

北京恒泰实达科技股份有限公司

2016 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

2016 年度，在公司董事会的领导下，公司全体管理层和所有员工共同奋斗，在行业竞争逐渐激烈的情况下，实现了良好的发展势头。

公司于 2016 年 5 月 30 日在深圳证券交易所创业板挂牌上市，圆满完成 IPO 工作，这是公司新的里程碑。公司全体上下齐心，在公司业务发展的同时，积极回报广大股东。

一、公司 2016 年度总体经营情况

公司作为一家提供电网信息化技术服务的公司，主要为客户提供智能控制中心解决方案及智能电网相关领域综合监控、生产过程管理解决方案，通过平台化、可视化、互动化等信息技术手段，实现对电网企业输电、变电、配电、用电及调度等环节的高效管理。

公司主要经营业务从服务形式上可划分为系统集成业务、软件开发及销售业务、技术服务业务和商品销售业务。

2016 年，公司的业绩取得一定增长。公司实现营业收入 43216 万元，较上年同期增加 2442 万元，同比增长 5.99%；利润总额为 4646 万元，较上年同期增加 227 万元，同比增长 5.13%；归属于公司普通股股东的净利润为 3954 万元，较上年同期增加 61 万元，同比增长 1.56%；扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润为 3790 万元，较上年同期下降 97 万元，同比下降 2.51%。

二、公司 2016 年度主要工作回顾

（一）业务拓展

1、2016 年公司持续布局全国，根据业务需求，相继成立了新疆、上海分公司，并在成都建立了研发中心作为公司的主研发基地。

2、2016 年公司，相继完成了司法、轨道交通等跨行业信息化业务的拓展。

3、2016 年为了顺应电力体制改革，抓住“互联网+”的战略机遇，成立了能源互联网控股公司。先后建立了公司的能源互联示范中心、研发了公司的云售

电平台、建设了公司第一例分布式光伏示范项目，同时中标了全国在建规模最大的垃圾焚烧数字化电厂项目。为公司战略布局的全面开展奠定了基础。

4、2016 年公司获得了在电网及电力线宽带载波芯片的核心技术支撑，成为了国内电力宽带载波芯片的领军厂商之一，产品通过了中国电科院的测试检验，在山西、四川等多个省份的现场试验，取得良好的现场反应。

5、子公司北京易净优智环境科技有限公司，在大力开展研发的同时，注重与市场相结合，在市场化方面取得进步，同时我们的产品在 2016 年荣获空净技术行业技术创新“金鼎奖”。

（二）研发方面

报告期内，公司依托持续技术创新机制和多年的业务实践和业务积累，通过自主研发、设立技术实验室和演示中心等方式，在电力行业智能控制中心、电网业务集中控制及应急指挥管理等领域巩固技术优势。公司通过本次募集资金投资的研发项目，对现有两大解决方案体系正在进行升级和完善。此外，公司凭借在智能控制中心相关业务方面雄厚的技术实力，注重技术研发，技术成熟度显著提升，从而有力地支持了公司在电力以外行业的智能大数据业务的扩展，此外，公司还加强对司法、轨道交通等智能控制中心适用行业运营流程和模式的研究和理解，并以此为基础成功切入电力行业之外的其他领域，扩充下游市场的空间。

（三）人才引进和培养方面

公司属信息服务业企业，人才的招聘、选拔、培养是重要工作，近年来，公司业务不断扩展，员工数量持续增加，随着我国经济发展，劳动力工资水平保持着持续上涨的趋势。公司通过核心人才识别、技术发展路径规划、人才阶梯培养等手段形成恒泰实达的人才建设及培养体系。通过年轻核心的大胆使用、以贡献及价值为导向的及时激励及长效激励、战略项目和示范项目的价值传递等举措，激发人才的能力价值。提升员工效率，控制人员增幅，降低员工流动比率。

三、公司的经营规划和目标

（一）业务目标

1、智能大数据

智能大数据板块是在原有智能控制中心集成、可视化商业智能分析平台、软硬一体化控制产品的基础上，通过引入专业的大数据分析方法和模型，增强我们

在系统集成基础技术环节的核心竞争力；通过增加我们在智能控制产品的内容及系列，进而创建以大数据分析方法和模型为内容，以控制、共享系列产品为支撑，面向新行业、新市场具备核心竞争力及拓展能力的国际知名的智能大数据品牌。

根据上述规划，公司将逐步完成可视化商业智能分析平台的持续开发和升级，形成具备影视级展现效果，三维化全场景框架，动态组件效果，适应于大屏幕终端、桌面终端、移动终端的领先的平台产品。

从 2017 年开始，利用可视化平台和大数据咨询的跨行业拓展基础，形成面向电力、电信、交通、公安、司法、气象等行业的大数据积累，形成持续的竞争力。

针对控制中心在未来节点化、智能化、互动化的需求，在前期软硬一体化控制产品系列的基础上，从信息互动共享和系统硬件智能控制两个方面，进行产品的深化开发和系列化布局，形成面向控制中心的信息共享产品和智能控制产品的核心竞争力。

2017 年起，利用公司的业绩优势和咨询能力，将积极参与智能控制中心建设标准制定，将智能控制中心的集成推进到标准化、组件化、工厂化的积木式建设模式中，从而形成在经营规模、建设成本、建设周期的全面领先优势。

2、能源互联网

在国家电力体制改革形式的驱动下，2016 年公司开始布局综合能源互联网板块。利用公司在电力行业的市场积累、业务积累、技术积累，以“绿色能源+互联网+产业链+服务创新”为理念，致力成为能源开发、能源服务领域的领跑者，实现公司由项目型公司向运营型公司的产业转型。该板块业务将涵盖能源咨询、规划、研发、建设、整合、生产、运营、服务全产业链；努力搭建传统能源企业与新参与者的桥梁，共同利用信息通信、大数据、物联网、新能源等技术让互联网平台与能源专业服务深度融合，创造新的增量价值；为落地节能减排和清洁能源的开发利用国家战略，积极贡献自己的力量。

3、载波通讯

进入 2016 年，能源互联网概念的推出对载波通讯的带宽提出了迫切的需求，也为宽带载波技术提供了良好的市场机遇。随着国家电网及南方电网宽带载波市场的启动，从 2017 开始，该板块将进入快速发展的轨道，此外，结合智慧城

市建设的推行，将逐步形成“电、水、气、热”等多表合一的解决方案，未来三到五年中我们将利用我们的产品和市场优势力争抢占智能电网宽带载波市场。

4、智能环境

智能环境是公司在全国范围内出现雾霾、装修污染等严重环境污染的大前提下，为满足全社会健康环保的热点需求，利用公司在物联网集中监控、智能控制、可视化展现、电力线载波通讯的技术优势，通过产学研的合作技术合作，形成公司空气净化系列产品和解决方案。

2017年，通过对于商用大空间专业净化、新风、加湿的环境优化定位，进行大规模的市场推广，力争形成市场及品牌的突破。以为用户创造安全、舒适、环保的“一方净土”为关键要素逐步向智能建筑方面拓展。同时，我们将依托高校为未来的信息机房，自动化机房提供去除硫化物、氮化物等高腐蚀元素的催化产品，增强该板块的技术竞争力。

（二）管理计划

2017年将在管理上下功夫；深化内部挖潜，在专业上做文章；注重执行力培养，在营销上求突破。通过对职能、框架、人员、规范、协调、激励等全过程组织设计，逐步推进以利润考核为中心的薪酬绩效体系，让勤奋、敬业为公司创造高价值的员工获得更高的报酬。同时鼓励各层级员工加强学习，积极参与岗位培训，提升专业技能，激发潜能，在各自的岗位平台上迸发激情，为公司的发展贡献自己的价值。

（以下无正文）

（本页无正文，为《北京恒泰实达科技股份有限公司 2016 年度总经理工作报告》之签署页）

北京恒泰实达科技股份有限公司

总经理：钱苏晋

2017 年 4 月 21 日