

山东海龙股份有限公司

内部控制自我评价报告

一、综述

（一）内部控制组织架构

本公司按《公司法》、《上市公司股东大会规则》、《上市公司章程指引》和《上市公司治理准则》等的要求，建立健全了公司的法人治理结构，股东大会、董事会和监事会之间权责分明、相互制约、运作良好。董事会领导下的经营班子积极有效运作，形成了一整套完整、有效的经营管理框架，为公司的规范运作、长期稳定发展打下了坚实的基础。

为保证公司各单位、岗位及其职责权限之间的合理分工，确保不同单位和岗位之间权责分明、相互制约、相互监督，规定了公司各单位、各岗位的职责权限、领导关系、单位间相互联系以及奖惩考核等内容，使公司组织机构分工合理，且形成有机组合，确保公司生产经营的高效有序开展。

（二）内部控制制度的建立健全情况

1、公司“三会”制度

按照建立现代企业制度的要求，为进一步明确公司股东大会、董事会、监事会、总经理的职责权限及运作程序，规范公司的法人治理结构，根据《公司法》以及其他有关法律、法规和公司章程的规定，公司制定了股东大会议事规则、董事会议事规则、监事会议事规则以及总经理工作细则。公司“三会”制度对公司股东大会、董事会、监事会、总经理的性质、职责和工作程序，董事长、董事（包括独立董事）、监事、总经理的任职资格、职权、义务以及考核奖惩等作了明确的规定，保证了公司最高权力、决策、监督、管理机构的规范运作，明确了公司股东大会、董事会、监事会以及高级管理层之间权力制衡关系，提高董事会决策效率，保证监事会依法独立行使监督，保障股

东权益、公司利益和职工的合法权益不受侵蚀，并确保了总经理生产经营指挥的权力和积极性。公司建立独立董事制度，独立董事对公司全体股东负有诚信与勤勉义务，按照相关法律法规和章程的要求，认真履行职责，维护公司整体利益，尤其是关注中小股东的合法权益不受侵害。

同时为规范公司运作，制定了《山东海龙股份有限公司股东大会议事规则》、《山东海龙股份有限公司董事会议事规则》、《山东海龙股份有限公司监事会议事规则》、《山东海龙股份有限公司董事会审计委员会议事规则》、《山东海龙股份有限公司董事会提名委员会议事规则》、《山东海龙股份有限公司董事会薪酬与考核委员会议事规则》、《山东海龙股份有限公司董事会战略委员会议事规则》、《山东海龙股份有限公司信息披露管理制度》、《山东海龙股份有限公司投资者关系管理制度》、《山东海龙股份有限公司募集资金管理制度》、《山东海龙股份有限公司关联交易管理制度》、《物价管理制度》、《物资管理制度》、《棉短绒管理制度》、《物资出厂管理制度》、《印鉴管理制度》、《会计岗位责任制度》、《财务基础工作管理制度》、《工资管理规定》、《员工管理规定》、《设备管理制度》、《设备、备件进货验收办法》、《管路管理制度》、《电气管理办法》、《环保管理制度》、《内部治安保卫综合管理规定》、《仓库管理规定》、《运输管理规定》、《担保管理制度》、《技术秘密管理规定》、《公司预结算审核管理规定》、《技术开发人员管理规定》、《技术开发项目及项目负责人管理规定》、《出口产品入出库管理规定》等相关制度。

2、公司的财务管理制度

公司贯彻执行国家统一的财务会计制度，加强财务管理和经济核算，按照《中华人民共和国会计法》、《企业会计准则》及有关规定，结合我公司实际制定了《财务基础工作管理制度》、《全面财务预算管理制度》、《货币资金的管理制度》、《存货的管理制度》等相关财务制

度，保证了定期报告中财务数据的真实可靠，加强了公司财务监控力度，确保公司资产的使用效率和安全性。

（三）内部审计部门工作及人员配备情况

公司设立了专门的内部审计部门一审计处，成员为 14 人，设正处长和副处长各一名，审计处直接由董事会领导，其依据法律法规、公司董事会决议、公司规章制度及有关文件规定，对公司本部及所属单位的内控制度、经济效益、财务收支及有关经济活动的真实性、合法性和效益性等进行审计监督。

（四）2008 年建立和完善内部控制的重要活动、工作及成效

1、根据中国证券监督管理委员会公告[2008]27 号文件和中国证券监督管理委员会山东监管局《关于 2008 年进一步深入推进公司治理专项活动的通知》，公司 2008 年分自查公告、整改巩固、检查验收三个阶段分析总结了 2007 年公司治理专项活动的情况，并进行了公司治理持续改进工作：完善《公司章程》、《关联交易管理制度》、信息披露等内部控制制度，加强公司资金的管理，杜绝股东或者实际控制人占用公司资金行为的发生，严格控制对外担保，进一步提升了公司治理水平。

2、根据《公司法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《山东海龙股份有限公司章程》的有关规定，鉴于公司 2007 年发行新股后总股本发生变化的情况，并为进一步提高公司管理效率和科学管理水平，对公司章程进行了两次部分修改。

3、根据中国证监会《关于做好上市公司 2007 年年度报告及相关工作的通知》（证监公司字[2007]235 号）的相关规定，制订了《山东海龙股份有限公司独立董事年度报告工作制度》，进一步明确了独立董事的职责，充分发挥了独立董事在年报信息披露工作中的作用。

4、为进一步规范公司行为，根据《深圳证券交易所上市公司募

集资金管理制度》的相关规定，对公司《募集资金管理制度》进行了全面修订。

5、根据《上市公司信息披露管理办法》和中国证监会山东证监局关于“上市公司治理专项活动的通知”，修订了《山东海龙股份有限公司信息披露管理制度》，进一步明确了定期报告的编制、审议、披露程序；重大事项的报告、传递、审核、披露程序；股东、实际控制人的信息问询、管理、披露制度；信息披露的责任追究机制。强化了敏感信息排查、归集、保密及披露制度，减少内幕交易、股价操纵行为，切实保护了中小投资者利益，

6、根据中国证监会山东证监局关于“上市公司治理专项活动的通知”，为了建立防止控股股东或实际控制人占用山东海龙股份有限公司资金的长效机制，杜绝控股股东及关联方资金占用行为的发生，制定了本公司的《防范控股股东及关联方占用公司资金制度》。

7、根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》、《深圳证券交易所上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理业务指引》、《山东海龙股份有限公司章程》，制定了《山东海龙股份有限公司董监事及高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度》。

二、重点控制活动

（一）控股子公司的内部控制

1、控股子公司控制结构及持股比例表

控股子公司名称	控股比例 (%)	表决权比例 (%)
山东海龙进出口有限责任公司	90	90
山东海龙博莱特化纤有限责任公司	100	100
山东海龙龙昊化纤有限公司	100	100
山东海龙康富特非织造材料有限公司	100	100

控股子公司名称	控股比例 (%)	表决权比例 (%)
山东海龙工程设计有限责任公司	100	100
山东海龙沂星化纤有限公司	100	100
海阳港务有限公司	100	100
山东海龙纺织科技有限公司	100	100
山东海龙物业管理有限公司	100	100
山东海龙建筑安装工程有限公司	100	100
山东凯利隆化工有限公司	70	70
山东海龙博莱特进出口有限责任公司	100	100
新疆海龙化纤有限公司	55	55
山东海龙镁业科技有限公司	75	75
山东海龙物流有限公司	100	100

2、控股子公司的内部控制情况

为加强对各控股子公司的控制，公司向控股子公司委派董事、监事及重要管理人员，并明确其职责权限；公司定期召开经营分析会议，讨论各控股子公司的经营预算执行情况，分析问题，督导各控股子公司建立起相应的经营计划、风险管理程序，防范风险，并且建立了对各控股子公司的绩效考核制度。各控股子公司按照公司制定的信息披露管理制度及时向公司报告重大事项。各控股子公司及时向公司报送月度报告，包括资产负债表、损益表、现金流量报表、营业费用明细表、管理费用明细表、资产减值准备明细表、财务主要指标明细表、子公司分业态分析表等。

通过对各控股公司的各项管控，强化了对子公司的管理和监督职能。通过各项规章制度的落实，保证了公司的规范运作。

经自查，公司对控股子公司的内部控制符合《上市公司内部控制指引》的规定。

（二）关联交易的内部控制

本公司章程、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等公司治理文件对关联交易公允决策程序作了明确规定。根据公司新修订的《公司章程》第八十一条、一百一十三条及

《关联交易管理制度》有关规定，明确了公司董事会及股东大会审议关联交易的权限，建立严格的审查和决策程序。董事会审议有关关联交易事项时，关联董事回避表决，股东大会审议有关关联交易事项时，关联股东不参与投票表决，其所代表的有表决权的股份数不计入有效表决总数，由出席股东大会的非关联股东按公司《股东大会议事规则》规定表决，且股东大会决议的公告充分披露非关联股东的表决情况。

独立董事事前须签署认可该关联交易的书面文件并对需董事会或股东大会批准的关联交易是否公平、合理，是否存在损害公司和非关联股东合法权益的情形应当明确发表意见。需股东大会批准的公司与关联人之间的重大关联交易事项，公司应当聘请具有执行证券、期货相关业务资格的中介结构，对交易标的进行评估或审计。

经自查，公司对关联交易的内部控制符合《上市公司内部控制指引》的规定。

（三）对外担保的内部控制

在对外担保方面，公司已制定了《对外担保管理制度》。

本公司对外担保的内部控制遵循合法、审慎、互利、安全的原则，严格控制担保风险。本公司已在《公司章程》中明确股东大会、董事会关于对外担保事项的审批权限，以及违反审批权限和审议程序的责任追究机制。

在公司的《对外担保管理制度》中明确，对外担保事项必须要求对方提供反担保，谨慎判断反担保提供方的实际担保能力和反担保的可执行性；公司独立董事应在董事会审议对外担保事项时发表独立意见，必要时可聘请会计师事务所对公司累计和当期对外担保情况进行核查。如发现异常，应及时向董事会和监管部门报告并公告；财务部应当关注被担保方的生产经营、资产负债变化、对外担保和其他负债、分立、合并、法定代表人的变更以及对外商业信誉的变化情况，特别是到期归还情况等，对可能出现的风险进行预告、分析，并根据实际

情况及时向公司报告；当发现被担保人债务到期后十五个工作日未履行还款义务，或被担保人破产、清算、债权人主张担保人履行担保义务等情况时，财务部应及时了解被担保人债务偿还情况，并在知悉后及时披露相关信息（公司控股子公司的对外担保比照上述规定执行）。

经自查，公司对对外担保的内部控制符合《上市公司内部控制指引》的规定。

（四）募集资金使用的内部控制

在募集资金使用与管理方面，公司已制定了《募集资金管理制度》，对募集资金的存放、使用、管理、信息披露及监督管理等作了明确规定。

公司于 2007 年 12 月 12 日以 15.73 元/股的价格成功发行了 2,064 万股 A 股股票，共募集资金 324,667,200 元人民币，用于年产三万吨高湿模量及系列产品粘胶短丝技术改造项目和补充流动资金。公司对 2007 年度延续到报告期内的募集资金的使用、管理、信息披露及监督管理等严格遵守了《募集资金管理制度》。

经自查，公司对募集资金使用的内部控制符合《上市公司内部控制指引》的规定。

（五）重大投资的内部控制

在重大投资方面，公司已建立健全了《对外投资管理制度》。

公司重大投资的内部控制遵循合法、审慎、安全、有效的原则，控制投资风险、注重投资效益。公司章程、《董事会议事规则》、《股东大会会议事规则》、《对外投资管理制度》已明确了重大投资的权限与程序。

对于重大投资项目，公司均指定了专门的机构部门，负责对公司重大投资项目的可行性、投资风险、投资回报等事宜进行专门研究和评估，监督重大投资项目的执行进展，如发现投资项目出现异常情况，及时向公司董事会进行报告。

经自查，公司对重大投资的内部控制符合《上市公司内部控制指引》的规定。

（六）信息披露的内部控制

在信息披露方面，公司已建立健全了《信息披露管理制度》。明确规定了信息披露的基本原则、信息披露义务人及其责任。对公司公开信息披露进行全程、有效的控制，确保公司信息能及时、准确、完整、公平地对外披露。

经自查，公司对信息披露的内部控制符合《上市公司内部控制指引》的规定。

三、问题及整改计划

（一）根据中国证券监督管理委员会公告[2008]27号文件和
中国证券监督管理委员会山东监管局《关于2008年进一步深入推进公司治理专项活动的通知》，公司进行了公司治理持续改进工作：

1、不断完善《公司章程》、《关联交易管理制度》等内部控制制度，规范公司运作、增强公司独立性，制定关于防止大股东或实际控制人侵占上市公司资产的制度。

2、加强公司资金的管理，杜绝股东或者实际控制人占用公司资金行为的发生，严格控制对外担保，明确董事、监事和高级管理人员维护上市公司资金安全的责任和法定义务。

3、进一步修订公司《信息披露管理制度》的相关条款，细化定期报告的条款内容，增加对股东、实际控制人的信息问询、管理、披露制度，增加敏感信息排查、归集、保密及披露方面的制度。

（二）本公司未受到中国证监会、深圳证券交易所就公司内控存在问题的处分；

（三）公司聘请的注册会计师事务所没有对公司内部控制的有效性表示异议。

四、公司内部控制情况的总体评价

综上所述，公司董事会认为：公司现有内部控制制度已基本建立健全并已得到有效执行，公司的内控体系与相关制度能够适应公司管理的要求和发展的需要，能够对编制真实公允的财务报表提供合理的保证，能够对公司各项业务的健康运行及公司经营风险的控制提供保证。随着公司未来经营发展的需要，公司将不断深化管理，进一步完善内部控制制度，使之始终适应公司发展的需要和国家有关法律法规的要求。