

北京恒泰实达科技股份有限公司

2019 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

报告期内，公司全面贯彻落实年度股东大会的决策部署，持续贯彻自主经营理念，聚焦创新和高质量发展，做专做强做大存量业务，较好的完成了各项经营任务。

一、公司 2019 年度总体经营情况

2019 年，公司坚定地沿着战略发展规划目标，主动适应经济发展新常态，在 5G 商用及物联网迅速崛起的背景下，进一步聚焦主业，致力于打造国内领先的通信设计及物联应用解决方案供应商，以“让通信更畅通，让世界更智能”为目标，实现了持续良性发展。

报告期内，公司实现营业收入 14.03 亿元，比上年同期增长 28.66%；归属于上市公司股东的净利润 1.59 亿元，比上年同期增长 39.56%。

二、公司 2019 年度主要工作回顾

（一）进一步聚焦主业，总体业务稳步发展

报告期内，公司持续对公司主营业务进行优化，将主营业务进一步聚焦到通信设计及物联应用。基于通信设计业务，全面投身物联网大数据应用的建设与运营，为政企客户提供各类智能化综合解决方案。随着物联网逐渐深入各大主要行业，将产生越来越多的以人和物为中心的物联网数据，而公司通过将智能大数据领域优势落地到应用层面，从而为各类智能化物联应用场景提供综合数据解决方案。

与此同时，通过强化内部管理，推动变革创新，提升管理效率，牢牢抓住 5G 建设的历史机遇，持续提升公司盈利水平。2019 年，公司整体经营呈平稳发展态势。

（二）加快 5G 建设布局，促进物联网应用场景落地

2019 年 6 月，工业和信息化部正式向中国电信、中国移动、中国联通、中国广电发放 5G 商用牌照，标志着我国正式进入 5G 商用元年，5G 商业化进程进一步提速。5G 时代的到来将意味着更高带宽、更低时延、更海量的接入能力，

同时，也会催生万物互联的应用场景。面向未来，人们对移动互联网大流量应用的需求及万物互联的需求十分巨大，现有的无线网络性能无法满足这些需求，供给与需求间的缺口将推动现有的无线网络继续升级，最终促使 5G 时代万物互联的到来。

面向 5G 未来的万物物联的应用，公司在物联网领域持续研发新型产品，在泛在电力物联网、智慧城市、智慧农业、政企应用等领域开展业务。报告期内，公司取得了辽宁联通通信建设工程、广州联通客户接入工程、北京移动 ICT 业务一体化支撑项目、鞍山市智慧大交通雪亮工程等大型项目合同，为公司完成全年经营目标奠定了良好的基础。

（三）加大市场拓展力度，推进业务拓展

公司具备强大的电力行业营销能力，辽宁邮电具备相关电力行业通信设计资质及设计能力，目前电网行业在大力度进行无线专网、固网投资建设，在无线专网、固网通信设计领域，公司与辽宁邮电实现了资源共享、优势互补，并已经取得了甘肃省网多地市的典型案例。公司目前的销售渠道已覆盖全国除西藏、广西及港澳台地区的所有省份。

公司紧跟国家电网“三型两网”建设和南方电网数字化转型建设方向，持续深入参与电网核心业务信息化建设，在电力数据采集、大数据分析、数据治理应用和可视化展示等全业务链发力，取得了可喜成绩，上半年中标了冀北电力“两率一损”大数据分析、湖南用电信息采集大数据分析、湖南电力“网上国网”服务提升工程、南网网级电能量数据中心等大型项目。

（四）高度重视研发体系建设，加快研发成果向应用产品的转换

公司坚持技术领先战略，充分发挥统一研发平台效用，在新产品前瞻性研究和新技术开发加大投入，深化研发项目管理和岗位激励，激发研发人员创新动能，科技创新能力显著提升。

在通信技术应用方面加大 5G 技术、下一代网络、新型智慧城市、智能电网设计等方向的研发和设计技术储备，全力开展 5G 相关核心技术、5G 与物联网融合技术、下一代网络关键技术、智慧城市通信网络信息化技术、通信网络及智能电网大数据分析应用技术的研发。

（五）持续深化公司治理体系建设，不断提升规范治理水平

1、不断优化组织结构，提升公司管理效率

为进一步整合资源、优化资产结构、降低管理成本、提高管理效率和管理能力，报告期内经董事会审议批准，公司进行了部分组织结构的优化。组织结构的调整对公司整体业务发展和盈利水平不会产生重大不利影响，不会损害公司及股东利益。

2、持续规范绩效管理体系，助推公司长远稳定发展

公司自成立以来一直坚持以人为本，积极探索科学规范的人才管理机制。报告期内，绩效管理体系不断规范，绩效管理方式持续优化。未来将逐步建立起以股权激励为核心的长短期结合、多层级的激励机制，为公司保有优秀的技术人才和管理团队提供了保障，助推公司长远稳定发展。

3、持续完善内控体系，加强公司规范治理

报告期内公司继续加强内控体系的构建，在重大事项决策上严格按照《公司章程》的规定履行审议程序，充分发挥董事会各专门委员会、独立董事、内审部门的重要作用，在重大事项的审议过程中，积极听取董事会各专门委员会的意见，加强决策的科学性；独立董事对重大事项发表独立意见，确保中小股东及利益相关者的权益；内审部门积极发挥其内部的监督作用，定期对公司的财务和内控体系建设状况进行检查，促进公司规范运作。报告期内，公司共召开 8 次股东大会，17 次董事会会议，10 次监事会会议。

二、2020 年公司的经营规划和目标

从报告期开始，公司开始全国性战略规划，以北京、沈阳、上海、成都四个技术中心，北京、沈阳、武汉、成都、西安五个实施服务支持中心，支撑公司在北京、辽宁、上海、广东、四川、山东、湖南、山西、甘肃、新疆十大根据地。以全链条服务内涵、以全业务市场拓展、以新技术促进老系统的升级改造，以全身心服务意识实现公司与用户的深度粘性，实现公司可持续发展的战略目标。

1、辽宁邮电的规划设计能力与电网及行业市场的结合

随着辽宁邮电规划设计能力的加入，其显现的通信设计及规划能力从核心技术竞争力上促使恒实科技具备了参与电力通信专业建设的能力，由此，在未来电网及发电企业的 5G 专网建设的市场竞争中，恒实科技将利用其在电力系统优良的客户资源、以及对于电力用户在信息通信应用需求的深刻理解成为市场的竞争

者。其次，通过补充辽邮的 IT 设计能力及供电设计能力，恒实科技将在电力行业应用解决方案中扩大项目的外延和规模，进而参与到未来行业的标准制定及发展规划中，从而形成配装型市场。第三，我们将可以按照规划设计的方法论，对于公司专业应用系统进行整体设计，例如，我们的数字化电厂系统可以由原来的应用户的现有建筑形态、传统传感器安装分布、及现有应用需求解决而形成的系统改变为通过对于电厂设计目标及生产流程分析，以电厂的 BIM 模型为基础，从空间视角和设备健康视角规划采集传感的布局、从生产流程的时间规划数据收集的时序、从生产目标管理视角规划分析与决策的逻辑、最终形成 PDCA 的智慧化工厂的先进解决方案，实现从基建到运营的全生命周期的数字化管理。

2、传统行业市场的新业务拓展

随着国家“工业互联网+”战略的提出，标志着传统的工业企业的信息化系统面临着从技术架构和系统形态上的革命性升级改造。而“5G”的加快建设又助推了“工业互联网+”建设进程，作为国家最为基础、规模最大的电力企业承担着工业互联网转型的历史责任。因此，恒实科技也搭上这次重大转型的机遇，通过近四年的持续投入，公司的核心平台物联网大数据平台（H-iLINK）也具备了全面的技术支撑能力，因此，我们将采用做深做大根据地的思路进行传统行业市场的拓展。首先，在已有应用的业务领域，以新技术、新产品帮助用户完成信息化系统的升级换代，同时将成功的应用经验向其他网省复制，拓展市场薄弱省份的市场份额。其次，在发展良好的根据地，采用补充产品系列、业务内涵和补足服务链条的方式，扩大市场规模和加强用户粘度。

而作为驱动“工业互联网转型”的 5G 建设机遇，恒实科技的通信设计版块（辽宁邮电）也赶上了。因此，在建设期辽邮将充分利用其在设计资质及设计能力上的核心竞争优势，在力争扩大现有市场份额的前提下，向新市场、新用户倾斜的激励策略做深做强传统通信设计业务。同时，着力提升在建筑及工程总承包的资质和品牌，进一步提升竞争能力。其次，利用恒实科技的物联网大数据技术平台优势，以及与三大运营商的互补能力，向智慧城市、智慧农业等 5G 后应用拓展。第三，未来工业互联网将驱动电力、交通等行业的 5G 专网建设，辽邮要提前布局，集中力量开拓。

（本页无正文，为《北京恒泰实达科技股份有限公司 2019 年度总经理工作报告》
之签署页）

北京恒泰实达科技股份有限公司

总经理：钱苏晋

2020 年 4 月 27 日