

苏宁电器股份有限公司董事会 关于 2009 年度募集资金年度使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、募集资金情况

根据中国证券监督管理委员会签发的证监发行字[2004]97 号文《关于核准苏宁电器连锁集团股份有限公司公开发行股票的通知》，苏宁电器股份有限公司(以下简称“本公司”)于 2004 年 7 月 7 日获准向社会公众公开发行人民币普通股 25,000,000 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 16.33 元，股款以人民币缴足，计人民币 408,250,000.00 元。扣除发行费用人民币 13,647,936.90 元后，募集股款净额为人民币 394,602,063.10 元。上述资金于 2004 年 7 月 13 日到位，业经江苏天衡会计师事务所有限公司予以验证并出具天衡验字(2004)31 号验资报告。

根据中国证券监督管理委员会签发的证监发行字[2006]21 号文《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的通知》，本公司于 2006 年 6 月 20 日获准向特定投资者非公开发行人民币普通股 25,000,000 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 48.00 元，股款以人民币缴足，计人民币 1,200,000,000.00 元。扣除发行费用人民币 4,980,000.00 元，募集股款净额为人民币 1,195,020,000.00 元。上述资金于 2006 年 6 月 20 日到位，业经江苏天衡会计师事务所有限公司予以验证并出具天衡验字(2006)37 号验资报告。

根据中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2008]647 号文《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司于 2008 年 5 月 16 日获准向特定投资者非公开发行人民币普通股 54,000,000 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 45.00 元，股款以人民币缴足，计人民币 2,430,000,000.00 元，扣除发行费用人民币 9,944,524.50 元，募集股款净额为人民币 2,420,055,475.50 元，上述资金于 2008 年 5 月 16 日到位，业经普华永道中天会计师事务所有限公司予以验证并出具普华永道中天验字(2008)第 054 号验资报告。

根据中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2009]1351 号文《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司于 2009 年 12 月 15 日获准向特定投资者非公开发行人民币普通股 177,629,244 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 17.20 元，股款以人民币缴足，计人民币 3,055,222,996.80 元，扣除发行费用人民币 55,223,001.35 元，募集股款净额为人民币 2,999,999,995.45 元，上述资金于 2009 年 12 月 23 日到位，业经普华永道中天会计师事务所有限公司予以验证并出具普华永道中天验字(2009)第 305 号验资报告。

本公司以前年度已使用募集资金人民币 234,708.17 万元(包括支付的银行手续费人民币 3.45 万元), 本年度实际使用募集资金人民币 39,802.38 万元(包括支付的银行手续费人民币 0.62 万元), 累计已使用募集资金人民币 274,510.55 万元(包括支付的银行手续费人民币 4.07 万元); 2006 年度非公开发行股票募集的现金超过项目部分的人民币 41,020.10 万元已于 2006 年度补充流动资金; 2009 年度非公开发行的发行费用中尚有 215.66 万元未支付。截至 2009 年 12 月 31 日止, 募集资金余额为人民币 385,652.76 万元。

二、募集资金管理情况

1、募集资金管理制度

2004 年 10 月 27 日, 本公司制订了《苏宁电器连锁集团股份有限公司募集资金管理办法》, 并经本公司第二届董事会第四次会议通过。

根据《中小企业板上市公司募集资金管理细则》(2007 年修订)等相关法律法规的规定, 本公司对募集资金管理制度予以修订。2007 年 6 月 19 日, 本公司第二届董事会第四十七次会议审议通过了修订后的《苏宁电器股份有限公司募集资金管理制度》(“《募集资金管理制度》”)。

本公司募集资金实行专户存储制度, 于 2007 年 6 月本公司、保荐机构分别与中国银行股份有限公司南京鼓楼支行、中国光大银行南京分行、华夏银行股份有限公司南京营业部签订《募集资金三方监管协议》。

自 2008 年 5 月向特定投资者非公开发行股票的募集资金到位后, 本公司、保荐机构于 2008 年 6 月分别与华夏银行股份有限公司南京营业部、中国光大银行南京分行、中国民生银行股份有限公司南京新街口支行、深圳发展银行股份有限公司南京汉中路支行就此次募集资金的存放签订了《募集资金三方监管协议》。

自 2009 年 12 月向特定投资者非公开发行股票的募集资金到位后, 本公司、保荐机构于 2010 年 1 月分别与交通银行江苏省分行、中国银行南京鼓楼支行、中国民生银行南京新街口支行、光大银行南京分行营业部、深圳发展银行南京汉中路支行、华夏银行南京分行营业部就此次募集资金的存放签订了《募集资金三方监管协议》。

上述协议与三方监管协议范本不存在重大差异, 本公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

在使用募集资金时, 本公司按照《募集资金管理制度》中的相关规定, 严格履行了申请和审批手续。

二、募集资金管理情况(续)

2、募集资金存放情况

截至 2009 年 12 月 31 日止, 本公司(母公司)有十一个募集资金专户、三个定期存款账户和一个通知存款账户, 具体情况如下:

金额单位: 人民币千元

开户银行		银行账号	2009 年 12 月 31 日余额		
			募集资金 余额	利息收入	合计
募集资金专户	华夏银行南京分行	4131200001819100086118	25,622.44	14,090.52	39,712.96
	中国光大银行南京分行	76490188000151375	42,939.70	5,187.32	48,127.02
	华夏银行南京分行	4131200001819100105110	59,998.85	3,436.72	63,435.57
	中国民生银行南京分行新街口支行	0804014210006558	92,288.44	9,989.80	102,278.24
	深圳发展银行南京汉中路支行	11006855520611	-	2,952.91	2,952.91
	中国民生银行南京新街口支行	0804014210007403	1,000,000.00	-	1,000,000.00
	中国银行南京鼓楼支行	801201654458095001	3,106.58	20.75	3,127.33
	交通银行江苏省分行南京鼓楼支行	320006621018170055183	500,000.00	-	500,000.00
	中国光大银行南京分行	077360188000224313	500,000.00	-	500,000.00
	深圳发展银行南京汉中路支行	11006855520612	-	-	-
	华夏银行南京分行	077710819100110631	-	-	-
定期存款账户	华夏银行南京分行	077710830100097145	500,000.00	20,519.78	520,519.78
	华夏银行南京分行	077710830100111354	50,000.00	-	50,000.00
	中国光大银行南京分行	76490181000349809	50,000.00	-	50,000.00
通知存款账户	中国银行南京鼓楼支行	801201654458213001	1,000,000.00	-	1,000,000.00
	合计		3,823,956.01	56,197.80	3,880,153.81

本公司通过子公司或分公司实施的募集资金项目, 在项目具体实施过程中, 募集资金连同其他股东增资款亦实行专户管理, 具体情况如下:

金额单位: 人民币千元

开户银行	银行账号	2009 年 12 月 31 日余额			
		募集资金 余额	其他股东 增资款	利息收入	合计
深圳市平安银行(原深圳市商业银行)高新北支行	0082100140969	-	4,000.00	184.75	4,184.75
华夏银行广州中环支行	690810228840	-	11,630.00	517.30	12,147.30
交通银行长沙潇湘支行	431610000018150042112	-	3,605.00	196.77	3,801.77
福建海峡银行(原福州市商业银行)怡丰支行	100015471790010002	-	4,300.00	291.42	4,591.42
华夏银行北京平安支行	4038200001804000016332	-	17,194.80	531.13	17,725.93
中国银行长春西安大路支行	228920978608093001	796.40	1,600.00	39.17	2,435.57
交通银行沈阳分行金鹰广场支行	211111207018010014649	-	5,200.00	188.57	5,388.57
交通银行福州晋安支行	351008200018010033056	-	5,300.00	48.67	5,348.67
华夏银行广州中环支行	5034200001810200054350	106.10	9,000.00	194.54	9,300.64
中国建设银行深圳益民支行	44201606800052501848	571.60	1,700.00	43.42	2,315.02
中国银行湖北省分行万松支行	807818982508213001	-	3,730.00	-	3,730.00
中国建设银行杭州转塘分行	33001616786052500334	900.00	3,696.00	67.82	4,663.82
中信银行杭州钱江支行	7331710183900021540	10,656.00	1,344.00	-	12,000.00
深圳市平安银行(原深圳市商业银行)高新北支行	0082700038615	1,170.00	130.00	-	1,300.00
交通银行福州晋安支行	351008200018010041707	4,500.00	500.00	-	5,000.00
中国建设银行南京湖北路支行	32001881436052504302	2,658.34	1,449.33	122.94	4,230.61
中国银行无锡分行	34890008099001	1,350.00	150.00	-	1,500.00
中国民生银行上海普陀支行	2320194900000931	7,163.20	836.80	-	8,000.00
中国光大银行厦门江头支行	37530188000037824	-	500.00	-	500.00
交通银行佛山分行	446267000018010038449	2,700.00	300.00	-	3,000.00
合计		32,571.64	76,165.93	2,426.50	111,164.07

三、募集资金的实际使用情况

1、募集资金实际使用情况

(1) 首次公开发行募集资金项目的资金使用情况

根据本公司 2004 年 7 月公开发行人民币普通股的招股说明书，本公司计划对 6 个具体项目使用募集资金，共计人民币 394,526.4 千元。其中“南京新街口店扩建项目”原计划使用募集资金人民币 99,632.0 千元，本公司原计划拟与苏宁电器集团有限公司(原江苏苏宁电器有限公司)联合进行该项目的建设。但在该项目挂牌出让时，其实际的出让面积、出让政策、规划用地性质等与原募集资金项目规划相比发生了一定的变动。考虑到该项目外部因素已经发生变化，为降低风险，经本公司第二届董事会第十七次会议、2005 年第二次临时股东大会审议通过，改变募集资金用途，用于“六地区连锁店建设项目”，参见后页的三/2 小节。截至 2009 年 12 月 31 日止，对于剩余 5 个具体项目，本公司实际投入募集资金款项共计人民币 294,894.4 千元，具体情况如下：

金额单位：人民币千元

金额单位：人民币千元

募集资金总额				394,602.1		本年度投入募集资金总额						
变更用途的募集资金总额				99,632.0		已累计投入募集资金总额					294,894.4	
变更用途的募集资金总额比例				25%								
承诺投资项目	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
南京新街口店扩建项目	是	99,632.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	是
增资北京苏宁电器有限公司	否	37,500.0	37,500.0	37,500.0	-	37,500.0	-	100%	2005 年	25,177.1	是	否
增资浙江苏宁电器有限公司	否	40,000.0	40,000.0	40,000.0	-	40,000.0	-	100%	2006 年	25,865.6	是	否
增资上海苏宁电器有限公司	否	37,500.0	37,500.0	37,500.0	-	37,500.0	-	100%	2007 年	34,929.9	是	否

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(1) 首次公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

金额单位：人民币千元

金额单位：人民币万元

募集资金总额				394,602.1		本年度投入募集资金总额					-	
变更用途的募集资金总额				99,632.0		已累计投入募集资金总额					294,894.4	
变更用途的募集资金总额比例				25%								
承诺投资项目	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
物流配送体系一期扩建项目	否	80,000.0	80,000.0	80,000.0	-	80,000.0	-	100%		(注 1)	不适用	否
其中：新建杭州配送中心	否					25,000.8			2005 年			
扩建南京配送中心	否					22,527.5			2005 年			
新建北京配送中心	否					32,471.7			2007 年			
商业信息化系统建设项目	否	99,894.4	99,894.4	99,894.4	-	99,894.4	-	100%	2006 年	(注 2)	不适用	否
合计		394,526.4	294,894.4	294,894.4	-	294,894.4	-	100%		85,972.6		

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(1) 首次公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

注 1：物流配送体系一期扩建项目不直接产生经济收入，故无法单独核算效益；物流配送体系一期扩建项目的效益主要体现在：其主要服务于本公司采购，销售和服务体系，有利于整合区域内物流平台，一定程度上促进了区域内销售收入的增长。

注 2：商业信息化系统建设项目不直接产生经济收入，故无法单独核算效益；商业信息化系统建设项目的效益主要体现在：促进企业管理水平的提高，营业费用率水平的降低。

(2) 2006 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况

根据本公司 2006 年 6 月向特定投资者非公开发行人民币普通股的上市公告书，本公司计划对 3 个具体项目使用募集资金，共计人民币 784,819.0 千元。截至 2009 年 12 月 31 日止，本公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币 758,925.0 千元，具体使用情况如下：

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(2) 2006 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

金额单位：人民币千元

募集资金总额				1,195,020.0		本年度投入募集资金总额					61,822.0	
变更用途的募集资金总额				-		已累计投入募集资金总额					758,925.0	
变更用途的募集资金总额比例				-								
承诺投资项目	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
100 家连锁店发展项目	否	500,000.0	500,000.0	500,000.0	10,118.8	493,260.0	(6,740.0)	99%	2010 年	157,982.3 (注 3)	不适用	否
江苏物流中心项目	否	153,100.0	153,100.0	153,100.0	1,107.0	141,500.1	(11,599.9)	92%	2008 年	(注 4)	不适用	否
信息中心项目	否	131,719.0	131,719.0	131,719.0	50,596.2	124,164.9	(7,554.1)	94%	2009 年	(注 5)	不适用	否
合计		784,819.0	784,819.0	784,819.0	61,822.0	758,925.0	(25,894.0)	97%		157,982.3		
未达到计划进度原因	1、截至 2009 年底本公司已经开设 89 家连锁店，其中募集资金投入开设 78 家。截至报告出具日，该项目节余募集资金人民币 674 万元正在办理投入手续，预计将于 2010 年 3 月底前完成投入； 2、江苏物流中心已于 2008 年投入使用，未投入的募集资金为部分工程尾款与质保金； 3、信息中心已于 2009 年投入使用，截至报告出具日，该项目计划使用募集资金已经投入完毕。											

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(2) 2006 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

注 3: 截至 2009 年 12 月 31 日止, 100 家连锁店发展项目尚未全部实施完毕, 在已开设的店面中, 部分店面经营也没有达到非公开发行上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。

根据 100 家连锁店发展项目店面开业时间计算, 共有 46 家店面在 2009 年达到开业后第三年。由于本公司近年来对部分租金水平较高、选址欠佳、商圈发生转移的店面加大了调整力度, 在前述 46 家店面中本公司共调整关闭了 6 家, 因此截至报告期末实际共有 40 家连锁店经营达到上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。该 40 家连锁店预计正常年实现销售收入人民币 342,000.00 万元(含税), 本年度实际实现销售收入人民币 314,167.72 万元(含税), 较预期有一定的差距, 但整体完成情况已达到预期的 90%以上。该 40 家店面整体实现效益情况较预期有一定差距的原因是部分店面所在商圈有待进一步培育、成熟, 另外由于符合本公司连锁发展标准的优质店面资源有一定的稀缺性, 部分连锁店未能取得目标商圈中的理想物业。随着本公司店面经营管理能力的提升, 以及店面经营的成熟, 效益水平将会进一步实现。

注 4: 江苏物流中心项目不直接产生经济收入, 故无法单独核算效益; 江苏物流中心项目的效益主要体现在: 其建成后有助于本公司的区域物流整合, 在有效保障货源的前提下加快库存周转率, 有效节约人力成本和租赁费用, 提高作业效率, 进一步提升本公司的配送服务质量和品牌形象。

注 5: 信息中心项目不直接产生经济收入, 故无法单独核算效益; 信息中心的效益主要体现在: 其建成后能够有力支撑本公司未来连锁业务的拓展, 加强本公司的系统数据处理能力和安全运行能力, 进一步提高企业的管理水平和信息化应用能力, 有利于企业的长期持续稳定发展。

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(3) 2007 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况

根据本公司 2008 年 5 月向特定投资者非公开发行人民币普通股的上市公告书，本公司计划对 4 个具体项目使用募集资金，共计人民币 2,453,560.1 千元。截至 2008 年 7 月 16 日止，本公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目计人民币 1,224,044.4 千元，经董事会决议批准，本公司于 2008 年 8 月 22 日以人民币 1,171,756.8 千元置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金，参见后页的三/4 小节。截至 2009 年 12 月 31 日止，本公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币 1,592,245.4 千元，具体使用情况如下：

金额单位：人民币千元

募集资金总额				2,420,055.5		本年度投入募集资金总额					333,495.6	
变更用途的募集资金总额				-		已累计投入募集资金总额					1,592,245.4	
变更用途的募集资金总额比例				-								
承诺投资项目	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
250 家连锁店发展项目	否	1,500,000.0	1,500,000.0	1,500,000.0	303,262.0	764,820.2	(735,179.8)	51%	2010 年	37,330.5 (注 7)	不适用	否
沈阳物流中心项目	否	143,483.7	143,483.7	143,483.7	30,233.6	50,853.4	(92,630.3)	35%	2010 年	(注 8)	不适用	否
武汉中南旗舰店购置项目	否	233,867.7	233,867.7	233,867.7	-	233,867.7	-	100%	2007 年	10,442.4 (注 9)	不适用	否
上海浦东旗舰店购置项目	否	576,208.7	542,704.1 (注 6)	542,704.1	-	542,704.1	-	100%	2007 年	12,883.6 (注 9)	不适用	否
合计		2,453,560.1	2,420,055.5	2,420,055.5	333,495.6	1,592,245.4	(827,810.1)	66%		60,656.5		
未达到计划进度原因												
1、截至 2009 年 12 月 31 日止，250 家连锁店发展项目中已开设 155 家连锁店。由于符合本公司连锁发展标准的优质店面的稀缺性，且商业租金价格呈上涨趋势，给本公司连锁发展的店面选址工作带来了一定的压力。本公司在 2010 年加大开发力度，尽快实施完成该项目。 2、截至 2009 年 12 月 31 日止，沈阳物流中心项目已完成主体工程建设，由于受沈阳冻土期的影响，预计该项目将在 2010 年 5 月竣工。												

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(3) 2007 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

注 6: 2007 年度非公开发行股票募集的现金低于项目部分的人民币 3,350.46 万元已经调整上海浦东旗舰店购置项目的投资总额。

注 7: 250 家连锁店项目尚未全部实施完毕, 且连锁店均在 2007 年及以后开设, 经营没有达到非公开发行上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。随着项目实施的推进, 已开设连锁店进入成熟稳定期, 经营效益逐步提高, 该项目效益情况将会进一步体现。

注 8: 沈阳物流中心项目物流项目尚处于建设期, 不产生经济效益; 但沈阳物流中心建成后有助于本公司的东北区域物流整合, 在有效保障货源的前提下加快库存周转率, 有效节约人力成本和租赁费用, 提高作业效率, 进一步提升本公司的配送服务质量和品牌形象。

注 9: 武汉中南旗舰店购置项目、上海浦东旗舰店购置项目连锁店均在 2007 年开设, 经营没有达到非公开发行上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年), 随着连锁店进入成熟稳定期, 该项目效益情况会进一步体现。

(4) 2009 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况

根据本公司 2009 年 12 月向特定投资者非公开发行人民币普通股的上市公告书, 本公司计划对 8 个具体项目使用募集资金, 共计人民币 2,800,357.7 千元。截至 2009 年 12 月 31 日止, 本公司尚未使用此次募集资金款项。

三、募集资金的实际使用情况(续)

2、变更募集资金项目的资金使用情况

根据本公司于 2005 年 9 月 29 日召开的 2005 年第二次临时股东大会审议通过的《关于变更部分募集资金用途的议案》，终止“南京新街口店扩建项目”，将该项目原来计划使用的募集资金人民币 99,632.0 千元改变用途，用于“六地区连锁店建设项目”，具体为本公司联合其他股东分别对北京苏宁电器有限公司、福建苏宁电器有限公司、武汉苏宁电器有限公司、上海苏宁电器有限公司、深圳市苏宁电器有限公司及沈阳苏宁电器有限公司进行增资，新增资金将用于上述公司开设 19 家连锁店。变更前后的募集资金使用情况列示如下：

金额单位：人民币千元

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
六地区连锁店建设项目	南京新街口店扩建项目								不适用	
增资北京苏宁电器有限公司		11,000.0	11,000.0	-	11,000.0	100%	2005 年	2,217.8	(注 10)	否
增资上海苏宁电器有限公司		19,800.0	19,800.0	-	19,800.0	100%	2006 年	9,267.9		否
增资武汉苏宁电器有限公司		19,800.0	19,800.0	-	19,800.0	100%	2007 年	6,546.1		否
增资福建苏宁电器有限公司		24,300.0	24,300.0	2,700.0	24,300.0	100%	2009 年	8,672.4		否
增资深圳市苏宁电器有限公司		4,300.0	4,300.0	-	4,300.0	100%	2006 年	5,431.1		否
增资沈阳苏宁电器有限公司		19,800.0	19,800.0	-	19,800.0	100%	2006 年	209.9		否
合计		99,000.0	99,000.0	2,700.0	99,000.0	100%		32,345.2		

三、募集资金的实际使用情况(续)

2、变更募集资金项目的资金使用情况(续)

注 10: 根据《关于变更募集资金用途的补充公告》对正常年的判定即店面开业后第三年, 2009 年北京、上海、深圳、沈阳地区连锁店建设项目经营年限达到了正常年。随着六地区连锁店建设项目实施的推进, 已开设连锁店进入成熟稳定期, 经营效益逐步提高, 六地区连锁店建设项目效益情况将会进一步体现。

本公司在《关于变更募集资金用途的补充公告》中预计建设项目正常年(开业后第三年)北京地区连锁店建设项目可实现销售收入人民币 15,000.00 万元(含税), 上海地区连锁店建设项目可实现销售收入人民币 41,000.00 万元(含税)、深圳地区连锁店建设项目可实现销售收入人民币 37,000.00 万元(含税)、沈阳地区连锁店建设项目可实现销售收入人民币 38,000.00 万元(含税)。2009 年, 北京、上海、深圳、沈阳地区连锁店建设项目分别实现销售收入(含税)人民币 9,517.80 万元、人民币 21,821.74 万元, 人民币 59,570.75 万元, 人民币 12,873.27 万元。北京、上海、沈阳地区连锁店建设项目销售收入较预计效益有一定的差距, 深圳地区连锁店建设项目销售收入已达到预计效益水平。

六地区连锁店建设项目已取得一定的效益, 但由于部分店面所在商圈有待进一步培育、成熟, 另外由于符合本公司连锁发展标准的优质店面资源有一定的稀缺性, 个别连锁店公司未能取得目标商圈中的理想物业, 因此六地区连锁店建设项目中北京、上海、沈阳地区连锁店建设项目销售收入水平较预期有一定的差距, 随着进一步加强店面经营能力, 本项目的效益水平将会进一步提升。

三、募集资金的实际使用情况(续)

3、2009 年募集资金项目的实施方式、地点变更情况

2009 年 8 月 27 日，本公司第三届董事会第三十次会议通过了《关于 250 家连锁店发展项目中部分连锁店实施地点变更的议案》，对 250 家连锁店发展项目中 26 家连锁店实施地点进行变更。具体变更情况如下：

地区	变更前		变更后	
	店面 (暂定名，以工商核准为准)	商圈与区域	店面 (暂定名，以工商核准为准)	商圈与区域
辽宁	本溪店	永丰商业区	沈阳浑南店	浑南商圈
	大连瓦房店	瓦房店核心商圈	大连西岗区	西岗商圈
吉林	吉林四店	江北土城子商圈	长春农安店	农安商圈
	辽源店	龙山区	敦化店	敦化市区
北京	龙德置地店	奥北立水桥区域	天通苑店	天通苑商圈
	阜外店	阜外商圈	北苑店	北苑商圈
徐州	贾汪店	贾汪商圈	淮海西路店	淮海西路商圈
上海	莘庄店	莘庄商圈	春申路店	春申路商圈
	仙霞路店	仙霞路商圈	顾村店	顾村商圈
浙江	桐庐店	桐庐市区	临平店	临平市区
	建德店	建德市区	湖州时代广场店	时代广场商圈
	金华江北二店	江北商圈	嘉兴南湖店	南湖商圈
	黄岩店	黄岩区	玉环店	玉环商圈
福建	泉州三店	田安路商圈	厦门镇海路店	镇海路商圈
广东	茂名二店	城东商圈	广州花都二店	花都商圈
	阳江二店	阳春城区	广州黄埔花园店	黄埔商圈
	河源店	商业文化步行街商圈	广州新塘二店	新塘商圈
	江门开平店	开平城区	江门鹤山店	鹤山市区
	中山四店	古镇城区	中山张家边店	张家边商圈
	清溪店	清溪城区	东莞万江店	万江商圈
深圳	福永镇店	福永镇商圈	龙华梅龙南路店	梅龙南路商圈
	盐田店	盐田商圈	龙岗龙平西路店	龙岗商圈
广西	南宁三店	琅东商圈	南宁七星路店	七星路
	钦州店	钦南区	河池店	河池市区
河南	许昌店	魏都区	周口店	周口市区
贵州	遵义二店	汇川区	六盘水二店	人民广场商圈

上述连锁店实施地点变更后，原 250 家连锁店发展项目的投资方案不变，预计不会对项目的实施进度和盈利水平产生不利的影响。

三、募集资金的实际使用情况(续)

4、募集资金项目先期投入及置换情况

本公司本年度未发生以募集资金置换预先已投入募集资金项目的自筹资金的情况。

5、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

本公司本年度未用闲置募集资金暂时补充流动资金。

6、节余募集资金使用情况

本年度未发生将募集资金投资项目节余资金用于其他募集资金投资项目或非募集资金投资项目的情况。

7、募集资金其他使用情况

2009年8月27日，本公司召开第三届董事会第三十次会议，审议通过了《关于100家连锁店发展项目中部分结余募集资金安排的议案》。根据董事会决议，同意将100家连锁店发展项目中增资陕西苏宁电器有限责任公司结余的募集资金人民币791万元用于100家连锁店项目中其他店面的开设。由于本公司以增资款的形式将募集资金投入陕西苏宁电器有限责任公司，故为便于操作，公司直接将自有资金人民币791万元转入募集资金专户中，继续用于100家连锁店其他项目的建设，陕西苏宁电器有限责任公司原结余募集资金人民币791万元作为其自有资金用于日常运营。

关于100家连锁店项目部分结余募集资金的安排，不会对项目投资方案产生影响，亦不会对连锁店发展项目的实施进度和盈利水平产生不利的影响。

本公司已将上述募集资金的实际使用情况与本公司2009年1月1日至2009年12月31日止年度报告、中期报告和其他信息披露文件中所披露的有关内容进行逐项对照，实际使用情况与披露的相关内容一致。

苏宁电器股份有限公司

董 事 会

2010年3月14日