公告编号：2022-017

一汽解放

一汽解放 2021 社会责任报告



坚守初心 勇担使命

一汽解放2021社会责任报告

一汽解放

地　　址：吉林省长春市东风大街 2259 号
联系电话：0431-80918890
邮　　编：130011
网　　址：https://www.fawjiefang.com.cn

一汽解放官方微信

解放卡车官方微信

目录
CONTENTS

董事长致辞 1

关于一汽解放 2

2021·履责足迹 6

社会责任管理 8

专题一
砥砺奋进，
献礼建党百年 10

专题二
矢志不移，
创建百年品牌 12

1 道正行远
以稳健治理缔造长青基业

高质量党建引领保障发展 18
合规管治稳健发展 22
全面深化改革转型 24

2 民族智造
以创领之志实现自主自强

开拓创新打造领先产品 30
增强自主创新动力引擎 33
加速数智化制造水平升级 35
践行“质量就是生命”价值观 37

3 和合共生
以赓续之功守护蓝色星球

筑起新能源高地 44
全面推进绿色制造 46
低碳环保益起行动 49

4 生态联动
以开放之势勇立行业潮头

协同共进携手多方创赢 54
用户服务体验全新升级 58
助力商用车行业共繁荣 61

5 活力进发
以永争第一塑造卓越先锋

与员工同行激发价值创造的潜能 66
提升价值激发开拓进取的动力 68
共享价值激活勇争一流的使命 70

6 汇聚至善
以公益之爱厚植为民情怀

用心用情暖心帮扶 78
赋能教育发动梦想引擎 80
风雨同舟共克时艰 81
点滴爱心传递千里 83

荣耀 2021 84

展望未来 85

关键绩效表 86

指标索引 87

编制说明 88



董事长致辞

2021年，是中国共产党成立100周年，是“十四五”开局之年，也是全面建设社会主义现代化国家新征程起步之年。回首2021年，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在中国一汽坚强领导下，不忘初心、牢记使命，变中求进、危中求机，奋力打赢“十四五”开局首战，全面建设世界一流汽车企业，谱写解放高质量发展新篇章。

这一年，我们强化责任管理，追求全方面一流发展。我们秉持“人·车·社会和谐发展”责任理念，注重企业经营与经济、环境、社会相协调，推动社会责任理念融入企业发展战略和业务运营，全面开展社会责任管理与实践，致力于实现销量、技术、产品、管理、员工发展和社会责任等全体系、多方面的全球化“世界一流”水准。

这一年，我们坚守长子初心，踏上百年品牌新征途。我们践行国车长子产业报国、汽车强国的使命与担当，以领航发展成果献礼建党百年。我们热烈庆祝建党100周年，走心走实学党史，用情用力办实事，从党的百年奋斗历程中汲取奋进力量。我们瞄准“中国绝对第一，进入世界一流”启新程，踏上“打造百年汽车品牌”新征途。

这一年，我们加强公司治理，筑牢基业长青根基。我们坚持党的领导、加强党的建设和完善公司治理相统一，把党的领导融入公司治理各环节，不断完善公司治理体系，坚持合规稳健运营，加速推进改革落地，加快数智化转型发展，发挥国企改革及行业发展的示范带动作用，入选国有企业公司治理示范企业。

这一年，我们坚持自立自强，引领民族智造发展。我们牢记习近平总书记殷切嘱托，以品牌战略为统领，坚持创新变革双轮驱动，掌握关键核心技术，破解芯片短缺困局，提升数智化制造水平，为用户提供更加高端、更加智慧、更为多元的产品集群，成功夺取重卡销量六连冠、中重卡销量五连冠，进一步强化民族汽车品牌核心竞争力。

这一年，我们践行绿色低碳，助力“双碳”目标实现。我们积极响应国家“双碳”目标要求，发布“15333”新能源战略，加快推动中国乃至全球商用车新能源产业变革进程。我们制定碳规划蓝图，全面推进绿色制造，打造环境友好工厂，推进全系国六b绿色高效动力，打造“高可靠、高智能、高舒适、低油耗、低保养、更省心”国六产品，支持环保升级，守护“绿色星球”和美丽中国。

这一年，我们联动生态伙伴，共赢智慧物流未来。我们坚持“开放共享、共生共赢”，依托“一汽解放智慧物流开放计划”，携手全球优秀合作伙伴，共同打造全球领先的商用车生态航母。我们持续为用户赋能，为用户带来高价值回报的用车体验、高度舒适的驾乘感受。我们发挥行业引领作用，积极参与行业交流，参与制定行业标准，探索世界和中国商用车转型发展新方向。

这一年，我们发扬解放精神，凝聚价值创造力量。我们大力发扬“开放学习、创业创新、艰苦奋斗、永争第一”的解放精神，以价值创造者为本，坚持“共创、共赢、共享”的人才核心理念，与员工同行，激发价值创造的潜能、开拓进取的热情和勇争一流的使命。2021年，我们夺取中国一汽运动会“团体总分第一名”“精神文明优胜奖”。

这一年，我们用爱汇聚大爱，促进社会更加繁荣。我们始终心系社会，持续关爱卡车司机及贫困地区困难群体，支持教育事业发展，第一时间支援河南山西受灾群众，成立“解放螺丝钉”青年志愿者协会，多维度、全方位践行社会责任，有力推动中国商用车公益事业可持续发展，为实现共同富裕和繁荣发展贡献解放力量。

逆流航远须奋楫、志越千山当笃行。在解放百年征程的奋斗道路上，我们还有更艰难的“长征路”要走。2022年，我们将高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，面向十四五“四个第一”的明确目标，继续深推改革变革、狠抓创新创效、持续奋斗奋进，激增拼搏动力，夯筑发展根基，以昂扬斗志、坚实行动，加速迈进“高质量世界一流”，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

中国一汽总经理助理
一汽解放党委书记、董事长



关于一汽解放

公司简介

一汽解放集团股份有限公司（简称“一汽解放”，股票代码000800），是中国第一汽车股份有限公司的控股子公司，总部位于吉林省长春市。一汽解放汽车有限公司是一汽解放集团股份有限公司的全资子公司，是在原第一汽车制造厂卡车业务的基础上，组建的中、重、轻型卡车及客车制造企业。

作为商用车行业的领军者，我们抢抓“新四化”机遇，加速向智慧交通运输解决方案提供者转型。2021年，我们走过“800万辆”里程碑，发布“解放智慧动力域”，率先突破软件定义动力总成，开启“15333”新能源元年，迎来世界级智能工厂建成，以坚持高质量跃迁增长之路，奋力向着成为中国第一个百年汽车品牌迈进。

2021 年

资产总额
697.66 亿元

品牌价值
965.28 亿元

中重卡销售
37.34 万辆

净利润
39.00 亿元

整车销售量
43.97 万辆

中重卡市场占有率
23.70 %

业务布局

国内布局

5大整车基地：长春、青岛、成都、柳州、佛山
3大总成基地：长春、大连、无锡
3大新业态基地：苏州、南京、天津
4大研发基地：长春、青岛、无锡、奥地利

备品中心
57 家

经销商
890 +家

服务站
1353 个

全国平均服务半径
47.50 公里

海外市场

整车年出口量
1.5 万辆

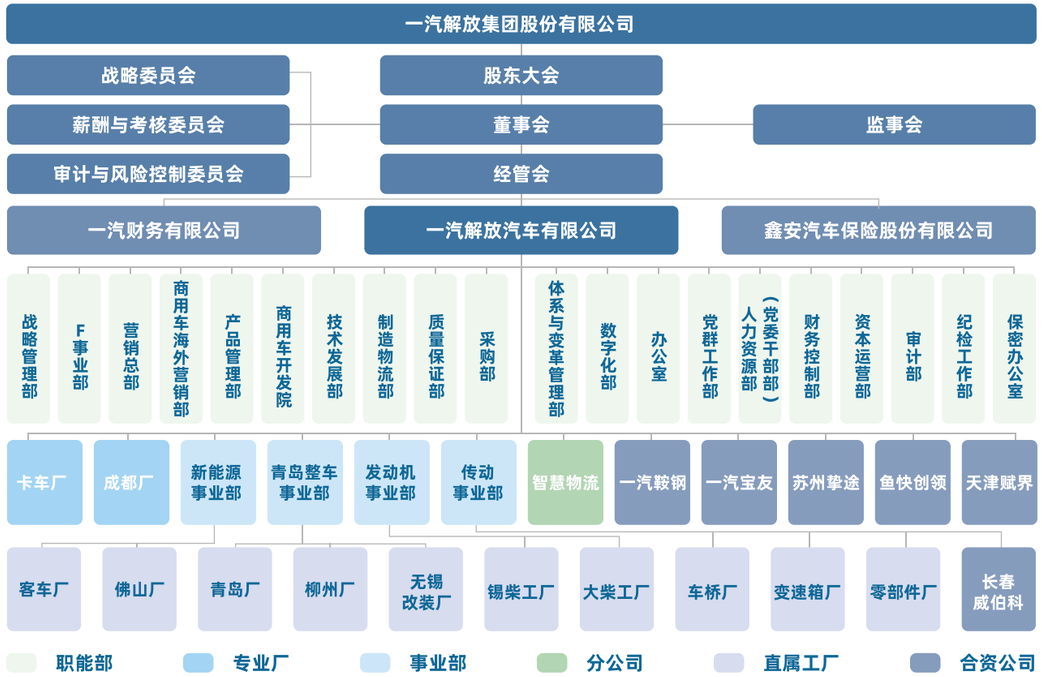
产品出口国家和地区
80 个

海外一级经销商
70 家

海外办事处
31 个

服务商
131 家

组织架构



企业文化

企业使命

成为“中国第一、世界一流”的智慧交通运输解决方案提供者，促进社会更加繁荣

企业愿景

最值得骄傲的商用车企业
最值得信赖的商用车品牌

品牌矩阵



主要产品

整车产品

卡车按照重、中、轻产品布局，包括J7、鹰途、JH6、J6V等12个产品平台，客车含两大产品平台，在牵引、载货、自卸、专用各领域均衡布局，全面引领新能源车、智能车、传统车行业发展。

传统车

卡车

重型


J7


鹰途


JH6


J6V


J6P


悍 V

中型


J6L


JK6


龙 VH

轻型


领途


J6F


虎 V

客车


传统公交


公路车

智能（网联）车

干线


J7 L2+ 智能车


J7 超级卡车


J6V L2+ 智能车


J6V 超级卡车

港口


ICV L4 港口集装箱运输车


J6P L4 智能港口车


J6P L4 纯电动智能港口车

环卫


J6L L4 纯电动
智能洒水车


J6L L4 纯电动
智能洗扫车


J6F L4 纯电动
智能扫路车

其他场景


L4 智能宽体
自卸车


J6P 口岸智能车

新能源车

纯电


JH6 纯电动
牵引车


J6P 换电式
纯电动牵引车


J6P 纯电动
自卸车


J6P 换电式
纯电动自卸车


J6P 纯电动
混凝土搅拌车


J6L 纯电动
环卫车


J6L 纯电动
载货车


J6F 纯电动
城市物流车


V80L 纯电动
物流车


全铝纯电动
物流车


纯电动
公交车

燃料电池


J6P 燃料电池
牵引车


J6P 燃料电池
自卸车


J6L 燃料电池
载货车


J6L 燃料电池
环卫车


J6F 燃料电池
城市物流车


10.5 米燃料电池
公交车

混合动力


J6P 混合动力
牵引车


J6P 混合动力
自卸车


领途插电式混合动力
城市物流车

总成产品

自主掌控发动机、变速箱、车桥三大总成核心技术及生产能力，动力系统处于世界先进水平。率先发布“解放智慧动力域”，面向用户的不同使用场景，搭建G、H、E、F四大解决方案平台。“G动力域”以柴油/天然气/氢气发动机、AMT变速器、驱动桥、域控制器为核心，“H动力域”以绿色低碳发动机、电池、混动变速器、驱动桥、域控制器为核心，“E动力域”以电池、集成电驱桥、域控制器为核心，“F动力域”以燃电发动机、电池、集成电驱桥、域控制器为核心，实现高智能、高可靠、低TCO。

“解放智慧动力域”四大解决方案平台

	G 绿色低碳	H 混动低碳	E 纯电零碳	F 燃电零碳
发动机	柴油 /LNG/ 氢气发动机	绿色低碳发动机	-	燃电发动机
电池	-	电池	电池	电池
变速器	AMT 变速器	混动变速器	-	-
驱动桥	驱动桥	驱动桥	集成电驱桥	集成电驱桥
域控制器	域控制器	域控制器	域控制器	域控制器

2021 履责足迹

1月28日



“仙湖&解放智能氢复合动力商用车科技创新基地”正式揭牌

3月8日



一汽解放召开征途二期试点启动会

3月30日



一汽解放与中国石油正式签署战略合作协议

4月8日



解放爱领航·援藏项目捐赠仪式在西藏昌都八宿县举行

4月22日



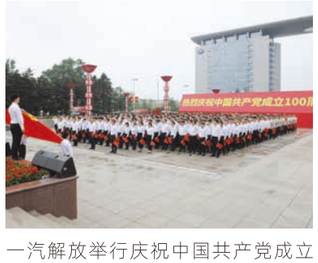
一汽解放商用车广汉基地项目开工仪式隆重举行

5月11日



一汽解放柳州分公司新基地建成投产

7月1日



一汽解放举行庆祝中国共产党成立100周年活动

7月13日



一汽解放举办解放出车65周年庆典暨解放智慧动力域品牌发布会

7月22日



一汽解放向河南省慈善总会捐赠现金500万元

7月27日



一汽解放与博世动力签署战略合作协议

9月17日



一汽解放荣获中国一汽第25届职工运动会团体总分第一名和精神文明优胜奖

9月29日



一汽解放新能源战略发布暨新能源事业部成立大会在长春隆重召开

10月20日



一汽解放行业首届车联网TCO运营挑战赛总决赛开赛

11月1日



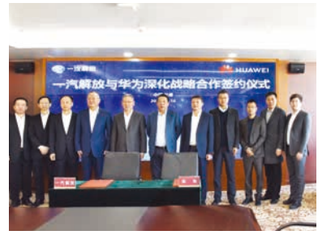
一汽解放网络货运平台“优你达”上线

11月2日



解放爱领航·教育帮扶项目捐赠仪式在广西凤山县举行

11月16日



一汽解放与华为签署深化战略合作协议

11月19日



一汽解放与中联重科签署战略合作协议

12月7日



一汽解放与协鑫能科、远景动力共同签署战略合作协议

12月14日



一汽解放J7整车智能工厂落成投产

12月17日



一汽解放鹰途产品发布暨下线仪式在青岛即墨新工厂隆重举行

12月22日



一汽解放与星星充电签署战略合作协议

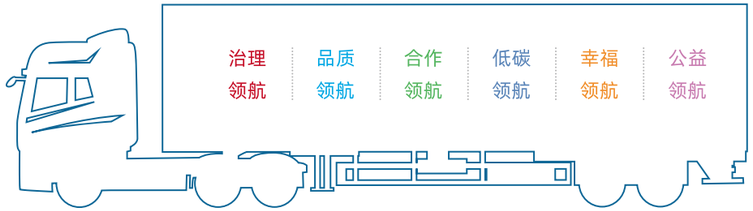
社会责任管理

作为“国家队”的一汽解放，承担着重要的经济责任、政治责任和社会责任。一汽解放秉持“人 · 车 · 社会和谐发展”社会责任理念，将社会责任理念融入企业发展战略和业务运营，聚焦治理领航、品质领航、合作领航、低碳领航、幸福领航和公益领航，追求销量、技术、产品、管理、员工发展和社会责任等全体系、多方面实现全球化水准，成为“中国第一，世界一流”的智慧交通运输解决方案提供者，携手投资者、客户、伙伴等利益相关方，多维度、全方位践行社会责任，促进社会更加繁荣，为中国和全球可持续发展贡献解放力量。

使命

成为“中国第一，世界一流”的智慧交通运输解决方案提供者，促进社会更加繁荣

理念 人 · 车 · 社会和谐发展



政府及监管机构	股东及投资者	客户 / 用户	环境
供应商 / 经销商 / 合作伙伴	员工	社会公众	公益组织 / 行业组织 / 媒体



一汽解放社会责任模型

实质性议题分析

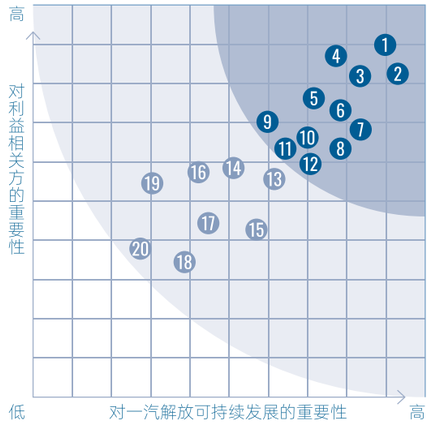
基于2021年可持续发展宏观环境和国内外社会责任标准，依据全球可持续发展标准委员会《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）要求，通过议题识别、议题分析，从“对一汽解放可持续发展的重要性”和“对利益相关方的重要性”两个维度，筛选出具有较强实质性的议题。

实质性议题

1. 研发创新
2. 产品质量与安全
3. 经济贡献
4. 依法合规
5. 新能源及节能产品
6. 完善公司治理
7. 深化改革
8. 低碳绿色生产
9. 优质服务
10. 员工培训与发展
11. 经销商支持
12. 阳光责任采购

一般性议题

13. 员工权益保护
14. 开展公益慈善
15. 知识产权保护
16. 透明运营
17. 支持行业发展
18. 员工关爱
19. 助力乡村振兴
20. 贡献地区发展



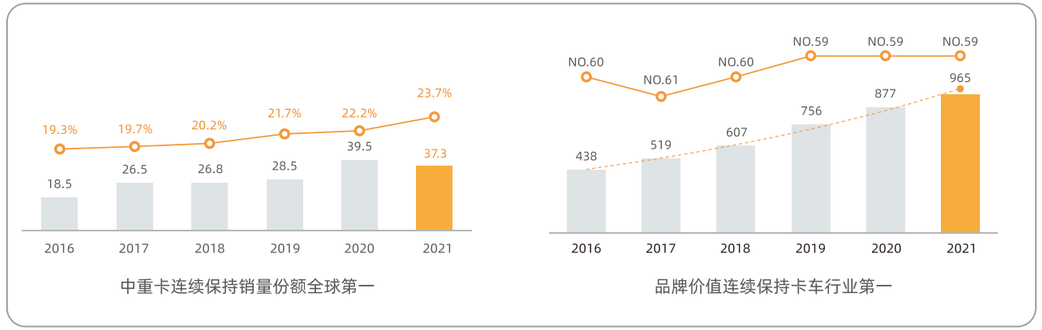
利益相关方沟通

我们主动识别利益相关方，通过多元化沟通方式与利益相关方增进沟通交流，深入了解和回应利益相关方的期望和诉求。

利益相关方	期望和要求	沟通方式	回应举措
政府及监管机构	落实国家战略 遵纪守法 国有资产保值增值 深化改革 产品质量与安全生产	工作会议与专题汇报 调研座谈 定期与临时信息披露	遵守法律法规 响应政府号召 落实监管政策 依法纳税
股东及投资者	提升盈利能力 严格管控风险 持续稳健发展	股东大会、董事会、监事会 定期与临时公告 路演、业绩交流会、现场调研等	完善公司治理 开展全面风险管控 加强市值管理 提高运营透明度
客户 / 用户	产品质量 提供优质服务 产品与服务创新 行车安全与降低成本	官方网站 微信公众号 座谈会 客户拜访 满意度调查	提高产品质量 提供专业高效服务 加强研发创新 提供培训和指导
环境	提供绿色产品 应对气候变化 资源循环利用 节能减排	环境信息披露 环保宣传与倡导	研发绿色环保产品 实施绿色生产 实施绿色运营 开展和参与环保公益
供应商 / 经销商 / 合作伙伴	诚信经营 互利共赢 技术创新	高层互访 商务年会 公开采购信息	开展责任采购 支持供应商、经销商发展 加强业务合作和技术交流
员工	基本权益保障 职业发展 健康安全 工作与生活平衡	职工代表大会 员工座谈会 意见征集 领导慰问 文体活动	保障合法权益 多元化的员工培训 拓宽员工发展通道 关心员工工作与生活
社会公众	助力乡村振兴 开展公益慈善 带动当地发展	官方网站 微信公众号 调研访谈	定点帮扶与乡村振兴 开展公益及志愿活动 开展本地投资及支持活动
公益组织 / 行业组织 / 媒体	对社会的贡献 对行业的支持 公开透明	开展公益合作 行业交流会、展会 媒体采访和报道	合作卡友关爱项目 参加行业活动与行业标准制定 接受采访和邀请媒体宣传

专题1 解放

砥砺奋进，献礼建党百年



中重卡连续保持销量份额全球第一

品牌价值连续保持卡车行业第一

2021 年 7 月 1 日是中国共产党百年华诞。历史长河奔涌不息，百年征程波澜壮阔。1921 年中国共产党的诞生掀开了中国历史的新篇章，从上海石库门到嘉兴南湖，一艘小小红船承载着人民的重托、民族的希望，越过急流险滩，穿过惊涛骇浪，成为领航中国行稳致远的巍巍巨轮。

2021 年，是解放出车 65 周年，也是一汽解放重组上市一周年。从诞生之日起，一汽解放就沐浴着党的光辉一步步壮大，肩负着产业报国的重任，与党和国家前途命运紧密相连。一汽解放与用户相伴、与时代同行，在挑战中傲立、在变局中前进，完成了一次次跨越，树立了一座座丰碑，以实际行动践行了国车长子“产业报国，做强自主”的使命与担当，以领航发展成果献礼建党百年。

有一份初心，在岁月变迁中坚守不忘。有一项使命，在民族期盼中奋勇担当。有一种精神，在时代印记中绽放光芒。有一个品牌，在历史发展中持续领航。

艰苦奋斗，为国造车

造车，承于国家情怀。1953 年，中国工业百废待兴，毛主席亲自签发文件，建造汽车厂被写入一五计划，中国第一汽车制造厂正式建立。艰苦的环境铸就了解放第一代创业者钢铁般的意志，经毛主席亲自拟定，中国人自己生产的汽车，有了一个响亮的名字——解放。



毛泽东主席亲笔书写“第一汽车制造厂奠基纪念”的基石，在建设者的创业激情中矗立起来



第一批“解放”牌卡车驶下生产线

1956 年，在中国共产党的团结带领下，中国人民完成了社会主义改造，随着第一个“五年计划”的实施，新中国开启了大规模经济建设。1956 年 7 月 13 日，新中国第一批国产汽车——CA10 型解放牌汽车驶下总装配线，结束了中国不能造车的历史。一辆辆解放车开向祖国的大江南北，支援工业、支援农业、支援国防，轮子上的中国大大加快前进步伐迎来了四个现代化的曙光。

乘风破浪，拼搏创新

随着“对外开放，对内搞经济”方针的提出，改革开放的春风吹遍神州大地，市场对汽车提出更高要求。1986 年，一汽解放二次创业，第二代解放产品 CA141 成功垂直转产，老解放“三十年一贯制”的历史就此打破。

90 年代，中国工业化进程迅猛发展，解放卡车向柴油化平头化转变，从二代到六代，从以中型为主到重中轻并举，一汽解放从工厂制管理到公司化经营，变化的是产品技术，不变的是自主基因。



解放第二代产品CA141汽车成功垂直转产



解放第三代平头卡车

紧抓机遇，乘势而上

21 世纪初，我国成功加入世贸组织，中国汽车工业迎来全新变革。2004 年，一汽解放步入“黄金时代”，自主研发的解放第五代奥威重卡下线，有效填补了我国重型车自主研发技术的空白，也缩短了与国际同类产品的差距，生产实力更上一层楼。



解放第四代产品“四大”加强型卡车下线



解放第五代奥威重卡下线

2007 年，一汽解放紧跟国际主流商用车发展趋势，历经七年精心打造的世界级重卡——解放 J6 下线。产品应用创新技术多达 300 余项，获国家专利 193 项，其中发明专利 15 项，软件著作权 2 项，品质达到了国内领先、国际先进，实现解放品牌自主核心技术与当代国际水平的全面接轨，荣膺 2010 年度“国家科技进步一等奖”至高无上的殊荣。



解放第六代产品J6下线

产业报国，自立自强

党的十八大以来，中国特色社会主义进入新时代，开启了全面建设社会主义现代化国家新征程。一汽解放坚持自主发展、开放合作，在“新四化”浪潮席卷汽车行业的背景下，以品牌战略为统领，以创新变革为驱动，实现了由量到质的跨越式发展，品牌影响力显著提升，行业第一地位有力巩固，企业盈利水平大幅跃升，产业布局更加完善，在解放发展史上写下浓厚一笔。



解放第七代产品J7成功下线，对标欧洲产品

作为国车长子，一汽解放积极贯彻党中央、国务院各项重要决策部署，深入贫困地区持续开展精准扶贫各项工作，为夺取脱贫攻坚全面胜利、助力贫困地区迈向乡村振兴新征程贡献了解放力量。2020 年，面对突如其来的新冠疫情，一汽解放积极响应国家“严防控、稳生产”的号召，确立“六保”战疫工作方针，率先复工复产，成为行业内第一个复产、满产的企业。为响应国家“双碳”战略目标，2021 年一汽解放发布新能源战略，全面开启战略转型、绿色发展新征程，加快中国商用车新能源产业变革进程。

回望百年征程，中国共产党带领全国人民谱写了中华民族自强不息、顽强奋进的壮丽史诗。一汽解放是党和国家的见证者、亲历者，也是中国汽车工业当之无愧的开拓者、见证者、创新者、领导者。站在中国共产党的百年新起点上，一汽解放将厚植长子初心和情怀，奋力开创高质量发展新篇章，为中华民族的伟大复兴贡献解放力量。

不忘初心来时路，砥砺奋进新征程。且把奋斗做新礼，不负韶华不负春。

扫一扫
看《百年征途 百年解放》
宣传片

专题2 解放

矢志不移，创建百年品牌

解放品牌从诞生之日起已经走过了65年的光景，拥有中国最长的造车历史。无论是在中国经济飞速发展的过去、还是在全球经历百年未有之大变局的今天，在方方面面，一汽解放都理所应当冲在了最前面。“十三五”期间，一汽解放实现了“中国第一”的战略目标，站在“两个一百年”历史交汇点上，面向“十四五”，一汽解放将过去的历史视为弥足珍贵的“法宝”，坚持从党的历史、从解放的发展史中获得启迪和感悟，坚守初心、勇担使命，瞄准“中国绝对第一，进入世界一流”启新程，踏上“打造百年汽车品牌”新征途。

争创一流，使命担当

党的十九大提出“培育具有全球竞争力的世界一流企业”，明确了新时代国有企业改革发展的目标方向。2019年国务院国资委明确了10家中央企业为创建世界一流示范企业，并公布了创建世界一流企业三大标准，即打造世界一流企业要做到三个领军、三个领先、三个典范。做到三个领军就是要成为在国际资源配置中占主导地位的领军企业，成为引领全球行业技术发展的领军企业，成为在全球产业发展中具有话语权和影响力的领军企业。做到三个领先就是要在全要素生产率和劳动生产率等方面领先，在净资产收益率、资本保值增值率等关键绩效指标上领先，在提供的产品和服务品质上领先。做到三个典范就是要成为践行绿色发展理念的典范，成为履行社会责任的典范，成为全球知名品牌形象的典范。

作为新中国第一个汽车品牌，实现世界一流、打造新中国第一个百年民族汽车品牌，也是一汽解放的责任所在。这不仅是党和国家、中国一汽对一汽解放作为“国车长子”寄予的厚望和重托，更是一汽解放和全体员工奋斗的目标、前进的动力、肩负的责任，是打造解放百年老店、实现可持续发展、追求幸福美好生活的共同理想和使命。面向全球汽车产业转型升级和国际化竞争新格局、新环境、新趋势，一汽解放因时而变、顺势而为，提出“十四五”战略目标：成为世界一流，为打造中国第一个百年汽车品牌、第一代百年汽车老店而奋斗。

战略引领，开启新程

根据对“世界一流”核心指标的分析，一汽解放在“十四五”阶段进行目标规划和设计，争做竞逐全球的排头兵，向百年民族品牌的目标发起冲锋，向世界一流目标全速迈进。提出2025年要达成“四第一、四领先”目标，“四第一”即要保持“中国第一、世界一流”地位、中重卡份额绝对第一、利润率做到行业第一、新技术投入和技术领先性第一，“四领先”即要实现市场地位行业领先、盈利能力行业领先、经营规模行业领先、薪酬水平行业领先。2035年一汽解放要形成“稳定的产业领导者”地位，实现市场地位和经营规模绝对领先、产业生态持续健康发展、核心前沿技术取得重大突破、价值创造和人均收入大幅提升。

面向“十四五”，一汽解放将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以习近平总书记视察中国一汽重要讲话精神为指引，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，以国家“十四五”规划纲要为基本遵循，全面加强党的领导，坚决落实中国一汽“831”战略部署、“3341”行动计划和“新三年任期”目标任务；做到“五个坚持”，完成“四大任务”，确保“四个提升”，加速向“中国第一、世界一流”智慧交通运输解决方案提供者转型升级，实现从“中国第一”到“世界一流”的跨越。

一汽解放“十四五”规划“四项任务”

中国第一：

- 中重型绝对第一：2025年中重卡市占率25.5%，成为“稳定的行业领导者”。
- 轻型快速上量：总量突破20万辆，进入第一梯队。
- 新能源抓住机遇：积累技术与经验，探索商业模式，奠定发展基础并抓住发展机遇。
- 打造“解放智慧动力域”：整合发传产业，强化整车与动力总成的整体优势，打造行业新标杆。

世界一流：

- 努力建设成为“世界一流”的商用车企业，在业务规模、市场份额、盈利能力、研发投入、海外销量等几方面，达到“世界一流”门槛值。

解决方案提供者：

- 围绕“一汽解放智慧物流开放计划”，依托网络货运平台，将解决方案（新业态）打造成重要产品，实现向智慧交通运输解决方案提供者的成功转型。



一汽解放“十四五”规划“15441”指导思想

持续变革：

- 推进“四能”改革及流程化组织建设，打通三条主业务流（从洞察到上市、从线索到交付、从服务问题到解决），构建以产品线为核心的组织体系，实现管理（数字化）转型。

宏伟蓝图，御领前行

使命呼唤担当，目标催人奋进。站在新的起点，在迈向新征程、实现新目标的伟大事业中，一汽解放将秉持“开放学习、创业创新、艰苦奋斗、永争第一”的精神文化，凝聚同心，共创解放美好未来的磅礴力量争创一流，以数字化转型、持续创新与变革作为“十四五”发展的三架马车，坚持以品牌战略为统领，坚持技术创新、产品领航，坚定“自主发展、开放合作”道路，坚持合规高效，坚持数字化转型，在力争提升盈利水平的同时，在具体的业务层面以创新和变革为驱动，坚持掌握关键核心技术、加快转型升级步伐、走国际化路线，积极参与全球性竞争，矢志不移朝着“中国第一、世界一流”智慧交通运输解决方案提供者、中国第一个百年汽车品牌的目标奋勇前进！为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗！

坚持品牌统领：以品牌战略为统领，擦亮解放金字招牌，推动品牌流程变革、数字化转型、智能化建设，把品牌的内涵丰富好，价值挖掘好，让一汽解放走向世界、誉满全球。

坚持技术创新、产品领航：实施技术领先战略，以一汽解放智慧物流开放计划为蓝图，加快技术创新突破和新业态发展布局，构建多元核心优势，加强“四化一高”技术战略指引。实施产品领航战略，要以市场为导向，以技术创新为引领，精准洞察行业发展趋势和客户需求变化，不断提升传统能源、新能源及智能产品策划和规划能力。

坚持自主发展、开放合作：自主研发创新，把关键核心技术掌握在自己手里，占领新能源、智能化时代的制高点，强化核心竞争力，加快转型升级，大力建设民族品牌。坚持开放共享、共生共赢发展理念，搭建上下游联动平台，建立生态合作伙伴圈，打造良好合作生态环境，与合作伙伴一起实现可持续发展。

坚持合规高效：加速管理体系变革，深入推进流程化组织变革，完善公司内部管理体制机制，加强企业资本运作，建立卓越的管理体系。

坚持数字化转型：填平补齐传统业务，重点推进营销、研发、制造领域的数字化工程项目和车联网建设，使能精准研发、柔性制造、精准营销和精准服务，实现数字化管理平台化、精准化、主动化、实时化。

为创建中国第一个百年汽车品牌而奋勇前进。
为孕育中国第一个百年汽车老店而共同奋斗。

扫一扫
看《一汽解放企业形象宣传片》



1 道正行远

以稳健治理缔造长青基业

高质量党建引领保障发展 18
合规管治稳健发展 22
全面深化改革转型 24



初心指引

"要坚持党对国有企业的全面领导，坚持加强党的领导和完善公司治理相统一，在深化企业改革中搞好党的建设，充分发挥党组织在企业改革发展中的领导核心作用。"

——2021 年 4 月 27 日
习近平总书记在广西考察时的讲话

领航奋进

一汽解放以习近平新时代中国特色社会主义思想指引为航向，深入贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，持续落实习近平总书记视察中国一汽重要讲话精神，立足新发展阶段、贯彻新发展理念，坚持守正创新、开拓进取，在加强党的建设和可持续发展上不断取得新成就，书写发展新篇章。

响应联合国 2030 可持续发展目标

解放故事

党建“领航”，传承骨子里的红色基因

“坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的根和魂，是我国国有企业的独特优势。”这是习近平总书记在 2016 年国企党建工作会议上的重要讲话内容。这个重要讲话深刻回答了国有企业要不要加强党的建设、怎样加强党的建设等一系列重大理论和实践问题，为新时代坚持党对国有企业的全面领导、做强做优做大国有企业指明了方向。

站在新的历史节点，着眼党和国家事业发展全局，国有企业党建工作被提上了前所未有的高度。作为中国共产党一手缔造的民族汽车品牌，一汽解放有着与生俱来的红色基因和红色血脉。五年来，在中国共产党坚强领导下，一汽解放牢记初心使命，勇担产业报国重任，坚定履行全面从严管党治党政治责任，以高质量党建为引领，书写了历史性经营成就，实现了领航发展，如今正承载着总书记谆谆嘱托，朝着世界一流目标阔步前进。

一流企业需要一流党建，一流党建引领一流企业。2021 年恰逢建党 100 周年、国企党建会召开五周年，也是“中央企业党建创新拓展年”，是“党建大年”，做好党建工作尤为重要。

在中国共产党百年华诞到来之际，2021 年 6 月 28 日，一汽解放党委召开庆祝中国共产党成立 100 周年“创先争优”表彰大会。“面向新征程，要进一步增强政治责任感和历史紧迫感，厚植长子初心和情怀，牢记产业报国使命，传承红色基因，勇担时代重任，矢志不移朝着世界一流企业、百年民族品牌目标奋勇前进。”会上，中国一汽总经理助理、一汽解放党委书记、董事长胡汉杰正式发布了解放全新党建品牌——“领航”。

在这个重要历史节点上，一汽解放传承红色基因，勇担时代重任，发布全新党建品牌，这是顺应大势，乘势而上，让党建在“世界一流”企业建设中体现更大价值，发挥更大作用，要以“领航之势”引领世界一流和百年民族汽车品牌目标实现。

党建品牌的发布，确立了一汽解放以“领航”党建品牌为统领，“以一流党建引领一流企业，以党建领航带动事业领航”，坚持“守正、创新、求实、争先”的品牌理念，构建了“双融三式五化”领航党建工作机制，通过着力打造“十大领航工程”建设任务，对照高目标、把握高标准、践行高质量，推动党建工作全面进步、全面过硬、全面领航！

高质量党建引领保障发展

一汽解放党委深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届历次全会精神，坚决把一汽解放的发展放到党和国家事业大局中去审视和推动，不断把坚持党的领导、加强党的建设融入改革发展生动实践中，为加速推进高质量发展、做强“世界一流”民族品牌、实现汽车强国梦提供坚强政治、思想和组织保证。

永葆政治本色

我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想立根铸魂，把“两个维护”作为最高政治原则和根本政治规矩，永葆国车长子政治本色，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，始终保持政治方向、企业改革发展方向与党中央、国家战略高度统一，致力于让解放民族汽车品牌成为党执政兴国的可靠力量；充分发挥各级党组织的政治功能，团结带领人民群众不折不扣贯彻落实党中央决策部署，做一支党信得过、靠得住的强大力量。

2021 年

组织召开党委会 **55** 次

讨论决策决议 **271** 个

截至 2021 年底

拥有党员 **7949** 名

标准化党支部达标率 **100**%



一汽解放召开庆祝中国共产党成立100周年“创先争优”表彰大会



一汽解放重温入党誓词，以坚守初心为党庆生



一汽解放卡车厂庆祝中国共产党成立100周年文艺汇演

案例

一汽解放党委专题传达学习党的十九届六中全会精神

2021年11月15日，一汽解放召开党委会，专题传达学习党的十九届六中全会精神，中国一汽总经理助理、一汽解放党委书记、董事长胡汉杰主持会议，在长春党委班子成员现场参加学习，外埠成员以视频形式参加。会议学习了《中国共产党第十九届中央委员会第六次全体会议公报》全文。会议要求，要认真抓好全会精神的贯彻落实，一是要提高政治站位，坚决做到“两个维护”；二是要压实主体责任，层层落实全会精神宣贯；三是要增强历史自觉，从党史中汲取前进力量；四是要全力冲刺目标，不断开创发展新局面。

学党史践初心

我们牢牢把握开展党史学习教育的目标及要求，坚持以习近平新时代中国特色社会主义为思想指导，把党史学习教育作为重大政治任务来抓，注重内容、形式、方法创新，开展特色鲜明的党史学习教育，教育引导一汽解放人学党史、悟思想、办实事、开新局。一汽解放党史学习教育和“我为群众办实事”经验和成果获得人民网等主流媒体报道。

2021 年

开展“红色路线忆党史”实地学习活动覆盖

8000 人次

“解放和你重走长征路”活动累计参与

10000 余人次

“我为群众办实事”办结完成率

100%

“一汽解放要固守初心、维护核心，在不断落实党史学习教育中，将党的革命精神融入到掌握核心技术、改革发展和加速转型升级当中，以更加饱满的奋斗姿态，坚决为‘十四五’奠定良好的发展基础。”

——中国一汽总经理助理，一汽解放党委书记、董事长　胡汉杰

工作部署
开得新、落得实

- 第一时间启动部署、组建领导小组、工作小组和巡回指导组
- 召开部署推进会、开展专题调研督导，压紧压实各级党委主体责任和党委书记第一责任人责任

党史学习
方式新、动作实

- 全员学习，书中学、赛中学、讲中学、课中学、现场学
- 灵活用好中心组、第一议题、三会一课、周末大讲堂、E汽学、红色教育基地等载体
- 创新开展“百天学党史、百日答千题”等活动

实践活动
效果新、办事实

- 将党史学习教育同解决问题、文化生活、生产经营等结合
- 开展“我为群众办实事”实践活动，做好线上线下问题征集，形成共性个性两个表单，清单式管理、销号式推进、闭环式落实

宣传报道
风貌新、传播实

- 对内通过横幅、海报、桌面、动画等多种途径在各类阵地营造浓厚党史学习教育氛围
- 对外充分利用党媒央媒平台，在讲好党史故事的同时，讲好解放作为民族品牌的故事

一汽解放高标准、高质量开展党史学习教育，凝聚推进企业发展的精神伟力



一汽解放“走进党校学党史”读书班



一汽解放团委参观红旗文化展馆



一汽解放大柴工厂团委拍摄《红船》微电影

案例

回望红船百年精神，一汽解放开展“追忆初心、逐梦一流”红色教育培训

为庆祝中国共产党成立100周年，深入推进党史学习教育，进一步增强“学党史、悟思想、办实事、开新局”的思想自觉和行动自觉。2021年7月7日，一汽解放党委在嘉兴开展了“追忆初心、逐梦一流”红色教育培训，追溯红色记忆，感悟红船精神，接受党性教育。公司党委班子成员及部分高级经理参观了嘉兴南湖红船和南湖革命纪念馆，在南湖湖面的一条游船上举办了一场别开生面的“水上党课”，聆听《一条小船和一个大党》的故事；在烟雨楼下堤岸旁，驻足在象征中国革命源头的“红船”边，仔细倾听工作人员讲解；在南湖革命纪念馆，细细品味一件件革命文物及“嘉兴火车站”、南湖红船等复原场景；在宣誓墙前，胸戴党徽、怀揣初心、牢记使命、立志前行，重温入党誓词，再一次接受心灵的洗礼。

深化反腐倡廉

我们坚持全面从严治党，持续深化巡视整改，加强党风廉政建设和反腐败工作，夯实“不想腐”的思想自觉，一体推进“三不”机制体制建设，持续开展“廉洁文化活动月”，营造清廉务实的新风正气，构筑风清气正的政治生态。

2021 年

开展专题警示教育

1784 次

专题警示教育覆盖

4.1 万人次

新增廉洁教育基地

3 处

强化监督工作深度和准度

- 聚焦核心关键技术攻关项目等重点任务，开展监督检查
- 扎实推动“一问责七整治”专项行动，深入推动“群腐专项治理”
- 做深穿透监督，两级纪委联动立项，与机动式巡察贯通融合
- 做细下沉监督，探索“四重四着力”工作法，找问题、压担子、促实效、提能力

强化标本兼治

- 推进实施“带案进组”，持续“消存”攻坚
- 落实“一案三查五促改”要求，持续深化典型案件突出问题整改
- 通过嵌入式、集中式、E学习自主式等方式，强化纪律教育，突出案例警示，重点突出营销、采购人员全覆盖

政治巡察走深走实

- 开展巡审联动、巡纪联动，探索形成“六互”联动机制，巩固巡察成果
- 坚持政治定位，聚焦核心职能、紧盯风险领域，开展巡察“回头看”
- 推动三级党委全面开展机动式巡察，试点开展两级交叉巡察
- 扎实推进内部巡察整改，做实后半篇文章，新建、完善制度流程

一汽解放坚定不移深化党风廉政建设和反腐败工作，持续营造高质量发展新风正气

案例

一汽解放召开党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会，坚定不移全面从严治党

2021年2月5日，一汽解放召开党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会。会议深入学习贯彻十九届中央纪委五次全会精神，认真落实中国一汽党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会要求，对2021年度重点任务进行部署。中国一汽总经理助理，一汽解放党委书记、董事长胡汉杰对做好2021年全面从严治党工作提出要求，强调统筹抓好疫情防控、生产经营、改革发展各项工作，一刻不停推进党风廉政建设和反腐败斗争。



一汽解放高级经理参观吉林省廉洁教育基地



一汽解放传动事业部“传动廉廊”揭牌仪式

合规管治稳健发展

一汽解放不断推进治理体系与治理能力现代化，持续优化内部控制体系，坚持依法经营、合规经营、诚信经营，全面加强风险管控，为企业持续健康发展保驾护航。

完善公司治理

我们着力打造一流治理体系，坚持把党的领导融入公司治理各环节，加强投资者关系管理，筑牢信息披露体系，推动提高上市公司质量和规范运作水平，提升公司在行业中的综合竞争力，增强上市公司的盈利能力，回报广大股东和社会。2021年，修订“三重一大”事项及其决策机制，“三会运作”高效合规，《限制性股票激励计划（草案）》正式实施，通过路演、业绩交流会、现场调研、电话交流、互动易等多种途径与投资者开展沟通交流，信息披露公开透明，与监管机构良好互动。

2021 年

召开股东大会 **6** 次

召开董事会会议 **9** 次

召开监事会 **9** 次

董事会审议议题 **42** 项

投资者沟通活动覆盖 **300** 余人次

一汽解放获评上市公司信息披露 **A** 级

依法合规运营

我们积极贯彻落实国资委和中国一汽全面加强合规管理的工作要求，2021年，启动全面合规管理工作，创新工作思路，以《合规管理体系指南》体系化落实《中央企业合规管理指引》，制定并实施《合规管理体系建设方案》，促进企业依法合规经营管理水平持续提升。我们在《合规管理体系建设方案》中，明确了合规管理边界、管理框架，以及三年目标、实施路径及工作计划。

案例

一汽解放发布合规行为准则与合规倡议，提升依法合规经营水平

2021年5月25日，一汽解放召开合规大会，会上发布了《合规管理体系建设方案》《合规行为准则》、班子成员签署《合规承诺书》，并向全体员工及合作伙伴发出合规倡议，标志着全面合规管理正式启动。我们严格执行体系建设方案，2021年在组织体系、制度体系、运行机制和保障机制方面均取得一定进展，合规管理体系能力初步形成。



一汽解放召开2021合规大会

加强风险防控

我们贯彻党中央有关打赢防范化解重大风险攻坚战的部署要求，持续推进全面风险管理体系建设，建立健全风险防控机制，强化重大风险管控、重大项目和重大决策风险防控。2021年，紧密围绕战略及年度经营目标，准确识别重大风险并科学管控，年度内未发生重大风险事件。风险识别和应对是重大项目运营、重大事项决策的必经程序，不将风险控制在可接受程度内不得实施。同时，法务人员深度融入重大项目全过程，为重大项目合法合规、顺利推进提供了有力支撑。

全面深化改革转型

一汽解放深入贯彻习近平总书记和党中央关于国有企业改革发展相关决策部署，以战略为引领、以问题为导向，加速征途二期试点落地，持续推进一体化，以数字化为依托提升战略引领作用，通过改革创新促进企业高质量发展和持续领航。

践行变革踏征途

我们引入领先的管理理念，持续推进征途项目与组织变革，深化“四能”改革，全面推进流程运营与优化，坚定不移把变革进行到底。2021年，征途二期项目（IPD）正式启动，发布变革文化核心理念，引导全员由“要我变革”向“我要变革”转变，持续提升员工践行IPD流程的能力，确保产品线实体组织落地运营，加速打造世界一流的管理体系。

解放思想

从思想观念上进行变革，从内心深处认可变革、推动变革、拥抱变革。敢于自我批判，打破惯性思维和主观偏见，聚焦“中国第一、世界一流”战略目标，对标先进实践，实现解放思想和组织变革相互激荡、观念创新和实践探索相互促进，推动企业高质量发展

学习成长

要有学习心态和成长思维，有意识地挑战自我。主动设定高标准、高质量的工作目标，积极学习先进实践方法和理念，学以致用知行合一，用学习成果指导实践，促进知识和经验积累，实现个人成长和项目成功

高效协同

要以高效协同为着力点，积极参与变革项目，通过项目制开展工作。聚焦共同目标，加强体系协同，优化资源配置，打破部门强，转职能、转方式、转作风，通过团队写作方式高效开展工作，推动问题解决

勇于践行

要勇于实践，直面业务痛点，验证执行新流程，在实践中直面问题和矛盾，不惧怕失败，不追求完美，发现问题快速迭代，主动担责，持续改进，基于敏捷的思路，推动问题闭环，实现流程落地

扫一扫，听
“变革经验大家谈”

一汽解放发布的变革文化核心理念，为引导全体员工向“我要变革”转变提供思想文化支撑

解放员工谈变革

“作为一汽解放践行IPD流程的第一位PDT（产品开发团队）经理，我深感‘责任重大、使命光荣’。从公司正式启动征途项目至今，为了推行IPD流程做了很详尽、充足的准备工作。”

——一汽解放商用车开发院研发体系建设部部长 宋磊

“目前，IPD变革已进入试点阶段，征途变革进入深水区，需要更多的人参与到变革中来，我将继续作为变革的火种，以变革成功为使命，主动担责，勇于挑战，让IPD变革的星星之火成燎原之势，全力以赴推动变革落地。”

——一汽解放体系与变革管理部时任运营管理高级主任管理师 张继伟

加快数智化转型

数字化转型是难以阻挡的时代潮流，更是商用车行业发展难得的机遇。我们积极落实中国一汽“数智化转型”工作部署，加速数智化转型速度，以数智化转型带动企业效率提升和价值改善，实现数据驱动解放持续创新，构建智慧解放。2021年，《2022-2030数字化战略规划》发布，数字化部正式成立，数字化业务一体化管理持续完善，营销、研发、制造、运营端等数智化项目大力推进，数智化能力得到提升。

2021 年

成立攻关课题小组 **20** 个

启动数字化项目 **366** 项

打造 5G 应用示范场景 **5** 个

8 地采购主线业务覆盖率 **100**%

HRSSC 平台助力员工办事效率平均提升 **55**%

全年网络安全事件 **0** 次



一汽解放发布数字化战略框架，以数字化转型赋能企业持续领航

案例

一汽解放开展数字化培训，推进数智化转型落地生根

2021年度，一汽解放分别举办了2场数字化培训，分别是“业务数字化转型专题训练营”和“数字领航·智绘未来”数字化转型脱产培训。79名员工通过参加培训，数字化思维和能力得到有效提升，进一步成为懂技术又懂数智化人才，为持续推进数智化转型发展提供强有力支持，支撑公司“中国第一、世界一流”的战略目标达成。



2 民族智造

以创领之志实现自主自强

开拓创新打造领先产品 30
增强自主创新动力引擎 33
加速数智化制造水平升级 35
践行“质量就是生命”价值观 37



初心指引

"坚持把科技自立自强作为国家发展的战略支撑，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展，面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，把握大势、抢占先机，直面问题、迎难而上，完善国家创新体系，加快建设科技强国，实现高水平科技自立自强。"

——2021 年 5 月 28 日
习近平总书记在中国科学院
第二十次院士大会发表重要讲话

领航奋进

一汽解放牢记习近平总书记殷切嘱托，勇担国车长子使命，践行新发展理念，推进高质量发展，以品牌战略为统领，积极推动创新变革双轮驱动，掌握关键核心技术，加快建设智能化基地，打造高质量、高性能产品，持续强化一汽解放民族汽车品牌核心竞争力，向着"中国第一，世界一流"智慧交通运输解决方案提供者的目标大步迈进，助力中国汽车产业实现科技自立自强。

响应联合国 2030 可持续发展目标

解放故事

牢记总书记嘱托，抢占关键核心技术制高点

"只有自主创新掌握关键技术，才能维护产业链与供应链的自主可控和安全可靠。"2021 年 7 月 13 日，中国一汽总经理助理、一汽解放党委书记、董事长胡汉杰在解放出车 65 周年活动现场表示。这是对一汽解放 70 多年来坚持自主创新，坚守汽车强国使命的强力发声，也是对习近平总书记视察中国一汽提出殷切期望的积极响应和落实。

"把关键技术、核心技术掌握在自己手里，实现自主自强，努力成为世界汽车行业排头兵。"2020 年 7 月，习近平总书记视察中国一汽时强调，并提出"树立民族汽车品牌""为汽车强国作贡献"等殷切期望，为一汽解放和中国汽车工业未来指明发展方向。

一年来，一汽解放牢记习近平总书记嘱托，坚守初心使命，全力领航前行，在传统车、智能化、新能源领域取得了多项喜人成果，长换油、自主电控、国六以及新能源、5G 车联网、L4 无人驾驶等关键核心技术走在行业前列，勇攀科技高峰，勇立时代潮头。

鲁迅先生说："有一分热，发一分光，就令萤火一般，也可以在黑暗里发一点光，不必等候炬火。"一汽解放研发人勇于突破、不断奋进，用实际行动践行承诺，在掌握关键核心技术的征程中攻坚克难并取得胜利，坚守汽车强国使命。

2020 年初，面对必须通过技术创新替代专用芯片挑战，一汽解放商用车开发院电控系统开发部硬件总体设计主任工程师张金鹏主动担责，在急难险重任务中敢于担当、积极作为，实现了仅用 22 个月就实现电控系统核心技术攻关以及产品应用的奇迹，并通过技术创新、控制器对标、联合开发等多种方式攻克了控制器硬件正向自主设计开发难关，形成解放独有的技术和产品竞争力，为中国第一汽车品牌的技术创领目标保驾护航。

七十余载自主研发的路上，正是因为拥有许许多多像张金鹏这样奋勇当先、上下求索、信念坚定的研发人和研发团队，持续不断地在新技术领域上开疆扩土，一汽解放实现了自主造车的梦想，书写着时代的传奇故事，造就了硕果斐然的成绩。

"十四五"期间，一汽解放将继续保持勇往直前、矢志拼搏奋斗的精气神，坚持"技术领先"战略，构建国内最为强大和完整的自主研发体系，以"解放创领"技术品牌为旗帜引领，以"解放智途""解放蓝途""解放益途"为自主创新技术路线，抓住"低碳化、信息化、智能化、电动化、高品质"的"四化一高"五大领域主攻方向，立足自主，开放合作，坚守"产业报国""工业强国"的初心使命，坚定掌握关键核心技术，持续为用户创造最大价值和最佳体验，为做强做大中国一汽自主事业，为发展壮大中国汽车产业，再立新功，再创辉煌！

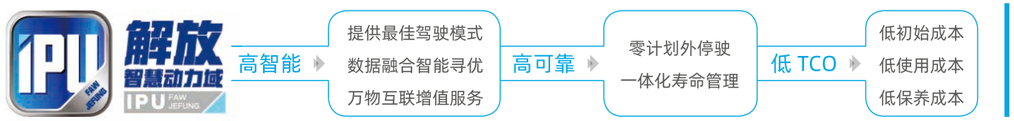
开拓创新打造领先产品

一汽解放坚持以产品为核心，放眼国际，瞄准国际一流标杆，围绕用户需求，持续创新打造领先的、最值得信赖的产品，创新发布动力系统解决方案专属品牌，持续加强多种场景领域的智能车辆产品研发，加快新兴业态发展步伐，为用户提供更加高端、更加智慧、更为多元的产品集群，不断增强产品竞争实力，实现企业持续领航。

率先发布智慧动力域品牌

作为新中国商用车动力总成的孕育者、动力链的开拓者、软件定义动力系统时代的引领者，一汽解放持续引导商用车动力系统向智慧化方向深入发展。2021年7月，发布动力系统解决方案专属品牌“解放智慧动力域”，率先突破软件定义动力总成，引领自主动力系统进入“智慧动力域”时代，在为用户打造行业最优挣钱机器的同时，助力行业碳达峰、碳中和战略。

“解放智慧动力域”是“以客户为中心，面向整车与场景的软件定义动力系统解决方案”专属品牌，搭建G、H、E、F四大解决方案平台，品牌核心价值为“高智能、高可靠、低TCO”，满足全部商用车的动力需求。



“解放智慧动力域”产品平台

绿色低碳 G动力域

以柴油/天然气/氢气发动机、AMT变速器、驱动桥、域控制器为核心

混动低碳 H动力域

以绿色低碳发动机、电池、混动变速器、驱动桥、域控制器为核心

纯电零碳 E动力域

以电池、集成电驱桥、域控制器为核心

燃电零碳 F动力域

以燃电发动机、电池、集成电驱桥、域控制器为核心



一汽解放发布全新产品品牌“解放智慧动力域”

扫一扫，了解更多有关“解放智慧动力域”内容

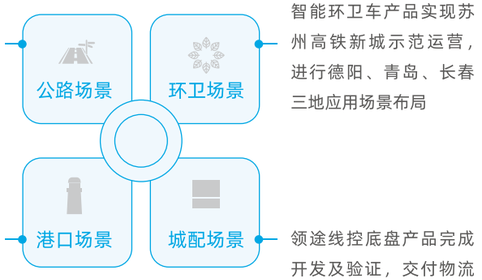
打造领军智能商用车

我们着力于赋能城市智能化，聚焦车辆感知、决策、执行，协同研发先进传感技术、通信定位等关键核心技术，持续打造L2、L3、L4级智能域平台，面向不同场景提供不同领域的智能化产品集群，为汽车行业的智能化发展提供新思维、新模式。

2021 年

J6F L4 扫路车累计运营里程超

60000 公里



2021年，一汽解放智能车在公路、环卫、港口、城配等场景运营取得全新进展



全球首款前装量产高级自动驾驶重卡——解放J7超级卡车亮相2021世界智能驾驶挑战赛，并荣获“智能卡车领军奖”



一汽解放首个匹配新能源平台的重型线控车产品——解放J6P L4智能纯电港口车助力辽港集团“大窑湾·智慧港口2.0”试运行

案例

一汽解放环卫场景无人驾驶技术产品正式商业化落地

2021年4月，一汽解放与相城绿联在苏州举行了《环卫智能清扫服务项目》签约仪式，标志着一汽解放自主研发的环卫场景无人驾驶技术产品正式进入商业化落地阶段。一汽解放凭借自主研发的L4级自动驾驶系统智能清扫车，为不同作业道路提供高安全、高可靠、高效率的智能环卫服务解决方案，打造智慧环卫技术生态链。截至2021年底，2台解放J6F洗扫车和2台挚途扫路机已投入运营测试，累计运营里程约6万公里。其中，投入运营测试的J6F智能洗扫车负责主干道的环卫清扫，包含自动启停、预测性巡航、自动通过十字路口、自动转弯调头、智能清扫作业等多种功能，同时具备远程驾驶、车路协同、智能调度等“黑科技”。

领跑数智新业态

我们积极运用互联网和数字化发展成果，推进新兴业态发展，加快在智能车、车联网、后市场等领域的转型发展步伐，打造新业态产业集群，探索新技术、新模式、新市场，加速向“中国第一、世界一流”的智慧交通运输解决方案提供者目标迈进，为中国商用车发展提供强大助力。2021年7月，挚途科技助力一汽解放完成面向干线场景的J7超级重卡前装量产下线，充分证明挚途科技在技术端-产品端-车端的全链能力。

智能车软硬件研发

新技术 挚途

三大核心产品

全系列底盘平台 、全系列线控底盘平台、L3及以上智能车

四大运营场景

干线、港口、矿区、园区工厂

六大技术平台

安全、基础软件、感知融合算法、决策规划、车辆、测试

智能网联解决方案

新模式 SMARTLINK 鱼快创领

智能硬件

T-box2.0-T-box3.0车机—智能舱(座舱-生活舱-货舱)

智慧云平台

AI场景化算法、大数据、云服务、生态接入

运营服务

服务：研-产-供-销、智慧运输解决方案

产品：车队管理、ETC、BI大屏、解放行

后市场运营

新市场 FOR-J

三大技术平台

网络货运、二手车交易、赋界卡修维保服务

五大业务板块

汽车销售、汽车金融、物流运输、维保业务、创新业务

一汽解放在智能车、车联网、后市场三大领域大力推进新业态落地，加速企业战略转型步伐

2021 年

鱼快创领获得 CMMI（软件能力成熟度模型集成）

2.0 ML3 级认证

案例

挚途科技首次融资超亿元，加速一汽解放智能车落地运营

2021年11月，苏州挚途科技有限公司凭借领先的技术实力及独有的商业化落地能力得到了中银集团投资有限公司等机构的认可，获得超亿元融资金额，这也是挚途科技成立以来完成的首次融资。本轮融资挚途科技将用于加快团队L3-L5级自动驾驶AI算法的迭代提升，持续为物流行业提供领先的自动驾驶一体化解决方案，肩负起一汽解放核心智能化系统与零部件产品研发，以及一汽解放智能车落地运营的责任使命，以最具价值的智能驾驶关键技术和产品，为用户提供智慧物流完整解决方案。



苏州挚途科技相关场景

案例

鱼快创领成立一周年，推动一汽解放车联网迭代升级

2021年5月，一汽解放车联网合资公司鱼快创领成立一周年，鱼快创领在一年时间内完成三大城市基地布局，自主研发两大核心智能硬件，成功搭建运输、网联卡车、主机厂、金融四套行业解决方案框架，其中运输解决方案让车队实现数字化管理，金融车联网为行业提供贷前、贷中、贷后一站式风控解决方案，易销行平台入网车辆突破1.5万辆，车队管理平台服务车辆超过5000辆，在交通运输物流行业崭露锋芒。

增强自主创新动力引擎

一汽解放秉持开放态度，坚定创新意志，以创新和变革为驱动，加大科技创新投入，牢牢掌握关键核心技术，把创新作为实现“中国第一、世界一流”的核心引擎，切实增强迎接挑战的磅礴力量，为中国汽车工业发展进步、领先世界贡献解放的智慧和力量。

持续提升创新能力

我们始终坚定创新为第一动力，围绕“四化一高”（低碳化、信息化、智能化、电动化、高品质）的技术战略，做强自主研发体系，进一步完善创新机制，以自主创新驱动企业发展和产业变革。2021年3月，在第四届中国汽车企业创新大会暨中国汽车企业创新安亭指数发布会上，一汽解放荣获中国商用车企业创新排行榜和商用车企业创新卡车排行榜双第一。

2021 年

研发投入 **33.29** 亿元

年度申请专利 **1253** 项

科技创新立项 **101** 项

核心关键技术攻关 **8** 项

具备核心创新能力

拥有科技创新、精益设计、性能开发、试制验证、试验验证五大核心能力，是国内惟一掌握世界级整车及机、箱、桥三大动力总成核心技术的商用车企业

激发企业创新动力

发布《专利申报管理流程》及《科技创新奖励管理规定》，建立健全科技创新奖励机制，激发员工创新活力

开展创新创效活动

开展“全员创新争一流，提质降本立新功”活动和劳模立项攻关活动，提出创新成果17.33万条，22个劳模工作室立项224个

加强校企合作创新

与清华大学、吉林大学等高校紧密联系、长期合作，进行创新课题研究，开展创新项目交流，促进技术研发和实践相结合

2021年，一汽解放持续提升自主创新能力，加强对核心技术的自主掌控

案例

一汽解放仙湖科技创新基地正式揭牌，夯实新能源汽车产品技术创新储备

2021年1月，“仙湖&解放智能氢复合动力商用车科技创新基地”揭牌仪式在佛山仙湖实验室举行。本次科创基地的建设，将进一步夯实一汽解放新能源汽车产品的技术创新储备。按照规划，双方将本着“优势互补、资源共享、合作共赢”的基本原则，在氢能及燃料电池基础技术、氢燃料电池系统及零部件、氢复合动力系统、智能复合动力超级重型卡车等领域开展全面合作。



持续研发领先技术

我们以“解放创领”技术品牌为旗帜引领，以“解放智途”“解放蓝途”“解放益途”三条自主创新技术路线为支撑，全力攻坚商用车关键核心技术，构建十大核心技术平台，掌握全部产品的开发制造能力，实现所有相关产业自主可控，以技术创新赢领未来。

低碳化

发动机节能领域，突破高压缩比快速燃烧、弱米勒循环燃烧、智能分区温度管理等核心技术，重型产品油耗领先

信息化

自主总成电控领域，行业率先实现特种装备动力总成电控系统芯片的去M化、平台软件及应用软件的全自主化

智能化

智能驾舱领域，基于鸿蒙系统平台，突破多场景空间重构、智能座椅、驾驶员状态监测等核心技术，解放商用车智能驾舱行业首发

电动化

新能源整车领域，突破基于P2构型的混动整车控制技术，整车相对传统车节油15.2%；新能源总成领域，首款自主轻型电驱桥产品下线，电驱桥总成综合效率、噪声、扭重比等核心技术指标行业领先

高品质

长保养领域，突破天然气10万公里长换油技术，国际领先；储备前轴轮端50万公里免维护技术，实现国内首家免维护轮端自研自制

2021年，一汽解放在商用车“四化一高”领域取得多项领先技术成果

案例

一汽解放商用车电子电气开发通过功能安全流程国际权威认证

2021年9月，一汽解放正式取得德国机动车监督协会（DEKRA）权威认证机构颁发的ISO 26262：2018功能安全流程ASILD级国际权威认证（DAKKS授权）证书。本次商用车功能安全流程搭建与认证项目最终共输出143项成果物，包括管理手册、开发指南、技术规范及模板表单等专业技术开发文件，覆盖了整车OEM级电控系统产品开发的各个阶段，能够支持车辆全生命周期产品开发，同时满足最高安全级别为ASILD的整车级EE系统功能安全产品开发。本次功能安全开发流程搭建及认证通过，标志着一汽解放商用车电子电气功能安全开发能力已经处于“国际先进，国内一流”的行列，为解放商用车产品开发进一步提供助力，实现解放卡车高端产品质量和技术实力的再次飞跃。

案例

自主柴油电控系统 ECU100 万套下线，打破国外垄断局面

2021年5月18日，一汽解放在长春举行道路用自主柴油电控系统ECU100万套下线仪式，标志着一汽解放自主柴油电控系统成为国内首个批量投产，并达到100万套规模的商用车企业；也标志着一汽解放打破国外垄断局面，将关键核心技术掌握在自己手中。发动机电控系统是现代柴油机的核心技术，其中ECU是整个电控系统的核心。为实现柴油机电控系统技术突破，一汽解放率先展开柴油电控系统技术的研发和创新，最终构建了完整的商用车自主研发体系，掌握了电控系统集成，为我国商用车事业开创新局面。



加速数智化制造水平升级

一汽解放践行新发展理念，加速数智化工厂的规划与建设，全面推进工厂智能化升级，强化制造技术保障能力，提高产品制造技术水平，助力自主品牌创新发展，为壮大民族汽车工业贡献力量。

建设智能工厂

我们运用前瞻性的设计理念、现代化企业的管理思维，着力建设精益、高效、智能的数智化工厂。2021年，建成投产柳州新基地、J7整车智能工厂，开工建设广汉基地等，打造商用车智能化引领的新标杆。

2021 年

数智化转型支撑建设新工厂
6 个

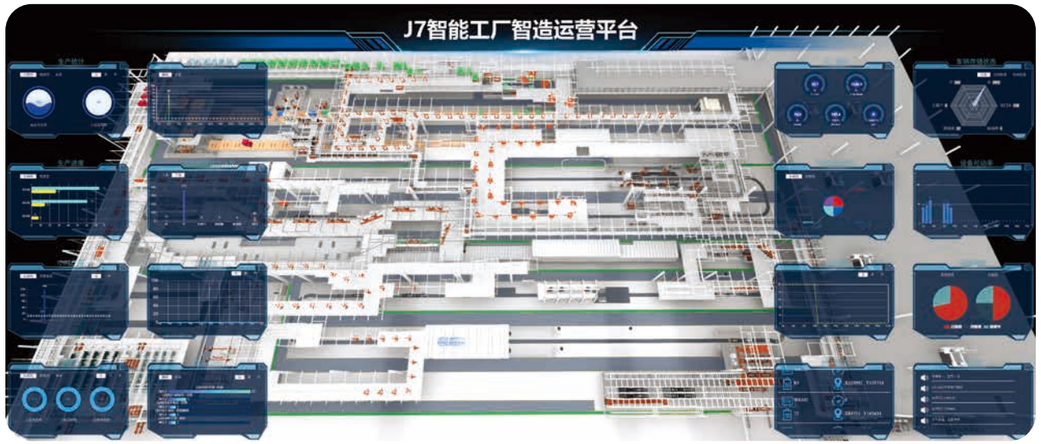
新工厂供应链系统建设效率提升
20%

J7 整车智能工厂实现质量过程数智化可控
100%

无人化上线物流配送
100%

广汉基地项目开工建设	柳州新基地建成投产	J7智能工厂落成投产	原有工厂智能化升级
广汉基地以“高质量、高效率、低成本，安全、节能、数字化、智能化的绿色工厂”为设计理念，建设内容包括冲、焊、涂、总为主的整车、检测、驾驶室、底盘等16条主要生产线，预计2022年12月投产	柳州新基地于2021年5月建成投产，工厂以MOM（制造运营系统）和LES（物流执行系统）为智能化核心，实现质量全在线、制造可监控、物流准时达，是一座智能制造3.0、绿色环保的数字化新工厂	J7整车智能工厂在商用车行业首创轮胎智能随行装配等4项技术，智能拧紧装配等8项技术处于绝对领先水平，打造了个性化定制、网络化协同的智能制造新模式	原有工厂持续开展智能装备升级、设备联网、数智化系统建设等能力提升工作，即墨工厂、惠山工厂荣获中国汽车行业标杆智能工厂，卡车厂关重设备预测性维修等多个项目荣获省、市级试点示范荣誉称号

2021年，一汽解放智能工厂建设取得新进展，全面推进工厂智能化升级



J7智能工厂智造运营平台

案例

一汽解放J7 整车智能工厂正式落成投产，高端制造与产业升级按下加速键



一汽解放J7整车智能工厂落成投产仪式

2021年12月，一汽解放举行J7整车智能工厂落成投产仪式。J7整车智能工厂于2020年6月破土动工，依托工业互联网、大数据等最新数字技术，智能工厂在全球商用车行业首创机器人与AGV协同随行、全程无人化、智能化的轮胎装配技术，在国内商用车行业首创整车智能在线标定、车架自动卸货及智能编组、功能孔位智能激光打刻等多项技术，通过智能化物流配送、全自动智能涂胶装配、油液智能随行加注、整车智能检测、基于订单管理模式的电控数据刷写及检测等技术，构筑了技术领先优势，打造了个性化定制、网络化协同的智能制造新模式。新工厂的落成投产，为一汽解放高端制造与产业升级按下加速键，为一汽解放跻身世界顶级商用车品牌提供加速度。

升级智能工艺装备

我们通过技术升级改造、设备更新等措施，全面提升制造技术水平及质量保证能力。

J6焊装自动化升级，应用多面体转台、AGV物流等行业领先技术，焊点自动化率达到国内领先水平	驾驶室采用智能喷漆工艺，内外表面自动喷涂	电子电气在商用车领域首先应用虚拟整车电气工艺验证技术，提高工艺验证能力
建立智能仓储控制及管理系统，实现数字化管理	三维监控管理实现生产管理数字化，库存、设备及运行信息数字化采集率100%	装配实现AGV自动化物流与视觉识别技术相结合，物料信息自动识别处理，智能配送技术行业领先

2021年，一汽解放升级智能工艺装备，提升智能智造水平

一汽解放智能装备工艺展示（部分）

智能工艺	全自动涂胶装配	智能拧紧装配	自动焊接	自动喷漆
				
作用	3D视觉引导机器人全过程自动作业，在线监控涂胶质量，智能分析胶型数据，提升装配质量和可靠性	全线关键位置定扭覆盖率100%，拧紧信息智能管理系统全车间覆盖，拧紧防错技术全面应用，关键工序可控率100%	执行精准的焊接参数和运动轨迹，高度的灵活度和智能性的机器臂可伸入驾驶舱作业，稳定确保每个细节的焊接质量	采用机器人自动喷涂工艺，全程电脑控制，涂层质量达到欧洲卡车涂装工艺水平

践行“质量就是生命”价值观

一汽解放持续践行“质量就是生命”核心价值观，建立完善的质量管理体系，全面开展质量提升活动，突出质量责任，提升质量意识，并通过开展各类复杂工况下的可靠性试验，助力产品性能及质量实现跨越性提升，助推公司高质量发展。

2021 年

销售整车	中重卡销售	市场占有率	中重卡行业销量	重卡行业销量
43.97 万辆	37.34 万辆	23.70%	“五连冠”	“六连冠”

深化先进质量管理

我们注重产品质量，打造“12347-E2E”卓越运营质量管理模式，开展全面质量提升攻坚战，深化推进商品力工程、可靠性工程、精细化工程、质量体系建设工程，强化过程监控，推动质量保证能力持续升级。

卓越运营质量管理：打造以客户为中心的，涵盖从市场洞察、产品策划、产品开发、生产制造、交付与服务到车辆运营产品全生命周期的“12347-E2E”卓越运营质量管理模式。

一汽解放打造“12347-E2E”卓越运营质量管理模式，加强质量管理确保产品品质

端到端质量管控：2021年，编撰解放版质量管理体系成熟度评价标准，质量数智化平台稳步建立并运营；新能源、智能车在质量认可、试装认可等方面形成可复制的质量管控模式；完善零部件至整车、需求至市场的质量监察体系；推进J7零件产品和过程对标，核心零件达欧标水平，协同推进质量回归采购，实现全生命周期管理。

营造浓厚质量氛围

一汽解放积极开展“质量月”、质量管理知识竞赛、质量系列培训、“质量文化长廊”建设、“质量之星”人物事迹宣传等活动，营造浓厚质量意识提升氛围，使全员质量意识“内化于心、外化于行”。

2021 年

质量管理知识竞赛活动参与员工

24378 人次

质量管理知识竞赛活动员工参与率

100%

一汽解放 5 个 QC 小组、3 个质量信得过班组和 2 个质量品牌故事，在“全国机械工业第 40 次群众性质量活动交流活动”中荣获

一等奖

开展可靠性试验

我们积极开展产品的可靠性试验工作，通过产品在高原、低温、炎热等各类复杂工况下的道路试验，提高产品在各类环境下的性能表现，为解放品牌的竞争力提供强有力的保障。

海拔4767米的昆仑山

一汽解放高原试验团队在最极端的驾驶环境对车辆进行最严格的测试，开展高原增压机保护、高原碳载量标定等试验

4767米



70度的火焰山

在“中国热极”的吐鲁番地区展开试验，对解放卡车进行控制参数修正，包含整车过热保护标定排温模型标定、零部件高温放行试验等，保证国VI发动机在40°C以上环境温度下安全可靠运行

70°C



零下39度的呼伦贝尔

一汽解放高寒试验团队在极寒条件下完成冷起动试验、怠速稳定性试验、暖机试验、可靠性行驶试验等20余项高寒试验，全面感知车辆状态

-39°C



案例

一汽解放新能源卡车登上长白山挑战高寒

2022年1月，作为高寒地区规模最大的赛事之一，第四届“长白山杯”新能源汽车低温性能评测及拉力赛在长白山景区成功举办。比赛历时两天，分别进行低温续驶里程评测、山地冰雪道路评测、高海拔极寒环境评测、充电性能测评、采暖性能测评、除霜性能测评、电子电气性能评测等多项内容。一汽解放J6P换电牵引车荣获纯电动牵引车组年度最佳耐低温奖，J6F纯电载货车荣获纯电动载货车年度最佳耐低温奖，标志着一汽解放新能源产品在高寒地区的普及应用方面取得了较大的技术创新及突破。





3 和合共生

以赓续之功守护蓝色星球

筑起新能源高地 44
全面推进绿色制造 46
低碳环保益起行动 49



初心指引

"中国将提高国家自主贡献力度，采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和。各国要树立创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，抓住新一轮科技革命和产业变革的历史性机遇，推动疫情后世界经济‘绿色复苏’，汇聚起可持续发展的强大合力。"

——2020 年 9 月 22 日
习近平总书记在第七十五届联合国大会
一般性辩论上的讲话

领航奋进

地球是我们的共同家园。绿色低碳发展是守护好这颗蓝色星球的必由之路，也是汽车强国的应有之义。作为“国车长子”，一汽解放深入贯彻国家“双碳”战略，落实中国一汽“11245”战略目标，加速推进新能源事业和绿色转型发展，守护人与自然和谐共生的美丽家园。

响应联合国 2030 可持续发展目标

解放故事

E 启蓝途，创享低碳绿色美好未来

“商用车减排刻不容缓。”2021 年 6 月 25 日，在江苏南京举行的 2021 中国国际智能网联与新能源商用车大会上，中国工程院院士、著名汽车设计研究专家、吉林大学汽车工程学院名誉院长郭孔辉强调。

商用车减排为什么刻不容缓？这是因为，商用车行业是名副其实的“碳排放大户”。数据显示，交通领域的碳排放量占全国终端碳排放 15%，其中，仅占我国汽车保有量 12% 的商用车，却制造了道路交通 56% 的碳排放。交通运输是国民经济的基础产业，也是影响社会经济可持续发展的重要变量。随着我国“碳达峰、碳中和”目标的推动和“新四化”趋势的加速，以绿色、智能技术为核心的新能源商用车取代传统燃油汽车已经成为不可逆转的必然趋势。因此，加速中国乃至全球汽车产业向新能源 E 时代变革，是建立可持续的交通运输体系的关键。

汽车的“新四化”发展是必答题，不是选择题，尤其新能源的转型，无论从全球的“双碳”目标实现，还是节能减排都必须加速实施。一汽解放无论是从央企责任，还是基于战略发展需要，都要加速推进新能源进程。2018 年 10 月，一汽解放确立了“‘中国第一、世界一流’智慧交通运输解决方案提供者”战略目标，擘画了“解放蓝途”新能源事业发展构想。2020 年 9 月，发布“解放创领”技术品牌，制定了“解放蓝途”新能源技术创新路线。2021 年 9 月 29 日，为深入贯彻国家“双碳”战略，落实中国一汽“11245”战略目标，一汽解放发布“15333”新能源战略，即“蓝途行动”，旨在加快推动中国乃至全球商用车新能源产业变革进程，更好地造福全球、造福社会、造福客户。

“1”代表 1 个愿景，即一汽解放致力于成为 E 时代全球商用车技术引领者、标准制定者、价值创造者，为广大客户提供“中国第一、世界一流”的新能源智慧交通运输解决方案。

“5”代表重、中、轻、微、客 5 大整车产品平台，产品全面覆盖长途运输、城市环卫、城市物流、城市公交等典型应用场景。准确把握新能源技术发展脉搏，通过“传统车电动化”“核心总成数智化”“整车平台专属化”三步走计划，实现新能源整车产品“中国第一、世界一流”。

第一个“3”代表纯电动、混合动力、燃料电池 3 条技术路线。第二个“3”代表在研发、产能、生态领域的 3 大布局。第三个“3”代表设计并提供车电分离、整车租赁及运力承接、二手车及电池回收三大新能源专属服务。“十四五”期间，一汽解放将倾力打造以长春为本部的“四国九地”全球化新能源创新基地，打造高素质研发队伍和可持续、正循环、“共创、共赢、共享”的新能源生态圈。

一汽解放新能源战略的发布引起行业和社会各界的广泛关注，人民网、新华社、经济日报等多家权威媒体对这一举动进行报道，展现了一汽解放正以新的担当、新的力量，引领汽车产业转型发展，为构建生态文明添砖加瓦。

面向“碳达峰、碳中和”带来的重大机遇，一汽解放将继续秉承自主与开放的发展理念，勇担时代责任，加快绿色低碳发展，为“双碳”目标实现贡献力量，为中国汽车工业腾飞，建设世界一流的百年民族汽车品牌而砥砺前行。

筑起新能源高地

一汽解放将新能源事业作为“生命工程”大力发展，以“15333”新能源战略为指引，通过加快新能源产能布局，加速推进新能源技术研发和新能源产品开发，不断厚植绿色智能发展的新优势，推动中国乃至全球商用车新能源产业变革进程，助力构建低碳交通运输体系。



2021年，一汽解放发布“15333”新能源战略，加速商用车新能源产业变革进程

拓展新能源产能布局

我们成立新能源事业部，加快新能源产能布局，在长春、青岛、佛山、柳州及成都等地，完成新能源资质申请和产品布局，形成了以长春为主的北方基地、以青岛为主的中部基地、以佛山和柳州为主的南方基地及以成都为主的西部基地，构建新能源商用车生态圈，加速推动新能源车行业可持续、高质量发展。

一汽解放青岛新能源整车生产基地	2017年12月成立，布局全新智能驾驶新能源产品平台，新平台驾驶室、底盘布局，全部面向新能源、智能化、网联化定制开发
一汽解放长春卡车厂总装车间	2019年3月正式批量生产新能源车
一汽解放佛山新能源基地	2020 年 10 月 20 日动工，预计2022年实现投产，年产能10000辆整车
一汽解放柳州新基地	2021年5月11日投产，生产轻、中、重载货车和新能源商用车等多种产品
一汽解放J7整车智能工厂	2021年12月14日落成投产，推动新能源车产能加快攀升
一汽解放新能源轻卡基地	2021年12月17日竣工投产，提升新能源车产业规模

一汽解放新能源基地逐步建成投产，新能源产能布局进一步加速

案例

携手并进，共建新能源商用车产业生态圈

2021年10月12日，鄂尔多斯零碳产业峰会隆重召开，一汽解放与鄂尔多斯市政府、远景科技集团签署战略合作协议，共建新能源商用车产业生态。鄂尔多斯在清洁能源方面拥有得天独厚的优势，吸引远景科技在鄂尔多斯布局风力发电和动力电池产业，三方战略合作不仅为一汽解放提供了清洁能源和动力电池来源，形成了绿色能源生产与消耗的闭环，更推进鄂尔多斯市打造清洁低碳、安全高效的现代能源经济示范区，助力地区能源低碳转型及低碳产业发展。



一汽解放参加鄂尔多斯零碳产业峰会

加速新能源技术进步

“解放蓝途”新能源技术创新路线制定以来，我们以“资源节约、环境友好”为发展理念，聚焦动力电池、电驱动系统、整车控制器，研发灵活的多平台车用架构技术、系统集成技术、能量管理技术等关键核心技术，倾力打造清洁高效的纯电动、混合动力、氢燃料电池车辆产品组合。

2016年-2020年
实现传统车电动化
完成轻、中、重、客四大整车平台及牵引、自卸、载货和专用等全品系产品的传统车电动化

A

2021年-2025年
实现核心部件自主化
对新能源三大电、六小电及相关核心控制器进行自主化，为用户提供更加安全、节能、可靠的产品

B

2026年-2030年
实现新能源整车平台专属化
推出全新驾驶室、全新底盘结构的更加智能化和更加适合新能源的专属整车平台，为用户提供更加满意的产品

C

一汽解放新能源技术战略布局“三步走”计划，实现新能源整车产品力“中国第一、世界一流”

案例

突破混合动力商用车平台技术，推动商用车电动化战略转型

随着商用车电动化成为行业技术发展主流趋势，一汽解放自主突破商用车混动构型、混动控制系统、制动能量回收等行业关键技术，用户工况整车实现节油率10-30%，技术水平行业领先。2021年，一汽解放实现混动技术在J6、J6F等平台车型的产品化应用，有效解决新能源车购车成本高、续航里程短、充电难等核心痛点问题，以技术迭代创新的方式为新能源用户提供最佳的解决方案，让用户获得高于传统车的综合经济收益，从而推动新能源商用车的广泛应用，为建设环境友好型社会助力。

创新新能源产品

我们持续加大清洁能源产品科技投入，打造5大整车平台产品，实现牵引、自卸、载货及专用四大品系，快递、商超、市政环卫、港口、城市渣土等主要应用场景全覆盖。2021年，完成J7、JH6、J6L、J6F等重、中、轻、微、客全系列新能源产品投放，成功实现“传统车电动化”，面向绿色发展、低碳经济，为行业和用户创造更大价值。

2021 年

完成新能源产品投放

141 款

"我们之所以选择解放，不仅是因为解放在新能源技术的领先，更是解放品牌在行业的领先。"

——北京市政路桥建材集团有限公司总经理 李元晖

案例

一汽解放携 5 款新能源主力车型亮相世界电动车展

2021年6月25日，一汽解放以“驭势创领 共筑蓝途”为主题，携旗下充换一体渣土车、充换一体牵引车、纯电动牵引车、纯电动搅拌车、纯电动物流车5款新能源主力车型参加第34届世界电动车大会暨展览会，为广大用户带来了“解放创领”更具前瞻性的新能源科技成果，以全新科技与卓越品质，得到了市政企业、物流公司及广大用户的认可与青睐。车展现场，新能源产品意向订单合计高达2000余台。

全面推进绿色制造

绿色制造是系统工程，一汽解放将环保高标准融入全链绿色管理，制定碳规划蓝图，实行绿色生产，全方位进阶国六，支持环保升级，实现企业与环境的和谐发展，守护绿水青山。

制定碳规划蓝图

我们积极响应落实国家“碳达峰、碳中和”战略目标和中国一汽碳规划要求，成立一汽解放制造领域碳排放治理工作组，开展碳核查分析碳足迹的现状，制定《一汽解放制造领域“双碳”规划落实方案》，形成6项制造领域“双碳”规划实施工作举措，确保一汽解放在“30·60”前实现“碳达峰、碳中和”目标。

国家法规标准贯彻 | 企业节能标准制定 | 绿色能源应用 | 能源技术研究 | 技术路线研究 | 专项审核体系搭建

一汽解放明确制造领域“双碳”规划落实工作举措，确保“双碳”目标实现

清洁能源高效利用

我们将绿色低碳理念贯穿产品生命周期和工厂建设运营的方方面面，在自身运营中加强能源管理，提高能源利用效率的同时，加大引入清洁能源，持续推进工厂光伏项目建设。2021年，我们通过GB/T 23331-2020/ISO 50001:2018能源管理体系再认证工作，首次完成绿电市场化交易。

2021 年

实施节能降本项目	绿电指标获批	减少碳排放
89 项	3500 万 kWh	2.10 万吨

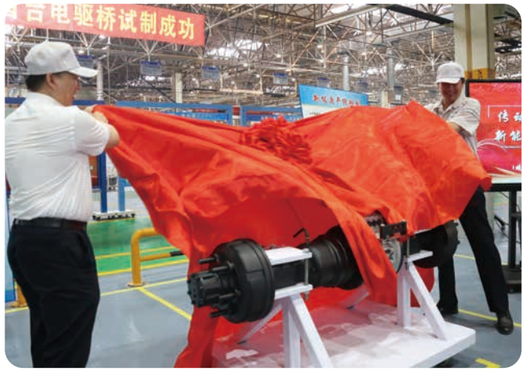
国家级绿色工厂

- 一汽解放汽车有限公司
- 一汽解放传动事业部
- 一汽解放无锡柴油机厂
- 一汽解放青岛汽车有限公司

国家级绿色供应链

- 一汽解放传动事业部车桥厂

一汽解放将清洁高效贯穿生产运营，荣获“国家级绿色工厂”“国家级绿色供应链”认证



一汽解放商用车开发院自主开发轻型电驱桥试制成功，创新节能减排系统解决方案

案例

青岛厂分布式光伏发电项目获评国家工信部第二批智能光伏试点示范项目

2021年，一汽解放青岛即墨厂区8.57MW分布式光伏发电项目入选国家工信部第二批智能光伏试点示范名单。项目主要利用一汽解放青汽公司厂房屋顶及停车棚建设屋顶分布式光伏电站及光伏车棚，上网模式为“自发自用，余电上网”，为一汽解放青汽公司提供了综合性的绿色能源解决方案。项目的并网投运是在国家大型汽车制造企业推广光伏发电应用的一项重大突破，已经在一汽长春、一汽佛山等单位得到了推广应用。



一汽解放青岛即墨厂区8.57MW分布式光伏发电项目

打造环境友好工厂

我们在生产运营中秉持“绿色、低碳”的发展理念，采用先进的工艺技术，大幅减少生产运营过程中废气、废水、固体废物和噪声的产生和排放，打造绿色、智能、健康、和谐的工厂。

2021 年

实施环保措施项目	实现污水在线监测设施配备率	污水 COD 排放总量同比下降	单车危废产生量同比下降
21 项	100%	19.10%	2.95%

减少排放

- “高活性低碳燃料压燃发动机实现超低排放”项目成功落地，打造“零”排放高效柴油机
- DPF再生技术成功应用，进一步提升发动机性能，减少颗粒物排放
- 完善污水处理工艺和处理设施，强化COD、总磷等在线监测设备更新改造，在确保污染物排放浓度稳定达标的基础上，实现COD、氨氮单车排放量的逐年递减
- 推广水性涂料和沸石转轮+RTO高效喷漆废气治理技术，大幅度减少VOCs的排放

循环利用

- 推广EDRO、污泥干化工艺应用，推进乳化液循环利用，持续降低危废处置成本

有效治理

- 针对性实施厂界噪声治理项目，降低重点部位厂界噪声，避免噪声扰民现象发生

2021年，一汽解放加强降污减排、循环利用和有效治理，打造环境友好工厂

全方位进阶国六

我们积极响应和严格落实国家排放升级政策，以国六标准为导向，从产品研发创新、抢先采购布局、稳定切换生产、严格控制质保、夯实服务能力等全方位进阶，保持解放动力节油领先优势，助力国六标准落地，从源头控制排放污染，支持环保升级。2021年，推出全系国六b绿色高效动力，拥有完整柴油和天然气动力平台，打造具有“三高两低一省心”优势的全新国六产品。

全方位进阶国六

产品研发创新

- **开发主流动力产品：**开发两种国际主流国六技术路线系列产品；国六柴油动力产品平台具备高效率、高可靠、长寿命等特征，国六天然气发动机产品平台具备清洁低碳、动力强劲、可靠省气等特征
- **打造全系整车产品：**打造牵引、载货、自卸专用全系列国六产品，覆盖高寒、高原、高温和全国典型区域

抢先采购布局

- **多轮排查规避风险：**成立联合工作组对国六的重点零件进行多轮排查，提前发现风险点，规避资源风险
- **加强合作积极服务：**积极配合服务生产部门及供应商，及时完成部门提出的采购任务

稳定切换生产

- **缩短生产准备周期：**通过同步工程，协调采购提前介入，缩短长线件生产准备周期
- **做好风险资源储备：**定期发布整体需求预测，为风险资源储备提供决策依据
- **动态管理质量验证：**根据年度开发计划及销售订单组织全品系车型试装验证，针对重大更改制定紧凑版实施计划

加强质量控制

- **制定质量保证计划：**以发动机系族为单位，制定涵盖四大品系19个主销基本整车的质量保证计划
- **执行成熟度评价框架：**严守质量门，关闭黄灯项，强化过程监控，围绕重点更改，组成跨领域专家评审会
- **开展国六质量攻坚战：**围绕用户关注焦点问题持续推进改进措施落实，制定异地生产评价流程、标准，确保高品质投放

夯实服务能力

- **优化服务维修政策：**验收全车监测，用户使用及维护保养培训，全天候免费救援、执行时限干预政策
- **加强优质服务保障：**实现远程监控、问诊和维保提醒，对销售、服务和用户全覆盖培训
- **做好国六备品储备：**覆盖全国备品中心和重点服务站，全网库存共享、可视

一汽解放从研发、采购、生产、质保和服务全方位进阶，助力国六标准落地

截至 2021 年底

国六产品生产线改造及品质提升投入

10.60 亿元

2.5L 新蓝牌车型国六数量

91 款

高可靠
发动机制动功率行业第一，人车安全

高智能
标配车联网，冷却系统智能控制，动力及油耗表现最佳

高舒适
噪声品质达到欧洲水平，驾乘环境更舒适

低油耗
采用分布式低污染高效燃烧等技术，热效率行业领先，油耗降低

低保养
后处理器效率高，寿命长维护周期长

更省心
国际成熟排放控制技术，排放稳定、出行无阻

一汽解放国六产品具有“三高两低一省心”优势，引领商用车低碳化可持续发展



一汽解放国六产品亮相年中渠道沟通会

案例

国六“绿色军团”亮相第二届世界内燃机大会

2021年4月21日，以“绿色、高效、智能、可靠”为主题的第二届世界内燃机大会上，解放动力携奥威、铂威、劲威三大品牌八款产品，组成国六“绿色军团”。其中奥威CA6DM3作为国内首个获得欧VI-e排放认证的发动机，取得了进军欧洲高端市场的“通行证”，标志着我国自主发动机产业，在环保技术上达到了世界领先水平。

低碳环保益起行动

一汽解放重视环境保护，聚合内外部力量，通过一系列环保活动，提高员工和社会公众环保意识，创建更加美好的生态环境。在企业内部，常态化推进无纸化办公，减少办公耗材；开展世界地球日、世界环境日、节能宣传周等主题活动，通过知识竞赛、短视频征集、环保宣讲、评选节能环保改善案例等方式，提升员工环保意识。面向社会公众，通过车联网 TCO 运营挑战赛等特色活动，携手用户和社会大众关注环境保护，践行节能低碳。

2021 年

环保培训参与

56183 人次

案例

引领卡友节油减碳，传递低碳环保理念

为了助力“低碳转型”，一汽解放发起“智在必行，效傲巅峰”2021一汽解放首届车联网TCO运营挑战赛，集结近15万卡友线上报名。大赛围绕TCO重要构成，从节油、出勤、安全、ETC、加油、车队管理6个维度，考核人与车的综合运营能力，平均为每位选手节省燃油150L，降低TCO成本千元以上。透过赛事平台，一汽解放传播了以智慧与力量守护祖国绿水青山、构建智慧行车生活的初衷和理念，带动更多卡友投身到环保行动中。



4 生态联动

以开放之势勇立行业潮头

协同共进携手多方创赢 54
用户服务体验全新升级 58
助力商用车行业共繁荣 61



初心指引

"一个国家、一个民族要振兴，就必须在历史前进的逻辑中前进、在时代发展的潮流中发展。中国扩大高水平开放的决心不会变，同世界分享发展机遇的决心不会变，推动经济全球化朝着更加开放、包容、普惠、平衡、共赢方向发展的决心不会变。"

——2021 年 11 月 4 日
习近平总书记在
第四届中国国际进口博览会开幕式上讲话

领航奋进

一汽解放坚持“开放共享、共生共赢”，持续以新理念、新科技、新产品搭建智慧物流的新方案，为中国商用车的发展赋能，为解放生态圈的合作伙伴、用户赋能，在汽车产业中勇立潮头、开辟新局，致力于成为世界和中国商用车转型发展的引领者、产业链供应链的构建者、产业生态系统的主导者，与各方携手前行、共创未来。

响应联合国 2030 可持续发展目标

11 可持续城市和社区
12 负责任消费和生产
17 促进目标实现的伙伴关系

解放故事

合则共赢，创产业生态未来

随着汽车工业朝着“新四化”方向加速前行，物流运输业也加速步入数字化、智能化的时期。一汽解放作为“国车长子”，历经六十五载，伴随着行进的中国驶过波澜壮阔的发展之旅，实现了从开拓者到推动者的蜕变，完成了“中国第一”的历史使命，在创建百年基业的新征程中，一汽解放将如何为发展铺路，为行业赋能？智慧物流的未来又将走向何方？

这些问题，作为中国汽车工业发展历程的见证者、参与者、推动者，一汽解放有着自己的憧憬，也以自身行动给予了答案。

2019 年，一汽解放将“智慧交通运输解决方案提供者”锁定为新的愿景和目标，开启转型发展的新篇章，并希望通过“一汽解放智慧物流开放计划”生态品牌的发布，做中国物流未来新大陆的开拓者，赋能物流行业智慧发展，通过物流行业智能化赋能未来智慧城市升级。

作为第一家将生态作为独立品牌的企业，中国一汽总经理助理、一汽解放党委书记、董事长胡汉杰表示：“我们必须通过自己联合生态圈，为行业打造一个更具针对性系统的、更有价值的解决方案。这就是我们创建智慧开放物流计划的初衷，既成长自己，也赋能行业，助推行业健康发展。”

智慧物流开放计划自发布以来，备受业界瞩目。在一汽解放举办的“智慧生态合作伙伴大会”上，详细解码了计划内容。一汽解放智慧物流开放计划围绕安全、经济、效率三个维度展开，涵盖四条航线。以一汽解放智能车平台为核心，聚焦干线运输、环卫、港口、矿区、封闭园区、工厂物流、城市配送、公交、机场运输等应用场景，打造 L2-L4 级智能域平台，成立挚途科技公司，率先实现了公路、港口、园区环卫场景商业化运营。

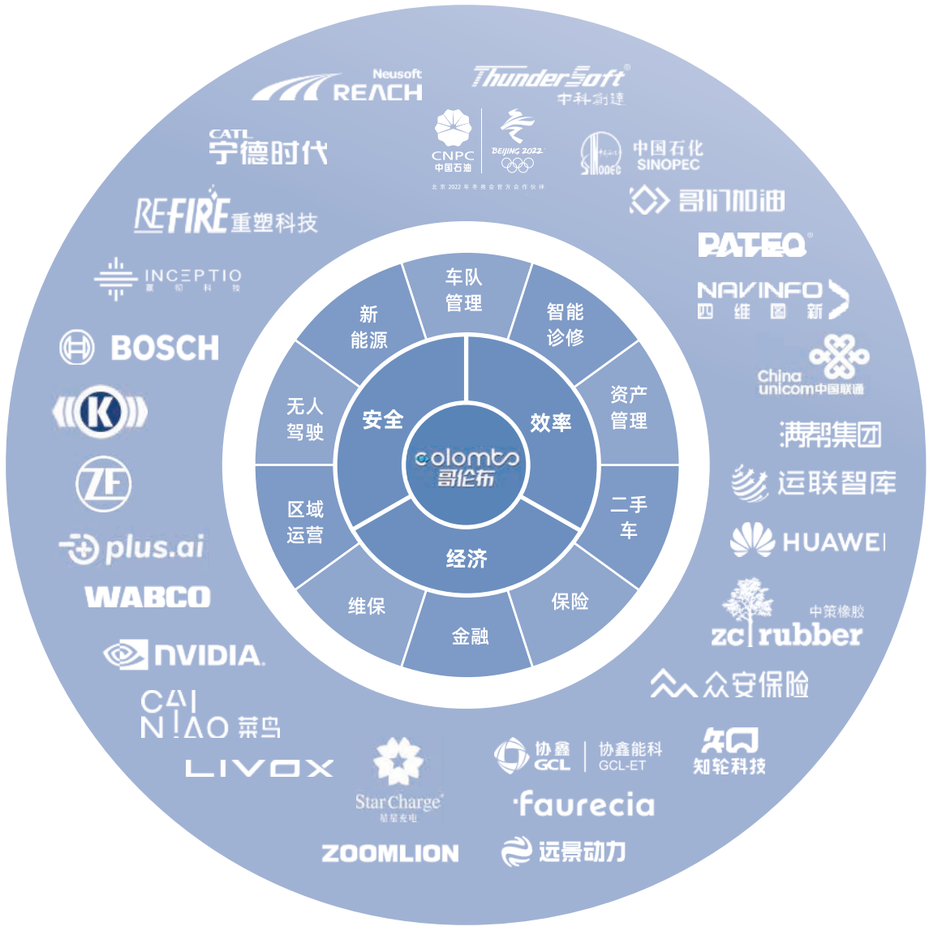
以一汽解放新能源为核心，融合发展能源与汽车两大产业链，聚力创新，倾力打造可持续、正循环、“共创、共赢、共享”的新能源生态圈。以一汽解放车联网平台为核心，为合作伙伴开放车联网数据、车联网系统以及车联网生态。成立鱼快创领、赋界科技公司，实现了车联网平台统一整合，并开发智能安全、智能节油、智能诊修、智能控车等车联网产品，打造数据生态开放平台，为 C 端用户、B 端用户、经销商、服务商提供全生命周期智慧物流运输解决方案。

一汽解放智慧物流开放计划，成为连接一汽解放与全球合作伙伴间的紧密纽带，壮大和完善了智慧物流行业的生态圈，共同探寻中国物流未来发展的新方向。2021 年，一汽解放的合作伙伴从最初的 50 家发展为百余家，汇聚了产业链各个关键环节的全球优秀企业，并积极延伸保险、油品、金融、ETC、维修等增值服务，打造生态圈 2.0，持续赋能合作伙伴。

“牵一发而动全身、落一子而满盘活”，转型之路征途漫漫，但一汽解放持续向前的脚步从未停歇。未来，一汽解放将继续秉持开放共享、共生共赢的发展理念，探索新技术、新模式、新市场，吸引更多合作伙伴共同加入智慧物流开放计划，助力中国汽车工业和物流行业建设面向未来的、具备世界竞争力的生态体系，共同谱写属于中国智慧交通运输的辉煌明天！

协同共进携手多方创赢

一汽解放秉持“开放共享、共生共赢”的发展理念，充分发挥在价值链上的带动作用，依托“一汽解放智慧物流开放计划”，为合作伙伴提供开放、完整、安全、共赢的数据、软件、硬件、云、车辆共享平台，与合作伙伴共同打造可持续、正循环、“共创、共赢、共享”的智慧物流生态圈 2.0，加强战略合作、加速海外布局，推动产业链可持续发展，加速推进中国商用车产业高质量发展与转型升级。



一汽解放智慧物流生态圈2.0，汇聚产业链各个关键环节的全球头部企业，共同打造全球领先的商用车生态航母，加速推进中国商用车产业发展

拓展合作伙伴圈层

我们深入拓展智慧物流行业的生态朋友圈，以“一汽解放智慧物流开放计划”为指引，围绕车辆系统、智能驾驶、车联网、生态运营四大板块，与汽车tier1、新能源、信息化、IT互联网、AI科技、智能芯片、物流场景等领域的优秀国内外企业开展战略合作，打造“生态四剑客”业务，并与地方政府、高校紧密联系深化协作，共享人才、政策等优势资源，实现共创共赢。

- 聚焦干线运输、环卫、港口、矿区等多种场景，打造L2-L4级智能域平台
- 实现J6P线控底盘、J7 L2+、J6P L4级别港口牵引车、J6F L4扫路车等产品的开发、试制、小批量投放、交付用户、商业运营等

以智能车平台为核心

- 为合作伙伴开放车联网数据、车联网系统以及车联网生态
- 开发智能安全、智能节油、智能诊修、智能控车等车联网产品

以车联网平台为核心

以新能源为核心

- 融合发展能源与汽车两大产业链，倾力打造可持续、正循环、“共创、共赢、共享”的新能源生态圈
- 通过联盟共建等方式，建设车路云深度融合ICT互联生态平台、数智化运营服务平台

以车后市场服务为核心

- 延伸保险、油品、金融、ETC、维修等增值服务，打造生态圈2.0

一汽解放智慧物流开放计划打造“生态四剑客”业务，探索模式创新，构建商用车智慧物流新格局



一汽解放与14家政府、高校及企业代表共同组建新能源商用车产业发展战略联盟，通过联盟共建的方式，合力推动新能源商用车产业发展

政企合作
共创共赢
助力发展

- 与广汉市、柳州市、佛山市等地方政府深度合作，建设生产基地、智能工厂等，为当地经济发展注入新动能
- 与长春市、白城市、松原市等政府签署框架合作协议，将在新能源品牌建设、产品技术、市场推广、战略洞察等方面合作，实现共创共赢

企企合作
优秀互补
互利共赢

- 与华为、中石油、博世、中联重科、协鑫能科、远景动力、星星充电等企业开展战略合作，实现优势互补
- 向中通快递、中集凌宇等企业交付高品质解放车辆，开启合作新征程

校企协作
产学研培养
汽车人才

- 与吉林大学等高校合作，协同建立产学研一体化人才培养体系新模式
- 与吉林大学、武汉理工大学等高校组建新能源商用车产业发展战略联盟

2021年，一汽解放进一步深化与地方政府、企业、高校的交流合作，共享优势资源，实现共赢发展

案例

一汽解放与华为全面深化战略合作

为进一步深化合作，2021年11月16日，一汽解放与华为技术有限公司在长春签署深化战略合作协议，双方将充分发挥各自优势，在数字化、流程体系变革、品牌战略、供求关系、管理经验分享等方面深化战略合作伙伴关系，并在数字化云底座、AI平台、智能制造、智慧园区、工业互联网、5G应用、人才培养、流程化组织建设等领域展开重点合作。



一汽解放与华为技术有限公司在长春签署深化战略合作协议

深耕海外业务布局

我们坚持国际化的发展战略，加强与央企开展海外合作，全力突破海外市场，携手国内外经销商，加速海外服务体系建设，构建业务发展新格局，进一步提升国际影响力和品牌知名度，加快向“世界一流”企业迈进。

2021 年

海外出口销量	海外出口销量同比增长近	产品出口国家和地区	海外一级经销商
1.5 万辆	150%	80 个	70 家

开拓海外市场

- 聚焦南非、俄罗斯、坦桑等主要出口市场，首次实现年出口万辆
- 入围中国铁建、中国土木等6家央企名录，并与中国土木、中航国际等央企达成合作，实现央企出口“零”突破
- 通过国内经销商出海、海外代理招募等多种方式，加快海外渠道开拓

完善服务网络

- 海外车联网平台上线运行，有效支撑海外营销业务开展
- 加快服务网络、备品中心建设，提升维修效率，缩短维修周期
- 建立线上+线下品牌宣传矩阵，线上聚焦官网、Facebook和社媒运营，线下通过定点展示、上门交车、卡友交流等形式开展推广活动，扩大品牌海外知名度

2021年，一汽解放加强开拓海外业务，完善服务网络，加速迈向“世界一流”

案例

率先在海外布局，一汽解放海外车联网平台上线

2021年10月，一汽解放海外车联网平台正式上线试运行，这标志着一汽解放成为中国首家在海外建立车联网平台的商用车品牌。一汽解放海外车联网平台主要针对越南、菲律宾等商用车海外重点市场而搭建，通过车队Web、APP客户端、运营Web端，实现车辆生产、销售、服务业务的数字化管理，全程信息透明可视，为海外客户提供“整车+车联网一体”的解决方案，加速构建数字化转型生态，提升解放品牌综合竞争力，助力解放品牌向着“中国第一，世界一流”的目标进发。

完善责任供应体系

我们将责任理念融入供应链建设各个环节，持续打造公开透明、阳光高效的采购体系，优化供应商管理，加强对供应商的考核评价，与供应商在可持续发展的道路上携手并进、互利共赢。

2021 年

获得 ISO 14001 证书供应商	参与培训和能力提升供应商	现场评审关键物料供应商
550 家	628 家	167 家

采购数智化管理

推进采购业务“上线行动”，正式上线企业商城，电子采购交易平台红塔完成上线

增加供应商穿透、原辅材料采购业务等功能，采购全过程业务实现线上化

夯实供应商管理

推进供应链绿色可持续发展，优化供应商环境管理体系

开展供应商培训和能力提升活动，制定“供应商现场评审计划”，对关键物料供应商进行现场评审

从开发、试制生准、成本合作、交付、物流和质量六个维度对供应商表现进行综合评价

2021年，一汽解放加强供应商管理，打造责任供应链

与经销商实现共赢

我们致力于与经销商建立共生共荣、共赢共享的伙伴关系，激励经销商深化服务价值，重视能力提升，助力经销商服务商全面提高核心竞争力，进一步抢抓机遇，创新发展。



一汽解放经销商关键岗位精英级认证培训



一汽解放在2021年中渠道沟通会上，为表现突出的经销商、服务商等合作伙伴颁发“数字营销奖”等奖项

案例

开发“易销行”平台，赋能经销商数字化转型

一汽解放联合鱼快创领开发“易销行”平台，易销行平台分为“产销运营”“金融风控”“客户运营”“生态转型”四大功能模块，利用物联网技术、大数据分析、风控建模、远程控车等先进技术，通过售前、售中、售后车厂数据、渠道数据、用户数据集成沉淀，帮助经销商建立科学、规范的数字化运营能力，降低金融风险和企业运营成本，提高业务效率，为终端用户提供有温度的客户服务。

用户服务体验全新升级

一汽解放以“感动服务”品牌为根基，推进营销服务体系数字化全面转型，精准识别客户需求，推出多形式的服务方式及多元化服务功能，为用户带来高价值回报的用车体验、高度舒适的驾乘感受，以创新体验实现服务领航。

精准服务直达用户

我们充分利用数字化和智能化服务方式，依据用户需求进行深度定义和定制服务，为卡友用户提供产品全生命周期细致精准的服务保障，改善用户运营痛点，进一步提升用户体验和满意度。

2021 年

解放行 APP 注册用户达

192 万

开展线上客户直通车活动

19 期

荣获 2021 年度
重卡品牌服务满意度
第一名

荣获 2021 年度
中国客户联络中心
客户口碑奖

荣获 2021 年
中国客户服务节
最佳服务案例

平台升级与功能拓展

- 解放行APP实现“千人千面”，不同身份用户进入界面不同，开发“安全管家”“智能诊修”“智能助驾”等功能
- 解放行APP给卡车司机家人应用新功能，关注车的位置、状态，以及卡车司机驾驶状态和行车路线
- 赋能车联网，订单、发运、服务核心传统业务实现线上的可视化，全程信息透明可视，用户从下订单开始全程可视

人性化设计及保障服务

- 通过车辆人性化设计、改善货车司机停车休息条件、畅通货车司机投诉举报渠道
- 优化服务全场景（优你速），结合智能诊修的技术支持，精准定位故障问题，多渠道专家共同指导，提高维修效率
- 在全国大型物流园区开展专家义诊活动，为客户提供免费车辆检测、疑难故障检查、使用保养知识介绍、卡友休闲娱乐活动等
- 开展线上客户直通车活动，邀请各领域专家与客户直播互动，为卡友答疑解惑
- 对遭遇河南洪灾、山西洪灾、暴雪灾害的解放车辆提供免费救援服务

客户沟通及信息保护

- 全天24小时客服在线，为用户提供包括服务站、汽车故障解决等服务信息，并进行及时回访
- 建立个人信息保护职责制度，完善个人信息安全管理体系，实现数据使用合规化，保护客户信息安全

2021年，一汽解放为用户提供精准服务，提升用户体验和满意度

> 不管遇到什么困难，总有解放给我支撑，最初的选择，是品质；终身的陪伴，是信仰。

——解放卡车司机　韦继涛

> 解放车，把风雨和危险隔绝在外，把温暖和安全留给司机。

——解放卡车司机的女儿　徐玮洁

案例

一汽解放会员服务日，“十省联动”专家义诊

2021年10月，“一汽解放会员服务日，十省联动专家义诊”正式落下帷幕。通过在吉林省长春市、广东省广州市、河南省郑州市、四川省成都市等十个省份专家线下诊车，为解放卡车司机提供全方位的检车服务，维修专家与司机面对面交流，解决车辆使用过程中的诸多故障，为用户提供一个“从检查到维修再到根治”的综合型维修服务平台，为卡友的货运出行保驾护航。

延伸服务生态圈

针对降本提效、后市场服务集约化的用户刚需，我们联合中石油、银行开展相关合作，推出ETC、加油、车队管理、安全管家等增值服务，同时通过迭代优化WIFI、视频医生、违章查询等项目，拓展服务生态圈，为用户提供更加安全、高效、智慧的物流以及整体服务解决方案。

优你达 UNI-D

一汽解放网络货运平台“优你达”实现“车找货、货找车”的无缝自动化对接



一汽解放和中国石油开展战略合作，让解放卡友实现“轻松用好油，放心用好油”

助力商用车行业共繁荣

一汽解放发挥行业引领作用，积极参与行业交流，参与制定行业标准，探索商用车行业发展新方向，共促商用车行业健康发展。2021 年，牵头制订《电动中重型卡车共享换电站建设及换电车辆技术规范》团体标准。

2021 年

一汽解放荣获中国商用车企业创新排行榜和商用车企业创新卡车排行榜

双第一

“汽车齿轮关键制造技术研究及其产业化应用”等 6 项创新项目获得全国机械冶金建材行业职工技术

创新成果奖

在《中国汽车报》主办“车轮上的中国—国之利器 绽放 2021”年度盛典，一汽解放荣获

“强国担当”奖项



一汽解放总经理、党委副书记吴碧磊参加以“智能驾驶元年的掘金机会”为主题的2021汽车资本论坛



解放动力作为民族品牌企业代表，亮相第130届中国进出口商品交易会

案例

一汽解放举办行业首届车联网 TCO 运营挑战赛

2021年10月，2021一汽解放行业首届车联网TCO运营挑战赛总决赛在长春、青岛两地开赛。本届车联网TCO运营挑战赛通过节油、出勤、ETC、加油、安全、车队管理多维度竞技，是一汽解放对于行业发展趋势、卡友实际需求的又一次先行洞悉。赛事还得到了克诺尔商用车系统企业管理（上海）有限公司等8家合作伙伴的大力支持，汇行业之力，与卡友同行，共筑国内卡车行业的年度盛会。





5 活力迸发

以永争第一塑造卓越先锋

与员工同行激发价值创造的潜能 66
提升价值激发开拓进取的动力 68
共享价值激活勇争一流的使命 70

初心指引

"光荣属于劳动者，幸福属于劳动者。我国工人阶级和广大劳动群众要更加紧密地团结在党中央周围，勤于创造、勇于奋斗，努力在全面建设社会主义现代化国家新征程上创造新的时代辉煌、铸就新的历史伟业！"

——2020 年 11 月 24 日
习近平总书记在全国劳动模范和
先进工作者表彰大会上的讲话

领航奋进

一汽解放大力发扬“开放学习、创业创新、艰苦奋斗、永争第一”新时代解放精神，以价值创造者为本，持续推进人才强企战略，与员工共创、共赢、共享，共同向世界一流企业奋进。



解放故事

凝聚解放人力量，激发矢志一流的奋斗热情

刮削、焊接、比对、研磨……工作中的冯斌，目光专注，如同外科医生正在实施手术。作为一汽解放卡车厂冲压车间模具钳工班班长、模具维修带头人，车间 400 多套大型精密模具出现疑难杂症，都需要人称“圣手模医”的冯斌妙手回春。他不但“医术”精湛，还痴迷创新、热衷改进，近年来累计为企业节创经济价值超过500万元，创造产值逾 5000 万元，成为一汽解放工人科技创新的引领者，获得了全国五一劳动奖章、“全国技术能手”称号等崇高荣誉。

冯斌是两万解放人的一个缩影，在一汽解放有许许多多这样的优秀员工，在平凡的岗位上干出不平凡的成绩，为民族汽车工业发展不断拼搏，默默奉献。人无精神不立，国无精神不强，企无精神不兴。激励两万解放人创业创新、奋勇向前，推动一汽解放转型发展、争创一流的制胜法宝，正是“开放学习、创业创新、艰苦奋斗、永争第一”的新时代解放精神。每一位员工都是解放精神的践行者、传承者，一汽解放通过带领员工践行“解放思想、学习成长、高效协同、勇于践行”的变革文化、“质量就是生命”的质量文化，激发广大干部员工投身变革、掌控核心技术、做强民族品牌，将解放精神入心入行，成为争当世界汽车行业排头的强大内在驱动力。在解放精神的指引下，一汽解放员工以超强的凝聚力，不懈奋斗，推动企业、行业、社会高质量发展。

党的百年奋斗史、解放 60 余年创业史证明，广大群众的力量是最广泛、最可靠、最持久的力量。一汽解放秉持“尊重人才 出车育人”理念，认真践行群众路线，凝聚起全员奋进、创业创新、矢志一流的时代奋斗热情。以赋能推动员工发展，面向产业变革催生的新技术新知识新技能，以及企业管理变革、数字化转型带来的新要求，强化培养员工。以真情关爱员工，广泛开展员工喜闻乐见的文体活动，提供个性化、定制化员工服务，不断满足广大员工日益增长的美好工作和生活需要，凝聚事业发展磅礴合力。

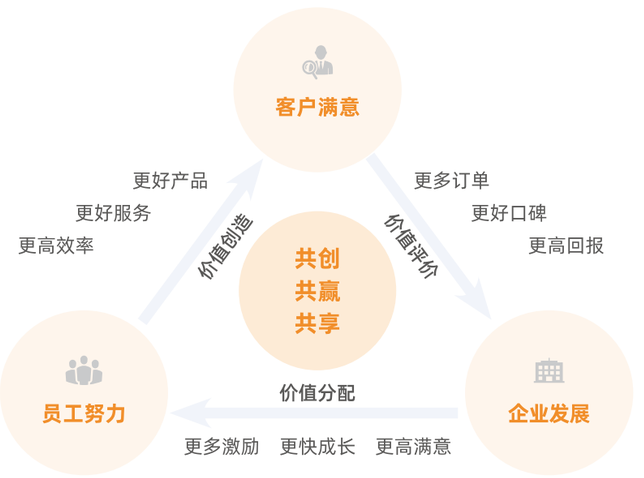
如冯斌所说：“解放卡车是民族汽车工业的起点。能通过我们一线工人的创新，助力解放登上全球单一品牌销量第一宝座，让我无比高兴。”解放人团结一致，勇迎挑战，将以更强奋斗精神和昂扬斗志做强、做优、做大解放自主事业，为建设百年民族品牌贡献青春力量。

与员工同行激发价值创造的潜能

一汽解放坚持“共创、共赢、共享”的人才开发核心理念，以价值创造者为本，持续推进人才强企战略，抓“四能”、促“四力”，助推企业与员工共同发展，竭力为价值创造者提供良好环境和平等机会，鼓励员工在创新创造中提升自我价值、创造社会价值。

坚持共创共赢共享

我们将人才视为促进企业发展的根本，坚持以价值创造者为本，以企业发展、员工成长和客户满意为不懈追求，通过先进人力资源管理机制设计，持续激发组织活力和员工潜能，促进企业、员工与客户共创、共赢、共享。



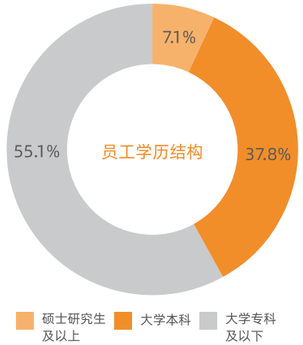
一汽解放坚持“共创、共赢、共享”人才开发核心理念，激发组织活力和员工潜能

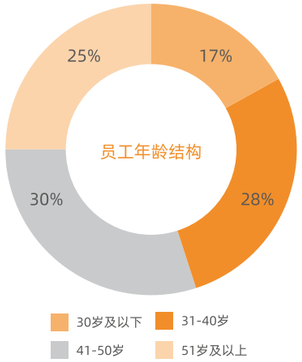
稳岗扩业广纳人才

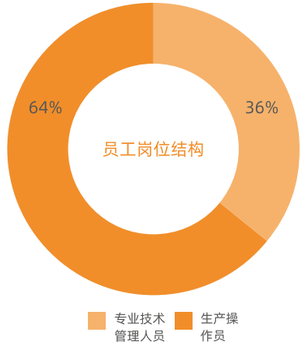
我们勇担稳岗扩就业的央企责任，扎实做好稳岗工作，构建和谐劳动关系，保障员工在平等就业、薪酬福利、民主参与和健康安全等方面的基本权益，为员工发展提供坚强后盾。同时，做好扩就业工作，广揽社会各界人才，为社会提供更多就业岗位，为高质量发展提供人才保障。

2021 年

在职员工总人数	全年吸纳就业人数	员工劳动合同签订率	员工社会保险覆盖率	各级职代会提案答复率
20684 人	919 人	100%	100%	100%







平等雇佣

- 提供平等机会，拓宽招才引智渠道，大力引进高端领域和紧缺专业人才，全年招聘各类人才919人，其中，引进7名高层次人才，社会招聘83人，校园招聘586人，生产操作人员243人，人数再创历史新高

薪酬福利

- 优化绩效考核激励机制，实施年度奖励、专项激励，围绕薪酬、发展、关怀等多维度，制定多元化激励手册，满足员工不同层次需求
- 完善员工福利，提升福利水平

民主参与

- 坚持职工代表大会、厂务公开制度，广泛征集提案，召开厂情发布会，开展“面心实”恳谈会，保障员工知情权、参与权
- 搭建员工线上交流平台和员工积分制数字化平台APP，畅通员工发声渠道

健康安全

- 运用智能化、数字化技术升级安保系统，提升安全管理水平
- 持续开展安全生产月活动、四级安全培训教育，提升员工安全意识和能力
- 开展健康主题宣传活动，组织健康体检，做好常态化疫情防控，维护员工健康

一汽解放保障员工各项基本权益，为价值创造者打造想得起、找得到、靠得住的坚强后盾

多元化福利

六险二金 公寓 工作餐 体检 探亲假

购车 带薪假 采暖补贴 生日补贴 节假日补贴

一汽解放为员工提供多元化福利，满足员工多样化需求

案例

创新安全培训模式，提升员工安全意识

为推进企业安全文化建设，2021年11月9日，一汽解放在传动事业部建立理论+实战一体化的安全道场正式启用。安全道场是安全培训的创新模式，道场中设置了多种体验装置，在充分保证安全的前提下，模拟事故场景，让每一位受训者亲身体验，使安全培训更加贴近实际，有效培育全员安全理念，规范安全行为，提升员工应对危机的能力。



一汽解放传动事业部安全道场

提升价值激发开拓进取的动力

一汽解放关注员工长期发展，鼓励员工在创新创造中提升价值，通过创新人才培养培训体系，畅通员工职业发展通道，鼓励员工掌握过硬本领，为员工提供事业发展的广阔平台，激发员工开拓进取的动力，与一汽解放共同成长，让员工在各个领域大有所为。

创新人才培养

我们聚焦公司发展战略，创新人才培养计划，开展战略转型专项赋能培训计划和分层赋能训练营，对管理人员、专业技术人员、生产操作人员及新员工制定差异化的培养方案，持续提升全体员工核心能力，构建强大的人才培养体系，为高质量发展提供创新人才支撑。2021年，聚焦国际化、数字化、新能源、IPD等战略领域，开展商务英语班、清华班、数字化转型脱产班及业务骨干班等各类创新培训项目，全方位培养人才，全面提升员工队伍能力。

2021 年

开展各类培训

4934 项

培训类型	培训体系		精品项目
领导力培训	高层研讨工作坊	高级经理后备行动学习	中青班
	新聘二级经理转身计划	二级经理后备能力提升训练营	领导力提升六大项目 筑基计划 培元计划 领航者计划 登峰者计划 龙门计划 启航计划
专业力培训	前沿技术：IPD变革、数字化、新能源、智能网联		首席论坛
	研发：汽车构造、机械制图	营销：产品知识	高级主任师公开课
	制造：国六培训、五大工具	商务英语、通用知识、工具、方法、办公基础培训	名师讲堂 青蓝工程
			五大战役赋能 新技术公开课
技能力培训	质量缺陷识别	工业机器人拆装与调试	班组长培训
	装配技能	新生产线赋能	技能大师来讲课
新员工培训	新员工入职培训	拓展训练/军训	新员工特训营
	车间实习 岗位实践 师带徒		
在线学习平台（E-learning）			

一汽解放构建完善的人才培养培训体系，提升员工核心竞争力

案例

“三维一体”打造高素质作业长、班长队伍

为进一步贯彻落实党中央新时期产业工人队伍建设改革方案以及中国一汽工段班（组）长管理提升大会会议精神，2021年11月16日，一汽解放召开作业长、班长管理提升大会，明确了作业长、班长“三维一体”管理提升方案，着力打造一支政治坚定、业务精湛、纪律严明的作业长、班长队伍，不断推动班组建设上层次、上水平。


“数字领航 · 智绘未来”数字化转型脱产培训班

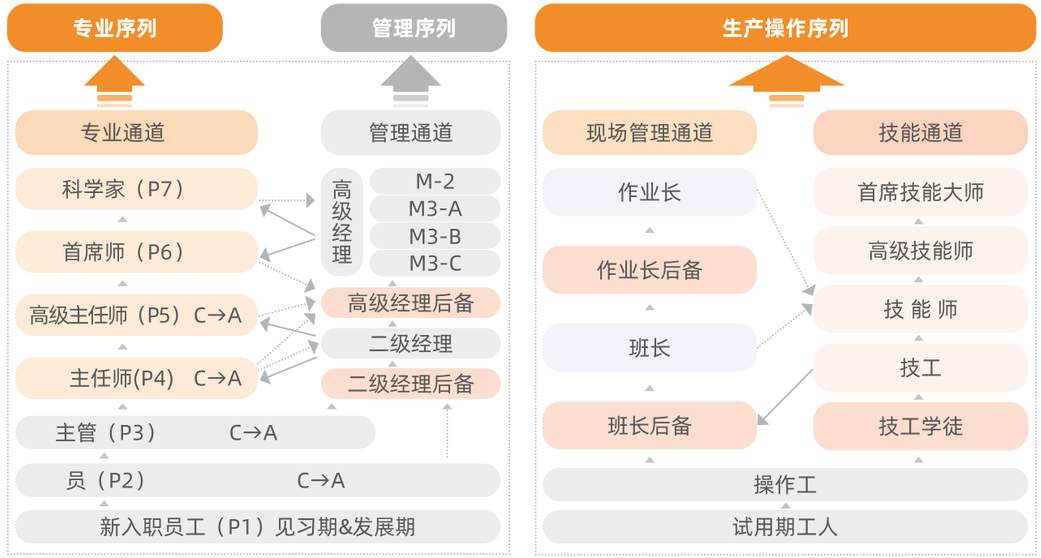

第三届拓展训练暨相伴成长活动

职业发展攀登高峰

本着企业与员工共同成长的原则，我们系统设计“横联纵通”的员工职业发展通道，打破职业“天花板”，满足员工发展需求。针对专业技术管理人员，优化评聘周期，完善专业人才评委库及管理规则，开展年度任职资格职等晋升认证评价；针对生产操作人员，建立能力素质模型，搭建发展通道，开展高级技能师、技能师评聘，并全面推进职业技能等级自主认定工作。

2021 年

评聘高级技能师	技能师	评定中级工	高级工	技师	高级技师
17 人	**70** 人	**439** 人	**147** 人	**60** 人	**38** 人



一汽解放专业序列、管理序列和生产操作序列发展通道，为员工提供多元的职业发展选择空间和清晰的事业上升路径

共享价值激活勇争一流的使命

一汽解放与员工共享企业发展的成果和荣誉，通过精准服务满足员工全方位需求，通过荣誉激励打造员工与企业的命运共同体，推动员工将自己的人生追求同解放事业紧密联系在一起，勇担使命，争创一流。

精准服务满足全方位需求

我们关注并不断满足广大员工日益增长的美好工作和生活需要，大力实施“十重关爱”工程，以真情凝人心，以感动聚合力。2021年，首次运行解放爱心基金，开展“我为群众办实事”主题实践活动，着力解决员工急难愁盼的困难事。此外，组织开展丰富多彩的文体活动，优化办公环境，为员工工作和生活添彩。

2021 年

解放爱心基金员工覆盖率达

95.5%

慰问员工

9.25 万人次

1 女神节活动

3月6日，一汽解放青汽公司组织青汽女神节系列活动之AI少年成长计划，邀请女员工代表及其子女前往讯飞未来港体验人工智能科技，共享美好亲子时光

2 健步行活动

6月30日，一汽解放青岛整车事业部开展“建党百年，‘健’行初心”健步行活动，鼓励、吸引更多员工参与到强身健体活动中来

3 家庭日活动

9月26日，一汽解放发动机事业部开展第四届家庭日活动，以丰富有趣的“芯”花样，为企业打CALL

4 员工爱心捐赠

9月3日，一汽解放发动机事业部举办首届“解放动力爱心日”捐赠活动，募集的善款用于帮助困难员工家庭解决燃眉之急

5 解决子女上学难问题

一汽解放青汽公司为劳务、外包工子女解决上学难问题，8月30日，孩子们兴高采烈地走进新学校

6 打造咖啡书吧

10月18日，一汽解放打造集图书、咖啡、文化活动于一体的“放啡”咖啡书吧正式开放，为员工提供更加有品质、有品位、现代化、包容开放的工作环境和文化氛围



1



2



3



4



5



6

一汽解放满足员工美好工作和生活需要的行动（部分）

荣誉激励打造命运共同体

我们搭建“三横四纵”荣誉体系，大力选树培养劳模工匠，开展竞赛活动，评选“星级工作室”，组织员工参与运动会等大型活动赛事，激发起员工与企业共成长的自豪感、荣誉感和成就感，鼓励员工为企业迈向世界一流的目标不断奋勇前进。

截至 2021 年底

拥有各级劳模
48 人

职工创新工作室
26 个



一汽解放2021年度表彰大会

案例

顽强拼搏奋勇前行，一汽解放勇获双第一

2021年9月17日，中国一汽第25届职工运动会开、闭幕式暨总决赛圆满落幕，一汽解放众心相凝，勇立高峰，荣获团体总分第一名、精神文明优胜奖双项大奖。在运动会斩获佳绩的背后，是一汽解放精密细致的组织规划，是运动员、教练员们日以继夜的训练，是汗水铸就的传奇。一汽解放方阵队伍成员为了达到整齐划一，无畏烈日、无畏风雨，开幕式现场以整齐的方步，带着底气与朝气迈出了属于一汽解放的气势。运动健儿历经五个月的艰苦训练与激烈角逐，迎着朝阳赛跑，披着月色训练，不负所期，以绝对优势取得了团体总分第一名。在看台上，整齐的翻板、节奏感十足的战鼓、嘹亮的号角和激情的战吼，充分激发了每个解放人心中的热情，成为整个运动赛场靓丽的风景线。这场运动会，展现了解放人永争第一的精神，将所有解放人的心凝聚得更加紧密，也坚定了解放人保持生产经营胜势的决心。









1. 一汽解放方阵迈着整齐的方步，展现昂扬风采
2. 看台上，整齐的翻板、嘹亮的号角和激情的战吼，成为运动赛场靓丽的风景线
3. 一汽解放勇夺运动会足球比赛冠军
4. 一汽解放荣获“团体总分第一名”“精神文明优胜奖”双第一

6 汇聚至善

以公益之爱厚植为民情怀



用心用情暖心帮扶 78
赋能教育发动梦想引擎 80
风雨同舟共克时艰 81
点滴爱心传递千里 83



初心指引

"
企业既有经济责任、法律责任，也有社会责任、道德责任。任何企业存在于社会之中，都是社会的企业。
"

——2020 年 7 月 21 日
习近平总书记在企业家座谈会上的讲话

领航奋进

作为国车长子，一汽解放勇于承担社会责任，始终心怀大爱，心系社会，依托“解放爱领航”公益品牌，倾心帮扶困难群体，支持教育培植人才，主动担当惠泽民生，以切实行动聚合公益价值，努力在奋发有为、共克时艰中汇聚全社会善的力量，有力推动中国商用车公益事业可持续发展。

响应联合国 2030 可持续发展目标

解放故事

从爱领航开始，致敬新时代里的平凡英雄

岁暮天寒，彤云酿雪。隆冬时节的长春显得分外冷冽，坐落于这片冰天雪地之上，一汽解放的拳拳爱心却未减分毫。2021年11月，卡车司机现状调研工作再次开启，这是继2018年之后的第二次卡友调研。

据交通运输部公开数据显示：2020年全行业仅剩1728万货车司机，承载着全社会74%的货运量和31%的周转量。新时代背景下，卡车司机为支撑经济社会发展、保障和改善民生作出重要贡献的同时，也在忙碌匆匆的生活里点灯照亮着更多群体。危急关头，毅然开起“火车”，把平安留给别人的孙刚、宋加雷；疫情期间，和丈夫义不容辞连续作战12天，为封锁的武汉送去急需蔬菜的穆秋。这些平凡英雄们展现着新时代解放卡友勇毅担当、乐观坚韧的优秀品质。但从3000万断崖式下跌至不足1800万，卡友们生存艰难的程度可见一斑。他们“逃离或停留”的背后，又有着哪些新的需求？如何给予他们更切实的关爱和帮扶？这是作为卡车生产企业的一汽解放想要去精准了解和把握的。

作为中国商用车行业的引领者，一汽解放一直将卡车司机视为企业实现可持续发展最重要的相关方，时刻用实际行动守护温暖着这些平凡英雄。早在2018年，一汽解放就开启了卡友帮扶之路，率先成立商用车行业首个公益品牌“解放爱领航”，同时出资217万元，与中国扶贫基金会发起全国首个针对卡车司机群体的公益关爱项目——“解放爱领航公益计划 · 关爱卡车司机”项目，对所有因受灾、意外事故、大病等原因陷入困境的卡车司机开展帮扶，且项目不对卡车品牌加设任何限制。2020年疫情期间，项目又额外为每名感染新冠肺炎的卡友捐资1万元，帮助卡友早日恢复健康。

三年来的帮扶路上，一汽解放不断创新帮扶模式、开展传播宣传、讲述卡友故事、传递卡友正能量，利用“99公益日”、解放行APP、大篷车巡演等活动和平台，让平凡英雄们受到更多关注。截至2021年底，项目帮扶足迹遍及全国23个省市、自治区，815位卡车司机及其家庭由此走出阴霾，重燃生活的希望。“当时得到你们的帮助之后非常开心，那时候正是我最困难的时候，每个月都面临挺多金钱压力，我最需要帮助的时候，爱领航帮助了我，我跟我妻子特别特别感激。”一位得到帮助的卡友激动地说道。

公益之路并非一朝一夕可以铺就，解放之诺也并非一言一语可以道尽。从那句“每卖出一辆解放卡车，就拿出10元钱投入到公益事业”开始，一汽解放用持续不断的行动和持之以恒的帮扶，照亮无数深夜赶路的卡车司机。未来，一汽解放将致力于为卡友提供精准度更高、形式更加多元的帮扶，探索可持续公益模式，聚善行，行善举，全力打造中国商用车社会责任第一品牌，与千万卡友共同创造美好未来。

用心用情暖心帮扶

一汽解放在自身高质量发展的同时，用心用情守护好困难群体，精准帮扶困难卡友，多管齐下助力帮扶地区发展，凝聚爱心，贡献力量，树牢央企典范，用企业优势资源筑起困难群体的温暖港湾。

携手卡友追求美好生活

我们聚焦卡友对美好生活的向往和追求，持续通过“解放爱领航公益计划 · 关爱卡车司机”项目为全国因交通事故、自身患病、子女患病等原因造成家庭深陷困境的卡车用户提供帮助和生活保障。2021年，项目进一步拓展线上线下帮扶渠道，启动卡友现状调研，深入挖掘卡友需求，为卡友提供更为精准有效的帮扶。

截至 2021 年底

“解放爱领航公益计划·关爱卡车司机”项目累计捐赠资金

617 万元

帮扶卡车司机和家庭

815 位

遍及省市、自治区

23 个

开展卡友现状调研

- 与权威机构合作，针对卡友生存现状、帮扶需求等开展调研
- 调研范围覆盖全国30个重点城市，调研对象包括女性卡友

拓宽线下帮扶渠道

- 通过大篷车全国巡演活动走进临沂、青岛等地，提高项目知晓度
- 对接雅安市群团中心、云南省妇联等组织进行项目宣传
- 入驻“中汽卡车兄弟”平台，拓宽卡车司机申请救助渠道

开通线上帮扶渠道

- 开通“解放爱领航 · 关爱卡车司机”线上申请通道，集中进行项目材料审核和筛选，每月平均20余人进行申报

2021年，一汽解放多措并举，持续提升“解放爱领航公益计划 · 关爱卡车司机”项目精准帮扶力度

扫一扫，了解“解放爱领航·关爱卡车司机”线上申请流程

案例

再为卡友赠车，助英雄征程再启

弘扬正气彰显担当，一汽解放从不让英雄独行。2020年7月，救火英雄孙刚的故事还历历在目，时隔一年，勇敢无畏的英雄壮举再次上演。2021年6月21日，解放卡友宋加雷不顾自身安危，毅然开起着火的货车驶离闹市，最终车辆全部烧毁，宋加雷身上也多处被火烧伤。为了致敬英雄，传递社会正能量，7月29日，一汽解放向宋加雷慷慨赠车，并授予其“鹰雄汇荣誉会员称号”，帮助宋加雷一家恢复生计，让勇毅非凡的英雄精神不断传递。



“勇毅担当 礼敬英雄”——“火车英雄”宋加雷先生赠车仪式

接续推动乡村振兴

我们积极贯彻党中央、国务院关于乡村振兴的重要战略部署，落实中国一汽关于定点帮扶的工作要求，选派挂职干部、提供资金支持，谋规划、绘蓝图，夯实农村基建，激活产业发展，助力教育提升，延展消费帮扶，为支持西藏、广西等定点帮扶地区发展，巩固脱贫攻坚成果，实现全面乡村振兴贡献解放力量。

截至 2021 年底

累计派出扶贫、援藏挂职干部

11 名

2021 年

采买定点帮扶地区扶贫产品

700 万元

夯实农村基建

- 向西藏八宿县人民政府捐资100万元，用于改善建设当地基础设施

激活产业发展

- 向西藏八宿县交付解放卡车80辆，带动当地发展卡车运输事业
- 开展解放卡友帮扶行动，协助卡友抢收抢产，完成麦收任务

助力教育提升

- 关心贫困学子，向广西凤山县、泡桐树小学（都江堰校区）捐赠资金，走进大凉山，为困难学生和家庭送去生活物资和学习用品
- 向三所西部技工学校捐赠助学金，助力学子成才

延展消费帮扶

- 组织工会、食堂优先采购帮扶地区农副产品，助力贫困地区群众增收致富

2021年，一汽解放加大力度，提升广度，持续助力定点帮扶地区实现乡村振兴

案例

大爱捐赠情暖高原

为巩固八宿县脱贫攻坚成果，更好支持当地经济发展和基础设施改善，2021年4月8日，一汽解放&西藏昌都八宿县人民政府解放爱领航 · 援藏项目捐赠仪式在西藏昌都八宿县隆重举行。活动中，“解放爱领航”公益品牌向八宿县人民政府捐资100万元，用于改善当地的基础设施、卫生医疗和教育环境。同时，一汽解放将80辆卡车交付给宿达汽车运输公司，开启助力八宿县贸易物流运输的征程。



一汽解放&西藏昌都八宿县人民政府解放爱领航 · 援藏项目捐赠仪式

赋能教育发动梦想引擎

一汽解放始终关注教育事业发展，支持新时代汽车人才培养，面向高等院校、职业学校及贫困地区学子，通过捐资建校、产学合作等形式，开展“解放领航奖学金”“解放领航助学金”“爱心 1+1”公益助学等项目，激励品学兼优的学子刻苦奋进，实现成才梦想。

2021 年

向 5 所高校捐赠“解放领航奖学金”
100 万元

向职业院校捐赠“解放领航助学金”
50 万元

为泡桐树小学建设汽车科创教室捐赠
10 万元

向广西凤山县 100 名学生捐赠
10 万元

截至 2021 年底

“爱心 1+1”公益助学行动累计捐赠
47 万元

助学
265 人次

培养工程技术人才

- 面向高校设立“解放领航奖学金”，支持吉林大学、哈尔滨工业大学、哈尔滨工业大学（威海）、武汉理工大学、北京理工大学工程技术人才培养

培养行业工匠型人才

- 面向技工学校设立“解放领航助学金”，建立与全国各高职、中职院校的产教融合和校企合作，为行业培养商用车中、高级维修技术人才

助力贫困地区学子成长

- 向广西凤山县人民政府、泡桐树小学（都江堰校区）捐赠资金
- 走进四川大凉山，为困难学生和家庭送去生活物资和学习用品

一汽解放持续支持教育事业发展，发动优秀学子成才梦想引擎

案例

教育帮扶启民智，点亮希望促发展

为支持对口帮扶的凤山县教育事业发展，2021年11月2日，一汽解放携手2021年首届车联网TCO运营挑战赛总决赛全体参赛卡友，在广西壮族自治区凤山县隆重举行“解放爱领航 · 传递爱无疆”助学捐赠仪式。“解放爱领航公益计划 · 教育帮扶”公益项目向凤山县人民政府捐赠10万元，用以资助100名九年义务教育中的优秀学生，支持学子们成才圆梦。



“解放爱领航 · 传递爱无疆”助学捐赠仪式

案例

倾力培养技术人才，实现校企共赢发展

为助力西部人才培养，2021年，“解放领航奖（助）学金”对西部院校进行重点帮扶，分别向贵州电子科技职业学院、兰州石化职业技术学院、重庆工商学校三所合作院校捐赠10万元，为百余名优秀学生、教师和家庭困难学生提供奖励资助。2020-2021年，三所学校共为一汽解放经销商、服务商网络输送订单班学员98名，其中输送到杭州、宁波、无锡等东部省市的学生人数占到50%以上，有力补齐一汽解放技术人才缺口，更进一步助力西部技术人才走出贫困、扩大就业，实现了企业与人才成长的双赢。



重庆工商学校捐赠仪式



贵州电子科技职业学院捐赠仪式



兰州石化职业技术学院捐赠仪式

风雨同舟共克时艰

一汽解放始终坚守初心，以行践言，在国家和地区发生重大突发事件时挺身而出，与灾区共担风雨，与社会共克时艰，及时援助河南山西灾区，携手伙伴做好常态化疫情防控，用爱心和善行守护人民生命财产安全，为社会平稳运行保驾护航。

同心聚力援助灾区

我们协调各方力量捐款捐物，紧急驰援河南山西灾区，第一时间发布服务保障政策，对参与救灾的解放车辆以及受灾的解放车辆提供免费救援服务，帮助受灾群众脱险，同心抗灾，组团发力，助力灾区渡过难关。

2021 年

向河南慈善总会捐助
500 万元

提供免费救援服务

- 对参与救灾的解放车辆以及受灾的解放车辆提供免费救援、免费检测和免费维修服务
- 优先保障受灾车辆维修备件，紧急调件确保第一时间送达
- 受灾车辆报修线索优先派单，24小时服务热线随时待命，快速响应

捐赠资金物资

- 向河南慈善总会捐赠500万元
- 向河南受灾用户捐赠资金
- 购买救灾物资，联合相关货源组织生产发电机向河南受灾地区捐赠

联合多方力量救援

- 发动卡友组成车队紧急救援，帮助灾区群众脱险
- 带动经销商免费协助运送救灾物资

2021年，一汽解放联合多方力量全力援助，助力河南、山西灾区渡过难关

案例

同舟共济，全力支援河南抗洪抢险

2021年7月，河南遭遇持续大范围强降雨天气，郑州、新乡部分地区交通、电力、通讯等民生设施受灾严重，一汽解放发动机事业部勇担社会责任，全力支援抗洪抢险。面对电力中断问题，发动机事业部第一时间联合相关货源组织生产发电机，发往河南支援通讯保障，并指定专人与联通等通讯基站网点联合建立应急管理部，第一时间启动救援队伍增援。洪灾导致大量群众亟待转移，发动机事业部服务站之一的新乡市钰晟汽车服务有限公司在自救的同时，积极组织应急分队，帮助人员转移及加固卫河堤坝。此外，发动机事业部响应一汽解放向受灾车辆开通特殊权益政策要求，特事特办，用实际行动全力支援灾区。

筑牢抗疫防线

我们紧抓常态化疫情防控，与供应商、经销商合力组成“战疫网络”，及时采取多重措施，维护产业链稳定发展，做好地区疫情应急支援，升级卡友服务机制，筑牢疫情防控的坚固防线。

升级卡友服务机制

- 组织疫情高风险地区经销商为卡友免费发放防疫包，包括洗手液、消毒液、口罩等防疫用品
- 河北疫情期间经销商主动开展客户回访，为遭遇困难卡友及时送去生活物品
- 与供应商、经销商联合，为前往疫区运输物资的解放车辆提供免费维修、救援等服务

维护产业链稳定发展

- 与各大供应商积极协调，保障零件设备稳定供应
- 生产、营销全过程严格执行消杀工作
- 推出超低首付，终身服务等购车优惠和无息缓冲等金融减压政策

做好地区疫情应急支援

- 主动参加汽开区疫情网格化防控工作，与社区防控管理人员信息共享
- 参与石家庄等地集成房屋、防疫物资等运输工作

2021年，一汽解放筑牢常态化疫情防控坚固防线，维护社会和谐稳定

点滴爱心传递千里

一汽解放积极参与社区建设，不断拓宽公益广度和深度，汇聚点滴爱心奉献社会。2021 年，成立“解放螺丝钉”青年志愿者协会，大力弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿者精神，通过助老帮困、爱心献血等多种形式的活动，向社会传递温暖与感动，让社会更加和谐美好。

“解放螺丝钉”LOGO

2021 年

向无锡市慈善总会捐赠

35 万元

截至 2021 年底

拥有“解放螺丝钉”青年志愿者

6762 人

2012 年 -2021 年

一汽解放发动机事业部累计义务献血

2483 人次

累计献血量达

746100mL









一汽解放志愿者的身影活跃在各种活动中

案例

街企共建营造温度社区

为进一步促进街企党建互联互通，深度参与社区建设，2021年9月，绿园区东风街道机关第一党支部与一汽解放战略管理部党支部举行“街企凝聚爱心 助力学子圆梦”捐资助学暨“党建联建、街企共建”启动仪式。东风街道与一汽解放战略管理部向辖区两名贫困学生捐赠助学金，并现场签署了《结对共建意向书》，在党建工作联创、扶贫帮困联抓、优势资源联享等方面建立合作，更好发挥党建引领效能，聚焦问题解决，打造温度社区。



荣耀 2021

时间	荣誉	颁发机构
1 月	一汽解放荣获 2020 年度中国一汽模范单位	中国第一汽车集团有限公司
	一汽解放荣获第六届发现信赖中国卡车用户调查暨评选活动“2020 年度助力成长关爱品牌”奖	中国卡车网
	一汽解放荣获第十届公益节“企业社会责任行业典范奖”	数央网、数央公益等众多媒体
2 月	一汽解放（整车）、解放动力（零部件）荣获 2021 卡车之家年度盛典“2020 年度影响力品牌”	中国卡车网
	一汽解放荣获中国商用汽车 2020 年度杰出企业 / 车型 / 人物推介“2020 年度影响力杰出企业”	经济日报—中国商用汽车网
3 月	一汽解放荣获 2020 年度中国商用车企业创新排行榜和商用车企业创新卡车排行榜双第一	汽车评价研究院
4 月	一汽解放荣获“公益先锋奖”	中汽兄弟、京东物流
5 月	一汽解放发动机事业部入选首批“无锡市智能工厂”代表企业名单	无锡市工业和信息化局
6 月	一汽解放首届卡友嘉年华盛典荣获 2021 第七届金轩奖品牌类年度十佳案例	汽车商业评论
7 月	一汽解放发动机事业部位列 2021 中国汽车零部件企业百强榜第 15 位	中国汽车报
	一汽解放发动机事业部荣获 2021 年中国汽车行业标杆智能工厂	中国设备管理协会
	一汽解放获评上市公司信息披露 A 级	深圳证券交易所
9 月	一汽解放荣获中国一汽第 25 届职工运动会团体总分第一名、精神文明优胜奖	中国第一汽车集团有限公司
11 月	一汽解放商用车开发院荣获吉林省科学技术进步二等奖	吉林省科学技术奖励委员会
	一汽解放荣获“2021 年度第一重卡品牌”	第一商用车网
	“解放爱领航公益计划——关爱卡车司机项目”荣获 2021 南方周末筑梦者公益大会年度创新案例	南方周末
12 月	一汽解放被授予“强国担当”荣誉称号	中国汽车报
	一汽解放客户联络中心荣获“2021 年度客户口碑奖”“2021 年度服务领袖奖”	中国客户联络中心行业发展年会组委会
	“解放爱领航”入选第十六届人民企业社会责任奖候选案例	人民网

展望未来

惟其艰难才更显勇毅，惟其笃行才弥足珍贵。

2021年，一汽解放识难克难、求变应变，奋力开新局、取得新成效。2022年是党的二十大召开之年，是实施“十四五”规划承上启下之年。一汽解放将继续高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，认真落实集团公司“四个第一”目标要求，按照“围绕一个目标，聚焦一条主线，坚持双轮驱动，打赢三大攻坚战，做好六大重点工作”的总体思路，以昂扬斗志、坚实行动向着“高质量世界一流”全力奋进，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

我们以拼搏耕耘积蓄力量。

一汽解放将牢记习近平总书记“树立民族汽车品牌”的殷切嘱托，勇担汽车强国重任，全面深化改革，坚定转型发展，以客户为中心，以价值创造者为本，向着成为世界一流汽车企业而不懈奋斗。

我们以奋楫笃行成就目标。

一汽解放将聚焦产品领航主线，坚持创新驱动和变革驱动，打赢市场领先攻坚战、盈利能力提升攻坚战、数智化转型攻坚战，在抓好常态化疫情防控的同时，全力完成2022年度经营发展各项任务。

我们以社会责任铸就大爱。

一汽解放始终勇担企业社会责任，以“人 · 车 · 社会和谐发展”理念为指引，继续投身卡友帮扶、乡村振兴、教育支持、疫情防控、灾害救助等领域，不断拓宽公益慈善的广度和深度，汇聚全社会善的力量，用“爱”领航中国商用车公益事业发展。

历史照亮未来，征程未有穷期。

面向新征程，一汽解放将坚定战略信心、强化使命担当，以决战决胜的勇气志气，以创造历史的信心决心，努力创造无愧于党、无愧于人民、无愧于时代的新业绩，持续为强大中国汽车产业、做强民族汽车品牌作出新的更大贡献！



关键绩效表

经济绩效

指标	单位	2021 年
营业收入	亿元	987.51
净利润	亿元	39.00
净资产	亿元	262.42
资产总额	亿元	697.66
品牌价值	亿元	965.28
整车销量	万辆	43.97
海外出口整车销量同比增长近	%	150%

环境绩效

指标	单位	2021 年
实施节能降本项目	项	89
实施环保措施项目	项	21
投放新能源产品	款	141
获批绿电指标	万 kWh	3500
污水 COD 排放总量同比下降	%	19.10
环保培训参与人次	人次	56183

社会绩效

指标	单位	2021 年
在职员工总数	人	20684
社会保险覆盖率	%	100
劳动合同签订率	%	100
员工工会入会率	%	100
开展各类员工培训	项	4934
对外公益捐赠	万元	1074.95
获得 ISO 14001 证书供应商	家	550
国内经销商	家	890+

指标索引

目录		GRI Standards
董事长致辞		102-14
关于一汽解放		102-1/102-2/102-3/102-4/ 102-6/102-7/102-8/ 102-10/102-18/201-1
2021・履责足迹		203-1
社会责任管理		102-20/102-21/102-29/102-31/102-40/102-42/102-43/102-44/102-47/103-1/103-2/103-3
专题 1：砥砺奋进，献礼建党百年		203-1
专题 2：矢志不移，创建百年品牌		102-15
道正行远：以稳健治理缔造长青基业	高质量党建引领保障发展	103-2/205-2
	合规管治稳健发展	102-18/103-2
	全面深化改革转型	102-30/103-2
民族智造：以创领之志实现自主自强	开拓创新打造领先产品	201-1/203-1/203-2
	增强自主创新动力引擎	201-1/203-2
	加速数智化制造水平升级	103-2/416-1
	践行“质量就是生命”价值观	103-1/103-2/416-1
和合共生：以赓续之功守护蓝色星球	筑起新能源高地	103-1/103-2/302-5
	全面推进绿色制造	103-2/301-1/302-1/302-3/302-4/302-5/303-2/305-5/306-2/307-1
	低碳环保益起行动	302-5/305-5
生态联动：以开放之势勇立行业潮头	协同共进携手多方创赢	103-1/103-2/204-1
	用户服务体验全新升级	103-1/103-2/416-1
	助力商用车行业共繁荣	103-1/103-2
活力迸发：以永争第一塑造卓越先锋	与员工同行激发价值创造的潜能	103-2/401-1/401-2/403-1/403-2/403-5/403-6/405-1
	提升价值激发开拓进取的动力	404-2
	共享价值激活勇争一流的使命	401-2
汇聚至善：以公益之爱厚植为民情怀	用心用情暖心帮扶	413-1/413-2
	赋能教育发动梦想引擎	413-1/413-2
	风雨同舟共克时艰	413-1/413-2
	点滴爱心传递千里	413-1/413-2
荣耀 2021		203-2
展望未来		102-15
关键绩效表		201-1/401-1/404-1/401-2/413-1
指标索引		102-55
编制说明		102-1/102-50/102-51/102-52/102-53/102-54/102-56

编制说明

本报告本着客观、规范、透明、全面的原则，系统披露了一汽解放 2021 年在经济、环境、社会等领域履行社会责任的理念、实践和绩效，期待您透过报告更多了解我们。本报告包含中文和英文两种语言版本，内容如有出入，请以中文版为准。

组织范围

本报告涵盖一汽解放集团股份有限公司及子公司、直属工厂、合资公司。为便于表达，在报告的表述中使用“一汽解放”“解放公司”“公司”或“我们”等称谓。

时间范围

2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日。为实现内容连贯性和可比性，部分内容超出以上时间范围。

发布周期

本报告为年度报告。

编制依据

·国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》
·国家标准化管理委员会《可持续发展报告编写指南》（GB/T 36001-2015）
·中国工业经济联合会《中国工业企业及工业协会社会责任指南》
·联合国可持续发展目标（SDGs）
·全球可持续发展标准委员会《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）

数据说明

本报告的数据来源于一汽解放正式文件和统计报告，以及所属企业社会责任履行情况的汇总及统计，如与年报有所差异请以年报为准。为增强报告的可比性，一些指标包括历史数据。如无特别注明，本报告所提及的货币单位均为人民币。

可靠性保证

本公司承诺本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述和重大遗漏，并对报告中内容的客观性和真实性负责。

报告获取

本报告包括纸质版和电子版两种形式，您可前往一汽解放官方网站 www.fawjiefang.com.cn 在线浏览或下载本报告的电子版。如需获取纸质报告，或对报告有任何疑问或建议，您可通过以下方式联系我们。

联 系 人：魏琳
地　　址：吉林省长春市东风大街 2259 号
联系电话：0431-80918890
电子邮箱：weilin@fawjiefang.com.cn

扫一扫
反馈报告意见