

苏宁电器股份有限公司

2010 年度

募集资金年度使用情况的专项报告及鉴证报告

对募集资金年度使用情况的专项报告的鉴证报告

普华永道中天特审字(2011)第 296 号
(第一页, 共二页)

苏宁电器股份有限公司董事会:

我们接受委托,对苏宁电器股份有限公司(以下简称“贵公司”)2010年度募集资金使用情况的专项报告(以下简称“募集资金年度使用情况的专项报告”)执行了合理保证的鉴证工作。

贵公司管理层的责任是按照深圳证券交易所颁布的《中小企业板上市公司募集资金管理细则》(2008年修订)及《中小企业板上市公司临时报告内容与格式指引第9号:募集资金年度使用情况的专项报告》编制募集资金年度使用情况的专项报告。这种责任包括设计、执行和维护与募集资金年度使用情况的专项报告编制相关的内部控制,保证募集资金年度使用情况的专项报告的真实、准确和完整,以及不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

我们的责任是在实施鉴证工作的基础上对募集资金年度使用情况的专项报告发表结论。我们按照《中国注册会计师其他鉴证业务准则第3101号-历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务》的规定执行了鉴证工作,该准则要求我们遵守职业道德规范,计划和实施鉴证工作,以对募集资金年度使用情况的专项报告是否不存在重大错报,在所有重大方面如实反映了贵公司2010年度募集资金的使用情况获取合理保证。

合理保证的鉴证工作涉及实施鉴证程序,以获取有关募集资金年度使用情况的专项报告是否不存在重大错报,在所有重大方面如实反映了贵公司2010年度募集资金的使用情况的充分适当的证据。选择的鉴证程序取决于我们的职业判断,包括对由于舞弊或错误导致的募集资金年度使用情况的专项报告重大错报风险的评估。在执行鉴证工作的过程中,我们实施了解、询问、检查、重新计算以及我们认为必要的其他程序。我们相信,我们获取的证据是充分、适当的,为发表鉴证结论提供了基础。

对募集资金年度使用情况的专项报告的鉴证报告(续)

普华永道中天特审字(2011)第 296 号
(第二页, 共二页)

苏宁电器股份有限公司董事会:

我们认为, 上述募集资金年度使用情况的专项报告在所有重大方面已经按照深圳证券交易所颁布的《中小企业板上市公司募集资金管理细则》(2008年修订)及《中小企业板上市公司临时报告内容与格式指引第9号: 募集资金年度使用情况的专项报告》编制, 并在所有重大方面如实反映了贵公司2010年度募集资金的存放和使用情况。

本鉴证报告仅供贵公司2010年年度报告披露之目的, 除将本鉴证报告作为贵公司2010年年度报告的必备文件, 随其他文件一起报送并对外披露外, 不得用作任何其他目的。

普华永道中天
会计师事务所有限公司

注册会计师

柯镇洪

中国·上海市
2011年3月14日

注册会计师

曹 婕

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

一、募集资金情况

根据中国证券监督管理委员会签发的证监发行字[2004]97 号文《关于核准苏宁电器连锁集团股份有限公司公开发行股票的通知》，苏宁电器股份有限公司(以下简称“本公司”)于 2004 年 7 月 7 日获准向社会公众公开发行人民币普通股 25,000,000 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 16.33 元，股款以人民币缴足，计人民币 408,250,000.00 元。扣除发行费用人民币 13,647,936.90 元后，募集股款净额为人民币 394,602,063.10 元。上述资金于 2004 年 7 月 13 日到位，业经江苏天衡会计师事务所有限公司予以验证并出具天衡验字(2004)31 号验资报告。

根据中国证券监督管理委员会签发的证监发行字[2006]21 号文《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的通知》，本公司于 2006 年 6 月 20 日获准向特定投资者非公开发行人民币普通股 25,000,000 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价为人民币 48.00 元，股款以人民币缴足，计人民币 1,200,000,000.00 元。扣除发行费用人民币 4,980,000.00 元，募集股款净额为人民币 1,195,020,000.00 元。上述资金于 2006 年 6 月 20 日到位，业经江苏天衡会计师事务所有限公司予以验证并出具天衡验字(2006)37 号验资报告。

根据中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2008]647 号文《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司于 2008 年 5 月 16 日获准向特定投资者非公开发行人民币普通股 54,000,000 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 45.00 元，股款以人民币缴足，计人民币 2,430,000,000.00 元，扣除发行费用人民币 9,944,524.50 元，募集股款净额为人民币 2,420,055,475.50 元，上述资金于 2008 年 5 月 16 日到位，业经普华永道中天会计师事务所有限公司予以验证并出具普华永道中天验字(2008)第 054 号验资报告。

根据中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2009]1351 号文《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司于 2009 年 12 月 15 日获准向特定投资者非公开发行人民币普通股 177,629,244 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 17.20 元，股款以人民币缴足，计人民币 3,055,222,996.80 元，扣除发行费用人民币 55,223,001.35 元，募集股款净额为人民币 2,999,999,995.45 元，上述资金于 2009 年 12 月 23 日到位，业经普华永道中天会计师事务所有限公司予以验证并出具普华永道中天验字(2009)第 305 号验资报告。

本公司以前年度已使用募集资金人民币 274,510.55 万元(包括支付的银行手续费人民币 4.07 万元)，2010 年度实际使用募集资金人民币 98,770.36 万元(包括支付的银行手续费人民币 0.67 万元)，累计已使用募集资金人民币 373,280.91 万元(包括支付的银行手续费人民币 4.74 万元)。

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

一、募集资金情况(续)

2006 年度非公开发行股票募集的现金超过项目部分的人民币 41,020.10 万元已于 2006 年度补充流动资金；首次公开发行股票募集的现金超过项目部分的人民币 70.77 万元于 2010 年度补充流动资金；2009 年度非公开发行股票募集的现金超过项目部分的人民币 19,964.23 万元于 2010 年度补充流动资金；2010 年度支付 2009 年度非公开发行的发行费用人民币 170.63 万元，尚有人民币 45.03 万元未支付。截至 2010 年 12 月 31 日止，募集资金余额为人民币 266,676.77 万元。

二、募集资金管理情况

1、募集资金管理制度

2004 年 10 月 27 日，本公司制订了《苏宁电器连锁集团股份有限公司募集资金管理办法》，并经本公司第二届董事会第四次会议通过。

根据《中小企业板上市公司募集资金管理细则》(2007 年修订)等相关法律法规的规定，本公司对募集资金管理制度予以修订。2007 年 6 月 19 日，本公司第二届董事会第四十七次会议审议通过了修订后的《苏宁电器股份有限公司募集资金管理制度》(“《募集资金管理制度》”)。

本公司募集资金实行专户存储制度，于 2007 年 6 月本公司、保荐机构分别与中国银行股份有限公司南京鼓楼支行、中国光大银行南京分行、华夏银行股份有限公司南京营业部签订《募集资金三方监管协议》。

自 2008 年 5 月向特定投资者非公开发行股票的募集资金到位后，本公司、保荐机构于 2008 年 6 月分别与华夏银行股份有限公司南京营业部、中国光大银行南京分行、中国民生银行股份有限公司南京新街口支行、深圳发展银行股份有限公司南京汉中路支行就此次募集资金的存放签订了《募集资金三方监管协议》。

自 2009 年 12 月向特定投资者非公开发行股票的募集资金到位后，本公司、保荐机构于 2010 年 1 月分别与交通银行江苏省分行、中国银行南京鼓楼支行、中国民生银行南京新街口支行、光大银行南京分行营业部、深圳发展银行南京汉中路支行、华夏银行南京分行营业部就此次募集资金的存放签订了《募集资金三方监管协议》。

上述协议与三方监管协议范本不存在重大差异，本公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

在使用募集资金时，本公司按照《募集资金管理制度》中的相关规定，严格履行了申请和审批手续。

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

二、募集资金管理情况(续)

2、募集资金存放情况

本公司尚未使用的募集资金将主要用于连锁店发展项目及各物流中心项目的建设。本公司将尚未使用的募集资金存放于本公司专户中，其中为提高资金使用效率，将闲置的募集资金以定期存单的方式存放，不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。

截至 2010 年 12 月 31 日止，本公司(母公司)有十个募集资金专户、十二个定期存款账户和两个通知存款账户，具体情况如下：

金额单位：人民币千元

开户银行		银行账号	2010 年 12 月 31 日余额		
			募集资金 余额	利息收入	合计
募集资金专户	华夏银行南京分行营业部	4131200001819100086118	94.00	10,386.74	10,480.74
	中国光大银行南京分行营业部	76490188000151375	7,420.88	6,442.59	13,863.47
	华夏银行南京分行营业部	4131200001819100105110	-	2,851.49	2,851.49
	中国民生银行南京分行新街口支行	0804014210006558	-	10,953.97	10,953.97
	中国民生银行南京新街口支行	0804014210007403	-	149.62	149.62
	中国银行南京鼓楼支行	801201654458095001	67,364.82	6,654.03	74,018.85
	交通银行江苏省分行南京鼓楼支行	320006621018170055183	32,696.12	6,473.28	39,169.40
	中国光大银行南京分行	077360188000224313	47.41	6,333.51	6,380.92
	深圳发展银行南京汉中支行	11006855520612	46,337.22	4,856.38	51,193.60
	华夏银行南京分行营业部	077710819100110631	53,763.00	5,944.84	59,707.84
定期存款账户	华夏银行南京分行营业部	077718301116036	500,000.00	-	500,000.00
	华夏银行南京分行营业部	077718301116238	52,198.40	34,801.60	87,000.00
	中国光大银行南京分行	76490181000458312	200,000.00	-	200,000.00
	中国光大银行南京分行	76490181000458230	90,000.00	-	90,000.00
	华夏银行股份有限公司南京营业部	077718301115443	335,000.00	-	335,000.00
	华夏银行股份有限公司南京营业部	077718301115342	50,000.00	-	50,000.00
	交通银行江苏省分行南京鼓楼支行	320006621608510004368-00477823	342,000.00	-	342,000.00
	交通银行江苏省分行南京鼓楼支行	320006621608510004368-00477824	78,000.00	-	78,000.00
	中国民生银行南京分行新街口支行	0804014260001705	421,428.66	6,571.34	428,000.00
	深圳发展银行南京分行汉中支行	12006855520602-000007	30,000.00	-	30,000.00
	深圳发展银行南京分行汉中支行	12006855520602-000008	100,000.00	-	100,000.00
	中国银行股份有限公司南京鼓楼支行	01654458211001	70,000.00	-	70,000.00
通知存款账户	中国光大银行南京分行	76490181000490972	50,000.00	-	50,000.00
	中国银行股份有限公司南京鼓楼支行	801201654458213001	50,000.00	-	50,000.00
合计			2,576,350.51	102,419.39	2,678,769.90

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

二、募集资金管理情况(续)

2、募集资金存放情况(续)

本公司通过子公司或分公司实施的募集资金项目，在项目具体实施过程中，募集资金连同其他股东增资款亦实行专户管理，具体情况如下：

金额单位：人民币千元

开户银行	银行账号	2010 年 12 月 31 日余额			
		募集资金 余额	其他股东增 资款	利息收入	合计
中国建设银行杭州转塘分行	33001616786052500334	-	6,496.00	219.40	6,715.40
光大银行杭州分行	76790188000357870	23,976.00	3,024.00	11.60	27,011.60
中国建设银行深圳益民支行	44201606800052501848	571.60	1,700.00	69.41	2,341.01
中国工商银行深圳市布吉支行	4000022339201489742	2,340.00	260.00	-	2,600.00
华夏银行广州中环支行	690810228840	17,910.00	2,310.00	40.01	20,260.01
华夏银行广州中环支行	5034200001810200054350	1,023.20	9,300.00	316.91	10,640.11
中国银行湖北省分行万松支行	807818982508213001	-	3,730.00	-	3,730.00
中国银行武汉江汉支行	18982528099001	3,510.00	390.00	1.04	3,901.04
交通银行沈阳分行金鹰广场支行	211111207018010014649	-	5,200.00	251.07	5,451.07
交通银行辽宁省分行	211111207018010053576	29,430.00	3,270.00	6.54	32,706.54
中国银行长春西安大路支行	162007412917	796.40	1,600.00	47.86	2,444.26
中国工商银行汕尾分行	2009002139023344945	1,080.00	120.00	0.18	1,200.18
中国建设银行清远天湖支行	44001760211053001399	2,610.00	290.00	0.20	2,900.20
中国工商银行酒泉广场东路支行	2713035929200031575	2,520.00	279.98	-	2,799.98
中国光大银行宁波中山支行	77700188000004331	3,300.00	-	0.89	3,300.89
交通银行福州晋安支行	351008200018010052271	1,350.00	150.00	0.39	1,500.39
合计		90,417.20	38,119.98	965.50	129,502.68

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况

1、募集资金实际使用情况

(1) 首次公开发行募集资金项目的资金使用情况

首次公开发行募集资金项目已经全部实施完毕，节余募集资金人民币 70.77 万元，为募集资金净额超过计划投入募集资金金额的部分。本公司于 2010 年度将该部分节余募集资金用于补充流动资金，参见后页的三/5 小节。

(2) 2006 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况

根据本公司 2006 年 6 月向特定投资者非公开发行人民币普通股的上市公告书，本公司计划对 3 个具体项目使用募集资金，共计人民币 784,819.0 千元。截至 2010 年 12 月 31 日止，本公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币 783,620.7 千元，具体情况如下：

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(2) 2006 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

金额单位：人民币千元

募集资金总额				1,195,020.0		本年度投入募集资金总额					24,695.7	
变更用途的募集资金总额				-		已累计投入募集资金总额					783,620.7	
变更用途的募集资金总额比例				-								
承诺投资项目	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
100 家连锁店发展项目	否	500,000.0	500,000.0	500,000.0	6,740.0	500,000.0	-	100%	2010 年	199,591.2	是 (注 1)	否
江苏物流中心项目	否	153,100.0	153,100.0	153,100.0	10,401.6	151,901.7	(1,198.3)	99%	2008 年	(注 2)	不适用	否
信息中心项目	否	131,719.0	131,719.0	131,719.0	7,554.1	131,719.0	-	100%	2009 年	(注 3)	不适用	否
合计		784,819.0	784,819.0	784,819.0	24,695.7	783,620.7	(1,198.3)	99.9%		199,591.2		
未达到计划进度原因	1、江苏物流中心已于 2008 年投入使用，未投入的募集资金为部分工程尾款与质保金。											

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(2) 2006 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

注 1: 截至 2010 年 12 月 31 日止, 100 家连锁店发展项目已全部实施完毕, 使用募集资金投入开设 78 家。在已开设的店面中, 部分已开设店面经营没有达到非公开发行上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。随着项目实施的推进, 已开设连锁店进入成熟稳定期, 经营效益逐步提高, 该项目效益情况将体现。

根据 100 家连锁店发展项目开业时间计算, 共有 72 家店面在 2010 年达到开业后第三年, 由于近年来本公司对部分租金成本较高, 选址欠佳, 商圈发生转移的店面加大了调整力度, 在前述 72 家店面中本公司调整关闭了 12 家, 因此截至 2010 年 12 月 31 日止, 实际共有 60 家连锁店经营达到上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。该 60 家连锁店预计正常年实现销售收入人民币 503,400 万元(含税), 2010 年度实际实现销售收入人民币 535,164.2 万元(含税), 符合预期。

注 2: 江苏物流中心项目不直接产生经济收入, 故无法单独核算效益; 江苏物流中心项目的效益主要体现在: 其建成后有助于本公司的区域物流整合, 在有效保障货源的前提下加快库存周转率, 有效节约人力成本和租赁费用, 提高作业效率, 进一步提升本公司的配送服务质量和品牌形象。

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(2) 2006 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

注 3：信息中心项目不直接产生经济收入，故无法单独核算效益；信息中心的效益主要体现在：其建成后能够有力支撑本公司未来连锁业务的拓展，加强本公司的系统数据处理能力和安全运行能力，进一步提高企业的管理水平和信息化应用能力，有利于企业的长期持续稳定发展。

(3) 2007 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况

根据本公司 2008 年 5 月向特定投资者非公开发行人民币普通股的上市公告书，本公司计划对 4 个具体项目使用募集资金，共计人民币 2,453,560.1 千元。截至 2008 年 7 月 16 日止，本公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目计人民币 1,224,044.4 千元，经董事会决议批准，本公司于 2008 年 8 月 22 日以人民币 1,171,756.8 千元置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金。

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(3) 2007 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

截至 2010 年 12 月 31 日止，本公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币 1,780,366.2 千元，具体使用情况如下：

金额单位：人民币千元

募集资金总额				2,420,055.5		本年度投入募集资金总额					188,120.8	
变更用途的募集资金总额				-		已累计投入募集资金总额					1,780,366.2	
变更用途的募集资金总额比例				-								
承诺投资项目	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
250 家连锁店发展项目	否	1,500,000.0	1,500,000.0	1,500,000.0	149,944.3	914,764.5	(585,235.5)	61%	2011 年	131,833.6	不适用(注 5)	否
沈阳物流中心项目	否	143,483.7	143,483.7	143,483.7	38,176.5	89,029.9	(54,453.8)	62%	2010 年	不适用	不适用(注 6)	否
武汉中南旗舰店购置项目	否	233,867.7	233,867.7	233,867.7	-	233,867.7	-	100%	2007 年	17,471.7	73%(注 7)	否
上海浦东旗舰店购置项目	否	576,208.7	542,704.1 (注 4)	542,704.1	-	542,704.1	-	100%	2007 年	29,775.8	78%(注 7)	否
合计		2,453,560.1	2,420,055.5	2,420,055.5	188,120.8	1,780,366.2	(639,689.3)	74%		179,081.1		
未达到计划进度原因	1、截至 2010 年 12 月 31 日止，本公司 250 连锁店发展项目已开设 213 家连锁店。由于符合本公司连锁发展标准的优质店面的稀缺性，且商业租金价格呈上涨趋势，给本公司连锁发展的店面选址工作带来了一定的压力。本公司将在 2011 年进一步加大开发力度，尽快实施完成该项目。 2、沈阳物流中心已于 2010 年投入使用，年底正在推进工程决算工作，年底结余资金为待支付的工程款及质保金。											

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(3) 2007 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

注 4：2007 年度非公开发行股票募集的现金低于项目部分的人民币 3,350.46 万元已经调整上海浦东旗舰店购置项目的投资总额。

注 5：250 家连锁店项目尚未全部实施完毕，且连锁店均在 2007 年及以后开设，经营没有达到非公开发行上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。随着项目实施的推进，已开设连锁店进入成熟稳定期，经营效益逐步提高，该项目效益情况将会进一步体现。

根据 250 家连锁店发展项目开业计算，共有 44 家连锁店在 2010 年达到开业后第三年，其中本公司调整关闭 3 家，因此截至 2010 年 12 月 31 日止，实际有 41 家连锁店达到上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。该 41 家连锁店预计正常年实现销售收入人民币 348,000 万元，2010 年度实际实现销售收入人民币 266,685.80 万元(含税)，完成了预计销售的 77%，较预期有一定的差距，主要原因为：部分店面所在商圈有待进一步培育、成熟，同时由于满足本公司连锁发展标准的优质店面资源有一定的稀缺性，部分连锁店未能取得目标商圈中的理想物业，随着本公司店面经营管理能力的提升，以及店面经营的成熟，效益水平将会进一步提升。

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(3) 2007 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

注 6：沈阳物流中心项目物流项目尚处于建设期，不产生经济效益；但沈阳物流中心建成后有助于本公司的东北区域物流整合，在有效保障货源的前提下加快库存周转率，有效节约人力成本和租赁费用，提高作业效率，进一步提升本公司的配送服务质量和品牌形象。

注 7：武汉中南旗舰店购置项目、上海浦东旗舰店购置项目在 2010 年达到上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)，两店预计正常年分别实现人民币 3.5 亿元(含税)、人民币 7.5 亿元(含税)的销售规模，武汉中南旗舰店 2010 年度实际实现销售收入人民币 2.55 亿元(含税)，上海浦东旗舰店 2010 年度实际实现销售收入人民币 5.84 亿元(含税)，分别完成了预期销售收入的 73%、78%。

上述两家连锁店的购置，能够有效地保障本公司店面经营的持续性和稳定性，并且在商业物业租金水平不断上涨的市场环境下，以购置方式提前锁定物业成本，有助于本公司降低店面运营成本。武汉中南旗舰店和上海浦东旗舰店的开设，对本公司在当地的连锁发展起到了一锤定音的效果。两家旗舰店开设后，在店面布局、店面形象、购物环境、消费动线、店面服务以及购物流程等方面不断进行探索完善，销售收入逐年提升，两家连锁店的单店销售额均已跻身当地市场的前列，有力的提升了消费者对本公司的认知度与本公司的品牌美誉度，增强了本公司的市场竞争力，扩大了本公司的市场份额。相较于原先较为积极的销售收入预计金额，两家连锁店的销售收入完成率尚有一定的差距，但从 2010 年的数据上看，两家连锁店仍然保持着较快的增长速度。本公司相信通过进一步增强商品规划，丰富产品类别以及加强宣传推广等措施，两家门店的销售收入将在未来的 2 到 3 年进一步提升，以达到预期。

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(4) 2009 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况

根据本公司 2009 年 12 月向特定投资者非公开发行人民币普通股的上市公告书，本公司计划对 8 个具体项目使用募集资金，共计人民币 2,800,357.7 千元。截至 2010 年 5 月 25 日止，本公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目款项计人民币 389,853.4 千元，经本公司第三届董事会第三十七次会议审议通过，本公司以募集资金置换预先已投入募投项目的自筹资金人民币 389,853.4 千元，参见后页的三/3 小节。

截至 2010 年 12 月 31 日止，本公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币 774,880.4 千元，具体使用情况如下：

金额单位：人民币千元

募集资金总额				3,000,000.0		本年度投入募集资金总额					774,880.4	
变更用途的募集资金总额				-		已累计投入募集资金总额					774,880.4	
变更用途的募集资金总额比例				-								
承诺投资项目	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
250 家连锁店发展项目	否	1,400,000.0	1,400,000.0	241,211.7	241,211.7	241,211.7	-	100%	2011 年	58,501.8	不适用(注 8)	否
成都物流中心项目	否	151,980.8	151,980.8	48,180.7	48,180.7	48,180.7	-	100%	2011 年	(注 9)	不适用	否
无锡物流中心项目	否	152,469.9	152,469.9	68,902.1	68,902.1	68,902.1	-	100%	2011 年	(注 9)	不适用	否
重庆物流中心项目	否	166,697.0	166,697.0	62,933.5	62,933.5	62,933.5	-	100%	2012 年	(注 9)	不适用	否

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(4) 2009 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

金额单位：人民币千元

募集资金总额				3,000,000.0		本年度投入募集资金总额					774,880.4	
变更用途的募集资金总额				-		已累计投入募集资金总额					774,880.4	
变更用途的募集资金总额比例				-								
承诺投资项目	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
天津物流中心项目	否	158,008.0	158,008.0	47,310.6	47,310.6	47,310.6	-	100%	2011 年	(注 9)	不适用	否
徐州物流中心项目	否	113,994.0	113,994.0	20,151.7	20,151.7	20,151.7	-	100%	2012 年	(注 9)	不适用	否
北京物流中心二期项目	否	267,208.0	267,208.0	92,395.5	92,395.5	92,395.5	-	100%	2012 年	(注 9)	不适用	否
补充流动资金	否	390,000.0	390,000.0	193,794.6	193,794.6	193,794.6	-	100%	2011 年	(注 10)	不适用	否
合计		2,800,357.7	2,800,357.7	774,880.4	774,880.4	774,880.4	-	100%		58,501.8		
未达到计划进度原因	不适用。											

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

1、募集资金实际使用情况(续)

(4) 2009 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况(续)

- 注 8： 250 家连锁店项目尚未实施完毕，且连锁店均在 2009 年及以后开设，经营均没有达到非公开发行上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。随着项目实施的推进，已开设连锁店逐渐进入成熟稳定期，经营效益逐步提高，该项目效益情况将会进一步体现。
- 注 9： 成都物流、无锡物流等六个物流中心项目尚处于建设期，不产生经济效益；物流中心的建成后有助于本公司全国各地区的物流整合，在有效保障货源的前提下加快库存周转率，有效节约人力成本和租赁费用，提高作业效率，进一步提升本公司的配送服务质量和品牌形象。
- 注 10： 补充流动资金项目募集资金将主要用于扩大本公司定制包销、OEM、差异化产品比例，能够有效加强本公司单品管理能力，从而有助于毛利率水平的提升；同时募集资金还将用于对供应商淡季生产和旺季备货的资金支持，进一步提升与供应商的合作关系，优化供应链管理，实现双方合作共赢。

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

2、2010 年募集资金项目的实施方式、地点变更情况

2010 年 11 月 27 日，本公司第四届董事会第六次会议审议通过了《关于连锁店发展项目中部分连锁店实施地点变更的议案》，2007 年和 2009 年非公开发行募集资金投资项目中均包括 250 家连锁店发展项目，本公司分别对两次 250 家连锁店发展项目中合计 47 家连锁店实施地点进行变更。具体变更情况如下：

2007 年非公开发行募集资金 250 家连锁店发展项目变更情况：

地区	变更前		变更后	
	店面 (暂定名，以工商核准为准)	商圈与区域	店面 (暂定名，以工商核准为准)	商圈与区域
大连	西岗店	西岗商圈	金玛商城店	开发区商圈
通化	白山店	八道江商圈	中东新天地店	中东商圈
哈尔滨	道外店	道外商圈	双城店	双城市商圈
北 京	天通苑店	天通苑商圈	万芳桥店	万芳桥商圈
	北苑店	北苑商圈	公园路 1872 店	红领巾桥商圈
包头	集宁	集宁店	嘉茂店	呼市嘉茂商圈
上海	长寿路店	长寿路商圈	顾戴路店	顾戴路商圈
	卢湾店	卢湾商圈	浦江镇店	浦江镇
	斜土路店	斜土路商圈	泗泾五金城店	泗泾镇
	曲阳店	曲阳商圈	沪闵路店	南方商城商圈
绍兴	诸暨店	诸暨市区	新昌店	新昌县商圈
绍兴	嵊州店	嵊州市区	秋涛二店	杭州秋涛北路商圈
福州	东街口 2 店	东街口商圈	马尾君竹路店	马尾区商圈
南昌	中山路店	中山路商圈	烟水亭店	九江大中路商圈
广州	广州新塘 2 店	新塘商圈	珠江新城店	珠江新城商圈
河池	河池店	河池市区	灵川店	灵川县
防城港	防城港店	港口区	步行街店	柳州五星步行街商圈
武汉	古田店	古田商圈	当阳店	当阳县
武汉	钟家村店	钟家村商圈	枝江店	枝江县
凯里	凯里店	凯里城区	丁字口店	遵义丁字口商圈
榆林	榆林店	榆阳区	群力大厦店	西安高新区商圈

上述连锁店实施地点变更后，原 250 家连锁店发展项目的投资方案不变，预计不会对项目的实施进度和盈利水平产生不利的影响。

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

2、2010 年募集资金项目的实施方式、地点变更情况(续)

2009 年非公开发行募集资金 250 家连锁店发展项目变更情况：

地区	变更前		变更后	
	店面 (暂定名, 以工商核 准为准)	商圈与区域	店面 (暂定名, 以工商核 准为准)	商圈与区域
天津	南京路店	和平区	金纬路店	狮子林大街商圈
天津	大沽南路店	河西区	珠江海上皇店	解放南路商圈
唐山	路南店	路南区	迁西店	迁西县
嘉兴	中山路店	市区	杭州天城路店	秋涛北路商圈
上虞	新区店	上虞	三衢路店	金华三衢路商圈
南京	长乐路店	秦淮区	桥北二店	桥北商圈
南京	同贤街店	高淳县	尧化门店	尧化门商圈
青岛	山东路店	市北区	辽阳西路店	山东路商圈
广州	中山二路店	越秀区	仁化店	韶关仁化县
湛江	吴川店	吴川市	海盛东方城	佛山禅城区南庄镇
清远	清远 3 店	清远	南海鸿大广场店	佛山南海大道商圈
三亚	解放路店	河西区	宝真购物广场店	琼海市商圈
长沙	万家丽店	芙蓉区	汉华国际店	株洲建设路商圈
兰州	东部商圈店	城关区	阳光商厦店	武威步行街商圈
乌鲁木齐	水磨沟 2 店	水磨沟区	金色时代店	库尔勒金三角商圈
成都	成仁路店	锦江区	金堂店	金堂县
成都	金沙店	青羊区	正西街店	双流县华阳镇
成都	青江店	青白江区	龙马大道店	泸州龙马潭商圈
资阳	简阳店	简阳市	十字口店	自贡解放路商圈
贵阳	大南门店	南明区	开阳店	开阳县
昆明	西市店	西市区	正大店	西市区商圈
昆明	北京路店	盘龙区	天马路中央大街店	红河州天马路商圈
重庆	石桥铺店	石桥铺高新区	渝西广场店	永川中央大街商圈
重庆	黔江店	黔江县	巫山店	巫山县
巴中	巴中店	巴州区	丰都店	丰都县
哈尔滨	哈一百	道里区	牡丹江旗舰店	牡丹江太平路商圈

上述连锁店实施地点变更后，原 250 家连锁店发展项目的投资方案不变，预计不会对项目的实施进度和盈利水平产生不利的影响。

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

3、募集资金项目先期投入及置换情况

为保证 2009 年非公开发行股票募集资金投资项目的顺利实施，根据 2009 年第一次临时股东大会决议，本公司可先行投入部分自筹资金进行项目建设。截至 2010 年 5 月 25 日止，本公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目款项计人民币 389,853.4 千元，具体运用情况如下：

金额单位：人民币千元

项目名称	募集资金承诺投资总额	截至 2010 年 5 月 25 日止以 自筹资金预先投入 募集资金投资项目金额
250 家连锁店发展项目	1,400,000.0	125,174.7
成都物流中心建设项目	151,980.8	32,297.2
无锡物流中心建设项目	152,469.9	39,908.9
重庆物流中心建设项目	166,697.0	62,893.4
天津物流中心建设项目	158,008.0	20,211.8
徐州物流中心建设项目	113,994.0	18,809.4
北京物流中心建设二期项目	267,208.0	90,558.0
补充流动资金项目	390,000.0	-
合 计	2,800,357.7	389,853.4

经本公司第三届董事会第三十七次会议审议通过，本公司以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金人民币 389,853.4 千元。

4、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

本公司本年度未用闲置募集资金暂时补充流动资金。

5、节余募集资金使用情况

2004 年本公司首次公开发行募集资金项目已经全部实施完毕，节余募集资金人民币 70.77 万元，为募集资金净额超过计划投入募集资金金额的部分。本公司于 2010 年度将该部分节余募集资金用于补充流动资金。

苏宁电器股份有限公司

2010 年度募集资金年度使用情况的专项报告

三、募集资金的实际使用情况(续)

6、募集资金其他使用情况

经本公司 2009 年第一次临时股东大会审议通过的《关于公司 2009 年非公开发行股票预案》，本次非公开发行股票实际募集资金超过募集资金项目计划使用资金投入的部分，将用于补充本公司运营资金，不足部分由本公司自筹资金解决。本公司 2009 年非公开发行项目募集资金扣除发行费用后的净额为人民币 300,000.00 万元，超过募集资金项目计划投入金额的部分为人民币 19,964.23 万元，本公司已于 2010 年度补充运营资金。

本公司已将上述募集资金的实际使用情况与本公司 2010 年 1 月 1 日至 2010 年 12 月 31 日止年度报告、中期报告和其他信息披露文件中所披露的有关内容进行逐项对照，实际使用情况与披露的相关内容一致。

苏宁电器股份有限公司

法定代表人：张近东

主管会计工作的负责人：朱华

会计机构负责人：肖忠祥

2011 年 3 月 14 日