

证券代码：002184

证券简称：海得控制

公告编号：2011-009

上海海得控制系统股份有限公司 2010 年年度报告摘要

§ 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司年度财务报告已经上海众华沪银会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.3 公司负责人董事长许泓先生、主管会计工作负责人财务总监杨辉先生及会计机构负责人（会计主管人员）财务部经理许百花女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	海得控制
股票代码	002184
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址	上海市浦东新区东塘路 240 号
注册地址的邮政编码	200137
办公地址	上海市宜山路 900 号科技开发大楼 B 区 17 楼
办公地址的邮政编码	200233
公司国际互联网网址	www.hite.com.cn
电子信箱	002184@hite.com.cn

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴秋农	蒋蕾
联系地址	上海市宜山路 900 号科技开发大楼 B 区 17 楼	上海市宜山路 900 号科技开发大楼 B 区 17 楼
电话	021-54235099	021-54235099
传真	021-54235099	021-54235099
电子信箱	wuqn@hite.com.cn	jiangl@hite.com.cn

§ 3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位：元

	2010 年	2009 年	本年比上年增减 (%)	2008 年
营业总收入 (元)	1,372,698,797.82	1,153,226,566.29	19.03	1,083,931,774.15
利润总额 (元)	46,537,452.08	54,715,076.77	-14.95	55,853,694.16
归属于上市公司股东的净利润 (元)	30,071,358.54	41,366,483.80	-27.31	48,696,045.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (元)	19,774,369.88	34,895,400.14	-43.33	47,794,787.22
经营活动产生的现金流量净额 (元)	-8,876,576.32	-32,753,755.52	72.90	20,332,594.98
	2010 年末	2009 年末	本年末比上年末增减 (%)	2008 年末
总资产 (元)	1,083,121,994.54	967,007,700.95	12.01	901,981,952.50
归属于上市公司股东的所有者权益 (元)	714,820,658.70	695,749,300.16	2.74	676,382,816.36
股本 (股)	220,000,000.00	220,000,000.00	0.00	220,000,000.00

3.2 主要财务指标

单位：元

	2010 年	2009 年	本年比上年增减 (%)	2008 年
基本每股收益 (元/股)	0.1367	0.1880	-27.29	0.2213
稀释每股收益 (元/股)	0.1367	0.1880	-27.29	0.2213
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元/股)	0.0899	0.1586	-43.32	0.2172
加权平均净资产收益率 (%)	4.26	6.01	-1.75	7.93
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	2.80	5.07	-2.27	7.79
每股经营活动产生的现金流量净额 (元/股)	-0.0403	-0.1489	-72.93	0.0924
	2010 年末	2009 年末	本年末比上年末增减 (%)	2008 年末
归属于上市公司股东的每股净资产 (元/股)	3.25	3.16	2.85	3.07

非经常性损益项目

√ 适用 □ 不适用

非经常性损益项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-255,285.58
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	13,093,640.00
其他营业外收入和支出	172,069.04
所得税影响额	-2,389,007.15
少数股东权益影响额 (税后)	-324,427.65
合计	10,296,988.66

3.3 境内外会计准则差异

适用 不适用

§ 4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	135,935,124	61.79%				-44,867,969	-44,867,969	91,067,155	41.39%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	133,446,802	60.66%				-133,446,802	-133,446,802	0	0.00%
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	133,446,802	60.66%				-133,446,802	-133,446,802	0	0.00%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
5、高管股份	2,488,322	1.13%				88,578,833	88,578,833	91,067,155	41.39%
二、无限售条件股份	84,064,876	38.21%				44,867,969	44,867,969	128,932,845	58.61%
1、人民币普通股	84,064,876	38.21%				44,867,969	44,867,969	128,932,845	58.61%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	220,000,000	100.00%				0	0	220,000,000	100.00%

限售股份变动情况表

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
许泓	51,894,940	51,894,940	38,921,205	38,921,205	高管股份锁定	每年年初按持股比例的 25%解除限售
郭孟榕	47,311,794	47,311,794	35,483,845	35,483,845	高管股份锁定	每年年初按持股比例的 25%解除限售
赵大砥	11,449,502	11,449,502	8,587,126	8,587,126	高管股份锁定	每年年初按持股比例的 25%解除限售
何勤奋	11,449,502	11,449,502	0	0	有限售条件的股东承诺的有关条件	2010 年 11 月 16 日
吴焕群	0	0	1,470,000	1,470,000	高管股份锁定	每年年初按持股比例的 25%解除限售
袁国民	3,330,592	3,330,592	3,330,592	3,330,592	高管股份锁定	每年年初按持股比例的 25%解除限售
许志汉	2,939,738	2,939,738	0	0	有限售条件的股东承诺的有关条件	2010 年 11 月 16 日
劳红为	2,939,738	2,939,738	0	0	有限售条件的股东承诺的有关条件	2010 年 11 月 16 日
吴秋农	1,709,898	573,706	0	1,136,192	高管股份锁定	每年年初按持股比例的 25%解除限售
方健	1,535,522	1,535,522	1,151,641	1,151,641	高管股份锁定	每年年初按持股比例的 25%解除限售
王晓波	778,424	89,607	0	688,817	高管股份锁定	每年年初按持股比例的 25%解除限售
陈建兴	595,474	595,474	297,737	297,737	高管股份锁定	每年年初按持股比例的 25%解除限售
合计	135,935,124	134,110,115	89,242,146	91,067,155	—	—

4.2 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

单位：股

股东总数(人)		12,195			
前 10 名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
许泓	境内自然人	23.59	51,894,940	38,921,205	0
郭孟榕	境内自然人	21.51	47,311,794	35,483,845	0
赵大砥	境内自然人	5.20	11,449,502	8,587,126	0
何勤奋	境内自然人	4.84	10,652,401	0	0
上海景海国际贸易有限公司	境内非国有法人	3.41	7,500,000	0	0
中国工商银行-上投摩根内需动力股票型证券投资基金	境内非国有法人	3.35	7,368,948	0	0
袁国民	境内自然人	1.51	3,330,592	3,330,592	0
中国建设银行-上投摩根双息平衡混合型证券投资基金	境内非国有法人	1.43	3,136,189	0	0
劳红为	境内自然人	1.34	2,939,738	0	0
许志汉	境内自然人	1.34	2,939,738	0	0

前 10 名无限售条件股东持股情况		
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类
许泓	12,973,735	人民币普通股
郭孟榕	11,827,949	人民币普通股
何勤奋	10,652,401	人民币普通股
上海景海国际贸易有限公司	7,500,000	人民币普通股
中国工商银行-上投摩根内需动力股票型证券投资基金	7,368,948	人民币普通股
中国建设银行-上投摩根双息平衡混合型证券投资基金	3,136,189	人民币普通股
劳红为	2,939,738	人民币普通股
许志汉	2,939,738	人民币普通股
赵大砥	2,862,376	人民币普通股
许百花	2,195,910	人民币普通股
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名股东中许志汉与许泓系父子关系，郭孟榕与劳红为系夫妻关系，其他股东之间不存在关联关系或一致行动的关系。公司未知前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动的关系以及前十名股东与前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动的关系。	

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

√ 适用 □ 不适用

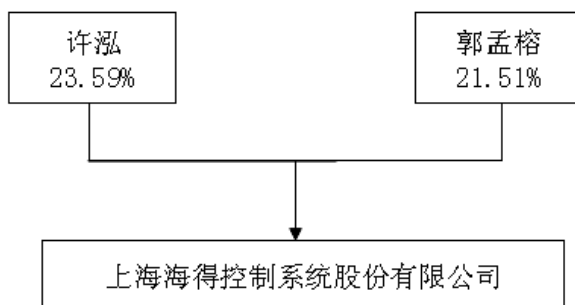
新控股股东名称	许泓、郭孟榕
新控股股东变更日期	2011 年 4 月 22 日
新控股股东变更情况刊登日期	2011 年 4 月 22 日
新控股股东变更情况刊登媒体	《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
新实际控制人名称	许泓、郭孟榕
新实际控制人变更日期	2011 年 4 月 22 日
新实际控制人变更情况刊登日期	2011 年 4 月 22 日
新实际控制人变更情况刊登媒体	《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

许泓，44 岁，男，中国国籍，无境外永久居留权，2000 年至 2009 年 5 月任本公司董事长兼总经理，2009 年 5 月至今任本公司董事长，兼任杭州海得控制技术有限公司董事长、浙江海得自动化成套制造有限公司董事长、上海海得自动化控制软件有限公司董事长、上海海得控制系统科技有限公司董事长、海得电气科技有限公司董事长、济南海得控制系统有限公司董事长、浙江海得新能源有限公司董事。

郭孟榕，46 岁，男，中国国籍，无境外永久居留权，2000 年至 2009 年 5 月任本公司副董事长兼副总经理，2009 年 5 月至今任本公司副董事长兼总经理，兼任福州得福水务科技有限公司董事长、成都海得控制系统有限公司董事长、浙江海得新能源有限公司董事长、福建海得自动化控制系统有限公司董事长、上海海得自动化控制软件有限公司董事、海得电气科技有限公司董事。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§ 5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取薪酬
许泓	董事长	男	44	2009年05月24日	2012年05月24日	51,894,940	51,894,940	无	66.68	否
郭孟榕	副董事长	男	46	2009年05月24日	2012年05月24日	47,311,794	47,311,794	无	46.70	否
	总经理			2009年05月24日	2012年05月24日					
赵大砥	董事	男	67	2009年05月24日	2012年05月24日	11,449,502	11,449,502	无	4.80	否
袁国民	董事	男	45	2009年05月24日	2010年07月30日	3,330,592	3,330,592	无	30.36	否
	副总经理			2009年05月24日	2010年07月30日					
方健	董事	男	47	2009年05月24日	2012年05月24日	1,535,522	1,535,522	无	39.71	否
陈平	董事	男	45	2009年05月24日	2012年05月24日	0	0	无	4.80	否
孙优贤	独立董事	男	71	2009年05月24日	2012年05月24日	0	0	无	6.00	否
刘逊	独立董事	男	39	2009年05月24日	2012年05月24日	0	0	无	6.00	否
顾中宪	独立董事	女	56	2009年05月24日	2012年05月24日	0	0	无	6.00	否
吴秋农	监事会主席	男	45	2009年05月24日	2010年06月24日	2,019,898	1,514,923	二级市场卖出	34.44	否
	董事会秘书			2010年07月29日	2012年05月24日					
	副总经理			2010年07月29日	2012年05月24日					
盛亚萍	监事	女	45	2009年05月24日	2010年06月24日	0	0	无	0.90	是
王晓波	监事	女	48	2009年05月24日	2012年05月24日	918,423	765,093	二级市场卖出	17.38	否
	监事会主席			2010年07月19日	2012年05月24日					
吴焕群	监事	女	50	2010年07月19日	2012年05月24日	3,214,056	1,690,000	二级市场卖出	11.47	否
许叶峰	监事	男	33	2010年07月19日	2012年05月24日	0	0	无	17.58	否
陈建兴	董事会秘书	男	37	2009年05月24日	2010年05月24日	595,474	297,737	二级市场卖出	28.43	否
	副总经理			2009年05月24日	2010年05月24日					
杨辉	财务总监	男	39	2009年05月24日	2012年05月24日	0	0	无	36.98	否
合计	-	-	-	-	-	122,270,201	119,790,103	-	358.23	-

董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

5.2 董事出席董事会会议情况

董事姓名	具体职务	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
许泓	董事长	6	1	5	0	0	否
郭孟榕	副董事长	6	1	5	0	0	否
赵大砥	董事	6	1	5	0	0	否
袁国民（辞职）	董事	5	1	4	0	0	否
方健	董事	6	1	5	0	0	否
陈平	董事	6	1	5	0	0	否
孙优贤	独立董事	6	1	5	0	0	否
刘逊	独立董事	6	1	5	0	0	否
顾中宪	独立董事	6	1	5	0	0	否
年内召开董事会会议次数	6						
其中：现场会议次数	1						
通讯方式召开会议次数	5						
现场结合通讯方式召开会议次数	0						

§ 6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

（一）报告期内公司经营情况的回顾

1、报告期内公司总体经营情况

2010 年，世界经济总体呈缓慢复苏态势，中国经济延续了 2009 年的复苏势头。政府大力推进经济结构调整，提高经济增长质量和效益，加快产业结构调整 and 自主创新，积极推进企业技术改造和兼并重组，促使工业总体水平和竞争力明显提高。同时，扎实推进节能减排、生态建设和环境保护，大力发展清洁能源，并把节能环保、新能源、新材料、低碳经济等作为未来新兴扶持产业。宏观经济政策调控促使自动化行业的服务领域由传统产业向新兴产业拓展。

面对国家经济形势和产业结构的变化，公司沿着“协同、聚焦”的既定发展战略，围绕电力电子、工业信息化两个业务发展方向，进一步深化和调整了业务结构，合理配置业务资源；持续加大对风电新能源、节能环保、制造业装备自动化、信息化产品等自主新产品的研发投入和市场投入；持续完善对新产品和集成创新技术的优化工作；通过业务管理流程的改进，强化成本控制；形成和完善了公司至 2012 年的总体发展方向和业务发展目标，为确保公司业务的平稳、健康、可持续发展奠定必要的、必需的基础。

报告期内，公司实现销售收入 137,269.88 万元，同比增长 19.03%；利润总额 4,653.75 万元，同比下降 14.95%；归属于母公司所有者的净利润 3,007.14 万元，同比下降 27.31%。

2、主要财务指标及变动情况

单位：人民币元

项目	2010 年	2009 年	本年比上年增减幅度 (%)	2008 年
营业收入	1,372,698,797.82	1,153,226,566.29	19.03	1,083,931,774.15
毛利	227,589,741.11	197,811,625.77	15.05	184,607,162.16
毛利率 (%)	16.58	17.15	减少 0.57 百分点	17.03
销售费用	77,946,678.76	59,140,295.24	31.80	54,140,391.26
管理费用	99,548,026.97	82,249,526.11	21.03	70,362,389.21
财务费用	315,186.29	-3,354,017.32	109.40	-4,680,198.53
资产减值损失	12,137,823.68	9,239,927.67	31.36	6,813,381.82
营业利润	33,527,028.62	46,952,526.54	-28.59	54,990,202.62
利润总额	46,537,452.08	54,715,076.77	-14.95	55,853,694.16
归属于上市公司股东的净利润	30,071,358.54	41,366,483.80	-27.31	48,696,045.79
项目	2010 年末	2009 年末	本年比上年增减幅度 (%)	2008 年末
总资产	1,083,121,994.54	967,007,700.95	12.01	901,981,952.50
归属于母公司所有者权益	714,820,658.70	695,749,300.16	2.74	676,382,816.36
经营活动产生的现金流量净额	-8,876,576.32	-32,753,755.52	72.90	20,332,594.98

3、近三年销售毛利率变化情况分析

公司近三年销售毛利率无显著变化，2010 年度 16.58%，2009 年度为 17.15%，2008 年度为 17.03%。

2010 年度，公司分销业务的增长率为 29.45%，高于系统业务 8.36% 的增长率，公司分销业务 2010 年度的毛利率为 10.32% 较 2009 年度毛利率 9.63% 略有上升；公司系统集成业务 2010 年毛利率为 24.32% 较 2009 年度毛利率 24.73% 略有下降。两种业务随着不同增长率的变动，造成全年公司业务毛利权重变化，引起 2010 年公司业务毛利率较 2009 年度小幅下降。

4、公司主要供应商、客户情况

单位：人民币万元

项目	2010 年	2009 年	2008 年
前五名供应商采购金额合计	81,750.61	79,525.27	85,367.73
前五名供应商采购金额占采购总额的百分比 (%)	67.92	74.01	71.67
前五名销售客户销售金额合计	9,466.14	6,394.19	9,977.12
前五名销售客户销售金额占销售总额的百分比 (%)	6.90	5.54	9.20

5、非经常性损益事项说明

单位：人民币元

非经常性损益项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-255,285.58
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	13,093,640.00
其他营业外收入和支出	172,069.04
所得税影响额	-2,389,007.15
少数股东权益影响额(税后)	-324,427.65
合计	10,296,988.66

发生重大变化的非经常性损益项目说明：

单位：人民币元

项目	2010 年	2009 年	本年比上年增减幅度 (%)	2008 年
计入当期损益的政府补贴	13,093,640.00	7,768,676.69	68.54	1,108,272.32

计入当期损益的政府补贴与去年同期相比发生大幅增长主要系报告期内公司收到浦东新区业务扶持款、桐乡经济开发区科研扶持款、小巨人项目验收完成以及上海市科学技术委员会项目支持拨款所致。

6、近三年公司费用情况分析

单位：人民币元

项目	2010 年	2009 年	本年比上年增减幅度 (%)	2008 年
营业收入	1,372,698,797.82	1,153,226,566.29	19.03	1,083,931,774.15
销售费用	77,946,678.76	59,140,295.24	31.80	54,140,391.26
管理费用	99,548,026.97	82,249,526.11	21.03	70,362,389.21
销售及管理费用占营业收入比例 (%)	12.93	12.26	5.46	11.49
财务费用	315,186.29	-3,354,017.32	109.40	-4,680,198.53
资产减值损失	12,137,823.68	9,239,927.67	31.36	6,813,381.82

2010 年度中销售费用 7,795 万元，同比增长 31.80%；管理费用 9,955 万元，同比增长 21.03%，财务费用 32 万元，同比增加 109.40%，资产减值准备计提 1,214 万元，增长 31.36%。

公司 2010 年度销售费用与管理费用共计增长 3,610 万元，增长 25.54%，增长速度高于营业收入的增长速度。主要原因是：

1) 公司控股子公司浙江海得新能源有限公司于报告期内重点进行了产品的研发投入和市场拓展，包

括产业化研发费用、研发物料消耗及项目固定资产的折旧、摊销等形成的费用较 2009 年增加人民币 1,145 万元；

2) 2010 年度随着公司营业额上升，产品采购物流作业相应增加，使得公司物流仓储费用增加 340 万，进出口费用增加 80 万；

3) 报告期内，公司除增加对浙江海得新能源有限公司产业化项目投入外，另扩大自主品牌自动化产品的研发、生产和市场推广；报告期内，公司加大了市场推广和人力资源配置，其中：人力资源费用增加 760 万元，市场推广费用增加 407 万元，差旅费用支出增加 277 万元；

报告期内随着募集资金项目的逐步实施，募集资金银行存款数额下降，存款利息收入减少，另 2010 年度中公司用于银行承兑汇票贴现的利息支出大幅上升，上述两大原因使得本年度财务费用比 2009 年度增加 367 万元。

7、国内外市场、信贷政策变动、汇率利率变动、成本要素价格变化对公司盈利能力的影响分析

随着节能降耗、减少排放和低碳经济成为长期国策，新兴产业的出现给自动化行业带来了新的挑战和发展机遇，也给相关自动化产品和系统的应用与推广提供了广阔的市场空间。

报告期末，公司资产负债率较低，如无新增重大的投资项目，或现有投资项目预算金额无重大变化，公司现有资金可以支持业务的持续发展。本公司目前的业务采购主体为国内贸易，同时配套部分国外产品的进口，进口产品的付款条件为货到后短期内电汇付款，由于本公司经营的进口产品为高端工业信息化领域的组件，运输方式采用的是空运，其采购周期相应较短，所以本公司经营业务中汇率波动的影响基本可控；2010 年随着国内 CPI 指数居高不下，国家启动了控制货币流动性的调控政策，至本期末商业银行存款准备金率已达到相当的高位，由此带来对本公司的影响是银行承兑汇票贴现利率大幅上升后增加公司资金周转的成本，并且如果随着国家进一步采取加息和提高存款准备金率的调控手段，则后续公司资金周转的难度和资金使用的成本会继续上升并对营业利润产生影响（以 2010 年的营业数据测算若由于加息以及调升存款准备金率而带来贴现利率每上升 1%，则影响公司财务利息支出增加约 150 万元/年）。

本公司电气产品分销业务和系统集成业务所需的部分元器件，如 PLC、DCS、变频器、低压电气元器件及工业信息化产品等需向施耐德、欧姆龙、赫斯曼等国外设备制造商或其在国内的合资公司采购。故上游产品制造商由于生产要素成本、供求关系等变化会引起上述产品供应价格变化，进而对公司采购成本产生影响。

8、结合经营业绩分析的情况，分析所处行业的发展趋势及公司面临的市场竞争格局，说明公司在同行业中所处行业地位，与同行业主要公司比较存在的优势和劣势。

本公司是工业自动化、信息化、电力电子领域最具竞争力的本土企业之一。公司主营业务主要为市政、交通、机械制造、新能源等行业提供自动化、信息化及电力电子产品的软硬件产品、解决方案和相关技术服务。在 2010 年第十一届中国电气工业 100 强排行榜中，公司排名在第 66 位，并获得 2010 年度中国电

气工业创新力 10 强称号。

根据国家“十二五发展规划纲要”的要求，转型升级，提高产业核心竞争力将促进先进装备制造业和新能源产业的发展。鼓励企业加大升级产品研发和提高系统集成水平为自动化行业带来新的发展机遇。同时，与之相配套的自动化、信息化产品和系统、新能源建设所需的国产化关键设备的应用与推广，将为公司提供广阔的市场空间。

公司坚持“协同聚焦”的发展战略，结合外部环境及自身资源，进一步提升整体管理水平；通过制定符合国家新兴产业政策的业务发展战略，确定市场方向和产品定位，在同行业中树立了良好的品牌形象；公司通过向客户不断提供可靠、稳定、性价比优越的产品、系统和服务，提高公司在国内市场的知名度。公司在已建成的电力电子和工业 IT 的研发平台上不断加大聚焦行业的新产品研发投入，不断加强研发团队的能力建设，鼓励和发展高科技产品创新、集成应用技术创新，提升公司的自主创新能力。随着公司拥有完全自主知识产权产品和应用技术的持续完善和不断成熟，必将提高公司在市场上的核心竞争能力，公司除传统的产品分销业务、系统集成业务外，以募集资金项目为依托的，以自主研发和自主品牌为核心的产品产业化业务将成为公司业务的重要组成部分。

9、董事、监事、高管薪酬情况分析

单位：人民币万元

姓名	职务	2010 年度从公司 领取的报酬总额 (税前)	2009 年度从公司 领取的报酬总额 (税前)	薪酬同比增减 (%)	公司净利润同比 增减 (%)
许泓	董事长	66.68	32.08	107.86	-27.31
郭孟榕	副董事长、总经理	46.70	44.77	4.31	
赵大砥	董事	4.80	4.80	0.00	
袁国民	董事、副总经理（已辞职）	30.36	38.21	-20.54	
方健	董事	39.71	37.32	6.40	
陈平	董事	4.80	2.80	71.43	
孙优贤	独立董事	6.00	3.50	71.43	
刘逊	独立董事	6.00	6.00	0.00	
顾中宪	独立董事	6.00	3.50	71.43	
王晓波	监事会主席	17.38	11.51	51.00	
吴焕群	监事	11.47	13.40	-14.40	
许叶峰	监事	17.58	29.50	-40.41	
陈建兴	副总经理、董事会秘书（已离职）	28.43	40.20	-29.28	
吴秋农	副总经理、董事会秘书	34.44	28.51	20.80	
杨辉	财务总监	36.98	39.24	-5.76	
合计		357.33	335.34	6.56	

公司董事长许泓于 2009 年 5 月起不再兼任公司总经理职务，专职董事长薪酬于 2010 年 5 月经 2009 年度股东大会批准，并于 2010 年度内发放 2009 年 5 月-12 月的董事长薪酬，故报告期内董事长薪酬与 2009 年度相比发生重大变化。

10、本年度经营计划完成情况

报告期内，公司主营业务收入实现 137,270 万元，完成年初计划 142,000 万元的 96.67%；各项费用支出 17,781 万元，比年初计划 17,200 万元增加 581 万元；应收账款净额占销售收入的比例为 17.55%，比年初计划 14.10%高出 3.45 个百分点；存货净额占销售收入的比例为 19.07%，比年初计划 14.10%高出 4.97 个百分点。

(二) 报告期内公司资产、负债及重大投资事项情况分析

1、应收帐款

单位：人民币元

项目	2010 年	2009 年	本年比上年 增减幅度 (%)	2008 年
应收账款净额	240,918,466.04	221,419,029.97	8.81	146,264,113.53
应收账款周转率	5.24	5.57	-5.92	6.67

2、存货分析说明

单位：人民币元

项目	2010 年	2009 年	本年比上年 增减幅度 (%)	2008 年
存货净额	261,831,042.67	200,953,140.06	30.29	194,653,056.10
存货周转率	4.82	4.76	1.26	5.41

本年度存货变动情况详见下表：

单位：人民币元

项目	2010 年	2009 年	本年比上年 增减幅度 (%)
库存商品净额	148,174,145.71	108,834,040.30	36.15
发出商品净额	27,452,558.46	10,706,073.55	156.42
工程成本净额	60,086,024.65	67,446,673.85	-10.91
原材料净额	16,277,877.69	5,372,613.35	202.98
生产成本净额	9,840,436.16	8,593,739.01	14.51
合计	261,831,042.67	200,953,140.06	30.29

存货同比增长 30.29%：主要系 2010 年度随客户需求逐步回升后，公司年末业务库存储备增加，另随研发产业化进程深入而使研发及生产原材料逐步增加，导致报告期末存货增加。

3、主要控股公司及参股公司的基本情况

(1) 海得电气科技有限公司

成立于 2007 年 10 月 31 日，注册资本 7,000 万元人民币，为本公司的控股子公司，本公司持有其 51% 的股份。经营范围为工业自动化产品、机械产品、电子产品、电气产品的批发、进出口、佣金代理（拍卖除外）及系统集成；软件开发，销售自产产品；提供相关配套及技术服务。

(2) 福州得福水务科技有限公司

成立于 2002 年 10 月 17 日，注册资本 200 万元，为本公司的控股子公司，本公司持有其 55% 的股份。经营范围为计算机、工业自动化控制系统集成及技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；承接暖通、给排水工程；电子产品、计算机软硬件、普通机械、仪器仪表批发、代购代销。

(3) 成都海得控制系统有限公司

成立于 2003 年 1 月 27 日，注册资本 2,000 万元人民币，为本公司的控股子公司，本公司持有其 60% 的股份。经营范围为计算机、软件、母线槽、开关柜、电子及产品的研究、开发、制造、销售及技术服务；工业自动化控制系统工程、安全技术防范工程、建筑智能化工程、房屋建筑工程（凭资质许可证从事经营）、环保工程、消防设施工程、市政公用工程、机电安装工程（不含电梯）、设计、施工；销售：普通机械、电气设备、办公机械（不含彩色复印机）。

(4) 济南海得控制系统有限公司

成立于 2004 年 7 月 27 日，注册资本 210 万元人民币，为本公司的控股子公司，本公司持有其 67% 的股份。经营范围为工业自动化、电气工程，电子及信息领域的系统集成和相关产品的研发、制造、销售、技术服务；批发、零售：机械设备、建筑材料、办公自动化（未取得专项许可的项目除外）。

(5) 杭州海得控制技术有限公司

成立于 2004 年 5 月 21 日，注册资本 500 万元人民币，为公司的全资子公司。经营范围为技术开发、技术服务、批发、零售：工业自动化控制系统、电气工程、电子信息系统集成；其他无需报经审批的一切合法项目。

(6) 浙江海得成套设备制造有限公司

成立于 2006 年 9 月 22 日，注册资本 5,500 万元人民币，为本公司的全资子公司。经营范围为工业自动化系统、电气工业及电子工程系统、电子信息系统的研发、生产、批发零售及技术服务。

(7) 上海海得自动化控制软件有限公司

成立于 2006 年 9 月 29 日，注册资本 200 万元人民币，为本公司的全资子公司。经营范围为软件开发，工业自动化、电气、电子、信息、计算机专业领域的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让、技术培训、技术承包、技术入股、技术中介、机电产品、电子产品、机械设备、建筑材料、办公自动化产品的销售。

(8) 上海海得控制系统科技有限公司

成立于 2007 年 4 月 23 日，注册资本 1,200 万元人民币，为本公司的全资子公司。经营范围为从事电器设备领域内的“四技”服务；电气控制板（箱）的制造，加工；从事货物及技术的进出口业务；转口贸易，保税区内企业间的贸易及代理（涉及许可经营的凭许可证经营）。

(9) 浙江海得新能源有限公司

成立于 2009 年 1 月 15 日，注册资本 3,310 万元人民币，为本公司的控股子公司，本公司持有其 96.7% 的股份。经营范围为新能源工业自动化及信息的系统集成和相关产品的研发、技术服务；电气控制系统的生产销售。

(10) 福建海得自动化控制系统有限公司

成立于 2010 年 5 月 27 日，注册资本 500 万元人民币，为本公司的控股子公司，本公司持有其 67% 的股份。经营范围为自动化控制系统的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；环保设备、电力电子产品、计算机硬件、机械设备、仪器仪表的代购代销；计算机系统集成；自动化工程的设计、施工（以资质证书为准）。

报告期内，上述子公司经营情况如下：

单位：人民币元

公司名称	总资产	净资产	营业收入	净利润
海得电气科技有限公司	336,744,680.71	190,647,998.70	1,188,993,809.64	10,641,187.14
福州得福水务科技有限公司	1,893,719.30	1,686,059.36	1,415,150.34	-1,882,627.19
成都海得控制系统有限公司	53,515,395.15	27,605,462.07	57,978,697.34	4,131,759.28
济南海得控制系统有限公司	23,731,649.07	1,522,378.40	76,758,797.40	-144,188.17
杭州海得控制技术有限公司	18,204,113.80	8,633,184.56	35,958,810.94	1,072,018.14
浙江海得自动化成套制造有限公司	64,196,571.14	50,094,727.43	30,637,444.11	-3,021,650.19
上海海得自动化控制软件有限公司	27,282,338.09	21,620,216.36	19,752,732.99	12,803,960.64
上海海得控制系统科技有限公司	28,648,400.39	15,443,891.33	40,879,406.32	2,048,811.86
浙江海得新能源有限公司	33,697,304.59	12,373,549.08	641,025.67	-15,766,051.76
福建海得自动化控制系统有限公司	4,870,315.77	4,239,373.87	2,368,783.20	-760,626.13

4、短期借款

单位：人民币元

项目	2010 年	2009 年	本年比上年增减幅度 (%)	2008 年
短期借款	13,200,000.00	0	-	0

5、重点财务比率

项目	2010 年	2009 年	本年比上年增减幅度 (%)	2008 年
流动比率	3.54	5.11	-30.72	6.26
速动比率	2.48	3.88	-36.08	4.78
资产负债率 (%)	24.08	17.64	36.51	14.89
利息保障倍数	10.41	40.89	-74.54	16.10

利息保障倍数大幅增加主要系本年度贴现利率大幅上升以及贴现额增加致使利息支出大幅上升所致。

6、公司营运效率指标

项目	2010 年	2009 年	本年比上年增减幅度 (%)	2008 年
应收账款周转率	5.24	5.57	-5.92	6.67
存货周转率	4.82	4.76	1.26	5.41
销售净利率	2.57	4.08	-37.01	4.45
加权平均净资产收益率	4.26	6.01	-1.75	7.93

7、公司现金流量分析

单位：人民币元

项目	2010 年度	2009 年度	增减变化
经营活动产生的现金流量净额	-8,876,576.32	-32,753,755.52	23,877,179.20
投资活动产生的现金流量净额	-82,687,023.00	-53,104,608.58	-29,582,414.42
筹资活动产生的现金流量净额	2,030,749.92	-19,478,840.80	21,509,590.72
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-58,747.10	-932.26	-57,814.84
年末现金及现金等价物余额	220,544,177.07	310,165,614.89	-89,621,437.82

公司 2010 年经营性现金流量为-888 万。其主要原因是公司在 2010 年度中受国家货币流动性控制政策的影响，使公司的现金应收账款回笼的比重下降。公司为积极应对经营风险，收取了大量的银行承兑汇票但又受银行信贷规模控制而无法及时变现，报告期末公司的应收票据较 2009 年度末上升 4800 万。所以，若考虑银行承兑汇票的影响因素，则本报告期公司经营性现金流的情况较上一年度有大幅好转。另外，公司投资活动产生的现金流出主要是募集资金项目的房产建设以及对应项目的流动资金和设备投资所引起的，属计划内正常流动。筹资活动的现金流动主要来自于本公司控股子公司自浙江新能源向银行融资取得的现金流入所引起的。

8、研发费用列表

单位：人民币元

项目	2010 年	2009 年	本年比上年增减幅度 (%)	2008 年
研发费用	30,055,508.30	27,842,110.52	7.95	21,252,601.29
研发费用占销售的比率	2.19	2.41	-0.22	1.96

报告期内，公司进一步完善研发管理协调体系，聚焦行业应用，在电力电子和工业信息化的研发平台上，不断优化和延伸市场所需产品，持续加大研发力度和增加研发投入。公司报告期内未发生研发费用支出资本化的情况。

(三) 对公司未来发展的展望

2011 年将是中国深化改革开放、加快转变经济发展方式的关键一年。在国际金融危机的影响下，世界经济结构正在加快调整的步伐，科技创新和产业转型正孕育突破，发展中国家将面临前所未有的挑战和机遇。

结合国际经济局势，国家坚持走中国特色的新型工业化道路，推动信息化和工业化深度融合，培育发展战略性新兴产业，重点推进资源节约和环境保护，加强资源节约和管理，提高资源保障能力，加大环境保护力度，全面增强可持续发展能力。针对节能环保、新能源、新材料、低碳经济等未来新兴国家扶持产业，自动化行业也面临了新的挑战和发展机遇。

1、2011 年总体目标

2011 年，根据国家“十二五发展规划纲要”，国家将积极有序的发展七大战略性新兴产业，为海得主营业务带来了巨大的市场空间和发展机遇。公司继续遵循“协同、聚焦”的发展战略，坚持走高科技产业化道路，进一步转变公司的业务增长方式。在努力提高既有业务效率的基础上，加快形成以聚焦行业应用的自主产品销售和以自主产品为重点的集成技术应用的新业务模式，不断构筑核心竞争能力，为寻求跨越发展奠定基础。公司经过近几年的调整转型已初步积累了二次发展的基础。2011 年公司经营管理工作的重点是围绕“提升能力，强化聚焦，细化管理，重点突破”，通过调整业务结构，整合业务资源，强化海得自主研发产品的产业化、市场化，争取在局部领域和部分行业实现销售的快速突破和增长。公司将持续推动企业文化建设，提高企业的凝聚力、战斗力；加强和完善各项工作的过程管理制度和过程考核机制；鼓励创新发展，寻求强强互补型的市场合作，寻求符合公司业务发展方向的产品研发和投资机会，为海得步入转型发展的高速轨道，实现跨越发展迈好坚实的一步。

2、2011 年经营计划

公司主营业务收入力争达到 165,000 万元。通过各项管理细化工作，强化各项费用支出的合理性、有效降低应收账款净额、存货净额占销售收入的比例；在既有业务稳步发展的基础上，以募集资金项目为依托，加快以自主研发为核心的产品产业化业务的步伐，实现公司业务规模、净利润的增长。

3、提升能力

(1) 技术能力

公司将发展并持续提升自主研发能力和集成技术应用能力。随着公司业务转型的发展需要，公司不断增加研发投入，加大研发力度，电力电子和工业信息化两大研发平台已初具规模。在加速其产业化的进程中。公司将结合募集资金投资项目重点推进机电事业部、海得新能源的产品系列化、市场化工作；重点推进起重事业部、系统事业部在节能降耗领域的集成产品和工程应用的市场开发和业务发展工作，不断提升研发平台适应行业客户需求开发的快速响应能力，努力孵化自主产品的市场化能力。

(2) 成本管理和质量控制

公司将在全公司范围内建立成本管理体制，在研发、生产、供应链采购及市场销售等经营管理的各过程，进行细化的成本管理，改变以往只求结果的粗犷式管理，注重资源投入的有效性、合理性。同时，通过制造平台的整合，不断完善和加强产品制造、工程成套质量的管理体系。随着自动化市场的成熟和竞争加剧，公司在累积了大量的应用业绩经验之后，把应用开发能力转变成标准的解决方案和系统集成产品，以满足行业客户的需求。公司将逐步形成和推广自主研发的系列自动化产品，进一步提升作为系统集成商的能力。

4、强化聚焦

按照公司业务发展战略，公司将更多的聚焦在能带来较高投资回报的业务和提升公司核心竞争力的业务上。以协同和共享为发展原则，整合公司现有各项资源，提高资源使用效率。公司通过调整建立以行业为目标，面向国家的市政、交通等行业的信息化、自动化集成产品的销售及工程实施管理平台，通过项目管理平台的统一指挥和协调，整合现有项目承揽和实施的资源，形成分工协作，业绩分享的规范化、流程化、制度化的工作模式。公司将进一步加强在新能源领域风电风机变流器市场，太阳能、制药、轮胎橡胶等行业设备自动化市场的销售力量，进一步研究和发展以节能降耗为主要目标，在起重设备、冶金设备及矿山开采等行业的节能产品和集成技术，在较短的时间内形成公司在上述聚焦行业自主产品及解决方案的竞争优势并较快的形成销售规模。

5、细化管理

根据公司业务发展的特点，公司将突出重点领域的专业化管理，梳理和完善现有流程，促使其在管理上更加系统化、规范化、统一化。公司通过成套事业部下属的浙江海得成套设备制造有限公司打造统一的生产平台，实现更专业的精益生产管理，为公司内外的成套加工业务提供配套和服务。随着公司整体业务结构的转型，公司通过成套事业部下属的上海海得系统科技有限公司建立与制造相关的采购及供应链管理平台，细化成本管理，有效降低制造成本，为公司生产平台提供更好的服务。

公司电气产品分销业务通过客户关系系统（CRM 系统）的销售管理平台提高管理效率，逐步体现其规模化、专业化的采购和运营能力，在协同发展的战略下，形成显著的采购成本优势，有效降低公司业务运营成本。

6、重点突破

(1) 市场突破

公司将随着自动化行业服务领域由传统产业向节能降耗、减少排放和低碳经济等新兴产业的拓展，公司将密切跟踪上述行业的政策导向和需求，通过内部资源的合理有效配置，加大行业市场的拓展力度，寻求关键领域、关键市场的飞跃性突破，并获得一定的市场销售份额和应用业绩。针对国家对风电行业的大力扶持及其广阔的市场前景，控股子公司浙江海得新能源有限公司在推出双馈 1.5MW 和 2MW 风电变流器的基础上，继续增加研发投入和加大研发力度，后续将推出大功率的双馈和直驱系列风电变流器产品，并积极拓展市场，争取在 2011 年获得重大市场突破，并对公司业绩做出重大贡献。公司自主研发的装备自动化相关产品（工业组态软件、工业平板电脑、PLC 等）已完成市场导入期，通过加强市场拓展，力求实现销售和服务的快速增长。节能降耗产品及系统的研究开发将有助于公司系统集成业务的发展。

(2) 效能突破

根据上市公司的监管要求，公司不断完善法人治理结构，加强内部控制制度和体系的建设，在明确工作目标和在工作质量标准的前提下，开展日常的内部审计工作，建立经营业务、管理职能工作的问责制度，以考核为工具，以提高工作质量为目的，全面推进公司的各项工作向专业化、效率化方向发展；继续开展企业文化建设，主动关心员工职业发展需求，提高员工的工作责任心和进取心，增强员工对企业的认同度，在提高管理效率和业务效率的同时，让员工分享公司的发展成果。

7、公司面临的风险及应对措施

(1) 转变业务方式的风险

公司遵循“协同聚焦”的发展战略，突出围绕“工业信息化和电力电子”两大业务发展方向，转变业务结构，积极推广具有自主知识产权的产品，推动集成业务创新，建立完善的售后服务体系，增强产品竞争力。面对激烈的市场竞争，在把握国家发展政策的同时，公司需加大自主研发产品的市场推广力度，创新管理机制，围绕客户需求和价值创造，进一步聚焦行业应用，有效整合资源，建立信息共享平台、动态管理机制，努力提高成本管理水平和降低自主研发产品在产业化、市场化进程中所遇的风险。

(2) 产品技术创新的风险

国家推进节能减排、发展新能源、轨道交通及市政建设给自动化行业带来了发展机遇，公司为适应行业发展的需求，不断增加研发投入，推出新产品，推广技术创新，开发新市场，上述均需要大量资金的投入，有可能对公司短期效益产生影响。为此，公司针对具体项目进行充分的可行性分析，并在项目实施过程中加强管理，合理使用资金，有效控制相关项目实施风险。

(3) 管理及人力资源风险

在当前激烈的市场竞争中，随着公司资产和业务规模的不断扩大，对公司管理提出了更高的要求，对高素质的人员需求也急剧增加。公司将进一步完善法人治理结构，建立健全内部控制制度，适时、有效地调整管理方式，以适应公司快速发展的需要。针对各类人力资源不足的情况，公司将加大人才队伍建设，通过内部培训、外部招聘等多种途径培养和引进人才，调整公司人才结构，满足公司发展对人才的多层次

需求，完善现有的绩效考核制度和激励机制，优化薪酬管理制度，提高员工待遇及福利，把人才优势转化为知识优势、科技优势和产业优势。

6.2 主营业务分行业、产品情况表

单位：万元

主营业务分行业情况						
分行业或分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
工业自动化	137,269.88	114,510.91	16.58	19.03	19.85	-0.57
主营业务分产品情况						
产品分销业务	75,538.35	67,745.34	10.32	29.45	28.47	0.69
系统集成业务	61,731.53	46,765.57	24.24	8.36	9.24	-0.61

报告期内，公司系统集成业务和产品分销业务营业收入同比分别增长 8.36% 和 29.45%，毛利率分别减少 0.61 个百分点和增加 0.69 个百分点。鉴于公司原有系统集成业务受国家产业结构、投资方向等因素的影响，现有的相关研发产品及系统（如：风电风机变流器）处于市场持续投入阶段，尚未对公司的营业收入和营业利润产生明显贡献，导致报告期内系统集成业务的收入增长趋缓；公司分销业务得益于国内机械制造业复苏和国家基础建设投资加大，报告期内取得了较好的收入增长。

6.3 主营业务分地区情况

单位：万元

地区	营业收入	营业收入比上年增减（%）
上海	38,215.08	-5.11
江苏	37,330.50	54.68
浙江	26,289.45	119.54
山东	1,801.66	-67.56
北京	4,291.61	-13.18
福州	1,539.17	-45.26
湖北	4,574.76	4.80
四川	2,001.07	-24.37
广东	4,190.08	76.13
其他	17,036.50	4.86
合计	137,269.88	19.03

6.4 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

6.5 募集资金使用情况对照表

适用 不适用

单位：万元

募集资金总额		34,152.44		本年度投入募集资金总额		5,202.41				
报告期内变更用途的募集资金总额		0.00		已累计投入募集资金总额		17,861.42				
累计变更用途的募集资金总额		3,777.80		项目达到预定可使用状态日期		本年度实现的效益				
累计变更用途的募集资金总额比例		11.06%		是否达到预计效益		项目可行性是否发生重大变化				
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
高性能起重与输送自动化系统项目	否	4,504.50	6,369.73	2,140.73	4,368.19	68.58	2011-9-30	634.29	否	否
系统集成增值业务网络建设项目	否	6,489.73	8,292.73	1,613.20	6,329.56	76.33	2011-9-30	-112.06	否	否
核电站数字化控制及计算机仿真系统项目	是	3,668.23	-	-	-	-	-	不适用	否	是
电气控制装置成套项目	否	5,839.85	5,839.85	-227.59	1,621.13	27.76	2010-12-31	-43.45	否	否
机械设备 eCONTROL 控制系统项目	否	4,320.32	4,320.32	716.35	1,381.94	31.99	2011-9-30	90.67	否	否
风电机组电气控制系统项目	否	3,310.34	3,200.77	626.99	3,200.77	100.00	2009-12-31	-1,526.11	否	否
企业技术中心项目	否	1,754.60	1,754.60	332.73	959.83	54.70	2011-9-30	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计	-	29,887.57	29,778.00	5,202.41	17,861.42	-	-	-956.66	-	-
超募资金投向										
补充流动资金(如有)	-	4264.87	4264.87	0	4264.87	100.00	-	-	-	-
超募资金投向小计	-	4264.87	4264.87	0	4264.87	-	-	-	-	-
合计	-	34152.44	34042.87	5202.41	22126.29	-	-	-	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	1、核电站数字化控制及计算机仿真系统项目由于市场格局发生变化,项目投资无法按原定时间实现盈利计划,故公司于 2009 年 2 月 27 日召开 2009 年第一次临时股东大会,同意变更募集资金投资该项目,改由自有资金继续发展该项目。该项目募集资金 3,668.23 万元用于增加系统集成增值业务网络建设募集资金投资项目中固定资产(工业厂房)的投资 1,803 万元和增加高性能起重与输送自动化系统中流动资金的投资 1,865.23 万元。 2、报告期内,电气控制装置成套项目已处于建设收尾阶段,但仍未达到预期投入进度。 3、风电机组电气控制系统项目已全部投入完毕,风机变流器产品已上市并获得部分订单,尚未达到预期的收益。 4、其余募集资金投资项目由于在上海市漕河泾开发区浦江高科技园的定建房产目前正处于建设过程中,建设进度于报告期内受到上海举办世博会的影响,进一步延迟,直接影响了项目固定资产的投资,原《招股说明书》中对外披露的上表所列的募集资金项目达到预定可使用状态日期需推迟至 2011 年 9 月。									

项目可行性发生重大变化的情况说明	核电项目自募集资金到位至今，国家核电自主建设参与主体的市场格局，随着中国核工业集团公司、中国广东核电集团、中国电力投资集团公司等国家批准的核电集团引进第三代核电技术的方式和采用 EPC（工程+采购+建造）建设实施模式而对本项目建设产生了不利的变化。
超募资金的金额、用途及使用进展情况	募集资金净额超出募集资金项目投资总额的 42,648,654.10 元已补充公司流动资金。
募集资金投资项目实施地点变更情况	无
募集资金投资项目实施方式调整情况	无
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2008 年 1 月 21 日，公司以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金 805.35 万元。上海众华沪银会计师事务所出具了沪众会字（2007）第 0406 号“募集资金投资项目先期使用自筹资金情况专项审核报告”予以审核。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	1、经 2009 年 7 月 29 日召开的第四届董事会第二次会议决议，公司将部分闲置的募集资金用于补充流动资金，金额为人民币 3,300 万元，期限不超过 6 个月，上述募集资金已于 2010 年 1 月 19 日归还。 2、经 2010 年 1 月 25 日召开的第四届董事会第四次会议决议，公司将部分闲置的募集资金用于补充流动资金，金额为人民币 3,300 万元，期限不超过 6 个月，上述募集资金已于 2010 年 7 月 23 日归还。 3、经 2010 年 7 月 29 日召开的第四届董事会第八次会议决议，公司将部分闲置的募集资金用于补充流动资金，金额为人民币 3,300 万元，期限不超过 6 个月。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	募集资金项目尚未实施完毕。
尚未使用的募集资金用途及去向	尚未使用的募集资金存储于专用帐户
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

变更募集资金投资项目情况表

适用 不适用

6.6 非募集资金项目情况

适用 不适用

6.7 董事会对公司会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响的说明

适用 不适用

6.8 董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

6.9 董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案

经上海众华沪银会计师事务所有限公司审计，2010 年度公司实现归属于上市公司股东的净利润 30,071,358.54 元，母公司实现净利润 42,035,352.81 元，加上母公司期初未分配利润 154,199,307.65 元，母公司可供分配的利润 196,234,660.46 元，提取法定盈余公积金 4,203,535.28 元，扣减已分配股利 11,000,000.00 元，实际可供股东分配利润为 181,031,125.18 元。

本次拟定的利润分配方案为：以截止 2010 年 12 月 31 日的股本总额 220,000,000 股为基数，向全体股

东每 10 股派发现金 0.5 元(含税)，即每 1 股派发现金 0.05 元(含税)。上述利润分配方案共计分配现金股利 11,000,000 元，剩余未分配利润留待后续分配。

公司最近三年现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率	年度可分配利润
2009 年	11,000,000	41,366,483.80	26.59	154,199,307.65
2008 年	22,000,000	48,696,045.79	45.18	141,241,645.53
2007 年	11,000,000	51,965,918.42	21.17	117,584,447.35
最近三年累计现金分红金额占最近年均净利润的比例（%）			92.94	

公司本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案

适用 不适用

§ 7 重要事项

7.1 收购资产

适用 不适用

7.2 出售资产

适用 不适用

7.3 重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日和编号	担保额度	实际发生日期（协议签署日）	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保（是或否）
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0		
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		0		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		0		

公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日和编号	担保额度	实际发生日期(协议签署日)	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保(是或否)
浙江海得新能源有限公司	2010-04-22 临 2010-012	3000	2010.05.31	1864.37	连带责任担保	2010.05.31- 2011.05.20	否	否
成都海得控制系统有限公司	2010-07-31 临 2010-030	600	2010.08.13	0	连带责任担保	2010.08.23-2 011.08.23	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)	3600		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)		1864.37			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	3600		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)		1584.37			
公司担保总额 (即前两大项的合计)								
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1)	3600		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2)		1864.37			
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3)	3600		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4)		1584.37			
实际担保总额 (即 A4+B4) 占公司净资产的比例					2.22%			
其中:								
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)					0			
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保金额 (D)					0			
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (E)					0			
上述三项担保金额合计 (C+D+E)					0			
未到期担保可能承担连带清偿责任说明					无			

7.4 重大关联交易

7.4.1 与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

7.4.2 关联债权债务往来

适用 不适用

7.4.3 大股东及其附属企业非经营性资金占用及清偿情况表

适用 不适用

7.5 委托理财

适用 不适用

7.6 承诺事项履行情况

上市公司及其董事、监事和高级管理人员、公司持股 5%以上股东及其实际控制人等有关方在报告期内或持续到报告期内的以下承诺事项

适用 不适用

承诺事项	承诺人	承诺内容	履行情况
股改承诺	无	无	无
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	无	无	无
重大资产重组时所作承诺	无	无	无
发行时所作承诺	本公司持股 5%以上的股东许泓、郭孟榕、赵大砥、何勤奋	自本公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其已直接和间接持有的本公司股份，也不由本公司回购该部分股份。	上述股东，自公司股票上市之日起至 2010 年 11 月 16 日期间，严格履行了相关承诺。
其他承诺（含追加承诺）	无	无	无

7.7 重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

7.8 其他重大事项及其影响和解决方案的分析说明

7.8.1 证券投资情况

适用 不适用

7.8.2 持有其他上市公司股权情况

适用 不适用

7.8.3 持有拟上市公司及非上市金融企业股权情况

适用 不适用

7.8.4 买卖其他上市公司股份的情况

适用 不适用

7.8.5 其他综合收益细目

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
1. 可供出售金融资产产生的利得（损失）金额	0.00	0.00
减：可供出售金融资产产生的所得税影响	0.00	0.00
前期计入其他综合收益当期转入损益的净额	0.00	0.00
小计	0.00	0.00

2. 按照权益法核算的在被投资单位其他综合收益中所享有的份额	0.00	0.00
减：按照权益法核算的在被投资单位其他综合收益中所享有的份额产生的所得税影响	0.00	0.00
前期计入其他综合收益当期转入损益的净额	0.00	0.00
小计	0.00	0.00
3. 现金流量套期工具产生的利得（或损失）金额	0.00	0.00
减：现金流量套期工具产生的所得税影响	0.00	0.00
前期计入其他综合收益当期转入损益的净额	0.00	0.00
转为被套期项目初始确认金额的调整额	0.00	0.00
小计	0.00	0.00
4. 外币财务报表折算差额	0.00	0.00
减：处置境外经营当期转入损益的净额	0.00	0.00
小计	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00
减：由其他计入其他综合收益产生的所得税影响	0.00	0.00
前期其他计入其他综合收益当期转入损益的净额	0.00	0.00
小计	0.00	0.00
合计	0.00	0.00

§ 8 监事会报告

√ 适用 □ 不适用

一、监事会工作情况

报告期内，公司监事会共召开了六次会议，审议了下列事项：

1、公司于 2010 年 1 月 25 日以通讯表决的方式召开了第四届监事会第四次会议，会议审议通过了：

- (1) 《关于调整会计政策的议案》；
- (2) 《关于继续使用部分闲置募集资金补充公司流动资金的议案》。

2、公司于 2010 年 4 月 20 日以现场会议的方式召开了第四届监事会第五次会议，会议审议通过了：

- (1) 《公司 2009 年度监事会工作报告》；
- (2) 《公司 2009 年年度报告》及摘要；
- (3) 《公司 2009 年度募集资金存放及使用情况的专项报告》；
- (4) 《公司 2009 年度财务工作报告》；
- (5) 《公司 2009 年度利润分配预案》；
- (6) 《公司 2009 年度资产减值计提准备的议案》；
- (7) 《续聘上海众华沪银会计师事务所作为公司 2010 年度财务报告审计机构的议案》；
- (8) 《2009 年度内部控制自我评价报告》；
- (9) 《关于为控股子公司浙江海得新能源有限公司提供担保的议案》；
- (10) 《公司 2010 年第一季度报告及摘要》。

3、公司于 2010 年 6 月 30 日以通讯表决的方式召开了第四届监事会第六次会议，会议审议通过了：

- (1) 《关于公司第四届监事会监事候选人的议案》。

4、公司于 2010 年 7 月 19 日以现场会议的方式召开了第四届监事会第七次会议，会议审议通过了：

- (1) 《关于选举公司第四届监事会主席的议案》。

5、公司于 2010 年 7 月 29 日以通讯表决的方式召开了第四届监事会第八次会议，会议审议通过了：

- (1) 《2010 年半年度报告及摘要》；
- (2) 《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充公司流动资金的议案》；
- (3) 《关于为控股子公司成都海得控制系统有限公司提供担保的议案》。

6、公司于 2010 年 10 月 27 日以通讯表决的方式召开了第四届监事会第九次会议，会议审议通过了：

(1) 《2010 年第三季度报告及摘要》。

二、监事会对公司依法运作情况的独立意见

公司董事会严格按照《公司法》、《公司章程》以及相关法律法规规范运作，决策程序符合法律法规的要求，公司董事、高级管理人员在执行公司职务过程中不存在违反法律、法规、《公司章程》或损害公司利益的行为。

三、监事会对检查公司财务情况的独立意见

报告期内，公司监事会检查了公司财务制度和财务管理情况，认为公司财务制度健全，财务报告客观、真实地反映了公司的财务状况和经营成果。

四、募集资金使用情况

公司监事会对公司使用募集资金的情况进行监督，认为：报告期内，公司严格按照《募集资金管理办法》和《募集资金使用管理细则》的要求管理和使用募集资金。部分闲置募集资金用于补充公司流动资金，有利于发挥资金的使用效率，降低公司资金成本和财务费用，公司董事会履行了相应的审批程序，独立董事、监事会和保荐机构对此发表了意见。

五、收购出售资产情况

报告期内，公司未发生收购出售资产的情况。

六、关联交易情况

报告期内，公司未发生关联交易的情况。

§9 财务报告

9.1 审计意见

财务报告	是
审计意见	标准无保留审计意见
审计报告编号	沪众会字(2011)第 3366 号
审计报告标题	审计报告
审计报告收件人	上海海得控制系统股份有限公司
引言段	我们审计了后附的上海海得控制系统股份有限公司（以下简称“海得控制公司”）财务报表，包括 2010 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2010 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表和合并及母公司股东权益变动表以及财务报表附注。
管理层对财务报表的责任段	按照企业会计准则的规定编制财务报表是海得控制公司管理层的责任。这种责任包括：(1)设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报；(2)选择和运用恰当的会计政策；(3)作出合理的会计估计。
注册会计师责任段	我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。 审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与财务报表编制相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。 我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。
审计意见段	我们认为，海得控制公司财务报表已经按照企业会计准则的规定编制，在所有重大方面公允反映了海得控制公司 2010 年 12 月 31 日的财务状况以及 2010 年度的经营成果和现金流量。
非标意见	无
审计机构名称	上海众华沪银会计师事务所有限公司
审计机构地址	上海市延安东路 550 号海洋大厦 12 楼
审计报告日期	2011 年 4 月 20 日
	注册会计师姓名
	何和平、方志刚

9.2 财务报表

9.2.1 资产负债表

编制单位：上海海得控制系统股份有限公司

2010 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额		年初余额	
	合并	母公司	合并	母公司
流动资产：				
货币资金	223,135,372.81	107,474,996.36	311,338,515.56	158,257,900.61
结算备付金				
拆出资金				
交易性金融资产				
应收票据	104,494,959.74	50,604,727.99	56,766,928.53	45,226,971.43
应收账款	240,918,466.04	138,055,156.58	221,419,029.97	107,017,935.92
预付款项	36,611,445.02	7,201,824.66	31,721,475.91	7,157,123.23
应收保费				
应收分保账款				
应收分保合同准备金				
应收利息	0.00	0.00	864,756.36	864,756.36
应收股利				
其他应收款	10,786,228.94	22,480,743.47	9,145,644.01	69,106,485.39
买入返售金融资产				
存货	261,831,042.67	105,879,408.43	200,953,140.06	84,188,330.97
一年内到期的非流动资产				
其他流动资产				
流动资产合计	877,777,515.22	431,696,857.49	832,209,490.40	471,819,503.91
非流动资产：				
发放委托贷款及垫款				
可供出售金融资产				
持有至到期投资				
长期应收款				
长期股权投资	2,714,210.46	158,572,278.62		155,222,278.62
投资性房地产				
固定资产	72,422,496.07	45,916,164.44	31,350,819.77	15,848,412.37
在建工程	102,806,586.50	102,728,595.93	82,453,597.38	80,443,505.63
工程物资				
固定资产清理				
生产性生物资产				
油气资产				
无形资产	7,778,267.74	7,315,400.63	2,431,718.54	2,384,647.41
开发支出				
商誉	8,283,278.28	0.00	8,283,278.28	
长期待摊费用	795,113.79	74,279.34	1,470,196.04	214,939.34
递延所得税资产	10,544,526.48	5,140,645.25	8,808,600.54	5,857,502.25
其他非流动资产				
非流动资产合计	205,344,479.32	319,747,364.21	134,798,210.55	259,971,285.62
资产总计	1,083,121,994.54	751,444,221.70	967,007,700.95	731,790,789.53

流动负债：				
短期借款	13,200,000.00			
向中央银行借款				
吸收存款及同业存放				
拆入资金				
交易性金融负债				
应付票据	2,643,661.50	0.00	2,000,000.00	
应付账款	155,967,958.55	41,514,491.27	94,849,751.21	63,270,583.42
预收款项	64,574,231.37	37,888,440.48	61,617,281.09	37,609,114.14
卖出回购金融资产款				
应付手续费及佣金				
应付职工薪酬	1,331,823.02	990,783.73	2,093,307.39	1,207,191.61
应交税费	3,718,503.09	4,542,954.95	-53,369.56	5,117,339.65
应付利息	20,020.00			
应付股利				
其他应付款	6,703,002.04	7,092,431.85	2,294,129.13	870,794.10
应付分保账款				
保险合同准备金				
代理买卖证券款				
代理承销证券款				
一年内到期的非流动负债				
其他流动负债				
流动负债合计	248,159,199.57	92,029,102.28	162,801,099.26	108,075,022.92
非流动负债：				
长期借款				
应付债券				
长期应付款				
专项应付款				
预计负债				
递延所得税负债				
其他非流动负债	12,614,000.00	12,384,000.00	7,780,000.00	7,720,000.00
非流动负债合计	12,614,000.00	12,384,000.00	7,780,000.00	7,720,000.00
负债合计	260,773,199.57	104,413,102.28	170,581,099.26	115,795,022.92
所有者权益（或股东权益）：				
实收资本（或股本）	220,000,000.00	220,000,000.00	220,000,000.00	220,000,000.00
资本公积	257,847,673.14	205,317,673.14	257,847,673.14	205,317,673.14
减：库存股				
专项储备				
盈余公积	40,682,321.10	40,682,321.10	36,478,785.82	36,478,785.82
一般风险准备				
未分配利润	196,290,664.46	181,031,125.18	181,422,841.20	154,199,307.65
外币报表折算差额				
归属于母公司所有者权益合计	714,820,658.70	647,031,119.42	695,749,300.16	615,995,766.61
少数股东权益	107,528,136.27	0.00	100,677,301.53	0.00
所有者权益合计	822,348,794.97	647,031,119.42	796,426,601.69	615,995,766.61
负债和所有者权益总计	1,083,121,994.54	751,444,221.70	967,007,700.95	731,790,789.53

法定代表人：许泓

主管会计工作的负责人：杨辉

会计机构负责人：许百花

9.2.2 利润表

编制单位：上海海得控制系统股份有限公司

2010 年 1-12 月

单位：元

项目	本期金额		上期金额	
	合并	母公司	合并	母公司
一、营业总收入	1,372,698,797.82	637,524,855.48	1,153,226,566.29	840,510,910.78
其中：营业收入	1,372,698,797.82	637,524,855.48	1,153,226,566.29	840,510,910.78
利息收入				
已赚保费				
手续费及佣金收入				
二、营业总成本	1,339,085,979.66	616,084,340.23	1,106,274,039.75	826,531,977.31
其中：营业成本	1,145,109,056.71	534,578,174.85	955,414,940.52	750,068,400.94
利息支出				
手续费及佣金支出				
退保金				
赔付支出净额				
提取保险合同准备金净额				
保单红利支出				
分保费用				
营业税金及附加	4,029,207.25	956,116.72	3,583,367.53	1,437,664.82
销售费用	77,946,678.76	29,202,303.74	59,140,295.24	26,700,143.82
管理费用	99,548,026.97	49,774,449.03	82,249,526.11	47,481,938.99
财务费用	315,186.29	-3,041,535.63	-3,354,017.32	-2,872,780.63
资产减值损失	12,137,823.68	4,614,831.52	9,239,927.67	3,716,609.37
加：公允价值变动收益（损失以“-”号填列）				
投资收益（损失以“-”号填列）	-85,789.54	16,000,000.00		13,143,192.90
其中：对联营企业和合营企业的投资收益				
汇兑收益（损失以“-”号填列）				
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	33,527,028.62	37,440,515.25	46,952,526.54	27,122,126.37
加：营业外收入	13,419,316.68	9,085,079.49	7,806,290.44	3,523,331.47
减：营业外支出	408,893.22	22,150.21	43,740.21	11,031.07
其中：非流动资产处置损失	408,893.22	22,150.21	43,740.21	11,031.07
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	46,537,452.08	46,503,444.53	54,715,076.77	30,634,426.77
减：所得税费用	11,265,258.80	4,468,091.72	7,625,401.33	1,261,361.55
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	35,272,193.28	42,035,352.81	47,089,675.44	29,373,065.22
归属于母公司所有者的净利润	30,071,358.54	42,035,352.81	41,366,483.80	29,373,065.22
少数股东损益	5,200,834.74		5,723,191.64	0.00
六、每股收益：				
（一）基本每股收益	0.1367	0.1911	0.1880	
（二）稀释每股收益	0.1367	0.1911	0.1880	
七、其他综合收益				
八、综合收益总额	35,272,193.28	42,035,352.81	47,089,675.44	29,373,065.22
归属于母公司所有者的综合收益总额	30,071,358.54	42,035,352.81	41,366,483.80	29,373,065.22
归属于少数股东的综合收益总额	5,200,834.74		5,723,191.64	

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元。

法定代表人：许泓

主管会计工作的负责人：杨辉

会计机构负责人：许百花

9.2.3 现金流量表

编制单位：上海海得控制系统股份有限公司

2010 年 1-12 月

单位：元

项目	本期金额		上期金额	
	合并	母公司	合并	母公司
一、经营活动产生的现金流量：				
销售商品、提供劳务收到的现金	1,397,566,792.90	477,754,519.56	1,134,584,594.61	698,800,890.80
客户存款和同业存放款项净增加额				
向中央银行借款净增加额				
向其他金融机构拆入资金净增加额				
收到原保险合同保费取得的现金				
收到再保险业务现金净额				
保户储金及投资款净增加额				
处置交易性金融资产净增加额				
收取利息、手续费及佣金的现金				
拆入资金净增加额				
回购业务资金净增加额				
收到的税费返还	3,717,832.56	2,506,636.91	5,751,520.34	3,351,188.42
收到其他与经营活动有关的现金	18,236,444.21	25,971,118.33	9,127,256.39	73,818,447.51
经营活动现金流入小计	1,419,521,069.67	506,232,274.80	1,149,463,371.34	775,970,526.73
购买商品、接受劳务支付的现金	1,196,967,968.17	331,338,068.09	972,178,580.40	600,047,382.47
客户贷款及垫款净增加额				
存放中央银行和同业款项净增加额				
支付原保险合同赔付款项的现金				
支付利息、手续费及佣金的现金				
支付保单红利的现金				
支付给职工以及为职工支付的现金	72,351,074.44	36,417,129.94	60,358,089.61	34,043,928.42
支付的各项税费	78,296,808.65	52,174,182.53	74,919,005.31	54,032,335.89
支付其他与经营活动有关的现金	80,781,794.73	79,586,223.86	74,761,451.54	103,499,127.37
经营活动现金流出小计	1,428,397,645.99	499,515,604.42	1,182,217,126.86	791,622,774.15
经营活动产生的现金流量净额	-8,876,576.32	6,716,670.38	-32,753,755.52	-15,652,247.42
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资收到的现金				1,590,639.59
取得投资收益收到的现金	0.00	16,000,000.00		12,275,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	565,319.45	139,485.90	304,958.82	81,628.94
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金	2,737,474.31	2,331,888.92	3,492,640.77	2,192,454.04
投资活动现金流入小计	3,302,793.76	18,471,374.82	3,797,599.59	16,139,722.57
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	83,189,816.76	61,418,105.63	50,743,911.77	35,800,515.89
投资支付的现金	2,800,000.00	3,350,000.00	5,091,288.82	95,207,700.00
质押贷款净增加额				
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			1,067,007.58	
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00		

投资活动现金流出小计	85,989,816.76	64,768,105.63	56,902,208.17	131,008,215.89
投资活动产生的现金流量净额	-82,687,023.00	-46,296,730.81	-53,104,608.58	-114,868,493.32
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资收到的现金	1,650,000.00	0.00	3,892,300.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,650,000.00	0.00	3,892,300.00	
取得借款收到的现金	31,000,000.00	15,000,000.00		
发行债券收到的现金				
收到其他与筹资活动有关的现金	684,998.70	0.00	45,000.00	45,000.00
筹资活动现金流入小计	33,334,998.70	15,000,000.00	3,937,300.00	45,000.00
偿还债务支付的现金	17,800,000.00	15,000,000.00		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	11,401,574.33	11,171,997.58	22,243,612.35	22,000,000.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润				
支付其他与筹资活动有关的现金	2,102,674.45	326,058.30	1,172,528.45	225,072.60
筹资活动现金流出小计	31,304,248.78	26,498,055.88	23,416,140.80	22,225,072.60
筹资活动产生的现金流量净额	2,030,749.92	-11,498,055.88	-19,478,840.80	-22,180,072.60
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-58,747.10	-1,624.24	-932.26	-7.27
五、现金及现金等价物净增加额	-89,591,596.50	-51,079,740.55	-105,338,137.16	-152,700,820.61
加：期初现金及现金等价物余额	310,135,773.57	158,002,614.47	415,503,752.05	310,733,276.40
加：合并范围发生变化对现金及现金等价物余额的影响	-29,841.32	-29,841.32	6,681,928.41	
六、期末现金及现金等价物余额	220,544,177.07	106,922,873.92	310,165,614.89	158,032,455.79

法定代表人：许泓

主管会计工作的负责人：杨辉

会计机构负责人：许百花

9.2.4 合并所有者权益变动表

编制单位：上海海得控制系统股份有限公司

2010 年度

单位：元

项目	本期金额										上年金额									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
一、上年年末余额	220,000,000.00	257,847,673.14			36,478,785.82		181,422,841.20		100,677,301.53	796,426,601.69	220,000,000.00	257,847,673.14			32,332,090.72		154,600,708.57		89,489,132.55	754,269,604.98
加：会计政策变更															1,209,388.58		10,392,955.35		1,797,677.34	13,400,021.27
前期差错更正																				
其他																				
二、本年初余额	220,000,000.00	257,847,673.14			36,478,785.82		181,422,841.20		100,677,301.53	796,426,601.69	220,000,000.00	257,847,673.14			33,541,479.30		164,993,663.92		91,286,809.89	767,669,626.25
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）					4,203,535.28		14,867,823.26		6,850,834.74	25,922,193.28				2,937,306.52		16,429,177.28		9,390,491.64	28,756,975.44	
（一）净利润							30,071,358.54		5,200,834.74	35,272,193.28							41,366,483.80		5,723,191.64	47,089,675.44
（二）其他综合收益																				
上述（一）和（二）小计							30,071,358.54		5,200,834.74	35,272,193.28							41,366,483.80		5,723,191.64	47,089,675.44
（三）所有者投入和减少资本									1,650,000.00	1,650,000.00									3,892,300.00	3,892,300.00
1. 所有者投入资本									1,650,000.00	1,650,000.00									3,892,300.00	3,892,300.00
2. 股份支付计入所有者权益的金额																				
3. 其他																				
（四）利润分配					4,203,535.28		-15,203,535.28			-11,000,000.00				2,937,306.52		-24,937,306.52		-225,000.00	-22,225,000.00	
1. 提取盈余公积					4,203,535.28		-4,203,535.28							2,937,306.52		-2,937,306.52				
2. 提取一般风险准备																				
3. 对所有者（或股东）的分配							-11,000,000.00			-11,000,000.00						-220,000,000.00		-225,000.00	-22,225,000.00	
4. 其他																				
（五）所有者权益内部结转																				
1. 资本公积转增资本（或股本）																				
2. 盈余公积转增资本（或股本）																				
3. 盈余公积弥补亏损																				
4. 其他																				
（六）专项储备																				
1. 本期提取																				
2. 本期使用																				
（七）其他																				
四、本期期末余额	220,000,000.00	257,847,673.14			40,682,321.10		196,290,664.46		107,528,136.27	822,348,794.97	220,000,000.00	257,847,673.14			36,478,785.82		181,422,841.20		100,677,301.53	796,426,601.69

法定代表人：许泓

主管会计工作的负责人：杨辉

会计机构负责人：许百花

9.2.5 母公司所有者权益变动表

编制单位：上海海得控制系统股份有限公司

2010 年度

单位：元

项目	本期金额								上年金额							
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	220,000,000.00	205,317,673.14			36,478,785.82		154,199,307.65	615,995,766.61	220,000,000.00	205,317,673.14			32,332,090.72		141,241,645.53	598,891,409.39
加：会计政策变更													1,209,388.58		8,521,903.42	9,731,292.00
前期差错更正																
其他																
二、本年初余额	220,000,000.00	205,317,673.14			36,478,785.82		154,199,307.65	615,995,766.61	220,000,000.00	205,317,673.14			33,541,479.30		149,763,548.95	608,622,701.39
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）					4,203,535.28		26,831,817.53	31,035,352.81					2,937,306.52		4,435,758.70	7,373,065.22
（一）净利润							42,035,352.81								29,373,065.22	29,373,065.22
（二）其他综合收益																
上述（一）和（二）小计							42,035,352.81	42,035,352.81							29,373,065.22	29,373,065.22
（三）所有者投入和减少资本																
1. 所有者投入资本																
2. 股份支付计入所有者权益的金额																
3. 其他																
（四）利润分配					4,203,535.28		-15,203,535.28	-11,000,000.00					2,937,306.52		-24,937,306.52	-22,000,000.00
1. 提取盈余公积					4,203,535.28		-4,203,535.28						2,937,306.52		-2,937,306.52	
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配								-11,000,000.00	-11,000,000.00						-22,000,000.00	-22,000,000.00
4. 其他																
（五）所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 其他																
（六）专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
（七）其他																
四、本期期末余额	220,000,000.00	205,317,673.14			40,682,321.10		181,031,125.18	647,031,119.42	220,000,000.00	205,317,673.14			36,478,785.82		154,199,307.65	615,995,766.61

法定代表人：许泓

主管会计工作的负责人：杨辉

会计机构负责人：许百花

9.3 与最近一期年度报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的具体说明

适用 不适用

9.4 重大会计差错的内容、更正金额、原因及其影响

适用 不适用

9.5 与最近一期年度报告相比，合并范围发生变化的具体说明

适用 不适用

报告期内，公司新设福建海得自动化控制系统有限公司，使得本公司合并报表范围发生变化。

上海海得控制系统股份有限公司

董事长：许泓

2011 年 4 月 22 日