

金字火腿股份有限公司

独立董事 2020 年度述职报告

各位股东及股东代表：

本人作为金字火腿股份有限公司（以下简称“公司”）独立董事，2020 年度，根据《公司法》《证券法》《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》《公司章程》《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》《公司独立董事制度》及有关法律法规的规定和要求，恪尽职守，勤勉尽责，维护公司整体利益及全体股东的合法权益，积极发挥独立董事的作用，较好地维护了公司及社会公众股东的合法权益。现将本人 2020 年度履职情况汇报如下：

一、出席会议情况

2020 年度，公司共召开了十一次董事会、一次年度股东大会和三次临时股东大会，除 2020 年第二次临时股东大会因出差请假未能参加外，本人亲自现场出席了公司召开的十一次董事会会议和三次股东大会，忠实履行了独立董事的职责。

本人认为，2020 年度公司董事会和股东大会的召集和召开程序符合法定要求，对重大经营事项履行了合法有效的决策程序，并由独立董事提出专业、独立的意见和建议。本人本着勤勉务实和诚信负责的原则，对公司报告期内董事会各项议案及公司其他事项认真审议后，均投了赞成票，没有提出异议。

二、发表独立意见情况

2020 年一年来，本人恪尽职守、勤勉尽责，详细了解公司运作情况，与另外两名独立董事一起就相关事项发表了独立意见如下：

1. 2020 年 2 月 26 日，在公司第四届董事会第三十七次会议上，对《关于 2019 年度计提资产减值准备的议案》发表了独立意见。

2. 2020 年 3 月 15 日，在公司第四届董事会第三十八次会议上，分别对《关于董事会换届选举的议案》和《关于确定独立董事薪酬的议案》发表了独立意见。

3. 2020 年 3 月 20 日，对股东娄底中钰资产管理有限公司提交的《关于请求调整股权回购款支付事项的议案》发表了独立意见。

4. 2020年3月31日，在公司第五届董事会第一次会议上，对《关于聘任吴月肖女士为公司总裁兼财务总监的议案》《关于聘任王启辉先生为公司副总裁、董事会秘书的议案》《关于聘任王强林先生为公司副总裁的议案》《关于聘任马晓钟先生为公司总工程师的议案》发表了独立意见。

5. 2020年4月22日，在公司第五届董事会第二次会议上，对《关于续聘2020年度审计机构的议案》发表了事前认可意见和独立意见，对《2019年度内部控制自我评价报告的议案》《关于公司2019年度利润分配预案的议案》《关于变更公司会计政策的议案》《关于使用闲置自有资金购买理财产品》及对控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况发表了独立意见。

6. 2020年8月10日，在公司第五届董事会第四次会议上，对控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况发表了独立意见。

7. 2020年8月27日，在公司第五届董事会第五次会议上，对《关于调整中钰资本股权回购款支付事项暨关联交易的议案》《关于与债务人签署房产抵债协议暨关联交易的议案》发表了事前认可意见和独立意见。

8. 2020年11月29日，在公司第五届董事会第七次会议上，对《关于拟拍卖转让中钰资本股权回购款剩余债权的议案》发表独立意见。

三、对公司进行现场调查的情况

2020年一年来，本人利用参加董事会的机会及其他时间对公司进行了实地考察，深入了解公司经营情况，并与董事、监事、管理层进行沟通，共同分析公司所面临的国内外市场形势、行业发展趋势、火腿、特色肉制品、品牌肉、中钰资本回购款催收等事项，对公司总体发展战略提出建设性意见。

四、保护投资者权益方面所做的工作

（一）勤勉履职，客观发表意见

作为公司独立董事，本人严格按照有关法律法规、《公司章程》和公司《独立董事制度》的规定履行职责，按时亲自参加公司的董事会会议，认真审议各项议案，客观发表自己的意见与观点，并利用自己的专业知识做出独立、公正的判断，切实保护中小股东的利益。

（二）监督公司信息披露

作为公司独立董事，本人积极协助和检查监督公司，严格按照《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》等相关规定，对公司2020年度信息披露工作的真实、准确、及时、完整进行监督。

（三）提高自身履职能力

本人注重对法律、法规和各项规章制度的学习，积极参加深交所组织的相关学习与培训，加深了对相关法律法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股东权益等方面的认识和理解，不断提高自己的履职能力，形成自觉保护社会公众股东权益的思想意识，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，并促进公司进一步规范运作。

五、专业委员会履职情况

本人为公司提名委员会主任委员、战略委员会委员。报告期内，主持公司提名委员会会议，对董事会第五届提名董事人选进行审核并上报公司董事会审议。

六、其他事项

- （一）未提议召开董事会；
- （二）未提议聘用或解聘会计师事务所；
- （三）未独立聘请外部审计机构和咨询机构。

2020年，本人严格按照相关法律法规对独立董事的规定和要求履行独立董事职责，同公司董事会、监事会、经营管理层之间加强沟通与合作，保证公司董事会的客观公正与独立运作，增强公司董事会的决策能力和领导水平，保护公司整体利益和中小股东合法权益，促进公司持续增长，较好地发挥了自身作用。

独立董事： 傅坚政

2021年4月13日