

北京诚益通控制工程科技股份有限公司

2019 年度董事会工作报告

2019 年度公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深交所创业板上市公司规范运作指引》等国家法律、法规及《公司章程》、《董事会议事规则》等的规定，本着对全体股东负责的精神，认真履行职责，并执行股东大会各项决议，持续完善公司治理水平，不断提升公司规范运作能力。同时，董事会认真对管理层进行指导和监督，使管理层在报告期内克服困难，完善公司内部管理，调整产品结构，促使公司转型升级，为持续发展奠定基础。

一、2019 年度总体经营情况回顾

过去一年，公司继续坚持“一体两翼、双轮驱动”的发展战略，致力于成为大健康领域服务提供商。回顾 2019 年，智能制造板块积极培育新业务，短期业绩承压，新增长点已经浮现；康复医疗板块在实现连续快速增长之后，2019 年夯实发展基础，总体保持平稳，为未来二次成长积蓄力量。

报告期内，公司实现营业总收入 68,919.97 万元，同比增长 0.01%；利润总额 9,190.85 万元，同比下降 22.75%；归属于上市公司股东的净利润 8,139.19 万元，同比下降 20.44%；总资产 23.47 亿元，同比增长 10.52%；归属于上市公司股东的净资产 17.06 亿元，同比增长 4.95%。经营活动产生的现金流量净额为 1.15 亿元，较去年同期增长 704.53%。

报告期内公司重点工作回顾：

（一）医药生物智能制造板块

报告期内，医药生物智能制造业务实现营业收入52,134.39万元，较去年同期持平；净利润3,248.63万元，同比下降34.06%。

2019年，公司医药生物智能制造业务收入较去年同期基本持平，通过提高订单质量及实施过程管理，毛利率提升至33.15%，较去年同期上升约0.44个百分点。报告期内，公司加大植物提取和智能化新业务投入力度，引进专业人才，相关费用支出有所增加。同时，盐城新厂房建设项目推进及承揽的多个大项目开工对资金形成占用，企业融资规模上升，财务成本提高。新业务投入及财务费用增加导致公司智能制造板块净利润同比下降。

2019年，公司继续沿着“扩领域”和“智能化”两大发展方向开拓医药生物智能制造板块，主要内容如下：

1. 新业务有突破，扩领域覆盖版图更进一步

报告期内，公司在继续保持生物发酵领域领先优势的基础上，进一步加大投入开拓化学合成和植物提取业务。化学合成领域，公司成立了化学合成事业部，加强相关工艺研发，积极开发相关市场；中药及植物提取领域，公司注重中药业务市场推广，同时紧抓国际市场机遇，发挥自动化控制及浙江金安在提取设备领域的优势，成功推出了工业大麻提取整体解决方案，于美国设立全资子公司，报告期内有三套设备发往美国。智能制造板块新增长点培育已有突破。

为实现整体解决方案提供商这一目标，公司不断丰富产品体系。报告期内，公司子公司诚益通科技联合多位股东设立诚益通万杰朗，将二氧化氯消毒灭菌技术推广至医用市场。二氧化氯消毒灭菌技术集成了现有灭菌方式的优点，并且改进了现有杀菌剂的致癌、毒性高、易残留、穿透性差等不足，是目前市场上一款优质的空间消毒灭菌技术。二氧化氯灭菌技术在医药生产企业和医院、疾控中心等医疗机构均有广泛应用场景，是公司连接智能制造板块及医疗器械板块，发挥两大业务板块协同优势的重点产品，有望成为2020年的新增长点。

2. 持续关注IMES 系统优化、提升产品智能化水平

报告期内，公司继续推进智能化建设，针对iMES系统，公司对其功能性及界面友好性进行了优化，性能较之前有明显提升。目前公司的iMES系统包括了系统管理、处方管理、物料管理、设备管理、生产管理、质量管理、偏差管理、指令管理、电子批记录、数据分析、审计追踪等核心功能模块，iMES系统应用保证了全生产流程严格符合法规要求，实现了药品生产过程的强制合规性控制和物料的全程跟踪防错。2019年，公司的iMES平台成功于江苏德源药业、济民可信、今麦郎、三峡药业等多项生物医药生产项目上应用。

新《药品管理法》、《疫苗管理法》和新的追溯标准对制药企业提出了新的要求，根据制药企业需求，2019年，公司成功研发物料管理追溯系统，系统的应用能够实现从物料进入车间到产品出车间的整个物料过程管理。物料管理追溯系统全过程应用条码技术，以生产批次为单位，对原辅材料、包装材料投入和生产转序进行严格管控，同时利用先进的物流信息采集技术，将工艺流、物流、信息

流有效结合，最大程度的确保物料正确性，实现企业原辅料质量追溯。2019年，公司的物料管理追溯系统成功应用至中美华东、华中正大等项目。

（二）康复医疗设备业务

报告期内，康复医疗设备业务实现营业收入16,785.58万元，较去年同期增长1.76%；净利润5,158.93万元，同比下降8.89%。

2019年，龙之杰转向精细化发展，苦练内功，夯实基础。报告期内，龙之杰收入微增，成本管控策略施行良好，毛利率增长0.47个百分点。龙之杰注重研发投入，全年新增发明专利3项、实用新型专利13项、外观设计专利2项。同时，随着龙之杰康复医疗项目建设推进对资金形成占用，龙之杰融资规模增加，财务成本上升。因此，报告期内，龙之杰费用增速高于收入，净利润出现下降。

2019年，龙之杰继续从“完善产品线”和“加强营销体系建设”两个维度夯实发展基础，主要内容如下：

1. 整合国内外优质资源，完善业务布局，丰富产品体系

新品开发坚持自主研发为主，收购整合为辅的思路，持续丰富产品体系。报告期内，龙之杰自主开发4项新产品，包括平衡功能评估及训练系统（LGT-5300A、LGT-5300B）、神经肌肉电刺激仪（LGT-2320BE）、空气波压力循环治疗仪（LGT-2200SP）以及空气波压力循环治疗仪（LGT-2201DVT），相关新品目前处于试用及推广阶段，未来将加大新产品在国内市场及加拿大、韩国、西班牙等海外市场推广。外延并购领域，2019年龙之杰控股章和智能65%股份，通过此次收购，将智能化、信息化技术引入康复治疗领域，为将整体康复产品体系提升至“智能康复”奠定基础。同时，章和智能6大产品并入龙之杰产品体系，业务布局逐渐完善。

在国际合作方面。2019年，公司与德国ERGO-FIT签署《战略合作协议》，ERGO-FIT是一家拥有70年历史的健身和康复治疗行业的全方位供应商，拥有丰富的经验及技术，双方通过战略合作，龙之杰将核心肌群评估、核心肌群抗阻训练系统纳入产品体系，产品体系进一步完善。

2. 扩大营销团队、下沉目标市场、完善营销体系建设

在营销体系建设方面，目前龙之杰销售体系为自有团队销售及经销商分销。未来，龙之杰一方面将扩大自有销售团队规模，另一方面，将在目标地区寻找优

秀经销商开展深度合作。以三级医院、二级医院为代表的大型医疗机构是龙之杰的传统优势领域，未来，龙之杰将积极下沉市场，将产品覆盖领域逐渐延伸至县级医疗机构、社区医疗等基层医疗机构。

报告期内，龙之杰深耕神经、疼痛康复市场，不断加大相关产品在康复医学科的推广，未来，龙之杰将进一步优化销售模式，按产品特性制定销售方案，努力实现精准营销。骨科康复、重症康复领域，2019年，随着ERAS（加速康复外科）在各个临床科室落地，龙之杰成立“大外科康复事业部”专注开展相关业务，未来将进一步开拓市场，提高产品市场占有率。老年、孕产康复领域，龙之杰中标“金湖康养中心”一体化建设，推动“四阶进级孕产康复一体化建设”体系，未来，龙之杰将紧抓政策红利，快速拓展市场，努力打造新的业绩增长引擎。

二、2019年度公司财务状况

（一）、主要财务数据和指标

单位：元

项目	2019 年度	2018 年度	增减变动
营业收入	689,199,686.20	689,136,877.33	0.01%
营业利润	92,304,348.17	118,922,121.40	-22.38%
利润总额	91,908,499.23	118,982,154.24	-22.75%
归属于上市公司股东的净利润	81,391,942.86	102,304,940.61	-20.44%
基本每股收益(元/股)	0.30	0.38	-21.05%
加权平均净资产收益率(%)	4.89%	6.46%	-1.57%
项目	2019 年度	2018 年度	增减变动
总 资 产	2,346,880,670.27	2,123,484,105.58	10.52%
归属于上市公司股东的所有者权益	1,705,079,473.82	1,624,616,636.52	4.95%
股 本	272,008,896.00	272,008,896.00	-
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	6.27	5.97	5.03%

（二）、财务状况、经营成果和现金流量情况分析

1、资产情况

单位：元

项目	2019 年末	2018 年末	增减变动
货币资金	159,632,573.95	233,812,491.75	-31.73%
交易性金融资产	42,500,000.00		-
应收票据	540,093.43	102,369,186.63	-99.47%
应收账款	382,346,580.24	422,664,592.44	-9.54%

应收款项融资	56,772,157.37		-
预付款项	124,562,929.72	123,005,484.31	1.27%
其他应收款	8,865,484.09	9,901,160.29	-10.46%
存货	488,677,711.36	370,537,136.42	31.88%
其他流动资产	2,886,720.47	6,027,470.22	-52.11%
流动资产合计	1,266,784,250.63	1,268,317,522.06	-0.12%
可供出售金融资产		3,000,000.00	-100.00%
长期股权投资	15,032,228.41	15,674,329.95	-4.10%
其他权益工具投资	52,555,500.00		-
投资性房地产	9,234,096.71	10,293,837.74	-10.29%
固定资产	203,467,281.72	197,387,636.07	3.08%
在建工程	59,251,547.52		-
无形资产	67,205,391.01	45,947,463.90	46.27%
商誉	522,880,455.87	517,029,569.19	1.13%
长期待摊费用	8,293,736.69	6,809,402.54	21.80%
递延所得税资产	12,473,736.71	7,696,164.69	62.08%
其他非流动资产	129,702,445.00	51,328,179.44	152.69%
非流动资产合计	1,080,096,419.64	855,166,583.52	26.30%
资产总计	2,346,880,670.27	2,123,484,105.58	10.52%

(1) 货币资金同比减少 31.73%，主要系购买委托理财及投资股权增加所致。

(2) 应收票据及应收款项融资变动为根据新金融工具准则对应收票据重新分类列报，同比减少 44.01%，主要系应收票据到期解付及采购支付所致。

(3) 交易性金融资产及其他流动资产变动为根据新金融工具准则重新分类列报，同比增加主要系购买委托理财增加所致。

(4) 存货同比增加 31.88%，主要系在执行项目增加所致。

(5) 可供出售金融资产及其他权益工具投资变动为根据新金融工具准则对股权投资重新分类列报，同比增加主要为购买宁夏伊品生物科技股份有限公司约 0.9% 股权和投资入股北京世纪凯歌菁泓健康管理有限公司 10% 股权所致。

(6) 无形资产同比增加 46.27%，主要为子公司广州龙之杰科技有限公司购买广州市增城区土地所致。

(7) 递延所得税资产同比增长 62.08%，主要系本报告期计提信用减值损失和资产减值损失增加对应计提递延所得税资产增加所致。

(8) 其他非流动资产同比增长 152.69%，主要系支付厂房建设款所致。

2、负债情况

单位：元

项目	2019 年末	2018 年末	增减变动
短期借款	148,899,273.81	75,039,735.97	98.43%
应付票据	163,025,656.01	132,897,033.84	22.67%
应付账款	123,736,770.57	104,912,133.11	17.94%
预收款项	132,443,500.56	120,118,523.24	10.26%
应付职工薪酬	8,156,779.38	10,874,588.80	-24.99%
应交税费	21,304,281.08	21,743,329.95	-2.02%
其他应付款	12,372,096.17	6,624,459.01	86.76%
流动负债合计	609,938,357.58	472,209,803.92	29.17%
递延收益	9,919,085.32	10,307,593.76	-3.77%
递延所得税负债	1,019,494.52	1,261,597.22	-19.19%
非流动负债合计	10,938,579.84	11,569,190.98	-5.45%
负债合计	620,876,937.42	483,778,994.90	28.34%

(1) 短期借款同比增长 98.43%，主要系银行融资增加。

(2) 其他应付款同比增长 86.76%，主要为暂收的应付账款增加所致。

3、股东权益情况：

单位：元

项目	2019 年末	2018 年末	增减变动
股 本	272,008,896.00	272,008,896.00	-
资本公积	904,208,120.39	904,208,120.39	-
盈余公积	36,248,843.29	33,858,333.85	7.06%
未分配利润	492,656,994.51	414,541,286.28	18.84%
归属于母公司所有者 权益合计	1,705,079,473.82	1,624,616,636.52	4.95%
少数股东权益	20,924,259.03	15,088,474.16	38.68%
所有者权益合计	1,726,003,732.85	1,639,705,110.68	5.26%

(1) 未分配利润增长 18.84%，系本报告期实现的净利润。

(2) 少数股东权益同比增长 38.68%，主要系购买广州市章和智能科技有限公司 65%股权及投资入股北京诚益通万杰朗生物科技有限公司 55%股权所致。

4、经营情况

单位：元

项目	2019 年度	2018 年度	增减变动
营业收入	689,199,686.20	689,136,877.33	0.01%
营业成本	396,462,703.11	400,587,404.55	-1.03%
税金及附加	6,892,053.78	7,162,747.47	-3.78%
销售费用	75,530,274.78	72,080,825.20	4.79%
管理费用	69,840,643.44	59,263,752.45	17.85%
研发费用	44,359,681.26	34,534,968.73	28.45%
财务费用	6,174,691.83	447,741.58	1279.07%

(1) 研发费用同比增长 28.45%，主要系研发投入增加及合并范围变更所致。

(2) 财务费用同比增长 1279.07%，主要系本报告期银行融资利息支出及开立信用证手续费增加所致。

5、现金流量分析

单位：元

项目	2019 年度	2018 年度	增减变动
经营活动产生的现金流量净额	115,487,475.35	14,354,706.28	704.53%
投资活动产生的现金流量净额	-263,345,063.18	-79,861,594.77	229.75%
筹资活动产生的现金流量净额	77,912,173.34	19,041,127.20	309.18%

(1) 经营活动产生的现金流量净额同比增长 704.53%，主要系本报告期经营活动现金流入增加所致。

(2) 投资活动产生的现金流量净额同比减少 229.75%，主要系子公司广州龙之杰科技有限公司购买委托理财及购建固定资产支付款项增加所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额同比减少 309.18%，主要系本期银行融资短期借款增加所致。

6、主要财务指标

主要财务指标	项目	2019 年度	2018 年度	增减变动
盈利能力	销售毛利率	42.47%	41.87%	0.60%
	加权平均净资产收益率	4.89%	6.46%	-1.57%
偿债能力	流动比率（倍）	2.08	2.69	-0.61
	速动比率（倍）	1.28	1.90	-0.62
	资产负债率	26.46%	22.78%	3.68%
营运能力	存货周转率（次）	0.92	1.12	-0.20

	应收账款周转率（次）	1.71	1.90	-0.19
--	------------	------	------	-------

盈利能力分析：公司销售毛利率较上年增长 0.60%，毛利率相对稳定，公司盈利能力良好。

偿债能力分析：资产负债率上升 3.68%，主要系银行融资增加，公司债务结构稳健，具备良好偿债能力。

营运能力分析：存货周转率较上年略有下降，主要为在执行项目金额增加存货平均余额增加所致。

三、董事会运作情况

1、公司董事会日常工作情况

2019年度公司董事会共召开7次会议，历次会议的召开程序、决议内容、议事规则及表决结果均遵循法律法规和公司各项制度，合法、合规、真实、有效，董事会制度运行良好。各位董事能够以认真负责的态度出席董事会和股东大会，从公司和全体股东的利益出发，忠实履行职责，积极参加有关培训，学习有关法律法规，促进董事会规范运作和科学决策。

各次董事会会议情况如下：

编号	召开日期	届次	议案数量（个）
1	2019年2月22日	第三届董事会第十三次会议	2
2	2019年3月15日	第三届董事会第十四次会议	1
3	2019年4月19日	第三届董事会第十五次会议	16
4	2019年4月25日	第三届董事会第十六次会议	3
5	2019年8月26日	第三届董事会第十七次会议	6
6	2019年10月28日	第三届董事会第十八次会议	2
7	2019年11月22日	第三届董事会第十九次会议	1

2、公司董事会对股东大会决议执行情况

2019年公司共召开1次年度股东大会、1次临时股东大会，公司董事会根据《公司法》、《证券法》等相关法律、法规和《公司章程》的要求，严格按照股东大会的决议和授权，认真执行公司股东大会通过的各项决议。

3、公司董事会下设的专业委员会日常工作情况

公司按照《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等要求，下设有战略委员会、审计委员会及薪酬和提名委员会三个专门委员会。各委员会依据《公司章程》和各委员会议事规则的规定履行职权，不受公司任何其他部门和个人的干预。各专门委员会工作情况如下：

（1）审计委员会

2019年，董事会审计委员会严格按照公司《审计委员会议事规则》的相关要求，充分发挥审核与监督作用，对相关会议及信披文件进行了认真的核查，并与财务部门、中介机构等充分沟通交流，保证了披露的准确性。在公司定期报告编制过程中，认真听取管理层对公司财务状况和经营业绩的汇报，与年审会计师进行沟通，了解年报预审、审计工作的计划、进度安排，并共同讨论解决审计过程中出现的问题，对公司提出改进建议，按照《独立董事工作制度》、《审计委员会议事规则》等相关制度的规定，履行了董事会专门委员会的工作职责。

（2）薪酬和提名委员会

2019年，董事会薪酬和提名委员会依据相关法律、法规及公司相关规则的规定，结合实际情况，负责制定公司董事及高级管理人员的考核标准和薪酬政策，并进行考核，对董事会负责。2019年度，董事会薪酬和提名委员会按照《独立董事制度》、《薪酬和提名委员会议事规则》等相关制度的规定，履行了专门委员会的工作职责。

（3）战略委员会

2019年，董事会战略委员会依据相关法律、法规及公司相关规则的规定，结合公司实际情况，对公司长期发展战略规划和重大战略性投资进行可行性研究并提出建议，向董事会报告工作并对董事会负责。2019年度，董事会战略委员会按照相关制度的规定，参与公司战略规划制定，为公司发展方向提供合理建议，按照公司《独立董事制度》、《战略委员会议事规则》等相关规定，履行了董事会专门委员会的工作职责。

四、公司未来发展展望

（一）行业格局和趋势

1. 医药生物智能制造领域

伴随着经济发展，人民生活水平逐步提高，医疗支出不断增加，有效促进了医药制造业发展。近年来，我国卫生总费用逐渐增加，占GDP比重持续增长。根据《2018年我国卫生健康事业发展统计公报》数据显示，截止2018年，卫生总费用支出达到5.8万亿，占GDP比重达到6.4%，而根据《“健康中国 2020”战略研究报告》显示，预计到2020年，卫生总费用占GDP的比重达到6.5%-7%。卫生总费用支出持续增加将成为医药制造业发展的重要推动力。

药品质量是关乎民生的重点问题，而提升药品生产过程智能化水平则是解决问题的关键。2015年，中国提出智能制造十大重点领域，其中之一就是生物医药及高性能医疗器械。《医药工业发展规划指南》指出，“到2020年，医药生产过程自动化、信息化水平显著提升，大型企业关键工艺过程基本实现自动化，制造执行系统（MES）使用率达到30%以上，建成一批智能制造示范车间”，2019年3月的《2019政府工作报告》中再次提出推动制造业高质量发展，强化工业基础和技术创新能力，打造工业互联网平台，拓展“智能+”，为制造业转型升级赋能。在此背景下，智能制造行业前景广阔。

2. 康复医疗器械领域

从行业发展来看，康复医疗的对象主要包括老年群体、残疾人群、慢性病患者以及亚健康人群等。根据《2019年国民经济和社会发展统计公报》数据显示，截止2019年，我国65岁及以上人口占总人口比重的12.6%。根据《2018年残疾人事业发展统计公报》数据显示，截止2018年，我国持证残疾人3566.2万人，其中仅有1074.7万人接受基本康复服务，仅占持证残疾人总数的30%；而随着生活压力增大，慢性病及亚健康问题也逐渐突出且人群呈现年轻化的趋势。因此，在人口老龄化进程加速、慢性病患者率逐年上升以及残疾人口数量庞大的国情下，我国康复需求人群庞大。从国内外康复产业发展情况来看，我们康复产业正处于成长阶段，与处于成熟期的美国存在较大差异，根据蛋壳研究院数据显示，康复机构数量美国是中国的10倍，人均康复费用中国为美国的1/17，因此，我国康复医疗领域存在巨大发展潜力。

（二）公司发展战略

未来，公司将依托核心技术，提供高质量的产品和服务，整合资源，围绕“大

健康领域服务提供商”的战略理念，以“制造更智能，大众更健康”为企业使命，采取“一体两翼，双轮驱动”的发展战略，持续提升公司产品的设计、研发、创新和生产能力，增强企业核心竞争力和持续盈利能力，体现“诚益通”品牌价值，加速成为大健康行业的领先企业，实现公司、客户、股东共同发展。

（三）未来发展规划

1. 加强两翼建设，推动公司快速发展

2020年，公司将深入贯彻“一体两翼，双轮驱动”的发展战略。医药生物智能制造领域，深耕生物发酵原料药业务，大力开拓化学合成、植物提取及制剂领域业务，关注生物制药领域业务培育，努力成为医药生物制造领域的整体解决方案提供商。康复医疗器械领域，龙之杰将充分把握行业黄金发展期，紧抓产品和营销两条主线，不断扩大市场份额，确立在康复医疗器械领域的龙头地位。

2. 强化研发创新，践行创新发展

公司延续重视研发的经营理念，不断加大研发投入，医药生物智能制造领域，公司将继续加大信息化领域的研发投入，努力提高产品的信息化、智能化水平，同时注重新产品的开发，将新技术和新产品研发与客户的需求直接对接，更好的为客户提供服务。康复医疗器械业务方面，公司将持续保持并巩固已取得的领先和优势，并继续加大产品研发及改进力度，满足客户的需求。

3. 深入合规管理，促进降本增效

未来，公司将进一步加强制度体系建设，全面提升公司各部门及子公司的基础能力，加强整体联动性，提高公司风险管控水平。同时也将进一步加强公司信息化建设，提升工作效率，在做好合规管理的同时，实现降本增效。

4. 加强人才培育，夯实人才支撑

公司将持续完善人才培育机制，不断优化用人机制，建立科学的人力资源体系，为优秀人才提供更多元化更广阔的发展空间。公司将持续优化人力资源配置，通过外部引进和内部培养相结合的方式组建人才梯队，加强人才队伍建设，同时，公司实施员工持股计划等多种激励措施，努力吸引和稳定高素质人才。

（四）可能面临风险

1. 市场竞争加剧风险

随着公司下游行业客户的实力不断提升，对产品的要求也相应提高，综合性

需求也越来越多，未来，随着国内外生物医药装备行业及康复医疗器械行业的发展，将加剧行业市场竞争。

公司将发挥品牌效应和融资优势，借助资本市场资源，通过整合优化企业优势，完善产业链布局，扩展业务板块等方式积极应对市场环境变化，同时持续加强自主研发能力，加大产品研发力度，横向扩展公司产品链，纵向深入开发产品性能，增强客户粘性，提升目标客户对公司产品的关注度、信赖度和满意度，增强公司核心竞争优势。

2. 技术研发及新产品开发的风险

公司医药生物智能制造及康复医疗器械业务都是技术密集型行业，产品开发具有研发周期长、技术难度高、资金投入大等特点，因此，科技创新及新产品研发对于从事该行业的公司能否持续取得领先地位具有前导性作用，公司在新产品研发过程中，可能出现研发方向偏差、研发无法实现产业化、研发成本超支、研发失败等情况，或是竞争对手掌握了相同或更优越的产品和技术，尤其是一些新产品和新技术，将会导致公司面临一定的风险。如果将来公司未能收回产品开发的有关投入，可能会对公司的财务状况及未来发展产生不利影响。

为此，公司建立了研发风险控制体系，对研发项目进行可行性研究并经管理层讨论立项，同时在项目研发过程中定期跟踪，及时反馈和改进研发方向，降低以上风险。

3. 人才短缺风险

作为技术密集型行业，高素质的技术人才和管理人才对企业的发展起着非常重要的作用，特别是伴随着公司的成长，公司的组织结构和管理体系也趋于复杂化，对公司管控能力提出了更高要求，能否吸引、培养、用好高素质的技术人才和管理人才，是影响公司未来发展的关键性因素。

为应对风险，公司积极引进人才，注重人才培养，不断在人才培养和激励方面继续进行机制创新，实施员工持股计划等多种激励措施，努力吸引和稳定高素质人才。

北京诚益通控制工程科技股份有限公司

董事会

2020年4月22日