

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	20
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	77
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	78
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	16.571.220
Preferenciais	19.843.450
Total	36.414.670
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.278.890	1.155.859
1.01	Ativo Circulante	786.555	730.176
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	75.873	29.672
1.01.01.01	Caixas e Banco	75	2.150
1.01.01.02	Equivalentes de Caixa	75.798	27.522
1.01.02	Aplicações Financeiras	15.310	46.712
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	15.310	46.712
1.01.02.03.02	Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado	15.310	46.712
1.01.03	Contas a Receber	274.642	187.019
1.01.03.01	Clientes	274.642	187.019
1.01.04	Estoques	355.823	395.352
1.01.06	Tributos a Recuperar	44.874	34.234
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	44.874	34.234
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	20.033	37.187
1.01.08.03	Outros	20.033	37.187
1.01.08.03.02	Cotas de Consórcio	17.292	33.807
1.01.08.03.04	Outros	2.741	1.884
1.01.08.03.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	1.496
1.02	Ativo Não Circulante	492.335	425.683
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	34.201	15.694
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	10.208	1.257
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	0	302
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	10.208	955
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	23.993	14.437
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e outros	602	557
1.02.01.10.04	Cotas de Consórcio	10.136	0
1.02.01.10.05	Outros Ativos não Circulantes	640	1.265
1.02.01.10.06	Tributos a Recuperar	12.615	12.615
1.02.02	Investimentos	321.629	278.548
1.02.02.01	Participações Societárias	292.864	249.771
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	459	1.041
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	292.280	248.605
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	125	125
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	28.765	28.777
1.02.03	Imobilizado	125.621	122.349
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	119.509	117.610
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	119.509	117.610
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	6.112	4.739
1.02.03.03.01	Imobilizado em Andamento	6.112	4.739
1.02.04	Intangível	10.884	9.092
1.02.04.01	Intangíveis	10.884	9.092
1.02.04.01.02	Fundo de Comércio	8.920	8.920
1.02.04.01.03	Intangíveis	1.964	172

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.278.890	1.155.859
2.01	Passivo Circulante	373.194	281.999
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	32.554	28.641
2.01.01.01	Obrigações Sociais	9.587	6.315
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	22.967	22.326
2.01.02	Fornecedores	83.705	22.339
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	83.705	22.339
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.751	2.742
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.451	2.418
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.272	0
2.01.03.01.04	Obrigações Federais	2.179	2.418
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.300	324
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	166.021	176.591
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	166.021	176.591
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	28.794	44.129
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	137.227	132.462
2.01.05	Outras Obrigações	81.163	51.686
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	420
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	0	420
2.01.05.02	Outros	81.163	51.266
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	5.678	10.615
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	11.392
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	71.222	29.259
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	4.263	0
2.02	Passivo Não Circulante	79.425	100.638
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	64.815	87.037
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	64.815	87.037
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	64.815	87.037
2.02.02	Outras Obrigações	2.921	2.821
2.02.02.02	Outros	2.921	2.821
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	2.921	2.821
2.02.03	Tributos Diferidos	11.685	10.591
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	11.685	10.591
2.02.04	Provisões	4	189
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4	189
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4	189
2.03	Patrimônio Líquido	826.271	773.222
2.03.01	Capital Social Realizado	410.705	410.705
2.03.04	Reservas de Lucros	244.635	265.562
2.03.04.01	Reserva Legal	51.960	51.960
2.03.04.02	Reserva Estatutária	192.675	213.602
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	74.450	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	96.481	96.955

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	796.843	2.238.266	775.852	2.393.383
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-710.513	-1.997.607	-690.841	-2.128.504
3.03	Resultado Bruto	86.330	240.659	85.011	264.879
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-34.136	-102.580	-34.992	-102.857
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-51.170	-144.957	-41.360	-120.629
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	14.962	35.393	7.800	25.740
3.04.04.03	Outras	14.962	35.393	7.800	25.740
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-146	-1.223	-19	-654
3.04.05.02	Outras	-146	-1.223	-19	-654
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.218	8.207	-1.413	-7.314
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.218	8.207	-1.413	-7.314
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	52.194	138.079	50.019	162.022
3.06	Resultado Financeiro	-8.203	-15.924	-3.627	-7.605
3.06.01	Receitas Financeiras	9.919	27.560	880	11.173
3.06.02	Despesas Financeiras	-18.122	-43.484	-4.507	-18.778
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	43.991	122.155	46.392	154.417
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-10.291	-35.773	-16.831	-56.407
3.08.01	Corrente	-10.625	-34.680	-17.298	-54.813
3.08.02	Diferido	334	-1.093	467	-1.594
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	33.700	86.382	29.561	98.010
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-9	-64	-6	-36
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-9	-64	-6	-36
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	33.691	86.318	29.555	97.974
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,87738	2,24792	0,76966	2,55147
3.99.01.02	PN	0,96512	2,47271	0,84663	2,80662

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,87738	2,24792	0,76966	2,55147
3.99.02.02	PN	0,96512	2,47271	0,84663	2,80662

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	33.691	86.318	29.555	97.974
4.03	Resultado Abrangente do Período	33.691	86.318	29.555	97.974

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	145.618	94.204
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	82.198	114.918
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	86.318	97.974
6.01.01.02	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.207	7.314
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	4.306	3.598
6.01.01.05	Resultado na alienação de imobilizado	1.295	36
6.01.01.06	(Reversão) Provisão de Honorários de Êxito	100	-15
6.01.01.07	Outros	139	0
6.01.01.08	Provisão de riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	-185	174
6.01.01.11	Provisão para Perdas em Investimentos	138	102
6.01.01.12	Provisão (reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa	0	130
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.093	1.594
6.01.01.14	Despesas com Juros e Variações Monetárias Líquidas	-2.799	4.011
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	63.420	-20.714
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-87.623	92.879
6.01.02.02	Quotas de consórcio	6.379	-2.821
6.01.02.03	Estoques	39.529	-73.499
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-9.760	-13.924
6.01.02.07	Depósitos judiciais	-45	0
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	3.913	767
6.01.02.09	Fornecedores e créditos de clientes	61.366	-29.762
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social a pagar	34.682	50.658
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-29.194	-47.932
6.01.02.12	Obrigações fiscais	1.900	-215
6.01.02.13	Outros	42.273	3.135
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-12.611	-44.712
6.02.01	Redução (Aumento) de Contas a Receber de Empresas Ligadas	-8.951	0
6.02.02	Recebimento por Venda de Ativo Imobilizado	137	45
6.02.03	Imobilizado	-9.086	-7.897
6.02.04	Intangível	-1.799	0
6.02.07	Aplicação Financeira	42.635	-15.642
6.02.09	Aumento de Capital em Controladas	-15.263	-16.733
6.02.10	Adiantamento para futuro aumento de capital em controladas	-20.284	-4.485
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-86.806	-6.407
6.03.01	Aumento (Redução) de Débitos com Empresas Ligadas	-420	-125
6.03.02	Pagamento de Juros Sobre o Capital Próprio e Imposto de Renda	-18.443	-15.671
6.03.03	Pagamento de Dividendos	-32.476	-24.852
6.03.04	Empréstimos Obtidos	369.750	327.642
6.03.05	Pagamento de Empréstimos - Juros	-23.798	-12.570
6.03.06	Pagamento de Empréstimos	-387.178	-285.000
6.03.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	5.759	4.169
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	46.201	43.085

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	29.672	41.342
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	75.873	84.427

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	410.705	0	265.562	0	96.955	773.222
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	410.705	0	265.562	0	96.955	773.222
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-20.927	-12.500	0	-33.427
5.04.06	Dividendos	0	0	-21.917	0	0	-21.917
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-12.500	0	-12.500
5.04.08	Prescrição de Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio Transferidos para Reserva Estatutária	0	0	990	0	0	990
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	86.318	0	86.318
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	86.318	0	86.318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	632	-474	158
5.06.04	Realização da Mais Valia de Ativos	0	0	0	632	-474	158
5.07	Saldos Finais	410.705	0	244.635	74.450	96.481	826.271

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	271.570	0	333.044	0	97.615	702.229
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	271.570	0	333.044	0	97.615	702.229
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-24.238	-15.000	0	-39.238
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-15.000	0	-15.000
5.04.08	Dividendo Adicional ao Proposto Aprovado em AGO de 29 de Abril de 2024	0	0	-24.238	0	0	-24.238
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	97.974	0	97.974
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	97.974	0	97.974
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	672	-499	173
5.06.04	Realização da Mais Valia de Ativos	0	0	0	672	-499	173
5.07	Saldos Finais	271.570	0	308.806	83.646	97.116	761.138

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.518.424	2.696.502
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.481.383	2.670.041
7.01.02	Outras Receitas	34.022	25.210
7.01.02.20	Outras	34.022	25.210
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	3.019	1.381
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	-130
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.192.813	-2.367.418
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.148.293	-2.346.374
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-44.604	-20.884
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	84	-160
7.03	Valor Adicionado Bruto	325.611	329.084
7.04	Retenções	-4.306	-3.598
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.306	-3.598
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	321.305	325.486
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	35.767	3.859
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.207	-7.314
7.06.02	Receitas Financeiras	27.560	11.173
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	357.072	329.345
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	357.072	329.345
7.08.01	Pessoal	122.489	107.111
7.08.01.01	Remuneração Direta	98.319	88.679
7.08.01.02	Benefícios	18.875	14.473
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.295	3.959
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	98.939	93.379
7.08.02.01	Federais	64.970	84.139
7.08.02.02	Estaduais	29.172	4.981
7.08.02.03	Municipais	4.797	4.259
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	49.326	30.881
7.08.03.01	Juros	47.778	29.748
7.08.03.02	Aluguéis	1.548	1.133
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	86.318	97.974
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	12.500	15.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	73.818	82.974

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.533.872	1.311.805
1.01	Ativo Circulante	902.412	809.745
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	78.701	38.618
1.01.01.01	Caixa e Bancos	150	2.226
1.01.01.02	Equivalentes de Caixa	78.551	36.392
1.01.02	Aplicações Financeiras	25.959	46.712
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	25.959	46.712
1.01.02.03.02	Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado	25.959	46.712
1.01.03	Contas a Receber	303.748	196.598
1.01.03.01	Clientes	303.748	196.598
1.01.04	Estoques	394.664	429.073
1.01.05	Ativos Biológicos	23.448	24.987
1.01.06	Tributos a Recuperar	47.940	35.241
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	47.940	35.241
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	27.952	38.516
1.01.08.03	Outros	27.952	38.516
1.01.08.03.02	Cotas de Consórcio	17.292	33.807
1.01.08.03.04	Outros	10.660	3.213
1.01.08.03.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	1.496
1.02	Ativo Não Circulante	631.460	502.060
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	39.816	28.707
1.02.01.06	Ativos Biológicos	12.439	13.056
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.651	302
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	0	302
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	1.651	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	25.726	15.349
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Outros	879	813
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	13.269	13.269
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	642	1.267
1.02.01.10.06	Cotas de Consórcio	10.936	0
1.02.02	Investimentos	1.949	2.531
1.02.02.01	Participações Societárias	584	1.166
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	459	1.041
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	125	125
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.365	1.365
1.02.03	Imobilizado	541.656	431.214
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	526.496	416.095
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	15.160	15.119
1.02.04	Intangível	48.039	39.608
1.02.04.01	Intangíveis	40.532	38.433
1.02.04.01.02	Fundo de Comércio	8.920	8.920
1.02.04.01.03	Intangíveis	31.612	29.513
1.02.04.02	Goodwill	7.507	1.175

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.533.872	1.311.805
2.01	Passivo Circulante	460.266	337.927
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	36.571	32.286
2.01.01.01	Obrigações Sociais	10.648	7.138
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	25.923	25.148
2.01.02	Fornecedores	97.672	31.154
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	97.672	31.154
2.01.03	Obrigações Fiscais	11.068	5.200
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.473	3.413
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.490	654
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Fiscais Federais	2.983	2.759
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	102
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.595	1.685
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	223.669	216.821
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	223.669	216.821
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	76.964	74.365
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	146.705	142.456
2.01.05	Outras Obrigações	91.286	52.466
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.317	420
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	0	420
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.317	0
2.01.05.02	Outros	89.969	52.046
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	5.678	10.615
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	11.392
2.01.05.02.07	Outros Passivos Circulantes	79.990	29.957
2.01.05.02.09	Instrumento Financeiro Derivativo	4.301	82
2.02	Passivo Não Circulante	251.301	200.329
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	204.079	154.490
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	204.079	154.490
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	204.079	154.490
2.02.02	Outras Obrigações	3.377	3.231
2.02.02.02	Outros	3.377	3.231
2.02.02.02.05	Outros	3.377	3.231
2.02.03	Tributos Diferidos	43.435	42.419
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	43.435	42.419
2.02.04	Provisões	410	189
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	410	189
2.02.04.01.05	Provisões Trabalhistas	410	189
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	822.305	773.549
2.03.01	Capital Social Realizado	410.705	410.705
2.03.04	Reservas de Lucros	244.635	265.562
2.03.04.01	Reserva Legal	51.960	51.960
2.03.04.02	Reserva Estatutária	192.675	213.602
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	74.450	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	96.481	96.955

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-3.966	327

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	856.091	2.294.940	762.967	2.358.027
3.01.01	Receita de Venda de Bens e Serviços	858.829	2.296.493	763.301	2.363.180
3.01.02	Ajuste Líquido ao Valor Justo dos Ativos Biológicos	-2.738	-1.553	-334	-5.153
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-747.732	-1.998.607	-672.629	-2.090.024
3.03	Resultado Bruto	108.359	296.333	90.338	268.003
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-49.336	-140.803	-38.095	-102.806
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-61.659	-176.156	-45.817	-131.151
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	16.423	43.020	7.814	30.785
3.04.04.04	Outras	16.423	43.020	7.814	30.785
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.123	-7.755	-218	-3.080
3.04.05.04	Outras	-4.123	-7.755	-218	-3.080
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	23	88	126	640
3.04.06.01	Resultado de Equivalencia Patrimonial	23	88	126	640
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	59.023	155.530	52.243	165.197
3.06	Resultado Financeiro	-14.206	-30.984	-5.263	-10.641
3.06.01	Receitas Financeiras	10.415	28.425	980	11.365
3.06.02	Despesas Financeiras	-24.621	-59.409	-6.243	-22.006
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	44.817	124.546	46.980	154.556
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.316	-38.360	-17.430	-56.567
3.08.01	Corrente	-12.102	-37.182	-17.300	-54.814
3.08.02	Diferido	786	-1.178	-130	-1.753
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	33.501	86.186	29.550	97.989
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-9	-64	-6	-36
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-9	-64	-6	-36
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	33.492	86.122	29.544	97.953
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	33.691	86.318	29.555	97.974
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-199	-196	-11	-21

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,87738	2,24792	0,76966	2,55147
3.99.01.02	PN	0,96512	2,47271	0,84663	2,80662
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,87738	2,24792	0,76966	2,55147
3.99.02.02	PN	0,96512	2,47271	0,84663	2,80662

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	33.492	86.122	29.544	97.953
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	33.492	86.122	29.544	97.953
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	33.691	86.318	29.555	97.974
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-199	-196	-11	-21

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	163.366	100.431
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	113.830	118.721
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	86.122	97.974
6.01.01.02	Resultado de Equivalência Patrimonial	-88	-640
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	5.398	4.389
6.01.01.04	Resultado na alienação de imobilizado	6.140	60
6.01.01.05	Depreciação e Amortização atribuída ao CPV segmento locação	11.042	2.598
6.01.01.06	Ajuste Líquido ao Valor Justo dos Ativos Biológicos	1.553	5.153
6.01.01.07	Despesas com Juros e Variações Monetárias Líquidas	2.444	7.080
6.01.01.08	Provisão (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa	53	130
6.01.01.09	Provisão de Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	-185	174
6.01.01.10	(Reversão) Provisão de Honorários de Êxito	100	-15
6.01.01.11	Provisão para Perdas em Investimentos	73	65
6.01.01.12	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.178	1.753
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	49.536	-18.290
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-107.203	90.122
6.01.02.02	Cotas de Consórcio	5.579	-2.821
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	-11.808	-13.833
6.01.02.04	Estoques	38.585	-69.578
6.01.02.05	Ativos Biológicos	603	-7.188
6.01.02.07	Depósitos Judiciais	-66	-108
6.01.02.09	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.285	245
6.01.02.10	Obrigações Fiscais	1.195	-164
6.01.02.11	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	37.214	50.650
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-32.178	-47.932
6.01.02.13	Fornecedores e Créditos de Clientes	66.518	-21.590
6.01.02.14	Outros	46.812	3.907
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-121.050	-100.501
6.02.01	Aplicação Financeira	32.672	-22.413
6.02.02	Recebimento por venda de ativo imobilizado	620	96
6.02.05	Imobilizado	-140.429	-78.184
6.02.06	Intangível	-8.439	0
6.02.09	Investimentos	-4.125	0
6.02.10	Aumento (Redução) de débitos com Empresas Ligadas	-1.349	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.233	42.470
6.03.01	Aumento (Redução) de débitos com Empresas Ligadas	897	-125
6.03.02	Empréstimos Obtidos	528.499	382.053
6.03.03	Pagamentos de Empréstimos - Principal	-465.989	-289.850
6.03.04	Pagamentos de Empréstimos - Juros	-20.436	-13.254
6.03.05	Pagamentos de Dividendos	-32.476	-24.852
6.03.06	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Imposto de Renda	-18.443	-15.671
6.03.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	5.715	4.169
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	40.083	42.400

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	38.618	42.069
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	78.701	84.469

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	410.705	0	265.562	0	96.955	773.222	327	773.549
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	-4.097	-4.097
5.02.01	Saldo Inicial de Participação de Acionistas Não Controladores	0	0	0	0	0	0	-4.097	-4.097
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	410.705	0	265.562	0	96.955	773.222	-3.770	769.452
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-20.927	-12.500	0	-33.427	0	-33.427
5.04.06	Dividendos	0	0	-21.917	0	0	-21.917	0	-21.917
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-12.500	0	-12.500	0	-12.500
5.04.08	Prescrição de Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio Transferidos para Reserva Estatutária	0	0	990	0	0	990	0	990
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	86.318	0	86.318	-196	86.122
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	86.318	0	86.318	-196	86.122
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	632	-474	158	0	158
5.06.04	Realização da Mais Valia de Ativos	0	0	0	632	-474	158	0	158
5.07	Saldos Finais	410.705	0	244.635	74.450	96.481	826.271	-3.966	822.305

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	271.570	0	333.044	0	97.615	702.229	344	702.573
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	271.570	0	333.044	0	97.615	702.229	344	702.573
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-24.238	-15.000	0	-39.238	0	-39.238
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-15.000	0	-15.000	0	-15.000
5.04.08	Dividendo Adicional ao Proposto Aprovado em AGO de 29 de Abril de 2024	0	0	-24.238	0	0	-24.238	0	-24.238
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	97.974	0	97.974	-21	97.953
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	97.974	0	97.974	-21	97.953
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	672	-499	173	0	173
5.06.04	Realização da Mais Valia de Ativos	0	0	0	672	-499	173	0	173
5.07	Saldos Finais	271.570	0	308.806	83.646	97.116	761.138	323	761.461

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.582.285	2.661.301
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.542.615	2.634.287
7.01.02	Outras Receitas	33.439	22.710
7.01.02.20	Outras	33.439	22.710
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	6.284	4.434
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-53	-130
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.212.744	-2.331.533
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.153.091	-2.302.172
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-59.917	-29.186
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	264	-175
7.03	Valor Adicionado Bruto	369.541	329.768
7.04	Retenções	-5.398	-4.389
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.398	-4.389
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	364.143	325.379
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	28.513	12.005
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	88	640
7.06.02	Receitas Financeiras	28.425	11.365
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	392.656	337.384
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	392.656	337.384
7.08.01	Pessoal	132.934	109.740
7.08.01.01	Remuneração Direta	106.907	90.702
7.08.01.02	Benefícios	20.268	14.819
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.759	4.219
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	106.902	95.575
7.08.02.01	Federais	77.772	87.039
7.08.02.02	Estaduais	23.710	4.266
7.08.02.03	Municipais	5.420	4.270
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	66.698	34.116
7.08.03.01	Juros	64.033	32.976
7.08.03.02	Aluguéis	2.665	1.140
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	86.122	97.953
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	12.500	15.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	73.818	82.974
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-196	-21

Comentário do Desempenho



Comentário do Desempenho



DESTAQUES DO 3T25 x 3T24

- A recuperação consistente das vendas no **Segmento de caminhões** que atingiu 780 unidades comercializadas com uma receita de R\$ 622,1 milhões no 3T25, montante que supera em 9,1% e 10,1% o total de R\$ 570,3 milhões do 3T24 quando negociamos 667 veículos e a soma de R\$ 564,8 milhões do trimestre anterior onde apuramos 626 caminhões, respectivamente;
- A **Receita operacional líquida** somou R\$ 858,8 milhões no 3T25, o que remonta a um crescimento de 12,5% em relação aos R\$ 763,4 milhões do 3T24. Na comparação com o 2T25 quando o resultado foi de R\$ 759,3 milhões, observamos um avanço de 13,1%, o que reflete uma retomada da atividade comercial da WLM nesse trimestre;
- O **Lucro bruto** apresentou adição de 19,9% ao passar de um total de R\$ 90,3 milhões no 3T24 para R\$ 108,3 milhões no trimestre atual. Já em relação ao 2T25 quando auferimos R\$ 96,4 milhões, o aumento reportado foi de 12,3%;
- O **Lucro líquido** totalizou R\$ 33,7 milhões no 3T25, montante que supera em 14,2% e 8,0% o lucro de R\$ 29,5 milhões do mesmo trimestre do ano anterior e R\$ 31,2 milhões do 2T25, respectivamente.

R\$ milhões	3T25	3T24	Variação 3T25/3T24	2T25	Variação 3T25/2T25
Receita operacional bruta	950,5	848,6	12,0%	842,3	12,8%
Receita operacional líquida	858,8	763,4	12,5%	759,3	13,1%
Lucro bruto	108,3	90,3	19,9%	96,4	12,3%
Margem bruta (%)	12,6%	11,8%	0,8 p.p.	12,7%	-0,1 p.p.
Despesas operacionais*	59,7	44,3	34,8%	59,7	0,0%
Ebitda	65,5	53,7	22,0%	59,7	9,7%
Margem Ebitda (%)	7,6%	7,0%	0,6 p.p.	7,9%	-0,3 p.p.
Lucro líquido	33,7	29,5	14,2%	31,2	8,0%

*Despesas líquidas de depreciação e amortização

R\$ milhões	9M25	9M24	Variação 9M25/9M24
Receita operacional bruta	2.542,6	2.634,3	-3,5%
Receita operacional líquida	2.296,5	2.363,1	-2,8%
Lucro bruto	296,3	268,1	10,5%
Margem bruta (%)	12,9%	11,3%	1,6 p.p.
Despesas operacionais*	170,8	126,8	34,7%
Ebitda	172,1	169,6	1,5%
Margem Ebitda (%)	7,5%	7,2%	0,3 p.p.
Lucro líquido	86,3	97,9	-11,8%

*Despesas líquidas de depreciação e amortização

Relações com Investidores
Tel.: +55 21 3974-6572

leandro.massa@wlm.com.br
www.wlm.com.br

Comentário do Desempenho



Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025.

A WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. ("WLM" ou "Companhia") (B3: WLMM3; WLMM4), apresenta seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2025 (3T25). As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto onde indicado de forma diferente, estão apresentadas em Reais (R\$), seguem as normas contábeis internacionais (IFRS) e os princípios brasileiros de contabilidade. As comparações referem-se ao mesmo período de 2024 e, eventualmente, ao segundo trimestre de 2025.

Mensagem da Administração

Ao longo de 2025, o segmento de caminhões no Brasil continuou enfrentando desafios significativos decorrentes do elevado patamar da taxa básica de juros. Esse cenário tem levado muitos consumidores a postergar a renovação de frotas e a buscar alternativas para mitigar o alto custo financeiro associado à aquisição de veículos novos. De acordo com dados da ANFAVEA, no 3T25, o volume de emplacamentos de caminhões registrou retração de 7,6% no comparativo com o mesmo período de 2024, refletindo os impactos persistentes desse contexto econômico. Apesar desse ambiente desafiador, a WLM obteve um desempenho positivo no 3º trimestre de 2025 impulsionando suas vendas por meio de ações estratégicas de marketing e relacionamento próximo dos clientes. Destacamos a participação e promoção de feiras e eventos relevantes do setor, como InfraBusiness, JCA Super Premium, Scania Show, Agrishow e Feira Dom Eliseu que contribuíram significativamente para a geração de novos negócios. Como resultado, foram comercializadas 780 unidades de caminhões no 3T25, representando um crescimento de 16,9% em relação às 667 unidades vendidas no mesmo trimestre de 2024. Esse desempenho demonstra uma recuperação consistente da receita no segmento que havia se mantido abaixo em relação ano anterior nos trimestres precedentes.

Assim como observado no segmento de caminhões, o mercado de chassis de ônibus também enfrenta desafios decorrentes do elevado patamar das taxas de juros que seguem impactando as decisões de investimento e a renovação de frotas. Segundo projeções da FENABRAVE, o segmento deverá encerrar o ano de 2025 com crescimento de 2,6% nos emplacamentos, abaixo da expectativa anterior, que apontava para uma expansão próxima de 3,5% em relação ao ano de 2024. No segmento de ônibus rodoviários, o cenário permanece marcado por cautela na produção, reflexo da demanda ainda instável por viagens de longa distância, o que tende a gerar pressões adicionais nas negociações do próximo trimestre. Mesmo diante desse contexto desafiador, a WLM mais uma vez apresentou desempenho acima do mercado no 3T25, impulsionando suas vendas no segmento de ônibus. Esse resultado foi favorecido pela eficiência energética dos veículos da marca Scania e pela retomada gradual da demanda de clientes que, desde o início do período da pandemia, mantiveram-se retraídos e vinham postergando a renovação de suas frotas.

No agronegócio, destacamos que os impactos do recente tarifaço de 50% imposto pelos Estados Unidos ao Brasil não afetaram o segmento de carne bovina com a intensidade inicialmente prevista. Segundo dados da Associação Brasileira das Indústrias Exportadoras de Carnes (ABIEC), o mercado nacional registrou recordes de exportação de carne bovina no 3T25, resultado impulsionado pela consolidação de novos negócios com a China e o México. Embora os preços tenham apresentado ligeira queda no período, as variações ocorreram em patamares pouco expressivos, mantendo a rentabilidade e a competitividade das exportações brasileiras. Outro destaque do trimestre refere-se ao início da parceria com a SLC Agrícola na cultura de soja, um passo estratégico que reforça a presença da WLM no setor do agronegócio. Atualmente, o plantio já alcança 6 mil hectares e com previsão de atingir 10 mil hectares até a conclusão da safra, cuja continuidade depende do retorno regular das chuvas para o continuar avançando com as operações. As projeções para 2026 são bastante promissoras, com expectativa de expansão entre 2 e 3 mil hectares adicionais de área cultivada. Essa

O segmento de locação de caminhões pesados segue em trajetória de crescimento constante, demonstrando o potencial de investimento e expansão desse modelo de negócio no país. Em 2019, apenas 5% do mercado era composto por caminhões locados. Esse percentual evoluiu para 10% em 2024 e alcançou 13% em 2025, evidenciando a consolidação da locação como uma alternativa competitiva para o transporte rodoviário de cargas. A rede Scania, em seu segundo ano de operação nesse segmento, apresentou crescimento superior a 50% no volume de contratos em comparação com 2024. Esse desempenho reflete o amadurecimento da rede de concessionários e o diferencial competitivo da marca que oferece soluções completas e integradas aos clientes. Ao optar pela locação de caminhões Scania, o frotista passa a contar com um portfólio robusto de serviços, incluindo manutenções programadas, conectividade e suporte técnico especializado, assegurando maior eficiência e disponibilidade operacional. Contribuindo para esse avanço, a WLM apresentou um crescimento expressivo de 3,1 vezes no volume de veículos locados, passando de 79 unidades no 9M24 para 243 no mesmo período de 2025 e se mantém como maior locador da marca Scania no Brasil. Entre os principais fatores que impulsionaram essa expansão, destaca-se a locação de um lote de aproximadamente 100 veículos movidos a gás biometano. Essa iniciativa reforça o nosso compromisso com a redução das emissões de poluentes e o avanço da descarbonização do setor de transportes no Brasil, alinhando-se às tendências globais de sustentabilidade.

Encerramos este trimestre cientes de que seguimos inseridos em um cenário econômico desafiador que continuamente nos testa e nos impulsiona a inovar, evoluir e fortalecer nossa cultura organizacional. Cada desafio enfrentado tem sido uma oportunidade de aprendizado, permitindo-nos aperfeiçoar processos, desenvolver novas soluções e aprimorar nossa capacidade de adaptação diante de condições adversas. Essa trajetória tem sido sustentada pelo comprometimento de nosso time que demonstra resiliência, foco em resultados e dedicação na busca constante por excelência e sustentabilidade em todas as nossas frentes de atuação. Seguiremos trabalhando com determinação e propósito, firmes no objetivo de gerar valor para nossos acionistas, clientes, colaboradores, parceiros e para a sociedade como um todo, mantendo o olhar voltado para o futuro e a convicção de que os melhores resultados são construídos com união, inovação e confiança.

Comentário do Desempenho



Concessionárias, peças e serviços



Revendas Scania

De acordo com dados divulgados pela Fenabreve (Federação Nacional da Distribuição de Veículos Automotores), o ano de 2025 tem sido fortemente impactado pelas elevadas taxas de juros, fator que vem restringindo o acesso ao crédito e dificultando o financiamento de frotas. Esse cenário resultou em uma retração nas vendas do segmento de caminhões ao longo dos primeiros trimestres do ano. Entretanto, no terceiro trimestre de 2025, observou-se uma retomada gradual nas vendas, impulsionada principalmente pelo aumento dos investimentos em renovação de frotas nos setores de agropecuário, industrial e de construção civil. Esse movimento sinaliza uma tendência positiva para o próximo trimestre, reforçando as perspectivas de recuperação do mercado e a recuperação do ritmo de crescimento no setor. Visto esses dados, os emplacamentos no acumulado do 9M25 atingiram 81,8 mil caminhões, 7,6% inferior ao total de 88,6 mil reportados no 9M24.

O segmento de ônibus, após um período de forte crescimento impulsionado pela renovação de frotas urbanas viabilizada pelo programa Caminhos da Escola, começou a apresentar sinais de retração, reflexo do esgotamento dos pedidos realizados nos trimestres anteriores. Esse cenário indica uma tendência de desaceleração do mercado para o próximo trimestre. No que se refere aos ônibus rodoviários, os setores de fretamento e turismo reduziram o ritmo de investimentos ao longo do terceiro trimestre de 2025, o que impactou negativamente o volume de negócios no período, contribuindo para uma queda nas vendas e uma postura mais cautelosa por parte dos compradores. Apesar dos efeitos negativos do último trimestre, o segmento alcançou um volume de emplacamentos de 21,2 mil

unidades no 9M25, volume que supera em 8,2% os 19,6 mil veículos do mesmo período de comparação do ano anterior.

No 3T25, a WLM atingiu a venda de 921 veículos, volume 18,2% superior ao total das 779 unidades comercializadas no 3T24 e 28,1% acima dos 719 veículos reportados no 2T25. Nesse contexto, o segmento de caminhões totalizou a negociação de 780 unidades, sendo 666 unidades negociadas em concessionárias, 68 vendas realizadas diretamente e mais 46 vendas de veículos seminovos. No acumulado do 9M25 a WLM apresentou decréscimo de 9,0% ao passar de 2.544 veículos vendidos no 9M24 para um total de 2.315 unidades no mesmo período do ano corrente. Desse número, o setor de caminhões representou 1.951 unidades no 9M25, 14,7% de recuo em relação ao montante de 2.287 veículos negociados no 9M24.

O segmento de ônibus registrou a venda de 141 veículos no 3T25, adição de 25,9% frente ao total de 112 unidades negociadas no 3T24. Na comparação com o 2T25 que representou 93 vendas, evidenciamos crescimento de 51,6%. Desse total, 112 vendas foram realizadas em concessionárias e 29 vendas efetivadas de forma direta. No 9M25, o segmento de chassis de ônibus reportou a comercialização de 364 unidades, número que representa um crescimento de 41,6% em relação aos 257 veículos vendidos no mesmo período de comparação do ano de 2024.

Já no segmento de pós-vendas representado pela receita de peças, combustíveis e prestação de serviços somaram R\$ 233,8 milhões no 3T25, 10,4% superior ao montante de R\$ 210,8 milhões que auferimos no 3T24 e 11,9% acima dos R\$ 209,0 milhões que reconhecemos no 2T25. Analisando o acumulado do ano de 2025 com o mesmo período do ano de 2024, apresentamos uma adição de 15,2% ao passar de um total de R\$ 548,8 milhões no 9M24 para R\$ 632,3 milhões

Comentário do Desempenho



no 9M25. Esse segmento de negócios vem se firmando como um pilar estratégico da WLM, contribuindo de forma consistente para a rentabilidade, resiliência e fortalecimento dos resultados corporativos.

Agronegócio



Sojicultura

De acordo com dados divulgados pela Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), foi concluída, ao final do terceiro trimestre de 2025, a colheita da safra de soja 2024/25, que atingiu produção recorde de 171,5 mil toneladas. Esse resultado representa um crescimento de 13,3% em relação à safra 2023/24 e um avanço de 7,7% sobre o recorde anterior, registrado na safra 2022/23. Em relação à safra 2025/26, o plantio já alcança 11,1% da área estimada. Contudo, o baixo volume de chuvas tem limitado o ritmo das operações que apresentou maior concentração em áreas irrigadas. Apesar desse início mais lento, as projeções permanecem positivas, e a expectativa é de um novo recorde de produção, estimado em 177,6 mil toneladas, o que representará um crescimento de 3,6% em comparação à safra 2024/25.

No 3T25, teve início o primeiro ciclo da parceria com a SLC Agrícola, iniciativa que marca um importante passo estratégico para a WLM no fortalecimento de sua atuação no setor do agronegócio, principalmente no cultivo de soja. Essa colaboração traz excelentes perspectivas de alavancagem dos resultados com projeção de alcançar até 10 mil hectares de área cultivada na safra que está em fase inicial.



Café

Segundo dados divulgados pela Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), a safra 2024/25 foi marcada por um ciclo de

bienalidade negativa. Ainda assim, o setor apresentou crescimento de 1,8% em relação à safra anterior, totalizando 988,8 mil toneladas de café beneficiado. A área total cultivada alcançou 2,25 milhões de hectares, sendo 1,86 milhões de hectares correspondentes a lavouras em produção e 395,8 mil hectares referentes a lavouras em formação. Esse desempenho demonstra a resiliência do setor cafeeiro mesmo diante de condições produtivas menos favoráveis.

A WLM, assim como a safra nacional, enfrentou um ciclo de baixa bienalidade, resultando em uma produção inferior à safra 2023/24. Em decorrência desse cenário, no 3T25, somamos uma receita de R\$ 3,7 milhões com a negociação de 2,6 mil sacas, 28,3% de queda quando comparada com o montante de R\$ 5,2 milhões que alcançamos no 3T24 com a comercialização de 5,0 mil sacas. Esse desempenho reflete o efeito do ciclo produtivo sobre o volume disponível para venda, mantendo, entretanto, a consistência nas estratégias comerciais e operacionais da Companhia.



Pecuária

De acordo com dados divulgados pelo Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (CEPEA), os preços da arroba do boi gordo encerraram o terceiro trimestre de 2025 em queda. O período foi caracterizado por um elevado volume de animais confinados, o que garantiu o atendimento tanto da demanda interna quanto das exportações de carne bovina, ambas em patamar aquecido. Esse aumento na oferta resultou em um alongamento das escalas de abate e pressão sobre as cotações, refletindo em um recuo médio de aproximadamente 4,5% nos preços de negociação ao longo do trimestre.

A WLM reconheceu uma receita de R\$ 3,9 milhões com a venda de 1.191 cabeças de

Locação de veículos



Desempenho Econômico-Financeiro

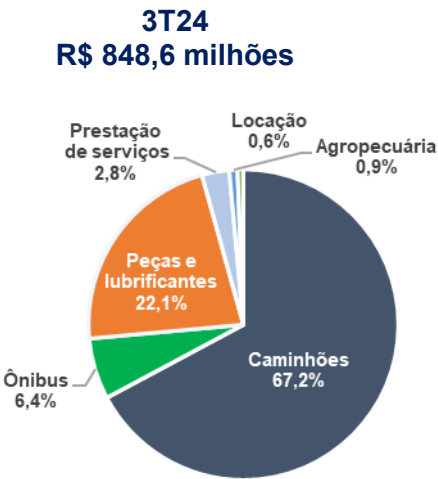
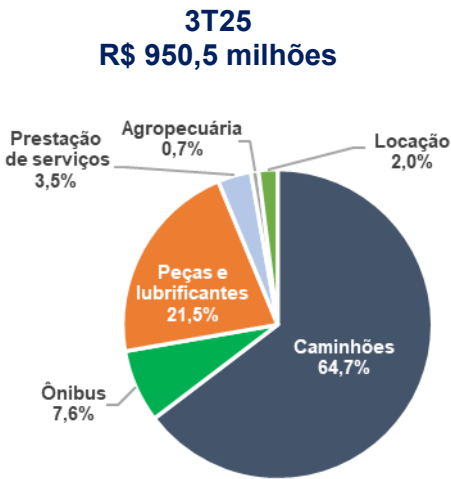


Vendas de Veículos Automotores - WLM
Unidades e Faturamento Bruto

DESCRIÇÃO	3T25		3T24		Variação % 3T25 x 3T24 Receita	2T25		Variação % 3T25 x 2T25 Receita
	Unidades	Receita R\$ mil	Unidades	Receita R\$ mil		Unidades	Receita R\$ mil	
Caminhões (venda direta)	68	7.304,9	0	0,0	N/A	20	3.308,9	120,8%
Caminhões (venda WLM)	666	597.188,6	640	556.135,3	7,4%	554	538.300,2	10,9%
Caminhões seminovos	46	17.618,0	27	14.130,0	24,7%	52	23.206,4	-24,1%
Ônibus (venda direta)	29	948,2	28	979,8	-3,2%	18	483,1	96,3%
Ônibus (venda WLM)	112	72.115,2	84	54.060,6	33,4%	75	53.008,1	36,0%
Pós-vendas	-	225.575,0	-	210.875,3	7,0%	-	205.180,5	9,9%
TOTAL	921	920.749,9	779	836.181,0	10,1%	719	823.487,2	11,8%

DESCRIÇÃO	9M25		9M24		Variação % 9M25 x 9M24 Receita
	Unidades	Receita R\$ mil	Unidades	Receita R\$ mil	
Caminhões (venda direta)	91	12.737,0	13	3.245,3	292,5%
Caminhões (venda WLM)	1.727	1.600.750,9	2.200	1.917.568,0	-16,5%
Caminhões seminovos	133	56.938,6	74	33.070,0	72,2%
Ônibus (venda direta)	68	2.237,0	92	3.885,9	-42,4%
Ônibus (venda WLM)	296	189.447,2	165	115.168,4	64,5%
Pós-vendas	-	617.324,5	-	541.669,0	14,0%
TOTAL	2.315	2.479.435,2	2.544	2.614.606,6	-5,2%

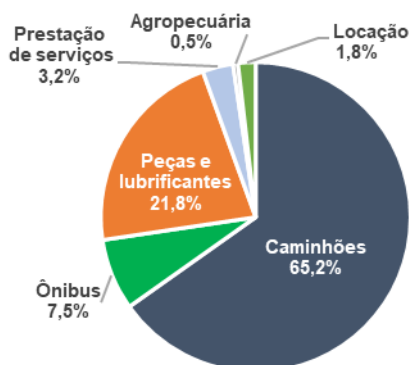
Receita Operacional Bruta - Distribuição por Atividade



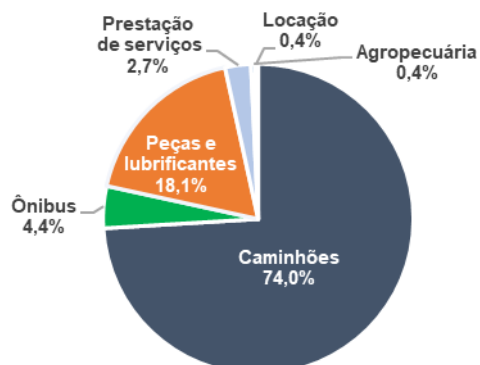
Comentário do Desempenho



9M25
R\$ 2.542,6 milhões



9M24
R\$ 2.634,3 milhões

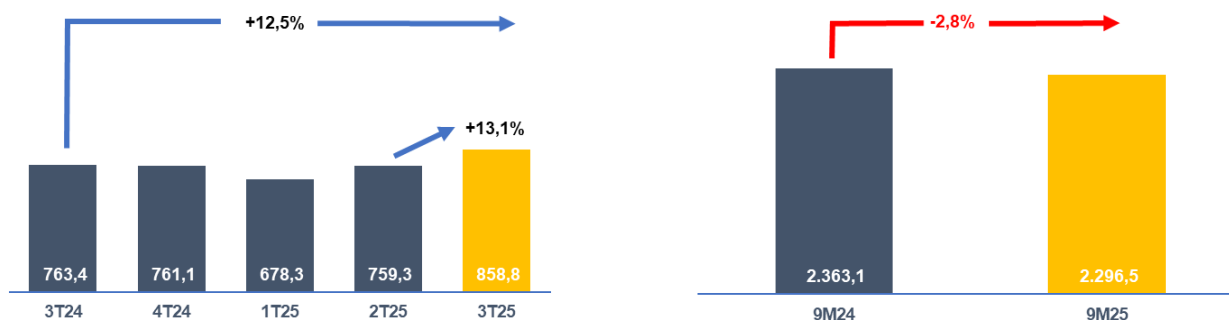


Deduzidos os impostos faturados, a **receita operacional líquida** da WLM atingiu R\$ 858,8 milhões no 3T25, 12,5% de crescimento quando comparada com o total de R\$ 763,4 milhões que evidenciamos no 3T24. Em relação ao trimestre anterior que somou R\$ 759,3 milhões, o aporte verificado foi de 13,1%. No acumulado dos nove meses do ano, apresentamos recuo de 2,8% ao passar de uma receita líquida de R\$ 2.363,1 milhões no 9M24 para R\$ 2.296,5 no 9M25.

A atual conjuntura econômica, ainda marcada por taxas de juros elevadas, continua a representar um desafio para o financiamento das vendas de veículos, afetando principalmente o desempenho no segmento de

caminhões pesados. Apesar desse cenário adverso, o terceiro trimestre de 2025 foi de retomada para o segmento e a WLM registrou incremento das vendas no período, refletindo um forte empenho e efetividade das ações comerciais implementadas. Adicionalmente, o crescimento das receitas provenientes da venda de peças, serviços e lubrificantes reforça a relevância e a representatividade desse segmento nas operações da Companhia. A contribuição com margens mais elevadas tem sido um fator determinante para a sustentação dos resultados e permite à WLM apresentar um desempenho sólido e superar, de forma consistente, os impactos decorrentes do ambiente macroeconômico desafiador.

Evolução da Receita Operacional Líquida
(R\$ milhões)



Comentário do Desempenho



CPV e resultado bruto

O **custo dos produtos vendidos (CPV)** é um custo variável que está diretamente ligado ao volume de vendas realizadas no período, tanto no segmento de veículos, quanto no segmento de pós-vendas, além dos reajustes nos respectivos preços que podem ocorrer no período. Visto isso, O CPV da WLM reportou R\$ 747,8 milhões no 3T25, 11,1% e 12,9% superior ao total de R\$ 672,8 milhões apontados no 3T24 e R\$ 662,6 milhões do trimestre anterior, respectivamente. Levando-se em conta o acumulado até setembro, apresentamos um pequeno recuo de 4,4% ao passar de uma soma de R\$ 2.089,8 milhões no 9M24 para R\$ 1.998,6 milhões no 9M25.

A linha de “Ajuste líquido ao valor justo dos ativos biológicos” apresentou mudança de tendência ao longo do terceiro trimestre de 2025. Após um primeiro semestre marcado por preços estáveis e em alta, o mercado começou a sinalizar perda de fôlego, indicando que a manutenção dos níveis mais elevados de valorização pode não se sustentar nos próximos meses. No trimestre atual, o aumento do número de bovinos confinados foi suficiente para atender à demanda interna e externa, resultando em maior oferta e consequente redução nos preços da arroba. Como consequência disso, o ajuste ao valor justo dos ativos biológicos — que reflete a valorização ou desvalorização dos rebanhos com base nos preços de mercado — apresentou recuo em relação aos trimestres anteriores. Impactada pela tendência de desvalorização do mercado

físico, a WLM apresentou um resultado negativo de R\$ 2,7 milhões, o que evidencia um aumento significativo de 8,2 vezes o montante negativo de R\$ 0,3 milhões que reconhecemos no 3T24 e 2T25. No acumulado do ano esse efeito foi menor e atingiu um total negativo de R\$ 1,6 milhões no 9M25, 3,3 vezes inferior ao desempenho negativo de R\$ 5,2 milhões do mesmo período de comparação do ano anterior.

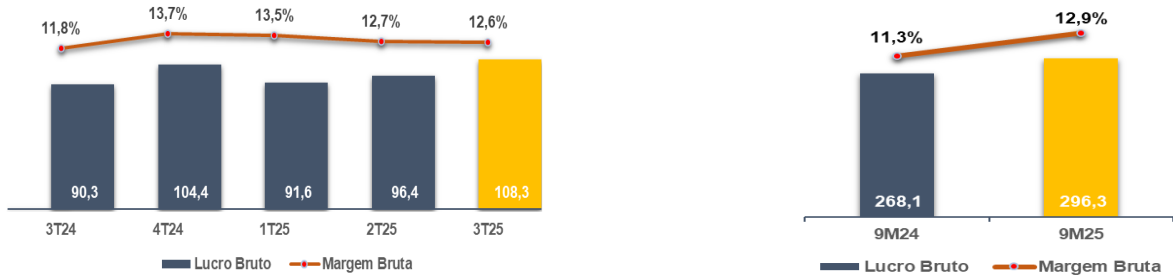
O lucro bruto da WLM auferiu R\$ 108,3 milhões com uma margem de 12,6% no 3T25, o que representa um crescimento de 19,9% quando comparado com os R\$ 90,3 milhões de resultado e 0,8 p.p. de avanço frente a margem de 11,8% do 3T24. Ao levar em consideração o trimestre anterior quando atingimos R\$ 96,4 milhões com margem de 12,7%, o acréscimo reportado totalizou 12,3%, no entanto a margem apresentou pequena subtração de 0,1 p.p. O lucro operacional bruto da WLM no 9M25 somou R\$ 296,3 milhões com margem bruta de 12,9%, montante que supera os R\$ 268,1 milhões do 9M24 em 10,5% e a margem de 11,3% em 1,6 p.p.

O lucro bruto obtido no período reflete a retomada das vendas no segmento de caminhões, aliada ao forte desempenho do segmento de pós-vendas que continua a se destacar como um dos pilares de sustentação dos resultados. Esse desempenho evidencia a efetividade da estratégia organizacional da Companhia que é pautada na busca contínua por eficiência operacional, geração de resultados sustentáveis e foco no cliente.

Comentário do Desempenho



Lucro Bruto (R\$ milhões) e Margem Bruta (%)



Despesas Operacionais

Excluindo os valores relativos à depreciação e amortização, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 59,7 milhões no 3T25 e 2T25, adição de 34,8% quando comparada aos R\$ 44,3 milhões que registramos no 3T24. A maior parcela das despesas operacionais compreende os honorários, salários, comissões sobre vendas, encargos sociais e benefícios pagos aos empregados, os quais somados atingiram R\$ 36,9 milhões no 3T25, o que representa um aumento de 27,3% em relação ao montante de R\$ 28,9 milhões do mesmo trimestre do ano anterior. Ao considerarmos a despesa com pessoal de R\$ 35,7 milhões do 2T25, obtivemos um leve aporte de 3,2%. O aumento das despesas operacionais está diretamente associado à ampliação do quadro de colaboradores, impulsionada pela incorporação de novos negócios e pela expansão da estrutura organizacional da Companhia. Destacam-se, nesse contexto, a aquisição da Supermac, rede Scania que detém a concessão nos Estados do Amazonas e Roraima, e da CHP Brasil, localizada no Estado do Rio de Janeiro e atuante no mercado de geradores de energia. Adicionalmente, o crescimento do número de colaboradores reflete a necessidade de sustentar o ritmo de expansão da WLM, que, a partir de 2025, passou a contar com quatro novas filiais. Esse movimento reforça uma decisão estratégica da Companhia, alinhada ao seu compromisso com o crescimento sustentável, a consolidação da estrutura organizacional e a preparação para atender à maior complexidade e escala das operações.

Como resultado desse processo, o quadro de colaboradores evoluiu de 1.086 profissionais no 3T24 para 1.276 no 3T25.

Com relação às demais despesas operacionais, as contas que apresentaram as maiores variações em termos absolutos foram a manutenção de obras de infraestrutura que avançou 21,8 vezes ao passar de um total de R\$ 33 mil no 3T24 para R\$ 0,7 milhões no 3T25. Esse aumento está diretamente ligado as melhorias realizadas em estradas no nosso segmento de agropecuária; As despesas com condução, viagens e estadias totalizaram R\$ 2,6 milhões no 3T25, o que remonta a um acréscimo de 32,7% em relação aos R\$ 2,0 milhões registrados no mesmo período de 2024. Essa variação está relacionada ao maior volume de deslocamentos realizados ao longo do trimestre decorrentes das visitas a clientes, da participação em feiras e eventos, bem como do apoio estratégico às novas operações da Companhia; Impostos, taxas e contribuições que somaram R\$ 2,4 milhões no 3T25, 39,2% de adição quando comparada aos R\$ 1,7 milhões reconhecidos no 3T24. O acréscimo dessa conta está diretamente ligado à nossa controlada Equipo locação em função da intensificação dos investimentos para aquisição de caminhões que resultaram no aumento das despesas com IOF sobre novos financiamentos, bem como o IPVA incidente sobre a frota; Serviços de terceiros que alcançou R\$ 8,6 milhões no 3T25, superando em 67,1% a soma de R\$ 5,2 milhões contabilizados no mesmo período de comparação em 2024. O aumento reflete a investimento em consultorias técnicas voltadas ao aprimoramento de sistemas e infraestrutura

Comentário do Desempenho



de TI, reforçando práticas de governança e segurança da informação e garantindo suporte ao ritmo de expansão da WLM; E, por fim, a conta de manutenção de softwares que reportou 71,0% de aumento ao passar de um total de R\$ 0,9 milhões no 3T24 para R\$ 1,6 milhões no 3T25. No exercício corrente, a WLM realizou uma mudança significativa em seu sistema operacional no principal segmento de atuação da Companhia, o que resultou em um aumento dos custos associados a essa conta. Adicionalmente, foram implantados novos sistemas com o propósito de fortalecer os controles internos, elevar a eficiência operacional, aumentar os padrões de governança e segurança dos dados.

Ebitda (Lajida)

Por mais um trimestre em 2025, a WLM superou as expectativas e consolidou a recuperação do indicador EBITDA, demonstrando sua capacidade consistente de geração de caixa operacional e a efetividade das estratégias adotadas ao longo do exercício. Esse desempenho reflete a atuação intensiva da equipe comercial que contribuiu de forma decisiva para a retomada das vendas no segmento de caminhões pesados, aliada ao forte resultado do setor de pós-vendas, que permanece como um dos principais vetores de rentabilidade da Companhia. Tais fatores reforçam o comprometimento da WLM com a melhoria contínua, a busca por soluções inovadoras e a excelência no atendimento aos clientes mesmo em um ambiente econômico

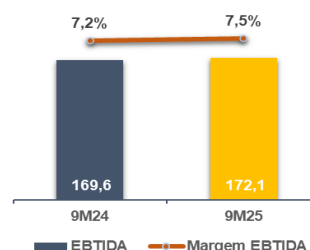
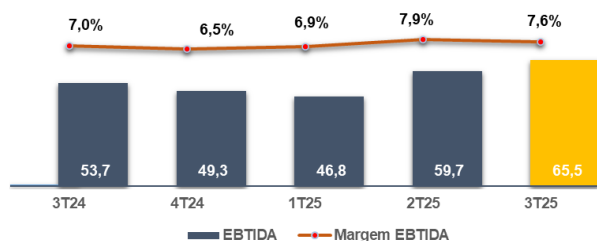
desafiador marcado por taxas de juros elevadas e restrições ao crédito que impactam o financiamento e a renovação de frotas.

Com essas informações, a geração operacional de caixa da WLM medida pelo **Ebitda** (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização – **Lajida**) atingiu R\$ 65,5 milhões no 3T25, 22,0% superior ao montante de R\$ 53,7% auferidos no 3T24. Em relação ao 2T25 quando alcançamos um valor de R\$ 59,7 milhões, apresentamos um aumento de 9,7%. No 9M25 somamos R\$ 172,1 milhões, esse resultado demonstra uma recuperação de 1,5% sobre o 9M24 quando reportamos R\$ 169,6 milhões.

Dadas essas informações, A WLM alcançou um ganho de 0,6 p.p. ao passar de uma margem ebitda de 7,0% no 3T24 para 7,6% no 3T25. No entanto, na comparação com a margem de 7,9% do trimestre anterior, a redução observada foi de 0,3 p.p. Passando para a margem ebitda acumulada que registrou 7,5% no 9M25, evidenciamos acréscimo de 0,3 p.p. na comparação com a margem de 7,2% do 9M24.

O cálculo utilizado pela WLM em seu Ebitda contempla a Instrução CVM 156/22, a qual visa a melhora no nível de compreensão das informações, considerando somente os valores que constam nas demonstrações contábeis.

Ebitda (R\$ milhões) e Margem Ebitda (%)



Comentário do Desempenho



Cálculo do Ebitda R\$ Milhões	Trimestral				
	3T25	3T24	Variação % 3T25 x 3T24	2T25	Variação % 3T25 x 2T25
Resultado líquido do período	33,7	29,5	14,2%	31,2	8,0%
Resultado financeiro líquido	-14,2	-5,3	N/A	-8,1	75,3%
Imposto de renda e contribuição social	-11,3	-17,4	-35,1%	-14,9	-24,2%
Ebit	59,2	52,2	13,4%	54,2	9,2%
Depreciação, amortização e exaustão	6,3	1,5	N/A	5,5	14,5%
Ebitda (Lajida)	65,5	53,7	22,0%	59,7	9,7%
Margem Ebitda	7,6%	7,0%	0,6 p.p.	7,9%	-0,3 p.p.

Cálculo do Ebitda	9M25	9M24	Variação %
Resultado líquido do período	86,3	97,9	-11,8%
Resultado financeiro líquido	-31,0	-10,7	N/A
Imposto de renda e contribuição social	-38,3	-56,6	-32,3%
Ebit	155,6	165,2	-5,8%
Depreciação, amortização e exaustão	16,5	4,4	N/A
Ebitda (Lajida)	172,1	169,6	1,5%
Margem Ebitda	7,5%	7,2%	0,3 p.p.

O EBITDA não é uma medida financeira segundo o BR GAAP, as Normas Internacionais de Contabilidade ou o IFRS e não deve ser considerado, isoladamente ou como alternativa ao lucro líquido, como medida de desempenho operacional, ou alternativa ao fluxo de caixa operacional como medida de liquidez. Outras empresas podem calcular o EBITDA de maneira diferente da utilizada desta aqui apresentada.

Desempenho Financeiro

O resultado financeiro líquido da WLM reflete dois fatores relevantes relacionados às estratégias de financiamento e gestão de capital adotadas pela Companhia. O primeiro diz respeito à captação de linhas de crédito nacionais com taxas de juros pré-fixadas, destinadas a financiar a aquisição de caminhões voltados ao segmento de locação para atendimento de novas demandas. Essa estratégia visa garantir maior previsibilidade no fluxo de caixa e controle sobre os encargos financeiros, assegurando condições mais estáveis para o custeio das operações e para a expansão sustentável desse segmento de negócios. O segundo fator refere-se à contratação de linhas de crédito em moeda estrangeira, associadas à utilização de instrumentos de proteção cambial (swap), com o objetivo de mitigar os efeitos da variação das taxas de câmbio e financiar a aquisição de estoques de veículos. Essa prática reforça o compromisso da WLM com uma gestão

financeira prudente, eficiente e alinhada às melhores práticas de governança corporativa.

Dado isso, o **desempenho financeiro líquido** da WLM atingiu um resultado negativo no 3T25 de R\$ 14,2 milhões, valor 2,7 vezes superior ao total negativo de R\$ 5,3 milhões que reconhecemos no 3T24. Reportamos acréscimo de 75,3% em relação ao trimestre anterior quando o resultado negativo somou R\$ 8,1 milhões. O resultado financeiro líquido no acumulado do ano foi 2,9 vezes superior ao passar de um total negativo de R\$ 10,7 milhões no 9M24 para R\$ 31,0 milhões no mesmo período de comparação do exercício atual.

No 3T25, a linha de receitas financeiras foi responsável por R\$ 10,4 milhões, o que representa um acréscimo de 10,4 vezes quando comparada aos R\$ 1,0 milhão do 3T24. Em contrapartida, apontamos um crescimento de 8,6 vezes em relação ao 2T25 quando reconhecemos um total de R\$ 8,6 milhões. No que tange as despesas financeiras que somaram R\$ 24,6 milhões no 3T25, esse montante remonta a um avanço de 3,9 vezes e

Comentário do Desempenho



47,3% quando levamos em consideração os R\$ 6,2 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior e ao total de R\$ 16,7 milhões do 2T25, respectivamente.

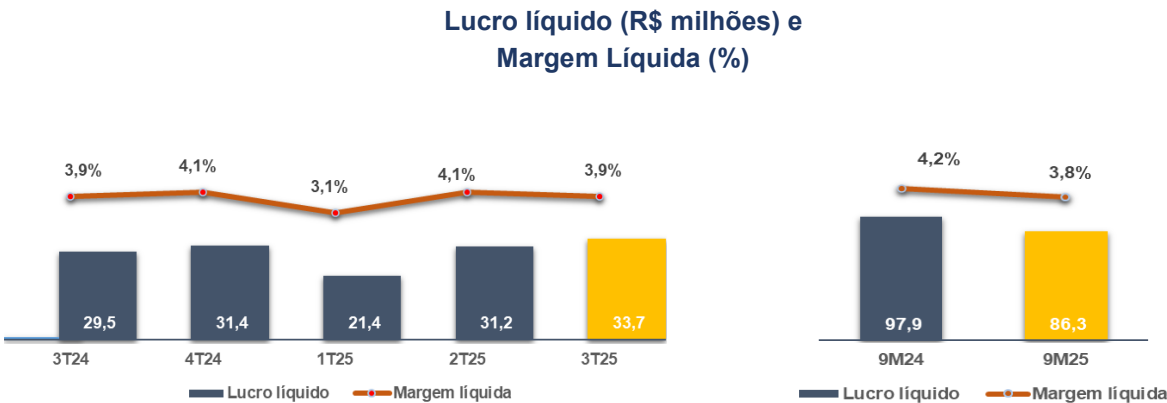
Vale ressaltar que tanto a receita quanto a despesa financeira são diretamente impactadas pelo reconhecimento dos juros de empréstimos e pela flutuação das variações cambiais atreladas a estratégia de negócios adotada pela WLM.

Resultado Líquido

O **resultado líquido** da WLM no 3T25 atingiu R\$ 33,7 milhões, acréscimo de 14,2% frente aos R\$ 29,5 milhões evidenciados no 3T24. Reconhecemos adição de 8,0% na comparação com o lucro líquido apurado no 2T25 no valor de R\$ 31,2 milhões. Já no 9M25 alcançamos um total de R\$ 86,3 milhões, 11,8% abaixo dos R\$ 97,9 milhões que

auferimos no acumulado do mesmo período de comparação do ano de 2024. Conforme apresentado ao longo deste relatório, a WLM registrou desempenho positivo nas vendas nos segmentos de caminhões, peças, serviços e lubrificantes, o que contribuiu de forma significativa para a elevação dos resultados operacionais da Companhia. Em contrapartida, a estratégia de financiamento das operações, voltada à aquisição de caminhões novos para o segmento de locação e ao custeio da compra de estoques por meio de capital de terceiros, impactou o resultado financeiro líquido, refletindo nas reduções observadas no lucro líquido acumulado do período.

Em relação a margem líquida, atingimos 3,9% no 3T25 e 3T24, 0,2 p.p. abaixo da margem de 4,1% do 2T25. No acumulado do ano de 2025, alcançamos uma margem líquida de 3,8%, inferior em 0,4 p.p. quando comparada com a margem líquida de 4,2% do 9M24.



Estrutura de capital

No 3T25, o caixa total da WLM, incluindo caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, atingiu R\$ 104,6 milhões, montante 22,7% superior aos R\$ 85,3 milhões contabilizados no encerramento do exercício de 2024. Desse total, a conta de Caixa e Equivalentes de Caixa representa R\$ 78,7 milhões, o que representa uma adição de 2,0 vezes o saldo de R\$ 38,6

milhões que registramos no 4T24. Em contrapartida a isso, a conta de Aplicações Financeiras reduziu 44,4% ao passar de R\$ 46,7 milhões em 31 de dezembro de 2024 para R\$ 26,0 milhões ao final do 3T25.

Considerando a avaliação patrimonial, o Contas a Receber de Clientes do Ativo Circulante somou R\$ 303,7 milhões no trimestre atual, 54,5% de crescimento frente

Comentário do Desempenho



aos R\$ 196,6 milhões que reportamos ao final de 2024. O saldo de estoques representou R\$ 394,7 milhões no 3T25, reduzindo em 8,0% o valor de R\$ 429,1 milhões reconhecidos em 31/12/2025. A conta de Ativos Biológicos do ativo circulante e não circulante somadas recuou 5,7% ao sair de um total de R\$ 38,0 milhões no fechamento do balanço no ano de 2024 para R\$ 35,9 milhões ao final do terceiro trimestre do ano corrente. Por fim, junção da conta de Tributos a Recuperar do ativo circulante e não circulante reportou R\$ 61,2 milhões no 3T25, o que remonta a um acréscimo de 26,2% na comparação com o saldo de R\$ 48,5 milhões reportado em dezembro de 2024.

Nas contas do Passivo Circulante, a linha referente a Obrigações sociais e trabalhistas registraram R\$ 36,6 milhões, o que evidencia um aumento de 13,3% em relação ao total de R\$ 32,3 milhões do encerramento do ano de 2024. A conta de Empréstimos e Financiamentos do passivo circulante e do não circulante somadas cresceram 15,2% ao passar de um total de R\$ 371,3 milhões no balanço de 2024 para R\$ 427,8 milhões no 3T25. E a conta de Dividendos e JCP a pagar finalizado o terceiro trimestre de 2025 com saldo de R\$ 5,7 milhões, montante 3,9 vezes inferior ao total de R\$ 22,0 milhões que registramos ao final do ano de 2024. A diminuição observada nessa conta pode ser explicada pela liquidação do dividendo obrigatório e do adicional realizadas ao longo do ano de 2025.

Notas Explicativas

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A **WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.** é uma sociedade anônima com sede na cidade do Rio de Janeiro/RJ, na Praia do Flamengo nº 200 – 19º andar - Flamengo, registrada na BM&F Bovespa – Bolsa de Mercadorias e Futuros (B3), desde 1973, com atuação na produção e comercialização de produtos agrupados em atividades diversas dos segmentos automotivo e agropecuário, através de suas concessionárias e de suas controladas localizadas em vários estados do Brasil:

SEGMENTO AUTOMOTIVO

A WLM comercializa produtos e serviços da marca **Scania**, como caminhões pesados e extrapesados, chassis de ônibus rodoviários e urbanos, venda de peças de reposição e na prestação de serviços de manutenção e assistência técnica especializada, voltados aos produtos que comercializa.

A Companhia possui uma rede de cinco concessionárias com vinte e dois estabelecimentos localizados em diversos estados do Brasil, por meio de suas regionais: **WLM Equipo** (Rio de Janeiro), **WLM Quinta Roda** (São Paulo), **WLM Itaipu** (Minas Gerais) e **WLM Itaipu Norte** (Pará e Amapá) e **Supermac** (Amazonas e Roraima) todas com a certificação mundial D.O.S. (Dealer Operating Standard).

Em setembro de 2025, a WLM constituiu a sociedade empresária denominada EKOTRUCK Sustentabilidade em Frotas LTDA., com sede em São Paulo, podendo ainda abrir filiais e escritórios em todo o território nacional. A Sociedade tem por objeto o comércio varejista e atacadista de peças e acessórios automotivos, novos e usados, incluindo o recondicionamento de componentes, com foco em veículos pesados e frotas de caminhões. Também atuará na prestação de serviços de consultoria em gestão e manutenção de frotas, com o objetivo de otimizar custos operacionais e promover práticas sustentáveis de manutenção, como a logística reversa e o reaproveitamento de peças. Adicionalmente, a empresa poderá desenvolver atividades de consultoria e serviços em gestão ambiental e eficiência operacional voltadas ao setor de transportes.

SEGMENTO AGROPECUÁRIO

A WLM atua na produção, criação e comercialização de bovinos de corte, cultivo e comercialização de grãos por meio das controladas: **Fatura** e **Itapura**.

A **WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.**, está identificada nas presentes notas explicativas pela sua denominação social “**WLM**” ou por “**Companhia**” e suas controladas e coligadas pelo nome fantasia, conforme abaixo:

SEGMENTO DE LOCAÇÃO

Ao final do ano de 2023, A WLM passou a atuar na locação de veículos automotores da marca **Scania**, leasing operacional, sem condutor, geradores de energia, máquinas e equipamentos em geral para os setores de serviços, indústria, comércio e agropecuária, bem como participações societárias em outras empresas como acionista ou quotista visando expansão de nossas atividades operacionais e novos negócios por meio da controlada **Equipo Locação de Máquinas e Veículos Ltda**, localizada no Estado do Rio de Janeiro.

Notas Explicativas

SEGMENTO DE ENERGIA

No mês de maio de 2025, A WLM realizou a constituição da **WLM Energia e Participações LTDA** localizada no Estado do Rio de Janeiro, que tem por objeto atuar como holding operacional, mediante a participação em outras sociedades, como acionista ou quotista, e a prestação de serviços em geral, indispensáveis ao desenvolvimento de suas próprias atividades; montagem, transformação, fabricação, comercialização e locação de geradores de corrente contínua e alternada, peças e acessórios; geração de energia elétrica, inclusive por fontes renováveis e alternativas; a comercialização de energia elétrica no atacado e no varejo; o comércio varejista de produtos diversos relacionados ao setor elétrico; a representação comercial e intermediação na venda de máquinas, equipamentos e de projetos em geral; e a prestação de serviços de instalação e manutenção elétrica em geral. A partir de 18 de agosto de 2025 efetuamos a compra de participação na CHP Brasil Indústria e Comércio de Geradores S/A com atuação no Estado do Rio de Janeiro.

Controladas e coligadas	Nome fantasia	Região de atuação / Estado
Controladas operacionais		
Fartura Agropecuária S.A.	Fartura	Sul do Pará e Norte do Mato Grosso
Itapura Agropecuária Ltda.	Itapura	Sul de Minas Gerais, São Paulo, Norte do Mato Grosso e Sul do Pará
Equipo Locação de Máquinas e Veículos Ltda	Equipo Locação	Rio de Janeiro
Supermac Máquinas e Caminhões da Amazônia Ltda (*)	Supermac	Amazonas e Roraima
WLM Energia e Participações Ltda (**)	WLM Energia	Rio de Janeiro
CHP Brasil Indústria e Comércio de Geradores S/A (***)	CHP Brasil	Rio de Janeiro
EKOTRUCK Sustentabilidade em Frotas LTDA (****)	Ekotruk	São Paulo
Controlada descontinuada		
Superágua Empresa de Águas Minerais Ltda.	Superágua	Rio de Janeiro
Coligadas		
Metalúrgica Plus S.A.	Metalplus	Paraná
Plenogás Distribuidora de Gás S.A.	Plenogás	Paraná

(*) Em 07 de outubro de 2024, a WLM concluiu a aquisição de 100% das quotas da Supermac Máquinas e Caminhões da Amazônia Ltda. conforme nota explicativa nº 14

(**) Empresa constituída em 23 de maio de 2025.

(***) Em 18 de agosto de 2025, a WLM Energia realizou a aquisição de 60% das ações da CHP Brasil, conforme nota explicativa nº 14

(****) Empresa constituída em 11 de setembro de 2025.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais de 30 de setembro de 2025 foram preparadas tomando-se por base as disposições do CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e da norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), aplicáveis à preparação das Informações Trimestrais – ITR, e que estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM. Desta forma, estas Informações Trimestrais consideram o Ofício Circular CVM/SNC/SEP 003 de 28 de abril de 2011, o qual

Notas Explicativas

permite que as entidades apresentem notas explicativas selecionadas, nos casos de redundância de informações já divulgadas nas Demonstrações Financeiras Anuais. As informações trimestrais de 30 de setembro de 2025, portanto, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais e, consequentemente, devem ser lidas em conjunto com as Demonstrações Financeiras Anuais de 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo Conselho de Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (International Accounting Standards Board – IASB), e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC. Portanto, nestas demonstrações intermediárias, as notas explicativas abaixo não são apresentadas ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais (conforme referências numéricas):

- i. Base de Preparação e apresentação das Demonstrações Financeiras (Nota 02);
- ii. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas (Nota 03);
- iii. Operações descontinuadas (Nota 05);
- iv. Cotas de Consórcio (Nota 09);
- v. Estoques (Nota 10);
- vi. Ativos Biológicos (Nota 11);
- vii. Impostos a recuperar e créditos tributários (Nota 12);
- viii. Investimentos (Nota 14);
- ix. Imobilizado (Nota 17);
- x. Intangível (Nota 18);
- xi. Provisões para riscos trabalhistas, cíveis e fiscais (Nota 23);
- xii. Lucro / Prejuízo Líquido por ação (nota 32)
- xiii. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros (Nota 34);
- xiv. Cobertura de seguros (Nota 35);
- xv. Informações adicionais ao fluxo de caixa (Nota 36).

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão.

Os valores divulgados nas notas explicativas estão apresentados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela diretoria em 14 de novembro de 2025.

3. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração se baseie em estimativas para registro de certas transações e informações sobre dados das suas demonstrações financeiras. Os resultados dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em exercícios subsequentes, podem diferir dessas estimativas. As revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e nos exercícios futuros afetados.

Notas Explicativas**4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS**

As informações financeiras intermediárias consolidadas em 30 de setembro de 2025 incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

		Participação total no capital subscrito e integralizado	
Controladas	Atividade	30/09/2025	31/12/2024
Operacionais			
Fartura	Bovinocultura de corte	99,65*	99,56*
Itapura	Pecuária leiteira e de corte / Cafeicultura	100,00	100,00
Equipo Locação	Locação de automóveis sem condutor	100,00	100,00
	Comércio a varejo de automóveis, camionetas e utilitários novos	100,00	100,00
Supermac			
CHP Brasil	Comercialização e locação de geradores	60,00	-
	Comerciaçização de peças e acessórios		
Ekotruck	automotivos.	100,00	-

O período das informações financeiras das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da Controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

Processo de consolidação

O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultado corresponde à soma horizontal dos saldos das contas do ativo, do passivo, das receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementado com as seguintes eliminações:

- das participações no capital, reservas e resultados acumulados, cabendo ressaltar que não existem participações recíprocas;
- dos saldos de contas correntes e outras contas integrantes dos ativos e/ou passivos mantidas entre as empresas cujos balanços patrimoniais foram consolidados; e
- dos efeitos decorrentes das transações significativas realizadas entre essas empresas.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	75	2.150	150	2.226
<u>MOEDA NACIONAL</u>				
Fundos de Investimentos (CDI 85 a 101%)	75.798	27.522	78.551	36.392
	75.798	27.522	78.551	36.392
Total de caixa e equivalentes de caixa	75.873	29.672	78.701	38.618

Os equivalentes de caixa em moeda nacional possuem liquidez imediata, sem perda dos juros transcorridos quando dos resgates.

Notas Explicativas

A exposição da WLM a riscos de taxas de juros para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota 32.

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fundos de Investimentos (CDI 85 a 101%)	15.310	46.712	25.959	46.712
Total de aplicações financeiras	15.310	46.712	25.959	46.712

As aplicações financeiras, em sua totalidade, estão avaliadas ao custo amortizado.

A exposição da WLM a riscos de taxas de juros para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota 32.

Notas Explicativas**7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES****Empresas**

WLM
(-) Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa
Total

Controladora

30/09/2025	31/12/2024
275.105	187.482
(463)	(463)
274.642	187.019

Empresas

WLM
Fartura
Itapura
Equipo Locação
Supermac
CHP Brasil
(-) Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa
Total

Consolidado

30/09/2025	31/12/2024
275.105	187.482
79	255
2.875	252
9.593	3.483
12.332	6.615
5.449	-
(1.685)	(1.489)
303.748	196.598

Idade dos saldos

A vencer
Vencidos:
Até 30 dias
De 31 a 60 dias
De 61 a 90 dias
De 91 a 180 dias
Mais de 180 dias
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa

Controladora

30/09/2025	31/12/2024
175.926	141.399
72.464	34.413
4.788	3.718
2.490	3.476
18.849	3.888
588	588
(463)	(463)
274.642	187.019

Idade dos saldos

A vencer
Vencidos:
Até 30 dias
De 31 a 60 dias
De 61 a 90 dias
De 91 a 180 dias
Mais de 180 dias
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa

Consolidado

30/09/2025	31/12/2024
118.916	148.233
77.246	36.861
33.203	3.720
54.176	3.476
20.426	3.888
1.466	1.909
(1.685)	(1.489)
303.748	196.598

O aumento das contas a receber é decorrente do aumento de vendas realizadas ao longo do mês de setembro de 2025, com recebimento previsto para o próximo trimestre.

A Companhia realiza análise qualitativa dos principais clientes e quantitativa da carteira de títulos a receber para determinar se há necessidade de provisão para perdas futuras em seus créditos a receber.

Movimentação da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa:

Notas Explicativas

Movimentos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	463	236	1.489	459
Saldo inicial controlada Supermac	-	-	-	803
Saldo inicial controlada CHP Brasil	-	-	143	-
Adições	-	227	136	227
Reversões	-	-	(83)	-
Saldo final	463	463	1.685	1.489

8. COTAS DE CONSÓRCIO

Controladas	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
WLM	27.428	33.807	27.428	33.807
Supermac	-	-	800	-
Total	27.428	33.807	28.228	33.807
Circulante	17.292	33.807	17.292	33.807
Não Circulante	10.136	-	10.936	-

O saldo refere-se a cotas de Consórcio Nacional Scania adquiridas, substancialmente, com o objetivo de alavancar as vendas de caminhões, ônibus, motores e semirreboques.

9. ESTOQUES

Descrição	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Veículos e peças	225.427	247.385
Adiantamento a fornecedores	130.396	147.967
Total	355.823	395.352

Descrição	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Veículos e peças	252.769	277.390
Material de consumo	4.691	1.377
Estoque em formação (café, milho e silagem)	2.766	1.498
Estoque em poder de terceiros	866	173
Adiantamento a fornecedores	133.572	148.635
Total	394.664	429.073

O estoque de café refere-se a produto agrícola mensurado ao valor justo, menos a despesa de venda, no momento da colheita, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 16 (R1) – Estoques.

Notas Explicativas**10. ATIVOS BIOLÓGICOS**

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Quantidade	Valor	Quantidade	Valor
Circulante				
<u>Consumíveis Maduros</u>				
Demonstrados pelo valor justo:				
Bezerras e bezerros (8 a 12 meses)	1.954	4.167	22	56
Novilhas e novilhos	892	2.079	4.083	9.330
Vacas	807	2.699	429	1.407
Bois	1.187	5.408	313	1.454
Subtotal	4.840	14.353	4.847	12.247
<u>Consumíveis Imaturos</u>				
Demonstrados pelo custo de produção:				
Rebanho em formação	-	7.019	-	6.569
Bezerras e bezerros (0 a 7 meses)	669	2.076	1.810	6.171
Subtotal	669	9.095	1.810	12.740
Total do circulante	5.509	23.448	6.657	24.987
	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Quantidade	Valor	Quantidade	Valor
Não circulante				
<u>Consumíveis Maduros</u>				
Touros e tourinhos	201	927	220	995
Vacas	3.393	11.394	3.608	11.924
Rebanho bovino	3.594	12.321	3.828	12.919
Rebanho equino	152	118	149	137
Total do não circulante	3.746	12.439	3.977	13.056
Total dos ativos biológicos	9.255	35.887	10.634	38.043

Os saldos dos ativos biológicos das Controladas estão demonstrados pelo valor justo que considera o custo de produção e o diferencial do valor de mercado, líquido dos custos necessários para colocação em condição de uso ou venda.

Os ativos avaliados pelo custo de produção referem-se ao rebanho em formação e aos bezerros e bezerras de 0 a 7 meses, mantidos ao pé até a desmama. É considerado rebanho em formação os custos alocados às matrizes no período de gestação.

Com relação ao custo de produção do rebanho, as Controladas entendem que os ativos biológicos estão, substancialmente, próximos ao valor justo.

Em 30 de setembro de 2025, os animais mantidos para venda eram compostos de 4.840 (31 de dezembro de 2024 – 4.847) cabeças de gado e estão classificados no ativo circulante.

Notas Explicativas**11. IMPOSTOS A RECUPERAR E CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda	14.315	5.829	14.989	6.023
Contribuição social	2.317	1.819	2.357	1.832
ICMS a recuperar	32.834	32.768	34.724	33.378
INSS a recuperar	349	349	359	352
PIS e COFINS	7.625	5.340	8.732	6.002
Outros	49	744	48	923
Total	57.489	46.849	61.209	48.510
Circulante	44.874	34.234	47.940	35.241
Não circulante	12.615	12.615	13.269	13.269

12. CONTAS A RECEBER E A PAGAR DE PARTES RELACIONADAS

Os saldos das transações da WLM com suas controladas e outras partes relacionadas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão sumariados a seguir:

Empresas	Controladora			
	Ativo não Circulante		Passivo circulante	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Controladas				
Supernac	1.544	955	-	-
CHP Brasil	8.664	-	-	-
Coligadas				
Metalplus (*)	-	302	-	-
Plenogás (*)	-	-	-	420
Total	10.208	1.257	-	420

(*) Coligadas não consolidadas.

Empresas	Consolidado			
	Ativo não Circulante		Passivo circulante	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Controlada				
CHP Brasil	1.651	-	1.317	-
Coligadas				
Metalplus (*)	-	302	-	-
Plenogás (*)	-	-	-	420
Total	1.651	302	1.317	420

(*) Coligadas não consolidadas.

A Companhia efetua rateio do custo com a infraestrutura utilizada por sua Controladora Sajuthá-Rio Participações S.A., considerando reembolsos de despesas com pessoal, aluguel, energia elétrica, condomínio, impostos e taxas no valor R\$ 444 (em 30 de setembro de 2024 R\$ 439).

As principais transações financeiras realizadas com e entre as empresas controladas referem-se a mútuos, os quais são atualizados pela variação da taxa SELIC.

Adicionalmente, as transações comerciais entre a Companhia e suas controladas Fartura e Itapura, referem-se à locação de propriedades para investimento, conforme descrito na nota explicativa 15.

Notas Explicativas

Sobre a controlada Fartura, embora a Companhia venha apresentado recorrentes prejuízos contábeis, as operações não apresentam indícios de descontinuidade devido a WLM realizar envios de mútuo que são posteriormente substituídos por aumento de capital, além do envio de aportes de capital e a obtenção de linhas de crédito para financiar as atividades agropecuárias. Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2025, a Companhia realizou um aumento de capital social no montante total de R\$ 6.274 mediante a integralização de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital, sendo R\$ 2.333 realizado no ano de 2024 e R\$ 3.941 efetuado em 2025, além do envio de R\$ 26 em moeda corrente nacional referente sobras de ações não integralizadas por minoritários. Adicionalmente a WLM continuou a fazer adiantamento para futuro aumento de capital no montante de R\$ 871 que será integralizado no exercício de 2026.

Em relação à controlada Itapura Agropecuária Ltda, em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2025, a Companhia aprovou um aumento de capital social no montante de R\$ 7.750, mediante a integralização de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC) no valor de R\$ 7.513, sendo R\$ 5.103 realizados em 2024 e R\$ 2.410 efetuados em 2025, e R\$ 237 integralizados em espécie. Além disso, após a data da Assembleia, foi encaminhado um montante adicional de R\$ 4.052 a título de AFAC, que será integralizado no exercício de 2026.

A Companhia firmou um contrato de empréstimo na modalidade de mútuo com sua controlada, Supermac, no montante de R\$ 1.500. O contrato teve início em 21 de julho de 2025, com previsão de recebimento do valor principal no segundo semestre de 2026. Em setembro de 2025, o saldo do mútuo era de R\$ 1.544.

Em 2024 na controlada Equipo Locação de Máquinas e Veículos Ltda, realizamos um aumento de capital social no montante de R\$ 10.000 totalmente integralizado. Em 2025, integralizamos mais R\$ 5.000 no capital social. Após esse fato, em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2025, a Companhia aprovou um novo aumento de capital social no valor de R\$ 5.000, mediante a integralização de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital. Após essa data, foi encaminhado um montante adicional de R\$ 4.000 a título de AFAC, que será integralizado no exercício de 2026. No que tange à atuação comercial, a Companhia realizou a venda de 143 caminhões para essa controlada pelo valor total de R\$ 113.725.

Em setembro de 2025, constituímos o Capital social da WLM Energia e Participações LTDA, mediante aumento do capital social decorrente de compensação de crédito junto a essa sociedade no valor de R\$ 5.000.

Por fim, ainda no mês de setembro, constituímos o Capital social da Ekotruck sustentabilidade em frotas LTDA, no valor de R\$ 5.000.

Impacto no resultado das transações efetuadas durante o exercício pela Companhia e suas controladas:

Empresas	Controladora					
	Arrendamentos (Receita)		Atualizações Monetárias (Receita (Despesa) Financeiras)		Resultado Bruto na Venda de caminhões	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Controladas						
Itapura	203	211	-	-	-	-
Equipo Locação	-	-	-	-	5.991	1.975
Supermac	-	-	42	-	-	-
CHP Brasil	-	-	149	-	-	-
	203	211	191	-	5.991	1.975

Notas Explicativas

A WLM registrou transações com partes relacionadas, relativas a despesas com remuneração do pessoal chave da Administração, de acordo com o estabelecido pelo CPC 05 (R1), conforme segue:

Remuneração da Administração								
Controladora								
30/09/2025					30/09/2024			
Órgão	Nº de membros	Fixa Salário	Variável Prêmio (*)	Total	Nº de membros	Fixa Salário	Variável Prêmio (*)	Total
Diretoria Executiva	7	4.624	4.581	9.205	6	3.956	5.111	9.067
Conselho de Administração	5	1.670	-	1.670	5	1.590	-	1.590
Conselho Fiscal	3	207	-	207	3	194	-	194
Subtotal		6.501	4.581	11.082		5.740	5.111	10.851
Outros benefícios (**)		2.429	1.283	3.712		2.147	1.431	3.578
Total da remuneração		8.930	5.864	14.794		7.887	6.542	14.429

(*) Prêmio provisionado para pagamento no primeiro trimestre do ano seguinte.

(**) Inclui, encargos sociais, seguro saúde, seguro de vida.

Remuneração da Administração								
Consolidado								
30/09/2025					30/09/2024			
Órgão	Nº de membros	Fixa Salário	Variável Prêmio (*)	Total	Nº de membros	Fixa Salário	Variável Prêmio (*)	Total
Diretoria Executiva	10	5.606	5.181	10.787	8	4.736	5.369	10.105
Conselho de Administração	5	1.670	-	1.670	5	1.590	-	1.590
Conselho Fiscal	3	207	-	207	3	194	-	194
Subtotal		7.483	5.181	12.664		6.520	5.369	11.889
Outros benefícios (**)		2.895	1.451	4.346		2.317	1.465	3.782
Total da remuneração		10.378	6.632	17.010		8.837	6.834	15.671

(*) Prêmio provisionado para pagamento no primeiro trimestre do ano seguinte.

(**) Inclui, encargos sociais, seguro saúde, seguro de vida.

Notas Explicativas

13. INVESTIMENTOS

	Segmentos operacionais						
Descrição	Fatura	Equipo Locação	WLM Energia	Ekotruck	Supermac	Itapura	Total
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	82.105	450	-	-	-	94.194	176.749
Adiantamento para futuro aumento de capital	2.333	-	-	-	-	5.103	7.436
Aumento de capital	2.044	10.000	-	-	-	4.687	16.731
Ajuste mais valia de ativos reflexa	122	-	-	-	-	104	226
Equivalência patrimonial (*)	(4.179)	(619)	-	-	1.821	1.872	(1.105)
Aquisição de participações	-	-	-	-	8.739	-	8.739
Ágio na aquisição de participações (**)	-	-	-	-	39.829	-	39.829
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	82.425	9.831	-	-	50.389	105.960	248.605
Adiantamento para futuro aumento de capital	871	4.000	-	-	-	4.052	8.923
Aumento de capital	3.967	10.000	5.000	5.000	-	2.647	26.614
Ajuste mais valia de ativos reflexa	80	-	-	-	-	78	158
Equivalência patrimonial (*)	(4.441)	10.063	(97)	-	4.557	(1.963)	8.119
Outros	-	(139)	-	-	-	-	(139)
SALDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025	82.902	33.755	4.903	5.000	54.946	110.774	292.280

Descrição		
	Outros	Total
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	621	621
Recebimento de dividendos	(125)	(125)
Equivalência patrimonial	670	670
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	1.166	1.166
Recebimento de dividendos	(670)	(670)
Equivalência patrimonial	88	88
SALDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025	584	584
TOTAL DOS INVESTIMENTOS DE 31 DE DEZEMBRO DE 2024		249.771
TOTAL DOS INVESTIMENTOS DE 30 DE SETEMBRO DE 2025		292.864

(*) Na Equivalência Patrimonial da Controlada Equipo Locação consta um lucro não realizado no montante de R\$ 115 positivo (2024 - R\$ 1.337 negativo).

(**) Vide detalhes da aquisição da Empresa na nota explicativa 14 e 17.

. Investimentos em Controladas e Coligadas

	30/09/2025			31/12/2024		
	Total	Patrimônio	Resultado	Total	Patrimônio	Resultado
Patrimônio Líquido e Resultado	Ativo	líquido	do exercício	Ativo	líquido	do exercício
Controladas operacionais						
Fatura (a)	106.774	90.299	(4.801)	108.148	88.989	(4.521)
Itapura (b)	133.707	110.775	(1.963)	129.222	105.961	1.872
Equipo Locação (c)	218.810	35.272	9.945	105.660	11.464	718
Supermac (d)	40.143	15.136	4.557	30.515	10.580	1.821
WLM Energia	7.206	4.903	(97)	-	-	-
CHP Brasil (e,f)	15.037	(6.580)	(276)	-	-	-
Ekotruck	5.000	5.000	-	-	-	-
Controlada descontinuada						
Superágua (f,g)	105	(111)	(64)	118	(297)	(7)
Coligadas						
Metalplus (f)	5	(1.264)	(219)	9	(1.045)	(276)
Plenogás	1.648	1.378	265	4.017	3.124	2.010

(a) Patrimônio Líquido considerando AFAC de R\$ 1.568. Sendo R\$ 871 realizado pela controladora e R\$ 697 pela Itapura.

(b) Patrimônio Líquido considerando AFAC de R\$ 4.052 realizado pela controladora.

(c) Patrimônio Líquido considerando AFAC de R\$ 4.000 realizado pela controladora.

(d) Resultado da data de aquisição em 07 de outubro de 2024 até 31 de dezembro de 2024.

(e) Resultado da data de aquisição em 18 de agosto 2025 até 30 de setembro de 2025.

(f) Constituída provisão para perdas na rubrica de outras obrigações circulantes.

(g) Patrimônio Líquido considerando AFAC de R\$ 10 realizado pela controladora.

Notas Explicativas

Participação em controladas	30/09/2025			31/12/2024		
	Ações ou quotas	Participação direta (%)	Participação indireta (%)	Ações ou quotas	Participação direta (%)	Participação indireta (%)
Controladas operacionais						
Fartura	3.549.532	92,45	7,20	3.290.701	92,42	7,20
Itapura	48.309.090	99,99	-	43.309.076	99,99	-
Equipo Locação	209.999	99,99	-	159.999	99,99	-
Supermac	39.999	99,99	-	39.999	99,99	-
WLM Energia	4.999.999	99,99	-	-	-	-
CHP Brasil	53.846	-	35,00	-	-	-
Ekotruck	4.999.999	99,99	-	-	-	-
Controladas descontinuadas						
Superágua	23.632.499	100,00	-	23.107.500	100,00	-
Coligadas						
Metalplus	3.000	33,33	-	3.000	33,33	-
Plenogás	3.000	33,33	-	3.000	33,33	-

A Companhia mantém provisão para perdas em investimentos permanentes no valor de R\$ 2.835, sendo R\$ 532 na controladora e mais R\$ 2.303 registrado na controlada WLM Energia (R\$ 647 em 2024), registrados na rubrica de outras obrigações, no passivo circulante. Este valor decorre principalmente de patrimônio líquido negativo na controlada descontinuada Superágua, na coligada Metalplus e na controlada CHP Brasil.

14. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

Em 07 de outubro de 2024, ocorreu a aquisição da Supermac Máquinas e Caminhões da Amazônia Ltda, com base no balanço patrimonial encerrado nessa mesma data. A Companhia adquiriu 100,00 % do capital social da Supermac pelo montante de R\$ 48.568, pago à vista, sendo apurado um ágio de R\$ 39.829, dos quais R\$ 9.316 foram alocados em estoques, R\$ 29.162 foram alocados em exclusividade, R\$ 176 foram alocados em marcas e patentes e R\$ 1.175 corresponde ao valor de benefícios econômicos futuros, conforme laudo realizado por empresa independente.

A controlada possui como principal objetivo o comércio a varejo de automóveis, camionetas e utilitários novos e está localizada nas cidades de Manaus/AM e Boavista/RR.

As principais razões para a combinação de negócios são a sinergia operacional em função de atuar no mesmo modelo de negócios e fortalecimento da marca.

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

Notas Explicativas

Parcela à vista	48.568
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis	47.393
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	1.175
Total da contraprestação transferida	48.568

Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Caixa e equivalentes de caixa	2.490
Contas a receber de clientes	3.463
Estoques	18.272
Valor contábil	8.956
Valor do ágio alocado	9.316
Tributos a recuperar	132
Outros ativos	22
Depósitos judiciais	141
Ativo imobilizado	384
Ativo intangível	29.338
Marca – valor do ágio alocado	176
Exclusividade - valor do ágio alocado	29.162
Fornecedores	(4.241)
Obrigações tributárias	(445)
Obrigações trabalhistas	(660)
Crédito de clientes	(1.391)
Outras obrigações	(112)
Total de ativos e passivos líquidos identificáveis	47.393

Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	1.175
--	--------------

Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido

Caixa pago pela obtenção do controle	48.568
Menos: Caixa adquirido da controlada	(2.490)
	46.078

Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição

Receita líquida	33.383
Custos e despesas	(30.373)
Resultado financeiro	(176)
Imposto de renda e contribuição social	(1.013)
Lucro	1.821

Além disso, no dia 18 de agosto de 2025 ocorreu a aquisição da CHP Brasil Indústria e Comércio de Geradores S/A através de nossa controlada WLM Energia e Participações Ltda com a compra de 60% de participação com base no balanço patrimonial encerrado nessa mesma data. Dessa operação, R\$ 4.125 foi pago no ato da aquisição e o restante no valor de R\$ 8.500 a ser concluído até o final do exercício de 2025. A Companhia está trabalhando na conclusão da alocação do preço de compra da CHP Brasil conforme normas contábeis estabelecidas pelo CPC 15 – Combinação de Negócios, pois ainda se encontra no período de mensuração.

15. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

Corresponde, principalmente, a propriedades para investimento que estão arrendadas a partes relacionadas, para exploração de agropecuária. Cada arrendamento tem um período de 5 (cinco) anos e as renovações poderão ser negociadas futuramente com as arrendatárias. O detalhamento das propriedades para investimentos arrendadas é descrito a seguir:

Notas Explicativas

Imóvel	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Jaguariúna - SP	24.765	24.777	-	-
Carapebus - RJ	765	765	765	765
Juiz de Fora - MG	270	270	270	270
Santa Teresinha - MT	2.635	2.635	-	-
Outros imóveis	330	330	330	330
Saldo final	28.765	28.777	1.365	1.365

Descrição das propriedades para investimento	Arrendatária	Parte relacionada	Prazo do contrato	Vencimento	Valor do aluguel
Imóvel rural, localizado no município de Jaguariúna (SP), com área de 137,56 ha.	Itapura Agropecuária Ltda.	Sim	3 anos	abr/27	R\$ 33,00 mensais por arroba
Imóvel rural, localizado no município de Santa Teresinha (MT) com área total de 2.053,59 ha.	Itapura Agropecuária Ltda.	Sim	5 anos	jan/27	R\$ 54.035,00 trimestrais

No consolidado os valores referentes às propriedades para investimentos localizadas em Jaguariúna/SP e Santa Terezinha/MT da controladora estão apresentados no grupo de imobilizado, pois de acordo com o item 15 do CPC 28 (Propriedade para Investimento), a propriedade que está arrendada e ocupada por uma controlada não se qualifica como propriedade para investimentos nas demonstrações financeiras consolidadas, porque a propriedade está ocupada pelo proprietário sob a perspectiva do grupo.

Redução ao valor recuperável de ativos (impairment)

Em 2024, a Companhia apurou o valor justo dos ativos e não identificou fatores que pudessem indicar a necessidade de provisão para perda do ativo. A avaliação foi efetuada por empresa externa especializada.

Imóvel	Controladora		Consolidado	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Jaguariúna - SP	24.765	66.667	-	-
Carapebus - RJ	765	1.172	765	1.172
Juiz de Fora - MG	270	4.090	270	4.090
Santa Teresinha - MT	2.635	36.342	-	-
Outros imóveis	330	2.480	330	2.480
Saldo final	28.765	110.751	1.365	7.742

Notas Explicativas

16. IMOBILIZADO

Controladora							
Descrição	Taxa anual de depreciação	Saldo em			Saldo em		
		31/12/2024	Adições	Baixa	Transferência	Depreciação	30/09/2025
Terrenos		44.955	-	-	-	-	44.955
Edificações e instalações		56.393	114	(3)	1.629	-	58.133
Equipamentos e acessórios		14.507	1.966	(2)	-	-	16.471
Veículos		20.884	2.140	(1.640)	-	-	21.384
Móveis e utensílios		12.432	1.733	(36)	24	-	14.153
Bens e benfeitorias em propriedade de terceiros		3.187	-	-	-	-	3.187
Outros		4.422	-	-	-	-	4.422
Subtotal do imobilizado:		156.780	5.953	(1.681)	1.653	-	162.705
Depreciação acumulada:							
Edificações e instalações		(16.803)	-	-	-	(818)	(17.621)
Equipamentos e acessórios		(7.213)	-	2	-	(877)	(8.088)
Veículos	10% a 20%	(3.906)	-	322	-	(1.602)	(5.186)
Móveis e utensílios	10%	(7.519)	-	32	-	(842)	(8.329)
Bens e benfeitorias em propriedade de terceiros	10%	(2.184)	-	-	-	(132)	(2.316)
Outros	4% a 10%	(1.545)	-	-	-	(111)	(1.656)
Total Depreciação acumulada		(39.170)	-	356	-	(4.382)	(43.196)
Imobilizado em andamento		4.739	3.133	(107)	(1.653)	-	6.112
Total do imobilizado:		122.349	9.086	(1.432)	-	(4.382)	125.621

Consolidado								
Descrição	Taxa anual de depreciação	Saldo em		Adições	Baixa	Transferência	Depreciação	Saldo em
		31/12/2024	Saldo Inicial CHP Brasil					
Terrenos		206.055	-	96	-	-	-	206.151
Edificações e instalações		75.649	-	4.235	(3)	2.689	-	82.570
Equipamentos e acessórios		24.478	635	2.229	(7)	-	-	27.335
Veículos		124.643	74	123.492	(4.000)	-	-	244.209
Móveis e utensílios		12.996	326	1.896	(35)	23	-	15.206
Pastagem		31.861	-	-	-	-	-	31.861
Bens e benfeitorias em propriedade de terceiros		3.189	-	-	-	-	-	3.189
Correção e preparo do solo		9.739	-	-	-	-	-	9.739
Geradores		-	2.142	-	-	-	-	2.142
Outros		15.470	-	184	-	(17)	-	15.637
Subtotal do imobilizado:		504.080	3.177	132.132	(4.045)	2.695	-	638.039
Depreciação acumulada:								
Edificações e instalações	2% a 4%	(24.379)	-	-	-	-	(1.524)	(25.903)
Equipamentos e acessórios	5% a 33%	(13.771)	(403)	-	4	-	(1.400)	(15.570)
Veículos	10% a 20%	(10.850)	(74)	-	911	-	(15.904)	(25.917)
Móveis e utensílios	10% a 20%	(8.012)	(277)	-	32	-	(913)	(9.170)
Pastagem	5%	(17.159)	-	-	-	-	(1.646)	(18.805)
Bens e benfeitorias em propriedade de terceiros	10%	(2.186)	-	-	-	-	(132)	(2.318)
Correção e preparo do solo	20%	(6.678)	-	-	-	-	(883)	(7.561)
Geradores	10%	-	(491)	-	-	-	(33)	(524)
Outros	4% a 10%	(4.950)	-	-	-	-	(825)	(5.775)
Total de depreciação acumulada		(87.985)	(1.245)	-	947	-	(23.260)	(111.543)
Imobilizado em andamento		15.119	-	6.398	(3.662)	(2.695)	-	15.160
Total do imobilizado:		431.214	1.932	138.530	(6.760)	-	(23.260)	541.656

Imobilizado em Andamento

Na controladora as aquisições nas contas de obras em andamento referem-se principalmente adequação da identidade visual da casa com a instalação de totem de 20 metros da marca Scania, pintura da oficina e elaboração de projeto de fachada da filial Formiga/MG, que totalizaram R\$ 467. Além disso, iniciamos os gastos para implantação da nova filial Betim/MG no valor de 648. No Estado de São Paulo, implementamos obras de adequações e de identidade visual da nova filial Marília/SP no montante de R\$ 1.090. No segmento

Notas Explicativas

agropecuário, estão sendo realizadas obras nas edificações da Itapura no Estado de Minas Gerais no montante de R\$ 137 e em reforma de pastagem R\$ 193, além de outros investimentos no plantio de novos pés de café visando a expansão da cultura para obter maiores ganhos com produtividade totalizando R\$ 598. Por fim, na controlada Fartura estamos finalizando a reforma de edificações no montante de R\$ 86 e ainda uma reforma de pastagens no montante de R\$ 1.178.

Com relação as obras finalizadas, realizamos a transferência para instalações pela finalização de obras no refeitório, oficina, banheiros, sala da administração e instalação de sistema de segurança do almoxarifado da filial Contagem/MG pelo montante de R\$ 1.636. No segmento agro, a obra finalizada refere-se à finalização da obra no terreiro R\$ 1.059 e finalização da obra na casa da barra R\$ 3.551.

Contrato de Parceria celebrado – Controladora e Consolidado

A Companhia e suas controladas Fartura Agropecuária S.A e Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda. (parceiras outorgantes), em 11 de fevereiro de 2020, conjuntamente, celebraram com a empresa Sierentz Agro Brasil Ltda. (parceira outorgada), Contrato de Parceria Rural, com base nos ditames da Lei nº 4.504, de 30 de novembro de 1964 e do Decreto nº 55.791, de 31 de março de 1965. No dia 01/01/2021 a Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda foi incorporada pela Itapura Agropecuária Ltda alterando a razão social do contrato firmado no ano de 2020, mas mantendo todas as demais premissas da parceria.

Ainda que parceria rural seja um contrato agrário típico devidamente conceituado e regulamentado em legislação federal especial, conforme o Ofício/Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020, de 05 de fevereiro de 2020, seu enquadramento para efeito contábil deve seguir às normas do CPC Nº 06 (R2) - IFRS Nº 16. As principais premissas da parceria foram divulgadas na nota nº 17, nas Demonstrações Financeiras Padronizadas do ano de 2022.

No mês de junho de 2025, foi encerrado o 5º ciclo da parceria agrícola. Dessa maneira, reconhecemos a receita de parceria agrícola referente a partilha da safra 2024/2025 proporcional a uma área plantada de 9.822,00 hectares e 58.611,70 sacas de soja no montante de R\$ 6.452 em outras receitas operacionais. Em contrapartida dos custos com depreciação das áreas arrendadas, prestação de serviços de terceiros na regularização das áreas, remoção de cercas, serviços de assistência com máquinas na produção de soja, limpeza e manutenção de estradas e pontes totalizando R\$ 1.739 registrado em outras despesas operacionais. Dessa forma, tivemos um resultado positivo de R\$ 4.713.

DRE	30/09/2025	30/09/2024
Outras receitas operacionais		
Receita com contrato de parceria agrícola	6.452	4.959
Outras despesas operacionais		
Custo com contrato de parceria agrícola	(1.739)	(1.877)
Total	4.713	3.082

Redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

A Companhia e suas controladas avaliam periodicamente os bens do imobilizado com a finalidade de identificar evidências que levem a perdas de valores não recuperáveis desses ativos, ou ainda, quando eventos ou alterações significativas indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Se identificável que o valor contábil do ativo excede o valor recuperável, esta perda é reconhecida no resultado do período.

Notas Explicativas

17. INTANGÍVEL

Descrição	Controladora				
	Taxa anual de amortização	Saldo em		Saldo em	
		31/12/2024	Adições	Amortização	30/09/2025
Marcas e patentes		3	-	-	3
Direito de uso de Software		474	1.799	-	2.273
Fundo de comércio		8.920	-	-	8.920
Subtotal do intangível:		9.397	1.799	-	11.196
Amortização acumulada:					
Direito de uso de Software	10% a 20%	(305)	-	(7)	(312)
Total Amortização acumulada		(305)	-	(7)	(312)
Total do intangível:		9.092	1.799	(7)	10.884

Descrição	Consolidado					
	Taxa anual de amortização	Saldo em 31/12/2024	Saldo inicial		Amortização	Saldo em 30/09/2025
			CHPBrasil	Adições		
Marcas e patentes		183	-	-	-	183
Direito de uso de Software		483	69	1.799	-	2.351
Fundo de comércio		8.920	-	-	-	8.920
Projetos de P&D capitalizados		-	298	-	-	298
Exclusividade		29.162	-	-	-	29.162
Goodwill		1.175	-	6.332	-	7.507
Subtotal do intangível:		39.923	367	8.131	-	48.421
Amortização acumulada:						
Direito de uso de Software	10% a 20%	(315)	(58)	-	(9)	(382)
Total Amortização acumulada		(315)	(58)	-	(9)	(382)
Total do intangível:		39.608	309	8.131	(9)	48.039

Desde 2006, através da controlada Itaipu Norte, a WLM vem explorando a concessão da marca Scania, nos Estados do Pará e Amapá. O fundo de comércio no valor de R\$ 8.920 refere-se ao valor da “bandeira” adquirida pela WLM quando da aquisição dessa concessão, que não é amortizado em virtude de não possuir vida útil definida, mas submetido ao teste de *impairment* anual. Adicionalmente, na aquisição da Supermac foi apurado o montante de R\$ 1.175 referente ao Goodwill, R\$ 29.162 referente à exclusividade e R\$ 176 referente a marcas e patentes ambos com vida útil indefinida.

No dia 18 de agosto de 2025 ocorreu a aquisição da CHP Brasil Indústria e Comércio de Geradores S/A através de nossa controlada WLM Energia e Participações Ltda com a compra de 60% de participação com base no balanço patrimonial encerrado nessa mesma data. Dessa operação, R\$ 4.125 foi pago no ato da aquisição e, em função dessa controlada apresentar um Patrimônio Líquido negativo, gerou um ágio provisório de R\$ 6.332, porém a mensuração dos ativos intangíveis da operação ainda não foi concluída.

Redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

A Companhia e suas controladas avaliam periodicamente os bens do intangível com a finalidade de identificar evidências que levem a perdas de valores não recuperáveis de seu ativo, ou ainda, quando eventos ou alterações significativas indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Se identificável que o valor contábil do ativo excede ao valor recuperável, esta perda é reconhecida no resultado do período. A Companhia e suas

Notas Explicativas

controladas avaliaram os montantes registrados no exercício de 2024 e não identificou indicadores que pudessem reduzir o valor recuperável do seu ativo intangível.

18. FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores e Prestadores de Serviços	83.705	22.339	97.672	31.154
Total	83.705	22.339	97.672	31.154

O aumento verificado na conta de fornecedores corresponde principalmente a compra de estoques de veículos junto à Scania Latin América Ltda.

19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

As dívidas da Companhia e de suas controladas são compostas por recursos captados através de empréstimos bancários, denominadas em Real brasileiro ("R\$"), Dólar norte-americano ("US\$) e Euro (€). As dívidas são inicialmente registradas a valor justo, que normalmente reflete o valor recebido, líquido dos custos de transação e dos eventuais pagamentos. Subsequentemente, as dívidas são reconhecidas pelo: (i) custo amortizado; ou (ii) valor justo por meio do resultado.

A Companhia contratou derivativos para proteger a exposição às variações dos fluxos de caixa das dívidas denominadas em moeda estrangeira da Companhia, consequentemente mitigando substancialmente o risco de exposição cambial.

a) Saldos dos contratos por moeda e modalidade de taxa de juros

Descrição	Indexador	Taxa média anual de juros (%)	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Real brasileiro (R\$)	Flutuante	12,06% a 17,22%	93.609	131.166	281.043	228.855
Dólar norte-americano (US\$)	Pré	5,15% a 5,88%	78.705	31.052	78.705	31.052
Euro (€)	Pré	2,76% a 2,99%	58.522	101.410	68.000	111.404
Empréstimos e financiamentos			230.836	263.628	427.748	371.311
Circulante			166.021	176.591	223.669	216.821
Não circulante			64.815	87.037	204.079	154.490

Reconciliação da dívida com os fluxos de caixa e outras movimentações

Notas Explicativas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	263.628	120.000	371.311	140.481
Saldo inicial CHP Brasil	-	-	1.199	-
<u>Efeito no fluxo de caixa:</u>				
Captações(*)	369.750	707.642	527.210	803.612
Amortização do principal (**)	(387.178)	(567.642)	(465.989)	(579.839)
Pagamento de encargos da dívida	(23.798)	(30.189)	(20.346)	(31.409)
<u>Efeito não caixa:</u>				
Encargos incorridos	23.722	8.881	29.688	13.530
Variação cambial	(15.288)	24.936	(15.325)	24.936
Saldo no final do exercício	230.836	263.628	427.748	371.311

(*) No ano de 2024, a Companhia e suas controladas captaram R\$ 803.612 de empréstimos sendo uma boa parte em moeda estrangeira com swap cambial. Desse montante R\$ 330.000 foram em Euros e R\$ 187.642 em dólar americano e o restante no valor de R\$ 285.970 contratamos através de financiamentos com bancos nacionais com o objetivo de custear a compra e implementação de veículos a serem utilizados para locação ou para estoque.

No ano de 2025, a Companhia e suas controladas captaram R\$ 527.210 de empréstimos sendo uma boa parte em moeda estrangeira com swap cambial. Desse montante R\$ 131.063 foram em Euros e R\$ 287.777 em dólar americano e o restante no valor de R\$ 108.370 contratamos através de financiamentos com bancos nacionais com o objetivo de custear a compra e implementação de veículos a serem utilizados para locação ou para estoque.

(**) Em 2024, efetuamos o pagamento de empréstimos que totalizaram R\$ 611.248. Desse montante, R\$ 314.448 referem-se a empréstimos contratados em euros com swaps cambiais (R\$ 300.000 de principal e R\$ 14.448 de juros), R\$ 169.948 são empréstimos contratados em dólares americanos com swaps cambiais (R\$ 157.642 de principal e R\$ 12.306 de juros) e o restante no valor de R\$ 126.852 referem-se a liquidações em moeda nacional (R\$ 122.197 de principal e R\$ 4.655 de juros).

Em 2025, efetuamos o pagamento de empréstimos que totalizaram R\$ 486.335. Desse montante, R\$ 172.251 referem-se a empréstimos contratados em euros com swaps cambiais (R\$ 170.836 de principal e R\$ 1.415 de juros), R\$ 231.918 são empréstimos contratados em dólares americanos com swaps cambiais (R\$ 228.502 de principal e R\$ 3.416 de juros) e o restante no valor de R\$ 82.166 referem-se a liquidações em moeda nacional (R\$ 59.966 de principal e R\$ 22.200 de juros).

19.1 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos decorrentes de suas operações, incluindo riscos relacionados às taxas cambiais. Como parte de sua estratégia de gestão de riscos a Companhia utiliza contratos de swaps com o objetivo de proteção econômica e financeira da volatilidade da variação da moeda. As considerações gerais da estratégia de gestão de risco estão expostas na nota explicativa nº 32.

Notas Explicativas**a) Ativo (passivo) dos derivativos no balanço patrimonial**

Controladora e Consolidado							
Em 31 de dezembro de 2024							
Tipo de operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor base	Moeda	Preço do exercício em Reais	Ajuste a mercado em Reais
Swap cambial	Itaú	06/12/2024	10/03/2025	100.000	Euro	101.410	668
Swap cambial	Bradesco	09/12/2024	10/03/2025	30.000	Dólar	31.052	828
Total do ativo circulante							1.496

Consolidado							
Em 31 de dezembro de 2024							
Tipo de operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor base	Moeda	Preço do exercício em Reais	Ajuste a mercado em Reais
Swap cambial	Itaú	18/12/2024	17/01/2025	10.000	Euro	9.993	82
Total do passivo circulante							82

Controladora							
Em 30 de setembro de 2025							
Tipo de operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor base	Moeda	Preço do exercício em Reais	Ajuste a mercado em Reais
Swap cambial	Itaú	17/06/2025	22/06/2026	60.000	Euro	60.454	1.933
Swap cambial	Santander	10/09/2025	09/12/2025	80.098	Dólar	81.036	2.330
Total do passivo circulante							4.263

Consolidado							
Em 30 de setembro de 2025							
Tipo de operação	Banco	Data de início	Data de vencimento	Valor base	Moeda	Preço do exercício em Reais	Ajuste a mercado em Reais
Swap cambial	Itaú	17/06/2025	22/06/2026	60.000	Euro	60.454	1.933
Swap cambial	Santander	10/09/2025	09/12/2025	80.098	Dólar	81.036	2.330
Swap cambial	Itaú	18/09/2025	22/12/2025	9.593	Euro	9.516	38
Total do passivo circulante							4.301

Durante o exercício de 2025, a Companhia utilizou instrumentos derivativos para gerenciar os riscos associados às flutuações cambiais. Estes instrumentos foram designados para hedge de fluxo de caixa, com o objetivo de proteger contra variações nas taxas de câmbio que impactam os fluxos de caixa futuros esperados. Em relação a esses instrumentos derivativos, a Companhia reconheceu variações cambiais realizadas em Euros que totalizaram R\$ 3.424 e em dólar americano somando R\$ 11.901 e que foram integralmente contabilizadas como “Despesas Financeiras – Variação Cambial”.

Em setembro de 2024, os efeitos dos instrumentos derivativos sobre as taxas cambiais totalizaram R\$ 7.841 em euros e (R\$ 2.470) em dólares americanos e foram integralmente contabilizadas como “Despesas Financeiras – Variação Cambial”.

a) Covenants atrelados aos derivativos

A Companhia possui algumas linhas de crédito com instituições financeiras sujeitas a condições contratuais que incluem a observância de covenants financeiros e operacionais. Esses covenants objetivam proteger o credor e garantir que a entidade tomadora do empréstimo mantenha uma gestão saudável e transparente, com a finalidade de mitigar riscos e assegurar que as obrigações financeiras sejam cumpridas dentro dos prazos acordados.

Dentre as condições que podem facultar ao credor exigir a liquidação antecipada do saldo devedor dos empréstimos, podemos mencionar: (i) Falta de pagamento pelo emitente ou por

Notas Explicativas

qualquer garantidor, se houver, no prazo e forma devidos, incluindo o principal, juros remuneratórios, encargos, comissões ou despesas e quaisquer outros valores estabelecidos no contrato; (ii) Descumprimento de obrigações não pecuniárias que devam ser cumpridas ou observadas; (iii) Protesto de títulos do emitente ou terceiro garantidor cujo pagamento seja responsável; (iv) Sofrer requerimento de falência , desde que não elidida no prazo legal; (v) Tiver liquidação judicial ou extrajudicial requerida, proposta ou decretada; (vi) Sofrer intervenção e/ou for submetida ou propuser qualquer procedimento análogo aos citados nessa alínea; (vii) Propuser plano de recuperação extrajudicial ao banco ou qualquer outro credor ou classe de credores, independentemente de ter sido requerida ou obtida homologação judicial do referido plano.

Até a data de 30 de setembro de 2025, a WLM está cumprindo integralmente os covenants financeiros e operacionais acordados com as instituições financeiras e não há pendências e nenhum descumprimento das obrigações que possam desencadear o pagamento antecipado da dívida.

20. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO A PAGAR

O saldo da conta dividendos a pagar está assim representado:

Descrição	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Dividendo obrigatório sobre o resultado do exercício	-	11.392
Juros sobre o Capital Próprio	3.256	8.396
Dividendo a pagar de exercícios anteriores	2.422	2.219
Total	5.678	22.007

Foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária de 29 de abril de 2025 a distribuição de R\$ 21.917 a título de dividendos adicionais propostos com base em lucros de exercícios anteriores. O dividendo obrigatório juntamente com o adicional do exercício de 2024 foram pagos na data de 27 de junho de 2025 no montante de R\$ 32.476.

Além disso, no exercício atual, efetuamos a baixa por prescrição de dividendos no montante de R\$ 630 referentes ao ano de 2020, conforme inciso II, do artigo 284, da lei 6.404/76 e a prescrição de juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 360 referentes aos anos de 2021 e 2022, conforme artigo 206, parágrafo 3º, inciso III do código civil.

Em 30 de julho de 2025, foi aprovada a distribuição de Juros sobre o Capital Próprio no montante de R\$ 12.500. Ao longo do terceiro trimestre de 2025, foram pagos R\$ 8.790 referentes ao valor principal e R\$ 1.817 de Imposto de renda retido na fonte, permanecendo um saldo a distribuir de R\$ 1.893. Além disso, em 2025, efetuamos o pagamento de R\$ 6.673 a título de Juros sobre o Capital Próprio referentes à competência de dezembro de 2024, bem como R\$ 1.163 de IRRF correspondente.

Notas Explicativas**21. OUTRAS OBRIGAÇÕES**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão para honorários de êxitos	1.574	1.472	2.396	1.879
Provisões para perdas de investimentos (*)	532	647	421	348
Créditos de clientes	27.713	21.739	33.080	22.517
Veículos em consignação	37.986	-	37.986	-
Outros	6.338	8.222	9.484	8.444
TOTAL	74.143	32.080	83.367	33.188
Circulante	71.222	29.259	79.990	29.957
Não circulante	2.921	2.821	3.377	3.231

(*) Patrimônio Líquido da controlada Superágua considerando AFAC de R\$ 10 realizado pela controladora.

Provisões

Referem-se, principalmente, a valores a pagar de honorários advocatícios sobre êxito de causas judiciais.

Créditos de clientes

Os saldos de créditos de clientes referem-se a parcela de entrada para aquisição de caminhões realizadas pelos clientes enquanto o financiamento do bem está em fase de aprovação pelo FINAME.

O aumento verificado em créditos de clientes refere-se a adiantamentos realizados por clientes para aquisição de caminhões novos, cujo faturamento será efetivado no próximo trimestre de 2025.

Outros

Corresponde, principalmente, a cotas de consórcio e contratos de seguros a pagar.

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRABALHISTAS, CÍVEIS E FISCAIS

A Companhia e suas controladas são parte em diversos processos oriundos do curso normal dos seus negócios, para os quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores jurídicos. As principais informações desses processos, estão assim representadas:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	4	189	4	189
Cíveis	-	-	406	-
Total	4	189	410	189

Notas Explicativas

a) Natureza das contingências

A Companhia é parte envolvida em processos cíveis, trabalhistas e tributários, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial. As respectivas provisões para riscos foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável. A Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado.

b) Perdas possíveis, não provisionadas no balanço

Os valores decorrentes de causas administrativas, ambientais, trabalhistas, cíveis e de execução fiscal, no montante de R\$ 119.663 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 106.339), cuja avaliação dos assessores jurídicos aponta para uma probabilidade de perda possível, não foram registradas nestas informações financeiras intermediárias.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	26.941	25.711	64.624	62.897
Trabalhistas	9.116	2.962	10.123	3.808
Cíveis	21.410	21.133	26.523	21.246
Ambientais	1.185	1.181	18.393	18.388
Total	58.652	50.987	119.663	106.339

Dentre as causas de maior relevância destacamos:

I - Tributárias:

Três processos administrativos instaurados pelo Estado de Minas Gerais contra a Superágua Empresas de Águas Minerais S.A. (descontinuada) para apuração de supostos débitos pelo não pagamento de compensações financeiras decorrentes da exploração de recursos minerais (águas minerais), com montantes estimados em R\$ 426, R\$ 512 e R\$ 2.801, perfazendo o total de R\$ 3.739.

Processo administrativo fiscal instaurado pelo Estado do Pará contra a Companhia (sucessora por incorporação da Itaipu Norte Comércio de Máquinas e Veículos Ltda.), de apuração de débitos de ICMS por deixar de estornar crédito do imposto em decorrência de entrada de mercadoria em seu estabelecimento, que resulta o valor total de R\$ 965.

Três ações de execução fiscal ajuizadas pelo Estado do Rio de Janeiro. Em uma ação, a Companhia sustenta a ilegalidade de auto de infração com relação a operações realizadas pela Superágua Distribuidora de Bebidas Ltda. (incorporada pela Companhia), de compras de mercadorias de produção do estabelecimento industrial da controlada Superágua Empresa de Águas Minerais S.A. (com operações descontinuadas), localizado em Caxambu-MG, que resultaram em perda de arrecadação de ICMS, segundo alega o Estado do Rio de Janeiro, no montante estimado de R\$ 13.453. Nas outras duas, a controlada Superágua Empresa de Águas Minerais S.A. (com operações descontinuadas) sustenta a ilegalidade de auto de infração pela não inclusão do frete na base de cálculo do ICMS-Substituição Tributária, no

Notas Explicativas

montante estimado de R\$ 18.385. Em ambos os casos as ações têm por origem operações comerciais de exploração de águas minerais (descontinuadas) que resultaram em autos de infração.

Três execuções fiscais ajuizadas pelo Estado do Pará contra a Itaipu Norte Comércio de Máquinas e Veículos (incorporada pela Companhia). Duas delas por “deixar de estornar, em hipótese legalmente prevista, o crédito do imposto recebido em decorrência da entrada de mercadoria em seu estabelecimento”. As 3 execuções fiscais somadas perfazem o valor total de R\$ 8.254.

Dois processos administrativos no CARF (Conselho Administrativo de Recursos Fiscais), tendo como recorrente a Companhia, referente a compensações não homologadas – utilização de Saldo Negativo de Imposto Sobre a Renda das Pessoas Jurídicas – IRPJ, no valor total de R\$ 4.160.

Auto de infração decorrente da destruição de bioma amazônico em áreas de preservação ambiental em nossa controlada Itapura Agropecuária LTDA, filial São Sebastião do Araguaia em Mato Grosso. Cabe ressaltar que os impasses com órgãos ambientais relacionados a essa filial estão associadas as áreas de invasão por posseiros. O valor da causa soma 1.063.

II – Cíveis:

Ação de indenização de danos diretos e lucros cessantes ajuizada por Cliente contra a Scania Latin América Ltda. e a Companhia (sucessora por incorporação da Itaipu Máquinas e Veículos Ltda.), decorrente de supostos defeitos de fabricação em 5 (cinco) chassis de ônibus, no montante estimado na petição inicial de R\$ 1.604. Conforme atualização do processo realizada em 9 de março de 2018, o novo valor estimado passou a totalizar o montante R\$ 7.689, no que se refere a parte da Companhia no valor da causa.

Processo judicial em que o autor pretende indenização decorrente de seguro de vida por invalidez permanente, mantido com Seguradora. A Companhia era apenas a contratante do seguro. A seguradora foi denunciada à lide. Processo em fase de realização de perícia e o montante totaliza R\$ 1.553.

Ação rescisória de contrato de compra e venda cumulada com indenizatória por perdas e danos, lucros cessantes e danos morais, contra a Companhia (sucessora por incorporação da Equipo Máquinas e Veículos Ltda.) e Scania, por supostos problemas técnicos do veículo. Processo em fase recursal, aguardando julgamento das apelações interpostas pela Scania e a Companhia. O valor estimado da causa é de R\$ 2.482.

Processo cível em que se pleiteia indenização por danos materiais e morais cumulada com a devolução em dobro de valores cobrados indevidamente, movida em face de Companhia (sucessora por incorporação da Equipo Máquinas e Veículos Ltda.) e Scania. Alega a autora que o veículo apresentou problemas mecânicos. Na oportunidade, o processo está na fase pericial. O montante estimado é de R\$ 627.

Em 2022, Cliente distribuiu ação de reparação de danos materiais por lucros cessantes cumulada com danos morais, por suposto atraso e falha na prestação de serviços. em face da Seguradora e da Companhia (sucessora por incorporação da Equipo Máquinas e Veículos Ltda.), cujo montante estimado é de R\$ 2.549. Processo em fase probatória.

Processo distribuído em face da Companhia (sucessora por incorporação da Itaipu Norte Máquinas e Veículos Ltda.) e da Scania, por suposto defeito no caminhão adquirido pela parte autora que, segundo a narrativa da inicial, não foi solucionado pela Companhia (sucessora

Notas Explicativas

por incorporação da Itaipu Norte Máquinas e Veículos Ltda.). A parte autora requer a restituição do valor pago pelo caminhão e indenização por lucros cessantes. Montante estimado de R\$ 581. Processo em fase pericial.

III - Ambientais:

Seis Ações Cíveis Públicas Ambientais, sendo 5 (cinco) movidas pelo Ministério Público Federal e uma pelo Ministério Público do Estado do Mato Grosso, em face da Itapura Agropecuária Ltda (sucessora por incorporação da Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda - Fazenda São Sebastião) por suposto desmate ilegal no ano de 2016, identificado pelo PRODES por meio do projeto Amazônia Protege. Todas as ações têm por objeto a mesma área de terras denominada no local como "Gleba Pelissoli", situada em parte da Fazenda São Sebastião de propriedade da controlada Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda. As áreas apontadas nas ações cíveis públicas com desmate ilegal constituem objeto de uma ação de reintegração de posse, ajuizada pela Itapura Agropecuária Ltda (sucessora por incorporação da Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda), contra invasores (esbulhadores) com sentença procedente determinando a reintegração de posse. Com relação a essas ações cíveis públicas (causas ambientais) a Companhia detém prova cabal de que o desmatamento ilegal apontado nas citadas ações foi perpetrado por invasores/esbulhadores. Considerando o atual andamento dos processos judiciais, entendemos que as provas materiais já apresentadas pela Companhia são incontestáveis no sentido de que a Companhia de fato não realizou ou concorreu de alguma forma para o desmate ilegal, sendo inegável que não tínhamos a posse direta da terra quando ocorreu o desmatamento. Por outro lado, também devemos atentar que eventual reforma da sentença que julgou procedente a ação de reintegração de posse da Companhia contra os invasores, esbulhadores e autores do desmatamento, é remota, até porque o Ministério Público do Estado do Mato Grosso manifestou-se favoravelmente à pretensão possessória da Companhia e do não provimento do recurso. Em 2021, com as evoluções dos processos, inobstante a robusta prova documental no sentido de que os desmatamentos foram realizados por posseiros, os assessores jurídicos internos e externos reavaliaram prognósticos de "remota perda" para "possível perda", ante a posição do Ministério Público Federal de manter a teoria do risco integral para responsabilizar a Itapura Agropecuária Ltda. (sucessora por incorporação da Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda. - Fazenda São Sebastião) juntamente com o Estado do Mato Grosso, sem levar em consideração o nexo de causalidade, ainda que tenha requerido a inclusão do Estado do Mato Grosso no polo passivo das ações. Ao contrário do Ministério Público Federal, mantivemos a tese de que a responsabilidade por dano ambiental não dispensa a demonstração do nexo causalidade entre a conduta e o desmatamento, sendo certo que há prova robusta de que Itapura Agropecuária Ltda. (sucessora por incorporação da Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda. - Fazenda São Sebastião) em nada concorreu para o desmatamento, ora feito, exclusivamente, por invasores de terras e em razão da omissão do Estado do Mato Grosso no combate ao desmatamento na região. A questão jurídica da responsabilidade objetiva por dano ambiental ainda não está definitivamente pacificada na doutrina e jurisprudência pátria, o que, no momento, justifica do prognóstico de "possível perda". Valor total das 6 (seis) Ações Cíveis Públicas envolvendo a Itapura Agropecuária Ltda. (sucessora por incorporação da Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda. - Fazenda São Sebastião): R\$ 16.338.

Três autos de infração ambiental que totalizam o montante de R\$ 490, lavrados eletronicamente (autuação remota) contra a controlada Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda (incorporada pela controlada Itapura Agropecuária Ltda.) por possível desmatamento de vegetação nativa em área rural de reserva legal. Nos três casos a Companhia já protocolou defesa administrativa. Trata-se desmatamento ilegal por posseiros na mesma área rural que deu origem às seis ações cíveis públicas acima citadas, sendo as defesas as administrativas lastreadas em laudo pericial judicial (prova emprestada) incontestável, constante dos autos da ação de reintegração de posse ajuizada pela controlada Agropecuária São Sebastião do Araguaia Ltda. (com sentença de reintegração procedente e fundamentada no respectivo laudo pericial) que tem, inclusive, a concordância do Ministério Público do Estado do Mato Grosso favorável à Companhia.

Notas Explicativas

Ação Civil Pública proposta pelo Ministério Público do Estado Do Mato Grosso em face da Companhia objetivando indenização por suposto desmatamento ilegal, à corte raso, de 207 hectares de vegetação nativa tipo floresta, localizada no interior do imóvel rural registrado na matrícula 10.016 do CRI de Vila Rica, denominado de “Gleba Edwin”, localizado na zona rural do Município de Santa Terezinha-MT, entre 2008 e 2018, sem autorização do órgão ambiental competente. Montante estimado de R\$ 1.074.

IV - Trabalhistas:

A Companhia é parte em três processos trabalhistas movidos por ex-colaboradores que alegam diferenças no cálculo das comissões sobre vendas de mercadorias e produtos, bem como pleiteiam indenização por danos morais relacionados aos mesmos fatos. A WLM apresentou regularmente suas defesas, e os processos encontram-se em andamento, aguardando a designação de novas audiências. O valor total envolvido nas ações é de R\$ 6.185, com prognóstico de perda classificado como possível.

Uso de estimativas: a Companhia e suas controladas registram provisões, as quais envolvem julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação está sujeita a várias reivindicações legais, cíveis e processos trabalhistas, que advêm do curso normal das atividades de negócios. O julgamento da Companhia e suas controladas é baseado na opinião de seus consultores jurídicos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações circunstanciais tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões e inscrições fiscais ou exposições identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A Administração monitora a evolução dos riscos dos processos administrativos e judiciais, através de Assessoria Jurídica interna e de Assessores Jurídicos externos especializados.

23. PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

Os valores do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos e ativos são provenientes de diferenças temporárias ocasionadas pela reserva de reavaliação e pelo reflexo dos ajustes patrimoniais decorrentes da adoção dos pronunciamentos contábeis. Os valores apresentados são revisados anualmente.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda	8.592	7.788	32.234	31.488
Contribuição social	3.093	2.803	11.201	10.931
Total	11.685	10.591	43.435	42.419

Notas Explicativas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Reavaliação de ativos	30.685	30.851	105.562	106.213
Custo atribuído a realizar	6.163	6.163	51.299	51.302
Ajuste líquido dos ativos biológicos	-	-	2.325	5.246
	36.848	37.014	159.186	162.761
Tributos diferidos passivos - 34%	12.528	12.585	54.123	55.339
IR e CSLL sobre diferenças temporárias ativas e constituição de	-	-	-	-
Prejuízo Fiscal e Base Negativa (*)	(843)	(1.994)	(10.688)	(12.920)
Saldo de tributos diferidos passivos líquido	11.685	10.591	43.435	42.419

(*) Essa linha refere-se as diferenças temporárias ativas provenientes de provisões de riscos trabalhistas, fiscais e tributárias, honorários de êxito, bônus de empregados e outros. Além da base de cálculo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL reduzida ao limite permitido em lei.

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Capital Social é de R\$ 410.705, representado por 36.414 mil ações nominativas, sendo 16.571 mil ações ordinárias e 19.843 mil ações preferenciais, sem valor nominal.

Capital social autorizado

Conforme deliberação da Assembleia Geral Extraordinária, realizada no dia 13 de dezembro de 2024, a Companhia poderá aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, que estabelecerá sobre as condições do respectivo aumento, até o valor correspondente a R\$ 600.000, através de emissão ou não de novas ações ordinárias ou preferenciais, respeitando o limite legal.

Reservas

Segue-se a descrição da natureza e objetivos para cada reserva no patrimônio líquido.

Outros Resultados Abrangentes (Reserva de Reavaliação e Ajuste de Avaliação Patrimonial)

Consoante o artigo 4º da Instrução CVM nº 469, de 2 de maio de 2008, a Companhia optou pela manutenção dos saldos das contas de reserva de reavaliação, constituídas anteriormente à edição da Lei nº 11.638/07, em bens próprios de suas controladas.

Representa também a contrapartida dos ajustes patrimoniais líquidos efetuados no ativo imobilizado denominados “ajustes de avaliação patrimonial”.

A realização da reserva e do ajuste de avaliação patrimonial é calculada proporcionalmente à depreciação ou baixa dos bens reavaliados e contabilizada em contrapartida de lucros (prejuízos) acumulados

Reserva de lucros

Reserva legal

Representa os valores registrados, conforme definido no artigo 193 da Lei nº 6.404/76 e no Estatuto Social da Companhia.

Notas Explicativas

Reserva de subvenção para investimentos

No ano de 2023, a legislação tributária definiu que os incentivos fiscais ou financeiros-fiscais do ICMS, concedidos pelos Estados e pelo Distrito Federal, se enquadram como subvenção para investimentos. Com base nisso, a Companhia validou que os incentivos fiscais instituídos por legislação estadual cumpriram os requisitos estabelecidos para remissão e reinstituição do benefício referente a redução da base de cálculo do ICMS nas operações de venda de veículos automotores novos no Estado do Pará e Rio de Janeiro. A partir de janeiro de 2024, a legislação passou por alterações significativas e essas subvenções passaram a integrar as bases de cálculo desses impostos novamente e esse benefício deixou de ser aplicável no ano corrente.

Garantia para pagamento de dividendos e reserva de investimentos

Conforme determina o Estatuto Social da Companhia, nos artigos 36 e 37, até 70% do lucro líquido remanescente, após destinação da reserva legal, deverá ser destinado, em partes iguais, as reservas de garantia para pagamento de dividendo e reserva de investimentos, até o limite do seu capital social.

Juros sobre o capital próprio

Conforme descrito no artigo 37 do Estatuto Social, a Companhia poderá pagar juros sobre o capital próprio, imputando-se o valor dos juros pagos ou creditados ao valor dos dividendos. Devendo ser pago no prazo máximo de 60 dias, a contar da deliberação de seu pagamento.

Em 30 de julho de 2025, foi aprovada a distribuição de Juros sobre o Capital Próprio no montante de R\$ 12.500, dos quais liquidamos R\$ 8.790 referente ao valor de principal e R\$ 1.817 de Imposto de renda retido na fonte. Além disso, realizamos o pagamento no montante de R\$ 6.673 a título de juros sobre o capital próprio referente a competência de dezembro de 2024 e mais R\$ 1.163 de imposto de renda retido na fonte.

Dividendo adicional proposto

Em 31 de dezembro de 2024, a WLM reconheceu o montante de R\$ 21.917 a título de dividendo adicional ao obrigatório que foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária datada de 29 de abril de 2025. Esse dividendo adicional é oriundo da Reserva Estatutária.

25. RESULTADO POR SEGMENTO DE ATIVIDADE

Conforme descrito na nota nº 1, a WLM, por meio de suas controladas localizadas em vários estados do Brasil, atua na comercialização de produtos agrupados em atividades dos segmentos automotivo e agropecuário, que oferecem diversos produtos e serviços, com diferentes tecnologias e estratégias de *marketing*.

Para cada uma das unidades de negócios estratégicas, a Administração da Companhia e de suas controladas analisam mensalmente os relatórios internos das Diretorias Executivas. Outras operações incluem aluguel de propriedades para investimento para partes relacionadas. Este segmento operacional não possui relevância que possa determinar a elaboração de reportes.

Notas Explicativas

	30/09/2025						30/09/2024				
Descrição	Administração	Segmento automotivo	Segmento energia	Segmento de locação	Segmento agropecuário	Total	Administração	Segmento automotivo	Segmento de locação	Segmento agropecuário	Total
Operações continuadas											
Receita operacional bruta											
Receita de bens	-	2.398.543	3.010	-	13.293	2.414.846	-	2.543.721	-	11.530	2.555.251
Receita de serviços	-	80.893	404	-	-	81.297	-	70.886	-	-	70.886
Receita de locação	-	-	-	46.472	-	46.472	-	-	8.150	-	8.150
Total da receita operacional bruta	-	2.479.436	3.414	46.472	13.293	2.542.615	-	2.614.607	8.150	11.530	2.634.287
Deduções de receita bruta	-	(241.116)	(133)	(4.306)	(567)	(246.122)	-	(270.006)	(755)	(346)	(271.107)
Receita líquida de vendas e serviços	-	2.238.320	3.281	42.166	12.726	2.296.493	-	2.344.601	7.395	11.184	2.363.180
Ajuste líquido ao valor justo dos ativos biológicos	-	-	-	-	(1.553)	(1.553)	-	-	-	(5.153)	(5.153)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	-	(1.976.143)	(2.473)	(11.042)	(8.949)	(1.998.607)	-	(2.080.596)	(2.598)	(6.830)	(2.090.024)
Lucro bruto	-	262.177	808	31.124	2.224	296.333	-	264.005	4.797	(799)	268.003
Despesas operacionais, líquidas de receitas	(26.302)	(131.546)	(669)	(7.048)	(10.591)	(176.156)	(14.699)	(105.930)	(2.479)	(8.043)	(131.151)
Resultado financeiro	(14.350)	(3.149)	(604)	(12.541)	(340)	(30.984)	(2.683)	(4.923)	(2.249)	(786)	(10.641)
Outras receitas/despesas	5.803	29.019	92	(1.590)	2.029	35.353	852	24.897	(291)	2.908	28.366
Lucro (prejuízo) antes do IR e da CSLL	(34.849)	156.501	(373)	9.945	(6.678)	124.546	(16.530)	178.049	(222)	(6.720)	154.577
Imposto de renda e contribuição social	(36.106)	(2.168)	-	-	(86)	(38.360)	-	(56.407)	-	(160)	(56.567)
Lucro (prejuízo) líquido do período	(70.955)	154.333	(373)	9.945	(6.764)	86.186	(16.530)	121.642	(222)	(6.880)	98.010
Operações descontinuadas											
	-	-	-	-	-	(64)	-	-	-	-	(36)
Total	(70.955)	154.333	(373)	9.945	(6.764)	86.122	(16.530)	121.642	(222)	(6.880)	97.974

	30/09/2025					31/12/2024			
	Segmento automotivo	Segmento energia	Segmento de locação	Segmento agropecuário	Total	Segmento automotivo	Segmento de locação	Segmento agropecuário	Total
Ativo total de segmentos reportáveis	1.052.234	22.243	218.810	240.480	1.533.767	968.657	105.660	237.370	1.311.687
Ativos descontinuados	-	-	-	-	105	-	-	-	118
Total do Ativo Consolidado	1.052.234	22.243	218.810	240.480	1.533.872	968.657	105.660	237.370	1.311.805

Notas Explicativas

A avaliação do desempenho da Companhia e de suas controladas é medida principalmente pelo resultado do segmento automotivo, seu principal negócio, a qual é feita com base no lucro do segmento antes do imposto de renda e da contribuição social, como incluído nos relatórios internos analisados pela Administração.

26. RECEITA DE VENDA DE BENS E/OU SERVIÇOS

Descrição	Controladora			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receita de bens	854.113	2.411.700	839.633	2.599.155
Receita de serviços	28.137	69.683	24.175	70.886
Total da receita operacional bruta	882.250	2.481.383	863.808	2.670.041
Impostos faturados	(85.407)	(243.117)	(87.956)	(276.658)
Total das deduções da receita Bruta	(85.407)	(243.117)	(87.956)	(276.658)
Total	796.843	2.238.266	775.852	2.393.383

Descrição	Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receita de bens	898.498	2.414.846	819.250	2.555.251
Receita de serviços	33.280	81.297	24.175	70.886
Receita de locação	18.699	46.472	5.214	8.150
Total da receita operacional bruta	950.477	2.542.615	848.639	2.634.287
Impostos faturados	(91.648)	(246.122)	(85.338)	(271.107)
Total das deduções da receita Bruta	(91.648)	(246.122)	(85.338)	(271.107)
Total	858.829	2.296.493	763.301	2.363.180

Notas Explicativas

27. CUSTO DE VENDA DE BENS E/OU SERVIÇOS

Descrição	Controladora			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Veículos	557.135	1.577.176	540.481	1.745.880
Custo das peças vendidas e demais custos	153.378	420.431	150.360	382.624
Mão de Obra	16.184	45.609	12.687	36.496
Custos das peças vendidas e demais custos	137.194	374.822	137.673	346.128
Total	710.513	1.997.607	690.841	2.128.504

Descrição	Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Veículos	652.353	1.619.342	518.442	1.700.570
Custo das peças vendidas e demais custos	89.430	369.214	150.360	382.624
Mão de Obra	29.295	59.220	12.687	36.496
Custos das peças vendidas e demais custos	60.135	309.994	137.673	346.128
Pecuária	3.644	7.746	1.469	4.461
Café	2.305	2.305	2.358	2.369
Total	747.732	1.998.607	672.629	2.090.024

28. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Descrição	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Honorários da Administração	3.803	10.875	4.472	10.657	4.345	12.457	4.936	11.695
Honorários do Conselho Fiscal	69	207	69	194	69	207	69	194
Salários e encargos	22.856	62.096	18.358	57.712	25.931	69.779	19.168	59.096
Serviços de terceiros	6.792	17.055	4.321	10.147	8.646	22.154	5.150	12.677
Manutenção predial e outros	429	1.612	394	1.065	(36)	2.092	523	1.452
Benefícios a empregados (*)	5.939	18.875	4.666	14.473	6.512	20.268	4.781	14.819
Aluguéis e arrendamentos	560	1.548	413	1.133	953	2.665	415	1.140
Condução, viagens e estadas	2.253	5.585	1.867	4.584	2.646	6.613	2.001	4.937
Impostos, taxas e contribuições	1.091	4.495	954	3.808	2.416	10.467	1.736	5.532
Condomínio	50	145	47	136	50	145	47	136
Comunicações	372	1.076	351	1.033	434	1.255	375	1.104
Frota própria	356	1.214	363	1.049	811	2.808	597	1.476
Manutenção de máquinas e equipamentos	689	1.901	546	1.558	808	2.168	568	1.649
Despesas com seguros	201	591	203	621	209	666	209	640
Anúncios e publicações	26	164	5	106	27	248	10	163
Propaganda, promoção e representação	1.120	1.878	731	1.617	1.280	2.486	732	1.617
Manutenção de softwares	1.528	6.296	958	3.333	1.646	6.707	963	3.348
Depreciação e amortização	1.485	4.306	1.219	3.598	1.948	5.398	1.503	4.389
Créditos de liquidação duvidosa	-	-	130	130	(62)	53	130	130
Outros	1.551	5.038	1.293	3.675	3.026	7.520	1.904	4.957
Total	51.170	144.957	41.360	120.629	61.659	176.156	45.817	131.151

(*) Refere-se a Plano de Saúde, Vale Refeição, Vale Alimentação e Vale Transporte.

Notas Explicativas

29. RESULTADO FINANCEIRO

Descrição	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Receitas Financeiras								
Aplicações financeiras	3.097	10.448	2.209	5.533	3.390	11.123	2.290	5.686
Atualização monetária	785	785	-	-	788	796	3	12
Variação cambial	5.425	15.288	(1.404)	5.371	5.577	15.325	(1.404)	5.371
Juros recebidos	470	614	72	228	516	754	85	249
Outras receitas financeiras	142	425	3	41	144	427	6	47
Subtotal	9.919	27.560	880	11.173	10.415	28.425	980	11.365
Despesas Financeiras								
Despesas Bancárias	(43)	(137)	(59)	(170)	(64)	(218)	(61)	(181)
Juros	(8.366)	(19.851)	(2.041)	(7.053)	(13.811)	(34.590)	(3.772)	(10.266)
Operação SWAP	(4.109)	(7.456)	(3.473)	(4.823)	(4.830)	(8.358)	(3.473)	(4.823)
Variação Cambial	(5.425)	(15.288)	1.404	(5.371)	(5.577)	(15.325)	1.404	(5.371)
Outras Despesas Financeiras	(179)	(752)	(338)	(1.361)	(339)	(918)	(341)	(1.365)
Subtotal	(18.122)	(43.484)	(4.507)	(18.778)	(24.621)	(59.409)	(6.243)	(22.006)
TOTAL DO RESULTADO FINANCEIRO	(8.203)	(15.924)	(3.627)	(7.605)	(14.206)	(30.984)	(5.263)	(10.641)

30. RECONCILIAÇÃO DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O imposto de renda e a contribuição social foram calculados de acordo com as respectivas bases abaixo apresentadas:

Descrição	Controladora			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Resultado antes da Contribuição Social e do Imposto de Renda	43.991	122.155	46.392	154.417
Alíquota fiscal combinada da contribuição social e do Imposto de Renda	34%	34%	34%	34%
Encargos da Contribuição Social e do Imposto de Renda às alíquotas combinadas	(14.957)	(41.533)	(15.773)	(52.502)
Ajustes				
Equivalência Patrimonial	754	2.790	(481)	(2.487)
Juros sobre capital próprio	3.632	3.632	2.380	5.100
Outros	258	(684)	(2.957)	(6.518)
Total dos ajustes	4.644	5.738	(1.058)	(3.905)
Tributos no resultado				
Corrente	(10.625)	(34.680)	(17.298)	(54.813)
Diferido	334	(1.093)	467	(1.594)
	(10.291)	(35.773)	(16.831)	(56.407)

Notas Explicativas

Descrição	Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a 30/09/2025	a 30/09/2025	a 30/09/2024	a 30/09/2024
Resultado antes da Contribuição Social e do Imposto de Renda	44.817	124.546	46.980	154.556
Alíquota fiscal combinada da contribuição social e do Imposto de Renda	34%	34%	34%	34%
Encargos da Contribuição Social e do Imposto de Renda às alíquotas combinadas	(15.238)	(42.346)	(15.973)	(52.549)
Ajustes				
Equivalência Patrimonial	8	30	43	218
Juros sobre capital próprio	3.632	3.632	2.380	5.100
Outros	282	324	(3.880)	(9.336)
Total dos ajustes	3.922	3.986	(1.457)	(4.018)
Tributos no resultado				
Corrente	(12.102)	(37.182)	(17.300)	(54.814)
Diferido	786	(1.178)	(130)	(1.753)
	(11.316)	(38.360)	(17.430)	(56.567)

31. COMPROMISSOS

A Companhia, através de sua controlada Itapura, tem contrato de venda para entrega futura de café com alguns clientes, conforme demonstrado a seguir:

Produto	Data da entrega	Volume (sacas)	Contratos	Preço Contrato (1)	Preço Mercado em 30/09/25 (2)	Ganho (perda) unitária (1 - 2)	Ganho (perda) total (1 - 2)
Safra 24/25							
Café	Outubro de 2025	1.000	1	1.155,81	2.204,16	(1.048,35)	(1.048)
Safra 25/26							
Café	Outubro de 2026	1.000	1	1.929,62	2.204,16	(274,54)	(275)
							<u>(1.323)</u>

32. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Gerenciamento de riscos

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis pois são registrados a valores praticados no mercado no momento inicial e testados ao valor recuperável. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

Risco de preço

No que tange as atividades do segmento agropecuário, embora a receita represente uma parte pequena do faturamento da Companhia e de suas controladas, existe um potencial risco de variação de preço nas commodities agrícolas influenciadas por condições de mercado, as quais muitas vezes independem da gestão direta da Administração. Na medida em que haja uma perspectiva de crescimento na atuação neste segmento, a Administração avaliará outras estratégias com vista a obter maior proteção contra a variação dos preços das commodities.

Notas Explicativas**Risco de crédito**

A Companhia e suas controladas estão sujeitas ao risco de crédito, relacionado as contrapartes de suas aplicações e às contas a receber de clientes. A política financeira da Companhia mitiga seu risco associado as suas aplicações financeiras, alocando-as em investimentos em instituições financeiras aprovadas pela Administração da Companhia.

As operações de vendas das controladas que atuam no segmento agropecuário é concentrada em poucos clientes. Embora possa existir um risco por conta da concentração, parcela substancial das vendas é realizada para clientes com perfil de crédito aprovados pela Companhia. Por sua vez, no segmento automotivo, há uma grande diversificação de clientes. O risco de crédito é administrado por normas internas específicas de análise e aprovação do crédito de clientes, estabelecendo limites de exposição por cliente e garantias acessórias necessárias. Historicamente, a Companhia e suas controladas não registram perdas significativas nas contas a receber de clientes.

O valor contábil dos instrumentos financeiros ativos representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do crédito na data das demonstrações financeiras é a seguinte:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	75.798	29.672	78.551	38.618
Aplicações financeiras	15.310	46.712	25.959	46.712
Contas a receber de clientes	274.642	187.019	303.748	196.598
Total	365.750	263.403	408.258	281.928

Risco de liquidez

É o risco de a empresa encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros. Um dos grandes objetivos da Administração é a preservação de caixa da Companhia e de suas controladas. Existe um monitoramento constante da previsão dos fluxos de caixa presentes e futuros de forma a assegurar a saúde financeira e atender às necessidades operacionais.

Com relação a aplicação de seus recursos em ativos financeiros, o critério de liquidez é uma das regras observadas pela Administração.

A Companhia acompanha o risco de escassez de recursos, administrando seu capital através de planejamento e monitoramento de seus recursos financeiros disponíveis, para o devido cumprimento de suas obrigações.

Consolidado	Valor contábil	Fluxo de caixa					
		contratual	Até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos
Contas a pagar	97.672	97.672	97.672	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	427.748	516.395	229.973	79.960	90.718	84.835	30.910

b) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas são saldos provenientes de transações comuns como as contas a receber, fornecedores, empréstimos e aplicações financeiras mantidas pela Companhia, todos a custo amortizado. Todos estão registrados pelos seus valores nominais acrescidos, quando aplicável, de encargos e taxas de juros contratuais, cuja apropriação das despesas e receitas é reconhecida ao resultado.

Notas Explicativas

c) Análise de sensibilidade

De acordo com o CPC 40 (R1) / IFRS 7, a Companhia e suas controladas realizam análise de sensibilidade dos principais riscos aos quais os instrumentos financeiros estão expostos, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis como segue:

Referência para passivos financeiros	Cenário I provável	Cenário II possível	Cenário III remoto
Taxa selic (% ao ano)	15%	19%	23%
Taxa de câmbio (R\$/U\$)	5,45	6,81	8,18
Taxa de câmbio (R\$/€)	6,56	8,20	9,84

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

	Exposição			Cenário I	Cenário II	Cenário III
Descrição	2025	Risco	Impacto	Provável **	Possível	Remoto
Consolidado						
Aplicações Financeiras (equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários)	104.510	Baixa do CDI*	Resultado	15.677	11.757	7.838

*As aplicações financeiras estão concentradas em fundos de investimento. Os fundos são classificados como renda fixa e referenciados DI, os quais investem preponderantemente em ativos pós-fixados ao CDI e apresentam liquidez diária para resgate.

** Considera a selic projetada de 15,0% na data de 31/10/2025, conforme divulgação do relatório focus do Banco Central - BACEN.

	Exposição			Cenário I	Cenário II	Cenário III
Descrição	30/09/2025	Risco / indexador	Impacto	Provável **	Possível	Remoto
<u>Consolidado</u>						
Empréstimos em moeda nacional	281.043	Selic	Resultado	42.156	53.398	64.640
Empréstimos em moeda estrangeira (Euro)*	68.000	Taxa de câmbio (Euro)	Resultado	3.487	21.359	39.231
Empréstimos em moeda estrangeira (Dólar)**	78.705	Taxa de câmbio (dólar)	Resultado	1.923	22.043	42.311

*Exposição considerando a cotação do euro de R\$ 6,24 de 30/09/2025.

**Exposição considerando a cotação do dólar de R\$ 5,32 de 30/09/2025.

Risco de juros

Embora a Companhia e suas controladas não mantenham exposições a dívidas financeiras com juros pós fixados e/ou a instrumentos de hedge/derivativos no mercado, a Administração entende que existe uma exposição ao risco de taxa de juros, principalmente pelo fato de que grande parte das compras de veículos ocorre na forma de financiamentos por parte dos clientes. Se taxas de juros ficam mais altas, o custo do financiamento encarece e, consequentemente, a demanda por aquisições de novos veículos tende a ser menor. A Companhia não possui risco de juros passivos, tendo em vista que os juros são pré-fixados.

Risco de câmbio

A Companhia captou recursos em moeda estrangeira com o objetivo de financiar estoque de veículos. O risco de câmbio destas operações é mitigado pela contratação de swap cambial de forma a anular os efeitos de variação da moeda estrangeira em reais, fixando um passivo em reais com custo financeiro indexado ao CDI. Eventuais alterações no câmbio podem afetar as condições no mercado em que a Companhia atua, principalmente no que tange a

Notas Explicativas

formação dos custos de produtos para venda, podendo, assim, influenciar no desempenho operacional e financeiro.

Gestão do capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia e suas controladas é assegurar que este mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital capaz de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Abaixo apresentamos a dívida líquida:

Descrição	Indexador	Taxa média anual de juros (%)	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Real brasileiro (R\$)	Flutuante	12,06% a 17,22%	93.609	131.166	281.043	228.855
Dólar norte-americano (US\$)	Pré	5,15% a 5,88%	78.705	31.052	78.705	31.052
Euro (€)	Pré	2,76% a 2,99%	58.522	101.410	68.000	111.404
Empréstimos e financiamentos			230.836	263.628	427.748	371.311
(-) Caixa e equivalentes de caixa			(75.873)	(29.672)	(78.701)	(38.618)
Dívida líquida			154.963	233.956	349.047	332.693

33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS AO FLUXO DE CAIXA

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa consolidado da Companhia, são como seguem:

Descrição	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Prescrição de dividendos	990	-
Aumento de capital com saldo de AFAC realizado no exercício anterior	7.436	-
Distribuição de dividendos compensado com saldo de mútuo	-	125
Aumento de capital com utilização de Reserva de Lucros	-	139.135
Juros sobre o capital próprio	3.256	8.396
Total	11.682	147.656

Descrição	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Prescrição de dividendos	990	-
Aumento de capital com saldo de AFAC realizado no exercício anterior	7.436	-
Distribuição de dividendos compensado com saldo de mútuo	-	125
Aumento de capital com utilização de Reserva de Lucros	-	139.135
Juros sobre capital próprio propostos e a pagar	3.256	8.396
Saldo inicial de provisões para riscos cíveis da controlada CHP Brasil	406	-
Total	12.088	147.656

Notas Explicativas

* * *

WLM PARTICIPAÇÕES E COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS S.A.
A DIRETORIA

FERNANDO MAURICIO ARAUJO GUIMARÃES
Diretor-Presidente

LEANDRO CARDOSO MASSA
Diretor

NARGILLA NAIRA RODRIGUES DA COSTA
Contadora - CRC/RJ 111.602/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos:

Acionistas, Administradores e Conselheiros da
WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025.

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-025.583/F-2

Ana Cristina Linhares Areosa
Contadora CRC 1RJ-081.409/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Os membros do Conselho Fiscal da WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto no artigo 163, da Lei das Sociedades por Ações, e art. 27, III, da Resolução CVM 080/2022, de 29/03/2022, em reunião do Conselho Fiscal desta data, analisaram as Informações Trimestrais do 3º trimestre de 2025 (3ITR25), findo em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025.

Vitor Rogério da Costa
Conselheiro Fiscal Efetivo

Alvaro Veras do Carmo
Conselheiro Fiscal Efetivo

Maria Elvira Lopes Gimenez
Conselheira Fiscal Efetiva

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Para fins do disposto no § 1º, incisos V e VI, do artigo 27, da Resolução CVM 080/2022, de 29/03/2022, os Diretores da WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. abaixo assinados, no desempenho de suas funções legais e estatutárias, após exame das Informações Financeiras, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, bem como do relatório de revisão dos Auditores Independentes GRANT THORNTON AUDITORES INDEPENDENTES datado de 14 de novembro de 2025, declaram que reviram, discutiram e concordam com as Informações Financeiras individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025.

FERNANDO MAURICIO ARAUJO GUIMARÃES
Diretor-Presidente

LEANDRO CARDOSO MASSA
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Para fins do disposto no § 1º, incisos V e VI, do artigo 27, da Resolução CVM 080/2022, de 29/03/2022, os Diretores da WLM Participações e Comércio de Máquinas e Veículos S.A. abaixo assinados, no desempenho de suas funções legais e estatutárias, após exame das Informações Financeiras, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, bem como do relatório de revisão dos Auditores Independentes GRANT THORNTON AUDITORES INDEPENDENTES, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes GRANT THORNTON AUDITORES INDEPENDENTES, datado de 14 de novembro de 2025, sobre as Informações Financeiras, individuais e consolidadas, relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025.

FRNANDO MAURÍCIO ARAÚJO GUIMARÃES
Diretor-Presidente

LEANDRO CARDOSO MASSA
Diretor de Relações com Investidores