

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	16
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	55
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	56
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	57

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.197.317.998
Preferenciais	0
Total	4.197.317.998
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.488.307
Preferenciais	0
Total	1.488.307

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	23.434.413	22.689.918
1.01	Ativo Circulante	1.952.635	1.522.349
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	364.564	413.983
1.01.01.01	Caixa e Bancos	12	36
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	364.552	413.947
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.025.043	983.179
1.01.06	Tributos a Recuperar	104.149	23.365
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	104.149	23.365
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	104.149	23.365
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	458.879	101.822
1.01.08.03	Outros	458.879	101.822
1.01.08.03.01	Dividendos	100.000	100.000
1.01.08.03.02	Juros sobre o Capital Próprio	358.873	1.818
1.01.08.03.03	Outros	6	4
1.02	Ativo Não Circulante	21.481.778	21.167.569
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.643	8.206
1.02.01.07	Tributos Diferidos	5.643	8.206
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.643	8.206
1.02.02	Investimentos	21.472.449	21.155.655
1.02.02.01	Participações Societárias	21.472.449	21.155.655
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	21.472.449	21.155.655
1.02.03	Imobilizado	3.676	3.698
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.676	3.698
1.02.04	Intangível	10	10
1.02.04.01	Intangíveis	10	10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	23.434.413	22.689.918
2.01	Passivo Circulante	2.218.817	1.803.785
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	43.029	43.162
2.01.01.01	Obrigações Sociais	43.029	43.162
2.01.02	Fornecedores	573	322
2.01.03	Obrigações Fiscais	73.626	508
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	73.626	508
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	71.343	292
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	2.283	216
2.01.05	Outras Obrigações	2.101.589	1.759.793
2.01.05.02	Outros	2.101.589	1.759.793
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.096.107	1.747.393
2.01.05.02.04	Outros	5.482	12.400
2.02	Passivo Não Circulante	3.469.493	3.468.948
2.02.02	Outras Obrigações	3.469.493	3.468.948
2.02.02.02	Outros	3.469.493	3.468.948
2.02.02.02.03	Dividendos a pagar	3.464.232	3.464.232
2.02.02.02.04	Outros	5.261	4.716
2.03	Patrimônio Líquido	17.746.103	17.417.185
2.03.01	Capital Social Realizado	12.504.517	12.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-162.371	-172.570
2.03.02.04	Opções Outorgadas	15.858	20.215
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-39.987	-43.579
2.03.02.07	Ágio em Transação de Capital	-138.242	-149.206
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631
2.03.04	Reservas de Lucros	2.575.748	2.575.748
2.03.04.01	Reserva Legal	318.811	318.811
2.03.04.02	Reserva Estatutária	2.256.937	2.256.937
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.041.678	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	262.339	267.222
2.03.06.01	Custo Atribuído	262.339	267.222
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.520.561	2.238.637
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	5.386	3.727
2.03.08.02	Variação Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	1.519.463	2.239.198

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	1.459.217	1.545.436
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.408	-5.110
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-1.031	-977
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-1.377	-4.133
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	503	148
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	854	4.182
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.460.268	1.546.216
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.459.217	1.545.436
3.06	Resultado Financeiro	4.966	6.064
3.06.01	Receitas Financeiras	47.906	40.716
3.06.02	Despesas Financeiras	-42.940	-34.652
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.464.183	1.551.500
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.996	-5.464
3.08.01	Corrente	-4.433	-2.025
3.08.02	Diferido	-2.563	-3.439
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.457.187	1.546.036
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.457.187	1.546.036
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,34729	0,36848
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,34722	0,36841

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	1.457.187	1.546.036
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-718.076	-842.662
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	-719.735	-834.141
4.02.02	Hedge Accounting	1.659	-8.521
4.03	Resultado Abrangente do Período	739.111	703.374

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-50.266	1.313.137
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-40.049	-21.983
6.01.01.01	Lucro antes dos impostos	1.464.183	1.551.500
6.01.01.02	Depreciação, amortização e exaustão	22	22
6.01.01.03	Equivalência patrimonial	-1.460.268	-1.546.216
6.01.01.06	Rendimento s/ aplicações financeiras	-39.629	-19.836
6.01.01.07	Despesas com plano de opções de compra de ações	-4.357	-7.453
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-10.217	1.335.120
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	-80.784	-57.666
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	251	-245
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	1.934	5.767
6.01.02.06	Aumento/(redução) nos adiantamentos de clientes	0	1.644
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	70.814	47.125
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-4.252	-1.943
6.01.02.11	Recebimento de dividendos / juros sobre capital próprio	1.820	1.340.438
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.235	0
6.02.05	Aplicações financeiras mantidas até o vencimento	-2.235	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	3.082	-1.801.166
6.03.01	Pagamento de Dividendos/Juros s/ Capital Próprio	-510	-1.805.411
6.03.04	Liquidação de ações em tesouraria	3.592	4.245
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-49.419	-488.029
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	413.983	810.170
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	364.564	322.141

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.199	0	-420.092	0	-409.893
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-4.357	0	0	0	-4.357
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.658	0	0	0	4.658
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-420.092	0	-420.092
5.04.08	Transações de Capital	0	9.898	0	0	0	9.898
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.461.770	-722.959	738.811
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.457.187	0	1.457.187
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	4.583	-722.959	-718.376
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-720.035	-720.035
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	1.659	1.659
5.05.02.07	Realização do Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	4.583	-4.583	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-158.740	2.575.748	1.041.678	1.782.900	17.746.103

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-15.404	0	-338.616	0	-354.020
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-7.453	0	0	0	-7.453
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.285	0	0	0	5.285
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-338.616	0	-338.616
5.04.08	Transações de Capital	0	-13.236	0	0	0	-13.236
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.548.181	-846.970	701.211
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.546.036	0	1.546.036
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	2.145	-846.970	-844.825
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-836.304	-836.304
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	-8.521	-8.521
5.05.02.07	Realização do Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	2.145	-2.145	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.06.04	Pagamento de Dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	7.504.517	-166.964	10.196.349	1.209.565	2.538.154	21.281.621

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	4.114	4.584
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-747	-3.020
7.02.04	Outros	4.861	7.604
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.114	4.584
7.04	Retenções	-22	-22
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-22	-22
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.092	4.562
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.508.174	1.586.932
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.460.268	1.546.216
7.06.02	Receitas Financeiras	47.906	40.716
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.512.266	1.591.494
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.512.266	1.591.494
7.08.01	Pessoal	4.876	5.022
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.577	4.727
7.08.01.02	Benefícios	254	241
7.08.01.03	F.G.T.S.	45	54
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	7.263	5.784
7.08.02.01	Federais	7.263	5.784
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	42.940	34.652
7.08.03.01	Juros	42.940	34.652
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.457.187	1.546.036
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	420.092	338.616
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.037.095	1.207.420

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	43.377.646	42.645.030
1.01	Ativo Circulante	27.341.315	26.910.845
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.360.547	6.296.498
1.01.01.01	Caixa e Bancos	2.155.763	2.040.959
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	4.204.784	4.255.539
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.025.221	983.367
1.01.03	Contas a Receber	7.524.980	7.837.018
1.01.03.01	Clientes	7.524.980	7.837.018
1.01.04	Estoques	10.027.505	9.911.053
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.052.312	983.962
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.052.312	983.962
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	347.337	221.894
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	704.975	762.068
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.350.750	898.947
1.01.08.03	Outros	1.350.750	898.947
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	22.589	25.146
1.01.08.03.02	Outros	1.328.161	873.801
1.02	Ativo Não Circulante	16.036.331	15.734.185
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.646.338	1.370.368
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	13.311	14.263
1.02.01.07	Tributos Diferidos	956.323	981.841
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	956.323	981.841
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	676.704	374.264
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	55.117	58.623
1.02.01.10.04	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	2.386	1.552
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	175.433	167.197
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	416	0
1.02.01.10.07	Outros	443.352	146.892
1.02.02	Investimentos	65.151	67.026
1.02.02.01	Participações Societárias	65.151	67.026
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	63.751	65.506
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	1.400	1.520
1.02.03	Imobilizado	11.573.050	11.511.802
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	10.755.375	10.625.487
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	817.675	886.315
1.02.04	Intangível	2.751.792	2.784.989
1.02.04.01	Intangíveis	740.240	767.825
1.02.04.01.02	Outros	740.240	767.825
1.02.04.02	Goodwill	2.011.552	2.017.164

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	43.377.646	42.645.030
2.01	Passivo Circulante	17.662.876	17.386.401
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	944.354	820.283
2.01.01.01	Obrigações Sociais	944.354	820.283
2.01.02	Fornecedores	3.201.225	2.789.346
2.01.03	Obrigações Fiscais	757.216	671.111
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	757.216	671.111
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	398.032	321.188
2.01.03.01.02	Outros	359.184	349.923
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.099.649	3.549.314
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.099.649	3.549.314
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.487.401	1.472.221
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.612.248	2.077.093
2.01.05	Outras Obrigações	9.660.432	9.556.347
2.01.05.02	Outros	9.660.432	9.556.347
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.105.838	1.759.319
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	5.007.399	4.693.390
2.01.05.02.05	Participação nos Lucros	274.589	621.573
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	7.340	75.075
2.01.05.02.07	Arrendamentos	174.431	221.934
2.01.05.02.08	Provisão para garantias de produtos	558.483	578.055
2.01.05.02.09	Faturamento para entrega futura	171.820	200.215
2.01.05.02.10	Outros	1.360.532	1.406.786
2.02	Passivo Não Circulante	6.631.141	6.705.265
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	992.832	1.041.508
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	992.832	1.041.508
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	383.316	394.588
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	609.516	646.920
2.02.02	Outras Obrigações	4.599.309	4.630.598
2.02.02.02	Outros	4.599.309	4.630.598
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias	35.020	33.314
2.02.02.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	143	1.367
2.02.02.02.05	Arrendamentos	599.992	625.219
2.02.02.02.06	Outros	499.922	506.466
2.02.02.02.07	Dividendos a pagar	3.464.232	3.464.232
2.02.03	Tributos Diferidos	215.783	220.971
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	215.783	220.971
2.02.04	Provisões	823.217	812.188
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	19.083.629	18.553.364
2.03.01	Capital Social Realizado	12.504.517	12.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-162.371	-172.570
2.03.02.04	Opções Outorgadas	15.858	20.215
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-39.987	-43.579
2.03.02.07	Ágio na Transação de Capital	-138.242	-149.206
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	2.575.748	2.575.748
2.03.04.01	Reserva Legal	318.811	318.811
2.03.04.02	Reserva Estatutária	2.256.937	2.256.937
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.041.678	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	262.339	267.222
2.03.06.01	Custo Atribuído	262.339	267.222
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.520.561	2.238.637
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	5.386	3.727
2.03.08.02	Variação Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	1.519.463	2.239.198
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.337.526	1.136.179

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	9.468.313	10.078.571
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.472.497	-6.762.551
3.03	Resultado Bruto	2.995.816	3.316.020
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.147.064	-1.372.633
3.04.01	Despesas com Vendas	-801.527	-840.150
3.04.01.01	(Provisão) ao valor recuperável de clientes	-10.412	-10.335
3.04.01.02	Outras Despesas de Vendas	-791.115	-829.815
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-387.507	-367.263
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-5.793	-5.470
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-381.714	-361.793
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	204.210	76.525
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-162.160	-241.228
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-80	-517
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.848.752	1.943.387
3.06	Resultado Financeiro	40.270	40.103
3.06.01	Receitas Financeiras	461.720	477.162
3.06.02	Despesas Financeiras	-421.450	-437.059
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.889.022	1.983.490
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-309.321	-346.310
3.08.01	Corrente	-310.705	-323.380
3.08.02	Diferido	1.384	-22.930
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.579.701	1.637.180
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.579.701	1.637.180
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.457.187	1.546.036
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	122.514	91.144
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,34729	0,36848
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,34722	0,36841

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.579.701	1.637.180
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-726.593	-866.903
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	-726.849	-858.373
4.02.02	Hedge Accounting	256	-8.530
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	853.108	770.277
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	739.111	703.374
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	113.997	66.903

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.262.449	540.543
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.328.690	2.707.800
6.01.01.01	Lucro antes dos impostos	1.889.022	1.983.490
6.01.01.02	Depreciação, amortização e exaustão	254.050	229.607
6.01.01.03	Participação nos resultados colaboradores	171.187	178.793
6.01.01.04	Despesas com plano de opções de compra de ações	4.688	4.397
6.01.01.05	Provisão ao valor recuperável de clientes	10.413	10.335
6.01.01.06	Provisão (reversão) de passivos tributários, cíveis e trabalhistas	12.052	477
6.01.01.07	Provisão com perdas nos estoques	20.986	25.069
6.01.01.08	Provisão com garantia de produtos	4.261	33.534
6.01.01.09	Perda na alienação de imobilizado e intangível	5.101	22.173
6.01.01.10	Juros provisionados de empréstimos e financiamentos	63.139	38.713
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	80	517
6.01.01.12	Rendimento s/ aplicações financeiras	-40.597	-19.836
6.01.01.14	Provisão/liquidação instrumentos financeiros derivativos	-65.692	200.531
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.066.241	-2.167.257
6.01.02.01	(Aumento)/redução nos clientes	42.591	-84.935
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-485.408	-663.533
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	-19.985	-247.003
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	485.792	-328.779
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	175.540	227.942
6.01.02.06	Aumento/(redução) nos adiantamentos de clientes	456.750	-75.841
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	-888.668	-97.936
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-380.326	-413.259
6.01.02.09	Pagamento de participação no resultado - colaboradores	-424.604	-462.535
6.01.02.10	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-27.923	-21.378
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-644.689	-701.840
6.02.02	Imobilizado	-607.415	-596.011
6.02.03	Intangível	-14.821	-25.230
6.02.04	Recebimento na venda de Ativo Imobilizado e Intangível	4.969	1.523
6.02.09	Aquisição de empresa - combinação de negócio (líquido do caixa)	-26.149	-81.972
6.02.11	Aplicações financeiras mantidas até o vencimento	-2.235	-770
6.02.12	Resgate de aplicações financeiras	962	620
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-357.087	-2.002.963
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos obtidos	758.746	776.329
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-1.114.376	-975.029
6.03.04	Pagamento de Dividendos/Juros s/ Capital Próprio	-5.049	-1.808.508
6.03.06	Liquidação de ações em tesouraria	3.592	4.245
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-196.624	-194.119
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	64.049	-2.358.379
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.296.498	7.347.599
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.360.547	4.989.220

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185	1.136.179	18.553.364
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185	1.136.179	18.553.364
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.199	0	-420.092	0	-409.893	87.350	-322.543
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-4.357	0	0	0	-4.357	0	-4.357
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.658	0	0	0	4.658	0	4.658
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-420.092	0	-420.092	0	-420.092
5.04.08	Transações de Capital	0	9.898	0	0	0	9.898	87.350	97.248
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.461.770	-722.959	738.811	113.997	852.808
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.457.187	0	1.457.187	122.514	1.579.701
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	4.583	-722.959	-718.376	-8.517	-726.893
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-720.035	-720.035	-7.114	-727.149
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	1.659	1.659	-1.403	256
5.05.02.07	Realização do Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	4.583	-4.583	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-158.740	2.575.748	1.041.678	1.782.900	17.746.103	1.337.526	19.083.629

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-15.404	0	-338.616	0	-354.020	-40.732	-394.752
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-7.453	0	0	0	-7.453	0	-7.453
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.285	0	0	0	5.285	0	5.285
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-338.616	0	-338.616	0	-338.616
5.04.08	Transações de Capital	0	-13.236	0	0	0	-13.236	-40.732	-53.968
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.548.181	-846.970	701.211	66.903	768.114
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.546.036	0	1.546.036	91.144	1.637.180
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	2.145	-846.970	-844.825	-24.241	-869.066
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-836.304	-836.304	-24.232	-860.536
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	-8.521	-8.521	-9	-8.530
5.05.02.07	Realização do Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	2.145	-2.145	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.06.04	Pagamento de Dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	7.504.517	-166.964	10.196.349	1.209.565	2.538.154	21.281.621	947.167	22.228.788

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	10.399.648	10.987.600
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	10.379.615	10.985.325
7.01.02	Outras Receitas	30.446	12.610
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-10.413	-10.335
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.338.774	-5.935.259
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.554.597	-5.967.656
7.02.04	Outros	215.823	32.397
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.060.874	5.052.341
7.04	Retenções	-254.050	-229.607
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-254.050	-229.607
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.806.824	4.822.734
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	461.640	476.645
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-80	-517
7.06.02	Receitas Financeiras	461.720	477.162
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.268.464	5.299.379
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.268.464	5.299.379
7.08.01	Pessoal	2.173.328	2.173.148
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.829.166	1.859.893
7.08.01.02	Benefícios	274.680	248.100
7.08.01.03	F.G.T.S.	69.482	65.155
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.085.096	1.040.677
7.08.02.01	Federais	932.826	876.562
7.08.02.02	Estaduais	138.731	152.425
7.08.02.03	Municipais	13.539	11.690
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	430.339	448.374
7.08.03.01	Juros	419.546	434.718
7.08.03.02	Aluguéis	10.793	13.656
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.579.701	1.637.180
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	420.092	338.616
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.037.095	1.207.420
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	122.514	91.144

Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

1T 2026

Margem e Retorno Sobre o Capital Investido sólidos com crescimento no mercado externo mesmo em momento de menor receita no Brasil

Destaques



A **Receita Operacional Líquida (ROL)** foi de **R\$ 9.468,3 milhões** no 1T26, 6,1% inferior ao 1T25 e 7,6% inferior ao 4T25;



O **EBITDA⁽¹⁾** atingiu **R\$ 2.102,8 milhões**, 3,2% inferior ao 1T25 e 8,3% inferior ao 4T25, enquanto a **margem EBITDA de 22,2%** foi 0,6 ponto percentual maior do que no 1T25 e 0,2 ponto percentual menor do que o trimestre anterior;



O **Retorno Sobre o Capital Investido (ROIC⁽²⁾)** atingiu **33,1%** no 1T26, redução de 0,1 ponto percentual em relação ao 1T25 e aumento de 0,6 ponto percentual em relação ao 4T25.

Mensagem da Administração

Neste trimestre continuamos com os principais indicadores de desempenho financeiro, como o retorno sobre o capital investido e as margens operacionais, em níveis elevados. Fruto da nossa estratégia de longo prazo de diversificação de negócios e regiões, do melhor mix de produtos vendidos e da boa gestão do capital de giro. As operações no exterior contribuíram de forma importante para a receita, mesmo em um ambiente marcado por incertezas geopolíticas e volatilidade do comércio internacional. Apesar disso, observamos redução da receita consolidada, em movimento já antecipado de menor demanda por projetos de geração solar no Brasil, além da valorização do real no período, que impactou a receita do mercado externo.

No Brasil, a redução do nível de entregas no negócio de geração solar centralizada, devido à ausência de novos projetos, juntamente com um ambiente econômico menos atrativo para novos investimentos industriais de curto prazo, contribuíram para a queda da receita. Apesar deste movimento no trimestre, continuamos com uma visão positiva para a continuidade dos negócios, com um bom nível de entrada de pedidos e carteira, especialmente para negócios de ciclo longo na área de Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD).

No mercado externo, mesmo com o desempenho da receita em reais impactado pela variação cambial, a atividade industrial continuou positiva nos principais mercados de atuação, principalmente nos equipamentos para segmentos como óleo & gás e sistemas de ventilação e refrigeração. Seguimos com bom resultado na área de Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD), com continuidade do volume de entregas na área de transmissão & distribuição (T&D) na América do Norte, aliada à boa demanda dos negócios de geração.

Continuamos confiantes em nosso modelo de negócio, apesar do cenário geopolítico atual de incertezas. Seguimos com nossa forte expansão industrial, com investimentos importantes em aumento da capacidade produtiva que, aliados à constante busca por eficiência operacional, são fundamentais para a entrega de margens operacionais sólidas e de retorno sobre o capital investido superior à média da indústria.

Tabela 1 – Principais Números do Trimestre

	1T26	4T25	AH%	1T25	AH%
Retorno Sobre o Capital Investido	33,1%	32,5%	0,6 pp	33,2%	-0,1 pp
Receita Operacional Líquida	9.468.313	10.246.790	-7,6%	10.078.571	-6,1%
Mercado Interno	3.572.465	3.887.461	-8,1%	4.438.445	-19,5%
Mercado Externo	5.895.848	6.359.329	-7,3%	5.640.126	4,5%
Mercado Externo em US\$	1.122.263	1.178.282	-4,8%	966.406	16,1%
Lucro Líquido	1.457.187	1.587.762	-8,2%	1.546.036	-5,7%
Margem Líquida	15,4%	15,5%	-0,1 pp	15,3%	0,1 pp
EBITDA	2.102.802	2.292.007	-8,3%	2.172.994	-3,2%
Margem EBITDA	22,2%	22,4%	-0,2 pp	21,6%	0,6 pp
Lucro por Ação (LPA)	0,34729	0,37843	-8,2%	0,36848	-5,8%

As informações financeiras e operacionais neste documento, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas em bases consolidadas, em milhares de reais (R\$ mil), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a Legislação Societária e a convergência às normas internacionais do IFRS. As taxas de crescimento e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. Os dados de Lucro por Ação são ajustados para eventos de desdobramento ou bonificação.

Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida

A receita operacional líquida apresentou redução de 6,1% em relação ao 1T25, com queda de 19,5% no mercado interno e crescimento de 4,5% no mercado externo. Ajustada pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos, Reivax, Heresite, Tupinambá Energia e Sanelec, a receita consolidada seria 6,3% inferior ao 1T25.

A evolução da proporção da receita entre os mercados é apresentada na Figura 1.

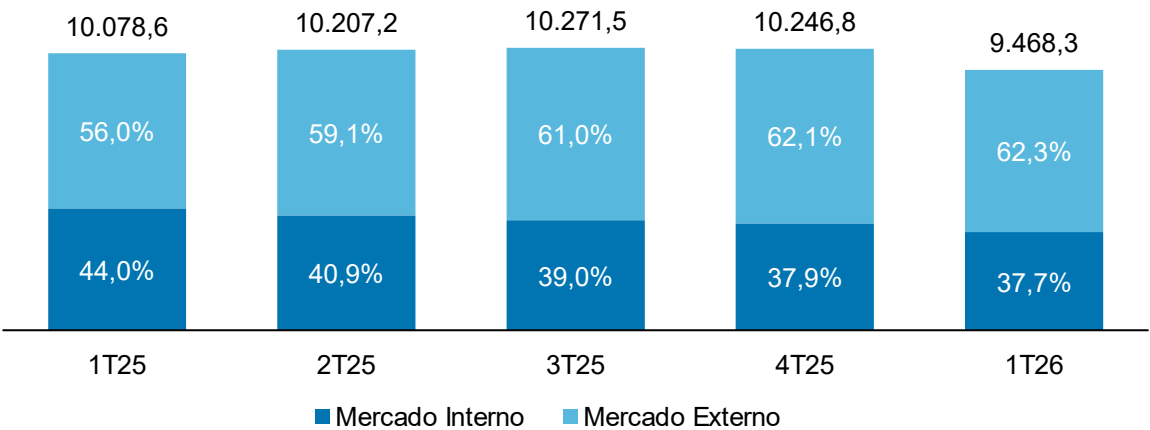


Figura 1 – Receita Operacional Líquida por Mercado (valores em R\$ milhões)

A receita operacional líquida do mercado externo, medida em dólares norte-americanos (US\$) pelas cotações trimestrais médias, apresentou crescimento de 16,1% em relação ao 1T25 e queda de 4,8% em relação ao 4T25. A distribuição da receita líquida por mercado geográfico é apresentada na Tabela 2.

Tabela 2 – Receita operacional líquida no mercado externo por região geográfica (em US\$)

	1T26		4T25		1T25		AH% (A)/(B)	AH% (A)/(C)
	(A)	AV%	(B)	AV%	(C)	AV%		
Mercado Externo	1.122.263	100,0%	1.178.282	100,0%	966.406	100,0%	-4,8%	16,1%
América do Norte	571.558	50,9%	555.148	47,1%	494.488	51,2%	3,0%	15,6%
América do Sul e Central	89.432	8,0%	109.674	9,3%	74.607	7,7%	-18,5%	19,9%
Europa	273.626	24,4%	324.334	27,5%	235.232	24,3%	-15,6%	16,3%
África	66.290	5,9%	55.733	4,8%	49.748	5,2%	18,9%	33,3%
Ásia-Pacífico	121.357	10,8%	133.393	11,3%	112.331	11,6%	-9,0%	8,0%

A receita do mercado externo em reais foi negativamente impactada pela variação do dólar norte-americano médio, que passou de R\$ 5,85 no 1T25 para R\$ 5,26 no 1T26, uma desvalorização de 10,1% em relação ao real.

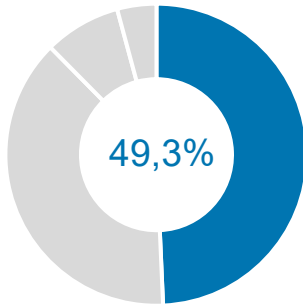
Deve-se considerar que os preços de venda praticados nos diferentes mercados são estabelecidos nas diferentes moedas locais, de acordo com as condições competitivas regionais. Nas moedas locais, ponderada pelo peso de cada mercado e ajustada pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos, a receita líquida do mercado externo apresentou crescimento de 11,2%⁽³⁾ em relação ao 1T25.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Área de Negócio

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
1T26	1.392.376	3.270.203
4T25	1.637.291	3.473.715
Δ%	-15,0%	-5,9%
1T25	1.369.368	3.079.242
Δ%	1,7%	6,2%



Participação na ROL

Mercado Interno

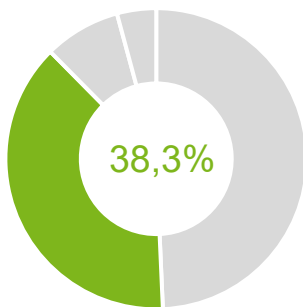
- A atividade industrial apresentou redução na demanda de equipamentos de ciclo curto, como motores elétricos de baixa tensão e equipamentos seriados de automação, motivada por um menor volume de negócios em diferentes segmentos de atuação.
- O bom volume de entregas de equipamentos de ciclo longo contribuiu positivamente no trimestre, especialmente de motores de alta tensão, reflexo da carteira de pedidos construída nos últimos trimestres.

Mercado Externo

- Bom desempenho para equipamentos de ciclo curto, como motores elétricos de baixa tensão, apesar do impacto negativo da desvalorização do dólar norte-americano no período. A demanda mostrou-se positiva em diversas áreas de atuação, especialmente nos segmentos de óleo & gás e de sistemas de ventilação e refrigeração para data centers.
- As entregas de equipamentos de ciclo longo, como motores elétricos de alta tensão, se mantiveram consistentes, além de uma melhora na entrada de pedidos, contribuindo para a construção de uma carteira de pedidos saudável para os próximos trimestres.

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
1T26	1.517.989	2.112.306
4T25	1.544.802	2.417.322
Δ%	-1,7%	-12,6%
1T25	2.388.548	2.047.637
Δ%	-36,4%	3,2%



Participação na ROL

Mercado Interno

- A receita foi impactada pela ausência de entregas nos negócios de geração solar centralizada (GC). É importante destacar que o 1T25 foi o trimestre com o maior nível de receita no negócio de geração solar na história da Companhia.
- O negócio de T&D contribuiu positivamente, impulsionado pelas entregas de transformadores de grande porte e subestações para projetos ligados aos leilões de transmissão e redes de distribuição.
- Apesar do trimestre desafiador para o crescimento, os investimentos em infraestrutura elétrica no Brasil continuam aquecidos. A Companhia vem construindo uma carteira de pedidos robusta para os próximos anos, com destaque para transformadores e compensadores síncronos, fundamentais para aumentar a confiabilidade do sistema elétrico.

Mercado Externo

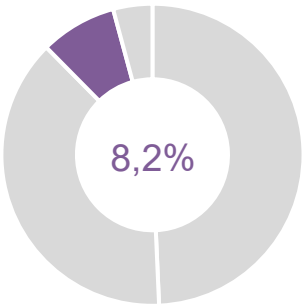
- O desempenho do negócio de T&D continuou positivo, motivado principalmente pelas entregas de transformadores ligadas ao reforço da infraestrutura da rede elétrica nos EUA, aliada a uma boa demanda em mercados importantes como Colômbia.
- Nos negócios de geração, continuidade da dinâmica positiva na maioria dos mercados de atuação, com destaque para a América do Norte e Europa.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Área de Negócio

Motores Comerciais e Appliance (MCA)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
1T26	331.493	446.979
4T25	361.619	376.334
Δ%	-8,3%	18,8%
1T25	356.995	454.931
Δ%	-7,1%	-1,7%



Participação na ROL

Mercado Interno

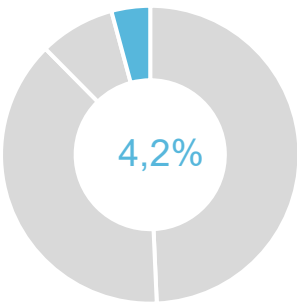
- No Brasil, mesmo com demanda positiva em setores como o de máquinas de lavar, a volatilidade na demanda e ajustes de estoques em alguns segmentos importantes, como motores para ar-condicionado, impactaram o crescimento no trimestre.

Mercado Externo

- Continuidade da boa demanda em boa parte das regiões de atuação, com destaque para México e EUA, apesar da receita ter sido impactada pela variação cambial.

Tintas e Vernizes (T&V)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
1T26	330.607	66.360
4T25	343.749	91.958
Δ%	-3,8%	-27,8%
1T25	323.534	58.316
Δ%	2,2%	13,8%



Participação na ROL

Mercado Interno

- Demanda estável pelos produtos dessa área de negócio, pulverizada entre os diferentes segmentos de atuação, com destaque para segmentos relevantes como óleo & gás e mineração.

Mercado Externo

- Crescimento da receita, quando comparado com o mesmo período do ano anterior, principalmente devido ao bom resultado nas operações do México e dos EUA, com contribuição positiva dos negócios recém adquiridos da Heresite.

Comentário do Desempenho

Custos dos Produtos Vendidos

O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) e a margem bruta do trimestre são apresentados na Tabela 3.

Tabela 3 – Custos

	1T26	4T25	AH%	1T25	AH%
Receita Operacional Líquida	9.468.313	10.246.790	-7,6%	10.078.571	-6,1%
Custo dos Produtos Vendidos	(6.472.497)	(6.765.306)	-4,3%	(6.762.551)	-4,3%
Margem Bruta	31,6%	34,0%	-2,4 pp	32,9%	-1,3 pp

Os custos dos produtos vendidos foram impactados negativamente pelo aumento dos custos de algumas matérias-primas, em especial o cobre, pelo aumento das tarifas de importação nos EUA e a volatilidade do câmbio no curto prazo. Além destes efeitos, a queda de receita provoca menor diluição dos custos, especialmente das despesas com pessoal, o que impactou a margem bruta neste trimestre. Apesar dessa dinâmica menos favorável no período, os esforços para melhorar a eficiência operacional e conseguir ganhos de produtividade nas operações continuam a ser fator decisivo para a manutenção da competitividade da Companhia.

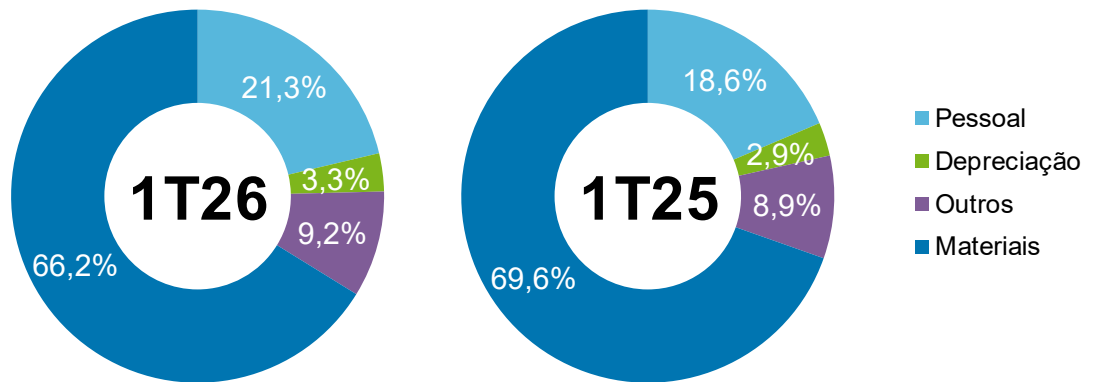


Figura 2 – Composição do CPV

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

As despesas de Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A) consolidadas totalizaram R\$ 1.189,0 milhões no 1T26, uma redução de 1,5% sobre o 1T25 e de 5,1% sobre o 4T25. Quando analisadas em relação à receita operacional líquida, elas representaram 12,6%, 0,6 ponto percentual maior em relação ao 1T25 e 0,4 ponto percentual acima do valor apresentado no 4T25.

EBITDA e Margem EBITDA

A composição do cálculo do EBITDA, conforme Resolução CVM 156/2022, e a margem EBITDA são apresentadas na Tabela 4. A margem EBITDA apresentou evolução quando comparada com o mesmo período do ano anterior, motivada por um melhor mix de produtos vendidos e por ajustes na linha de outras despesas operacionais, em especial a reversão da provisão de participação dos resultados do exercício anterior.

Tabela 4 – Cálculo do EBITDA e Margem EBITDA

	1T26	4T25	AH%	1T25	AH%
Receita Operacional Líquida	9.468.313	10.246.790	-7,6%	10.078.571	-6,1%
Lucro Líquido do Exercício	1.457.187	1.587.762	-8,2%	1.546.036	-5,7%
Lucro Líquido antes dos acionistas não controladores	1.579.701	1.701.362	-7,2%	1.637.180	-3,5%
(+) IRPJ e CSLL	309.321	363.077	-14,8%	346.310	-10,7%
(+/-) Resultado Financeiro	(40.270)	(67.872)	-40,7%	(40.103)	0,4%
(+) Depreciação/Amortização	254.050	295.440	-14,0%	229.607	10,6%
EBITDA	2.102.802	2.292.007	-8,3%	2.172.994	-3,2%
Margem EBITDA	22,2%	22,4%	-0,2 pp	21,6%	0,6 pp

Comentário do Desempenho

Resultado Líquido

O lucro líquido no 1T26 foi de R\$ 1.457,2 milhões, uma redução de 5,7% em relação ao 1T25 e redução de 8,2% em relação ao 4T25. A margem líquida atingiu 15,4%, 0,1 ponto percentual superior ao 1T25 e 0,1 ponto percentual inferior ao 4T25.

Fluxo de Caixa

As atividades operacionais apresentaram geração de caixa de R\$ 1.262,4 milhões até março de 2026, resultado da continuidade das boas margens operacionais, acima da média histórica, e a melhoria dos indicadores de capital de giro operacional no período.

Nas atividades de investimentos, que incluem as movimentações dos ativos imobilizado e intangível, aquisições de empresas e aplicações financeiras, houve um consumo de caixa de R\$ 644,7 milhões. O investimento (CAPEX⁽⁴⁾) em modernização e expansão da capacidade produtiva teve continuidade através de aplicações de recursos nas fábricas do Brasil, México e Estados Unidos.

Nas atividades de financiamento foram captados R\$ 758,7 milhões e realizadas amortizações de R\$ 1.114,4 milhões, resultando em uma amortização líquida de R\$ 355,7 milhões. O resultado foi o consumo de caixa de R\$ 357,1 milhões nas atividades de financiamento no período.

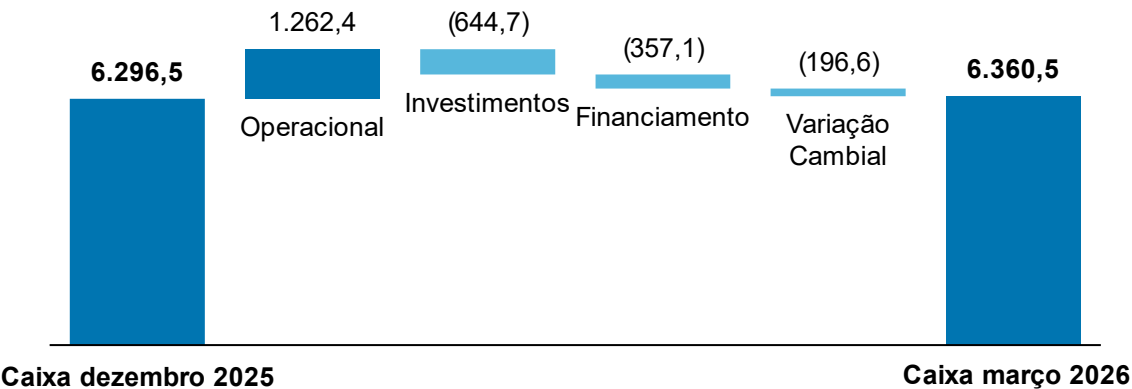


Figura 3 – Conciliação do fluxo de caixa (valores em R\$ milhões)

Lembrando que a Figura 3 apresenta as posições de caixa e equivalentes de caixa classificadas no ativo circulante. Adicionalmente, existem R\$ 1.061,5 milhões em aplicações financeiras sem liquidez imediata, incluindo instrumentos financeiros derivativos (R\$ 1.022,8 milhões em dezembro de 2025).

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC)

O ROIC do 1T26, acumulado nos últimos 12 meses, atingiu 33,1%, uma redução de 0,1 ponto percentual em relação ao 1T25 e aumento de 0,6 ponto percentual em relação ao 4T25. O ROIC permaneceu saudável, com crescimento do Lucro Operacional após os Impostos (NOPAT⁽⁵⁾) ao longo dos últimos 12 meses, apesar do aumento do capital empregado, motivado pelo maior nível de investimentos em ativos fixos e intangíveis .

Comentário do Desempenho

Investimentos (CAPEX)

No 1T26 foram investidos R\$ 622,2 milhões em modernização e expansão de capacidade produtiva, máquinas e equipamentos e licenças de uso de softwares, sendo 50,6% destinados às unidades produtivas no Brasil e 49,4% destinados aos parques industriais e demais instalações no exterior.

No Brasil, destaque para os investimentos em modernização e ampliação da capacidade de T&D, além do aumento da capacidade de produção de motores elétricos em Jaraguá do Sul. No exterior, houve o avanço nos investimentos nas fabricas de transformadores no México, Colômbia e Estados Unidos, além dos investimentos em expansão da capacidade produtiva na China.

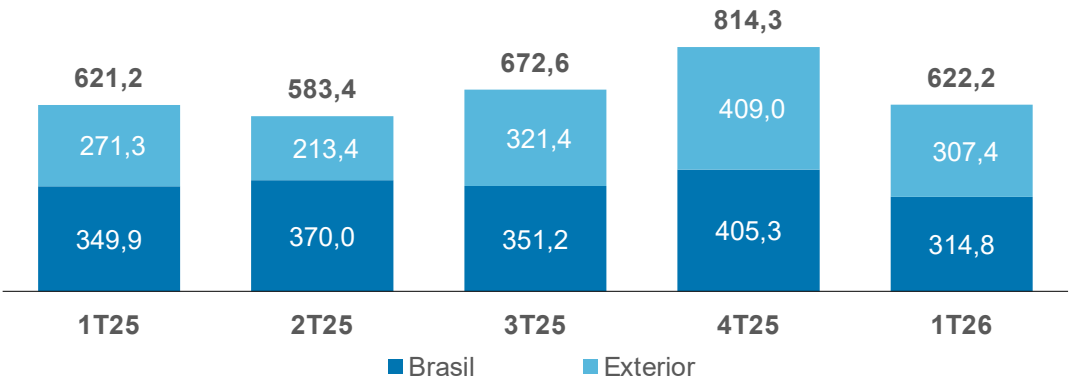


Figura 4 – Evolução do CAPEX (valores em R\$ milhões)

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

Os dispêndios nas atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação totalizaram R\$ 366,6 milhões, representando 3,9% da receita operacional líquida acumulada em 2026.

Disponibilidades e Endividamento

As disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, aplicados em bancos de primeira linha e majoritariamente em moeda nacional, são apresentadas na Tabela 5. Da mesma forma, é apresentada a dívida financeira bruta total, com o detalhamento entre curto e longo prazo, em reais e outras moedas, resultando no caixa líquido da Companhia ao final do trimestre.

Tabela 5 – Disponibilidades e Financiamentos

	Março 2026		Dezembro 2025		Março 2025	
Disponibilidades e Aplicações	7.399.079		7.294.128		5.674.047	
Curto Prazo	7.385.768		7.279.865		5.657.674	
Longo Prazo	13.311		14.263		16.373	
Instrumentos Financeiros Derivativos	15.522		(51.296)		15.284	
Ativo Curto Prazo	22.589		25.146		28.555	
Ativo Longo Prazo	416		0		28	
Passivo Curto Prazo	(7.340)		(75.075)		(13.043)	
Passivo Longo Prazo	(143)		(1.367)		(256)	
Financiamentos	(4.092.481)	100%	(4.590.822)	100%	(3.235.284)	100%
Curto Prazo	(3.099.649)	76%	(3.549.314)	77%	(2.986.525)	92%
Em reais	(1.487.401)		(1.472.221)		(6.938)	
Em outras moedas	(1.612.248)		(2.077.093)		(2.979.587)	
Longo Prazo	(992.832)	24%	(1.041.508)	23%	(248.759)	8%
Em reais	(383.316)		(394.588)		(248.759)	
Em outras moedas	(609.516)		(646.920)		0	
Caixa Líquido	3.322.120		2.652.010		2.454.047	

O *duration* total do endividamento era de 11,4 meses em março de 2026 (13,0 meses em dezembro de 2025).

Comentário do Desempenho

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Em reunião no dia 17 de março, o Conselho de Administração deliberou crédito de juros sobre capital próprio (JCP), no valor total de R\$ 420,1 milhões antes da retenção de imposto de renda na fonte, com pagamento previsto para 10 de março de 2027.

Em dezembro de 2025, foi realizada a antecipação do pagamento de JCP e dos Dividendos referente ao exercício de 2025, além da aprovação de dividendos calculados sobre o saldo das Reservas de Lucros, a serem pagos em três parcelas anuais, em agosto de 2026, 2027 e 2028. A Companhia segue com sua prática de declarar juros sobre capital próprio trimestralmente e dividendos intermediários e complementares, ajustada para estes eventos, buscando manter o nível de *pay-out*⁽⁶⁾ dentro das médias históricas.

Notas Explicativas:

(1) Sigla em inglês para *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*, que significa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

(2) Sigla em inglês para *Return on Invested Capital*.

(3) Desconsideradas variações em países com hiperinflação e aquisições no período.

(4) Sigla em inglês para *Capital Expenditure*.

(5) Sigla em inglês para *Net Operating Profits After Taxes*.

(6) Porcentagem do lucro líquido pago como proventos referentes à remuneração aos acionista.

n.a. Abreviação para não aplicável.

n.m. Abreviação para não mencionado.

pp Abreviação para ponto percentual.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***1 INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA**

A WEG S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3.300, em Jaraguá do Sul - SC, Brasil, empresa holding integrante do Grupo WEG ("Grupo") que tem como atividade preponderante a produção e comercialização de bens de capital tais como motores elétricos, geradores e transformadores; redutores e motorredutores; turbinas hidráulicas e a vapor; conversores de frequência, partidas de motores e dispositivos de manobra; controle e proteção de circuitos elétricos para automação industrial; tomadas e interruptores; soluções para tração elétrica de veículos pesados, utilitários e locomotivas, e propulsão elétrica de transporte naval; soluções para geração de energia renovável e distribuída, em pequenas centrais hidrelétricas, de biomassa, eólica e solar; soluções para Indústria 4.0; no-breaks e alternadores para grupos de geradores; subestações elétricas, convencionais e móveis; sistemas eletroeletrônicos industriais; tintas e vernizes industriais, e tintas para repintura automotiva. As operações são efetuadas através de parques fabris localizados no Brasil, Argentina, Colômbia, México, Estados Unidos, Portugal, Espanha, Áustria, Alemanha, África do Sul, Argélia, Índia, Itália, Turquia, China, Países Baixos e Austrália, e presença comercial em mais de 145 países.

A Companhia tem suas ações negociadas na B3 sob o código "WEGE3" e está listada, desde junho de 2007, no segmento de governança corporativa denominado Novo Mercado.

A Companhia possui American Depositary Receipts (ADRs) – Nível I que são negociadas no mercado de balcão (*over-the-counter* ou OTC), nos Estados Unidos, sob o símbolo "WEGZY".

2 BASE DE PREPARAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao período findo em 31 de março de 2026, compreendem as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas considerando todas as informações relevantes da Companhia, que correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão, de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* - IASB e apresentadas em conformidade com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das demonstrações financeiras intermediárias.

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto pela avaliação a valor justo de certos instrumentos financeiros, quando requerida pela norma.

A aprovação e autorização para emissão destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de abril de 2026.

As políticas contábeis materiais, as bases de consolidação e os métodos de cálculo adotados na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias, bem como os principais julgamentos adotados para as estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, contemplando a adoção dos novos pronunciamentos contábeis, quando aplicável.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

3 ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras intermediárias incluem a utilização de estimativas que levaram em consideração avaliações e julgamentos da Administração, experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos. Os itens significativos sujeitos a essas estimativas são:

- a) análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa (notas 6 e 28.1a);
- b) determinação da provisão para perdas em estoque (nota 7);
- c) imposto de renda e contribuição social diferidos: considerando disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados (nota 10);
- d) Combinação de negócio: mensuração dos ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos pelos respectivos valores justos na data de aquisição (nota 11.4); e
- e) provisões para contingências (nota 17).

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras intermediárias devido às imprecisões inerentes ao processo de estimativa. Essas estimativas são revisadas periodicamente.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
a) Caixa e bancos	12	36	2.155.763	2.040.959
b) Aplicações financeiras	364.552	413.947	4.204.784	4.255.539
Em moeda nacional:	364.552	413.947	2.458.496	2.466.038
Certificado de Depósito Bancário (CDB), Letra Financeira (LF), Compromissadas de Terceiros e Fundos de Investimentos	364.552	413.947	2.458.496	2.466.038
Em moeda estrangeira:	-	-	1.746.288	1.789.501
Overnight	-	-	1.152.453	1.213.504
Time deposit	-	-	361.356	319.181
Outros	-	-	232.479	256.816
TOTAL	364.564	413.983	6.360.547	6.296.498

Aplicações no Brasil:

As aplicações financeiras no Brasil estão representadas, substancialmente, por recursos aplicados em títulos privados de instituições de primeira linha.

São remuneradas por taxa média de 101,32% do CDI (101,78% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

Aplicações no Exterior:

As aplicações são compostas por *overnight*, fundos, *time deposit* e aplicação em títulos públicos. A remuneração varia de país para país, variando entre 0,88% a 9,10% a.a. (0,50% a 8,30% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

5 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Em moeda nacional	1.025.043	983.179	1.025.043	983.180
Fundos de Investimentos	1.025.043	983.179	1.025.043	983.180
Em moeda estrangeira	-	-	13.489	14.450
TOTAL	1.025.043	983.179	1.038.532	997.630
Ativo circulante	1.025.043	983.179	1.025.221	983.367
Ativo não circulante	-	-	13.311	14.263

As aplicações financeiras incluem fundos de investimentos que são registrados a valor justo, são remunerados por taxa média pós-fixadas de 105,75% do CDI (104,86% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***6 CLIENTES**

	CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/12/25
a) Composição dos saldos:		
Mercado interno	2.910.095	2.768.538
Mercado externo	4.820.453	5.270.123
SUBTOTAL	7.730.548	8.038.661
Provisão com perdas de créditos de clientes	(205.568)	(201.643)
TOTAL	7.524.980	7.837.018
b) Perdas efetivas com créditos de clientes no exercício	1.792	12.732
c) Vencimento das duplicatas:		
A vencer	6.671.208	6.792.571
Vencidas:	1.059.340	1.246.090
Em até 30 dias	506.857	631.940
De 31 até 90 dias	182.513	249.827
De 91 até 180 dias	82.630	90.397
Acima de 180 dias	287.340	273.926
TOTAL	7.730.548	8.038.661

A movimentação da provisão com perdas de créditos de clientes está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/25	(138.474)
Perdas baixadas no exercício	12.732
Constituição de provisão no exercício	(123.886)
Reversão de provisão no exercício	36.818
Negócios adquiridos	(160)
Variação cambial	11.327
Saldo em 31/12/25	(201.643)
Perdas baixadas no período	1.792
Constituição de provisão no período	(23.107)
Reversão de provisão no período	10.902
Variação cambial	6.488
Saldo em 31/03/26	(205.568)

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***7 ESTOQUES**

	CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/12/25
Produtos acabados	1.554.494	1.407.191
Produtos em elaboração	860.814	886.371
Matérias-primas e outros	1.777.118	1.631.910
Importações em andamento	189.740	213.282
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(98.965)	(88.133)
Total dos estoques no mercado interno	4.283.201	4.050.621
Produtos acabados	2.851.583	2.911.091
Produtos em elaboração	1.686.167	1.743.304
Matérias-primas e outros	1.604.040	1.631.008
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(397.486)	(424.971)
Total dos estoques no mercado externo	5.744.304	5.860.432
TOTAL GERAL	10.027.505	9.911.053

A movimentação da provisão para perdas com estoques de baixo giro está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/25	(660.344)
Constituição de provisão no exercício	(250.310)
Reversão de provisão no exercício	209.142
Negócios adquiridos	(365)
Variação cambial	188.773
Saldo em 31/12/25	(513.104)
Constituição de provisão no período	(68.515)
Reversão de provisão no período	47.529
Variação cambial	37.639
Saldo em 31/03/26	(496.451)

Os estoques estão segurados e sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de risco envolvidos. As constituições e reversões de provisões para perda de estoque de baixo giro são registradas em custos dos produtos vendidos.

8 TRIBUTOS A RECUPERAR

	CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/12/25
BRASIL	616.292	657.317
IPI	73.411	73.354
PIS/COFINS	152.293	174.340
ICMS	119.644	145.552
ICMS s/ Aquisições do Ativo Imobilizado	203.314	194.020
Crédito Financeiro da Lei de Informática	42.369	45.699
REINTEGRA	16.837	15.328
Outros	8.424	9.024
EXTERIOR	264.116	271.948
IVA / VAT	247.017	259.984
Outros	17.099	11.964
TOTAL	880.408	929.265
Ativo circulante	704.975	762.068
Ativo não circulante	175.433	167.197

Os créditos serão realizados pela Companhia e suas controladas, no decorrer do processo normal de apuração dos tributos, sendo que há também créditos passíveis de restituição e/ou compensação.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***9 PARTES RELACIONADAS**

Foram realizadas transações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas e contratação de serviços, assim como as transações financeiras de empréstimos, captação de recursos entre as empresas do Grupo, que são eliminadas na consolidação, e remuneração da Administração.

Montante dos saldos existentes:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
CONTAS PATRIMONIAIS				
Passivo circulante	4.539	9.973	68.149	115.586
Contratos com Administradores	-	-	22.653	11.479
Bônus dos Administradores	4.539	9.973	45.496	104.107
Passivo não circulante	4.261	3.820	40.617	37.749
Bônus dos Administradores	4.261	3.820	40.617	37.749

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
CONTAS DE RESULTADO				
Remuneração da Administração:				
a) Fixa (honorários)	1.031	977	10.513	9.948
Conselho de Administração	565	538	1.129	1.076
Diretoria Estatutária	466	439	4.664	4.394
Diretoria não Estatutária	-	-	4.720	4.478
b) Variável (bônus)	3.192	3.467	32.556	35.290
Conselho de Administração	1.763	1.908	3.527	3.816
Diretoria Estatutária	1.429	1.559	14.290	15.589
Diretoria não Estatutária	-	-	14.739	15.885

Informações adicionais:**a) Operações comerciais**

As transações de compra e venda de insumos e produtos são efetuadas em condições estabelecidas entre as partes;

b) Administração dos recursos financeiros

As operações financeiras e comerciais entre as empresas do Grupo são registradas e amparadas pela convenção de Grupo. Os contratos celebrados com Administradores são remunerados em 95,0% da variação do CDI;

c) Avais e fianças

A WEG S.A. concedeu avais e fianças às suas controladas, sem custos financeiros, no montante de US\$ 369,5 milhões (US\$ 369,5 milhões em 31 de dezembro de 2025).

d) Remuneração da Administração

Os membros do Conselho de Administração foram remunerados no montante de R\$ 1.129 (R\$ 1.076 em 31 de março 2025), a Diretoria Estatutária no montante de R\$ 4.664 (R\$ 4.394 em 31 de março de 2025) e a Diretoria não Estatutária no montante de R\$ 4.720 (R\$ 4.478 em 31 de março de 2025).

Prevê-se bônus de até 2,5% do lucro líquido consolidado a ser distribuído aos Administradores, desde que atingidas metas de desempenho operacional. As metas de desempenho referem-se ao Retorno sobre o Capital Investido, crescimento das vendas, margem EBITDA, indicadores de desempenho em saúde e segurança do colaborador e redução das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE). A correspondente provisão está reconhecida no resultado do exercício no montante de R\$ 32.556 (R\$ 35.290 em 31 de março de 2025), sob a rubrica de outras despesas operacionais.

O bônus por desempenho dos Administradores, diferido para pagamentos futuros, no montante de R\$ 53.558 (R\$ 47.791 em 31 de dezembro de 2025), fica sujeito à variação do preço de mercado das ações da Companhia ao longo do período.

Os Administradores recebem benefícios usuais de mercado.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***10 TRIBUTOS DIFERIDOS**

Os créditos e débitos fiscais diferidos de Imposto de Renda e Contribuição Social foram apurados em conformidade com a Resolução CVM nº 109/22 a qual aprovou o Pronunciamento Técnico CPC 32 (IAS 12) – Tributos sobre o lucro.

a) Composição dos valores:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Prejuízos fiscais de IRPJ	-	-	110.064	65.135
Base de cálculo negativa de CSLL	-	170	20.756	1.545
Diferenças temporárias:				
Provisões:				
Contingências trabalhistas e cíveis	-	-	133.723	132.695
Tributos em discussão judicial	-	-	51.001	50.090
Perdas com créditos de clientes	-	-	42.813	41.551
Perdas com estoques sem giro	-	-	68.064	66.956
Garantias de produtos	-	-	160.803	169.067
Indenizações com rescisões trabalhistas e contratuais	-	-	105.189	99.862
Frete e comissões sobre vendas	-	-	22.497	28.808
Serviços de terceiros	-	-	121.463	101.997
Projetos em andamento – Controladas no exterior	-	-	134.988	194.317
Participação dos colaboradores no resultado	-	-	80.552	121.597
Derivativos - <i>Hedge Accounting</i>	-	-	(1.238)	1.801
Receitas a efetivar	-	-	265.754	280.521
Diferença de amortização de ágio fiscal x contábil	(3)	(3)	(59.335)	(61.166)
Depreciação acelerada incentivada	-	-	(10.410)	(10.483)
Depreciação superacelerada	-	-	(96.208)	(68.504)
Diferença de depreciação fiscal x contábil (vida útil)	(9)	(9)	(529.671)	(495.383)
Outras	6.817	9.217	(15.756)	(110.860)
Custo atribuído do ativo imobilizado	(1.162)	(1.169)	(113.901)	(115.314)
Incentivo fiscal - Suíça	-	-	249.392	266.638
TOTAL	5.643	8.206	740.540	760.870
Ativo não circulante	5.643	8.206	956.323	981.841
Passivo não circulante	-	-	(215.783)	(220.971)

No primeiro trimestre de 2026, foram registrados impostos diferidos líquidos no consolidado no montante de R\$ 20.330 (R\$ 82.722 em 31 de março de 2025), sendo no patrimônio líquido o montante de R\$ 21.714 negativo (R\$ 59.792 negativo em 31 de março de 2025), e o efeito no resultado de R\$ 1.384 positivo (BRL 22.930 negativo em 31 de março de 2025).

b) Prazo estimado de realização

A Administração avalia que os impostos diferidos decorrentes das diferenças temporárias serão realizados na proporção da realização das contingências, perdas e das obrigações projetadas.

Com relação aos créditos fiscais diferidos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração estima a realização entre 5 e 10 anos, tendo em vista a projeção de lucros futuros. O crédito decorrente do incentivo fiscal da Suíça estima-se a realização em 7 anos.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



11 INVESTIMENTOS

11.1 Investimentos em controladas

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				31/03/26		31/12/25		31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/12/25
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
WEG Equipamentos Elétricos S.A. (*)	Brasil	19.355.652	1.222.020	100,00	-	100,00	-	1.269.001	1.245.775	19.355.652	19.187.376
RF Reflorestadora Ltda.		256.906	123	55,17	44,83	66,67	33,33	38.300	(1.448)	154.614	154.522
WEG Amazônia S.A.		135.142	5.000	0,02	99,98	0,02	99,98	1	2	21	21
WEG Administradora de Bens Ltda.		14.491	118	79,33	20,67	79,33	20,67	141.430	(218)	11.495	11.402
WEG Equipamentos e Logística Ltda.		395.625	5.972	-	100,00	-	100,00	93	38.178	-	-
Balteau Produtos Elétricos Ltda.		176.219	3.510	-	100,00	-	100,00	2.795	2.023	-	-
Reivax Automação e Controle Ltda		77.335	552	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Tupinambá Energia e Publicidade SA (Nota 11.4)		12.465	(1.186)	-	56,14	-	56,14	-	-	-	-
WEG Linhares Equip. Elétr. S.A.		796.732	57.359	-	100,00	-	100,00	-	-	4	3
WEG Drives & Controls Aut. Ltda.		1.646.301	141.430	100,00	-	100,00	-	92	161.986	1.646.301	1.519.338
WEG Partner Holding Ltda.		1	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG-Cestari Redut. Motorredut. S.A.		193.680	5.459	-	50,01	-	50,01	-	3.475	-	-
WEG Turbinas Ltda. (Nota 11.6)		501.409	16.323	-	100,00	-	100,00	5.500	41.919	-	-
WEG Tintas Ltda.		710.805	71.789	38,87	61,13	38,87	61,13	3.012	52.294	276.291	257.222
WEG-Jelec Oil and Gas Sol.Aut.Ltda.		8	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
PPI Multitask Sistem. e Autom. Ltda.		11.379	70	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
V2COM Participações Ltda		54.082	3.480	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
V2 Tecnologia Ltda.		69.449	3.591	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Conera Sist. de Proc. Comput. Dist. Ltda.		362	(172)	-	62,20	-	62,20	-	-	-	-
Birmind Automação e Serviços Ltda.		9.743	165	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Group Africa (Pty) Ltd.	África do Sul	540.514	4.518	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Africa (Pty) Ltd.		302.266	15.470	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South Africa (Pty) Ltd.		257.358	(1.488)	-	100,00	-	74,80	-	-	-	-
ENI Electric/Instrumentations Eng. Cont.(Pty)		(2.152)	(3.389)	-	86,67	-	86,67	-	-	-	-
WEG Africa Investments Pty Ltd		559.625	59.255	-	70,00	-	64,70	-	-	-	-
Marathon Electric Africa Pty. Ltd.		1.313	82	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric South Africa Pty. Ltd.		29.613	425	-	74,91	-	74,91	-	-	-	-
WEG Africa Empowerment Pty Ltd. (Nota 11.5)		480.116	52.681	-	69,00	-	-	-	-	-	-
WEG Germany GmbH	Alemanha	145.759	2.396	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Wurtembergische Elektromotoren GmbH		30.263	1.696	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Antriebsstechnik KATT Hessen GmbH		(88.066)	(1.946)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TGM Kanis Turbinen GmbH		148.993	2.388	-	42,86	-	42,86	-	-	-	-
TPPA Turbine Power Plant Automation GmbH		10.475	-	-	64,67	-	64,67	-	-	-	-
WEG Automation GmbH		10.294	442	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
RCC Technik GmbH		12.045	(1.175)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP International GmbH		18.084	592	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Arabia for Business Services LLC	Arábia Saudita	514	204	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Algeria Motors SpA	Argélia	2.529	146	-	51,00	-	51,00	-	-	-	-
WEG Equipamientos Electricos S.A.	Argentina	204.699	647	10,45	89,55	10,45	89,55	-	2.104	21.381	18.552
Pulverlux S.A.		49.637	270	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Australia Pty Ltd.	Austrália	120.295	2.255	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Australia Holding Pty. Ltd.		68.044	90	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Australia Pty Ltd.		52.771	90	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CMG International Pty Ltd.		(8.325)	239	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Gear Systems GmbH	Áustria	24.134	(9.987)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International Trade GmbH		2.964	7	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding GmbH	Bélgica	8.725.580	336.049	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Benelux S.A.		147.274	3.707	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Canada Corp.	Canadá	12.366	(2.752)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Reivax North America Inc.		24.188	(143)	-	60,00	-	60,00	-	-	-	-
WEG Central Asia LLP	Cazaquistão	24.461	3.522	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Chile S.p.A.	Chile	83.095	512	8,00	92,00	8,00	92,00	-	125	6.648	7.175
WEG (Nantong) Elec. Mot. Man. Co., Ltd.	China	533.720	14.126	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Sinya Electromotor Co., Ltd.		50.854	5.427	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Yatong Jiawei Elect., Ltd.		(36.893)	274	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Changzhou) Aut. Equip. Co., Ltd.		36.326	4.637	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Jiangsu) Electric Equip. Co., Ltd.		973.893	40.037	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric (Wuxi), Ltd.		233.973	(72)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Shanghai Marathon Gexin Elec. Ltd		154.033	7.376	-	55,00	-	55,00	-	-	-	-
WEG Singapore Pte. Ltd.	Cingapura	28.525	(2.184)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia S.A.S.	Colômbia	347.332	5.509	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia Transformadores S.A.S.		241.845	(854)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South Korea LTD	Coreia do Sul	1.900	(285)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				31/03/26		31/12/25		31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/12/25
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
WEG Egypt LLC	Egito	900	282	1,00	99,00	1,00	99,00	-	1	9	8
WEG Electric Egypt LLC		2.011	536	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Ecuador S.A.S	Equador	21.584	528	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Middle East Fze.	Emirados Árabes	78.894	(5.241)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Iberia Industrial S.L.	Espanha	142.934	1.891	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Electric Corp.		3.142.138	217.089	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Transformers USA LLC	Estados Unidos	1.485.863	178.253	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Electric LLC.		738.354	1.171	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Coatings LLC.		57.295	528	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG France SAS	França	79.103	320	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Equipment Ghana LTD	Gana	30.781	331	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Industries (India) Private Ltd.	Índia	255.565	(1.110)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Motors Limited		155.832	6.539	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Sanelec Excitation Systems (Nota 11.4)		2.249	1.068	-	100,00	-	-	-	-	-	-
WEG (UK) Ltd.	Inglaterra	119.240	518	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Italia S.R.L.	Itália	380.965	1.575	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Automation Europe S.R.L.		195.625	(2.181)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP S.R.L.		127.056	123	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Electric Motors Japan Co. Ltd.	Japão	8.552	237	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South East Asia SDN BHD	Malásia	11.690	(291)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG México S.A. de C.V.	México	1.806.557	41.462	-	100,00	-	100,00	41	-	1	1
Volttran S.A. de C.V.		989.387	73.998	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Sales de Mexico S.R.L. de C.V.		38.976	(911)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Elec. Mnf. Mexico S.R.L. de C.V.		74.501	3.617	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Pinturas S. de R.L de C.V.		58.470	(80)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Zest WEG Group Mozambique, Lda	Moçambique	582	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Zest WEG Group Namibia Ent. (Pty) Ltd.	Namíbia	128	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric New Zealand Ltd.	Nova Zelândia	3.687	239	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding B.V.	Países Baixos	2.040.890	285.385	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Rotor B.V.	Baixos	93.187	5.284	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Peru S.A.C.	Peru	63.276	29	0,05	99,95	0,05	99,95	3	-	32	35
WEG Poland Sp. z.o.o.	Polónia	11.528	781	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEGEURO, S.A.	Portugal	357.354	1.745	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Rus LLC	Rússia	14.070	(1.862)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Scandinavia AB	Suécia	66.706	(26)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International GmbH	Suíça	1.118.490	187.980	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Reivax of Switzerland AG		758	(79)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Elektr Uskuna FE LLC	Uzbequistão	(60)	(285)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Thailand) Co., Ltd.	Tailândia	4.201	(579)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
ENI Electrical Tanzania (Pty) Limited	Tanzânia	443	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Elektrik Sanayi Anonim Şirketi	Turquia	152.175	(6.791)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Yönetim Danışmanlığı A.Ş.		238.210	6.585	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Elektrik Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş.		201.271	(12.976)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
San Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.		36.903	50	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TOTAL								1.460.268	1.546.216	21.472.449	21.155.655

(*) Equivalência Patrimonial ajustada pelos lucros não realizados em transações entre partes relacionadas.

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem as demonstrações financeiras individuais da WEG S.A. e todas as suas controladas. As empresas controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é obtido.

Os dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de controladas são considerados e avaliados como atividades operacionais nas demonstrações financeiras individuais.

As controladas que apresentam patrimônio líquido negativo são capitalizadas periodicamente de acordo com a legislação de cada país.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***11.2 Investimentos em coligadas**

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				31/03/26		31/12/25		31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/12/25
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
Anemus Wind Holding S.A.	Brasil	42.516	-	-	6,50	-	6,50	(267)	(590)	35.090	35.538
Eólica do Agreste Potiguar II S.A.		131.348	(4.932)	-	6,29	-	6,29	(310)	(82)	8.258	8.688
Bewind GmbH	Alemanha	21.181	1.098	-	45,33	-	45,33	497	155	9.602	9.837
SAS Intern. des Energies Ren. Produ. Explo. Construction	França	21.602	-	-	50,00	-	50,00	-	-	10.801	11.623
CFATEC SARL		2.180	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TOTAL								(80)	(517)	63.751	65.506

11.3 Outros investimentos

A Companhia e suas controladas tem registrado outros investimentos no montante de R\$ 1.400 (R\$ 1.520 em 31 de dezembro de 2025).

11.4 Aquisição**(i) Heresite Protective Coatings**

Em 01 de maio de 2025, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral a aquisição dos ativos da Heresite Protective Coatings, empresa de revestimentos industriais localizada nos Estados Unidos.

Fundada em 1935, em Manitowoc, no estado de Wisconsin, a Heresite Protective Coatings é uma empresa consolidada no mercado de revestimento industrial, com especialização em soluções para equipamentos de ventilação, aquecimento e ar-condicionado (HVAC), destinados a ambientes severos, especialmente nos mercados de óleo & gás e tratamento de águas.

A controlada WEG Coatings LLC (Estados Unidos), realizou a aquisição dos ativos da Heresite Protective Coatings, pelo montante de R\$ 59.223. O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos, o montante de R\$ 23.393 foi reconhecido inicialmente como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (Purchase Price Allocation).

(ii) Tupinambá Energia e Publicidade S.A.

Em 16 de outubro de 2025 a Companhia comunicou seus acionistas e o mercado em geral que, firmou acordo para a aquisição de aproximadamente 54% do capital social da Tupinambá Energia ("Tupi Mob"), empresa com destaque no mercado de softwares e serviços completos para gestão de redes de recarga de veículos elétricos.

Em 23 de dezembro de 2025, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral que concluiu a aquisição, após cumprimento de condições precedentes. A controlada WEG Equipamentos Elétricos S.A. (Brasil), realizou a aquisição da Tupinambá Energia e Publicidade S.A, a qual está identificadas na nota 11.1, pelo montante de R\$ 38.000. O negócio adquirido está consolidado em nossas demonstrações financeiras a partir de dezembro de 2025.

O excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos, no valor de R\$ 30.189, foi alocado preliminarmente da seguinte forma: R\$ 13.585 em intangível e R\$ 16.604 como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (Purchase Price Allocation).

(iii) Sanelec Excitation Systems

Em 11 de dezembro de 2025 a Companhia comunicou seus acionistas e o mercado em geral a celebração de um acordo vinculante, para a aquisição da Sanelec Excitation Systems, empresa indiana especializada na fabricação de reguladores de tensão e sistemas de excitação.

Em 30 de janeiro de 2026, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral que concluiu a aquisição, após cumprimento de condições precedentes. A controlada WEG Industries (India) Private Ltd. (Índia), realizou a aquisição da Sanelec Excitation Systems, pelo montante de R\$ 26.639. O negócio adquirido está consolidado em nossas demonstrações financeiras a partir de fevereiro de 2026.

O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos, o montante de R\$ 25.420 foi reconhecido inicialmente como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (Purchase Price Allocation).

11.5 Constituições**Africa Empowerment Pty Ltd**

Em março de 2026, foi constituída a WEG Africa Empowerment Pty Ltd., localizada na África do Sul. A nova empresa é controlada pela WEG Group Africa Pty Ltd., que detém 69% do capital social. Essa reestruturação tem como objetivo atender aos critérios de fornecimento exigidos para empresas sediadas no país, em conformidade com as regulamentações estabelecidas pelo governo sul-africano.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***11.6 Eventos Societários****WEG Turbinas Ltda**

Em 1º de janeiro de 2026, ocorreu a cisão parcial da WEG Turbinas Ltda., com a subsequente incorporação da parcela cindida pela WEG Equipamentos Elétricos S.A. Na mesma data, ocorreu a alteração da razão social de WEG Turbinas e Solar Ltda. para WEG Turbinas Ltda. Essa operação teve como objetivo simplificar a estrutura societária e otimizar a organização operacional.

12 IMOBILIZADO

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Terrenos		1.440	1.440	819.779	845.053
Construções e instalações		5.639	5.639	3.692.065	3.738.901
Equipamentos		-	-	10.219.438	10.171.024
Móveis e utensílios		-	-	394.442	399.111
Hardware		-	-	343.628	340.547
Imobilizações em curso		-	-	1.897.121	1.762.506
Reflorestamento		-	-	120.535	117.491
Outros		-	-	627.381	642.984
Total imobilizado		7.079	7.079	18.114.389	18.017.617
Depreciação/exaustão acumulada	Taxa deprec. anual (%)	(3.403)	(3.381)	(7.359.014)	(7.392.130)
Construções e instalações	02 a 03	(3.403)	(3.381)	(1.315.703)	(1.333.141)
Equipamentos	05 a 20	-	-	(5.498.222)	(5.513.328)
Móveis e utensílios	07 a 10	-	-	(234.734)	(242.081)
Hardware	20 a 50	-	-	(208.249)	(205.883)
Reflorestamento	-	-	-	(45.304)	(42.366)
Outros	-	-	-	(56.802)	(55.331)
TOTAL IMOBILIZADO LÍQUIDO		3.676	3.698	10.755.375	10.625.487

a) Síntese da movimentação do ativo imobilizado - consolidado:

Classe	31/12/25	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	31/03/26
Terrenos	845.053	65	-	69	-	-	(25.408)	819.779
Construções/Instalações	2.405.760	78.929	-	5.369	(245)	(27.452)	(85.999)	2.376.362
Equipamentos	4.657.696	71.915	94	234.063	(7.812)	(134.645)	(100.095)	4.721.216
Móveis e utensílios	157.030	904	125	9.918	(20)	(7.237)	(1.012)	159.708
Hardware	134.664	704	33	11.976	(199)	(9.159)	(2.640)	135.379
Imobilizações em curso	1.762.506	(152.525)	-	324.982	(846)	-	(36.996)	1.897.121
Reflorestamento	75.125	-	-	3.044	-	(2.938)	-	75.231
Adiantamento fornecedores	526.483	8	-	13.585	-	-	(29.001)	511.075
Outros	61.170	-	-	4.409	(946)	(3.503)	(1.626)	59.504
Total	10.625.487	-	252	607.415	(10.068)	(184.934)	(282.777)	10.755.375

Ano anterior:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	31/12/25
Terrenos	762.580	2.720	3.140	76.729	-	-	(116)	845.053
Construções/Instalações	2.281.520	190.976	5.742	98.148	(5.145)	(109.600)	(55.881)	2.405.760
Equipamentos	4.048.082	208.656	70.784	1.060.134	(131.522)	(528.051)	(70.387)	4.657.696
Móveis e utensílios	137.813	247	4.211	46.727	(3.902)	(24.612)	(3.454)	157.030
Hardware	116.828	1.474	525	56.577	(1.202)	(38.178)	(1.360)	134.664
Imobilizações em curso	1.239.771	(419.333)	591	998.411	(34.389)	-	(22.545)	1.762.506
Reflorestamento	42.375	-	-	37.024	-	(4.274)	-	75.125
Adiantamento fornecedores	342.912	17.174	-	171.211	(145)	-	(4.669)	526.483
Outros	63.343	(1.914)	(260)	18.489	(7.113)	(8.875)	(2.500)	61.170
Total	9.035.224	-	84.733	2.563.450	(183.418)	(713.590)	(160.912)	10.625.487

b) Imobilizações em curso - Em 31 de março de 2026 a Companhia possui investimentos em curso de ativos fixos para expansão e modernização, no montante de R\$ 1.897.120 (R\$ 1.762.506 em 31 de dezembro de 2025), sendo os investimentos mais relevantes nas unidades do Brasil, que totalizam o montante de R\$ 925.207 (R\$ 875.015 em 31 de dezembro de 2025), na unidade do México, que totalizam o montante de R\$ 467.058 (R\$ 406.588 em 31 de dezembro de 2025) e na unidade da Índia, que totalizam o montante de R\$ 65.313 (R\$ 131.466 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

- c) Valores oferecidos em garantia** – Foram oferecidos bens do ativo imobilizado em garantia de empréstimos, financiamentos, processos trabalhistas e tributários, pelo custo de aquisição dos bens, no montante consolidado de R\$ 72.443 (R\$ 72.443 em 31 de dezembro de 2025).

13 DIREITO DE USO EM ARRENDAMENTOS

A Companhia e suas controladas adotam o Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) (IFRS 16) Arrendamentos.

13.1 Ativo de Direito de Uso

	CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/12/25
Imóveis	1.210.621	1.269.180
Máquinas e equipamentos	56.064	59.724
Hardware	174	187
Veículos	64.028	70.016
Total de arrendamentos	1.330.887	1.399.107
Depreciação acumulada	(513.212)	(512.792)
Imóveis	(450.652)	(450.561)
Máquinas e equipamentos	(28.900)	(28.272)
Hardware	(115)	(115)
Veículos	(33.545)	(33.844)
TOTAL LÍQUIDO	817.675	886.315

a) Síntese da movimentação do direito de uso em arrendamentos:

Classe	31/12/25	Transf. entre Classes	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	31/03/26
Imóveis	818.619	-	47.573	(670)	(41.853)	(63.700)	759.969
Máquinas e equipamentos	31.452	-	463	(352)	(2.594)	(1.805)	27.164
Hardware	72	-	-	-	(8)	(5)	59
Veículos	36.172	-	1.201	(287)	(3.153)	(3.450)	30.483
Total	886.315	-	49.237	(1.309)	(47.608)	(68.960)	817.675

Ano anterior:

Classe	31/12/24	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	31/12/25
Imóveis	843.011	171.885	(10.431)	(156.107)	(29.739)	818.619
Máquinas e equipamentos	24.801	17.805	(277)	(9.633)	(1.244)	31.452
Hardware	104	-	-	(31)	(1)	72
Veículos	30.519	19.235	(904)	(13.595)	917	36.172
Total	898.435	208.925	(11.612)	(179.366)	(30.067)	886.315

13.2 Passivo de Arrendamento

	CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/12/25
Circulante	174.431	221.934
Não Circulante	599.992	625.219
TOTAL	774.423	847.153

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Apresentamos abaixo a movimentação do saldo do passivo de arrendamento referente aos períodos encerrados em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Movimentação do passivo de direito de uso em arrendamentos:

Saldo em 01/01/25	821.636
Adições	208.925
Baixas	(11.612)
Juros Incorridos	34.030
Pagamentos	(222.267)
Variação cambial	16.441
Saldo em 31/12/25	847.153
Adições	49.237
Baixas	(1.309)
Juros Incorridos	(80.926)
Pagamentos	8.294
Variação cambial	(48.026)
Saldo em 31/03/26	774.423

Cronograma de vencimentos dos arrendamentos está demonstrado a seguir:

	31/03/26
2026	218.284
2027	202.928
2028	176.751
2029	143.819
2030 em diante	32.641
TOTAL	774.423

14 INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	Taxa amort. anual (%)	Custo	Amortização Acumulada	31/03/26	31/12/25
Licença de <i>software</i>	10 a 20	365.898	(285.822)	80.076	82.648
Marcas e patentes	05 a 20	224.519	(98.141)	126.378	120.837
Projetos	20	348.639	(97.971)	250.668	254.879
Carteira de clientes	08 a 20	287.663	(85.780)	201.883	214.746
Outros	08 a 20	198.973	(117.738)	81.235	94.715
Subtotal		1.425.692	(685.452)	740.240	767.825
Ágio aquisição controladas	-	2.025.053	(13.501)	2.011.552	2.017.164
TOTAL		3.450.745	(698.953)	2.751.792	2.784.989

a) Síntese da movimentação do ativo intangível:

Classe	31/12/25	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Efeito do Câmbio	31/03/26
Licença de <i>software</i>	82.648	(38)	-	4.685	(2)	(6.194)	(1.023)	80.076
Marcas e patentes	120.837	527	-	-	-	(3.550)	8.564	126.378
Projetos	254.879	(255)	-	10.136	-	(5.108)	(8.984)	250.668
Carteira de clientes	214.746	(6.902)	-	-	-	(4.946)	(1.015)	201.883
Outros	94.715	(2.054)	-	-	-	(1.710)	(9.716)	81.235
Subtotal	767.825	(8.722)	-	14.821	(2)	(21.508)	(12.174)	740.240
Ágio aquisição controladas	2.017.164	6.541	25.420	-	-	-	(37.573)	2.011.552
Total	2.784.989	(2.181)*	25.420	14.821	(2)	(21.508)	(49.747)	2.751.792

*Reclassificação do imposto diferido devido revisão do Laudo de avaliação *Purchase Price Allocation* da Volt Electric Motors.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***Ano anterior:**

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Efeito do Câmbio	31/12/25
Licença de <i>software</i>	66.599	4.327	420	42.984	(818)	(27.493)	(3.371)	82.648
Marcas e patentes	110.230	1.802	71.316	702	(711)	(12.908)	(49.594)	120.837
Projetos	158.334	21.898	27.612	83.730	(13.379)	(22.921)	(395)	254.879
Carteira de clientes	292.374	-	46.203	-	-	(31.317)	(92.514)	214.746
Outros	128.093	(28.027)	29.630	455	(1.767)	(13.701)	(19.968)	94.715
Subtotal	755.630	-	175.181	127.871	(16.675)	(108.340)	(165.842)	767.825
Ágio aquisição controladas	2.065.025	-	92.827	-	-	-	(140.688)	2.017.164
Total	2.820.655	-	268.008	127.871	(16.675)	(108.340)	(306.530)	2.784.989

b) Composição do saldo do ágio por unidade geradora de caixa:

	31/03/26	31/12/25
Electric Machinery Company LLC	255.501	269.355
Motores Comercial e <i>Appliance</i> América do Norte	212.920	224.465
Marathon Electric LLC.	200.958	211.888
WEG Equipamentos Elétricos S.A.	192.220	192.220
Volt Yönetim Danışmanlığı A.S.	191.231	146.970
Grupo China	145.274	150.899
Motorreductores e Redutores Industriais	121.190	124.295
WEG Group Africa (Pty) Ltd.	92.221	100.330
WEG Colombia S.A.S.	69.434	70.890
WEG Tintas Ltda.	65.498	65.498
Reivax Automação e Controle Ltda	52.830	52.830
CEMP S.R.L.	33.467	36.014
Rotor B.V.	28.449	30.614
Outros	350.359	340.896
TOTAL	2.011.552	2.017.164

Cronograma de amortização do ativo intangível (exceto ágio):

	31/03/26
2026	92.250
2027	111.824
2028	106.929
2029	103.633
2030	92.022
2031 em diante	233.582
TOTAL	740.240

c) A Companhia realiza anualmente, no quarto trimestre, os testes de recuperabilidade do ágio, os quais podem ser antecipados sempre que eventos ou circunstâncias indiquem a necessidade. No primeiro trimestre de 2026, não há indicativo de perda por redução ao valor recuperável (impairment).

15 FORNECEDORES

	CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/12/25
Composição dos saldos:		
Mercado interno	1.156.620	926.984
Mercado externo	2.044.605	1.862.362
TOTAL	3.201.225	2.789.346

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***16 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

As operações diretas contratadas junto ao BNDES são garantidas por avais e/ou garantia real. As operações contratadas junto à FINEP são garantidas por fianças bancárias. As cláusulas de *covenants* que são exclusivas aos contratos com o BNDES, relacionadas a relação da dívida líquida/EBITDA, estão sendo atendidas.

Modalidade	Encargos Anuais em 31/03/26	CONSOLIDADO	
		31/03/26	31/12/25
EM MOEDA NACIONAL			
CIRCULANTE		1.487.401	1.472.221
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,20% a 4,30% a.a.	31.877	21.972
Capital de giro	CDI + 1,21% a.a.	5.105	5.635
Capital de giro	2,11% a.a.	5.498	5.512
Capital de giro	IPCA (+) 8,77% a 9,10% a.a.	1.444.921	1.439.102
NÃO CIRCULANTE		383.316	394.588
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,20% a 4,30% a.a.	332.576	342.481
Capital de giro	CDI + 1,21% a.a.	15.000	15.000
Capital de giro	2,11% a.a.	17.740	19.107
Capital de giro	IPCA (+) 9,07% a.a.	18.000	18.000
EM MOEDA ESTRANGEIRA			
CIRCULANTE		1.612.248	2.077.093
Em Dólares Americanos			
Capital de giro		-	448.306
Capital de giro	5,45% a 5,56% a.a.	8.549	-
Em Euros			
Capital de giro	Euribor (+) de 0,57% a 0,85% a.a.	1.265.986	1.354.997
Em Rande (África do Sul)			
Capital de giro	8,50% a 9,50% a.a.	229.010	169.356
Em Rupia indiana			
Capital de giro	6,63% a 6,88% a.a.	101.082	97.343
Em Dólares Australiano			
Capital de giro	6,60% a.a.	7.621	7.091
NÃO CIRCULANTE		609.516	646.920
Em Euros			
Capital de giro	Euribor (+) 0,85% a.a.	601.170	646.920
Em Rupia indiana			
Capital de giro	6,87% a.a.	8.346	-
TOTAL EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS		4.092.481	4.590.822
Total de circulante		3.099.649	3.549.314
Total de não circulante		992.832	1.041.508

a) Vencimento dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

	31/03/26	31/12/25
2027	665.534	722.557
2028	63.684	63.682
2029	73.154	64.809
2030	57.085	57.085
2031 em diante	133.375	133.375
TOTAL	992.832	1.041.508

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***b) A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:**

Saldo em 01/01/25	3.595.237
Captações	6.248.313
Provisão de juros	179.358
Amortização	(5.230.662)
Pagamento de juros	(177.085)
Negócios Adquiridos	13.108
Variação cambial	(37.447)
Saldo em 31/12/25	4.590.822
Captações	758.746
Provisão de juros	63.139
Amortização	(1.114.376)
Pagamento de juros	(27.923)
Negócios Adquiridos	1.200
Variação cambial	(179.127)
Saldo em 31/03/26	4.092.481

17 PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia e suas controladas são partes em ações administrativas e judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível, decorrentes das atividades normais de seus negócios. As respectivas provisões foram constituídas para os processos cuja possibilidade de perda foi avaliada como “provável” tendo por base a estimativa de valor em risco determinada pelos assessores jurídicos da Companhia. A Administração da Companhia estima que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir eventuais perdas com os processos em andamento.

a) Saldo das provisões para contingências:

			CONSOLIDADO	
			31/03/26	31/12/25
(i) Tributárias:			313.560	306.056
- IRPJ e CSLL	(a.1)		200.291	196.307
- INSS	(a.2)		21.394	20.944
- PIS e COFINS	(a.3)		62.603	62.362
- Outras			29.272	26.443
(ii) Trabalhistas			197.015	197.119
(iii) Cíveis			309.380	305.751
(iv) Outras			3.262	3.262
TOTAL			823.217	812.188

b) Demonstrativo da movimentação do período – consolidado:

	31/12/25	Adições	Juros	Reversões p/ Pgts.	Reversões	Efeito Câmbio	31/03/26
a) Tributárias	306.056	10.335	4.283	-	(6.549)	(565)	313.560
b) Trabalhistas	197.119	5.483	384	(3.806)	(1.708)	(457)	197.015
c) Cíveis	305.751	9.655	3.699	(3.746)	(5.979)	-	309.380
d) Outras	3.262	-	-	-	-	-	3.262
TOTAL	812.188	25.473	8.366	(7.552)	(14.236)	(1.022)	823.217

Ano anterior:

	31/12/24	Negócios adquiridos	Adições	Juros	Reversões p/ Pgts.	Reversões	Efeito Câmbio	31/12/25
e) Tributárias	290.758	1.364	30.146	12.408	(5.394)	(21.388)	(1.838)	306.056
f) Trabalhistas	241.597	30	19.782	(17.701)	(14.885)	(31.737)	33	197.119
g) Cíveis	247.388	-	75.978	21.051	(18.623)	(20.043)	-	305.751
h) Outras	3.291	-	-	-	-	(29)	-	3.262
TOTAL	783.034	1.394	125.906	15.758	(38.902)	(73.197)	(1.805)	812.188

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***c) As provisões constituídas se referem principalmente a:****(i) Contingências tributárias**

- (a.1) Refere-se ao processo da diferença do IPC de janeiro de 1989 (Plano Verão) sobre correção monetária de 16,24% e processo sobre a exclusão na base de cálculo de dispêndios com projetos de PD&I (Lei do Bem).
- (a.2) Refere-se às Contribuições devidas à Previdência Social. As discussões judiciais se referem a encargos previdenciários incidentes sobre o salário educação e outros.
- (a.3) Refere-se à não homologação pela Receita Federal do Brasil do pedido de compensação do saldo credor do PIS e COFINS com débitos de tributos federais.

(ii) Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas são acionadas em reclamações trabalhistas envolvendo principalmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, entre outros.

(iii) Contingências cíveis

Correspondem aos processos cíveis, caracterizados por dois grupos: (i) os contenciosos decorrentes de relações trabalhistas, envolvendo especialmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, danos morais e temas relacionados e, (ii) os contenciosos decorrentes de responsabilidade civil por produtos e serviços.

d) Depósitos judiciais:

	CONSOLIDADO	
	31/12/26	31/12/25
Tributárias	41.475	44.937
Trabalhistas e cíveis	4.645	5.166
TOTAL DOS DEPÓSITOS VINCULADOS	46.120	50.103
- Depósitos judiciais não vinculados	8.997	8.520
TOTAL DOS DEPÓSITOS JUDICIAIS	55.117	58.623

Os depósitos judiciais não vinculados às contingências estão no aguardo de alvará de levantamento judicial.

e) Contingências possíveis:

A Companhia e suas controladas são parte de outras discussões judiciais, cujas probabilidades de perdas estão classificadas como “possível” e para as quais não foram constituídas provisões para contingências.

Em 31 de março de 2026 os valores estimados de tais discussões totalizaram R\$ 1.696.455 (R\$ 1.553.472 em 31 de dezembro de 2025).

(i) Tributárias

- Tributação sobre os lucros auferidos no exterior: Referem-se a autuações pela Receita Federal do Brasil relativas aos exercícios de 2007, 2008, 2013, 2015, 2016 e 2017, no montante estimado de R\$ 949,8 milhões (R\$ 931,0 milhões em 31 de dezembro de 2025). A Companhia está contestando tais autuações administrativas e judicialmente, sendo que as decisões intermediárias na esfera judicial obtidas até o momento convalidaram o tratamento tributário aplicado, levando a Companhia a manter a mesma prática tributária para os exercícios de 2018 até 2025, mantendo mesmo nível de exposição a esse assunto. De acordo com as decisões intermediárias na esfera judicial, a Companhia entende que houve o atendimento adequado da legislação tributária;
- Incidência de Contribuição Previdenciária sobre Assistência Odontológica, Auxílio Escolar, Cursos Técnicos e Salário Educação no montante de R\$ 19,3 milhões (R\$ 19,0 milhões em 31 de dezembro de 2025);
- Não homologação de créditos de IPI no montante de R\$ 18,4 milhões (R\$ 18,2 milhões em 31 de dezembro de 2025);
- Demais contingências tributárias no montante de R\$ 132,1 milhões (R\$ 128,9 milhões em 31 de dezembro de 2025).

(ii) Cíveis

- Mapfre Seguros Gerais S.A. no montante estimado de R\$ 124,9 milhões (R\$ 121,9 milhões em 31 de dezembro de 2025);
- Demais contingências cíveis no montante de R\$ 451,9 milhões (R\$ 334,2 milhões em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***18 PLANO DE PENSÃO**

A Companhia e suas controladas são patrocinadoras da WEG Previdência, cujo objetivo principal é suplementar os benefícios de aposentadoria fornecidos pelo sistema oficial da Previdência Social.

O Plano, administrado pela WEG Previdência, contempla os seguintes benefícios: renda mensal (aposentadoria), suplementação de auxílio-doença, pecúlio por invalidez, pecúlio por morte, abono anual e suplementação do abono anual.

O número de participantes é de 27.359 (26.517 em 31 de março 2025). No período, a Companhia e suas controladas realizaram contribuições no montante de R\$ 22.602 (R\$ 20.554 em 31 de março 2025), registradas como despesas operacionais na demonstração do resultado.

Com base nos cálculos atuariais elaborados anualmente por atuários independentes, com o objetivo de determinar o valor líquido passivo entre a obrigação de benefício definido e o valor justo dos ativos do plano, em conformidade com os procedimentos da Resolução CVM nº 110/22 – CPC 33 (R1) (IAS 19) Benefícios a Empregados, não foram identificados passivos de pós-emprego a serem reconhecidos pela Companhia.

A avaliação do laudo atuarial, as premissas utilizadas e a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação atuarial, são apresentados anualmente nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

19 PATRIMÔNIO LÍQUIDO**a) Capital social**

O capital social da Companhia é de R\$ 12.504.517 (R\$ 12.504.517 em 31 de dezembro de 2025), representado por 4.197.317.998 ações ordinárias escriturais nominativas, sem valor nominal, todas com direito a voto, incluindo as 1.488.307 ações mantidas em tesouraria conforme item “c”.

b) Juros sobre o capital próprio

A Companhia declarou em 17 de março de 2026, juros sobre capital próprio no valor bruto de R\$ 420.092 (R\$ 338.616 em março de 2025), líquido R\$ 346.576 (R\$ 289.040 em março de 2025) correspondente a R\$ 0,08260 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 17,5% nos termos do § 2º, artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação.

Os juros sobre o capital próprio, nos termos do artigo 37 do Estatuto Social e artigo 9º da Lei nº 9.249/95, serão pagos a partir de 10 de março de 2027.

c) Ações em tesouraria

As ações adquiridas pela Companhia são mantidas em tesouraria para a utilização pelos beneficiários do Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) da Companhia ou posterior cancelamento ou alienação.

Foram exercidas até 31 de março de 2026 pelos beneficiários do Plano ILP da Companhia o montante de 181.739 ações. A Companhia mantém em tesouraria 1.488.307 ações ao custo médio de R\$ 26,8673 por ação no montante total de R\$ 39.987 (R\$ 43.579 em 31 de dezembro de 2025).

20 PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO (PLANO ILP)

A AGE realizada em 28 de junho de 2016 aprovou o plano de remuneração baseado em ações, denominado Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) em favor de seus administradores e gestores.

(i) Do Plano

O Plano, gerido pelo Conselho de Administração, tem por objetivo a outorga de ações de emissão da WEG S.A. caracterizadas perante a B3 como “WEGE3” aos administradores e gestores, com o objetivo de atraí-los, motivá-los e re tê-los, bem como alinhar seus interesses aos interesses da Companhia e de seus acionistas.

Para aplicação do Plano ILP, em cada ano, e a consequente outorga das ações, é condição indispensável (gatilho) que a Companhia tenha obtido no exercício imediatamente anterior, atingimento mínimo de Retorno sobre o Capital Investido (RSCI) definido pelo Conselho de Administração.

As ações a serem outorgadas pelo Plano ILP estão limitadas a um máximo de 2% (dois por cento) do total das ações representativas do capital social da Companhia.

A disponibilidade das ações outorgadas aos participantes está prevista nas cláusulas 7 e 8 do Plano ILP que estabelece os critérios para apuração do montante de ações a serem outorgadas e o período de carência a ser cumprido.

O Plano poderá ser extinto, suspenso ou alterado, a qualquer tempo, por proposta aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***(ii) Do Programa**

O Conselho de Administração aprova anualmente, Programas de Incentivo de Longo Prazo ("Programas") nos quais serão definidos os participantes, o número de ações, o valor da ação e as demais regras específicas de cada Programa.

Programas

Os participantes dos programas são os diretores da Companhia e suas controladas sediadas no Brasil, excluindo-se, os diretores das controladas com participação de terceiros. A remuneração baseada em ações está condicionada ao atingimento mínimo de Retorno sobre o Capital Investido e o Crescimento do EBITDA.

Síntese da movimentação das ações do plano:

Programa	31/12/25	Outorgadas	Exercidas	Quantidade de ações	
				Entregues em espécie	31/03/26
2016	46.924	-	-	-	46.924
2017	35.862	-	-	-	35.862
2018	40.874	-	(480)	-	40.394
2019	26.822	-	(998)	-	25.824
2020	17.440	-	(482)	-	16.958
2021	73.428	-	(43.643)	-	29.785
2022	147.137	-	(56.520)	-	90.617
2023	260.847	-	(74.647)	-	186.200
2024	194.623	-	(4.969)	-	189.654
2025	-	298.406	-	(9.358)	289.048
TOTAL	843.957	298.406	(181.739)	(9.358)	951.266

No primeiro trimestre de 2026, foram registradas despesas no montante de R\$ 3.944 (R\$ 3.085 em 31 de março de 2025) na rubrica de outros resultados operacionais na demonstração do resultado do exercício em contrapartida de reserva de capital no patrimônio líquido.

As ações exercidas no primeiro trimestre de 2026 foram no montante de R\$ 9.045 (R\$ 11.850 em 31 de março de 2025) sendo registrado na rubrica reserva de capital no patrimônio líquido o montante de R\$ 8.301 (R\$ 10.538 em 31 de março de 2025), e complemento do montante provisionado registrado na rubrica de outros resultados operacionais no montante de R\$ 743 (R\$ 1.312 em 31 de março de 2025).

21 RECEITA LÍQUIDA**COMPOSIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA**

	CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/03/25
Receita bruta	10.554.960	11.264.057
Mercado interno	4.456.743	5.321.861
Mercado externo	6.098.217	5.942.196
Deduções	(1.086.647)	(1.185.486)
Impostos	(911.302)	(906.753)
Devoluções/Abatimentos	(175.345)	(278.733)
Receita líquida	9.468.313	10.078.571
Mercado interno	3.572.465	4.438.445
Mercado externo	5.895.848	5.640.126
América do Norte	3.002.700	2.885.927
América do Sul e Central	469.834	435.419
Europa	1.437.505	1.372.856
África	348.255	290.336
Ásia-Pacífico	637.554	655.588

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***22 CONTRATOS DE CONSTRUÇÃO**

As receitas e custos dos contratos de construção são reconhecidos de acordo com a execução de cada projeto pelo método de percentual de custos incorridos, considerando a possibilidade legal de exigir o pagamento pelo cliente ou pela entrega do produto ao cliente (transferência de controle).

	CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/03/25
Receitas líquidas reconhecidas	1.162.809	1.894.329
Custos incorridos	(824.699)	(1.460.070)
	31/03/26	31/12/25
Adiantamentos recebidos	1.587.472	1.304.965

23 DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA E FUNÇÃO

	CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/03/25
NATUREZA DA DESPESA	(7.619.481)	(8.134.667)
Depreciação, amortização e exaustão	(254.050)	(229.607)
Despesas com pessoal	(2.019.304)	(1.868.573)
Matérias-primas e material de uso e consumo	(4.217.311)	(4.636.938)
Despesas e seguros com fretes	(239.580)	(284.511)
Manutenção de máquinas, equipamentos, construções e benfeitorias	(123.633)	(117.619)
Despesas com energia elétrica	(62.397)	(62.255)
Participação no resultado - colaboradores	(171.187)	(178.793)
Outras despesas	(532.019)	(756.371)
FUNÇÃO DA DESPESA	(7.619.481)	(8.134.667)
Custo dos produtos e serviços vendidos	(6.472.497)	(6.762.551)
Despesas com vendas	(801.527)	(840.150)
Despesas gerais e administrativas	(387.507)	(367.263)
Outras receitas/despesas operacionais	42.050	(164.703)

24 OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS

Os valores registrados referem-se à participação nos resultados, reversão/provisão de processos tributários e outros, conforme demonstrado abaixo:

	CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/03/25
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	204.210	76.525
Reversão Provisão Participação Exercício anterior	93.566	30.798
Outras	110.644	45.727
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(162.160)	(241.228)
Participação no resultado - Colaboradores	(171.187)	(178.793)
Bônus dos Administradores	(32.556)	(35.290)
Plano baseado em ações	(4.688)	(4.397)
Perda/Ganho de capital s/ investimentos	66.079	(2.510)
Outras	(19.808)	(20.238)
TOTAL LÍQUIDO	42.050	(164.703)

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**25 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
RECEITAS FINANCEIRAS	47.906	40.716	461.720	477.162
Rendimento de aplicações financeiras	47.348	40.509	141.147	150.175
Varição cambial	-	-	192.294	164.516
Fornecedores	-	-	11.765	13.918
Clientes	-	-	101.481	27.878
Empréstimos	-	-	38.671	98.182
Outras	-	-	40.377	24.538
Derivativos	-	-	88.521	109.340
PROEX – Equaliz. Taxa de Juros	-	-	13.014	21.415
Outras receitas	558	207	26.744	31.716
DESPESAS FINANCEIRAS	(42.940)	(34.652)	(421.450)	(437.059)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	-	-	(63.139)	(38.713)
Varição cambial	-	-	(230.350)	(242.002)
Fornecedores	-	-	(19.221)	(29.204)
Clientes	-	-	(150.147)	(139.045)
Empréstimos	-	-	(15.650)	(42.818)
Outras	-	-	(45.332)	(30.935)
PIS/COFINS s/ juros capital próprio	(40.237)	(32.225)	(40.237)	(32.225)
PIS/COFINS s/ receitas financeiras	(2.228)	(1.893)	(6.568)	(7.225)
Derivativos	-	-	(42.053)	(88.240)
Outras despesas	(475)	(534)	(39.103)	(28.654)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	4.966	6.064	40.270	40.103

26 PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e as controladas no Brasil apuram o imposto de renda e a contribuição social pelo lucro real, com exceção da WEG Administradora de Bens Ltda. que apura pelo lucro presumido. A provisão para imposto de renda foi constituída com alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10%, e da contribuição social com alíquota de 9%. Os impostos das controladas no exterior estão constituídos conforme a legislação de cada país.

Conciliação do imposto de renda e contribuição social:	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Lucro antes dos impostos sobre o lucro	1.464.183	1.551.500	1.889.022	1.983.490
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados a alíquota nominal	(497.822)	(527.510)	(642.267)	(674.386)
Ajustes para apuração do imposto de renda e contribuição social efetivos:				
Resultado de investimentos em controladas	496.491	525.714	(27)	(176)
Diferença de alíquotas s/ resultados no exterior	-	-	109.799	119.386
Incentivos fiscais	-	-	65.592	74.472
Juros sobre o capital próprio	(5.068)	(3.319)	142.831	115.735
Outros ajustes	(597)	(349)	14.751	18.659
IRPJ e CSLL no resultado	(6.996)	(5.464)	(309.321)	(346.310)
Imposto corrente	(4.433)	(2.025)	(310.705)	(323.380)
Imposto diferido	(2.563)	(3.439)	1.384	(22.930)
Alíquota Efetiva - %	0,48%	0,35%	16,37%	17,46%

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***27 COBERTURA DE SEGUROS**

A Companhia e suas controladas possuem Programa Mundial de Seguros (*Worldwide Insurance Program – WIP*), dentro do qual destacam-se as apólices mundiais implantadas, tais como: Transporte (Exportação, Importação e Doméstico), Responsabilidade Civil Geral e Produtos, Responsabilidade Civil Administradores (D&O), Risco Operacional/Patrimonial, Poluição Ambiental, Seguro Garantia e Risco de Engenharia (Obras, Instalação, Montagem e Comissionamento).

As apólices de seguros são emitidas apenas em companhias de seguros multinacionais de primeira linha.

Abaixo destaca-se o Limite Máximo Indenizável (LMI) das apólices que compõem o WIP:

Apólice	Limite Máximo Indenizável (LMI)	Vencimento
Riscos Operacionais (Patrimonial)	US\$ 85 milhões	30/09/2026
Lucros Cessantes	US\$ 25 milhões (para as empresas de Tintas e novas aquisições dos últimos 12 meses com período indenitário de 6 meses)	30/09/2026
Responsabilidade Civil Geral	US\$ 10 milhões	12/10/2026
Responsabilidade Civil Produtos	US\$ 40 milhões	12/10/2026
Transporte Nacional	R\$ 12 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2026
Transporte Internacional Exportação/Importação	US\$ 9 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2026
Poluição Ambiental	US\$ 15 milhões	12/09/2026
Garantia Contratual	Conforme estipulado em contrato	Conforme contrato / entrega
Risco de Engenharia Instalação e Montagem	Conforme valor em risco do fornecimento	Conforme cronograma da obra / fornecimento
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	US\$ 30 milhões	12/09/2027

28 INSTRUMENTOS FINANCEIROS - CONSOLIDADO

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus instrumentos financeiros, inclusive os derivativos, registrados nas demonstrações financeiras intermediárias, apresentando os seguintes valores:

	VALOR CONTÁBIL	
	31/03/26	31/12/25
Caixa e equivalentes de caixa	6.360.547	6.296.498
Caixa e bancos	2.155.763	2.040.959
Aplicações financeiras:	4.204.784	4.255.539
- Em moeda nacional	2.458.496	2.466.038
- Em moeda estrangeira	1.746.288	1.789.501
Aplicações financeiras	1.038.532	997.630
- Em moeda nacional	1.025.043	983.180
- Em moeda estrangeira	13.489	14.450
Derivativos	23.005	25.146
- <i>Non Deliverable Forwards - NDF</i>	13.664	12.175
- Designados como <i>Hedge Accounting</i>	9.341	12.971
Total - Ativos	7.422.084	7.319.274
Empréstimos e financiamentos	4.092.481	4.590.822
- Em moeda nacional	1.870.717	1.866.809
- Em moeda estrangeira	2.221.764	2.724.013
Derivativos	7.483	76.442
- <i>Non Deliverable Forwards - NDF</i>	5.367	11.363
- Designados como <i>Hedge Accounting</i>	2.116	65.079
Total - Passivos	4.099.964	4.667.264

Todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos valores mensurados pelo valor justo.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***Categoria dos instrumentos financeiros**

As aplicações financeiras e derivativos foram classificados como valor justo pelo resultado, demais instrumentos financeiros foram classificados como custo amortizado.

Hierarquia de valor justo

Caixa e bancos foram classificados no nível 1 da hierarquia, enquanto os demais ativos e passivos financeiros foram classificados no nível 2.

28.1 Fatores de risco

Os fatores de risco dos instrumentos financeiros basicamente estão relacionados com:

a) Riscos de crédito

Advém da possibilidade das controladas da Companhia não receberem valores decorrentes de operações de vendas ou de créditos detidos junto às instituições financeiras, gerados por aplicações financeiras. Para atenuar o risco decorrente das operações de vendas, as controladas da Companhia adotam como prática a análise da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecem um limite de crédito e acompanham permanentemente o seu saldo devedor. Com relação às aplicações financeiras, a Companhia e suas controladas realizam aplicações em instituições com baixo risco de crédito. A exposição máxima de risco de crédito são os valores contábeis dos ativos apresentados no quadro acima, em adição do montante de R\$ 7.524.980 classificados como contas a receber de clientes. A Companhia entende que para os ativos derivados das contas a receber de clientes, há risco alto de perda no montante de R\$ 150.271 e risco médio de perda de R\$ 55.297, considerando as avaliações internas realizadas sob a perspectiva de risco de não recebimento desses ativos.

b) Riscos de moeda estrangeira

A Companhia e suas controladas, exportam e importam em diversas moedas, gerenciam e monitoram a exposição cambial procurando equilibrar os seus ativos e passivos financeiros dentro de limites estabelecidos pela Administração.

O limite de exposição cambial vendida/comprada (net) pode ser até o equivalente a 1 mês de exportações em moedas estrangeiras conforme definido pelo Conselho de Administração da Companhia.

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas no Brasil efetuaram exportações no montante de US\$ 263,8 milhões (US\$ 241,4 milhões em 31 de março de 2025), representando hedge natural para parte do endividamento e outros custos atrelados a outras moedas, principalmente em dólares norte-americanos.

c) Riscos de encargos da dívida

Estes riscos são oriundos da possibilidade das controladas incorrerem em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros ou outros indexadores de dívida, que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado, ou diminuam as receitas financeiras relativas às aplicações financeiras das controladas. A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

d) Risco de liquidez

Refere-se ao risco da Companhia não ter recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, decorrente de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A tabela a seguir resume as obrigações contratuais que podem impactar a liquidez da Companhia:

Obrigações contratuais	Menos de 1 ano	1-5 anos	Mais de 5 anos	Total em 31/03/26
Empréstimos e financiamentos	3.099.649	893.630	99.202	4.092.481
Derivativos	7.340	143	-	7.483
Total - Passivos	3.106.989	893.773	99.202	4.099.964

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***28.2 Instrumentos financeiros derivativos**

A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos:

Operação	Moeda	Valor Nominal	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/MXN	77.000	Flutuação nas taxas de câmbio em exportações
	USD/COP	18.500	
	USD/PEN	8.500	
	EUR/INR	365	
	USD/INR	368	
	EUR/CNY	10.200	
	USD/CNY	11.700	
	USD/BRL	52.500	
	EUR/BRL	53.000	
	EUR/BRL	2.000	Flutuação nas taxas de câmbio em importações
	USD/ZAR	9.914	
	EUR/USD	1.735	

A Administração da Companhia e das suas controladas mantém, por meio dos seus controles internos, monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados.

O quadro demonstrativo de análise de sensibilidade (item 28.3) deve ser lido em conjunto com os demais ativos e passivos financeiros expressos em moeda estrangeira existentes em 31 de março de 2026, pois o efeito dos impactos estimados das taxas de câmbio sobre as *NDFs* e sobre os *SWAPs* apresentados, serão compensadas, se efetivadas, no todo ou em parte, com as oscilações sobre todos ativos e passivos.

A Administração definiu que, para o cenário provável (valor de mercado) devem ser consideradas as taxas cambiais utilizadas para a marcação a mercado dos instrumentos financeiros, válidas em 31 de março de 2026. Estas taxas representam a melhor estimativa para o comportamento futuro dos preços destes e representam o valor pelo qual as posições poderiam ser liquidadas no seu vencimento.

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base em seu preço de mercado em 31 de março de 2026 ao valor justo e pelo regime de competência. Essas operações tiveram impacto positivo líquido de R\$ 46.468 (R\$ 21.100 positivo em 31 de março de 2025) as quais foram reconhecidas como resultado financeiro. A Companhia e suas controladas não possuem margens dadas em garantia para os instrumentos financeiros derivativos em aberto em 31 de março de 2026.

Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*)

A Companhia efetuou a designação formal de suas operações sujeitas à contabilização de proteção (*hedge accounting*) para os instrumentos financeiros derivativos de proteção de compra de insumos e despesas denominados em moeda estrangeira, documentando:

- Data de designação e identificação da relação de *hedge*;
- Descrição do objetivo da estratégia de *hedge* e de gestão de riscos;
- Declaração de conformidade do *hedge* e de gestão de riscos;
- Descrição e identificação do instrumento derivativo e do item objeto de *hedge*;
- Descrição dos riscos cobertos e riscos excluídos;
- Descrição do método de avaliação da eficácia real do *hedge*;
- Frequência de avaliação da eficácia prospectiva; e
- Descrição da política de contabilização de *hedge*.

A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*):

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Operação	Moeda	Valor Nominal	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/BRL	7.655	Flutuação nas taxas de câmbio em importações
	EUR/INR	944	
	USD/INR	73	
	USD	13.728	Flutuação nas taxas de cotação do cobre
	NZD/EUR	1.000	Flutuação nas taxas de câmbio em financiamentos
	AUD/EUR	1.000	
SWAP	BRL	1.434.656	Flutuações nas taxas de juros em financiamentos

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base no valor justo em 31 de março de 2026 pelo regime de competência. O valor acumulado líquido de impostos registrado como outros resultados abrangentes no patrimônio líquido é de R\$ 5.386 positivo (R\$ 3.727 positivo em 31 de março de 2025).

28.3 Análise de sensibilidade

Os quadros a seguir apresentam em reais os efeitos “caixa e despesa” dos resultados dos instrumentos financeiros em cada um dos cenários.

a) Operações de Non Deliverable Forwards – NDF:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor de mercado em 31/03/26		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
Non Deliverable Forwards – NDF	Alta do Dólar	USD/MXN	77.000	18,1300	(1.600)	22,6624	(106.663)	27,1949	(207.804)
	Queda do Dólar	USD/ZAR	9.914	17,0896	2.001	12,8172	(10.955)	8,5448	(23.912)
	Alta do Dólar	USD/COP	18.500	3.792,2202	1.399	4.740,2753	(26.480)	5.688,3303	(51.561)
	Alta do Dólar	USD/PEN	8.500	3,2064	(1.809)	4,0080	(8.550)	4,8096	(18.740)
	Alta do Euro	EUR/INR	365	109,4465	3	136,8081	(553)	164,1698	(1.109)
	Alta do Dólar	USD/INR	368	95,0800	(1)	118,8473	(487)	142,6168	(973)
	Alta do Euro	EUR/CNY	10.200	7,9376	1.216	9,9219	(14.100)	11,9063	(29.417)
	Alta do Dólar	USD/CNY	11.700	6,8888	114	8,6110	(15.133)	10,3332	(30.381)
	Queda do Euro	EUR/USD	1.735	1,1544	(16)	0,8658	(2.629)	0,5772	(7.857)
	Queda do Euro	EUR/BRL	2.000	6,0026	(345)	4,5020	(3.346)	3,0013	(6.348)
	Alta do Dólar	USD/BRL	52.500	5,2073	3.570	6,5091	(64.776)	7,8110	(133.122)
	Alta do Euro	EUR/BRL	53.000	6,0181	3.701	7,5226	(76.038)	9,0271	(155.778)
TOTAL					8.232				

b) Operações de hedge accounting:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor de mercado em 31/03/26		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
NDF	Queda do Dólar	USD/BRL	7.655	5,2622	(1.174)	3,9466	(11.245)	2,6311	(21.316)
	Alta do Dólar Neozelandês	EUR/NZD	1.000	2,0216	(31)	1,5162	(1.022)	1,0108	(3.004)
	Alta do Dólar Australiano	EUR/AUD	1.000	1,6973	(236)	1,2730	(1.416)	0,8487	(3.777)
	Queda do Euro	EUR/INR	944	109,9838	54	82,4879	(1.391)	54,9919	(2.835)
	Queda do Dólar	USD/INR	73	95,4500	11	71,5894	(86)	47,7263	(183)
	Queda do Cobre	USD	13.728	12.378,1169	4.489	9.282,7601	(103.918)	6.188,5067	(211.038)
	TOTAL				3.113				
Queda do CDI				BRL	1.434.656	14,1%	4.177	10,6%	(418.443)
TOTAL							4.177	7,0%	(843.350)

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***c) Operações de empréstimos e financiamentos:**

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor em 31/03/26		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil
Capital de Giro	Alta da EURIBOR	EUR	150.000	2,02%	681.900	2,52%	(282)	3,03%	(568)
	Alta da TR	BRL	363.916	2,03%	364.453	2,54%	(1.850)	3,81%	(6.474)
	Alta do IPCA	BRL	1.434.656	3,81%	1.462.921	4,76%	(1.049)	5,72%	(2.188)
	Alta do CDI	BRL	20.000	16,04%	20.105	20,00%	(796)	24,00%	(1.600)
TOTAL					2.529.379				

29 SUBVENÇÕES E ASSISTÊNCIAS GOVERNAMENTAIS

A Companhia e suas controladas obtiveram subvenções no montante de R\$ 77.370 (R\$ 85.102 em 31 de março de 2025) decorrentes de incentivos fiscais, reconhecidas no resultado do exercício:

	CONSOLIDADO	
	31/03/26	31/03/25
Total subvenções e assistências governamentais	77.370	85.102
a) WEG Linhares Equipamentos Elétricos S.A.	32.563	30.555
- Crédito estímulo do ICMS	21.263	18.203
- Redução do IRPJ	11.300	12.346
- Incentivos municipais	-	6
b) WEG Drives & Controls – Automação Ltda.	26.293	34.423
- Crédito estímulo do ICMS	26.293	34.423
c) WEG Equipamentos e Logística Ltda.	8.042	9.465
- Crédito estímulo do ICMS	8.042	9.465
d) WEG Equipamentos Elétricos S.A.	7.591	6.917
- Crédito estímulo de ICMS	4.459	3.430
- PRODEC	3.076	2.393
- Incentivos Municipais	56	1.094
e) WEG Amazônia S.A.	988	2.685
- Redução do IRPJ	953	2.596
- Crédito estímulo do ICMS	35	89
f) V2 Tecnologia Ltda.	495	448
- Crédito estímulo do ICMS	495	448
g) WEG Turbinas Ltda.	-	58
- Crédito estímulo do ICMS	-	58
h) Weg Tintas Ltda	1.059	551
- PRODEC	1.059	551
i) Reivax Automação e Controle Ltda	339	-
- Crédito estímulo do ICMS	339	-

Não existem contingências atreladas a essas subvenções, sendo que todas as condições para obtenção das subvenções governamentais foram cumpridas.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



30 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

	Brasil				Exterior		Eliminações e Ajustes		Consolidado	
	Indústria		Energia							
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.647.458	4.582.837	1.607.291	1.531.878	8.433.467	8.175.857	(4.219.903)	(4.212.001)	9.468.313	10.078.571
Resultado antes dos impostos sobre o Lucro	2.014.856	2.028.114	1.072.502	1.137.766	1.738.255	1.714.861	(2.936.591)	(2.897.251)	1.889.022	1.983.490
Depreciação / Amortização / Exaustão	77.397	66.918	27.811	27.997	150.057	136.087	(1.215)	(1.395)	254.050	229.607
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Ativos Identificáveis	10.462.778	10.164.343	5.857.750	5.752.099	25.388.709	25.968.744	(7.716.252)	(8.568.091)	33.992.985	33.317.095
Passivos Identificáveis	5.294.517	5.141.452	3.946.579	3.818.195	14.042.780	14.801.491	(7.009.345)	(7.986.908)	16.274.531	15.774.230

Indústria: Motores elétricos de baixa, média e alta tensão, redutores, *drives & controls*, sistemas e serviços de automação industrial, geração solar, soluções para mobilidade elétrica, para a indústria 4.0, infraestrutura elétrica para a construção civil e serviços de manutenção, motores monofásicos para bens de consumo durável, como lavadoras de roupas, aparelhos de ar-condicionado, bombas de água, entre outros, tintas líquidas, tintas em pó e vernizes eletroisolantes.

Energia: Geradores elétricos, alternadores, aerogeradores, turbinas hidráulicas e térmicas a vapor (biomassa), subestações, transformadores, instrumentos de medição, painéis de controle e serviços de integração de sistemas.

Exterior: É composto pelas operações realizadas através das controladas localizadas em diversos países.

A coluna de eliminações e ajustes inclui as eliminações aplicáveis à Companhia no contexto das informações financeiras consolidadas.

Todos os ativos e passivos operacionais estão apresentados como ativos e passivos identificáveis.

As informações por segmento são reportadas de forma consistente com os relatórios gerenciais utilizados pela Administração, para fins de avaliação de desempenho de cada segmento da Companhia.

31 RESULTADO POR AÇÃO

a) Básico

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

	31/03/26	31/03/25
Lucro atribuível aos acionistas controladores	1.457.187	1.546.036
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (ações/mil)	4.195.830	4.195.673
Resultado básico por ação – R\$	0,34729	0,36848

b) Diluído

O lucro líquido por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão das ações dos planos de Opções de Compra de Ações e de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP).

	31/03/26	31/03/25
Lucro atribuível aos acionistas controladores	1.457.187	1.546.036
Média ponderada de ações ordinárias potenciais diluidoras em poder dos acionistas (ações/mil)	4.196.781	4.196.549
Resultado diluído por ação – R\$	0,34722	0,36841

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***Conselho de Administração**

Décio da Silva - Presidente
Nildemar Secches - Vice-Presidente
Dan Ioschpe
Harry Schmelzer Junior
Martin Werninghaus
Sérgio Luiz Silva Schwartz
Tânia Conte Cosentino

Comitê de Auditoria

Dan Ioschpe - Coordenador
Douglas Conrado Stange
Estela Maris Vieira de Souza

Diretoria

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
Anderson Fernandes – Vice Presidente da Divisão Internacional
André Luis Rodrigues – Vice Presidente Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz – Vice Presidente Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo – Vice Presidente de Tecnologia
Daniel Marteleto Godinho – Vice Presidente de Sustentabilidade e Relações Institucionais
João Paulo Gualberto da Silva – Vice Presidente Energia
Juliano Saldanha Vargas – Vice Presidente de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires – Vice Presidente Motores Comercial
Manfred Peter Johann – Vice Presidente Automação
Rodrigo Fumo Fernandes – Vice Presidente Motores Industrial

Contador

Marcelo Peters
CRC/SC 039928/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
WEG S.A.
Jaraguá do Sul – SC

Introdução

Revisamos as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da WEG S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem demonstrações financeiras correspondentes ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2025, obtidas das informações trimestrais – ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2025 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 29 de abril de 2025 e 24 de fevereiro de 2026, respectivamente, sem ressalvas.

Florianópolis, 28 de abril de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SC000160/F-5

Leandro Sidney Camilo da Costa
Contador CRC 1SP236051/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto no inciso V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado de 31 de março de 2026.

Jaraguá do Sul (SC), 28 de abril de 2026.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
Anderson Fernandes – Vice Presidente da Divisão Internacional
André Luis Rodrigues – Vice Presidente Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz – Vice Presidente Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo – Vice Presidente de Tecnologia
Daniel Marteleto Godinho – Vice Presidente de Sustentabilidade e Relações Institucionais
João Paulo Gualberto da Silva – Vice Presidente Energia
Juliano Saldanha Vargas – Vice Presidente de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires – Vice Presidente Motores Comercial
Manfred Peter Johann – Vice Presidente Automação
Rodrigo Fumo Fernandes – Vice Presidente Motores Industrial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto no inciso V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., datado de 28 de abril de 2026, relativamente as demonstrações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado, de 31 de março de 2026.

Jaraguá do Sul (SC), 28 de abril de 2026.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
Anderson Fernandes – Vice Presidente da Divisão Internacional
André Luis Rodrigues – Vice Presidente Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz – Vice Presidente Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo – Vice Presidente de Tecnologia
Daniel Marteleto Godinho – Vice Presidente de Sustentabilidade e Relações Institucionais
João Paulo Gualberto da Silva – Vice Presidente Energia
Juliano Saldanha Vargas – Vice Presidente de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires – Vice Presidente Motores Comercial
Manfred Peter Johann – Vice Presidente Automação
Rodrigo Fumo Fernandes – Vice Presidente Motores Industrial