

苏宁云商集团股份有限公司董事会

关于 2013 年上半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、募集资金基本情况

根据中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2008]647 号文《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司于 2008 年 5 月 16 日获准向特定投资者非公开发行人民币普通股 54,000,000 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 45.00 元，股款以人民币缴足，计人民币 2,430,000,000.00 元，扣除发行费用人民币 9,944,524.50 元，募集股款净额为人民币 2,420,055,475.50 元，上述资金于 2008 年 5 月 16 日到位，业经普华永道中天会计师事务所有限公司予以验证并出具普华永道中天验字(2008)第 054 号验资报告。

根据中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2009]1351 号文《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司于 2009 年 12 月 15 日获准向特定投资者非公开发行人民币普通股 177,629,244 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 17.20 元，股款以人民币缴足，计人民币 3,055,222,996.80 元，扣除发行费用人民币 55,223,001.35 元，募集股款净额为人民币 2,999,999,995.45 元，上述资金于 2009 年 12 月 23 日到位，业经普华永道中天会计师事务所有限公司予以验证并出具普华永道中天验字(2009)第 305 号验资报告。

根据中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2012]477 号文《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司于 2012 年 7 月 2 日获准向特定投资者非公开发行人民币普通股 386,831,284 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 12.15 元，股款以人民币缴足，计人民币 4,700,000,100.60 元，扣除发行费用人民币 66,907,339.92 元，募集股款净额为人民币 4,633,092,760.68 元，上述资金于 2012 年 7 月 3 日到位，业经普华永道中天会计师事务所有限公司予以验证并出具普华永道中天验字(2012)第 248 号验资报告。

本公司以前年度已使用募集资金人民币 743,374.48 万元（包括支付的银行手续费人民

币 9.17 万元), 2013 年 1-6 月公司实际使用募集资金人民币 38,509.03 万元(包括支付的银行手续费人民币 0.88 万元), 累计已使用募集资金人民币 781,883.51 万元(包括支付的银行手续费人民币 10.05 万元)。

另 2009 年度非公开发行股票募集资金的款项超过募集资金承诺投资总额的部分人民币 19,964.23 万元已于 2010 年度补充流动资金, 截至 2013 年 6 月 30 日, 公司募集资金余额为人民币 203,467.09 万元。

二、募集资金存放和管理情况

1、募集资金管理制度及三方协议签署情况

根据《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等相关法律法规的规定, 本公司对募集资金管理制度予以修订。2013 年 3 月 28 日, 本公司第四届董事会第三十六次会议审议通过了修订后的《苏宁云商集团股份有限公司募集资金管理制度》(以下简称“《募集资金管理制度》”)。

自 2008 年 5 月向特定投资者非公开发行股票的募集资金到位后, 本公司、保荐机构于 2008 年 6 月分别与华夏银行股份有限公司南京营业部、中国光大银行南京分行、中国民生银行股份有限公司南京新街口支行、平安银行南京汉中路支行就此次募集资金的存放签订了《募集资金三方监管协议》。

自 2009 年 12 月向特定投资者非公开发行股票的募集资金到位后, 本公司、保荐机构于 2010 年 1 月分别与交通银行江苏省分行、中国银行南京鼓楼支行、中国民生银行南京新街口支行、光大银行南京分行营业部、平安银行南京汉中路支行、华夏银行南京分行营业部就此次募集资金的存放签订了《募集资金三方监管协议》。

自 2012 年 7 月向特定投资者非公开发行股票的募集资金到位后, 本公司、保荐机构于 2012 年 7 月分别与中国农业银行股份有限公司南京洪武路支行、中国工商银行股份有限公司南京汉府支行、华夏银行股份有限公司南京湖南路支行、中国光大银行股份有限公司南京分行营业部、中国民生银行股份有限公司南京分行营业部、交通银行股份有限公司江苏省分行六家银行签订了《募集资金三方监管协议》。

上述协议与三方监管协议范本不存在重大差异, 本公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

在使用募集资金时, 本公司按照《募集资金管理制度》中的相关规定, 严格履行了申请和审批手续。

2、募集资金存放情况

本公司尚未使用的募集资金用于连锁店发展项目、购置店项目、物流中心项目，以及信息系统平台项目建设。本公司将尚未使用的募集资金存放于本公司专户中，其中为提高资金使用效率，将闲置的募集资金以定期、通知存单的方式存放，不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。

截至 2013 年 6 月 30 日止，本公司(母公司)有 11 个募集资金专户、16 个定期存款账户和 7 个通知存款账户，具体情况如下： (单位：万元)

开户银行	银行账号	2013 年 6 月 30 日			
		募集资金余额	利息收入	合计	
募集资金专户	中国光大银行南京分行营业部	76490188000151375	192.77	461.13	653.90
	华夏银行南京分行营业部	4131200001819100105110	0	439.87	439.87
	中国银行南京鼓楼支行	553458228234	664.55	2.15	666.70
	交通银行江苏省分行南京鼓楼支行	320006621018170055183	48.54	697.69	746.23
	华夏银行南京分行营业部	4131200001819100110631	775.05	907.56	1,682.61
	中国农业银行股份有限公司南京洪武路支行	10-102401040006154	729.06	459.76	1,188.82
	中国工商银行股份有限公司南京汉府支行	4301015819100293565	2,049.20	333.01	2,382.21
	华夏银行股份有限公司南京湖南支行	10351000000854874	0	9.34	9.34
	中国光大银行股份有限公司南京分行营业部	76490188000440038	3,444.44	780.40	4,224.84
	中国民生银行股份有限公司南京分行营业部	0801014170015598	4,108.03	408.37	4,516.40
	交通银行股份有限公司南京鼓楼支行	320006621018170094587	148.37	496.58	644.95
定期存款账户	中国光大银行南京分行营业部	76490181001220232	1,676.50	323.50	2,000.00
	华夏银行南京分行营业部	10350000000731032	359.05	640.95	1,000.00
	华夏银行南京分行营业部	10350000000728279	0	5,000.00	5,000.00

	华夏银行南京分行营业部	10350000000708819	17,000.00	0	17,000.00
	交通银行江苏省分行南京鼓楼支行	320006621608510004368-00478494	5,000.00	0	5,000.00
	华夏银行南京分行营业部	10350000000675543	0	2,500.00	2,500.00
	华夏银行南京分行营业部	10350000000581777	17,000.00	0	17,000.00
	华夏银行南京分行营业部	10350000000708105	0	2,000.00	2,000.00
	中国农业银行股份有限公司南京洪武路支行	10241140002319	15,000.00	560.24	15,560.24
	中国工商银行股份有限公司南京汉府支行	4301015814200018028	5,000.00	0	5,000.00
	华夏银行股份有限公司南京湖南支行	10351000001003752	29,500.00	400.00	29,900.00
	华夏银行股份有限公司南京湖南支行	10351000001006094	10,099.84	380.16	10,480.00
	中国光大银行股份有限公司南京分行营业部	76490181001134153	17,000.00	0	17,000.00
	中国民生银行股份有限公司南京分行营业部	0801014260003095	18,000.00	388.87	18,388.87
	中国民生银行股份有限公司南京分行营业部	0806014270000285	12,000.00	0	12,000.00
	交通银行股份有限公司南京鼓楼支行	320006621608510004368	14,000.00	0	14,000.00
通知存款账户	中国银行南京鼓楼支行	549558237540-00102	131.41	868.59	1,000.00
	交通银行江苏省分行南京鼓楼支行	320006621608500005614-00531000	1,008.55	991.45	2,000.00
	中国农业银行股份有限公司南京洪武路支行	102401120001307	11,000.00	0	11,000.00
	中国工商银行股份有限公司南京汉府支行	4301015814200017374	3,200.00	0	3,200.00
	华夏银行股份有限公司南京湖南支行	10351000000956321	3,781.22	28.78	3,810.00
	中国光大银行股份有限公司南京分行营业部	76490181001134071	5,000.00	0	5,000.00

	交通银行股份有限公司南京鼓楼支行	32000662160850005614	3,000.00	0	3,000.00
合计			200,916.58	19,078.40	219,994.98

本公司通过子公司或分公司实施的募集资金项目，在项目具体实施过程中，募集资金连同其他股东增资款亦实行专户管理，具体情况如下：（单位：万元）

开户银行（注）	银行账号	2013年6月30日			
		募集资金余额	其他股东增资款	利息收入	合计
中国建设银行深圳益民支行	44201606800052501848	57.17	170.00	13.10	240.27
中国银行新华路支行	162007412917	259.64	200.00	20.34	479.98
中国建设银行开封分行寺后街支行	41001555517050206467	205.20	22.80	0	228.00
华夏银行广州猎德大道支行	5034200001810200028840	702.00	78.00	0.01	780.01
交通银行长沙府中支行	431621000018160049116	243.00	27.00	0.05	270.05
中国银行晋城市分行广场支行	142971275888	778.50	86.50	0	865.00
交通银行上海交银大厦支行	310066577018150064763	305.00	0	0	305.00
合计		2,550.51	584.30	33.50	3,168.31

注：对于由子公司实施的募集资金项目，公司是以向子公司增资的形式，将募集资金划拨到对应的子公司，后予以支付或置换。报告期末，公司正在办理有关子公司的增资手续，故公司子公司开立验资户用于专门存放公司以及其他股东的增资款。

三、募集资金实际使用情况

1、募集资金实际使用情况

(1) 2007 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况

根据本公司 2008 年 5 月向特定投资者非公开发行人民币普通股的上市公告书，本公司计划对 4 个具体项目使用募集资金，共计人民币 242,005.55 万元。截至 2013 年 6 月 30 日止，本公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币 222,459.09 万元，具体情况如下：（单位：万元）

募集资金净额		242,005.55				报告期内投入募集资金总额			747.48	
报告期内变更用途的募集资金总额		-				已累计投入募集资金总额			222,459.09	
累计变更用途的募集资金总额		-								
累计变更用途的募集资金总额比例		-								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	报告期内投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	报告期内实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
250 家连锁店发展项目	否	150,000.00	150,000.00	742.00	132,768.18	89%	2011 年	4,427	不适用(注 2)	否
沈阳物流中心项目	否	14,348.37	14,348.37	5.48	12,033.73	84%	2010 年	-	不适用(注 3)	否
武汉中南旗舰店购置项目	否	23,386.77	23,386.77	0	23,386.77	100%	2007 年	463	66%(注 4)	否
上海浦东旗舰店购置项目(注 1)	否	57,620.87	54,270.41	0	54,270.41	100%	2007 年	1,554	64%(注 4)	否
承诺投资项目小计	-	245,356.01	242,005.55	747.48	222,459.09	-	-	6,444	-	-

超募资金投向										
归还银行贷款（如有）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
补充流动资金（如有）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
超募资金投向小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	-	245,356.01	242,005.55	747.48	222,459.09	-	-	6,444	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	截至报告期末，公司全部完成 2007 年非公开发行募集资金承诺投资项目，本次项目完成后出现募集资金节余，主要是因为公司连锁店发展项目以及沈阳物流基地项目建设中加强了成本的控制，资金出现节约。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	无									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	无									
募集资金投资项目实施地点变更情况	报告期内，公司募集资金投资项目实施地点无变更。									
募集资金投资项目实施方式调整情况	无									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	无									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	截至 2013 年 6 月 30 日，2007 年非公开发行项目节余募集资金金额(包括利息收入)共计 26,444.02 万元，其中募集资金 19,545.13 万元、利息收入 6,898.89 万元。主要是由于公司 2007 年连锁店项目中大部分店面在 2008 年及以后年度开设，受金融危机影响，公司内部推行厉行节约政策，充分发挥规模采购的优势，店面相关的资产投入开支有所节约，募集资金出现结余。沈阳物流基地项目，公司加强了相关建设成本等控制，项目资金出现了一定的结余。									

尚未使用的募集资金用途及去向	公司将剩余募集资金存放于公司专户中，其中为提高资金使用效率，将闲置的募集资金 19,035.55 万元以定期存款的方式存放，不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。 经公司第四届董事第三十九次会议审议通过，同意公司将 2007 年非公开发行项目节余募集资金（包含利息）26,444.02 万元用于永久补充公司流动资金，该事项需公司股东大会审议通过后方可实施。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

注 1：2007 年度非公开发行股票募集的现金低于项目部分的人民币 3,350.46 万元已经调整上海浦东旗舰店购置项目的投资总额。

注 2：250 家连锁店项目已全部实施完毕，且连锁店均在 2007 年及以后开设，部分店面经营没有达到非公开发行上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。随着项目实施的推进，已开设连锁店进入成熟稳定期，经营效益逐步提高，该项目效益情况将会进一步体现。

根据 250 家连锁店发展项目开业计算，共有 178 家连锁店在报告期内达到开业后第三年，其中公司调整关闭 32 家，因此截至 2013 年 6 月 30 日止，实际有 146 家连锁店达到上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。该 146 家连锁店预计报告期内实现销售收入人民币 541,500 万元（含税），2013 年 1-6 月实际实现销售收入人民币 414,129 万元(含税)，完成预计销售的 76%。报告期内，公司实施一系列线上线下联合促销，并加强门店坪效等指标考核，连锁店收入较同期已有一定改善。公司将继续推进门店的改造优化，如优化商品布局、强化终端服务、加大闲置物业的转租力度等，进一步提升门店各项经营指标。

注 3：沈阳物流中心项目不直接产生经济效益，但沈阳物流中心建成后有助于本公司的东北区域物流整合，在有效保障货源的前提下加快库存周转率，有效节约人力成本和租赁费用，提高作业效率，进一步提升本公司的配送服务质量和品牌形象。

注 4：武汉中南旗舰店购置项目、上海浦东旗舰店购置项目预计报告期内分别实现人民币 1.75 亿元(含税)、人民币 3.75 亿元(含税)的销售规模，2013 年 1-6 月武汉中南旗舰店实际实现销售收入人民币 1.15 亿元(含税)，上海浦东旗舰店实际实现销售收入人民币 2.41 亿元(含税)，分别完成了预期销售收入的 66%、64%。通过对两家店面实施 EXPO 超级旗舰店的改造升级，报告期内销售增长较快，但仍较原先较为积极的销售收入预计金额尚有一定的差距。公

司通过对店面进行互联网化升级，可以提供更为丰富的产品和服务，能够进一步提升销售。

公司通过上述两家连锁店的购置，能够有效地保障本公司店面经营的持续性和稳定性，并且在商业物业租金水平不断上涨的市场环境下，以购置方式提前锁定物业成本，有助于本公司降低店面运营成本。武汉中南店和上海浦东旗舰店的开设，对公司在当地的连锁发展起到了一锤定音的效果，有力的提升了消费者对公司的认知度与公司的品牌美誉度，增强了公司的市场竞争力，扩大了公司的市场份额。

(2) 2009 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况

根据本公司 2009 年 12 月向特定投资者非公开发行人民币普通股的上市公告书，本公司计划对 8 个具体项目使用募集资金，共计人民币 280,035.77 万元。2009 年度非公开发行股票募集资金的款项超过募集资金承诺投资总额的部分人民币 19,964.23 万元已于 2010 年度补充流动资金。截至 2013 年 6 月 30 日止，本公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币 275,160.79 万元，具体情况如下： (单位：万元)

募集资金净额			300,000.00				报告期内投入募集资金总额			3,191.14	
报告期内变更用途的募集资金总额			-				已累计投入募集资金总额			275,160.79	
累计变更用途的募集资金总额			-								
累计变更用途的募集资金总额比例			-								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	报告期内投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	报告期内实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化	
承诺投资项目											
250 家连锁店发展项目	否	140,000.00	140,000.00	991.45	117,482.74	84%	2011 年	-4,872	不适用(注 1)	否	
成都物流中心建设项目	否	15,198.08	15,198.08	0	15,198.08	100%	2011 年	-	不适用(注 2)	否	
无锡物流中心建设项目	否	15,246.99	15,246.99	735.41	14,446.80	95%	2011 年	-			
重庆物流中心建设项目	否	16,669.70	16,669.70	0	16,669.70	100%	2012 年	-			

天津物流中心建设项目	否	15,800.80	15,800.80	26.05	14,279.04	90%	2011年	-		
徐州物流中心建设项目	否	11,399.40	11,399.40	0	11,399.40	100%	2012年	-		
北京物流中心建设二期项目	否	26,720.80	26,720.80	1,438.23	26,720.80	100%	2012年	-		
补充流动资金项目	否	39,000.00	39,000.00	0	39,000.00	100%	2011年	-	不适用 (注3)	否
承诺投资项目小计	-	280,035.77	280,035.77	3,191.14	255,196.56	-	-	-4,872	-	-
超募资金投向										
归还银行贷款(如有)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
补充流动资金(如有)	-	19,964.23	19,964.23	-	19,964.23	100%	-	-	-	-
超募资金投向小计	-	19,964.23	19,964.23	-	19,964.23	100%	-	-	-	-
合计	-	300,000.00	300,000.00	3,191.14	275,160.79	-	-	-4,872	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	截止2013年6月30日止,本公司250连锁店发展项目已开设245家连锁店,其中243家店面已使用募集资金投入,剩余2家店面正在办理投入手续。由于符合公司连锁发展标准的优质店面的稀缺性,且商业租金价格呈上涨趋势,给公司连锁发展的店面选址工作带来了一定压力,此外报告期内公司加强新开店的投入产出考核,适当控制新开店数量。公司将进一步加大开发力度,剩余5家店面力争2013年开设投入完毕。 另无锡物流、天津物流项目已于2011年陆续投入使用,剩余募集资金款项为待支付的工程尾款及质保款。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	无									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	无									
募集资金投资项目实施地点变更情况	为提高募集资金的使用效率,加快连锁店发展项目的实施进度,经公司第四届董事会第三十六次会议审议通过,同意对250家连锁店发展项目尚未开设店面中的3家连锁店的实施地点进行变更。前述连锁店实施地点变更后,原投资方案不变,不会对项目的实施进度和盈利水平产生不利的影响。									
募集资金投资项目实施方	无									

式调整情况	
募集资金投资项目先期投入及置换情况	无
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	无
尚未使用的募集资金用途及去向	公司尚未使用的募集资金将主要用于连锁店发展项目及无锡、天津物流中心项目的建设。公司将剩余募集资金存放于公司专户中，其中为提高资金使用效率，将闲置的募集资金 22,000.00 万元以定期存款的方式存放，1,139.96 万元以通知存款的方式存放，不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

注 1：2009 年 250 家连锁店项目尚未全部实施完毕，且连锁店均在 2009 年及以后开设，部分已开设店面经营没有达到非公开发行上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。随着项目实施的推进，已开设连锁店进入成熟稳定期，经营效益逐步提高，该项目效益情况将会进一步体现。

根据 250 家连锁店发展项目开业计算，共有 62 家连锁店在报告期内达到上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)，其中公司调整关闭 9 家，因此截至 2013 年 6 月 30 日止，实际有 53 家连锁店达到上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。该 53 家连锁店预计在报告期内实现销售收入 148,000 万元(含税)，2013 年 1-6 月实际实现销售收入人民币 128,030 万元(含税)，完成了预计销售的 87%，相信随着宏观环境逐步向好发展，以及公司店面经营管理能力的提升，效益水平将会进一步提升。

注 2：物流中心的建成有助于本公司全国各地区的物流整合，在有效保障货源的前提下加快库存周转率，有效节约人力成本和租赁费用，提高作业效率，进一步提升本公司的配送服务质量和品牌形象。

注 3：补充流动资金项目募集资金将主要用于扩大本公司定制包销、OEM、差异化产品比例，能够有效加强本公司单品管理能力，从而有助于毛利率水平

的提升；同时募集资金还将用于对供应商淡季生产和旺季备货的资金支持，进一步提升与供应商的合作关系，优化供应链管理，实现双方合作共赢。

(3) 2011 年度向特定投资者非公开发行募集资金项目的资金使用情况

根据本公司 2012 年 7 月向特定投资者非公开发行人民币普通股的上市公告书，本公司计划对 21 个具体项目使用募集资金，共计人民币 463,309.28 万元。截至 2013 年 6 月 30 日止，本公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币 304,217.82 万元，具体情况如下：（单位：万元）

募集资金净额		463,309.28				报告期内投入募集资金总额				34,569.53	
报告期内变更用途的募集资金总额		-				已累计投入募集资金总额				304,217.82	
累计变更用途的募集资金总额		-									
累计变更用途的募集资金总额比例		-									
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	报告期内投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	报告期内实现的效益(利润总额)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化	
承诺投资项目											
300 家连锁店发展项目	否	120,000.00	90,000.00 (注 1)	4,127.60	55,222.25	61%	2013 年	-7,677	不适用 (注 2)	否	
重庆长寿寿星广场店购置项目	否	10,538.90	10,538.90	613.00	8,153.66	77%	2012 年	317	不适用 (注 3)	否	
厦门财富港湾店购置项目	否	12,071.92	12,071.92	0	12,071.92	100%	2012 年	-79		否	
长春物流中心建设项目	否	15,271.94	15,271.94	1,354.43	10,330.84	68%	2014 年	-	不适用 (注 4)	否	
哈尔滨物流中心建设项目	否	18,308.37	18,308.37	3,450.65	16,648.34	91%	2013 年	-			
包头物流中心建设项目	否	14,061.47	14,061.47	2,142.81	5,073.03	36%	2013 年	-			
济南物流中心建设项目	否	14,851.98	14,851.98	0	14,851.98	100%	2013 年	-			
青岛物流中心建设项目	否	17,821.19	17,821.19	0	17,821.19	100%	2013 年	-			

盐城物流中心建设项目	否	13,860.59	13,860.59	379.27	10,859.74	78%	2012年	-		
宿迁物流中心建设项目	否	10,020.78	10,020.78	16.95	106.60	1%	2014年	-		
杭州物流配送中心建设项目	否	18,405.42	18,405.42	1,076.65	12,813.97	70%	2013年	-		
南昌物流中心建设项目	否	15,319.26	15,319.26	2,653.19	7,877.54	51%	2013年	-		
福州物流中心建设项目	否	17,835.64	17,835.64	25.47	3,324.92	19%	2014年	-		
厦门物流中心建设项目	否	14,584.46	14,584.46	2,977.82	13,439.65	92%	2013年	-		
武汉物流中心建设项目	否	29,601.50	29,601.50	42.38	6,604.14	22%	2014年	-		
广州物流中心建设项目	否	41,582.97	41,582.97	6,663.86	29,381.15	71%	2013年	-		
中山物流中心建设项目	否	15,746.35	15,746.35	1,351.97	5,891.15	37%	2014年	-		
贵阳物流中心建设项目	否	14,850.30	14,850.30	2,731.25	7,048.40	47%	2013年	-		
自动化物流建设项目	否	22,895.68	1,367.24 (注1)	0	0	0%	2014年	-	不适用 (注5)	否
信息系统平台建设项目	否	22,209.00	22,209.00	4,962.23	11,747.08	53%	2013年	-	不适用 (注6)	否
补充流动资金项目	否	55,000.00	55,000.00	0.00	54,950.27	99.9%	2012年	-	不适用 (注7)	否
承诺投资项目小计	-	514,837.72	463,309.28	34,569.53	304,217.82	-	-	-7,439	-	-
超募资金投向										
归还银行贷款(如有)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
补充流动资金(如有)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
超募资金投向小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	-	514,837.72	463,309.28	34,569.53	304,217.82	-	-	-7,439	-	-

未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用
项目可行性发生重大变化的情况说明	无
超募资金的金额、用途及使用进展情况	无
募集资金投资项目实施地点变更情况	报告期内，公司募集资金投资项目实施地点无变更。
募集资金投资项目实施方式调整情况	无
募集资金投资项目先期投入及置换情况	无
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	无
尚未使用的募集资金用途及去向	公司尚未使用的募集资金将主要用于连锁店发展项目、物流平台建设项目及信息系统平台升级项目。公司将尚未使用的募集资金存放于公司专户中，其中为提高资金使用效率，将闲置的募集资金 120,599.84 万元以定期存单的方式存放，25,981.22 万元以通知存款方式存放，不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

注 1：由于实际募集资金净额少于 2011 年非公开发行股票方案中计划使用募集资金金额，根据公司 2011 年第一次临时股东大会决议，若本次发行实际募集资金净额少于上述项目拟投入募集资金总额，公司将根据实际募集资金净额，按照项目的轻重缓急等情况，调整并最终决定募集资金的具体投资项目、优先顺序及各项目的具体投资金额，募集资金不足部分由公司自有资金解决，故对租赁店发展项目、自动化物流建设项目的募集资金投资总额进行了调整。

注 2：300 家连锁店项目尚未全部实施完毕，且连锁店均在 2011 年及以后开设，经营均没有达到非公开发行上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。

注 3：重庆长寿寿星广场店购置项目、厦门财富港湾店购置项目连锁店经营均没有达到非公开发行上市公告书判定年限-正常年(开业后第三年)。

注 4：物流中心项目不直接产生经济效益，公司通过上述物流基地的建设，能够有效支撑公司连锁网络拓展，尤其是加快推进三、四级市场的连锁发展，有利于内部管理精细化，加强供应链管理，提升商品周转效率，同时为公司线上业务发展提供有效地物流中心平台支撑。公司在上述十五个地区的新建物流配送中心，对于保障公司销售、提升服务能力具有十分重要的意义。

注 5：北京、沈阳、成都、广州、武汉等地的小件商品自动分拣仓库项目正加快推进，自动化物流设备将根据仓库建设进度予以投入。自动化物流项目的建设进一步满足了公司线上业务的发展需求，有利于降低经营成本，巩固行业地位，提高效益；同时项目的实施将进一步完善公司实体与虚拟销售的物流配送需求，实现全方位、多层次的配送模式，有利于提高企业的核心竞争力。

注 6：信息系统平台建设不直接产生经济效益，其效益主要体现在：进一步提高公司办公自动化的水平，强化企业的内部管理，加强系统安全管理、提升效率；大大提高电子商务系统平台网站的响应速度和后台消息处理的能力，满足更高的性能和销售需求，同时也给顾客带来更完美的购物体验；进一步提高售后服务信息水平，做到服务的多元化，销售的多样化，完善销售与服务的整合。

注 7：补充流动资金项目募集资金主要用于扩大公司定制、包销产品采购占比，随着定制、包销产品的销售占比的提升，将一定程度上促进公司毛利率水平的提升；同时募集资金还将用于提升对供应商诸如研发新品、产品销售淡季的资金支持等，进一步提升与供应商的合作关系，优化供应链管理，实现双方合作共赢。

2、报告期内募集资金项目的实施方式、地点变更情况

为提高募集资金的使用效率,加快连锁店发展项目的实施进度,结合公司连锁发展规划,公司于 2013 年 3 月 28 日召开第四届董事会第三十六次会议,审议通过《关于连锁店发展项目中部分连锁店实施地点变更的议案》。根据董事会决议,对 2009 年非公开发行募集资金项目之一的 250 家连锁店发展项目中合计 3 家连锁店的实施地点进行变更。具体变更情况如下:

项目	地区	变更前		变更后	
		店面 (暂定名,以工商核准为准)	商圈与区域	店面 (暂定名,以工商核准为准)	商圈与区域
2009 年—250 家连锁店发展项目	南宁	朝阳路 2 店	兴宁区	南州路店	博白县
	武汉	中山大道店	江汉区	空港中心城店	黄陂区
	孝感	孝感 2 店	孝南区	保利壹公馆店	黄冈市

上述店面变更后,原 250 连锁店发展项目的投资方案不变,不会对项目的实施进度和盈利水平产生不利的影响,而通过本次调整,募集资金使用效率得到有效保证。

3、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

报告期内,公司未用闲置募集资金暂时补充流动资金。

4、节余募集资金使用情况

公司目前 2007 年非公开发行项目、2009 年非公开发行项目以及 2011 年非公开发行项目剩余募集资金及利息收入,报告期内仍存放在公司专项账户中。

本公司已将上述募集资金的实际使用情况与本公司 2013 年 1 月 1 日至 2013 年 6 月 30 日止半年度报告和其他信息披露文件中所披露的有关内容进行逐项对照,实际使用情况与披露的相关内容一致。

苏宁云商集团股份有限公司

董 事 会

2013 年 8 月 30 日