



**BDF ●●●●**  
**Beiersdorf**

Zwischenbericht  
 1. Januar bis 30. September 2003

**A revolution for my complexion:  
 Gentle skin renewal.**

The new **Enzyme<sup>5</sup> Active** facial lotion from Eucerin<sup>®</sup> supports the natural skin renewal in an especially gentle way. Due to the innovative **2-Chamber-System** the special Enzyme Subtilisin is only activated when mixed with the caring emulsion in every application. It helps the skin to liberate itself from the upper dry skin cells. Fresh cells come to the surface and irregularities are smoothed out. So the skin can easier absorb the **moisturising substances** of the caring emulsion and store them long lastingly.

**Clinical studies\*** prove the skin compatibility for sensitive skin.

**Eucerin<sup>®</sup>**

**THE MEDICAL SKINCARE PROGRAM**

# GESCHÄFTSENTWICKLUNG IM ÜBERBLICK

## ▪ Geschäftsentwicklung Januar – September:

- Rekordwert im operativen Ergebnis (EBIT)
- Rekordwert im Ergebnis nach Steuern
- Umsatz steigt um 3,8 %\*

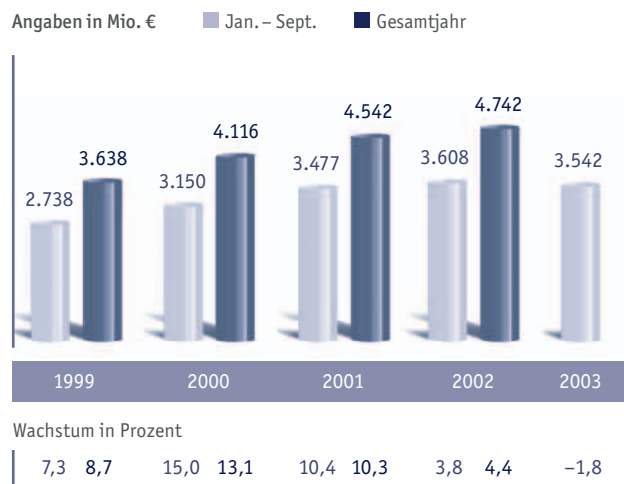
## ▪ Ausblick auf das Geschäftsjahr 2003: Neues Rekordjahr erwartet

- EBIT-Umsatzrendite über 10 %
- Umsatzrendite nach Steuern über 6 %
- Umsatzwachstum etwa 5 %\*

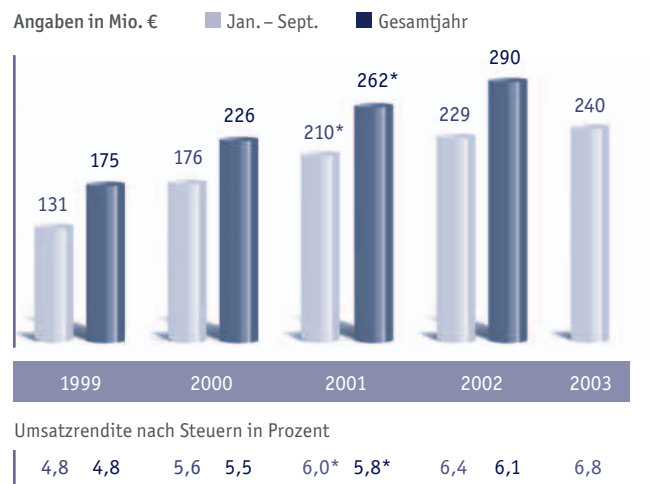
\* bereinigt um Wechselkursveränderungen

## ENTWICKLUNG BEIERSDORF-KONZERN

### Umsatz



### Jahresüberschuss



\* Ohne Erlös von 23 Mio. € nach Steuern aus dem Verkauf des Geschäfts der speziellen Wundversorgung.



Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

das dritte Quartal 2003 war sicher das „aufregendste“ in den vergangenen zehn Jahren.

„Was passiert mit dem Allianzpaket?“, diese Frage berührte wöchentlich – oft sogar täglich – die Presse, die Analysten, die Börse, Sie – unsere Aktionäre – und natürlich auch die Beiersdorf-Mitarbeiter in aller Welt, die unseren Erfolg ausmachen.

Trotzdem ist es uns gelungen, das operative Ergebnis, den Jahresüberschuss und den wechsellkursbereinigten Umsatz auf Rekordhöhen zu steigern.

Seit dem 23. Oktober 2003 ist die Unsicherheit beseitigt: In einem beispiellosen Einsatz haben sich unsere Großaktionäre auf eine neue Struktur des Aktienkapitals geeinigt. Im Zuge dieser Transaktion wird Beiersdorf allen Aktionären ein Rückkaufangebot für insgesamt bis zu 10 % des Grundkapitals zu einem attraktiven Preis unterbreiten, also einschließlich einer angemessenen Prämie. Weitere Einzelheiten finden Sie im Kapitel „Die Beiersdorf-Aktie“.

Mit der neuen Anteilseignerstruktur werden wir unser außerordentlich erfolgreiches Wachstumsmodell weltweit fortführen und weiter ausbauen.

Unser Ziel ist ein Umsatzwachstum von 8 % pro Jahr bei weiter steigender Umsatzrendite. So soll sich unser Umsatz in zehn Jahren verdoppeln – wie er das in den vergangenen zehn Jahren getan hat.

Strategische Akquisitionen werden das Wachstum zusätzlich stärken.

Dann wird auch der Kurs Ihrer Beiersdorf-Aktie steigen, so wie er das in den vergangenen Jahren getan hat: 1993 lag der Kurs umgerechnet bei 17 Euro pro Aktie! Der jetzt mögliche Aufstieg in den DAX würde zusätzliche Chancen eröffnen.

Vorstand und Mitarbeiter sind erleichtert und werden verstärkt dafür arbeiten, dass Beiersdorf auch in Zukunft ein verlässlicher Wachstumswert ist.

Herzlichst,

Dr. Rolf Kunisch  
Vorsitzender des Vorstands

# SEGMENTE IM ÜBERBLICK<sup>1)</sup>

## Geschäftsentwicklung nach Sparten<sup>2)</sup>

Umsatz	01.01. – 31.12.2002		01.01. – 30.09.2002		01.01. – 30.09.2003		Veränderung in %	
(in Mio. €)	Anteil in %		Anteil in %		Anteil in %		nominal	wechsellkurs-bereinigt
cosmed	3.167	66,8	2.410	66,8	2.374	67,0	-1,5	3,9
medical	882	18,6	674	18,7	645	18,2	-4,4	2,4
tesa	693	14,6	524	14,5	523	14,8	-0,2	5,1
	<b>4.742</b>	<b>100,0</b>	<b>3.608</b>	<b>100,0</b>	<b>3.542</b>	<b>100,0</b>	<b>-1,8</b>	<b>3,8</b>

## Betriebliches Ergebnis vor Abschreibung (EBITDA)

(in Mio. €)	in % vom Umsatz		in % vom Umsatz		in % vom Umsatz		Veränderung in % nominal
cosmed	493	15,6	396	16,4	381	16,1	-3,7
medical	87	9,8	66	9,8	72	11,2	8,8
tesa	53	7,7	39	7,3	49	9,2	25,2
	<b>633</b>	<b>13,3</b>	<b>501</b>	<b>13,9</b>	<b>502</b>	<b>14,2</b>	<b>0,2</b>

## Betriebliches Ergebnis (EBIT)

(in Mio. €)	in % vom Umsatz		in % vom Umsatz		in % vom Umsatz		Veränderung in % nominal
cosmed	411	13,0	335	13,9	320	13,5	-4,5
medical	35	3,9	28	4,2	36	5,6	29,0
tesa	26	3,8	19	3,6	29	5,6	52,7
	<b>472</b>	<b>9,9</b>	<b>382</b>	<b>10,6</b>	<b>385</b>	<b>10,9</b>	<b>0,8</b>

## Brutto-Cash-Flow

(in Mio. €)	in % vom Umsatz		in % vom Umsatz		in % vom Umsatz		Veränderung in % nominal
cosmed	323	10,2	261	10,8	268	11,3	2,6
medical	71	8,0	54	8,0	56	8,7	3,1
tesa	47	6,8	34	6,4	40	7,6	17,6
	<b>441</b>	<b>9,3</b>	<b>349</b>	<b>9,7</b>	<b>364</b>	<b>10,3</b>	<b>4,2</b>

## Geschäftsentwicklung nach Regionen<sup>2)</sup>

Umsatz <sup>3)</sup>	01.01. – 31.12.2002		01.01. – 30.09.2002		01.01. – 30.09.2003		Veränderung in %	
(in Mio. €)	Anteil in %		Anteil in %		Anteil in %		nominal	wechsellkurs-bereinigt
Deutschland	1.286	27,1	963	26,7	943	26,6	-2,0	-2,0
Europa ohne Deutschland	2.124	44,8	1.648	45,7	1.712	48,3	3,9	6,7
Amerika	819	17,3	618	17,1	509	14,4	-17,6	0,7
Afrika/Asien/Australien	513	10,8	379	10,5	378	10,7	-0,4	10,7
	<b>4.742</b>	<b>100,0</b>	<b>3.608</b>	<b>100,0</b>	<b>3.542</b>	<b>100,0</b>	<b>-1,8</b>	<b>3,8</b>

## Betriebliches Ergebnis (EBIT)

(in Mio. €)	in % vom Umsatz		in % vom Umsatz		in % vom Umsatz		Veränderung in % nominal
Deutschland	141	11,0	121	12,5	131	13,8	8,2
Europa ohne Deutschland	243	11,4	192	11,6	197	11,5	3,1
Amerika	39	4,8	32	5,2	21	4,2	-34,1
Afrika/Asien/Australien	49	9,4	37	9,9	36	9,5	-4,6
	<b>472</b>	<b>9,9</b>	<b>382</b>	<b>10,6</b>	<b>385</b>	<b>10,9</b>	<b>0,8</b>

<sup>1)</sup> Die Segmentberichterstattung erfolgt noch in den bisherigen Spartenstrukturen.

<sup>2)</sup> Die prozentualen Veränderungen beziehen sich auf Werte in Tausend.

<sup>3)</sup> Die regionalen Umsätze werden nach Sitz der Gesellschaft ausgewiesen.

# GESCHÄFTSENTWICKLUNG

## GESCHÄFTSENTWICKLUNG

### Operatives Ergebnis und Ergebnis nach Steuern auf Rekordniveau

Das Betriebliche Ergebnis (EBIT) lag mit 385 Mio. € über dem Vorjahreswert. Die operative Umsatzrendite stieg auf 10,9% (Vorjahr: 10,6%). Das Ergebnis nach Steuern erreichte mit 240 Mio. € (6,8% vom Umsatz) erneut Rekordniveau.

Der Konzernumsatz stieg in einem nach wie vor schwierigen wirtschaftlichen Umfeld bereinigt um Wechselkursveränderungen um 3,8% (davon nur 0,1% durch die Erweiterung des Konsolidierungskreises). Der starke Verfall des US-Dollars (Durchschnittskurs: -17%) und anderer für Beiersdorf wichtiger Währungen gegenüber dem Euro führte zu negativen Umrechnungseffekten. Deshalb lag der Umsatz zu aktuellen Wechselkursen mit 3.542 Mio.€ um 1,8% unter dem Vorjahreswert.

Erfreulich ist die Entwicklung der Marktanteile: In unserem Kerngeschäft mit den verbrauchernahen Marken konnten wir in vielen Ländern und Märkten unsere Position verbessern und Marktanteile gewinnen. Ein gutes Beispiel dafür ist der noch junge Markt der Herren-Gesichtspflege: NIVEA FOR MEN konnte in Deutschland seinen Marktanteil auf über 60% ausbauen und in den USA erstmals die Spitzenposition im Marktsegment After Shave/Gesichtspflege einnehmen.

In **Deutschland** war das Konsumklima weiterhin gedämpft. Trotzdem konnte der Umsatz im Inland nahezu auf Vorjahresniveau gehalten werden (-0,3%). Geringere Exporte der deutschen Gesellschaften in den Nahen Osten und nach Osteuropa beeinflussten die Umsatzentwicklung negativ. So lag der Umsatz mit 943 Mio. € insgesamt um 2,0% unter Vorjahr.

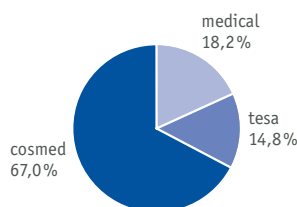
In **Europa ohne Deutschland** wurden gute Wachstumsraten erzielt. Der Konzernumsatz konnte bereinigt um Wechselkursveränderungen um 6,7% gesteigert werden (+3,9% zu aktuellen Wechselkursen). Das Geschäft mit den verbrauchernahen Marken bestimmte mit einem Anstieg um 7,6% diese gute Entwicklung. In den großen Märkten Großbritannien und Spanien konnte im Kerngeschäft sogar ein deutlich zweistelliges Wachstum erzielt werden.

Der Umsatz in der Region **Amerika** lag mit einer um Wechselkursveränderungen bereinigten Steigerung von 0,7% leicht über dem Vorjahr. Während sich in einigen lateinamerikanischen Ländern die Umsatzsituation verbesserte, konnte in den USA der Vorjahresumsatz nicht erreicht werden. Dabei konnten aber die Marktanteile gehalten werden. Bedingt durch hohe negative Umrechnungseffekte lag der Umsatz zu aktuellen Kursen um 17,6% unter dem Vorjahr.

In der Region **Afrika/Asien/Australien** entwickelte sich das Geschäft außerordentlich gut. Bereinigt um Wechselkursveränderungen wurde ein Umsatzwachstum von 10,7 % erzielt. In vielen Ländern Südasiens und in Australien konnten hohe Zuwachsraten erzielt werden. Lediglich das verbrauchernahe Geschäft in Japan konnte den Vorjahresumsatz nicht überschreiten. Zu aktuellen Kursen erreichte der Umsatz in der Region 378 Mio. € (-0,4 %).

## GESCHÄFTSENTWICKLUNG DER SPARTEN

Anteile der Sparten am Konzernumsatz Jan. – Sept. 2003

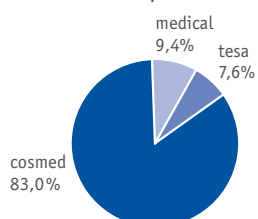


### cosmed erzielt ein Umsatzwachstum von 3,9 %

Bereinigt um Wechselkursveränderungen steigerte die Sparte cosmed den Umsatz um 3,9 %. Während in vielen Ländern hohe zweistellige Wachstumsraten erzielt wurden, verringerten Umsatzrückgänge in Deutschland, Russland, den USA und Japan das Wachstum. Die Marken NIVEA und Labello (+5,3 % bzw. +6,4 %) blieben der Wachstumsmotor. Insgesamt wurde ein Umsatz zu aktuellen Kursen von 2.374 Mio. € erwirtschaftet. Dies entspricht einer Entwicklung von -1,5 %.

Das EBIT der Sparte cosmed erreichte im Berichtszeitraum 320 Mio. € (Vorjahr: 335 Mio. €), bei einer EBIT-Umsatzrendite von 13,5 % (Vorjahr: 13,9 %).

Anteile der Sparten am Betrieblichen Ergebnis (EBIT) Jan. – Sept. 2003



### medical steigert Umsatz um 2,4 %

Die Sparte medical verzeichnete eine Umsatzsteigerung bereinigt um Wechselkursveränderungen um 2,4 % (-4,4 % zu aktuellen Wechselkursen). Dabei wuchs das Geschäft mit den verbrauchernahen Marken mit 3,7 % überproportional. Weiterhin ausgezeichnet entwickelte sich die Marke Eucerin mit +11,6 %.

Die Sparte medical erzielte ein EBIT von 36 Mio. € und lag damit deutlich über dem Vorjahr (28 Mio. €). Die EBIT-Umsatzrendite stieg auf 5,6 % (Vorjahr: 4,2 %).

### tesa wächst im Umsatz um 5,1 %

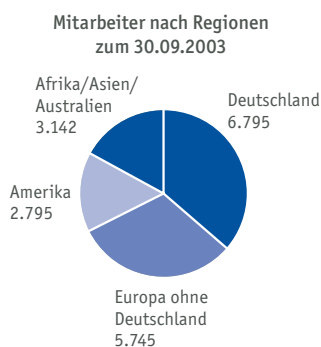
tesa steigerte den Umsatz um 5,1 % bereinigt um Wechselkursveränderungen. Diese gute Entwicklung wurde trotz schrumpfender Märkte erreicht. Besonders erfreulich entwickelte sich das Geschäft in Osteuropa (+33,4 %) und in Asien (+21,1 %). Das deutsche Geschäft wuchs mit 3,2 %. Zu aktuellen Wechselkursen erreichte tesa nahezu den Vorjahresumsatz.

Mit einem erheblich verbesserten EBIT von 29 Mio. € (Vorjahr: 19 Mio. €) erhöhte tesa die EBIT-Umsatzrendite auf 5,6 % (Vorjahr 3,6 %).

## INVESTITIONEN

Im Berichtszeitraum wurden 112 Mio. € (Vorjahr: 164 Mio. €) in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände investiert. Davon entfielen auf cosmed 77 Mio. € (Vorjahr: 109 Mio. €), auf medical 16 Mio. € (Vorjahr: 31 Mio. €) und auf tesa 19 Mio. € (Vorjahr: 24 Mio. €). In diesem Zeitraum wurden 1 Mio. € (Vorjahr: 15 Mio. €) in Finanzanlagen investiert.





## MITARBEITER

Die Zahl der Mitarbeiter erhöhte sich zum 30.09.2003 gegenüber dem Stand vom 31.12.2002 um 294 auf 18.477. Es waren 9.708 Mitarbeiter bei der Sparte cosmed, 5.097 Mitarbeiter bei der Sparte medical und 3.672 Mitarbeiter bei tesa beschäftigt.

## AUSBLICK AUF DAS GESCHÄFTSJAHR 2003

### Neues Rekordjahr erwartet:

- EBIT-Umsatzrendite über 10 %
- Umsatzrendite nach Steuern über 6 %
- Umsatzwachstum etwa 5 %

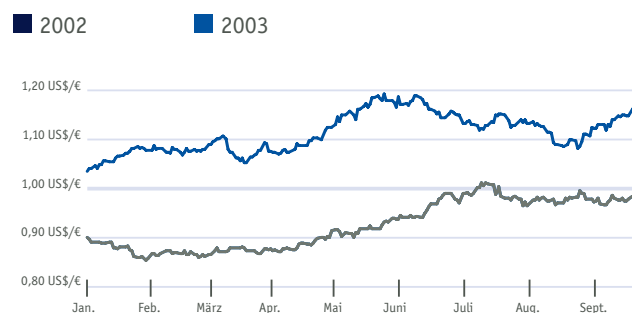
Die Aussichten für die weltweite gesamtwirtschaftliche Entwicklung im vierten Quartal 2003 haben sich nicht wesentlich verändert. Dieser gedämpften Erwartung kann Beiersdorf aber trotzen und strebt für das Geschäftsjahr 2003 neue Ergebnisrekorde an:

Die EBIT-Umsatzrendite für den Konzern erwarten wir bei über 10 %, den Jahresüberschuss bei über 6 % vom Umsatz.

Die Umsatzsteigerung für den Konzern sollte, bereinigt um Wechselkursveränderungen, knapp 5 % betragen. Da wir weiterhin mit einem im Vergleich zum Vorjahr stärkeren Euro rechnen, erwarten wir einen Gesamtjahresumsatz zu aktuellen Kursen leicht unter Vorjahresniveau.

Dabei strebt die Sparte cosmed eine Umsatzsteigerung (bereinigt um Wechselkursveränderungen) von etwa 5 %, die Sparte medical eine Steigerung von etwa 2 % und tesa von etwa 5 % an. Die EBIT-Umsatzrendite für die Sparte cosmed sollte wieder 12 % überschreiten, für die Sparte medical werden etwa 4 % und für tesa etwa 5 % erwartet.

Entwicklung US-Dollar gegenüber Euro



# DIE BEIERSDORF-AKTIE

Die Beiersdorf-Aktie unterlag in den letzten Monaten aufgrund der Gerüchte um anstehende Veränderungen unserer Aktionärsstruktur starken Schwankungen.

Am 23. Oktober 2003 hat die Allianz einen Großteil ihrer Beiersdorf Aktienbeteiligung an eine Käufergruppe, bestehend aus der Tchibo Holding Aktiengesellschaft, der HGV Hamburger Gesellschaft für Vermögens- und Beteiligungsverwaltung mbH und der TROMA Alters- und Hinterbliebenenstiftung, veräußert.

Im Zuge dieser Transaktion ist auch vorgesehen, dass Beiersdorf, nach Zustimmung des Aufsichtsrats, die von der Hauptversammlung am 11. Juni 2003 erteilte Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien nach § 71 Abs. 1 Nr. 8 AktG im Umfang von insgesamt bis zu 10% des Grundkapitals durch ein an alle Aktionäre gerichtetes Angebot mit einer Prämie ausnutzt. Einzelheiten dieser Maßnahme sind noch festzulegen. Die Allianz hat uns mitgeteilt, dass sie beabsichtigt, mit ihrem gesamten Anteil an diesem Aktienrückkaufprogramm teilzunehmen.

Beiersdorf begrüßt den Abschluss der Vereinbarung zwischen der Allianz und der Käufergruppe. Damit werden Unsicherheiten beseitigt und die unternehmerische Eigenständigkeit von Beiersdorf gewahrt. Dies ermöglicht die Fortführung des erfolgreichen Beiersdorf-Wachstumsmodells und dient somit auch einer nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswertes.

Entwicklung der Beiersdorf-Aktie, DAX und MDAX seit 30.09.2002





# GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

(in Mio. €)	01.01. – 31.12. 2002	01.01. – 30.09. 2002	01.01. – 30.09. 2003	Veränderung* in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>4.742</b>	<b>3.608</b>	<b>3.542</b>	<b>-1,8</b>
Kosten der umgesetzten Leistungen	-1.756	-1.333	-1.278	-4,1
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>2.986</b>	<b>2.275</b>	<b>2.264</b>	<b>-0,5</b>
Marketing- und Vertriebskosten	-2.098	-1.589	-1.583	-0,4
Forschungs- und Entwicklungskosten	-93	-69	-73	6,2
Allgemeine Verwaltungskosten	-260	-197	-187	-5,5
Sonstiges betriebliches Ergebnis	-63	-38	-36	-4,2
<b>Betriebliches Ergebnis (EBIT)</b>	<b>472</b>	<b>382</b>	<b>385</b>	<b>0,8</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>-</b>
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>478</b>	<b>384</b>	<b>397</b>	<b>3,4</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-188	-155	-157	1,4
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>290</b>	<b>229</b>	<b>240</b>	<b>4,7</b>
Anderen Gesellschaftern zustehender Gewinn	-7	-5	-5	-
<b>Nettoergebnis</b>	<b>283</b>	<b>224</b>	<b>235</b>	<b>5,0</b>
<b>Ergebnis je Aktie (in €)</b>	<b>3,37</b>	<b>2,66</b>	<b>2,80</b>	<b>5,1</b>

\* Die prozentualen Veränderungen beziehen sich auf Werte in Tausend.

## BILANZ

<b>AKTIVA</b> (in Mio. €)	<b>31.12. 2002</b>	<b>30.09. 2002</b>	<b>30.09. 2003</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	128	127	101
Sachanlagen	917	908	916
Finanzanlagen	22	25	22
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1.067</b>	<b>1.060</b>	<b>1.039</b>
Vorräte	677	694	671
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	675	742	734
Übrige Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	110	100	86
Wertpapiere und flüssige Mittel	722	645	869
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.184</b>	<b>2.181</b>	<b>2.360</b>
<b>Latente Steuern</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>24</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>25</b>	<b>42</b>	<b>45</b>
	<b>3.298</b>	<b>3.304</b>	<b>3.468</b>

<b>PASSIVA</b> (in Mio. €)			
<b>Anteile der Gesellschafter der Beiersdorf AG</b>	<b>1.707</b>	<b>1.656</b>	<b>1.785</b>
Anteile anderer Gesellschafter	20	21	16
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.727</b>	<b>1.677</b>	<b>1.801</b>
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	397	399	383
Übrige Rückstellungen	511	545	609
<b>Rückstellungen</b>	<b>908</b>	<b>944</b>	<b>992</b>
Finanzverbindlichkeiten	96	97	87
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	293	297	283
Übrige Verbindlichkeiten	148	160	171
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>537</b>	<b>554</b>	<b>541</b>
<b>Latente Steuern</b>	<b>119</b>	<b>113</b>	<b>119</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>7</b>	<b>16</b>	<b>15</b>
	<b>3.298</b>	<b>3.304</b>	<b>3.468</b>

# KAPITALFLUSSRECHNUNG

(in Mio. €)	01.01. – 31.12. 2002	01.01. – 30.09. 2002	01.01. – 30.09. 2003
<b>Flüssige Mittel/Wertpapiere am 01.01.</b>	<b>714</b>	<b>714</b>	<b>722</b>
<b>Betriebliches Ergebnis (EBIT)</b>	<b>472</b>	<b>382</b>	<b>385</b>
Gezahlte Ertragsteuern	-189	-149	-127
Abschreibungen auf das immaterielle und Sachanlagevermögen	161	119	117
Veränderung der langfristigen Rückstellungen (ohne Zinsanteil)	-4	-3	-11
Ergebnis aus dem Abgang von immateriellen und Sachanlagevermögen	1	0	0
<b>Brutto Cash Flow</b>	<b>441</b>	<b>349</b>	<b>364</b>
Zunahme der Vorräte	27	11	6
Zunahme der Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände	-46	-122	-67
Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen	-30	15	86
<b>Mittelzufluss aus operativer Geschäftstätigkeit</b>	<b>392</b>	<b>253</b>	<b>389</b>
Ausgaben für Investitionen in das Anlagevermögen	-242	-179	-113
Einnahmen aus Abgängen des Anlagevermögens	15	11	7
Zins-, Dividenden- und sonstige Finanzeinnahmen	40	30	32
<b>Mittelabfluss aus investiver Tätigkeit</b>	<b>-187</b>	<b>-138</b>	<b>-74</b>
<b>Free Cash Flow</b>	<b>205</b>	<b>115</b>	<b>315</b>
Zunahme/Abnahme der Finanzverbindlichkeiten	-33	-32	-8
Zins- und sonstige Finanzausgaben	-42	-35	-27
Gezahlte Dividende Beiersdorf AG	-109	-109	-118
<b>Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-184</b>	<b>-176</b>	<b>-153</b>
Wechselkursbedingte Veränderung des Finanzmittelbestandes	-14	-9	-15
Konsolidierungskreisbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestandes	1	1	0
<b>Veränderung der flüssigen Mittel/Wertpapiere</b>	<b>8</b>	<b>-69</b>	<b>147</b>
<b>Flüssige Mittel/Wertpapiere am 31.12./30.09.</b>	<b>722</b>	<b>645</b>	<b>869</b>

# EIGENKAPITALENTWICKLUNG

(in Mio. €)	31.12.2002	30.09.2002	30.09.2003
<b>Eigenkapital-Anfangsbestand</b>	<b>1.636</b>	<b>1.636</b>	<b>1.727</b>
Ergebnis nach Steuern	290	229	240
Dividende der Beiersdorf AG für das Vorjahr	-109	-109	-118
Sonstige erfolgsneutrale Veränderungen	5	4	-17
Veränderungen aus Währungsumrechnung	-95	-83	-31
<b>Eigenkapital-Endbestand</b>	<b>1.727</b>	<b>1.677</b>	<b>1.801</b>



## SONSTIGE ANGABEN

Für diesen Zwischenbericht wurden die Werte unter Anwendung der International Financial Reporting Standards (IFRS) ermittelt. Auf den Zwischenabschluss wurden die gleichen **Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden** wie auf den Jahresabschluss 2002 angewandt.

**Veränderung im Vorstand:** Der Vorstandsvorsitzende der tesa AG, Herr Dieter Steinmeyer, wird zum 31. Dezember 2003 sein Amt als Mitglied des Vorstands der Beiersdorf AG niederlegen und sich zukünftig auf die Führung der tesa AG konzentrieren.

**Wechsel im Aufsichtsrat:** Im September 2003 ist Herr Günter Herz aus dem Aufsichtsrat der Gesellschaft ausgeschieden. Herr Dieter Ammer, Bremen, Vorstandsvorsitzender der TCHIBO Holding AG, Hamburg, wurde als Vertreter der Anteilseigner zum Mitglied des Aufsichtsrats der Gesellschaft bestellt.

Die **Entsprechenserklärung** des Aufsichtsrats und des Vorstands der Beiersdorf AG zu den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 07. November 2002 gemäß §§ 161 AktG, 15 EG AktG ist im Internet unter **[www.Beiersdorf.de](http://www.Beiersdorf.de)** dauerhaft zugänglich gemacht worden.

Hamburg, im November 2003

Beiersdorf Aktiengesellschaft  
Der Vorstand

## IMPRESSUM

Herausgeber: Beiersdorf AG, Corporate Identity  
Unnastraße 48, 20245 Hamburg,  
Telefon: 040 4909-0, Telefax: 040 4909-3434

Weitere Informationen:  
Presse & PR: Tel.: 040 4909-2001, E-Mail: [Info@Beiersdorf.com](mailto:Info@Beiersdorf.com)  
Investor Relations: Tel.: 040 4909-5000  
E-Mail: [Investor.Relations@Beiersdorf.com](mailto:Investor.Relations@Beiersdorf.com)  
Beiersdorf im Internet: <http://www.Beiersdorf.de>

Dieser Zwischenbericht ist im Internet als digitale Version unter „[www.Beiersdorf.de](http://www.Beiersdorf.de)“ in der Rubrik „Investor Relations/Zwischenberichte“ verfügbar.  
Darüber hinaus können gedruckte Zwischenberichte angefordert werden bei:  
Beiersdorf AG, Investor Relations, Unnastraße 48, 20245 Hamburg

Registergericht Hamburg HRB 1787  
Vorstand: Dr. Rolf Kunisch (Vorsitzender),  
Peter Kleinschmidt, Thomas-Bernd Quaas,  
Rolf-Dieter Schwalb, Dieter W. Steinmeyer, Uwe Wölfer  
Vorsitzender des Aufsichtsrats: Dr. Hans Meinhardt

W03/1771/41D

## Finanzkalender

Zwischenbericht Januar bis September 2003 Finanzanalystenkonferenz II	11. November 2003
Veröffentlichung vorläufiger Unternehmensdaten	Januar 2004
Wesentliche Unternehmensdaten für das Geschäftsjahr 2003	Ende Februar 2004
Bilanzpressekonferenz Finanzanalystenkonferenz I	30. März 2004
Zwischenbericht Januar bis März 2004	13. Mai 2004
Hauptversammlung	03. Juni 2004
Zwischenbericht Januar bis Juni 2004	11. August 2004
Zwischenbericht Januar bis September 2004 Finanzanalystenkonferenz II	10. November 2004