

北京恒泰实达科技股份有限公司

2018 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

报告期内，公司全面贯彻落实年度股东大会的决策部署，紧紧围绕“2+2+N”发展战略，持续贯彻自主经营理念，聚焦创新和高质量发展，做专做强做大存量业务，较好的完成了各项经营任务。

一、公司 2018 年度总体经营情况

报告期内，在董事会的正确领导下，在公司全体员工的共同努力下，有序推进各项工作，完成了重大资产重组，公司整体保持稳定发展态势。

报告期内，公司实现营业收入10.91亿元，比上年同期增长99.97%；归属于上市公司股东的净利润11,452.99万元，比上年同期增长209.24%。

二、公司 2018 年度主要工作回顾

（一）完善产业链布局，完成重大资产重组

报告期内，公司完成对辽宁邮电的收购，该项收购是公司完善产业链布局的重大举措。

（二）以重组整合为契机，聚焦“2+2+N”战略布局，稳步推进产业协同

报告期内，公司收购辽宁邮电后，通过各板块市场、管理、技术、人员协同互补形成了深度的融合协同。

公司从电力行业信息化应用系统开发起家，沉淀了近20年的电力行业经验，在大数据智能化的浪潮中，面向电力行业这个最基础行业的核心业务，以大数据可视化为切入点，结合行业应用模型以及恒泰能联的应用延展做深做实，形成最佳实践。子公司辽宁邮电以通信设计起家，积累了近20年的通信行业设计能力，在数字化和信息化进程中，信息通信将是互联互通的基础，向应用方向有持续的延展性，并将与公司子公司前景无忧通信芯片产品、及以通信技术为轴心的万物互联应用集成相结合形成可持续的解决方案及最佳实践，进而以此为基础持续向其它行业拓展。通过并购辽宁邮电，横向实现了电力、通信两大基础行业的技术互补、资源共享和业务复制，纵向将补齐智能大数据产业链的通信环节。基于通信设计大数据平台，实现智能勘察、智能规划。与电信运营商紧密合作，发力ICT系统集成业务，为5G垂直行业应用打好基础。核心协同效应主要体现如下：

1、业务整合。公司具备强大的电力行业营销能力，辽宁邮电具备相关电力行业通信设计资质及设计能力，目前电网行业在大力度进行无线专网、固网投资建设，在无线专网、固网通信设计领域，公司与辽宁邮电实现了资源共享、优势

互补，并已经取得了甘肃省网多地市的典型案例，两公司在电网客户上存在协同效应。

2、区域整合。公司的销售渠道主要集中于华北、西北、西南和华东地区，辽宁邮电的销售渠道主要集中于东北、华中、华东和华南地区。上市公司与辽宁邮电除了在辽宁、新疆、北京均设有服务网点重叠的情况外，两家公司的业务区域基本互补，收购完成后，可共同覆盖到全国的大部分省份，高效地拓展客户覆盖能力。辽宁邮电的集成业务随着规模的提升采购需求提升。

3、供应链整合。两公司通过合作可实现在采购渠道的共享和协同，可以降低采购成本。

（三）立足电力，稳步推进跨行业拓展

公司逐步实现由专业电力信息化企业向跨行业运营企业的市场转化，由单一应用项目型解决方案向数据价值挖掘与运营的模式转换，进一步拓展更广阔的市场，持续增加用户的黏度。公司在保持电力行业传统优势的基础上，寻求向电力核心业务纵深发展，公司重点加大了电力营销领域的市场拓展力度，2018年新中标湖南电力“两率一损”大数据分析治理、陕西电力营销客户“标签库”大数据分析等典型项目，为公司在电力泛在物联业务进一步开展业务奠定了基础。公司智能大数据业务除了在电力行业继续保持优势外，在通信、能源、交通、金融等行业取得了明显增长，中标了北京新机场指挥中心、中国人民银行清算总中心、中国银联股份有限公司、中国银行股份有限公司、首都机场集团公司、青岛地铁线网运营管理与指挥中心数据中心、南京地铁七号线工程线网指挥中心等一系列重大项目突破。

报告期内，通信设计市场在辽宁省内继续保持原有市场份额的基础上，积极拓展全国新市场，开拓了山东移动、重庆联通、广州移动等新的设计市场。在通信行业以外市场开发中也不断取得成果，新中标新疆广电市场。同时，通过业务协同，实现了在甘肃电力等市场的突破。

前景无忧HPLC高速载波已在山西、蒙东、湖南、北京、山东、安徽、甘肃、新疆、冀北、浙江、江苏等地批量供货验证，实现了0.5S内百户电表的全部实时抄收，抄通率达到100%。

（四）高度重视研发体系建设，加快研发成果向应用产品的转换

报告期内，公司坚持技术领先战略，充分发挥统一研发平台效用，在新产品前瞻性研究和新技术开发加大投入，深化研发项目管理和岗位激励，激发研发人员创新动能，科技创新能力显著提升。

智能大数据方面，2018年公司以智能大数据应用为核心确立了重大科研专项的研发战略，进一步加大核心技术创新和新产品研发力度，提升大数据应用核心竞争力，启动了“智能大数据分析展示平台”、“电力营销智能大数据应用”和

“电力气象大数据应用”等公司重大科研专项。通过对重大专项的研究投入，进一步夯实了公司核心产品大数据可视化分析平台数智云图VBI的核心功能以及大数据分析深度计算的支撑能力，为应对国家电网公司“泛在电力物联网”电网发展新理念的转变奠定了扎实的基础。平台对实时数据库和空间数据库存储能力和性能方面有大幅改进，在前端展现分析方面新增了40多个专业控件、新增了GIS组件、三维地图、潮流图、地铁专业线网大图、电子沙盘等行业组件，新增大量画面动效、人机交互、播放控制等功能特性。为了顺应公司2+2+N发展战略，2018年公司针对历年积累的技术成果，理清了平台的产品内涵、系统架构、核心特质、外延功能以及商业模式，对多个产品线进行深度集成、融合、改进，大幅提升了对公司各个行业解决方案产品支撑能力，为公司快速形成电力、金融、交通、机场、公安等行业解决方案产品提供基础技术支撑。

通信技术应用方面加大5G技术、下一代网络、新型智慧城市、智能电网设计等方向的研发和设计技术储备，全力开展5G相关核心技术、5G与物联网融合技术、下一代网络关键技术、智慧城市通信网络信息化技术、通信网络及智能电网大数据分析应用技术的研发。辽宁邮电与国内知名高校结合通信信息行业需求开展产学研合作，在智慧农业、智慧教育、行业型机器人领域研发及市场拓展进展迅速。

载波通信芯片方面，前景无忧HPLC高速载波实现了0.5S内百户电表的全部实时抄收，抄通率达到100%，特别是在高负荷、线路陈旧、环境复杂地区，解决了长期以来抄通率低、抄收不稳定、抄收时间长、实用性不强、运维难度的难题，在此基础上，前景无忧HPLC高速载波针对国网进一步提出的深化应用的功能，已逐步实现高频数据采集，停电主动上报，时钟精准管理，相位拓扑识别，台区自动识别，ID统一管理，档案自动同步，持续进行通信性能监测和网络优化等功能。

（五）持续深化公司治理体系建设，不断提升规范治理水平

（1）不断优化组织结构，提升公司管理效率

为进一步整合资源、优化资产结构、降低管理成本、提高管理效率和管理能力，报告期内经董事会审议批准，公司进行了部分组织结构的优化。组织结构的调整对公司整体业务发展和盈利水平不会产生重大不利影响，不会损害公司及股东利益。

（2）持续规范绩效管理体系，助推公司长远稳定发展

公司自成立以来一直坚持以人为本，积极探索科学规范的人才管理机制。报告期内，绩效管理体系不断规范，绩效管理方式持续优化。未来将逐步建立起以股权激励为核心的长短期结合、多层级的激励机制，为公司保有优秀的技术人才和管理团队提供了保障，助推公司长远稳定发展。

（3）持续完善内控体系，加强公司规范治理

报告期内公司继续加强内控体系的构建，在重大事项决策上严格按照《公司

章程》的规定履行审议程序，充分发挥董事会各专门委员会、独立董事、内审部门的重要作用，在重大事项的审议过程中，积极听取董事会各专门委员会的意见，加强决策的科学性；独立董事对重大事项发表独立意见，确保中小股东及利益相关者的权益；内审部门积极发挥其内部的监督作用，定期对公司的财务和内控体系建设状况进行检查，促进公司规范运作。2018年6月，第二届董事会及监事会任期届满，公司依据《公司法》、《公司章程》等相关规定，严格履行换届选举审议程序，确保新一届董事会、监事会成员具备相关任职资格，董事会及监事会构成符合相关法律法规要求。报告期内，公司共召开3次股东大会，11次董事会会议，8次监事会会议。

三、2019 年公司的经营规划和目标

（一）业务拓展计划

2019 年，公司将抓住电力泛在物联这一市场机遇，目前国家电网对泛在电力物联网做出了两个阶段的战略安排，到 2021 年初步建成泛在电力物联网，基本实现业务协同和数据贯通，初步实现统一物联管理，各级智慧能源综合服务平台具备基本功能，支撑电网业务与新兴业务发展。到 2024 年建成泛在电力物联网，全面实现业务协同、数据贯通和统一物联管理，公司级智慧能源综合服务平台具备强大功能，全面形成共建共治共享的能源互联网生态圈。

公司凭借在电力行业近 20 年的辛勤耕耘，积累了丰富的行业经验和数以百计的面向电力全业务的应用案例，可在泛在电力物联网建设的 6 大建设内容方面提供众多成熟先进的技术、产品和整体解决方案，成为泛在电力物联网建设的核心供应商。

- 对内业务方面，可提供面向电力调度、设备运行、电力营销、电力交易等全业务的技术、产品及服务支撑；如调度全景潮流、输变电设备状态监测、台区健康状况智能体检、线损智能分析与治理、电力综合能源辅助服务等；
- 对外业务方面，可提供综合能源服务、大数据运营等服务。
- 数据共享方面，可提供大数据平台建设、对内对外关键数据分析挖掘、价值转化及可视化展现服务。
- 基础支撑方面，可提供 5G、无线专网、载波通信规划设计、系统集成及运维服务。
- 技术攻关方面，拥有自主研发的 HPLC 载波芯片、能源路由器、一体化数据工作站等核心产品。
- 安全防护方面，可提供全场景的安全防护方案规划设计、实施及运维服务。

2019年，在智能大数据应用领域，公司将以大事业部的形式深耕现有行业，

巩固公司轨道交通、机场、金融等行业大数据业务的竞争地位，把已具备的项目实施经验复制到行业内的新拓展项目中，提升项目平台化、产品化及标准解决方案水平，提升业务毛利水平。在已开拓行业中，公司将通过典型案例推广、持续培育合作伙伴的形式扩大我们的品牌影响力和市场占有率，快速积累行业数据深度学习模型，力争在已开拓的行业中实现业务高速增长。

2019年，在通信技术应用领域，公司将进一步发挥协同效应，在电力通信市场取得业务高速增长。5G时代即将来临，预计2020年全面正式商用。随着5G基站建设浪潮来到，规划设计作为产业链前中期核心环节，或将迎来高速增长。公司已在技术、人员等方面提前做了相应准备。

（二）产品升级研发计划

2019年，公司将进一步改进研发体系，以“客户优先、应用优先”的研发原则，以智能大数据深化应用，挖掘提升行业数据价值为目标，在新一代高速物联网采集平台、基于建筑信息模型（BIM）的数字化工厂监控运行平台、基于时序和空间地理信息分析的三维化专业应用解决方案以及基于行业分析模型的多维分析平台上持续投入。着力提高研发投入的使用效率和产品转换效率，从营销、实施、服务多个环节来综合评判研发成果的有效性。

（三）管理体系创新计划

2019年，公司将通过整个公司管理信息系统的再造和互联，实现公司运营管理的数字化转型，提供公司经营决策和管理的数据依据。通过明确目标、落实责任、深化考核持续进行各项管理制度的落地、优化和改进。

（四）人力资源建设计划

人才是公司可持续发展的“创新源泉”。2019年，公司将建立人才团队的能力及发展体系，识别核心人才，提出提升要求，通过分层培训形成公司的人才梯队。公司将根据业务发展的需要，按需引进各类人才，优化人才结构。鼓励员工自我提升，提升团队整体业务能力。公司还将通过构建具有竞争力的薪酬福利体系，建立公平有序的竞争晋升机制，为公司未来的发展建立良好的人才储备。

（五）融合创新计划

2019年，面对5G的市场机遇，公司将齐心协力，实现公司业绩目标及辽宁邮电业绩目标，充分重视并做好商誉减值风险防范工作。通过在市场协同互补、在管理和文化上取长补短、在技术上互通有无、在人员上沟通交流形成深度的融合协同，推动辽宁邮电和公司业务和文化的全面融合。通过聚焦智能大数据应用、通信技术应用两大技术路线，做实做深电力、通信两大基础行业，让公司的发展插上真正的双翼。

上述经营计划并不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺的差异。

（本页无正文，为《北京恒泰实达科技股份有限公司 2018 年度总经理工作报告》之签署页）

北京恒泰实达科技股份有限公司

总经理：钱苏晋

2019 年 4 月 24 日