

ANNUAL REPORT

汇川技术 2024年年度报告



Advancing industrial technology,
for a better world

2024 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

一、公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司负责人朱兴明、主管会计工作负责人刘迎新及会计机构负责人(会计主管人员)王晓玲声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

三、所有董事均亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

四、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见审计报告。

五、对年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述的风险提示

本年度报告如涉及未来计划等前瞻性陈述，该计划不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

六、经公司第六届董事会第八次会议审议通过的利润分配预案为：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,695,267,300 股扣除公司回购专用证券账户上的股份 1,644,142 股后的股本 2,693,623,158 股为基数，每 10 股派发现金股利 4.1 元（含税），共派发现金股利 1,104,385,494.78 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度。2024 年度公司不实施以资本公积金转增股本，不送红股。

在分配预案披露至实施期间，公司股本总额若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照每股分配比例不变的原则，相应调整分配总额。

七、本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素

1.经济波动带来的经营风险

公司作为智能制造领域的核心部件供应商，下游行业众多，分布广泛。这些行业与宏观经济、固定资产投资、出口等因素密切相关。宏观经济波动、国际贸易形势变化、市场竞争加剧等因素都会影响公司相关产品的市场需求与业绩。

公司将持续提升产品与解决方案竞争力，坚持技术营销、行业营销和品牌营销，落实上顶下沉营销策略，扩大市场空间，提升市场份额，以应对经济波动带来的经营风险。

2.房地产市场低迷带来的电梯行业需求下滑的经营风险

房地产投资下降，从而影响电梯行业需求。由于公司电梯行业产品的销售收入占比较高，当房地产市场出现下滑时，公司在电梯行业的销售收入和利润将受到较大影响。

公司将不断优化产品销售结构，加大在新能源汽车、通用自动化、工业机器人等领域的拓展力度，以降低公司对电梯业务的依赖程度。

3.新能源汽车市场竞争加剧，导致公司新能源汽车业务盈利水平下降的风险

虽然新能源汽车行业发展前景广阔，但因行业的产业格局尚未定型，市场竞争十分激烈，产品毛利率普遍偏低，企业盈利水平低下。若新能源汽车市场竞争进一步加剧，则会影响公司新能源汽车业务的经营质量与盈利水平。

公司将持续加大研发投入，提高精益管理能力，降本控费，以降低竞争加剧带来的盈利水平下降的风险。

4.核心技术和人才不足导致公司竞争优势下降的风险

虽然公司在一些领域拥有核心技术，并在部分细分行业形成领先优势，但总体上看，公司在工业软件、控制层等核心技术上，仍然落后于国际主流品牌。随着公司技术创新的深入，技术创新在深度和广度上都将会更加困难。这就需要公司在技术研发方面不断加大投入，同时需要加大对高端、综合型技术人才的引进。如果公司现有的盈利不能保证公司未来在技术研发方面的持续投入，不能吸引和培养更加优秀的技术人才，将会削弱公司的竞争力，从而影响公司“上顶下沉”经营策略的落地。

公司将持续加大研发投入，突破核心技术，并通过差异化的激励策略引进核心技术人才，以缩小公司在工业软件、控制层等核心技术方面与国际主流品牌厂商之间的差距。

5.应收账款不断增加，有形成坏账的风险

随着公司销售规模不断扩大，应收账款也会逐渐加大，有形成坏账的风险。

公司会审慎选择合作伙伴和客户，将资金风险控制放在第一位。

6.公司规模扩大带来的管理风险

近年来随着公司资产规模、人员规模、业务范围的不断扩大，公司面临的管理压力也越来越大。从新业务的经营模式到运营效率，都给公司管理提出了更高的要求。虽然近几年公司不断优化治理结构，实施管理变革，并且持续引进优秀管理人才，但随着经营规模扩大，仍然存在较大的管理风险。

公司会根据业务发展需要，持续推进管理变革，不断优化流程和组织架构，并积极引进高端管理人才，以满足公司高速发展过程中的管理需求。

目录

第一节 重要提示、目录和释义 2

第二节 公司简介和主要财务指标 8

第三节 管理层讨论与分析 12

第四节 公司治理 58

第五节 环境和社会责任 84

第六节 重要事项 87

第七节 股份变动及股东情况 104

第八节 优先股相关情况 111

第九节 债券相关情况 112

第十节 财务报告 113

备查文件目录

- 一、载有法定代表人朱兴明先生、主管会计工作负责人刘迎新女士、会计机构负责人（会计主管人员）王晓玲女士签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有董事长朱兴明先生签名的 2024 年年度报告文本原件。

以上备查文件的备置地点：公司董事会秘书办公室

释义

释义项	指	释义内容
汇川技术/公司/本公司/深圳汇川	指	深圳市汇川技术股份有限公司
汇川投资	指	深圳市汇川投资有限公司，本公司第一大股东
联合动力	指	苏州汇川联合动力系统股份有限公司，本公司控股子公司
苏州汇川	指	苏州汇川技术有限公司，本公司全资子公司
南京汇川	指	南京汇川技术有限公司，本公司全资子公司
南京汇川工业视觉	指	南京汇川工业视觉技术开发有限公司，本公司全资子公司
南京汇川图像	指	南京汇川图像视觉技术有限公司，南京汇川全资子公司
江苏经纬/经纬轨道	指	江苏经纬轨道交通设备有限公司，本公司控股子公司
苏州汇川控制	指	苏州汇川控制技术有限公司，本公司全资子公司
前海晶瑞	指	深圳市前海晶瑞中欧并购基金，本公司参与设立产业并购基金
贝思特	指	上海贝思特电气有限公司，本公司全资子公司
常州新能源	指	汇川新能源汽车技术（常州）有限公司，联合动力全资子公司
岳阳汇川	指	岳阳汇川技术有限公司，本公司全资子公司
大连智鼎	指	大连智鼎科技有限公司，本公司全资子公司
苏州新能源	指	汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司，联合动力全资子公司
济南汇川	指	济南汇川技术有限公司，本公司全资子公司
西安汇川	指	西安汇川技术有限公司，本公司全资子公司
香港汇川	指	汇川技术（香港）有限公司，本公司全资子公司
香港联合动力	指	INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited，联合动力全资子公司
汇川气动	指	深圳市汇川智控气动技术有限公司，本公司全资子公司
北京一控	指	北京一控系统技术有限公司，本公司全资子公司
苏州汇川机电	指	苏州汇川机电系统工程有限公司，本公司全资子公司
默纳克	指	苏州默纳克控制技术有限公司，本公司全资子公司
重庆经纬	指	重庆汇川经纬轨道交通设备有限公司，江苏经纬全资子公司
深圳经纬	指	深圳汇川经纬轨道交通科技有限公司，江苏经纬全资子公司
广州经纬	指	广州经纬轨道交通设备有限公司，江苏经纬全资子公司
长春经纬	指	长春市经纬轨道交通设备有限公司，江苏经纬控股子公司
高压变频器	指	针对 3kV 至 10kV 等高压环境下运行的电动机而开发的变频器
伺服系统	指	以物体的位移、角度、速度为控制量组成的能够跟踪目标任意位置变化的自动化控制系统
PLC	指	Programmable Logic Controller，即可编程逻辑控制器
工控	指	工业自动化控制
HMI	指	Human Machine Interface，即“人机接口”，亦称人机界面、触摸屏
编码器	指	电机用编码器，把角位移或直线位移信号进行编码处理后输出电信号的一种装置
DC/DC 电源	指	指 On board DC/DC converter，把动力电池的电压，转换为 14 伏电压，为包括 12 伏铅酸电池在内的低压用电设备供电。
OBC	指	On Board Charger，即车载充电器，把电网能量转化为高压直流，给动力电池充电。
TCMS	指	列车网络控制系统
CNC	指	Computer numerical control machine tools，数控机床（自动化机床）

DCS	指	Distributed Control System，分散控制系统
IGBT	指	Insulated Gate Bipolar Transistor，绝缘栅双极型晶体管
PCS	指	Power Conversion System，储能变流器
3C	指	Computer 电脑、Communication 通讯和 Consumer Electronic 消费性电子
EU	指	End User，终端用户
OEM	指	Original Equipment Manufacturer，原始设备制造商
SBU	指	Super Business Unit，超级业务单元
IPD	指	Integrated Product Development，集成产品开发
IPMT	指	Integrated Portfolio Management Team，高层决策团队
LTC	指	Lead to Cash，从线索到回款
ISC	指	Integrated Supply Chain，集成供应链
IFS	指	Integrated Finance Service，集成财经服务
IHR	指	Integrated Human Resource，集成人力资源服务
SOP	指	Start Of Production，开始量产
TCO	指	Total Cost of Ownership，总体拥有成本
TVO	指	Total Value of Ownership，总体拥有价值
OI	指	Order Intake，订单承接量
BEV	指	Battery Electric Vehicle，电池电动汽车
REEV	指	Range Extended Electric Vehicle，增程式电动汽车
PHEV	指	Plug-in Hybrid Electric Vehicle，插电混合动力汽车
HEV	指	Hybrid Electric Vehicle，油电混合动力汽车
SDT	指	Solution Development Team，解决方案开发团队
NGC	指	Next Generation Controllers，下一代控制器
XBOM	指	企业级 BOM（Bill of Materials，物料清单）
EPC	指	Engineering-Procurement-Construction，设计-采购-施工一体化工程总承包模式
VUCA	指	Volatility（易变性）、Uncertainty（不确定性）、Complexity（复杂性）、Ambiguity（模糊性）
EMC 测试	指	Electro Magnetic Compatibility，电磁兼容性检测
IO	指	Input/Output，输入/输出模块

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	汇川技术	股票代码	300124
公司的中文名称	深圳市汇川技术股份有限公司		
公司的中文简称	汇川技术		
公司的外文名称	Shenzhen Inovance Technology Co.,Ltd		
公司的外文名称缩写	Inovance		
公司的法定代表人	朱兴明		
注册地址	深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101		
注册地址的邮政编码	518110		
公司注册地址历史变更情况	2003 年 4 月，首次登记注册地址为深圳市福田区彩田北路 10 号民宁园办公楼 10 楼 1010 室 2004 年 8 月，变更为深圳市福田区彩田北路 10 号民宁园办公楼 104-105 号 2010 年 12 月，变更为深圳市福田区滨河路上沙创新科技园 16 栋 3 楼 307-308 2014 年 4 月，变更为深圳市宝安区新安街道留仙二路鸿威工业园 E 栋厂房 1、2、3、4、5 楼 2016 年 6 月，变更为深圳市龙华新区观澜街道高新技术产业园汇川技术总部大厦 2023 年 7 月，变更为深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101		
办公地址	深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101		
办公地址的邮政编码	518110		
公司网址	http://www.inovance.com		
电子信箱	ir@inovance.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	宋君恩	陈晨
联系地址	深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101	
电话	0755-83185787	
传真	0755-83185659	
电子信箱	songjunen@inovance.com	chenchend@inovance.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体名称：《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》 巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室（深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101）

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	广东省深圳市福田区广电金融中心 20 楼
签字会计师姓名	李斌华、杜玉洁

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

☒ 适用 ☐ 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	北京市西城区丰盛胡同 22 号丰铭国际大厦 A 座六层	廖君、杨阳	至募集资金账户资金使用完毕

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

☐ 适用 ☒ 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（元）	37,040,952,138.72	30,419,925,397.64	21.77%	23,008,312,443.12
归属于上市公司股东的净利润（元）	4,285,493,340.70	4,741,863,347.20	-9.62%	4,319,762,362.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	4,035,832,165.85	4,071,177,195.45	-0.87%	3,389,133,196.35
经营活动产生的现金流量净额（元）	7,200,440,164.32	3,369,915,897.12	113.67%	3,200,830,470.94
基本每股收益（元/股）	1.60	1.78	-10.11%	1.64
稀释每股收益（元/股）	1.60	1.78	-10.11%	1.63
加权平均净资产收益率	16.52%	21.66%	减少 5.14 个百分点	24.31%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
资产总额（元）	57,178,824,244.41	48,957,564,055.31	16.79%	39,211,610,316.73
归属于上市公司股东的净资产（元）	27,994,377,858.21	24,481,893,916.24	14.35%	19,815,886,930.86

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

☐ 是 ☒ 否

公司最近一个会计年度经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☐ 是 ☒ 否

截至披露前一交易日的公司总股本：

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	2,695,267,300
公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额	
☒ 是 ☐ 否	
支付的优先股股利	-
支付的永续债利息（元）	-
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	1.5900

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	6,492,396,169.32	9,690,938,307.98	9,214,087,311.97	11,643,530,349.45
归属于上市公司股东的净利润	811,139,196.61	1,306,921,541.85	1,235,766,790.60	931,665,811.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	791,559,022.67	1,276,929,332.45	1,066,249,799.63	901,094,011.10
经营活动产生的现金流量净额	27,198,894.02	1,800,541,341.13	2,028,975,126.51	3,343,724,802.66

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

☐适用 ☒不适用

八、非经常性损益项目及金额

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	146,217,825.42	-18,103,292.60	-2,964,586.37	主要是子公司搬迁确认资产处置收益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司	115,615,702.14	147,139,008.28	153,837,167.11	收到的政府补助

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
损益产生持续影响的政府补助除外)				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-13,630,276.85	610,763,032.56	919,246,957.96	主要是股权类投资项目公允价值变动
委托他人投资或管理资产的损益	42,155,651.47	51,953,100.97	63,091,130.85	理财产品投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	24,917,254.41	12,375,773.89	200,000.00	单项计提坏账的应收款项转回
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	411,884.99	-	-	并购子公司产生的负商誉
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,419,461.03	14,504,310.47	6,027,179.53	主要是违约金收入
其他符合非经常性损益定义的损益项目	10,062,908.06	15,758,731.64	8,819,013.36	主要是个税手续费返还及重点群体就业税收减免优惠
减：所得税影响额	58,101,802.76	88,252,991.23	158,610,863.98	
少数股东权益影响额（税后）	25,407,433.06	75,451,522.23	59,016,832.52	
合计	249,661,174.85	670,686,151.75	930,629,165.94	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☒适用 ☐不适用

其他符合非经常性损益的项目是个税手续费返还、支持重点群体就业税收减免优惠等。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

（一）公司所处行业的基本情况

公司主要为设备自动化/产线自动化/工厂自动化提供变频器、伺服系统、PLC/HMI/CNC、工业机器人、高性能电机、精密机械、气动元件、传感器、工业视觉等工业自动化核心产品及解决方案，为新能源汽车行业提供电驱&电源系统，为电梯行业提供电梯控制系统（包含变频器）、人机界面、门系统、线缆线束、电梯物联网等产品及电气大配套解决方案，为轨道交通行业提供牵引与控制系统。公司产品广泛应用于工业领域的各行各业，总体上与经济周期紧密相关，无明显季节性特征。

根据公司产品 and 行业应用情况，公司业务主要分为四大板块：通用自动化、新能源汽车、智慧电梯、轨道交通。

（二）上、下游行业之间的关联性

上游行业	IGBT、SiC、MCU、DSP等芯片模块		电阻、电容、霍尔等电子元器件		永磁材料、硅钢片、电磁铜线、绝缘材料		压铸结构件、塑胶件、电缆线、铜排等			
公司业务	通用自动化				新能源汽车		智慧电梯		轨道交通	
	控制层		驱动层		执行层		传感层			
	PLC HMI CNC		变频器 伺服驱动器		工业机器人 高效电机 精密机械 气动元件		传感器 工业视觉			
下游行业	OEM：3C制造、纺织、注塑机、锂电、硅晶、机床、印刷包装、空压机、空调与制冷、工程机械、金属制品、电线电缆、橡塑、风电、食品饮料、起重… EU：冶金、石油、化工、市政、建材、煤炭…				新能源汽车		电梯		轨道交通	

（三）行业发展情况

1.工业自动化行业

工业自动化行业涵盖变频器、伺服系统、气动元件、PLC、DCS、运动控制器、CNC、精密机械、传感器等产品，工业自动化产品下游行业应用广泛，包括 3C 制造、纺织、注塑机、锂电、硅晶、机床、印刷包装、空压机、空调与制冷、工程机械、金属制品、电线电缆、橡塑、风电、食品饮料、起重、冶金、煤矿、石油、化工、建材、电力等。公司通用自动化业务属于工业自动化行业，主要为下游行业客户提供变频器、伺服系统、PLC/HMI/CNC、工业机器人、高性能电机、精密机械、气动元件、传感器、工业视觉等工业自动化核心产品及解决方案。

2024 年中国 GDP 增长 5.0%；分季度来看，一季度增长 5.3%，二季度增长 4.7%，三季度增长 4.6%，四季度回升至 5.4%。PMI（采购经理指数）有 6 个月处于扩张区间（ $\geq 50\%$ ），主要集中在第一季度和第四季度，其中 5 月至 8 月连续回落至收缩区间（ $< 50\%$ ）。2024 年，制造业资本开支有所降低，导致工业自动化市场需求承压。根据睿工业统计数据，2024 年中国工业自动化市场规模 2,859 亿元，同比下降 1.7%。工业自动化市场按下游行业可分为项目型市场与 OEM 型市场，项目型市场代表性行业包括冶金、化工、石化、电力、造纸等，OEM 型市场代表性行业包括锂电池、电子及半导体、工业机器人、包装机械、物流设备等。从行业角度来看，2024 年，项目型市场表现优于 OEM 型市场，缓和了行业的整体下滑。报告期内，项目型市场同比增长 0.1%，其中，油气、化工、采矿、火电、水利行业较为景气；OEM 型市场同比下滑 5%，其中，包装行业有一定增长，电子、锂电、建材等行业需求较为低迷。从产品角度看，低压变频器市场规模约 283 亿元，同比下降 7%；中高压变频器市场规模约 59 亿元，同比上升 5.0%；通用伺服市场规模约 206 亿元，同比下降 4%；PLC 市场规模约 130 亿元，同比下降 19%。工业机器人出货量约 29 万台，同比增长 3.9%。

为支撑国内制造业转型与升级，鼓励工业自动化行业发展与创新，国家近几年陆续出台了多项政策。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》提出要求，重点研制分散式控制系统、可编程逻辑控制器等工业控制装备，突破先进控制器、高精度伺服驱动系统、高性能减速机等智能机器人关键部件，为工业自动化行业的发展指明了方向。2024 年 3 月，国务院印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，提出以节能降碳、超低排放、安全生产、数字化转型、智能化升级为重要方向，大力推动生产设备、用能设备、发输配电设备等更新和技术改造。2024 年 5 月，国务院发布《制造业数字化转型行动方案》，要求集中资源突破“卡脖子”技术，加快工业互联网、5G 等新型基础设施建设，推广应用智能制造装备（如数控机床、工业机器人、智能物流装备等），推动生产作业、仓储物流等环节改造。2024 年 9 月，国家金融监管总局等发布《关于促进非银行金融机构支持大规模设备更新和消费品以旧换新行动的通知》，要求金融机构围绕钢铁、有色、石化等重点行业，在生产设备、用能设备等领域提供差异化金融服务，支持工业自动化技术改造。以上政策体现了 2024 年国家通过技术攻关、金融支持、场景示范等多维度推动工业自动化发展的战略导向。

2. 新能源汽车行业

新能源汽车行业涵盖有色金属及化工原材料、零部件制造、整车制造与服务等。零部件产品包括电驱系统、电源系统、电池系统、底盘系统、智能座舱系统等。公司新能源汽车业务属于新能源汽车行业，公司主要为新能源乘用车和商用车提供电驱系统和电源系统等产品解决方案与服务。

2024 年，中国新能源汽车市场在政策支持与技术升级双轮驱动下，全年保持强劲增长态势。其中，插电式混合动力（含增程）车型呈现爆发式增长，销量占比提升至 40%，成为带动新能源汽车增长的新动能。根据中国汽车工业协会数据，2024 年中国新能源汽车产销分别完成 1,288.8 万辆和 1,286.6 万辆，同比分别增长 34.4% 和 35.5%，全年产销规模首次突破 1,200 万辆，连续十年位居全球第一。中国新能源汽车市场渗透率达到 40.9%，渗透率进一步提升。

为推动新能源汽车产业高质量发展，加快建设汽车强国，国家陆续出台了多项政策。《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》（国办发〔2020〕39 号）从顶层设计上为新能源汽车行业提供了强大的支撑。2024 年 3 月 7 日，国务院印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，统筹 3,000 亿元超长期国债资金，支持汽车、家电等设备更新，推动新能源汽车梯次消费。2024 年 4 月，商务部、财政部等七部门印发《汽车以旧换新补贴实施细则》，进一步优化补贴标准，明确新能源车补贴高于燃油车 5,000 元。2024 年 5 月，国务院印发《2024—2025 年节能降碳行动方案》，其中提出，逐步取消各地新能源汽车购买限制，落实便利新能源汽车通行等支持政策。

3. 电梯行业

电梯行业涵盖原材料、零部件制造、整机制造、安装维保等领域。电梯零部件包括电梯控制系统（一体化控制器/变

变频器）、人机界面、曳引机、门系统、线缆线束、井道电气、电梯物联网等。公司智慧电梯业务属于电梯行业相关业务，主要为电梯整机制造商和电梯后服务市场提供电梯控制系统（包含变频器）、人机界面、门系统、线缆线束、电梯物联网等产品及电气大配套解决方案。

2024 年，受房地产新开工面积持续收缩影响，新建住宅电梯需求依然比较低迷；而老旧电梯更新、轨道交通配套等非地产电梯需求有所提升，对冲了部分新建住宅电梯需求下滑的压力。根据国家统计局数据，2024 年全国电梯、自动扶梯及升降机产量为 149.2 万台，同比下降 8%。

电梯作为现代高层建筑和公共基础设施必不可少的配套设备之一，近年来我国出台了各项政策推动电梯行业发展。2024 年 3 月，国务院印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》（以下简称“《行动方案》”），提出加快建筑和市政基础设施领域设备更新，以住宅电梯等为重点，分类推进更新改造。《行动方案》明确将老旧住宅电梯更新纳入重点支持范围，对更新后符合安全标准的电梯给予专项补贴。2024 年 7 月，配套细则《关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施》进一步优化补贴标准，老旧电梯更换补贴额度提高至 2 万元/台。2024 年 4 月，住建部发布《推进建筑和市政基础设施设备更新工作实施方案》，将“既有住宅加装电梯”列为重点任务，要求简化审批流程，鼓励平层入户设计，并明确通过中央财政资金、住宅专项维修资金等提供支持。

4.轨道交通行业

轨道交通行业涵盖规划设计、核心零部件、车辆制造、运营维保等。核心零部件主要包括车身系统、电气系统、转向系统、牵引系统和控制系统。公司轨道交通业务属于轨道交通行业，主要为地铁、轻轨等提供牵引系统解决方案与服务。

据 RT 轨道交通统计，2024 年共有 15 座城市发布了 35 个城轨牵引系统中标项目，涉及 19 条新建线路，15 条延长线路，3 个增购项目，中标牵引系统车辆数合计为 3,656 辆。相比 2023 年，2024 年国内城市轨道交通牵引系统中标车辆数减少了 2,684 辆，同比下降 42%。

2023 年 3 月 31 日，交通运输部等部门联合印发了《加快建设交通强国五年行动计划（2023—2027 年）》，提出建设城市群、都市圈一体化交通网，推动重点城市群城际铁路规划建设和高快速路网融合发展，重点都市圈中心城区轨道交通以合理制式适当向周边城市（镇）延伸。2024 年 6 月，中国城市轨道交通协会发布《中国城市轨道交通既有线路改造指导意见》，提出以新质生产力推进既有线路改造，明确工作目标和实施路径。2024 年 7 月，国务院印发《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》，要求推进交通运输绿色转型，优化交通结构，形成绿色低碳的出行方式。

二、报告期内公司从事的主要业务

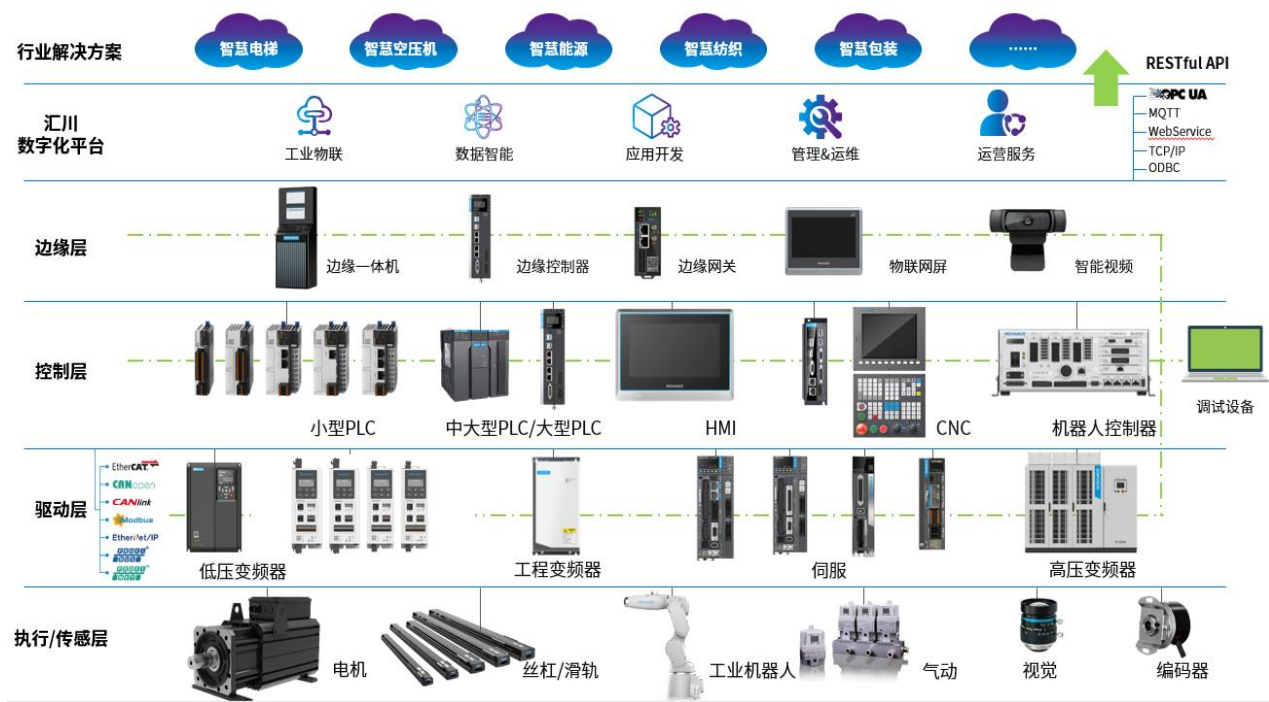
（一）公司从事的主要业务、主要产品及用途、所处市场地位

公司聚焦工业领域的自动化、数字化、智能化，专注“信息层、控制层、驱动层、执行层、传感层”核心技术。经过 20 多年的发展，公司形成四大业务：通用自动化、新能源汽车、智慧电梯、轨道交通。

1.通用自动化

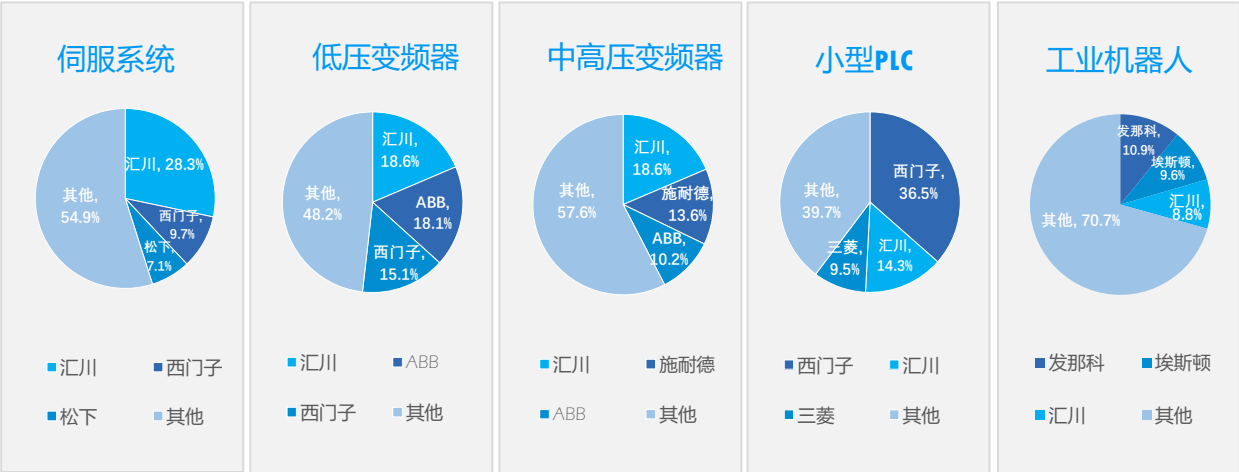
产品包括：变频器、伺服系统、控制系统（PLC/CNC）、工业机器人、高性能电机、精密机械、气动元件、传感器、工业视觉等工业自动化核心产品及解决方案。变频器是通过改变交流电机的工作电压和频率来控制电机转速及转矩，以满足设备节能、工艺调速等需要。伺服系统是自动化运动控制环节的核心部件，可实现对速度、转矩与位置进行精确、快速、稳定的控制。PLC（Programmable Logic Controller，可编程控制器）是设备自动化/产线自动化及流程工业的“大脑”，可通过数字或模拟输入/输出，控制各类的机械或生产过程。工业机器人是广泛用于工业领域的多关节机械

手或多自由度的机器装置。



公司在工业自动化领域的竞争对手主要是外资品牌公司，包括西门子、ABB、安川、三菱、松下、施耐德、发那科等。公司作为本土企业，与行业部分外资品牌相比，拥有行业定制化解决方案、性价比高、客户需求响应及时等优势。公司在与外资品牌的竞争过程中，主要采用技术营销和行业营销策略，为行业客户提供“工控+工艺”的一体化解决方案，逐步提高市场占有率。

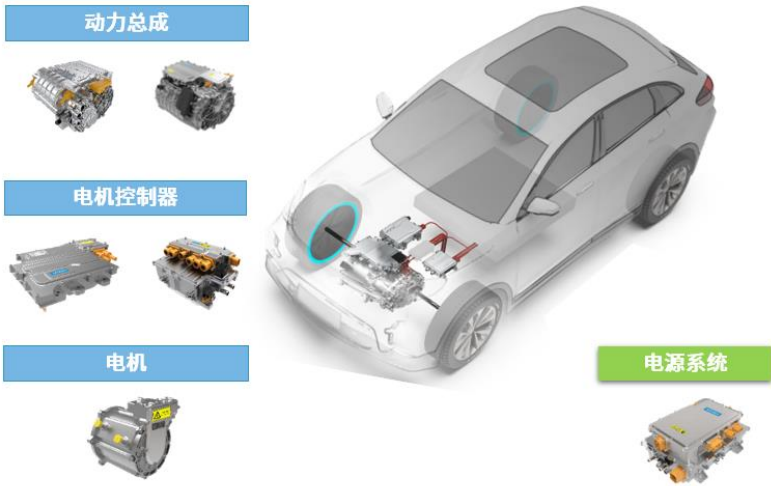
根据睿工业 2024 年统计数据，公司通用伺服系统在中国市场的份额约 28.3%，位居第一名（排名第二、三、四位的厂商及市占率分别：西门子，9.7%；松下，7.1%；安川，7.0%）；低压变频器产品（含电梯专用变频器）在中国市场的份额约 18.6%，位居第一名（排名第二、三位的厂商及市占率分别是：ABB，18.1%；西门子，15.1%）；中高压变频器产品在中国市场的份额约 18.6%，位居第一名（排名第二、三、四位的厂商及市占率分别：施耐德，13.6%；ABB，10.2%）；小型 PLC 产品在中国市场的份额约 14.3%，位居第二名（排名第一、三位的厂商及市占率分别是：西门子，36.5%；无锡信捷，9.5%），位列内资品牌第一名；工业机器人产品销量在中国市场的份额约 8.8%，位居第三名（排名第一、二位的厂商及市占率分别是：发那科，10.9%；埃斯顿，9.6%），其中 SCARA 机器人产品销量在中国市场的份额约 27.3%，位居第一名。



在机器换人和工厂自动化/智能化的大背景下，公司变频器、伺服系统、PLC 等产品仍有较大成长空间。公司基于多产品平台以及行业定制化解决方案的优势，市场份额有望继续提升。

2.新能源汽车

产品包括：电驱系统（电机、电机控制器、电驱总成）和电源系统（DC/DC、OBC、电源总成），主要为新能源乘用车、新能源商用车（包括新能源客车与新能源物流车）提供低成本、高品质的综合产品解决方案与服务。电驱系统是新能源汽车行驶中的主要执行结构，其驱动特性决定了汽车行驶的主要性能指标，是新能源汽车的核心部件。DC/DC 变换器是将动力电池输出的高压直流电转化为 12V、24V、48V 等低压直流电，为车灯、空调、音响等车载低压用电设备和各类控制器提供电能；OBC 车载充电机是安装在新能源汽车上的充电机，将交流电转化为动力电池可以使用的直流电压，对新能源汽车的动力电池进行充电。



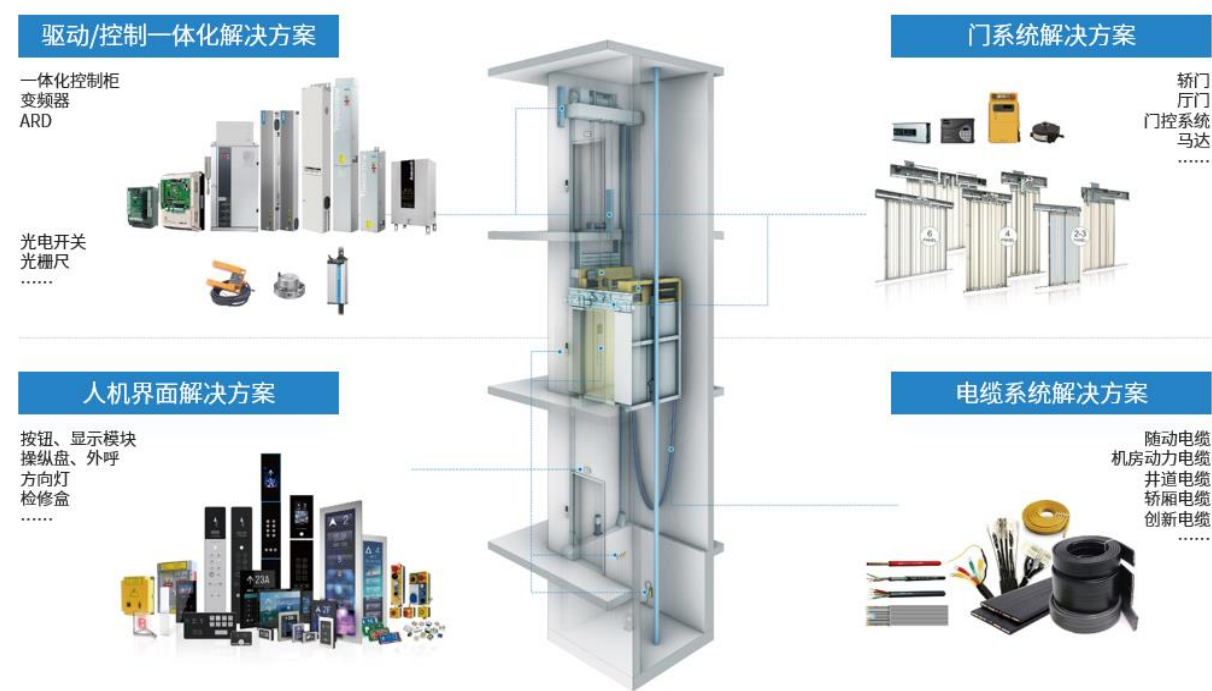
在新能源乘用车领域，公司的主要竞争对手是国际 Tier 1 及国内电驱系统&电源系统供应商。经过多年的战略投入，公司在新能源汽车领域已经搭建起完善的技术平台和产品平台，在汽车体系认证方面已经获得国内和国外一流整车厂的认可。公司作为本土企业，与外资品牌相比，具有快速响应客户定制化需求、良好的交付能力等优势。与国内供应商相比，公司具有品牌、技术与解决方案、规模、精益经营等优势。得益于战略客户的定点和 SOP 放量，公司电机控制器、电驱总成、电机以及电源系统等产品已经形成大批量应用，具备较强的品牌影响力。

据 NE 时代统计，2024 年，公司新能源乘用车电机控制器产品在中国市场的份额约为 10.7%，排名第二（排名第一名为比亚迪），第三方供应商中排名第一。公司新能源乘用车电驱总成在中国市场的份额为 6.3%，排名第四。公司新能源乘用车定子装机量在中国市场的份额为 10.5%，排名第二。公司新能源乘用车 OBC 产品在中国市场的份额为 4.5%，排名第八。公司新能源乘用车核心产品的市场份额均进一步提升。

伴随着全球新能源汽车渗透率的进一步提升，公司新能源汽车业务有望保持快速发展。新能源汽车业务已经成为公司业务增长的重要支撑。

3.智慧电梯

产品包括：电梯控制系统（一体化控制器/变频器）、人机界面、门系统、控制柜、线缆线束、井道电气、电梯物联网等产品及电气大配套解决方案。电梯控制系统是指对电梯轿厢的运行、楼层指示、层站召唤、轿内指令、安全保护等进行管理和实施逻辑、速度控制的装置。人机界面是呼叫电梯和观察电梯状态的装置，包括电梯的外呼面板、轿内操纵箱和显示器等。

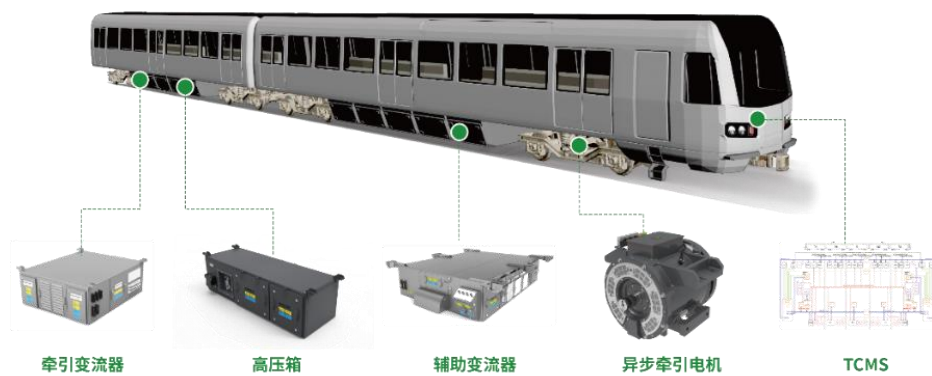


公司在电梯零部件领域的竞争对手主要是内资品牌供应商。公司作为电梯部件供应商，通过持续的研发创新和市场拓展，在技术、品牌、规模、大配套解决方案等方面都具有明显优势。出于成本控制、质量管控等原因，电梯厂商将越来越趋向于采取大配套采购模式。这一采购模式的变化，将有利于进一步提升公司的市场占有率。公司的电梯一体化控制器/变频器产品、人机界面产品的市场占有率均处于行业领先地位，公司已经成为行业领先的电梯电气大配套解决方案供应商。

由于电梯行业发展受房地产市场影响较大，电梯行业快速发展已经成为历史。公司智慧电梯业务未来追求稳健增长，并持续为公司创造良好的现金流。

4.轨道交通

轨道交通行业涵盖规划设计、核心零部件、车辆制造、运营维保等。核心零部件主要包括车身系统、电气系统、转向系统、牵引系统和控制系统。



公司在轨道交通领域的主要竞争对手为株洲中车时代电气股份有限公司和部分外资品牌。公司凭借对电机驱动与控制技术的深刻理解，已完全自主掌握牵引与控制系统的核心技术，对提高国产化程度、推动行业健康快速发展起到了重要作用。另外，公司作为本土企业，与外资品牌相比，拥有国产化政策支持、性价比高、客户需求响应及时等优势。

轨道交通的业务模式，与其他业务的模式不同，属于项目型的工程交付业务。

各大业务产品与下游行业如下图表所示：

业务板块	产品类别	主营产品系列	下游行业
通用自动化	控制层	PLC、HMI、CNC、运动控制卡	3C 制造、纺织、注塑机、锂电、硅晶、机床、印刷包装、空压机、空调与制冷、工程机械、金属制品、电线电缆、橡塑、风电、食品饮料、起重、冶金、煤矿、石油、化工、建材、电力
	驱动层	低压变频器、中高压变频器、通用伺服系统、专用伺服系统	
	执行层	工业机器人、电机、丝杠、直线导轨、气动产品	
	传感层	传感器、工业视觉	电梯、机床、纺织、电子设备等
智慧电梯	电梯电气系统	电梯一体化/变频器、人机界面、门系统、线束线缆、井道电气等	电梯
新能源汽车	电驱&电源系统	电机控制器、高性能电机、电驱总成、DC/DC、OBC、电源总成等	新能源汽车
轨道交通	牵引系统	牵引变流器、辅助变流器、高压箱、牵引电机	轨道交通
其他	其他	数字化平台、工业互联网、储能	-

（二）经营模式

公司聚焦工业领域的自动化、数字化、智能化，专注“信息层、控制层、驱动层、执行层、传感层”核心技术，以 TOP 客户价值需求为导向，立足国内，拓展国际，为全球客户提供创新的解决方案与服务，追求规模和利润双增长。

1.研发模式

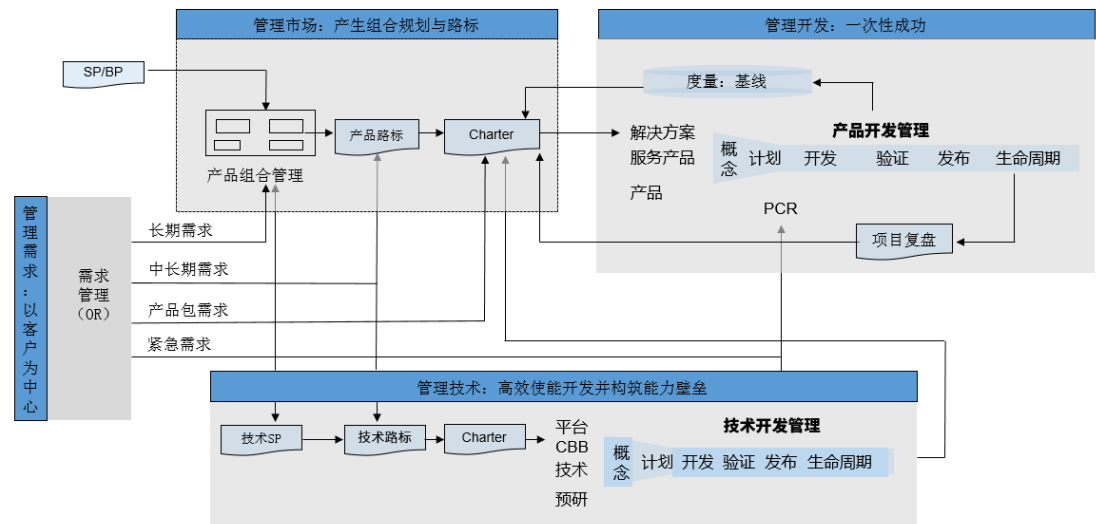
公司产品分为标准化产品与定制化产品，产品开发采用基于 IPD 的集成开发模式，即根据宏观行业分析、公司战略规划、客户关键需求分析、技术发展分析和竞争策略分析，引导公司进行技术储备和产品开发。

IPD 流程包括需求管理、市场管理（产品组合管理、路标规划和 Charter 管理）、技术管理、产品开发管理（概念阶段、计划阶段、开发阶段、验证阶段、产品发布以及产品生命周期管理），在产品开发流程中坚持 TOP 客户价值需求导

向、产品平台化导向、基于平台产品的客户定制化导向。

公司研发涵盖“技术研究、平台产品开发、定制化产品开发”。通过技术研究和预研，跟进国际领先技术，补齐关键技术短板，并对关键器件进行前瞻性研究；通过平台产品开发，搭建高性能、高可靠性、低成本的标准平台产品，为客户提供综合产品解决方案；通过定制化产品开发，为行业客户提供创新的定制化解决方案。

公司 IPD2.0 版本如下图所示：

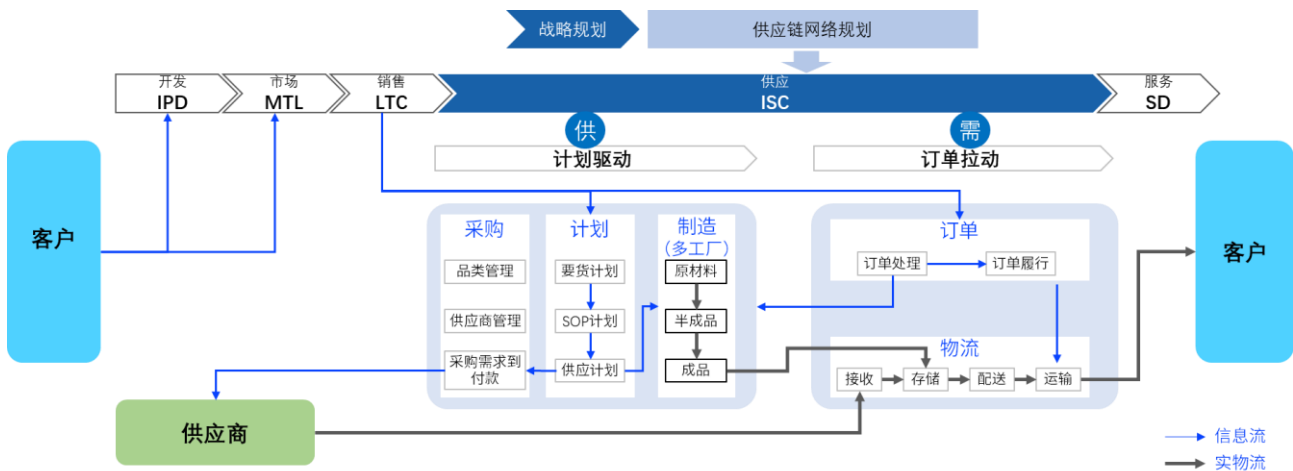


2.供应链管理

公司基于质量管理、交付管理、成本管理的全流程运作体系建设高品质、低成本和快速交付的供应链管理模式。建立了以计划、采购、制造、物流、质量、过程设计为核心业务的扁平化生产组织，高效柔性地保障市场要货需求。结合产品特点、客户差异化的交付要求，设计了以计划驱动资源准备，订单拉动生产制造的多层次、多结构的推拉结合供应模式。

随着公司集团化业务快速提升，公司致力于整合、优化各分子公司的采购业务体系，建立高效、规范的采购业务平台，并与国内外优秀合作伙伴建立中长期战略合作伙伴关系。

公司集成供应链如下图所示：

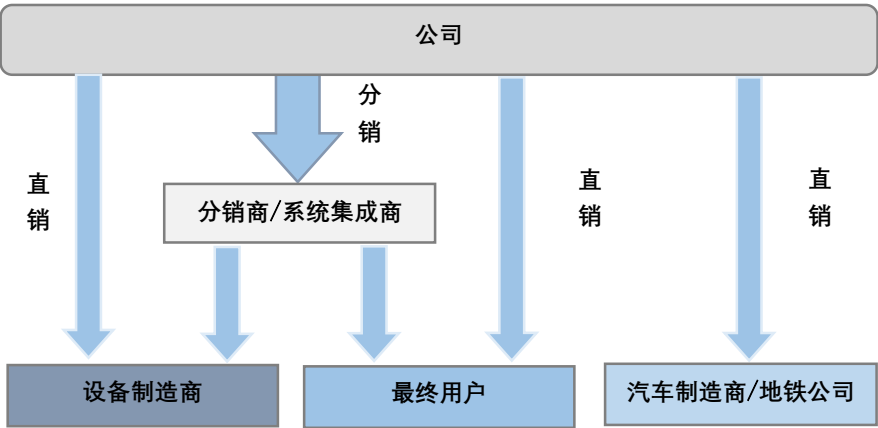


3.销售与服务模式

在工业自动化业务领域，公司在产品销售中采用业内通用的“分销为主，直销为辅”的销售模式，即通过分销商/系

统集成商将产品销售给客户，而对少数采购量大、产品个性化要求较高的战略客户则采取直销方式。同时，公司坚持“分销但贴近客户”的原则：走分销可以最大限度地利用市场资源，而贴近客户则可以快速响应市场需求。在新能源汽车、轨道交通领域，公司的销售方式主要为直销模式。

公司产品销售与服务模式如下图所示：



三、核心竞争力分析

经过二十多年的积累，公司综合实力与品牌得到了极大的提升。报告期内，核心技术人员团队保持稳定，经营方式、盈利模式没有发生重要变化，也没有发生因设备或技术升级换代、核心技术人员辞职、特许经营权丧失等导致公司核心竞争力受到严重影响的情况。公司的核心竞争优势体现在以下几个方面：

1、多层次、多产品、多场景的核心技术优势

作为中国工业自动化行业的领军企业，公司核心技术不仅涵盖信息层、控制层、驱动层、执行层、传感层的各类产品技术，还涵盖工业自动化、电梯、新能源汽车、轨道交通等领域应用工艺技术，并积累了跨行业开发应用和落地拓展的丰富经验。公司掌握的核心技术包括：①驱动层的高性能矢量控制技术、高性能伺服控制技术、大功率 IGBT 驱动技术等；②控制层的中大型 PLC 技术、CNC 控制技术、机器人控制技术、高速总线技术、工业视觉技术等；③执行层的高性能伺服电机技术、高效电机技术、高速电机和磁悬浮轴承技术、高精度编码器设计和工艺技术、精密传动机械设计和工艺技术；④信息层的工业软件、工业互联网、边缘计算、工业 AI 等技术；⑤新能源汽车、机器人、电梯、空调制冷、空压机、3C 制造、锂电、硅晶、起重、注塑机、纺织、金属制品、印刷包装等行业工艺技术。

2024 年，公司研发人员合计 5,538 人，研发投入 31.47 亿元，研发费用率为 8.50%。截至报告期末，公司累计获得 2,886 个专利及软件著作权。通过持续的高比例研发投入，进一步提升了电机与驱动控制、工业软件、新能源汽车电驱&电源总成、数字化、工业机器人等方面的核心技术水平，巩固了公司在工业自动化和新能源汽车领域的领先地位。

2、多产品组合解决方案或定制化解决方案优势

在行业竞争日益激烈的情况下，提供单一产品或简单解决方案的厂家，越来越难以满足客户需求。公司凭借二十多年的积累，已经形成了多产品、多层次的行业解决方案。在工业自动化领域，围绕设备自动化/产线自动化/车间自动化的多产品或差异化解决方案需求，公司提供：①“PLC/HMI/CNC+伺服系统/变频系统+工业机器人+精密机械+气动+传感器+视觉+总线”等多产品打包解决方案，以满足客户对“易用性”、“TCO”价值需求；②“工控+工艺”的定制化解决方案，以满足客户对“TVO”价值需求。在新能源汽车领域，公司提供“电控、电机、电驱总成、定子/转子”+“DC/DC、OBC、电源总成”的总体解决方案。在电梯领域，公司提供包括“控制系统+人机界面+门系统+线缆线束”在内的电气大配套解决方案。这些多产品组合解决方案或定制化解决方案，不仅能为客户带来安装、调试与维护的方便，还能为客户降低综合成

本，提升客户产品品质与经营效益。

3、国产行业龙头的品牌优势

公司自 2003 年成立以来，一直坚持行业营销、技术营销、品牌营销。经过二十多年耕耘，公司规模快速增长，已经成为中国工控/电梯/新能源汽车行业的龙头企业。在下游行业国产化率提升的大背景下，公司充分享受国产行业龙头的品牌红利。

报告期内，在工业自动化行业，公司通用伺服系统在中国市场份额约 28.3%，位居第一名；低压变频器产品（含电梯专用变频器）在中国市场的份额约 18.6%，位居第一名；中高压变频器产品在中国市场份额约 18.6%，位居第一名；小型 PLC 产品在中国市场的份额约 14.3%，位居第二名，位列内资品牌第一名；工业机器人产品销量在中国市场的份额约 8.8%，位居第三名，其中 SCARA 机器人产品销量在中国市场的份额约 27.3%，位居第一名。在新能源汽车领域，公司已经成为我国新能源汽车电驱系统的领军企业：公司新能源乘用车电机控制器产品在中国市场的份额约为 10.7%，排名第二（排名第一为比亚迪），第三方供应商中排名第一。公司新能源乘用车电驱总成在中国市场的份额为 6.3%，排名第四。公司新能源乘用车定子装机量在中国市场的份额为 10.5%，排名第二。公司新能源乘用车 OBC 产品在中国市场的份额为 4.5%，排名第八。

4、成本优势

与内资品牌相比，公司的成本优势主要体现在：领先的产品设计带来的低成本、规模效应带来的采购/制造低成本、良好的质量控制带来的产品维护低成本。与外资品牌相比，公司的成本优势主要体现在：研发、营销、制造和管理方面高效运营带来的低成本。

5、管理优势

经过二十多年的行业深耕与积累，公司在战略规划、研发管理、事业部运作、供应链管理等有着一定的管理优势。富有行业经验的管理团队及优秀人才队伍、贴近用户的组织与流程、平等高效的工程师文化都是公司多年打造出来的管理优势。

此外，公司一直致力于建立科学高效的公司治理体系。自 2019 年以来，公司通过引入外部顾问，实施了一系列的管理变革，包括公司治理/战略制定与执行/LTC/IPD/ISC/IFS/IHR 等。这些变革意在搭建支撑销售额百亿以上规模的公司治理架构，构建“让客户更满意、让运营更高效”的管理体系，最终向管理要红利。经过多年的管理变革，公司已经建立了相对完善的治理体系：从治理架构到战略思维，从流程架构到“人、事、产品与技术”的分类分层决策；持续深化流程建设，加强数据治理，为公司持续的高质量发展提供支撑。

四、主营业务分析

1、概述

（一）经营情况概述

报告期内，公司实现营业总收入 370.41 亿元，较上年同期增长 21.77%；实现营业利润 46.26 亿元，较上年同期下降 7.49%；实现归属于上市公司股东的净利润 42.85 亿元，较上年同期下降 9.62%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 40.36 亿元，较上年同期下降 0.87%；公司基本每股收益为 1.60 元，较上年同期下降 10.11%。

（二）影响业绩因素

2024 年，制造业需求整体承压，工业自动化行业需求减少，市场规模已连续下滑两年；电梯行业受房地产市场低迷影

响，需求持续走弱；新能源汽车行业渗透率持续提升，需求快速增长。

收入增长原因：①新能源汽车业务收入同比实现快速增长；②通用自动化业务，除光伏、锂电以外的行业整体订单实现了约 20%增长。

净利润下降原因：①受产品收入结构变化及市场竞争加剧影响，公司产品综合毛利率同比有所下降；②受股权类投资项目的公允价值变动收益同比下降影响，公司公允价值变动收益及投资收益同比下降。

公司应对举措：面对行业需求整体走弱、市场竞争不断加剧的外部形势，公司在报告期内积极应对下游行业需求变化，灵活调整经营策略：①公司始终保持战略定力，持续推进国际化、数字化&工业软件、能源管理等战略业务落地；②不断挖掘下游行业结构性机会，包括核心装备国产化、新质生产力提升与设备更新、中企出海等政策及需求变化带来的机会；③继续推进数字化变革，严格管控成本与费用，取得一定成果；④持续加大人形机器人、AI 智能等未来潜力业务的投入，不断推进新业务/技术在工业场景的落地，为公司可持续、高质量发展奠定基础。

（三）主要经营工作总结

（1）主要业务经营情况

1）通用自动化：产品涵盖通用变频器、通用伺服系统、电液伺服系统、PLC&HMI、工业机器人、CNC（机床控制系统）、高性能电机、精密机械（丝杠、直线导轨）、气动等产品及解决方案。

2024 年，通用自动化事业部以做强自动化、夯实数字化、探索智能化为主航道，围绕“赋能工业全价值链的自动化、数字化、智能化的解决方案供应商”的定位，为设备自动化/产线自动化/车间自动化提供创新、差异化的产品与解决方案，在报告期内凭借国产龙头品牌及多产品综合解决方案优势，深挖下游行业结构性增长机会，保证业务平稳运行。

在市场拓展方面：①工业自动化行业所覆盖的产品复杂多样，为扩大在工业自动化领域的成长空间，公司积极布局工业机器人、丝杠导轨、气动元件等新产品。报告期内，公司通过多产品组合销售策略，加大新产品的布局和协同，伺服系统、低压变频器等产品份额稳步提升，工业机器人、高效电机、气动元件等产品的订单实现较快增长。②为把握中国制造业出海和 EPC 出海机会，公司持续推动“借船出海”等策略落地，报告期内梳理了超 200 家客户的海外项目机会，“借船出海”订单同比实现快速增长。③工业自动化所涉及的下行业与设备众多，不仅在很多行业存在结构性机遇，而且在部分行业也存在较大的国产化率提升空间。报告期内，公司挖掘流程工业、国央企国产化替代机会，取得了相关行业的较好增长，同时，凭借突出的解决方案优势，抓住纺织、注塑机、机床、工程机械等结构性增长机会，实现相关行业收入较快增长。④进一步推进 TOP 客户战略的落地，报告期内，公司与食品饮料、玻璃、印刷包装等多个行业的 TOP 客户达成战略合作。⑤在坚持“行业线”策略的基础上，以“行业+战区”协同作战的方式，进一步发挥公司销售平台优势，下沉区域市场细分产业集群，拓展散单客户，通用自动化事业部综合 SBU 订单实现超 40%增长。⑥加强渠道体系和生态的建设工作，凭借国产龙头品牌的实力，在带动合作伙伴共赢发展的同时，不断吸纳新的优质代理商，使得公司渠道能力进一步提升。

在产品与技术方面：①持续完善产品布局，报告期内推出 MD600 低压紧凑型变频器、新型智能与精密伺服、无框类工业电机、分布式 IO 系统、IR-R300/245/35 六关节机器人、智能化总线阀岛、新型环形力及激光测距传感器、睛麟视觉检测平台等新产品。通过快速的产品迭代和新产品布局，有效提升了公司多产品解决方案的竞争力。例如：MD600 采用手机级核心散热技术，提高散热效率，整机体积缩小约 58%，节省电柜空间，降低综合成本；All-liqcool 奥力库全液冷智慧储能终端采用 PCS+电池全液冷一体化设计，实现从 IGBT 到电芯的双循环制冷，系统循环寿命提升 20%，提高系统经济性和安全性；睛麟视觉检测平台结合人工智能算法，实现快速识别和分析产品缺陷，提高检测效率和准确率，广泛应用于电子、汽车等行业的质量控制。②推出自主研发的工业自动化全集成 iFA 软件平台，整合设计仿真、编程、调试等功能，支持通过 AI 大模型优化生产流程，核心技术 100%自主可控，打破国际垄断。③继续落地“做强解决方案”的策略，以工艺架构和产品架构为基础，积累了一批基于典型工艺和应用场景的成熟解决方案，形成了印包类设备、搬运类设备、成型类设备、

工具类设备和系统工程等行业/设备解决方案，并通过技术培训和他服务支持，支撑客户自主进行设备的二次开发，助力客户提质、降本、增效。④不断突破技术和解决方案的瓶颈，推出 InoMine、集装箱堆场自动化等解决方案及 AM 系列矿用 PLC 等产品，助力钢铁、有色、港口、石油钻井、船舶等高端重型装备产业的国产化。

在内部运营方面：①基于市场策略对组织进行调整，对原有行业线运作模式进行优化，并强化战区作战模式，以“行业+战区”协同作战方式，进一步发挥公司销售平台优势。②推动“狼狽计划”落地，将解决方案中心与战区深度融合，形成“行业线+”协同模式。③开创“五大路标”的管理模式，对客户的产品路标、技术路标、解决方案路标、合作关系路标和份额路标进行全面对齐。

报告期内，通用自动化业务实现销售收入约 152 亿元，同比增长约 1%，其中，通用变频器实现销售收入约 52 亿元，通用伺服系统实现销售收入约 56 亿元，PLC&HMI 实现销售收入约 13 亿元，工业机器人（含精密机械）实现销售收入约 11 亿元。

2) 新能源汽车：包括电驱系统（电控、电机、电驱总成）、电源系统（DC/DC、OBC、电源总成）。

2024 年，中国新能源汽车行业保持强劲增长，行业渗透率持续提升。公司新能源乘用车业务，得益于客户定点车型 SOP 放量及公司优秀的交付保障，收入取得快速增长；新能源商用车业务，凭借新平台的批量销售，收入取得较快增长。

新能源乘用车领域：

在市场拓展方面：针对汽车行业的激烈竞争，公司通过技术持续迭代创新，提供高集成度、高模块化的产品与解决方案，巩固与车企客户的长期战略合作。报告期内，①销售产品呈现多样化，所有产品均实现规模化交付：电控、电机和总成产品继续保持快速增长，电源产品和车载空调控制器加速放量。②客户结构进一步优化：新势力车企客户、国内传统车企客户、海外车企客户订单均增长迅速。③达成年度定点 OI 目标，乘用车新增 46 个项目定点，覆盖国内外客户主流平台；多合一总成、增程二合一、高速电机、混动专用双电机控制器、电源等产品也均实现多个项目定点。④定点车型呈现多样化：核心产品在 BEV、REEV、PHEV 等车型均实现了定点及批量销售；⑤针对客户自研自制需求，提供定制化系统解决方案：不断与客户沟通双赢合作边界，为客户产品竞争力最大化提供涵盖电控逆变模块、功率模块、电机定转子在内的部件方案，协助客户系统集成和产业化验证。

在产品与技术方面：针对行业趋势与客户需求，推出了多款新产品及解决方案。总成、电机、电控与电源等产品均完成了第五代新平台的预研工作，全部进入开发阶段。最新迭代的第五代产品主要包括：①第五代动力总成多合一产品：采用了高压部件全集成化的设计方案，基础版本实现电控、电机、OBC、DC/DC、PDU 及减速器六合一集成，扩展版本可进一步集成空调控制器、PTC 控制器实现八合一集成，并搭载了最高转速超 30,000rpm 的第五代超高速电机和第二代高压 800V SiC 功率模块。②第五代单电机控制器：采用第二代高压 800V SiC 功率模块，延续第四代的模块化设计理念，同时继续提高器件集成度，功率密度相比第四代提升 67%，并同步开发了低成本高效率的混合 SiC 功率模块解决方案，适用于紧凑型、中大型纯电动以及增程式乘用车等多种不同的应用车型的需求。③第五代混动专用双电机控制器：在第四代的基础上进一步提高集成度，功率密度相比第四代有较大提升，集成两个电机控制器、DC/DC、OBC 以及 PDU，并可扩展集成升压 Boost 模块，同时也兼容 400/800V 电压系统以及 Si/SiC，适用于紧凑型、中大型混合动力（PHEV&HEV）以及增程式乘用车。④第五代电源产品：延续 DC/DC 与 OBC 解耦的设计理念，同时为满足越来越多的多合一集成需求，在第四代小型化和轻量化的基础上，采用了电源砖的设计理念，使 6.6kw 与 11kw OBC 电源砖同尺寸同接口完全兼容，满足国内和出口市场的差异化需求，同时全面升级为 GaN 功率半导体。⑤第五代电机产品：采用定子槽内直冷和转子磁钢直冷等新一代的散热方式，使电机的功率密度提升了 67%，重量降低了 30%（相同功率和扭矩条件下），电机转速进一步提升，最高转速超 30,000rpm。

新能源商用车领域：

公司新能源商用车业务继续深耕轻卡、微面、重卡等市场，坚定执行 TOP 客户合作战略，销售收入取得较快增长。①在国内物流车方面：公司持续保持市场份额领先，增速高于行业水平。根据《电车资源》数据显示，2024 年，公司的新能源物流车电机装机量高达 142,697 辆，占比 31.23%，位居榜首。②在国内新能源重卡领域，电机控制器份额持续领先，针对重卡行业新布局的桥驱电机产品，在行业 TOP 客户完成定点和装车验证，商用车产品布局更加完善。③在海外市场拓展方面，伴随海外商用车电动化提速，公司积极布局海外商用车客户，收获了海外商用车项目定点。④在新能源客车方面，SiC 七合一控制器实现稳定交付。⑤在技术平台方面，通过与客户联合开发，完成域控制器落地，在系统解决方案能力建设上迈进一大步；此外，在产品竞争力方面，重点提升高可靠性、高效率、长寿命设计和智能化，在整车全场景运行无忧的前提下，助力运营成本持续优化。

在内部运营方面：①持续推进精益管理与高效运营，通过落地严控成本、降低制费、提升人效及管理优化等策略，新能源汽车业务的盈利水平得到进一步提升，实现了利润快速增长。②提升市场需求和计划匹配度的准确性，做好核心器件的战略储备以及国产化替代，端到端打通以客户为中心的产品生产与交付，确保了客户“零停线”。③常州工厂完成全部投产，产能快速爬坡，电机、电控产品均实现了年度百万套下线。④分拆上市：公司积极推动联合动力的境内上市进程。2024 年 12 月 31 日，联合动力的上市申请已获深交所正式受理。

报告期内，公司新能源汽车业务实现销售收入约 160 亿元，同比增长约 70%。

3) 智慧电梯：产品涵盖电梯控制系统（一体化控制器/变频器）、人机界面、门系统、控制柜、线缆等产品及解决方案。

2024 年，受到房地产市场持续走弱影响，电梯行业市场需求仍显低迷。面对不利的外部环境，公司电梯事业部承压前行，采取积极的拓展策略应对不利的市场环境。

在市场拓展方面：强化技术营销能力，持续提升客户满意度。①公司通过大配套业务深挖客户价值，实现稳健增长；把握控制系统主流产品由一体机向控制柜转型的趋势，实现国内市场大客户（含跨国客户）销售规模上升。②国内电梯存量规模已超 1,000 万台，公司持续探索电梯存量市场的机会点及商业模式，提升配件业务产值、开拓跨国 MOD（Modernization）业务、打造电梯智能化技术平台、建设数字化样板点，实现后服务市场收入快速增长。③海外市场替代机会巨大，公司持续开拓海外业务，实现新兴市场收入较好增长。

在产品与技术方面：持续探索电梯未来技术发展趋势，引领电梯设备技术升级。①凭借公司在功能安全、PESSRAL、主动安全方面的技术储备，通过对全球各地法规、标准的专业解读，以技术实力保障客户、用户的双重安全。②通过节能算法、三电平、宽禁带器件、模块封装、高效电机等领先技术应用，推动行业可持续发展。③持续推进产品及解决方案升级迭代，推出“极光”家用梯创新解决方案，推动家用电梯向更加智能、安全、舒适、节能方向发展；推出消防员电梯解决方案，满足特殊应用场景对安全、可靠性的要求。

在内部运营方面：①优化 BST 服务平台，加强海外服务平台建设，打造全球一体化服务竞争力。②在海外（欧洲、印度、北美）建设工厂及仓储中心，满足海外电梯客户快速交付的需求，持续支撑公司海外战略的推进。

报告期内，智慧电梯业务实现销售收入 49 亿元，同比下降约 7%。

4) 轨道交通：包括牵引逆变器、辅助逆变器、高压箱、牵引电机、TCMS 等牵引系统以及列车空调控制器等产品。

2024 年，国内轨道交通项目有所减少，市场竞争日趋激烈。子公司经纬轨道对外紧抓“根据地”城市经营，对内聚焦降本提效、高效运营，维持了平稳的经营状况。

在市场拓展方面：持续在重庆、东莞、苏州等地获得订单，并实现 1 个空白城市的突破。①重点新项目：首次突破杭州市场并斩获牵引系统订单。②新业务拓展：永磁牵引系统产品在多个城市得到全面推广，空调控制器产品已获批量订单，

智能环控产品在深圳试点中，双向变流产品已在苏州签订试点协议。此外，首次参加柏林轨道交通展，初获海外意向订单约 2000 万元。

在产品与技术方面：①完成永磁牵引系统迭代，在轻量化、小型化、低成本方面大幅提升竞争力；②完成市域集成式牵引变流器、中低运量空铁牵引系统、牵引健康管理系统等新产品开发，其中牵引健康管理系统在国内率先应用了“AI 轴承故障检测”功能，进一步提升主航道产品竞争力。

在内部运营方面：①成立成本委员会，打造从标前引导、合同谈判到项目交付的端到端成本管理体系。②成立降本看护组，超额完成年度期间费用节约目标。③成立高效运营项目组，有效提升公司运营效率，在组织绩效、重点工作管理等方面提效显著。

报告期内，轨道交通业务实现营业收入约 5.6 亿元，同比增长约 2%。

5) 未来重点布局的业务和领域

面对全球产业自动化、数字化、智能化深度融合的浪潮，公司在夯实通用自动化、新能源汽车、智慧电梯等核心业务的基础上，通过前瞻性战略布局推动业务边界延伸。公司围绕国际化、数字化、能源管理、AI、人形机器人等战略业务，构建公司未来增长曲线。

①国际化（拓展海外市场）

2024 年，公司继续坚定推进国际化业务，以支撑中长期战略落地。公司优化了海外销售组织，根据海外不同区域市场的特征，将海外市场划分为发达市场和新兴市场，采取差异化的市场策略，推进各细分市场的业务落地。

在全球化布局方面：公司秉持“Globallocal”（全球本土化）理念，从销售、服务、研发到供应链，全面推进国际化进程。截至 2024 年底：①公司已在全球设立 18 家子公司及办事处，海外团队规模超过 600 人。②公司已发展超 130 家海外分销商，分布于东南亚、东亚、欧洲、印度、中东北非、美洲等地区。③公司在海外布局了 42 家联保中心、10 家备件中心和 10 家维修中心服务平台，可覆盖全球 28 个国家和地区的本地化服务需求，同时可满足全球 24 小时内线上服务响应。④公司加强了欧洲研发中心及海外 SDT 团队建设，为欧洲客户的需求洞察与开发提供有力支撑。⑤公司位于匈牙利（电梯）工厂和泰国工厂（新能源汽车）投入运营，有效助力海外业务拓展；匈牙利（新能源汽车）工厂完成了厂房改造和设备导入工作；韩国 SBC 工厂依托公司供应链平台管理能力，显著提升其精益运营能力。

在市场拓展方面：公司聚焦发达市场（包括欧洲、美国等市场）以及新兴市场（包括韩国、越南、印度、马来西亚、中东、土耳其等市场），坚持区域行业化运作策略，聚焦重点区域市场和全球 TOP 客户价值需求，促进海外高质量业务落地。同时，伴随中国企业客户出海大潮，积极落地“借船出海”策略。从 2024 年的落地成果来看：①新兴市场：公司通过成熟的“行业线+区域线”运作模式，实现快速落单，韩国、中东、越南、土耳其等市场的订单实现快速增长；从行业线出海角度看，锂电、手机等行业在韩国实现头部客户突破；从产品销售看，工业机器人和大传动类产品实现海外大项目的落地和批量销售。②发达市场：聚焦头部跨国企业，以定制化解决方案为切入点，与测试台、纺织、空调与制冷、注塑机等行业 TOP 客户建立了良好的合作关系，部分项目已获得批量订单。

2024 年，公司海外业务总收入约 20 亿元，同比增长 17%，占公司总营业收入约 6%。

②数字化（深耕数字化解决方案）

2024 年，公司数字化事业部持续深耕数字装备、数字能源与数字工厂三大核心赛道。依托 InoCube 数字化平台的技术底座和工业自动化领域的优势积累，为工业用户提供“用的起、用得好，易部署、易升级”的数自融合的综合解决方案，

助力客户实现智能化升级。

在市场拓展方面：①数字装备领域：得益于产品迭代和场景化的行业解决方案，公司在空压机、新农业、印刷包装、食品饮料等多个行业的数字化解决方案实现了订单的大幅增长；电梯数字化调检和电梯能源解决方案在行业 TOP 客户中建立了样板点。②数字能源领域：InoCube-FEMS 数字能源管理系统在汽车、锂电、钢铁等行业成功落地多个项目；空调联控节能和离心机联控节能解决方案在多个行业实现了批量复制。③数字工厂领域：数字纺织/岸电/港口解决方案、数字化水处理、蒸汽定型节能、染机集控等数自融合产品和解决方案已在纺织、港口、冶金、市政环保等行业批量落地。

在产品与技术方面：①继续升级迭代 InoCube 数字化平台：最新版本全面提升了应用开发、数据开发和算法开发能力；通过开发者门户和运维部署管理平台可以实现应用的一站式开发和一键式部署，显著提高了开发效率和部署速度。②以 InoCube 平台为基础，构建了首款数自融合软件开发平台 InoCube-FOS 生产执行数字化平台，为制造业企业提供从设备连接、数据计算到业务优化的全链路数字化能力；目前该平台已在产线设备管理、车间生产管理、实验室装备管理等多个方向建立了样板点。这些技术升级和平台构建，进一步巩固了公司在数字化转型领域的领先地位，为制造业企业的数字化升级提供了强大的技术支持。

③能源管理（打造数字化智慧能源解决方案）

2024 年，公司能源管理业务依托在电力电子领域的深厚积累，持续深耕能源领域的“发、输、配、用”多场景需求，为工业客户提供数字化智慧能源解决方案，助力“双碳”战略落地。

在发电侧和电网侧：①2024 年，公司 PCS 储能逆变器出货量突破 7GW。②发布了新一代 2.5MW 大功率集中式 PCS 储能逆变器及 5MW 升压一体机舱交流侧解决方案。该方案在占地面积上较上一代产品减少超 20%，凭借其高效能与紧凑设计，2024 年中标了超 10 个百 MWh 级项目。③与行业龙头企业深度合作，联合开发新型组串 PCS 与升压一体机，实现构网型技术突破，并完成产品海外认证；后续将与行业客户共同布局海外市场，提升公司在全球储能市场的竞争力。

在工商业储能方面：①发布了 All-liqcool 全液冷储能系统 V12.0 版本，创新性地定义了双循环液冷热管理方式，并融合了 PCS（储能逆变器）、BMS（电池管理系统）和 EMS（能量管理系统）技术，引领了工商储液冷技术的发展方向，该液冷系统 2024 年已形成批量销售。②成功建立了多个分布式光储微网示范项目，这些项目采用清洁能源光伏发电和储能电力调节，为工厂提供了低成本的清洁电力，助力打造“源、网、荷、储”一体化的智慧绿色工厂。③依托公司数字化平台，针对工商业复杂且分散的场景，开发了全新的数字化解决方案——慧能云控制平台。该平台针对光储充、储能阵列以及跨变压器消纳等需求，提供了灵活多样的解决方案。

在户储方面：①与产业链伙伴深度牵手，共同开发光储逆变器，成功打开海外户储市场，并已实现批量销售。②面向户储侧推出了 15KW/20KW 全新系列户储产品，进一步拓展了户储市场空间。

在产品研发方面，公司实现了关键技术平台化，特别是将构网技术成功植入多个 PCS 储能逆变器产品中，并已获得相关认证，进一步提升了公司储能产品系列化以及综合能源管控的竞争力。

④AI

2024 年，公司从战略层面自上而下规划工业 AI 技术方向，目标以“智造”改变“制造”，重塑工业自动化软件及解决方案交付，重塑工业制造型企业运营体系。

在 AI 平台建设与技术研究方面：①统筹规划 AI 基础设施建设，涵盖 AI 硬件算力平台和 AI 软件应用开发平台，为各业务的 AI 转型奠定坚实基础。②基于公司长期以来积累的数字化变革成果，结合新型 AI 应用对数据规范和数据质量的要求，从目标出发，推动各业务领域对数据体系进行更深入的改善和治理。③布局大模型和小模型两个技术方向，针对工业软硬件产品的智能化需求，以及零部件和系统级的预测性维护需求，开展多项技术试点预研。

在产品+AI 方面：①预研工业自动化软件中的 AI 助手技术方案，基于通用大模型的语言和代码能力，在工业软件的垂

直场景进行定制化设计，提高自动化工程师的开发效率。②预研多模态大模型和智能体等技术，完成基于自然语言的工业机器人智能交互演示系统，为下一代智能化人机协作探索方向。③针对部分产品的预测性维护需求，设计结合机理特征与 AI 算法的 PHM（预测性健康管理）解决方案，旨在增强各工业零部件及系统的自我管理能力。

在运营+AI 方面：①部署 Deepseek 及其他知名开源大模型，搭建低代码智能体开发平台，作为各业务领域的创新引擎，使得基于大模型的垂直应用在公司内部不断涌现，助力公司运营效率的提升。②探索 AI 技术与具体业务的契合点，比如，基于研发效能平台，对内发布了为工业软件开发者量身定制的 AI 助手；为加速硬件研发设计活动，预研了 AI 仿真代理模型，高效进行相关参数分析和优化。

在报告期内，公司组建了工业 AI 核心开发者团队，并在多个领域实现了 AI 技术的赋能与初步布局。公司致力于构建以工业 AI 模块为核心，结合各领域 AI 专员的“1+N”团队模式。这一团队将作为 AI 技术与工业制造场景之间的桥梁，加速推动公司产品和运营的全面 AI 转型。

⑤人形机器人/具身智能机器人

基于对人形机器人产业链的深入洞察、分析与预研工作，依托公司在运动控制、伺服驱动、直线导轨和丝杠等关键领域的技术积累，公司在 2024 年正式布局人形机器人业务，并启动了部分核心零部件的研发工作。

2024 年，公司在人形机器人业务方面的主要工作包括：①快速组建了人形机器人业务团队，并启动了多个核心零部件的竞争力构建和开发工作，研发出人形机器人所需要的高性能关节部件样机，涵盖低压高功率驱动器、无框力矩电机及模组、行星滚柱丝杠等。在内部测试中，低压高功率驱动器和无框力矩电机等样机产品的性能表现超出预期；行星滚柱丝杠方面，完成了样机设计，并积累了螺纹磨削等相关工艺路线以及多体动力学仿真方法。②初步构建了人形机器人业务的生态连接，围绕公司人形机器人零部件产品的性能和竞争力等，与部分通用机器人整机厂以及工业客户建立了积极的沟通，得到比较积极的反馈与后续试机的意愿。③聚焦工业领域，探索具身智能机器人场景化的解决方案。

⑥其他管理

可持续发展：2024 年，公司在可持续发展方面取得了显著成果。

在利益相关方需求响应方面：①公司针对监管机构要求，系统学习并全面推进《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 17 号-可持续发展报告》的实践；②积极回应客户发起的可持续发展审核及调研需求，与重点客户建立定期沟通机制，推动议题协同；③加强 ESG 信息披露与沟通，推动 MSCI 等主流 ESG 评级提升，并成功被纳入 MSCI China Select ESG Rating Trend Leaders 指数等多项 ESG 指数。

在应对气候变化方面：①公司完成了气候变化情景分析与风险识别，开展了集团级温室气体盘查与第三方核证，并构建了产品碳足迹评价体系，其中两款产品获得 ISO 14067:2018 认证；②通过技术节能和管理节能实践，公司报告期内实现年节能 145.88 万千瓦时，子公司苏州汇川通过 ISO 50001:2018 能源管理体系认证；③公司持续提升可再生能源用量，报告期内使用量达 1,962.75 万千瓦时，同比提升 124.53%。

在供应链可持续发展管理方面：公司修订了供应商准入标准，增加了可持续发展能力评估条款，并完成了 200 余家主要供应商的绿色供应链调查，调查回复率达 93.47%。

在成果与认可方面，公司荣获全国总工会“五一劳动奖状”，新财富杂志“最佳 ESG 信披奖”及“ESG 最佳实践奖”，并入选福布斯“2024 中国 ESG 50 榜单”。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	37,040,952,138.72	100%	30,419,925,397.64	100%	21.77%
分行业					
智能制造（通用自动化、智慧电梯等）	20,398,456,810.58	55.07%	20,497,507,348.52	67.38%	-0.48%
新能源&轨道交通	16,642,495,328.14	44.93%	9,922,418,049.12	32.62%	67.73%
分产品					
通用自动化类	15,242,986,575.24	41.15%	15,038,454,533.24	49.44%	1.36%
智慧电梯电气类	4,939,466,672.67	13.34%	5,291,208,764.51	17.39%	-6.65%
新能源汽车&轨道交通类	16,642,495,328.14	44.93%	9,920,292,577.01	32.61%	67.76%
其他	216,003,562.67	0.58%	169,969,522.88	0.56%	27.08%
分地区					
国内	35,001,617,797.90	94.49%	28,680,106,442.06	94.28%	22.04%
海外	2,039,334,340.82	5.51%	1,739,818,955.58	5.72%	17.22%
分销售模式					
直销/分销	37,040,952,138.72	100.00%	30,419,925,397.64	100.00%	21.77%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
智能制造（通用自动化、智慧电梯等）	20,398,456,810.58	12,616,733,432.46	38.15%	-0.48%	2.54%	-1.82%
新能源&轨道交通	16,642,495,328.14	13,792,670,249.17	17.12%	67.73%	66.60%	0.56%
分产品						
通用自动化类	15,242,986,575.24	8,836,979,768.66	42.03%	1.36%	4.86%	-1.93%
智慧电梯电气类	4,939,466,672.67	3,662,257,016.41	25.86%	-6.65%	-2.88%	-2.88%
新能源汽车&轨道交通类	16,642,495,328.14	13,792,670,249.17	17.12%	67.76%	66.61%	0.57%
分地区						
国内	35,001,617,797.90	25,011,553,314.49	28.54%	22.04%	28.00%	-3.33%
海外	2,039,334,340.82	1,397,850,367.14	31.46%	17.22%	33.93%	-8.55%
分销售模式						
直销/分销	37,040,952,138.72	26,409,403,681.63	28.70%	21.77%	28.30%	-3.64%

注：如财务报告附注“五、重要会计政策及会计估计”中“（36）重要会计政策和会计估计的变更”所述，本公司于2024年1月1日起将保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”，并追溯调整2023年财务报表相关科目。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近1年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☒是 ☐否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
智能制造（通用自动化、智慧电梯等）	销售量	PCS	19,785,606.00	21,608,144.00	-8.43%
	生产量	PCS	20,085,167.00	21,982,865.00	-8.63%
	库存量	PCS	1,834,458.00	1,534,897.00	19.52%
新能源&轨道交通	销售量	PCS	4,622,614.00	2,230,106.00	107.28%
	生产量	PCS	4,848,785.00	2,394,596.00	102.49%
	库存量	PCS	550,982.00	324,811.00	69.63%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☒适用 ☐不适用

新能源&轨道交通产销存增加主要系新能源汽车业务的影响。新能源汽车受市场需求拉动影响，电机电控总成产销量同比快速增长，为应对需求端增长，公司策略备货，使得库存量同比增长。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☐适用 ☒不适用

(5) 营业成本构成

单位：元

行业分类	项目	2024 年		2023 年		比重同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智能制造（通用自动化、智慧电梯等）	材料成本	10,594,233,898.04	83.97%	10,447,492,329.91	84.91%	-0.94%
	人工成本	472,266,057.97	3.74%	471,342,496.34	3.83%	-0.09%
	制造费用及其他	1,550,233,476.45	12.29%	1,385,807,880.03	11.26%	1.03%
新能源&轨道交通	材料成本	11,872,106,569.94	86.08%	6,940,571,025.14	83.84%	2.24%
	人工成本	370,033,170.33	2.68%	357,914,783.57	4.32%	-1.64%
	制造费用及其他	1,550,530,508.90	11.24%	980,388,791.09	11.84%	-0.60%

注：1）口径变动：将“制造费用”、“运输成本”、“维修成本”、合并至“制造费用及其他”列示；2）政策变更：如财务报告附注“五、重要会计政策及会计估计”中“（36）重要会计政策和会计估计的变更”所述，本公司于 2024 年 1 月 1 日起将保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”，并追溯调整 2023 年财务报表相关科目。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

报告期内，新纳入合并范围的公司共 10 家，其中，新设立子公司 8 家，因取得控制权而纳入合并范围的子公司 2 家；不再纳入合并范围的公司 3 家，均为清算注销子公司。

本期合并财务报表范围及其变化详见“第十节 财务报告”中“九、合并范围的变更”和“十、在其他主体中的权益”。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	10,972,561,275.16
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	29.62%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	-

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	5,612,676,767.67	15.15%
2	第二名	1,673,586,454.84	4.52%
3	第三名	1,568,934,428.22	4.24%
4	第四名	1,284,720,218.41	3.47%
5	第五名	832,643,406.02	2.25%
合计	--	10,972,561,275.16	29.62%

注：合计比例以四舍五入后，取百分比后两位小数列示。

主要客户其他情况说明

前五名客户与公司不存在关联关系。与上年同期相比，本期公司前 5 大客户名单及排名变化系新能源汽车业务客户的排名变动所致。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	3,886,661,228.65
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	15.95%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	-

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	1,680,762,249.82	6.90%
2	第二名	726,404,653.62	2.98%
3	第三名	497,908,026.57	2.04%
4	第四名	493,138,918.34	2.02%
5	第五名	488,447,380.30	2.00%
合计	--	3,886,661,228.65	15.95%

注：合计比例以四舍五入后，取百分比后两位小数列示。

主要供应商其他情况说明

前五名供应商与公司不存在关联关系。与上年同期相比，本期公司前 5 大供应商名单及排名变化系公司生产经营及采购策略变化所致。

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,480,877,527.16	1,574,383,854.04	-5.94%	
管理费用	1,541,353,074.89	1,298,757,333.57	18.68%	

财务费用	-3,193,949.05	766,992.32	-516.43%	①银行利息收入增加，贴现利息和借款利息减少的共同影响； ②汇创聚新本期净利润减少，其他合伙人享有收益减少
研发费用	3,147,080,701.82	2,624,147,622.73	19.93%	

注：如财务报告附注“五、重要会计政策及会计估计”中“（36）重要会计政策和会计估计的变更”所述，本公司于2024年1月1日起将保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”，并追溯调整2023年财务报表相关科目。

4、研发投入

☒适用 ☐不适用

序号	主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
1	MD630 系列变频器	开发新一代变频器产品平台	验证阶段	开发一款经济型变频器产品	提升变频器产品市场占有率
2	超大功率水冷变频器	补齐公司超大功率变频器的产品规格	开发阶段	开发一款满足客户需求的超大功率变频器	扩大市场容量、继续强化高压变频器市场竞争力
3	单相带功率因数校正变频器	研发一款单相变频器	验证阶段	提供低成本、高性能、满足全球化需求的解决方案	拓宽空调制冷行业市场
4	小功率高压变频器	进一步提升小功率段产品竞争力	开发阶段	提升产品可靠性	提高变频器市场竞争力及占有率
5	中压 IGCT 变频器	优化大功率 IGCT 变频器设计	开发阶段	完善公司三电平产品系列	提高中高压产品市场占有率
6 (新增)	高防护变频器	完善变频器产品系列	开发阶段	满足高防护应用场景需求	提升变频器产品的在市场的竞争力
7 (新增)	剑杆织机控制柜	开发高速、高自动化、高效能的剑杆织机控制柜	开发阶段	定位高端，通过解决方案竞争力打造行业高端品牌	引领电子化开发，建立行业影响力
8 (新增)	四象限一体机	补全低谐波产品	验证阶段	推出高效率产品，进入全球供应体系	提升空调驱动器产品竞争力，增加市场占有率
9	伺服海外系列产品	满足海外销售环境需求的产品	开发阶段	开发出符合海外市场需求的产 品	提升伺服产品的海外竞争力
10	SV600 系列	补全经济型系列伺服产品	开发阶段	开发低成本易用性伺服产品	提升伺服产品市场占有率
11	PAC800	新一代 PC-based 通用数字智能控制器	开发阶段	布局中高端数字化、智能化通用控制器	为传统制造业数字化转型提供显/视/控一体化解决方案
12	大点数 PLC 系列	丰富产品系列，提升产品功能、应用性及可拓展性	开发阶段	弥补大点数 PLC 产品的空白	提升产品整体竞争力，提高小型 PLC 市场份额
13 (新增)	EV0500 中型 PLC 系列	丰富产品系列，提升产品功能、应用性及可拓展性	验证阶段	满足不同场景需求，提升产品综合解决方案的竞争力	提升产品解决方案竞争力，提高中型 PLC 市场占有率
14 (新增)	AC800 中型 PLC 系列	丰富产品系列，提升产品功能、应用性及可拓展性	开发阶段	满足不同场景需求，提升产品综合解决方案的竞争力	提升产品解决方案竞争力，提高中型 PLC 市场占有率
15 (新增)	安全 I/O	打造安全可靠，性能高速的 I/O 产品	开发阶段	安全、可靠、性能、高速的高端 I/O 产品	拓宽安全可靠专业场景业务
16 (新增)	过程 I/O	推出过程控制领域 I/O 解决方案	开发阶段	开发高性能 I/O 产品	过程工业领域重要产品支撑
17 (新增)	激光平面切割解决方案	补齐关键功能，完善激光切割解决方案	开发阶段	提升解决方案稳定性，打造部分差异化竞争力	提高激光切割方案竞争力，完善 CNC 整体解决方案，提升市场竞争力
18 (新增)	数控铣床项目	积累铣削与激光领域加工工艺	开发阶段	提升铣削方案的工艺竞争力，助力客户的设备升级迭代	提升 CNC 解决方案的市场地位，实现部分细分设备领域

序号	主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
					内领先
19	风电主控解决方案	补充风电行业控制器解决方案	验证阶段	提升风电行业整体解决方案能力	扩大市场容量，提升风电市场份额
20	全新一代注塑机控制器	开发新一代高端注塑机控制器	验证阶段	完善注塑机控制器产品系列	为注塑机客户提供更优质的全电解决方案
21	经济型 HMI	开发低成本、易用的 HMI 系列产品	验证阶段	降低产品成本，提升产品易用性	提升公司 HMI 产品在客户端市场竞争力
22	高端 HMI	布局高端 HMI 产品	验证阶段	搭建高端 HMI 软硬件平台	提高 HMI 核心竞争力，提升公司品牌影响力
23	小尺寸 HMI	研发小尺寸、易用的 HMI 系列产品	开发阶段	打造新一代高性价比 HMI 产品平台	提升公司在空压机行业产品竞争力
24	新一代控制电机平台	补充大功率伺服电机系列	开发阶段	完善公司大功率电机产品族谱	提升公司在大功率电机领域的市场份额
25	磁悬浮制冷电机项目	开发满足客户需求的系列化制冷电机	开发阶段	为制冷整机组客户提供高速磁浮电机核心部件	拓展高速流体业务，提高市场份额
26 (新增)	MVSE 系列 EC 风机一体机	开发用于畜牧业通风风机的一体化永磁电机	开发阶段	打造高防护、高能效的一体化 EC 电机	开拓产品新行业应用，提高市场销售额
27	大负载工业机器人	搭建大负载机器人平台	验证阶段	完善机器人产品系列	拓宽市场空间，提升市场覆盖率
28	小负载六关节机器人	小负载六关节机器人	验证阶段	提升产品紧凑性，降低产品重量	提升工业机器人整体竞争力
29 (新增)	协作机器人	搭建协作机器人产品平台	开发阶段	补充机器人产品新系列	提升机器人产品市场覆盖率，拓宽市场空间
30 (新增)	编码器	补全无电池多圈编码器平台，深入探索”电感型”技术方向	开发阶段	实现无电池多圈计数功能	提升伺服产品竞争力
31 (新增)	光学传感器	实现自动化过程的检测	开发阶段	打造近距离检测产品	丰富过程自动化检测方案
32	力学传感器	构建应变力学传感器产品平台	验证阶段	开发高精度工业力学传感器	布局力传感器业务
33	视觉控制器产品平台	推出易用、稳定的解决方案开发平台	开发阶段	提升工业视觉应用开发效率	大幅提升工业视觉解决方案开发效率
34	视觉 AI 产品平台	推出面向工业视觉的 AI 开发平台，支撑 AI 解决方案开发	开发阶段	打造高效、易用的视觉 AI 开发平台	丰富工业视觉 AI 应用场景，提升工业视觉 AI 部署效率
35	OCR 智能相机	推出具备 AI 算力的成像计算一体化智能相机	验证阶段	打造 AI 智能相机类产品平台	布局边缘侧 AI 视觉市场，提升市场占有率
36 (新增)	工业相机产品平台	推出全新通信协议下极致性价比的工业系列化相机	开发阶段	通过架构设计变化，推出一系列高性能、低成本的工业相机	通过全新技术架构与通信协议，构建差异化竞争优势，建设新品类工业相机生态
37	先导电磁阀项目	开发低功耗、长寿命系列电磁阀	验证阶段	打造一款具有竞争力的电磁阀产品	拓展气动业务，打开高端电磁阀市场
38	总线阀岛项目	开发总线控制的集成阀岛产品	验证阶段	打造一款具有竞争力的总线阀岛产品	提升公司气动品牌影响力
39	滑台气缸项目	开发高精密滑台气缸产品	验证阶段	研发紧凑型，高精度的气缸产品	拓展气动业务，打开高端气缸产品市场

序号	主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
40 (新增)	电气比例阀	开发高响应、高精度比例阀	验证阶段	打造一款竞争力对标国际品牌的比例阀产品，补齐产品系列	拓展气动业务，打开高端应用市场，提升气动品牌影响力
41 (新增)	喷气织机高频阀	开发长寿命、高频率电磁阀	验证阶段	打造一款竞争力对标国际品牌的长寿命、高可靠型电磁阀	拓展气动业务，填补国内产品空白
42 (新增)	真空组件	开发高响应、高真空度真空组件	验证阶段	打造一款竞争力对标国际品牌的比例阀产品，补齐产品系列	拓展气动业务，打开高端应用市场，提升气动品牌影响力
43	第三代乘用车混动汽车电机控制器	开发一款具有国际竞争力的适用于混动车型的电控产品	批量生产阶段	满足国际一流整车厂的未来混动车型需求	提升乘用车电控产品在未来混动车型的市场覆盖率和国际竞争力
44	第五代乘用车混动汽车电机控制器	开发一款具有国际竞争力的适用于混动车型的电控产品	验证阶段	满足国际一流整车厂的未来混动车型需求	提升乘用车电控产品在未来混动车型的市场覆盖率和国际竞争力
45	第五代乘用车纯电动汽车电机控制器	开发一款具有国际竞争力的适用于纯电动车型的电控产品	验证阶段	满足国际一流整车厂的未来纯电动车型需求	提升乘用车电控产品在未来纯电动车型的市场覆盖率和国际竞争力
46	新一代商用车集成式电机控制器	开发一款具有国际竞争力的商用车电控产品	批量阶段	满足一流商用车整车厂的车型需求	巩固商用车电控产品技术领先地位以及提升国际竞争力
47	第四代乘用车集成式动力总成	开发新一代集成式乘用车动力总成	批量阶段	满足国际一流整车厂的未来车型需求	提升乘用车动力总成产品的市场覆盖率和国际竞争力
48	第五代乘用车集成式动力总成	开发新一代集成式乘用车动力总成	验证阶段	满足国际一流整车厂的未来车型需求	提升乘用车动力总成产品的市场覆盖率和国际竞争力
49	新一代乘用车混动汽车电机	开发一款具有国际竞争力的适用于混动车型的电机产品	批量阶段	满足国际一流整车厂的未来混动车型需求	提升乘用车电机产品在未来混动车型的市场覆盖率和国际竞争力
50	新一代乘用车纯动汽车电机	开发一款具有国内竞争力的适用于纯动车型的电机产品	批量阶段	满足一流乘用车厂的未来纯动车型需求	提升乘用车电机产品在未来车型的市场覆盖率和竞争力
51	新一代商用车电机	开发一款商用车具有国内竞争力的电机产品	批量阶段	满足一流商用车整车厂&桥厂的需求	提升系统解决方案竞争力及份额，构建国际市场竞争力
52	新一代乘用车电源转换器	开发一款具有国际竞争力的电源产品	批量阶段	满足国际一流乘用车整车厂需求	提升乘用车电源产品市场覆盖率和国际竞争力
53	第五代乘用车电源转换器	开发一款具有国际竞争力的电源产品	开发阶段	满足国际一流乘用车整车厂需求	提升乘用车电源产品市场覆盖率和国际竞争力
54	家用梯智能电驱系统解决方案	研发一款电驱一体化产品	验证阶段	提升智能电驱系统竞争力	提升家用梯产品市场份额
55	标准化地铁列车统型牵引系统平台	开发统型牵引系统平台产品	开发阶段	标准化地铁列车统型牵引系统平台（变流器+牵引电机）	跟随行业趋势，提供统型牵引系统解决方案，满足标准化地铁需求
56	光储变流器	丰富储能变流器产品系列	验证阶段	完善公司储能变流器产品系列，提升产品竞争力	提升公司储能产品市场份额
57	组串式储能变流器	丰富储能变流器产品系列	开发阶段	完善公司储能变流器产品系列，提升产品竞争力	提升公司储能产品市场份额
58	工商业储能变流器	丰富储能变流器产品系列	验证阶段	完善公司储能变流器产品系列，提升产品竞争力	提升公司储能产品市场份额

序号	主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
59	HMI 组态系统	开发可编程工业软件平台产品	开发阶段	打造易用性高、竞争力强的 HMI 组态产品	提升产品竞争力，提高市场占有率、客户满意度
60	适用于 PLC 编程的 Inoproshop 平台	完善软件平台功能，提升软件易用性	开发阶段	优化平台设计	提升产品解决方案竞争力，提高中型 PLC 市场占有率
61	适用于小型 PLC 编程的 AutoShop 平台	完善软件平台功能，升级、优化混合编译功能	开发阶段	优化平台设计，补全平台短板功能	提升产品整体解决方案竞争力，提高小型 PLC 市场占有率
62	FA 软件平台	开发全集成的 IDE 组态产品及可视化平台	开发阶段	支持自动化装备从设计、集成到监控、维保全流程的工业软件集合平台	集成公司积累的工业机理模型，提升整体解决方案竞争力
63	IEC 平台	打造完全自主可控的一站式编程平台	开发阶段	支持客户个性化需求，降低开发成本	打造控制软件平台，提升产品解决方案竞争力
64 (新增)	直线执行器项目	推出面向人形机器人应用的直线执行器	开发阶段	完善人形机器人在核心零部件上的布局	提升人形机器人零部件领域的核心竞争力
65 (新增)	高功率密度无框电机项目	开发一款具有国际竞争力的电机平台	计划阶段	满足人形机器人电机扭矩和功率密度要求	提升人形机器人零部件领域的核心竞争力
66 (新增)	微型行星减速器项目	搭建人形机器人核心零部件	开发阶段	完善人形机器人在核心零部件上的布局	提升人形机器人零部件领域的核心竞争力
67 (新增)	低压高功率密度直流驱动器	开发一款具有国际竞争力的人形驱动产品	开发阶段	满足人形机器人驱动高功率的需求	提升人形机器人零部件领域的核心竞争力

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	5,538	5,482	1.02%
研发人员数量占比	22.65%	23.15%	减少 0.5 个百分点
研发人员学历			
大专及以下	686	514	33.46%
本科	2,188	2,493	-12.23%
硕士	2,595	2,414	7.50%
博士	58	51	13.73%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	2,568	2,613	-1.72%
30~40 岁	2,602	2,527	2.97%
40 岁以上	357	332	7.53%

注：根据欧盟《通用数据保护条例》（GDPR，Regulation（EU）2016/679）关于个人数据处理合法性的要求，以上统计信息中员工学历及年龄数据不包含公司在欧盟成员国内设立的所有实体及分支机构所涉及的员工。

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2024 年	2023 年	2022 年
研发投入金额（元）	3,147,080,701.82	2,624,147,622.73	2,229,268,919.00
研发投入占营业收入比例	8.50%	8.63%	9.69%

研发支出资本化的金额 (元)	-	-	-
资本化研发支出占研发投入 的比例	-	-	-
资本化研发支出占当期净利 润的比重	-	-	-

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

☐适用 ☒不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

☐适用 ☒不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

☐适用 ☒不适用

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	31,762,440,251.90	23,578,431,210.27	34.71%
经营活动现金流出小计	24,562,000,087.58	20,208,515,313.15	21.54%
经营活动产生的现金流量净额	7,200,440,164.32	3,369,915,897.12	113.67%
投资活动现金流入小计	18,739,773,995.39	6,062,692,083.49	209.10%
投资活动现金流出小计	29,290,294,614.17	6,517,168,408.81	349.43%
投资活动产生的现金流量净额	-10,550,520,618.78	-454,476,325.32	-2,221.47%
筹资活动现金流入小计	4,291,963,852.72	4,773,804,903.97	-10.09%
筹资活动现金流出小计	6,125,079,125.45	5,096,652,465.54	20.18%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,833,115,272.73	-322,847,561.57	-467.80%
现金及现金等价物净增加额	-5,200,074,135.02	2,572,981,776.63	-302.10%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒适用 ☐不适用

经营活动现金流入小计和经营活动产生的现金流量净额同比增加，主要系销售商品收款同比增加的影响。

投资活动现金流入小计和投资活动现金流出小计同比增加，主要系赎回和购买理财产品及定期存款均同比增加的影响，同时购买增加额大于赎回增加额，导致投资活动产生的现金流量净额同比减少。

筹资活动产生的现金流量净额同比减少，主要系：①合并范围内自开汇票贴现的金额同比减少；②上年同期子公司收到少数股东增资款；③合并范围内已贴现自开汇票，到期兑付的金额同比增加。

综上，现金及现金等价物净增加额同比减少，主要系定期存款和理财产品净购买额同比增加的影响。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☒适用 ☐不适用

经营活动产生的现金净流量为 72.00 亿，本年度净利润为 43.46 亿，两者差异原因主要系：①报告期内公司资产减值、长期资产折旧、摊销等因素影响净利润但不影响经营现金流；②报告期内公司销售收到的商业汇票托收、贴现同比增加。

五、非主营业务情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	93,453,398.34	2.03%	主要是：①理财产品的投资收益；②对合营、联营企业的投资收益	否
公允价值变动损益	-43,076,527.16	-0.93%	主要是股权投资项目公允价值变动	否
资产减值	-372,616,142.29	-8.08%	主要是计提存货跌价准备和固定资产减值准备	是
营业外收入	22,577,917.77	0.49%	主要是收到的赔款和与日常经营无关的政府补助款	否
营业外支出	39,720,252.29	0.86%	主要是固定资产毁损报废损失和对外捐赠	否
资产处置收益	166,570,531.84	3.61%	主要是固定资产处置收益	否
其他收益	696,703,988.61	15.12%	主要是增值税退税、政府补助和进项税加计抵减	是
信用减值损失	-149,965,284.89	-3.25%	主要是计提应收款项坏账准备的信用减值	是

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	3,558,449,288.72	6.22%	8,486,870,571.16	17.34%	-11.12%	购买长期定期存款和封闭式结构性存款
应收账款	10,713,824,536.29	18.74%	8,794,869,920.04	17.96%	0.78%	
合同资产	101,871,275.83	0.18%	113,656,430.23	0.23%	-0.05%	
存货	6,955,505,092.63	12.16%	6,247,888,811.25	12.76%	-0.60%	
投资性房地产	327,582,277.54	0.57%	345,008,866.18	0.70%	-0.13%	
长期股权投资	2,495,703,216.48	4.36%	2,459,068,208.80	5.02%	-0.66%	
固定资产	7,041,440,477.24	12.31%	4,718,701,156.38	9.64%	2.67%	①南京汇川基建工程、苏州汇川 B 区二期工程、南京汇川机器人及其配套产品项目和东莞松山湖研发运营中心建筑工程等完工转至固定资产；②设备购置及在安装设备完工转至固定资产
在建工程	919,455,399.49	1.61%	1,967,690,494.15	4.02%	-2.41%	①南京汇川基建工程、苏州汇川 B 区二期工程、南京汇川机器人及其配套产品项目和东莞松山湖研发运营中心建筑工程等完工转至固定资产；②在安装设备完工转至固定资产
使用权资产	226,732,844.16	0.40%	135,848,260.99	0.28%	0.12%	新增房屋租赁
短期借款	479,186,284.32	0.84%	804,268,403.54	1.64%	-0.80%	短期借款到期还款
合同负债	903,180,216.77	1.58%	870,689,328.69	1.78%	-0.20%	
长期借款	2,874,282,629.76	5.03%	2,345,229,083.70	4.79%	0.24%	
租赁负债	146,664,540.85	0.26%	86,628,318.98	0.18%	0.08%	新增房屋租赁

交易性金融资产	1,782,863,400.57	3.12%	671,886,791.45	1.37%	1.75%	购买封闭式结构性存款
应收票据	3,505,346,035.86	6.13%	3,794,824,058.13	7.75%	-1.62%	
应收款项融资	2,375,164,365.20	4.15%	2,132,435,037.45	4.36%	-0.21%	
预付款项	465,814,540.26	0.81%	384,992,637.83	0.79%	0.02%	
其他应收款	107,496,423.02	0.19%	47,116,037.76	0.10%	0.09%	①子公司搬迁，应收资产处置款增加；②支付保证金增加
一年内到期的非流动资产	448,492,780.73	0.78%	103,450,684.95	0.21%	0.57%	一年内到期的长期定期存款和利息增加
其他流动资产	435,858,263.38	0.76%	469,469,544.90	0.96%	-0.20%	
其他非流动金融资产	2,605,517,514.10	4.56%	2,385,329,172.60	4.87%	-0.31%	
无形资产	807,722,339.72	1.41%	797,436,404.60	1.63%	-0.22%	
商誉	2,153,558,015.04	3.77%	2,161,297,059.88	4.41%	-0.64%	
长期待摊费用	331,000,598.41	0.58%	202,849,861.02	0.41%	0.17%	厂房装修费、绿化工程和零星改造和安装待摊费用增加
递延所得税资产	856,052,467.23	1.50%	752,682,004.55	1.54%	-0.04%	
其他非流动资产	8,963,373,092.51	15.68%	1,784,192,041.01	3.64%	12.04%	购买长期定期存款
交易性金融负债		0.00%	29,498.83	0.00%	0.00%	远期外汇合同到期结算
应付票据	6,858,089,739.27	11.99%	5,120,029,893.55	10.46%	1.53%	采购增加，开具商业汇票增加
应付账款	10,140,245,370.16	17.73%	7,191,130,164.62	14.69%	3.04%	采购增加，应付账款增加
预收款项	8,472,698.39	0.01%		0.00%	0.01%	预收租金
应付职工薪酬	1,396,444,906.24	2.44%	1,223,091,755.13	2.50%	-0.06%	
应交税费	390,916,633.46	0.68%	324,960,719.97	0.66%	0.02%	
其他应付款	837,113,354.33	1.46%	631,038,622.31	1.29%	0.17%	①公司销售收入增加，应付促销费用增加；②收到招标保证金增加
一年内到期的非流动负债	802,175,382.01	1.40%	1,076,292,749.85	2.20%	-0.80%	
其他流动负债	1,558,138,228.03	2.73%	2,402,297,448.22	4.91%	-2.18%	对报告期内到期的年初已贴现、背书未到期票据予以终止确认
长期应付职工薪酬	13,105,070.10	0.02%	11,976,044.94	0.02%	0.00%	
预计负债	650,253,491.10	1.14%	488,863,258.14	1.00%	0.14%	计提售后保修费的影响
递延收益	372,679,550.69	0.65%	281,580,945.15	0.58%	0.07%	收到与资产相关的政府补助
递延所得税负债	245,816,875.96	0.43%	261,624,030.48	0.53%	-0.10%	
其他非流动负债	1,072,928,464.35	1.88%	836,842,230.40	1.71%	0.17%	

注：占总资产比例以四舍五入后，取百分比后两位小数列示。

境外资产占比较高

☐适用 ☒不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	671,635,277.31	-526,153.08			15,200,807,384.92	14,089,000,218.98	-52,889.60	1,782,863,400.57
2.衍生金融资产	251,514.14	-240,240.75					-11,273.39	
3.其他非流动金融资产	2,385,329,172.60	-42,339,632.16			274,486,220.00	11,958,246.34		2,605,517,514.10
金融资产小计	3,057,215,964.05	-43,106,025.99			15,475,293,604.92	14,100,958,465.32	-64,162.99	4,388,380,914.67
应收款项融资	2,132,435,037.45				15,506,473,292.68	15,263,743,964.93		2,375,164,365.20
上述合计	5,189,651,001.50	-43,106,025.99			30,981,766,897.60	29,364,702,430.25	-64,162.99	6,763,545,279.87
金融负债	29,498.83	29,498.83						

其他变动的内容：其他变动系外币折算导致的余额变动。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	354,276,050.68	354,276,050.68	保证、定期存款	短期定期存款及利息、银行承兑汇票保证金、期货保证金、履约保证金等
应收票据	1,393,372,890.18	1,393,372,890.18	质押	质押开具银行承兑汇票
固定资产	1,441,699,943.91	1,327,383,672.18	抵押	资产抵押贷款、资产抵押开具银行承兑汇票
无形资产	52,151,547.59	49,545,036.51	抵押	资产抵押贷款
在建工程	179,826,992.40	177,143,923.23	抵押	资产抵押贷款
一年内到期的非流动资产	448,492,780.73	448,492,780.73	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息
其他非流动资产	7,837,278,382.59	7,837,278,382.59	定期存款	长期定期存款及利息
合计	11,707,098,588.08	11,587,492,736.10		

4、公司主要无形资产情况

(1) 专利及软件著作权数量情况

截至 2024 年 12 月 31 日，公司及子公司已经获得的专利及软件著作权情况如下（不含正在申请的）：

单位：个

类别	报告期内获得	截至报告期末累计获得
发明专利	161	450
实用新型	275	1,443
外观设计	136	482
软件著作权	79	511

注：专利及软件著作权数据取自公司内部管理口径数据，剔除已放弃、到期等情况。

(2) 土地使用权

报告期内，公司及子公司新增的土地使用权如下：

序号	土地使用权座落	面积(m²)	权利人	土地使用权证	用途	权利终止日	权利性质	他项权利
1	苏州市吴中区太湖新城天鹅荡路南侧、塔韵路东侧(苏吴国土2024-WG-10号)	17,668.34	苏州汇川联合动力系统股份有限公司	苏(2024)苏州市不动产权第6041051号	工业用地	2074年8月11日	出让	-
2	苏州市吴中区太湖新城苏旺路以东、东太湖路以北(苏吴国土2024-WG-22号)	49,902.79	汇川新能源汽车技术(苏州)有限公司	苏(2024)苏州市不动产权第6052788号	工业用地	2074年10月13日	出让	-

七、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

投资类型	报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
股权投资	2,078,630,280.05	2,259,190,317.43	-7.99%
非股权投资	1,630,250,484.40	1,138,592,248.67	43.18%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期	披露索引
东莞松山湖研发运营中心建筑工程*1	自建	是	智能制造	17,504,745.33	407,602,107.87	自有	74.79%	-	-	不适用	2016年10月11日	巨潮资讯网
岳阳汇川工业电机建设项目*2	自建	是	智能制造	187,486,848.48	879,310,228.98	自有	80.23%	-	-	不适用	2021年08月24日	巨潮资讯网
常州汇川新能源汽车关键零部件项目（二期）*3	自建	是	新能源汽车	1,074,217,289.20	1,726,349,885.27	自有	57.54%	-	-	不适用	2022年04月26日	巨潮资讯网
江苏经纬吴淞江产业园建设项目	自建	是	轨道交通	9,661,856.42	163,684,870.86	自有	65.47%	-	-	不适用	2020年06月30日	巨潮资讯网
南京汇川江宁基地建设项目*4	自建	是	智能制造	323,642,037.65	1,385,736,653.48	自有	74.80%	-	-	不适用	2022年03月16日	巨潮资讯网
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（一期）*5	自建	是	新能源汽车	17,737,707.32	17,737,707.32	自有+自筹	1.22%	-	-	不适用	2024年08月27日	巨潮资讯网
合计	--	--	--	1,630,250,484.40	4,580,421,453.78	--	--	-	-	--	--	--

*1 东莞松山湖研发运营中心建筑工程已达到预定可使用状态并投入使用。

*2 岳阳汇川工业电机建设项目建筑工程已达到预定可使用状态并投入使用。

*3 常州汇川新能源汽车关键零部件项目（二期）建筑工程已达到预定可使用状态并投入使用。

*4 南京汇川江宁基地建设项目建筑工程已达到预定可使用状态并投入使用。

*5 新能源汽车零部件生产基地项目总投资不超过 50 亿元，公司计划分批投入。当前项目一期总投资预算 144,980.27 万元。

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

☒适用 ☐不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☒适用 ☐不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
利率互换	5,679.42	5,679.42	-13.66	-	-	5,374.54	-	-
外汇远期	12,525.05	12,525.05	-7.41	-	32,800.42	44,956.58	-	-
外汇期权	-	-	-	-	3,994.24	4,002.12	-	-
外汇掉期	-	-	-	-	1,783.65	1,778.1	-	-
铜、铝、热卷和不锈钢的期货合约	10,950.44	10,950.44	-334.53	-	30,101.66	30,149.07	10,612.27	0.38%
合计	29,154.91	29,154.91	-355.6	-	68,679.97	86,260.41	10,612.27	0.38%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明：根据《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》《企业会计准则第 24 号—套期会计》等相关规定及其指南进行核算。与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司外汇、期货衍生品实际损益为-214.82 万元。							
套期保值效果的说明	随着公司涉外业务规模扩大，为规避原材料价格、外币资产负债价格、汇率、利率波动带来的风险，进一步锁定公司未来现金流量支出和资产负债波动风险，公司进行了相关商品期货、外汇套期保值业务。公司通过买进或卖出期货合约或者标准化期权合约实现抵消现货市场交易中存在的价格风险；利用利率互换、远期、期权、掉期等金融衍生工具，对于公司结购汇、借款、资产负债表管理等业务进行汇率风险与利率风险的控制。公司对期货及衍生品投资与持仓风险进行充分的评估与控制，套期保值业务规模均在预计的采购、销售业务规模内，具备明确的业务基础。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	（一）风险分析 1.外汇套期保值业务 公司进行外汇套期保值业务遵循稳健的原则，不进行以投机为目的的外汇交易，所有外汇套期保值业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率风险为目的。但是进行外汇套期保值业务也会存在一定的风险： （1）市场风险：在汇率行情走势与公司预期发生大幅偏离的情况下，公司锁定汇率后的成本支出可能超过不锁定时的成本支出，从而造成潜在损失； （2）内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成风险； （3）客户或供应商违约风险：客户应收账款发生逾期，货款无法在预测的回款期内收回，或支付给供应商的货款后延，均会影响公司现金流量情况，从而可能使实际发生的现金流与已操作的外汇套期保值业务期限或数额无法完全匹配，从而导致公司损失； （4）法律风险：因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失； （5）外汇套期保值交易违约风险：外汇套期保值交易对手出现违约，不能按照约定支付公司套保盈利从而无法对冲公司实际的汇兑损失，将造成公司损失。 2.商品期货套期保值业务 商品期货套期保值业务以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，是为了锁定原材料价格波动的风险，不做投机和套利交易。但是开展商品期货套期保值业务也会存在一定的风险： （1）价格波动风险：当期货行情变动较大时，公司可能无法在要求锁定的价格买入、卖出套保或在预定的价格平仓，造成损失； （2）资金风险：期货套期保值交易采取保证金和逐日盯市制度。可能会带来资金流动性风险以及未及时补足保证金被强制平仓而产生损失的风险； （3）内部控制风险：期货套期保值交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成的风险； （4）技术风险：由于无法控制或不可预测的系统、网络、通讯故障等造成交易系统非正常运行，存在着因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等可能导致交易指令出现延迟、中断或数据错误等风险； （5）客户违约风险：在产品交付周期内，由于原材料价格周期大幅波动，客户主动违约而造成公司期货交易上的损失。							

	(二) 风控措施 1.公司开展商品期货和外汇套期保值业务必须与公司实际业务相匹配，以规避原材料价格变动和防范汇率风险及利率风险为主要目的，不得进行以投机为目的的交易。商品期货套期保值业务持仓量不超过套期保值的现货需求量，持仓时间应与现货保值所需的计价期相匹配；外汇套期保值交易必须基于公司进出口的外币收支预测、外币银行借款、资产负债表敞口等实际业务需求，交割期间需与被套期项目时间相匹配。 2.公司制定了《套期保值业务内部控制及风险管理制度》，明确了开展套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、风险报告及处理程序等，形成了较为完整的风险管理体系。公司成立套期保值工作小组，负责套期保值业务的具体实施。公司财经管理部、审计部、各子公司作为相关责任部门或单位均有清晰的管理定位和职责，通过分级管理，形成监督机制，从根本上杜绝了单人或单独部门操作的风险，在有效地控制风险的前提下也提高了对风险的应对速度。 3.公司严格控制套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金，严格按照公司管理制度中规定的权限下达操作指令，按照规定进行审批后方可进行操作。 4.公司仅与具有合法资质的期货交易所及大型商业银行等金融机构开展套期保值业务，公司将审慎审查所签订的合约条款，严格执行风险管理制度，以防范法律风险和信用风险。 5.公司设立符合要求的交易、通讯及信息服务设施系统，保证交易系统的正常运行，确保交易工作正常开展。当发生错单时，及时采取相应处理措施，减少损失。 6.公司建立客户的信用管理体系，在交易前对交易对方进行资信审查，确定交易对方有能力履行相关合同。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司对期货合约公允价值的分析使用的是期货市场的公开报价，外汇衍生品每月底基于资产负债表日的公开价格确定公允价值变动。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期	2024 年 4 月 23 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期	-

2）报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

(1) 募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额（1）	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额（2）	报告期末募集资金使用比例（3）=（2）/（1）	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021	向特定对象发行股票	2021 年 07 月 15 日	213,047	210,604.34	12,047.29	208,106.86	98.81%	0	0	0.00%	2,497.48	用于支付已结项募投项目的已签订合同待支付金额	0
合计	--	--	213,047	210,604.34	12,047.29	208,106.86	98.81%	0	0	0.00%	2,497.48	--	0
募集资金总体使用情况说明													
1.根据中国证监会《关于同意深圳市汇川技术股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2021]1344 号），公司于 2021 年 6 月向 12 位特定对象发行人民币普通股（A 股）36,732,241 股，发行价格为 58.00 元/股，募集资金总额为人民币 2,130,469,978.00 元。本次发行费用共计 26,796,190.98 元，发行费用中 2,369,692.24 元使用自有资金支付，剩余发行费用 24,426,498.74 元在募集资金到账金额中扣除，扣除该部分发行费用后，实际到账的募集资金为人民币 2,106,043,479.26 元。 2.截至 2024 年 12 月 31 日，本公司累计使用募集资金 208,106.86 万元；剩余募集资金 2,497.48 万元（不含利息及理财等收益）。 3.公司分别于 2024 年 4 月 19 日、2024 年 5 月 17 日召开第五届董事会第二十八次会议、2023 年年度股东大会，审议通过了《关于将首次公开发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久性补充流动资金的议案》，同意公司将 IPO 超募资金投资项目苏州汇川企业技术中心结项（结项后，公司 IPO 所涉募投项目均全部实施完毕），并将													

截至 2024 年 3 月 31 日的 IPO 所涉节余募集资金 21,518.70 万元（全部为利息及理财等收益，实际金额以资金转出时对应的专户余额为准）永久性补充流动资金。截至 2024 年 12 月 31 日，公司转出 IPO 募投项目所涉节余资金 21,813.69 万元（全部为利息及理财等收益）。

(2) 募集资金承诺项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)= (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2020 年度向特定对象发行股票	2021 年 07 月 15 日	2020 年度向特定对象发行股票并募集资金用于产能扩建及智能化工厂建设项目（注释 1）	生产建设	否	43,500.00	43,500.00	1,137.55	31,823.41	73.16%	2023 年 1 月 1 日（注释 1）	不适用	不适用	不适用	否
2020 年度向特定对象发行股票	2021 年 07 月 15 日	2020 年度向特定对象发行股票并募集资金用于工业软件技术平台研发项目（注释 2）	研发项目	否	35,945.00	35,945.00	2,898.07	31,310.95	87.11%	2024 年 3 月 22 日（注释 2）	不适用	不适用	不适用	否
2020 年度向特定对象发行股票	2021 年 07 月 15 日	2020 年度向特定对象发行股票并募集资金用于数字化建设项目（注释 2）	生产建设	否	21,380.00	21,380.00	1,921.74	18,936.41	88.57%	2024 年 3 月 22 日（注释 2）	不适用	不适用	不适用	否
2020 年度向特定对象发行股票	2021 年 07 月 15 日	永久性补充流动资金	补流	否			6,089.93	6,089.93					不适用	否
承诺投资项目小计				--	100,825.00	100,825.00	12,047.29	88,160.70	--	--			--	--
超募资金投向														
超募资金投向小计				--					--	--			--	--
合计				--	100,825.00	100,825.00	12,047.29	88,160.70	--	--			--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		本报告期不存在未达到计划进度或预计收益的情况。												
项目可行性发生重大变化的情况说明		无												
超募资金的金额、用途及使用进展情况		截至 2023 年 12 月 31 日，首次公开发行股票募集资金（不含利息及理财等收益）已按照规定使用完毕，本报告期末使用超募资金。												
募集资金投资项目实施地点变更情况		本报告期不存在募集资金投资项目实施地点变更情况。												
募集资金投资项目实施方式调整情况		本报告期不存在募集资金投资项目实施方式调整情况。												
募集资金投资项目先期投入及置换情况		本报告期不存在募集资金投资项目先期投入及置换情况。												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况		本报告期不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。												
项目实施出现募集资金结余的金额及原因		（一）产能扩建及智能化工厂建设项目已于 2023 年 1 月 1 日结项，节余募集资金共计 11,885.77 万元（其中节余本金 10,166.81 万元，利息和理财收益 1,718.96 万元），节余本金占计划投入募集资金的 23.37%。募集资金节余的主要原因：在项目建设过程中，公司加强了项目费用控制、监督和管理，减少了项目总开支；在保证功能和性能满足企业需求的前提下，公司选用部分高性价比的国产设备替代原计划采购的进口设备，节省了部分募投项目资金的支出；合理安排闲置募集资金产生利息收入。 （二）工业软件技术平台研发项目已于 2024 年 3 月 22 日结项，节余募集资金为 6,456.70 万元（其中节余本金 4,521.56 万元，利息和理财收益 1,935.14 万元），结余本金占计划投入募集资金的 12.58%。募集资金节余的主要原因：优先使用自有资金投入；国际形势变化原因，部分高端设备由原计划外购转为自制；通过购买部分供应商源代码减少开发费用，降低成本；引入软件工程持续集成方法，提升效率，降低成本；合理安排闲置募集资金产生利息收入。 （三）数字化建设项目已于 2024 年 3 月 22 日结项，节余募集资金为 2,554.22 万元（其中节余本金 1,568.37 万元，利息和理财收益 985.85 万元），结余本金占计划投入募集资金的 7.34%。募集资金节余的主要原因：部分产线转移，数字化建设项目部分配套硬件迁移至子公司以自有资金支付；国际形势变化，部分高端硬件转化为国产替代；合理安排闲置募集资金产生利息收入。												
尚未使用的募集资金用途及去向		截至 2024 年 12 月 31 日，尚未使用的募集资金余额为 2,497.48 万元(不含利息及理财等收益)， 募集资金账户余额 2,725.84 万元(含利息及理财等收益)，均为活期余额。												

募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无
----------------------	---

注释 1.截至 2022 年 12 月 31 日，产能扩建及智能化工厂建设项目已达到预定可使用状态，该项目截至 2024 年 12 月 31 日，已签订合同待支付款项 1,509.78 万元仍由相关募集资金专用账户支付。公司分别于 2023 年 4 月 21 日、2023 年 5 月 29 日召开第五届董事会第二十一次会议、2022 年年度股东大会，审议通过了《关于将部分募投项目结项并使用节余募集资金永久性补充流动资金的议案》，公司将产能扩建及智能化工厂建设项目截至 2023 年 3 月 31 日的节余募集资金 11,885.77 万元永久补充流动资金。截至 2024 年 12 月 31 日，苏州汇川实际转出募集资金 11,885.77 万元（本金 10,166.81 万元，利息和理财收益 1,718.96 万元）。

注释 2.截至 2024 年 3 月 22 日，工业软件技术平台研发项目和数字化建设项目已达到预定可使用状态，截至 2024 年 12 月 31 日，两个募投项目已签订合同待支付款项分别为 112.49 万元、875.22 万元仍由相关募集资金专用账户支付。公司分别于 2024 年 4 月 19 日、2024 年 5 月 17 日召开第五届董事会第二十八次会议、2023 年年度股东大会，审议通过了《关于将 2020 年度向特定对象发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久性补充流动资金的议案》，公司将工业软件技术平台研发项目和数字化建设项目截至 2024 年 3 月 31 日的节余募集资金 9,010.92 万元（含利息）永久补充流动资金。截至 2024 年 12 月 31 日，苏州汇川实际转出募集资金 3,944.77 万元（其中本金 2,899.35 万元，利息和理财收益 1,045.42 万元），深圳汇川实际转出募集资金 5,066.15 万元（其中本金 3,190.58 万元，利息和理财收益 1,875.57 万元）。

(3) 募集资金变更项目情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

九、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
苏州汇川	全资子公司	工业自动化控制软件、硬件及其产品和系统集成的技术开发、生产、销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务。	100,000 万元	17,784,596,933.27	7,048,623,955.13	16,622,048,945.41	453,342,964.90	384,912,194.56
联合动力	控股子公司	新能源汽车动力总成系统、电机控制器、电机、减速机、电源设备、充电设备、智能控制设备的研发、制造、销售与技术服务。汽车及零部件智能控制软件的研发、销售与技术服务。	211,621.6 万元	18,072,157,014.57	4,835,955,574.31	16,177,531,266.18	989,927,811.79	935,910,521.88
苏州汇川控制	全资子公司	工厂自动化软件、办公自动化软件的技术开发与销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务。	10,000 万元	5,312,575,223.88	4,770,529,681.12	1,850,436,388.91	1,145,303,317.19	1,097,221,149.70

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
北京汇川技术	新设立	主营工程类业务解决方案及产品销售
迪拜汇川	新设立	为香港汇川的子公司，支撑公司海外业务拓展
韩国汇川	新设立	为香港汇川的子公司，支撑公司海外业务拓展
美国汇川	新设立	为香港汇川的子公司，支撑公司海外业务拓展
挪威联合动力	新设立	为联合动力的子公司，负责研发电能转换产品，应用于新能源汽车车载电源、电驱、充电桩、储能逆变、智能微电网管理
苏州新能源	新设立	为联合动力的子公司，负责汽车电子产品生产与销售

台州经纬	新设立	为江苏经纬的子公司，负责城市轨道交通设备制造及维保服务
泰国联合动力	新设立	为联合动力的子公司，负责汽车电子产品生产与销售
IRAI	非同一控制企业合并	为香港汇川的子公司，支撑公司海外业务拓展
北京楷德	非同一控制企业合并	主营 CAD 软件的开发、服务及销售
合肥经纬	注销	组织架构调整
南昌经纬	注销	组织架构调整
武汉经纬	注销	组织架构调整

主要控股参股公司情况说明

- 1、联合动力：新能源汽车客户渗透率持续提升，下游客户定点车型 SOP 放量，带动联合动力营业收入快速增长，同时期间费用增速低于收入增速，带动营业利润和净利润同比增长。
- 2、苏州汇川控制：受市场竞争加剧影响，苏州汇川控制营业收入、营业利润和净利润同比下降。

十、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

1.工业自动化行业

工业自动化行业与宏观经济尤其是制造业需求紧密相关。制造业是国家经济的支柱产业，面对外部环境的不确定性，2024 年我国制造业发展表现出强劲韧性、发展质量持续提高。根据国家统计局公布数据，2024 年国内生产总值 134.91 万亿元，按不变价格计算，比上年增长 5.0%。中国规模以上工业增加值同比增长 5.8%，较 2023 年提升 1.2 个百分点；规模以上工业企业数量达 51.2 万家，较 2023 年末增长 6.1%。在 41 个工业大类行业中，39 个保持增长，电子、有色、化工、汽车等重点行业对工业生产增长贡献率超四成。此外，产业结构持续优化。2024 年规模以上装备制造业增加值同比增长 7.7%，对全部规模以上工业增长贡献率达 46.2%。高技术制造业增加值增长 8.9%，占全部规模以上工业的比重较 2023 年提高 0.6 个百分点。新材料、生物制造、机器人等新兴行业快速成长。

虽然外部环境仍然复杂，给宏观经济和行业发展带来一些不确定性，但随着发展新质生产力成为国家战略，加快传统产业转型升级，培育壮大战略性新兴产业，给中国工业自动化行业的发展奠定了良好的基础。随着我国人口老龄化趋势愈加明显、人力资源成本逐年上升、劳动人口出现结构性缺口，“机器替人”的行业趋势也成为行业共识。工业领域数字化、智能化的蓬勃发展，也为工业自动化带来更多需求。“十四五规划”提出要重点研制分散式控制系统、可编程逻辑控制器、数据采集和视频监控系统等工业控制装备，突破先进控制器、高精度伺服驱动系统、高性能减速器等智能机器人关键技术。另外，《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》也将大力推动生产设备、用能设备等更新和技术改造。加快推广能效达到先进水平的用能设备，分行业分领域实施节能降碳改造，推广应用智能制造设备和软件，加快工业互联网建设和普及应用，培育数字经济赋智赋能新模式。

我国工业自动化行业竞争激烈，仍然以外资品牌厂商为主，主要包括西门子、ABB、三菱、安川、欧姆龙、松下等欧美、日系品牌。近年来，在中国制造业由“大”向“强”的转型过程中，本土品牌厂商与外资品牌厂商的差距不断缩小，制造业客户也越来越倾向于选择“国产化、定制化、多产品综合解决方案”的工业自动化供应商。这些趋势让本土品牌厂商在越来越多的行业实现产品的切入和份额的扩大，以公司为代表的国内厂商，凭借不断提升的产品及综合解决方案能力，在部分产品已位居行业前列。未来，随着本土厂商产品与解决方案的持续升级与替代，其份额有望不断提高。

公司作为中国工控行业的龙头企业，凭借“多层次产品综合解决方案、定制化解决方案、性价比高、快速响应客户需求”等优势，以及国产行业龙头的品牌红利，公司变频器、伺服系统、PLC、工业机器人等工业自动化产品未来有望持续保持较好的增长势头，市场占有率有望持续提升。

2.AI+人形机器人产业

2025 年初，中国出现了两个现象级话题“DEEPSEEK”和“人形机器人”：1 月 20 日，中国人工智能领域的“黑马”DeepSeek 重磅推出全球首个基于强化学习训练的千亿级大模型 DeepSeek-R1，以其低成本、高性能、开源等特点迅速占领 AI 圈热度；随后，在 2025 蛇年春晚的舞台上，宇树科技的人形机器人穿着喜庆的大花袄，灵动地扭起秧歌，动作流畅自然，让人形机器人火速出圈。人工智能和人形机器人，让我们看到全球科技浪潮下掀起的一股“中国力量”。

2023 年 8 月，工业和信息化部等四部门印发《新产业标准化领航工程实施方案（2023—2035 年）》，明确将人形机器人与生成式人工智能列入 9 大未来产业范畴，与元宇宙、脑机接口、量子信息等前沿技术并列，强调通过标准化研究抢占技术制高点。

①AI

我国将人工智能定位为基础性和战略性技术，是新一轮科技和产业变革的重要驱动力，正成为发展新质生产力的重要引擎，支撑数字中国和制造强国等战略目标。

《中国制造 2025》（2015）明确提出将“智能制造”作为推进信息化与工业化深度融合的主攻方向，通过智能装备、智能产品和生产过程智能化改造，实现制造业向高效、绿色、自主化转型。2016 年 5 月，国家发改委等四部门联合印发《“互联网+”人工智能三年行动实施方案》，提及“要着力加强人工智能应用创新，引导产业集聚发展，促进人工智能在国民经济社会重点领域的推广。到 2018 年，在重点领域培育若干全球领先的人工智能骨干企业，初步建成基础坚实、创新活跃、开放协作、绿色安全的人工智能产业生态，形成千亿级的人工智能市场应用规模。”

在 2025 年人工智能加速应用的大背景下，中国正从技术探索迈向规模化落地阶段。生成式 AI 与大模型技术持续突破，如 DeepSeek-R1 千亿级开源模型通过强化学习实现推理能力自主进化，AI 从辅助决策向自主创新跨越，其应用场景已渗透至制造业、医疗、教育等领域。在这场 AI 浪潮中，公司依托二十余年工业自动化积累，正在积极拥抱这场新的技术革命，深度融合 AI 技术以构建“自动化+AI”的核心竞争力，通过“自动化+AI”协同创新，推动传统制造业真正向智能化转型。

②人形机器人

国家层面高度重视人形机器人产业发展，将其定位为未来产业新赛道和新质生产力的重要载体。2023 年 11 月，工信部等十七部门联合印发《人形机器人创新发展指导意见》（以下“《指导意见》”），明确要求 2025 年实现“大脑（AI 算法）、小脑（运动控制）、肢体（执行机构）”三大核心突破，并提出“两步走”目标：到 2025 年，突破“大脑、小脑、肢体”等关键技术，实现整机产品国际先进水平并批量生产；到 2027 年，人形机器人技术创新能力显著提升，形成安全可靠的产业链供应链体系，构建具有国际竞争力的产业生态，综合实力达到世界先进水平。产业加速实现规模化发展，应用场景更加丰富，相关产品深度融入实体经济，成为重要的经济增长新引擎。该《指导意见》同时明确提出打造制造业经典场景：“聚焦 3C、汽车等制造业重点领域，提升人形机器人工具操作与任务执行能力，打造人形机器人示范产线和工厂，在典型制造场景实现深度应用。面向结构化生产制造环节，推动人形机器人在装配、转运、检测、维护等工序的应用和推广。面向非结构化生产制造环节，加强人形机器人与设备、人员、环境协作交互能力，支撑柔性化、定制化生产制造。”

从市场空间来看，人形机器人市场正处于快速成长阶段。根据高工机器人《2024 中国人形机器人产业发展蓝皮书》预测，2024 年全球人形机器人市场空间约为 10.2 亿美元，到 2030 年将达到 151.4 亿美元，2024-2030 年的年复合增长率

（CAGR）将达 57%。随着技术的不断进步和成本的降低，人形机器人有望在更多工业场景中实现商用落地，进一步推动市场规模的扩大。

人形机器人的上游核心零部件主要包括运动控制系统（减速器、伺服电机、无框力矩电机、空心杯电机）、感知系统（六维力传感器、摄像头、激光雷达）、控制系统、能源系统（电池）、执行器（线性执行器、旋转执行器、灵巧手）和仿生结构（关节、材料）等。公司自成立以来，以“电力电子”和“电机驱动与控制”为基础，不断拓宽工业领域的核心自动化部件，已形成覆盖变频器、伺服系统、控制系统、工业机器人、电机、丝杠、直线滑轨、传感器等核心产品的多产品矩阵。公司自动化产品及行业定制化解决方案已广泛而深度应用于制造业的各行各业。2024 年，公司正式切入人形机器人赛道，具备核心零部件和制造业场景积累的天然优势，公司有望在这个全新的产业链打造出兼顾技术和成本优势的核心竞争力。

2. 新能源汽车行业

在中国，发展新能源汽车已经成为了重要的长期战略举措。《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》（国办发〔2020〕39 号）明确提出，到 2035 年纯电动汽车将成为新销售车辆的主流，公共领域用车将实现全面电动化。2024 年，全球新能源汽车行业仍保持较快增长。根据 EVTank 研究数据，2024 年全球新能源汽车销量达到 1,823.6 万辆，同比增长 24.4%；其中，中国新能源汽车销量达到 1,286.6 万辆，同比增长 35.5%，占全球销量比重由 2023 年的 64.8% 提升至 70.5%。中国市场以旧换新政策刺激叠加各类车型不断升级出新以及车价降低等因素，带动全年新能源汽车渗透率突破 40%。未来，随着各国支持政策的持续推动，全球新能源汽车市场有望保持快速增长。EVTank 预计 2025 年全球新能源汽车销量将达到 2,239.7 万辆，其中中国将达到 1,649.7 万辆，2030 年全球新能源汽车销量有望达到 4,405.0 万辆。

在电驱系统与电源系统领域，部分主机厂基于自身业务发展战略及诉求，在动力系统部件领域存在自研自制布局，但独立第三方仍是供应链安全的重要支撑。公司的主要竞争对手是国际 Tier 1 及国内电驱系统&电源系统供应商。新能源汽车行业属于资本和技术密集型行业，车企在选择零部件供应商时，会综合考虑供应商的快速响应、高品质低成本及时交付、多产品解决方案及技术迭代等因素。由于多合一集成化、系统电压高压化和电机扁线化、油冷化、高速化、高效率/高功率密度、小体积/轻量化等技术正在成为未来的重要发展方向，车企也会青睐于在这些领域拥有扎实技术储备的供应商。

经过数年的发展，公司在汽车级质量体系、功能安全、软件认证、EMC 测试等方面获得了国内和国际一流整车厂的认可，且通过了国际一流整车厂的技术和质量体系审核，在国产供应商中处于优势地位。在技术方面，公司紧密跟进新能源汽车技术路线，在“高压化、高速化、高效率/高功率密度、高兼容”等方面保持领先水平；在产品布局方面，公司把握住了中国新能源汽车零部件产业自主化、集成化的技术发展趋势，实现动力系统核心部件的全面自主，构建了从系统集成、功能模块整合，到关键功率部件的多层次核心产品及解决方案；在客户服务方面，公司具备快速识别客户需求的洞察能力、快速满足定制开发需求的研发能力以及快速响应客户订单需求的交付能力，充分获得客户认可。目前，公司新能源汽车业务在交付数量上，处于行业领先地位。未来，公司新能源汽车电驱&电源系统业务凭借在“品牌、技术、交付、成本、品质”等方面的综合实力，叠加新能源汽车渗透率的进一步提升，有望保持快速成长。

3. 电梯行业

房地产投资下降给电梯行业需求带来较大影响。但从中长期来看，由于电梯存在使用周期和寿命，替换周期的到来将带动电梯行业从新增市场转向存量市场。2024 年 10 月，中邮证券发布的电梯行业专题报告提到：“电梯老龄化有望带动更新，政策、资金逐步向电梯更新倾斜。我国电梯保有量持续增加，于 2023 年已超 1,000 万台，目前有约 80 万台电梯的使用年限超过 15 年，其中约 17 万台电梯的使用年限超 20 年。随着时间的推进，超期服役的老旧电梯数量还会持续攀升，有望带动更新需求向上。根据中国电梯协会预计，到 2030 年，电梯更新改造量将达到 274 万台。2024 年，超长期特别国债支持范围扩大项目包括老旧电梯设备更新，发改委计划于 2024 年通过超长期特别国债资金支持各地对 4 万余台使用 15

年以上的住宅老旧电梯实施更新。”随着存量电梯逐步进入替换周期，未来存量电梯更新需求进入高速增长期。此外，随着节能减排政策推动及人工智能技术的发展，未来数字化、智能化和低碳化也会愈加普及，从而带动电梯行业的升级换代。

国内电梯零部件行业竞争较为激烈，市场份额以国产厂商为主，部分外资电梯品牌仍使用自有品牌零部件或者外资品牌零部件。基于产品质量安全、成本管控、业务聚焦等因素，越来越多的电梯厂商将零部件业务外包给专业供应商，并且倾向于采用一体化、大配套（含控制系统、人机界面、门系统、线缆线束等零部件组成的解决方案）的采购模式，行业集中度有望进一步提升。另一方面，随着“双碳”政策不断推进，低碳化的电梯系统越来越受到市场欢迎，而智能化则为电梯高效运行、实时维护、安全稳定等方面带来诸多帮助，在低碳化、智能化的领域有着技术实力和研发储备的企业将受益这一行业需求。

公司作为具有“控制系统+人机界面+门系统+线缆线束”整体解决方案的电梯部件供应商，在与整梯制造商的长期合作中，通过持续的自主研发和技术创新，技术水平和生产工艺水平已接近或达到国际先进水平。经过二十多年的发展，公司的电梯一体化控制器/变频器、人机界面产品的市场占有率均处于行业领先地位，具有很强的品牌影响力。在客户多样化、一体化、大配套需求背景下，公司的电梯电气大配套解决方案的竞争优势将愈加明显，市场占有率将会不断提高。

4.轨道交通行业

轨道交通是我国基础设施建设的重要组成部分，在我国经济和社会发展中发挥重要作用。近几年来，受益于我国城市规模的不断扩大，轨道交通行业保持较好发展。根据中国城市轨道交通协会统计：截至 2024 年底，中国大陆地区共有 58 个城市开通城轨交通运营线路，较 2023 年的 55 个城市新增 3 个；运营线路达 361 条，运营里程 12,160.77 公里（含地铁 9,306.09 公里、其他制式 2,854.69 公里），较 2023 年增长 936.23 公里。

展望未来，随着《关于进一步加强城市轨道交通规划建设管理的意见》的持续实施，预计行业增速将有所减缓。但同时，根据《加快建设交通强国五年行动计划（2023—2027 年）》，提出建设城市群、都市圈一体化交通网，推动重点城市群城际铁路规划建设和高快速路网融合发展，重点都市圈中心城区轨道交通以合理制式适当向周边城市（镇）延伸，城际/市域铁路将迎来利好。

从轨道交通产业链来看，牵引系统属于核心设备，在整个车辆成本中占比较高，在技术和市场方面均具有较高门槛。短中期来看，相关行业将受益于城际/市域铁路的增长；而长期来看，轨道交通将从增量市场转向存量市场，运营维修后市场有望成为轨道交通行业最具发展前景、空间最大的产业环节。

公司在轨道交通领域的主要竞争对手为株洲中车时代电气股份有限公司和部分外资品牌。公司凭借对电机驱动与控制技术的深刻理解，已完全自主掌握牵引与控制系统的核心技术，对提高高端智能装备国产化程度、推动行业健康快速发展起到了重要作用。另外，公司作为本土企业，与外资品牌相比，拥有国产化政策支持、性价比高、客户需求响应及时等优势。

（二）公司发展战略

1.顶层思想架构

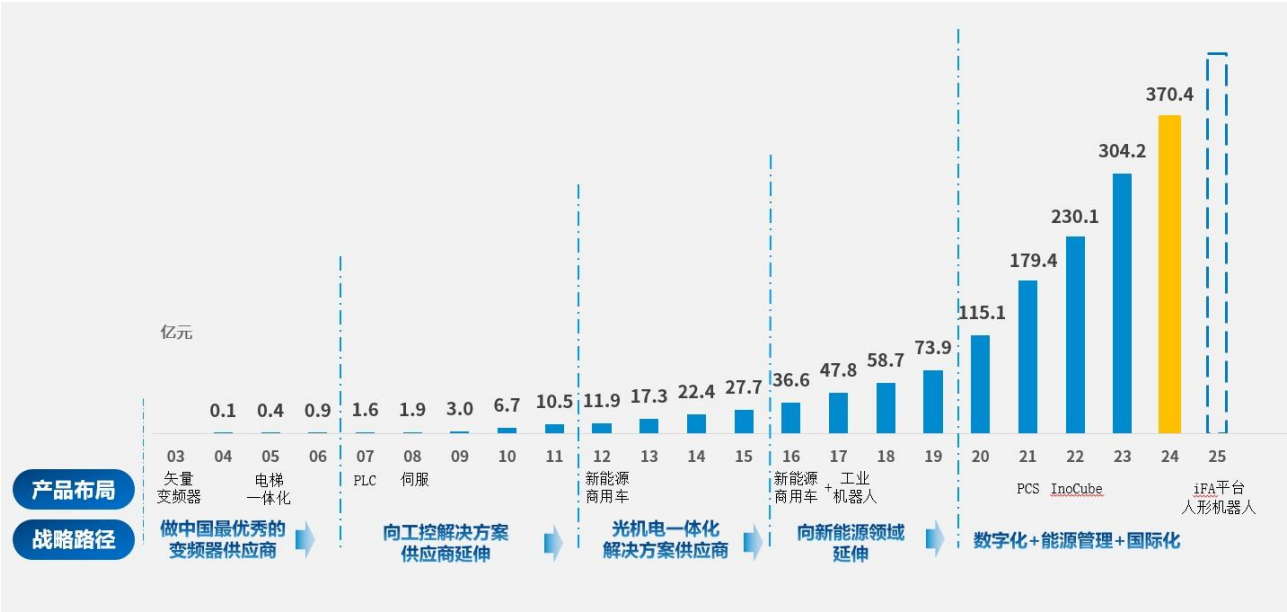
公司愿景&使命：推进工业文明 共创美好生活

公司核心价值观：以成就客户为先 以贡献者为本 坚持开放协作 持续追求卓越

公司经营方向：聚焦工业领域的自动化、数字化、智能化，专注“信息层、控制层、驱动层、执行层、传感层”核心技术

2.战略方向

经过 20 多年的发展，公司依托“电力电子”、“电机驱动与控制”、“工业控制与通信”等核心底层技术，从单一的变频器供应商发展成为多层次、多产品、多领域的综合解决方案供应商。



回顾公司过去近 10 年的战略布局：2016 年，公司大举进入新能源乘用车领域，随后提出“双王战略”，即要把公司工业自动化业务和新能源汽车业务打造为公司的两大核心支柱，成为“智能制造之王”和“新能源汽车之王”。2024 年，公司通用自动化业务和新能源汽车业务分别贡献收入约 152 亿元、160 亿元，分别占公司总营收的约 41%、43%；公司新能源汽车业务已成长为公司的第二个核心支柱。同样在 2016 年，公司正式全面进军工业机器人领域，短短数年时间，Scara 机器人做到中国市场第一，整体工业机器人进入前三。

展望未来，公司将继续凭借对制造业未来发展趋势的深刻洞察，以及在场景与战略布局上的深厚积累，持续围绕公司的核心底层技术，挖掘和扩大公司未来的发展空间。①随着外部环境的变化与国产品牌的持续崛起，在工业自动化领域，尤其是在高端应用场景和流程行业，仍然有着较大的国产化提升空间。公司将积极拓展高端应用场景与流程行业，加大产品研发和销售投入，向外资占比偏高的工业自动化主战场进军，为提升自主可控贡献力量；②工业自动化行业所需要的核心零部件众多，高效电机、气动元件、工业视觉与传感器等产品市场规模庞大，公司通过对“光、机、电、液、气”等产品领域的持续布局，积极培育新的支柱型业务；③工业自动化领域单纯的硬件性能提升已无法满足制造业对柔性生产、智能决策和全生命周期管理的需求，数自融合是未来的必然趋势。公司持续加大对 iFA 平台、工业软件、数字化等产品的投入，公司提供的产品和解决方案由“偏硬”向“偏软”持续演进，不断突破外资品牌垄断；④随着中国制造业出海的浪潮和产品与解决方案的追赶乃至超越，公司正在紧抓向全球迈进的机遇，通过“借船出海”和“Globallocal”的策略稳步推进国际化；⑤人工智能等领域正在迎来重大变革和机遇，可能对制造业乃至每个人的生活带来颠覆性变化，公司也在持续关注新的产业机遇，例如人工智能应用、人形机器人等行业，凭借公司在相关领域的丰富场景、技术积累和规模化优势，切入新的赛道。

（三）经营计划

1.主要经营目标

公司 2025 年度经营目标：销售收入同比增长 10%-30%，归属于上市公司股东的净利润同比增长 5%-25%。公司上述经营目标不代表公司对 2025 年度的盈利预测，能否实现受宏观经济形势、下游市场需求变化等因素影响，存在较大的不

确定性，请投资者特别注意。

2.主要经营计划

2025 年是公司的生态年，产业生态化，生态结构化。面对政策刺激下的需求企稳和新质生产力带来的发展机遇，在构建公司生态圈的基础上，“强攻击抓机会”，把握行业和市场趋势，持续提升市场份额。同时，基于中长期的发展战略，继续推进“国际化”、“数字化”、“能源管理”、“AI+人形”等战略落地，坚定投入，为公司持续增长打下坚实的基础。在内部运营方面，公司会持续推进精益与高效运营，通过降本增效、费用管控等方式，进一步提升公司精益与高效运营的能力。

2025 年，公司各事业部的工作计划如下：

（1）通用自动化

2025 年，通用自动化事业部将继续以做强自动化、夯实数字化、探索智能化为主航道，围绕“赋能工业全价值链的自动化、数字化、智能化的解决方案供应商”的品牌定位，面对行业内卷，既要重产品运营，也要重客户运营，以“两提四节”为目标，为设备自动化/产线自动化/车间自动化提供创新、差异化的产品与解决方案，实现事业部的增长目标。

在市场拓展方面：①继续深化“战区+行业”的作战模式，充分利用行业解决方案的优势，更好地服务客户，加强与客户的战略合作。②继续优化渠道体系与渠道管理政策，加大网格化渠道布局，提升渠道质量，积极拓展离散/散单/空白市场。③紧抓下游结构性增长及大规模设备更新带来的市场机会，持续提升行业市场份额。④积极落地海外战略，为实现更高的增长目标努力。

在产品与技术方面：①做强解决方案：深入洞察行业发展及行业 TOP 客户的战略方向，基于行业/客户需求和痛点，为客户提供创新的 TCO/TVO 解决方案。②积极布局新产品，加大气动、传感器、视觉产品、工业电源等新产品的布局和系列完善。③稳步推进 NGC 高精度智能化数控架构的建设，助力中国工业母机实现质的飞跃。④围绕新质生产力相关的绿色、创新、智能等方向，将工业互联网、AI、无线技术、边缘计算等技术融入工业场景，为下游客户提供创新性解决方案，继续推动产业升级。

在内部运营方面：①积极推进 OTC 流程在事业部业务中落地，以高质量合同、高效率交付、高满意度回款为标准，发现差距，持续优化，支撑公司长远发展；②基于做强行业的能力要求，继续打磨和培养一批深谙行业发展之道的产业规划大师，真正立足产业价值，正向构建生态架构，基于长期主义让架构变成共赢的现实。③优化和提升多组织协同作战模式，构建基于战区/行业/IPMT/解决方案中心高效协同运作的作战体系。

（2）新能源汽车

2025 年，联合动力围绕“致力成为全球领先的智能电动汽车部件及解决方案提供商”的战略目标，一方面紧抓市场机会，尤其是海外市场，扩大定点成果，依托定点车型 SOP 放量扩大市场份额；另一方面持续打造质量体系与高效运营平台，以精益运营进一步提升业务盈利水平。

在市场拓展方面：①继续保持高 OI 目标，紧抓核心客户的重点项目，持续争取优质定点；②积极获取全球项目，依托电源产品在海外市场的品牌和定点效应，继续探索总成、电机、电控产品在海外客户定点的机会，力争实现国际一流客户多产品定点，加速全球布局；③深耕国内主机厂，以动力总成成为核心，并持续扩大电控、电机规模优势，快速提升电源产品市占率；④做好在手项目的份额管理，争取实现定点项目向订单的最大化转化。

在产品与技术方面：①新能源乘用车业务，2025 年下半年将启动第六代动力总成、电控、电机和电源平台产品的预研工作；②新能源商用车业务，继续深耕行业线，迭代 N1、N2、N3 和 M3 的行业解决方案，启动第五代多合一总成和多合一电机控制器产品的预研与开发工作。③人工智能技术在新能源汽车行业的各个系统和环节均在应用和普及，公司

计划基于第六代乘用车产品平台，利用 AI 技术来帮助提升电驱系统的效率、提升故障鲁棒性（robustness）、提高开发效率，从而帮助整车提升续航能力、提升质量、加快整车迭代速度，持续打造产品竞争力。

在内部运营方面：①持续打造全流程精益运营体系，以经营目标为导向，建立面向产品研发、采购、生产和销售等全生命周期的精益运营体系，持续打造运营竞争力，实现降本增效，打造极致的物料成本平台和制费平台，构建精益敏捷型的供应链能力；②贯彻数字化战略，在开发过程管控、技术体系管理、库存单元调整、物料平台优化、生产工艺控制、生产节奏管理、市场需求预测以及订单交付等关键环节全面进行数字化赋能，以实现高效决策支持和流程优化；③积极提升现有资产的利用率和复用率，打造柔性 and 稳健的产线，实现高效的产品生产与交付；④在产能扩充方面，继续提升常州工厂和泰国工厂的整体产能，完成匈牙利工厂建设工作。⑤持续推进联合动力 IPO 进程。

（3）智慧电梯

在“引领电梯行业智能化与低碳化”的战略牵引下，2025 年，电梯事业部将践行“让电梯变智能，让行业可持续，让全球客户认可我们的技术、质量和服务”的愿景和使命，以领先的电梯“安全、智能、低碳”技术，聚焦电梯及扶梯设备全生命周期应用场景，瞄准行业痛点，围绕设备安全、智能、低碳等主要方向技术创新，提供覆盖“云、边、端”的整体解决方案。

在市场拓展方面：围绕三大战略市场求突破保增长。①国内市场：提升经济型梯细分市场份额，抢占高速梯、扶梯等细分市场的机会。同时，借助“借船出海”策略（整梯出海、海外基建），把握中国客户拓展海外市场带来的机遇。②海外市场：以符合当地标准和法规的控制系统、门机、大配套解决方案，积极拓展海外市场。全面提升营销及服务能力，坚定 Globalocal 筑巢引凤战略，布局全球供应链体系。③深耕跨国客户电梯改造机会，同步布局智能楼宇能源管理，构建城市生态，赋能生态伙伴两线作战。

在产品与技术方面：①推出电驱一体化产品，占领市场先机。②提供集成、高效的四象限产品及方案，拓展跨国企业客户。③建立以城市授权店为枢纽的业务模型，向上拉通政府政策，向下赋能生态伙伴，共建“新质”电梯后市场业务。④聚焦住宅梯、家用梯、高速梯，打造不同细分市场下的创新性解决方案及代差产品竞争力。

在内部运营方面：①依托公司平台，在业内率先通过数字化转型，重构业务模式，改变传统的交易、定制和服务模式，实现数字驱动、体系升维的电梯业务数字化蓝图。②推进 XBOM 建设，通过模块化设计、架构归一等实现研发平台提质增效。

（4）轨道交通

2025 年，经纬轨道将向外拓展，向内挖潜，积极应对外部环境变化。

在市场拓展方面：坚持巩固主航道，夯实牵引业务基础，全力开拓新赛道，以跨界创新培育新增长引擎。①抓住未来五年城轨新线建设和更新改造关键窗口期，提升拿单能力。②持续加强根据地城市经营，抓重点补短板，综合提升根据地成熟度。③全力加速战略新业务孵化，重点推进车载空调控制器、变频器，地铁双向交流、智能环控以及新能源机车牵引系统等业务。④充分发挥集团资源和平台产品优势，结合经纬在电机定制化、小批量、高可靠性方面的优势，洞察轨道交通以外的市场机会。⑤持续跟进海外市场线索，积极探索海外业务机会，推动首个海外订单落地。

在产品与技术方面：①深耕牵引系统，做好地铁架控永磁牵引系统、市域车牵引系统等产品与解决方案的开发、竞争力打造和市场应用；②紧扣轨交行业的节能和智能化发展趋势，加速开发供电双向变流器、新能源机车变流器产品，构建智能环控解决方案，为客户创造更多节能降耗的价值。

在内部运营方面：①重点提升全过程的质量管控能力和水平，优化公司质量激励机制，让全员质量文化落实到关键流程和环节上。②各部门持续降本控费，不断提升运营效率。③加强工程项目经理和战略业务复合型人才培养。④持续优化市场大项目、工程项目等激励和评价机制，激发团队成员敢抢敢拼敢胜的活力。

（5）未来重点布局的业务和领域

1）国际化（拓展海外市场）

2025 年，面对复杂多变的国际形势和激烈的市场竞争，公司海外事业部将继续践行“Globalocal”战略，以全球视野和本土化运营为核心，坚持双轮驱动，通过全球各行业线的协同作战，力争实现海外业务高速、高质量的发展。

在全球化布局方面，除了继续完善和健全公司自身的销售与服务网络外，将更积极地培育和打造海外本地渠道，依托公司全产品解决方案能力和行业 know-how 能力，助力海外优质合作伙伴共同实现快速发展。市场拓展方面：①在欧美市场，公司将坚持以行业线运作为主，产品规划与市场拓展并重，重点拓展空调、空压机、包装、测试台、纺织等行业，积极参与行业超级大客户的全球化项目。②在新兴市场，公司将坚持以区域销售运作为主，“行业+区域”并行的模式，将国内成熟的产品和解决方案在各细分市场快速落地。坚持 OEM 与 EU 双线推进，围绕海外大终端，发力消费电子、印刷、包装等优势行业，并扎实深耕中东、印度、印尼等区域的钢铁、油气、水泥、采矿等 EU 市场，将国内成熟的产品和解决方案进行复制。③聚焦客户维度的国际化，继续推进“借船出海”策略，助力客户国际化业务的促成；围绕国家“一带一路”政策推动下的海外大基建项目机会，积极推进“EPC 出海”策略。

2）数字化（深耕数字化解决方案）

2025 年，公司数字化事业部将立足 InoCube 平台能力，继续深耕工业领域的数字装备、数字能源、数字工厂和企业数字化变革业务，持续为工业客户提供支撑企业数字化转型的数自融合综合解决方案。

在市场拓展方面：①融合数字装备与数字工厂方向，以大终端场景诉求为牵引，以“两提四节”（提升效率、提升质量、节能、节水、节材、节时）的场景价值为目标，基于 InoCube 平台能力，大力推广 InoCube-FOS 平台产品。通过构建数自融合场景化的独特竞争力，快速取得一定市场份额，并持续推广数字港口、数字纺织、数字空压机等成熟解决方案，进一步扩大市场份额。②在数字能源方向，通过 InoCube-FEMS 平台在大终端客户的“源、网、荷、储、碳”五大场景中，构建涵盖能源管理、能源优化和能源运营的数字化工具。同时，继续探索 InoCube-FEMS 平台在汽车、锂电、钢铁、有色等行业的复制和落地。

在产品与技术方面：①继续升维 InoCube 平台能力：围绕工业企业数字化转型支撑能力的提升，打造面向业务能力和组件积累的资产中心，并探索运用大模型知识库和智能体辅助 InoCube 平台进行低代码开发和应用。②继续提升 InoCube-FOS 平台产品在数自融合方面的核心竞争力：打造一站式支持“生产工单”到“设备执行”全流程场景能力，统一生产过程数据模型及业务能力模型，构建分布式制造执行柔性编排调度能力，探索面向 VUCA 产业环境的工厂数字化架构。③以汇川内部数字化转型落地场景为牵引，以 InoCube 数字化平台为根基，打造内置 4A 架构的 InoCube-EiOS 平台产品，支撑工业企业数字化转型。

3）能源管理（打造数字化智慧能源解决方案）

2025 年，公司能源管理业务将深度依托电力电子平台技术，结合公司在工业领域积累的丰富用户场景经验，紧密围绕国家“双碳”战略与能源全球化战略，致力于为客户提供高效、可靠的储能产品及数字化能源解决方案。公司将着力构建国内工商业能源综合解决方案的能力，重点推进海外能源业务的突破，以满足全球市场对清洁能源和智慧能源管理的迫切需求。

在发电侧和配电侧：①紧密跟踪电芯技术的最新发展趋势，积极开发集中式和组串式储能 PCS 以及升压一体机解决方案，致力于提升国内大储产品的性能和成本竞争力。②加速推进海外能源业务的突破，通过构建完善的海外营销与服务体系，确保海外样板点的顺利搭建和市场拓展。同时，公司将借助产业链合作伙伴以及海外投资商等客户资源，全面实现储能产品系列化出海，进一步增强公司在全球储能市场的影响力。

在分布式用户侧（工商业侧+户用侧）：①凭借公司在工业侧负荷工艺与控制方面的丰富经验，开发针对工商业的能源安全供电及零碳园区解决方案，打造从项目开发到实施的端到端能力。②针对大工业应用场景，将推出用户侧高压交直流一体储能系统与低压储能一体柜 V3.0 版本，提升产品应用的高效性和灵活性。③通过与产业链伙伴的紧密合作，积极推进光储产品的海外布局，致力于提高在海外分布式储能市场的占有率。

2025 年，公司位于西安的储能新工厂将正式建成并投产。这一新产能将显著提升公司储能产品的交付效率，确保能够及时满足客户对于储能产品的交付需求，助力公司实现高效产能的目标。

4) AI+人形机器人/具身智能机器人

①工业 AI

2025 年，公司将延续 2024 年制定的 AI 战略方向，进一步加大在 AI 基础设施和人才团队建设方面的投入，深化数据治理工作。公司将重点打磨 AI 与产品或解决方案结合时的关键竞争力，推动内部提效与商业增收并进。

具体工作计划包括：①iFG（Inovance Factory Genius，汇川工业智脑）平台开发与建设：聚焦工业制造场景，整合公司在工业制造领域长期积累的底层 Know-how，开发 iFG 平台，为工业客户实现一站式 AI 赋能与作业服务。②AI 算法层优化：持续打磨 AI 算法能力，强化工业自动化零部件体系的“自我预测、自我管理、自助维护”等能力。③AI 技术应用拓展：紧跟 AI 技术前沿，进一步在公司内部研发、制造、安装、调试、运维、推广的各个环节，提供强大的个人 AI 助理，通过 AI 技术的实际应用，将员工从繁琐的基础数据、文档、图片工作中解脱，实现生产力的全新变革。

②人形机器人/具身智能机器人

2025 年，基于新一轮战略规划，公司将加大对人形机器人业务的投入力度。

具体工作计划包括：①公司将持续开展小脑领域的研发工作，包含人形机器人肢体的运动控制及结合 AI 技术完成高柔性动作等。②将零部件产品推向市场，依托公司在零部件核心技术以及工业客户场景方面的优势，持续构建人形机器人零部件产品的核心竞争力。③在产品组合方面，公司将融合电机、驱动器、编码器、力传感器、多轴臂、丝杠等多品类优势，紧密围绕客户实际需求，打造极致体验的定制化解决方案。④依托公司对工业场景的深刻理解，开发具身智能解决方案。

（四）公司面临的风险和应对措施

1.经济波动带来的经营风险

公司作为智能制造领域的核心部件供应商，下游行业众多，分布广泛。这些行业与宏观经济、固定资产投资、出口等因素密切相关。宏观经济波动、国际贸易形势变化、市场竞争加剧等因素都会影响公司相关产品的市场需求与业绩。

公司将持续提升产品与解决方案竞争力，坚持技术营销、行业营销和品牌营销，落实上顶下沉营销策略，扩大市场空间，提升市场份额，以应对经济波动带来的经营风险。

2.房地产市场低迷带来的电梯行业需求下滑的经营风险

房地产投资下降，从而影响电梯行业需求。由于公司电梯行业产品的销售收入占比较高，当房地产市场出现下滑时，公司在电梯行业的销售收入和利润将受到较大影响。

公司将不断优化产品销售结构，加大在新能源汽车、通用自动化、工业机器人等领域的拓展力度，以降低公司对电梯业务的依赖程度。

3.新能源汽车市场竞争加剧，导致公司新能源汽车业务盈利水平下降的风险

虽然新能源汽车行业发展前景广阔，但因行业的产业格局尚未定型，市场竞争十分激烈，产品毛利率普遍偏低，企业盈利水平低下。若新能源汽车市场竞争进一步加剧，则会影响公司新能源汽车业务的经营质量与盈利水平。

公司将持续加大研发投入，提高精益管理能力，降本控费，以降低竞争加剧带来的盈利水平下降的风险。

4.核心技术和人才不足导致公司竞争优势下降的风险

虽然公司在一些领域拥有核心技术，并在部分细分行业形成领先优势，但总体上看，公司在工业软件、控制层等核心技术上，仍然落后于国际主流品牌。随着公司技术创新的深入，技术创新在深度和广度上都将会更加困难。这就需要公司在技术研发方面不断加大投入，同时需要加大对高端、综合型技术人才的引进。如果公司现有的盈利不能保证公司未来在技术研发方面的持续投入，不能吸引和培养更加优秀的技术人才，将会削弱公司的竞争力，从而影响公司“上顶下沉”经营策略的落地。

公司将持续加大研发投入，突破核心技术，并通过差异化的激励策略引进核心技术人才，以缩小公司在工业软件、控制层等核心技术方面与国际主流品牌厂商之间的差距。

5.应收账款不断增加，有形成坏账的风险

随着公司销售规模不断扩大，应收账款也会逐渐加大，有形成坏账的风险。

公司会审慎选择合作伙伴和客户，将资金风险控制放在第一位。

6.公司规模扩大带来的管理风险

近年来随着公司资产规模、人员规模、业务范围的不断扩大，公司面临的管理压力也越来越大。从新业务的经营模式到运营效率，都给公司管理提出了更高的要求。虽然近几年公司不断优化治理结构，实施管理变革，并且持续引进优秀管理人才，但随着经营规模扩大，仍然存在较大的管理风险。

公司会根据业务发展需要，持续推进管理变革，不断优化流程和组织架构，并积极引进高端管理人才，以满足公司高速发展过程中的管理需求。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024 年 1 月 4 日-2024 年 1 月 12 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区越溪友翔路 16 号汇川技术 A 区、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	广发基金等机构	详见公司于 2024 年 1 月 15 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》（编号：2024-1）。	
2024 年 1 月 15 日-2024 年 2 月 2 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	Avanda 等机构	详见公司于 2024 年 2 月 2 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》（编号：2024-2）。	
2024 年 2 月 23 日-2024 年 3 月 1 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区越溪友翔路 16 号汇川技术 A 区、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	博时基金等机构	详见公司于 2024 年 3 月 4 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》（编号：2024-3）。	
2024 年 3 月 5 日-2024 年 3 月 27 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区越溪友翔路 16 号汇川技术 A 区、苏州市吴中区天鹅荡路汇川	电话沟通、实地调研	机构	国泰基金等机构	详见公司于 2024 年 3 月 27 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》（编号：2024-4）。	

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
	技术 B 区					
2024 年 4 月 25 日	/	业绩说明会	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于 2024 年 4 月 25 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-5)。	
2024 年 4 月 24 日-2024 年 5 月 10 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区越溪友翔路 16 号汇川技术 A 区、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	兴全基金等机构	详见公司于 2024 年 5 月 14 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-6)。	
2024 年 5 月 17 日	苏州汇川技术 B 区 B5 研发大楼 #3F 多媒体会议室	股东大会	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于 2024 年 5 月 19 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-7)。	
2024 年 5 月 13 日-2024 年 5 月 24 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	嘉实基金等机构	详见公司于 2024 年 5 月 27 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-8)。	
2024 年 5 月 27 日-2024 年 6 月 7 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	交银施罗德基金等机构	详见公司于 2024 年 6 月 11 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-9)。	
2024 年 6 月 11 日-2024 年 6 月 21 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	国信证券等机构	详见公司于 2024 年 6 月 24 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-10)。	
2024 年 6 月 24 日-2024 年 7 月 5 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	申万宏源等机构	详见公司于 2024 年 7 月 8 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-11)。	
2024 年 7 月 15 日-2024 年 8 月 2 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	富兰克林邓普顿等机构	详见公司于 2024 年 8 月 5 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-12)。	
2024 年 8 月 27 日	/	业绩说明会	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于 2024 年 8 月 29 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-13)。	
2024 年 8 月 28 日-2024 年 9 月 13 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	汇添富基金等机构	详见公司于 2024 年 9 月 18 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-14)。	
2024 年 9 月 18 日-2024 年 9 月 30 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	淡马锡等机构	详见公司于 2024 年 9 月 30 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-15)。	
2024 年 10 月 29 日	/	业绩说明会	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于 2024 年 10 月 31 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-16)。	
2024 年 10 月 31 日-2024 年 11 月 15 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	Comgest SA 等机构	详见公司于 2024 年 11 月 18 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-17)。	
2024 年 11 月 18 日-2024 年 12 月 6 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	易方达基金等机构	详见公司于 2024 年 12 月 9 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-18)。	
2024 年 12 月 12 日	上市公司集体接待日活动	网上提问	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于 2024 年 12 月 12 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-19)。	
2024 年 12 月 9 日-2024 年 12 月 26 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	法国巴黎银行等机构	详见公司于 2024 年 12 月 26 日在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-20)。	

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司于 2025 年 4 月 25 日召开第六届董事会第八次会议，审议通过了《关于制定〈市值管理制度〉的议案》。为提升公司投资价值 and 股东回报能力，进一步规范和强化公司市值管理行为，维护公司、投资者以及其他利益相关方的合法权益，公司根据《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等法律法规、规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《市值管理制度》。

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☒是 ☐否

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，切实维护公司全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可，公司制定了“质量回报双提升”行动方案。主要措施有：聚焦“工业智能化+新能源汽车”双王业务，实现公司高质量发展；持续提升资本市场价值，坚持高比例分红，不断提升投资者回报；持续高比例研发投入，通过技术创新提升客户价值；通过梳理治理体系和建设数字化流程，打造高效的公司运营体系；通过信息披露“三化”建设，搭建以投资者需求为导向的信息披露体系。具体内容详见公司于 2024 年 2 月 7 日刊登在巨潮资讯网上的《关于推动落实“质量回报双提升”行动方案的公告》。

公司持续聚焦工业自动化与数智化、新能源汽车电动化与智能化，通过长期高比例研发投入、技术创新与综合产品解决方案，持续为客户创造价值。2024 年，研发投入 31.47 亿元，研发费用率为 8.50%。截至 2024 年年末，公司研发人员合计 5,538 人，公司累计获得 2,886 个专利及软件著作权。2024 年，公司实现营业收入 370.41 亿元，同比增长 21.77%。公司行业地位持续提升，2024 年行业地位情况详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”。公司在 2024 年召开股东大会审议通过分拆子公司联合动力至深交所创业板上市，拟进一步夯实智能电动汽车部件及解决方案行业内的领先地位。

自上市以来，公司牢固树立回报股东意识，坚持以投资者为本，履行上市公司的责任和义务。公司 2024 年度利润分配预案为：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,695,267,300 股扣除公司回购专用证券账户上的股份 1,644,142 股后的股本 2,693,623,158 股为基数，每 10 股派发现金股利 4.1 元（含税），共派发现金股利 1,104,385,494.78 元（含税）。公司积极服务投资者，搭建信息传递的桥梁，向市场传递坚定和积极的信心。2024 年公司针对定期报告开展双语模式业绩说明会 3 场，每场参与投资者近千人；参与监管机构组织的上市公司集体接待日活动一场，开展的投资者集中路演约 520 场，其中境外（含港澳）88 场。

公司持续优化法人治理结构，完善公司内部控制制度，进一步优化公司独立董事工作制度和履职方式，充分发挥独立董事参与决策、监督制衡、专业咨询作用。公司为独立董事提供了便捷的信息获取和沟通渠道，2024 年公司独立董事就宏观经济、海外业务等主题与公司管理层进行深入交流。

未来，公司将继续践行“质量回报双提升”行动方案，聚焦主业，优化资源配置，在保持可持续健康发展的同时，积极回报投资者，为稳市场、稳信心积极贡献力量。

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规和规范性文件的要求，持续完善公司治理结构，健全内部控制制度，进一步提升公司治理水平和风险防范能力。

1.关于公司治理体系

公司一直致力于建设科学高效的公司治理体系。在实施了一系列管理变革的基础之上，公司提出“数字汇川”战略，持续推进数字化变革，通过构建汇川的数字化平台及 AI 平台能力，打造汇川数字化运营管理系统，以数字化创新驱动治理效能提升，以数据推动业务高质量发展，以智能化优化客户体验和运营效率。

2.关于公司治理制度

公司始终严格遵守监管规定，不断完善公司治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，保障公司治理制度体系持续满足监管要求。

3.关于公司与控股股东

公司股权结构分散，无控股股东。公司的实际控制人及其关联方不会对公司生产经营的独立性产生影响。公司在业务、资产、人员、机构和财务等方面与实际控制人及其关联方完全分开，拥有完整的研发、生产及销售体系和独立经营的能力。

4.关于股东与股东大会

公司严格按照法律法规、《公司章程》规定的程序召集、召开股东大会，平等对待所有股东，并通过网络投票、征集投票权、披露股东大会的提示性公告以及股东大会会议资料等方式，为股东参会提供便利，提高股东参加股东大会比率。

公司召开的股东大会均由公司董事会召集召开，由见证律师进行现场见证并出具法律意见书。在股东大会上保证各位股东有充分的发言权，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使其充分行使股东合法权利。报告期内，公司共召开 2 次股东大会，审议并通过议案共计 24 项。

5.关于董事和董事会

公司董事会由 9 名董事组成，设董事长 1 人。董事会成员中包括 3 名独立董事。董事会的人数、人员构成及资格均符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司董事会由企业管理、研发、销售、财务、投资等相关行业的专业人士组成，均具有良好的教育背景和企业实战经验。

董事会强化规范运作、依法运营的理念，坚持集体讨论决策，董事会会议上各议案和所有汇报事项均经过了各位董事一起充分讨论，确保了公司各项重大事项经各位董事慎重讨论之后方才做出决定，维护了股东整体利益。各位董事能够忠实、勤勉地履行自己的职责，积极参与公司经营管理决策。

董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考。报告期内，公司共召开 8 次董事会，审议并通过议案共计 74 项。

6.关于监事和监事会

公司监事会由 3 名监事组成，其中包括 1 名职工代表监事。监事会的人数、人员构成及资格均符合法律法规和《公司章程》的要求。各位监事能够按照《监事会议事规则》的规定和要求，认真履行自己的职责，对公司重大交易、关联交易、财务状况以及董事、高管人员履行职责的合法合规性进行监督，积极发挥监事会应有的作用，维护公司及股东的合法权益。报告期内，公司共召开 7 次监事会，审议并通过议案共计 47 项。

7.关于经理层

公司经营管理层团队务实敬业，经验丰富，权责明确，全体高管人员均勤勉尽责，积极推动公司业务发展和战略落地。报告期内，通过战略引领和变革推动，以及数据治理等工作，推进企业数字化操作系统建设，逐步搭建汇川的数字化运营管理平台，进一步提升了内部运营效率。在市场开发、研发投入、团队建设、合理运营等方面取得了积极的成果，为公司健康可持续发展提供了重要保障。

8.关于信息披露与透明度

公司在做好强制披露的基础上，积极拓宽自愿披露的信息量，坚守上市公司信息披露合规底线；回应资本市场关切，传递社会责任。在定期报告中，公司注重将生产经营情况重点进行分析披露，同时结合行业特点对财务指标进行有效性分析，并对公司和行业发展趋势进行展望，充分披露投资者作出价值判断和投资决策所需的信息，让定期报告可读、易懂。此外，公司通过证监会指定信息披露媒体依法合规进行自愿性披露，同时持续研究可持续发展信息披露的监管规则、市场最新实践，从投资者关注的角度披露可持续发展报告，持续提高信息披露透明度。

公司不断完善信息披露管理的各项制度，严格执行信息披露的有关规定，保证公司信息披露的真实、准确、完整、及时、公平、简明清晰、通俗易懂，确保所有投资者公平地获取公司信息。公司自上市以来，已连续十四年在深圳证券交易所信息披露考核中考评结果为 A。

9.关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

综上所述，公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司股权结构分散，无控股股东。公司与第一大股东在业务、资产、人员、机构、财务方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1.业务独立

公司聚焦工业领域的自动化、数字化、智能化，专注“信息层、控制层、驱动层、执行层、传感层”核心技术，独立从事通用自动化业务（含工业机器人）、新能源汽车业务、智慧电梯业务、轨道交通业务。公司拥有从事相关业务完整的生产、供应及销售体系，具有独立开展业务的能力，能够独立支配和使用人、财、物等生产要素，顺利组织和实施生产经营活动。公司的第一大股东未从事与公司存在同业竞争的业务。

2.资产独立

公司对其所有资产具有完全控制支配权，不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情况。公司工业产权、非专利技术等无形资产完全由公司拥有其所有权，独立于大股东。

3.人员独立

公司董事、监事及高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定产生。公司总裁、副总裁、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均专职在公司工作并领取报酬，未在第一大股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务。公司的财务人员没有在第一大股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职的情形。

公司人力资源部负责制定和完善公司人力资源管理制度和流程，组织拟定公司人员编制，开展公司的人员配置、招聘、培训、考核、薪酬、福利等工作。该部门独立运作，能够自主招聘经营管理人员和职工，未受到其他任何单位和个

人的直接或间接干预。

公司的生产经营管理部门、采购销售部门等部门具有独立性，不存在与第一大股东、实际控制人及其控制的其他企业人员任职重叠的情形。

4.机构独立

公司根据《公司法》《上市公司章程指引》等有关法律、法规和规范性文件的相关规定，按照法定程序制订了《公司章程》，建立了股东大会、董事会、监事会的法人治理结构，并设置了相应的组织机构。公司具有独立的生产经营和办公场所，完全独立于第一大股东及实际控制人，不存在混合经营、合署办公的情况，第一大股东、实际控制人及其他任何单位或个人均未干预本公司的机构设置和生产经营活动。

5.财务独立

公司设立了独立的财务会计部门，配备了专职的财务会计人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，严格执行《会计法》等会计法律法规，独立地作出财务决策。公司成立以来，在银行单独开立账户，并依法独立申报纳税，独立对外签订合同。

公司独立作出财务决策，第一大股东和实际控制人不存在违反公司财务决策程序干预资金正常使用情况。

三、同业竞争情况

☐适用 ☒不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2023 年年度股东大会	年度股东大会	69.6827%	2024 年 5 月 17 日	2024 年 5 月 17 日	公告编号：2024-046
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	64.0987%	2024 年 9 月 23 日	2024 年 9 月 23 日	公告编号：2024-084

注：投资者参与比例是指参会的投资者持股数占公司总股本的比例。

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

五、公司具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

六、红筹架构公司治理情况

☐适用 ☒不适用

七、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股数（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
朱兴明	董事长	现任	男	58	2006 年 4 月 3 日	2027 年 5 月 16 日	55,592,388	-	11,000,000	-	44,592,388	与其一致行动人之间内部转让股份
	总裁											
李俊田	董事	现任	男	49	2011 年 6 月 17 日	2027 年 5 月 16 日	75,691,870	-	-	88,125	75,779,995	股权激励二类限制性股票归属登记
周斌	董事	现任	男	48	2017 年 11 月 16 日	2027 年 5 月 16 日	14,300,649	-	-	-	14,300,649	-
	副总裁				2017 年 2 月 20 日							
刘宇川	董事	现任	男	50	2014 年 8 月 22 日	2027 年 5 月 16 日	38,372,359	-	-	76,875	38,449,234	股权激励二类限制性股票归属登记
宋君恩	董事	现任	男	53	2008 年 5 月 18 日	2027 年 5 月 16 日	33,451,423	-	-	76,875	33,528,298	股权激励二类限制性股票归属登记
	副总裁				2009 年 8 月 25 日							
	董事会秘书				2008 年 5 月 18 日							
杨春禄	董事	现任	男	53	2024 年 5 月 17 日	2027 年 5 月 16 日	41,125,511	-	-	76,875	41,202,386	股权激励二类限制性股票归属登记
	副总裁				2017 年 11 月 16 日							
张陶伟	独立董事	现任	男	61	2021 年 5 月 24 日	2027 年 5 月 16 日	-	-	-	-	-	-
赵晋琳	独立董事	现任	女	56	2021 年 5 月 24 日	2027 年 5 月 16 日	-	-	-	-	-	-
黄培	独立董事	现任	男	53	2021 年 5 月 24 日	2027 年 5 月 16 日	-	-	-	-	-	-
唐柱学	监事会主席	现任	男	49	2024 年 5 月 17 日	2027 年 5 月 16 日	62,455,890	-	-	2,000	62,457,890	担任监事前股权激励行权
柏子平	监事	现任	男	61	2006 年 4 月 3 日	2027 年 5 月 16 日	37,768,245	-	-	-	37,768,245	-
丁龙山	职工监事	现任	男	53	2016 年 8 月 18 日	2027 年 5 月 16 日	4,553,097	35,000	-	-	4,588,097	个人增持
邵海波	副总裁	现任	男	51	2014 年 8 月 22 日	2027 年 5 月 16 日	864,498	-	-	88,125	952,623	股权激励二类限制性股票归属登记
李瑞琳	副总裁	现任	男	51	2017 年 11 月 16 日	2027 年 5 月 16 日	534,725	-	-	-	534,725	-

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
易高翔	副总裁	现任	男	52	2017 年 11 月 16 日	2027 年 5 月 16 日	617,575	-	-	76,875	694,450	股权激励二类限制性股票归属登记
刘迎新	财务总监	现任	女	54	2004 年 5 月 1 日	2027 年 5 月 16 日	55,550,936	-	-	-	55,550,936	-
赵锦荣	董事	离任	男	68	2021 年 5 月 24 日	2024 年 5 月 17 日	58,792,528	-	-	-	58,792,528	-
陆松泉	监事	离任	男	67	2021 年 5 月 24 日	2024 年 5 月 17 日	36,569,799	-	-	-	36,569,799	-
合计	--		--	--	--	--	516,241,493	35,000	11,000,000	485,750	505,762,243	-

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

☐是 ☒否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
杨春禄	董事、副总裁	换届选举	2024 年 5 月 17 日	公司第五届董事会、第五届监事会任期届满，经公司第五届董事会第二十八次会议、第五届监事会第二十一次会议、2023 年年度股东大会审议通过，选举杨春禄为公司第六届董事会非独立董事，唐柱学为公司第六届监事会非职工代表监事。换届选举完成后，赵锦荣、陆松泉不再担任公司董事、监事职务。经公司第六届监事会第一次会议审议通过，选举唐柱学为公司第六届监事会主席，柏子平不再担任监事会主席。
唐柱学	监事会主席			
柏子平	监事			
赵锦荣	董事	任期届满离任		
陆松泉	监事			

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1. 董事会成员

公司董事会由9名董事组成，其中独立董事3名，均由股东大会选举产生，每届任期3年。现任董事会由朱兴明、李俊田、周斌、刘宇川、宋君恩、杨春禄、张陶伟、赵晋琳、黄培组成，任期为2024年5月17日至2027年5月16日。前述人员的简介如下：

朱兴明 先生	1967年出生，中国国籍，无境外永久居留权，东北重型机械学院硕士研究生学历。曾供职于深圳华能控制系统有限公司、华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司，现任公司董事长兼总裁，公司法人股东深圳市汇川投资有限公司执行董事。
李俊田 先生	1975年出生，中国国籍，无境外永久居留权，西安交通大学硕士研究生学历。曾供职于华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司董事、联合动力董事长。
周 斌 先生	1976年出生，中国国籍，无境外永久居留权，华中理工大学（现华中科技大学）本科学历，中欧国际工商学院 EMBA。曾供职于华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公

	司。现任公司董事、副总裁，分管通用自动化事业部和数字化事业部。
刘宇川 先生	1974年出生，中国国籍，无境外永久居留权，同济大学硕士研究生学历。曾供职于华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司董事，分管研发管理部。
宋君恩 先生	1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，南京航空航天大学硕士研究生学历。曾供职于华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司董事、副总裁、董事会秘书，分管董事会秘书办公室、战略与投资发展部。
杨春禄 先生	1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中北大学本科学历。曾供职于东北机器总厂、佳能有限公司、华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司董事、副总裁，分管供应链业务。
张陶伟 先生	1963年出生，中国国籍，无境外永久居留权，清华大学博士学历。曾任清华大学经济管理学院金融系副教授、广东世荣兆业股份有限公司董事、北京瑞友科技股份有限公司独立董事、乐凯胶片股份有限公司独立董事、湖南科力远新能源股份有限公司独立董事、四川和谐双马股份有限公司董事、北京维冠机电股份有限公司独立董事、国家外汇管理局外汇政策顾问、郑州商品交易所期权顾问、《中国外汇》杂志学术委员。现任深圳市汇川技术股份有限公司独立董事、北京朗视仪器股份有限公司独立董事。
赵晋琳 女士	1968年出生，中国国籍，无境外永久居留权，会计学博士，教授，注册税务师和会计师，美国密苏里大学访问学者。曾在深圳大学经济学院从事教学及研究工作并任深圳大学会计系教授及研究生导师。现任深圳市汇川技术股份有限公司独立董事、沙河实业股份有限公司独立董事、深圳市振业（集团）股份有限公司独立董事。
黄 培 先生	1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，华中科技大学工学博士学历，机械制造专业，教授级高工。2002年至今任武汉制信科技有限公司董事，e-works数字化企业网CEO，现兼任深圳市汇川技术股份有限公司独立董事、东盟工程与技术科学院(AAET) Foreign Fellow、国家智能制造专家委员会委员、国际智能制造联盟副秘书长、中国人工智能学会智能制造专业委员会副主任委员、湖北省人工智能学会副理事长、湖北省机械工程学会副理事长。曾荣获国家科技进步二等奖。

2. 监事会成员

公司监事会由3名监事组成，监事每届任期3年。现任监事会由唐柱学、柏子平和丁龙山组成，其中丁龙山为职工代表监事，任期均自2024年5月17日至2027年5月16日。前述人员的简介如下：

唐柱学 先生	1975年出生，中国国籍，无境外永久居留权，合肥工业大学电机、电器及其控制专业本科学历。曾供职于上海电机厂、GE（上海）传动系统有限公司和艾默生网络能源有限公司，现任公司监事会主席、公司治理和OTC变革项目群总监。
柏子平 先生	1963年出生，中国国籍，无境外永久居留权，西北电讯工程学院光电学本科学历。曾供职于中国科学院西安光学精密机械研究所、华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司，现任公司监事、研发管理部总工程师、副总监。
丁龙山 先生	1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。曾供职于艾默生网络能源有限

	公司。现任公司职工代表监事、知识产权与法务中心总监。
--	----------------------------

3. 高级管理人员

公司高级管理人员包括总裁、副总裁、董事会秘书和财务总监, 本届任期为2024年5月17日至2027年5月16日。公司各高级管理人员简介如下:

朱兴明 先生	任公司总裁, 简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。
周 斌 先生	任公司副总裁, 简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。
宋君恩 先生	任公司副总裁、董事会秘书, 简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。
邵海波 先生	1974年出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 中国科学技术大学本科学历, 同济大学工商管理专业MBA毕业。曾供职于江南电梯集团有限公司, 苏州快速电梯有限公司。现任公司副总裁, 分管电梯产品事业部及子公司上海贝思特电气有限公司。
李瑞琳 先生	1973年出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 西安交通大学本科学历, 北京大学工商管理硕士毕业。曾供职于华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司副总裁, 分管产品竞争力中心。
杨春禄 先生	任公司副总裁, 简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。
易高翔 先生	1972年出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 华中理工大学电子与信息工程系毕业, 本科学历。曾供职于深圳市南航电子工业有限公司、华为电气技术有限公司和艾默生网络能源有限公司。现任公司副总裁, 分管流程数据与IT部。
刘迎新 女士	1970年出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 中南财经政法大学硕士研究生学历。曾供职于湖南建设银行邵阳分行、中华财务会计咨询公司, 现任公司财务总监。

在股东单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
朱兴明	汇川投资	执行董事	2008 年 3 月 25 日	—	否
唐柱学	汇川投资	监事	2018 年 3 月 6 日	—	否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
周斌	深圳北溟投资有限公司	执行董事、总经理	2016 年 3 月 29 日	—	否
	上海颂州实业有限公司	执行董事	2016 年 11 月 16 日	—	否
	苏州创联电气传动有限公司	董事长	2018 年 7 月 2 日	2025 年 4 月 17 日	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张陶伟	北京维冠机电股份有限公司	独立董事	2017 年 12 月 21 日	2024 年 2 月	是
	北京朗视仪器股份有限公司	独立董事	2021 年 1 月 18 日	—	是
赵晋琳	深圳市振业（集团）股份有限公司	独立董事	2024 年 5 月 22 日	—	是
	沙河实业股份有限公司	独立董事	2021 年 4 月 22 日	—	是
黄 培	武汉制信科技有限公司	董事长、财务负责人	2002 年 4 月 12 日	—	是
柏子平	深圳市高智汇投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017 年 4 月 20 日	—	否
刘迎新	深圳市鹏新发展有限公司	监事	2016 年 11 月 29 日	2024 年 5 月 15 日	否
在其他单位任职情况的说明		无			

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

☐适用 ☒不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	根据《公司章程》等有关规定，本公司的董事、监事的薪酬由公司股东大会决定，高级管理人员的薪酬由公司董事会决定。 公司董事、监事的津贴分别经董事会、监事会审议批准后，提交股东大会审议通过后实施。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司非独立董事以管理层身份领取岗位薪酬，不另外领取董事薪酬，薪酬主要依据公司经营状况、管理岗位的主要范围与职责、重要性以及对业绩完成情况进行考核来确定；独立董事的津贴标准参照本地区、同行业上市公司的整体水平。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事和高级管理人员的基本薪酬已按年度薪酬计划支付，高级管理人员的绩效奖金在年度结束后经董事会审议确认后发放。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
朱兴明	男	58	董事长、总裁	现任	3,901,509.58	否
李俊田	男	49	董事	现任	2,883,356.40	否
周斌	男	48	董事、副总裁	现任	2,528,930.55	否
刘宇川	男	50	董事	现任	2,513,364.80	否
宋君恩	男	53	董事、副总裁、董事会秘书	现任	2,225,381.87	否
杨春禄	男	53	董事、副总裁	现任	2,365,326.87	否
张陶伟	男	61	独立董事	现任	150,000.00	否
赵晋琳	女	56	独立董事	现任	150,000.00	否
黄培	男	53	独立董事	现任	150,000.00	是
唐柱学	男	49	监事会主席	现任	1,072,035.44	否
柏子平	男	61	监事	现任	986,671.00	否
丁龙山	男	53	职工监事	现任	1,396,732.65	否
邵海波	男	51	副总裁	现任	2,101,822.27	否

李瑞琳	男	51	副总裁	现任	2,112,001.87	否
易高翔	男	52	副总裁	现任	1,951,946.87	否
刘迎新	女	54	财务总监	现任	2,051,946.87	否
赵锦荣	男	68	董事	离任	-	否
陆松泉	男	67	监事	离任	121,340.00	否
合计	--	--	--	--	28,662,367.04	--

其他情况说明

☐适用 ☒不适用

八、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第五届董事会第二十七次会议	2024 年 2 月 26 日	2024 年 2 月 26 日	详见巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）：《第五届董事会第二十七次会议决议公告》（公告编号：2024-004）。
第五届董事会第二十八次会议	2024 年 4 月 19 日	2024 年 4 月 23 日	详见巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）：《第五届董事会第二十八次会议决议公告》（公告编号：2024-014）。
第六届董事会第一次会议	2024 年 5 月 17 日	2024 年 5 月 17 日	详见巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）：《第六届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2024-047）。
第六届董事会第二次会议	2024 年 5 月 29 日	2024 年 5 月 29 日	详见巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）：《第六届董事会第二次会议决议公告》（公告编号：2024-051）。
第六届董事会第三次会议	2024 年 8 月 23 日	2024 年 8 月 27 日	详见巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）：《第六届董事会第三次会议决议公告》（公告编号：2024-060）。
第六届董事会第四次会议	2024 年 8 月 28 日	2024 年 8 月 28 日	详见巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）：《第六届董事会第四次会议决议公告》（公告编号：2024-074）。
第六届董事会第五次会议	2024 年 9 月 23 日	2024 年 9 月 24 日	详见巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）：《第六届董事会第五次会议决议公告》（公告编号：2024-086）。
第六届董事会第六次会议	2024 年 10 月 25 日	/	董事会审议《关于审议<2024 年第三季度报告>的议案》且无投反对票及弃权票情形，免于公告，以报备形式提交。

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
朱兴明	8	4	4	0	0	否	2
李俊田	8	3	5	0	0	否	0
周 斌	8	6	2	0	0	否	1
刘宇川	8	5	3	0	0	否	0
宋君恩	8	4	4	0	0	否	2
杨春禄	6	3	3	0	0	否	1
张陶伟	8	3	5	0	0	否	1
赵晋琳	8	4	4	0	0	否	1
黄培	8	2	6	0	0	否	2
赵锦荣	2	0	2	0	0	否	0

报告期内不存在董事连续两次未亲自出席董事会的情形。

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

☐是 ☒否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

☒是 ☐否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事均具备良好的专业背景及履行董事职责所必需的知识、技能和素质。报告期内，公司董事严格按照中国证监会的相关规定及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，持续关注公司生产经营情况、财务状况、重大事件的影响及风险，对公司战略发展、内部控制建设、管理体系建设和重大决策等方面提出了专业性建议。

报告期内，董事会成员充分发挥各自专长，勤勉尽责，切实提高了董事会的决策效率和决策科学性，维护了公司和全体股东的合法权益。

九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
审计委员会	赵晋琳、张陶伟、宋君恩	6	2024 年 3 月 6 日	1.2023 年年报外审与审计委员沟通，确定审计时间计划，人员安排、审计策略等； 2.审议《2023 年第 4 季度暨年度审计工作总结》《2024 年度审计工作计划》等； 3.内审部提交未经审计的 2023 年财务报表初稿。	审 议 并 通 过 各 项 议 题	无	无
			2024 年 4 月 7 日	1.沟通年审注册会计师年报审计进度与开展情况，确定下次与管理层沟通的时间安排； 2.提交 2023 年财务报表初稿变动初步分析说明。			
			2024 年 4 月 18 日	1.在年审注册会计师出具审计意见后审阅公司财务会计报表，审议《2023 年度财务报告》《2023 年度内控自我评价报告》《募集资金使用报告》《2024 年度第一季度报表》《2023 年审计工作总结》《2024 年一季度内审工作总结》《2024 年二季度内审工作计划》、2023 年第四季度专项审计报告； 2.审议《董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》、续聘信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为 2024 年年度审计机构。			
	赵晋琳、张陶伟、黄培		2024 年 5 月 17 日	审阅财务总监候选人简历，审议《关于聘任公司财务总监议案》。			
			2024 年 8 月 22 日	1.审议《2024 年半年度财务报告》《2024 年第二季度内审工作总结》《2024 年第三季度内审工作计划》； 2.内审部提交 2024 年上半年专项审计报告。			
			2024 年 10 月 24 日	1.审议《2024 年三季度财务报告》《2024 年第三季度内审工作总结》《2024 年第四季度内审工作计划》； 2.内审部提交的 2024 年第三季度专项审计报告。			

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
薪酬与考核委员会	黄培、宋君恩、张陶伟	4	2024 年 5 月 17 日	审议如下议案： 1.《关于审议第六届董事会非独立董事薪酬的议案》 2.《关于审议第六届董事会独立董事薪酬的议案》	审议并通过各项议案	无	无
			2024 年 8 月 22 日	审议如下议案： 1.《关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第一种授予价格第四个归属期归属条件成就的议案》 2.《关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第二种授予价格第四个归属期归属条件成就的议案》 3.《关于第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第二个解锁期解锁条件成就的议案》 4.《关于第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第二个归属期归属条件成就的议案》 5.《关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》 6.《关于第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第一个归属期归属条件成就的议案》 7.《关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》			
			2024 年 8 月 28 日	审议如下议案： 1.《关于<第七期股权激励计划（草案）>及其摘要的议案》 2.《关于公司<第七期股权激励计划实施考核管理办法>的议案》			
			2024 年 9 月 23 日	审议如下议案： 1.《关于调整第七期股权激励计划相关事项的议案》 2.《关于向激励对象首次授予第二类限制性股票与股票期权的议案》			

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
提名委员会	张陶伟、朱兴明、黄培	1	2024 年 5 月 17 日	审议《关于对公司拟任高级管理人员任职资格进行审查的议案》	审议并通过议案	无	无

十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

☐是 ☒否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,466
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	22,979
报告期末在职员工的数量合计（人）	24,445
当期领取薪酬员工总人数（人）	32,611
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	-
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	12,807
销售人员	2,999
技术人员	5,538
财务人员	335
人力资源及行政人员	736
其他人员	2,030
合计	24,445
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	65
硕士	3,734
本科	7,295
大专及以下	13,252
合计	24,346

注：根据欧盟《通用数据保护条例》（GDPR, Regulation (EU) 2016/679）关于个人数据处理合法性的要求，以上统计信息中员工学历数据不包含公司在欧盟成员国境内设立的所有实体及分支机构所涉及的员工。

2、薪酬政策

基于公司使命、价值观及战略目标，结合《人力资源管理纲要》的指导思想，公司构建了“以贡献者为本”的薪酬体系。公司持续关注人才引入、培养与激励，致力于在提供具备行业竞争力的现金薪酬的同时，结合公司战略导向，坚持向战略业务、主战单元和长期绩优贡献者倾斜，不断激发组织和员工活力。

2024 年，公司持续深化薪酬闭环管理，与预算、经营结果形成闭环，持续优化激励规则，以更好地匹配经营变革的要求。2024 年公司实施了第七期股权激励计划，股权激励定位于保留和激励经营关键人才。随着国际化推进，2024 年重点建设海外薪酬体系和标准。

3、培训计划

汇川技术高度重视人才培养，搭建针对不同层级和类别的员工培训体系，通过课程培训、专题研修、线下集训等多种学习方式为员工提供丰富的学习资源，旨在打造管理者的领导力、员工的专业力和技术力、生态链的业务协作力。公司已制定《员工培训管理程序》《新员工培训运作制度》《委外培训管理制度》《课程管理制度》等制度程序，保障员工培训体系规范有效运行。

公司建立了以“汇川书院”为核心的培训学习平台，打造精品培训项目和培训课程，培养优秀内部讲师，积累、沉淀、共享组织内部智慧，为员工提供专业和优质的培训资源，满足员工学习需求。

2024 年，公司重点从以下 3 个方向优化员工培训体系：

- 1.课程制度优化：通过更新制度的条款和细化标准，实现培养方向牵引和质量管控目的。措施包括基于未来 3-5 年的需求，细化课程分类及认证标准；采用更贴合应用场景、便于落地的课程编码、入库、管理和调用方式。
- 2.讲师制度优化：讲师来源多元化、优化讲师培养与认证方式、细化讲师使用逻辑、结构、淘汰规则以及讲师费标准等。
- 3.学习平台管理制度更新：明确相关部门对学习平台的职责，以及学习平台各级管理员的职责。

报告期内，公司面向员工开展培训的总时长达 719,255.9 小时，员工培训人均时长达 27.12 小时，员工培训覆盖率 100%。

4、劳务外包情况

☐适用 ☒不适用

报告期内，公司不存在劳务外包数量较大情况。

十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒适用 ☐不适用

公司于 2024 年 5 月 17 日召开了 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于审议<2023 年度利润分配方案>的议案》：公司拟以董事会审议利润分配方案当日的公司总股本 2,677,134,332 股扣除公司回购专用证券账户上的股份 725,442 股后的股本 2,676,408,890 股为基数，每 10 股派发现金股利 4.5 元（含税），共派发现金股利 1,204,384,000.50 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度。2023 年度公司不实施以资本公积金转增股本，不送红股。在分配方案披露至实施期间，公司股本总额若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照每股分配比例不变的原则，相应调整分配总额。2024 年 5 月 30 日，公司完成上述利润分配方案的实施，共计派发现金红利总额 1,204,746,677.55 元。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用，报告期内公司没有对现金分红政策进行调整或变更。

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

☒是 ☐否 ☐不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.1
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	2,693,623,158
现金分红金额（元）（含税）	1,104,385,494.78
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0
现金分红总额（含其他方式）（元）	1,104,385,494.78
可分配利润（元）	6,395,505,298.08
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司根据《公司法》等有关法律法规和《公司章程》的规定，足额提取法定公积金、任意公积金后，在公司现金流满足公司正常经营和发展规划的前提下，公司每年度以现金方式分配的利润不低于当年实现的可供分配利润的 10%，且连续三个年度内，公司以现金方式累计分配的利润不低于该三年实现的年均可分配利润的 30%，具体分红比例由公司董事会根据公司年度盈利状况和未来资金使用计划提出预案，由公司股东会审议决定。	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据本公司 2025 年 4 月 25 日第六届董事会第八次会议决议，2024 年度利润分配预案为：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,695,267,300 股扣除公司回购专用证券账户上的股份 1,644,142 股后的股本 2,693,623,158 股为基数，每 10 股派发现金股利 4.1 元（含税），共派发现金股利 1,104,385,494.78 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度。2024 年度公司不实施以资本公积金转增股本，不送红股。 在分配预案披露至实施期间，公司股本总额若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照每股分配比例不变的原则，相应调整分配总额。 本次利润分配预案符合公司章程及审议程序的规定，尚需提交公司 2024 年年度股东会审议批准。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

☐适用 ☒不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

（一）股权激励

报告期内，公司共有三期股权激励计划处于实施状态，分别为第五期股权激励计划、第六期股权激励计划和第七期股权激励计划。具体情况如下：

1.第五期股权激励计划的实施情况

公司于 2020 年 9 月实施了第五期股权激励计划，该计划分为首次授予和预留授予，激励工具为第二类限制性股票。其中，首次授予日为 2020 年 10 月 28 日，向 621 名激励对象授予 3,265.6 万股限制性股票，授予价格分别为 38.42 元/股（公平市场价格的 70%）、54.34 元/股（公平市场价格的 99%）；预留授予日为 2021 年 3 月 31 日，向 212 名激励对象授予 582 万股预留限制性股票，授予价格分别为 60.43 元/股（公平市场价格的 70%）、85.46 元/股（公平市场价格的 99%）。

公司第五期股权激励计划首次授予部分共分 4 个归属期，预留授予部分共分为 3 个归属期。截至 2025 年 4 月，除 3 名激励对象因个人原因延期归属首次授予的第四个归属期对应股票外，第五期股权激励计划首次授予及预留授予部分已全部完成归属。

该期股权激励计划报告期初至今的进展为：

①2024 年 4 月 19 日，公司召开第五届董事会第二十八次会议、第五届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于第五期股权激励计划预留部分第三个归属期归属条件成就的议案（关于 7 折股票的归属）》《关于第五期股权激励计划预留部分第三个归属期归属条件成就的议案（关于 9.9 折股票的归属）》。2024 年 5 月 13 日，第五期股权激励计划预留授予限制性股票第一种归属价格（公平市场价格的 70%）第三个归属期股票上市流通，归属数量为 76.455 万股，归属人数 188 人，归属价格 39.39 元/股（经历次权益分派调整后）。2025 年 3 月 6 日，第五期股权激励计划预留授予限制性股票第二种归属价格（公平市场价格的 99%）第三个归属期股票上市流通，归属数量为 146.835 万股，归属人数 182 人，归属价格 55.62 元/股（经历次权益分派调整后）。

②2024 年 8 月 23 日，公司召开第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第四个归属期归属条件成就的议案（关于 7 折股票的归属）》《关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第四个归属期归属条件成就的议案（关于 9.9 折股票的归属）》。2024 年 11 月 7 日，第五期股权激励计划首次授予限制性股票第四个归属期股票上市流通，其中第一种归属价格（公平市场价格的 70%）股票 252.225 万股，归属价格 24.26 元/股，归属人数 546 人，第二种归属价格（公平市场价格的 99%）股票 805.0875 万股，归属价格 34.88 元/股，归属人数 546 人。另有 3 名激励对象因个人原因延期归属第五期股权激励计划首次授予的第四个归属期股票。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	审议程序	披露日期	披露索引
1	关于第五期股权激励计划预留授予限制性股票第一种归属价格第三个归属期归属条件成就的公告	第五届董事会第二十八次会议、第五届监事会第二十一次会议	2024年4月23日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-035
2	关于第五期股权激励计划预留授予限制性股票第二种归属价格第三个归属期归属条件成就的公告			巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-036
3	关于第五期股权激励计划预留授予限制性股票第一种归属价格第三个归属期归属结果暨股份上市的公告	不适用	2024年5月9日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-042
4	关于调整第五期股权激励计划、第六期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	第六届董事会第二次会议、第六届监事会第二次会议	2024年5月29日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-053
5	关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第一种授予价格第四个归属期归属条件成就的公告	第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议	2024年8月27日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-064
6	关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第二种授予价格第四个归属期归属条件成就的公告		2024年8月27日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-065
7	关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第四个归属期归属结果暨股份上市的公告	不适用	2024年11月5日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-093
8	关于第五期股权激励计划预留授予限制性股票第二种授予价格第三个归属期归属结果暨股份上市的公告	不适用	2025年3月4日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2025-001

2.第六期股权激励计划的实施情况

公司于 2022 年 7 月实施了第六期股权激励计划，该计划分为首次授予和预留授予，激励工具包括第一类限制性股票、第二类限制性股票和股票期权。公司第六期股权激励计划首次授予部分共分 4 个解锁/归属/行权期，预留授予部分共分

为 3 个归属/行权期。截至报告期末，首次授予部分已完成 2 个解锁/归属/行权期对应权益工具的解锁/归属/可行权办理，预留授予部分已完成 1 个归属/行权期对应权益工具的归属/可行权办理。

其中首次授予部分授予情况如下：

激励工具	授予日	首次授予数量	权益工具价格 (经历次权益分派调整后)	初始授予人数
第一类限制性股票	2022年8月23日	122.00万股	41.97元/股	9
第二类限制性股票	2022年8月12日	701.40万股	41.97元/股	855
股票期权	2022年8月12日	1,286.8万份	60.31元/份	847

预留授予部分授予情况如下：

激励工具	授予日	预留授予数量	权益工具价格 (经历次权益分派调整后)	初始授予人数
第二类限制性股票	2023年8月9日	69.663万股	41.97元/股	245
股票期权	2023年8月9日	141.437万份	60.31元/份	245

该期股权激励计划报告期内的进展为：

①2024 年 8 月 23 日，公司召开第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第二个解锁期解锁条件成就的议案》。2024 年 9 月 23 日，第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第二个解锁期股票上市流通，解锁数量 30.5 万股，激励对象人数 9 人，对应价格 41.97 元/股。

②公司第六期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期为自 2023 年 9 月 13 日起至 2024 年 8 月 13 日止，可行权数量 304.274 万份，其中 2024 年因激励对象自主行权新增股份 67.3696 万股。2024 年 8 月 23 日，公司召开第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》《关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》。第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期为自 2024 年 9 月 20 日起至 2025 年 8 月 11 日止，行权价格为 60.31 元/股，可行权的股票期权数量为 292.6924 万份，符合行权条件的激励对象 781 人，2024 年因激励对象自主行权新增股份 163.0023 万股。第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期为自 2024 年 9 月 20 日起至 2025 年 8 月 8 日止，行权价格为 60.31 元/股，可行权的股票期权数量为 52.4996 万份，符合行权条件的激励对象 236 人，2024 年因激励对象自主行权新增股份 22.5805 万股。

③2024 年 8 月 23 日，公司召开第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第二个归属期归属条件成就的议案》《关于第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第一个归属期归属条件成就的议案》。2024 年 11 月 15 日，第六期股权激励计划第二类限制性股票上市流通，其中首次授予的第二个归属期归属股票 157.3606 万股，归属价格 41.97 元/股，归属人数 783 人，预留授予的第一个归属期归属股票 25.0196 万股，归属价格 41.97 元/股，归属人数 232 人。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	审议程序	披露日期	披露索引
1	关于调整第五期股权激励计划、第六期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	第六届董事会第二次会议、第六届监事会第二次会议	2024年5月29日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-053
2	关于第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第二个解锁期解锁条件成就的公告	第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议	2024年8月27日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-066

序号	事项/公告名称	审议程序	披露日期	披露索引
3	关于第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第二个归属期归属条件成就的公告		2024年8月27日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-067
4	关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期行权条件成就的公告		2024年8月27日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-068
5	关于注销第六期股权激励计划首次授予部分股票期权的公告		2024年8月27日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-069
6	关于第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第一个归属期归属条件成就的公告		2024年8月27日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-070
7	关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期行权条件成就的公告		2024年8月27日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-071
8	关于注销第六期股权激励计划预留授予部分股票期权的公告		2024年8月27日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-072
9	关于第六期股权激励计划首次授予部分股票期权注销完成的公告	不适用	2024年9月6日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-078
10	关于第六期股权激励计划预留授予部分股票期权注销完成的公告		2024年9月6日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-079
11	关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期采用自主行权模式开始行权的提示性公告	不适用	2024年9月18日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-080
12	关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期采用自主行权模式开始行权的提示性公告		2024年9月18日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-081
13	关于第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第二个限售期股份解除限售暨上市流通的公告	不适用	2024年9月19日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-083
14	关于第六期股权激励计划第二类限制性股票归属结果暨股份上市的公告	不适用	2024年11月12日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-096

3.第七期股权激励计划的实施情况

公司于 2024 年 8 月开始实施第七期股权激励计划，该计划分为首次授予和预留授予，激励工具包括第一类限制性股票、第二类限制性股票和股票期权。本激励计划拟向激励对象授予的股票权益合计不超过 3,476.30 万股，其中，首次授予权益 3,128.3 万股，首次授予人数不超过 1,225 人，预留权益 348.00 万股。

公司于 2024 年 9 月完成了本期激励计划的首次授予，授予工具为第二类限制性股票和股票期权，具体情况如下表所示：

激励工具	授予日	首次授予数量	授予价格	授予人数
第二类限制性股票	2024年9月24日	28.3万股	42.87元/股	14

股票期权	2024年9月24日	3,089.22万份	42.87元/份	1,146
------	------------	------------	----------	-------

2024 年 11 月，公司完成了第七期股权激励计划首次授予的股票期权的登记工作，因在确定授予日后的权益登记过程中，部分激励对象因离职或个人原因放弃公司向其授予的全部股票期权，本次股票期权实际登记数量为 3,069.07 万份，登记人数 1,139 人。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	审议程序	披露日期	披露索引
1	第七期股权激励计划（草案）	第六届董事会第四次会议、第六届监事会第四次会议	2024年8月28日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)
2	第七期股权激励计划实施考核管理办法		2024年8月28日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)
3	第六届监事会关于第七期股权激励计划首次授予激励对象名单的审核及公示情况说明	不适用	2024年9月18日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-082
4	2024年第一次临时股东大会决议公告	2024年第一次临时股东大会	2024年9月23日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-084
5	关于第七期股权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票的自查报告	不适用	2024年9月23日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-085
6	关于调整第七期股权激励计划相关事项并向激励对象授予第二类限制性股票与股票期权的公告	第六届董事会第五次会议、第六届监事会第五次会议	2024年9月24日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-088
7	关于第七期股权激励计划所涉首次授予股票期权登记完成的公告	不适用	2024年11月8日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 公告编号：2024-095

董事、高级管理人员获得的股权激励

☒适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
李俊田	董事	0	0	0	0	0	0	58.58	105,000	35,000	0	41.97	70,000
周 斌	董事、副总裁	0	0	0	0	0	0	58.58	112,500	37,500	0	41.97	75,000
刘宇川	董事	0	0	0	0	0	0	58.58	105,000	35,000	0	41.97	70,000
宋君恩	董事、副总裁、董事会秘书	0	0	0	0	0	0	58.58	97,500	32,500	0	41.97	65,000
杨春禄	董事、副总裁	0	0	0	0	0	0	58.58	97,500	32,500	0	41.97	65,000
邵海波	副总裁	0	0	0	0	0	0	58.58	97,500	32,500	0	41.97	65,000
李瑞琳	副总裁	0	0	0	0	0	0	58.58	105,000	35,000	0	41.97	70,000
易高翔	副总裁	0	0	0	0	0	0	58.58	97,500	32,500	0	41.97	65,000
刘迎新	财务总监	0	0	0	0	0	0	58.58	97,500	32,500	0	41.97	65,000

合计	--	0	0	0	0	--	0	--	915,000	305,000	0	--	610,000
备注	上表统计的内容为董事、高级管理人员在本报告期内解锁的第一类限制性股票情况。公司 2022 年 7 月实施第六期股权激励计划，其中董事、高级管理人员获授的激励工具为第一类限制性股票，初始授予价格为 42.78 元/股，经历次权益分派后，最新授予价格调整为 41.97 元/股。												

姓名	职务	期初已授予的第二类限制性股票数量（7折/9.9折，股）	报告期新归属的第二类限制性股票数量（7折/9.9折，股）	报告期新归属的第二类限制性股票的归属价格（7折/9.9折，元/股）	截至报告期末已归属的第二类限制性股票数量（7折/9.9折，股）
李俊田	董事	84,000	21,000	24.26	84,000
		268,500	67,125	34.88	268,500
周 斌	董事、副总裁	84,000	-	-	63,000
		268,500	-	-	201,375
刘宇川	董事	73,500	18,375	24.26	73,500
		234,000	58,500	34.88	234,000
宋君恩	董事、副总裁、 董事会秘书	73,500	18,375	24.26	73,500
		234,000	58,500	34.88	234,000
杨春禄	董事、副总裁	73,500	18,375	24.26	73,500
		234,000	58,500	34.88	234,000
邵海波	副总裁	84,000	21,000	24.26	84,000
		268,500	67,125	34.88	268,500
李瑞琳	副总裁	73,500	-	-	55,125
		234,000	-	-	175,500
易高翔	副总裁	73,500	18,375	24.26	73,500
		234,000	58,500	34.88	234,000
刘迎新	财务总监	73,500	-	-	55,125
		234,000	-	-	175,500
合计	--	2,902,500	483,750	--	2,660,625
备注	上表统计的内容为董事、高级管理人员在本报告期内获得的第二类限制性股票情况。公司 2020 年 9 月实施第五期股权激励计划，采取的激励工具为第二类限制性股票，其中首次授予的第二类限制性股票的授予价格分别为 38.42 元/股（公平市场价格的 70%）、54.34 元/股（公平市场价格的 99%）。上表中的股票数量及归属价格为经历次权益分派调整后的最新情况。周斌、李瑞琳、刘迎新因个人原因延期归属第五期股权激励首次授予的第四个归属期的限制性股票。				

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司董事会于 2012 年 3 月制定了《高级管理人员薪酬管理制度》，以公司规范化管理以及经营效益为基础，明确责任，建立了较为完善的高级管理人员绩效考核评价体系。公司对高级管理人员实行年薪制，其薪酬由基本工资和绩效奖金两部分构成。高管人员的绩效考核按照公司现行制度执行，在年终由董事会根据公司当年的经营成果及其个人的考核结果对其绩效奖金进行审议。报告期内，公司严格执行了《高级管理人员薪酬管理制度》。

（二）员工持股计划的实施情况

☐适用 ☒不适用

（三）其他员工激励措施

☒适用 ☐不适用

公司于 2021 年 4 月 23 日召开第四届董事会第三十四次会议和第四届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于公司长效激励持股计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案，并经 2020 年年度股东大会审议通过。本计划对 2021 年至 2023 年每个会计年度设置业绩目标值，依据业绩达成情况滚动设立三期各自独立存续的持股计划。

公司于 2022 年 7 月 22 日召开第五届董事会第十五次会议和第五届监事会第十次会议，于 2022 年 8 月 12 日召开 2022 年第一次临时股东大会，审议并通过了《关于变更长效激励计划解锁期、解锁比例及存续期的议案》，同意变更长效激励计划的解锁期、解锁比例及存续期，变更后的长效激励持股计划解锁期为分四次解锁，每次解锁比例为 25%，每期持股计划的存续期不超过 7 年。

2024 年 4 月 19 日，公司第五届董事会第二十八次会议、第五届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于长效激励计划之第三期（2023 年）激励基金提取目标未达成的议案》，确认公司 2023 年度归属于上市公司股东的净利润未达当年考核目标值，公司长效激励计划之第三期（2023 年）激励基金不予提取。截至报告期末，公司存续的长效激励持股计划共两期。

1.第一期长效激励持股计划

公司于 2022 年 5 月 24 日召开第五届董事会第十三次会议和第五届监事会第八次会议，审议通过了《关于提取第一期长效激励持股计划业绩激励基金的议案》，同意公司提取 2021 年度业绩激励基金 14,728.67 万元，用于长效激励持股计划。

公司于 2022 年 7 月 22 日召开第五届董事会第十五次会议和第五届监事会第十次会议，审议通过《关于实施第一期长效激励持股计划的议案》，同意公司实施第一期长效激励持股计划，具体情况如下：

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更 情况	占报告期末上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
非独立董事、监事、高级管理人员及核心员工	92	2,404,613	-	0.09%	2021 年度业绩激励基金 (14,728.67 万元)

根据《关于实施第一期长效激励持股计划的公告》内容，公司第一期持股计划总金额 14,728.67 万元，股票来源为公司回购专用证券账户中已回购的公司股票，合计 2,404,613 股，受让公司回购股票的价格为 61.12 元/股。以上股份已于 2022 年 8 月 1 日完成非交易过户，由公司回购账户划转至第一期长效激励持股计划账户。

公司第一期长效激励持股计划第一个锁定期于 2023 年 8 月 1 日届满，第二个锁定期于 2024 年 8 月 1 日届满，每个锁定期届满后分别解锁股份 601,153 股。本报告期内，公司第一期长效激励持股计划第一个解锁期已通过二级市场集中竞价卖出股份 601,100 股并完成了相关收益分配。截至本报告披露日，公司第一期长效激励持股计划第二个解锁期已通过二级市场集中竞价卖出股份 601,000 股。

截至报告期末，公司董事、监事、高级管理人员在第一期长效激励持股计划中持有份额的情况：

姓名	职务	报告期初持有的份额 (份)	报告期末持有的份额 (份)	占报告期末上市公司 股本总额的比例
朱兴明	董事长、总裁	180,137	135,103	0.0050%
李俊田	董事	105,039	78,780	0.0029%
周斌	董事、副总裁	105,039	78,780	0.0029%
刘宇川	董事	97,513	73,135	0.0027%
宋君恩	董事、副总裁、董事会秘书	89,987	67,491	0.0025%
杨春禄	董事、副总裁	89,987	67,491	0.0025%
唐柱学	监事会主席	33,050	24,788	0.0009%
柏子平	监事	14,889	11,912	0.0004%
丁龙山	职工监事	29,777	22,333	0.0008%
邵海波	副总裁	89,987	67,491	0.0025%
李瑞琳	副总裁	97,513	73,135	0.0027%
易高翔	副总裁	89,987	67,491	0.0025%
刘迎新	财务总监	89,987	67,491	0.0025%

报告期内资产管理机构的变更情况

☐适用 ☒不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

☒适用 ☐不适用

公司第一期长效激励持股计划第一个锁定期已于 2023 年 8 月 1 日届满，对应解锁股份数量为 601,153 股。报告期内，公司第一期长效激励持股计划通过二级市场集中竞价卖出股份 601,100 股并完成了相关收益分配。公司第一期长效激励持股计划第二个锁定期已于 2024 年 8 月 1 日届满，截至本报告披露日，公司第一期长效激励持股计划第二个解锁期已通过二级市场集中竞价卖出股份 601,000 股。

报告期内股东权利行使的情况

☐适用 ☒不适用

第一期长效激励持股计划的其他相关情形及说明

☒适用 ☐不适用

截至报告期末，第一期长效激励持股计划持有人共有 1 人离职，管理委员会将根据第一期长效激励持股计划规定，将其所持份额转让给管理委员会指定的具备参与持股计划资格的受让人。

第一期长效激励持股计划管理委员会成员发生变化

☐适用 ☒不适用

第一期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☒适用 ☐不适用

公司按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定，在等待期内的每个资产负债表日，将以对可解锁的权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本费用和资本公积。第一期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响见本节“（四）实施股权激励计划对公司本报告期及以后年度财务状况和经营成果的影响”。

报告期内第一期长效激励持股计划终止的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：无

2.第二期长效激励持股计划

公司于 2023 年 4 月 21 日召开第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十五次会议，审议通过《关于提取第二期长效激励持股计划业绩激励基金的议案》。同意公司提取 2022 年度业绩激励基金 4,549 万元，用于长效激励持股计划。

公司于 2023 年 9 月 12 日召开第五届董事会第二十五次会议和第五届监事会第十九次会议，审议通过《关于实施第二期长效激励持股计划的议案》，同意公司实施第二期长效激励持股计划，具体情况如下：

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占报告期末上市公司股本总 额的比例	实施计划的资金来源
非独立董事、监 事、高级管理人 员及核心员工	118	655,381	-	0.02%	2022 年度业绩激励 基金（4,549 万元）

根据《关于实施第二期长效激励持股计划的公告》内容，公司第二期持股计划总金额 4,549 万元，股票来源为公司回购专用证券账户中已回购的公司股票，合计 655,381 股，受让公司回购股票的价格为 69.41 元/股。以上股份已于 2023 年 9 月 25 日完成非交易过户，由公司回购账户划转至第二期长效激励持股计划账户。公司第二期长效激励持股计划第一个锁定期已于 2024 年 9 月 25 日届满，对应解锁股份数量为 163,845 股。

截至报告期末，公司董事、监事、高级管理人员在第二期长效激励持股计划中持有份额的情况：

姓名	职务	报告期初持有的份 额（份）	报告期末持有的份 额（份）	占报告期末上市公司股 本总额的比例
朱兴明	董事长、总裁	33,813	33,813	0.0013%
李俊田	董事	18,729	18,729	0.0007%
周斌	董事、副总裁	18,729	18,729	0.0007%
刘宇川	董事	18,729	18,729	0.0007%
宋君恩	董事、副总裁、董事会秘书	16,568	16,568	0.0006%
杨春禄	董事、副总裁	16,568	16,568	0.0006%
唐柱学	监事会主席	6,483	6,483	0.0002%
丁龙山	职工监事	7,203	7,203	0.0003%
邵海波	副总裁	16,568	16,568	0.0006%
李瑞琳	副总裁	16,568	16,568	0.0006%
易高翔	副总裁	16,568	16,568	0.0006%
刘迎新	财务总监	16,568	16,568	0.0006%

报告期内资产管理机构的变更情况

☐适用 ☒不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

☒适用 ☐不适用

公司第二期长效激励持股计划第一个锁定期已于 2024 年 9 月 25 日届满，对应解锁股份数量为 163,845 股。截至本报告披露日，公司第二期长效激励持股计划第一个解锁期已通过二级市场集中竞价卖出股份 163,556 股。

报告期内股东权利行使的情况

☐适用 ☒不适用

第二期长效激励持股计划的其他相关情形及说明

☒适用 ☐不适用

截至报告期末，第二期长效激励持股计划持有人共有 3 人离职，管理委员会将根据第二期长效激励持股计划规定，将其所持份额转让给管理委员会指定的具备参与持股计划资格的受让人。

第二期长效激励持股计划管理委员会成员发生变化

☐适用 ☒不适用

第二期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☒适用 ☐不适用

公司按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定，在等待期内的每个资产负债表日，将以对可解锁的权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本费用和资本公积。第二期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响见本节“（四）实施股权激励计划对公司本报告期及以后年度财务状况

和经营成果的影响”。

报告期内第二期长效激励持股计划终止的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：无

（四）实施股权激励计划对公司本报告期及以后年度财务状况和经营成果的影响

（1）第五期股权激励计划

首次授予限制性股票各年摊销情况：单位：万元

年度	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	合计
各年度摊销费用	3,472.22	18,749.93	9,039.45	4,389.85	1,610.01	37,261.46

预留授予限制性股票各年摊销情况：单位：万元

年度	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	合计
各年度摊销费用	2,299.16	1,579.49	561.33	76.33	4,516.31

（2）第六期股权激励计划

首次授予限制性股票各年摊销情况：单位：万元

年度	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	合计
各年度摊销费用	5,346.04	13,127.71	7,246.04	4,314.24	1,601.54	31,635.57

预留授予限制性股票各年摊销情况：单位：万元

年度	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	合计
各年度摊销费用	979.38	1,566.66	724.01	239.66	3,509.71

（3）第七期股权激励计划

各年摊销情况：单位：万元

年度	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年	合计
各年度摊销费用	2,051.47	7,427.02	4,604.27	2,725.56	1,098.49	17,906.81

(4) 第一期长效激励持股计划

各年摊销情况：单位：万元

年度	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	合计
各年度摊销费用	3,189.45	6,123.75	3,214.97	1,633.00	535.83	14,697.00

(5) 第二期长效激励持股计划

各年摊销情况：单位：万元

年度	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年	合计
各年度摊销费用	789.76	1,990.19	1,042.48	537.03	189.54	4,549.00

十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他监管要求，结合公司实际情况，已形成较完善的内部控制体系并持续优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理要求。公司的内部控制体系涵盖了公司经营管理的主要方面，目前运行良好，不存在重大遗漏，为实现企业经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整、提高经营效率和效果、促进企业实现发展战略的内部控制目标提供了保障。

报告期内，公司组织开展了 2024 年度内部控制评价工作，不存在财务报告、非财务报告的内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

☐是 ☒否

十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
北京楷德	2024 年 4 月纳入合并报表后，公司加快对子公司各方面的整合	报告期内，公司成功完成了对北京楷德的股权收购。该公司专注于 CAD 平台软件及基础设施应用开发业务。收购后，公司向北京楷德委派了财务和人力资源相关负责人，并将北京楷德的原始产品开发团队整合进公司的开发项目中。经过近一年的融合推进，整合工作已达成预期目标。目前，平台软件的改造工作正稳步推进，已初步具备支撑部分业务产品迁移的能力，整体整合进展顺利。	无	无	无	无
IRAI	2024 年 7 月纳入合并报表后，公司加快对子公司各方面	报告期内，公司完成了对 IRAI 的股权收购，并同步优化其组织架构与人员结构。IRAI 专注于工厂自动化仿真解决方案。收购后，公司组建了以研发和运营团队为核心的整合小组，从财务、技术及人员管理等维度对 IRAI 进行全面整合。经过半	无	无	无	无

	的整合	年的融合推进，国内业务已达成预期目标，技术融合工作正按计划进行。预计 2025 年将把 IRAI 的平台完整吸收并融入汇川平台，推动平台产品销售收入再上一个台阶。				
--	-----	---	--	--	--	--

十六、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 4 月 29 日									
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网									
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	92.27%									
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	99.99%									
缺陷认定标准										
类别	财务报告					非财务报告				
定性标准	重大缺陷包括：（1）董事、监事和高级管理人员舞弊；（2）企业更正已公布的财务报告；（3）注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；（4）企业审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。 重要缺陷包括：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。 一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。					重大缺陷包括：（1）企业缺乏决策程序；（2）决策程序不科学；（3）违犯国家法律、法规；（4）管理人员或技术人员纷纷流失；（5）媒体负面新闻频现；（6）内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；（7）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。 重要缺陷包括：（1）公司因管理失误发生依据上述定量标准认定的重要财产损失，控制活动未能防范该失误；（2）损失或影响虽然未达到该重要性水平,但从性质上看，仍应引起董事会和管理层重视。 一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。				
定量标准		定量标准	重大缺陷	重要缺陷	一般缺陷		定量标准	重大缺陷	重要缺陷	一般缺陷
		营业收入潜在错报	营业收入总额的1.5%≤错报	营业收入总额的0.6%≤错报<营业收入总额的1.5%	错报<营业收入总额的0.6%		营业收入潜在错报	营业收入总额的1.5%≤错报	营业收入总额的0.6%≤错报<营业收入总额的1.5%	错报<营业收入总额的0.6%
		利润总额潜在错报	利润总额的5%≤错报	利润总额的2%≤错报<利润总额的5%	错报<利润总额的2%		利润总额潜在错报	利润总额的5%≤错报	利润总额的2%≤错报<利润总额的5%	错报<利润总额的2%

	资产总额潜在错报	资产总额的1.5%≤错报	资产总额的0.6%≤错报<资产总额的1.5%	错报<资产总额的0.6%		资产总额潜在错报	资产总额的1.5%≤错报	资产总额的0.6%≤错报<资产总额的1.5%	错报<资产总额的0.6%
	净资产潜在错报	净资产总额的1.0%≤错报	净资产总额的0.5%≤错报<净资产总额的1.0%	错报<净资产总额的0.5%		净资产潜在错报	净资产总额的1.0%≤错报	净资产总额的0.5%≤错报<净资产总额的1.0%	错报<净资产总额的0.5%
财务报告重大缺陷数量（个）									0
非财务报告重大缺陷数量（个）									0
财务报告重要缺陷数量（个）									0
非财务报告重要缺陷数量（个）									0

2、内部控制审计报告

☒ 适用 ☐ 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
汇川技术于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 4 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

☐ 是 ☒ 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☒ 是 ☐ 否

十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

☐ 适用 ☒ 不适用

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

☒ 是 ☐ 否

环境保护相关政策和行业标准

公司在日常生产经营中严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国环境影响评价法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国环境噪声污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《建设项目环境保护管理条例》等环境保护相关法律法规，开展相关环保工作。严格执行《大气污染物综合排放标准》(DB32/4041-2021)、《电子工业水污染物排放标准》(GB39731-2020)表 1 间接排放标准、《污水排入城镇下水道水质标准》(GB/T31962-2015)表 1B 级标准及河东污水处理厂接管标准、《工业企业厂界环境噪声排放标准》(GB12348—2008)等行业标准。

环境保护行政许可情况

公司所实施的所有项目均严格履行了“环境影响评价”和“三同时”制度要求。公司之全资子公司苏州汇川作为公司生产中心于 2020 年 5 月首次取得排污许可证，并于 2023 年 5 月进行了更新，证书编号为 91320506678343007N，有效期为 5 年。

行业排放标准及生产经营活动中涉及的污染物排放的具体情况

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的种类	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度/强度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
苏州汇川	废气	非甲烷总烃	处理达标排放	6	厂区内	2.53 mg/m3	60 mg/m3	1.01 吨	1.25 吨	无
	废气	锡及其化合物	处理达标排放	3	厂区内	6.12×10 ⁻⁴ mg/m3	5mg/m3	0.0019 吨	0.0022 吨	无
	生活污水	化学需氧量	接管排放	2	厂区内	253 mg/L	350 mg/L	21.37 吨	25.94 吨	无
	生活污水	悬浮物	接管排放	2	厂区内	152 mg/L	220 mg/L	20.2 吨	24.06 吨	无
	生活污水	氨氮	接管排放	2	厂区内	21 mg/L	30 mg/L	1.56 吨	1.91 吨	无
	生活污水	总磷	接管排放	2	厂区内	3.8 mg/L	5 mg/L	0.23 吨	0.287 吨	无
	生活污水	总氮	接管排放	2	厂区内	36 mg/L	50 mg/L	3.85 吨	4.432 吨	无
	生活污水	动植物油	接管排放	2	厂区内	69 mg/L	100 mg/L	1.75 吨	2.039 吨	无
	危险废物	废有机溶剂、废包装容器、废抹布、手套、	委托第三方资质企业处置	不适用	不适用	不适用	不适用	465 吨	不适用	无

		表 面 处 理 废 液、废 研 磨 泥、废 乳 化 液、废 活 性 炭 等								
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--

对污染物的处理

公司针对不同污染物采取有效的防治措施，根据其特点进行分类处理，确保各类污染物达标排放和合规处置，以尽可能减少生产过程中对环境的影响。

1. 关于废气治理，对 VOCs、锡及其化合物采取纤维过滤器+二级活性炭吸附处理，达标后排放；

2. 对危险废物全部委托有资质的单位进行处置。

环境自行监测方案

公司按照规范要求编制并执行环境监测方案，委托具有第三方检测资质的单位完成环境监测工作。监测指标包括非甲烷总烃、锡及其化合物、厂界噪声、餐饮油烟等，均达标排放。

突发环境事件应急预案

公司编制了突发环境事件应急预案和风险评估报告，制定了环境风险管理措施并加以落实。苏州汇川的应急预案于 2023 年 3 月 10 日在吴中区生态环境局完成备案，备案号为 320506-2023-044-L。

环境治理和保护的投入及缴纳环境保护税的相关情况

本报告期，公司环境治理和保护的投入及缴纳的环境保护税等费用超过 395 万元人民币。

在报告期内为减少碳排放所采取的措施及效果

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司持续提升清洁能源占比，加强节能减排工作。在提升清洁能源占比方面，2024 年度公司清洁能源发电量达到 1,926 万千瓦时，较上年度提升约 120%，占当年公司能源消耗总量的 6.91%。在节能减排方面，公司通过推进管理优化和技术节能方式提升能源使用效率。在管理优化方面，2024 年，公司主要耗能单位苏州汇川通过了 ISO 50001:2018 能源管理体系认证；公司修订了《绿色工厂建设规范》，要求新建工厂在基础设施建设中充分评估能效情况，并将能效作为主要能耗设备选择的重要标准；公司持续推进综合能源管理平台 EMS 的应用，截至报告期末，已有 4 个生产基地应用了公司自研的综合能源管理平台，为能耗精细化管理提供了数据支撑；此外，公司还开展了多次节能稽查和节能培训工作。在技术节能方面，公司在报告期内开展多项节能技改项目，包括对苏州汇川空压机进行联控改造、高温固化炉升级替换等。

据测算，公司在 2024 年通过提升清洁能源占比和节能减排，减少的二氧化碳排放量达 7,081 吨。报告期内公司为减少碳排放所采取的措施及效果的具体情况，详见公司于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网发布的《2024 年度可持续发展报告》。

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

无

其他应当公开的环境信息

无

其他环保相关信息

无

二、社会责任情况

报告期内公司履行社会责任的具体情况，详见公司于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网发布的《2024 年度可持续发展报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司积极响应党中央关于农业农村优先发展的号召，支持乡村振兴项目。2024 年，苏州汇川与当地政府合作开展“党建惠农”优惠活动，倡导公司员工以共建价格购买苏州市横泾街道的“太湖横泾”大米，支持本地农业发展。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☒适用 ☐不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
再融资时所作承诺	胡平、凌晓军、宿春雷、杨志强、张泉、周保廷	其他承诺	一、出让方承诺继续秉承勤勉尽责的职业精神，在双方书面协议确定的汇川控制任职为自基准日之日起（即 2020 年 6 月 30 日）至 2025 年 12 月 31 日。在承诺服务期内，任一出让方出现如下情形之一的，该出让方应向受让方支付各自转让款的 30%作为赔偿金： ①主动申请离职； ②劳动合同到期拒不与公司续期的； ③因出让方故意严重违反公司的规章制度而遭到辞退的。 二、出让方在离职后 5 年内，不得在任何地方以任何形式从事、经营、投资（但通过二级市场投资购买公众公司股票除外）与受让方及其全资、控股子公司现时及拟经营的相同或相似的以下相关业务：包括但不限于 PLC（可编程逻辑控制器）、PLC 扩展模块、HMI（人机界面）、CNC（数控系统）、机器人控制器、运动控制器以及其它各类专用控制器产品的研发、生产、销售、服务等，避免与受让方及其全资、控股子公司产生直接或间接的同业竞争（受让方豁免的除外）。	2021-04-23	2030 年 12 月 31 日	正在履行中
资产重组时所作承诺	王建军、赵锦荣、朱小弟	其他承诺	标的公司（含标的公司的子公司，下同）拟与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业就电气三部、上海默贝特电梯技术有限公司、上海贝恩科电缆有限公司（以下简称“贝恩科电缆”）贝恩科电缆的生产经营场所涉及的不动产签订《航头镇集体经济组织房屋租赁合同》及补充协议（以下合称《房屋租赁合同》）。 作为本次交易的交易对方，本人对上述租赁事项承诺如下： 1.本人确认，标的公司拟签订的《房屋租赁合同》主要内容如下：上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业租赁给贝恩科电缆坐落在上海市浦东新区航川路东侧的房屋、土地，土地面积为 31 亩（20,666.77 平方米），房屋建筑面积 19,879.8 平方米，贝恩科电缆每年应付租金为人民币 24.8 万元；租赁给贝恩特坐落在上海市浦东新区航头镇 4 街坊 16/10 丘及其东面的房屋、土地，土地面积为 23.01 亩，房屋建筑面积 9,304.9 平方米，贝恩特每年应付租金为人民币 29.8 万元；上述租赁合同的期限为自 2019 年 5 月 18 日起至 2027	2019-06-03	2019-06-03 至 2027-12-31	正在履行中。 2019 年 6 月 19 日，标的公司已完成与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业签署对电气三部生产经营场所、默贝特生产经营场所、贝恩科电缆生产经营场所涉及不动产的租赁协议签署，租赁期限至 2027 年 12

			年 12 月 31 日止。 2.本人承诺，除上述《房屋租赁合同》中已明确约定由标的公司承担的第 1 条所列标准的租金及必要费用以及在 2019 年 5 月 18 日之前的土地租金外，标的公司在 2019 年至 2021 年期间不承担因租赁相关不动产产生的任何额外租金或者因税收未达标产生的支出；若在 2019 年至 2021 年期间上述额外租金或者因税收未达标产生的支出产生，均由本人与其他交易对方共同承担。 3.若标的公司与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业最终签订租赁合同约定的租金高于上述租金标准（含单位面积下土地、房屋的租金单价，下同），或最终租赁面积小于上述面积，或租赁期限未达到上述约定的租期导致标的公司需另行租赁经营场所的，则本人承诺尽力寻找可替代的经营场所，在 2019 年至 2021 年期间超出上述租金的部分金额及本人另行寻找的租赁经营场所的租金超过上述租金的部分金额均由本人与其他交易对方共同承担。 4.在 2019 年 6 月 30 日前，标的公司与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业签署对电气三部生产经营场所、默贝特生产经营场所、贝恩科电缆生产经营场所涉及不动产的租赁协议，租赁期限至 2027 年 12 月 31 日。 对于标的公司向上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业租赁，并由标的公司实际使用的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的（如发生），本人将承担业绩承诺期（2019 年、2020 年、2021 年）内全部搬迁费用，并向标的公司补偿因部分或整体搬迁造成的全部实际经济损失。 如在 2019 年 6 月 30 日前标的公司未签署前述租赁协议的，本人对标的公司自业绩承诺期起至 2027 年 12 月 31 日止期间因租赁使用的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的全部搬迁费用及全部实际经济损失均承担赔偿责任。 5.标的公司需自行承担第 1 条约定的土地在 2019 年 5 月 18 日之前的租金，标的公司无需就租赁、使用上述经营场所之房屋再行向上海大麦湾企业发展有限公司、上海航头资产管理有限公司等主体另行支付 2019 年 5 月 18 日之前（不含当天）的房屋租金，其他任何第三方亦不会因此向标的公司主张任何权益；若上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业要求标的公司补交 2019 年 5 月 18 日以前产生的房屋租金，或其他第三方因租赁房屋向标的公司主张权益的，则由上述原因产生的全部费用或实际经济损失均由本人与其他交易对方共同承担。 6.对于本人承诺应由本人及其他交易对方承担的上述各项费用、实际经济损失等，若标的公司已经支付，则由本人与其他交易对方在 10 个工作日内向标的公司予以补足。			月 31 日。
资产重组时所作承诺	王建军、赵锦荣、朱小弟	其他承诺	一、所持标的公司股权清晰且不存在限制或禁止转让情形的承诺 1、本人已经依法对贝思特履行出资义务，不存在任何虚假出资、延期出资、	2019-04-01	长期有效	正在履行中

		抽逃出资等违反其作为股东所应当承担的义务及责任的行为，不存在法律、法规、规章及规范性文件规定的不得担任贝思特股东的情形。 2、本人对所持贝思特的股权具有合法、完整的所有权，有权转让所持有的贝思特股权，本人所持有的贝思特股权权属清晰，不存在任何权属纠纷或其他法律纠纷，也不存在潜在的纠纷及争议。本人所持有贝思特的股权不存在信托、委托持股或者其他任何类似安排，不存在质押、抵押、担保等权利限制情形，不存在被法院或其他有权机关冻结、查封、拍卖或者其他任何被采取强制保全措施的情形，不存在禁止转让、限制转让、其他任何权利限制的任何公司内部管理制度文件、股东协议、合同、承诺或安排，亦不存在任何可能导致上述股权被有关司法机关或行政机关查封、冻结、征用或限制转让的未决或潜在的诉讼、仲裁以及任何其他行政或司法程序。 3、本人保证，贝思特系依据中国法律设立并有效存续的有限公司，并已取得其设立及经营业务所需的一切批准、同意、授权和许可，所有该等批准、同意、授权和许可均为有效，并不存在任何原因或事由可能导致上述批准、同意、授权和许可失效。 4、本人保证上述声明的真实性、准确性和完整性，如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本人将承担由此引起的一切法律责任和后果，并就该种行为对相关各方造成的损失予以赔偿。 二、关于标的公司资产状况的承诺 1、本承诺人为在中华人民共和国具有完全民事行为能力的自然人，拥有参与本次交易并与汇川技术签署协议、履行协议项下权利义务的主体资格。 2、本承诺人按照《公司章程》的约定依法履行对贝思特的出资义务，不存在任何虚假出资、延期出资、抽逃出资等违反其作为股东所应当承担的义务及责任的行为，不存在可能影响贝思特合法存续的情况。 3、贝思特的股权（含贝思特的子公司、附属企业，下同）不存在代持，不存在权属纠纷或潜在权属纠纷，不存在可能影响贝思特合法存续的情况。 4、本承诺人持有的贝思特的股权为实际合法拥有，不存在权属纠纷或潜在权属纠纷，不存在信托、委托持股或者其他类似安排，不存在禁止转让、限制转让的承诺或安排，亦不存在质押、冻结、查封、财产保全或其他权利限制，亦不存在诉讼、仲裁或其它形式的纠纷等影响本次交易的情形。同时，本承诺人保证持有的贝思特股权将维持该等状态直至变更登记到汇川技术名下。 5、本承诺人持有的贝思特的股权为权属清晰的资产，本承诺人承诺其在本次交易获得相关主管部门批准/备案后，办理该等股权过户或者转移不存在法律障碍，不存在债权债务纠纷的情况，同时承诺将在约定期限内办理完毕该等股权的权属转移手续。 6、在将本承诺人所持贝思特的股权变更登记至汇川技术名下前，本承诺人将保证贝思特保持正常、有序、合法经营状态，保证贝思特不进行与正常生产经营无关的资产处置、对外担保或增加重大债务之行为，保证贝思特不进行非法转移、隐匿资产及业务的行为。如确有需要与前述事项相关的行为，在不违反国家法律、法规及规范性文件的前提下，须经过汇川技术书面			
--	--	---	--	--	--

		同意后方可实施。 7、本承诺人保证不存在任何正在进行的或潜在的影响本承诺人转让所持贝思特股权的诉讼、仲裁或纠纷，保证本承诺人签署的所有协议或合同中不存在阻碍本承诺人转让所持贝思特股权的限制性条款。贝思特公司章程、内部管理制度文件及其签署的合同或协议中不存在阻碍本承诺人转让所持贝思特股权转让的限制性条款。本承诺人若违反上述承诺，将承担因此而给汇川技术及其股东造成的一切损失 三、关于生产经营用地、厂房权利等瑕疵事项的承诺 如因贝思特（含贝思特子公司、附属企业，下同）因第一次交割日前发生或存在的任何行为、状态或情形而导致或产生的任何责任（包括但不限于违约责任、任何行政、刑事处罚、因设立沿革、欠缴社会保险公积金等劳动用工风险、项目建设、环保、安全、财务和税务、不动产及其他资产、业务经营及资质许可、诉讼、仲裁、行政处罚等方面的违法违规事实及其他任何违反陈述和保证的事实及该等事实或情况引起的任何索赔、损失或其他或有负债，而无论是否已经向投资人披露该等事件、事实或情况），无论该等责任发生在第一次交割前或第一次交割后，均由本人与其他交易对方以共同连带方式实际承担该等责任，与标的公司、汇川技术无关；如该等责任由标的公司先行承担，本人承诺在标的公司承担该等责任之日起 30 日内对标的公司承担全部补偿责任。 四、关于社保、公积金补缴事宜的承诺 本次交易完成后，若因交割日前贝思特及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织未为其员工缴纳或未足额缴纳社会保险、住房公积金而被政府部门要求补缴社会保险、住房公积金的，将最终由本人与本次交易的其他交易对方承担连带赔偿责任。 若因交割日前贝思特及其控制的其他公司、企业或者其他经济组织未为其员工缴纳或未足额缴纳社会保险、住房公积金而被政府部门处以罚款或被员工要求承担经济补偿、赔偿或使贝思特产生其他任何费用或支出的，将最终由本人与本次交易的其他交易对方承担连带赔偿责任。 五、关于在建工程的承诺 标的公司子公司贝思特门机（嘉兴）工程厂房建设项目已经依法在当地主管机关办理了土地规划、建设工程规划、建设工程施工证书等相关的许可文件，该工程的建设程序合法、手续齐备，不存在影响其房产证取得的实质障碍。 本人承诺，本次交易完成后，如果贝思特门机（嘉兴）因工程厂房建设项目相关事项被建设、环保等行政主管部门处罚的，本人将在处罚事项处理完毕后 7 日内，一次性向上市公司补偿支付相关的罚款及因本次处罚给贝思特门机（嘉兴）造成的其他直接或间接经济损失。 如果该建设工程竣工后在合理期限内无法办理取得房屋产权证的，本人将承担由此给上市公司造成的全部直接或间接经济损失。 六、关于标的公司及其子公司环境保护相关风险的承诺			
--	--	---	--	--	--

			本人承诺，标的公司（含标的公司的子公司，下同）严格遵守国家及地方环境保护法律法规及相关政策规定，报告期内，标的公司未发生因违反环境保护方面的法律法规和规范性文件而受到处罚的情形。 若因标的公司不符合上述承诺，或不符合国家及地方环保机关监管政策等原因，导致其被环保主管部门或其他政府有关部门处罚，或被要求整改、清理、关停的，本人承诺自 2019 年度至 2021 年度期间，将积极采取有效措施以保证标的公司生产经营所受不利影响降至最低，并将承担由此给上市公司及标的公司带来的全部实际经济损失。但如果标的公司该等责任符合《购买资产协议》第 7.2.3 条规定的情形的，则本人承诺按照该条约定执行。 若因上述原因导致标的公司当前的生产场地部分或整体搬迁的（如发生），本人将承担全部搬迁费用，并向标的公司补偿因部分或整体搬迁造成的全部实际经济损失。 七、关于标的公司及其子公司设立及历次股权变动合法、合规、真实、有效的承诺 本人承诺，标的公司（含标的公司的子公司，下同）设立及历次股权变动（含历次股权转让、增资、减资等变动）均合法、合规、真实、有效。 1、标的公司设立时，各股东出资资金来源合法，且出资形式、出资期限等符合法律法规、公司章程约定； 2、标的公司历次股权转让符合法律法规规定，转让各方的行为均系出于真实意思表示，标的公司的历次股权转让已履行了符合法律法规规定的审批程序（如需），股权转让的价款已完成支付、相关协议已履行完毕，与股权转让相关的所得税及其他税费均已依法足额缴纳，股权转让完成后，转让方即不再享有标的公司的任何权益； 3、标的公司历次增资已履行相关审批程序，增资资金均为股东的自有资金，资金来源合法，且出资形式、出资期限等符合法律法规、公司章程约定； 4、标的公司减资行为业已通知和公告债权人，并根据债权人要求予以清偿或提供了相应担保，已履行了法定程序，不存在损害债权人合法权益的情形； 5、标的公司的设立及历次股权变动均已依法履行完毕了工商登记手续； 6、标的公司股权不涉及信托、委托持股或者其他任何类似安排； 7、标的公司股权权属清晰、完整，不存在纠纷或潜在纠纷，除本次交易相关协议外，不存在尚未履行或尚未完全履行股权转让相关协议，不存在质押、抵押、担保等权利限制情形，不存在被法院或其他有权机关冻结、查封、拍卖或者其他任何被采取强制保全措施的情形，不存在禁止转让、限制转让、其他任何权利限制的任何公司内部管理制度文件、股东协议、合同、承诺或安排，亦不存在任何可能导致上述股权被有关司法机关或行政机关查封、冻结、征用或限制转让的未决或潜在的诉讼、仲裁以及任何其他行政或司法程序。			
资产重组时所作承诺	王建军、赵锦荣、朱小弟	其他承诺	1、除了已披露情形以外，标的公司（含标的公司的子公司，下同）自有的、已取得权属证书的国有建设土地使用权、房屋建筑物所有权均合法、有效，标的公司已取得权属证书的不动产不存在被认定为违法建筑等受到或可能受	2019-04-01	2019-04-01 至 2027-12-31	正在履行中。 2019 年 6 月 19 日，标的公司已完

			到行政处罚的情形； 2、若标的公司因自有及租赁不动产的合规性瑕疵被行政处罚的，本人将承担由此带来的实际经济损失； 3、对于标的公司自有/自建、租赁不动产，本人承诺： （1）若因标的公司自有、自建的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的（如发生），本人将承担全部搬迁费用，并向标的公司补偿因部分或整体搬迁造成的全部实际经济损失； （2）若因标的公司向关联方上海贝思特电子部件有限公司承租的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的（如发生），本人将承担全部搬迁费用，并向标的公司补偿因部分或整体搬迁造成的全部实际经济损失； （3）转让方承诺，在 2019 年 6 月 30 日前，标的公司与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业签署对电气三部生产经营场所、默贝特生产经营场所、贝恩科电缆生产经营场所涉及不动产的租赁协议，租赁期限至 2027 年 12 月 31 日。 对于标的公司向上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业租赁，并由标的公司实际使用的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的（如发生），本人将承担业绩承诺期（2019 年、2020 年、2021 年）内全部搬迁费用，并向标的公司补偿因部分或整体搬迁造成的全部实际经济损失。 如在 2019 年 6 月 30 日前标的公司未签署前述租赁协议的，本人对标的公司自业绩承诺期起至 2027 年 12 月 31 日止期间因租赁使用的不动产的权属或合规性瑕疵导致相关不动产被没收、被拆除、被征用、被第三方主张权属等原因导致标的公司的生产场地部分或整体搬迁的全部搬迁费用及全部经济损失均承担赔偿责任。			成与上海航头资产管理有限公司等航头镇镇属企业签署对电气三部生产经营场所、默贝特生产经营场所、贝恩科电缆生产经营场所涉及不动产的租赁协议签署，租赁期限至 2027 年 12 月 31 日。
资产重组时所作承诺	深圳市汇川投资有限公司、朱兴明	其他承诺	截至本承诺函出具日，本人/本公司不存在未来六十个月内变更或放弃本人/本公司对汇川技术实际控制权的计划或相关安排。	2019-04-01	2019-04-01 至 2024-03-31	已履行完毕
	深圳市汇川投资有限公司、朱兴明	其他承诺	自本次交易完成之日起未来 60 个月内，除汇川技术在日常经营活动之外进行的购买资产交易（包括不限于上市公司通过发行股份、现金购买其他公司的股权）可能导致上市公司主营业务调整外，无其他调整汇川技术主营业务的相关安排、承诺、协议等。	2019-04-01	2019-04-01 至 2024-10-30	已履行完毕
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完	不适用					

成履行的具体原因及下一步的工作计划	
-------------------	--

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

☐适用 ☒不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

☒适用 ☐不适用

重要会计政策变更

1、执行《企业会计准则解释第 17 号》

2023 年 10 月 25 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 17 号》，对“关于流动负债与非流动负债的划分”、“关于供应商融资安排的披露”、“关于售后租回交易的会计处理”三方面内容进行规范及明确，该解释自 2024 年 1 月 1 日起施行。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2、执行《企业会计准则解释第 18 号》

2024 年 12 月 6 日财政部发布的《企业会计准则解释第 18 号》，明确规定：对于不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，企业应当根据《企业会计准则第 13 号—或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目。根据上述规定和要求，公司将保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”列报。公司自 2024 年 1 月 1 日起执行《企业会计准则解释第 18 号》。因执行该规定，公司追溯调整了比较期间财务报表，执行该项会计政策对公司 2023 年财务报表的主要影响如下（增加/减少）：

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	对 2023 年度财务报表的影响金额（元）	
		合并	母公司
公司将不属于单项履约义务的保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”列报。	营业成本	368,820,696.26	41,225.27
	销售费用	-368,820,696.26	-41,225.27

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒适用 ☐不适用

企业合并和新设公司请参见本报告“第十节 财务报告”附注九 合并范围的变更。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	248（含内控审计费）
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	李斌华、杜玉洁
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	李斌华 1 年、杜玉洁 4 年

是否改聘会计师事务所

☐是 ☒否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☒适用 ☐不适用

本年度，公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司财务及内控审计机构，审计费合计 248 万元，其中财务报告审计费 200 万元，内控审计费 48 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

☐适用 ☒不适用

十、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

报告期内，公司及第一大股东、实际控制人的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期

未清偿等情况。

十四、重大关联交易

公司报告期无重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

（1）2022 年 11 月 1 日，子公司苏州汇川、联合动力与苏州市越旺集团有限公司签订了《房屋租赁合同》，合同期间为 2022 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。合同约定，第一、二年即 2022 年 5 月 1 日至 2024 年 4 月 30 日，年租金为 19,966,677.44 元；第三、四年即 2024 年 5 月 1 日至 2026 年 4 月 30 日，年租金 21,564,011.64 元；第五年即 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日，年租金 23,289,132.56 元。截至 2024 年 12 月 31 日，已支付租金 61,497,366.6 元。

（2）2022 年 9 月 24 日，子公司南京汇川与南京江宁经济技术开发区管理委员会及南京江宁经济技术开发集团有限公司签订《房屋租赁协议》租出房产及地下停车位，合同期间 2022 年 8 月 17 日至 2025 年 8 月 16 日。合同约定年租金 26,221,930.16 元，截至 2024 年 12 月 31 日，已收到租金 68,957,621.79 元。

（3）2024 年 9 月 14 日，子公司苏州新能源与苏州市吴中鸿儒智能科技发展有限公司签订了《房屋租赁合同》，合同期间为 2024 年 9 月 14 日至 2029 年 9 月 13 日。合同约定，第一年即 2024 年 9 月 14 日至 2025 年 9 月 13 日，年租金为 17,816,785.32 元；第二年至第五年即 2025 年 9 月 14 日至 2029 年 9 月 13 日，年租金 21,380,142.38 元。截至 2024 年 12 月 31 日，尚未付款。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
买方信贷担保客户	2023 年 04 月 25 日	60,000	2023/7/7-2023/12/29	44,143.45	连带责任保证	无	有	2023/7/7-2024/6/29	是	否
			2024/1/5-2024/4/19	20,621.66	连带责任保证	无	有	2024/1/5-2024/10/19	是	否
	2024 年 04 月 23 日	90,000	2024/4/24-2024/7/22	20,943.29	连带责任保证	无	有	2024/04/24-2024/12/28	是	否
			2024/7/5-2024/12/31	48,050.34	连带责任保证	无	有	2024/07/05-2025/12/30	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			90,000	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		89,615.29				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			90,000	报告期末实际对外担保余额合计（A4）		48,050.34				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏经纬	2018 年 04 月 25 日	15,000	2019 年 03 月 25 日	1,529.9	连带责任保证	无	有	2019/03/25-2024/03/31	是	否
	2019 年 01 月 03 日	20,000	2020 年 02 月 20 日	1,456.56	连带责任保证	无	有	2020/02/20-收到保函原件后的注销日	是	否
			2020 年 02 月 20 日	79.96	连带责任保证	无	有	2020/02/20-2024/02/19	是	否
			2020 年 02 月 20 日	79.96	连带责任保证	无	有	2020/02/20-2024/02/19	是	否
			2020 年 03 月 10 日	1,092.42	连带责任保证	无	有	2020/03/10-收到保函原件后的注销日	是	否
	2020 年 01 月 20 日	20,000	2020 年 09 月 18 日	1,587.6	连带责任保证	无	有	2020/09/18-收到保函原件后的注销日	是	否
	2022 年 01 月 17 日	23,000	2022 年 06 月 07 日	3,013.1	连带责任保证	无	有	2022/06/07-2024/12/30	是	否
		9,500	2023 年 02 月 17 日	900	连带责任保证	无	有	2023/02/17-2024/02/16	是	否
	2020 年 12 月 31 日	9,500	2021 年 03 月 30 日	73.31	连带责任保证	无	有	2021/03/30-2024/07/30	是	否
			2021 年 08 月 16 日	1,572.56	连带责任保证	无	有	2021/08/16-2024/09/30	是	否
			2021 年 08 月 18 日	12.49	连带责任保证	无	有	2021/08/18-2024/01/10	是	否
	2022 年 01 月 17 日	9,500	2022 年 11 月 22 日	961.92	连带责任保证	无	有	2022/11/22-2027/07/09	否	否
		2023 年 01 月 28 日	922.8	连带责任保证	无	有	2023/01/28-2025/07/31	否	否	
香港汇川	2022 年 01 月 17 日	10,301.85	2023 年 04 月 17 日	10,301.85	连带责任保证	无	无	2023/04/17-2024/12/31	是	否
南京汇川图像	2023 年 04 月 25 日	1,000	2023 年 06 月 16 日	400	连带责任保证	无	无	2023/06/16-2024/06/15	是	否
南京汇川工业视觉	2023 年 04 月 25 日	2,000	2023 年 06 月 16 日	350	连带责任保证	无	无	2023/06/16-2024/06/15	是	否
岳阳汇川	2023 年 04 月 25 日	25,000	2023 年 07 月 25 日	250.09	连带责任保证	无	无	2023/07/25-2024/01/25	是	否
			2023 年 07 月 27 日	499.08	连带责任保证	无	无	2023/07/27-2024/01/27	是	否
			2023 年 08 月 21 日	360.8	连带责任保证	无	无	2023/08/21-2024/02/18	是	否
			2024 年 04 月 12 日	4,200	连带责任保证	无	无	2024/4/12-2024/10/12	是	否
			2024 年 04 月 23 日	5,702.4	连带责任保证	无	无	2024/4/23-2024/10/23	是	否
			2024 年 05 月 16 日	97.54	连带责任保证	无	无	2024/5/16-2024/11/16	是	否
南京汇川	2023 年 04 月 25 日	142,000	2023 年 07 月 11 日	279.9	连带责任保证	无	无	2023/07/11-2024/01/11	是	否
			2023 年 07 月 27 日	246.84	连带责任保证	无	无	2023/07/27-2024/01/26	是	否
			2023 年 08 月 21 日	1,816.62	连带责任保证	无	无	2023/08/21-2024/02/21	是	否
			2023 年 09 月 07 日	2,314.37	连带责任保证	无	无	2023/09/07-2024/03/07	是	否
			2023 年 09 月 20 日	60	连带责任保证	无	无	2023/09/20-2024/03/19	是	否
			2023 年 10 月 10 日	1,100.01	连带责任保证	无	无	2023/10/10-2024/04/10	是	否
			2023 年 10 月 26 日	2,000.98	连带责任保证	无	无	2023/10/26-2024/04/26	是	否
			2023 年 12 月 04 日	2,802.13	连带责任保证	无	无	2023/12/04-2024/06/04	是	否
			2024 年 01 月 04 日	1,987.46	连带责任保证	无	无	2024/1/4-2024/6/30	是	否
			2024 年 01 月 30 日	4,416.34	连带责任保证	无	无	2024/1/30-2024/7/29	是	否
			2024 年 02 月 01 日	207.42	连带责任保证	无	无	2024/2/1-2024/8/1	是	否
			2024 年 04 月 23 日	14.16	连带责任保证	无	无	2024/4/23-2024/10/23	是	否

			2024 年 04 月 24 日	6.73	连带责任保证	无	无	2024/4/24-2024/10/24	是	否
			2024 年 07 月 17 日	639.38	连带责任保证	无	无	2024/7/17-2024/10/26	是	否
			2024 年 07 月 17 日	106.56	连带责任保证	无	无	2024/7/17-2025/12/20	否	否
	2024 年 04 月 23 日	20,000	2024 年 11 月 28 日	60.38	连带责任保证	无	无	2024/11/28-2024/12/19	是	否
			2024 年 11 月 28 日	20.13	连带责任保证	无	无	2024/11/28-2025/05/20	否	否
常州新能源	2022 年 10 月 27 日	180,000	2023 年 04 月 03 日	15,000	连带责任保证	无	无	2023/04/03-2031/03/28	否	否
			2023 年 09 月 01 日	1,000	连带责任保证	无	无	2023/09/01-2024/03/01	是	否
			2023 年 10 月 31 日	1,000	连带责任保证	无	无	2023/10/31-2031/03/28	否	否
			2023 年 11 月 10 日	2,873.22	连带责任保证	无	无	2023/11/10-2031/03/28	否	否
			2023 年 12 月 13 日	2,000	连带责任保证	无	无	2023/12/13-2031/03/28	否	否
			2023 年 12 月 20 日	701.18	连带责任保证	无	无	2023/12/20-2031/03/28	否	否
			2024 年 01 月 25 日	2,000	连带责任保证	无	无	2024/1/25-2031/3/28	否	否
			2024 年 02 月 01 日	996.65	连带责任保证	无	无	2024/2/1-2024/8/1	是	否
			2024 年 03 月 01 日	1,000	连带责任保证	无	无	2024/3/1-2031/3/28	否	否
			2024 年 03 月 06 日	103.29	连带责任保证	无	无	2024/3/6-2024/9/6	是	否
			2024 年 04 月 30 日	891.6	连带责任保证	无	无	2024/4/30-2031/3/28	否	否
			2024 年 05 月 24 日	786.13	连带责任保证	无	无	2024/5/24-2031/3/28	否	否
			2024 年 05 月 27 日	2,000	连带责任保证	无	无	2024/5/27-2031/3/28	否	否
			2024 年 07 月 23 日	7,000	连带责任保证	无	无	2024/7/23-2031/3/28	否	否
			2024 年 08 月 09 日	10,000	连带责任保证	无	无	2024/8/9-2031/3/28	否	否
			2024 年 09 月 06 日	10,000	连带责任保证	无	无	2024/9/6-2031/3/28	否	否
			2024 年 10 月 21 日	10,000	连带责任保证	无	无	2024/10/21-2031/3/28	否	否
			2024 年 10 月 31 日	1,208.86	连带责任保证	无	无	2024/10/31-2031/3/28	否	否
			2024 年 11 月 08 日	13,034	连带责任保证	无	无	2024/11/8-2031/3/28	否	否
			2024 年 11 月 11 日	2,369.8	连带责任保证	无	无	2024/11/11-2031/3/28	否	否
			2024 年 11 月 12 日	8,294.41	连带责任保证	无	无	2024/11/12-2031/3/28	否	否
			2024 年 11 月 29 日	3,299.77	连带责任保证	无	无	2024/11/29-2031/3/28	否	否
			2024 年 11 月 29 日	1,000	连带责任保证	无	无	2024/11/29-2031/3/28	否	否
			2024 年 12 月 02 日	5,000	连带责任保证	无	无	2024/12/2-2031/3/28	否	否
			2024 年 12 月 10 日	1,946.54	连带责任保证	无	无	2024/12/10-2031/3/28	否	否
			2024 年 12 月 18 日	1,700	连带责任保证	无	无	2024/12/18-2031/3/28	否	否
			2024 年 12 月 27 日	8,300	连带责任保证	无	无	2024/12/27-2031/3/28	否	否
济南汇川	2023 年 04 月 25 日	18,000	2024 年 02 月 04 日	1,029.88	连带责任保证	无	无	2024/2/4-2024/7/4	是	否
			2024 年 04 月 23 日	179.4	连带责任保证	无	无	2024/4/23-2024/10/23	是	否
			2024 年 05 月 14 日	819	连带责任保证	无	无	2024/5/14-2024/11/14	是	否
			2024 年 05 月 28 日	252.84	连带责任保证	无	无	2024/5/28-2024/11/28	是	否
			2024 年 06 月 06 日	763.74	连带责任保证	无	无	2024/6/6-2024/12/6	是	否
			2024 年 06 月 20 日	63.6	连带责任保证	无	无	2024/6/20-2024/12/20	是	否
			2024 年 07 月 05 日	1,156.87	连带责任保证	无	无	2024/7/5-2025/1/5	否	否
			2024 年 07 月 12 日	139.95	连带责任保证	无	无	2024/7/12-2025/1/12	否	否
			2024 年 07 月 26 日	135.45	连带责任保证	无	无	2024/7/26-2025/2/26	否	否
			2024 年 08 月 09 日	959.24	连带责任保证	无	无	2024/8/9-2025/2/9	否	否
			2024 年 08 月 20 日	206.93	连带责任保证	无	无	2024/8/20-2025/2/20	否	否
			2024 年 09 月 06 日	1,686.32	连带责任保证	无	无	2024/9/6-2025/3/6	否	否
			2024 年 09 月 11 日	80.74	连带责任保证	无	无	2024/9/11-2025/3/11	否	否
			2024 年 10 月 14 日	1,133.22	连带责任保证	无	无	2024/10/14-2025/4/14	否	否
			2024 年 10 月 18 日	279.68	连带责任保证	无	无	2024/10/18-2025/4/18	否	否
			2024 年 10 月 22 日	201.59	连带责任保证	无	无	2024/10/22-2025/4/22	否	否
	2024 年 04 月 23 日	20,000	2024 年 11 月 26 日	37.63	连带责任保证	无	无	2024/11/26-2025/5/26	否	否
			2024 年 12 月 09 日	16.46	连带责任保证	无	无	2024/12/9-2025/6/9	否	否
			2024 年 12 月 12 日	758.58	连带责任保证	无	无	2024/12/12-2025/6/12	否	否
			2024 年 12 月 17 日	174.84	连带责任保证	无	无	2024/12/17-2025/6/17	否	否
			2024 年 12 月 26 日	716.54	连带责任保证	无	无	2024/12/26-2025/6/26	否	否
			2024 年 12 月 27 日	93.6	连带责任保证	无	无	2024/12/27-2025/6/27	否	否
西安汇川	2024 年 04 月 23 日	152,000	2024 年 05 月 10 日	118.41	连带责任保证	无	无	2024/5/10-2024/11/9	是	否
			2024 年 05 月 14 日	211.25	连带责任保证	无	无	2024/5/14-2024/11/14	是	否

			2024 年 05 月 20 日	182.64	连带责任保证	无	无	2024/5/20-2024/11/20	是	否
			2024 年 05 月 22 日	56	连带责任保证	无	无	2024/5/22-2024/11/22	是	否
			2024 年 05 月 24 日	158.4	连带责任保证	无	无	2024/5/24-2024/11/24	是	否
			2024 年 05 月 27 日	804.21	连带责任保证	无	无	2024/5/27-2024/11/27	是	否
			2024 年 05 月 28 日	11.12	连带责任保证	无	无	2024/5/28-2024/11/28	是	否
			2024 年 06 月 04 日	120.88	连带责任保证	无	无	2024/6/4-2024/12/04	是	否
			2024 年 08 月 21 日	1,621.93	连带责任保证	无	无	2024/8/21-2025/2/21	否	否
香港联合动力	2023 年 04 月 07 日	10,301.85	2023 年 07 月 01 日	10,301.85	连带责任保证	无	无	2023/07/01-2024/06/30	是	否
苏州汇川、岳阳汇川、汇川气动、大连智鼎、北京一控、南京汇川、苏州汇川机电、苏州汇川控制、默纳克、西安汇川、江苏经纬、重庆经纬、深圳经纬、广州经纬、长春经纬	2023 年 08 月 22 日	300,000	2023/07/01-2023/12/31	57,859.14	连带责任保证	票据质押	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2024/1/1-2024/6/30	49,447.41	连带责任保证	票据质押	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
	2024 年 04 月 23 日	300,000	2024/1/1-2024/6/30	71,807.46	连带责任保证	票据质押	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2024/7/1-2024/12/31	94,178.01	连带责任保证	票据质押	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
			2024/1/1-2024/12/31	5,074.53	连带责任保证	保证金	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
	联合动力、常州新能源	2024 年 04 月 23 日	300,000	2024/1/1-2024/6/30	112.76	连带责任保证	票据质押	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是
2024/7/1-2024/12/31				8,873.79	连带责任保证	票据质押	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
2024/1/1-2024/12/31				1,131.2	连带责任保证	保证金	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			515,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）			353,185.65		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			695,000.00		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）			232,074.02		
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
常州新能源	2023 年 02 月 22 日	20,000	2023 年 10 月 31 日	4,919.35	连带责任保证	无	无	2023/10/31-2024/04/30	是	否
			2024 年 01 月 31 日	11,990.53	连带责任保证	无	无	2024/1/31-2024/7/31	是	否
			2024 年 05 月 24 日	4,999.88	连带责任保证	无	无	2024/5/24-2024/11/24	是	否
			2024 年 09 月 06 日	4,107.59	连带责任保证	无	无	2024/9/6-2025/3/6	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）			21,098		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			20,000		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）			4,107.59		
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		605,000		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）			463,898.94			
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		805,000.00		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）			284,231.95			

实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例	10.15%
其中：	
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	本公司为客户提供买方信贷担保余额合计 48,050.34 万元。若客户到期未能履行还款义务，则本公司将履行保证责任，包括代偿客户的借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。本公司为子公司提供银行授信担保余额合计 232,074.02 万元。若子公司到期未能履行还款义务，则本公司将履行保证责任，包括借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。本公司之子公司联合动力为子公司常州新能源提供银行授信担保余额合计 4,107.59 万元。若常州新能源到期未能履行还款义务，则联合动力将履行保证责任，包括代偿常州新能源的借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。
违反规定程序对外提供担保的说明	无

公司于 2024 年 4 月 19 日召开第五届董事会第二十八次会议，审议通过了《关于开展资产池业务的议案》，同意公司及控股子公司开展资产池业务，资产池业务实施额度不超过 30 亿元，在业务期限内该额度可循环使用。其中控股子公司联合动力及其控股子公司将在上述额度范围内单独设立资产池。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司之子公司已质押金融资产 110,253.36 万元用于资产池业务，获取开票额度 109,257.53 万元。

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

☒适用 ☐不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财	自有资金	300,724.84	158,996.75	-	-
券商理财	自有资金	2,168.2	-	-	-
银行理财	募集资金	21,000	-	-	-
资管计划	自有资金	37,500	18,800.00	-	-
合计		361,393.04	177,796.75	-	-

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

☐适用 ☒不适用

（2）委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

☑适用 ☐不适用

序号	临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露索引
1	关于推动落实“质量回报双提升”行动方案的公告	2024年2月7日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-002
2	关于控股子公司获得高新技术企业证书的公告	2024年2月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-003
3	以集中竞价方式回购公司股份方案的公告	2024年2月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-005
4	回购报告书	2024年3月1日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-006
5	关于回购股份事项前十名股东和前十名无限售条件股东持股情况的公告	2024年3月1日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-007
6	关于首次回购公司股份暨回购进展的公告	2024年3月1日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-008
7	关于变更签字注册会计师的公告	2024年3月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-009
8	关于回购公司股份的进展公告	2024年4月1日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-010
9	关于拟续聘会计师事务所的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-019
10	关于开展套期保值业务的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-020
11	关于使用部分暂时闲置的募集资金进行现金管理的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-021
12	关于为员工提供财务资助的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-022
13	关于对买方信贷业务相关事项进行调整的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-023
14	关于公司及子公司向银行申请综合授信额度暨公司为子公司申请综合授信额度提供担保的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-024
15	关于开展资产池业务的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-025
16	关于将首次公开发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久性补充流动资金的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-026
17	关于将2020年度向特定对象发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久性补充流动资金的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-027
18	关于分拆子公司上市的一般风险提示性公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-028
19	关于第五期股权激励计划预留授予限制性股票第一种授予价格第三个归属期归属条件成就的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-035
20	关于第五期股权激励计划预留授予限制性股票第二种授予价格第三个归属期归属条件成就的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-036
21	关于长效激励计划之第三期（2023年）激励基金提取目标未达成的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-037
22	关于2023年度计提资产减值准备的公告	2024年4月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-038
23	关于回购公司股份的进展公告	2024年5月6日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-040
24	关于为全资子公司提供担保的进展公告	2024年5月9日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-041
25	关于第五期股权激励计划预留授予限制性股票第一种授予价格第三个归属期归属结果暨股份上市的公告	2024年5月9日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-042
26	关于换届选举第六届监事会职工代表监事的公告	2024年5月14日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）

序号	临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露索引
			公告编号：2024-044
27	关于聘任董事会秘书和证券事务代表的公告	2024年5月17日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-049
28	2023年年度权益分派实施公告	2024年5月22日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-050
29	关于调整第五期股权激励计划、第六期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	2024年5月29日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-053
30	关于2023年年度权益分派实施后调整回购股份价格上限的公告	2024年5月29日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-054
31	关于回购公司股份的进展公告	2024年6月4日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-055
32	关于回购公司股份实施完成暨股份变动的公告	2024年6月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-056
33	关于第一期长效激励持股计划第二个锁定期届满的提示性公告	2024年8月2日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-058
34	关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第一种授予价格第四个归属期归属条件成就的公告	2024年8月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-064
35	关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第二种授予价格第四个归属期归属条件成就的公告	2024年8月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-065
36	关于第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第二个归属期归属条件成就的公告	2024年8月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-067
37	关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期行权条件成就的公告	2024年8月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-068
38	关于第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第二个解锁期解锁条件成就的公告	2024年8月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-066
39	关于注销第六期股权激励计划首次授予部分股票期权的公告	2024年8月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-069
40	关于第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第一个归属期归属条件成就的公告	2024年8月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-070
41	关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期行权条件成就的公告	2024年8月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-071
42	关于注销第六期股权激励计划预留授予部分股票期权的公告	2024年8月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-072
43	关于控股子公司投资建设新能源汽车零部件生产基地的公告	2024年8月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-073
44	关于第六期股权激励计划预留授予部分股票期权注销完成的公告	2024年9月6日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-079
45	关于第六期股权激励计划首次授予部分股票期权注销完成的公告	2024年9月6日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-078
46	第六届监事会关于第七期股权激励计划首次授予激励对象名单的审核及公示情况说明	2024年9月18日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-082
47	关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期采用自主行权模式开始行权的提示性公告	2024年9月18日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-081
48	关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期采用自主行权模式开始行权的提示性公告	2024年9月18日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-080
49	关于第六期股权激励计划首次授予第一类限制性股票第二个限售期股份解除限售暨上市流通的公告	2024年9月19日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-083
50	关于调整第七期股权激励计划相关事项并向激励对象授予第二类限制性股票与股票期权的公告	2024年9月24日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-088
51	关于第二期长效激励持股计划第一个锁定期届满的提示性公告	2024年9月26日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-089
52	关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第四个归属期归属结果暨股份上市的公告	2024年11月5日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-093
53	关于变更签字注册会计师的公告	2024年11月6日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-094

序号	临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露索引
54	关于第七期股权激励计划所涉首次授予股票期权登记完成的公告	2024年11月8日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-095
55	关于第六期股权激励计划第二类限制性股票归属结果暨股份上市的公告	2024年11月12日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-096
56	关于公司实际控制人履行《赠与协议》暨实际控制人与其一致行动人之间内部转让股份计划的提示性公告	2024年11月14日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-097
57	关于为全资子公司提供担保的进展公告	2024年11月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-098
58	关于公司实际控制人履行《赠与协议》暨实际控制人与其一致行动人之间内部转让股份计划实施完成的公告	2024年12月13日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-100
59	关于控股子公司苏州汇川联合动力系统股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请获得深圳证券交易所受理的公告	2024年12月31日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2024-101

十七、公司子公司重大事项

☒适用 ☐不适用

见本节“第十六、其他重大事项的说明”中关于子公司的相关公告索引。

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	346,266,113	12.94%	362,812	-	-	-30,546,489	-30,183,677	316,082,436	11.74%
其他内资持股	346,266,113	12.94%	362,812	-	-	-30,546,489	-30,183,677	316,082,436	11.74%
其中：境内自然人持股	346,266,113	12.94%	362,812	-	-	-30,546,489	-30,183,677	316,082,436	11.74%
二、无限售条件股份	2,330,437,722	87.06%	15,328,189	-	-	30,546,489	45,874,678	2,376,312,400	88.26%
人民币普通股	2,330,437,722	87.06%	15,328,189	-	-	30,546,489	45,874,678	2,376,312,400	88.26%
三、股份总数	2,676,703,835	100.00%	15,691,001	-	-	-	15,691,001	2,692,394,836	100%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

- (1) 2024 年 1 月 2 日，公司董事、监事、高级管理人员所持股份进行年初锁定，减少有限售条件股份 5,926,912 股。
- (2) 2024 年 5 月 13 日，公司第五期股权激励计划预留授予限制性股票第一种归属价格（公平市场价格的 70%）第三个归属期股票上市流通，增加无限售条件股份 764,550 股。
- (3) 2024 年 5 月 17 日，公司完成第六届董事会、第六届监事会换届选举，增加有限售条件股份 70,684,000 股。
- (4) 2024 年 1 月至 7 月，公司部分监事买入公司股份 35,000 股，增加有限售条件股份 26,250 股。
- (5) 2024 年 11 月 7 日，公司第五期股权激励计划首次授予限制性股票第一种价格（公平市场价格的 70%）及第二种价格（公平市场价格的 99%）第四个归属期股票上市流通，新增股份 10,573,125 股，其中增加有限售条件股份 362,812 股，增加无限售条件股份 10,210,313 股。
- (6) 2024 年 11 月 15 日，公司第六期股权激励计划第二类限制性股票（首次授予的第二个归属期及预留授予的第一个归属期）上市流通，增加无限售条件股份 1,823,802 股。
- (7) 2024 年 11 月，因公司完成第六届董事会、第六届监事会换届选举已满 6 个月，赵锦荣、陆松泉解除股份锁定，增加无限售条件股份 95,362,327 股。
- (8) 2024 年 12 月 6 日，公司部分高管因办理股票转托管，增加有限售条件股份 32,500 股。
- (9) 2024 年 1 月 2 日至 2024 年 12 月 31 日，公司第六期股权激励计划（首次授予的第一、第二个行权期及预留授予的第一个行权期）激励对象自主行权，增加无限售条件股份 2,529,524 股。

股份变动的批准情况

☐适用 ☒不适用

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司因实施股权激励，总股本有所增加，相应的基本每股收益和稀释每股收益等财务指标略有降低。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
朱兴明	41,694,291	-	-	41,694,291	高管锁定股：41,694,291	高管锁定股解限日期：在其董事、监事、高管身份存续期间，每自然年的第一个交易日，以上年最后一个交易日登记在其名下的本公司股份为基数，按 25%计算其本年度可以转让股份的额度 股权激励限售股解限日期：在首次授予登记完成之日起满 12 个月后分 4 期解除限售
李俊田	56,768,903	35,001	101,094	56,834,996	高管锁定股：56,764,996 股权激励限售股：70,000	
周斌	10,725,487	37,500	37,500	10,725,487	高管锁定股：10,650,487 股权激励限售股：75,000	
刘宇川	28,779,269	35,000	92,656	28,836,925	高管锁定股：28,766,925 股权激励限售股：70,000	
宋君恩	25,538,567	482,500	90,156	25,146,223	高管锁定股：25,081,223 股权激励限售股：65,000	
杨春禄	30,844,133	32,500	90,156	30,901,789	高管锁定股：30,836,789 股权激励限售股：65,000	
唐柱学	-	-	46,843,418	46,843,418	高管锁定股：46,843,418	
柏子平	28,326,184	-	-	28,326,184	高管锁定股：28,326,184	
丁龙山	3,414,823	-	26,250	3,441,073	高管锁定股：3,441,073	
邵海波	648,374	32,501	98,594	714,467	高管锁定股：649,467 股权激励限售股：65,000	
李瑞琳	401,043	35,000	35,001	401,044	高管锁定股：331,044 股权激励限售股：70,000	
易高翔	463,181	32,500	90,156	520,837	高管锁定股：455,837 股权激励限售股：65,000	
刘迎新	47,140,113	5,509,411	65,000	41,695,702	高管锁定股：41,630,702 股权激励限售股：65,000	
赵锦荣	44,094,396	58,792,528	14,698,132	0	/	公司于 2024 年 5 月 17 日完成换届选举，换届后不再担任公司董事或监事。换届选举满 6 个月后，股份于 2024 年 11 月全部解锁。
陆松泉	27,427,349	36,569,799	9,142,450	0		
合计	346,266,113	101,594,240	71,410,563	316,082,436	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

☒适用 ☐不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
------------	------	------	------	------	----------	--------	------	------

股票类								
人民币普通股	2024 年 5 月 13 日	39.39 元/股	764,550 股	2024 年 5 月 13 日	764,550 股	/	巨潮资讯网	2024 年 5 月 9 日
人民币普通股	2024 年 11 月 7 日	24.26 元/股	2,522,250 股	2024 年 11 月 7 日	2,522,250 股	/	巨潮资讯网	2024 年 11 月 5 日
人民币普通股	2024 年 11 月 7 日	34.88 元/股	8,050,875 股	2024 年 11 月 7 日	8,050,875 股	/	巨潮资讯网	2024 年 11 月 5 日
人民币普通股	2024 年 11 月 15 日	41.97 元/股	1,573,606 股	2024 年 11 月 15 日	1,573,606 股	/	巨潮资讯网	2024 年 11 月 12 日
人民币普通股	2024 年 11 月 15 日	41.97 元/股	250,196 股	2024 年 11 月 15 日	250,196 股	/	巨潮资讯网	2024 年 11 月 12 日
人民币普通股	2024 年 1 月 2 日-2024 年 8 月 13 日	60.76 元/份	673,696 股	2024 年 1 月 2 日-2024 年 8 月 13 日	673,696 股	/	巨潮资讯网	2023 年 9 月 11 日
人民币普通股	2024 年 9 月 20 日-2024 年 12 月 31 日	60.31 元/份	1,630,023 股	2024 年 9 月 20 日-2024 年 12 月 31 日	1,630,023 股	/	巨潮资讯网	2024 年 9 月 18 日
人民币普通股	2024 年 9 月 20 日-2024 年 12 月 31 日	60.31 元/份	225,805 股	2024 年 9 月 20 日-2024 年 12 月 31 日	225,805 股	/	巨潮资讯网	2024 年 9 月 18 日

报告期内证券发行情况的说明

（1）第五期股权激励计划预留授予的二类限制性股票上市情况的说明

2024 年 4 月 19 日，公司召开第五届董事会第二十八次会议、第五届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于第五期股权激励计划预留部分第三个归属期归属条件成就的议案（关于 7 折股票的归属）》。经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，本次归属股票数量 764,550 股，归属价格 39.39 元/股，上市流通日为 2024 年 5 月 13 日。

（2）第五期股权激励计划首次授予的二类限制性股票上市情况的说明

2024 年 8 月 23 日，公司召开第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第四个归属期归属条件成就的议案（关于 7 折股票的归属）》《关于第五期股权激励计划首次授予限制性股票第四个归属期归属条件成就的议案（关于 9.9 折股票的归属）》。经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，本次归属股票数量 10,573,125 股（其中，第一种授予价格限制性股票 2,522,250 股，授予价格为 24.26 元/股；第二种授予价格限制性股票 8,050,875 股，授予价格为 34.88 元/股），上市流通日为 2024 年 11 月 7 日。

（3）第六期股权激励计划首次授予的二类限制性股票上市及股票期权行权情况的说明

第六期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权期限为自 2023 年 9 月 13 日起至 2024 年 8 月 13 日止，可行权数量为 3,042,740 份，行权价格 60.76 元/份。2024 年因激励对象自主行权新增股份 673,696 股。

2024 年 8 月 23 日，公司召开第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第二个归属期归属条件成就的议案》《关于第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》。经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，本次二类限制性股票归属数量 1,573,606 股，归属价格 41.97 元/股，上市流通日为 2024 年 11 月 15 日；本次股票期权行权期为自 2024 年 9 月 20 日起至 2025 年 8 月 11 日止，可行权数量为 2,926,924 份，行权价格为 60.31 元/份。2024 年因激励对象自主行权新增股份 1,630,023 股。

（4）第六期股权激励计划预留授予的二类限制性股票上市及股票期权行权情况的说明

2024 年 8 月 23 日，公司召开第六届董事会第三次会议、第六届监事会第三次会议，审议通过了《关于第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第一个归属期归属条件成就的议案》《关于第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》。经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，本次二类限制性股票归属数量 250,196 股，归属价格 41.97 元/股，上市流通日为 2024 年 11 月 15 日；本次股票期权行权期为自 2024 年 9 月 20 日起至 2025 年 8 月 11 日止，可行权数量为 524,996 份，行权价格为 60.31 元/份。2024 年因激励对象自主行权新增股份 225,805 股。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☒适用 ☐不适用

（1）2024 年 5 月 15 日，公司第五期股权激励计划预留授予限制性股票第一种归属价格（公平市场价格的 70%）第三个归属期股票上市流通，新增股份 764,550 股。

（2）2024 年 11 月 7 日，公司第五期股权激励计划首次授予限制性股票第一种归属价格（公平市场价格的 70%）第四个归属期股票上市流通，新增股份 2,522,250 股。

（3）2024 年 11 月 7 日，公司第五期股权激励计划首次授予限制性股票第二种归属价格（公平市场价格的 99%）第四个归属期股票上市流通，新增股份 8,050,875 股。

（4）2024 年 11 月 15 日，公司第六期股权激励计划首次授予第二类限制性股票第二个归属期股票上市流通，新增股

份 1,573,606 股。

(5) 2024 年 11 月 15 日，公司第六期股权激励计划预留授予第二类限制性股票第一个归属期股票上市流通，新增股份 250,196 股。

(6) 2024 年 1 月 2 日至 2024 年 8 月 13 日，公司第六期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期激励对象自主行权，新增股份 673,696 股。

(7) 2024 年 9 月 20 日至 2024 年 12 月 31 日，公司第六期股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期激励对象自主行权，新增股份 1,630,023 股。

(8) 2024 年 9 月 20 日至 2024 年 12 月 31 日，公司第六期股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期激励对象自主行权，新增股份 225,805 股。

3、现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	111,109 户	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	111,310 户	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
香港中央结算有限公司	境外法人	18.47%	497,156,388	-100,537,178	-	497,156,388	-	-	-
深圳市汇川投资有限公司	境内非国有法人	17.31%	466,043,804	-	-	466,043,804	质押	9,700,000	
刘国伟	境内自然人	2.93%	78,803,441	-1,113,000	-	78,803,441	-	-	-
李俊田	境内自然人	2.81%	75,779,995	88,125	56,834,996	18,944,999	-	-	-
唐柱学	境内自然人	2.32%	62,457,890	2,000	46,843,418	15,614,472	-	-	-
赵锦荣	境内自然人	2.18%	58,792,528	-	-	58,792,528	-	-	-
刘迎新	境内自然人	2.06%	55,550,936	-	41,695,702	13,855,234	质押	10,946,600	
中国工商银行股份有限公司一易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.91%	51,507,655	23,012,999	-	51,507,655	-	-	-
朱兴明	境内自然人	1.66%	44,592,388	-11,000,000	41,694,291	2,898,097	质押	17,260,000	
钟进	境内自然人	1.65%	44,352,357	-8,533,916	-	44,352,357	-	-	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无								
上述股东关联关系或一致行动的说明	①朱兴明为深圳市汇川投资有限公司的执行董事，朱兴明与深圳市汇川投资有限公司为一致行动人；②上述其他自然人股东之间不存在关联关系，不属于一致行动人。								

上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
香港中央结算有限公司	497,156,388	人民币普通股	497,156,388
深圳市汇川投资有限公司	466,043,804	人民币普通股	466,043,804
刘国伟	78,803,441	人民币普通股	78,803,441
赵锦荣	58,792,528	人民币普通股	58,792,528
中国工商银行股份有限公司－易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	51,507,655	人民币普通股	51,507,655
钟进	44,352,357	人民币普通股	44,352,357
李芬	41,385,074	人民币普通股	41,385,074
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	36,964,996	人民币普通股	36,964,996
陆松泉	36,569,799	人民币普通股	36,569,799
全国社保基金一一四组合	28,000,000	人民币普通股	28,000,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，朱兴明为深圳市汇川投资有限公司的执行董事，朱兴明与深圳市汇川投资有限公司为一致行动人；其他自然人股东之间不存在关联关系，不属于一致行动人；公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明	公司股东钟进除通过普通证券账户持有 11,624,662 股外，还通过国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 32,727,695 股，实际合计持有 44,352,357 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
中国工商银行股份有限公司一易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	28,494,656	1.06%	66,200	0.0025%	51,507,655	1.91%	0	0%
中国工商银行股份有限公司一华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	15,960,304	0.60%	8,800	0.0003%	36,964,996	1.37%	0	0%

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

2、公司控股股东情况

公司不存在控股股东。

公司不存在控股股东的说明：公司股权分散，无控股股东。报告期末，汇川投资持有本公司股份 466,043,804 股，占公司股本总额的 17.31%，为公司第一大股东。

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

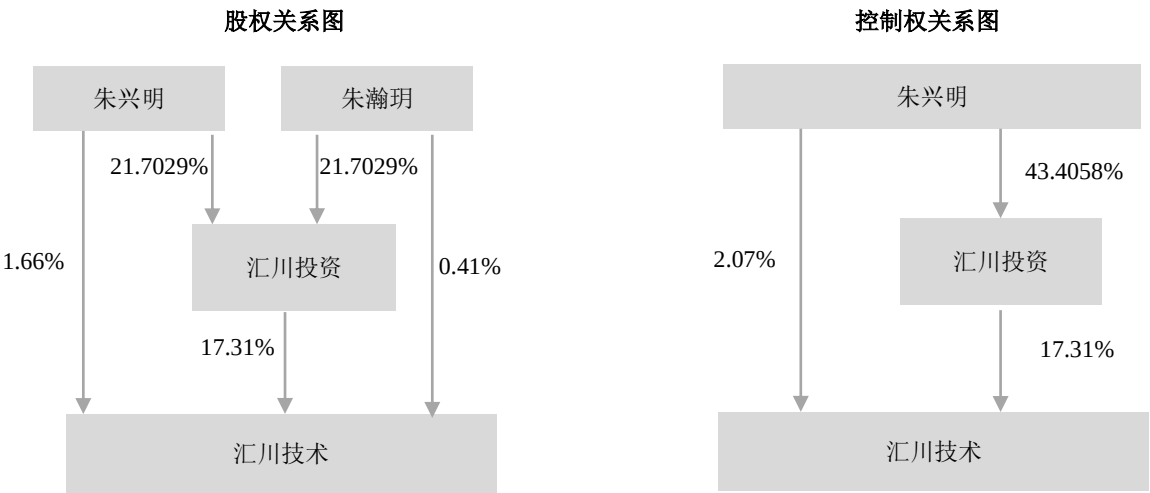
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
朱兴明	本人	中国	否
朱瀚珩	一致行动人	中国	否
深圳市汇川投资有限公司	一致行动人	-	-
主要职业及职务	朱兴明现任公司董事长、总裁。详情请参见本报告第四节“七、董事、监事和高级管理人员情况”。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



控制权说明

根据公司于 2021 年 9 月 23 日披露的《关于实际控制人权益变动的提示性公告》，朱兴明先生将其直接与间接持有的部分股权赠与其女儿朱瀚玥女士，该变动不影响朱兴明先生对公司的控制权地位。具体内容请通过该链接进行查阅：
<http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?stockCode=300124&announcementId=1211137685&orgId=9900012527&announcementTime=2021-09-23>

截至报告期末，朱兴明先生通过直接与间接持有公司股票，以及通过赠与股票及赠与股权的表决权委托，实际控制公司 19.38%股份对应的表决权，仍为公司单一表决权比例最大的股东，仍为公司的实际控制人。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒ 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

☐适用 ☒不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

☐适用 ☒不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

☒适用 ☐ 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例（按公告日总股本计算）	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例
2024 年 2 月 26 日	666,667-1,333,333	0.04%-0.07%	5,000-10,000	自董事会审议通过本次回购股份方案之日起不超过 6 个月	实施员工持股计划或者股权激励	1,218,700	不适用

注：“拟回购股份数量”为根据回购金额上下限和回购价格上限的测算结果。

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在企业债券、公司债券、非金融企业债务融资工具、可转换公司债券等。

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 04 月 25 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2025SZAA6B0098
注册会计师姓名	李斌华、杜玉洁

审计报告正文

深圳市汇川技术股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了深圳市汇川技术股份有限公司（以下简称汇川技术）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了汇川技术 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于汇川技术，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入确认	
关键审计事项	审计中的应对
收入确认的会计政策详情及本年收入情况参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释 30 所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释 47。于 2024 年度，汇川技术营业收入为人民币 3,704,095.21 万元。收入在商品的控制权转移至客户时确认。由于收入是汇川技术的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，我们将汇川技术收入确认识别为关键审计事项。	我们就收入确认实施的审计程序包括： （1）了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制，并测试其运行的有效性； （2）选取样本检查销售合同，识别与商品的控制权转移相关的合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的要求； （3）结合产品类型对收入以及毛利情况执行分析程序，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况； （4）对本年记录的收入交易选取样本核对原始凭证，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策； （5）就资产负债表日前后记录的收入交易，检查原始凭证，评价收入是否被记录于恰当的会计期间。
2. 应收账款计价	
关键审计事项	审计中的应对
请参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释 11 所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释 4。	我们就应收账款的计价实施的审计程序包括： （1）了解评估并测试管理层对应收账款账龄分析以及确定应收账款信用减值损失相关的内部控制；

于 2024 年 12 月 31 日，汇川技术合并财务报表中应收账款的原值为 1,140,408.51 万元，坏账准备为 69,026.05 万元。 汇川技术管理层基于单项和组合评估应收账款的预期信用损失，考虑了有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。除已单项计提坏账准备的应收款项外，管理层根据以前年度与之相同或相类似的、具有类似信用风险特征的应收款项组合的预期损失率为基础评估应收账款的预期信用损失。 应收账款预期信用损失的计算需要管理层的判断和估计，且影响金额重大，为此我们确定应收账款的计价是关键审计事项。	(2) 将前期坏账准备的会计估计与本期实际发生的坏账损失及坏账准备转回情况、信用减值损失计提情况进行对比，以评估管理层对应收账款可收回性判断的可靠性和历史准确性，并向管理层询问显著差异的原因； (3) 对于按照信用风险特征组合计提信用减值损失的应收账款，结合会计政策重新计算复核计提金额的准确性； (4) 从管理层获取对重大客户信用风险评估的详细分析，对单项计提信用减值损失的应收账款进行抽样减值测试，复核管理层对预计未来可获得的现金流量做出评估的依据，以核实信用减值损失的计提时点和金额的合理性； (5) 对重要应收账款执行独立函证程序，并将函证结果与账面金额进行核对； (6) 结合期后回款情况检查，评价管理层坏账准备计提的合理性。
--	---

四、其他信息

汇川技术管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括汇川技术 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估汇川技术的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算汇川技术、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督汇川技术的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对汇川技术持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致汇川技术不能持续经营。

评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

就汇川技术中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：李斌华

（项目合伙人）

中国注册会计师：杜玉洁

中国 北京

二〇二五年四月二十五日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：深圳市汇川技术股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,558,449,288.72	8,486,870,571.16
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,782,863,400.57	671,886,791.45
衍生金融资产		
应收票据	3,505,346,035.86	3,794,824,058.13
应收账款	10,713,824,536.29	8,794,869,920.04
应收款项融资	2,375,164,365.20	2,132,435,037.45
预付款项	465,814,540.26	384,992,637.83
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	107,496,423.02	47,116,037.76
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	6,955,505,092.63	6,247,888,811.25
其中：数据资源		
合同资产	101,871,275.83	113,656,430.23
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	448,492,780.73	103,450,684.95
其他流动资产	435,858,263.38	469,469,544.90
流动资产合计	30,450,686,002.49	31,247,460,525.15
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,495,703,216.48	2,459,068,208.80
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	2,605,517,514.10	2,385,329,172.60
投资性房地产	327,582,277.54	345,008,866.18
固定资产	7,041,440,477.24	4,718,701,156.38

在建工程	919,455,399.49	1,967,690,494.15
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	226,732,844.16	135,848,260.99
无形资产	807,722,339.72	797,436,404.60
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	2,153,558,015.04	2,161,297,059.88
长期待摊费用	331,000,598.41	202,849,861.02
递延所得税资产	856,052,467.23	752,682,004.55
其他非流动资产	8,963,373,092.51	1,784,192,041.01
非流动资产合计	26,728,138,241.92	17,710,103,530.16
资产总计	57,178,824,244.41	48,957,564,055.31
流动负债：		
短期借款	479,186,284.32	804,268,403.54
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		29,498.83
衍生金融负债		
应付票据	6,858,089,739.27	5,120,029,893.55
应付账款	10,140,245,370.16	7,191,130,164.62
预收款项	8,472,698.39	
合同负债	903,180,216.77	870,689,328.69
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	1,396,444,906.24	1,223,091,755.13
应交税费	390,916,633.46	324,960,719.97
其他应付款	837,113,354.33	631,038,622.31
其中：应付利息		
应付股利	25,637,330.81	25,637,330.81
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	802,175,382.01	1,076,292,749.85
其他流动负债	1,558,138,228.03	2,402,297,448.22
流动负债合计	23,373,962,812.98	19,643,828,584.71
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	2,874,282,629.76	2,345,229,083.70

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	146,664,540.85	86,628,318.98
长期应付款		
长期应付职工薪酬	13,105,070.10	11,976,044.94
预计负债	650,253,491.10	488,863,258.14
递延收益	372,679,550.69	281,580,945.15
递延所得税负债	245,816,875.96	261,624,030.48
其他非流动负债	1,072,928,464.35	836,842,230.40
非流动负债合计	5,375,730,622.81	4,312,743,911.79
负债合计	28,749,693,435.79	23,956,572,496.50
所有者权益：		
股本	2,692,394,836.00	2,676,703,835.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	6,147,324,075.18	5,670,337,770.16
减：库存股	260,929,837.26	237,724,140.06
其他综合收益	-23,263,700.32	14,470,629.68
专项储备		
盈余公积	1,346,197,418.00	1,242,402,765.03
一般风险准备		
未分配利润	18,092,655,066.61	15,115,703,056.43
归属于母公司所有者权益合计	27,994,377,858.21	24,481,893,916.24
少数股东权益	434,752,950.41	519,097,642.57
所有者权益合计	28,429,130,808.62	25,000,991,558.81
负债和所有者权益总计	57,178,824,244.41	48,957,564,055.31

法定代表人：朱兴明 主管会计工作负责人：刘迎新 会计机构负责人：王晓玲

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	538,774,669.62	1,960,075,006.72
交易性金融资产	190,042,876.71	386,597,320.63
衍生金融资产		
应收票据	74,970,864.83	18,423,115.78
应收账款	946,883,229.53	2,146,121,856.54
应收款项融资	4,072,538.79	168,515,353.72
预付款项	13,376,675.19	11,733,368.57
其他应收款	364,032,393.80	128,311,125.29
其中：应收利息		
应收股利	300,000,000.00	
存货	9,945,471.98	14,589,071.22

其中：数据资源		
合同资产	865,642.05	572,366.52
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	393,634,630.05	50,050,684.95
其他流动资产	52,260,361.37	73,307,883.61
流动资产合计	2,588,859,353.92	4,958,297,153.55
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	17,435,687,952.95	15,544,149,415.18
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	925,971,644.77	965,872,580.90
投资性房地产		
固定资产	240,861,811.08	261,223,477.01
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,873,448.01	5,936,737.45
无形资产	67,405,942.51	70,667,397.39
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	26,268,497.56	39,628,999.07
递延所得税资产		
其他非流动资产	2,915,830,334.68	962,611,839.99
非流动资产合计	21,614,899,631.56	17,850,090,446.99
资产总计	24,203,758,985.48	22,808,387,600.54
流动负债：		
短期借款	374,365,745.28	786,229,821.53
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	115,914,401.40	783,772,625.21
预收款项		
合同负债	6,409,853.61	13,097,923.78
应付职工薪酬	144,867,460.31	210,336,924.27
应交税费	34,065,259.52	33,463,185.12
其他应付款	4,221,355,224.35	3,278,510,026.34
其中：应付利息		
应付股利		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	471,636,076.83	746,897,552.99
其他流动负债	56,847,517.51	38,058.23
流动负债合计	5,425,461,538.81	5,852,346,117.47
非流动负债：		
长期借款	1,996,100,000.00	1,748,700,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,945,170.13	1,226,605.78
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	44,446,270.07	53,456,292.47
递延所得税负债	152,989,837.02	143,774,388.10
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,195,481,277.22	1,947,157,286.35
负债合计	7,620,942,816.03	7,799,503,403.82
所有者权益：		
股本	2,692,394,836.00	2,676,703,835.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	6,409,584,301.63	5,678,335,930.52
减：库存股	260,929,837.26	237,724,140.06
其他综合收益	64,153.00	56,795.72
专项储备		
盈余公积	1,346,197,418.00	1,242,402,765.03
未分配利润	6,395,505,298.08	5,649,109,010.51
所有者权益合计	16,582,816,169.45	15,008,884,196.72
负债和所有者权益总计	24,203,758,985.48	22,808,387,600.54

3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	37,040,952,138.72	30,419,925,397.64
其中：营业收入	37,040,952,138.72	30,419,925,397.64
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	32,806,044,535.55	26,278,782,349.27
其中：营业成本	26,409,403,681.63	20,583,517,306.08
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		

赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	230,523,499.10	197,209,240.53
销售费用	1,480,877,527.16	1,574,383,854.04
管理费用	1,541,353,074.89	1,298,757,333.57
研发费用	3,147,080,701.82	2,624,147,622.73
财务费用	-3,193,949.05	766,992.32
其中：利息费用	161,644,445.71	178,387,707.60
利息收入	218,292,530.43	192,060,207.76
加：其他收益	696,703,988.61	729,251,309.55
投资收益（损失以“－”号填列）	93,453,398.34	420,471,146.19
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	38,861,573.08	350,611,777.37
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“－”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-43,076,527.16	263,235,098.08
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-149,965,284.89	-317,011,406.69
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-372,616,142.29	-236,544,560.28
资产处置收益（损失以“－”号填列）	166,570,531.84	220,793.99
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	4,625,977,567.62	5,000,765,429.21
加：营业外收入	22,577,917.77	24,955,290.51
减：营业外支出	39,720,252.29	25,479,306.83
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	4,608,835,233.10	5,000,241,412.89
减：所得税费用	262,438,191.03	224,669,835.29
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	4,346,397,042.07	4,775,571,577.60
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	4,346,397,042.07	4,775,571,577.60
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	4,285,493,340.70	4,741,863,347.20
2.少数股东损益	60,903,701.37	33,708,230.40
六、其他综合收益的税后净额	-38,286,205.89	609,572.27
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-37,734,330.00	595,387.56
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-37,734,330.00	595,387.56
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		

6.外币财务报表折算差额	-37,734,330.00	595,387.56
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-551,875.89	14,184.71
七、综合收益总额	4,308,110,836.18	4,776,181,149.87
归属于母公司所有者的综合收益总额	4,247,759,010.70	4,742,458,734.76
归属于少数股东的综合收益总额	60,351,825.48	33,722,415.11
八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.60	1.78
（二）稀释每股收益	1.60	1.78

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：朱兴明 主管会计工作负责人：刘迎新 会计机构负责人：王晓玲

4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	2,638,880,836.22	3,020,094,568.69
减：营业成本	406,649,334.12	848,316,578.82
税金及附加	36,627,983.53	34,257,851.92
销售费用	174,647,418.71	227,407,079.94
管理费用	195,738,962.65	243,269,288.82
研发费用	590,901,823.40	677,735,586.85
财务费用	14,622,708.59	54,448,498.63
其中：利息费用	93,435,904.48	108,312,551.50
利息收入	79,130,487.51	88,110,280.64
加：其他收益	233,737,539.84	272,218,961.71
投资收益（损失以“－”号填列）	702,510,173.29	421,799,634.81
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	15,816,058.42	338,170,913.88
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-27,497,133.71	188,680,976.54
信用减值损失（损失以“-”号填列）	3,172,750.20	-3,193,848.92
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,296.92	-1,224.48
资产处置收益（损失以“-”号填列）	3,334,722.75	25,697.35
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	2,134,949,360.67	1,814,189,880.72
加：营业外收入	7,856,834.31	874,167.02
减：营业外支出	342,184.81	2,290,825.78
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	2,142,464,010.17	1,812,773,221.96
减：所得税费用	87,526,392.08	106,045,249.07
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	2,054,937,618.09	1,706,727,972.89
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	2,054,937,618.09	1,706,727,972.89
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	7,357.28	912.48
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		

3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	7,357.28	912.48
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	7,357.28	912.48
7.其他		
六、综合收益总额	2,054,944,975.37	1,706,728,885.37
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	30,399,280,193.53	22,208,040,554.11
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	604,090,836.96	596,076,343.31
收到其他与经营活动有关的现金	759,069,221.41	774,314,312.85
经营活动现金流入小计	31,762,440,251.90	23,578,431,210.27
购买商品、接受劳务支付的现金	14,341,914,344.26	11,622,253,438.49
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	6,017,416,698.66	4,856,491,897.75
支付的各项税费	1,730,248,211.24	1,418,121,758.83
支付其他与经营活动有关的现金	2,472,420,833.42	2,311,648,218.08
经营活动现金流出小计	24,562,000,087.58	20,208,515,313.15
经营活动产生的现金流量净额	7,200,440,164.32	3,369,915,897.12
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	13,184,216,626.90	3,727,624,407.88
取得投资收益收到的现金	13,926,782.23	62,697,199.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	185,743,133.76	3,225,732.85

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	5,355,887,452.50	2,269,144,743.36
投资活动现金流入小计	18,739,773,995.39	6,062,692,083.49
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,112,248,718.40	1,508,699,502.49
投资支付的现金	14,576,307,967.01	2,678,148,184.57
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	31,914,446.00	341,955,443.86
支付其他与投资活动有关的现金	12,569,823,482.76	1,988,365,277.89
投资活动现金流出小计	29,290,294,614.17	6,517,168,408.81
投资活动产生的现金流量净额	-10,550,520,618.78	-454,476,325.32
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	600,407,600.66	1,119,189,771.91
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	300,000.00	480,357,584.36
取得借款收到的现金	3,078,309,902.05	2,209,173,656.57
收到其他与筹资活动有关的现金	613,246,350.01	1,445,441,475.49
筹资活动现金流入小计	4,291,963,852.72	4,773,804,903.97
偿还债务支付的现金	3,187,102,518.38	2,951,734,276.46
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,334,992,885.51	1,130,759,278.08
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	10,308,608.64	9,569,736.00
支付其他与筹资活动有关的现金	1,602,983,721.56	1,014,158,911.00
筹资活动现金流出小计	6,125,079,125.45	5,096,652,465.54
筹资活动产生的现金流量净额	-1,833,115,272.73	-322,847,561.57
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-16,878,407.83	-19,610,233.60
五、现金及现金等价物净增加额	-5,200,074,135.02	2,572,981,776.63
加：期初现金及现金等价物余额	8,537,082,248.81	5,964,100,472.18
六、期末现金及现金等价物余额	3,337,008,113.79	8,537,082,248.81

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,650,680,201.18	1,629,043,907.69
收到的税费返还	203,783,689.42	213,175,622.68
收到其他与经营活动有关的现金	6,027,100,833.24	5,136,840,143.30
经营活动现金流入小计	9,881,564,723.84	6,979,059,673.67
购买商品、接受劳务支付的现金	544,429,768.66	482,185,389.63
支付给职工以及为职工支付的现金	743,414,604.67	782,948,464.32
支付的各项税费	363,790,648.68	344,646,050.42
支付其他与经营活动有关的现金	5,040,596,601.97	3,116,810,034.09
经营活动现金流出小计	6,692,231,623.98	4,726,589,938.46
经营活动产生的现金流量净额	3,189,333,099.86	2,252,469,735.21
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,027,115,745.97	766,703,961.29
取得投资收益收到的现金	364,856,213.25	89,134,185.51
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	18,331,995.50	1,039,067.84
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	83,541,643.85	1,121,547,662.06
投资活动现金流入小计	4,493,845,598.57	1,978,424,876.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	32,522,393.81	53,935,719.37
投资支付的现金	5,578,257,979.64	2,440,880,351.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		

支付其他与投资活动有关的现金	2,365,590,752.67	695,761,964.34
投资活动现金流出小计	7,976,371,126.12	3,190,578,034.71
投资活动产生的现金流量净额	-3,482,525,527.55	-1,212,153,158.01
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	600,107,600.66	638,832,187.55
取得借款收到的现金	1,495,000,000.00	1,369,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	2,095,107,600.66	2,007,832,187.55
偿还债务支付的现金	1,926,600,000.00	1,111,300,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,293,126,375.06	1,047,630,760.58
支付其他与筹资活动有关的现金	74,398,049.57	601,498,793.38
筹资活动现金流出小计	3,294,124,424.63	2,760,429,553.96
筹资活动产生的现金流量净额	-1,199,016,823.97	-752,597,366.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-141,173.85	21,668.34
五、现金及现金等价物净增加额	-1,492,350,425.51	287,740,879.13
加：期初现金及现金等价物余额	1,926,297,416.96	1,638,556,537.83
六、期末现金及现金等价物余额	433,946,991.45	1,926,297,416.96

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	2,676,703,835.00				5,670,337,770.16	237,724,140.06	14,470,629.68		1,242,402,765.03		15,115,703,056.43		24,481,893,916.24	519,097,642.57	25,000,991,558.81
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,676,703,835.00				5,670,337,770.16	237,724,140.06	14,470,629.68		1,242,402,765.03		15,115,703,056.43		24,481,893,916.24	519,097,642.57	25,000,991,558.81
三、本期增减变动金额 （减少以“－”号填列）	15,691,001.00				476,986,305.02	23,205,697.20	-37,734,330.00		103,794,652.97		2,976,952,010.18		3,512,483,941.97	-84,344,692.16	3,428,139,249.81
（一）综合收益总额							-37,734,330.00				4,285,493,340.70		4,247,759,010.70	60,351,825.48	4,308,110,836.18
（二）所有者投入和减少资本	15,691,001.00				476,986,305.02	23,617,447.20							469,059,858.82	-134,387,909.00	334,671,949.82
1. 所有者投入的普通股	15,691,001.00				802,943,695.54	23,617,447.20							795,017,249.34	-136,968,138.30	658,049,111.04
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-32,707,935.96								-32,707,935.96	2,581,755.42	-30,126,180.54
4. 其他					-293,249,454.56								-293,249,454.56	-1,526.12	-293,250,980.68
（三）利润分配						-411,750.00			103,794,652.97		-1,308,541,330.52		-1,204,334,927.55	-10,308,608.64	-1,214,643,536.19
1. 提取盈余公积									103,794,652.97		-103,794,652.97				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配						-411,750.00					-1,204,746,677.55		-1,204,334,927.55	-10,308,608.64	-1,214,643,536.19

4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	2,692,394,836.00				6,147,324,075.18	260,929,837.26	-23,263,700.32		1,346,197,418.00		18,092,655,066.61		27,994,377,858.21	434,752,950.41	28,429,130,808.62

上期金额

单位：元

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	2,658,698,046.00				4,775,051,589.88	205,604,128.48	13,875,242.12		1,071,729,967.74		11,502,136,213.60		19,815,886,930.86	295,658,922.31	20,111,545,853.17
加：会计政策变更															
前期差错更正															

其他															
二、本年期初余额	2,658,698,046.00				4,775,051,589.88	205,604,128.48	13,875,242.12		1,071,729,967.74		11,502,136,213.60		19,815,886,930.86	295,658,922.31	20,111,545,853.17
三、本期增减变动金额 （减少以“-”号填列）	18,005,789.00				895,286,180.28	32,120,011.58	595,387.56		170,672,797.29		3,613,566,842.83		4,666,006,985.38	223,438,720.26	4,889,445,705.64
（一）综合收益总额							595,387.56				4,741,863,347.20		4,742,458,734.76	33,722,415.11	4,776,181,149.87
（二）所有者投入和减少资本	18,005,789.00				895,286,180.28	32,559,211.58							880,732,757.70	199,286,041.15	1,080,018,798.85
1. 所有者投入的普通股	18,005,789.00				834,346,608.53	32,559,211.58							819,793,185.95	196,232,945.20	1,016,026,131.15
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					78,981,180.30								78,981,180.30	3,051,409.77	82,032,590.07
4. 其他					-18,041,608.55								-18,041,608.55	1,686.18	-18,039,922.37
（三）利润分配						-439,200.00			170,672,797.29		-1,128,296,504.37		-957,184,507.08	-9,569,736.00	-966,754,243.08
1. 提取盈余公积									170,672,797.29		-170,672,797.29				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配						-439,200.00					-957,623,707.08		-957,184,507.08	-9,569,736.00	-966,754,243.08
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															

1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	2,676,703,835.00				5,670,337,770.16	237,724,140.06	14,470,629.68		1,242,402,765.03		15,115,703,056.43		24,481,893,916.24	519,097,642.57	25,000,991,558.81

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,676,703,835.00				5,678,335,930.52	237,724,140.06	56,795.72		1,242,402,765.03	5,649,109,010.51		15,008,884,196.72
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,676,703,835.00				5,678,335,930.52	237,724,140.06	56,795.72		1,242,402,765.03	5,649,109,010.51		15,008,884,196.72
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	15,691,001.00				731,248,371.11	23,205,697.20	7,357.28		103,794,652.97	746,396,287.57		1,573,931,972.73
（一）综合收益总额							7,357.28			2,054,937,618.09		2,054,944,975.37
（二）所有者投入和减少资本	15,691,001.00				731,248,371.11	23,617,447.20						723,321,924.91
1. 所有者投入的普通股	15,691,001.00				780,160,909.48	23,617,447.20						772,234,463.28
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-48,912,538.37							-48,912,538.37
4. 其他												
（三）利润分配						-411,750.00			103,794,652.97	-1,308,541,330.52		-1,204,334,927.55
1. 提取盈余公积									103,794,652.97	-103,794,652.97		
2. 对所有者（或股东）的分配						-411,750.00				-1,204,746,677.55		-1,204,334,927.55
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												

1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	2,692,394,836.00				6,409,584,301.63	260,929,837.26	64,153.00		1,346,197,418.00	6,395,505,298.08		16,582,816,169.45

上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,658,698,046.00				5,617,257,934.89	205,604,128.48	55,883.24		1,071,729,967.74	5,041,662,982.93		14,183,800,686.32
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,658,698,046.00				5,617,257,934.89	205,604,128.48	55,883.24		1,071,729,967.74	5,041,662,982.93		14,183,800,686.32
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	18,005,789.00				61,077,995.63	32,120,011.58	912.48		170,672,797.29	607,446,027.58		825,083,510.40
（一）综合收益总额							912.48			1,706,727,972.89		1,706,728,885.37
（二）所有者投入和减少资本	18,005,789.00				881,892,352.23	32,559,211.58						867,338,929.65
1. 所有者投入的普通股	18,005,789.00				802,809,516.38	32,559,211.58						788,256,093.80
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					78,453,099.76							78,453,099.76
4. 其他					629,736.09							629,736.09
（三）利润分配						-439,200.00			170,672,797.29	-1,128,296,504.37		-957,184,507.08

1. 提取盈余公积									170,672,797.29	-170,672,797.29		
2. 对所有者（或股东）的分配						-439,200.00				-957,623,707.08		-957,184,507.08
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					-820,814,356.60					29,014,559.06		-791,799,797.54
四、本期期末余额	2,676,703,835.00				5,678,335,930.52	237,724,140.06	56,795.72		1,242,402,765.03	5,649,109,010.51		15,008,884,196.72

三、公司基本情况

1、公司概况

深圳市汇川技术股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为深圳市汇川技术有限公司，成立于 2003 年 4 月 10 日，系在深圳市工商行政管理局登记注册的有限责任公司，统一社会信用代码 914403007488656882，注册资本为人民币 300 万元，其中：蒋顺才出资人民币 180 万元，占注册资本的 60.00%；熊礼文出资人民币 60 万元，占注册资本的 20.00%；李友发出资人民币 60 万元，占注册资本的 20.00%。

2006 年 4 月 3 日，经股东会决议通过，蒋顺才、熊礼文、李友发与吴秀兰、潘异、刘国伟等 14 名自然人签订《股权转让协议》，将持有的本公司 61.68% 的股权转让给吴秀兰、潘异、刘国伟等 14 名自然人。转让完成后蒋顺才持股 24.75%，熊礼文持股 9.87%，李友发持股 3.70%，吴秀兰持股 6.17%，潘异持股 3.70%，刘国伟持股 6.17%，陆松泉持股 3.70%，廖爱南持股 3.70%，刘宇川持股 3.70%，张卫江持股 3.70%，柏子平持股 3.70%，周斌持股 3.70%，蔡萍持股 3.70%，杨春禄持股 3.70%，苏珊持股 6.17%，李芬持股 3.70%，胡惠玉持股 6.17%。2006 年 4 月 3 日，法定代表人变更为朱兴明。

2007 年 5 月 30 日，经股东会决议通过，蒋顺才、熊礼文等 7 名自然人与朱兴明、唐柱学等 8 名自然人签订《股权转让协议》，将持有的本公司 54.36% 股权转让给朱兴明、唐柱学等 8 名自然人。转让完成后朱兴明持股 18.58%，熊礼文持股 6.17%，李友发持股 3.70%，潘异持股 3.70%，刘国伟持股 6.17%，陆松泉持股 3.70%，刘宇川持股 3.70%，张卫江持股 3.70%，柏子平持股 3.70%，周斌持股 3.70%，杨春禄持股 3.70%，李芬持股 3.70%，唐柱学持股 6.17%，陈本强持股 3.70%，李晓春持股 3.70%，刘迎新持股 6.17%，宋君恩持股 3.70%，李俊田持股 6.17%，姜勇持股 6.17%。

2008 年 3 月 15 日，经股东会决议通过，刘迎新、李俊田等 18 名自然人与朱兴明签订《股权转让协议》，将持有的本公司 3.146% 的股权转让给朱兴明。转让完成后朱兴明持股 21.726%，刘迎新持股 5.979%，李俊田持股 5.979%，熊礼文持股 5.979%，唐柱学持股 5.979%，姜勇持股 5.979%，刘国伟持股 5.844%，周斌持股 3.582%，宋君恩持股 3.582%，张卫江持股 3.582%，杨春禄持股 3.582%，陆松泉持股 3.582%，李芬持股 3.582%，陈本强持股 3.582%，刘宇川持股 3.521%，李友发持股 3.521%，柏子平持股 3.521%，潘异持股 3.449%，李晓春持股 3.449%。

2008 年 3 月 25 日，经股东会决议通过，朱兴明、刘迎新等 19 名自然人与深圳市汇川投资有限公司（以下简称“汇川投资”）签订《股权转让协议》，将合计持有的本公司 25.00% 股权转让给汇川投资。转让完成后朱兴明持股 10.98%，刘迎新持股 4.89%，李俊田持股 4.89%，熊礼文持股 4.89%，唐柱学持股 4.89%，姜勇持股 4.89%，刘国伟持股 4.78%，周斌持股 2.93%，宋君恩持股 2.93%，张卫江持股 2.93%，杨春禄持股 2.93%，陆松泉持股 2.93%，李芬持股 2.93%，陈本强持股 2.93%，刘宇川持股 2.88%，李友发持股 2.88%，柏子平持股 2.88%，潘异持股 2.82%，李晓春持股 2.82%，汇川投资持股 25%。

经深圳市汇川技术有限公司 2008 年 4 月 30 日召开的股东会决议通过，以深圳市汇川技术有限公司截至 2008 年 3 月 31 日止经审计的净资产人民币 87,289,894.72 元为依据，按 1: 0.92794 的比例折为 81,000,000.00 股普通股，每股面值 1 元。2008 年 6 月 6 日，经深圳市工商行政管理局核准，公司整体变更为股份有限公司，更名为“深圳市汇川技术股份有限公司”。

2019 年 10 月，本公司根据中国证券监督管理委员会出具的《关于核准深圳市汇川技术股份有限公司向赵锦荣等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2019]1934 号），向赵锦荣发行 47,641,024 股股份、向朱小弟发行 4,537,240 股股份、向王建军发行 4,537,240 股股份购买相关资产。2019 年 11 月 21 日，本公司非公开发行股票总数量为 14,159,292 股，发行价格为 22.60 元/股，实际募集资金总额为人民币 319,999,999.20 元（大写：人民币叁亿壹仟玖佰玖拾玖万玖仟玖佰玖拾玖元贰角整），扣除本次发行费用人民币 14,038,561.15 元（不含税）后，实际募集资金净额为人民币 305,961,438.05 元，其中：新增股本人民币 14,159,292.00 元，资本公积人民币 291,802,146.05 元。

2021 年 6 月，本公司根据中国证券监督管理委员会出具的《关于同意深圳市汇川技术股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2021]1344 号），向高瓴资本管理有限公司、J.P. Morgan Securities plc、广发基金管理有限公司等

12 家境内外机构发行股票 36,732,241 股，发行价格为 58 元/股，实际募集资金总额为人民币 2,130,469,978.00 元(大写：人民币贰拾壹亿叁仟零肆拾陆万玖仟玖佰柒拾捌元整)，扣除本次发行费用人民币 25,279,425.44 元（不含税）后，实际募集资金净额为人民币 2,105,190,552.56 元，其中：新增股本人民币 36,732,241.00 元，资本公积人民币 2,068,458,311.56 元。

截至 2024 年 12 月 31 日，公司注册资本为 2,692,394,836.00 元。

本公司属于制造行业，实际从事的主要经营活动包括：通用自动化、新能源汽车、智慧电梯、轨道交通等相关领域产品及解决方案的研发、生产、销售及服务。

公司的实际控制人：朱兴明先生。

公司注册地：深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101。

总部办公地：深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101。

本财务报表业经公司董事会于 2025 年 4 月 25 日批准报出。

2、合并财务报表范围

子公司名称
苏州默纳克控制技术有限公司（简称“默纳克”）
南京汇川工业视觉技术开发有限公司（简称“南京汇川工业视觉”）
宁波伊士通技术股份有限公司（简称“伊士通”）
宁波艾达信息技术有限公司（简称“宁波艾达”）
深圳市汇川信息技术有限公司（简称“汇川信息”）
苏州汇川技术有限公司（简称“苏州汇川”）
汇川技术（香港）有限公司（简称“香港汇川”）
长春汇通光电技术有限公司（简称“长春汇通”）
杭州汇坤控制技术有限公司（简称“杭州汇坤”）
INOVA AUTOMATION ITALY S.R.L.（简称“意大利汇川”）
INOVANCE TECHNOLOGY PRIVATE LIMITED（简称“印度汇川”）
上海默贝特电梯技术有限公司（简称“上海默贝特”）
江苏经纬轨道交通设备有限公司（简称“江苏经纬”）
河北经纬电气有限公司（简称“河北经纬”）
南京汇川图像视觉技术有限公司（简称“南京汇川图像”）
上海莱恩精密机床附件有限公司（简称“上海莱恩”）
苏州汇川联合动力系统股份有限公司（简称“联合动力”）
苏州汇川机电系统工程有限公司（简称“苏州汇川机电”）
南京磁之汇电机有限公司（简称“南京磁之汇”）
汇川技术（东莞）有限公司（简称“东莞汇川”）
汇创新（深圳）私募股权基金管理有限公司（简称“汇创新”）
苏州汇川控制技术有限公司（简称“苏州汇川控制”）
宁波伊士通控制技术有限公司（简称“伊士通控制”）
INOVANCE TECHNOLOGY EUROPE GMBH（简称“欧洲汇川”）
INOVANCE TECHNOLOGY FRANCE（简称“法国汇川”）
贵州经纬联合轨道设备有限公司（简称“贵州经纬轨道”）

子公司名称
上海贝思特电气有限公司（简称“贝思特”）
上海贝思特门机有限公司（简称“贝思特门机”）
天津贝思特电气有限公司（简称“天津贝思特电气”）
上海贝思特电线电缆有限公司（简称“贝思特电线电缆”）
上海贝恩科电缆有限公司（简称“贝恩科电缆”）
上海晨茂电子电器有限公司（简称“晨茂电子”）
上海清皎软件有限公司（简称“清皎软件”）
贝思特电气（嘉兴）有限公司（简称“贝思特电气（嘉兴）”）
贝思特机电（嘉兴）有限公司（简称“贝思特机电（嘉兴）”）
INOVANCE TECHNOLOGY ENDUSTRIYEL OTOMASYON LIMITED SIRKETI（简称“土耳其汇川”）
阿斯科纳科技（深圳）有限公司（简称“阿斯科纳”）
深圳市汇创芯创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创芯”）
广东默嘉贝电气有限公司（简称“默嘉贝”）
广州经纬轨道交通设备有限公司（简称“广州经纬”）
苏州市经纬汇锦企业管理合伙企业（有限合伙）（简称“经纬汇锦”）
苏州市经纬汇智企业管理合伙企业（有限合伙）（简称“经纬汇智”）
汇川新能源汽车技术（常州）有限公司（简称“常州新能源”）
汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司（简称“深圳新能源”）
岳阳汇川技术有限公司（简称“岳阳汇川”）
北京一控系统技术有限公司（简称“北京一控”）
深圳市汇川智控气动技术有限公司（简称“汇川气动”）
苏州汇创聚新股权投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创聚新”）
北京汇川在线技术有限责任公司（简称“北京汇川在线”）
南京汇川技术研发中心有限公司（简称“南京研发中心”）
南京汇川技术有限公司（简称“南京汇川”）
深圳市汇创华铨创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创华铨”）
Inovance Technology Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság（简称“匈牙利汇川”）
INOVANCE TECHNOLOGY ESPAÑA, SL（简称“西班牙汇川”）
大连智鼎科技有限公司（简称“大连智鼎”）
大连汇川宇锐机械制造有限公司（简称“大连宇锐”）
深圳市智鼎驱动技术有限公司（简称“深圳智鼎”）
南京汇川视觉技术有限公司（简称“南京汇川视觉”）
INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited（简称“香港联合动力”）
Inovance Automotive Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság（简称“匈牙利联合动力”）
苏州汇创专新创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创专新”）
杭州汇川经纬轨道交通设备有限公司（简称“杭州经纬”）
苏州英诺汇创工业技术有限公司（简称“英诺汇创”）
长春市经纬轨道交通设备有限公司（简称“长春经纬”）

子公司名称
合肥汇川经纬轨道交通设备有限公司（简称“合肥经纬”）
武汉汇川经纬轨道交通科技有限公司（简称“武汉经纬”）
济南汇川技术有限公司（简称“济南汇川”）
西安汇川技术有限公司（简称“西安汇川”）
西安汇川技术研发中心有限公司（简称“西安研发中心”）
苏州联飞投资管理合伙企业（有限合伙）（简称“苏州联飞”）
南昌经纬轨道交通设备有限公司（简称“南昌经纬”）
重庆汇川经纬轨道交通设备有限公司（简称“重庆经纬”）
深圳汇川经纬轨道交通科技有限公司（简称“深圳经纬”）
Inovance Automotive Germany GmbH（简称“德国联合动力”）
中科凌图（北京）科技有限公司（简称“中科凌图”）
SBC Linear Co., Ltd.（简称“SBC”）
天津汇川经纬轨道交通科技有限公司（简称“天津经纬”）
沈阳汇川经纬轨道交通科技有限公司（简称“沈阳经纬”）
INOVANCE TECHNOLOGY KOREA CO., LTD.（简称“韩国汇川”）
Inovance Automotive (Thailand) Co., Ltd.（简称“泰国联合动力”）
Inovance Automotive Norway AS（简称“挪威联合动力”）
北京楷德智绘科技有限公司（简称“北京楷德”）
INNOVATION RECHERCHE AUTOMATISME INFORMATIQUE（简称“IRAI”）
汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司（简称“苏州新能源”）
Inovance Technology USA Inc.（简称“美国汇川”）
台州经纬轨道交通设备有限公司（简称“台州经纬”）
北京汇川技术有限公司（简称“北京汇川技术”）
Inovance Technology Trading FZE（简称“迪拜汇川”）

本公司子公司的相关信息详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

本报告期合并范围变化情况详见本附注“九、合并范围的变更”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为编制基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司根据实际生产经营特点制定具体会计政策和会计估计，主要体现在金融资产减值、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销和使用权资产摊销、预计负债的确认和计量、收入的确认和计量等交易或事项。

1、遵循企业会计准则的声明

公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，在编制财务报表时按照 五 10、外币业务和外币报表折算所述方法折算为人民币。

除本公司之子公司香港汇川、香港联合动力以港币为记账本位币，本公司之子公司意大利汇川、欧洲汇川、法国汇川、西班牙汇川、德国联合动力、IRAI 以欧元为记账本位币，本公司之子公司印度汇川以印度卢比为记账本位币，本公司之子公司土耳其汇川以土耳其里拉为记账本位币，本公司之子公司匈牙利汇川、匈牙利联合动力以福林为记账本位币，本公司之子公司 SBC、韩国汇川以韩元为记账本位币，本公司之子公司挪威联合动力以挪威克朗为记账本位币，本公司之子公司泰国联合动力以泰铢为记账本位币，本公司之子公司美国汇川以美元为记账本位币，本公司之子公司迪拜汇川以阿联酋迪拉姆为记账本位币外，本公司及其他子公司均以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5%以上
账龄超过三年的单项金额重大的应收账款	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5%以上
重要的应收账款收回、转回或核销	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5%以上
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项/合同负债/预收款项	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5%以上
重要的账龄超过 1 年或逾期的应付账款	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5%以上
重要的在建工程	单个项目预算金额占在建工程余额 10%以上
收到/支付的重要的与投资活动有关的现金	单项金额占该项目总金额 10%以上
纳入合并范围的重要境外经营实体	单一主体总资产占公司合并报表总资产 10%以上
重要的非全资子公司	单个非全资子公司的少数股东权益金额占本公司合并报表

	股东权益总额的 5%以上
重要的合营或联营企业	单个合营企业或联营企业权益法核算的长期股权投资收益占公司归属于上市公司股东的净利润 5%以上或管理层根据公司所处的具体环境认为重要的
重要承诺及或有事项	金额占公司归属于上市公司股东的净资产 1%以上
重要的非调整事项	单个项目金额占公司合并报表总资产 1%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及其控制的所有子公司。本公司判断控制的标准为，公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2）合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原

股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

2) 处置子公司或业务

A. 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

B. 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- a. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- b. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- c. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- d. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业投资的会计政策见本附注“五、18.长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折成本位币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，其他汇兑差额直接计入当期损益。

（2）外币财务报表的折算

本公司在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

（1）金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 1) 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 1) 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

（2）金融工具的确认依据和计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，

相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 1) 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 3) 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 所转移金融资产的账面价值；
- 2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 终止确认部分的账面价值；
- 2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

(5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

(6) 金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

当单项应收票据、应收账款和其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款和其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据组合，根据票据类型确定组合的依据；

应收账款：

项目	确定组合的依据
账龄分析法组合	本组合以应收账款的账龄作为信用风险特征
关联方组合	本组合为合并范围内关联方款项

其他应收款：

项目	确定组合的依据
利息组合	本组合为应收利息款项
股利组合	本组合为应收股利款项
账龄分析法组合	本组合以其他应收款的账龄作为信用风险特征
关联方组合	本组合为合并范围内关联方款项
无风险组合	本组合为根据业务性质，认定无信用风险的其他应收款项

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为账龄分析法组合的应收账款和其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济

状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为关联方组合的应收账款和其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于租赁应收款、公司通过销售商品或提供劳务形成的长期应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号-收入》规范的交易形成的合同资产，无论是否包含重大融资成分，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

本公司对应收票据的会计政策见本附注“五、11.金融工具”。

13、应收账款

本公司对应收账款的会计政策见本附注“五、11.金融工具”。

14、应收款项融资

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见本附注“五、11.金融工具”，在报表中列示为应收款项融资：

- （1）合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；
- （2）本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

15、其他应收款

本公司对其他应收款的会计政策见本附注“五、11.金融工具”。

16、合同资产

（1）合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

（2）合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11.（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

17、存货

（1）存货的分类

存货分类为：原材料、自制半成品、产成品、发出商品、在产品、委托加工物资、低值易耗品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

（2）发出存货的计价方法

产成品、在产品和自制半成品成本包括原材料、直接人工、其他直接成本以及按正常生产能力下适当比例分摊的间接生产成本。各类存货按标准成本计价(低值易耗品除外)。每月根据原材料、在产品、自制半成品、产成品标准成本与实际成本的差异分别确认原材料采购价格差异和生产成本差异，汇总转入当月产成品差异，月末将累计的产成品差异按当月发出产成品成本与月末库存产成品成本所占比例分摊计入发出商品差异。再将月末累计发出商品差异按当月实际结转的销售成本与月末发出商品成本所占比例分摊计入销售成本差异。

（3）不同类别存货可变现净值的确定依据

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

（4）存货的盘存制度

除贝思特在产品采用实地盘存制，其他存货均采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物等周转材料的摊销方法

- 1) 低值易耗品采用一次转销法；
- 2) 包装物采用一次转销法。

18、长期股权投资

（1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本

公司的合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

（2）初始投资成本的确定

1) 企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的长期股权投资的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面

价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。公司与联营企业、合营企业之间发生投出或出售资产的交易，该资产构成业务的，按照本附注“五、6.同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”和“五、7.控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”中披露的相关政策进行会计处理。

在公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资、因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

处置的股权是因追加投资等原因通过企业合并取得的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

19、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固

定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

20、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2) 折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

融资租赁方式租入的固定资产，能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产尚可使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期间内计提折旧。

公司拥有的境外土地所有权无年限限制，不计提折旧。

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20	4%-5%	4.80%-4.75%
机器设备	年限平均法	5-10	4%-5%	19.00%—9.50%
运输设备	年限平均法	4-5	4%-5%	23.75%-19.00%
电子及其他设备	年限平均法	3-5	4%-5%	31.67%—19.00%
土地	其他	不适用	不适用	不适用

(3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

公司与租赁方所签订的租赁协议条款中规定了下列条件之一的，确认为融资租入资产：

- 1) 租赁期满后租赁资产的所有权归属于本公司；
- 2) 公司具有购买资产的选择权，购买价款远低于行使选择权时该资产的公允价值；
- 3) 租赁期占所租赁资产使用寿命的大部分；
- 4) 租赁开始日的最低租赁付款额现值，与该资产的公允价值不存在较大的差异。

公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。

(4) 固定资产处置

当固定资产被处置或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21、在建工程

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

22、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- 1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- 2) 借款费用已经发生；
- 3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

（3）暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

（4）借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权

平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

23、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1) 无形资产的计价方法

A. 公司取得无形资产时按成本进行初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的无形资产的初始入账成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的初始入账成本。

B. 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

3) 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2) 开发阶段支出资本化的具体条件

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

A. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

开发阶段的支出，若不满足上列条件的，于发生时计入当期损益。研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

24、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、商誉等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。本公司在分摊商誉的账面价值时，根据相关资产组或资产组组合能够从企业合并的协同效应中获得的相对受益情况进行分摊，在此基础上进行商誉减值测试。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

25、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用包括厂房装修费、绿化工程、零星改造和安装、咨询服务费、其他等项目。

摊销方法：长期待摊费用在受益期内平均摊销。

26、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

27、职工薪酬

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

1）设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2）设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时（两者孰早），确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利和辞退福利以外的其他所有职工福利。其他长期职工福利包括长期带薪缺勤、其他长期服务福利、长期残疾福利、长期利润分享计划和长期奖金计划等。

本公司其他长期职工福利为本公司之子公司 SBC 根据韩国《劳动者退職金保障法》的规定，对持续工作时间超过一年的离职员工计提的退職金。

28、预计负债

（1）预计负债的确认标准

与诉讼、债务担保、亏损合同、重组事项等或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

- 1）该义务是本公司承担的现时义务；
- 2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- 3）该义务的金额能够可靠地计量。

（2）各类预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

29、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。本公司以限制性股票进行股份支付的，职工出资认购股票，股票在达到解锁条件并解锁前不得上市流通或转让；如果最终股权激励计划规定的解锁条件未能达到，则本公司按照事先约定的价格回购股票。本公司取得职工认购限制性股票支付的款项时，按照取得的认股款确认股本和资本公积（股本溢价），同时就回购义务全额确认一项负债并确认库存股。在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的[可行权职工人数变动]、[是否达到规定业绩条件]等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。但授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

30、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- 3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- 1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- 2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- 3) 本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- 4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- 5) 客户已接受该商品或服务。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

销售商品收入确认具体原则

国内销售：对于不需要安装验收的，客户收到货物后，根据协议或者合同条款，与本公司确认商品数量及结算金额，本公司据此确认收入；对于需要安装验收，且安装验收工作属于销售合同重要组成部分的，在产品发出、安装调试验收合格后视为公司已将商品控制权转移给了购买方，确认产品销售收入实现。

海外销售：

- 1) 合同或协议有明确约定外销商品控制权转移时点的，按约定确认履行履约义务；
- 2) 合同或协议没有明确约定的，按《国际贸易术语解释通则》中对各种贸易方式的主要风险转移时点的规定确认履行履约义务。

31、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产项目。

本公司为履行合同而发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关, 包括直接人工、直接材料、制造费用 (或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

3) 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的, 作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销; 但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的, 本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产, 其账面价值高于下列两项的差额的, 本公司将对于超出部分计提减值准备, 并确认为资产减值损失, 并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债:

- 1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价;
- 2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化, 使得前述差额高于该资产账面价值的, 本公司转回原已计提的减值准备, 并计入当期损益, 但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

32、政府补助

(1) 类型

政府补助, 是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助, 是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助, 是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为: 企业取得的, 用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助;

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为: 除与资产相关的政府补助之外的政府补助;

对于政府文件未明确规定补助对象的, 本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为: 是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

(2) 确认时点

与资产相关的政府补助确认为递延收益, 按照所建造或购买的资产使用年限分期计入损益;

与收益相关的政府补助, 用于补偿本公司以后期间的相关费用或损失的, 取得时确认为递延收益, 在确认相关费用的期间计入当期损益; 用于补偿本公司已发生的相关费用或损失的, 取得时直接计入当期损益。

(3) 会计处理

与资产相关的政府补助确认为递延收益。在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

与收益相关的政府补助, 用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的, 确认为递延收益, 并在确认相关成本费用或损失的期间, 计入当期损益 (与本公司日常活动相关的, 计入其他收益; 与本公司日常活动无关的, 计入营业外收入); 用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的, 直接计入当期损益 (与本公司日常活动相关的, 计入其他收益; 与本公司日常活动无关的, 计入营业外收入)。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

- 1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。
- 2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

33、递延所得税资产/递延所得税负债

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：商誉的初始确认；除企业合并以外的发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的其他交易或事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

34、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

1) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司对短期租赁和低价值资产租赁采用简化处理，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

2) 本公司对除了简化处理的短期租赁和低价值资产租赁之外的所有租赁确认使用权资产和租赁负债。

A. 使用权资产的会计政策

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，公司按照成本对使用权资产进行初始计量，该成本包括：

- a. 租赁负债的初始计量金额；
- b. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- c. 承租人发生的初始直接费用；
- d. 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁开始日后，租赁负债发生重新计量的，公司相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，公司将剩余金额计入当期损益。

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法详见本附注“五、24. 长期资产减值”。

B. 租赁负债的会计政策

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外），在计算租赁付款额的现值时，公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁付款额包括：

- a. 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- b. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- c. 购买选择权的行权价格
- d. 行使终止租赁选择权需支付的款项；
- e. 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

当原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限等发生变更时，公司视为租赁发生变更，双方就租赁变更达成一致的日期为租赁变更生效日。

同时满足以下条件的租赁变更公司作为一项单独租赁处理：

- a. 通过增加一项或多项租赁资产的使用权，扩大了租赁范围或延长了租赁期；
- b. 增加的对价与范围扩大或期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁处理时，公司按照变更后条款采用剩余租赁期间的租赁内含利率或增量借款利率作为折现率调整租赁负债及使用权资产账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

公司作为出租人时，将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

1) 作为经营租赁的出租人

经营租赁中收取的租金，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，确认为租赁相关收入。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在整个租赁期间内按照与租赁相关收入确认相同的基础分期计入当期损益。

2) 作为融资租赁的出租人

融资租赁中，在租赁期开始日公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

35、回购本公司股份

本集团回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出作为库存股的成本，股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

36、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☒适用 ☐不适用

1、执行《企业会计准则解释第 17 号》

2023 年 10 月 25 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 17 号》，对“关于流动负债与非流动负债的划分”、“关于供应商融资安排的披露”、“关于售后租回交易的会计处理”三方面内容进行规范及明确，该解释自 2024 年 1 月 1 日起施行。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2、执行《企业会计准则解释第 18 号》

2024 年 12 月 6 日财政部发布的《企业会计准则解释第 18 号》，明确规定：对于不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，企业应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目。根据上述规定和要求，公司将保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”列报。公司自 2024 年 1 月 1 日起执行《企业会计准则解释第 18 号》。因执行该规定，公司

追溯调整了比较期间财务报表，执行该项会计政策对公司 2023 年财务报表的主要影响如下（增加/减少）：

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	对 2023 年度财务报表的影响金额	
		合并	母公司
公司将不属于单项履约义务的保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”列报。	营业成本	368,820,696.26	41,225.27
	销售费用	-368,820,696.26	-41,225.27

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2024 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、3%、1%（注释 1）
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	（注释 3）
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	2%
货物与劳务税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入计缴	18%（注释 2）

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

注释 1. 软件产品增值税即征即退政策：根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）的规定，自 2011 年 1 月 1 日起，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，2019 年 4 月 1 日以后按 13% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。2023 年本公司、苏州汇川控制、西安研发中心、长春汇通、南京汇川图像、深圳新能源、清皎软件、南京汇川工业视觉、宁波艾达、江苏经纬、北京一控、南京汇川视觉、深圳智鼎、南京研发中心、东莞汇川销售软件产品，能够享受软件产品增值税即征即退政策。

安置残疾人增值税即征即退政策：根据《财政部国家税务总局关于促进残疾人就业增值税优惠政策的通知》（财税〔2016〕52 号），自 2016 年 5 月 1 日起，对安置残疾人的单位和个体工商户，实行由税务机关按纳税人安置残疾人的人数，限额即征即退增值税的办法。贝恩科电缆能够享受安置残疾人增值税即征即退政策。

注释 2. 印度汇川 2024 年销售产品涉及的货物与劳务税（GST）税率为 18%。提供服务涉及的货物与劳务税税率主要为 18%；印度当地省内交易的 GST 分为两部分 CGST 和 SGST，分别占 50%，跨省交易及进出口交易的 GST 为 IGST，税率为 18%。

注释 3. 本公司及子公司报告期企业所得税税率为：

纳税主体名称	所得税税率	税收优惠
本公司	10%	*1
苏州汇川控制	10%	*1

南京研发中心	0%	*2
东莞汇川	0%	*2
深圳新能源	12.50%	*2
清皎软件	12.50%	*2
匈牙利汇川	9%	
匈牙利联合动力	9%	
联合动力	15%	*3
长春汇通	15%	*3
上海莱恩	15%	*3
南京汇川工业视觉	15%	*3
宁波艾达	15%	*3
伊士通	15%	*3
大连智鼎	15%	*3
江苏经纬	15%	*3
北京一控	15%	*3
深圳智鼎	15%	*3
德国联合动力	15.825%	
欧洲汇川	15.825%	
香港联合动力	16.50%	
香港汇川	16.50%	
贵州经纬轨道	20%	*4
西安研发中心	20%	*4
贝思特电线电缆	20%	*4
南京汇川图像	20%	*4
北京楷德	20%	*4
广州经纬	20%	*4
大连宇锐	20%	*4
阿斯科纳	20%	*4
中科凌图	20%	*4
北京汇川在线	20%	*4
深圳经纬	20%	*4
杭州汇坤	20%	*4
南京磁之汇	20%	*4
汇川信息	20%	*4
南京汇川视觉	20%	*4
重庆经纬	20%	*4
汇川气动	20%	*4
英诺汇创	20%	*4
晨茂电子	20%	*4
长春经纬	20%	*4
河北经纬	20%	*4
北京汇川技术	20%	*4
天津经纬	20%	*4
杭州经纬	20%	*4
合肥经纬	20%	*4
武汉经纬	20%	*4
南昌经纬	20%	*4
沈阳经纬	20%	*4
台州经纬	20%	*4
上海默贝特	20%	*4
迪拜汇川	0%	*5
韩国汇川	9%	*6
SBC	9%	*6
泰国联合动力	20%	
美国汇川	21%	
挪威联合动力	22%	

土耳其汇川	23%	
意大利汇川	24%	
印度汇川	25.168%	
IRAI	25%	
法国汇川	25%	
西班牙汇川	25%	
汇创新	25%	
贝思特	25%	
常州新能源	25%	
贝思特机电（嘉兴）	25%	
默纳克	25%	
贝思特门机	25%	
苏州新能源	25%	
贝思特电气（嘉兴）	25%	
济南汇川	25%	
西安汇川	25%	
苏州汇川	25%	
岳阳汇川	25%	
伊士通控制	25%	
天津贝思特电气	25%	
苏州汇川机电	25%	
默嘉贝	25%	
贝恩科电缆	25%	
南京汇川	25%	
汇创华铨		*7
汇创芯		*7
苏州联飞		*7
经纬汇智		*7
经纬汇锦		*7
汇创聚新		*7
汇创专新		*7

2、税收优惠

*1 国家鼓励的重点软件企业优惠政策：根据《财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部公告 2020 年第 45 号）的规定，国家鼓励的软件企业，自获利年度起，第一年至第五年免征企业所得税，接续年度减按 10%的税率征收企业所得税。

本公司、苏州汇川控制符合国家鼓励的重点软件企业的相关要求，2024 年企业所得税税率为 10%；

*2 国家鼓励的软件企业优惠政策：根据《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部税务总局发展改革委工业和信息化部公告 2020 年第 45 号）的规定，国家鼓励的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25%的法定税率减半征收企业所得税；

东莞汇川符合国家鼓励的软件企业的相关要求，2024 年为获利第一年，享受免税政策；

南京研发中心符合国家鼓励的软件企业的相关要求，2024 年为获利第一年，享受免税政策；

清皎软件符合国家鼓励的软件企业的相关要求，2024 年为获利第五年，2024 年企业所得税税率为 12.50%；

深圳新能源符合国家鼓励的软件企业的相关要求，2024 年为获利第三年，2024 年企业所得税税率为 12.50%；

*3 高新技术企业减按 15%优惠政策：根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15%的税率征收企业所得税；

2022 年 12 月 12 日，联合动力获得编号为 GR202232016699 的高新技术企业证书，有效期三年，2024 年符合高新技术

企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2023 年 10 月 16 日，长春汇通获得编号为 GR202322000761 的高新技术企业证书，有效期三年，2024 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2022 年 12 月 14 日，上海莱恩获得编号为 GR202231007721 的高新技术企业证书，有效期三年，2024 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2022 年 12 月 12 日，南京汇川工业视觉获得编号为 GR202232013808 的高新技术企业证书，有效期三年，2024 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2022 年 12 月 1 日，宁波艾达获得编号为 GR202233101081 的高新技术企业证书，有效期三年，2024 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2022 年 11 月 18 日，江苏经纬获得编号为 GR202232007928 的高新技术企业证书，有效期三年，2024 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2022 年 12 月 19 日，深圳智鼎获得编号为 GR202244203275 的高新技术企业证书，有效期三年，2024 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2021 年 12 月 10 日，伊士通获得编号为 GR202133100760 的高新技术企业证书，有效期三年，本证书于 2024 年 12 月 10 日到期；2024 年高新技术企业复审通过，于 2024 年 12 月 6 日，伊士通获得编号为 GR202433101908 的高新技术企业证书，有效期三年；2024 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2021 年 12 月 17 日，北京一控获得编号为 GR202111003155 的高新技术企业证书，有效期三年，本证书于 2024 年 12 月 17 日到期；2024 年度高新技术企业复审通过，于 2024 年 10 月 29 日，北京一控获得编号为 GR202411001599 的高新技术企业证书，有效期三年；2024 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2021 年 10 月 22 日，大连智鼎获得编号为 GR202121200078 的高新技术企业证书，有效期三年；大连智鼎 2024 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，并已完成 2024 年度高新技术企业备案。至本次披露前，大连智鼎 2024 年高新技术企业证书编号 GR202421200062 已于网上公示，故大连智鼎适用的企业所得税税率为 15%；

***4 小型微利企业减免政策：**根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 13 号）、《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号）、《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；

贵州经纬轨道、西安研发中心、贝思特电线电缆、南京汇川图像、北京楷德、广州经纬、大连宇锐、阿斯科纳、中科凌图、北京汇川在线、深圳经纬、杭州汇坤、南京磁之汇、汇川信息、南京汇川视觉、重庆经纬、汇川气动、英诺汇创、晨茂电子、长春经纬、河北经纬、北京汇川技术、天津经纬、杭州经纬、合肥经纬、武汉经纬、南昌经纬、沈阳经纬、台州经纬、上海默贝特符合 2024 年小型微利企业减免政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 20%。

***5 迪拜汇川应税利润低于 37.5 万阿联酋迪拉姆的部分，适用 0% 税率；超过 37.5 万阿联酋迪拉姆的部分，适用 9% 税率。2024 年度迪拜汇川应税利润低于 37.5 万阿联酋迪拉姆，适用 0% 税率。**

***6 SBC、韩国汇川应纳税所得额在 2 亿韩元以下的，所得税税率是 9%，应纳税所得额超过 2 亿韩元且在 200 亿韩元以下的，所得税税率是 19%，应纳税所得额超过 200 亿韩元且在 3000 亿韩元以下的，所得税税率是 21%，应纳税所得额在 3000 亿韩元以上的，所得税税率是 24%。SBC、韩国汇川应纳税所得额在 2 亿韩元以下，因此适用的税率为 9%。**

***7 汇创华铿、汇创芯、经纬汇智、经纬汇锦、汇创聚新、汇创专新、苏州联飞为合伙企业，不适用企业所得税。**

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	31,885.26	44,058.52
银行存款	3,442,298,285.18	8,378,500,057.28
其他货币资金	116,119,118.28	108,326,455.36
合计	3,558,449,288.72	8,486,870,571.16
其中：存放在境外的款项总额	250,498,480.69	166,863,498.94

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,782,863,400.57	671,886,791.45
其中：		
衍生金融资产		251,514.14
理财产品和结构性存款	1,782,863,400.57	671,635,277.31
合计	1,782,863,400.57	671,886,791.45

3、应收票据

（1）应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	3,306,149,773.24	3,558,764,740.76
商业承兑票据	199,196,262.62	236,059,317.37
合计	3,505,346,035.86	3,794,824,058.13

（2）按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收票据	3,506,347,022.10	100.00%	1,000,986.24	0.03%	3,505,346,035.86	3,796,436,316.01	100.00%	1,612,257.88	0.04%	3,794,824,058.13
其中：										
银行承兑票据	3,306,149,773.24	94.29%	0.00	0.00%	3,306,149,773.24	3,558,764,740.76	93.74%	0.00	0.00%	3,558,764,740.76
商业承兑票据	200,197,248.86	5.71%	1,000,986.24	0.50%	199,196,262.62	237,671,575.25	6.26%	1,612,257.88	0.68%	236,059,317.37
合计	3,506,347,022.10	100.00%	1,000,986.24	0.03%	3,505,346,035.86	3,796,436,316.01	100.00%	1,612,257.88	0.04%	3,794,824,058.13

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑票据	3,306,149,773.24		0.00%
商业承兑票据	200,197,248.86	1,000,986.24	0.50%
合计	3,506,347,022.10	1,000,986.24	

确定该组合依据的说明：根据票据类型确定组合的依据。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收票据坏账准备	1,612,257.88	669,990.41	1,281,262.05			1,000,986.24
合计	1,612,257.88	669,990.41	1,281,262.05			1,000,986.24

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	1,393,372,890.18
合计	1,393,372,890.18

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		1,170,266,076.61
商业承兑票据		54,757,561.97
合计		1,225,023,638.58

(6) 本期实际核销的应收票据情况

本期无实际核销的应收票据。

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	11,001,859,546.38	9,205,399,211.01
1 至 2 年	291,079,839.49	308,335,875.64
2 至 3 年	49,245,847.81	65,692,424.13
3 年以上	61,899,849.92	29,039,512.50
3 至 4 年	36,034,040.47	18,436,099.99
4 至 5 年	15,787,241.58	4,245,624.23
5 年以上	10,078,567.87	6,357,788.28
合计	11,404,085,083.60	9,608,467,023.28

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	46,010,020.29	0.40%	46,010,020.29	100.00%		325,060,022.83	3.38%	304,290,386.65	93.61%	20,769,636.18
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	46,010,020.29	0.40%	46,010,020.29	100.00%		325,060,022.83	3.38%	304,290,386.65	93.61%	20,769,636.18
按组合计提坏账准备的应收账款	11,358,075,063.31	99.60%	644,250,527.02	5.67%	10,713,824,536.29	9,283,407,000.45	96.62%	509,306,716.59	5.49%	8,774,100,283.86
其中：										
账龄分析法组合	11,358,075,063.31	99.60%	644,250,527.02	5.67%	10,713,824,536.29	9,283,407,000.45	96.62%	509,306,716.59	5.49%	8,774,100,283.86
合计	11,404,085,083.60	100.00%	690,260,547.31	6.05%	10,713,824,536.29	9,608,467,023.28	100.00%	813,597,103.24	8.47%	8,794,869,920.04

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一			10,882,329.25	10,882,329.25	100.00%	预计无法收回
客户二	8,341,086.08	8,341,086.08	6,831,336.91	6,831,336.91	100.00%	预计无法收回
客户三			4,698,173.57	4,698,173.57	100.00%	预计无法收回
客户四	3,802,356.31	3,802,356.31	3,802,356.31	3,802,356.31	100.00%	预计无法收回
客户五	95,192.80	95,192.80	3,280,490.23	3,280,490.23	100.00%	预计无法收回
客户六			2,956,727.34	2,956,727.34	100.00%	预计无法收回
客户七	1,964,165.50	1,964,165.50	1,964,165.50	1,964,165.50	100.00%	预计无法收回
客户八			1,739,012.52	1,739,012.52	100.00%	预计无法收回
客户九			1,166,332.75	1,166,332.75	100.00%	预计无法收回
客户十	1,483,148.00	1,483,148.00	1,009,505.03	1,009,505.03	100.00%	预计无法收回
其他	309,374,074.14	288,604,437.96	7,679,590.88	7,679,590.88	100.00%	预计无法收回
合计	325,060,022.83	304,290,386.65	46,010,020.29	46,010,020.29		

按组合计提坏账准备：账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	10,977,957,118.32	548,897,856.05	5.00%
1 至 2 年	287,545,513.13	30,142,392.75	10.48%
2 至 3 年	46,464,393.75	22,488,368.84	48.40%
3 至 4 年	32,045,676.82	28,659,548.09	89.43%
4 至 5 年	10,794,440.42	10,794,440.42	100.00%
5 年以上	3,267,920.87	3,267,920.87	100.00%
合计	11,358,075,063.31	644,250,527.02	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以应收账款的账龄作为信用风险特征。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	813,597,103.24	237,170,257.21	93,355,940.27	266,451,650.85	-699,222.02	690,260,547.31
合计	813,597,103.24	237,170,257.21	93,355,940.27	266,451,650.85	-699,222.02	690,260,547.31

（4）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	266,451,650.85

（5）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	2,159,371,379.17		2,159,371,379.17	18.39%	108,003,653.44
第二名	588,312,153.97		588,312,153.97	5.01%	29,415,607.70
第三名	540,838,259.70	30,000.00	540,868,259.70	4.61%	27,106,618.57
第四名	435,356,082.26		435,356,082.26	3.71%	32,106,016.90
第五名	309,558,315.67	558,000.00	310,116,315.67	2.64%	15,504,693.79
合计	4,033,436,190.77	588,000.00	4,034,024,190.77	34.36%	212,136,590.40

5、合同资产

（1）合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
完成其他履约义务才收	105,024,170.17	3,152,894.34	101,871,275.83	116,357,206.25	2,700,776.02	113,656,430.23

取的款项（含质保金）						
合计	105,024,170.17	3,152,894.34	101,871,275.83	116,357,206.25	2,700,776.02	113,656,430.23

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,000,000.00	0.95%	1,000,000.00	100.00%	0.00					
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的合同资产	1,000,000.00	0.95%	1,000,000.00	100.00%	0.00					
按组合计提坏账准备	104,024,170.17	99.05%	2,152,894.34	2.07%	101,871,275.83	116,357,206.25	100.00%	2,700,776.02	2.32%	113,656,430.23
其中：										
按整个存续期内的预期信用损失计提减值准备	104,024,170.17	99.05%	2,152,894.34	2.07%	101,871,275.83	116,357,206.25	100.00%	2,700,776.02	2.32%	113,656,430.23
合计	105,024,170.17	100.00%	3,152,894.34	3.00%	101,871,275.83	116,357,206.25	100.00%	2,700,776.02	2.32%	113,656,430.23

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一			1,000,000.00	1,000,000.00	100.00%	预计无法收回
合计			1,000,000.00	1,000,000.00		

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	期末余额	原因
合同资产坏账准备	2,700,776.02	1,419,383.52	952,265.20	15,000.00	3,152,894.34	按照预期信用损失计提
合计	2,700,776.02	1,419,383.52	952,265.20	15,000.00	3,152,894.34	——

(4) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的合同资产	15,000.00

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	2,130,112,842.00	2,102,951,980.11
应收账款	222,916,923.20	29,483,057.34
信用证	22,134,600.00	
合计	2,375,164,365.20	2,132,435,037.45

(2) 期末公司无已质押的应收款项融资

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	4,755,790,765.71	
应收账款	18,725,052.87	
合计	4,774,515,818.58	

(4) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	期初余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	2,102,951,980.11	15,156,134,426.30	15,128,973,564.41		2,130,112,842.00	
应收账款	29,483,057.34	328,204,266.38	134,770,400.52		222,916,923.20	
信用证		22,134,600.00			22,134,600.00	
合计	2,132,435,037.45	15,506,473,292.68	15,263,743,964.93		2,375,164,365.20	

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	107,496,423.02	47,116,037.76
合计	107,496,423.02	47,116,037.76

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	64,660,793.08	38,656,721.04
往来款及其他	61,367,467.21	18,447,480.85
备用金及代垫款	2,693,664.74	4,959,239.46

合计	128,721,925.03	62,063,441.35
----	----------------	---------------

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	95,211,771.05	26,556,185.20
1 至 2 年	9,124,530.96	21,497,928.30
2 至 3 年	13,638,499.42	5,033,861.03
3 年以上	10,747,123.60	8,975,466.82
3 至 4 年	3,486,058.05	5,031,518.84
4 至 5 年	3,757,500.10	2,567,286.55
5 年以上	3,503,565.45	1,376,661.43
合计	128,721,925.03	62,063,441.35

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,733,723.53	2.12%	2,683,881.90	98.18%	49,841.63	2,496,047.73	4.02%	2,496,047.73	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	2,733,723.53	2.12%	2,683,881.90	98.18%	49,841.63	2,496,047.73	4.02%	2,496,047.73	100.00%	
按组合计提坏账准备	125,988,201.50	97.88%	18,541,620.11	14.72%	107,446,581.39	59,567,393.62	95.98%	12,451,355.86	20.90%	47,116,037.76
其中：										
账龄分析法组合	81,168,963.50	63.06%	18,541,620.11	22.84%	62,627,343.39	59,567,393.62	95.98%	12,451,355.86	20.90%	47,116,037.76
无风险组合	44,819,238.00	34.82%			44,819,238.00					
合计	128,721,925.03	100.00%	21,225,502.01	16.49%	107,496,423.02	62,063,441.35	100.00%	14,947,403.59	24.08%	47,116,037.76

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客商一			498,416.37	448,574.74	90.00%	预计无法收回
客商二	2,496,047.73	2,496,047.73	2,235,307.16	2,235,307.16	100.00%	预计无法收回
合计	2,496,047.73	2,496,047.73	2,733,723.53	2,683,881.90		

按组合计提坏账准备：账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	50,392,533.05	2,519,626.94	5.00%
1 至 2 年	9,124,530.96	1,054,615.15	11.56%
2 至 3 年	13,140,083.05	6,475,561.58	49.28%
3 至 4 年	3,486,058.05	3,466,058.05	99.43%
4 至 5 年	1,522,192.94	1,522,192.94	100.00%
5 年以上	3,503,565.45	3,503,565.45	100.00%
合计	81,168,963.50	18,541,620.11	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以其他应收款的账龄作为信用风险特征。

按组合计提坏账准备：无风险组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	44,819,238.00	-	0.00%
合计	44,819,238.00	-	

确定该组合依据的说明：无风险组合，以其他应收款的性质作为信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	12,451,355.86		2,496,047.73	14,947,403.59
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	9,474,702.71		483,003.62	9,957,706.33
本期转回	3,195,466.74			3,195,466.74
本期核销	114,305.08			114,305.08
其他变动	-74,666.64		-295,169.45	-369,836.09
2024 年 12 月 31 日余额	18,541,620.11		2,683,881.90	21,225,502.01

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	14,947,403.59	9,957,706.33	3,195,466.74	114,305.08	-369,836.09	21,225,502.01
合计	14,947,403.59	9,957,706.33	3,195,466.74	114,305.08	-369,836.09	21,225,502.01

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

实际核销的其他应收款项	114,305.08
-------------	------------

6）按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款及其他	44,819,238.00	1 年以内	34.82%	
第二名	保证金、押金	14,250,000.00	1 年以内	11.07%	712,500.00
第三名	往来款及其他	3,238,164.52	1 年以内	2.52%	161,908.23
第四名	保证金、押金	2,330,000.00	1 年以内	1.81%	116,500.00
第五名	往来款及其他	2,235,307.16	4-5 年	1.74%	2,235,307.16
合计		66,872,709.68		51.96%	3,226,215.39

7）期末无因资金集中管理而列报于其他应收款

8、预付款项

（1）预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	398,322,013.89	85.51%	273,826,534.96	71.12%
1 至 2 年	48,984,922.23	10.52%	105,287,481.36	27.35%
2 至 3 年	14,435,775.06	3.10%	2,802,211.74	0.73%
3 年以上	4,071,829.08	0.87%	3,076,409.77	0.80%
合计	465,814,540.26		384,992,637.83	

本公司期末无账龄超过一年且金额重要的预付款项。

（2）按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例
第一名	78,905,261.27	16.94%
第二名	59,856,651.13	12.85%
第三名	29,639,653.75	6.36%
第四名	21,072,261.60	4.52%
第五名	12,903,132.37	2.77%
合计	202,376,960.12	43.44%

9、存货

（1）存货分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	2,592,467,406.49	170,580,251.62	2,421,887,154.87	3,108,682,241.45	120,677,946.00	2,988,004,295.45
在产品	217,235,714.88	5,590,124.54	211,645,590.34	139,930,741.13	622,518.32	139,308,222.81
库存商品	1,216,398,711.28	91,714,376.50	1,124,684,334.78	1,028,163,425.29	63,677,892.94	964,485,532.35
合同履约成本	199,216,467.19	25,837,274.35	173,379,192.84	120,996,179.11	36,109,151.65	84,887,027.46
发出商品	2,464,724,930.92	69,368,399.59	2,395,356,531.33	1,897,307,017.38	63,964,253.99	1,833,342,763.39
自制半成品	618,230,696.12	32,544,245.58	585,686,450.54	246,323,825.82	10,204,295.67	236,119,530.15
委托加工物资	47,116,184.00	4,250,346.07	42,865,837.93	1,741,439.64		1,741,439.64
合计	7,355,390,110.88	399,885,018.25	6,955,505,092.63	6,543,144,869.82	295,256,058.57	6,247,888,811.25

(2) 本公司期末不存在确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	120,677,946.00	111,646,693.37		61,744,387.75		170,580,251.62
在产品	622,518.32	17,493,150.92		12,525,544.70		5,590,124.54
库存商品	63,677,892.94	93,285,612.59		64,345,101.65	904,027.38	91,714,376.50
合同履约成本	36,109,151.65	9,238,044.93		19,509,922.23		25,837,274.35
发出商品	63,964,253.99	61,116,232.15		55,712,086.55		69,368,399.59
自制半成品	10,204,295.67	31,909,278.67		9,569,328.76		32,544,245.58
委托加工物资		4,250,346.07				4,250,346.07
合计	295,256,058.57	328,939,358.70		223,406,371.64	904,027.38	399,885,018.25

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和 合同履约成本减值准备的原因
用于出售的原材料	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
用于生产的原材料	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
在产品	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
库存商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
合同履约成本	因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
发出商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
自制半成品	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
委托加工物资	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	

(4) 存货期末余额不含有借款费用资本化金额。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

合同履约成本按照与相关收入确认相同的基础，即履约义务的履约进度进行摊销。

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年以内到期的长期定期存款及利息	448,492,780.73	103,450,684.95
合计	448,492,780.73	103,450,684.95

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
留抵进项税	274,017,265.12	274,593,445.87
待认证进项税	142,358,680.24	170,907,035.07
预缴所得税	18,426,743.75	23,359,458.17
贵金属	225,000.00	225,000.00
其他	830,574.27	384,605.79
合计	435,858,263.38	469,469,544.90

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
赛川机电股份有限公司（简称“赛川机电”）	23,004.97				-19,482.51	-416.56					3,105.90	
深圳前海晶瑞中欧并购基金投资企业（有限合伙）（简称“前海晶瑞”）	2,079,611,753.26				25,666,169.49						2,105,277,922.75	
小计	2,079,634,758.23				25,646,686.98	-416.56					2,105,281,028.65	
二、联营企业												
佛山市招科创新智能产业投资基金合伙企业（有限合伙）（简称“佛山招科基金”）	145,072,116.01				-9,957,671.18			7,226,110.00			127,888,334.83	
苏州创联电气传动有限公司（简称“创联电气”）	25,118,865.81				200,466.24						25,319,332.05	
深圳市泰达机器人	15,484,140.10				-41,125.60						15,443,014.50	

有限公司（简称“泰达机器人”）											
深圳新亮智能技术有限公司（简称“新亮智能”）		18,286,500.63									18,286,500.63
厦门航天思尔特机器人系统股份公司（简称“思尔特”）	35,070,252.31				-1,208,082.86					33,862,169.45	
苏州肯博光电技术有限公司（简称“肯博光电”）	4,069,346.80				-118,471.05					3,950,875.75	
深圳市汇创华芯创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创华芯”）	69,884,099.96				-57,234.71					69,826,865.25	
常州汇想新能源汽车零部件有限公司（简称“常州汇想”）	26,931,006.02				24,483,788.34		-28,652.41			51,386,141.95	
深圳市汇创红土创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创红土”）	42,844,302.04		10,000.00		-2,519.73					42,851,782.31	
无锡市同源电气技术有限公司（简称“无锡同源电气”）	14,959,321.52				-821,692.79					14,137,628.73	
海通科创（深圳）有限公司（简称“海通科创”）			5,000,000.00		748,269.17	7,773.84				5,756,043.01	
小计	379,433,450.57	18,286,500.63	5,010,000.00		13,225,725.83	7,773.84	-28,652.41	7,226,110.00		390,422,187.83	18,286,500.63
合计	2,459,068,208.80	18,286,500.63	5,010,000.00		38,872,412.81	7,357.28	-28,652.41	7,226,110.00		2,495,703,216.48	18,286,500.63

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,605,517,514.10	2,385,329,172.60
其中：权益工具投资	2,553,611,293.99	2,330,063,470.60
其他	51,906,220.11	55,265,702.00
合计	2,605,517,514.10	2,385,329,172.60

14、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	365,949,896.51	2,567,406.13	368,517,302.64
2.本期增加金额			
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	365,949,896.51	2,567,406.13	368,517,302.64
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	23,417,507.54	90,928.92	23,508,436.46
2.本期增加金额	17,362,403.49	64,185.15	17,426,588.64
(1) 计提或摊销	17,362,403.49	64,185.15	17,426,588.64
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	40,779,911.03	155,114.07	40,935,025.10
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	325,169,985.48	2,412,292.06	327,582,277.54
2.期初账面价值	342,532,388.97	2,476,477.21	345,008,866.18

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

☐适用 ☒不适用

(3) 不存在转换为投资性房地产并采用公允价值计量的投资性房地产。

(4) 不存在未办妥产权证书的投资性房地产。

15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	7,041,440,477.24	4,718,701,156.38
合计	7,041,440,477.24	4,718,701,156.38

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	土地	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	2,771,755,122.29	2,462,836,188.48	576,395,191.65	84,852,380.70	490,096,584.72	44,951,425.44	6,430,886,893.28
2.本期增加金额	1,536,352,363.89	1,186,060,008.56	114,564,218.55	21,620,986.66	225,825,322.02		3,084,422,899.68
（1）购置	4,771,866.58	207,397,510.11	87,323,600.30	21,620,986.66	201,172,272.46		522,286,236.11
（2）在建工程转入	1,531,580,497.31	978,662,498.45	27,235,319.80		24,653,049.56		2,562,131,365.12
（3）企业合并增加			5,298.45				5,298.45
3.本期减少金额	131,640,084.94	113,212,375.59	9,248,316.72	6,889,905.29	35,390,653.12	4,695,687.53	301,077,023.19
（1）处置或报废	124,384,149.30	99,147,172.05	8,896,872.30	6,705,310.91	29,087,915.09		268,221,419.65
（2）汇率变动影响	7,255,935.64	14,065,203.54	351,444.42	184,594.38	6,302,738.03	4,695,687.53	32,855,603.54
4.期末余额	4,176,467,401.24	3,535,683,821.45	681,711,093.48	99,583,462.07	680,531,253.62	40,255,737.91	9,214,232,769.77
二、累计折旧							
1.期初余额	407,161,919.40	682,757,839.92	321,394,123.14	54,843,353.49	230,919,985.10		1,697,077,221.05
2.本期增加金额	172,305,848.29	249,501,090.53	79,451,049.58	9,380,127.82	83,552,646.27		594,190,762.49
（1）计提	172,305,848.29	249,501,090.53	79,446,517.13	9,380,127.82	83,552,646.27		594,186,230.04
（2）企业合并增加			4,532.45				4,532.45
3.本期减少金额	76,208,851.79	72,009,954.30	8,301,096.55	4,559,782.14	17,083,465.77		178,163,150.55
（1）处置或报废	74,607,776.83	61,428,711.67	8,214,020.74	4,437,236.69	12,305,801.69		160,993,547.62
（2）汇率变动影响	1,601,074.96	10,581,242.63	87,075.81	122,545.45	4,777,664.08		17,169,602.93
4.期末余额	503,258,915.90	860,248,976.15	392,544,076.17	59,663,699.17	297,389,165.60		2,113,104,832.99
三、减值准备							
1.期初余额		3,949,365.11	34,302.59	180.20	11,124,667.95		15,108,515.85
2.本期增加金额		44,261,480.58	316,086.89	6,736.14	15,216,694.41		59,800,998.02
（1）计提		44,261,480.58	316,086.89	6,736.14	15,216,694.41		59,800,998.02
3.本期减少金额		4,062,903.59	34,302.59	180.20	11,124,667.95		15,222,054.33
（1）处置或报废		4,062,903.59	34,302.59	180.20	11,124,667.95		15,222,054.33
4.期末余额		44,147,942.10	316,086.89	6,736.14	15,216,694.41		59,687,459.54
四、账面价值							
1.期末账面价值	3,673,208,485.34	2,631,286,903.20	288,850,930.42	39,913,026.76	367,925,393.61	40,255,737.91	7,041,440,477.24
2.期初账面价值	2,364,593,202.89	1,776,128,983.45	254,966,765.92	30,008,847.01	248,051,931.67	44,951,425.44	4,718,701,156.38

(2) 不存在暂时闲置的固定资产。

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋建筑物	34,685,837.16

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	744,525.73	政府人才住房未到办证时间
房屋及建筑物	907,482,548.20	产权证尚在办理中

(5) 固定资产的减值测试情况

☒适用 ☐不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备、电子设备、运输设备、其他设备	59,800,998.02	-	59,800,998.02	参考市场因素综合判断	公允价值、处置费用	由于该部分设备无复用机会，且综合市场因素判断已无转让价值，公允价值减处置费用金额评估为 0
合计	59,800,998.02	-	59,800,998.02			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	910,991,744.13	1,904,274,407.37
工程物资	8,463,655.36	63,416,086.78
合计	919,455,399.49	1,967,690,494.15

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
苏州汇川 B 区二期工程				446,315,709.77		446,315,709.77
东莞松山湖研发运营中心建筑工程				257,083,203.40		257,083,203.40

在安装设备	255,472,765.72	7,615,481.41	247,857,284.31	358,132,454.76		358,132,454.76
江苏经纬吴淞江产业园建设项目二期	1,059,061.89		1,059,061.89	1,353,927.73		1,353,927.73
其他零星工程	62,632,890.70		62,632,890.70	46,064,086.01		46,064,086.01
南京汇川基建工程				472,006,031.59		472,006,031.59
南京汇川机器人及其配套产品项目				277,339,289.58		277,339,289.58
济南汇川基地新建工程项目	353,884,468.12		353,884,468.12	44,901,540.33		44,901,540.33
汇川储能及电源系统制造基地项目	181,952,385.09		181,952,385.09	1,078,164.20		1,078,164.20
联合动力研发中心建设及平台类研发项目	3,712,526.71		3,712,526.71			
苏州新能源汽车零部件生产基地扩建项目	1,113,857.61		1,113,857.61			
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（一期）	3,000,359.27		3,000,359.27			
汇川联合动力系统(匈牙利)有限公司米什科尔茨厂房建设	55,778,910.43		55,778,910.43			
合计	918,607,225.54	7,615,481.41	910,991,744.13	1,904,274,407.37		1,904,274,407.37

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
苏州汇川 B 区二期工程	700,000,000.00	446,315,709.77	36,118,699.43	423,467,353.15	58,967,056.05		107.45%	100.00%				自有资金+募集资金
东莞松山湖研发运营中心建筑工程	455,000,000.00	257,083,203.40	13,079,779.97	238,317,230.06	31,845,753.31		81.24%	100.00%				自有资金
南京汇川基建工程	762,940,500.00	472,006,031.59	84,792,105.31	527,850,062.09	28,948,074.81		72.98%	100.00%				自有资金
南京汇川机器人及其配套产品项目	321,940,135.43	277,339,289.58	12,590,815.78	288,534,062.75	1,396,042.61		94.41%	100.00%				自有资金
济南汇川基地新建工程项目	472,400,000.00	44,901,540.33	308,982,927.79			353,884,468.12	74.91%	75.61%				自有资金
汇川储能及电源系统制造基地项目	420,000,000.00	1,078,164.20	180,874,220.89			181,952,385.09	43.32%	46.13%				自有资金
联合动力研发中心建设及平台类研发项目	1,029,650,000.00		3,712,526.71			3,712,526.71	0.36%	0.38%				自有资金+自筹资金
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（一期） *1	238,286,400.00		3,000,359.27			3,000,359.27	1.26%	1.37%				自有资金+自筹资金

合计	4,400,217,035.43	1,498,723,938.87	643,151,435.15	1,478,168,708.05	121,156,926.78	542,549,739.19					
----	------------------	------------------	----------------	------------------	----------------	----------------	--	--	--	--	--

*1 新能源汽车零部件生产基地项目总投资不超过 50 亿元，公司计划分批投入。当前项目一期总投资预算 144,980.27 万元，其中工程建设（含预备费）预算 23,828.64 万元。

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
在安装设备		7,615,481.41		7,615,481.41	研发项目终止，设备无复用机会。
合计		7,615,481.41		7,615,481.41	--

(4) 在建工程的减值测试情况

☒适用 ☐不适用
可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定
☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
在安装设备	7,615,481.41	-	7,615,481.41	参考市场因素综合判断	公允价值、处置费用	研发项目终止，设备无复用机会。
合计	7,615,481.41	-	7,615,481.41			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
☐适用 ☒不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
自制设备所需零部件	8,463,655.36		8,463,655.36	63,416,086.78		63,416,086.78
合计	8,463,655.36		8,463,655.36	63,416,086.78		63,416,086.78

17、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	电子设备	运输设备	合计
一、账面原值				
1.期初余额	231,108,317.66	181,038.32	1,260,184.60	232,549,540.58
2.本期增加金额	164,916,417.30		188,595.65	165,105,012.95
(1) 新增租赁	163,053,993.46		188,595.65	163,242,589.11
(2) 租赁重新计量或变更	1,862,423.84			1,862,423.84
3.本期减少金额	23,364,126.99	7,682.24	264,854.21	23,636,663.44
(1) 处置	19,935,519.25		211,953.10	20,147,472.35

（2）汇率变动影响	3,428,607.74	7,682.24	52,901.11	3,489,191.09
4.期末余额	372,660,607.97	173,356.08	1,183,926.04	374,017,890.09
二、累计折旧				
1.期初余额	96,211,009.50	135,778.68	354,491.41	96,701,279.59
2.本期增加金额	64,927,980.98	44,380.70	265,443.93	65,237,805.61
（1）计提	64,927,980.98	44,380.70	265,443.93	65,237,805.61
3.本期减少金额	14,597,014.18	6,803.30	50,221.79	14,654,039.27
（1）处置	13,666,333.12		29,673.66	13,696,006.78
（2）汇率变动影响	930,681.06	6,803.30	20,548.13	958,032.49
4.期末余额	146,541,976.30	173,356.08	569,713.55	147,285,045.93
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
（1）计提				
3.本期减少金额				
（1）处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	226,118,631.67		614,212.49	226,732,844.16
2.期初账面价值	134,897,308.16	45,259.64	905,693.19	135,848,260.99

（2）使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

18、无形资产

（1）无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标	著作权	特许权	合计
一、账面原值								
1.期初余额	624,577,693.32	214,976,869.53	41,644,120.02	275,337,559.31	27,190,059.05	45,574,335.45	157,512,923.98	1,386,813,560.66
2.本期增加金额	24,224,514.49			100,872,561.59		10,000.00		125,107,076.08
（1）购置	24,224,514.49			42,355,921.59				66,580,436.08
（2）内部研发								
（3）企业合并增加				58,516,640.00		10,000.00		58,526,640.00
3.本期减少金额	8,188,535.88	12,685,747.98	2,348,461.09	6,393,467.61	4,913.58		18,311.70	29,639,437.84
（1）处置	8,188,535.88	10,828,090.63	730,986.09	4,133,555.15				23,881,167.75
（2）汇率变动影响		1,857,657.35	1,617,475.00	2,259,912.46	4,913.58		18,311.70	5,758,270.09
4.期末余额	640,613,671.93	202,291,121.55	39,295,658.93	369,816,653.29	27,185,145.47	45,584,335.45	157,494,612.28	1,482,281,198.90
二、累计摊销								
1.期初余额	62,374,864.49	154,172,683.88	25,222,398.96	178,908,221.30	27,119,258.77	16,458,638.87	125,121,089.79	589,377,156.06
2.本期增加金额	13,994,293.80	11,818,613.16	3,737,688.26	52,374,943.23	18,602.28	4,605,903.39	13,524,658.82	100,074,702.94

（1）计提	13,994,293.80	11,818,613.16	3,737,688.26	52,374,943.23	18,602.28	4,605,903.39	13,524,658.82	100,074,702.94
（2）企业合并增加								
3.本期减少金额	2,464,472.40	5,860,689.42	1,708,321.57	4,849,857.82	2,146.21		7,512.40	14,892,999.82
（1）处置	2,464,472.40	5,311,449.16	730,986.09	4,015,630.67				12,522,538.32
（2）汇率变动影响		549,240.26	977,335.48	834,227.15	2,146.21		7,512.40	2,370,461.50
4.期末余额	73,904,685.89	160,130,607.62	27,251,765.65	226,433,306.71	27,135,714.84	21,064,542.26	138,638,236.21	674,558,859.18
三、减值准备								
1.期初余额								
2.本期增加金额								
（1）计提								
3.本期减少金额								
（1）处置								
4.期末余额								
四、账面价值								
1.期末账面价值	566,708,986.04	42,160,513.93	12,043,893.28	143,383,346.58	49,430.63	24,519,793.19	18,856,376.07	807,722,339.72
2.期初账面价值	562,202,828.83	60,804,185.65	16,421,721.06	96,429,338.01	70,800.28	29,115,696.58	32,391,834.19	797,436,404.60

本期末不存在通过公司内部研发形成的无形资产。

（2）确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

（3）本期末不存在未办妥产权证书的土地使用权。

（4）无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

19、商誉

（1）商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动影响	处置	汇率变动影响	
伊士通*1	37,043,871.83					37,043,871.83
南京汇川工业视觉*2	84,970.74					84,970.74
江苏经纬*3	238,264,953.48					238,264,953.48
上海莱恩*4	36,035,763.43					36,035,763.43
贝思特*5	1,652,758,264.57					1,652,758,264.57
阿斯科纳*6	21,287,271.00					21,287,271.00
北京一控*7	38,005,675.10					38,005,675.10
汇川气动*8	30,087,262.88					30,087,262.88
大连智鼎*9	110,077,316.50					110,077,316.50
中科凌图*10	112,508,152.18					112,508,152.18
SBC*11	74,085,231.38				7,739,044.84	66,346,186.54
合计	2,350,238,733.09				7,739,044.84	2,342,499,688.25

商誉的计算过程

- *1 本公司于 2013 年支付人民币 110,000,000.00 元对价收购了伊士通 40%的权益。合并成本超过按比例获得的伊士通可辨认资产、负债公允价值的差额人民币 37,043,871.83 元，确认为商誉。
- *2 本公司于 2013 年支付人民币 12,000,000.00 元对价收购了南京汇川工业视觉 60%的权益。合并成本超过按比例获得的南京汇川工业视觉可辨认资产、负债公允价值的差额人民币 84,970.74 元，确认为商誉。
- *3 2015 年 5 月，本公司与江苏经纬原股东签署了股权转让合同，受让江苏经纬 39.3%的股权。股权转让完成后，本公司以现金方式向江苏经纬增资，对应增持江苏经纬 17.6277%的股权。增资行为完成后，本公司共计持有江苏经纬 50%股权，共支付人民币 285,290,000.00 元对价。合并成本超过按比例获得的江苏经纬可辨认资产、负债公允价值的差额人民币 238,264,953.48 元，确认为商誉。
- *4 2016 年 6 月，本公司与上海莱恩原股东签署了股权转让合同，受让上海莱恩 55.5556%的股权。股权转让完成后，本公司以现金方式向上海莱恩增资，对应增持上海莱恩 4.4444%的股权。增资行为完成后，本公司共计持有上海莱恩 60%股权，共支付人民币 60,000,000.00 元对价。合并成本超过按比例获得的上海莱恩可辨认资产、负债公允价值的差额人民币 36,035,763.43 元，确认为商誉。
- *5 2019 年 4 月，本公司与贝思特原股东签署了股权转让合同，约定原股东将其所持有的 100%股权作价 2,487,380,000.00 元转让给本公司，其中 51%以现金方式支付，49%以发行股份的方式支付。合并成本超过获得的贝思特可辨认资产、负债公允价值的差额人民币 1,652,758,264.57 元，确认为商誉。
- *6 2019 年 11 月，本公司与阿斯科纳原股东签署了股权转让合同，受让阿斯科纳 46%的股权。股权转让完成后，本公司以现金方式向阿斯科纳增资，上述股权转让及增资完成后，本公司持有阿斯科纳 64.9%股权，共支付人民币 48,600,000.00 元对价。合并成本超过按比例获得的阿斯科纳可辨认资产、负债公允价值的差额人民币 21,287,271.00 元，确认为商誉。
- *7 2021 年 7 月，本公司与北京一控原股东签署了股权收购协议，以人民币 62,000,000.00 元为对价收购北京一控 100%的股权。合并成本超过按比例获得的北京一控可辨认资产、负债公允价值的差额人民币 38,005,675.10 元，确认为商誉。
- *8 2021 年 10 月，本公司与汇川气动原股东签署了股权收购协议，以人民币 36,000,000.00 元为对价收购汇川气动 100%的股权。合并成本超过按比例获得的汇川气动可辨认资产、负债公允价值的差额人民币 30,087,262.88 元，确认为商誉。
- *9 2022 年 3 月，本公司与大连智鼎原股东签署了股权收购及增资协议，以人民币 223,255,100.00 元为对价取得大连智鼎 51%的股权。合并成本超过按比例获得的大连智鼎可辨认资产、负债公允价值的差额人民币 110,077,316.50 元，确认为商誉。
- *10 2023 年 5 月，本公司与中科凌图原股东签署了股权收购协议，以人民币 130,000,000.00 元为对价收购中科凌图 100%的股权。合并成本超过按比例获得的中科凌图的可辨认资产、负债公允价值的差额人民币 112,508,152.18 元，确认为商誉。
- *11 2023 年 5 月，本公司与 SBC 原股东签署了股权收购协议，以人民币 229,691,373.42 元为对价收购 SBC100%的股权。合并成本超过按比例获得的 SBC 的可辨认资产、负债公允价值的差额人民币 72,069,855.12 元（13,435,841,745.05 韩元），确认为商誉。

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
伊士通				

南京汇川工业视觉				
江苏经纬	17,722,891.17			17,722,891.17
上海莱恩	3,581,365.16			3,581,365.16
贝思特	167,637,416.88			167,637,416.88
阿斯科纳				
北京一控				
汇川气动				
大连智鼎				
中科凌图				
SBC				
合计	188,941,673.21			188,941,673.21

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
伊士通	构成：主要是伊士通长期资产（包括固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：通用自动化 依据：公司产品分类	是
南京汇川工业视觉	构成：主要是南京汇川工业视觉长期资产构成（包括固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：通用自动化 依据：公司产品分类	是
江苏经纬	构成：主要是江苏经纬长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程、长期待摊费用、其他非流动资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：轨道交通 依据：公司产品分类	是
上海莱恩	构成：主要是上海莱恩长期资产（固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：通用自动化 依据：公司产品分类	是
贝思特	构成：主要是贝思特长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程、长期待摊费用、其他非流动资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：智慧电梯电气 依据：公司产品分类	是
阿斯科纳	构成：主要是阿斯科纳长期资产（包括固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：通用自动化 依据：公司产品分类	是
北京一控	构成：主要是北京一控长期资产构成（包括固定资产、无形资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：通用自动化 依据：公司产品分类	是
汇川气动	构成：主要是汇川气动长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：通用自动化 依据：公司产品分类	是
大连智鼎	构成：主要是大连智鼎长期资产（包括固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：通用自动化 依据：公司产品分类	是
中科凌图	构成：主要是中科凌图长期资产（包括固定资产、无形资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：通用自动化 依据：公司产品分类	是
SBC	构成：主要是 SBC 长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：通用自动化 依据：公司产品分类	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
伊士通	140,551,318.82	147,392,046.96		5 年	复合收入增长率：3.10%；平均营业利润率：8.96%；折现率：11.48%	收入增长率：0%；营业利润率：8.22%；折现率：11.48%	2029 年经营预测

南京汇川工业视觉	2,254,384.79	298,657,957.38		5 年	复合收入增长率：51.10%；营业利润率：13.38%；折现率：10.49%	收入增长率：0%；营业利润率：11.70%；折现率：10.49%	2029 年经营预测
江苏经纬	604,862,191.90	675,512,569.20		5 年	复合收入增长率：6.02%；平均营业利润率：12.46%；折现率：9.82%	收入增长率：0%；营业利润率：12.47%；折现率：9.82%	2029 年经营预测
上海莱恩	32,592,357.73	229,829,860.23		5 年	复合收入增长率：4.74%；平均营业利润率：12.73%；折现率：10.14%	收入增长率：0%；营业利润率：13.46%；折现率：10.14%	2029 年经营预测
贝思特	1,823,461,709.26	1,863,546,821.23		5 年	复合收入增长率：4.60%；平均营业利润率：9.14%；折现率：12.31%	收入增长率：0%；营业利润率：10.00%；折现率：12.31%	2029 年经营预测
阿斯科纳	32,997,955.65	36,579,495.07		5 年	复合收入增长率：9.67%；平均营业利润率：4.10%；折现率：11.45%	收入增长率：0%；营业利润率：4.63%；折现率：11.45%	2029 年经营预测
北京一控	42,908,268.72	62,726,476.89		5 年	复合收入增长率：8.61%；平均营业利润率：6.04%；折现率：10.44%	收入增长率：0%；营业利润率：6.47%；折现率：10.44%	2029 年经营预测
汇川气动	30,740,205.46	44,671,683.97		5 年	复合收入增长率：21.84%；平均营业利润率：2.09%；折现率：11.51%	收入增长率：0%；营业利润率：6.35%；折现率：11.51%	2029 年经营预测
大连智鼎	291,720,628.57	321,377,742.66		5 年	复合收入增长率 6.64%；平均营业利润率：14.00%；折现率：12.07%	收入增长率：0%；营业利润率：14.29%；折现率：12.07%	2029 年经营预测
中科凌图	121,542,367.62	129,071,278.27		5 年	复合收入增长率：75.49%；平均营业利润率：6.89%；折现率：10.49%	收入增长率：0%；营业利润率：12.80%；折现率：10.49%	2029 年经营预测
SBC	201,746,092.50	212,919,427.28		5 年	复合收入增长率：15.22%；平均营业利润率：7.33%；折现率：10.75%	收入增长率：0%；营业利润率：9.76%；折现率：10.75%	2029 年经营预测
合计	3,325,377,481.02	4,022,285,359.14					

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

本报告期或报告期上一期间均不处于业绩承诺期内。

20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂房装修费	97,888,950.89	84,109,289.91	29,014,284.80		152,983,956.00
绿化工程	12,523,483.08	45,752,410.86	8,684,534.82		49,591,359.12
零星改造和安装	70,795,448.33	67,729,315.52	34,465,761.42		104,059,002.43
咨询服务费	4,004,632.69		1,727,463.94	1,354,621.52	922,547.23
其他	17,637,346.03	22,169,041.86	16,362,654.26		23,443,733.63
合计	202,849,861.02	219,760,058.15	90,254,699.24	1,354,621.52	331,000,598.41

其他说明：将“零星安装工程”、“低值不易耗品”合并至“零星改造与安装”项披露，同步调整期初数据。

21、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,183,129,796.93	228,405,213.51	1,128,486,499.94	208,668,854.91
内部交易未实现利润	508,429,641.50	112,952,373.80	462,352,361.21	108,641,790.81
可抵扣亏损	1,174,581,980.20	195,685,282.73	1,171,726,100.44	178,170,196.31
预提返利及质保费用	1,244,560,264.23	236,370,203.23	933,952,643.41	181,550,261.82
递延收益	300,046,469.55	67,044,310.00	178,959,515.15	35,688,040.45
股权激励费用	323,429,871.60	52,573,309.88	465,553,398.15	71,930,620.93

租赁相关	235,657,415.99	48,360,927.30	124,281,899.08	21,895,651.22
交易性金融工具、衍生金融工具的估值			29,498.83	4,867.32
其他	37,364,207.79	8,711,904.17	31,820,860.95	9,788,284.31
合计	5,007,199,647.79	950,103,524.62	4,497,162,777.16	816,338,568.08

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	183,203,735.51	22,589,345.34	164,182,684.66	19,113,567.62
交易性金融工具、衍生金融工具的估值	1,996,932,509.75	245,175,962.53	2,048,082,480.75	258,602,071.09
租赁相关	226,330,504.21	46,341,586.07	135,848,260.99	23,324,906.07
其他	103,044,157.67	25,761,039.41	96,960,196.91	24,240,049.23
合计	2,509,510,907.14	339,867,933.35	2,445,073,623.31	325,280,594.01

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	94,051,057.39	856,052,467.23	63,656,563.53	752,682,004.55
递延所得税负债	94,051,057.39	245,816,875.96	63,656,563.53	261,624,030.48

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	117,898,152.50	156,401,710.07
可抵扣亏损	551,675,406.61	475,082,929.43
合计	669,573,559.11	631,484,639.50

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2024		15,975,121.15	
2025	13,990,107.98	38,118,008.30	
2026	26,571,960.52	29,255,713.07	
2027	30,725,623.20	37,453,835.26	
2028	54,961,035.29	116,113,547.02	
2029	132,030,477.63	15,281,978.50	
2030	4,582,613.84	11,802,991.39	
2031	47,521,314.16	57,568,767.67	
2032	44,017,874.05	58,415,146.26	
2033	33,520,393.05	53,046,662.44	

2034	84,626,745.30		
2035			
2036			
2037			
2038	7,920,795.14		
2039	44,308,856.26		
无限期	26,897,610.19	42,051,158.37	
合计	551,675,406.61	475,082,929.43	

22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同履约成本	103,609,026.10		103,609,026.10	107,128,916.57		107,128,916.57
合同资产	233,322,596.35	4,780,000.42	228,542,595.93	157,479,376.90	2,131,372.17	155,348,004.73
预付长期资产款	793,943,087.89		793,943,087.89	428,450,462.23		428,450,462.23
长期定期存款及利息	7,837,278,382.59		7,837,278,382.59	1,093,264,657.48		1,093,264,657.48
合计	8,968,153,092.93	4,780,000.42	8,963,373,092.51	1,786,323,413.18	2,131,372.17	1,784,192,041.01

23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	354,276,050.68	354,276,050.68	保证、定期存款	短期定期存款及利息、银行承兑汇票保证金、期货保证金、履约保证金等	102,701,562.61	102,701,562.61	保证、定期存款	短期定期存款及利息、银行承兑汇票保证金、期货保证金、履约保证金、其他
应收票据	1,393,372,890.18	1,393,372,890.18	质押	质押开具银行承兑汇票	1,276,992,061.42	1,276,528,519.55	质押	质押开具银行承兑汇票
固定资产	1,441,699,943.91	1,327,383,672.18	抵押	资产抵押贷款、资产抵押开具银行承兑汇票	582,050,908.35	554,122,657.10	抵押	资产抵押贷款、资产抵押
无形资产	52,151,547.59	49,545,036.51	抵押	资产抵押贷款	70,654,070.43	67,641,248.46	抵押	资产抵押贷款
在建工程	179,826,992.40	177,143,923.23	抵押	资产抵押贷款	297,244,028.78	297,244,028.78	抵押	资产抵押贷款
一年内到期的非流动资产	448,492,780.73	448,492,780.73	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息	103,450,684.95	103,450,684.95	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息
其他非流动资产	7,837,278,382.59	7,837,278,382.59	定期存款	长期定期存款及利息	1,093,264,657.48	1,093,264,657.48	定期存款	长期定期存款及利息
合计	11,707,098,588.08	11,587,492,736.10			3,526,357,974.02	3,494,953,358.93		

24、短期借款

（1）短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	476,557,340.62	799,018,824.53
未到结息日的短期借款利息	2,628,943.70	5,249,579.01

合计	479,186,284.32	804,268,403.54
----	----------------	----------------

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末不存在已逾期未偿还的短期借款。

25、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债		29,498.83
其中：		
衍生金融工具		29,498.83
合计		29,498.83

26、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	307,706,886.43	
银行承兑汇票	6,550,382,852.84	5,120,029,893.55
合计	6,858,089,739.27	5,120,029,893.55

本期末不存在已到期未支付的应付票据。

27、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	10,016,891,271.47	7,076,964,804.76
1 至 2 年（含 2 年）	58,837,051.92	88,604,238.65
2 至 3 年（含 3 年）	43,799,848.38	14,818,599.00
3 年以上	20,717,198.39	10,742,522.21
合计	10,140,245,370.16	7,191,130,164.62

(2) 期末无账龄超过一年或逾期的重要应付账款。

28、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	25,637,330.81	25,637,330.81
其他应付款	811,476,023.52	605,401,291.50
合计	837,113,354.33	631,038,622.31

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	25,637,330.81	25,637,330.81
合计	25,637,330.81	25,637,330.81

系本公司之子公司贝恩科电缆 2017 年分配给其原股东上海贝思特电子部件有限公司的股利，经原股东同意可以暂缓支付。

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金/押金	110,230,565.49	41,017,326.43
促销费用	594,306,773.13	451,246,048.41
往来款及其他	57,629,302.50	50,490,936.16
限制性股票回购义务	49,309,382.40	62,646,980.50
合计	811,476,023.52	605,401,291.50

2) 期末无账龄超过一年或逾期的重要其他应付账款。

29、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	8,472,698.39	
合计	8,472,698.39	

(2) 期末无账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项。

30、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
销货款	903,180,216.77	870,689,328.69
合计	903,180,216.77	870,689,328.69

期末无账龄超过一年的重要合同负债。

报告期内账面价值未发生重大变动。

31、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,205,798,957.30	5,819,992,128.92	5,651,194,764.82	1,374,596,321.40
二、离职后福利-设定提存计划	16,800,604.76	383,696,806.64	380,591,419.56	19,905,991.84
三、辞退福利	492,193.07	23,014,194.64	21,563,794.71	1,942,593.00
合计	1,223,091,755.13	6,226,703,130.20	6,053,349,979.09	1,396,444,906.24

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,135,016,742.68	5,191,816,234.81	5,040,279,614.66	1,286,553,362.83
2、职工福利费	215,722.65	113,517,020.98	113,521,139.57	211,604.06
3、社会保险费	8,647,571.28	200,154,799.21	197,660,254.77	11,142,115.72
其中：医疗保险费	7,710,599.93	174,943,049.34	172,860,282.82	9,793,366.45
工伤保险费	306,770.22	11,605,558.10	11,357,801.23	554,527.09
生育保险费	630,201.13	13,606,191.77	13,442,170.72	794,222.18
4、住房公积金	12,244,634.92	237,993,611.53	237,262,019.08	12,976,227.37
5、工会经费和职工教育经费	49,674,285.77	76,510,462.39	62,471,736.74	63,713,011.42
合计	1,205,798,957.30	5,819,992,128.92	5,651,194,764.82	1,374,596,321.40

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	16,302,129.93	370,397,214.07	367,383,868.62	19,315,475.38
2、失业保险费	498,474.83	13,299,592.57	13,207,550.94	590,516.46
合计	16,800,604.76	383,696,806.64	380,591,419.56	19,905,991.84

32、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	171,005,535.30	131,401,323.98
企业所得税	144,963,604.49	127,710,230.63
个人所得税	33,456,621.38	30,753,849.39
城市维护建设税	10,714,708.74	8,654,174.92
教育费附加	4,764,364.38	3,980,622.78
房产税	9,676,898.59	7,345,516.59
土地使用税	677,494.04	671,140.16
地方教育费附加	3,145,422.10	2,623,587.38

堤围防护费及其他	12,511,984.44	11,820,274.14
合计	390,916,633.46	324,960,719.97

33、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	710,337,246.19	1,027,477,610.04
一年内到期的租赁负债	89,222,686.09	46,238,131.29
应计利息	2,615,449.73	2,577,008.52
合计	802,175,382.01	1,076,292,749.85

34、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已贴现未到期票据	423,306,893.02	1,046,066,961.42
待转销项税	80,960,279.86	91,714,001.63
已背书未终止确认的应收票据	1,053,871,055.15	1,264,516,485.17
合计	1,558,138,228.03	2,402,297,448.22

35、长期借款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	874,055,195.43	246,132,294.69
保证借款	98,939.55	396,789.01
信用借款	2,000,128,494.78	2,098,700,000.00
合计	2,874,282,629.76	2,345,229,083.70

36、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1-2 年	69,490,503.89	38,593,661.34
2-3 年	34,339,805.00	34,697,339.67
3 年以上	42,834,231.96	13,337,317.97
合计	146,664,540.85	86,628,318.98

37、长期应付职工薪酬

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他长期福利	13,105,070.10	11,976,044.94
合计	13,105,070.10	11,976,044.94

38、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	650,253,491.10	488,863,258.14	售后维修费
合计	650,253,491.10	488,863,258.14	

39、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	281,580,945.15	149,824,171.00	58,725,565.46	372,679,550.69	与资产/收益相关
合计	281,580,945.15	149,824,171.00	58,725,565.46	372,679,550.69	

40、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	1,522,605.13	614,768.30
其他合伙人享有份额	1,071,405,859.22	836,227,462.10
合计	1,072,928,464.35	836,842,230.40

41、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,676,703,835.00	15,691,001.00				15,691,001.00	2,692,394,836.00

42、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	5,221,268,145.82	836,551,196.54	326,829,829.27	5,730,989,513.09
其他资本公积	449,069,624.34	235,101,816.48	267,836,878.73	416,334,562.09
合计	5,670,337,770.16	1,071,653,013.02	594,666,708.00	6,147,324,075.18

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 资本溢价：本期增加主要系股权激励计划行权所致；本期减少主要系收购少数股东股权所致。
2. 其他资本公积：本期增加主要系确认股权激励费用及递延所得税所致；本期减少主要系原根据股权激励计划确认的其他资本公积转入资本溢价所致。

43、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
长效激励计划回购股票	198,909,840.06	70,025,798.20	33,607,501.00	235,328,137.26
限制性股票回购义务	38,814,300.00		13,212,600.00	25,601,700.00
合计	237,724,140.06	70,025,798.20	46,820,101.00	260,929,837.26

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股本期增加主要系回购股票用于实施员工持股计划或股权激励所致；本期减少主要系卖出第一期长效激励计划第一期股票以及第六期第一类限制性股票解锁减少回购义务所致。

44、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
将重分类进损益的其他综合收益	14,470,629.68	-38,286,205.89				-37,734,330.00	-551,875.89	-23,263,700.32
其中：外币财务报表折算差额	14,470,629.68	-38,286,205.89				-37,734,330.00	-551,875.89	-23,263,700.32
其他综合收益合计	14,470,629.68	-38,286,205.89				-37,734,330.00	-551,875.89	-23,263,700.32

45、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,242,402,765.03	103,794,652.97		1,346,197,418.00
合计	1,242,402,765.03	103,794,652.97		1,346,197,418.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系根据母公司净利润的 10%计提法定盈余公积，盈余公积计提至股本 50%，不再计提。

46、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	15,115,703,056.43	11,502,136,213.60
调整后期初未分配利润	15,115,703,056.43	11,502,136,213.60
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,285,493,340.70	4,741,863,347.20
减：提取法定盈余公积	103,794,652.97	170,672,797.29
应付普通股股利	1,204,746,677.55	957,623,707.08
期末未分配利润	18,092,655,066.61	15,115,703,056.43

47、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	37,013,307,889.92	26,391,977,092.99	30,392,392,844.65	20,565,896,421.24
其他业务	27,644,248.80	17,426,588.64	27,532,552.99	17,620,884.84
合计	37,040,952,138.72	26,409,403,681.63	30,419,925,397.64	20,583,517,306.08

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

☐是 ☒否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	智能制造		新能源&轨道交通		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
通用自动化类	15,242,986,575.24	8,836,979,768.66			15,242,986,575.24	8,836,979,768.66
智慧电梯电气类	4,939,466,672.67	3,662,257,016.41			4,939,466,672.67	3,662,257,016.41
新能源汽车&轨道交通类			16,642,495,328.14	13,792,670,249.17	16,642,495,328.14	13,792,670,249.17
其他	216,003,562.67	117,496,647.39			216,003,562.67	117,496,647.39
合计	20,398,456,810.58	12,616,733,432.46	16,642,495,328.14	13,792,670,249.17	37,040,952,138.72	26,409,403,681.63

其他说明

对于销售商品类交易，本公司在客户取得相关商品的控制权时完成履约义务；对于提供服务类交易，本公司在提供整个服务的期间根据履约进度确认已完成的履约义务。

如财务报告附注“五、重要会计政策及会计估计”中“（36）重要会计政策和会计估计的变更”所述，本公司于 2024 年 1 月 1 日起将保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”，并追溯调整 2023 年财务报表相关科目。

48、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	87,218,776.19	84,953,487.01
教育费附加	38,454,330.60	37,802,289.73
房产税	39,630,784.96	22,216,894.43
土地使用税	4,011,913.80	2,862,825.19
车船使用税	75,527.75	43,575.63
印花税	32,608,918.49	22,527,858.35
地方教育费附加	25,642,188.73	25,179,442.28
其他	2,881,058.58	1,622,867.91
合计	230,523,499.10	197,209,240.53

49、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	1,030,555,341.67	851,194,444.42
差旅费	23,307,426.40	20,724,533.05
固定资产折旧费	124,558,875.25	74,567,911.15
使用权资产折旧费	25,290,563.75	12,905,324.96
办公费用	53,370,604.91	48,181,763.59
业务招待费	21,061,482.04	24,532,099.73
无形资产摊销	26,782,403.56	25,737,232.52
长期待摊费用	31,114,139.66	36,925,437.90

其他	68,646,198.44	58,686,107.42
服务外包费	42,968,637.21	29,102,102.80
咨询及信息费	24,097,591.35	18,972,268.86
审计及法律费	11,768,274.27	9,915,510.85
股权激励	57,831,536.38	87,312,596.32
合计	1,541,353,074.89	1,298,757,333.57

其他说明：

- 1、将“交通费”、“房租”、“会议费”并至“其他”项披露，同时调整上年同期口径；
- 2、将“服务外包费”从“其他”中拆出，单独披露，同时调整上年同期口径。

50、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	818,329,732.72	871,705,490.88
差旅费	167,152,711.13	174,056,733.70
固定资产折旧费	9,452,891.94	8,570,593.50
使用权资产折旧费	4,071,886.99	5,808,626.60
办公费用	8,548,299.83	6,809,124.86
业务招待费	125,827,101.50	137,344,053.93
低值易耗品	3,401,186.53	3,315,399.92
运杂费	14,762,110.62	16,207,994.74
促销费用	80,550,489.42	84,974,901.92
其他	32,126,248.79	24,050,716.99
咨询及信息费	154,352,640.21	153,888,170.03
房租	15,238,480.41	17,469,043.79
股权激励	47,063,747.07	70,183,003.18
合计	1,480,877,527.16	1,574,383,854.04

其他说明：

- 1、如财务报告附注“五、重要会计政策及会计估计”中“（36）重要会计政策和会计估计的变更”所述，本公司于 2024 年 1 月 1 日起将保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”，并追溯调整 2023 年财务报表相关科目。
- 2、将“会议费”、“长期待摊费用”并至“其他”项披露，同时调整上年同期口径。

51、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	2,333,832,532.98	1,753,392,324.96
差旅费	86,200,611.58	54,326,620.57
固定资产折旧费	71,702,245.49	71,549,934.27
使用权资产折旧费	7,823,746.64	11,556,742.31
办公费用	70,475,068.63	71,005,231.94
房租	7,336,894.79	2,990,039.37
无形资产摊销	60,745,340.62	74,781,302.36
长期待摊费用	7,025,734.38	7,284,467.24
其他	22,307,126.17	26,091,681.09
材料费	187,712,181.41	192,578,718.38
检测认证费	71,300,201.43	70,843,513.68
样机费	40,999,824.05	58,263,220.75
专利费	5,595,570.35	8,326,474.44

外协服务费	64,987,636.05	67,770,911.28
委托研发费	9,704,199.70	18,150,827.99
咨询及信息费	15,552,708.63	17,736,296.76
股权激励	83,779,078.92	117,499,315.34
合计	3,147,080,701.82	2,624,147,622.73

其他说明：

- 1、将“交通费”、“业务招待费”、“会议费”并至“其他”项披露，同时调整上年同期口径；
- 2、将“研发费用-审计和法律费”从“咨询及信息费”调至“其他”项披露，同时调整上年同期口径。

52、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	161,644,445.71	178,387,707.60
减：利息收入	218,292,530.43	192,060,207.76
汇兑损益	37,537,876.96	-41,237,576.42
其他合伙人享有份额	6,178,397.12	48,405,234.04
其他	9,737,861.59	7,271,834.86
合计	-3,193,949.05	766,992.32

53、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
增值税退税款	446,002,235.34	497,385,688.28
政府补助	148,078,300.31	168,844,317.77
个税手续费返还	5,240,848.65	11,902,581.64
进项税加计抵减	92,560,544.90	47,262,571.86
其他	4,822,059.41	3,856,150.00
合计	696,703,988.61	729,251,309.55

54、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-766,393.83	-33,693,904.11
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-240,240.75	-25,685,998.60
交易性金融负债	29,498.83	8,587,947.07
其他非流动金融资产	-42,339,632.16	288,341,055.12
合计	-43,076,527.16	263,235,098.08

55、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	38,861,573.08	350,611,777.37
处置长期股权投资产生的投资收益	0.00	-1,601,891.02

投资理财产品取得的投资收益	42,155,651.47	51,953,100.97
期货取得的投资收益	-3,345,331.30	6,006,919.54
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	5,428,428.36	7,993,557.87
处置其他非流动金融资产产生的投资收益	8,945,174.12	280,000.00
其他衍生金融工具取得的投资收益	1,407,902.61	5,227,681.46
合计	93,453,398.34	420,471,146.19

56、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	611,271.64	62,795.85
应收账款坏账损失	-143,814,316.94	-314,883,042.17
其他应收款坏账损失	-6,762,239.59	-2,191,160.37
合计	-149,965,284.89	-317,011,406.69

57、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-302,083,916.29	-201,159,160.44
二、长期股权投资减值损失		-18,286,500.63
三、投资性房地产减值损失		
四、固定资产减值损失	-59,800,998.02	-15,108,515.85
五、工程物资减值损失		
六、在建工程减值损失	-7,615,481.41	
七、生产性生物资产减值损失		
八、油气资产减值损失		
九、无形资产减值损失		
十、商誉减值损失		
十一、合同资产减值损失	-3,115,746.57	-1,990,383.36
十二、其他		
合计	-372,616,142.29	-236,544,560.28

58、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置固定资产收益	171,979,520.02	80,447.73
处置无形资产收益	-5,724,063.48	
处置使用权资产收益	315,075.30	140,346.26
合计	166,570,531.84	220,793.99

59、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助	4,324,200.00	1,881,000.00	4,324,200.00
非流动资产毁损报废利得	394,204.47	488,875.72	394,204.47
诉讼赔款及索赔款	11,825,517.03	18,345,552.01	11,825,517.03
其他	6,033,996.27	4,239,862.78	6,033,996.27
合计	22,577,917.77	24,955,290.51	22,577,917.77

其他说明：

口径调整：从“其他”拆分出“诉讼赔款”，将“诉讼赔款”与“索赔款”合并至“诉讼赔款及索赔款”，上年同期数据同步调整

60、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	2,804,000.00	510,111.68	2,804,000.00
非流动资产毁损报废损失	29,692,085.01	17,398,232.51	29,692,085.01
滞纳金及罚款支出	1,648,818.37	709,503.88	1,648,818.37
诉讼赔偿	7,000.00	360,180.00	7,000.00
其他	5,568,348.91	6,501,278.76	5,568,348.91
合计	39,720,252.29	25,479,306.83	39,720,252.29

61、所得税费用

（1）所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	375,351,043.41	242,033,668.57
递延所得税费用	-112,912,852.38	-17,363,833.28
合计	262,438,191.03	224,669,835.29

（2）会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	4,608,835,233.10
按法定/适用税率计算的所得税费用	460,883,523.31
子公司适用不同税率的影响	93,339,923.76
调整以前期间所得税的影响	12,527,607.20
非应税收入的影响	-4,359,445.26
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	13,808,608.61
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,078,455.94
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	47,307,696.90
股权激励的影响	3,653,529.42
研发加计扣除的影响	-358,632,947.84

税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	-4,079,026.00
残疾人工资加计扣除的影响	-932,823.13
所得税费用	262,438,191.03

62、其他综合收益

详见附注 44、其他综合收益。

63、现金流量表项目

（1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行存款利息收入	112,646,564.73	142,369,115.69
退税款以外的政府补助	234,649,801.10	184,136,432.12
保证金及押金	211,584,881.40	189,989,122.36
公司往来款及其他	200,187,974.18	257,819,642.68
合计	759,069,221.41	774,314,312.85

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用/研发费用	686,176,628.85	673,257,133.91
付现销售费用	607,987,755.91	622,552,700.43
保证金及押金	186,532,441.78	132,392,502.53
手续费	9,458,479.14	7,237,447.24
捐赠支出	2,598,000.00	1,089,891.68
往来款及其他	979,667,527.74	875,118,542.29
合计	2,472,420,833.42	2,311,648,218.08

（2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款	5,320,353,884.41	2,217,884,772.69
定期存款利息	15,187,168.09	51,259,970.67
其他	20,346,400.00	
合计	5,355,887,452.50	2,269,144,743.36

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品和结构性存款	13,119,522,000.00	3,651,150,000.00
理财收益	42,155,651.47	51,953,100.97
定期存款及利息	5,335,541,052.50	2,269,144,743.36
合计	18,497,218,703.97	5,972,247,844.33

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款	12,535,613,033.30	1,971,104,986.78
其他	34,210,449.46	17,260,291.11
合计	12,569,823,482.76	1,988,365,277.89

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,112,248,718.40	1,508,699,502.49
理财产品和结构性存款	14,251,354,640.85	2,385,200,000.00
定期存款	12,535,613,033.30	1,971,104,986.78
合计	28,899,216,392.55	5,865,004,489.27

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现	383,156,351.26	1,106,564,439.41
其他合伙人出资	229,000,000.00	318,500,000.00
其他	1,089,998.75	20,377,036.08
合计	613,246,350.01	1,445,441,475.49

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益分配手续费	867,822.15	708,616.48
已贴现自开汇票到期兑付	1,050,462,889.41	588,816,345.85
付少数股东股权转让款	420,490,466.58	325,073,755.52
租赁付款	59,921,748.37	54,062,881.57
二级市场股票回购	70,025,798.20	45,497,311.58
其他	1,214,996.85	
合计	1,602,983,721.56	1,014,158,911.00

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	804,268,403.54	639,998,660.62	23,103,450.72	988,184,230.56		479,186,284.32
应付股利	25,637,330.81		1,215,055,286.19	1,215,055,286.19		25,637,330.81
其他应付款-回购义务	62,646,980.50	1,089,998.75		1,214,996.85	13,212,600.00	49,309,382.40
其他流动负债-贴现未到期自开汇票及电子债权凭证	891,956,973.60	382,331,166.78	5,652,555.86	1,050,462,889.41		229,477,806.83
长期借款（含一年內到期）	3,375,283,702.26	2,438,311,241.43	92,450,769.13	2,318,810,387.14		3,587,235,325.68
租赁负债（含一年內到期）	132,866,450.27		169,709,065.91	59,921,748.37	6,766,540.87	235,887,226.94
其他非流动负债-其他合伙人权益	836,227,462.10	229,000,000.00	6,178,397.12			1,071,405,859.22
合计	6,128,887,303.08	3,690,731,067.58	1,512,149,524.93	5,633,649,538.52	19,979,140.87	5,678,139,216.20

64、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	4,346,397,042.07	4,775,571,577.60
加：资产减值准备	522,581,427.18	553,555,966.97
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	594,186,230.04	426,458,863.08
使用权资产折旧	65,237,805.61	51,154,334.39
无形资产摊销	100,074,702.94	112,327,114.87
长期待摊费用摊销	90,254,699.24	61,412,237.55
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-166,570,531.84	-220,793.99
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	29,297,880.54	16,909,356.79
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	43,076,527.16	-263,235,098.08
财务费用（收益以“－”号填列）	43,073,066.82	116,638,714.51
投资损失（收益以“－”号填列）	-93,453,398.34	-420,471,146.19
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-89,410,296.02	-82,628,316.76
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-23,502,556.36	65,264,483.48
存货的减少（增加以“－”号填列）	-1,008,796,170.29	-885,513,895.08
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-2,597,458,372.12	-5,699,043,133.41
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	5,047,837,402.67	4,172,377,580.66
其他	297,614,705.02	369,358,050.73
经营活动产生的现金流量净额	7,200,440,164.32	3,369,915,897.12
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	3,203,329,846.69	8,384,169,008.55
减：现金的期初余额	8,384,169,008.55	5,775,099,943.38
加：现金等价物的期末余额	133,678,267.10	152,913,240.26
减：现金等价物的期初余额	152,913,240.26	189,000,528.80
现金及现金等价物净增加额	-5,200,074,135.02	2,572,981,776.63

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	37,907,916.51
其中：	
北京楷德	22,308,000.00

IRAI	15,599,916.51
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	5,993,470.51
其中：	
北京楷德	3,997,813.97
IRAI	1,995,656.54
其中：	
取得子公司支付的现金净额	31,914,446.00

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,203,329,846.69	8,384,169,008.55
其中：库存现金	31,885.26	44,058.52
可随时用于支付的银行存款	3,184,859,677.82	8,346,141,655.78
可随时用于支付的其他货币资金	18,438,283.61	37,983,294.25
二、现金等价物	133,678,267.10	152,913,240.26
三、期末现金及现金等价物余额	3,337,008,113.79	8,537,082,248.81

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
初始持有期限小于一年的定期存款及利息	261,871,907.90	35,354,965.25	不能随时用于支付
履约保证金/银行承兑汇票保证金/期货保证金/其他	92,404,142.78	67,346,597.36	不能随时用于支付
合计	354,276,050.68	102,701,562.61	

65、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			347,854,154.03
其中：美元	20,902,134.84	7.188400	150,252,906.08
欧元	18,752,611.90	7.525700	141,126,531.38
港币	277,171.55	0.926040	256,671.94
印度卢比	233,995,081.76	0.084040	19,664,946.67
土耳其里拉	31,957.20	0.205110	6,554.74
韩元	4,144,796,356.80	0.004938	20,467,004.41
福林	90,720,634.96	0.018299	1,660,096.90
挪威克朗	986,088.91	0.638650	629,765.68
泰铢	64,587,246.68	0.212640	13,733,832.13
日元	1,207,884.00	0.046233	55,844.10
应收账款			480,667,488.88
其中：美元	15,646,996.11	7.188400	112,476,866.84

欧元	28,595,888.92	7.525700	215,204,081.25
港币	42,000.00	0.926040	38,893.68
印度卢比	1,427,148,491.44	0.084040	119,937,559.22
土耳其里拉	48,352,381.14	0.205110	9,917,556.90
瑞士法郎	3,590.00	7.997700	28,711.74
韩元	3,025,178,526.00	0.004938	14,938,331.56
日元	14,195,996.00	0.046233	656,323.48
泰铢	35,125,866.30	0.212640	7,469,164.21
应收票据			8,659,815.31
其中：韩元	1,753,709,054.00	0.004938	8,659,815.31
其他应收款			10,334,031.25
其中：美元	247,289.41	7.188400	1,777,615.19
欧元	541,057.27	7.525700	4,071,834.70
港币	97,445.80	0.926040	90,238.71
印度卢比	13,569,343.00	0.084040	1,140,367.59
韩元	207,316,280.00	0.004938	1,023,727.79
福林	33,384,667.25	0.018299	610,906.03
马来西亚林吉特	67,467.00	1.619910	109,290.47
土耳其里拉	727,000.00	0.205110	149,114.97
泰铢	6,358,473.47	0.212640	1,352,065.80
印度尼西亚卢比	10,000,000.00	0.000453	4,530.00
越南盾	15,500,000.00	0.000280	4,340.00
应付票据			10,796,197.24
其中：韩元	2,186,350,190.00	0.004938	10,796,197.24
应付账款			310,694,237.01
其中：美元	35,148,209.33	7.188400	252,659,387.95
欧元	4,758,182.42	7.525700	35,808,653.44
印度卢比	27,295,048.59	0.084040	2,293,875.88
福林	101,066,557.66	0.018299	1,849,416.94
韩元	2,484,891,747.00	0.004938	12,270,395.45
日元	7,166,478.00	0.046233	331,327.78
土耳其里拉	30,000.00	0.205110	6,153.30
瑞士法郎	318,488.00	7.997700	2,547,171.48
泰铢	13,769,068.79	0.212640	2,927,854.79
其他应付款			17,213,314.29
其中：美元	227,666.28	7.188400	1,636,556.29
欧元	913,251.34	7.525700	6,872,855.61
印度卢比	89,992.00	0.084040	7,562.93
福林	2,582,424.52	0.018299	47,255.79
马来西亚林吉特	4,385.86	1.619910	7,104.70
韩元	1,743,266,548.00	0.004938	8,608,250.21
泰铢	158,619.07	0.212640	33,728.76
短期借款			7,891,091.73
其中：美元	28,000.00	7.188400	201,275.20
欧元	237,500.00	7.525700	1,787,353.75
印度卢比	70,233,969.29	0.084040	5,902,462.78
长期借款			127,434.33
其中：欧元	16,933.22	7.525700	127,434.33
一年内到期的非流动负债			13,846,131.74
其中：一年内到期的租赁负债			13,508,885.56
其中：美元	102,258.51	7.188400	735,075.07
欧元	538,226.48	7.525700	4,050,531.02
印度卢比	19,527,878.00	0.084040	1,641,122.87
福林	103,959,756.60	0.018299	1,902,359.59

土耳其里拉	4,226,202.66	0.205110	866,836.43
港币	248,165.34	0.926040	229,811.03
泰铢	19,202,170.58	0.212640	4,083,149.55
其中：一年内到期的长期借款			337,246.18
其中：欧元	44,812.60	7.525700	337,246.18
租赁负债			33,771,681.78
其中：美元	489,256.60	7.188400	3,516,972.14
欧元	2,327,210.69	7.525700	17,513,889.49
印度卢比	34,237,310.10	0.084040	2,877,303.54
土耳其里拉	5,108,571.39	0.205110	1,047,819.08
福林	179,444,805.95	0.018299	3,283,660.50
泰铢	26,015,975.50	0.212640	5,532,037.03
长期应付职工薪酬			13,105,070.10
其中：韩元	2,653,922,661.00	0.004938	13,105,070.10

（2）境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☒适用 ☐不适用

境外经营实体名称	子公司类型	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
香港汇川	全资子公司	香港	港币	主要经营环境中，主要的货币是港币
香港联合动力	控股子公司	香港	港币	主要经营环境中，主要的货币是港币
印度汇川	全资子公司	印度	印度卢比	主要经营环境中，主要的货币是印度卢比
土耳其汇川	全资子公司	土耳其	土耳其里拉	主要经营环境中，主要的货币是土耳其里拉
意大利汇川	全资子公司	意大利	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
西班牙汇川	全资子公司	西班牙	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
欧洲汇川	全资子公司	德国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
法国汇川	全资子公司	法国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
IRAI	全资子公司	法国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
SBC	全资子公司	韩国	韩元	主要经营环境中，主要的货币是韩元
韩国汇川	全资子公司	韩国	韩元	主要经营环境中，主要的货币是韩元
美国汇川	全资子公司	美国	美元	主要经营环境中，主要的货币是美元
迪拜汇川	全资子公司	迪拜	阿联酋迪拉姆	主要经营环境中，主要的货币是阿联酋迪拉姆
匈牙利汇川	全资子公司	匈牙利	福林	主要经营环境中，主要的货币是福林
匈牙利联合动力	控股子公司	匈牙利	福林	主要经营环境中，主要的货币是福林
挪威联合动力	控股子公司	挪威	挪威克朗	主要经营环境中，主要的货币是挪威克朗
泰国联合动力	控股子公司	泰国	泰铢	主要经营环境中，主要的货币是泰铢
德国联合动力	控股子公司	德国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元

66、租赁

（1）本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

本期简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用合计为人民币 27,937,980.80 元。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及其他	33,489,190.81	
合计	33,489,190.81	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	2,333,832,532.98	1,753,392,324.96
差旅费	86,200,611.58	54,326,620.57
固定资产折旧费	71,702,245.49	71,549,934.27
使用权资产折旧费	7,823,746.64	11,556,742.31
办公费用	70,475,068.63	71,005,231.94
房租	7,336,894.79	2,990,039.37
无形资产摊销	60,745,340.62	74,781,302.36
长期待摊费用	7,025,734.38	7,284,467.24
其他	22,307,126.17	26,091,681.09
材料费	187,712,181.41	192,578,718.38
检测认证费	71,300,201.43	70,843,513.68
样机费	40,999,824.05	58,263,220.75
专利费	5,595,570.35	8,326,474.44
外协服务费	64,987,636.05	67,770,911.28
委托研发费	9,704,199.70	18,150,827.99
咨询及信息费	15,552,708.63	17,736,296.76
股权激励	83,779,078.92	117,499,315.34
合计	3,147,080,701.82	2,624,147,622.73
其中：费用化研发支出	3,147,080,701.82	2,624,147,622.73

1、符合资本化条件的研发项目

无

2、重要外购在研项目

无

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

（1）本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
北京楷德	2024 年 04 月 03 日	33,198,000.00	100.00%	现金	2024 年 04 月 03 日	取得控制权	1,160,269.50	-4,623,745.18	-3,979,592.12
IRAI	2024 年 07 月 24 日	23,231,700.00	100.00%	现金	2024 年 07 月 24 日	取得控制权	912,391.04	-677,686.82	159,032.52

（2）合并成本及商誉

单位：元

合并成本	北京楷德	IRAI
--现金	33,198,000.00	23,231,700.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	33,198,000.00	23,231,700.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	33,428,469.65	23,413,115.34
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-230,469.65	-181,415.34

合并成本公允价值的确定方法：

以经第三方评估机构出具的股东全部权益价值资产评估报告为准。

（3）被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	北京楷德		IRAI	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	35,158,829.97	4,509,702.52	30,679,445.70	2,801,405.70
货币资金	3,997,813.97	3,997,813.97	1,995,656.54	1,995,656.54
存货				
固定资产	766.00	238.55		
无形资产	30,648,600.00		27,878,040.00	
应收账款	511,650.00	511,650.00	319,705.90	319,705.90
预付款项			6,302.14	6,302.14
其他应收款			28,336.09	28,336.09

其他流动资产			372,804.06	372,804.06
其他非流动金融资产			78,600.97	78,600.97
负债：	1,730,360.32	197,903.95	7,266,330.36	296,820.36
递延所得税负债	1,532,456.37		6,969,510.00	
短期借款			111,956.97	111,956.97
应付账款			68,373.99	68,373.99
合同负债			11,716.52	11,716.52
应付职工薪酬	27,022.00	27,022.00	60,999.71	60,999.71
应交税费	785.19	785.19	38,500.97	38,500.97
其他应付款	170,096.76	170,096.76	5,272.20	5,272.20
净资产	33,428,469.65	4,311,798.57	23,413,115.34	2,504,585.34
减：少数股东权益				
取得的净资产	33,428,469.65	4,311,798.57	23,413,115.34	2,504,585.34

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

上述可辨认资产存在活跃市场的，根据活跃市场中的报价确定其公允价值；不存在活跃市场，但同类或类似资产存在活跃市场的，参照同类或类似资产的市场价格确定其公允价值；对同类或类似资产也不存在活跃市场的，则采用估值技术确定其公允价值。

上述可辨认负债按照应付金额或应付金额的现值作为其公允价值。

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

□是 ☒否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

报告期内，新设立子公司 8 家；注销清算子公司 3 家。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
苏州默纳克控制技术有限公司	5,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电子行业	100.00%		非同一控制企业合并
南京汇川工业视觉技术开发有限公司	5,000.00 万人民币	南京市	南京市	软件行业	100.00%		非同一控制企业合并
宁波伊士通技术股份有限公司*1	3,200.00 万人民币	宁波市	宁波市	电子行业	44.362%		非同一控制企业合并
宁波艾达信息技术有限公司	500.00 万人民币	宁波市	宁波市	软件行业		100.00%	设立
深圳市汇川信息技术有限公司	300.00 万人民币	深圳市	深圳市	软件行业	100.00%		设立
苏州汇川技术有限公司	100,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立

汇川技术（香港）有限公司	65.00 万美元	香港	香港	电子行业	100.00%		设立
长春汇通光电技术有限公司	3,000.00 万人民币	长春市	长春市	电子行业	100.00%		设立
杭州汇坤控制技术有限公司	2,000.00 万人民币	杭州市	杭州市	电子行业	100.00%		设立
INOVA AUTOMATION ITALY S.R.L.	1.00 万欧元	意大利	意大利	电子行业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY PRIVATE LIMITED	40.00 万印度卢比	印度	印度	电子行业		100.00%	设立
上海默贝特电梯技术有限公司	3,000.00 万人民币	上海市	上海市	电子行业	50.00%	50.00%	设立
江苏经纬轨道交通设备有限公司	26,087.00 万人民币	苏州市	苏州市	城市轨道交通设备制造业	92.00%	8.00%	非同一控制企业合并
河北经纬电气有限公司	5,000.00 万人民币	石家庄市	石家庄市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
南京汇川图视视觉技术有限公司	200.00 万人民币	南京市	南京市	软件行业		100.00%	设立
上海莱恩精密机床附件有限公司	6,413.3413 万人民币	上海市	上海市	电子行业	100.00%		非同一控制企业合并
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	211,621.60 万人民币	苏州市	苏州市	汽车零部件及配件制造	94.6737%		设立
苏州汇川机电系统工程有限公司	10,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电子行业	100.00%		设立
南京磁之汇电机有限公司	3,000.00 万人民币	南京市	南京市	电子行业	90.00%		设立
汇川技术（东莞）有限公司	37,230.00 万人民币	东莞市	东莞市	电子行业	100.00%		设立
汇创新（深圳）私募股权基金管理有限公司	20,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	股权投资	100.00%		设立
苏州汇川控制技术有限公司	10,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	软件行业	100.00%		设立
宁波伊士通控制技术有限公司	10,000.00 万人民币	宁波市	宁波市	软件行业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY EUROPE GMBH	2.50 万欧元	德国	德国	电子行业		100.00%	非同一控制企业合并
INOVANCE TECHNOLOGY FRANCE	13.00 万欧元	法国	法国	电子行业		100.00%	非同一控制企业合并
贵州经纬联合轨道设备有限公司	100.00 万人民币	贵阳市	贵阳市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
上海贝思特电气有限公司	1,000.00 万人民币	上海市	上海市	制造业	100.00%		非同一控制企业合并
上海贝思特门机有限公司	1,820.8893 万人民币	上海市	上海市	通用设备制造业		100.00%	非同一控制企业合并
天津贝思特电气有限公司	100.00 万人民币	天津市	天津市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海贝思特电线电缆有限公司	500.00 万人民币	上海市	上海市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海贝恩科电缆有限公司	422.1043 万人民币	上海市	上海市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海晨茂电子电器有限公司	821.9198 万人民币	上海市	上海市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海清皎软件有限公司	100.00 万人民币	上海市	上海市	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制企业合并
贝思特电气（嘉兴）有限公司	500.00 万人民币	嘉善	嘉善	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
贝思特机电（嘉兴）有限公司	10,200.00 万人民币	嘉善	嘉善	通用设备制造业		100.00%	非同一控制企业合并
INOVANCE TECHNOLOGY ENDÜSTRİYEL OTOMASYON LİMİTED ŞİRKETİ	1,555.00 万土耳其里拉	土耳其	土耳其	电子行业		100.00%	设立
阿斯科纳科技（深圳）有限公司	192.30 万人民币	深圳市	深圳市	电子行业	100.00%		非同一控制企业合并
深圳市汇创芯创业投资合伙企业（有限合伙）	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	资本市场服务	66.67%	30.00%	设立
广东默嘉贝电气有限公司	500.00 万人民币	佛山市	佛山市	电气机械和器材制造业		100.00%	设立
广州经纬轨道交通设备有限公司	5,000.00 万人民币	广州市	广州市	电子行业		100.00%	设立
苏州市经纬汇锦企业管理合伙企业（有限合伙）	1,764.8877 万人民币	苏州市	苏州市	商务服务业			设立

苏州市经纬汇智企业管理合伙企业（有限合伙）	635.11 万人民币	苏州市	苏州市	商务服务业			设立
汇川新能源汽车技术（常州）有限公司	50,000.00 万人民币	常州市	常州市	汽车制造业		100.00%	设立
汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司	5,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	汽车制造业		100.00%	设立
岳阳汇川技术有限公司	80,000.00 万人民币	岳阳市	岳阳市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
北京一控系统技术有限公司	1,000.00 万人民币	北京市	北京市	软件和信息技术服务业	100.00%		非同一控制企业合并
深圳市汇川智控气动技术有限公司	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	电气机械和器材制造业	100.00%		非同一控制企业合并
苏州汇创聚新股权投资合伙企业（有限合伙）*2	151,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理	19.8675%	0.6623%	设立
北京汇川在线技术有限责任公司	100.00 万人民币	北京市	北京市	技术服务	100.00%		设立
南京汇川技术研发中心有限公司	4,000.00 万人民币	南京市	南京市	软件行业	100.00%		设立
南京汇川技术有限公司	150,000.00 万人民币	南京市	南京市	工业机器人制造业	100.00%		设立
深圳市汇创华铨创业投资合伙企业（有限合伙）*3	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	投资与资产管理		66.6667%	设立
Inovance Technology Hungary Korl áolt Felelősségű Társaság	5,620.00 万福林	匈牙利	匈牙利	电气机械和器材制造业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY ESPAÑA, SL	1.00 万欧元	西班牙	西班牙	电子行业		100.00%	设立
大连智鼎科技有限公司	15,975.51 万人民币	大连市	大连市	电气机械和器材制造业	100.00%		非同一控制企业合并
大连汇川宇锐机械制造有限公司	500.00 万人民币	大连市	大连市	电气机械和器材制造业		100.00%	设立
深圳市智鼎驱动技术有限公司	1,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
南京汇川视觉技术有限公司	200.00 万人民币	南京市	南京市	软件行业		100.00%	设立
INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited	1.00 万港币	香港	香港	汽车制造业		100.00%	设立
Inovance Automotive Hungary Korl áolt Felelősségű Társaság	68,876.00 万福林	匈牙利	匈牙利	汽车制造业		100.00%	设立
苏州汇创专新创业投资合伙企业（有限合伙）	1,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理		100.00%	设立
杭州汇川经纬轨道交通设备有限公司	1,000.00 万人民币	杭州市	杭州市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
苏州英诺汇创工业技术有限公司	1,800.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理	100.00%		设立
长春市经纬轨道交通设备有限公司	600.00 万人民币	长春市	长春市	城市轨道交通设备制造业		70.00%	非同一控制企业合并
合肥汇川经纬轨道交通设备有限公司	1,000.00 万人民币	合肥市	合肥市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
武汉汇川经纬轨道交通科技有限公司	3,000.00 万人民币	武汉市	武汉市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
济南汇川技术有限公司	20,000.00 万人民币	济南市	济南市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
西安汇川技术有限公司	50,000.00 万人民币	西安市	西安市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
西安汇川技术研发中心有限公司	10,000.00 万人民币	西安市	西安市	软件行业	100.00%		设立
苏州联飞投资管理合伙企业（有限合伙）	10.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理		99.999%	设立
南昌经纬轨道交通设备有限公司	1,000.00 万人民币	南昌市	南昌市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
重庆汇川经纬轨道交通设备有限公司	2,000.00 万人民币	重庆市	重庆市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
深圳汇川经纬轨道交通科技有限公司	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
Inovance Automotive Germany GmbH	10.00 万欧元	德国	德国	汽车制造业		100.00%	设立
中科凌图（北京）科技有限公司	100.00 万人民币	北京市	北京市	工业相机制造业	100.00%		非同一控制企业合并
SBC Linear Co., Ltd.	876,250.00 万韩元	韩国	韩国	导轨制造业		100.00%	非同一控制企业合并
天津汇川经纬轨道交通科技有限公司	2,000.00 万人民币	天津市	天津市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立

沈阳汇川经纬轨道交通科技有限公司	1,000.00 万人民币	沈阳市	沈阳市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY KOREA CO., LTD.	10,000.00 万韩元	韩国	韩国	电子行业		100.00%	设立
Inovance Automotive (Thailand) Co., Ltd.	6,000.00 万泰铢	泰国	泰国	汽车制造业		100.00%	设立
Inovance Automotive Norway AS	100.00 万挪威克朗	挪威	挪威	汽车制造业		100.00%	设立
北京楷德智绘科技有限公司	100.00 万人民币	北京市	北京市	软件行业	100.00%		非同一控制企业合并
汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司	50,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	汽车制造业		100.00%	设立
北京汇川技术有限公司	30,000.00 万人民币	北京市	北京市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
台州经纬轨道交通设备有限公司	2,000.00 万人民币	台州市	台州市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
INNOVATION RECHERCHE AUTOMATISME INFORMATIQUE	1.00 万欧元	法国	法国	软件行业		100.00%	非同一控制企业合并
Inovance Technology USA Inc.	200.00 万美元	美国	美国	通用设备制造业		100.00%	设立
Inovance Technology Trading FZE	50.00 万阿联酋迪拉姆	阿联酋	阿联酋	通用设备制造业		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

*1 宁波伊士通技术股份有限公司（以下简称“伊士通”）成立于 2002 年 12 月 27 日，统一社会信用代码：91330200744977498P，注册资本 3,200 万元，2013 年 9 月 6 日，本公司与伊士通原股东签署了股权转让合同，本公司受让伊士通 40.00%股权。

根据本公司与伊士通原股东的股权转让合同中有关业绩承诺条款的约定，伊士通因未完成业绩承诺，应向本公司无偿转让伊士通的 4.362%股权。以上股权变更事项在 2017 年 6 月已完成工商备案，本公司对伊士通的股权比例变更为 44.362%。

根据伊士通章程的约定，伊士通董事会成员为 5 人，其中 3 人由本公司委派。2013 年 10 月 1 日，原大股东夏擎华（股权转让后持有伊士通 23.8885%的股权）与本公司签订了一致行动协议，双方合计拥有伊士通 63.889%的股权，双方共同承诺，双方在股东大会重大事项中采取"一致行动"。据此，本公司对伊士通拥有控制权，故将伊士通纳入合并范围。

*2 苏州汇创聚新股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“汇创聚新”）成立于 2021 年 11 月 18 日，统一社会信用代码：91320506MA27F0WK6B，注册资本 151,000 万元，本公司持股 19.8675%，本公司之子公司汇创新持股 0.6623%。根据合伙协议约定，合伙企业设投资决策委员会，投资决策委员会原则上由五名投资决策委员组成，其成员由深圳市汇川技术股份有限公司委派 4 名委员，由深圳市红土岳川股权投资基金合伙企业（有限合伙）委派 1 名委员，投资决策委员会负责就合伙项目投资、退出等做出决策。投资决策委员会全部议案的表决须经投委会全体委员五分之四以上（含）通过后方为有效决议。据此，本公司对汇创聚新拥有控制权，故将汇创聚新纳入合并范围。

*3 深圳市汇创华镗创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“汇创华镗”）成立于 2022 年 6 月 30 日，统一社会信用代码：91440300MA5HDHD28G，注册资本 3,000 万元，本公司之子公司汇创聚新持股 66.6333%。汇创华镗合伙人有三个，分别为：本公司的子公司汇创聚新，宁波市汇水成川企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称汇水成川）、苏州清石恒鼎创业投资合伙企业（有限合伙）。根据汇创华镗的合伙协议，合伙人对合伙企业有关事项做出决议，实行合伙人一人一票并经全体合伙人过半数通过的表决办法。同时，汇创聚新与汇水成川签订合伙人一致行动协议，协议约定汇创聚新与汇水成川在汇创华镗的企业合伙人会议中行使表决权时采取相同的意思表示，若双方内部无法达成一致意见，汇水成川应按照汇创聚新的意向进行表决，并约定，若汇水成川将其所持有的合伙企业的份额对外转让，则该等转让需以受让方同意承继一致行动人协议下的义务并代替汇水成川重新签署一致行动协议作为股权转让的生效条件之一。据上述合伙人协议表决权与一致行动人条款，本公司之子公司汇创聚新对汇创华镗拥有控制权，故将汇创华镗纳入合并范围。

2023 年 3 月，本公司之全资子公司英诺汇创与汇创华镗原合伙人之一汇水成川签订《财产份额转让协议书》，受让汇水成川占汇创华镗 0.0334%的全部财产份额，财产份额转让完成后，本公司通过子公司汇创聚新与英诺汇创合计持有汇创华镗 66.6667%的份额。根据汇创华镗最新合伙协议，合伙人对合伙企业有关事项做出决议，仍实行合伙人一人一票并经全

体合伙人过半数通过的表决办法，表决权条款未变化，本公司对汇创华铨仍拥有控制权。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	5.3263%	49,849,402.13		257,577,501.75

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	13,311,826,799.46	4,760,330,215.11	18,072,157,014.57	11,626,233,944.75	1,609,967,495.51	13,236,201,440.26	9,041,632,606.55	3,255,024,880.71	12,296,657,487.26	7,826,351,277.20	590,312,818.55	8,416,664,095.75

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	16,177,531,266.18	935,910,521.88	925,549,184.61	2,652,610,707.82	9,365,402,771.88	185,863,975.04	186,251,700.95	-96,954,706.43

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

2023 年 8 月，本公司与邓智泉签署《股权转让协议》，以 2,000.00 万元自有资金受让南京磁之汇 35%的股权，2024 年 1 月过户完成。本次交易完成后，本公司对南京磁之汇的持股比例由 55%变更为 90%。

2024 年 6 月，本公司与海南睿之鼎创业投资合伙企业（有限合伙）、海南宇舶万疆创业投资合伙企业（有限合伙）签署《股权转让协议》，分别以人民币 242,947,526.04 元和 167,542,940.54 元自有资金受让海南睿之鼎创业投资合伙企业（有限合伙）、海南宇舶万疆创业投资合伙企业（有限合伙）所持大连智鼎 29.0005%、19.9995%股权，2024 年 7 月过户完成。本次交易完成后，本公司对大连智鼎持股比例由 51%变更为 100%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

	单位：元	
	南京磁之汇	大连智鼎
购买成本/处置对价		
--现金	20,000,000.00	410,490,466.58
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	20,000,000.00	410,490,466.58
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-3,388,228.36	143,987,566.26
差额	23,388,228.36	266,502,900.32
其中：调整资本公积	-23,388,228.36	-266,502,900.32
调整盈余公积		
调整未分配利润		

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
前海晶瑞	深圳市	深圳市	股权投资	99.87%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

前海晶瑞成立于 2016 年 2 月 19 日，系本公司与晶瑞（深圳）投资管理有限公司共同发起成立的合伙企业，本公司为产业有限合伙人。前海晶瑞注册地：深圳市，统一社会信用代码：91440300360114298H。合伙企业主要专注于通过境外基金投资新能源汽车、工业产业化、精密仪器及关键零部件等产业的欧洲中小型企业。投资决策委员会负责合伙企业投资项目的最终决策，共由 3 名委员组成，投资决策需经过一半委员以上（至少 2 名）表决同意方可通过，且必须包括产业有限合伙人委派委员的同意。根据上述协议规定，本公司对合伙企业具有共同控制。

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	前海晶瑞	前海晶瑞
流动资产	202,811.17	385,120.68
其中：现金和现金等价物	202,811.17	385,120.68
非流动资产	2,117,298,401.00	2,085,914,722.00
资产合计	2,117,501,212.17	2,086,299,842.68
流动负债	11,152,458.36	5,617,258.36
非流动负债		
负债合计	11,152,458.36	5,617,258.36
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	2,106,348,753.81	2,080,682,584.32
按持股比例计算的净资产份额	2,103,648,306.69	2,078,015,042.55
调整事项	1,629,616.06	1,596,710.71
--商誉	87,097.24	87,097.24
--内部交易未实现利润		
--其他	1,542,518.82	1,509,613.47
对合营企业权益投资的账面价值	2,105,277,922.75	2,079,611,753.26
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	31,384,286.49	323,477,317.56
财务费用	917.00	932.00
所得税费用		
净利润	25,666,169.49	317,767,986.53
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	25,666,169.49	317,767,986.53
本年度收到的来自合营企业的股利		

（3）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	3,105.90	23,004.97
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-19,482.51	-146,607.62
--其他综合收益	-416.56	912.48
--综合收益总额	-19,899.07	-145,695.14
联营企业：		
投资账面价值合计	390,422,187.83	379,433,450.57
下列各项按持股比例计算的合计数		

--净利润	13,225,725.83	32,062,579.89
--其他综合收益	7,773.84	
--综合收益总额	13,233,499.67	32,062,579.89

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用
未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	281,580,945.15	149,824,171.00		58,725,530.29	-35.17	372,679,550.69	与资产/收益相关

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	594,080,535.65	666,230,006.05
营业外收入	4,324,200.00	1,881,000.00
财务费用	-1,085,183.38	-3,023,200.00

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，但是董事会已授权本公司财务部设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过财务总监递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司的内部审计师也会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

（一）信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围

围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

（二）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

项目	期末余额				
	6 个月以内	6 个月-1 年	1-5 年（含 5 年）	5 年以上	合计
	（含 6 个月）	（含 1 年）			
短期借款	464,186,284.32	15,000,000.00			479,186,284.32
交易性金融负债					
应付票据	6,858,089,739.27				6,858,089,739.27
应付账款	9,960,138,700.70	153,787,069.94	26,319,599.52		10,140,245,370.16
应付股利	25,637,330.81				25,637,330.81
其他应付款	310,735,815.33	427,525,227.97	67,598,081.18	5,616,899.04	811,476,023.52
一年内到期的非流动负债	594,228,882.62	207,946,499.39			802,175,382.01
其他流动负债	1,558,015,081.24	123,146.79			1,558,138,228.03
长期借款			2,000,227,434.33	874,055,195.43	2,874,282,629.76
租赁负债			145,136,096.11	1,528,444.74	146,664,540.85
合计	19,771,031,834.29	804,381,944.09	2,239,281,211.14	881,200,539.21	23,695,895,528.73

项目	期初余额				
	6 个月以内	6 个月-1 年	1-5 年（含 5 年）	5 年以上	合计
	（含 6 个月）	（含 1 年）			
短期借款	572,430,294.33	231,838,109.21			804,268,403.54
交易性金融负债	29,498.83				29,498.83
应付票据	5,120,029,893.55				5,120,029,893.55
应付账款	6,796,447,974.29	355,424,272.97	39,257,917.36		7,191,130,164.62
应付股利	25,637,330.81				25,637,330.81
其他应付款	192,188,444.30	328,686,520.98	82,907,160.21	1,619,166.01	605,401,291.50
一年内到期的非流动负债	968,626,870.74	107,665,879.11			1,076,292,749.85
其他流动负债	2,400,112,905.22	2,184,543.00			2,402,297,448.22
长期借款			2,129,485,129.70	215,743,954.00	2,345,229,083.70
租赁负债			82,030,861.12	4,597,457.86	86,628,318.98
合计	16,075,503,212.07	1,025,799,325.27	2,333,681,068.39	221,960,577.87	19,656,944,183.60

（三）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。本公司主要面临汇率风险、利率风险。

1、利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行长短期借款。

于 2024 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司的净利润将减少或增加 2,085.68 万元（2023 年 12 月 31 日：2,703.18 万元）。管理层认为 100 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

2、汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元、欧元以及印度卢比计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示详见附注“65、外币货币性项目”。

于 2024 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元、欧元以及印度卢比升值或贬值 3%，则公司将增加或减少净利润 1,154.74 万元（2023 年 12 月 31 日：1,090.88 万元）。管理层认为 3%合理反映了下一年度人民币对美元、欧元以及印度卢比可能发生变动的合理范围。

2、套期

（1）公司开展套期业务进行风险管理

☒适用 ☐不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
衍生品套期保值业务	策略：将套期保值业务与公司实际业务需求相匹配，制定《套期保值业务内部控制和 Risk 管理制度》，对套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、Risk 报告和处理程序等作出了明确的规定。严格按照公司管理制度的规定下达操作指令，根据规定履行相应的审批程序后，方可进行操作。通过实行授权和岗位牵制，以及进行内部审计等措施控制 Risk。 目标：通过期权、利率互换、远期和掉期等衍生品合约对外汇 Risk 敞口和利率 Risk 敞口进行套期保值，以规避汇率和利率的波动 Risk。	外汇 Risk 敞口和利率 Risk 敞口的汇率和利率波动 Risk。	公司根据实际业务需求形成的汇率 Risk 敞口进行方向相反的衍生品操作，当汇率发生变动时，套期工具和被套期项目的价值因汇率变动而发生方向相反的变动，存在 Risk 相互对冲的关系。 公司根据实际业务需求形成的利率 Risk 敞口进行不同性质的利率互换操作，当利率发生变动时，套期工具的预期利率变动幅度小于被套期项目预期利率变动幅度，规避利率波动 Risk。	公司的衍生品套期保值业务具备明确的业务基础，通过对衍生品投资与持仓 Risk 进行充分地评估与控制，进一步规避和防范汇率、利率波动 Risk，增强公司财务稳健性。公司本年进行的衍生品套期保值业务达到预期效果。	衍生品套期保值业务规模均在汇率 Risk 敞口和利率 Risk 敞口规模内，通过衍生品交易对冲公司外汇和利率敞口 Risk。
商品期货套期保值业务	策略：将套期保值业务与公司实际业务需求相匹配，制定《套期保值业务内部控制和 Risk 管理制度》，对套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、Risk 报告和处理程序等作出了明确的规定。严格按照公司管理制度的规定下达操作指令，根据规定履行相应的审批程序后，方可进行操作。通过实行授权和岗位牵制，以及进行内部审计等措施控制 Risk。 目标：通过开展部分铜、铝、热卷和不锈钢等期货套期保值业务，降低现货市场价格波动给公司经营带来的不确定性 Risk。	原材料现货的市场价格波动的 Risk。	原材料现货市场与期货市场价格高度联动，公司通过在期货市场上做相反操作，使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期 Risk 而发生方向相反的变动，存在 Risk 相互对冲的关系。	公司的商品期货套期保值业务以生产经营现货需求为基础，通过期货交易锁定了材料价格波动 Risk，增强公司财务稳健性。公司本年进行的商品期货套期保值业务达到预期效果。	商品期货套期保值业务规模均在预计现货需求规模内，通过买入或卖出相应的期货合约对冲公司现货的敞口 Risk。

(2) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

☒适用 ☐不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
衍生品套期保值业务	公司开展套期保值活动的规模不大，对财务报表的影响较小，基于管理成本与取得效益的平衡，暂未应用套期会计核算	1,197,160.69
商品期货套期保值业务	公司开展套期保值活动的规模不大，对财务报表的影响较小，基于管理成本与取得效益的平衡，暂未应用套期会计核算	-3,345,331.30

3、金融资产

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
商业汇票背书/贴现	应收票据	3,315,358,728.96	终止确认	背书/贴现后已到期兑付的商业汇票，本公司已将商业汇票所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
商业汇票背书/贴现	应收票据	1,225,023,638.58	未终止确认	背书/贴现后未到期兑付的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级一般，本公司未实际转移商业汇票所有的风险
商业汇票背书/贴现	应收款项融资	11,287,131,804.85	终止确认	背书/贴现的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级较高，存在活跃市场，转入方具备出售该商业汇票的实际能力，本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
应收账款电子债权凭证流转/融资	应收账款	39,806,624.24	终止确认	不附任何追索权方式出售金融资产，公司已将应收账款电子债权凭证所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
合计		15,867,320,796.63		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
承兑方信用等级较高的商业汇票	背书/贴现	11,287,131,804.85	-22,868,406.94
应收账款电子债权凭证	流转/融资	39,806,624.24	-195,423.93
合计		11,326,938,429.09	-23,063,830.87

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值
----	--------

	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		1,782,863,400.57		1,782,863,400.57
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		1,782,863,400.57		1,782,863,400.57
（1）理财产品和结构性存款		1,782,863,400.57		1,782,863,400.57
（二）应收款项融资			2,375,164,365.20	2,375,164,365.20
（三）其他非流动金融资产	158,773,500.00		2,446,744,014.10	2,605,517,514.10
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	158,773,500.00		2,446,744,014.10	2,605,517,514.10
（1）权益工具投资	158,773,500.00		2,394,837,793.99	2,553,611,293.99
（2）其他			51,906,220.11	51,906,220.11
持续以公允价值计量的资产总额	158,773,500.00	1,782,863,400.57	4,821,908,379.30	6,763,545,279.87
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

公司将持有的已上市已解禁的公司股票作为第一层次公允价值计量项目，其公允价值依据 2024 年 12 月 31 日收盘价确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司将理财产品和结构性存款等金融产品作为第二层次公允价值计量项目，其公允价值根据发行机构公布或提供的产品净值或预期收益率确定。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

- （1）应收款项融资剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面余额作为公允价值。
- （2）除已上市的公司股票之外的其他非流动金融资产。

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
权益工具投资	2,394,837,793.99	市场法		
其他	51,906,220.11	资产基础法		

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

项目	期初余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动
				计入公允价值变动损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算		
其他非流动金融资产	2,179,657,633.14			-7,399,839.04		274,486,220.00				2,446,744,014.10	-7,399,839.04
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,179,657,633.14			-7,399,839.04		274,486,220.00				2,446,744,014.10	-7,399,839.04
-权益工具投资	2,124,391,931.14			-4,040,357.15		274,486,220.00				2,394,837,793.99	-4,040,357.15
-其他	55,265,702.00			-3,359,481.89						51,906,220.11	-3,359,481.89

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

2024 年 8 月，裕太微电子股份有限公司解除限售，本企业将对其持有的限售期股权从第二层次公允价值计量转换为第一层次公允价值计量。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
汇川投资	深圳市	投资兴办实业	990.65 万元	17.31%	17.31%

本企业的母公司情况的说明：汇川投资为本企业第一大股东。

本企业最终控制方是朱兴明。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注 十、在其他主体中的权益 。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益 。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
苏州肯博光电技术有限公司（简称“肯博光电”）	联营企业
深圳市汇创华芯创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创华芯”）	联营企业
常州汇想新能源汽车零部件有限公司（简称“常州汇想”）	联营企业
无锡市同源电气技术有限公司（简称“无锡同源电气”）	联营企业
厦门航天思尔特机器人系统股份公司（简称“思尔特”）	联营企业
赛川机电股份有限公司（简称“赛川机电”）	合营企业
海通科创（深圳）有限公司（简称“海通科创”）	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
朱兴明	董事长、总裁
李俊田	董事
周斌	董事、副总裁
刘宇川	董事
宋君恩	董事、董事会秘书、副总裁
杨春禄	董事（6-12 月）、副总裁
张陶伟	独立董事
赵晋琳	独立董事
黄培	独立董事
唐柱学	监事会主席（6-12 月）
柏子平	监事会主席（1-5 月）、监事（6-12 月）
丁龙山	职工监事
邵海波	副总裁
李瑞琳	副总裁
易高翔	副总裁
刘迎新	财务总监
赵锦荣	董事（1-5 月）
陆松泉	监事（1-5 月）

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
肯博光电	采购商品	1,747,766.00			5,022,813.50
海通科创	采购商品/接受劳务	744,853.28			

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
常州汇想	销售商品/提供劳务	4,068,460,954.72	1,625,986,371.42
汇创华芯	提供劳务	150,943.44	150,943.44
汇创芯驱	提供劳务		424,528.24
无锡同源电气	销售商品	6,331,169.81	810,260.10
海通科创	销售商品	1,773,053.08	

（2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
常州汇想	房屋建筑物	5,110,380.00	2,114,120.63

（3）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
常州汇想	资产转让	151,299.57	

（4）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	28,662,367.04	28,483,520.31

6、关联方应收应付款项

（1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	赛川机电	102,618.72	85,578.80	101,109.79	82,043.03
应收账款	常州汇想	1,557,016,872.83	77,885,928.13	1,067,228,286.46	53,433,438.29

应收账款	无锡同源电气	1,212,470.06	60,623.51		
其他应收款	常州汇想	913,151.60	45,657.58	693,302.72	34,665.14
应收款项融资	常州汇想	300,000,000.00			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	常州汇想		978,871.64
应付账款	肯博光电	497,531.60	651,969.70
应付账款	思尔特		6,580.00
应付账款	海通科创	32,500.00	
其他应付款	常州汇想	1,799,886.00	
合同负债	汇创华芯	389,098.43	
合同负债	无锡同源电气	1,380,530.97	
合同负债	海通科创	1,030,711.69	

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	6,667,400.00	38,531,920.34	4,063,385.00	57,443,138.22	4,361,026.00	55,228,045.51	411,550.00	4,794,522.23
销售人员	7,504,000.00	43,366,759.20	4,584,230.00	52,803,316.83	4,857,588.00	49,595,441.17	289,200.00	3,061,002.90
研发人员	15,254,000.00	88,155,189.87	6,791,634.00	77,678,863.38	7,323,154.00	73,455,104.40	484,000.00	4,756,744.25
其他	1,749,800.00	10,112,360.77	1,148,183.00	13,848,918.95	1,201,230.00	12,939,820.08		
合计	31,175,200.00	180,166,230.18	16,587,432.00	201,774,237.38	17,742,998.00	191,218,411.16	1,184,750.00	12,612,269.38

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☒适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
部分中层管理人员及核心技术（业务）骨干	2022 年 8 月 12 日，公司授予第六期股票期权行权价格为 61.12 元/股，2023 年 6 月 12 日分配 2022 年股利后，行权价格由 61.12 元/股调整为 60.76 元/股。2024 年 5 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 60.31 元/股。	自第六期股票期权首次授予登记完成之日起 12 个月 后，激励对象在未来 48 个 月内按 25%、25%、 25%、25%的比例分 4 期解 锁，每 12 个月为一个解锁 期。		
董事、高级管理人员、核心 管理人员及核心技术（业 务）人员和部 分外籍员工			2020 年 10 月 28 日，公司第五期股权激励授予的限制性股 票价格为 38.42 元/股、54.34 元/股，获授限制性股票的激励 对象需分期解锁。2021 年 5 月 28 日宣告分配股利后，价格 调整为 25.37 元/股、35.99 元/股，2022 年 6 月 22 日宣告分 配股利后，价格调整为 25.07 元/股，35.69 元/股，2023 年 6 月 5 日宣告分配股利后，价格调整为 24.71 元/股，35.33 元/ 股。2024 年 5 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 24.26 元/股，34.88 元/股。	自首次授予日起满 12 个月后， 激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例 分 4 期解锁，每 12 个月为一个 解锁期。
中层管理人 员、核心技术			2021 年 3 月 31 日，公司第五期股权激励授予预留的限制性 股票价格为 60.43 元/股、85.46 元/股。2021 年 5 月 28 日宣	自首次授予日起满 12 个月后， 激励对象在未来 36 个月内按

（业务）人员			告分配股利后，价格调整为 40.05 元/股、56.73 元/股。2022 年 6 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 39.75 元/股，56.43 元/股，2023 年 6 月 5 日宣告分配股利后，价格调整为 39.39 元/股，56.07 元/股。2024 年 5 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 38.94 元/股，55.62 元/股。	40%、30%、30%的比例分 3 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。
董事、监事、高级管理人员和其他核心关键人员			2022 年 7 月 22 日，公司开始实施第一期长效激励持股计划。2022 年 8 月 2 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户内的公司股票已于 2022 年 8 月 1 日非交易过户至“深圳市汇川技术股份有限公司—第一期长效激励持股计划”账户。第一期长效激励持股计划回购均价为 55.91 元/股。	自公司公告最后一笔购买的标的股票过户至持股计划开立的证券账户名下之日起计算，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分四期解锁，每 12 个月为 1 个解锁期。
董事、高级管理人员、核心管理人员及核心技术（业务）人员			2022 年 8 月 12 日，公司授予第六期第二类限制性股票行权价格为 42.78 元/股，2023 年 6 月 5 日宣告分配股利后，行权价格由 42.78 元/股调整为 42.42 元/股。2024 年 5 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 41.97 元/股。	自第二类限制性股票首次授予登记完成之日起 12 个月后，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。
董事及高级管理人员			2022 年 8 月 23 日，公司授予第六期第一类限制性股票行权价格为 42.78 元/股，2023 年 6 月 5 日宣告分配股利后，回购价格由 42.78 元/股调整为 42.42 元/股。2024 年 5 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 41.97 元/股。	自第六期第一类限制性股票首次授予登记完成之日起 12 个月后，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。
董事、监事、高级管理人员和其他核心关键人员			2023 年 9 月 26 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户内的公司股份已于 2023 年 9 月 25 日非交易过户至“深圳市汇川技术股份有限公司—第二期长效激励持股计划”账户。第二期持股计划回购均价为 61.30 元/股。	自公司公告最后一笔购买的标的股票过户至持股计划开立的证券账户名下之日起计算。锁定期满后分四次解锁，每次解锁比例为 25%。
中层管理人员、核心技术（业务）骨干	2024 年 9 月 23 日，公司授予第七期股票期权行权价格为 42.87 元/股	自第七期股票期权首次授予登记完成之日起 12 个月后，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。	2024 年 9 月 23 日，公司授予第七期第二类限制性股票行权价格为 42.87 元/股	自首次授予日起满 12 个月后，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。

其他说明：

2020 年 10 月 28 日召开第四届董事会第二十九次会议、第四届监事会第二十三次会议，审议并通过了《关于调整第五期股权激励计划相关事项的议案》、《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，董事会同意授予 621 名激励对象 3,265.60 万股限制性股票，限制性股票的授予日为 2020 年 10 月 28 日。

公司于 2021 年 3 月 31 日召开第四届董事会第三十三次会议审议通过了《关于对第五期股权激励计划预留股份进行授予的议案》。董事会确定 2021 年 3 月 31 日为预留授予日，同意向 212 名激励对象授予 582 万股预留限制性股票。经过资本公积转增调整后，本激励计划所涉限制性股票数量为 873 万份。

2022 年 7 月 22 日召开的第五届董事会第十五次会议及第五届监事会第十次会议，审议通过了《关于实施第一期长效激励持股计划的议案》，第一期长效激励持股计划确定的参与人员共计 92 人，持有份额 240.4613 万份。

2022 年 8 月 12 日召开的第五届董事会第十六次会议及第五届监事会第十一次会议，审议通过了《关于向激励对象首次授予股票期权与第二类限制性股票的议案》，同意向第六期股权激励的相关激励对象授予股票期权及第二类限制性股票。董事会确定 2022 年 8 月 12 日为授予日，同意向 855 名激励对象授予的第二类限制性股票数量 701.40 万股，向 837 名激励对象授予的股票期权 1,286.80 万份。

2022 年 8 月 19 日召开的第五届董事会第十七次会议及第五届监事会第十二次会议审议通过了《关于向第六期股权激励

激励计划的激励对象授予第一类限制性股票的议案》，董事会确定 2022 年 8 月 23 日为授予日，同意向 9 名激励对象授予 122 万股限制性股票。

2023 年 8 月 9 日召开的第五届董事会第二十三次会议及第五届监事会第十七次会议审议通过了《关于对第六期股权激励计划预留权益进行授予的议案》，董事会确定 2023 年 8 月 9 日为授予日，同意向 245 名激励对象授予 69.663 万股第二类限制性股票和 141.437 万份股票期权。

2023 年 9 月 12 日召开的第五届董事会第二十五次会议及第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于实施第二期长效激励持股计划的议案》，第二期长效激励持股计划确定的参与人员共计 118 人，持有份额 65.5381 万份。

2024 年 9 月 23 日召开的第六届董事会第五次会议及第六届监事会第五次会议，审议通过了《关于调整第七期股权激励计划相关事项的议案》，董事会确定 2024 年 9 月 23 日为授予日，同意向 14 名激励对象授予 283,000 股第二类限制性股票，向 1,146 名激励对象授予 30,892,200 份股票期权。

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	第六期第二类限制性股票、第六期股票期权、第七期第二类限制性股票、第七期股票期权的公允价值采用 black-scholes 模型确定；第五期限制性股票、第六期第一类限制性股票的公允价值为授予日收盘价。
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动信息做出最佳估计。
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,266,477,664.11
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	206,521,687.69

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	57,831,536.38	
销售人员	47,063,747.07	
研发人员	83,779,078.92	
其他	17,847,325.32	
合计	206,521,687.69	

5、股份支付的修改、终止情况

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司、子公司岳阳汇川、子公司常州新能源、子公司南京汇川、子公司东莞汇川、子公司济南汇川、子公司联合动力、子公司苏州新能源、子公司匈牙利联合动力、子公司西安汇川及子公司苏州汇川签订的重要工程合同总金额为 304,013.84 万元，工程内容：工程勘察、地形测绘、工程设计、造价咨询、项目评估、工程监理、工程施工等费用。截至 2024 年 12 月 31 日，尚未履行合同金额为 29,877.73 万元。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

本公司为客户提供买方信贷担保金额余额合计 48,050.34 万元。若客户到期未能履行还款义务，则本公司将履行保证责任，包括代偿客户的借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

利润分配方案	根据本公司 2025 年 4 月 25 日第六届董事会第八次会议决议，2024 年利润分配预案为：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,695,267,300 股扣除公司回购专用证券账户上的股份 1,644,142 股后的股本 2,693,623,158 股为基数，每 10 股派发现金股利 4.1 元（含税），共派发现金股利 1,104,385,494.78 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度。2024 年度公司不实施以资本公积金转增股本，不送红股。在分配方案披露至实施期间，公司股本总额若因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项发生变化，公司将按照每股分配比例不变的原则，相应调整分配总额。 本利润分配预案尚需提交公司 2024 年年度股东会审议。
--------	--

十八、其他重要事项

1、分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了四个报告分部，分别为：通用自动化类、智慧电梯电气类、新能源汽车&轨道交通类、其他。本公司的各个报告分部分别提供不同的产品或服务。由于每个分部需要不同的技术或市场策略，本公司管理层分别单独管理各个报告分部的经营活动，定期评价这些报告分部的经营成果。

（2）报告分部的财务信息

单位：元

项目	营业收入	营业成本
通用自动化类	15,242,986,575.24	8,836,979,768.66
智慧电梯电气类	4,939,466,672.67	3,662,257,016.41
新能源汽车&轨道交通类	16,642,495,328.14	13,792,670,249.17
其他	216,003,562.67	117,496,647.39
合计	37,040,952,138.72	26,409,403,681.63

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	950,730,187.23	2,154,004,294.10
1 至 2 年	169,930.64	3,074.00
2 至 3 年	1,954.00	500.00
3 年以上	88,135.00	87,635.00
3 至 4 年	500.00	3,000.00
4 至 5 年	3,000.00	0.00
5 年以上	84,635.00	84,635.00
合计	950,990,206.87	2,154,095,503.10

（2）按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	950,990,206.87	100.00%	4,106,977.34	0.43%	946,883,229.53	2,154,095,503.10	100.00%	7,973,646.56	0.37%	2,146,121,856.54
其中：										
账龄分析法	80,277,465.33	8.44%	4,106,977.34	5.12%	76,170,487.99	157,800,292.19	7.33%	7,973,646.56	5.05%	149,826,645.63
合并内关联方	870,712,741.54	91.56%	0.00		870,712,741.54	1,996,295,210.91	92.67%	0.00		1,996,295,210.91
合计	950,990,206.87	100.00%	4,106,977.34	0.43%	946,883,229.53	2,154,095,503.10	100.00%	7,973,646.56	0.37%	2,146,121,856.54

按组合计提坏账准备：组合-账龄分析法

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	80,017,445.69	4,000,872.28	5.00%
1 至 2 年	169,930.64	16,993.06	10.00%
2 至 3 年	1,954.00	977.00	50.00%
3 年以上	88,135.00	88,135.00	100.00%
合计	80,277,465.33	4,106,977.34	

按组合计提坏账准备：组合-合并关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并内关联方	870,712,741.54		0.00%
合计	870,712,741.54		

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	7,973,646.56	456,846.46	4,323,515.68			4,106,977.34
合计	7,973,646.56	456,846.46	4,323,515.68			4,106,977.34

(4) 本期无实际核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	852,867,737.85	164,880.00	853,032,617.85	89.62%	
第二名	40,011,836.07		40,011,836.07	4.20%	2,000,591.81
第三名	21,003,049.15		21,003,049.15	2.21%	1,050,152.46
第四名	17,834,691.51		17,834,691.51	1.87%	
第五名	7,628,355.24		7,628,355.24	0.80%	381,417.76
合计	939,345,669.82	164,880.00	939,510,549.82	98.70%	3,432,162.03

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	300,000,000.00	
其他应收款	64,032,393.80	128,311,125.29
合计	364,032,393.80	128,311,125.29

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
苏州汇川控制	300,000,000.00	

合计	300,000,000.00	
----	----------------	--

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

无

3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	2,600,140.35	2,974,120.99
备用金及代垫款	89,571.18	283,009.83
往来款及其他	63,292,715.14	126,330,898.25
合计	65,982,426.67	129,588,029.07

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	50,218,104.75	122,808,001.00
1 至 2 年	11,495,900.73	5,156,243.22
2 至 3 年	3,044,733.58	1,169,353.28
3 年以上	1,223,687.61	454,431.57
3 至 4 年	1,015,332.89	22,909.50
4 至 5 年	3,800.00	108,300.00
5 年以上	204,554.72	323,222.07
合计	65,982,426.67	129,588,029.07

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	65,982,426.67	100.00%	1,950,032.87	2.96%	64,032,393.80	129,588,029.07	100.00%	1,276,903.78	0.99%	128,311,125.29
其中：										
账龄分析法	8,094,379.91	12.27%	1,950,032.87	24.09%	6,144,347.04	4,943,073.65	3.81%	1,276,903.78	25.83%	3,666,169.87
合并内关联方	57,888,046.76	87.73%			57,888,046.76	124,644,955.42	96.19%			124,644,955.42
合计	65,982,426.67	100.00%	1,950,032.87	2.96%	64,032,393.80	129,588,029.07	100.00%	1,276,903.78	0.99%	128,311,125.29

按组合计提坏账准备：组合-账龄分析法

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	5,903,867.99	295,193.40	5.00%
1 至 2 年	130,650.73	13,065.07	10.00%
2 至 3 年	836,173.58	418,086.79	50.00%
3 年以上	1,223,687.61	1,223,687.61	100.00%
合计	8,094,379.91	1,950,032.87	

确定该组合依据的说明：

账龄分析法组合，以其他应收款的账龄作为信用风险特征。

按组合计提坏账准备：组合-合并关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并内关联方	57,888,046.76	0.00	0.00%
合计	57,888,046.76		

确定该组合依据的说明：

关联方组合，以其他应收款的客商作为信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	1,276,903.78			1,276,903.78
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,734,235.28			1,734,235.28
本期转回	1,061,106.19			1,061,106.19
2024 年 12 月 31 日余额	1,950,032.87			1,950,032.87

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	1,276,903.78	1,734,235.28	1,061,106.19			1,950,032.87

合计	1,276,903.78	1,734,235.28	1,061,106.19			1,950,032.87
----	--------------	--------------	--------------	--	--	--------------

5) 本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款及其他	40,000,000.00	1 年以内	60.62%	
第二名	往来款及其他	11,412,936.86	1 年以内、1-2 年、2-3 年	17.30%	
第三名	往来款及其他	5,700,000.00	1 年以内、1-2 年	8.64%	
第四名	往来款及其他	3,238,164.52	1 年以内	4.91%	161,908.23
第五名	保证金、押金	1,270,239.27	2-3 年、3-4 年	1.93%	1,046,731.67
合计		61,621,340.65		93.40%	1,208,639.90

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	15,157,305,585.68		15,157,305,585.68	13,279,364,353.61		13,279,364,353.61
对联营、合营企业投资	2,278,382,367.27		2,278,382,367.27	2,264,785,061.57		2,264,785,061.57
合计	17,435,687,952.95		17,435,687,952.95	15,544,149,415.18		15,544,149,415.18

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
汇川信息	3,000,000.00						3,000,000.00	
默纳克	31,381,554.60		17,000,000.00			820,391.68	49,201,946.28	
苏州汇川	2,233,204,787.26					63,681,482.05	2,296,886,269.31	
长春汇通	32,003,458.66					417,539.01	32,420,997.67	
香港汇川	440,525,288.67					1,272,301.43	441,797,590.10	
杭州汇坤	23,552,352.69					739,336.53	24,291,689.22	
上海默贝特	9,669,501.41						9,669,501.41	
南京汇川工业视觉	332,338,454.63		11,100,000.00			58,520.47	343,496,975.10	
伊士通	129,011,413.09					564,355.62	129,575,768.71	
江苏经纬	857,288,637.00		37,500,000.00				894,788,637.00	
上海莱恩	113,327,224.56					3,352,871.51	116,680,096.07	
联合动力	3,460,289,344.14					6,993,841.70	3,467,283,185.84	
南京磁之汇	16,500,000.00		20,000,000.00				36,500,000.00	
东莞汇川	355,329,210.18		20,300,000.00			890,571.82	376,519,782.00	
汇创新	202,341,895.83					583,711.33	202,925,607.16	
苏州汇川机电	52,893,099.10					231,768.20	53,124,867.30	
苏州汇川控制	51,733,313.12					12,147,681.67	63,880,994.79	
贝思特	2,516,684,573.90					8,035,409.30	2,524,719,983.20	
阿斯科纳	69,660,000.00						69,660,000.00	
汇创芯	20,000,000.00						20,000,000.00	
岳阳汇川	581,683,437.33		218,560,000.00			167,451.62	800,410,888.95	

北京一控	72,419,611.47					2,429,808.74	74,849,420.21	
汇川气动	44,132,495.84		2,500,000.00			93,973.86	46,726,469.70	
汇创聚新	210,000,000.00		90,000,000.00				300,000,000.00	
大连智鼎	223,395,815.70		410,490,466.58			989,379.71	634,875,661.99	
南京汇川	871,671,009.32		629,300,000.00			2,463,071.77	1,503,434,081.09	
南京研发中心	38,130,888.54		3,500,000.00			1,608,681.25	43,239,569.79	
北京汇川在线	4,114,125.10					1,603,893.04	5,718,018.14	
济南汇川	84,454,718.33		84,780,000.00			-6,776.27	169,227,942.06	
中科凌图	130,000,000.00					14,565.80	130,014,565.80	
西安汇川	50,528,143.14		105,300,000.00			800,630.89	156,628,774.03	
西安研发中心	100,000.00		82,000,000.00			2,458,302.76	84,558,302.76	
英诺汇创	18,000,000.00						18,000,000.00	
北京楷德			33,198,000.00				33,198,000.00	
合计	13,279,364,353.61		1,765,528,466.58			112,412,765.49	15,157,305,585.68	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
赛川机电	23,004.97				-19,482.51	-416.56					3,105.90	
前海晶瑞	2,079,611,753.26				25,666,169.49						2,105,277,922.75	
小计	2,079,634,758.23				25,646,686.98	-416.56					2,105,281,028.65	
二、联营企业												
佛山招科基金	145,072,116.01				-9,957,671.18			7,226,110.00			127,888,334.83	
创联电气	25,118,865.81				200,466.24						25,319,332.05	
无锡同源电气	14,959,321.52				-821,692.79						14,137,628.73	
海通科创			5,000,000.00		748,269.17	7,773.84					5,756,043.01	
小计	185,150,303.34		5,000,000.00		-9,830,628.56	7,773.84		7,226,110.00			173,101,338.62	
合计	2,264,785,061.57		5,000,000.00		15,816,058.42	7,357.28		7,226,110.00			2,278,382,367.27	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,638,880,836.22	406,649,334.12	3,020,094,568.69	848,316,578.82
合计	2,638,880,836.22	406,649,334.12	3,020,094,568.69	848,316,578.82

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	智能制造		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本

业务类型	2,638,880,836.22	406,649,334.12	2,638,880,836.22	406,649,334.12
其中：				
通用自动化类	2,504,587,849.72	360,622,071.15	2,504,587,849.72	360,622,071.15
智慧电梯电气类	127,941.13	13,139.16	127,941.13	13,139.16
其他	134,165,045.37	46,014,123.81	134,165,045.37	46,014,123.81
合计	2,638,880,836.22	406,649,334.12	2,638,880,836.22	406,649,334.12

其他说明

对于销售商品类交易，本公司在客户取得相关商品的控制权时完成履约义务；对于提供服务类交易，本公司在提供整个服务的期间根据履约进度确认已完成的履约义务。

如财务报告附注“五、重要会计政策及会计估计”中“（36）重要会计政策和会计估计的变更”所述，本公司于 2024 年 1 月 1 日起将保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”，并追溯调整 2023 年财务报表相关科目。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	653,219,391.36	67,630,264.00
权益法核算的长期股权投资收益	15,816,058.42	338,170,913.88
处置长期股权投资产生的投资收益		-2,542,005.05
投资理财产品取得的投资收益	18,950,693.37	12,196,067.41
其他衍生金融工具取得的投资收益	2,062,628.36	
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	3,516,227.66	6,344,394.57
处置其他非流动金融资产产生的投资收益	8,945,174.12	
合计	702,510,173.29	421,799,634.81

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	146,217,825.42	主要是子公司搬迁确认资产处置收益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	115,615,702.14	收到的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-13,630,276.85	主要是股权类投资项目公允价值变动
委托他人投资或管理资产的损益	42,155,651.47	理财产品投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	24,917,254.41	单项计提坏账的应收款项转回
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	411,884.99	并购子公司产生的负商誉
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,419,461.03	主要是违约金收入

其他符合非经常性损益定义的损益项目	10,062,908.06	主要是个税手续费返还及重点群体就业税收减免优惠
减：所得税影响额	58,101,802.76	
少数股东权益影响额（税后）	25,407,433.06	
合计	249,661,174.85	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☒适用 ☐不适用

其他符合非经常性损益的项目是个税手续费返还、支持重点群体就业税收减免优惠等。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	16.52%	1.60	1.60
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	15.56%	1.51	1.50

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用

深圳市汇川技术股份有限公司董事会
2025 年 4 月 29 日