000)	12.349	4.931
							2.305.854	(2.314.266)	(8.412)	2.351.526	(2.319.790)	31.736	23.324

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	3.648	4.161	9.630	16.594
Aplicações financeiras	2.654.277	2.192.391	3.696.588	3.670.893
	2.657.925	2.196.552	3.706.218	3.687.487

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. A Companhia possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Esses instrumentos financeiros referem-se substancialmente a certificados de depósito bancário, com remuneração média de 105,48% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de março de 2026 (105,40% em 31 de dezembro de 2025).

As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa são avaliadas mediante referência às classificações externas de crédito. Em 31 de março de 2026, não existe diferença entre o valor contábil e o valor justo de caixa e equivalentes de caixa.

7. Contas a receber

Abaixo, encontra-se disposta a composição do contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Locações e prestação de serviços	460.522	417.953	951.128	885.183
Receitas a faturar	119.864	135.423	235.652	249.780
Venda de ativos	33.183	29.796	69.907	45.132
Contas a receber de partes relacionadas	21.090	17.590	21.094	17.582
	634.659	600.762	1.277.781	1.197.677
Ajuste a valor presente	(400)	(449)	(400)	(449)
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(146.252)	(146.810)	(259.457)	(255.410)
	488.007	453.503	1.017.924	941.818
Circulante	481.567	446.930	1.011.484	935.245
Não circulante	6.440	6.573	6.440	6.573

Em 31 março de 2026, a Companhia não possui saldo de contas a receber como garantia das operações de empréstimos, financiamento, debêntures e notas comerciais.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A exposição ao risco de crédito na data das informações contábeis é o valor contábil. A abertura do saldo por idade de vencimento está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	413.387	421.058	911.064	893.519
Vencidos				
1 a 60 dias	60.347	36.409	85.747	53.768
61 a 90 dias	15.841	4.414	22.209	10.260
91 a 180 dias	13.543	5.919	24.486	15.279
Acima de 180 dias	131.541	132.962	234.275	224.851
	634.659	600.762	1.277.781	1.197.677

A provisão para perdas de crédito esperadas é constituída em montante considerado suficiente pela administração para cobrir eventuais perdas prováveis nas contas a receber. A provisão é calculada com base na avaliação individual da situação de cada cliente, e a movimentação do período encontra-se apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	(146.810)	(134.736)	(255.410)	(219.782)
Constituição no período	(4.475)	(15.597)	(31.223)	(44.276)
Reversão no período	5.033	2.732	27.176	7.857
Baixa definitiva	-	791	-	791
Saldo no final do período	(146.252)	(146.810)	(259.457)	(255.410)

A despesa com a constituição de provisão para perda de créditos esperadas foi registrada na rubrica de "Despesas com vendas" na demonstração de resultado do período. Quando não existe expectativa de recuperação do montante provisionado, os valores são compensados contra a baixa definitiva do título.

8. Veículos em desativação para renovação de frota

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Veículos em desativação para renovação de frota	407.285	275.297	969.949	887.388
	407.285	275.297	969.949	887.388

Em 31 de março de 2026, o custo de venda dos veículos seminovos foi de R\$288.977 (R\$208.121 em 31 de março de 2025) para a controladora e R\$889.812 (R\$687.254 em 31 de março de 2025) para o consolidado.

Não há ativos disponíveis para venda que estejam mantidos como garantia.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL a recuperar	395	3.928	23.498	10.301
IRRF a recuperar	59.658	50.222	106.789	91.123
PIS e COFINS a recuperar (i)	618	220	57.990	42.625
Outros impostos a recuperar	445	446	446	542
	61.116	54.816	188.723	144.591

- (i) Anualmente, a Companhia e a Unidas Locadora realizam a revisão da vida útil fiscal de determinados veículos de suas frotas. Como resultado dessa revisão, são emitidos laudos técnicos por entidade devidamente qualificada à luz da legislação, alterando a vida útil fiscal média desses veículos, ocasionando o aumento da depreciação fiscal e, consequentemente, o aumento dos créditos de PIS/COFINS.

10. Partes relacionadas

10.1. Transações com partes relacionadas

As transações com as partes relacionadas são firmadas em condições comerciais determinadas entre as partes. Os saldos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Balanço patrimonial				
Ativo circulante				
Contas a receber				
Grupo BRK Ambiental	12.728	10.358	12.732	10.362
Grupo Elera Renováveis	-	110	-	110
Grupo Arteris	7.578	5.939	7.578	5.939
Descarbonize Soluções S.A.	-	62	-	62
VLI Multimodal S.A.	154	-	154	-
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	630	994	630	994
Unidas Locadora S.A. (a)	-	12	-	-
Outros	-	115	-	115
	21.090	17.590	21.094	17.582
Outras contas a receber				
Grupo BRK Ambiental	496	2.268	496	2.268
Grupo Elera Renováveis	3	84	3	84
Grupo Arteris	94	1.077	94	1.077
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	49	91	49	91
Unidas Locadora S.A. (a)	10.851	3.803	-	-
Outros	12	16	12	16
	11.505	7.339	654	3.536
	32.595	24.929	21.748	21.118

- (a) Do montante de R\$10.851 a receber em 31 de março de 2026 (R\$3.803 em 31 de dezembro de 2025), R\$1.409 refere-se aos dividendos a receber da Unidas Locadora S.A. (R\$1.409 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Balanco patrimonial				
Passivo circulante				
Fornecedores				
Unidas Locadora S.A.	(2.887)	(1.283)	-	-
Juros sobre o capital próprio a pagar				
Cedar Fundo de Investimento e Participações	(77.929)	(77.929)	(77.929)	(77.929)
Outras contas a pagar				
Unidas Locadora S.A.	(10.721)	(7.587)	-	-
Cedar Fundos de Investimentos e Participações	-	(406)	-	(406)
	(91.537)	(87.205)	(77.929)	(78.335)
	(91.537)	(87.205)	(77.929)	(78.335)
Demonstração do resultado				
Receitas				
Locação de veículos				
Grupo BRK Ambiental	18.387	13.550	18.391	13.550
Grupo Elera Renováveis	73	342	73	342
Grupo Arteris	14.305	11.182	14.305	11.182
VLI Multimodal S.A.	263	-	263	-
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	777	898	777	898
Outros	47	112	47	112
	33.852	26.084	33.856	26.084
Custos				
Locação de veículos				
Unidas Locadora S.A.	(3.229)	(3.532)	-	-
Despesas				
Pagamento de reembolsos				
Unidas Locadora S.A.	(3.373)	(2.005)	-	-
Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda.	-	-	(539)	-
Recuperação de custos e despesas				
Unidas Locadora S.A.	6.425	4.407	-	-
	(177)	(1.130)	(539)	-
	33.675	24.954	33.317	26.084

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A natureza das transações está demonstrada a seguir:

Nome	Relacionamento	Transação
Grupo BRK Ambiental	Parte relacionada	Contrato de locação e serviços
Grupo Elera Renováveis	Parte relacionada	Contrato de locação
Grupo Arteris	Parte relacionada	Contrato de locação
Descarbonize Soluções S.A.	Parte relacionada	Contrato de locação
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	Parte relacionada	Contrato de locação
Unidas Locadora S.A.	Controlada	Contrato de locação, rateio de custos e despesas compartilhadas e dividendos a receber
Cedar Fundo de Investimento e Participações	Controlador	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio
Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda.	Parte relacionada	Rateio de custos e despesas compartilhadas
VLI Multimodal S.A.	Parte relacionada	Contrato de locação

10.2. Remuneração do pessoal-chave da administração

A remuneração do pessoal-chave da administração (diretores executivos e estatutários) é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Remuneração direta e encargos	2.971	3.240	5.608	7.178
	2.971	3.240	5.608	7.178

11. Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Reembolsáveis de clientes (a)	93.467	95.824	146.393	140.767
Reembolsáveis de partes relacionadas (a) (b)	10.096	5.930	654	3.536
Dividendos a receber (c)	1.409	1.409	-	-
Adiantamento a fornecedores	12.001	12.617	97.307	88.535
Outros créditos	3.830	427	9.005	24.975
	120.803	116.207	253.359	257.813
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas (a)	(32.022)	(26.832)	(72.717)	(63.275)
	88.781	89.375	180.642	194.538
Ativo circulante	88.714	88.967	178.397	192.001
Ativo não circulante	67	408	2.245	2.537

(a) Montante a receber e a referida provisão para perdas de crédito esperadas, cujas naturezas são reembolsos de avarias, de combustível e de multas de trânsito incorridas no curso normal das atividades da Companhia.

(b) O detalhamento dos saldos e transações com partes relacionadas está apresentado na nota explicativa nº 10.1. Os reembolsáveis com a Unidas Locadora referem-se à cobrança de custos e despesas compartilhados.

(c) Refere-se aos dividendos a receber da Unidas Locadora.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas encontra-se apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(26.832)	(16.467)	(63.275)	(41.345)
Adição à provisão	(6.685)	(10.707)	(10.937)	(22.272)
Reversão da provisão	1.495	342	1.495	342
Saldo final	(32.022)	(26.832)	(72.717)	(63.275)

12. Investimentos

12.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Unidas Valoriza Ltda.	956	918
Unidas Locadora S.A.	2.138.249	2.138.579
	2.139.205	2.139.497

12.2. Movimentação dos investimentos

	Unidas Valoriza Ltda.	Unidas Locadora S.A.
Saldo em 31 de dezembro de 2024	559	2.134.055
Resultado de equivalência patrimonial	359	5.933
Dividendos	-	(1.409)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	918	2.138.579
Resultado de equivalência patrimonial	38	(330)
Saldo em 31 de março de 2026	956	2.138.249

12.3. Resumo das informações contábeis das controladas

	Unidas Valoriza Ltda.		Unidas Locadora S.A.	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo	971	949	7.850.455	8.216.244
Passivo	15	31	5.712.206	6.077.665
Receita operacional líquida	-	292	1.125.202	4.201.733
Resultado do período	38	359	(330)	5.933
Capital social	3.433	3.433	1.789.951	1.789.951
Quantidade ações possuídas (em lote mil)	10	10	3.969.384	3.969.384
Patrimônio líquido	956	918	2.138.249	2.138.579
Participação no capital social, no fim do período	100%	100%	100%	100%
Participação no patrimônio líquido	956	918	2.138.249	2.138.579

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imobilizado

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Controladora	Edificações	Direito de uso	Veículos leves (a)	Veículos pesados (a)	Móveis e utensílios	Outros imobilizados	Total
Custo							
Em 31 de dezembro de 2024	16.716	25.981	3.808.631	3.293.814	3.474	25.839	7.174.455
Adições	409	2.666	816.805	768.563	180	3.944	1.592.567
Baixas	(785)	(927)	(53.828)	(15.714)	(19)	(589)	(71.862)
Transferências (b)	6.891	-	(1.116.030)	(592.639)	-	(6.891)	(1.708.669)
Em 31 de dezembro de 2025	23.231	27.720	3.455.578	3.454.024	3.635	22.303	6.986.491
Adições	371	-	373.031	48.551	60	669	422.682
Baixas	(8.240)	(443)	(428)	(5.137)	(522)	(1.191)	(15.961)
Transferências (b)	69	-	(525.041)	(86.503)	-	11.561	(599.914)
Em 31 de março de 2026	15.431	27.277	3.303.140	3.410.935	3.173	33.342	6.793.298
Depreciação							
Em 31 de dezembro de 2024	(4.466)	(10.596)	(455.711)	(763.632)	(1.581)	(11.826)	(1.247.812)
Depreciação	(4.410)	(5.738)	(294.213)	(298.178)	(276)	(2.952)	(605.767)
Baixas	263	485	10.142	3.152	4	21	14.067
Transferências (b)	-	-	231.618	228.763	-	-	460.381
Em 31 de dezembro de 2025	(8.613)	(15.849)	(508.164)	(829.895)	(1.853)	(14.757)	(1.379.131)
Depreciação	(882)	(1.344)	(68.649)	(78.854)	(59)	(911)	(150.699)
Baixas	2.981	211	113	2.801	212	237	6.555
Transferências (b)	-	-	81.266	102.259	-	(5.637)	177.888
Em 31 de março de 2026	(6.514)	(16.982)	(495.434)	(803.689)	(1.700)	(21.068)	(1.345.387)
Valor líquido							
Em 31 de dezembro de 2025	14.618	11.871	2.947.414	2.624.129	1.782	7.546	5.607.360
Em 31 de março de 2026	8.917	10.295	2.807.706	2.607.246	1.473	12.274	5.447.911

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Edificações	Direito de uso	Veículos leves (a)	Veículos pesados (a)	Móveis e utensílios	Outros imobilizados	Total
<u>Custo</u>							
Em 31 de dezembro de 2024	136.065	364.991	9.154.065	3.293.814	24.154	56.878	13.029.967
Adições	41.076	36.789	3.658.573	768.563	3.522	8.128	4.516.651
Baixas	(14.790)	(25.955)	(73.988)	(15.714)	(520)	(1.682)	(132.649)
Transferências (b)	6.891	-	(4.003.877)	(592.639)	-	(6.891)	(4.596.516)
Em 31 de dezembro de 2025	169.242	375.825	8.734.773	3.454.024	27.156	56.433	12.817.453
Adições	5.213	4.369	1.091.722	48.551	326	2.014	1.152.195
Baixas	(8.581)	(443)	(6.629)	(5.137)	(522)	(1.190)	(22.502)
Transferências (b)	69	-	(1.196.603)	(86.503)	-	11.561	(1.271.476)
Em 31 de março de 2026	165.943	379.751	8.623.263	3.410.935	26.960	68.818	12.675.670
<u>Depreciação</u>							
Em 31 de dezembro de 2024	(63.325)	(129.629)	(968.566)	(763.632)	(9.307)	(26.318)	(1.960.777)
Depreciação	(25.937)	(83.973)	(751.266)	(298.178)	(2.446)	(7.455)	(1.169.255)
Baixas	8.365	25.513	14.069	3.152	152	588	51.839
Transferências (b)	-	-	739.941	228.763	-	-	968.704
Em 31 de dezembro de 2025	(80.897)	(188.089)	(965.822)	(829.895)	(11.601)	(33.185)	(2.109.489)
Depreciação	(6.556)	(21.366)	(174.476)	(78.854)	(635)	(2.068)	(283.955)
Baixas	3.214	211	980	2.801	212	236	7.654
Transferências (b)	-	-	190.231	102.259	-	(5.637)	286.853
Em 31 de março de 2026	(84.239)	(209.244)	(949.087)	(803.689)	(12.024)	(40.654)	(2.098.937)
<u>Valor líquido</u>							
Em 31 de dezembro de 2025	88.345	187.736	7.768.951	2.624.129	15.555	23.248	10.707.964
Em 31 de março de 2026	81.704	170.507	7.674.176	2.607.246	14.936	28.164	10.576.733

(a) Grupo de ativo imobilizado destinados à arrendamentos operacionais.

(b) Contemplam as transferências dos veículos desativados da frota para ativos à venda, transferências para imobilização definitiva, e máquinas e equipamentos não destinadas a locação.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13.1. Direito de uso

O grupo, em decorrência de suas operações, aluga imóveis para instalação de suas lojas para o aluguel de veículos e venda de seminovos, incluindo lojas de rua, shoppings, aeroportos e escritórios administrativos. Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de "Ativo imobilizado", e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

Para determinar o prazo de arrendamento, foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

A movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso e o cronograma de desembolsos futuros estão divulgados na nota explicativa nº 18.

13.2. Conciliação da depreciação e amortização para fins de elaboração da demonstração dos fluxos de caixa

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Depreciação de imobilizado	13	(150.699)	(153.476)	(283.955)	(311.554)
Amortização de intangível	14	(10.692)	(7.343)	(19.984)	(13.957)
PIS/COFINS sobre amortização do ativo de direito de uso	18	-	-	1.718	1.631
		(161.391)	(160.819)	(302.221)	(323.880)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Intangível

A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível é apresentada a seguir:

Controladora	Softwares
Custo	
Em 31 de dezembro de 2024	239.547
Adições	65.307
Baixas	(1.511)
Em 31 de dezembro de 2025	303.343
Adições	13.999
Em 31 de março de 2026	317.342
Amortização	
Em 31 de dezembro de 2024	(94.189)
Amortização	(34.667)
Em 31 de dezembro de 2025	(128.856)
Amortização	(10.692)
Em 31 de março de 2026	(139.548)
Valor líquido	
Em 31 de dezembro de 2025	174.487
Em 31 de março de 2026	177.794

Consolidado	Softwares	Marcas e patentes	Direito de uso – Ponto Comercial (Outros)	Total
Custo				
Em 31 de dezembro de 2024	395.043	95.639	230	490.912
Adições	126.945	-	-	126.945
Baixas	(5.991)	-	-	(5.991)
Em 31 de dezembro de 2025	515.997	95.639	230	611.866
Adições	27.846	-	-	27.846
Em 31 de março de 2026	543.843	95.639	230	639.712
Amortização				
Em 31 de dezembro de 2024	(118.329)	-	(125)	(118.454)
Amortização	(65.500)	-	(47)	(65.547)
Baixas	13	-	-	13
Em 31 de dezembro de 2025	(183.816)	-	(172)	(183.988)
Amortização	(19.973)	-	(11)	(19.984)
Em 31 de março de 2026	(203.789)	-	(183)	(203.972)
Valor líquido				
Em 31 de dezembro de 2025	332.181	95.639	58	427.878
Em 31 de março de 2026	340.054	95.639	47	435.740

A Companhia adota o método linear para amortização dos *softwares* e direito de uso de ponto comercial, pelo prazo de 5 anos, a partir da vida útil estimada. A Companhia não identificou indicadores de *impairment* para os ativos intangíveis de vida útil indefinida em 31 de março de 2026.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Fornecedores

Notas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores de veículos	329.839	344.674	1.168.312	1.099.523
Partes relacionadas	2.887	1.283	-	-
Outros	66.222	72.712	105.483	159.601
	398.948	418.669	1.273.795	1.259.124

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

15.1. Risco sacado

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Risco sacado (veículos)	88.512	55.523	88.512	56.844
	88.512	55.523	88.512	56.844

16. Empréstimos e financiamentos

Empresa	Natureza	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (a)	140.558	146.881	140.558	146.881
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (b)	-	418.236	-	418.236
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (c)	326.720	345.530	326.720	345.530
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (d)	264.557	286.612	264.557	286.612
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (e)	193.256	-	193.256	-
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (f)	193.140	-	193.140	-
Unidas	Capital de giro (CDI) (g)	535.989	515.239	535.989	515.239
Unidas	Capital de giro (CDI) (h)	543.620	522.155	543.620	522.155
Unidas	Capital de giro (IPCA)	18.774	18.409	18.774	18.409
Unidas	Capital de giro (Pré)	186.218	182.346	186.218	182.346
Unidas	Capital de giro (CDI) (i)	212.812	221.232	212.812	221.232
Unidas	Capital de giro (CDI) (j)	208.682	221.549	208.683	221.549
Locadora	Empréstimo em moeda estrangeira (k)	-	-	-	937.090
Locadora	Empréstimo em moeda estrangeira (l)	-	-	-	208.242
Locadora	Empréstimo em moeda estrangeira (m)	-	-	515.350	-
Locadora	Empréstimo em moeda estrangeira (n)	-	-	515.041	-
		2.824.326	2.878.189	3.854.718	4.023.521
(-) Custos de transação (o)		(4.533)	(5.012)	(4.533)	(8.257)
		2.819.793	2.873.177	3.850.185	4.015.264
Passivo circulante		438.009	230.419	444.971	625.085
Passivo não circulante		2.381.784	2.642.758	3.405.214	3.390.179

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Em dezembro de 2021, a Companhia firmou operação de empréstimo externo nos termos da Lei nº 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD40.000 em 15 de dezembro de 2021, totalizando R\$224.740. Para cobertura do risco de exposição cambial, foi contratada operação de *swap* vinculada, designada formalmente como hedge accounting. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento. O pagamento de juros ocorre semestralmente.
- (b) Em 28 de dezembro de 2023 a Companhia firmou operação de empréstimo externo nos termos da Lei 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD75.000 em 28 de dezembro de 2023, totalizando R\$365.250. Para cobertura do risco de exposição cambial foi contratada operação de *swap* vinculada. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento. O pagamento dos juros ocorre semestralmente. Em 28 de janeiro de 2026, a Companhia efetuou a liquidação antecipada deste empréstimo, no valor total de R\$377.238, bem como da respectiva operação de *swap* vinculada a ele.
- (c) Em 8 de novembro de 2024 a Companhia firmou nova operação de empréstimo externo nos termos da Lei 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD 60.000, totalizando R\$349.800. Para cobertura do risco de exposição cambial foi contratada operação de *swap* vinculada. A data de vencimento de principal será em 5 anos, sendo 50% com vencimento em 8 de novembro de 2028 e os outros 50% do principal em 8 novembro de 2029. A remuneração da operação é de CDI + 2% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento.
- (d) Em 8 de agosto de 2025 a Companhia firmou nova operação de empréstimo em moeda estrangeira nos termos da Lei 4.131/1962, com valor de USD 50.000 e convertido em reais R\$280.000, junto ao Banco Scotiabank. Para cobertura do risco de exposição cambial foi contratada operação de *swap* vinculada. A data de vencimento de principal será em 5 anos, sendo 50% com vencimento em 8 de agosto de 2029 e os outros 50% do principal em 8 agosto de 2030. A remuneração será CDI + 2,15% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento.
- (e) Em 28 de janeiro de 2026, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia, a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao *The Bank of Nova Scotia*, no montante de R\$195.000, equivalente a USD37.500 na contratação, com vencimento em 1 de fevereiro de 2030, bem como a contratação de *swap* casado para CDI+1,80% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit Agreement*. Os recursos líquidos foram captados integralmente para a gestão de passivos (*liability management*) por meio de resgate total do empréstimo em moeda estrangeira.
- (f) Em 28 de janeiro de 2026, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia, a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao *The Bank of Nova Scotia*, no montante de R\$195.000, equivalente a USD37.500 na contratação, com vencimento em 31 de janeiro de 2031, bem como a contratação de *swap* casado para CDI+1,80% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit Agreement*. Os recursos líquidos foram captados integralmente para a gestão de passivos (*liability management*) por meio de resgate total do empréstimo em moeda estrangeira.
- (g) Em novembro de 2022, a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$508.326. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios e investimento da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,24% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente.
- (h) Em 20 de outubro de 2023, a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$505.680. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios e investimento da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,58% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente.
- (i) Em 20 de dezembro de 2023, a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$250.000. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,25% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente. Em 19 de dezembro de 2025, a Companhia efetuou a liquidação parcial antecipada deste empréstimo, no valor total de R\$48.000.
- (j) Em 22 de setembro de 2025, a Companhia firmou nova operação de empréstimo em moeda estrangeira nos termos da Lei 4.131/1962 Sintética de Capital de Giro convertido em reais R\$212.040, junto ao Banco Natixis. A data de vencimento será em 18 meses, e o pagamento do principal será *bullet*, somente em 22 de março de 2027. A remuneração será CDI + 1,60% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento.
- (k) Em 3 de outubro de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Unidas Locadora, a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao *The Bank of Nova Scotia*, no montante de R\$900.000, equivalente a USD166.205 na contratação, com vencimento em 7 de outubro de 2027, bem como a contratação de *swap* casado para CDI+1,95% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit Agreement*. Os recursos líquidos obtidos pela Unidas Locadora foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de caixa. Em 28 de janeiro de 2026, a Unidas Locadora efetuou a liquidação antecipada deste empréstimo, no valor total de R\$954.899, bem como da respectiva operação de *swap* vinculada a ele.
- (l) Em 3 de outubro de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Cedar Locações e Investimentos S.A. (incorporada pela Unidas Locadora em janeiro de 2023), a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao *The Bank of Nova Scotia*, no montante de R\$200.000, equivalente a USD36.934 na contratação, com vencimento em 7 de outubro de 2027, bem como a contratação de *swap* casado para CDI+1,95% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit*

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Agreement. Os recursos líquidos obtidos pela Cedar Locações foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de caixa. (Obs.: captação advinda da incorporação reversa da Cedar Locações). Em 28 de janeiro de 2026, a Unidas Locadora efetuou a liquidação antecipada deste empréstimo, no valor total de R\$212.200, bem como da respectiva operação de swap vinculada a ele.

- (m) Em 28 de janeiro de 2026, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Unidas Locadora, a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao *The Bank of Nova Scotia (Scotiabank)*, no montante de R\$520.000, equivalente a USD100.000 na contratação, com vencimento em 1 de fevereiro de 2030, bem como a contratação de swap casado para CDI+1,80% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit Agreement*. Os recursos líquidos foram captados integralmente para a gestão de passivos (*liability management*) por meio de resgate total do empréstimo em moeda estrangeira.
- (n) Em 28 de janeiro de 2026, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Unidas Locadora, a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao *The Bank of Nova Scotia (Scotiabank)*, no montante de R\$520.000, equivalente a USD100.000 na contratação, com vencimento em 31 de janeiro de 2031, bem como a contratação de swap casado para CDI+1,80% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit Agreement*. Os recursos líquidos foram captados integralmente para a gestão de passivos (*liability management*) por meio de resgate total do empréstimo em moeda estrangeira.
- (o) Custos de transação: os custos de transação incorridos no processo de empréstimos, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e computados na taxa efetiva dos juros. Os saldos dos custos de transação serão apropriados ao resultado pelo mesmo prazo de vencimento do empréstimo.

Em 31 de março de 2026, os empréstimos e financiamentos registrados no passivo, brutos dos custos de transação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

Modalidade	Valor	Controladora					2031 em diante
		2026	2027	2028	2029	2030	
Empréstimo em moeda estrangeira	1.118.233	149.702	-	157.059	287.942	327.206	196.324
Capital de giro	1.706.093	78.183	743.074	605.388	165.907	22.708	90.833
	2.824.326	227.885	743.074	762.447	453.849	349.914	287.157

Modalidade	Valor	Consolidado					2031 em diante
		2026	2027	2028	2029	2030	
Empréstimo em moeda estrangeira	2.148.624	156.663	-	157.059	287.942	839.100	707.860
Capital de giro	1.706.094	78.183	743.074	605.388	165.907	22.708	90.834
	3.854.718	234.846	743.074	762.447	453.849	861.808	798.694

Garantias contratuais

A Companhia não possui ativos utilizados como garantia de suas operações de dívida.

16.1. Custos de transação a apropriar

Os custos de transação ainda não apropriados ao resultado são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os custos a serem apropriados ao resultado em períodos subsequentes são compostos como segue:

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	(1.437)	(1.916)	(1.437)	(3.687)
2027	(1.836)	(1.836)	(1.836)	(3.310)
2028	(1.240)	(1.240)	(1.240)	(1.240)
2029 em diante	(20)	(20)	(20)	(20)
	(4.533)	(5.012)	(4.533)	(8.257)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.2. Características do endividamento

As principais características do endividamento estão apresentadas a seguir:

Empresa	Título de dívida	Taxa	Ano de vencimento	Garantias	Amortização	Juros	Covenants financeiros
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 2,7200% a.a. c/ Swap CDI + 2,25% a.a.	2026	Quirografária	48°, 54° e 60° mês	Semestral	(a)
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 5,8190% a.a. c/ Swap CDI + 2,00% a.a.	2029	Quirografária	48° e 60° mês	Semestral	(a)
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 5,1490% a.a. c/ Swap CDI + 2,15% a.a.	2030	Quirografária	48° e 60° mês	Semestral	(b)
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 4,9050% a.a. c/ Swap CDI + 1,80% a.a.	2030	Quirografária	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 4,9750% a.a. c/ Swap CDI + 1,80% a.a.	2031	Quirografária	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,24% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,58% a.a.	2028		Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	IPCA + 4,40% a.a.	2029	Quirografária	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	8,50% a.a.	2034	Quirografária	Anual a partir do 8º ano	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,25% a.a.	2029	Quirografária	48° e 60° mês	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	CDI + 1,60% a.a.	2027	Quirografária	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Moeda estrangeira	USD + 4,9050% a.a. c/ Swap CDI + 1,80% a.a.	2030	Quirografária	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Moeda estrangeira	USD + 4,9750% a.a. c/ Swap CDI + 1,80% a.a.	2031	Quirografária	Bullet	Semestral	(b)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.3. Covenants

Em determinados contratos de empréstimos, nas modalidades de capital de giro e empréstimos em moeda estrangeira junto aos agentes fiduciários e instituições financeiras, a Companhia e a Unidas Locadora (controlada) assumiram a obrigação de cumprir determinadas cláusulas restritivas de vencimento antecipado (*covenants*) apuradas anualmente e trimestralmente, tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da Companhia que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas à inadimplência, não curadas no prazo previsto, em valor individual ou agregado igual ou superior a 3% do patrimônio líquido médio consolidado apurado nos últimos três trimestres; (iii) redução de capital da Unidas, exceto se previamente autorizadas pelos debenturistas; (iv) não manutenção de índices financeiros (*covenants* financeiros) apurados trimestralmente, com base nas informações contábeis consolidadas da Companhia; e (v) rebaixamento do rating da Companhia, não permitindo ser inferior à categoria "A(bra)".

Os *covenants* financeiros sobre empréstimos assumidos por Companhia são:

a) Unidas Locações e Serviços S.A. – empréstimos captados até julho de 2025

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida/Imobilizado	Igual ou inferior a 0,95
Dívida Financeira Líquida/EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a)	Igual ou inferior a 2,75
EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a)/Despesas Financeiras Líquidas	Igual ou superior a 3,00

(a) O EBITDA Ajustado de Operações Financeiras, específico para esses contratos, é calculado considerando o EBITDA ajustado pelas exclusões previstas contratualmente, acrescido da receita proveniente da venda de ativos.

b) Unidas Locações e Serviços S.A. e Unidas Locadora S.A. – empréstimos captados a partir de agosto de 2025

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida (a)/EBITDA	Igual ou inferior a 4,00

(a) O saldo a receber de cartão de crédito é considerado como disponibilidades de caixa na composição da dívida financeira líquida. Em 31 de março de 2026 o saldo a receber de cartão de crédito era de R\$312.314 (R\$297.847 em 31 de dezembro de 2025).

Em 31 de março de 2026, a Companhia e sua controlada estão em conformidade com todos os *covenants* financeiros e não financeiros requeridos pelos empréstimos.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Debêntures e notas comerciais

Empresa	Natureza	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Unidas	Debêntures - 5ª Emissão (a)	289.990	283.065	289.990	283.065
Unidas	Debêntures - 6ª Emissão (a)	258.951	253.116	258.951	253.116
Unidas	Debêntures - 10ª Emissão (b)	106.156	102.066	106.156	102.066
Unidas	Debêntures - 11ª Emissão (c)	-	355.939	-	355.939
Unidas	Debêntures - 12ª Emissão (d)	258.680	270.127	258.680	270.127
Unidas	Debêntures - 13ª Emissão (e)	357.508	539.906	357.508	539.906
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA (f)	267.573	259.170	267.573	259.170
Unidas	Debêntures - 15ª Emissão (g)	104.405	100.387	104.405	100.387
Unidas	Debêntures - 17ª Emissão (h)	229.234	239.379	229.234	239.379
Unidas	Debêntures - 18ª Emissão (i)	945.384	908.315	945.384	908.315
Unidas	Debêntures - 19ª Emissão (j)	530.045	611.402	530.045	611.402
Unidas	Debêntures - 20ª Emissão (k)	477.014	458.743	477.014	458.743
Unidas	Debêntures - 21ª Emissão (l)	1.028.640	-	1.028.640	-
Unidas	Notas comerciais - 2ª Emissão (m)	200.126	208.488	200.126	208.488
Unidas	Notas comerciais - 3ª Emissão (n)	372.161	358.075	372.161	358.075
Locadora	Debêntures - 1ª Emissão (o)	-	-	154.778	161.482
Locadora	Debêntures - 2ª Emissão (p)	-	-	1.177.908	1.562.674
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI (q)	-	-	267.573	259.170
Locadora	Debêntures - 4ª Emissão (r)	-	-	856.603	824.183
Locadora	Notas comerciais - 1ª Emissão (s)	-	-	312.273	300.383
Locadora	Notas comerciais - 2ª Emissão (t)	-	-	348.211	335.111
		5.425.867	4.948.178	8.543.213	8.391.181
(-) Custos de transação (u)		(28.335)	(23.390)	(52.039)	(51.403)
		5.397.532	4.924.788	8.491.174	8.339.778
Passivo circulante		399.142	498.099	1.061.089	1.337.332
Passivo não circulante		4.998.390	4.426.689	7.430.085	7.002.446

- (a) Referem-se às emissões de debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, da espécie quirografárias, possuem prazos de pagamentos entre 10 e 15 anos, com pagamentos da remuneração em parcelas semestrais consecutivas e amortizações do principal em parcelas anuais iguais e consecutivas a partir do fim de cada período de carência. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos e para investimento.
- (b) Em 20 de junho de 2021, a Companhia realizou Oferta Restrita de 300.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 10ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$300.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com pagamento de juros semestral e com amortização anual a partir do fim do 48º mês. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro.
- (c) Em 30 de maio de 2022, a Companhia realizou Oferta Restrita de 350.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 11ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$350.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com vencimento previsto para amortização anual a partir do 48º mês. A remuneração da série será CDI 2,45% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro. Em 10 de fevereiro de 2026, a Companhia efetuou a liquidação antecipada desta emissão de debêntures, no valor total de R\$364.745, incluindo principal e juros.
- (d) Em 13 de julho de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 250.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM nº 160/22, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 12ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$250.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com vencimento previsto para amortização anual a partir do 48º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (e) Em 5 de outubro de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 500.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM nº 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 13ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$500.000. A data de vencimento da série única será em 57 meses, com vencimento previsto para amortização semestral a partir do 51º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e da estrutura de capital de giro. Em 10 de fevereiro de 2026, a Companhia efetuou a liquidação parcial antecipada desta emissão de debêntures, no valor total de R\$157.722, incluindo principal e juros.
- (f) Em 15 de dezembro de 2023, a Companhia realizou Oferta Privada de 250.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em 3 séries, da 14ª emissão da Companhia, sendo (i) 51.250 Debêntures da 1ª Série; (ii) 116.250 Debêntures da 2ª Série; e (iii) 82.500 Debêntures da 3ª Série, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de 250.000. As Debêntures foram subscritas exclusivamente pela Securitizadora no âmbito da Operação de Securitização, para compor integralmente o lastro dos CRA. A data de vencimento das séries serão, (i) 60 meses para a 1ª série, com amortização prevista para o 60º mês, (ii) 60 meses para a 2ª série, com amortização prevista para o 60º mês, e (iii) 84 meses para a 3ª série, com amortização prevista para o 72º e 84º meses. A remuneração das séries serão (i) CDI + 1,70% a.a. para a 1ª série, (ii) Pré de 12,5% a.a. para a 2ª série, e (iii) IPCA + 7,50% a.a. para a 3ª série. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional. Os recursos líquidos foram captados exclusivamente, para reembolso da aquisição dos Veículos, os quais foram, simultaneamente, objeto de locação aos Produtores Rurais, conforme Contratos de Locação de Veículos celebrados entre a Companhia e os Produtores Rurais.
- (g) Em 26 de dezembro de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 200.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 15ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$200.000. A data de vencimento da série única será em 36 meses, com vencimento previsto para amortização anual no 24º e 36º meses. A remuneração da série será CDI + 2,38% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para investimentos nas operações da Companhia e/ou de suas Controladas, incluindo, sem limitação, a aquisição de veículos.
- (h) Em 2 de fevereiro de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 225.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 17ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$225.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografária sem quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para investimento nas operações da Companhia e/ou de suas Controladas.
- (i) Em 21 de maio de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 900.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 18ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$900.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,70% a.a. Os recursos líquidos foram captados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez.
- (j) Em 17 de dezembro de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 600.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas ou certificados em série única, da 19ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$600.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,50% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos foram captados integralmente para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez. Em 20 de janeiro de 2026, a Companhia efetuou a liquidação parcial antecipada desta emissão de debêntures no valor total de R\$102.764, incluindo principal e juros.
- (k) Em 16 de maio de 2025, a Companhia realizou Oferta Pública de 450.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 20ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$450.000. A data de vencimento da série única será em 36 meses com a amortização bullet. A remuneração da série será CDI + 2,30% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez.
- (l) Em 26 de janeiro de 2026, a Companhia realizou Oferta Pública de 1.000.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 21ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$1.000. A data de vencimento da série única será em 72 meses, amortizações previstas no 60º e 72º mês. A remuneração da série será CDI + 2,35% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para resgate antecipado da 11ª emissão de debêntures, amortização extraordinária da 13ª emissão de debêntures. Eventuais recursos remanescentes serão utilizados para o pagamento de dívidas existentes da Companhia.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (m) Em 28 de março de 2025, a Companhia aprovou a emissão de 200.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 2ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$200.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 28 de março de 2028. A remuneração da série será CDI + 2,25% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para Capex.
- (n) Em 7 de maio de 2025, a Companhia aprovou a emissão de 350.000 notas comerciais escriturais de distribuição pública, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 3ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$350.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 7 de maio de 2028. A remuneração da série será CDI + 2,10% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para reforço de caixa e capital de giro, incluindo o pagamento de dívidas vincendas no curso normal da Companhia
- (o) Em 13 de janeiro de 2023, a Unidas Locadora realizou Oferta Pública de 750.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única da 1ª emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$750.000. A data de vencimento da série será em 84 meses, com vencimento no 72º e 84º mês. A remuneração da série será CDI + 2,30% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e passam a contar com garantia fidejussória a partir do 1º aditamento realizado em 7 de junho de 2024. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Unidas Locadora, para reforço de liquidez e capital de giro. Em 9 de maio de 2025, a Unidas Locadora efetuou a liquidação parcial desta emissão de debêntures, no valor total de R\$600.000.
- (p) Em 27 de setembro de 2022, a Cedar Locações e Investimentos S.A. (incorporada pela Unidas Locadora em janeiro de 2023) realizou Oferta Restrita de 1.500.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 1ª emissão da Cedar Locações, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$1.500.000. A data de vencimento da série será em 60 meses, com vencimento no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,00% a.a. Os recursos líquidos foram captados para a consumação da aquisição da Unidas Locadora S.A., investimentos em bens de capitais e reforço de capital de giro. Em fevereiro de 2023 foi firmado o 2º aditivo da escritura de emissão onde afirma que em decorrência da Incorporação da Cedar Locações pela Unidas, a presente emissão passa a ser chamada de 2ª emissão da Unidas Locadora S.A. As debêntures são da espécie quirografária e passam a contar com garantia fidejussória a partir do 3º aditamento realizado em 7 de junho de 2024. Em 20 de janeiro de 2026, a Unidas Locadora efetuou a liquidação parcial antecipada desta emissão de debêntures, no valor total de R\$339.844.
- (q) Em 15 de dezembro de 2023, a Unidas Locadora realizou Oferta Privada de 250.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em 3 séries, da 3ª emissão da Unidas Locadora, sendo (i) 51.250 debêntures da 1ª Série; (ii) 116.250 debêntures da 2ª Série; e (iii) 82.500 debêntures da 3ª Série, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de 250.000. As debêntures foram subscritas exclusivamente pela Securitizadora no âmbito da Operação de Securitização, para compor integralmente o lastro dos CRI. A data de vencimento das séries serão, (i) 60 meses para a 1ª série, com amortização prevista para o 60º mês, (ii) 60 meses para a 2ª série, com amortização prevista para o 60º mês, e (iii) 84 meses para a 3ª série, com amortização prevista para o 72º e 84º meses. A remuneração das séries serão (i) CDI + 1,70% a.a. para a 1ª série, (ii) Pré de 12,5% a.a. para a 2ª série, e (iii) IPCA + 7,50% a.a. para a 3ª série. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional. Os recursos líquidos foram captados para o (a) pagamento de alugueis devidos e ainda não incorridos pela Unidas Locadora e/ou suas Controladas, em razão dos contratos de locação, (b) reembolso dos gastos já incorridos pela Unidas Locadora referente ao pagamento de alugueis em razão dos contratos de locação.
- (r) Em 23 de abril de 2025, a Unidas Locadora realizou Oferta Pública de 800.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas ou certificados em série única, da 4ª emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$800.000. A data de vencimento da série única será em 72 meses, com vencimento previsto para amortização anual no 60º e 72º mês. A remuneração da série será CDI + 2,10% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos foram captados integralmente para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à gestão de passivos (*liability management*) por meio de resgate, total ou parcial, da 1ª Emissão de Debêntures da Unidas Locadora, e o saldo remanescente para reforço de caixa.
- (s) Em 29 de junho de 2023, a Unidas Locadora aprovou a emissão de 300.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 1ª emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$300.000. A data de vencimento da série única será em dois anos, com vencimento em 29 de junho de 2025. A remuneração da série será CDI + 2,50% a.a. As notas comerciais e escriturais passam a contar com garantia fidejussória de acordo com seu 1º aditamento realizado em 18 de junho de 2024. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de liquidez e da estrutura de capital de giro. Em 26 de junho de 2025, a Unidas Locadora celebrou aditamento dessa emissão, para alterar a data de vencimento do contrato que passa de 29 de junho de 2025 para 1º de janeiro de 2029 e alterar a sobretaxa (*spread*), que passa de 2,50% a.a. para 2,20% a.a.
- (t) Em 28 de junho de 2024, a Unidas Locadora aprovou a emissão de 270.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 2ª emissão da Unidas

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$270.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 25 de junho de 2027. A remuneração da série será CDI + 2,00% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para Capex.

- (u) Custos de transação: os custos de transação incorridos no processo das emissões de debêntures, das notas promissórias e notas comerciais, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e computados na taxa efetiva dos juros. Os saldos dos custos de transação serão apropriados ao resultado pelo mesmo prazo de vencimento de cada dívida.

Em 31 de março de 2026, as debêntures e notas comerciais registradas no passivo, brutas dos custos de transação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

		Controladora					
Modalidade	Valor	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante
Debêntures	4.853.580	384.737	154.494	1.934.494	1.191.135	70.744	1.117.976
Notas Comerciais	572.287	22.287	-	550.000	-	-	-
	5.425.867	407.024	154.494	2.484.494	1.191.135	70.744	1.117.976

		Consolidado					
Modalidade	Valor	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante
Debêntures	7.310.442	1.044.029	742.717	2.101.994	1.316.732	586.994	1.517.976
Notas Comerciais	1.232.771	34.560	348.211	550.000	300.000	-	-
	8.543.213	1.078.589	1.090.928	2.651.994	1.616.732	586.994	1.517.976

17.1. Custos de transação a apropriar

Os custos de transação ainda não apropriados ao resultado são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Os custos a serem apropriados ao resultado em exercícios subsequentes são compostos como segue:

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2025
2026	(5.983)	(7.648)	(13.227)	(18.371)
2027	(7.599)	(6.960)	(15.422)	(15.614)
2028	(6.017)	(4.917)	(9.484)	(8.383)
2029	(4.068)	(2.568)	(6.849)	(5.349)
2030 em diante	(4.668)	(1.297)	(7.057)	(3.686)
	(28.335)	(23.390)	(52.039)	(51.403)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.2. Características do endividamento

As principais características das debêntures e notas comerciais estão apresentadas a seguir:

Empresa	Título de dívida	Taxa	Ano de vencimento	Garantias	Amortização	Juros	Covenants financeiros
Unidas	Debêntures - 5ª Emissão - 1ª série	IPCA + 4,40% a.a.	2029	Quirografária	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 5ª Emissão - 2ª série	8,50% a.a.	2034	Quirografária	Anual a partir do 8º ano	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 6ª Emissão - 1ª série	IPCA + 4,40% a.a.	2029	Quirografária	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 6ª Emissão - 2ª série	8,50% a.a.	2034	Quirografária	Anual a partir do 8º ano	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 10ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2026	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 12ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2028	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 13ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2028	Quirografária	51º e 57º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA - 1ª série	CDI + 1,70% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA - 2ª série	12,50% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA - 3ª série	IPCA + 7,50% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 15ª Emissão	CDI + 2,38% a.a.	2026	Quirografária	24º e 36º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 17ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2029	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 18ª Emissão	CDI + 2,70% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 19ª Emissão	CDI + 2,50% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 20ª Emissão	CDI + 2,30% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 21ª Emissão	CDI + 2,35% a.a.	2032	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Notas comerciais - 2ª Nota comercial	CDI + 2,25% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Notas comerciais - 3ª Nota comercial	CDI + 2,10% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 1ª Emissão	CDI + 2,30% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 2ª Emissão	CDI + 2,00% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI - 1ª série	CDI + 1,70% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI - 2ª série	12,50% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI - 3ª série	IPCA + 7,50% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 4ª Emissão	CDI + 2,10% a.a.	2031	Quirografária e Fidejussória	60º e 72º mês	Semestral	(b)
Locadora	Notas comerciais - 1ª Emissão	CDI + 2,20% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Notas comerciais - 2ª Emissão	CDI + 2,00% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Bullet	(b)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.3. Covenants

A Companhia e a Unidas Locadora (controlada) assumiram a obrigação de cumprir determinadas cláusulas restritivas de vencimento antecipado (*covenants*) apuradas anualmente e trimestralmente, tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da Companhia que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas à inadimplência, não curadas no prazo previsto, em valor individual ou agregado igual ou superior a 3% do patrimônio líquido médio consolidado apurado nos últimos três trimestres; (iii) redução de capital da Unidas, exceto se previamente autorizadas pelos debenturistas; (iv) não manutenção de índices financeiros (*covenants* financeiros) apurados trimestralmente, com base nas informações contábeis consolidadas da Companhia; e (v) rebaixamento do *rating* da Companhia não permitindo ser inferior à categoria “A(bra)”.

Os *covenants* financeiros aplicáveis a cada contrato estão demonstrados a seguir:

(a) 5ª, 6ª, 10ª, 11ª, 12ª, 15ª e 17ª emissão de debêntures da Unidas Locações

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida/Imobilizado	Igual ou inferior a 0,95
Dívida Financeira Líquida/EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a)	Igual ou inferior a 2,75
EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a)/Despesas Financeiras Líquidas	Igual ou superior a 3,00

(a) O EBITDA Ajustado de Operações Financeiras, específico para esses contratos, é calculado considerando o EBITDA ajustado conforme previsto contratualmente, com o acréscimo da receita proveniente da venda de ativos.

(b) 13ª, 14ª, 18ª, 19ª, 20ª e 21ª emissão de debêntures e 2ª e 3ª emissão de notas comerciais da Unidas Locações; 1ª, 2ª, 3ª e 4ª emissão de debêntures e 1ª e 2ª emissão notas comerciais da Unidas Locadora – calculado pela Unidas Locações e Serviços S.A., com base em suas informações contábeis consolidadas

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida (a)/EBITDA	Igual ou inferior a 4,00

(a) O saldo a receber de cartão de crédito é considerado como disponibilidades de caixa na composição da dívida financeira líquida. Em 31 de março de 2026 o saldo a receber de cartão de crédito era de R\$312.314 (R\$297.847 em 31 de dezembro de 2025).

Em 31 de março de 2026, a Companhia e sua controlada estão em conformidade com todos os *covenants* financeiros e não financeiros requeridos pelas debêntures e notas comerciais.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamentos

18.1. Arrendatário – arrendamento por direito de uso

Em 31 de março de 2026, a movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2024	19.186	260.273
Adições	2.666	36.789
Baixas de contratos	(619)	(2.392)
Pagamento de principal	(6.690)	(85.900)
Pagamento de juros	(1.223)	(23.487)
Provisão de juros	2.497	30.405
Em 31 de dezembro de 2025	15.817	215.688
Adições	-	4.369
Baixas de contratos	(258)	(361)
Pagamento de principal	(1.673)	(21.700)
Pagamento de juros	(284)	(5.984)
Provisão de juros	474	6.786
Em 31 de março de 2026	14.076	198.798

O passivo de arrendamento em aberto está mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes, descontado pela taxa incremental. A taxa incremental média de desconto utilizada em 31 de março de 2026 é de 12,51% a.a. para a controladora e 12,40% a.a. para o consolidado (12,53% a.a. para a controladora e 12,94% a.a. para o consolidado em 31 de dezembro de 2025).

Em 31 de março de 2026, o passivo de arrendamento possui o seguinte cronograma de desembolso mínimo, por ano:

	Controladora	Consolidado
2026	5.262	97.299
2027	5.102	92.243
2028 em diante	6.597	100.512
	16.961	290.054
Ajuste a valor presente	(2.885)	(91.256)
Passivo de arrendamento	14.076	198.798
Circulante	5.139	96.540
Não circulante	8.937	102.258

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Aspectos relevantes

A Companhia apresenta a seguir, o quadro comparativo com os potenciais efeitos sobre os saldos do passivo de arrendamento e do ativo de direito de uso, a partir de uma inflação projetada de 4,89% ao ano para 2026, 4,00% para o ano de 2027, 3,64% para o ano de 2028 e 3,50% para os anos posteriores a 2029, conforme Boletim Focus de 30 de abril de 2026. Apresentamos os efeitos abaixo nas colunas “com inflação” comparados com os montantes contabilizados em 31 de março de 2026, na coluna “sem inflação”.

		Controladora					
		31/03/2026			31/12/2025		
		Sem inflação	Com inflação	% Variação	Sem inflação	Com inflação	% Variação
Notas							
Passivo de arrendamento	18	14.076	15.722	11,69%	15.817	17.420	10,13%
Despesas de depreciação	13	(1.344)	(1.519)	13,04%	(5.738)	(6.409)	11,69%
Despesas financeiras	26	(474)	(536)	13,08%	(2.497)	(2.789)	11,69%

		Consolidado					
		31/03/2026			31/12/2025		
		Sem inflação	Com inflação	% Variação	Sem inflação	Com inflação	% Variação
Notas							
Passivo de arrendamento	18	198.798	217.138	9,23%	215.688	232.783	7,93%
Despesas de depreciação	13	(21.366)	(24.155)	13,05%	(83.973)	(93.796)	11,70%
Despesas financeiras	26	(6.434)	(7.274)	13,06%	(29.027)	(32.423)	11,70%

Em 31 de março de 2026, o valor estimado do crédito de PIS e COFINS embutido nas contraprestações não descontadas de arrendamento totaliza R\$1.718 no consolidado (R\$1.378 em 31 de dezembro de 2025).

18.2. Arrendador

A Companhia tem contratos de aluguel de sua frota firmados com clientes cujo prazo de duração varia entre 1 e 8 anos. Esses contratos são classificados como arrendamento operacional. Os veículos, tratores e colhedoras são vendidos a terceiros quando devolvidos pelos clientes. Os contratos de aluguel de frotas podem incluir manutenção preventiva e corretiva, substituição de carros e outros itens acessórios, conforme composição definida pelo cliente.

Os valores divulgados na tabela a seguir são os valores brutos mínimos contratados (geração futura de caixa) a serem recebidos relativos aos contratos de aluguel em aberto em 31 de março de 2026:

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ano	Locações a receber	
	Controladora	Consolidado
2026	969.837	1.090.756
2027	840.658	890.219
2028	429.452	441.371
2029	158.333	158.725
2030 em diante	91.657	91.657
	2.489.937	2.672.728

19. Salários e encargos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão de férias e 13º salário	14.440	17.043	32.179	31.525
Participação nos resultados	22.760	16.724	39.717	27.737
Encargos e contribuições sociais	10.303	15.277	23.552	30.095
Outros	378	8.564	1.949	10.501
	47.881	57.608	97.397	99.858

20. Provisão para riscos e depósitos judiciais

A Companhia e suas subsidiárias são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e ambientais e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e com base na experiência anterior referente às quantias e temas reivindicados, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora				Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025		31/03/2026		31/12/2025	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Cíveis	4.304	43	4.329	43	11.648	4.066	11.120	2.617
Tributárias (a)	3.601	3.601	3.524	3.524	3.601	3.601	3.524	3.524
Trabalhistas	3.388	625	3.788	503	5.654	1.880	5.691	1.542
Processo IPVA (b)	-	18.858	-	18.245	-	18.858	-	18.245
	11.293	23.127	11.641	22.315	20.903	28.405	20.335	25.928

(a) A ação em que se pleiteia a não incidência do PIS e da COFINS sobre a parcela de ISS permanece em andamento em 31 de março de 2026, tendo o montante de R\$3.601 registrados como depósito judicial.

(b) O montante de R\$18.858 (R\$18.245 em 31 de dezembro de 2025) surgiu em decorrência de autuação, na qual a Companhia contesta o recolhimento de IPVA cobrado no Estado de São Paulo, em função do prévio recolhimento no Estado do Paraná. A Companhia não constituiu provisão por ter o entendimento de que tais autuações são contrárias à Constituição Federal e ao Código de Trânsito Brasileiro.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação das provisões está representada a seguir:

	Controladora			
	31/12/2025	Adições	Reversões	31/03/2026
Cíveis	4.329	470	(495)	4.304
Tributárias	3.524	77	-	3.601
Trabalhistas	3.788	261	(661)	3.388
	11.641	808	(1.156)	11.293

	Consolidado			
	31/12/2025	Adições	Reversões	31/03/2026
Cíveis	11.120	4.736	(4.208)	11.648
Tributárias	3.524	77	-	3.601
Trabalhistas	5.691	1.201	(1.238)	5.654
	20.335	6.014	(5.446)	20.903

Existem outras contingências envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e ambientais avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, para as quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS não requerem sua contabilização. A abertura por natureza é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/103/2026	31/12/2025
Cíveis (i)	78.014	73.254	133.385	128.880
Tributárias	26.850	20.823	27.756	21.699
Trabalhistas	5.775	5.047	13.685	11.194
	110.639	99.124	174.826	161.773

- (i) Referem-se essencialmente a processos que tratam de responsabilidade civil por acidente de trânsito, para os quais parte está coberta por seguro.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido**21.1. Conciliação da alíquota efetiva**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Resultado do período antes dos impostos	(36.681)	(48.567)	(31.825)	(56.754)
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social calculado à alíquota nominal	12.472	16.513	10.821	19.296
Ajustes à despesa nominal:				
Resultado de equivalência patrimonial	(99)	(5.192)	-	-
Exclusões (adições) permanentes	1.476	(299)	(1.849)	(247)
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	21	160
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	13.849	11.022	8.993	19.209
Imposto de renda e contribuição social no resultado:				
Corrente	-	-	(58)	(62)
Diferido	13.849	11.022	9.051	19.271
	13.849	11.022	8.993	19.209
Alíquotas efetivas	38%	23%	28%	34%

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21.2. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

Os impostos diferidos tiveram a seguinte movimentação no período findo em 31 de março de 2026 (controladora e consolidado):

	Controladora				
	31/12/2024	Movimentação	31/12/2025	Movimentação	31/03/2026
Prejuízo fiscal e base negativa (a)	626.214	115.158	741.372	14.469	755.841
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	40.314	7.337	47.651	1.458	49.109
Provisão para riscos e discussões judiciais	4.651	(420)	4.231	(314)	3.917
Instrumentos financeiros derivativos	39.092	6.041	45.133	(37.430)	7.703
Despesas de plano de remuneração	-	60	60	37	97
Custos de transação na emissão de dívidas	(3.471)	(136)	(3.607)	(1.342)	(4.949)
Depreciação acumulada de veículos	(898.372)	(126.675)	(1.025.047)	2.844	(1.022.203)
Hedge accounting	3.452	(2.707)	745	(368)	377
Provisão (reversão) a pagar a fornecedores e outros	19.533	269	19.802	35.134	54.936
Provisões de veículos roubados e sinistrados	-	(2.977)	(2.977)	(1.007)	(3.984)
	(168.587)	(4.050)	(172.637)	13.481	(159.156)

	Consolidado				
	31/12/2024	Movimentação	31/12/2025	Movimentação	31/03/2026
Prejuízo fiscal e base negativa (a)	872.493	114.586	987.079	83.857	1.070.936
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	54.165	10.109	64.274	2.428	66.702
Provisão para riscos e discussões judiciais	6.439	748	7.187	(3)	7.184
Instrumentos financeiros derivativos	45.395	9.149	54.544	(40.946)	13.598
Despesas de plano de remuneração	-	94	94	64	158
Custos de transação na emissão de dívidas	(15.739)	1.490	(14.249)	1.226	(13.023)
Depreciação acumulada de veículos	(1.522.150)	(118.937)	(1.641.087)	(77.420)	(1.718.507)
Hedge accounting	3.452	(2.707)	745	(368)	377
Amortização fiscal do ágio	99.871	(33.264)	66.607	(8.316)	58.291
Provisão (reversão) a pagar a fornecedores e outros	69.518	18.060	87.578	46.843	134.421
Provisões de veículos roubados e sinistrados	4.544	(2.409)	2.135	1.318	3.453
	(382.012)	(3.081)	(385.093)	8.683	(376.410)

(a) A Companhia, com base em estudo técnico aprovado pela administração, relativo à estimativa de lucros tributáveis futuros, reconhece os créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de exercícios anteriores, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido

22.1. Capital social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$2.315.556, dividido em 1.458.675.998 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A participação dos acionistas no capital social da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é assim demonstrada:

Acionista	Quantidade de Ações	%
Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	1.458.675.998	100,00
	1.458.675.998	100,00

22.2. Reservas de capital

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Reserva de capital	6.011	6.011
Programa de investimento em ações da Companhia	5.465	4.314
	11.476	10.325

Reserva de capital

A Companhia possui um saldo de reserva de capital de R\$6.011, composto principalmente pela diferença entre o acervo líquido apurado por meio dos livros contábeis da Unidas Locadora S.A. para o saldo contábil em 1º de julho de 2023, uma vez que o laudo de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil da Locadora foi preparado com base nos saldos contábeis de 31 de maio de 2023 e a reestruturação societária foi feita a partir dos saldos contábeis de 1º de julho de 2023.

Programa de investimento em Opções de Ações da Companhia

Em 28 de dezembro de 2020, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária, o Programa de Investimento em Ações da Companhia ("Programa de Investimento"), destinado a certos executivos-chave da alta administração ("Investidores Elegíveis"). Em 6 de novembro de 2023, o Programa de Investimento foi atualizado para prever a celebração de aditivos aos contratos relativos ao Plano aprovado em 2020 ("1º Plano").

Em 6 de novembro de 2023, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária, o 2º Plano do Programa de Investimento, destinado a Investidores Elegíveis, com prazo até 1º de dezembro de 2023 para manifestação de aceite à oferta de opções.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 14 de novembro de 2025, a Companhia aprovou, em Reunião do Conselho de Administração, o 3º Plano do Programa de Investimento, destinado a Investidores Elegíveis, com prazo até 15 de janeiro de 2026 para manifestação de aceite à oferta de opções.

O Programa consiste na oferta onerosa de opções de compra ou subscrição de ações ("Opções de Ações"), realizada em caráter voluntário a um determinado grupo de Investidores Elegíveis escolhidos, periodicamente, pelo Conselho de Administração da Companhia. O valor da oferta das Opções de Ações é determinado com base em modelo econômico de Black, Scholes & Merton ("BSM") calculado por consultoria especializada.

Por intermédio da oferta de Opções de Ações, os Investidores Elegíveis terão a possibilidade de, voluntariamente, adquirir, em prazo e por preço previamente fixados, Ações da Companhia, desde que atendidos todos os termos e condições previstos neste Programa.

O Preço de Exercício de cada Ação será determinado pelo Conselho de Administração conforme critério estabelecido no Plano e no Contrato de Investimento em questão, o qual não poderá ser inferior ao Valor Justo de Mercado.

Sujeito aos ajustes previstos no presente Programa, o número máximo de Opções que poderão ser ofertadas não excederá 3% (três por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia, em bases não diluídas (sendo tal limite calculado à época de cada oferta de Opções) contanto que o número total de Ações emitidas ou passíveis de serem emitidas nos termos deste Programa esteja sempre dentro do limite do capital autorizado da Companhia. Se quaisquer Opções de Ações vierem a ser extintas ou canceladas sem terem sido integralmente exercidas, as Ações vinculadas a tais Opções de Ações tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras ofertas de Opções de Ações.

As Opções se tornarão exercíveis nos termos do Programa e do Plano, na proporção de 20% ao ano, a partir do primeiro ano da data da oferta, por um período de cinco anos. As Opções ofertadas nos termos deste Programa permanecerão válidas pelo prazo de até 10 (dez) anos (o "Prazo de Validade das Opções") contados da sua Data de Oferta, sendo que o Conselho de Administração poderá (i) estabelecer prazo de validade inferior no momento de aprovação do Plano; e/ou (ii) prorrogar o Prazo de Validade das Opções por um período adicional de até 10 (dez). Decorrido o Prazo de Validade das Opções, as Opções não exercidas (sejam elas Opções Exercíveis ou Opções Não-Exercíveis) serão canceladas, sendo que tal cancelamento não concederá ao Investidor o direito a qualquer remuneração ou indenização de qualquer natureza ou a qualquer título.

Em 31 de março de 2026, o saldo das Opções de Ações outorgadas e vigentes junto aos Investidores Elegíveis correspondia a R\$5.465 (R\$3.929 em 31 de dezembro de 2025), equivalente ao valor justo integral das opções outorgadas.

O valor pago pelos investidores elegíveis que optaram por aderir ao Plano teve como

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

contrapartida o registro no patrimônio líquido da Companhia em reserva de capital. Quando exercidas, serão liquidadas por meio da emissão de novas ações preferenciais, enquanto os atuais acionistas continuarão detendo ações ordinárias. Até 31 de março de 2026, não houve exercício de Opções de Ações pelos participantes do plano.

22.3. Reservas de lucros

Reserva legal

Reserva legal constituída conforme determinado pela legislação societária, com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a: (i) 20% do capital social realizado ou (ii) quando o saldo dessa reserva somado ao montante das reservas de capital atingir 30% do capital social realizado. A reserva legal é constituída pela Companhia ao final do exercício e tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para a compensação de prejuízos ou aumento de capital. O saldo da reserva legal em 31 de março de 2026 é de R\$17.077 (R\$17.077 em 31 de dezembro de 2025).

Reserva de reforço do capital de giro

Por proposta da diretoria e deliberação da Assembleia Geral, a parcela do lucro, respeitado o dividendo mínimo obrigatório e a reserva legal, poderá ser destinada para "Reserva de reforço do capital de giro", que terá como finalidade reforçar o caixa para condução dos negócios da Companhia. A Assembleia Geral poderá deliberar sobre a aplicação do saldo dessa reserva no aumento ou integralização do capital social ou na distribuição de dividendos. O saldo acumulado dessa reserva em 31 de março de 2026 é de R\$42.753 (R\$42.753 em 31 de dezembro de 2025).

O saldo das reservas de lucros está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Reserva legal	17.077	17.077
Reserva de reforço do capital de giro	42.753	42.753
	59.830	59.830

22.4. Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social em vigor determina a distribuição aos acionistas de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício após dedução da reserva legal, conforme o parágrafo segundo artigo 36º, do Estatuto Social, na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76. O Estatuto Social permite, ainda, por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, distribuições de dividendos intercalares e intermediários e o pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio destes últimos, observada a legislação aplicável. As eventuais importâncias desembolsadas poderão ser imputadas ao valor do dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 22 de dezembro de 2023, foi deliberado em Reunião do Conselho de Administração, o pagamento de juros sobre capital próprio no valor de R\$23.929, e que foi imputado ao valor do dividendo obrigatório do exercício de 2023, cujo pagamento será realizado em dezembro de 2026 (a data do pagamento foi postergada de 2025 para 2026, conforme Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de dezembro de 2024, foi deliberado em Reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$54.000, imputado ao valor do dividendo mínimo obrigatório do exercício de 2024, e cujo pagamento será realizado em dezembro de 2026.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia provisionou dividendos mínimos obrigatórios no valor de R\$406, cuja distribuição foi aprovada pelo Conselho de Administração em 18 de março de 2026.

22.5. Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconheceu no período findo de 31 de março de 2026 outros resultados abrangentes no valor de R\$714 (R\$5.255 em 31 de dezembro de 2025), líquidos de imposto de renda e contribuição social diferidos, referente aos efeitos da aplicação do *hedge accounting* sobre empréstimos em moeda estrangeira.

O saldo ajuste de avaliação patrimonial em 31 de março de 2026 é de R\$733 negativo (R\$1.477 negativo em 31 de dezembro de 2025).

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(6.702)
<i>Hedge accounting – fluxo de caixa</i>	4.554
Imposto de renda e contribuição social diferido – <i>hedge accounting</i>	(1.548)
Outros resultados abrangentes	3.006
Saldo em 31 de março de 2025	(3.696)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(1.447)
<i>Hedge accounting – fluxo de caixa</i>	1.082
Imposto de renda e contribuição social diferido – <i>hedge accounting</i>	(368)
Outros resultados abrangentes	714
Saldo em 31 de março de 2026	(733)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Resultado por ação

23.1. Resultado por ação básico

O resultado por ação básico é calculado por meio da divisão do resultado do período atribuível aos acionistas detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

O quadro a seguir apresenta os valores do resultado e a quantidade média de ações utilizados no cálculo do resultado por ação básico para cada um dos períodos apresentados na demonstração do resultado:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Resultado do período	(22.832)	(37.545)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em mil unidades)	1.458.676	1.458.676
Resultado por ação básico – R\$	(0,0157)	(0,0257)

23.2. Resultado por ação diluído

No cálculo do resultado por ação diluído, a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação durante o período é ajustada para refletir a conversão de todas as ações preferenciais potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas Opções de Ações que se enquadrariam na categoria de ações preferenciais potenciais, que provocariam diluição.

O quadro a seguir apresenta os valores do resultado e a quantidade média de ações considerados no cálculo do resultado por ação diluído para cada um dos períodos apresentados na demonstração do resultado:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Resultado do período	(22.832)	(37.545)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em mil unidades)	1.458.676	1.458.676
Média ponderada de ações potenciais decorrentes de Opções de Ações – efeito diluidor (em mil unidades) (a)	-	-
Total de ações aplicáveis à diluição (em mil unidades)	1.458.676	1.458.676
Resultado por ação diluído – R\$	(0,0157)	(0,0257)

- (a) Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía instrumentos potencialmente dilutivos que não foram considerados no cálculo do resultado por ação diluído, uma vez que foram classificados como antidilutivos, nos termos do CPC 41 (IAS 33), parágrafos 41 e 42. Dessa forma, o resultado (prejuízo) por ação diluído corresponde ao resultado por ação básico.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Receita operacional líquida

A seguir apresentamos a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada na demonstração do resultado:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Locação, gestão e terceirização de frotas	524.709	514.235	1.070.316	1.021.331
Ativos alienados para renovação da frota (*)	291.546	221.904	923.974	722.141
Receita operacional bruta	816.255	736.139	1.994.290	1.743.472
Programa de fidelidade	-	-	(1.154)	(948)
Devoluções e abatimentos	(9.150)	(16.729)	(13.777)	(20.842)
Impostos incidentes (*)	(50.769)	(48.403)	(101.050)	(95.897)
Receita operacional líquida	756.336	671.007	1.878.309	1.625.785

A composição da receita líquida reconhecida durante o período em cada categoria significativa é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Locação, gestão e terceirização de frotas	465.058	449.290	960.076	908.907
Ativos alienados para renovação da frota (*)	291.278	221.717	918.233	716.878
Receita operacional líquida	756.336	671.007	1.878.309	1.625.785

(*) Não há a incidência dos impostos PIS e COFINS sobre a venda de seminovos já que eles são caracterizados como ativo imobilizado.

Notas Explicativas Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Natureza dos custos e despesas operacionais

	Controladora					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
	(reclassificado)		(reclassificado)		(reclassificado)	
Custo de venda dos veículos seminovos	(288.977)	(208.121)	-	-	(288.977)	(208.121)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(56.748)	(68.064)	(108)	(455)	(56.856)	(68.519)
Depreciação e amortização	(148.509)	(150.918)	(12.882)	(9.901)	(161.391)	(160.819)
Despesas e custos com pessoal	(19.395)	(35.198)	(36.129)	(27.323)	(55.524)	(62.521)
Propaganda e marketing	-	-	(829)	(1.379)	(829)	(1.379)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(4.287)	(4.406)	(7.955)	(6.953)	(12.242)	(11.359)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(4.632)	(4.967)	(4.632)	(4.967)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS	30.407	33.165	-	-	30.407	33.165
Outros	(8.094)	(6.091)	(5.313)	(5.264)	(13.407)	(11.355)
	(495.603)	(439.633)	(67.848)	(56.242)	(563.451)	(495.875)

	Consolidado					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
	(reclassificado)		(reclassificado)		(reclassificado)	
Custo de venda dos veículos seminovos	(889.812)	(687.254)	-	-	(889.812)	(687.254)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(151.806)	(160.896)	(3.287)	(4.199)	(155.093)	(165.095)
Depreciação e amortização	(271.309)	(297.767)	(30.912)	(26.113)	(302.221)	(323.880)
Despesas e custos com pessoal	(54.675)	(66.022)	(82.593)	(64.354)	(137.268)	(130.376)
Propaganda e marketing	-	-	(11.955)	(12.063)	(11.955)	(12.063)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(21.153)	(20.003)	(45.690)	(43.423)	(66.843)	(63.426)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(13.489)	(14.551)	(13.489)	(14.551)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS (*)	90.384	78.326	-	-	90.384	78.326
Outros	(12.203)	(10.744)	(26.901)	(23.208)	(39.104)	(33.952)
	(1.310.574)	(1.164.360)	(214.827)	(187.911)	(1.525.401)	(1.352.271)

(*) Recuperação de créditos de PIS/COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotores registrados em seu ativo imobilizado que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14º do artigo 3º, e respectivo inciso VI c/c artigo 15º, inciso II, da Lei nº 10.833/2003, aproveitando a integralidade dos créditos.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
<u>Receitas financeiras</u>				
Rendimento de aplicações e juros auferidos	88.541	57.397	126.122	97.961
Outras receitas financeiras	98	7	857	1.383
	88.639	57.404	126.979	99.344
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, custos de transação apropriados e instrumentos financeiros derivativos	(312.034)	(263.822)	(491.081)	(412.789)
Juros sobre arrendamentos, líquidos de PIS/COFINS	(474)	(845)	(6.434)	(7.802)
Despesas bancárias	(373)	(258)	(7.631)	(5.803)
Outras despesas financeiras	(5.131)	(2.350)	(7.704)	(4.661)
	(318.012)	(267.275)	(512.850)	(431.055)
Resultado financeiro, líquido	(229.373)	(209.871)	(385.871)	(331.711)

27. Informações por segmento (Consolidado)

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pela diretoria e pelo Conselho de Administração: (i) gestão e terceirização de frotas (GTF); e (ii) aluguel de veículos (*rent a car* – RAC).

A alienação de veículos desativados para renovação da frota é inerente ao negócio de locação, de forma que não é separável e, por essa razão, não constitui um segmento distinto. Tanto os veículos oriundos do segmento GTF quanto RAC são comercializados após a conclusão dos contratos de locação ou após o encerramento da vida útil estimada.

Gestão e Terceirização de Frotas

Segmento responsável pela gestão e terceirização de frotas para pessoas físicas e jurídicas, com atuação nacional por meio de contratos que variam de um a oito anos. Este segmento possui as seguintes unidades de negócio:

- Gestão e terceirização de frota de veículos leves

Além da locação do ativo, a Companhia oferece aos seus clientes a gestão de serviços acessórios que inclui, entre outros itens, a administração de infrações e de multas de trânsito, licenciamento anual dos veículos, sinistros, seguros, serviços de assistência 24 horas, telemetria e gestão de combustível, com atuação nacional a clientes pessoa física e jurídica, contemplando contratos que variam entre um e quatro anos. Nas situações de veículos avariados, sinistrados ou em paradas para manutenções, são disponibilizados veículos substitutos, similares, a fim de assegurar a continuidade operacional dos clientes. Os itens que compõem a terceirização de veículos leves são: carros populares, utilitários, carros executivos e vans. Inclui-se nessa categoria o Unidas Livre, que é um serviço de assinatura de veículos com valor fixo mensal.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Gestão e terceirização de máquinas e equipamentos pesados

Possui foco nos segmentos de transporte rodoviário, agronegócio, saneamento, infraestrutura, construção civil, industrial, florestal, mineração, portos, entre outros, com atuação nacional a clientes pessoa jurídica contemplando contratos que variam entre três e oito anos. São os principais equipamentos componentes dessa unidade: caminhões, tratores, escavadeiras, pás-carregadeiras, empilhadeiras, rebocadores, retroescavadeiras, motoniveladoras, equipamentos para o plantio e colheita do agronegócio, minicarregadeiras, entre outros.

Aluguel de Veículos

Segmento responsável pelas atividades de aluguel de veículos de curto prazo para pessoas físicas e jurídicas por meio de diferentes canais, de acordo com o perfil do cliente. As pessoas físicas são atendidas diretamente ou por meio de agências de viagem, operadores de turismo e parceiros comerciais, organizando suas vendas por meio de lojas próprias e de franquias, central de reservas 0800, publicidade online e offline, website e parcerias comerciais.

Os clientes pessoa jurídica, por sua vez, são atendidos direta e indiretamente através de agências de viagem e operadoras de turismo, principalmente por meio da coordenação de esforços entre a força de vendas direta e a estrutura de venda dos franqueados.

Notas Explicativas Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir está apresentado o balanço patrimonial por segmento para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

31 de março de 2026	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Saldo não alocado	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	3.706.218	-	3.706.218
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	28.931	-	28.931
Contas a receber	491.256	529.555	-	(2.887)	1.017.924
Veículos em desativação para renovação de frota	515.252	454.697	-	-	969.949
Imobilizado	6.283.868	4.292.865	-	-	10.576.733
Outros ativos	13.719	549.873	414.397	(21.571)	956.418
Total do ativo	7.304.095	5.826.990	4.149.546	(24.458)	17.256.173
Passivo					
Fornecedores e risco sacado	487.549	877.645	-	(2.887)	1.362.307
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-	-	12.341.359	-	12.341.359
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	160.397	-	160.397
Outros passivos	2.072	659.289	389.023	(21.571)	1.028.813
Total do passivo	489.621	1.536.934	12.890.779	(24.458)	14.892.876
Patrimônio líquido	-	-	2.363.297	-	2.363.297
Total do passivo e do patrimônio líquido	489.621	1.536.934	15.254.076	(24.458)	17.256.173

Notas Explicativas Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 de dezembro de 2025	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Saldo não alocado	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	3.687.487	-	3.687.487
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	254.633	-	254.633
Contas a receber	455.866	487.243	-	(1.291)	941.818
Veículos em desativação para renovação de frota	324.028	563.360	-	-	887.388
Imobilizado	6.386.920	4.321.044	-	-	10.707.964
Outros ativos	2.503	474.059	367.543	(11.387)	832.718
Total do ativo	7.169.317	5.845.706	4.309.663	(12.678)	17.312.008
Passivo					
Fornecedores e risco sacado	475.037	842.222	-	(1.291)	1.315.968
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-	-	12.355.042	-	12.355.042
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	231.309	-	231.309
Outros passivos	11.954	624.315	400.928	(11.387)	1.025.810
Total do passivo	486.991	1.466.537	12.987.279	(12.678)	14.928.129
Patrimônio líquido	-	-	2.383.879	-	2.383.879
Total do passivo e do patrimônio líquido	486.991	1.466.537	15.371.158	(12.678)	17.312.008

Notas Explicativas Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir está apresentada a demonstração de resultado por segmento para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025:

	31/03/2026				31/03/2025			
	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Eliminações	Consolidado	Gestão e Terceirização de Frotas o (reclassificado)	Aluguel de Veículos	Eliminações	Consolidado (reclassificado)
Receita operacional líquida								
Locação, gestão e terceirização de frotas	510.944	452.361	(3.229)	960.076	489.947	422.492	(3.532)	908.907
Ativos alienados para renovação da frota	420.867	497.366	-	918.233	225.189	491.689	-	716.878
Custos								
Custos, sem depreciação e amortização	(463.594)	(578.900)	3.229	(1.039.265)	(291.896)	(578.229)	3.532	(866.593)
Depreciação e amortização	(158.099)	(113.210)	-	(271.309)	(165.440)	(132.327)	-	(297.767)
Lucro bruto	310.118	257.617	-	567.735	257.800	203.625	-	461.425
Despesas operacionais								
Com vendas, sem depreciação e amortização	(29.016)	(70.019)	-	(99.035)	(23.867)	(69.719)	-	(93.586)
Gerais e administrativas, sem depreciação e amortização	(41.944)	(42.936)	-	(84.880)	(27.011)	(41.201)	-	(68.212)
Depreciação e amortização	(13.289)	(17.623)	-	(30.912)	(10.308)	(15.805)	-	(26.113)
Outras receitas (despesas) operacionais	124	1.014	-	1.138	1.443	-	-	1.443
Lucro antes do resultado financeiro	225.993	128.053	-	354.046	198.057	76.900	-	274.957
Resultado financeiro				(385.871)				(331.711)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social				(31.825)				(56.754)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido				8.993				19.209
Resultado do período				(22.832)				(37.545)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Cobertura de seguros

O Grupo Unidas possui seguros contratados para seus ativos e/ou propriedade de terceiros. As coberturas em 31 de março de 2026 e estão apresentadas a seguir:

Beneficiários	Ativos segurados	Modalidade	Cobertura
Unidas Locações e subsidiárias	D&O	Responsabilidade civil geral	100.000
	Predial	Danos materiais	106.800
	Cyber	Segurança da informação	30.000
	Veículo e/ou carga	Transporte e seguro de frota	5.000
Unidas Locações	Responsabilidade Civil Facultativa (a)	Danos materiais e/ou a terceiros	21.884.450
Unidas Locadora	Responsabilidade Civil Facultativa (a)	Danos materiais e/ou a terceiros	4.492.900
	Veículo e/ou carga	Transporte e seguro de frota	800

(a) A Companhia contrata seguro de responsabilidade civil da frota para cobertura de danos causados a terceiros, aplicável nos casos em que a responsabilidade pelo acidente seja atribuída ao condutor do cliente.

29. Informações suplementares ao fluxo de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é preparada e apresentada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa e IAS 07 – *Statement of Cash Flows*:

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Demonstração do caixa pago pela aquisição de veículos destinados à locação					
Total de veículos adquiridos para o ativo imobilizado, destinados à locação	13	(421.582)	(449.771)	(1.140.273)	(815.493)
Variação líquida dos saldos de fornecedores e risco sacado na aquisição de veículos destinados à locação	15	18.154	166.282	100.457	(190.167)
		(403.428)	(283.489)	(1.039.816)	(1.005.660)
Atividades que não afetam o caixa					
Adição de direito de uso de imóveis	13	-	2.634	4.369	19.284
Adição de arrendamento de imóveis	18.1	-	(2.634)	(4.369)	(19.284)
		-	-	-	-

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Eventos subsequentes

(a) Operações de empréstimos e financiamentos

Em 20 de abril de 2026, a Companhia efetuou a contratação de um empréstimo de Capital de Giro junto ao Banco EDC, no montante total de R\$1.014.006, com vencimento final em abril de 2032, remuneração de CDI + 2,35% a.a., amortização de juros semestral e amortização do principal no 60º e no 72º mês. Os recursos obtidos foram utilizados na liquidação antecipada de dois empréstimos de Capital de Giro junto ao Banco EDC, no montante total de R\$1.088.587, incluindo principal e juros, com vencimentos originais em novembro de 2027 e outubro de 2028, respectivamente.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros(as) e Diretores(as) da
Unidas Locações e Serviços S.A.
Curitiba - PR

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Unidas Locações e Serviços S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Belo Horizonte, 11 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/O

Rogério Xavier Magalhães
Contador CRC MG-080613/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente e o Diretor de Finanças e de Relações com Investidores da Unidas Locações e Serviços S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua João Chede, 3136, inscrita no CNPJ sob nº 75.609.123/0001-23 declaram que nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada:

i. revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Unidas Locações e Serviços S.A. referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

Curitiba, 11 de maio de 2026.

Carlos Augusto Moreira
Diretor Presidente

Felipe Melo Franco Abud
Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente e o Diretor de Finanças e de Relações com Investidores da Unidas Locações e Serviços S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua João Chede, 3136, inscrita no CNPJ sob nº 75.609.123/0001-23 declaram que nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada:

i. revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da Ernst & Young Auditores Independentes S/A Ltda. sobre as demonstrações financeiras da Unidas Locações e Serviços S.A. referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

Curitiba, 11 de maio de 2026.

Carlos Augusto Moreira
Diretor Presidente

Felipe Melo Franco Abud
Diretor de Finanças e de Relações com Investidores