

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020   | 7 |
| DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 12 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 13 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 14 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020   | 15 |
| DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019   | 16 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 17 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 18 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 31 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 80 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 82 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 83 |

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Mil)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2020</b> |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>  |                                       |
| <b>Ordinárias</b>                | 84.706                                |
| <b>Preferenciais</b>             | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | 84.706                                |
| <b>Em Tesouraria</b>             |                                       |
| <b>Ordinárias</b>                | 0                                     |
| <b>Preferenciais</b>             | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | 0                                     |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                             | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2019</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                           | 2.225.324                             | 2.159.395                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                      | 667.688                               | 684.067                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                         | 57.687                                | 14.354                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                | 242.596                               | 341.738                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                      | 227.256                               | 231.105                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                              | 227.256                               | 231.105                                  |
| 1.01.03.01.01          | Contas a receber                                      | 226.176                               | 229.845                                  |
| 1.01.03.01.02          | Contas a receber com partes relacionadas              | 1.080                                 | 1.260                                    |
| 1.01.04                | Estoques                                              | 25.041                                | 24.001                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                  | 40.115                                | 32.448                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                        | 40.115                                | 32.448                                   |
| 1.01.06.01.01          | Outros tributos a recuperar                           | 11.471                                | 11.318                                   |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de renda e contribuição social a recuperar    | 28.644                                | 21.130                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                  | 10.839                                | 7.054                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                             | 64.154                                | 33.367                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                                | 64.154                                | 33.367                                   |
| 1.01.08.03.01          | Outros contas a receber                               | 1.074                                 | 1.479                                    |
| 1.01.08.03.02          | Operações com derivativos                             | 27.168                                | 2.999                                    |
| 1.01.08.03.03          | Bens disponibilizados para venda (renovação de frota) | 30.842                                | 23.819                                   |
| 1.01.08.03.04          | Dividendos a receber                                  | 5.070                                 | 5.070                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                  | 1.557.636                             | 1.475.328                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                        | 155.133                               | 68.540                                   |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                                  | 109                                   | 53                                       |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                      | 73.558                                | 13.184                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                         | 81.466                                | 55.303                                   |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a recuperar                                  | 10.065                                | 10.763                                   |
| 1.02.01.10.04          | Outras contas receber                                 | 19.376                                | 17.246                                   |
| 1.02.01.10.05          | Operações com derivativos                             | 37.118                                | 12.289                                   |
| 1.02.01.10.06          | Depósitos judiciais                                   | 14.907                                | 15.005                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                         | 619.399                               | 615.843                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                             | 539.293                               | 533.974                                  |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                        | 80.106                                | 81.869                                   |
| 1.02.02.02.01          | Incentivo Fiscal                                      | 179                                   | 179                                      |
| 1.02.02.02.02          | Ágio e mais valia na aquisição de controladas         | 79.927                                | 81.690                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                           | 749.622                               | 756.701                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                            | 33.482                                | 34.244                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2019</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 2.225.324                             | 2.159.395                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 407.302                               | 420.389                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 32.241                                | 29.496                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 28.461                                | 33.153                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 28.461                                | 33.153                                   |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 27.568                                | 29.441                                   |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores com partes relacionadas                    | 893                                   | 3.712                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 17.857                                | 10.931                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 298.980                               | 314.096                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 29.763                                | 32.713                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 29.763                                | 32.713                                   |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar                    | 3.904                                 | 6.689                                    |
| 2.01.05.02.04          | Contas a pagar                                          | 25.159                                | 25.504                                   |
| 2.01.05.02.05          | Adiantamentos de clientes                               | 700                                   | 520                                      |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 1.155.642                             | 1.091.879                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.025.812                             | 957.744                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 131                                   | 204                                      |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 131                                   | 204                                      |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 92.070                                | 91.191                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 37.629                                | 42.740                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 18.262                                | 16.979                                   |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                        | 19.367                                | 25.761                                   |
| 2.02.04.02.04          | Contas a pagar                                          | 16.534                                | 22.734                                   |
| 2.02.04.02.05          | Obrigações tributárias                                  | 2.833                                 | 3.027                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 662.380                               | 647.127                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 332.000                               | 332.000                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 9.338                                 | 9.338                                    |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 314.005                               | 297.143                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 27.270                                | 27.270                                   |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 286.735                               | 269.873                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | 7.037                                 | 8.646                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 228.311                                                         | 218.965                                                            |
| 3.01.01                | Receita de serviços                                    | 243.804                                                         | 228.397                                                            |
| 3.01.02                | Receita com renovação de frota                         | 12.479                                                          | 17.670                                                             |
| 3.01.03                | Impostos incidentes                                    | -27.972                                                         | -27.102                                                            |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -183.625                                                        | -188.973                                                           |
| 3.02.01                | Custo dos serviços                                     | -173.749                                                        | -175.002                                                           |
| 3.02.02                | Custo com renovação de frota                           | -9.876                                                          | -13.971                                                            |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 44.686                                                          | 29.992                                                             |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -11.131                                                         | -4.908                                                             |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -16.596                                                         | -16.458                                                            |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 284                                                             | 214                                                                |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 5.181                                                           | 11.336                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 33.555                                                          | 25.084                                                             |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -14.758                                                         | -11.156                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | -84.980                                                         | 15.020                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | 70.222                                                          | -26.176                                                            |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 18.797                                                          | 13.928                                                             |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -4.733                                                          | -987                                                               |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -3.626                                                          | 0                                                                  |
| 3.08.02                | Diferido                                               | -1.107                                                          | -987                                                               |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 14.064                                                          | 12.941                                                             |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 14.064                                                          | 12.941                                                             |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,16603                                                         | 0,15278                                                            |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período                             | 14.064                                                          | 12.941                                                             |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                        | -1.602                                                          | -2.380                                                             |
| 4.02.01                | Variação cambial de investida no exterior            | 3                                                               | -6                                                                 |
| 4.02.02                | Hedge de fluxo de caixa                              | -1.740                                                          | -2.374                                                             |
| 4.02.03                | Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada | 135                                                             | 0                                                                  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período                      | 12.462                                                          | 10.561                                                             |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                               | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                   | 72.877                                                          | -5.221                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                              | 87.997                                                          | 61.926                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro líquido do período                                                                | 14.064                                                          | 12.941                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciações e amortizações                                                             | 34.114                                                          | 28.271                                                             |
| 6.01.01.03             | Valor residual do ativo imobilizado baixado                                             | 10.129                                                          | 14.127                                                             |
| 6.01.01.04             | Resultado de equivalência patrimonial                                                   | -5.181                                                          | -11.336                                                            |
| 6.01.01.05             | Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos e IFRS 16 não realizado         | 81.102                                                          | 14.478                                                             |
| 6.01.01.06             | Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado | -48.998                                                         | 1.661                                                              |
| 6.01.01.07             | Provisão para contingências                                                             | 1.283                                                           | 672                                                                |
| 6.01.01.08             | Perda / Recuperação de valores ativos                                                   | 320                                                             | 0                                                                  |
| 6.01.01.09             | Provisão(reversão) para devedores duvidosos                                             | 57                                                              | 125                                                                |
| 6.01.01.10             | Despesa de imposto de renda e contribuição social diferido                              | 1.107                                                           | 987                                                                |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                         | -73.363                                                         | -99.905                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                                                        | 3.612                                                           | -14.921                                                            |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                                | -1.360                                                          | -2.007                                                             |
| 6.01.02.03             | Tributos a recuperar                                                                    | 545                                                             | 3.031                                                              |
| 6.01.02.04             | Imposto de renda e contribuição social a recuperar                                      | -7.514                                                          | -4.985                                                             |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                                                            | -1.873                                                          | -29.347                                                            |
| 6.01.02.06             | Obrigações trabalhistas                                                                 | 2.745                                                           | 6.646                                                              |
| 6.01.02.07             | Obrigações tributárias                                                                  | 3.106                                                           | -1.588                                                             |
| 6.01.02.08             | Imposto de renda e contribuição social a recolher                                       | 3.626                                                           | 0                                                                  |
| 6.01.02.09             | Outros ativos e passivos circulante e não circulante                                    | -76.250                                                         | -56.734                                                            |
| 6.01.03                | Outros                                                                                  | 58.243                                                          | 32.758                                                             |
| 6.01.03.02             | Juros sobre empréstimos e financiamentos e IFRS 16                                      | -7.671                                                          | -9.453                                                             |
| 6.01.03.03             | Aplicações nos títulos e valores mobiliários                                            | -113.056                                                        | -28.360                                                            |
| 6.01.03.04             | Resgates nos títulos e valores mobiliários                                              | 212.198                                                         | 74.091                                                             |
| 6.01.03.05             | Aquisição e renovação de frota de veículos                                              | -33.228                                                         | -3.520                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                | -8.857                                                          | 19.182                                                             |
| 6.02.01                | Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis                                    | -8.857                                                          | -3.818                                                             |
| 6.02.02                | Dividendos recebidos                                                                    | 0                                                               | 23.000                                                             |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                               | -20.687                                                         | -22.443                                                            |
| 6.03.01                | Captações de empréstimos                                                                | 150.585                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.02                | Pagamentos de empréstimos e financiamento e IFRS 16                                     | -171.272                                                        | -22.443                                                            |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                               | 43.333                                                          | -8.482                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                   | 14.354                                                          | 29.131                                                             |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                     | 57.687                                                          | 20.649                                                             |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                      | 332.000                             | 9.338                                                               | 297.143                  | 0                                     | 8.646                                | 647.127                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                            | 332.000                             | 9.338                                                               | 297.143                  | 0                                     | 8.646                                | 647.127                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 14.064                                | -1.602                               | 12.462                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 14.064                                | 0                                    | 14.064                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -1.602                               | -1.602                    |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período                      | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 3                                    | 3                         |
| 5.05.02.06             | Hedge de fluxo de caixa                              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -1.740                               | -1.740                    |
| 5.05.02.07             | Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 135                                  | 135                       |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido              | 0                                   | 0                                                                   | 16.862                   | -14.064                               | -7                                   | 2.791                     |
| 5.06.02                | Realização da Reserva Reavaliação                    | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 13                                    | -7                                   | 6                         |
| 5.06.04                | Reversão de distribuição de dividendos               | 0                                   | 0                                                                   | 2.785                    | 0                                     | 0                                    | 2.785                     |
| 5.06.05                | Retenção dos lucros                                  | 0                                   | 0                                                                   | 14.077                   | -14.077                               | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                                        | 332.000                             | 9.338                                                               | 314.005                  | 0                                     | 7.037                                | 662.380                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 332.000                             | 9.338                                                               | 265.903                  | 0                                     | 7.227                                | 614.468                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 70                       | 0                                     | 0                                    | 70                        |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 332.000                             | 9.338                                                               | 265.973                  | 0                                     | 7.227                                | 614.538                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 12.941                                | -2.380                               | 10.561                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 12.941                                | 0                                    | 12.941                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -2.380                               | -2.380                    |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -6                                   | -6                        |
| 5.05.02.06             | Hedge de fluxo de caixa                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -2.374                               | -2.374                    |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 12.952                   | -12.941                               | -7                                   | 4                         |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas                | 0                                   | 0                                                                   | 12.952                   | -12.952                               | 0                                    | 0                         |
| 5.06.02                | Realização da Reserva Reavaliação       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 11                                    | -7                                   | 4                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 332.000                             | 9.338                                                               | 278.925                  | 0                                     | 4.840                                | 625.103                   |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 256.490                                                         | 246.154                                                            |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 256.283                                                         | 246.067                                                            |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 303                                                             | 298                                                                |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -96                                                             | -211                                                               |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -71.641                                                         | -75.420                                                            |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -41.800                                                         | -45.476                                                            |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -29.521                                                         | -29.944                                                            |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -320                                                            | 0                                                                  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 184.849                                                         | 170.734                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -34.114                                                         | -28.271                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -34.114                                                         | -28.271                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 150.735                                                         | 142.463                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 75.403                                                          | 26.356                                                             |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 5.181                                                           | 11.336                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 70.222                                                          | 15.020                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 226.138                                                         | 168.819                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 226.138                                                         | 168.819                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 77.523                                                          | 83.605                                                             |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 77.298                                                          | 83.393                                                             |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 225                                                             | 212                                                                |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 47.166                                                          | 43.449                                                             |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 35.950                                                          | 31.871                                                             |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 4.584                                                           | 5.070                                                              |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 6.632                                                           | 6.508                                                              |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 87.385                                                          | 28.824                                                             |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 83.049                                                          | 25.149                                                             |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 3.049                                                           | 3.025                                                              |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 1.287                                                           | 650                                                                |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 14.064                                                          | 12.941                                                             |
| 7.08.04.02             | Dividendos                                       | 0                                                               | 3.882                                                              |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 14.064                                                          | 9.059                                                              |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                             | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2019</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                           | 2.655.252                             | 2.578.383                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                      | 936.959                               | 976.935                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                         | 70.709                                | 39.000                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                | 325.924                               | 440.823                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                      | 348.339                               | 362.912                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                              | 348.339                               | 362.912                                  |
| 1.01.03.01.01          | Contas a receber                                      | 347.184                               | 361.772                                  |
| 1.01.03.01.02          | Contas a receber com partes relacionadas              | 1.155                                 | 1.140                                    |
| 1.01.04                | Estoques                                              | 31.647                                | 30.827                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                  | 63.065                                | 49.986                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                        | 63.065                                | 49.986                                   |
| 1.01.06.01.01          | Imposto de renda e contribuição social a recuperar    | 44.526                                | 31.552                                   |
| 1.01.06.01.02          | Outros tributos a recuperar                           | 18.539                                | 18.434                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                  | 21.747                                | 12.570                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                             | 75.528                                | 40.817                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                                | 75.528                                | 40.817                                   |
| 1.01.08.03.01          | Outras contas receber                                 | 3.609                                 | 3.905                                    |
| 1.01.08.03.02          | Operação com derivativos                              | 25.364                                | 849                                      |
| 1.01.08.03.03          | Bens disponibilizados para venda (renovação de frota) | 46.555                                | 36.063                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                  | 1.718.293                             | 1.601.448                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                        | 121.551                               | 81.017                                   |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                                  | 296                                   | 272                                      |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                      | 12.353                                | 12.027                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                         | 108.902                               | 68.718                                   |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a recuperar                                  | 10.065                                | 10.763                                   |
| 1.02.01.10.04          | Outras contas receber                                 | 23.193                                | 20.453                                   |
| 1.02.01.10.05          | Operações com derivativos                             | 54.127                                | 15.952                                   |
| 1.02.01.10.06          | Depósitos judiciais                                   | 21.517                                | 21.550                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                         | 344                                   | 344                                      |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                        | 344                                   | 344                                      |
| 1.02.02.02.01          | Incentivo fiscal                                      | 344                                   | 344                                      |
| 1.02.03                | Imobilizado                                           | 1.473.561                             | 1.396.297                                |
| 1.02.04                | Intangível                                            | 122.837                               | 123.790                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2019</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 2.655.252                             | 2.578.383                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 558.808                               | 555.512                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 53.613                                | 50.441                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 75.166                                | 58.237                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 75.166                                | 58.237                                   |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 73.836                                | 53.962                                   |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores com partes relacionadas                    | 1.330                                 | 4.275                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 25.663                                | 19.670                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 367.859                               | 382.739                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 36.507                                | 44.425                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 36.507                                | 44.425                                   |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar                    | 3.904                                 | 6.689                                    |
| 2.01.05.02.04          | Contas a pagar                                          | 28.228                                | 32.823                                   |
| 2.01.05.02.05          | Adiantamentos de clientes                               | 4.375                                 | 4.913                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 1.434.064                             | 1.375.744                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.276.279                             | 1.211.777                                |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 110.799                               | 109.989                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 46.986                                | 53.978                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 25.067                                | 23.736                                   |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                        | 21.919                                | 30.242                                   |
| 2.02.04.02.04          | Contas a pagar                                          | 19.086                                | 27.215                                   |
| 2.02.04.02.05          | Obrigações tributárias                                  | 2.833                                 | 3.027                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 662.380                               | 647.127                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 332.000                               | 332.000                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 9.338                                 | 9.338                                    |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 314.005                               | 297.143                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 27.270                                | 27.270                                   |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 286.735                               | 269.873                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | 7.037                                 | 8.646                                    |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 411.783                                                         | 374.542                                                            |
| 3.01.01                | Receita de serviços                                    | 438.963                                                         | 400.770                                                            |
| 3.01.02                | Receita com renovação de frota                         | 27.793                                                          | 24.214                                                             |
| 3.01.03                | Impostos incidentes                                    | -54.973                                                         | -50.442                                                            |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -348.498                                                        | -319.343                                                           |
| 3.02.01                | Custo dos serviços                                     | -323.770                                                        | -298.673                                                           |
| 3.02.02                | Custo com renovação de frota                           | -24.728                                                         | -20.670                                                            |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 63.285                                                          | 55.199                                                             |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -21.928                                                         | -21.324                                                            |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -22.931                                                         | -21.796                                                            |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 1.003                                                           | 472                                                                |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 41.357                                                          | 33.875                                                             |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -19.599                                                         | -14.737                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | -104.563                                                        | 17.008                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | 84.964                                                          | -31.745                                                            |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 21.758                                                          | 19.138                                                             |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -7.694                                                          | -6.197                                                             |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -6.726                                                          | -4.893                                                             |
| 3.08.02                | Diferido                                               | -968                                                            | -1.304                                                             |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 14.064                                                          | 12.941                                                             |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 14.064                                                          | 12.941                                                             |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 14.064                                                          | 12.941                                                             |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,16603                                                         | 0,15278                                                            |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 14.064                                                          | 12.941                                                             |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes               | -1.602                                                          | -2.380                                                             |
| 4.02.01                | Variação cambial de investida no exterior   | 3                                                               | -6                                                                 |
| 4.02.02                | Hedge de fluxo de caixa                     | -1.605                                                          | -2.374                                                             |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 12.462                                                          | 10.561                                                             |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 12.462                                                          | 10.561                                                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                      | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                                         | 01/01/2020 à 31/03/2020 | Anterior<br>01/01/2019 à 31/03/2019 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                   | 86.792                  | 134.830                             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                              | 136.693                 | 103.561                             |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do período                                                                | 14.064                  | 12.941                              |
| 6.01.01.02      | Depreciações e amortizações                                                             | 57.975                  | 43.588                              |
| 6.01.01.03      | Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixado                                | 25.204                  | 20.842                              |
| 6.01.01.04      | Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos e IFRS 16 não realizado         | 99.339                  | 17.338                              |
| 6.01.01.05      | Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado | -62.690                 | 1.661                               |
| 6.01.01.06      | Provisão para contingências                                                             | 1.331                   | 877                                 |
| 6.01.01.07      | Perda / Recuperação de valores ativos                                                   | 473                     | 0                                   |
| 6.01.01.08      | Provisão(reversão) perdas esperadas                                                     | 29                      | 117                                 |
| 6.01.01.09      | Despesa de imposto de renda e contribuição social                                       | 968                     | 6.197                               |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                         | 524                     | -37.741                             |
| 6.01.02.01      | Contas a receber                                                                        | 14.559                  | -9.159                              |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                                                | -1.293                  | -3.336                              |
| 6.01.02.03      | Tributos a recuperar                                                                    | 593                     | 6.146                               |
| 6.01.02.04      | Imposto de renda e contribuição social a recuperar                                      | -12.974                 | -10.497                             |
| 6.01.02.05      | Fornecedores                                                                            | 19.874                  | -32.259                             |
| 6.01.02.06      | Obrigações trabalhistas                                                                 | 3.172                   | 8.469                               |
| 6.01.02.07      | Obrigações tributárias                                                                  | 688                     | -1.645                              |
| 6.01.02.08      | Imposto de renda e contribuição social a recolher                                       | 5.111                   | 3.826                               |
| 6.01.02.09      | Outros ativos e passivos circulante e não circulante                                    | -29.206                 | 714                                 |
| 6.01.03         | Outros                                                                                  | -50.425                 | 69.010                              |
| 6.01.03.02      | Juros pagos sobre empréstimos financiamento e IFRS 16                                   | -11.542                 | -14.623                             |
| 6.01.03.03      | Aplicações nos títulos e valores mobiliários                                            | -219.546                | -100.660                            |
| 6.01.03.04      | Resgates nos títulos e valores mobiliários                                              | 334.444                 | 202.409                             |
| 6.01.03.05      | Aquisição e renovação de frota de veículos                                              | -153.781                | -18.116                             |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                | -16.169                 | -4.386                              |
| 6.02.01         | Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis                                    | -16.169                 | -4.394                              |
| 6.02.03         | Outros investimentos                                                                    | 0                       | 8                                   |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                               | -38.917                 | -40.585                             |
| 6.03.01         | Captações de empréstimos                                                                | 150.585                 | 0                                   |
| 6.03.02         | Pagamentos de empréstimos e financiamentos e IFRS 16                                    | -189.502                | -40.585                             |
| 6.04            | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                                | 3                       | -6                                  |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                               | 31.709                  | 89.853                              |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                   | 39.000                  | 42.852                              |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                     | 70.709                  | 132.705                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 332.000                             | 9.338                                                               | 297.143                  | 0                                     | 8.646                                | 647.127                   | 0                                         | 647.127                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 332.000                             | 9.338                                                               | 297.143                  | 0                                     | 8.646                                | 647.127                   | 0                                         | 647.127                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 14.064                                | -1.602                               | 12.462                    | 0                                         | 12.462                                |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 14.064                                | 0                                    | 14.064                    | 0                                         | 14.064                                |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -1.602                               | -1.602                    | 0                                         | -1.602                                |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 3                                    | 3                         | 0                                         | 3                                     |
| 5.05.02.06             | Hegde de fluxo de caixa                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -1.605                               | -1.605                    | 0                                         | -1.605                                |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 16.862                   | -14.064                               | -7                                   | 2.791                     | 0                                         | 2.791                                 |
| 5.06.02                | Realização da Reserva Reavaliação       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 13                                    | -7                                   | 6                         | 0                                         | 6                                     |
| 5.06.04                | Reversão de distribuição de dividendos  | 0                                   | 0                                                                   | 2.785                    | 0                                     | 0                                    | 2.785                     | 0                                         | 2.785                                 |
| 5.06.05                | Retenção dos lucros                     | 0                                   | 0                                                                   | 14.077                   | -14.077                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 332.000                             | 9.338                                                               | 314.005                  | 0                                     | 7.037                                | 662.380                   | 0                                         | 662.380                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 332.000                             | 9.338                                                               | 265.903                  | 0                                     | 7.227                                | 614.468                   | 0                                         | 614.468                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 70                       | 0                                     | 0                                    | 70                        | 0                                         | 70                                    |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 332.000                             | 9.338                                                               | 265.973                  | 0                                     | 7.227                                | 614.538                   | 0                                         | 614.538                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 12.941                                | -2.380                               | 10.561                    | 0                                         | 10.561                                |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 12.941                                | 0                                    | 12.941                    | 0                                         | 12.941                                |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -2.380                               | -2.380                    | 0                                         | -2.380                                |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -6                                   | -6                        | 0                                         | -6                                    |
| 5.05.02.06             | Hedge de fluxo de caixa                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -2.374                               | -2.374                    | 0                                         | -2.374                                |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 12.952                   | -12.941                               | -7                                   | 4                         | 0                                         | 4                                     |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas                | 0                                   | 0                                                                   | 12.952                   | -12.952                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.02                | Realização da Reserva Reavaliação       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 11                                    | -7                                   | 4                         | 0                                         | 4                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 332.000                             | 9.338                                                               | 278.925                  | 0                                     | 4.840                                | 625.103                   | 0                                         | 625.103                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2020 à 31/03/2020 | Anterior<br>01/01/2019 à 31/03/2019 |
| 7.01            | Receitas                                         | 467.664                              | 425.329                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 466.757                              | 424.984                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 1.023                                | 555                                 |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa | -116                                 | -210                                |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -154.211                             | -146.511                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -112.887                             | -105.823                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -40.851                              | -40.688                             |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -473                                 | 0                                   |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 313.453                              | 278.818                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -57.975                              | -43.588                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -57.975                              | -43.588                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 255.478                              | 235.230                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 84.964                               | 17.008                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 84.964                               | 17.008                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 340.442                              | 252.238                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 340.442                              | 252.238                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 135.146                              | 126.215                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 134.921                              | 125.976                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 225                                  | 239                                 |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 82.371                               | 76.640                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 61.748                               | 57.101                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 11.496                               | 11.158                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 9.127                                | 8.381                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 108.861                              | 36.442                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 101.892                              | 30.319                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 5.098                                | 5.140                               |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 1.871                                | 983                                 |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 14.064                               | 12.941                              |
| 7.08.04.02      | Dividendos                                       | 0                                    | 3.882                               |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 14.064                               | 9.059                               |

Comentário do Desempenho

# VIX LOGÍSTICA



DIVULGAÇÃO DE  
RESULTADOS

1T20

## Destaques Financeiros Consolidado

### Comentário do Desempenho



**Receita Operacional Líquida** consolidada alcançou a marca de R\$ 411,8 milhões, aumento de 9,9% em relação ao mesmo período de 2019. O crescimento é consequência dos investimentos feitos pela companhia ao longo do último ano, especialmente no segmento de GTF e em contratos de Logística Dedicada



A **Receita com venda de veículos** foi de R\$ 27,8 milhões, um crescimento de 14,8% que reflete a expansão da companhia no segmento GTF e o reposicionamento da companhia no mercado de venda de ativos



O **EBITDA** foi de R\$ 99,3 milhões, crescimento de 28,2% em relação ao 1T19, enquanto a **margem EBITDA** subiu + 3,4 p.p para 24,1%



O **Custo Financeiro Líquido** ao final do 1T20 foi de - R\$ 19,6 milhões, um aumento de 33,0% em relação ao mesmo período de 2019, resultado do crescimento da dívida



Finalizamos o 1T20 com um **Lucro Líquido** de R\$ 14,1 milhões, um aumento de 8,7% em relação ao 1T19



Os **Investimentos** foram de R\$ 170,4 milhões, expansão de 99,3% frente ao ano anterior

## PRINCIPAIS INDICADORES

| Destaques Financeiros<br>(em milhares de reais) | 1T19            | 1T20            | Δ T/T        |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Receita Bruta</b>                            | <b>424.984</b>  | <b>466.756</b>  | <b>9,8%</b>  |
| <b>Receita de serviços</b>                      | <b>400.770</b>  | <b>438.963</b>  | <b>9,5%</b>  |
| GTF                                             | 41.943          | 57.042          | 36,0%        |
| Automotiva                                      | 98.667          | 91.486          | -7,3%        |
| Logística Dedicada                              | 256.441         | 283.537         | 10,6%        |
| V1                                              | 3.719           | 6.898           | 85,5%        |
| <b>Receita com venda de veículos</b>            | <b>24.214</b>   | <b>27.793</b>   | <b>14,8%</b> |
| <b>Receita operacional Líquida</b>              | <b>374.542</b>  | <b>411.783</b>  | <b>9,9%</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                   | <b>77.462</b>   | <b>99.332</b>   | <b>28,2%</b> |
| Margem EBITDA <sup>1</sup>                      | 20,7%           | 24,1%           | 16,6%        |
| <b>Depreciação</b>                              | <b>(43.587)</b> | <b>(57.975)</b> | <b>33,0%</b> |
| <b>EBIT</b>                                     | <b>33.875</b>   | <b>41.357</b>   | <b>22,1%</b> |
| Margem EBIT <sup>2</sup>                        | 9,0%            | 10,0%           | 11,0%        |
| <b>Custo Financeiro Líquido</b>                 | <b>(14.737)</b> | <b>(19.600)</b> | <b>33,0%</b> |
| <b>Lucro Líquido</b>                            | <b>12.941</b>   | <b>14.064</b>   | <b>8,7%</b>  |

Margem EBITDA <sup>1</sup> - calculado sobre a RoL

Margem EBIT <sup>2</sup> - calculado sobre a RoL



## Mensagem da Comentário do Desempenho

# ADMINISTRAÇÃO

Neste *release* apresentaremos nosso resultado financeiro e operacional do primeiro trimestre de 2020. Infelizmente, assim como todo o país, fomos surpreendidos de maneira negativa com a pandemia do COVID-19, o que nos forçou a repensar e readequar todo o planejamento feito para o ano de 2020, que encaramos como muito promissor. Desta maneira, buscando eliminar quaisquer ruídos de informação e com o objetivo de manter a transparência perante nossos *stakeholders*, abordaremos este assunto e os impactos em nossas operações em cada segmento.

Conforme exposto em nosso Relatório Anual da Administração, começamos 2020 com o objetivo de melhorar a performance operacional e as margens da companhia, além de um plano de investimento com metas robustas de crescimento. O ano começou de maneira bastante satisfatória para a companhia em ambos objetivos, com a conquista de novos contratos no 4T19 e 1T20, bem como um excelente desempenho operacional e financeiro nos dois primeiros meses do ano, até os impactos do COVID-19 começarem a ser sentidos.

A companhia fecha este primeiro trimestre de 2020 com um resultado bastante sólido, principalmente pela performance apresentada nos primeiros 70 dias. A Receita Líquida foi de R\$ 411,8 milhões, o que representou um aumento de 9,9% em relação ao 1T19. O EBITDA foi de R\$ 99,3 milhões, 28,2% maior que o ano anterior, com margem de 24,1% (+ 3,4 p.p.). Já o Lucro Líquido ficou em R\$ 14,1 milhões, aumento de 8,7%. A evolução nas margens resultou em uma geração de caixa bastante forte, permitindo a companhia suportar a continuidade dos investimentos em expansão e encerrar o trimestre com R\$ 396,6 milhões em caixa e equivalentes, uma posição bastante robusta de liquidez que é essencial para lidar com o atual momento de crise, a qual a companhia segue trabalhando para reforçar ainda mais.

O segmento de **Gestão e Terceirização de Frotas** segue em expansão, apresentando um crescimento de 30,9% na Receita Líquida, que atingiu R\$ 66,7 milhões. O EBITDA cresceu 21,6% somando R\$ 31,9 milhões. Já o EBIT foi de R\$ 15,6 milhões, uma queda de 5,7% frente ao ano anterior.

A **Logística Dedicada** segue crescendo, chegando a uma Receita Líquida de R\$ 260,2 milhões, aumento de 11,2% em relação ao 1T19. Em linha com o objetivo da companhia de melhorar sua performance operacional em 2020, o EBITDA chegou a R\$ 59,5 milhões, um crescimento de 42,4%, com expressivo ganho de 5,0 p.p. na margem, chegando aos 22,9%. O EBIT foi de R\$ 22,9 milhões, crescimento de 96,5% em relação ao 1T19, com margem de 8,8% (+ 3,8 p.p.).

## Comentário do Desempenho

A **Logística Automotiva** foi o segmento mais rapidamente impactado pela crise do COVID-19, com a redução de volumes transportados já no início de março, e logo a parada das fábricas. Como resultado, a Receita Líquida foi de R\$ 78,3 milhões, 8,6% inferior ao 1T19. O EBITDA do período foi de R\$ 9,9 milhões com queda de 1,1 p.p. na margem, chegando a 12,6%. O EBIT foi de R\$ 5,5 milhões, 34,6% menor que em 2019, com margem de 7,1% (- 2,8 p.p.).

No **V1**, nosso aplicativo de mobilidade urbana, houve impacto sobretudo na prestação de serviço para o público pessoa física, que representa aproximadamente 52% da carteira de clientes, enquanto nos clientes pessoa jurídica não foi percebida alteração significativa na demanda. O segmento apresentou uma Receita Líquida de R\$ 6,6 milhões, crescimento de 66,8% frente ao 1T19, enquanto o EBIT permaneceu praticamente estável em -R\$ 2,7 milhões.

Apesar dos impactos que a crise traz sobre nosso planejamento para o ano de 2020, consideramos que a companhia se encontra bem posicionada para lidar com este momento turbulento. Possuímos uma carteira diversificada com clientes sólidos que possuem plena capacidade de atravessar a atual crise. Também temos a capacidade de promover ajustes rápidos em nossas operações para nos adaptarmos a um novo cenário e uma nova realidade de demanda, algo que fazemos a todo tempo ao longo da vida dos contratos, tanto para variações positivas quanto negativas. Monitoramos de perto todas as nossas operações, mantendo contato constante com os clientes e realizando adequações e redimensionamentos de maneira bastante ágil quando necessário, sempre alinhados com o planejamento dos contratantes.

Pelos resultados entregues até aqui, apesar do período extremamente difícil que o mundo atravessa, expressamos nossa mais profunda gratidão a todos os nossos colaboradores pela qualidade no serviço prestado e pela dedicação diária que nos ajuda a continuar movendo o mundo. Nosso time é o grande diferencial competitivo da VIX. Aos acionistas e *stakeholders*, reforçamos o compromisso de atravessar a atual crise com segurança, e sairmos dela fortalecidos para buscarmos as oportunidades que virão na sequência, de modo a continuarmos gerando valor, crescendo e entregando rentabilidade.

***Obrigada pela  
confiança e  
vamos juntos  
mover o  
mundo com  
excelência e  
respeito às  
pessoas!***

Patrícia Poubel Chieppe  
**CEO/CFO/IRO**



**Comentário do Desempenho****Gestão e Terceirização de Frota**

No segmento de Gestão e Terceirização de Frota observamos impactos de maneira pontual em clientes de setores mais atingidos. A companhia tem recebido pedidos de prorrogação no prazo de pagamento de alguns clientes, suspensão temporária dos contratos, e reduções de frota alugada, mas que até o momento geram impactos administráveis no resultado.

Esperamos que ao longo do 2T20 estes efeitos sejam quase que integralmente compensados pelo crescimento com a mobilização de novos contratos firmados no primeiro trimestre, resultando em um faturamento estável no período, e já iniciando o 3T20 com faturamento superior ao nível pré-COVID após a retomada dos contratos temporariamente suspensos.

Já no caso da Receita com Venda de Veículos esperamos um efeito um pouco mais relevante. Por um lado, há o choque de demanda decorrente da crise, que sinaliza uma provável redução no nível de preços e na velocidade de vendas; e por outro esperamos também uma oferta menor pela própria companhia, devido à postergação dos investimentos em renovação de frota, buscando uma maior utilização da frota atual até que o cenário esteja mais claro.

| GTF                                                    |               |               |              |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
|                                                        | 1T19          | 1T20          | Δ T/T        |
| <b>Receita líquida de vendas e serviços</b>            | <b>50.982</b> | <b>66.663</b> | <b>30,8%</b> |
| Custo com vendas e prestação de serviços               | (31.876)      | (47.700)      | 49,6%        |
| <b>Lucro bruto</b>                                     | <b>19.106</b> | <b>18.963</b> | <b>-0,7%</b> |
| Despesas administrativas/gerais/comerciais             | (2.818)       | (3.667)       | 30,1%        |
| Outras receitas, líquidas                              | 232           | 279           | 20,3%        |
|                                                        | (2.586)       | (3.388)       | 31,0%        |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>16.520</b> | <b>15.575</b> | <b>-5,7%</b> |



## Comentário do Desempenho

## Receita Total

| Destaques Financeiros<br>(em milhares de reais) |               |               |              |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
|                                                 | 1T19          | 1T20          | Δ T/T        |
| <b>Receita Total</b>                            | <b>55.066</b> | <b>72.105</b> | <b>30,9%</b> |
| Receita de Serviços                             | 41.943        | 57.042        | 36,0%        |
| Receita com venda de veículos                   | 13.123        | 15.063        | 14,8%        |

A Receita de Serviços (Locação) apresentou crescimento robusto de 36,0% em relação ao ano anterior, refletindo o plano de expansão da companhia e o aumento de sua frota locada. A Receita de Venda de Veículos, por sua vez, apresentou crescimento bem mais modesto de 14,8%, uma vez que depende da disponibilização de veículos para venda após renovação de frota ou encerramento de contratos. Como os contratos de GTF possuem ciclo de vida entre 24 e 36 meses, o crescimento desta linha ainda não reflete na mesma magnitude o processo de expansão da frota, iniciado há cerca de 18 meses.

## EBITDA e EBIT

O EBITDA do segmento GTF alcançou a marca de R\$ 31,9 milhões, crescimento de 21,6% em relação ao 1T19, enquanto a margem EBITDA retraiu 3,6 p.p. para 48,0%, reflexo principalmente de um evento não-recorrente de ajuste de receita que impactou positivamente o 1T19 em R\$ 3,5 milhões, para adequação aos padrões do CPC 47 IFRS15.

|                      | 1T19   | 1T20   | Δ T/T |
|----------------------|--------|--------|-------|
| <b>EBITDA</b>        | 26.312 | 31.984 | 21,6% |
| <b>Margem EBITDA</b> | 51,6%  | 48,0%  | -7,0% |

Margem EBITDA - calculado sobre a RoL

Já o EBIT retraiu R\$ 945 mil em relação ao mesmo período de 2019, tendo uma queda de 9,0 p.p. na margem, impactado principalmente pela Depreciação devido ao volume significativo de frota ainda em processo de mobilização, que passa a ser depreciada porém não traz a contrapartida da receita, além do já citado efeito não-recorrente no 1T19.

|                    | 1T19   | 1T20   | Δ T/T  |
|--------------------|--------|--------|--------|
| <b>EBIT</b>        | 16.520 | 15.575 | -5,7%  |
| <b>Margem EBIT</b> | 32,4%  | 23,4%  | -27,9% |

Margem EBIT - calculado sobre a RoL



**Comentário do Desempenho****LOGÍSTICA DEDICADA**

Dentre os setores atendidos pela Logística Dedicada, os impactos mais significativos na crise atual estão concentrados principalmente em Óleo & Gás, decorrente não somente do COVID-19 mas também da própria dinâmica do mercado de petróleo e da redução de produção. Os contratos impactados já foram rediscutidos com os clientes e redimensionados de maneira bastante ágil, de acordo com suas novas realidades de volumes movimentados.

O setor de Siderurgia apresentou pouco impacto no mês de março, mas sinaliza para os próximos meses uma redução de volumes movimentados, enquanto os setores de Mineração e Papel & Celulose seguem sem impacto operacional relevante até aqui.

De modo geral, as operações do segmento têm se mostrado bastante resilientes à crise, e os casos pontuais de operações impactadas têm sido discutidos com os clientes e readequados de maneira viável para ambas as partes.

| LOGÍSTICA DEDICADA                                     |                |                |              |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
|                                                        | 1T19           | 1T20           | Δ T/T        |
| <b>Receita líquida de vendas e serviços</b>            | <b>233.932</b> | <b>260.227</b> | <b>11,2%</b> |
| Custo com vendas e prestação de serviços               | (208.138)      | (222.933)      | 7,1%         |
| <b>Lucro bruto</b>                                     | <b>25.794</b>  | <b>37.294</b>  | <b>44,6%</b> |
| Despesas administrativas/gerais/comerciais             | (14.278)       | (14.643)       | 2,6%         |
| Outras receitas, líquidas                              | 186            | 340            | 82,8%        |
|                                                        | (14.092)       | (14.303)       | 1,5%         |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>11.702</b>  | <b>22.991</b>  | <b>96,5%</b> |



## Comentário do Desempenho

A Receita de Serviços apresentou crescimento mais modesto que o segmento de GTF, porém ainda na casa dos dois dígitos, colhendo os resultados de contratos conquistados e implementados ao longo de 2019. A Receita de Venda de Ativos cresceu 14,8%.

| <b>Destaques Financeiros<br/>(em milhares de reais)</b> | <b>1T19</b>    | <b>1T20</b>    | <b>Δ T/T</b> |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Receita Total</b>                                    | <b>266.776</b> | <b>295.339</b> | 10,7%        |
| <b>Receita de serviços</b>                              | <b>256.441</b> | <b>283.537</b> | 10,6%        |
| <b>Receita de venda de veículos</b>                     | <b>10.335</b>  | <b>11.862</b>  | 14,8%        |

## EBITDA

Em linha com o objetivo da companhia de melhorar substancialmente o seu desempenho operacional ao longo de 2020, o grande resultado foi percebido justamente no segmento de Logística Dedicada. Vários contratos apresentaram evolução significativa, de modo que o EBITDA avançou 42,4%, chegando a uma margem de 22,9% (+ 5,0 p.p.).

|                                       | <b>1T19</b> | <b>1T20</b> | <b>Δ T/T</b> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>EBITDA</b>                         | 41.796      | 59.528      | 42,4%        |
| <b>Margem EBITDA</b>                  | 17,9%       | 22,9%       | 28,0%        |
| Margem EBITDA - calculado sobre a RoL |             |             |              |

## EBIT

Apesar de tal crescimento no EBITDA, a Depreciação não avançou na mesma proporção, indicando um maior nível de eficiência também em relação à frota operacional. Dessa forma, o EBIT praticamente dobrou, saindo de R\$ 11,7 milhões para R\$ 22,9 milhões, com margem de 8,8% (+ 3,8 p.p.).

|                                     | <b>1T19</b> | <b>1T20</b> | <b>Δ T/T</b> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>EBIT</b>                         | 11.702      | 22.991      | 96,5%        |
| <b>Margem EBIT</b>                  | 5,0%        | 8,8%        | 76,6%        |
| Margem EBIT - calculado sobre a RoL |             |             |              |

**Comentário do Desempenho****LOGÍSTICA AUTOMOTIVA**

Após um ano de 2019 muito bom, a Logística Automotiva foi o primeiro segmento a perceber os impactos do COVID-19. O efeito sobre este mercado foi bastante rápido por impactar todos os seus clientes: pessoas físicas que têm sua renda pressionada pela crise, e as locadoras de veículos que também são duramente atingidas pela sua dependência do mercado de viagens.

Dessa forma, diversas montadoras suspenderam por completo a produção através de férias coletivas, e já vimos em março uma redução nos volumes, que deve se agravar especialmente durante o segundo trimestre, com expectativa de algum início de recuperação a partir de julho.

Em termos de adequação do segmento à nova realidade, o modelo de operação *asset-light* com o qual trabalhamos, operando através de terceiros (carreiros agregados), faz com que a estrutura de custos seja bastante leve e majoritariamente variável, portanto rapidamente ajustável. Ainda assim, também temos implementado medidas para redução de nossa estrutura, adequando-a à nova realidade de demanda no segmento e buscando evitar uma perda de margem decorrente da menor escala e menor diluição.

| AUTOMOTIVA                                             |               |               |        |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------|
|                                                        | 1T19          | 1T20          | Δ T/T  |
| <b>Receita líquida de vendas e serviços</b>            | <b>85.658</b> | <b>78.272</b> | -8,6%  |
| Custo com vendas e prestação de serviços               | (72.734)      | (68.881)      | -5,3%  |
| <b>Lucro bruto</b>                                     | <b>12.924</b> | <b>9.391</b>  | -27,3% |
| Despesas administrativas/gerais/comerciais             | (4.503)       | (4.226)       | -6,2%  |
| Outras receitas, líquidas                              | 53            | 380           | 617,0% |
|                                                        | (4.450)       | (3.846)       | -13,6% |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>8.474</b>  | <b>5.545</b>  | -34,6% |



**Receita****Comentário do Desempenho**

A Receita de Serviços apresentou uma redução de 7,3% no trimestre, decorrente da redução de demanda e da produção de automóveis no país. Este efeito foi sentido sobretudo no mês de março, e impactou todos os clientes do segmento.

| <b>Destaques Financeiros</b><br><b>(em milhares de reais)</b> |               |               |              |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
|                                                               | <b>1T19</b>   | <b>1T20</b>   | <b>Δ T/T</b> |
| <b>Receita Total</b>                                          | <b>98.733</b> | <b>91.562</b> | <b>-7,3%</b> |
| Receita de Serviços                                           | 98.667        | 91.486        | -7,3%        |
| Receita com venda de veículos                                 | 66            | 76            | 15,2%        |

**EBITDA**

O EBITDA foi de R\$ 9,9 milhões, uma redução de 16,0% em relação ao 1T19, acompanhando a queda na receita. A queda de 1,1 p.p. na margem, para 12,6%, se dá principalmente pela defasagem no reconhecimento do custo do frete (a redução de receita vista em março só se reflete no frete pago em abril)

|                                       | <b>1T19</b>   | <b>1T20</b>  | <b>Δ T/T</b>  |
|---------------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>EBITDA</b>                         | <b>11.737</b> | <b>9.862</b> | <b>-16,0%</b> |
| <b>Margem EBITDA</b>                  | <b>13,7%</b>  | <b>12,6%</b> | <b>-8,0%</b>  |
| Margem EBITDA - calculado sobre a RoL |               |              |               |

**EBIT**

Acompanhando o movimento percebido no EBITDA, o EBIT sofreu uma queda de 34,6%, encerrando em R\$ 5,5 milhões.

|                                     | <b>1T19</b>  | <b>1T20</b>  | <b>Δ T/T</b>  |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>EBIT</b>                         | <b>8.474</b> | <b>5.545</b> | <b>-34,6%</b> |
| <b>Margem EBIT</b>                  | <b>9,9%</b>  | <b>7,1%</b>  | <b>-28,4%</b> |
| Margem EBIT - calculado sobre a RoL |              |              |               |

## Comentário do Desempenho

## V1

O V1 continuou com seu processo de crescimento e validação, aumentando em 66,8% a sua Receita Líquida em relação ao 1T19, no entanto sofreu forte impacto principalmente no mês de Março por conta do distanciamento social imposto pelo COVID. O segmento terminou o trimestre com uma frota de 190 veículos e um NPS de 91.

Em termos de resultado, a margem de contribuição da operação Grande Vitória vinha em evolução e se aproximando do equilíbrio, ao passo que os custos de sistema e tecnologia para melhoria da plataforma também têm crescido. O segmento vem apresentando evolução significativa em diversas métricas ao longo do tempo, porém tendo em vista o impacto bastante agudo percebido neste momento de crise, e também buscando aumentar a liquidez e preservar o seu caixa, a companhia está adequando a estrutura de frota e pessoal conforme a nova realidade de demanda, e segue buscando novos serviços e novas linhas de receita para agregar à plataforma.

| V1                                                     |               |               |               |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                        | 1T19          | 1T20          | Δ T/T         |
| <b>Receita líquida de vendas e serviços</b>            | <b>3.970</b>  | <b>6.621</b>  | <b>66,8%</b>  |
| Custo com vendas e prestação de serviços               | (6.595)       | (8.984)       | 36,2%         |
| <b>Lucro bruto</b>                                     | <b>-2.625</b> | <b>-2.363</b> | <b>-10,0%</b> |
| Despesas administrativas/gerais/comerciais             | (197)         | (395)         | 100,5%        |
| Outras receitas, líquidas                              | 1             | 4             | 300,0%        |
|                                                        | (196)         | (391)         | 99,5%         |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b> | <b>-2.821</b> | <b>-2.754</b> | <b>-2,4%</b>  |



## Comentário do Desempenho

## CONSOLIDADO

## Resultado Financeiro

No 1T20 a companhia registrou um custo financeiro líquido de - R\$ 19,6 milhões, montante 33,0% superior ao 1T19, devido ao crescimento da dívida para suportar os investimentos feitos ao longo de 2019 e 2020. Por outro lado, o custo da dívida sofreu uma redução significativa, refletindo a queda da taxa SELIC no período.

O resultado do incremento da dívida foi um aumento na relação dívida líquida e o EBITDA que passou de 2,89x no 1T19 para 3,14x no 1T20, no entanto mantemos os nossos covenants controlados e em níveis saudáveis mesmo diante do cenário atual, controlando investimentos e mantendo um caixa robusto que nos possibilita flexibilidade para tomadas de decisão.

| R\$<br>(em milhares de reais)                 | 1T19            | 1T20            | Δ T/T          |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>Resultado Financeiro</b>                   | <b>(14.737)</b> | <b>(19.600)</b> | <b>33,0%</b>   |
| <b>Juros Líquidos</b>                         | <b>(16.122)</b> | <b>(18.847)</b> | <b>16,9%</b>   |
| Despesa com Juros                             | (18.780)        | (22.704)        | 20,9%          |
| Rendimento sobre Aplicações                   | 2.658           | 3.857           | 45,1%          |
| <b>Juros sobre direito de uso (IFRS16)</b>    |                 | <b>(205)</b>    | -              |
| <b>Outras Despesas e Receitas Financeiras</b> | <b>1.385</b>    | <b>(548)</b>    | <b>-139,6%</b> |

| Covenants                          | 4T18        | 1T19        | 2T19        | 3T19        | 4T19        | 1T20        |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Dívida Líquida/Ebitda</b>       | <b>3,18</b> | <b>2,89</b> | <b>3,23</b> | <b>3,32</b> | <b>3,13</b> | <b>3,14</b> |
| <b>Ebitda/Resultado financeiro</b> | <b>8,12</b> | <b>6,67</b> | <b>5,46</b> | <b>4,49</b> | <b>4,18</b> | <b>4,20</b> |



## Comentário do Desempenho

A empresa finalizou o 1T20 com um investimento total de R\$ 170,4 milhões, valor 99,3% maior que o mesmo período em 2019, focado especialmente no segmento de GTF, com 68,1% desse valor.

A maior parte dos investimentos feitos em expansão ainda não traz qualquer efeito positivo dentro do trimestre, porém representam um crescimento de receita já contratado para os trimestres seguintes, em especial no caso do GTF onde o processo de mobilização é bastante curto e ágil.

| Capex<br>(em milhares de reais) | 1T19          | 1T20           | Δ T/T         |
|---------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>GTF</b>                      | <b>19.444</b> | <b>116.050</b> | <b>496,8%</b> |
| Expansão                        | 8.145         | 54.414         | 568,0%        |
| Manutenção                      | 11.299        | 61.635         | 445,5%        |
| <b>Logística Dedicada</b>       | <b>60.228</b> | <b>42.283</b>  | <b>-29,8%</b> |
| Expansão                        | 28.395        | 20.382         | -28,2%        |
| Manutenção                      | 31.833        | 21.901         | -31,2%        |
| <b>Logística Automotiva</b>     | <b>2.565</b>  | <b>3.167</b>   | <b>23,5%</b>  |
| Expansão                        | -             | -              | -             |
| Manutenção                      | 2.565         | 3.167          | 23,5%         |
| <b>V1</b>                       | <b>1.362</b>  | <b>7.635</b>   | <b>460,6%</b> |
| Expansão                        | 1.335         | 1.815          | 35,9%         |
| Manutenção                      | 27            | 5.820          | 21591,9%      |
| <b>Corporativo</b>              | <b>1.929</b>  | <b>1.295</b>   | <b>-32,9%</b> |
| Expansão                        | 873           | 0              | -99,9%        |
| Manutenção                      | 1.056         | 1.294          | 22,6%         |
| Expansão                        | 38.749        | 76.612         | 98%           |
| Manutenção                      | 46.779        | 93.818         | 101%          |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>85.528</b> | <b>170.430</b> | <b>99,3%</b>  |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 31 de março de 2020*

**Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas****Trimestre findo em 31 de março de 2020**

*(Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**1 Informações sobre o Grupo**

A VIX Logística S.A. ("Grupo" ou "VIX") é uma prestadora de serviços logísticos constituída na forma de sociedade anônima de capital aberto com registro na CVM sob o nº 21202 desde 27 de novembro de 2007. Com sede localizada à Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345 - 1º Pavimento - Goiabeiras - Vitória/ES. A atividade do Grupo consiste na prestação de soluções de logística por meio do gerenciamento e terceirização de frotas, manuseio de máquinas e equipamentos para movimentação de mercadorias, locação equipamentos/veículos, de mão de obra, transportes de veículos e transportes de pessoas por aplicativo, podendo ainda participar como sócia ou acionista em outras sociedades.

**COVID-19**

Frente à proliferação da COVID-19, que gerou o decreto legislativo em âmbito federal reconhecendo calamidade pública nacional, e considerando os impactos já percebidos no mês de março, e também esperados para os próximos meses, o grupo revisou o orçamento proposto para o exercício de 2020 considerando os impactos desta pandemia na operação e no seu faturamento.

O Grupo também elaborou diversos planos de ação econômicos e sociais, buscando manter a saúde financeira, bem como a saúde de nossos colaboradores. As medidas sociais adotadas estão em linha com as medidas e recomendações da OMS e do Ministério da Saúde.

Na esfera econômica, adotamos planos contundentes para preservar a saúde financeira da empresa, realizando negociações com nossos principais fornecedores revisando valores e prazos, suspensão de projetos não iniciados e revisão dos projetos em andamento.

Na estrutura de pessoal o Grupo tomou várias ações de adequação do quadro funcional, adotando as medidas governamentais com aplicação das MPs 927, 932 e 936 além da portaria 129 (Ministério da economia), redução de salários de diretores estatutários, suspensão de dividendos, além de estar avaliando e adequando a

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 31 de março de 2020*



estrutura de *backoffice* levando em consideração os impactos sofridos em cada setor e buscando adequar-se ao momento pelo qual o grupo passa.

No âmbito bancário e financeiro o Grupo tem feito diversas negociações com os bancos como Suspensão dos pagamentos de Finame por seis meses, amparado em MP publicada pelo governo, negociação de algumas operações e captações visando o reforço do caixa. Também entramos com um mandado de segurança junto à Receita Federal para utilização de aproximadamente R\$ 28 milhões de reais em impostos a recuperar.

## 2 Relação de entidades controladas

Em 31 de março de 2020 e 2019, o Grupo possuía as seguintes empresas controladas:

| Empresa                                        | Denominação | Atividade desenvolvida                      | Participação acionária % |                     |
|------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|--------------------------|---------------------|
|                                                |             |                                             | 31 de março de 2020      | 31 de março de 2019 |
| Águia Branca Logística Ltda                    | ABL         | Transporte rodoviário de cargas e logística | 100                      | 100                 |
| VIX Transportes Dedicados Ltda                 | VXTD        | Transporte rodoviário de cargas e logística | 100                      | 100                 |
| Águia Branca SRL (Argentina) <sup>1</sup>      | AB SRL      | Transporte rodoviário de cargas e logística | 99                       | 99                  |
| Autoport Transportes e Logística Ltda          | ATL         | Transporte rodoviário de veículos           | 100                      | 100                 |
| VIXLOG Tecnologia e Serviços Ltda <sup>1</sup> | VIXLOG      | Empresa de tecnologia                       | 100                      | 100                 |
| LS Rentals Participações S/A                   | L'S         | Holding                                     | 100                      | 100                 |
| Let's Rent a Car S/A                           | LET'S       | Locação de veículos                         | 100                      | 100                 |
| Salute Locação e Empreendimentos Ltda          | SALUTE      | Locação de veículos                         | 100                      | 100                 |
| Valoriza Locadora de Veículos Ltda             | VALORIZA    | Locação de veículos                         | 100                      | 100                 |

<sup>1</sup> Empresa controlada indiretamente sem operações mercantis.

O Grupo e suas controladas fazem parte e são controladas pela Águia Branca Participações S.A. ("Grupo"), a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo e comércio de veículos e peças.

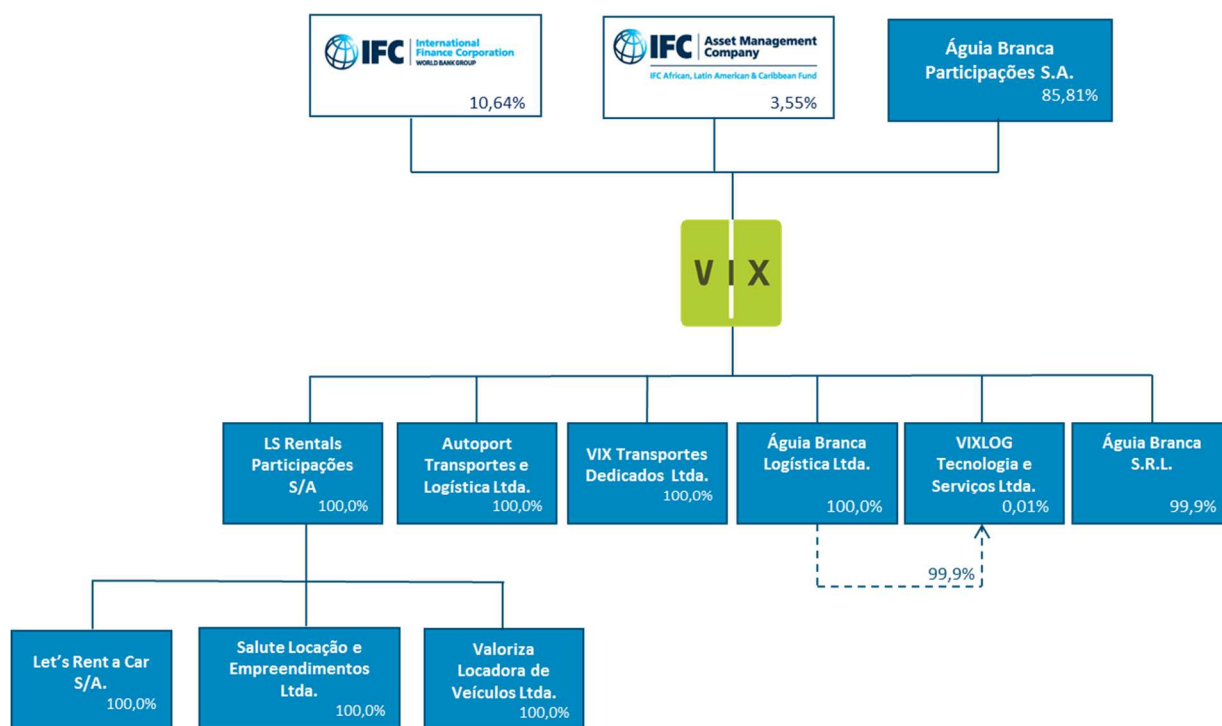
## Notas Explicativas

### **VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 31 de março de 2020*



### Estrutura societária e operacional da VIX



## 3 Base de preparação

### 3.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo IASB os padrões CVM que se aplicam a informações trimestrais. Eles não incluem todas as informações necessárias para um conjunto completo de demonstrações financeiras da IFRS. No entanto, as notas explicativas selecionadas são incluídas para explicar eventos e transações que são significativas para a compreensão das mudanças na posição financeira e desempenho do Grupo desde as últimas demonstrações financeiras anuais.

As informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individual e consolidada de 31 de dezembro de 2019, preparadas de acordo com as normas brasileiras (BRGAAP), incluindo as disposições da lei societária

## Notas Explicativas

### **VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 31 de março de 2020*



brasileira e as normas e procedimentos de divulgação emitidos pela CVM e CPC, e de acordo com a IFRS emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB)..

As informações contábeis intermediárias para o encerramento do exercício em 31 de março de 2020 foram autorizadas para a emissão pela Diretoria do Grupo em 27 de abril de 2020, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

### **3.2 Moeda funcional e moeda de apresentação**

A moeda funcional da controladora VIX Logística e das controladas ABL, VIXTD, ATL, LS, LET' S, SALUTE, VALORIZA e VIXLOG é o Real (R\$) e a da controlada ABSRL é o peso Argentino. Cada controlada do Grupo determina sua própria moeda funcional, e para aquelas cujas moedas funcionais são diferentes do Real, as informações contábeis são traduzidas para o Real na data do fechamento.

### **3.3 Reapresentação da nota explicativa de segmentos operacionais**

O Grupo alterou sua divulgação sobre os segmentos operacionais (nota 27), para apresentar informações segregadas de seus segmentos operacionais. A mudança de visão se deve sobretudo à consolidação de duas novas linhas de negócio ao longo de 2019, com elementos distintos das suas operações tradicionais, sempre caracterizadas como de Logística Dedicada - contratos de médio/longo prazo para prestação de serviços logísticos para empresas, com ativos e equipes dedicadas.

A introdução destas novas atividades no grupo ocorreu durante o segundo semestre de 2018.

Em 31 de março de 2019, está assim representado:

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*



31 de março de 2019

|                                                              | GTF      | Logística<br>Automotiva | Logística<br>Dedicada | V1      | Saldos não<br>alocados | Consolidado |
|--------------------------------------------------------------|----------|-------------------------|-----------------------|---------|------------------------|-------------|
| Receita líquida de vendas e serviços                         | 50.982   | 85.658                  | 233.932               | 3.970   | -                      | 374.542     |
| Custo com vendas e prestação de serviços                     | (31.876) | (72.734)                | (208.138)             | (6.595) | -                      | (319.343)   |
| <b>Lucro bruto</b>                                           | 19.106   | 12.924                  | 25.794                | (2.625) | -                      | 55.199      |
| Despesas administrativas/gerais/comerciais                   | (2.818)  | (4.503)                 | (14.278)              | (197)   | -                      | (21.796)    |
| Outras receitas, líquidas                                    | 232      | 53                      | 186                   | 1       | -                      | 472         |
|                                                              | (2.586)  | (4.450)                 | (14.092)              | (196)   | -                      | (21.324)    |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       | 16.520   | 8.474                   | 11.702                | (2.821) | -                      | 33.875      |
| Despesas financeiras                                         |          |                         |                       |         |                        | (31.745)    |
| Receitas financeiras                                         |          |                         |                       |         |                        | 17.008      |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> |          |                         |                       |         |                        | 19.138      |
| Imposto de renda e contribuição social corrente              |          |                         |                       |         |                        | (4.893)     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             |          |                         |                       |         |                        | (1.304)     |
| <b>Lucro líquido do período</b>                              |          |                         |                       |         |                        | 12.941      |
| Outros ativos reportáveis                                    | 20.514   | 67.101                  | 97.745                | -       | 509.728                | 695.088     |
| Imobilizado e Intangível                                     | 286.855  | 73.406                  | 62.154                | 17.708  | 786.899                | 1.227.022   |
| Passivos reportáveis                                         | 203.888  | 39.166                  | 179.121               | -       | 874.832                | 1.297.007   |
| Depreciação                                                  | (9.792)  | (3.263)                 | (30.094)              | (439)   | -                      | (43.588)    |

**4 Classificação e valores justos**

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*

**Controladora**

|                                                           | Valor Contábil                    |                  |           | Valor Justo |         |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------|-------------|---------|
|                                                           | Valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado | Total     | Nível 1     | Nível 2 |
| <b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>                |                                   |                  |           |             |         |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | -                                 | 57.687           | 57.687    | -           | -       |
| Títulos e valores mobiliários                             | 242.596                           | -                | 242.596   | -           | 242.596 |
| Contas a receber de clientes, líquido                     | -                                 | 226.176          | 226.176   | -           | -       |
| Contas a receber de clientes partes relacionadas, líquido | -                                 | 1.080            | 1.080     | -           | -       |
| Créditos com partes relacionadas                          | -                                 | 73.558           | 73.558    | -           | -       |
| Dividendos a receber                                      | -                                 | 5.070            | 5.070     | -           | -       |
| Operações com derivativos                                 | 64.286                            | -                | 64.286    | -           | 64.286  |
| Outras contas a receber                                   | -                                 | 30.215           | 30.215    | -           | -       |
| <b>Passivos financeiros</b>                               |                                   |                  |           |             |         |
| Empréstimos e financiamentos                              | 100.017                           | 1.224.775        | 1.324.792 | -           | 100.017 |
| Fornecedores                                              | -                                 | 27.568           | 27.568    | -           | -       |
| Fornecedores partes relacionadas                          | -                                 | 893              | 893       | -           | -       |
| Débito com partes relacionadas                            | -                                 | 131              | 131       | -           | -       |
| Outras contas a pagar                                     | -                                 | 42.393           | 42.393    | -           | -       |

**Consolidado**

|                                                           |         |           |           |   |         |
|-----------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|---|---------|
| <b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>                |         |           |           |   |         |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | -       | 70.709    | 70.709    | - | -       |
| Títulos e valores mobiliários                             | 325.924 | -         | 325.924   | - | 325.924 |
| Contas a receber de clientes, líquido                     | -       | 347.184   | 347.184   | - | -       |
| Contas a receber de clientes partes relacionadas, líquido | -       | 1.155     | 1.155     | - | -       |
| Créditos com partes relacionadas                          | -       | 12.353    | 12.353    | - | -       |
| Ativo financeiro mantido até o vencimento                 | -       | -         | -         | - | -       |
| Operações com derivativos                                 | 79.491  | -         | 79.491    | - | 79.491  |
| Outras contas a receber                                   | -       | 44.940    | 44.940    | - | -       |
| <b>Passivos financeiros</b>                               |         |           |           |   |         |
| Empréstimos e financiamentos                              | 100.017 | 1.544.121 | 1.644.138 | - | 100.017 |
| Fornecedores                                              | -       | 73.836    | 73.836    | - | -       |
| Fornecedores partes relacionadas                          | -       | 1.330     | 1.330     | - | -       |
| Outras contas a pagar                                     | -       | 51.689    | 51.689    | - | -       |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*

**31 de dezembro de 2019****Controladora**

|                                                           | Valor Contábil                    |                  |           | Valor Justo |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------|-------------|-----------|
|                                                           | Valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado | Total     | Nível 1     | Nível 2   |
| <b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>                |                                   |                  |           |             |           |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | -                                 | 14.354           | 14.354    | -           | 14.354    |
| Títulos e valores mobiliários                             | 341.738                           | -                | 341.738   | -           | 341.738   |
| Contas a receber de clientes, líquido                     | 229.845                           | 229.845          | 459.690   | -           | -         |
| Contas a receber de clientes partes relacionadas, líquido | 1.260                             | -                | 1.260     | -           | -         |
| Créditos com partes relacionadas                          | -                                 | 13.184           | 13.184    | -           | -         |
| Dividendos a receber                                      | -                                 | 5.070            | 5.070     | -           | -         |
| Operações com derivativos                                 | 15.288                            | -                | 15.288    | -           | 15.288    |
| Outras contas a receber                                   | -                                 | 18.725           | 18.725    | -           | -         |
| <b>Passivos financeiros</b>                               |                                   |                  |           |             |           |
| Empréstimos e financiamentos                              | 97.862                            | 1.173.978        | 1.271.840 | -           | 1.271.840 |
| Fornecedores                                              | -                                 | 29.441           | 29.441    | -           | -         |
| Fornecedores partes relacionadas                          | -                                 | 3.712            | 3.712     | -           | -         |
| Débito com partes relacionadas                            | -                                 | 204              | 204       | -           | -         |
| Outras contas a pagar                                     | -                                 | 48.758           | 48.758    | -           | -         |
| <b>Consolidado</b>                                        |                                   |                  |           |             |           |
| <b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>                |                                   |                  |           |             |           |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | 39.000                            | -                | 39.000    | -           | 39.000    |
| Títulos e valores mobiliários                             | 440.823                           | -                | 440.823   | -           | 440.823   |
| Contas a receber de clientes, líquido                     | -                                 | 361.772          | 361.772   | -           | -         |
| Contas a receber de clientes partes relacionadas, líquido | -                                 | 1.140            | 1.140     | -           | -         |
| Créditos com partes relacionadas                          | -                                 | 12.027           | 12.027    | -           | -         |
| Ativo financeiro mantido até o vencimento                 | -                                 | -                | -         | -           | -         |
| Operações com derivativos                                 | 16.801                            | -                | 16.801    | -           | 16.801    |
| Outras contas a receber                                   | -                                 | 24.358           | 24.358    | -           | -         |
| <b>Passivos financeiros</b>                               |                                   |                  |           |             |           |
| Empréstimos e financiamentos                              | 97.862                            | 1.496.654        | 1.594.516 | -           | 1.594.516 |
| Fornecedores                                              | -                                 | 53.962           | 53.962    | -           | -         |
| Fornecedores partes relacionadas                          | -                                 | 4.275            | 4.275     | -           | -         |
| Outras contas a pagar                                     | -                                 | 64.951           | 64.951    | -           | -         |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*

**5 Gerenciamento dos riscos financeiros**

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

**(i) Riscos de crédito**

Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros do Grupo.

**Avaliação da perda esperada de crédito para clientes**

A tabela abaixo fornece a exposição de perda de crédito esperada do contas a receber de clientes em 31 de março de 2020.

| 31 de março de 2020 |         | Controladora         |                     |                                     | Consolidado          |                     |                                     |
|---------------------|---------|----------------------|---------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------------|
| Rating              | %perdas | Saldo contábil bruto | Provisão para perda | Problemas de recuperação de crédito | Saldo contábil bruto | Provisão para perda | Problemas de recuperação de crédito |
| AAA                 | 0,02%   | 3.198                | (1)                 | Não                                 | 10.186               | (3)                 | Não                                 |
| AA*                 | 0,04%   | 47.606               | (18)                | Não                                 | 110.814              | (286)               | Não                                 |
| A                   | 0,36%   | 7.433                | (26)                | Não                                 | 15.157               | (54)                | Não                                 |
| B                   | 0,43%   | 168.704              | (720)               | Não                                 | 211.047              | (900)               | Não                                 |
| C                   | 7,44%   | -                    | -                   | Não                                 | 1.321                | (98)                | Não                                 |
| C-                  | 100,00% | -                    | -                   | Sim                                 | 3.045                | (3.045)             | Sim                                 |
|                     |         | <u>226.941</u>       | <u>(765)</u>        |                                     | <u>351.570</u>       | <u>(4.386)</u>      |                                     |

\*Inclui perda de R\$ 246 no consolidado, referente a títulos não recebíveis de clientes de rating AA.

| 31 de dezembro de 2019 |         | Controladora         |                     |                                     | Consolidado          |                     |                                     |
|------------------------|---------|----------------------|---------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------------|
| Rating                 | %perdas | Saldo contábil bruto | Provisão para perda | Problemas de recuperação de crédito | Saldo contábil bruto | Provisão para perda | Problemas de recuperação de crédito |
| AAA                    | 0,02%   | 4.648                | (1)                 | Não                                 | 19.126               | (4)                 | Não                                 |
| AA*                    | 0,04%   | 47.407               | (286)               | Não                                 | 104.573              | (553)               | Não                                 |
| A                      | 0,36%   | 8.384                | (30)                | Não                                 | 23.626               | (84)                | Não                                 |
| B                      | 0,43%   | 170.455              | (732)               | Não                                 | 214.838              | (922)               | Não                                 |
| C                      | 7,44%   | -                    | -                   | Não                                 | 1.266                | (94)                | Não                                 |
| C-                     | 100,00% | -                    | -                   | Sim                                 | 3.045                | (3.045)             | Sim                                 |
|                        |         | <u>230.894</u>       | <u>(1.049)</u>      |                                     | <u>366.474</u>       | <u>(4.702)</u>      |                                     |

\*Inclui perda de R\$ 268 na controladora R\$ 515 no consolidado, referente a títulos não recebíveis de clientes de rating AA.

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*

**Controladora**

|                              | 31 de março de 2020           |                      |                     |                                     | 31 de dezembro de 2019        |                      |                     |                                     |
|------------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------------|
|                              | Taxa média ponderada de perda | Saldo contábil bruto | Provisão para perda | Problemas de recuperação de crédito | Taxa média ponderada de perda | Saldo contábil bruto | Provisão para perda | Problemas de recuperação de crédito |
| A faturar                    | 0,29%                         | 131.331              | (486)               | Não                                 | 0,30%                         | 138.526              | (522)               | Não                                 |
| A vencer                     | 0,34%                         | 81.707               | (234)               | Não                                 | 0,29%                         | 78.887               | (205)               | Não                                 |
| Vencidos até 30 dias         | 0,25%                         | 2.528                | (4)                 | Não                                 | 0,28%                         | 4.154                | (11)                | Não                                 |
| Vencidos de 31 a 90 dias     | 0,31%                         | 1.899                | (3)                 | Não                                 | 0,33%                         | 4.369                | (16)                | Não                                 |
| Vencidos de 91 a 180 dias    | 0,27%                         | 4.396                | (15)                | Não                                 | 0,32%                         | 3.970                | (21)                | Não                                 |
| Vencidos há mais de 180 dias | 0,38%                         | 5.080                | (23)                | Não                                 | 0,34%                         | 988                  | (274)               | Não                                 |
|                              |                               | <u>226.941</u>       | <u>(765)</u>        |                                     |                               | <u>230.894</u>       | <u>(1.049)</u>      |                                     |

**Consolidado**

|                              | 31 de março de 2020           |                      |                     |                                     | 31 de dezembro de 2018        |                      |                     |                                     |
|------------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------------|
|                              | Taxa média ponderada de perda | Saldo contábil bruto | Provisão para perda | Problemas de recuperação de crédito | Taxa média ponderada de perda | Saldo contábil bruto | Provisão para perda | Problemas de recuperação de crédito |
| A faturar                    | 0,27%                         | 172.103              | (598)               | Não                                 | 0,37%                         | 191.032              | (665)               | Não                                 |
| A vencer                     | 0,27%                         | 144.264              | (411)               | Não                                 | 0,31%                         | 145.600              | (295)               | Não                                 |
| Vencidos até 30 dias         | 0,19%                         | 11.537               | (10)                | Não                                 | 0,37%                         | 8.777                | (106)               | Não                                 |
| Vencidos de 31 a 90 dias     | 0,37%                         | 3.365                | (9)                 | Não                                 | 0,34%                         | 7.002                | (26)                | Não                                 |
| Vencidos de 91 a 180 dias    | 0,38%                         | 6.052                | (21)                | Não                                 | 0,35%                         | 9.393                | (43)                | Não                                 |
| Vencidos há mais de 180 dias | 29,68%                        | 14.249               | (3.337)             | Sim                                 | 0,33%                         | 4.670                | (3.567)             | Sim                                 |
|                              |                               | <u>351.570</u>       | <u>(4.386)</u>      |                                     |                               | <u>366.474</u>       | <u>(4.702)</u>      |                                     |

**Caixa equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários**

Apresentamos, a seguir, um quadro com a avaliação de *rating* das instituições financeiras custodiantes dos ativos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários.

|     | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|-----|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|     | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| AAA | 288.432             | 403                    | 381.394             | 403                    |
| AA  | 11.236              | 355.017                | 13.497              | 478.221                |
| A   | 194                 | 256                    | 1.155               | 616                    |
|     | <u>299.862</u>      | <u>355.676</u>         | <u>396.046</u>      | <u>479.240</u>         |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*

**(ii) Risco de liquidez**

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pelo Grupo e suas controladas nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

| <b>Controladora</b>                | <b>Menos<br/>de 1 ano</b> | <b>Entre<br/>1 e 3 anos</b> | <b>Entre<br/>3 e 5 anos</b> | <b>Mais de<br/>5 anos</b> |
|------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| <b>Em 31 de março de 2020</b>      |                           |                             |                             |                           |
| Empréstimos e financiamentos       | 298.980                   | 867.376                     | 152.159                     | 6.277                     |
| Fornecedores                       | 27.568                    | -                           | -                           | -                         |
| Fornecedores - partes relacionadas | 893                       | -                           | -                           | -                         |
| Contas a pagar                     | 25.159                    | 16.534                      | -                           | -                         |
| Dividendos                         | 3.904                     | -                           | -                           | -                         |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>   |                           |                             |                             |                           |
| Empréstimos e financiamentos       | 314.096                   | 799.727                     | 150.604                     | 7.413                     |
| Fornecedores                       | 29.441                    | -                           | -                           | -                         |
| Fornecedores - partes relacionadas | 3.712                     | -                           | -                           | -                         |
| Contas a pagar                     | 25.504                    | 22.734                      | -                           | -                         |
| Dividendos                         | -                         | -                           | -                           | -                         |
| <b>Consolidado</b>                 | <b>Menos<br/>de 1 ano</b> | <b>Entre<br/>1 e 3 anos</b> | <b>Entre<br/>3 e 5 anos</b> | <b>Mais de<br/>5 anos</b> |
| <b>Em 31 de março de 2020</b>      |                           |                             |                             |                           |
| Empréstimos e financiamentos       | 367.859                   | 1.060.030                   | 209.972                     | 6.277                     |
| Fornecedores                       | 73.836                    | -                           | -                           | -                         |
| Fornecedores - partes relacionadas | 1.330                     | -                           | -                           | -                         |
| Contas a pagar                     | 28.228                    | 18.070                      | 1.000                       | 16                        |
| Dividendos                         | 3.904                     | -                           | -                           | -                         |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>   |                           |                             |                             |                           |
| Empréstimos e financiamentos       | 382.739                   | 983.618                     | 220.745                     | 7.414                     |
| Fornecedores                       | 53.962                    | -                           | -                           | -                         |
| Fornecedores - partes relacionadas | 4.275                     | -                           | -                           | -                         |
| Contas a pagar                     | 32.823                    | 25.996                      | 1.153                       | 66                        |
| Dividendos                         | -                         | -                           | -                           | -                         |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*

**Gestão de capital**

|                                                                    | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                                    | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| Total de empréstimos e financiamentos e derivativos                | 1.260.506           | 1.256.552              | 1.564.647           | 1.577.715              |
| Menos: Caixa e equivalentes de caixa/ Título e valores mobiliários | 300.283             | 356.092                | 396.633             | 479.823                |
| Dívida líquida                                                     | 960.223             | 900.460                | 1.168.014           | 1.097.892              |
| Total do patrimônio líquido                                        | 662.380             | 647.127                | 662.380             | 647.127                |
| Total do capital                                                   | 1.622.603           | 1.547.587              | 1.830.394           | 1.745.019              |
| Índice de alavancagem financeira - %                               | 59%                 | 58%                    | 64%                 | 63%                    |

**(iii) Riscos de mercado**

O Grupo utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Gerenciamento de Risco.

**Risco de taxa de juros e cambial**

|                         | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|-------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                         | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| Empréstimos Pós Fixados | 1.210.873           | 1.157.701              | 1.494.620           | 1.433.442              |
| Empréstimos Pré-Fixados | 113.919             | 114.139                | 149.518             | 161.074                |
|                         | 1.324.792           | 1.271.840              | 1.644.138           | 1.594.516              |

|                      | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|----------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                      | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| TJLP/IPCA            | 67.585              | 74.323                 | 112.075             | 122.247                |
| SELIC/CDI            | 866.377             | 846.703                | 1.041.125           | 1.023.483              |
| Dólar/USD Libor/EURO | 276.911             | 236.675                | 341.420             | 287.712                |
|                      | 1.210.873           | 1.157.701              | 1.494.620           | 1.433.442              |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*



O risco da variação das taxas Selic e CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

|                                        | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|----------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                        | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| Empréstimos em Selic / CDI             | 866.377             | 846.703                | 1.041.125           | 1.023.483              |
| Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP | 212.625             | 221.387                | 261.929             | 270.911                |
| Total Dívida em CDI (a)                | 1.079.002           | 1.068.090              | 1.303.054           | 1.294.394              |
| Aplicações Financeiras (b)             | 298.503             | 352.510                | 391.356             | 466.327                |
| Saldo em CDI (a - b)                   | 780.499             | 715.580                | 911.698             | 828.067                |

**Análise de sensibilidade**

A Administração do Grupo estima os seguintes efeitos quando aplicados os testes de sensibilidade para cenários que variam de 25% e 50%, nos termos determinados pela CVM, por meio da Instrução nº 475/08, a fim de apresentar a parcela de acréscimo na deterioração na variável de risco considerada sobre os valores de empréstimos e financiamentos, separada pelas dívidas atreladas a CDI, TJLP, SELIC, DÓLAR e EURO.

| Operação                                  | Exposição | Risco | Controladora             |                  |                                 |                                 |
|-------------------------------------------|-----------|-------|--------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                           |           |       | Ganho/ (Perda) Potencial | Cenário Provável | Cenário I + deterioração de 25% | Cenário I + deterioração de 50% |
| Dívida atrelada ao CDI                    |           |       |                          | 1,72%            | 2,01%                           | 2,30%                           |
| Posição em 31/03/2020                     | 857.369   | CDI   |                          | 872.116          | 874.602                         | 877.088                         |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |           |       | (perda)                  | (14.747)         | (17.233)                        | (19.719)                        |
| Dívida atrelada à TJLP                    |           |       |                          | 8,14%            | 9,47%                           | 10,80%                          |
| Posição em 31/03/2020                     | 13.642    | TJLP  |                          | 14.752           | 14.934                          | 15.115                          |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |           |       | (perda)                  | (1.110)          | (1.292)                         | (1.473)                         |
| Dívida atrelada à TLP                     |           |       |                          | 6,76%            | 1,26%                           | 1,40%                           |
| Posição em 31/03/2020                     | 53.943    | IPCA  |                          | 57.590           | 54.623                          | 54.698                          |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |           |       | (perda)                  | (3.647)          | (680)                           | (755)                           |
| Dívida atrelada à SELIC                   |           |       |                          | 6,67%            | 7,52%                           | 8,38%                           |
| Posição em 31/03/2020                     | 9.008     | SELIC |                          | 9.609            | 9.685                           | 9.763                           |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |           |       | (perda)                  | (601)            | (677)                           | (755)                           |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 31 de março de 2020*



| Operação                                  | Exposição | Risco | Consolidado                    |                     |                                       |                                       |
|-------------------------------------------|-----------|-------|--------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                                           |           |       | Ganho/<br>(Perda)<br>Potencial | Cenário<br>Provável | Cenário I +<br>deterioração<br>de 25% | Cenário I +<br>deterioração<br>de 50% |
| Dívida atrelada ao CDI                    |           |       |                                | 1,88%               | 2,19%                                 | 2,58%                                 |
| Posição em 31/03/2020                     | 1.019.895 | CDI   |                                | 1.039.069           | 1.042.231                             | 1.046.208                             |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |           |       | (perda)                        | (19.174)            | (22.336)                              | (26.313)                              |
| Dívida atrelada à TJLP                    |           |       |                                | 8,15%               | 9,48%                                 | 10,81%                                |
| Posição em 31/03/2020                     | 24.789    | TJLP  |                                | 26.809              | 27.139                                | 27.469                                |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |           |       | (perda)                        | (2.020)             | (2.350)                               | (2.680)                               |
| Dívida atrelada à TLP                     |           |       |                                | 7,14%               | 1,80%                                 | 2,01%                                 |
| Posição em 31/03/2020                     | 87.286    | IPCA  |                                | 93.518              | 88.857                                | 89.040                                |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |           |       | (perda)                        | (6.232)             | (1.571)                               | (1.754)                               |
| Dívida atrelada à SELIC                   |           |       |                                | 6,55%               | 7,41%                                 | 8,26%                                 |
| Posição em 31/03/2020                     | 21.230    | SELIC |                                | 22.621              | 22.803                                | 22.984                                |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |           |       | (perda)                        | (1.391)             | (1.573)                               | (1.754)                               |

O Grupo realizou para as dívidas atreladas à taxa de câmbio (R\$/US\$) e (R\$/EUR) a mesma variação de 25% e 50%, considerando para esse risco a mitigação pela exposição inversa em relação à dívida. O Grupo considerou as projeções da taxa de câmbio na data do balanço e que o Dólar provável para o próximo ano seja de R\$ 4,72/US\$ e o Euro provável, R\$ 5,26/EUR. No cenário I + deterioração de 25%, o Dólar a R\$ 5,90 /US\$ e o Euro a R\$ 6,58/EUR; e no cenário I + deterioração de 50%, o Dólar a R\$ 7,08/US\$ e o Euro a R\$ 7,89 /EUR, conforme abaixo:

|                                                        |           |       | Controladora                   |                     |                                       |                                       |
|--------------------------------------------------------|-----------|-------|--------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Operação                                               | Exposição | Risco | Ganho/<br>(Perda)<br>Potencial | Cenário<br>Provável | Cenário I +<br>deterioração<br>de 25% | Cenário I +<br>deterioração<br>de 50% |
| Instrumentos em moeda estrangeira Dolar Libor 3 months |           |       |                                |                     |                                       |                                       |
| Dívida                                                 |           |       |                                | 1,69%               | 16,97%                                | 32,46%                                |
| Posição Passiva -                                      | 210.907   | US\$  |                                | 214.471             | 246.698                               | 279.367                               |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido              |           |       | (perda)                        | (3.564)             | (35.791)                              | (68.460)                              |
| SWAP                                                   |           |       |                                |                     |                                       |                                       |
| Posição Ativa - em US\$                                | 214.738   | R\$   |                                | 191.486             | 239.358                               | 287.229                               |
| Posição Passiva - em CDI                               | 182.319   | CDI   |                                | 188.354             | 189.862                               | 191.371                               |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido              |           |       | ganho                          | 3.132               | 49.496                                | 95.858                                |
| Instrumentos em moeda estrangeira Euro                 |           |       |                                |                     |                                       |                                       |
| Dívida                                                 |           |       |                                | 1,32%               | 24,59%                                | 0,23%                                 |
| Posição Passiva -                                      | 66.004    | US€   |                                | 66.875              | 82.234                                | 66.156                                |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido              |           |       | (perda)                        | (871)               | (16.230)                              | (152)                                 |
| SWAP                                                   |           |       |                                |                     |                                       |                                       |
| Posição Ativa - em US\$                                | 66.998    | R\$   |                                | 60.628              | 75.785                                | 90.943                                |
| Posição Passiva - em CDI                               | 50.368    | CDI   |                                | 52.035              | 52.452                                | 52.868                                |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido              |           |       | ganho                          | 8.593               | 23.333                                | 38.075                                |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 31 de março de 2020*



|                                                        |           |       | Consolidado                    |                     |                                       |                                       |
|--------------------------------------------------------|-----------|-------|--------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Operação                                               | Exposição | Risco | Ganho/<br>(Perda)<br>Potencial | Cenário<br>Provável | Cenário I +<br>deterioração<br>de 25% | Cenário I +<br>deterioração<br>de 50% |
| Instrumentos em moeda estrangeira Dolar Libor 3 months |           |       |                                |                     |                                       |                                       |
| Dívida                                                 |           |       |                                | -9,21%              | -38,84%                               | -26,60%                               |
| Posição Passiva -                                      | 210.907   | US\$  |                                | 191.482             | 128.991                               | 154.806                               |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido              |           |       | ganho                          | 19.425              | 81.916                                | 56.101                                |
| SWAP                                                   |           |       |                                |                     |                                       |                                       |
| Posição Ativa - em US\$                                | 214.738   | R\$   |                                | 191.486             | 239.358                               | 287.229                               |
| Posição Passiva - em CDI                               | 182.319   | CDI   |                                | 188.354             | 189.862                               | 191.371                               |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido              |           |       | ganho                          | 3.132               | 49.496                                | 95.858                                |
| Instrumentos em moeda estrangeira Euro                 |           |       |                                |                     |                                       |                                       |
| Dívida                                                 |           |       |                                | -8,14%              | -61,71%                               | -54,05%                               |
| Posição Passiva -                                      | 130.513   | US€   |                                | 119.889             | 49.973                                | 59.971                                |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido              |           |       | ganho                          | 10.624              | 80.540                                | 70.542                                |
| SWAP                                                   |           |       |                                |                     |                                       |                                       |
| Posição Ativa - em US\$                                | 132.769   | R\$   |                                | 119.883             | 149.984                               | 179.825                               |
| Posição Passiva - em CDI                               | 100.934   | CDI   |                                | 104.274             | 105.109                               | 105.945                               |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido              |           |       | ganho                          | 15.609              | 44.875                                | 73.880                                |

**Instrumentos financeiros derivativos****Swap de variação cambial**

As operações de *swap* de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial.

As operações de *swap* são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais. Veja quadro abaixo:

**VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**

**31 de março de 2020**

| 31 de março de 2020    |                  |                                           |                |                    |       |                    |                  |                |                |                 |                             |               |                 |                | Controladora |
|------------------------|------------------|-------------------------------------------|----------------|--------------------|-------|--------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|
| Instituição financeira | Instrumento      | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Data de início | Data de vencimento | Moeda | Indexador          |                  | Valor Nocional | Valor da curva |                 | Valor de mercado (contábil) |               |                 |                | Variação     |
|                        |                  |                                           |                |                    |       | Posição ativa      | Posição passiva  |                | Posição ativa  | Posição passiva | Ganho/ (perda)              | Posição ativa | Posição passiva | Ganho/ (perda) | Curva x MTM  |
| CITI                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 26/06/2018     | 27/06/2022         | USD   | Libor + 1,44% a.a. | CDI + 2,00% a.a. | 67.284         | 76.596         | 55.087          | 21.509                      | 77.483        | 56.222          | 21.261         | (248)        |
| Itaú                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 18/06/2019     | 18/06/2024         | EUR   | 1,34% a.a.         | CDI + 1,80% a.a. | 50.000         | 66.010         | 50097           | 15.913                      | 66.998        | 50.368          | 16.630         | 717          |
| CCB                    | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 02/03/2020     | 01/09/2020         | USD   | 2,56% a.a          | CDI + 1,04% a.a. | 75.585         | 87.550         | 75.899          | 11.651                      | 87.857        | 76.367          | 11.490         | (161)        |
| CITI                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 27/03/2020     | 27/09/2023         | USD   | Libor + 2,37% a.a  | CDI + 4,10% a.a  | 45.000         | 46.456         | 45.027          | 1.429                       | 49.398        | 49.730          | (332)          | (1.761)      |
|                        |                  |                                           |                |                    |       |                    |                  | 237.869        | 276.612        | 226.110         | 50.502                      | 281.736       | 232.687         | 49.049         | (1.453)      |

**31 de dezembro de 2019**

| 31 de dezembro de 2019 |                  |                                           |                |                    |       |                    |                  |                |                |                 |                             |               |                 | Controladora   |             |
|------------------------|------------------|-------------------------------------------|----------------|--------------------|-------|--------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------------------|---------------|-----------------|----------------|-------------|
| Instituição financeira | Instrumento      | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Data de início | Data de vencimento | Moeda | Indexador          |                  | Valor Nocional | Valor da curva |                 | Valor de mercado (contábil) |               |                 | Variação       |             |
|                        |                  |                                           |                |                    |       | Posição ativa      | Posição passiva  |                | Posição ativa  | Posição passiva | Ganho/ (perda)              | Posição ativa | Posição passiva | Ganho/ (perda) | Curva x MTM |
| CITI                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 26/06/2018     | 27/06/2022         | USD   | Libor + 1,44% a.a. | CDI + 2,00% a.a. | 67.284         | 65.993         | 61.213          | 4.780                       | 67.432        | 62.298          | 5.134          | 354         |
| Itaú                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 18/06/2019     | 18/06/2024         | EUR   | 1,34% a.a.         | CDI + 1,80% a.a. | 50.000         | 52.224         | 50101           | 2.123                       | 53.391        | 50789           | 2.602          | 479         |
| ABC                    | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 13/09/2019     | 12/03/2020         | EUR   | 1,30% a.a.         | CDI + 1,75% a.a. | 50.000         | 50.202         | 51.009          | (807)                       | 49.836        | 51189           | (1.353)        | (546)       |
| CCB                    | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 29/08/2019     | 02/03/2020         | USD   | 2,56% a.a          | CDI + 1,04% a.a. | 75.585         | 68.518         | 71.468          | (2.950)                     | 68.417        | 71591           | (3.174)        | (224)       |
|                        |                  |                                           |                |                    |       |                    |                  | 242.869        | 236.937        | 233.791         | 3.146                       | 239.076       | 235.867         | 3.209          | 63          |

**31 de março de 2020**

| 31 de março de 2020    |                  |                                           |                |                    |       |                    |                  |                |               |                 |                |               |                 |                | Consolidado |
|------------------------|------------------|-------------------------------------------|----------------|--------------------|-------|--------------------|------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|-------------|
| Instituição financeira | Instrumento      | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Data de início | Data de vencimento | Moeda | Posição ativa      | Posição passiva  | Valor Nocional | Posição ativa | Posição passiva | Ganho/ (perda) | Posição ativa | Posição passiva | Ganho/ (perda) | Curva x MTM |
| CITI                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 26/06/2018     | 27/06/2022         | USD   | Libor + 1,44% a.a. | CDI + 2,00% a.a. | 67.284         | 76.596        | 55.087          | 21.509         | 77.483        | 56.222          | 21.261         | (248)       |
| Itaú                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 18/06/2019     | 18/06/2024         | EUR   | 1,34% a.a.         | CDI + 1,80% a.a. | 50.000         | 66.010        | 50097           | 15.913         | 66.998        | 50368           | 16.630         | 717         |
| CCB                    | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 02/03/2020     | 01/09/2020         | USD   | 2,56% a.a          | CDI + 1,04% a.a. | 75.585         | 87.550        | 75.899          | 11.651         | 87.857        | 76367           | 11.490         | (161)       |
| CITI                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 27/03/2020     | 27/09/2023         | USD   | Libor + 2,37% a.a  | CDI + 4,10% a.a  | 45.000         | 46.456        | 45.027          | 1.429          | 49.398        | 49.730          | (332)          | (1.761)     |
| Itaú                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 05/06/2019     | 05/06/2024         | EUR   | 1,51% a.a.         | CDI + 1,85% a.a. | 50.000         | 64.521        | 50.204          | 14.317         | 65.771        | 50566           | 15.205         | 888         |
|                        |                  |                                           |                |                    |       |                    |                  | 287.869        | 341.133       | 276.314         | 64.819         | 347.507       | 283.253         | 64.254         | (565)       |

**31 de dezembro de 2019**

| 31 de dezembro de 2019 |                  |                                           |                |                    |       |                    |                  |                |               |                 |                |               |                 |                | Consolidado |
|------------------------|------------------|-------------------------------------------|----------------|--------------------|-------|--------------------|------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|-------------|
| Instituição financeira | Instrumento      | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Data de início | Data de vencimento | Moeda | Posição ativa      | Posição passiva  | Valor Nocional | Posição ativa | Posição passiva | Ganho/ (perda) | Posição ativa | Posição passiva | Ganho/ (perda) | Curva x MTM |
| CITI                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 26/06/2018     | 27/06/2022         | USD   | Libor + 1,44% a.a. | CDI + 2,00% a.a. | 67.284         | 65.993        | 61.213          | 4.780          | 67.432        | 62.298          | 5.134          | 354         |
| Itaú                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 18/06/2019     | 18/06/2024         | EUR   | 1,34% a.a.         | CDI + 1,80% a.a. | 50.000         | 52.224        | 50101           | 2.123          | 53.391        | 50789           | 2.602          | 479         |
| ABC                    | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 13/09/2019     | 12/03/2020         | EUR   | 1,30% a.a.         | CDI + 1,75% a.a. | 50.000         | 50.202        | 51.009          | (807)          | 49.836        | 51189           | (1.353)        | (546)       |
| CCB                    | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 29/08/2019     | 02/03/2020         | USD   | 2,56% a.a.         | CDI + 1,04% a.a. | 75.585         | 68.518        | 71.468          | (2.950)        | 68.417        | 71591           | (3.174)        | (224)       |
| Itaú                   | Contrato de swap | Hedge de fluxo de caixa                   | 05/06/2019     | 05/06/2024         | EUR   | 1,51% a.a.         | CDI + 1,85% a.a. | 50.000         | 51.047        | 50.217          | 830            | 52.494        | 50981           | 1.513          | 683         |
|                        |                  |                                           |                |                    |       |                    |                  | 292.869        | 287.984       | 284.008         | 3.976          | 291.570       | 286.848         | 4.722          | 746         |



### Swap de taxa de juros

As operações de *swap* de taxa de juros foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos prefixadas, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes.

As operações de *swap* de taxas de juros são contratadas para converter dívidas e empréstimos prefixados para pós-fixados atrelados ao CDI. Veja quadro abaixo:

31 de março de 2020

Controlado e Consolidado

| Instituição financeira | Instrumento      | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Data de início | Data de vencimento | Moeda | Indexador     |                  | Valor Nocional | Valor da curva |                 |               | Valor de mercado (contábil) |                 |               | Variação Curva x MTM |
|------------------------|------------------|-------------------------------------------|----------------|--------------------|-------|---------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------------------|-----------------|---------------|----------------------|
|                        |                  |                                           |                |                    |       | Posição ativa | Posição passiva  |                | Posição ativa  | Posição passiva | Ganho/(perda) | Posição ativa               | Posição passiva | Ganho/(perda) |                      |
| Bradesco               | Contrato de swap | Hedge de valor justo                      | 08/06/2018     | 09/06/2023         | BRL   | 12,06% a.a.   | CDI + 1,75% a.a. | 50.000         | 61.648         | 56.740          | 4.908         | 66.998                      | 56.622          | 10.376        | 5.468                |
| Bradesco               | Contrato de swap | Hedge de valor justo                      | 29/06/2018     | 19/06/2023         | BRL   | 11,56% a.a.   | CDI + 1,68% a.a. | 30.000         | 30.100         | 30.043          | 57            | 33.019                      | 28.158          | 4.861         | 4.804                |
|                        |                  |                                           |                |                    |       |               |                  | 80.000         | 91.748         | 86.783          | 4.965         | 100.017                     | 84.780          | 15.237        | 10.272               |

31 de dezembro de 2019

Controlado e Consolidado

| Instituição financeira | Instrumento      | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Data de início | Data de vencimento | Moeda | Indexador     |                  | Valor Nocional | Valor da curva |                 |               | Valor de mercado (contábil) |                 |               | Variação Curva x MTM |
|------------------------|------------------|-------------------------------------------|----------------|--------------------|-------|---------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------------------|-----------------|---------------|----------------------|
|                        |                  |                                           |                |                    |       | Posição ativa | Posição passiva  |                | Posição ativa  | Posição passiva | Ganho/(perda) | Posição ativa               | Posição passiva | Ganho/(perda) |                      |
| Bradesco               | Contrato de swap | Hedge de valor justo                      | 08/06/2018     | 09/06/2023         | BRL   | 12,06% a.a.   | CDI + 1,75% a.a. | 50.000         | 59.899         | 55.997          | 3.902         | 65.079                      | 55.832          | 9.247         | 5.345                |
| Bradesco               | Contrato de swap | Hedge de valor justo                      | 29/06/2018     | 19/06/2023         | BRL   | 11,56% a.a.   | CDI + 1,68% a.a. | 30.000         | 30.073         | 30.033          | 40            | 32.783                      | 29.951          | 2.832         | 2.792                |
|                        |                  |                                           |                |                    |       |               |                  | 80.000         | 89.972         | 86.030          | 3.942         | 97.862                      | 85.783          | 12.079        | 8.137                |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*

**6 Caixa e equivalentes de caixa**

|                           | <b>Controladora</b>            |                                   | <b>Consolidado</b>             |                                   |
|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                           | <b>31 de março<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> | <b>31 de março<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| Caixa                     | 421                            | 416                               | 587                            | 583                               |
| Bancos                    | 1.359                          | 3.166                             | 4.690                          | 12.913                            |
| Aplicações financeiras(i) | 55.907                         | 10.772                            | 65.432                         | 25.504                            |
|                           | <u>57.687</u>                  | <u>14.354</u>                     | <u>70.709</u>                  | <u>39.000</u>                     |

- (i) São aplicações em CDB e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 96,79% (84% em 31 de dezembro de 2019) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

A Administração do grupo define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras do grupo referem-se a investimentos de curto prazo altamente líquidos, com vencimentos originais de até três meses que são facilmente convertidos em um valor conhecido de caixa e estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor

**7 Títulos e valores mobiliários**

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 94,11% (97,68% em 31 de dezembro de 2019) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários em 31 de março:

|                                        | <b>Controladora</b>            |                                   | <b>Consolidado</b>             |                                   |
|----------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                                        | <b>31 de março<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> | <b>31 de março<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| <b>Circulante</b>                      |                                |                                   |                                |                                   |
| Letras Financeiras do Tesouro          | 211.700                        | 172.425                           | 284.416                        | 222.419                           |
| Certificado de Depósito Bancário - CDB | 4.651                          | 12.696                            | 6.249                          | 16.377                            |
| Letras Financeiras                     | 16.332                         | 36.254                            | 21.942                         | 46.766                            |
| Cotas de Fundos de Investimentos       | 9.913                          | 120.363                           | 13.317                         | 155.261                           |
|                                        | <u>242.596</u>                 | <u>341.738</u>                    | <u>325.924</u>                 | <u>440.823</u>                    |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*

**8 Contas a receber**

|                                              | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|----------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                              | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| Duplicatas a receber                         | 95.610              | 92.368                 | 179.467             | 175.442                |
| Serviços a faturar e outras contas a receber | 131.173             | 137.248                | 169.219             | 181.194                |
| Conhecimentos de transporte a faturar        | 158                 | 1.278                  | 2.884               | 9.838                  |
| (-) Perda de crédito esperada                | (765)               | (1.049)                | (4.386)             | (4.702)                |
|                                              | <u>226.176</u>      | <u>229.845</u>         | <u>347.184</u>      | <u>361.772</u>         |

A análise de vencimentos dos contas a receber está apresentada a seguir:

|                              | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                              | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| A vencer                     | 81.707              | 78.887                 | 144.264             | 145.600                |
| Vencidos até 30 dias         | 2.528               | 4.154                  | 11.537              | 8.777                  |
| Vencidos de 31 a 90 dias     | 1.899               | 4.369                  | 3.365               | 7.002                  |
| Vencidos de 91 a 180 dias    | 4.396               | 3.970                  | 6.052               | 9.393                  |
| Vencidos há mais de 180 dias | 5.080               | 988                    | 14.249              | 4.670                  |
|                              | <u>95.610</u>       | <u>92.368</u>          | <u>179.467</u>      | <u>175.442</u>         |

**Movimentação da provisão para perda de crédito esperada**

|               | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|---------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|               | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| Saldo inicial | (1.049)             | (741)                  | (4.702)             | (3.432)                |
| Provisões     | -                   | (308)                  | -                   | (1.270)                |
| Reversões     | 284                 | -                      | 316                 | -                      |
| Saldo final   | <u>(765)</u>        | <u>(1.049)</u>         | <u>(4.386)</u>      | <u>(4.702)</u>         |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas**

*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*

**9 Estoques**

|                              | Controladora           |                           | Consolidado            |                           |
|------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
|                              | 31 de março<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 |
| Peças e acessórios(i)        | 15.675                 | 14.520                    | 19.415                 | 18.251                    |
| Pneus                        | 3.975                  | 3.722                     | 5.839                  | 5.485                     |
| Materiais para carrocerias   | 1.753                  | 1.729                     | 2.273                  | 2.290                     |
| Combustíveis e lubrificantes | 2.257                  | 2.464                     | 2.766                  | 3.022                     |
| Outros itens                 | 1.701                  | 1.566                     | 1.827                  | 1.779                     |
| (-) Perda de desvalorização  | (320)                  | -                         | (473)                  | -                         |
|                              | <u>25.041</u>          | <u>24.001</u>             | <u>31.647</u>          | <u>30.827</u>             |

- (i) São utilizadas para manutenção dos veículos (baterias, parafusos, arruelas, filtros, rolamentos, correias etc.).

**10 Tributos a recuperar**

|                                                                                                       | Controladora           |                           | Consolidado            |                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                                                                                       | 31 de março<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 |
| <b>Circulante</b>                                                                                     |                        |                           |                        |                           |
| Imposto sobre circulação de mercadorias e serviço - ICMS(i)                                           | 10.742                 | 10.588                    | 11.315                 | 11.153                    |
| Programa de integração social - PIS e Contribuição para o financiamento da seguridade social - COFINS | 309                    | 309                       | 3.858                  | 3.918                     |
| Instituto Nacional de Serviço Social - INSS                                                           | 298                    | 300                       | 3.243                  | 3.240                     |
| Outros                                                                                                | 122                    | 121                       | 123                    | 123                       |
|                                                                                                       | <u>11.471</u>          | <u>11.318</u>             | <u>18.539</u>          | <u>18.434</u>             |
| <b>Não Circulante</b>                                                                                 |                        |                           |                        |                           |
| Imposto sobre circulação de mercadorias e serviço - ICMS(i)                                           | 10.065                 | 10.763                    | 10.065                 | 10.763                    |
|                                                                                                       | <u>10.065</u>          | <u>10.763</u>             | <u>10.065</u>          | <u>10.763</u>             |
|                                                                                                       | <u>21.536</u>          | <u>22.081</u>             | <u>28.604</u>          | <u>29.197</u>             |

- (i) O ICMS está representado, principalmente, pelo crédito relativo às aquisições de ativo imobilizado, utilizado à razão mensal de 1/48 avos, conforme legislação fiscal vigente. O Grupo e suas controladas avaliam para cada aquisição a parcela recuperável de impostos e incorpora a parcela não recuperável ao custo do item de origem no ativo fixo, uma vez que seu aproveitamento só pode ser realizado proporcionalmente às entradas tributadas.

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas***Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**Em 31 de março de 2020***11 Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)**

|                                    | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                    | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| Caminhões / Semi-reboque           | 6.981               | 5.096                  | 16.647              | 9.324                  |
| Leves / Utilitários / Ônibus       | 11.026              | 8.969                  | 15.749              | 16.385                 |
| Máquinas                           | 12.835              | 9.754                  | 14.159              | 10.354                 |
| Total dos bens mantidos para venda | <u>30.842</u>       | <u>23.819</u>          | <u>46.555</u>       | <u>36.063</u>          |

**b) Movimentação dos bens disponibilizados para venda (renovação de frota)**

|                                                           | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                           | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| Saldo inicial                                             | 23.819              | 28.679                 | 36.063              | 29.457                 |
| Devolução                                                 | 388                 | 929                    | 388                 | 962                    |
| Reincorporação                                            | 295                 | 1.830                  | 295                 | 1.830                  |
| Preparação para venda                                     | 111                 | 188                    | 111                 | 188                    |
| Movimentação para ativos operacionais mantidos para venda | 15.066              | 41.517                 | 23.087              | 68.419                 |
| Baixas por alienação                                      | (8.830)             | (49.260)               | (13.382)            | (64.729)               |
| Outras baixas                                             | (7)                 | (64)                   | (7)                 | (64)                   |
| Saldo final                                               | <u>30.842</u>       | <u>23.819</u>          | <u>46.555</u>       | <u>36.063</u>          |

**12 Investimentos**

|                                                                        | Controladora - 31 de março de 2020 |         |         |                    |                                     |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------|---------|--------------------|-------------------------------------|
|                                                                        | % Participação                     | Ativo   | Passivo | Patrimônio líquido | Lucro Líquido / Prejuízo no período |
| <b>Investimentos diretos</b>                                           |                                    |         |         |                    |                                     |
| Águia Branca Logística - ABL                                           | 100                                | 34.772  | 9.300   | 25.472             | 1.223                               |
| Autoport Transportes e Logística - ATL                                 | 100                                | 160.955 | 41.945  | 119.010            | 3.897                               |
| VIX Transportes Dedicados - VIXTD                                      | 100                                | 349.889 | 229.937 | 119.952            | (7.396)                             |
| Águia Branca S.R.L. - ABSRL                                            | 100                                | 25      | 12      | 13                 | -                                   |
| L'S Rentals S.A - LS                                                   | 100                                | 504.669 | 229.823 | 274.846            | 7.457                               |
|                                                                        |                                    |         |         | <u>539.293</u>     | <u>5.181</u>                        |
| <b>Outros investimentos</b>                                            |                                    |         |         |                    |                                     |
| Ágio e mais valia na aquisição de controladas                          |                                    |         |         | 81.690             |                                     |
| (-) Amortização da mais valia na aquisição de controladas              |                                    |         |         | (1.316)            |                                     |
| (-) Baixa de IR e CS diferido - mais valia na aquisição de controladas |                                    |         |         | (447)              |                                     |
| Outros (i)                                                             |                                    |         |         | 179                |                                     |
|                                                                        |                                    |         |         | <u>80.106</u>      |                                     |
|                                                                        |                                    |         |         | <u>619.399</u>     |                                     |

**Notas Explicativas****VIX Logística S.A. e controladas***Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**Em 31 de março de 2020*

| Controladora - 31 de dezembro de 2019                                  |                   |         |         |                       |                                             |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|---------|-----------------------|---------------------------------------------|
|                                                                        | %<br>Participação | Ativo   | Passivo | Patrimônio<br>líquido | Lucro Líquido /<br>Prejuízo no<br>exercício |
| <b>Investimentos diretos</b>                                           |                   |         |         |                       |                                             |
| Águia Branca Logística - ABL                                           | 100               | 34.140  | 9.891   | 24.249                | 1.305                                       |
| Autoport Transportes e Logística - ATL                                 | 100               | 162.118 | 47.005  | 115.113               | 33.989                                      |
| VIX Transportes Dedicados - VIXTD                                      | 100               | 351.645 | 224.432 | 127.213               | (14.498)                                    |
| Águia Branca S.R.L. - ABSRL                                            | 100               | 20      | 10      | 10                    | (11)                                        |
| L'S Rentals S.A - LS                                                   | 100               | 420.398 | 153.009 | 267.389               | 18.110                                      |
|                                                                        |                   |         |         | <u>533.974</u>        | <u>38.895</u>                               |
| <b>Outros investimentos</b>                                            |                   |         |         |                       |                                             |
| Ágio e mais valia na aquisição de controladas                          |                   |         |         | 88.834                |                                             |
| (-) Amortização da mais valia na aquisição de controladas              |                   |         |         | (3.169)               |                                             |
| (-) Baixa de IR e CS diferido - mais valia na aquisição de controladas |                   |         |         | (3.975)               |                                             |
| Outros (i)                                                             |                   |         |         | 179                   |                                             |
|                                                                        |                   |         |         | <u>81.869</u>         |                                             |
|                                                                        |                   |         |         | <u>615.843</u>        |                                             |

| Investimentos indiretos | Consolidado            |                           |
|-------------------------|------------------------|---------------------------|
|                         | 31 de março<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 |
| Outros(i)               | 344                    | 344                       |
|                         | <u>344</u>             | <u>344</u>                |

- (i) Trata-se de projetos incentivados de acordo com a Lei Audiovisual, utilizando parte dos recursos de lucro líquido fiscal do Grupo.



|                                                  | ABL           | ATL            | VIXTD          | ABSRL     | LS             | Total          |
|--------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-----------|----------------|----------------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2019</b>           | <u>22.944</u> | <u>134.124</u> | <u>66.260</u>  | <u>34</u> | <u>163.580</u> | <u>386.942</u> |
| (+) Equivalência patrimonial                     | 1.305         | 33.989         | (14.498)       | (11)      | 18.110         | 38.895         |
| (+/-) Hedge accounting                           | -             | -              | 451            | -         | -              | 451            |
| (+) Aumento(redução) de capital                  | -             | (15.000)       | 75.000         | -         | 90.000         | 150.000        |
| (-) Distribuição de dividendos                   | -             | (38.000)       | -              | -         | (4.301)        | (42.301)       |
| (-) Variação cambial de investimento no exterior | -             | -              | -              | (13)      | -              | (13)           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>          | <u>24.249</u> | <u>115.113</u> | <u>127.213</u> | <u>10</u> | <u>267.389</u> | <u>533.974</u> |
| (+) Equivalência patrimonial                     | 1.223         | 3.897          | (7.396)        | -         | 7.457          | 5.181          |
| (+/-) Hedge accounting                           | -             | -              | 135            | -         | -              | 135            |
| (+) Aumento(redução) de capital                  | -             | -              | -              | -         | -              | -              |
| (-) Distribuição de dividendos                   | -             | -              | -              | -         | -              | -              |
| (-) Variação cambial de investimento no exterior | -             | -              | -              | 3         | -              | 3              |
| <b>Saldos em 31 de março de 2020</b>             | <u>25.472</u> | <u>119.010</u> | <u>119.952</u> | <u>13</u> | <u>274.846</u> | <u>539.293</u> |



## 13 Imobilizado

### 13.1 Movimentação do imobilizado

#### Controladora

|                                           | <b>Veículos</b> | <b>Máquinas e equipamentos</b> | <b>Terrenos/ Edifícios e construções</b> | <b>Benfeitorias em bens de terceiros</b> | <b>Outros Imobilizados</b> | <b>Total</b>   |
|-------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|----------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2018</b>   | <b>400.538</b>  | <b>161.217</b>                 | <b>44.834</b>                            | <b>3.924</b>                             | <b>52.711</b>              | <b>663.224</b> |
| Adoção inicial ao CPC 06 (R2) / IFRS 16   | -               | -                              | 1.893                                    | -                                        | -                          | 1.893          |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2019</b>    | <b>400.538</b>  | <b>161.217</b>                 | <b>46.727</b>                            | <b>3.924</b>                             | <b>52.711</b>              | <b>665.117</b> |
| Aquisições                                | 151.188         | 47.512                         | 364                                      | -                                        | 51.032                     | 250.096        |
| Baixas por alienação                      | (372)           | (34)                           | -                                        | -                                        | -                          | (406)          |
| Outras baixas                             | (2.347)         | (176)                          | (81)                                     | (2)                                      | (28)                       | (2.634)        |
| Reclassificação - bens destinados a venda | (31.834)        | (9.683)                        | -                                        | -                                        | -                          | (41.517)       |
| Outras reclassificações                   | 55.935          | 3.553                          | 3.011                                    | 3.744                                    | (66.243)                   | -              |
| Depreciação                               | (78.225)        | (29.702)                       | (1.966)                                  | (2.225)                                  | (1.837)                    | (113.955)      |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>   | <b>494.883</b>  | <b>172.687</b>                 | <b>48.055</b>                            | <b>5.441</b>                             | <b>35.635</b>              | <b>756.701</b> |
| Aquisições                                | 22.460          | 9.852                          | 25                                       | -                                        | 8.327                      | 40.664         |
| Baixas por alienação                      | (1.047)         | -                              | -                                        | -                                        | -                          | (1.047)        |
| Outras baixas                             | (174)           | (3)                            | (39)                                     | -                                        | (29)                       | (245)          |
| Reclassificação - bens destinados a venda | (11.594)        | (3.472)                        | -                                        | -                                        | -                          | (15.066)       |
| Outras reclassificações                   | 12.575          | 372                            | -                                        | 2.069                                    | (15.017)                   | (1)            |
| Depreciação                               | (21.393)        | (8.140)                        | (518)                                    | (848)                                    | (485)                      | (31.384)       |
| <b>Saldos em 31 de março de 2020</b>      | <b>495.710</b>  | <b>171.296</b>                 | <b>47.523</b>                            | <b>6.662</b>                             | <b>28.431</b>              | <b>749.622</b> |
| Taxas médias anuais de depreciação (%)    |                 |                                |                                          |                                          |                            |                |
| Leves / Utilitários / Ônibus              | 16,8            | -                              | -                                        | -                                        | -                          |                |
| Caminhões / Semi-reboque                  | 21,3            | -                              | -                                        | -                                        | -                          |                |
| Máquinas operacionais                     | -               | 20,8                           | -                                        | -                                        | -                          |                |
| Outros                                    | -               | 10,0                           | 75,3                                     | 61,8                                     | 11,7                       | 19             |

**VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em**  
**31 de março de 2020**



| <b>Consolidado</b>                        | <b>Veículos</b>  | <b>Máquinas e equipamentos</b> | <b>Terrenos/ Edifícios e construções</b> | <b>Benfeitorias em bens de terceiros</b> | <b>Outros Imobilizados</b> | <b>Total</b>     |
|-------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2018</b>   | <b>743.895</b>   | <b>192.297</b>                 | <b>44.834</b>                            | <b>5.508</b>                             | <b>92.776</b>              | <b>1.079.310</b> |
| Adoção inicial ao CPC 06 (R2) / IFRS 16   | -                | -                              | <b>16.461</b>                            | -                                        | -                          | <b>16.461</b>    |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2019</b>    | <b>743.895</b>   | <b>192.297</b>                 | <b>61.295</b>                            | <b>5.508</b>                             | <b>92.776</b>              | <b>1.095.771</b> |
| Aquisições                                | 391.235          | 73.244                         | 2.921                                    | -                                        | 132.538                    | 599.938          |
| Baixas por alienação                      | (37.292)         | (34)                           | -                                        | -                                        | -                          | (37.326)         |
| Outras baixas                             | (2.536)          | (218)                          | (81)                                     | (5)                                      | (54)                       | (2.894)          |
| Reclassificação - bens destinados a venda | (57.704)         | (10.715)                       | -                                        | -                                        | -                          | (68.419)         |
| Outras reclassificações                   | 151.730          | 5.094                          | 3.011                                    | 9.248                                    | (169.083)                  | -                |
| Depreciação                               | (139.852)        | (40.019)                       | (5.527)                                  | (3.262)                                  | (2.113)                    | (190.773)        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>   | <b>1.049.476</b> | <b>219.649</b>                 | <b>61.619</b>                            | <b>11.489</b>                            | <b>54.064</b>              | <b>1.396.297</b> |
| Aquisições                                | 142.956          | 10.031                         | 479                                      | 3.027                                    | 10.672                     | 167.165          |
| Baixas por alienação                      | (11.347)         | -                              | -                                        | -                                        | -                          | (11.347)         |
| Outras baixas                             | (397)            | (3)                            | (39)                                     | (1)                                      | (28)                       | (468)            |
| Reclassificação - bens destinados a venda | (18.891)         | (4.196)                        | -                                        | -                                        | -                          | (23.087)         |
| Outras reclassificações                   | 13.889           | 372                            | -                                        | 2.087                                    | (16.348)                   | -                |
| Depreciação                               | (40.989)         | (10.447)                       | (1.549)                                  | (1.443)                                  | (571)                      | (54.999)         |
| <b>Saldos em 31 de março de 2020</b>      | <b>1.134.697</b> | <b>215.406</b>                 | <b>60.510</b>                            | <b>15.159</b>                            | <b>47.789</b>              | <b>1.473.561</b> |
| Taxas médias anuais de depreciação (%)    |                  |                                |                                          |                                          |                            |                  |
| Leves / Utilitários / Ônibus              | 19,3             | -                              | -                                        | -                                        | -                          |                  |
| Caminhões / Semi-reboque                  | 19,5             | -                              | -                                        | -                                        | -                          |                  |
| Máquinas operacionais                     | -                | 20,8                           | -                                        | -                                        | -                          |                  |
| Outros                                    | -                | 10,0                           | 66,6                                     | 54,2                                     | 11,7                       |                  |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**



A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo, Terrenos/edificações e construções:

|                                  | <b>Imóvel</b>       |                    |
|----------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
| Saldo em 31/12/2018              | -                   | -                  |
| Adição por novos contratos       | 2.252               | 19.189             |
| Saídas totais para arrendamentos | (14)                | (14)               |
| Ajuste por remensuração          | 5                   | 191                |
| Saldo em 31/12/2019              | <u>2.243</u>        | <u>19.366</u>      |
| Despesa depreciação no período   | (885)               | (4.444)            |
| Saldo em 31/12/2019              | 1.358               | 14.922             |
| Adição por novos contratos       | -                   | -                  |
| Saídas totais para arrendamentos | (39)                | (39)               |
| Ajuste por remensuração          | 25                  | 479                |
| Saldo em 31/03/2020              | <u>1.344</u>        | <u>15.362</u>      |
| Despesa depreciação no período   | (221)               | (1.252)            |

## 14 Intangível

### Controladora

|                                         | <b>Sistema de informática</b> | <b>Outros Intangível</b> | <b>Total</b>         |
|-----------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2019</b>  | <b>30.248</b>                 | <b>2.598</b>             | <b>32.846</b>        |
| Aquisições                              | 919                           | 5.544                    | 6.463                |
| Alienação e baixas                      | (16)                          | -                        | (16)                 |
| Reclassificações                        | 6.785                         | (6.785)                  | -                    |
| Amortização                             | (5.027)                       | (22)                     | (5.049)              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b> | <b><u>32.909</u></b>          | <b><u>1.335</u></b>      | <b><u>34.244</u></b> |
| Aquisições                              | 61                            | 591                      | 652                  |
| Alienação e baixas                      | -                             | -                        | -                    |
| Reclassificações                        | -                             | -                        | -                    |
| Amortização                             | (1.414)                       | -                        | (1.414)              |
| <b>Saldos em 31 de março de 2020</b>    | <b><u>31.556</u></b>          | <b><u>1.926</u></b>      | <b><u>33.482</u></b> |
| Taxas médias anuais de amortização (%)  |                               |                          |                      |
| Sistema SAP(%)                          | 10,0                          | -                        | -                    |
| Outros                                  | 20,0                          | -                        | -                    |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**

**Consolidado**

|                                         | <b>Sistema de informática</b> | <b>Outros Intangível</b> | <b>Àgio(goodwill) LS Rentals</b> | <b>Mais-Valia LS Rentals</b> | <b>Fundo de Comércio</b> | <b>Total</b>   |
|-----------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2019</b>  | <b>32.540</b>                 | <b>2.738</b>             | <b>26.064</b>                    | <b>62.770</b>                | <b>2.678</b>             | <b>126.790</b> |
| Aquisições                              | 1.019                         | 9.356                    | -                                | -                            | -                        | 10.375         |
| Alienação e baixas                      | (251)                         | (7)                      | -                                | -                            | -                        | (258)          |
| IR e CS Diferido                        | -                             | -                        | (3.975)                          | -                            | -                        | (3.975)        |
| Reclassificações                        | 5.418                         | (5.411)                  | 8.524                            | (8.524)                      | -                        | 7              |
| Amortização                             | (5.435)                       | -                        | -                                | (3.169)                      | (545)                    | (9.149)        |
|                                         |                               |                          |                                  |                              |                          | -              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b> | <b>33.291</b>                 | <b>6.676</b>             | <b>30.613</b>                    | <b>51.077</b>                | <b>2.133</b>             | <b>123.790</b> |
| Aquisições                              | 129                           | 2.341                    | -                                | -                            | -                        | 2.470          |
| Alienação e baixas                      | -                             | -                        | -                                | -                            | -                        | -              |
| IR e CS Diferido                        | -                             | -                        | (447)                            | -                            | -                        | (447)          |
| Reclassificações                        | 390                           | (390)                    | -                                | -                            | -                        | -              |
| Amortização                             | (1.524)                       | -                        | -                                | (1.316)                      | (136)                    | (2.976)        |
|                                         |                               |                          |                                  |                              |                          | -              |
| <b>Saldos em 31 de março de 2020</b>    | <b>32.286</b>                 | <b>8.627</b>             | <b>30.166</b>                    | <b>49.761</b>                | <b>1.997</b>             | <b>122.837</b> |
| Taxas médias anuais de amortização (%)  |                               |                          |                                  |                              |                          |                |
| Sistema SAP(%)                          | 10,0                          | 0,0                      | -                                | -                            | -                        | -              |
| Outros                                  | 12,5                          | 0,0                      | -                                | -                            | -                        | -              |

## 15 Empréstimos e financiamentos

|                                                  | <b>Controladora</b>        |                               | <b>Consolidado</b>         |                               |
|--------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                                  | <b>31 de março de 2020</b> | <b>31 de dezembro de 2019</b> | <b>31 de março de 2020</b> | <b>31 de dezembro de 2019</b> |
| <b>Circulante</b>                                |                            |                               |                            |                               |
| Aquisição de ativo fixo - FINAME(nota 15.a)      | 36.643                     | 38.259                        | 61.569                     | 64.263                        |
| Empréstimo bancário para investimento(nota 15.b) | 247.903                    | 269.103                       | 269.637                    | 292.460                       |
| Debêntures(nota 15.g)                            | 11.427                     | 3.468                         | 17.799                     | 3.443                         |
| Arrendamento mercantil(nota 15.c)                | 2.435                      | 2.580                         | 14.378                     | 18.042                        |
| Passivo de arrendamento(nota 15.d)               | 572                        | 686                           | 4.476                      | 4.531                         |
|                                                  | <u>298.980</u>             | <u>314.096</u>                | <u>367.859</u>             | <u>382.739</u>                |
| <b>Não circulante</b>                            |                            |                               |                            |                               |
| Aquisição de ativo fixo - FINAME(nota 15.a)      | 52.718                     | 60.520                        | 91.215                     | 104.514                       |
| Empréstimo bancário para investimento(nota 15.b) | 416.125                    | 339.705                       | 535.281                    | 445.445                       |
| Debêntures(nota 15.g)                            | 551.247                    | 550.988                       | 624.441                    | 630.530                       |
| Arrendamento mercantil(nota 15.c)                | 5.161                      | 5.829                         | 15.211                     | 20.392                        |
| Passivo de arrendamento(nota 15.d)               | 561                        | 702                           | 10.131                     | 10.896                        |
|                                                  | <u>1.025.812</u>           | <u>957.744</u>                | <u>1.276.279</u>           | <u>1.211.777</u>              |
|                                                  | <u>1.324.792</u>           | <u>1.271.840</u>              | <u>1.644.138</u>           | <u>1.594.516</u>              |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**



**a) Aquisição de ativo fixo - FINAME**

Financiamentos obtidos para investimento em veículos pesados e equipamentos que possuem taxas de juros anuais variando de 2,65% a 3,50% com correção pela URTJLP, pela TLP variando de 1,42% a 6,19% ou pela Selic variando de 2,20% a 3,90%aa, além de alguns contratos celebrados com base no Programa de Sustentação do Investimento com taxas de juros anuais de 2,50% a 10%aa sem correção, com vencimento a partir de 15 de abril de 2020 até 15 de agosto de 2027.

**b) Empréstimo bancário para investimento**

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, aproximadamente, 1,10%aa a 2,74%aa (R\$363.481) e correção pelo CDI; (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 2,18% a 3,62%aa (R\$210.907); (iii) variação cambial do Euro Europeu, acrescido de taxa de juros anuais de 1,34% a 1,51% (R\$ 130.513); (iv) taxas de juros anuais prefixados de 11,56% a 12,06%.a.a (R\$ 100.017). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro Europeu estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI e Libor (swap), com vencimento a partir de 05 de junho de 2020 até 18 de junho de 2024, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa nº 5.

**c) Arrendamento mercantil**

Contratos de arrendamento mercantil financeiros para aquisição de máquinas, equipamentos e outros bens e possuem: (i) taxas de juros anuais pré fixados de 9,51% a 16,90% (15.416) e (ii) taxas de juros anuais aproximadamente 1,59% a 5,03% (R\$ 14.175), e prazo entre 36 e 60 meses, e correção pelo CDI, conforme demonstrado a seguir:

| 31 de março de 2020               |              |            |              |               |            |               |
|-----------------------------------|--------------|------------|--------------|---------------|------------|---------------|
| Ano                               | Controladora |            |              | Consolidado   |            |               |
|                                   | Imobilizado  | Intangível | Total        | Imobilizado   | Intangível | Total         |
| até um ano                        | 2.435        | -          | 2.435        | 14.379        | -          | 14.379        |
| mais de um ano e até cinco anos   | 5.161        | -          | 5.161        | 15.210        | -          | 15.210        |
|                                   | <u>7.596</u> | <u>-</u>   | <u>7.596</u> | <u>29.589</u> | <u>-</u>   | <u>29.589</u> |
| <del>31 de dezembro de 2019</del> |              |            |              |               |            |               |
| Ano                               | Controladora |            |              | Consolidado   |            |               |
|                                   | Imobilizado  | Intangível | Total        | Imobilizado   | Intangível | Total         |
| até um ano                        | 2.578        | -          | 2.578        | 18.034        | -          | 18.034        |
| mais de um ano e até cinco anos   | 5.831        | -          | 5.831        | 20.400        | -          | 20.400        |
|                                   | <u>8.409</u> | <u>-</u>   | <u>8.409</u> | <u>38.434</u> | <u>-</u>   | <u>38.434</u> |

**d) Passivo de arrendamento**

## Notas Explicativas

**VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**



Passivo de direito de uso para locação de imóveis. Possui taxa incremental anual prefixada de 7,53% e prazo entre 15 e 60 meses.

**e) Garantias**

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval dos acionistas controladores.

**f) Composição das parcelas**

Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

**31 de março de 2020**

| <b>Controladora</b> |               |                               |                  |                                           |                                |                  |
|---------------------|---------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| <b>Ano</b>          | <b>FNAME</b>  | <b>Arrendamento mercantil</b> | <b>Debênture</b> | <b>Empréstimo bancário - investimento</b> | <b>Passivo de arrendamento</b> | <b>Total</b>     |
| 2021                | 16.238        | 1.852                         | 59.226           | 139.358                                   | 264                            | 216.938          |
| 2022                | 16.233        | 2.296                         | 432.337          | 143.441                                   | 129                            | 594.436          |
| Após 2023           | 20.247        | 1.013                         | 59.684           | 133.326                                   | 168                            | 214.438          |
|                     | <u>52.718</u> | <u>5.161</u>                  | <u>551.247</u>   | <u>416.125</u>                            | <u>561</u>                     | <u>1.025.812</u> |
| <b>Consolidado</b>  |               |                               |                  |                                           |                                |                  |
| <b>Ano</b>          | <b>FNAME</b>  | <b>Arrendamento mercantil</b> | <b>Debênture</b> | <b>Empréstimo bancário - investimento</b> | <b>Passivo de arrendamento</b> | <b>Total</b>     |
| 2021                | 30.051        | 9.126                         | 87.867           | 171.588                                   | 279                            | 298.911          |
| 2022                | 31.312        | 3.369                         | 470.525          | 180.738                                   | 1.090                          | 687.034          |
| Após 2023           | 29.852        | 2.716                         | 66.049           | 182.955                                   | 8.762                          | 290.334          |
|                     | <u>91.215</u> | <u>15.211</u>                 | <u>624.441</u>   | <u>535.281</u>                            | <u>10.131</u>                  | <u>1.276.279</u> |

**31 de dezembro de 2019**

| <b>Controladora</b> |                |                               |                  |                                           |                                |                  |
|---------------------|----------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| <b>Ano</b>          | <b>FNAME</b>   | <b>Arrendamento mercantil</b> | <b>Debênture</b> | <b>Empréstimo bancário - investimento</b> | <b>Passivo de arrendamento</b> | <b>Total</b>     |
| 2021                | 24.080         | 2.518                         | 58.967           | 154.443                                   | 405                            | 240.413          |
| 2022                | 16.208         | 2.308                         | 432.337          | 108.332                                   | 129                            | 559.314          |
| Após 2023           | 20.232         | 1.003                         | 59.684           | 76.930                                    | 168                            | 158.017          |
|                     | <u>60.520</u>  | <u>5.829</u>                  | <u>550.988</u>   | <u>339.705</u>                            | <u>702</u>                     | <u>957.744</u>   |
| <b>Consolidado</b>  |                |                               |                  |                                           |                                |                  |
| <b>Ano</b>          | <b>FNAME</b>   | <b>Arrendamento mercantil</b> | <b>Debênture</b> | <b>Empréstimo bancário - investimento</b> | <b>Passivo de arrendamento</b> | <b>Total</b>     |
| 2021                | 43.429         | 14.332                        | 93.956           | 183.610                                   | 559                            | 335.886          |
| 2022                | 31.259         | 3.370                         | 470.525          | 141.488                                   | 1.090                          | 647.732          |
| Após 2023           | 29.826         | 2.690                         | 66.049           | 120.347                                   | 9.247                          | 228.159          |
|                     | <u>104.514</u> | <u>20.392</u>                 | <u>630.530</u>   | <u>445.445</u>                            | <u>10.896</u>                  | <u>1.211.777</u> |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**



### g) Debêntures

As principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações são:

|                                                                           |                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Classificação da emissão                                                  | 2ª emissão                                                                                                                                              |
| Data da emissão                                                           | 5 de dezembro de 2019                                                                                                                                   |
| Data final da liquidação                                                  | 5 de dezembro de 2023                                                                                                                                   |
| Quantidade                                                                | 180.000                                                                                                                                                 |
| Valor total da emissão                                                    | R\$ 180 milhões                                                                                                                                         |
| Espécie                                                                   | As debêntures serão da espécie quirografária, nos termos do artigo 58, <i>caput</i> , da Lei das Sociedades por Ações                                   |
| Forma                                                                     | Serão emitidas na forma nominativa e escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados                                                              |
| Remuneração mensal                                                        | Taxas médias dos Depósitos Interfinanceiros (DI) + 1,60% a.a.                                                                                           |
| Pagamento da remuneração mensal                                           | Semestralmente, a partir de 5 de junho de 2019                                                                                                          |
| Pagamento do principal                                                    | R\$ 180,0 milhões serão pagos em 3 parcelas iguais e anuais a partir de 5 de dezembro de 2021 até a data do vencimento                                  |
| Garantias                                                                 | Não contarão com garantias                                                                                                                              |
| Obrigações adicionais - Índices financeiros (testados todo final de ano): | Dívida líquida/EBITDA igual ou menor a 4,0<br>EBITDA/Despesa financeira líquida igual ou maior a 3,50                                                   |
| Classificação da emissão                                                  | 4ª emissão de debêntures simples - Let' s Rent a Car S.A.                                                                                               |
| Data da emissão                                                           | 8 de fevereiro de 2019                                                                                                                                  |
| Data final da liquidação                                                  | 15 de fevereiro de 2023                                                                                                                                 |
| Quantidade                                                                | 80.000                                                                                                                                                  |
| Valor total da emissão                                                    | R\$ 80 milhões                                                                                                                                          |
| Espécie                                                                   | As debêntures serão da espécie quirografária com garantia fidejussória adicional, nos termos do art. 58, <i>caput</i> , da Lei das Sociedades por Ações |
| Forma                                                                     | Serão emitidas na forma nominativa e escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados                                                              |
| Remuneração mensal                                                        | Taxas médias dos Depósitos Interfinanceiros (DI) + 1,55% a.a.                                                                                           |
| Pagamento da remuneração mensal                                           | Mensalmente, a partir de 15 de março de 2019                                                                                                            |
| Pagamento do principal                                                    | R\$ 80,0 milhões serão pagos em 25 parcelas iguais e mensais a partir de 15 de fevereiro de 2021 até a data do vencimento                               |
| Garantias                                                                 | Aval da controladora (VIX Logística S.A.)                                                                                                               |
| Obrigações adicionais - Índices financeiros (testados todo final de ano)  | Dívida líquida/EBITDA igual ou menor a 4,0                                                                                                              |
| Classificação da emissão                                                  | 3ª emissão                                                                                                                                              |
| Data da emissão                                                           | 28 de outubro de 2019                                                                                                                                   |
| Data final da liquidação                                                  | 28 de outubro de 2022                                                                                                                                   |
| Quantidade                                                                | 373.250                                                                                                                                                 |
| Valor total da emissão                                                    | R\$ 373 milhões                                                                                                                                         |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**



|                                                                          |                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Espécie                                                                  | As debêntures serão da espécie quirografária, nos termos do art. 58, caput, da Lei das Sociedades por Ações |
| Forma                                                                    | Serão emitidas na forma nominativa e escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados                  |
| Remuneração mensal                                                       | Taxas médias dos Depósitos Interfinanceiros (DI) + 1,70% a.a.                                               |
| Pagamento da remuneração mensal                                          | Semestralmente, a partir de 28 de abril de 2020                                                             |
| Pagamento do principal                                                   | R\$ 373 milhões será pago em única parcela vencendo em 28 de outubro de 2022                                |
| Garantias                                                                | Não contarão com garantias                                                                                  |
| Obrigações adicionais - Índices financeiros (testados todo final de ano) | Dívida líquida/EBITDA igual ou menor a 4,0<br>EBITDA/Despesa financeira líquida igual ou maior a 2,5        |

As debêntures estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e à incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura do Grupo. Em 31 de março de 2020, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar liquidação antecipada, foram constatados.

#### **Custo de captação de debêntures**

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures, ainda não apropriados ao resultado do Grupo, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Os valores emitidos líquidos do custo de transação, por natureza de empréstimos, são assim demonstrados:

|                           | <b>Controladora</b>            |                                   | <b>Consolidado</b>             |                                   |
|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                           | <b>31 de março<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> | <b>31 de março<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| Parcela do circulante     | 11.427                         | 3.468                             | 17.799                         | 3.443                             |
| Parcela do não circulante | 551.247                        | 550.988                           | 624.441                        | 630.530                           |
|                           | <u>562.674</u>                 | <u>554.456</u>                    | <u>642.240</u>                 | <u>633.973</u>                    |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**



**Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento**

|                                                                 | Controladora                        | Consolidado                         |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <i>Em milhares de reais</i>                                     | <b>Empréstimos e financiamentos</b> | <b>Empréstimos e financiamentos</b> |
| <b>Saldo em 1 de janeiro de 2020</b>                            | <b>1.271.840</b>                    | <b>1.594.516</b>                    |
| <b>Variações dos fluxos de caixa de financiamento</b>           |                                     |                                     |
| Pagamento de empréstimos                                        | (95.448)                            | (112.659)                           |
| Captações de empréstimos                                        | 75.000                              | 75.000                              |
| Variação Cambial                                                | 62.496                              | 75.965                              |
| Pagamento de passivo de arrendamento                            | (239)                               | (1.258)                             |
| Passivo de arrendamento                                         | 25                                  | 479                                 |
| Baixa de arrendamento                                           | (41)                                | (41)                                |
| <b>Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento</b> | <b>41.793</b>                       | <b>37.486</b>                       |
| <b>Outras variações</b>                                         |                                     |                                     |
| Despesas com juros                                              | 18.811                              | 23.473                              |
| Juros pagos                                                     | (7.652)                             | (11.337)                            |
| Juros pagos passivo de arrendamento                             | (19)                                | (205)                               |
| Despesas com juros passivo de arrendamento                      | 19                                  | 205                                 |
| <b>Total das outras variações</b>                               | <b>11.159</b>                       | <b>12.136</b>                       |
| <b>Saldo em 31 de março de 2020</b>                             | <b>1.324.792</b>                    | <b>1.644.138</b>                    |

|                                                                 | Controladora                        | Consolidado                         |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <i>Em milhares de reais</i>                                     | <b>Empréstimos e financiamentos</b> | <b>Empréstimos e financiamentos</b> |
| <b>Saldo em 1 de janeiro de 2019</b>                            | <b>688.141</b>                      | <b>857.641</b>                      |
| <b>Variações dos fluxos de caixa de financiamento</b>           |                                     |                                     |
| Pagamento de empréstimos                                        | (98.862)                            | (171.939)                           |
| Captações de empréstimos                                        | 669.130                             | 880.723                             |
| Variação Cambial                                                | 1.594                               | 2.328                               |
| Pagamento de passivo de arrendamento                            | (855)                               | (3.939)                             |
| Passivo de arrendamento                                         | 2.257                               | 19.380                              |
| Baixa de arrendamento                                           | (14)                                | (14)                                |
| <b>Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento</b> | <b>573.250</b>                      | <b>726.539</b>                      |
| <b>Outras variações</b>                                         |                                     |                                     |
| Despesas com juros                                              | 59.450                              | 81.608                              |
| Juros pagos                                                     | (49.001)                            | (71.272)                            |
| Juros pagos passivo de arrendamento                             | (124)                               | (1.178)                             |
| Despesas com juros passivo de arrendamento                      | 124                                 | 1.178                               |
| <b>Total das outras variações</b>                               | <b>10.449</b>                       | <b>10.336</b>                       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>                          | <b>1.271.840</b>                    | <b>1.594.516</b>                    |

Demonstramos no quadro abaixo os *covenants* financeiros em:

| Índice                                                                                                                                                                                                | Limites                 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------|
| Dívida Líquida <sup>1</sup> / EBITDA <sup>2</sup>                                                                                                                                                     | Igual ou Inferior a 4,0 | 3,14                | 3,13                   |
| EBITDA <sup>2</sup> / Despesas Financeiras Líquidas                                                                                                                                                   | Maior ou igual a 3,5    | 4,20                | 4,18                   |
| Dívida Líquida <sup>1</sup> : incluindo resultado com derivativo                                                                                                                                      |                         |                     |                        |
| EBITDA <sup>2</sup> (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional dada pelo Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (LAJIDA). |                         |                     |                        |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*



## 16 Obrigações trabalhistas a recolher

|                                   | Controladora           |                           | Consolidado            |                           |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                   | 31 de março<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 |
| <b>Circulante</b>                 |                        |                           |                        |                           |
| Previdenciárias - FGTS/INSS       | 2.704                  | 3.856                     | 4.861                  | 7.111                     |
| Com pessoal - salários/outras     | 1.655                  | 1.593                     | 2.629                  | 2.589                     |
| Provisão - férias, 13º e encargos | 27.882                 | 24.047                    | 46.123                 | 40.741                    |
|                                   | <u>32.241</u>          | <u>29.496</u>             | <u>53.613</u>          | <u>50.441</u>             |

## 17 Obrigações tributárias a recolher

|                                | Controladora           |                           | Consolidado            |                           |
|--------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                | 31 de março<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 |
| <b>Cirulante</b>               |                        |                           |                        |                           |
| PIS/COFINS a recolher          | 6.337                  | 2.130                     | 7.999                  | 4.675                     |
| ICMS a recolher                | 1.835                  | 1.669                     | 3.511                  | 4.343                     |
| ISS a recolher                 | 4.314                  | 4.617                     | 5.240                  | 5.770                     |
| Parcelamento de tributos REFIS | 868                    | 881                       | 868                    | 881                       |
| Retidos                        | 799                    | 1.377                     | 1.232                  | 2.110                     |
| Outros                         | 78                     | 257                       | 87                     | 276                       |
|                                | <u>14.231</u>          | <u>10.931</u>             | <u>18.937</u>          | <u>18.055</u>             |
| <b>Não circulante</b>          |                        |                           |                        |                           |
| Parcelamento de tributos REFIS | 2.833                  | 3.027                     | 2.833                  | 3.027                     |
|                                | <u>2.833</u>           | <u>3.027</u>              | <u>2.833</u>           | <u>3.027</u>              |
|                                | <u>17.064</u>          | <u>13.958</u>             | <u>21.770</u>          | <u>21.082</u>             |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**



## 18 Contas a Pagar

|                                          | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                          | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| <b>Cirulante</b>                         |                     |                        |                     |                        |
| Contas a pagar de consórcio              | -                   | -                      | 865                 | 1.608                  |
| Contas a pagar por Aquisição de empresas | 24.802              | 24.802                 | 24.802              | 24.802                 |
| Frete de carreteiros a pagar             | 224                 | 428                    | 2.206               | 5.229                  |
| Outras contas a pagar                    | 133                 | 274                    | 355                 | 1.184                  |
|                                          | <u>25.159</u>       | <u>25.504</u>          | <u>28.228</u>       | <u>32.823</u>          |
| <b>Não circulante</b>                    |                     |                        |                     |                        |
| Contas a pagar de consórcio              | -                   | -                      | 2.552               | 4.481                  |
| Contas a pagar por Aquisição de empresas | 16.534              | 22.734                 | 16.534              | 22.734                 |
|                                          | <u>16.534</u>       | <u>22.734</u>          | <u>19.086</u>       | <u>27.215</u>          |
|                                          | <u>41.693</u>       | <u>48.238</u>          | <u>47.314</u>       | <u>60.038</u>          |

## 19 Saldos e transações com partes relacionadas

O Grupo efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte. Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

|                                         | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|-----------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                         | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| <b>Ativo circulante</b>                 |                     |                        |                     |                        |
| <b>Contas a receber</b>                 |                     |                        |                     |                        |
| Águia Branca Participações S.A          | -                   | -                      | -                   | 34                     |
| Kurumá Veículos Ltda.                   | 53                  | 7                      | 29                  | 34                     |
| Land Vitória Comércio de Veículos Ltda  | -                   | 4                      | 68                  | 7                      |
| Savana Comércio de Veículos Ltda        | 525                 | 465                    | 515                 | 465                    |
| Salute Locação e Empreendimentos Ltda   | -                   | 3                      | -                   | -                      |
| VD Comércio de Veículos Ltda.           | 488                 | 537                    | 489                 | 547                    |
| Viação Águia Branca S.A.                | -                   | -                      | 23                  | 31                     |
| VIX Transportes Dedicados Ltda          | -                   | 224                    | -                   | -                      |
| Outros                                  | 14                  | 20                     | 31                  | 22                     |
|                                         | <u>1.080</u>        | <u>1.260</u>           | <u>1.155</u>        | <u>1.140</u>           |
| <b>Créditos com partes relacionadas</b> |                     |                        |                     |                        |
| Águia Branca Logística Ltda             | 256                 | 165                    | -                   | -                      |
| Águia Branca Participações S.A.         | 1.668               | 1.729                  | 1.668               | 1.729                  |
| Autoport Transportes e Logística Ltda   | 3                   | 2                      | -                   | -                      |
| LS Rentals Participações S/A            | 60.000              | -                      | -                   | -                      |
| VD Comércio de Veículos Ltda.           | 10.685              | 10.298                 | 10.685              | 10.298                 |
| VIX Transportes Dedicados Ltda          | 946                 | 990                    | -                   | -                      |
|                                         | <u>73.558</u>       | <u>13.184</u>          | <u>12.353</u>       | <u>12.027</u>          |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**



|                                                  | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|--------------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                  | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 | 31 de março de 2020 | 31 de dezembro de 2019 |
| <b>Passivo circulante</b>                        |                     |                        |                     |                        |
| <b>Fornecedores - peças, veículos e serviços</b> |                     |                        |                     |                        |
| AB Comércio de Veículos Ltda.                    | 165                 | 38                     | 165                 | -                      |
| Águia Branca Participações S.A.                  | 132                 |                        | 132                 |                        |
| Autoport Transportes e Logística Ltda            | 38                  | 14                     | -                   | -                      |
| Kurumá Veículos Ltda.                            | 18                  | 13                     | 19                  | 134                    |
| Rio Novo Locações Ltda.(ii)                      | 118                 |                        | 176                 |                        |
| VD Comércio de Veículos Ltda.(i)                 | 253                 | 3.526                  | 724                 | 4.096                  |
| Savana Comércio de Veículos Ltda                 | 107                 | -                      | 113                 | -                      |
| VIX Transportes Dedicados Ltda                   | 61                  | 114                    | -                   | -                      |
| Outros                                           | 1                   | 7                      | 1                   | 45                     |
|                                                  | <u>893</u>          | <u>3.712</u>           | <u>1.330</u>        | <u>4.275</u>           |
| <b>Débito com partes relacionadas</b>            |                     |                        |                     |                        |
| Águia Branca Logística Ltda                      | 76                  | 73                     | -                   | -                      |
| Autoport Transportes e Logística Ltda            | 29                  | 41                     | -                   | -                      |
| Vix Transportes Dedicados Ltda                   | 26                  | 90                     | -                   | -                      |
|                                                  | <u>131</u>          | <u>204</u>             | <u>-</u>            | <u>-</u>               |
|                                                  |                     |                        |                     |                        |
|                                                  | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|                                                  | 31 de março de 2020 | 31 de março de 2019    | 31 de março de 2020 | 31 de março de 2019    |
| <b>Resultado</b>                                 |                     |                        |                     |                        |
| <b>Receita de bens e serviços</b>                |                     |                        |                     |                        |
| Águia Branca Logística Ltda                      | -                   | 458                    | -                   | -                      |
| Águia Branca Participações S.A.                  | 61                  | 118                    | 128                 | 118                    |
| Autoport Transportes e Logística Ltda            | -                   | 77                     | -                   | -                      |
| Kurumá Veículos S.A                              | 107                 | 65                     | 160                 | 66                     |
| Land Vitoria Comércio de Veículos Ltda           | -                   | 36                     | 10                  | 36                     |
| Salute Locação e Empreendimentos Ltda            | 24                  | 42                     | -                   | -                      |
| Savana Comércio de Veículos                      | 1.348               | 1.347                  | 1.348               | 1.347                  |
| VD Comércio de Veículos Ltda.                    | 716                 | 520                    | 830                 | 520                    |
| Viação Águia Branca S.A.                         | 2                   | 24                     | 28                  | 24                     |
| Vitoria Motors Ltda.                             | 4                   | -                      | 13                  | -                      |
| VM Comércio de Veículos Ltda                     | -                   | -                      | 41                  | -                      |
| VIX Transportes Dedicados                        | 202                 | 3.061                  | -                   | -                      |
| Outros                                           | 24                  | 28                     | 15                  | 29                     |
|                                                  | <u>2.488</u>        | <u>5.776</u>           | <u>2.573</u>        | <u>2.140</u>           |
| <b>Custo dos serviços</b>                        |                     |                        |                     |                        |
| AB Comércio de Veículos Ltda.(i)                 | 726                 | 786                    | 731                 | 786                    |
| Águia Branca Logística Ltda                      | 131                 | 222                    | -                   | -                      |
| Águia Branca Participações S.A.(iii)             | 517                 | 1.048                  | 524                 | 1.048                  |
| Autoport Transportes e Logística Ltda            | 404                 | 506                    | -                   | -                      |
| Kurumá Veículos S.A.(ii)                         | 230                 | 110                    | 250                 | 111                    |
| Rio Novo Locações Ltda.(ii)                      | 340                 | 304                    | 513                 | 478                    |
| VD Comércio de Veículos Ltda.(i)                 | 1.077               | 1.530                  | 1.419               | 1.914                  |
| Viação Águia Branca S.A.(v)                      | 104                 | 22                     | 109                 | 22                     |
| VIX Transportes Dedicados                        | 1.038               | 694                    | -                   | -                      |
| Outros                                           | 145                 | 388                    | 158                 | 36                     |
|                                                  | <u>4.712</u>        | <u>5.610</u>           | <u>3.704</u>        | <u>4.395</u>           |
| <b>Aquisição de ativo fixo</b>                   |                     |                        |                     |                        |
| Autoport Transportes e Logística Ltda            | -                   | 140                    | -                   | -                      |
| Kurumá Veículos S.A.(iv)                         | -                   | -                      | -                   | 3                      |
| VD Comércio de Veículos Ltda(iv)                 | 7.025               | 2.174                  | 9.260               | 26.060                 |
| VIX Transportes Dedicados                        | 200                 | -                      | -                   | -                      |
|                                                  | <u>7.225</u>        | <u>2.314</u>           | <u>9.260</u>        | <u>26.063</u>          |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**



- (i) Aquisição de peças e serviços para manutenção da frota do Grupo.
- (ii) Pagamentos relativos às operações relacionadas à locação de imóveis.
- (iii) Pagamentos relativos a serviços de compartilhamento de recursos de informática - Tecnologia da Informação e consultoria empresarial, sendo os custos calculados em função da utilização dos serviços.
- (iv) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional do Grupo. As operações entre as empresas são efetuadas em condições e valores normais de mercado.
- (v) Pagamentos relativos às operações relacionadas à locação de imóveis e de veículos para turismo.

**a) Remuneração do pessoal-chave da Administração**

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros, os diretores e os administradores. A remuneração anual para o ano de 2020 foi fixada em R\$ 16.174 (R\$ 15.550 em 2019), conforme deliberação aprovada por meio de ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 31 de dezembro de 2019. A remuneração paga aos diretores, aos administradores e aos conselheiros por seus serviços nos exercícios findos em 31 de março de 2020 e 2019 está representada a seguir:

|                                     | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Remuneração                         | 2.368                  | 2.939                  |
| Outros benefícios de curto prazo    | 51                     | 45                     |
| Outros benefícios de longo prazo(i) | 605                    | 597                    |
|                                     | <u>3.024</u>           | <u>3.581</u>           |

- (i) Tais valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida.

**b) Garantias e avais a terceiros**

O Grupo é garantidora de empréstimos contraídos com as instituições financeiras por suas controladas, a saber:

|                                      | 31 de março de<br>2020 | 31 de março de<br>2019 |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Autoport Transporte e Logística Ltda | -                      | 459                    |
| Águia Branca Logística Ltda          | 1.220                  | 2.684                  |
| VIX Transportes Dedicados Ltda       | 119.300                | 10.846                 |
| Let's Rent a Car S.A                 | 80.184                 | -                      |
|                                      | <u>200.704</u>         | <u>13.989</u>          |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*



## 20 Provisão para processos judiciais

A movimentação das contas de provisão para contingências e depósitos judiciais para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

### Controladora

| Provisões                               | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis | Total   |
|-----------------------------------------|-------------|--------------|--------|---------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2019</b>  | -           | 15.117       | 143    | 15.260  |
| Provisão                                | -           | 3.075        | 1.176  | 4.251   |
| Atualização de processos                | -           | 2.738        | 252    | 2.990   |
| Baixa por pagamento                     | -           | (5.219)      | (165)  | (5.384) |
| Reversão de provisão                    | -           | (3)          | (135)  | (138)   |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b> | -           | 15.708       | 1.271  | 16.979  |
| Provisão                                | -           | 400          | 1.669  | 2.069   |
| Atualização de processos                | -           | 429          | 27     | 456     |
| Baixa por pagamento                     | -           | (516)        | (36)   | (552)   |
| Reversão de provisão                    | -           | (150)        | (540)  | (690)   |
| <b>Saldos em 31 de março 2020</b>       | -           | 15.871       | 2.391  | 18.262  |

### Consolidado

| Provisões                               | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis | Total   |
|-----------------------------------------|-------------|--------------|--------|---------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2019</b>  | -           | 21.608       | 403    | 22.011  |
| Provisão                                | -           | 4.455        | 1.255  | 5.710   |
| Atualização de processos                | -           | 2.491        | 292    | 2.783   |
| Baixa por pagamento                     | -           | (6.215)      | (383)  | (6.598) |
| Reversão de provisão                    | -           | (35)         | (135)  | (170)   |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b> | -           | 22.304       | 1.432  | 23.736  |
| Provisão                                | -           | 622          | 1.669  | 2.291   |
| Atualização de processos                | -           | 511          | 30     | 541     |
| Baixa por pagamento                     | -           | (697)        | (36)   | (733)   |
| Reversão de provisão                    | -           | (228)        | (540)  | (768)   |
| <b>Saldos em 31 de março 2020</b>       | -           | 22.512       | 2.555  | 25.067  |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*



**Controladora**

| <b>Depósitos judiciais</b>              | <b>Tributárias</b> | <b>Trabalhistas</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------|--------------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2019</b>  | -                  | 15.215              | 49            | 15.264       |
| Provisão                                | 45                 | 2.958               | -             | 3.003        |
| Atualização monetária                   | 1                  | 777                 | 3             | 781          |
| Baixa por pagamento                     | -                  | (4.043)             | -             | (4.043)      |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b> | 46                 | 14.907              | 52            | 15.005       |
| Provisão                                | -                  | 335                 | -             | 335          |
| Atualização monetária                   | -                  | 223                 | 1             | 224          |
| Baixa                                   | -                  | (657)               | -             | (657)        |
| <b>Saldos em 31 de março 2020</b>       | 46                 | 14.808              | 53            | 14.907       |

**Consolidado**

| <b>Depósitos judiciais</b>              | <b>Tributárias</b> | <b>Trabalhistas</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------|--------------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2019</b>  | -                  | 21.479              | 49            | 21.528       |
| Provisão                                | 45                 | 3.850               | 90            | 3.985        |
| Atualização monetária                   | 1                  | 1.048               | 3             | 1.052        |
| Baixa por pagamento                     | -                  | (5.015)             | -             | (5.015)      |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b> | 46                 | 21.362              | 142           | 21.550       |
| Provisão                                | -                  | 475                 | -             | 475          |
| Atualização monetária                   | -                  | 303                 | 1             | 304          |
| Baixa                                   | -                  | (812)               | -             | (812)        |
| <b>Saldos em 31 de março 2020</b>       | 46                 | 21.328              | 143           | 21.517       |

**20.1 Depósitos e bloqueios judiciais**

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente.

**20.2 Contingências tributárias**

O Grupo e suas controladas figuram como parte em diversos processos administrativos e judiciais de natureza tributária representados por autos de infração relativos a questionamentos de determinados procedimentos adotados pela Administração. Do montante dos processos, verifica-se um valor de R\$ 72.881 (R\$ 72.351 em 31 de dezembro de 2019) referente a processos classificados com risco

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*



de perda possível, em que o valor de R\$ 24.557 (R\$ 24.437 em 31 de dezembro de 2019) refere-se a processos no âmbito Estadual (ES e RJ), R\$ 47.696 (R\$ 47.244 em 31 de dezembro de 2019) no âmbito Federal e R\$ 628 (R\$ 670 em 31 de dezembro de 2019) no âmbito Municipal. Em 31 de março de 2020, não há processos classificados como perda provável.

As principais demandas tributárias, classificadas com risco de perda possível, segundo opinião de nossos consultores jurídicos, estão destacadas a seguir:

(1) Em novembro de 2014, a controladora VIX Logística S.A. foi autuada pela RFB no montante de R\$ 28.838 (R\$ 45.498, valor atualizado em março de 2020), em que esta questiona os temas: tomada de créditos de PIS e COFINS nas operações de importação e suspensão de PIS e COFINS para fretes à empresa comercial exportadora, além de descaracterizar itens em que o Grupo classificou como insumos para tomada de créditos de PIS e COFINS. O Grupo apresentou defesa e atualmente o processo está no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais.

(2) Em fevereiro de 2019, a SEFAZ-ES autuou a controladora VIX Logística S.A. no montante de R\$ 7.869 (R\$ 18.692, valor atualizado em março de 2020) sobre o não recolhimento de diferencial de alíquota nas transferências (entradas) de imobilizado e uso e consumo. O Grupo apresentou defesa e atualmente o processo está na 1ª instância administrativa.

### **20.3 Contingências trabalhistas**

Em 31 de março de 2020, o Grupo e suas controladas eram parte em 1.102 (1.125 em 31 de dezembro 2019) ações trabalhistas, das quais R\$ 59.921 (R\$ 55.624 em 31 de dezembro 2019) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 22.512 (R\$ 22.304 em 31 de dezembro 2019) classificados com risco de perda provável (consolidado), integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo avaliação dos consultores jurídicos do Grupo. As contingências trabalhistas em que o Grupo é parte foram tipicamente iniciadas por ex-empregados após seu desligamento, reivindicando, usualmente, horas extras. Adicionalmente, o Grupo é parte em determinadas ações coletivas com questionamento sobre a jornada de trabalho e a terceirização de atividades (responsabilidade solidária) por determinados clientes.

### **20.4 Contingências cíveis**

Em 31 de março de 2020, o Grupo e suas controladas eram parte em 198 (204 em 31 de dezembro 2019) ações cíveis, das quais 111 (110 em 31 de dezembro de 2019) constituem ações em que o Grupo figura como ré e 87 (94 em 31 de dezembro de 2019) como autora. Das ações em que o Grupo figura como ré, R\$ 20.706 (R\$ 19.652 em 31 de dezembro 2019) são classificados com risco de perda possível e R\$ 2.555 (R\$ 1.432 em 31 de dezembro de 2019) são classificados com risco de perda provável (consolidado), de acordo com os advogados que patrocinam os processos, sendo constituída provisão desse montante.

**Notas Explicativas** **Vix Logística S.A. e controladas**  
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*



As contingências cíveis não envolvem valores relevantes e referem-se, principalmente, a ações indenizatórias versando sobre acidente de trânsito.

## 21 Patrimônio líquido

### a) Capital social

Em 31 de março de 2020, o capital social totalmente subscrito e integralizado monta a R\$ 332.000, representado por 84.705.666 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. O capital autorizado é representado por 750.000.000 ações ordinárias sem valor nominal.

| Acionistas                              | 2019              |                  | 2018              |                  |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                         | Qtde. Ações ONs   | Participação (%) | Qtde. Ações ONs   | Participação (%) |
| International Finance Corporation (IFC) | 9.011.241         | 10,64            | 9.011.241         | 10,64            |
| Águia Branca Participações S.A.         | 72.690.672        | 85,81            | 72.690.672        | 85,81            |
| IFC ALAC Brasil FIP                     | 3.003.747         | 3,55             | 3.003.747         | 3,55             |
| Kaumer Chieppe                          | 6                 | <0,01            | 6                 | <0,01            |
| <b>Total</b>                            | <b>84.705.666</b> | <b>100</b>       | <b>84.705.666</b> | <b>100</b>       |

### b) Reservas de capital

Referem-se à reserva de ágio na subscrição de capital social ocorrida em 2009.

### c) Reserva de lucros

O Grupo, em conformidade com seu estatuto social, mantém reserva de lucros estatutária denominada “Reserva de Investimentos”, que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades do Grupo e/ou de suas empresas controladas e coligadas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, não podendo tais reservas ultrapassar o valor do capital social subtraído dos saldos das demais reservas de lucros do Grupo.

### d) Reserva legal

Constituída à alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

### e) Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a: (i) parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de *hedge* utilizados em *hedge* de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos; (ii) reavaliações de bens do ativo imobilizado do Grupo, estando líquida do imposto de renda e da contribuição social diferidos sobre o saldo total da reserva de reavaliação; (iii) ajustes acumulados de conversão com as diferenças de câmbio decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior.

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*



## 22 Imposto de renda e contribuição social

### 22.1 Saldos correntes

|                                                                | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social       | 18.797                 | 13.928                 | 21.758                 | 19.138                 |
| Alíquota nominal combinada - %                                 | 34                     | 34                     | 34                     | 34                     |
|                                                                | (6.391)                | (4.736)                | (7.398)                | (6.507)                |
| Ajuste para cálculo da alíquota efetiva                        |                        |                        |                        |                        |
| (+) Adições - itens permanentes                                |                        |                        |                        |                        |
| Outros custos e despesas indedutíveis                          | (103)                  | (106)                  | (188)                  | (163)                  |
| (-) Exclusões - itens permanentes                              |                        |                        |                        |                        |
| Resultado de equivalência patrimonial                          | 1.761                  | 3.855                  | -                      | -                      |
| Prejuízo Fiscal do período                                     | -                      | -                      | (106)                  | 462                    |
| Outros                                                         | -                      | -                      | (2)                    | 11                     |
| Efeitos de apuração fiscal pelo lucro presumido nas investidas | -                      | -                      | -                      | -                      |
| (=) Despesas de IR e CSLL sobre o resultado                    | (4.733)                | (987)                  | (7.694)                | (6.197)                |
| Corrente                                                       | (3.626)                | -                      | (6.726)                | (4.893)                |
| Diferido                                                       | (1.107)                | (987)                  | (968)                  | (1.304)                |

**VIX Logística S.A. e e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em**  
**31 de março de 2020**



## 22.2 Saldos diferidos

|                                                        | Saldo patrimonial      |                           |                        |                           | Efeito no resultado    |                        |                        |                        |
|--------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                        | Controladora           |                           | Consolidado            |                           | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|                                                        | 31 de março<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 |
| <b>Créditos fiscais</b>                                |                        |                           |                        |                           |                        |                        |                        |                        |
| Provisão para contingências                            | 6.210                  | 5.774                     | 8.256                  | 7.804                     | 436                    | 408                    | 452                    | (565)                  |
| Créditos de ICMS incorporados ao ativo imobilizado     | 640                    | 632                       | 640                    | 632                       | 8                      | (1)                    | 8                      | 1                      |
| Provisões Swap / valor justo                           | 11.486                 | 11.486                    | 12.689                 | 12.689                    | -                      | -                      | -                      | -                      |
| Provisão de variação cambial                           | 18.186                 | 1.013                     | 23.095                 | 1.346                     | 17.173                 | 565                    | 21.749                 | -                      |
| Provisão de IR e outras provisões                      | 25                     | 190                       | 2.831                  | 2.982                     | (165)                  | 185                    | (151)                  | (185)                  |
| Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber    | 405                    | 277                       | 1.695                  | 1.524                     | 128                    | 52                     | 171                    | (47)                   |
| Depreciação do mais valia                              | 1.524                  | 1.077                     | 1.524                  | 1.077                     | 447                    | -                      | 447                    | -                      |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social | -                      | 304                       | 21.702                 | 16.540                    | (304)                  | 454                    | 5.162                  | (2.561)                |
| <b>Total créditos fiscais brutos</b>                   | <b>38.476</b>          | <b>20.753</b>             | <b>72.432</b>          | <b>44.594</b>             | <b>17.723</b>          | <b>1.663</b>           | <b>27.838</b>          | <b>(3.357)</b>         |
| <b>Débitos fiscais</b>                                 |                        |                           |                        |                           |                        |                        |                        |                        |
| Revisão da vida útil do ativo imobilizado              | 72.542                 | 70.946                    | 113.956                | 108.940                   | 1.596                  | 743                    | 5.016                  | (2.046)                |
| Reserva de Reavaliação *                               | 4.473                  | 4.477                     | 4.473                  | 4.477                     | -                      | -                      | -                      | -                      |
| Provisões Swap                                         | 31.228                 | 14.182                    | 37.299                 | 15.667                    | 17.046                 | 1.823                  | 21.632                 | (1.823)                |
| Provisão Hedge Accounting *                            | 245                    | 21                        | 547                    | 253                       | -                      | -                      | -                      | -                      |
| Arrendamento mercantil                                 | 3.900                  | 3.755                     | 8.457                  | 6.363                     | 145                    | 8                      | 2.094                  | (694)                  |
| Mais Valia *                                           | 16.919                 | 17.367                    | 16.919                 | 17.367                    | -                      | -                      | -                      | -                      |
| Atualização de depósitos recursais                     | 1.239                  | 1.196                     | 1.580                  | 1.516                     | 43                     | 76                     | 64                     | (98)                   |
| <b>Total débitos fiscais brutos</b>                    | <b>130.546</b>         | <b>111.944</b>            | <b>183.231</b>         | <b>154.583</b>            | <b>18.830</b>          | <b>2.650</b>           | <b>28.806</b>          | <b>(4.661)</b>         |
| <b>Total débitos fiscais, líquidos</b>                 | <b>92.070</b>          | <b>91.191</b>             | <b>110.799</b>         | <b>109.989</b>            | <b>1.107</b>           | <b>987</b>             | <b>968</b>             | <b>(1.304)</b>         |

\* Não movimenta o resultado

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*



## 23 Cobertura de seguros

Em 31 de março de 2020, o Grupo apresentava as seguintes principais apólices de seguros contratadas com terceiros:

| Bens segurados            | Riscos cobertos                                                                         | Montante da cobertura    |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Patrimônio                | Incêndio/raio/explosão/danos elétricos, vendaval, furacão, granizo, roubo, furto.       | 3.500                    |
| Patrimônio e estoque      | Cobertura Básica, Danos elétricos e Local de Risco                                      | 50.000                   |
| Bens e mercadorias        | Transporte Rodoviário de cargas (RCTR-C e RCF-DC)                                       | 10.000                   |
| Bens e mercadorias        | Transporte Rodoviário em Viagem Internacional (RCTR-C, RCTR-VI e RCF-DC)                | US\$ 1.050               |
| Seguro de vida            | Morte. Morte acidental, invalidez acidental, invalidez funcional permanente por doença. | 12 x salário do segurado |
| Seguro de Administradores | Responsabilidade Civil de Administradores                                               | 50.000                   |
| RCG                       | Seguro de Responsabilidade Civil Geral                                                  | 40.000                   |
| RCO                       | Seguro de Resp. Civil Geral Ônibus                                                      | 4.034                    |
| RCF-V                     | Seguro de Resp. Civil Geral Veículos                                                    | 1.800                    |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**



## 24 Receita líquida de vendas e serviços

|                                           | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|-------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                           | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 |
| <b>Receitas com prestação de serviços</b> | 243.804                | 228.397                | 438.963                | 400.770                |
| <b>Receitas com vendas de ativos</b>      | 12.479                 | 17.670                 | 27.793                 | 24.214                 |
| <b>Impostos e/ou deduções</b>             |                        |                        |                        |                        |
| ICMS                                      | (2.730)                | (2.669)                | (7.674)                | (7.678)                |
| ISS                                       | (6.397)                | (6.352)                | (8.768)                | (8.178)                |
| PIS                                       | (3.361)                | (3.225)                | (6.516)                | (6.017)                |
| COFINS                                    | (15.484)               | (14.856)               | (30.017)               | (27.716)               |
| INSS                                      | -                      | -                      | (1.185)                | (853)                  |
| Vendas canceladas                         | -                      | -                      | (813)                  | -                      |
|                                           | <u>(27.972)</u>        | <u>(27.102)</u>        | <u>(54.973)</u>        | <u>(50.442)</u>        |
| <b>Receita operacional líquida</b>        | <b><u>228.311</u></b>  | <b><u>218.965</u></b>  | <b><u>411.783</u></b>  | <b><u>374.542</u></b>  |

Na tabela seguinte, apresenta-se a composição analítica da receita de contrato com cliente das principais naturezas de serviços e época do reconhecimento da receita, também inclui a conciliação da composição analítica da receita com os segmentos reportáveis do Grupo.

|                                                      | Controladora           |                        |
|------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                      | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 |
| Fretamento                                           | 54.189                 | 42.518                 |
| Locação                                              | 59.348                 | 50.443                 |
| Prestação de serviço                                 | 106.757                | 113.420                |
| Transporte de cargas                                 | 19.890                 | 20.701                 |
| Transporte de pessoas                                | 3.620                  | 1.315                  |
| <b>Receitas com prestação de serviços</b>            | <b><u>243.804</u></b>  | <b><u>228.397</u></b>  |
| Receitas com vendas                                  | <u>12.479</u>          | <u>17.670</u>          |
| <b>Receita bruta</b>                                 | <b><u>256.283</u></b>  | <b><u>246.067</u></b>  |
| Impostos e/ou deduções                               | <u>(27.972)</u>        | <u>(27.102)</u>        |
| <b>Receita operacional líquida</b>                   | <b><u>228.311</u></b>  | <b><u>218.965</u></b>  |
| <b>Tempo de reconhecimento de receita</b>            |                        |                        |
| Serviços transferidos ao longo do tempo              | 240.184                | 227.082                |
| Serviços transferidos em momento específico no tempo | 16.099                 | 18.985                 |
| <b>Receita de contrato com clientes</b>              | <b><u>256.283</u></b>  | <b><u>246.067</u></b>  |

**VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**



|                                                      | Consolidado            |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
|------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                      | GTF                    |                        | Logística Automotiva   |                        | Logística Dedicada     |                        | V1                     |                        | Total                  |                        |
|                                                      | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 |
| Fretamento                                           | 476                    | 586                    | -                      | -                      | 54.296                 | 42.518                 | -                      | -                      | 54.772                 | 43.104                 |
| Locação                                              | 54.381                 | 38.553                 | -                      | -                      | 45.658                 | 39.927                 | 3.278                  | 2.404                  | 103.317                | 80.884                 |
| Prestação de serviço                                 | 2.185                  | 2.804                  | 774                    | 1.050                  | 137.373                | 137.469                | -                      | -                      | 140.332                | 141.323                |
| Transporte de cargas                                 | -                      | -                      | 90.712                 | 97.617                 | 46.210                 | 36.527                 | -                      | -                      | 136.922                | 134.144                |
| Transporte de pessoas                                | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      | 3.620                  | 1.315                  | 3.620                  | 1.315                  |
| <b>Receitas com prestação de serviços</b>            | <b>57.042</b>          | <b>41.943</b>          | <b>91.486</b>          | <b>98.667</b>          | <b>283.537</b>         | <b>256.441</b>         | <b>6.898</b>           | <b>3.719</b>           | <b>438.963</b>         | <b>400.770</b>         |
| Receitas com vendas                                  | 15.063                 | 13.123                 | 76                     | 66                     | 11.862                 | 10.335                 | 792                    | 690                    | 27.793                 | 24.214                 |
| <b>Receita bruta</b>                                 | <b>72.105</b>          | <b>55.066</b>          | <b>91.562</b>          | <b>98.733</b>          | <b>295.399</b>         | <b>266.776</b>         | <b>7.690</b>           | <b>4.409</b>           | <b>466.756</b>         | <b>424.984</b>         |
| Impostos e/ou deduções                               | (5.442)                | (4.084)                | (13.290)               | (13.075)               | (35.172)               | (32.844)               | (1.069)                | (439)                  | (54.973)               | (50.442)               |
| <b>Receita operacional líquida</b>                   | <b>66.663</b>          | <b>50.982</b>          | <b>78.272</b>          | <b>85.658</b>          | <b>260.227</b>         | <b>233.932</b>         | <b>6.621</b>           | <b>3.970</b>           | <b>411.783</b>         | <b>374.542</b>         |
| <b>Tempo de reconhecimento de receita</b>            |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| Serviços transferidos ao longo do tempo              | 57.042                 | 41.943                 | 91.486                 | 98.667                 | 283.537                | 256.441                | 3.278                  | 2.404                  | 435.343                | 399.455                |
| Serviços transferidos em momento específico no tempo | 15.063                 | 13.123                 | 76                     | 66                     | 11.862                 | 10.335                 | 4.412                  | 2.005                  | 31.413                 | 25.529                 |
| <b>Receita de contrato com clientes</b>              | <b>72.105</b>          | <b>55.066</b>          | <b>91.562</b>          | <b>98.733</b>          | <b>295.399</b>         | <b>266.776</b>         | <b>7.690</b>           | <b>4.409</b>           | <b>466.756</b>         | <b>424.984</b>         |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**

## 25 Custos dos serviços prestados e despesas por natureza

Representado por:

|                                      | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                      | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 |
| <b>Custos dos serviços prestados</b> |                        |                        |                        |                        |
| Mão de obra e encargos               | (81.961)               | (87.425)               | (138.028)              | (129.834)              |
| Insumos                              | (28.741)               | (28.062)               | (46.791)               | (38.542)               |
| Depreciação e amortização            | (32.021)               | (27.684)               | (55.859)               | (43.000)               |
| Aluguel de imóveis e equipamentos    | (2.875)                | (2.893)                | (4.749)                | (4.825)                |
| Serviços de terceiros                | (10.751)               | (8.995)                | (18.077)               | (14.058)               |
| Agregados e terceiros                | (3.128)                | (3.363)                | (40.517)               | (46.508)               |
| Renovação de frotas                  | (9.876)                | (13.971)               | (24.728)               | (20.670)               |
| IPVA/Licenciamento/Seguros           | (3.076)                | (3.662)                | (6.403)                | (6.054)                |
| Manutenção da Frota                  | (2.652)                | (3.043)                | (4.599)                | (5.750)                |
| Pedágio/Rastreamento                 | (2.264)                | (2.139)                | (6.144)                | (6.544)                |
| Outros custos                        | (6.280)                | (7.736)                | (2.603)                | (3.558)                |
|                                      | <u>(183.625)</u>       | <u>(188.973)</u>       | <u>(348.498)</u>       | <u>(319.343)</u>       |

|                                             | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|---------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                             | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 |
| <b>Administrativas, comerciais e gerais</b> |                        |                        |                        |                        |
| Mão de obra e encargos                      | (6.894)                | (8.453)                | (12.116)               | (12.013)               |
| Serviços de terceiros                       | (1.889)                | (1.674)                | (1.994)                | (1.973)                |
| Depreciação                                 | (2.093)                | (586)                  | (2.116)                | (587)                  |
| Impostos, taxas e outras contribuições      | (1.097)                | (1.014)                | (1.456)                | (1.248)                |
| Viagens, refeições e estadias               | (505)                  | (1.515)                | (513)                  | (1.521)                |
| Contingência                                | (1.282)                | (1.201)                | (1.331)                | (1.685)                |
| Aluguéis/Comunicação/Água/Energia           | (305)                  | (316)                  | (490)                  | (614)                  |
| Reversão (provisão) de perdas esperadas     | (57)                   | (125)                  | (29)                   | (117)                  |
| Informática                                 | (1.345)                | (1.200)                | (1.539)                | (1.263)                |
| Outras despesas                             | (1.129)                | (374)                  | (1.347)                | (775)                  |
|                                             | <u>(16.596)</u>        | <u>(16.458)</u>        | <u>(22.931)</u>        | <u>(21.796)</u>        |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**

## 26 Receitas e despesas financeiras

Representado por:

|                                          | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                          | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 |
| <b>Despesas financeiras</b>              |                        |                        |                        |                        |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos | (17.868)               | (13.978)               | (22.349)               | (18.780)               |
| Variações cambiais passivas              | (64.343)               | (4.583)                | (77.813)               | (4.583)                |
| Demais juros apurados                    | (529)                  | (83)                   | (542)                  | (217)                  |
| Operações de swap                        | (204)                  | (6.303)                | (674)                  | (6.303)                |
| Juros de direito de uso                  | (19)                   | -                      | (205)                  | -                      |
| Outras despesas financeiras              | (2.017)                | (1.229)                | (2.980)                | (1.862)                |
|                                          | <u>(84.980)</u>        | <u>(26.176)</u>        | <u>(104.563)</u>       | <u>(31.745)</u>        |
| <b>Receitas financeiras</b>              |                        |                        |                        |                        |
| Variações cambiais ativas                | 2.739                  | 2.897                  | 2.739                  | 2.897                  |
| Rendimento sobre aplicações financeiras  | 2.825                  | 915                    | 3.857                  | 2.658                  |
| Descontos e juros recebidos              | 53                     | 57                     | 133                    | 184                    |
| Operações de swap                        | 64.186                 | 10.664                 | 77.643                 | 10.664                 |
| Outras receitas financeiras              | 419                    | 487                    | 592                    | 605                    |
|                                          | <u>70.222</u>          | <u>15.020</u>          | <u>84.964</u>          | <u>17.008</u>          |
| Resultado financeiro líquido             | <u>(14.758)</u>        | <u>(11.156)</u>        | <u>(19.599)</u>        | <u>(14.737)</u>        |

## 27 Segmento operacional

As informações por segmento estão sendo apresentadas em relação ao tipo da natureza dos produtos e serviços prestados que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento, de forma a tomar decisões operacionais, e na avaliação de desempenho.

### a) Informações sobre segmentos reportáveis

Em 31 de março de 2020 e 2019, assim representado:

# Notas Explicativas

## VIX Logística S.A. e controladas

### Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

#### Em 31 de março de 2020

31 de março de 2020

|                                                              | GTF      | Logística<br>Automotiva | Logística<br>Dedicada | V1      | Saldos não<br>alocados | Consolidado |
|--------------------------------------------------------------|----------|-------------------------|-----------------------|---------|------------------------|-------------|
| Receita líquida de vendas e serviços                         | 66,663   | 78,272                  | 260,227               | 6,621   | -                      | 411,783     |
| Custo com vendas e prestação de serviços                     | (47,700) | (68,881)                | (222,933)             | (8,984) | -                      | (348,498)   |
| <b>Lucro bruto</b>                                           | 18,963   | 9,391                   | 37,294                | (2,363) | -                      | 63,285      |
| Despesas administrativas/gerais/comerciais                   | (3,667)  | (4,226)                 | (14,643)              | (395)   | -                      | (22,931)    |
| Outras receitas, líquidas                                    | 279      | 380                     | 340                   | 4       | -                      | 1,003       |
|                                                              | (3,388)  | (3,846)                 | (14,303)              | (391)   | -                      | (21,928)    |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       | 15,575   | 5,545                   | 22,991                | (2,754) | -                      | 41,357      |
| Despesas financeiras                                         |          |                         |                       |         |                        | (104,563)   |
| Receitas financeiras                                         |          |                         |                       |         |                        | 84,964      |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> |          |                         |                       |         |                        | 21,758      |
| Imposto de renda e contribuição social corrente              |          |                         |                       |         |                        | (6,726)     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             |          |                         |                       |         |                        | (968)       |
| <b>Lucro líquido do período</b>                              |          |                         |                       |         |                        | 14,064      |
| Outros ativos reportáveis                                    | 109,739  | 54,667                  | 93,229                | -       | 452,880                | 710,515     |
| Contas a receber                                             | 38,528   | 46,196                  | 257,883               | 5,732   | -                      | 348,339     |
| Imobilizado e Intangível                                     | 530,651  | 80,649                  | 748,709               | 37,464  | 198,925                | 1,596,398   |
| Passivos reportáveis                                         | 292,212  | 41,944                  | 239,237               | -       | 1,419,479              | 1,992,872   |
| Depreciação                                                  | (16,409) | (4,317)                 | (36,537)              | (712)   | -                      | (57,975)    |

31 de março de 2019

|                                                              | GTF      | Logística<br>Automotiva | Logística<br>Dedicada | V1      | Saldos não<br>alocados | Consolidado |
|--------------------------------------------------------------|----------|-------------------------|-----------------------|---------|------------------------|-------------|
| Receita líquida de vendas e serviços                         | 50,982   | 85,658                  | 233,932               | 3,970   | -                      | 374,542     |
| Custo com vendas e prestação de serviços                     | (31,876) | (72,734)                | (208,138)             | (6,595) | -                      | (319,343)   |
| <b>Lucro bruto</b>                                           | 19,106   | 12,924                  | 25,794                | (2,625) | -                      | 55,199      |
| Despesas administrativas/gerais/comerciais                   | (2,818)  | (4,503)                 | (14,278)              | (197)   | -                      | (21,796)    |
| Outras receitas, líquidas                                    | 232      | 53                      | 186                   | 1       | -                      | 472         |
|                                                              | (2,586)  | (4,450)                 | (14,092)              | (196)   | -                      | (21,324)    |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       | 16,520   | 8,474                   | 11,702                | (2,821) | -                      | 33,875      |
| Despesas financeiras                                         |          |                         |                       |         |                        | (31,745)    |
| Receitas financeiras                                         |          |                         |                       |         |                        | 17,008      |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> |          |                         |                       |         |                        | 19,138      |
| Imposto de renda e contribuição social corrente              |          |                         |                       |         |                        | (4,893)     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             |          |                         |                       |         |                        | (1,304)     |
| <b>Lucro líquido do período</b>                              |          |                         |                       |         |                        | 12,941      |
| Outros ativos reportáveis                                    | 20,514   | 67,101                  | 97,745                | -       | 509,728                | 695,088     |
| Imobilizado e Intangível                                     | 286,855  | 73,406                  | 62,154                | 17,708  | 786,899                | 1,227,022   |
| Passivos reportáveis                                         | 203,888  | 39,166                  | 179,121               | -       | 874,832                | 1,297,007   |
| Depreciação                                                  | (9,792)  | (3,263)                 | (30,094)              | (439)   | -                      | (43,588)    |

**Notas Explicativas** **VIX Logística S.A. e controladas**  
**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
**Em 31 de março de 2020**

## 28 Lucro básico e diluído por ação

O Grupo não possui ações em potencial, ou seja, nenhum instrumento ou contratos que possam resultar na emissão de ações, por isso não foi demonstrado o resultado por ação diluído.

|                                                    | 31 de março de<br>2020 | 31 de março de<br>2019 |
|----------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Lucro líquido do período                           | 14.064                 | 12.941                 |
| Média ponderada das ações ordinárias em circulação | 84.706                 | 84.706                 |
| Lucro por ação - básico e diluído (em reais)       | 0,16603                | 0,15278                |

## 29 Outras divulgações sobre os fluxos de caixa

Nas demonstrações dos fluxos de caixa, o resultado da venda de imobilizado e de bens disponíveis para venda compreende:

|                                                          | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                          | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 |
| <b>Venda de imobilizado</b>                              |                        |                        |                        |                        |
| Valor contábil líquido                                   | 1.047                  | 401                    | 11.347                 | 4.631                  |
| Lucro/Prejuízo da alienação de imobilizado               | 275                    | (15)                   | 845                    | (75)                   |
| <b>Valores recebidos na alienação de imobilizado</b>     | <u>1.322</u>           | <u>386</u>             | <u>12.192</u>          | <u>4.556</u>           |
|                                                          |                        |                        |                        |                        |
|                                                          | Controladora           |                        | Consolidado            |                        |
|                                                          | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 | 31 de março<br>de 2020 | 31 de março<br>de 2019 |
| <b>Venda de ativo não circulante mantidos para venda</b> |                        |                        |                        |                        |
| Valor contábil líquido                                   | 8.830                  | 13.569                 | 13.382                 | 16.039                 |
| Lucro/Prejuízo da alienação                              | 2.327                  | 3.715                  | 2.219                  | 3.619                  |
| <b>Valores recebidos na alienação</b>                    | <u>11.157</u>          | <u>17.284</u>          | <u>15.601</u>          | <u>19.658</u>          |

### 29.1 Transações não monetárias

#### a) FINAME e arrendamento mercantil

Transação não monetária para a aquisição de frota por financiamento na modalidade de FINAME e arrendamento mercantil. No período social encerrado em 31 de março de 2020, não houve valores dessas transações, em 31 de março de 2019 os valores transações foi de R\$ 20.035 na controladora e de \$ 106.843 no consolidado.

**Notas Explicativas**  
**VIX Logística S.A. e controladas**  
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas*  
*Em 31 de março de 2020*

**b) Ativo de direito de uso**

Transação não monetária para bens de direito de uso (exclusivo de imóveis). No período social encerrado em 31 de março de 2020, o valor dessas transações foi de R\$ 25 na controladora e de R\$ 479 no consolidado.

**Patrícia Poubel Chieppe**

Diretora-executiva e de Relações com Investidores

**André Luiz Chieppe**  
Gerente-geral de Controladoria  
e Finanças

**Ana Silvia Calegari Gava**  
Gerente de Controladoria

**Nubia Carla Freitas Santos Souza**  
Contadora - CRC 9485/ES

## **Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**

KPMG Auditores Independentes  
Rua do Passeio, 38 - setor 2 - 17º andar – Centro  
20021-290 - Rio de Janeiro/RJ – Brasil  
Caixa postal 2888 – CEP 20001-970 – Rio de Janeiro/RJ – Brasil  
Telefone +55 (21) 2207-9400  
Kpmg.com.br

#### Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas da

Vix Logística S.A

Vitória - ES

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Vix Logística S.A (“Grupo”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34, foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 05 de Maio de 2020.

KPMG Auditores Independentes  
CRC SP-014428/O-6 F-RJ

Marcelo Luiz Ferreira  
Contador CRC RJ-087095/O

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO**

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 7 DE DEZEMBRO DE 2009

Declaramos, na qualidade de diretores da Vix Logística S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345, Goiabeiras, 1º Pavimento, Vitória, Estado do Espírito Santo, CEP 29.075.140, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 32.681.371/0001-72 ("Companhia"), nos termos do artigo 17 do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2020 e de 2019; e

(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2020 e de 2019.

Vitória, 05 de maio de 2020.

Nome: Patricia Poubel Chieppe

Cargo: Diretora de Relação com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO**

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 7 DE DEZEMBRO DE 2009

Declaramos, na qualidade de diretores da Vix Logística S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345, Goiabeiras, 1º Pavimento, Vitória, Estado do Espírito Santo, CEP 29.075.140, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 32.681.371/0001-72 ("Companhia"), nos termos do artigo 17 do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2020 e de 2019; e

(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2020 e de 2019.

Vitória, 05 de maio de 2020.

Nome: Patricia Poubel Chieppe

Cargo: Diretora de Relação com Investidores