

北京诚益通控制工程科技股份有限公司

2020 年度董事会工作报告

2020 年，公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深交所创业板上市公司规范运作指引》等国家法律法规及《公司章程》、《董事会议事规则》等规章制度的规定，本着对全体股东负责的态度，恪尽职守，积极有效地行使职权，认真贯彻落实股东大会的各项决议，勤勉尽责地开展董事会各项工作。现将 2020 年度董事会主要工作情况报告如下：

一、2020 年度公司总体经营情况回顾

2020 年初，新冠疫情的爆发对全球及中国经济各行各业带来不同程度的冲击和影响。面对突发疫情，公司董事会和高管团队坚定做大做强主营业务、不断提升自身核心竞争力的经营思路不动摇，在成功克服疫情影响的同时，公司主营业务取得稳步发展。

报告期内，上半年受疫情因素影响，公司经营业绩下滑，下半年随着疫情防控工作见成效，公司业绩实现快速增长。2020 年下半年，公司实现营业收入 5.33 亿元，环比上半年增长 130.70%，同比去年同期增长 49.89%；实现净利润 6779.74 万元，业绩扭亏为盈，同比去年同期增长 77.09%。

综合来看，2020 年，公司实现营业收入 7.64 亿元，同比增长 10.92%；实现净利润 6186.84 万元，同比下降 25.70%；通过持续加强现金管理工作，实现经营活动现金流量净额 1.25 亿元，同比增长 8.52%，公司经营质量进一步提升。

报告期内公司重点工作回顾：

（一）医药生物智能制造板块

2020 年，在积极抗疫、常态化防控过程中，医药消费需求总体保持稳定，医药各子行业表现有所分化。受益于下游需求的带动，报告期内，公司医药生物智能制造业务新签订单 7.17 亿元，较去年同期增长 20.93%；实现营业收入 5.98 亿元，较去年同期增长 14.65%；实现净利润 3045.55 万元，受上半年亏损因素影响，同比下降 6.25%。

	2020年		2020上半年	2020年下半年		
	2020年	同比	1-6月	7-12月	与2020年上半年环比	与2019年下半年同比
营业收入（亿元）	5.98	14.65%	1.76	4.22	139.61%	61.98%
净利润（万元）	3045.55	-6.25%	-674.67	3720.22	651.41%	410.77%

报告期内，公司主要工作如下：

1. 新兴业务实现突破，业绩赋能动力充足

公司立足于生物发酵领域业务，并以此为基础，沿着制药产业链，横向拓展至化学合成、中药、提取领域；纵向延伸至制剂、包装领域。传统业务夯实基础、新兴业务驱动发展。

报告期内，公司传统业务发展稳定。公司在维持现有市场的基础上，不断将市场拓展至工艺设计、设备集成、机电安装等上下游领域，逐步扩大业务宽度，深化业务层次。

报告期内，公司注重新兴业务发展。在化学合成领域，公司以台州、连云港等化学药生产基地为重点开拓市场，经过团队的不懈努力，取得客户一致认可。在此期间，公司与某药业签署金额超过 2000 万元的项目，提升了公司在化学合成市场的影响力。2020 年全年，化学合成领域新签订单超过 7000 万元，较去年同期实现大幅增长，业务发展取得重大突破。在制剂领域，公司以药品制剂类业务为基础，将业务延伸至配方食品领域。2020 年全年，制剂领域业务发展迅速，新签订单超过 1 亿元，显著高于去年同期水平。

2. 创新驱动发展、提高企业核心竞争力

报告期内，公司多维度开展研发创新，沿着拓宽产品覆盖范围、提升产品智能化水平两个方向进行。

2019 年，公司以中药业务为基础，将业务拓展至工业大麻 CBD 提取领域。2020 年，公司凭借自身技术优势，开发出应用于工业大麻 CBD 提取领域的“提取生产线”，并于 7 月获得美国 UL 认证，该认证为后期开拓美国市场奠定坚实基础。为进一步拓宽产品覆盖范围，公司向“提取”的下一个环节“结晶”进行延伸，开发出“结晶生产线”，从而实现对植物提取产业链的全覆盖。

工业软件是工业 4.0 实现的关键，公司持续加强信息化产品研发投入，努力提升产品智能化水平，从而助力客户向工业 4.0 迈进。报告期内，公司自主研发的发酵类制造执行系统、自动配料智能调度平台等五项新型信息化产品开发进展顺利，预计将于 2021 年投入使用。以上新品的研发主要沿着两个方向：一方面，公司致力于让产品更贴近生产工艺，由于 MES 系统软件的应用需要对生产工艺有深刻的理解，为提高公司自主研发的 iMES 系统的针对性，公司结合发酵工艺、胶囊制备工艺特点，开发发酵类制造执行系统、胶囊类制造执行系统，使新产品更加贴合制药工艺需求。另一方面，公司努力让产品功能更加丰富，针对现有的 SCADA，公司开发 SCADA 报表系统，新产品具备可视化展示分析与查询功能，最终能起到改善生产工艺、提升产品质量的效果；与此同时，公司开发自动配料智能调度平台、中药生产数据分析系统，新产品聚焦中药、制剂领域，与现有产品有着良好的协同效应。

（二）康复医疗设备板块

报告期内，康复医疗设备业务实现营业收入 1.67 亿元，较去年同期下降 0.68%；净利润 3141.29 万元，同比下降 39.11%。

2020 年上半年，疫情导致各地医院停诊，医院等医疗机构康复科作为非抗疫主要科室，其门诊量明显减少，终端消费者康复需求被压抑，因此，上半年经营业绩及净利润出现下滑。下半年复工复产推进，经营情况快速好转，2020 年下半年，实现营业收入 1.12 亿元，环比上半年增长 103.11%，同比上年同期增长 17.59%；实现净利润 3059 万元，公司继续加大在研发、营销体系方面投入力度，导致公司下半年净利润同比略有下滑。

	2020年		2020上半年	2020年下半年		
	2020年	同比	1-6月	7-12月	与2020年上半年环比	与2019年下半年同比
营业收入（亿元）	1.67	-0.68%	0.55	1.12	103.11%	17.77%
净利润（万元）	3141.29	-39.11%	81.77	3059.52	3641.62%	-2.48%

报告期内，公司主要工作如下：

1. 坚持研发创新、逐步完善产品布局

龙之杰始终将自主创新作为其核心推动力，十分注重产品的推陈出新。报告期内，龙之杰共有 15 款新产品上市。根据用户不同，可以将新产品划分为 B 端产品和 C 端产品。

龙之杰的主要客户群体为医疗机构、康复机构等专业机构（B 端客户）。针对 B 端产品，龙之杰十分注重产品研发，在现有产品升级方面，如针对运动康复系列产品“上下肢主被动康复训练器”等，产品增加了心率过速停止、游戏可视化反馈等功能，改良后的产品使用更加安全、便捷，同时也使得康复过程更具趣味性。在新产品开发方面，如综合肌力评估与训练系统，产品功能多达 50 项，可满足全身肌肉评估与训练。新产品的开发使得产品体系更加完善。

C 端（个人）市场是未来的蓝海市场，目前龙之杰 C 端产品主要来自 B 端产品升级改良及新产品的开发。在 B 端产品升级方面，报告期内，龙之杰推出磁振热治疗仪（LGT-260AF）等，相较于 B 端产品，应用于 C 端的磁振热治疗仪外形更加小巧、操作更加简便，便于在家庭中使用。新产品如穿戴式智能大小便处理系统，针对大小便失禁、长期卧床瘫痪等患者，可以在家庭、社区等环境使用，从而大大提升病患的生活质量。目前龙之杰的 C 端产品已经上线龙之杰的京东、淘宝电子商城。

2. 下沉目标市场，为下一步发展奠定基础

我国康复医疗体系由三级医院康复科、二级医院康复科（康复专科医院）、社区康复中心组成，三级医院康复科主要承担急性期康复治疗、二级医院康复科（康复专科医院）则承担恢复期康复治疗、社区康复医疗中心主要承担维持期康复治疗。自成立以来，龙之杰积极开拓三级医院市场，深耕细作，确立了领先的市场地位，形成了较高的品牌知名度。未来，龙之杰在深耕三级医院市场的基础上，以“专业康复普及化”为理念，致力于将目标市场从三级医院逐步下沉至县乡基层医疗市场。

报告期内，龙之杰以二级医院市场为主要开拓目标，经过营销团队不懈努力，二级医院销售金额在总体销售金额中占比显著提升，龙之杰已经在公立医院康复科确立了明显的领先优势。2021 年，国家出台《国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》，政策再次指出“深化医药卫生体

制改革，加强基层医疗卫生队伍建设，以城市社区和农村基层、边境口岸城市、县级医院为重点，完善城乡医疗服务网络。加快建设分级诊疗体系，积极发展医疗联合体。加强预防、治疗、护理、康复有机衔接。”在政府政策的引导下，预计基层医疗机构康复设施建设将进入快车道，公司将进一步完善基层市场覆盖能力，在巩固三级、二级医院等传统优势领域的同时，积极开拓基层医疗机构新蓝海。

二、2020年度公司财务状况

（一）、主要财务数据和指标

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度	增减变动
营业收入	764,426,897.86	689,199,686.20	10.92%
营业利润	64,616,535.12	92,304,348.17	-30.00%
利润总额	64,684,172.46	91,908,499.23	-29.62%
归属于上市公司股东的净利润	60,386,907.20	81,391,942.86	-25.81%
基本每股收益(元/股)	0.22	0.30	-26.67%
加权平均净资产收益率(%)	2.97%	4.89%	-1.92%
项目	2020 年度	2019 年度	增减变动
总资产	2,523,998,565.50	2,346,880,670.27	7.55%
归属于上市公司股东的所有者权益	1,764,492,691.06	1,705,079,473.82	3.48%
股本	272,008,896.00	272,008,896.00	
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	6.49	6.27	3.51%

2020年，公司实现营业收入764,426,897.86元，较上年同期增长10.92%；营业利润64,616,535.12元，较上年同期下降30.00%；归属于上市公司股东的净利润60,386,907.20元，较上年同期下降25.81%。

（二）、财务状况、经营成果和现金流量情况分析

1、资产情况

单位：元

项目	2020 年末	2019 年末	增减变动
货币资金	247,825,504.03	159,632,573.95	55.25%
交易性金融资产		42,500,000.00	-100.00%
应收票据		540,093.43	-100.00%

应收账款	346,296,349.66	353,079,593.32	-1.92%
应收款项融资	22,638,469.59	56,772,157.37	-60.12%
预付款项	95,086,826.15	124,562,929.72	-23.66%
其他应收款	14,833,170.61	8,865,484.09	67.31%
存货	575,286,306.00	488,677,711.36	17.72%
合同资产	31,463,925.24	29,266,986.92	7.51%
其他流动资产	4,312,413.55	2,886,720.47	49.39%
流动资产合计	1,337,742,964.83	1,266,784,250.63	5.60%
可供出售金融资产			
长期股权投资	13,219,583.11	15,032,228.41	-12.06%
其他权益工具投资	52,555,500.00	52,555,500.00	
投资性房地产	8,296,474.56	9,234,096.71	-10.15%
固定资产	196,520,136.71	203,467,281.72	-3.41%
在建工程	172,778,335.40	59,251,547.52	191.60%
无形资产	64,121,586.89	67,205,391.01	-4.59%
商誉	522,880,455.87	522,880,455.87	
长期待摊费用	5,384,809.56	8,293,736.69	-35.07%
递延所得税资产	20,981,490.46	12,473,736.71	68.21%
其他非流动资产	129,517,228.11	129,702,445.00	-0.14%
非流动资产合计	1,186,255,600.67	1,080,096,419.64	9.83%
资产总计	2,523,998,565.50	2,346,880,670.27	7.55%

(1) 货币资金同比增长 55.25%，主要系本期收回投资理财及销售商品提供劳务收到的现金增加所致。

(2) 应收款项融资同比减少 60.12%，主要系本期应收票据到期所致。

(3) 其他应收款同比增长 67.31%，主要系保证金及应收退税款的增加所致。

(4) 递延所得税资产同比增长 68.21%，主要系本报告期计提信用减值损失和资产减值损失增加对应计提递延所得税资产增加所致。

(5) 在建工程同比增长 191.6%，主要系子公司新厂房建设投入增加所致。

2、负债情况

单位：元

项目	2020 年末	2019 年末	增减变动
短期借款	155,014,848.11	148,899,273.81	4.11%
应付票据	178,714,275.57	163,025,656.01	9.62%
应付账款	145,186,478.77	123,736,770.57	17.33%
预收款项			
合同负债	137,336,743.49	120,002,823.42	14.44%

应付职工薪酬	11,783,459.13	8,156,779.38	44.46%
应交税费	23,816,443.64	21,304,281.08	11.79%
其他应付款	15,033,353.48	12,372,096.17	21.51%
其他流动负债	8,920,161.10	12,440,677.14	-28.30%
流动负债合计	675,805,763.29	609,938,357.58	10.80%
长期借款	52,000,000.00		
递延收益	9,530,576.88	9,919,085.32	-3.92%
递延所得税负债	831,998.96	1,019,494.52	-18.39%
非流动负债合计	62,362,575.84	10,938,579.84	470.12%
负债合计	738,168,339.13	620,876,937.42	18.89%

(1) 应付职工薪酬增长 44.46%，主要系期末应付职工工资、奖金、津贴的增加所致。

(2) 其他应付款同比增长 21.51%，主要系暂收的应付账款增加所致。

3、股东权益情况：

单位：元

项目	2020 年末	2019 年末	增减变动
股 本	272,008,896.00	272,008,896.00	-
资本公积	903,526,343.58	904,208,120.39	-0.08%
盈余公积	38,551,382.76	36,248,843.29	6.35%
未分配利润	550,741,362.24	492,656,994.51	11.79%
归属于母公司所有者 权益合计	1,764,492,691.06	1,705,079,473.82	3.48%
少数股东权益	21,337,535.31	20,924,259.03	1.98%
所有者权益合计	1,785,830,226.37	1,726,003,732.85	3.47%

4、经营情况

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度	增减变动
营业收入	764,426,897.86	689,199,686.20	10.92%
营业成本	493,797,114.62	396,462,703.11	24.55%
税金及附加	5,851,722.46	6,892,053.78	-15.09%
销售费用	66,394,656.19	75,530,274.78	-12.10%
管理费用	62,680,077.62	69,840,643.44	-10.25%
研发费用	49,130,788.61	44,359,681.26	10.76%

财务费用	10,634,910.05	6,174,691.83	72.23%
------	---------------	--------------	--------

(1) 研发费用同比增长 10.76%，主要系本年新产品的研发投入增加所致。

(2) 财务费用同比增长 72.23%，主要系报告期银行融资利息支出增加所致。

(3) 税金及附加同比减少 15.09%，主要本期系城市维护建设税与教育费附加减少所致。

5、现金流量分析

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度	增减变动
经营活动产生的现金流量净额	125,332,640.48	115,487,475.35	8.52%
投资活动产生的现金流量净额	-83,561,501.62	-263,345,063.18	68.27%
筹资活动产生的现金流量净额	53,878,900.04	77,912,173.34	-30.85%

(1) 经营活动产生的现金流量净额同比增长 8.52%，主要系本报告期经营活动现金流入增加所致。

(2) 投资活动产生的现金流量净额同比增长 68.27%，主要系子公司广州龙之杰科技有限公司收回所购买委托理财及购建固定资产支付款项减少所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额同比减少 30.85%，主要系主要系本期偿还银行借款增加所致。

6、主要财务指标

主要财务指标	项目	2020 年度	2019 年度	增减变动
盈利能力	销售毛利率	35.40%	42.47%	-7.07%
	加权平均净资产收益率	3.48%	4.89%	-1.41%
偿债能力	流动比率（倍）	1.98	2.08	-0.1
	速动比率（倍）	0.98	1.28	-0.3
	资产负债率	29.25%	26.46%	2.79%
营运能力	存货周转率（次）	0.93	0.92	0.01
	应收账款周转率（次）	2.18	1.71	0.47

盈利能力分析：公司销售毛利率较上年下降 7.07%，主要系 2020 年上半年受疫情影响，市场暂时受到一定程度的冲击所致。

偿债能力分析：资产负债率上升 2.79%，主要系银行融资增加，公司债务结构稳健，具备良好偿债能力。

营运能力分析：应收账款周转率上升 0.47，主要系本期公司加大应收账款回收力度，资产流动性增强。

三、董事会运作情况

1、公司董事会日常工作情况

2020年度公司董事会共召开8次会议，历次会议的召开程序、决议内容、议事规则及表决结果均遵循法律法规和公司各项制度，合法、合规、真实、有效，董事会制度运行良好。各位董事能够以认真负责的态度出席董事会和股东大会，从公司和全体股东的利益出发，忠实履行职责，积极参加有关培训，学习有关法律法规，促进董事会规范运作和科学决策。

各次董事会会议情况如下：

编号	召开日期	届次	议案数量（个）
1	2020年1月14日	第三届董事会第二十次会议	1
2	2020年4月22日	第三届董事会第二十一次会议	16
3	2020年4月28日	第三届董事会第二十二次会议	1
4	2020年5月20日	第三届董事会第二十三次会议	2
5	2020年6月10日	第四届董事会第一次会议	7
6	2020年8月27日	第四届董事会第二次会议	5
7	2020年10月27日	第四届董事会第三次会议	1
8	2020年12月7日	第四届董事会第四次会议	6

2、公司董事会对股东大会决议执行情况

2020年公司共召开1次年度股东大会、3次临时股东大会，公司董事会根据《公司法》、《证券法》等相关法律、法规和《公司章程》的要求，严格按照股东大会的决议和授权，认真执行公司股东大会通过的各项决议。

3、公司董事会下设的专业委员会日常工作情况

公司按照《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等要求，下设战略委员会、审计委员会及薪酬和提名委员会三个专门

委员会。各委员会依据《公司章程》和各委员会议事规则的规定履行职权，不受公司任何其他部门和个人的干预。各专门委员会工作情况如下：

（1）审计委员会

报告期内，董事会审计委员会严格按照公司《审计委员会议事规则》的相关要求，充分发挥审核与监督作用，对相关会议及信披文件进行了认真的核查，并与财务部门、中介机构等充分沟通交流，保证了披露的准确性。在公司定期报告编制过程中，认真听取管理层对公司财务状况和经营业绩的汇报，与年审会计师进行沟通，了解年报预审、审计工作的计划、进度安排，并共同讨论解决审计过程中出现的问题，对公司提出改进建议，按照《独立董事工作制度》、《审计委员会议事规则》等相关制度的规定，履行了董事会专门委员会的工作职责。

（2）薪酬和提名委员会

报告期内，董事会薪酬和提名委员会依据相关法律、法规及公司相关规则的规定，结合实际情况，认真履行了根据公司经营活动情况、资产规模和股权结构对董事会、高级管理人员的规模和构成向董事会提出建议，对董事和高级管理人员候选人进行审查并提出建议等工作职责，对董事会负责。

（3）战略委员会

报告期内，董事会战略委员会依据相关法律、法规及公司相关规则的规定，结合公司实际情况，对公司长期发展战略规划和重大战略性投资进行可行性研究并提出建议，向董事会报告工作并对董事会负责。2020年度，董事会战略委员会按照相关制度的规定，参与公司战略规划制定，为公司发展方向提供合理建议，按照公司《独立董事制度》、《战略委员会议事规则》等相关规定，履行了董事会专门委员会的工作职责。

四、公司未来发展展望

（一）行业格局和趋势

公司确立了“一体两翼、双轮驱动”的发展战略，致力于成为大健康领域服务提供商。目前公司业务涵盖医药生物智能制造和康复医疗设备两大板块。

1. 医药生物智能制造领域

受益于经济全球化，凭借充足低廉劳动力与资源，我国制造业在短短几十年便有了长足的发展。但随着我国劳动力拐点出现，同时经济发展带动劳动薪酬提升，我国制造业竞争优势减弱，制造业的转型升级必要性凸显。

《中国制造2025》提出了智能制造在十大重点领域的集成应用，其中之一就是“生物医药及高性能医疗器械”。2021年出台的《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》（以下简称“《第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》”）再次指出要严格食品药品安全监管，严防严控药品安全风险，构建药品和疫苗全生命周期管理机制，完善药品电子追溯体系，实现重点类别药品全过程来源可溯、去向可追。同时提出要推动制造业优化升级，推动医药及医疗设备等产业创新发展，深入实施增强制造业核心竞争力和技术改造专项，鼓励企业应用先进适用技术、加强设备更新和新产品规模化应用。建设智能制造示范工厂，完善智能制造标准体系。

自动化控制系统是实现制药智能制造的基础。根据观研天下数据显示，截止2018年，我国制药自动化行业市场规模已经达到794.8亿元，较2017年同比增长13.20%，在制造业转型升级的背景下，预计到2025年行业市场规模将达到2077.5亿元。¹

信息化软件生产制造执行系统（MES）是智能制造体系建设的关键环节。根据天风证券研究报告数据显示，2018年，中国MES系统的普及率仅为21.6%。从MES系统的应用分布来看，主要集中在钢铁、机械、汽车等行业，食品、制药等行业应用较少。根据《医药工业发展规划指南》指出，“到2020年，医药生产过程自动化、信息化水平显著提升，大型企业关键工艺过程基本实现自动化，制造执行系统（MES）使用率达到30%以上。”目前尚有一定缺口，未来尚有极大发展空间。

2.康复医疗设备领域

人口老龄化的加速、慢性病人口数量的增加、居民康复意识的增强以及国家对残疾人康复需求的重视与财政支持是推动康复需求持续增长的重要推动力。

从政策层面来看，卫生部于2010年发布《关于将部分医疗康复项目纳入基本医疗保障范围的通知》，提出将逐步把部分医疗康复项目纳入基本医疗保障范围。

¹观研天下：《2019年中国制药自动化行业分析报告-市场深度调研与发展前景预测》

2010年，仅有1个评定项目和8个治疗项目纳入医保覆盖范畴，而到2016年，则新增8个评定性项目和12个治疗性项目，兼顾各类康复人群，随着2016年第二次纳入医保项目正式落实，康复行业将迎来更多机遇。2016年至今，国家陆续出台多项政策鼓励康复医疗行业发展，2019年出台《国家卫生健康委办公厅关于开展加速康复外科试点工作的通知》鼓励骨科康复行业发展，2021年出台的《第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》中提出全面推进健康中国建设，深化医药卫生体制改革，加快建设分级诊疗体系，积极发展医疗联合体，加强预防、治疗、护理、康复有机衔接。政策的持续支持推动我国康复医疗器械行业的快速发展。

从国内外康复产业发展情况来看，我国康复产业正处于快速发展阶段，与处于成熟期的发达国家存在较大的差距。以美国为例，根据蛋壳研究院数据显示，康复机构数量美国是中国的10倍，人均康复费用中国为美国的1/17，因此，我国康复医疗领域存在巨大发展潜力。

我国拥有庞大的产妇、精神残疾患者、神经系统疾病患者、骨关节肌肉疾病患者、老龄人等需要康复的人群，衍生了庞大的康复医疗服务及康复医疗器械需求，在政策的推动下，行业将继续保持快速发展，根据蛋壳研究院数据显示，2018年，我国康复市场规模为450亿元，预计2022年将达到1033亿元。²

（二）公司发展战略

未来，公司将依托核心技术，提供高质量的产品和服务，整合资源，围绕“大健康领域服务提供商”的战略理念，以“制造更智能，大众更健康”为企业使命，采取“一体两翼，双轮驱动”的发展战略，持续提升公司产品的设计、研发、创新和生产能力，增强企业核心竞争力和持续盈利能力，体现“诚益通”品牌价值，加速成为大健康行业的领先企业，实现公司、客户、股东共同发展。

（三）未来发展规划

1. 加强两翼建设，推动公司快速发展

2021年，公司将深入贯彻“一体两翼，双轮驱动”的发展战略。医药生物智能制造领域，深耕生物发酵原料药业务，大力开拓化学合成、植物提取及制剂领域业务，关注生物制药领域业务培育，努力成为医药生物制造领域的整体解决方案提供商。康复医疗设备领域，龙之杰将充分把握行业黄金发展期，紧抓产品和营

²蛋壳研究院：《2019 康复产业发展潜力研究报告》

销两条主线，不断扩大市场份额，确立在康复医疗器械领域的龙头地位。

2. 强化研发创新，践行创新发展

公司延续重视研发的经营理念，不断加大研发投入，医药生物智能制造领域，公司将继续加大信息化领域的研发投入，努力提高产品的信息化、智能化水平，同时注重新产品的开发，将新技术和新产品研发与客户的需求直接对接，更好的为客户提供服务。康复医疗器械业务方面，公司将持续保持并巩固已取得的领先和优势，并继续加大产品研发及改进力度，满足客户的需求。

3. 深入合规管理，促进降本增效

未来，公司将进一步加强制度体系建设，全面提升公司各部门及子公司的基础能力，加强整体联动性，提高公司风险管控水平。同时也将进一步加强公司信息化建设，提升工作效率，在做好合规管理的同时，实现降本增效。

4. 加强人才培育，夯实人才支撑

公司将持续完善人才培育机制，不断优化用人机制，建立科学的人力资源体系，为优秀人才提供更多元化更广阔的发展空间。公司将持续优化人力资源配置，通过外部引进和内部培养相结合的方式组建人才梯队，加强人才队伍建设，同时，公司实施员工持股计划等多种激励措施，努力吸引和稳定高素质人才。

北京诚益通控制工程科技股份有限公司

董事会

2021年4月20日