



KWARTALNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE
GRUPY KAPITAŁOWEJ EUROPEJSKIEGO CENTRUM ODSZKODOWAŃ S.A.
ZA TRZY KWARTAŁY 2025 ROKU

Legnica, 21 listopada 2025 roku

www.euco.pl

EuCO S.A. ul. Św. M. Kolbe 18, 59-220 Legnica
Tel. +48 76 723 98 00, fax. +48 76 723 98 50

Spis treści

1.	Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego przeliczone na euro.....	3
2.	Podstawa sporządzenia	4
3.	Podstawowe dane o spółkach Grupy Kapitałowej	6
4.	Zmiany w strukturze jednostki gospodarczej	10
5.	Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za 9 miesięcy 2025 roku	10
5.1.	Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	10
5.2.	Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej.....	11
5.3.	Skonsolidowane sprawozdanie z zysków lub strat.....	12
5.4.	Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	13
5.5.	Inne korekty w skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych	14
5.6.	Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym.....	14
5.7.	Skonsolidowane przychody ze sprzedaży	15
5.8.	Skonsolidowane koszty rodzajowe	15
5.9.	Skonsolidowane pozostałe przychody i koszty operacyjne	15
5.10.	Skonsolidowane pozostałe przychody i koszty finansowe.....	16
5.11.	Skonsolidowany zysk na akcję	16
5.12.	Skonsolidowane rzeczowe aktywa trwałe	17
5.13.	Skonsolidowane wartości niematerialne.....	20
5.14.	Skonsolidowane aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego.....	23
5.15.	Skrócone kwartalne skonsolidowane należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności.....	23
5.15.1	Skrócone kwartalne skonsolidowane długoterminowe należności	23
5.15.2	Skrócone kwartalne skonsolidowane krótkoterminowe należności.....	24
5.16.	Skonsolidowane rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	25
5.17.	Skonsolidowane kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania	26
5.18.	Skrócone kwartalne skonsolidowane zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	26
5.18.1	Skrócone kwartalne skonsolidowane długoterminowe zobowiązania	26
5.18.2	Skrócone kwartalne skonsolidowane krótkoterminowe zobowiązania	26
5.19.	Skonsolidowane transakcje z podmiotami powiązаныmi	27
5.19.1	Należności długoterminowe z podmiotami powiązаныmi	27
5.19.2	Należności krótkoterminowe z podmiotami powiązаныmi	27
5.19.3	Pożyczki długoterminowe pomiędzy jednostkami powiązаныmi.....	28
5.19.4	Pożyczki krótkoterminowe z podmiotami powiązаныmi	28
5.19.5	Zobowiązania długoterminowe z podmiotami powiązаныmi	28
5.19.6	Zobowiązania krótkoterminowe z podmiotami powiązаныmi	29
5.19.7	Przychody ze sprzedaży pomiędzy jednostkami powiązаныmi	30
5.19.8	Pozostałe przychody i koszty operacyjne pomiędzy jednostkami powiązаныmi	30
5.19.9	Przychody i koszty finansowe pomiędzy jednostkami powiązаныmi	31
6.	Stanowisko Zarządu odnośnie zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w skonsolidowanym raporcie kwartalnym	31
7.	Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu EuCO S.A. na dzień przekazania skróconego kwartalnego skonsolidowanego raportu wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji EuCO S.A. w okresie od przekazania poprzedniego skróconego skonsolidowanego raportu zgodnie z posiadanymi przez Grupę Kapitałową informacjami.....	32
8.	Zestawienie stanu posiadania akcji EuCO S.A. lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące EuCO S.A. na dzień przekazania skonsolidowanego raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego zgodnie z posiadanymi przez EuCO S.A. informacjami.....	33
9.	Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	33
10.	Informacje o udzieleniu przez EuCO S.A. poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca.....	34
11.	Inne informacje, które zdaniem Spółki są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian w Grupie oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę	34

12.	Wskazanie czynników, które w ocenie Grupy będą miały wpływ na osiągnięcie przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału	36
13.	Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Grupy za 3 kwartały 2025 roku z informacją o najważniejszych wydarzeniach	39
14.	Czynniki i zdarzenia o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	50
15.	Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności	51
16.	Kwoty pozycji wpływających na aktywa, pasywa, kapitał, wynik finansowy netto lub przepływy środków pieniężnych, które są niezwykle ze względu na ich rodzaj, wielkość lub wywierany wpływ	51
17.	Rodzaj oraz kwoty zmian wartości szacunkowych kwot, które były podawane w poprzednich okresach bieżącego roku obrotowego lub zmiany wartości szacunkowych podawanych w poprzednich latach obrotowych, jeśli wywierają one istotny wpływ na bieżący okres	51
18.	Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty nie udziałowych i kapitałowych papierów wartościowych	52
19.	Informacje dotyczące wypłaconej dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane	53
20.	Zdarzenia, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe, nieuwjęte w tym sprawozdaniu, a mogące mieć istotny wpływ na skonsolidowane wyniki finansowe Grupy	54
21.	Informacja dotycząca zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego	54
22.	Informacje o zawarciu przez EuCCO S.A. lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli łączna wartość wszystkich transakcji zawartych w okresie od początku roku obrotowego miała istotne znaczenie i jeżeli zostały one zawarte na warunkach innych niż rynkowe	54
23.	Segmenty operacyjne i geograficzne	55
24.	Kredyty, pożyczki, poręczenia i gwarancje	57
24.1.	Umowy kredytowe, leasingowe – zobowiązania zaciągnięte od 1 stycznia 2025 roku przez spółki Grupy Kapitałowej według stanu na dzień 30 września 2025 roku z opisem zmian na dzień sporządzenia	57
24.2.	Pożyczki pomiędzy Spółkami w GK	57
24.3.	Poręczenia i gwarancje	59
25.	Zatrudnienie	60
26.	Komentarz Zarządu do skróconych skonsolidowanych wyników finansowych	60
27.	Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe za trzy kwartały 2025 roku	61
27.1	Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego przeliczone na euro	61
28.	Jednostkowe dane finansowe	62
28.1	Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów	62
28.2	Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej	63
28.3	Jednostkowe sprawozdanie z zysków lub strat	64
28.4	Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych	65
28.4.1	Inne korekty w skróconym kwartalnym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych	65
28.5	Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	66
28.6	Przychody ze sprzedaży	66
28.7	Jednostkowe koszty rodzajowe	67
28.8	Jednostkowe pozostałe przychody i koszty operacyjne	67
28.9	Jednostkowe pozostałe przychody i koszty finansowe	67
28.10	Jednostkowy zysk na akcję	68
28.11	Jednostkowe rzeczowe aktywa trwałe	69
28.12	Jednostkowe wartości niematerialne	72
28.13	Aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego	75
28.14	Jednostkowe należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	75
28.14.1	Skrócone kwartalne jednostkowe należności długoterminowe	75
28.14.2	Skrócone kwartalne jednostkowe krótkoterminowe należności	76
28.15	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	77
28.16	Jednostkowe kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania	77
28.17	Jednostkowe zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	78
28.17.1	Skrócone kwartalne jednostkowe zobowiązania długoterminowe	78
28.17.2	Skrócone kwartalne jednostkowe krótkoterminowe zobowiązania	78
	Zatwierdzenie do publikacji	79

1. Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego przeliczone na euro

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01- 30.09.2025	01.01- 30.09.2024	01.07- 30.09.2025	01.07- 30.09.2024	01.01- 30.09.2025	01.01- 30.09.2024	01.07- 30.09.2025	01.07- 30.09.2024
	tys. PLN				tys. EUR			
Przychody ze sprzedaży	12 672	10 562	4 140	4 447	2 991	2 455	970	1 038
<i>przychody zrealizowane (wpływ gotówki)</i>	<i>11 876</i>	<i>10 861</i>	<i>3 571</i>	<i>3 552</i>	<i>2 803</i>	<i>2 525</i>	<i>837</i>	<i>829</i>
<i>zmiana aktywów (zmiana stanu wyceny)</i>	<i>796</i>	<i>-299</i>	<i>569</i>	<i>895</i>	<i>188</i>	<i>-69</i>	<i>133</i>	<i>209</i>
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	416	-2 642	-157	421	98	-614	-37	98
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	404	-2 685	-160	411	95	-624	-37	96
ZYSK (STRATA) NETTO	227	-2 685	-243	391	53	-624	-57	91
Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom	227	-2 682	-244	392	53	-623	-57	91
Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom / udziałowcom nieposiadającym kontroli	-1	-3	-0,5	-1	-0,2	-0,7	-0,1	-0,2
Zysk na akcję (PLN; EUR)	0,04	-0,48	-0,04	0,07	0,01	-0,11	-0,01	0,02
Rozwodniony zysk na akcję (PLN; EUR)	0,04	-0,48	-0,04	0,07	0,01	-0,11	-0,01	0,02
Średni kurs PLN / EUR w okresie	x	x	x	x	4,2365	4,3022	4,2679	4,2847

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024
	tys. PLN		tys. EUR	
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-800	-820	-189	-191
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	432	168	102	39
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	212	-125	50	-29
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-156	-777	-37	-181
Średni kurs PLN / EUR w okresie	x	x	4,2365	4,3022

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	na 30.09.2025	na 31.12.2024	na 30.09.2024	na 30.09.2025	na 31.12.2024	na 30.09.2024
	tys. PLN			tys. EUR		
Aktywa	13 198	12 395	16 535	3 111	2 901	3 864
Zobowiązania długoterminowe	53 586	53 511	70 680	12 632	12 523	16 517
Zobowiązania krótkoterminowe	40 539	40 420	40 419	9 557	9 459	9 446
Kapitał własny GK	-80 927	-81 537	-94 564	-19 078	-19 082	-22 099
Kapitał własny GK przypadający akcjonariuszom pomniejszony o kapitał mniejszościowy	-80 928	-81 539	-94 576	-19 078	-19 082	-22 102
Kurs PLN / EUR na koniec okresu	X	X	X	4,2419	4,2730	4,2791

Średnie kursy wymiany złotego ustalone przez NBP:

KURSY na IIIQ2025	EUR	CZK	HUF	RON
Średni kurs w okresie*	4,2365	0,1709	0,0106	0,8420
Kurs na koniec okresu	4,2419	0,1715	0,0106	0,8354

KURSY na IIIQ2024	EUR	CZK	HUF	RON
Średni kurs w okresie*	4,3022	0,1713	0,0110	0,8648
Kurs na koniec okresu	4,2791	0,1700	0,0108	0,8600

*kursy stanowią średnie arytmetyczne bieżących kursów średnich ogłaszanych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca odpowiednio 2025 r. i 2024 r.

2. Podstawa sporządzenia

Konsolidacją zostały objęte: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. (dalej zwana „EuCO S.A.”, „Spółką” lub „Spółką dominującą”), Evropské Centrum Odškodného spol. s.r.o (dalej zwana „sp. česká”), Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością PRO i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna (dalej zwana „Kancelarią K1”), EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowa (zwana dalej „EuCO CESJE sp. z o.o. SK”), EuCO Marketing Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCOM”), Európai Kártérítési Ügyintéző Központ Kft. (zwana dalej „sp. węgierską”), Centrul European de Despăgubiri S.R.L. (zwana dalej „sp. rumuńską”), EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCO CESJE”), EuCO S.C.Sp. (zwana dalej „EuCO SCSP”), EuCO SARL (zwana dalej „EuCO SARL”), EuCO Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych w likwidacji (zwany dalej „EuCO FIZAN”), EuCO Poręczenia S.A. (zwana dalej „EuCO Poręczenia”), EuCOvipcar S.A (zwana dalej „EuCOvipcar”) oraz Kancelaria Adwokacka Paweł Filipiak i Wspólnicy Spółka komandytowa (zwana dalej „Kancelarią K6”), Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „CDR”), KMN Inwestycje Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwany dalej „KMN”), ANOS Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej zwana „ANOS”).

Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością K3 i Wspólnicy Spółka komandytowa (zwana dalej „Kancelarią K3”), Kancelaria Radcy Prawnego Jan Pypeć i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna (zwana dalej „Kancelarią K4”), Centrum Dochodzenia Roszczeń K5 i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „Kancelarią K5”), Smart Energy Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej zwana „Smart Energy”), CRP - Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „CRP”), Limited Liability Company “European Compensation Center” (dalej zwana LLC „ECC”) – nie zostały objęte konsolidacją metodą pełną ze względu na niespełnione kryterium istotności.

EuCO S.A. akceptuje strategię działania spółek zależnych i kontroluje stopień jej realizacji. Posiada również wpływ na organizację Grupy w zakresie prawnym, ekonomiczno-finansowym, w zakresie rachunkowości, sprawozdawczości oraz wypełniania obowiązków informacyjnych. Bieżąca realizacja założonej strategii działania spółek zależnych oraz ich kontrola jest realizowana poprzez bezpośredni udział w jej organach przez osoby zarządzające jednocześnie spółką dominującą.

Główne zasady rachunkowości przyjęte przez Grupę:

1. Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy.
2. W obrębie roku obrotowego występują pośrednie okresy sprawozdawcze:
 - miesiąc: do uzgadniania zapisów ewidencji szczegółowej z zapisami na kontach syntetycznych,
 - kwartał i półrocze: do dokonania wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego według przyjętych zasad rachunkowości.
3. Rachunek zysków lub strat sporządza się w układzie kalkulacyjnym.
4. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych sporządza się według metody pośredniej.
5. W ramach przyjętych zasad rachunkowości Grupa stosuje rozwiązania określone w MSR/MSSF mając na uwadze cel, jakim jest rzetelna i wiarygodna prezentacja sprawozdania.
6. Wszystkie pozycje prezentowane są w zaokrągleniu do pełnych tys. PLN, chyba że zaznaczono inaczej.
7. Przyjęta w Grupie „Polityka rachunkowości” reguluje zasady ewidencjonowania i rozliczania kosztów, organizacji i przeprowadzania inwentaryzacji, zasady wyceny aktywów i pasywów, przyjęte procedury i zasady ochrony danych w systemach informatycznych.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone z zastosowaniem zasad rachunkowości, stosowanych w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

Przygotowanie sprawozdania finansowego zgodnie z MSR/MSSF wymagało zastosowania pewnych oszacowań oraz założeń, które mają wpływ zarówno na prezentowane wartości aktywów i pasywów, jak również na prezentowane kwoty przychodów i kosztów w 2025 roku. Pomimo tego, że oszacowania i założenia zostały dokonane zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu o bieżących wydarzeniach i działaniach, przyszłe rezultaty tych wydarzeń mogą się różnić od tych oszacowań.

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy, kończący się 30 września 2025 r. są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzeniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2024 roku.

Zastosowano takie same zasady dla okresu bieżącego i porównywalnego.

Wpływ zmian standardów MSSF na śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe:

Od dnia 1 stycznia 2025 r. obowiązują następujące zmiany do standardów:

- Zmiany do MSSF 9 oraz MSSF 7 – w zakresie klasyfikacji i wyceny zobowiązań finansowych, w tym doprecyzowania zasad rozliczania instrumentów zawierających elementy pochodne oraz wymogi ujawnieniowe dotyczące zarządzania ryzykiem płynności.
- Poprawki w ramach Annual Improvements 2021–2023 – pakiet doprecyzowujący do MSSF 1, MSSF 9, MSSF 10 oraz MSR 7, obejmujący głównie ujednolicenie terminologii oraz uproszczenie stosowania niektórych wymogów.
- Zmiany dotyczące kontraktów na energię (vPPA i umowy zależne od czynników naturalnych) – nowe wytyczne klasyfikacyjne i ujawnieniowe dla kontraktów, w których wolumen dostaw energii zależy od zmiennych naturalnych (np. warunków pogodowych). Celem zmian jest poprawa przejrzystości i jednolitości sprawozdawczej w zakresie energii odnawialnej.
- Nowa taksonomia IFRS 2025 (ESEF) – aktualizacja struktury raportowania elektronicznego, możliwa do stosowania od 2025 r.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Grupa stosuje wszystkie standardy i interpretacje przyjęte przez UE, które obowiązują od 1 stycznia 2025 r. Żadne ze zmian nie miały istotnego wpływu na sytuację majątkową i finansową Grupy ani na wynik finansowy okresu.

Od dnia 1 stycznia 2026 r. wejdą w życie kolejne zmiany zatwierdzone już przez UE:

- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 – dalsze doprecyzowanie klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych, w tym wprowadzenie nowych wymogów ujawnieniowych dotyczących ryzyka stopy procentowej oraz płynności.
- Zmiany do MSSF 16 – Leasingi – dotyczące transakcji sprzedaży i leasingu zwrotnego (*sale and leaseback transactions*), z doprecyzowaniem ujęcia zobowiązań i ustalania okresu leasingu.
- Zmiany do MSR 1 – Prezentacja sprawozdań finansowych – ujednolicenie klasyfikacji zobowiązań jako krótkoterminowych i długoterminowych, w tym doprecyzowanie zasad przy prawie do odroczenia spłaty.
- Zmiany do MSR 12 – Podatek dochodowy – regulacje związane z globalnym podatkiem minimalnym (Pillar Two), wprowadzające zwolnienie z ujęcia aktywów i zobowiązań z tego tytułu oraz dodatkowe wymogi ujawnieniowe.
- Nowa taksonomia IFRS 2025 (ESEF) – obowiązkowa dla sprawozdań finansowych za okresy roczne rozpoczynające się od 1 stycznia 2026 r.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Grupa nie zastosowała wcześniej żadnego ze standardów i interpretacji zatwierdzonych przez UE, które obowiązują dopiero od dnia 1 stycznia 2026 r. Analiza wpływu powyższych zmian jest w toku, jednak na chwilę obecną nie przewiduje się, aby miały one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy Grupy.

Standardy obowiązujące od dnia 1 stycznia 2027 r.

- MSSF 18 – Presentation and Disclosure in Financial Statements – nowy standard, który zastępuje MSR 1. Został opublikowany przez IASB w kwietniu 2024 r., a obecnie znajduje się w procesie zatwierdzania przez Unię Europejską (EFRAG wydał pozytywną rekomendację w maju 2025 r.). Zakres zmian obejmuje m.in.:
 - nową strukturę rachunku zysków i strat z wyodrębnieniem kategorii (operacyjna, inwestycyjna, finansowa, podatku dochodowego, działalności zaniechanej),
 - obowiązek ujawniania wskaźników definiowanych przez zarząd (MPMs) wraz ze sposobem ich wyliczenia i uzgodnieniem z rachunkiem zysków i strat,
 - nowe wytyczne dotyczące agregacji i dezagregacji informacji finansowych.
- Standard będzie obowiązywał dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 r. lub później, z możliwością wcześniejszego stosowania.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania MSSF 18 nie został jeszcze formalnie przyjęty przez UE, jednak proces zatwierdzania jest w toku. Grupa prowadzi wstępną analizę wpływu nowego standardu i na obecnym etapie nie przewiduje istotnych zmian w zakresie sytuacji majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego, spodziewane są natomiast rozszerzone ujawnienia i zmiany w prezentacji sprawozdań.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Grupa nie zanotowała przypadków, w których ma inną interpretację prawa podatkowego niż organy podatkowe.

3. Podstawowe dane o spółkach Grupy Kapitałowej

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej EuCO, dalej zwanej „Grupą Kapitałową”, „Grupą”, „GK”, jest Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. Grupa Kapitałowa nie wchodzi w skład innej grupy kapitałowej.

Podmiot dominujący Grupy Kapitałowej

Nazwa: **Europejskie Centrum Odszkodowań Spółka Akcyjna**
(zwana dalej „EuCO S.A.”, „EuCO” lub „Spółką”)
Siedziba: Legnica
Adres: 59-220 Legnica, ul. św. M. Kolbe 18
Tel.: +48 (76) 723 98 00
Fax: +48 (76) 723 98 50
E-mail: biuro@euco.pl

Statystyczny numer identyfikacyjny (REGON)	391073970
Numer identyfikacji Podatkowej (NIP)	6912284786
Krajowy Rejestr Sądowy (KRS)	0000359831
Kapitał zakładowy w całości opłacony	560.000 PLN

Na dzień 30 września 2025 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

→ Agata Rosa - Kołodziej - Wiceprezes Zarządu - Dyrektor Finansowy.

W dniu 17 września 2025 r. Zarząd Spółki podjął uchwałę o ustanowieniu prokury samoistnej i powołaniu Pani Renaty Sawicz-Patory na prokurenta.

Na dzień 30 września 2025 roku skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

→ Agnieszka Papaj – Sekretarz Rady Nadzorczej,

Skład Rady Nadzorczej nie uległ zmianie od dnia publikacji ostatniego raportu okresowego za I półrocze 2025 roku.

Podmioty zależne od Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A.:

1. Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością PRO i Wspólnicy Spółka komandytowo-akcyjna (zwana dalej „Kancelarią K1”)

Siedziba: Legnica
Akcjonariusz I: EuCO SCSP posiada 99,982% akcji
Akcjonariusz II: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 0,018% akcji.
Komplementariusz: Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o.
Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

Z dniem 1 września 2024 r. spółka zawiesiła działalność.

2. Kancelaria Radcy Prawnego EuCO - Jan Pypeć i Wspólnicy Spółka komandytowo – akcyjna (zwana dalej „Kancelarią K4”)

Siedziba: Legnica
Akcjonariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 100% akcji.
Komplementariusz: Jan Pypeć.
Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

3. Evropské Centrum Odškodného spol. s r.o. (zwane dalej „sp. czeską”)

Siedziba: Český Tešín (Czeska Republika)

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: działalność polegająca na świadczeniu w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych usług dochodzenia roszczeń w trybie przedsądowym wobec zakładów ubezpieczeń w postaci odszkodowań i innych świadczeń. Działa na terenie Czech.

Na podstawie zawiadomienia z dnia 12 stycznia 2024 r. nastąpiło zawieszenie prowadzonej działalności w okresie 15 stycznia 2024 r. do 14 stycznia 2026 r.

4. Európai Kártérítési Ügyintéző Központ Kft. (zwane dalej „sp. węgierską”)

Siedziba: Győr (Węgry)

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: działalność polegająca na świadczeniu w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych usług dochodzenia roszczeń w trybie przedsądowym wobec zakładów ubezpieczeń w postaci odszkodowań i innych świadczeń. Działa na terenie Węgier.

5. EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa (zwana dalej „EuCO Cesje Sp. z o.o. SK”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99,99% wkładu.

Komplementariusz: EuCO Cesje Sp. z o.o. 0,01% wkładu.

Dominujący segment działalności: działania marketingowe i reklamowe mające na celu promocję usług świadczonych przez Grupę Kapitałową EuCO.

Z dniem 15 października 2024 r. spółka zawiesiła działalność.

6. EuCO Marketing Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCOM”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: stosunki międzyludzkie (public relations) i komunikacja.

Z dniem 15 października 2024 r. spółka zawiesiła działalność.

7. Centrul European de Despăgubiri S.R.L. (zwany dalej “sp. rumuńską”)

Siedziba: Bukareszt (Rumunia)

Udziałowcy: 100% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Dominujący segment działalności: działalność polegająca na świadczeniu w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych usług dochodzenia roszczeń w trybie przedsądowym wobec zakładów ubezpieczeń w postaci odszkodowań i innych świadczeń.

W dniu 7 grudnia 2022 r. spółka rumuńska złożyła wniosek o otwarcie postępowania insolwencyjnego wedle ustawodawstwa rumuńskiego. Wyrokiem cywilnym z dnia 17 maja 2023 r. ogłoszonym przez Sąd w Bukareszcie - VII Wydział Cywilny, w aktach nr. 32952/3/2022, na podstawie art. 72 ust. 6 ustawy nr. 85/2014 zostało wydane postanowienie o wszczęciu ogólnego postępowania upadłościowego wobec Centrul European de Despăgubiri S.R.L. z siedzibą w Bukareszcie, ustanowiono tymczasowego administratora sądowego RISE INSOLVENCY S.P.R.L. zarejestrowana w rejestrze form organizacyjnych pod nr. RFO II 1253, NIP 43356100, z siedzibą w Calea 13 Septembrie, nr 128, Bl. P35, klatka 2, Parter, m. 39, Sektor 5, Bukareszt, z uprawnieniami wynikającymi z ustawodawstwa pod art. 58.

8. Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością K3 i Wspólnicy Spółka komandytowa (zwana dalej „K3”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99,90% wkładu.

Komplementariusz: 0,10% wkładu posiada Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o.

Dominujący segment działalności: usługi prawne.

9. EuCO CESJE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej „EuCO CESJE”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: 97,86% udziałów posiada EuCO FIZAN w likwidacji

2,12% udziałów posiada EuCO SCSP

0,02% udziałów posiada EuCO Marketing Sp. z o.o.

Dominujący segment działalności: działalność usługowa zajmująca się wykupem wierzytelności.

W dniu 28 listopada 2022 r. w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych ukazało się obwieszczenie o dniu układowym, co jest równoznaczne z otwarciem postępowania o zatwierdzenie układu EuCO CESJE Sp. z o.o. Nadzorcą układu został Jakub Michalak. W dniu 8 lutego 2023 r. spółka przekazała informację, że w dniu 7 lutego 2023 r. złożyła w toku prowadzonego w Sądzie Rejonowym w Legnicy, Wydział V Gospodarczy postępowania o zatwierdzenie układu, propozycję układową zawierającą proponowane warunki restrukturyzacji zobowiązań spółki względem wierzycieli, których wierzytelności są objęte układem. Wobec faktu, iż nie doszło do zawarcia układu, spółka przystąpiła do sporządzania wniosku o ogłoszenie upadłości w oparciu o przepisy ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe. W dniu 27 kwietnia 2023 r. spółka złożyła do Sądu Rejonowego w Legnicy, Wydział V Gospodarczy, wniosek o ogłoszenie upadłości na podstawie ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. – Prawo upadłościowe. W dniu 15 maja 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, wydał postanowienie w sprawie o ogłoszenie upadłości, sygn. akt LE1L/GU/147/2023 o ustanowieniu tymczasowego nadzorczy sądowego w osobie Izabeli Machate. W czerwcu 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, oddalił wniosek o upadłość, o czym Spółka poinformowała w dniu 7 lipca 2023 r. raportem bieżącym 14/2023. Stosownie do treści postanowienia oraz jego uzasadnienia, Sąd, w oparciu o dyspozycję art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe, oddalił wniosek złożony przez Spółkę, uznając, że jej majątek nie wystarcza na pokrycie kosztów postępowania upadłościowego.

10. EuCO S.C.Sp. (zwana dalej „EuCO SCSP”)

Siedziba: Luksemburg

Komandytariusz I: EuCO FIZAN w likwidacji posiada 90,1632% wkładu.

Komandytariusz II: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 8,1967% wkładu.

Komandytariusz III: EUCO MARKETING Sp. z o.o. posiada 1,6393% wkładu.

Komplementariusz: EuCO SARL posiada 0,0009% wkładu

Dominujący segment: działalność inwestycyjna.

11. EuCO SARL (zwana dalej „EuCO SARL”)

Siedziba: Luksemburg

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99,2% udziałów.

Komplementariusz: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 0,8% udziałów

Dominujący segment: działalność inwestycyjna.

12. EuCO Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych w likwidacji (zwana dalej „EuCO FIZAN”)

Siedziba: Warszawa

Zarządzany przez AgioFunds Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.

Inwestor posiadający 100% certyfikatów Funduszu: EuCO Marketing Sp. z o.o.

Dominujący segment: działalność inwestycyjna.

13. EuCO Poręczenia Spółka Akcyjna (zwana dalej „EuCO Poręczenia”)

Siedziba: Legnica

Akcjonariusz: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 100% akcji (zmiany czekają na zarejestrowanie w KRS)

Dominujący segment: Pozostała finansowa działalność usługowa.

W dniu 28 listopada 2022 r. w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych ukazało się obwieszczenie o dniu układowym, co jest równoznaczne z otwarciem postępowania o zatwierdzenie układu EuCO Poręczeń S.A. Nadzorcą układu został Jakub Michalak. W dniu 1 marca 2023 r. spółka złożyła do Sądu Rejonowego w Legnicy, Wydział V Gospodarczy, wniosek o ogłoszenie upadłości na podstawie ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. – Prawo upadłościowe. Ponowny wniosek o ogłoszenie upadłości spółka złożyła w dniu 26 kwietnia 2023 r. W dniu 18 maja 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, wydał postanowienie w sprawie o ogłoszenie upadłości, sygn. akt LE1L/GU/142/2023 o ustanowieniu tymczasowego nadzorczy sądowego w osobie Katarzyny Piórkowskiej-Frątczak. W czerwcu 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, oddalił wniosek o upadłość, o czym Spółka poinformowała w dniu 7 lipca 2023 r. raportem bieżącym 14/2023. Stosownie do treści

postanowienia oraz jego uzasadnienia, Sąd, w oparciu o dyspozycję art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe, oddalił wniosek złożony przez Spółkę, uznając, że jej majątek nie wystarcza na pokrycie kosztów postępowania upadłościowego.

14. EuCOvipcar Spółka Akcyjna (zwana dalej „EuCOvipcar”)

Siedziba: Legnica

Akcjonariusz I: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 99% akcji.

Akcjonariusz II: Norbert Rekowski posiada 1% akcji.

Dominujący segment: Wynajem pozostałych pojazdów samochodowych.

W dniu 28 listopada 2022 r. w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych ukazało się obwieszczenie o dniu układowym, co jest równoznaczne z otwarciem postępowania o zatwierdzenie układu EuCOvipcar S.A. Nadzorcą układu został Jakub Michalak. W dniu 8 lutego 2023 r. spółka przekazała informację, że w dniu 7 lutego 2023 r. złożyła w toku prowadzonego w Sądzie Rejonowym w Legnicy, Wydział V Gospodarczy postępowania o zatwierdzenie układu, propozycję układową zawierającą proponowane warunki restrukturyzacji zobowiązań spółki względem wierzycieli, których wierzytelności są objęte układem. Wobec faktu, iż nie doszło do zawarcia układu, spółka przystąpiła do sporządzania wniosku o ogłoszenie upadłości w oparciu o przepisy ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe. W dniu 27 kwietnia 2023 r. spółka złożyła wniosek o ogłoszenie upadłości w oparciu o przepisy ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe. W dniu 18 maja 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, wydał postanowienie w sprawie o ogłoszenie upadłości, sygn. akt LE1L/GU/148/2023 o ustanowieniu tymczasowego nadzorcę sądowego w osobie Katarzyny Piórkowskiej-Frątczak. W czerwcu 2023 r. Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, oddalił wniosek o upadłość, o czym Spółka poinformowała w dniu 7 lipca 2023 r. raportem bieżącym 14/2023. Stosownie do treści postanowienia oraz jego uzasadnienia, Sąd, w oparciu o dyspozycję art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe, oddalił wniosek złożony przez Spółkę, uznając, że jej majątek nie wystarcza na pokrycie kosztów postępowania upadłościowego.

15. Kancelaria Adwokacka Paweł Filipiak i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „Kancelarią K6”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 100% wkładu.

Komplementariusz: Paweł Filipiak

Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

16. Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej zwana „CDR”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: 99,9001% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

0,0999% udziałów posiada Jan Dąbrowski

Dominujący segment działalności: doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania.

17. CRP – Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „CRP”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: 95% udziałów posiada Europejskie Centrum Odszkodowań S.A.

Komplementariusz: 5% udziałów posiada Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o.

Dominujący segment działalności: doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania.

18. KMN Inwestycje Sp. z o.o. (dalej zwana „KMN”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 100% udziałów

Dominujący segment działalności: działalność związana z oceną ryzyka i szacowaniem poniesionych strat.

19. ANOS Sp. z o.o. (zwana dalej „ANOS”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 80% udziałów

Jan Dąbrowski posiada 20% udziałów

Dominujący segment działalności: pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania.

20. Centrum Dochodzenia Roszczeń K5 i Wspólnicy Spółka komandytowa (dalej zwana „Kancelarią K5”)

Siedziba: Legnica

Komandytariusz: EuCO Marketing Sp. z o.o. posiada 99% wkładu

Komplementariusz: Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o.

Dominujący segment działalności: działalność prawnicza.

21. Smart Energy Sp. z o.o. (dalej zwana „Smart Energy”)

Siedziba: Legnica

Udziałowcy: KMN Inwestycje Sp. z o.o. posiada 100% udziałów

Dominujący segment działalności: handel energią elektryczną

22. LIMITED LIABILITY COMPANY “EUROPEAN COMPENSATION CENTER” (dalej zwana LLC „ECC”)

Siedziba: Kijów na Ukrainie

Udziałowcy: Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. posiada 100% udziałów

Dominujący segment działalności: świadczenie usług kompensacyjnych na rzecz osób fizycznych w Ukrainie.

4. Zmiany w strukturze jednostki gospodarczej

W III kwartale 2025 r. nie było zmian w strukturze jednostki gospodarczej.

W dniu 26 sierpnia 2025 r. została zarejestrowana nowa spółka działająca pod firmą LIMITED LIABILITY COMPANY “EUROPEAN COMPENSATION CENTER”, o skróconej nazwie: LLC “ECC” z siedzibą w Kijowie. EuCO S.A. objęło 100% udziałów w kapitale zakładowym tej spółki, stając się jej jedynym wspólnikiem.

5. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za 9 miesięcy 2025 roku

5.1. Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
tys. PLN				
ZYSK (STRATA) NETTO	227	-2 685	-243	391
INNE CAŁKOWITE DOCHODY:				
Program płatności akcjami	-	-	-	-
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	-	-	-	-
Różnice kursowe z wyceny jednostek działających za granicą	378	273	-100	115
CAŁKOWITE DOCHODY	604	-2 412	-343	506
CAŁKOWITE DOCHODY PRZYPADAJĄCE:				
- akcjonariuszom podmiotu dominującego	605	-2 409	-342	507
- akcjonariuszom mniejszościowym	-1	-3	-0,5	-1

5.2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA		30.09.2025	30.06.2025	31.12.2024	30.09.2024	30.06.2024
		w tys. PLN				
A.	AKTYWA TRWAŁE	3 254	3 498	3 722	4 262	4 345
I.	Rzeczowe aktywa trwałe	2 601	2 896	3 065	3 159	3 293
	<i>W tym prawa do użytkowania składników aktywów</i>	165	185	238	293	364
II.	Wartości niematerialne	3	5	7	42	77
III.	Wartość firmy	-	-	-	-	-
IV.	Akcje, udziały, certyfikaty inwestycyjne w jednostkach zależnych	-	-	-	-	-
V.	Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych	-	-	-	-	-
VI.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	496	444	496	902	815
VII.	Aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności	-	-	-	-	-
VIII.	Pożyczki udzielone	111	111	111	117	118
IX.	Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	42	42	42	42	42
VII.	AKTYWA OBROTOWE	9 944	9 009	8 673	12 273	11 348
I.	Zapasy	-	-	-	-	-
II.	Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	2 403	2 002	1 942	3 721	3 625
III.	Aktywa z tytułu umów z klientami	5 876	5 307	5 080	5 981	5 086
IV.	Założenia na sąd	304	392	380	1 121	1 150
V.	Pożyczki udzielone	125	125	125	127	119
VI.	Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	174	173	177	177	179
VII.	Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)	34	34	37	45	47
VIII.	Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia-umowy z klientami)	808	688	555	644	703
IX.	Inne aktywa niefinansowe (zaliczki agentów-umowy z klientami)	-	-	-	252	252
X.	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	220	287	376	205	188
RAZEM AKTYWA		13 198	12 507	12 395	16 535	15 693
PASywa		30.09.2025	30.06.2025	31.12.2024	30.09.2024	30.06.2024
		w tys. PLN				
A.	KAPITAŁ WŁASNY	-80 927	-80 587	-81 537	-94 564	-95 070
I.	Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	-80 928	-80 590	-81 539	-94 576	-95 082
1.	Kapitał akcyjny/podstawowy	560	560	560	560	560
2.	Zyski zatrzymane	-91 503	-91 165	-92 114	-105 151	-105 657
3.	Zysk agio	10 015	10 015	10 015	10 015	10 015
II.	Kapitał własny przypadający akcjonariuszom/udziałowcom niesprawnym kontroli	1	2	2	12	13
B.	ZOBOWIĄZANIA	94 125	93 094	93 931	111 099	110 763
I.	Zobowiązania długoterminowe	53 586	53 433	53 511	70 680	70 669
1.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	33 779	33 779	33 779	33 779	33 779
2.	Kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania	18 580	18 556	18 654	35 735	35 825
3.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 227	1 097	1 078	1 166	1 065
II.	Zobowiązania krótkoterminowe	40 539	39 662	40 420	40 419	40 094
1.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	32 377	31 356	32 958	32 490	33 292
2.	Zobowiązania przyszłe	2 224	1 932	1 802	2 246	761
3.	Kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania	5 011	5 489	4 891	4 856	4 971
4.	Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	142	137	114	112	118
5.	Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	585	688	515	576	812
6.	Rezerwy na pozostałe zobowiązania i inne obciążenia	200	61	140	140	140
RAZEM PASywa		13 198	12 507	12 395	16 535	15 693

W związku z zatwierdzonym układem zmianie uległa prezentacja zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i innych źródeł finansowania oraz zobowiązań z tytułu dostaw i usług z krótkoterminowych na długoterminowe.

5.3. Skonsolidowane sprawozdanie z zysków lub strat

SPRAWOZDANIE Z ZYSKÓW LUB STRAT		01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
		w tys. PLN			
1.	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	12 672	10 562	4 140	4 447
a)	Przychody ze sprzedaży produktów (wpływ gotówki)	11 876	10 861	3 571	3 552
b)	Zmiana aktywów (zmiana stanu wyceny)	796	-299	569	895
c)	Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	-	-	-	-
2.	KOSZTY SPRZEDANYCH PRODUKTÓW, TOW. I MATERIAŁÓW	10 212	11 169	3 308	3 765
a)	Koszty sprzedanych produktów	9 791	11 233	3 016	3 375
b)	Koszty z tytułu umów z klientami (zmiana stanu wyceny)	421	-64	292	390
c)	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-	-	-	-
3.	ZYSK/(STRATA) BRUTTO ZE SPRZEDAŻY	2 460	-607	832	682
4.	Koszty sprzedaży	125	132	45	34
5.	Koszty ogólnego zarządu	2 067	1 999	1 013	383
6.	Pozostałe przychody i zyski operacyjne	378	295	215	237
7.	Przychody z tytułu odsetek	-	3	-	-
8.	Pozostałe koszty i straty operacyjne	230	202	146	81
9.	ZYSK/(STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	416	-2 642	-157	421
10.	Przychody finansowe	-	2	-	-
11.	Koszty finansowe	12	45	3	10
12.	ZYSK/(STRATA) PRZED OPODATKOWANIEM	404	-2 685	-160	411
13.	Podatek dochodowy	178	0	83	20
a)	Część bieżąca	28	40	5	6
b)	Część odroczone	150	-40	78	14
14.	ZYSK	227	-2 685	-243	391
15.	Zysk/strata przypadający udziałowcom mniejszościowym	-1	-3	-0,5	-1
16.	Zysk/strata przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	227	-2 682	-244	392
	EBITDA	654	-2 044	-88	589

5.4. Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH		30.09.2025	30.09.2024
metoda pośrednia			
		w tys. PLN	
A PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ			
I. Zysk netto roku obrotowego		227	-2 685
II. Korekty:		476	756
1 Podatek dochodowy z rachunku zysków i strat		178	-
2 Amortyzacja		238	598
3 Zyski/Straty na zbyciu wartości rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych		-138	-92
4 Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)		64	36
5 Zyski/Straty z tytułu różnic kursowych		1	-3
6 Zmiana stanu rezerw		130	216
7 Odpis i odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości		-	1
8 Inne korekty		3	-
III. Zmiany stanu kapitału obrotowego:		-1 503	1 214
1 Zapasy		-	-
2 Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności		-1 434	156
3 Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		-69	1 058
IV. Podatek dochodowy zapłacony		-	-105
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		-800	-820
B PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ			
1 Nabycie jednostek zależnych		-	-
2 Nabycie wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych		-	-10
3 Wpływy ze zbycia wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych		432	168
4 Pożyczki udzielone		-	-
5 Spłata pożyczek		-	8
6 Odsetki otrzymane		-	2
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		432	168
C PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ			
1 Wpływy z emisji dłużnych instrumentów finansowych		-	-
2 Wykup dłużnych instrumentów finansowych		-55	-
3 Otrzymane kredyty i pożyczki		1 042	160
4 Spłata kredytów i pożyczek		-625	-27
5 Płatności zobowiązań z tytułu leasingu finansowego		-74	-206
6 Odsetki zapłacone		-76	-52
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		212	-125
D (Zmniejszenie/Zwiększenie) netto stanu śr. pieniężnych i ekwiwalentów śr. pieniężnych		-156	-777
E Różnice kursowe z tytułu wyceny środków pieniężnych		-	-
F Stan środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych na początek okresu		376	981
G STAN ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH I EKWIWALENTÓW ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH NA KONIEC OKRESU		220	204

5.5. Inne korekty w skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych

Inne korekty za III kwartał 2025 r. wyniosły 3 tys. PLN, a w III kwartał 2024 r. nie wystąpiły.

5.6. Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Na dzień bilansowy kapitał podstawowy Spółki wynosił 560 tys. PLN. Wszystkie akcje zostały w pełni opłacone. Kapitał podstawowy składał się z 5 600 000 akcji o łącznej wartości nominalnej 560 tys. PLN. Wartość nominalna jednej akcji wynosi 0,10 zł (słownie: dziesięć groszy).

Wszystkie akcje w równym stopniu uczestniczą w podziale dywidendy oraz każda akcja daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2025 r.	Kapitał akcyjny / podstawowy	Różnice kursowe z przeliczenia	Inne skumulowane całkowite dochody w okresie sprawozdawczym	Zyski zatrzymane	Zysk Agio	Razem kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałowcom niekontrolującym	RAZEM KAPITAŁ WŁASNY
w tys. PLN								
STAN NA 1 STYCZNIA 2025 R.	560	1 798	10 183	-104 095	10 015	-81 539	2	-81 537
Zysk (strata) netto	-	-	227	-	-	227	-1	226
Przeniesienie wyniku	-	-	-10 183	10 183	-	-	-	-
Razem całkowite dochody	-	-	-9 956	10 183	-	227	-1	226
Inne korekty	-	378	-	4	-	382	-	382
Stan na 30 WRZEŚNIA 2025 R.	560	2 176	227	-93 907	10 015	-80 929	1	-80 927

Wyszczególnienie na dzień 31.12.2024 r.	Kapitał akcyjny / podstawowy	Różnice kursowe z przeliczenia	Inne skumulowane całkowite dochody w okresie sprawozdawczym	Zyski zatrzymane	Zysk Agio	Razem kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałowcom niekontrolującym	RAZEM KAPITAŁ WŁASNY
w tys. PLN								
STAN NA 1 STYCZNIA 2024 R.	560	1 477	-4 101	-99 901	10 015	-91 950	15	-91 935
Zysk (strata) netto	-	-	10 183	-	-	10 183	-13	10 170
Przeniesienie wyniku	-	321	4 101	-4 101	-	321	-	321
Razem całkowite dochody	-	321	14 284	-4 101	-	10 504	-13	10 491
Inne korekty	-	-	-	-92	-	-92	-	-92
Stan na 31 GRUDNIA 2024 R.	560	1 798	10 183	-104 095	10 015	-81 539	2	-81 537

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2024 r.	Kapitał akcyjny / podstawowy	Różnice kursowe z przeliczenia	Inne skumulowane całkowite dochody w okresie sprawozdawczym	Zyski zatrzymane	Zysk Agio	Razem kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałowcom niekontrolującym	RAZEM KAPITAŁ WŁASNY
w tys. PLN								
STAN NA 1 STYCZNIA 2024 R.	560	1 477	-4 101	-99 901	10 015	-91 950	15	-91 935
Zysk (strata) netto	-	-	-2 682	-	-	-2 682	-3	-2 685
Przeniesienie wyniku	-	-	4 101	-4 101	-	-	-	-
Razem całkowite dochody	-	-	1 419	-4 101	-	-2 682	-3	-2 685
Inne korekty	-	273	-	-217	-	56	-	56
Stan na 30 WRZEŚNIA 2024 R.	560	1 751	-2 682	-104 220	10 015	-94 575	12	-94 564

5.7. Skonsolidowane przychody ze sprzedaży

SKONSOLIDOWANE PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
Odszkodowania przedsądowe	9 500	8 724	2 340	3 082
Umowy z klientami - przychody spełniane w miarę upływu czasu	127	-220	658	717
Odszkodowania sądowe	1 140	1 829	313	384
Umowy z klientami w momencie spełnienia	-480	-650	-137	2
Pozostała sprzedaż	45	13	45	13
Produkty bankowe	1 180	248	873	74
Umowy z klientami, produkty bankowe – przychody spełniane w miarę upływu czasu	1 150	571	49	175
Cesje wierzytelności	11	48	1	-
RAZEM PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	12 672	10 562	4 140	4 447

5.8. Skonsolidowane koszty rodzajowe

SKONSOLIDOWANE KOSZTY RODZAJOWE	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych	238	598	69	168
Koszty wynagrodzeń i świadczeń pracowniczych	6 528	7 055	2 406	2 062
Zużycie materiałów i energii	299	327	98	105
Usługi obce	4 563	5 086	1 397	1 357
Koszty z tytułu umów z klientami (zmiana stanu wyceny)	421	-64	292	390
Podatki i opłaty	189	106	-1	29
Koszty reklamy i wydatki reprezentacyjne	93	104	75	43
Ubezpieczenia majątkowe i osobowe	40	27	23	15
Pozostałe koszty	33	62	8	14
RAZEM KOSZTY RODZAJOWE	12 404	13 300	4 366	4 182

5.9. Skonsolidowane pozostałe przychody i koszty operacyjne

POZOSTAŁE PRZYCHODY I ZYSKI OPERACYJNE	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
Przychody od odsetek od należności niefinansowych	-	3	-	-
Zysk ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych (w tym odzysk z likwidacji środków trwałych)	161	92	161	73
Przychody z odsprzedaży usług, refaktury	-	3	-	3
Odwrocenie odpisu z tytułu utraty wartości	3	143	-	140
Pozostałe przychody operacyjne	214	57	54	21
RAZEM	378	298	215	237

POZOSTAŁE KOSZTY I STRATY OPERACYJNE	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
Straty z tytułu różnic kursowych niefinansowych	-	4	-	-
Odpisy z tytułu utraty wartości należności niefinansowych	2	-	-	-
Odsetki od zaległych zobowiązań niefinansowych	104	55	79	28
Koszty związane z odsprzedażą usług, refaktury	1	2	-	-
Pozostałe koszty operacyjne	123	140	67	52
RAZEM	230	202	146	81

5.10. Skonsolidowane pozostałe przychody i koszty finansowe

PRZYCHODY FINANSOWE	01.01 - 30.09.2025	01.01 - 30.09.2024	01.07 - 30.09.2025	01.07 - 30.09.2024
w tys. PLN				
Przychody z tytułu odsetek	-	2	-	-
Pozostałe przychody finansowe	-	-	-	-
RAZEM	-	2	-	-

KOSZTY FINANSOWE	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
Odsetki od kredytów bankowych	1	2	-	-
Odsetki z tyt. leasingu finansowego	11	43	3	10
RAZEM	12	45	3	10

5.11. Skonsolidowany zysk na akcję

	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
ZYSK	227	-2 685	-243	391
LICZBA AKCJI	5 600	5 600	5 600	5 600
<i>z działalności kontynuowanej</i>	w PLN			
- podstawowy	0,04	-0,48	-0,04	0,07
- rozwodniony	0,04	-0,48	-0,04	0,07
<i>z działalności kontynuowanej i zaniechanej</i>	w PLN			
- podstawowy	0,04	-0,48	-0,04	0,07
- rozwodniony	0,04	-0,48	-0,04	0,07

5.12. Skonsolidowane rzeczowe aktywa trwałe

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2025		OGÓŁEM	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie
w tys. PLN								
I. WARTOŚĆ BRUTTO								
1.	BO rzeczowych aktywów trwałych brutto	6 816	191	4 086	958	1 505	77	-
2.	Zwiększenia	-	-	-	-	-	-	-
3	Zmniejszenia - ogółem z tytułu:	576	-	1	30	544	1	-
3.1	Sprzedaż	404	-	-	25	378	-	-
3.2	Korekta - różnice kursowe	24	-	1	5	17	1	-
3.3	Likwidacja	86	-	-	-	86	-	-
3.4	Używanych na podstawie umowy leasingu finansowego	63	-	-	-	63	-	-
4	Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu	6 240	191	4 085	927	961	76	-
II. UMORZENIE ŚRODKÓW TRWAŁYCH								
5.	Umorzenie na początek okresu	3 752	-	1 655	921	1 111	65	-
6.	Zwiększenie – ogółem z tego:	234	-	134	25	75	-	-
6.1	Roczne umorzenie bieżące w tym:	234	-	134	25	75	-	-
6.1.1	pozostałych środków trwałych własnych	161	-	73	25	63	-	-
6.1.2	Używanych na podstawie umowy leasingu finansowego	73	-	61	-	12	-	-
7.	Zmniejszenia – ogółem z tego:	346	-	1	31	314	1	-
7.1	Sprzedaż	178	-	-	25	153	-	-
7.2	Korekta - różnice kursowe	22	-	1	5	15	1	-
7.3	Likwidacja	83	-	-	-	83	-	-
7.4	Używanych na podstawie umowy leasingu finansowego	64	-	-	-	64	-	-
8.	Umorzenie na koniec okresu	3 639	-	1 788	915	872	64	-
III. STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO								
9.	- na początek okresu	3 064	191	2 431	37	394	11	-
10.	- na koniec okresu	2 601	191	2 297	12	90	11	-
10.1	Własne	2 436	191	2 222	12	-	11	-
10.2	Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	165	-	75	-	90	-	-

Wyszczególnienie na dzień 31.12.2024		OGÓŁEM	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie
w tys. PLN								
I. WARTOŚĆ BRUTTO								
1.	BO rzeczowych aktywów trwałych brutto	7 373	191	4 086	955	2 064	79	-
2.	Zwiększenia - ogółem z tytułu:	145	-	-	3	142	-	-
2.1	Korekta - różnice kursowe	143	-	-	-	143	-	-
2.2	Środki trwałe przyjęte do używania na podstawie umowy leasingu finansowego	2	-	-	3	-1	-	-
3	Zmniejszenia - ogółem z tytułu:	431	-	-	-	429	2	-
3.2	Korekta - różnice kursowe	20	-	-	-	18	2	-
3.3	Sprzedaż	411	-	-	-	411	-	-
4	Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu	7 087	191	4 086	958	1 776	77	-
II. UMORZENIE ŚRODKÓW TRWAŁYCH								
5.	Umorzenie na początek okresu	3 656	-	1 476	865	1 249	66	-
6.	Zwiększenie – ogółem z tego:	523	-	179	56	288	-	-
6.1	Roczne umorzenie bieżące w tym:	520	-	179	53	288	-	-
6.1.1	Pozostałych środków trwałych własnych	256	-	97	53	106	-	-
6.1.2	Używanych na podstawie umowy leasingu finansowego	264	-	82	-	182	-	-
6.2	Pozostałe	3	-	-	3	-	-	-
7.	Zmniejszenia – ogółem z tego:	156	-	1	-	154	1	-
7.1	Korekta - różnice kursowe	19	-	1	-	17	1	-
7.3	Sprzedaż	137	-	-	-	137	-	-
8.	Umorzenie na koniec okresu	4 023	-	1 654	921	1 382	65	-
III STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO								
9.	- na początek okresu	3 719	191	2 610	90	815	13	-
10.	- na koniec okresu	3 065	191	2 431	37	394	12	-
10.1	Własne	2 826	191	2 296	37	292	12	-
10.2	Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	239	-	136	-	103	-	-

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2024		OGÓŁEM	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie
w tys. PLN								
I.	WARTOŚĆ BRUTTO							
1.	BO rzeczowych aktywów trwałych brutto	7 373	191	4 086	954	2 064	79	-
2.	Zwiększenia	4	-	-	4	-	-	-
2.1	Korekta – różnica kursowa	4	-	-	4	-	-	-
3	Zmniejszenia - ogółem z tytułu:	220	-	-	-	218	2	-
3.1	Sprzedaż	200	-	-	-	200	-	-
3.2	Korekta - różnice kursowe	20	-	-	-	18	2	-
4	Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu	7 157	191	4 086	958	1 846	77	-
II.	UMORZENIE ŚRODKÓW TRWAŁYCH							
5.	Umorzenie na początek okresu	3 655	-	1 475	865	1 249	67	-
6.	Zwiększenie – ogółem z tego:	451	-	134	45	270	1	-
6.1	Roczne umorzenie bieżące w tym:	449	-	134	43	270	1	-
6.1.1	Pozostałych środków trwałych własnych	207	-	73	43	90	1	-
6.1.2	Używanych na podstawie umowy leasingu finansowego	242	-	61	-	180	-	-
6.2	Korekta - różnice kursowe	2	-	-	2	-	-	-
7.	Zmniejszenia – ogółem z tego:	109	-	-	-	106	3	-
7.1	Sprzedaż	57	-	-	-	57	-	-
7.2	Korekta - różnice kursowe	52	-	-	-	49	3	-
8.	Umorzenie na koniec okresu	3 997	-	1 609	909	1 413	65	-
III.	STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO							
9.	- na początek okresu	3 719	191	2 611	90	815	12	-
10.	- na koniec okresu	3 159	191	2 476	49	432	12	-
10.1	Własne	2 866	191	2 320	49	295	12	-
10.2	Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	293	-	156	-	137	-	-

5.13. Skonsolidowane wartości niematerialne

Wyszczególnienie na 30.09.2025 r.		OGÓŁEM	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Oprogramowanie komputerowe	Nabyte koncesje, patenty, licencje	Prawo wieczystego użytkowania gruntu	Pozostałe
w tys. PLN								
I. WARTOŚĆ BRUTTO								
1.	BO wartości niematerialnych brutto	34 683	-	32 812	1 835	25	-	11
2.	Zwiększenia – ogółem z tego:	-	-	-	-	-	-	-
3	Zmniejszenia – ogółem z tego:	1	-	-	1	-	-	-
3.1	Inne zmniejszenia	1	-	-	1	-	-	-
4	Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu	34 682	-	32 812	1 834	25	-	11
II. UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH								
5.	Umorzenie na początek okresu	1 864	-	-	1 828	25	-	11
6.	Zwiększenie – ogółem z tego:	4	-	-	4	-	-	-
6.1	Roczne umorzenie bieżące	4	-	-	4	-	-	-
7.	Zmniejszenia – ogółem z tego:	2	-	-	2	-	-	-
7.1.	Inne zmniejszenia	2	-	-	2	-	-	-
8.	Umorzenie na koniec okresu	1 867	-	-	1 830	25	-	11
9.1	Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu	32 812	-	32 812	-	-	-	-
9.2	Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu	32 812	-	32 812	-	-	-	-
III. STAN RZECZOWYCH WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH NETTO								
10.	- na początek okresu	7	-	-	7	-	-	-
11.	- na koniec okresu	3	-	-	3	-	-	-
11.1	Własne	3	-	-	3	-	-	-
11.2	Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	-	-	-	-	-	-	-

Wyszczególnienie na 31.12.2024 r.		OGÓŁEM	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Oprogramowanie komputerowe	Nabyte koncesje, patenty, licencje	Prawo wieczystego użytkowania gruntu	Pozostałe
w tys. PLN								
I.	WARTOŚĆ BRUTTO							
1.	BO wartości niematerialnych brutto	34 698	-	32 812	1 826	49	-	11
2.	Zwiększenia – ogółem z tego:	10	-	-	10	-	-	-
2.1	Zakup bezpośredni	10	-	-	10	-	-	-
3	Zmniejszenia – ogółem z tego:	25	-	-	1	24	-	-
3.1	Inne zmniejszenia	25	-	-	1	24	-	-
4	Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu	34 683	-	32 812	1 835	25	-	11
II.	UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH							
5.	Umorzenie na początek okresu	1 670	-	-	1 609	49	-	11
6.	Zwiększenie – ogółem z tego:	220	-	-	220	-	-	-
6.1	Roczne umorzenie bieżące i inne	220	-	-	220	-	-	-
7.	Zmniejszenia – ogółem z tego:	26	-	-	2	24	-	-
7.1	Inne zmniejszenia	26	-	-	2	24	-	-
8.	Umorzenie na koniec okresu	1 864	-	-	1 828	25	-	11
9.1	Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu	32 812	-	32 812	-	-	-	-
9.2	Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu	32 812	-	32 812	-	-	-	-
III.	STAN RZECZOWYCH WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH NETTO							
10.	- na początek okresu	217	-	-	217	-	-	-
11.	- na koniec okresu	7	-	-	7	-	-	-
11.1	Własne	7	-	-	7	-	-	-
11.2	Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	-	-	-	-	-	-	-

Wyszczególnienie na 30.09.2024 r.	OGÓŁEM	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Oprogramowanie komputerowe	Nabyte koncesje, patenty, licencje	Prawo wieczystego użytkowania gruntu	Pozostałe
w tys. PLN							
I. WARTOŚĆ BRUTTO							
1. BO wartości niematerialnych brutto	34 698	-	32 812	1 826	49	-	11
2. Zwiększenia – ogółem z tytułu:	10	-	-	10	-	-	-
2.1 Inne zwiększenia	10	-	-	10	-	-	-
3. Zmniejszenia – ogółem z tego:	25	-	-	1	24	-	-
3.1 Inne zmniejszenia	25	-	-	1	24	-	-
4 Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu	34 684	-	32 812	1 835	25	-	11
II. UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH							
5. Umorzenie na początek okresu	1 670	-	-	1 609	49	-	11
6. Zwiększenie – ogółem z tego:	186	-	-	186	-	-	-
6.1 Roczne umorzenie bieżące	186	-	-	186	-	-	-
7. Zmniejszenia – ogółem z tego:	26	-	-	2	24	-	-
7.1. Inne zmniejszenia	26	-	-	2	24	-	-
8. Umorzenie na koniec okresu	1 830	-	-	1 793	25	-	11
9.1 Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu	32 812	-	32 812	-	-	-	-
9.2 Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu	32 812	-	32 812	-	-	-	-
III. STAN RZECZOWYCH WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH NETTO							
10. - na początek okresu	217	-	-	217	-	-	-
11. - na koniec okresu	42	-	-	42	-	-	-
11.1 Własne	42	-	-	42	-	-	-
11.2 Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	-	-	-	-	-	-	-

5.14. Skonsolidowane aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2025	BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN				
Odsetki	55	-	54	1
Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe)	114	54	110	58
Aktywo z tytułu umów z klientami	351	1 166	1 041	477
Leasing	30	63	77	15
Inne korekty	-55	-	-	-55
	496	1 283	1 282	496

Wyszczególnienie na dzień 31.12.2024	BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN				
Odsetki	55	-	-	55
Odpisy aktualizujące wartość należności	434	-	434	-
Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe)	52	153	90	114
Aktywo z tytułu umów z klientami	454	1 387	1 489	351
Leasing	3	140	113	30
Odsetki od obligacji	140	-	140	-
Korekta aktywa do wysokości rezerwy	-214	214	-	-
Inne korekty	-55	-	-	-55
	869	1 894	2 266	496

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2024	BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN				
Odsetki	55	-	-	55
Odpisy aktualizujące wartość należności	434	-	-	434
Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe)	52	-	-	52
Aktywo z tytułu umów z klientami	454	1 029	934	548
Leasing	3	110	70	43
Odsetki od obligacji	140	-	-	140
Korekta aktywa do wysokości rezerwy	-214	-	101	-315
Inne korekty	-55	-	-	-55
	869	1 139	1 105	902

5.15. Skrócone kwartalne skonsolidowane należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

5.15.1 Skrócone kwartalne skonsolidowane długoterminowe należności

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2025 r.	Wartość brutto	Odpis aktualizujący należności	Wartość netto
w tys. PLN			
Pożyczki udzielone	111	-	111
Pozostałe należności niefinansowe - kaucje	42	-	42
OGÓŁEM:	153	-	153

Wyszczególnienie na dzień 31.12.2024 r.	Wartość brutto	Odpis aktualizujący należności	Wartość netto
w tys. PLN			
Pożyczki udzielone	111	-	111
Pozostałe należności niefinansowe - kaucje	42	-	42
OGÓŁEM:	153	-	153

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2024 r.	Wartość brutto	Odpis aktualizujący należności	Wartość netto
w tys. PLN			
Pożyczki udzielone	1 079	962	117
Pozostałe należności niefinansowe - kaucje	42	-	42
OGÓŁEM:	1 122	962	159

5.15.2 Skrócone kwartalne skonsolidowane krótkoterminowe należności

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2025	Wartość brutto	Odpis aktualizujący należności	Wartość netto
w tys. PLN			
1. Należności z tytułu dostaw i usług	7 554	7 098	456
2. Aktywa z tytułu umów z klientami	5 876	-	5 876
3. Pozostałe należności	33 100	29 885	3 215
3.1. Pożyczki udzielone	13 641	13 516	125
3.2. Inne należności niefinansowe, z tego:	18 063	16 368	1 695
3.2.1. Z tyt. podatków, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	520	-	520
3.2.2. Zaliczki	414	403	10
3.2.3. Założenia na sąd	478	174	304
3.2.4. Pozostałe należności niefinansowe*	16 651	15 791	860
3.3. Rozliczenia międzyokresowe czynne	554	-	554
3.4. Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)	34	-	34
3.5. Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia - umowy z klientami)	808	-	808
OGÓŁEM:	46 530	36 983	9 547

Wyszczególnienie na dzień 31.12.2024	Wartość brutto	Odpis aktualizujący należności	Wartość netto
w tys. PLN			
1. Należności z tytułu dostaw i usług	7 776	7 492	284
2. Aktywa z tytułu umów z klientami	5 080	-	5 080
3. Pozostałe należności	31 676	28 921	2 754
3.1. Pożyczki udzielone	12 662	12 537	125
3.2. Inne należności niefinansowe, z tego:	18 089	16 384	1 704
3.2.1. Z tyt. podatków, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	598	-	598
3.2.2. Zaliczki	423	412	11
3.2.3. Założenia na sąd	554	174	380
3.2.4. Pozostałe należności niefinansowe*	16 514	15 798	716
3.3. Rozliczenia międzyokresowe czynne	333	-	333
3.4. Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)	37	-	37
3.5. Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia - umowy z klientami)	555	-	555
OGÓŁEM:	44 532	36 413	8 119

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2024		Wartość brutto	Odpis aktualizujący należności	Wartość netto
w tys. PLN				
1.	Należności z tytułu dostaw i usług	10 442	9 587	855
2.	Aktywa z tytułu umów z klientami	5 981	-	5 981
3.	Pozostałe należności	43 501	38 445	5 056
3.1.	Pożyczki udzielone	20 266	20 139	127
3.2.	Inne należności niefinansowe, z tego:	21 993	18 306	3 687
3.2.1.	Z tyt. podatków, ubezpiec. społ. i zdrowotnych oraz innych świadczeń	650	-	650
3.2.2.	Zaliczki	424	413	11
3.2.3.	Założenia na sąd	1 295	174	1 121
3.2.4.	Pozostałe należności niefinansowe*	19 624	17 720	1 904
3.3.	Rozliczenia międzyokresowe czynne	300	-	300
3.4.	Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)	45	-	45
3.5.	Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia - umowy a klientami)	644	-	644
3.6.	Inne aktywa niefinansowe (zaliczki agentów- umowy z klientami)	252	-	252
OGÓŁEM:		59 924	48 032	11 892
*POZOSTAŁE NALEŻNOŚCI NIEFINANSOWE				
		30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
w tys. PLN				
Sprzedaż/zakup środków trwałych		-	-	570
Rozrachunki z pracownikami		2	2	30
Refaktury i wzajemne usługi między spółkami		858	714	1 245
Zaliczka na poczet spraw dla klientów		-	-	59
OGÓŁEM:		860	716	1 904

5.16. Skonsolidowane rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2025		BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN					
Odsetki		54	-	-	54
Wycena bilansowa przychodów		919	2 708	2 582	1 046
Leasing samochodu		28	59	72	14
Podatek od wynagrodzeń		76	295	258	113
OGÓŁEM:		1 078	3 061	2 912	1 227
Wyszczególnienie na dzień 31.12.2024		BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN					
Odsetki		51	5	2	54
Wycena bilansowa przychodów		1 068	2 503	2 652	919
Leasing samochodu		11	189	172	28
Podatek od wynagrodzeń		98	372	394	76
OGÓŁEM:		1 228	3 069	3 220	1 078
Wyszczególnienie na dzień 30.09.2024		BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN					
Odsetki		51	4	-	55
Wycena bilansowa przychodów		1 068	2 020	2 107	981
Leasing samochodu		11	162	134	38
Podatek od wynagrodzeń		98	296	302	91
OGÓŁEM:		1 228	2 481	2 543	1 166

5.17. Skonsolidowane kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania

KREDYTY, POŻYCZKI I INNE ŹRÓDŁA FINANSOWANIA		30.09.2025	30.06.2025	31.12.2024	30.09.2024	30.06.2024
		w tys. PLN				
DŁUGOTERMINOWE						
1	Kredyty bankowe	7 224	7 215	7 268	11 827	11 827
2	Pożyczki	787	809	733	5 893	5 982
3	Dłużne papiery wartościowe	10 510	10 473	10 510	17 872	17 872
4	Leasing finansowy	60	60	143	143	143
RAZEM		18 580	18 557	18 654	35 735	35 825
KRÓTKOTERMINOWE						
1	Kredyty bankowe	27	62	62	62	62
2	Kredyty w rachunku bieżącym	3 452	3 442	3 421	3 420	3 411
3	Pożyczki	1 428	1 804	1 257	1 169	1 224
4	Dłużne papiery wartościowe	18	73	73	73	73
5	Leasing finansowy	86	108	78	132	201
RAZEM		5 011	5 489	4 891	4 856	4 971
RAZEM		23 590	24 046	23 545	40 592	40 796

5.18. Skrócone kwartalne skonsolidowane zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania

5.18.1 Skrócone kwartalne skonsolidowane długoterminowe zobowiązania

Wyszczególnienie	na dzień 30.09.2025	na dzień 31.12.2024	na dzień 30.09.2024
w tys. PLN			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	33 779	33 779	33 779
OGÓŁEM:	33 779	33 779	33 779

5.18.2 Skrócone kwartalne skonsolidowane krótkoterminowe zobowiązania

Wyszczególnienie	na dzień 30.09.2025	na dzień 31.12.2024	na dzień 30.09.2024
w tys. PLN			
1. Zobowiązania	25 336	25 664	26 685
1.1. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	23 112	23 862	24 439
1.2. Zobowiązania przyszłe	2 224	1 802	2 246
2. Pozostałe zobowiązania	9 262	9 097	8 051
2.1. Zobowiązania z tytułu podatków i ubezpieczeń społecznych	5 606	6 004	5 395
2.2. Inne zobowiązania finansowe	554	754	406
2.2.1. Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	554	754	406
2.3. Inne zobowiązania niefinansowe	2 838	2 074	2 015
2.3.1. Zobowiązania z tytułu funduszu socjalnego (kompensata)	-13	-13	-13
2.3.2. Kaucje zatrzymane	91	200	160
2.3.3. Pozostałe zobowiązania niefinansowe	2 759	1 887	1 868
2.4. Fundusze specjalne	260	260	260
2.5. Rozliczenia międzyokresowe biegnące kosztów	3	3	-26
2.6. Rozliczenia międzyokresowe przychodów	1	1	1
OGÓŁEM:	34 598	34 761	34 736

Zmianie uległa prezentacja zobowiązań z tytułu dostaw i usług z krótkoterminowych na długoterminowe zgodnie z terminem spłaty ujętym w układzie.

5.19. Skonsolidowane transakcje z podmiotami powiązanymi

5.19.1 Należności długoterminowe z podmiotami powiązanymi

W omawianym okresie należności długoterminowe z podmiotami powiązanymi nie wystąpiły.

5.19.2 Należności krótkoterminowe z podmiotami powiązanymi

JEDNOSTKI ZALEŻNE		na dzień 30.09.2025	na dzień 30.09.2024
KONSOLIDOWANE METODĄ PEŁNĄ			
dla	od	w tys. PLN	
EuCO	Kancelaria K1	13	14
EuCO	Kancelaria K6	6	1 132
EuCO	ANOS	1 017	2 274
EuCO CESJE	EuCO FIZAN	2	2
EuCO CESJE	CDR	79	79
EuCO CESJE	Kancelaria K1	34	34
EuCO CESJE	ANOS	9	9
EuCO Cesje Sp. z o.o. SK	EuCO	134	1 342
EuCO Cesje Sp. z o.o. SK	EuCO CESJE	1 592	1 592
EuCO Cesje Sp. z o.o. SK	EuCOM	10 083	10 083
EuCO Cesje Sp. z o.o. SK	EuCOvipcar	3 180	3 180
Kancelaria K1	EuCO	51	523
Kancelaria K1	CDR	853	853
Kancelaria K6	EuCO	3 899	2 638
EuCO SCSP	EuCO CESJE	255	255
EuCOvipcar	EuCO	19	19
EuCOvipcar	EuCO CESJE	11	11
EuCOvipcar	EuCOM	170	170
EuCOvipcar	CDR	356	356
EuCOvipcar	sp. rumuńska	-	32
EuCOvipcar	Kancelaria K6	6	6
EuCOvipcar	Kancelaria K1	17	17
EuCOvipcar	ANOS	20	21
sp. czeska	sp. węgierska	-	2 230
sp. czeska	sp. rumuńska	-	93
sp. rumuńska	EuCO CESJE	-	5
KMN	EuCOvipcar	273	273
ANOS	Kancelaria K6	1 870	1 286
ANOS	Kancelaria K1	48	48
ANOS	EuCO Poręczenia	5	5
ANOS	KMN	165	97
ANOS	EuCO	625	-
ANOS	sp. czeska	-	2
CDR	EUCO	65	3
CDR	Kancelaria K6	35	-
CDR	KMN	5	5
CDR	ANOS	40	6
CDR	EuCO Poręczenia	1	1
CDR	sp. rumuńska	-	6
RAZEM		24 938	28 703
NIEKONSOLIDOWANE		w tys. PLN	
pozostałe		424	908
RAZEM		424	908
RAZEM SPÓŁKI		25 362	29 612

5.19.3 Pożyczki długoterminowe pomiędzy jednostkami powiązanymi

JEDNOSTKI ZALEŻNE		na dzień 30.09.2025	na dzień 30.09.2024
KONSOLIDOWANE METODĄ PEŁNĄ			
Pożyczkodawca	Pożyczkobiorca	w tys. PLN	
sp. czeska	sp. rumuńska	-	299
sp. czeska	sp. węgierska	-	73
Kancelaria K1	EUCO	65	648
EuCOvipcar	EUCO	113	113
sp. rumuńska	EUCO	386	3 950
RAZEM		564	5 083
NIEKONSOLIDOWANE			
		w tys. PLN	
pozostałe		-	-
RAZEM		-	-
RAZEM SPÓŁKI		564	5 083

5.19.4 Pożyczki krótkoterminowe z podmiotami powiązanymi

JEDNOSTKI ZALEŻNE		na dzień 30.09.2025	na dzień 30.09.2024
KONSOLIDOWANE METODĄ PEŁNĄ			
Pożyczkodawca	Pożyczkobiorca	w tys. PLN	
Kancelaria K1	EuCO Poręczenia	48	48
Kancelaria K1	KMN	272	272
EuCO	Kancelaria K6	19	18
EuCO	EuCOvipcar	-	-5
EuCO	ANOS	12	36
sp. węgierska	sp. rumuńska	-	94
Kancelaria K6	KMN	10	10
EuCO CESJE Sp. z o.o. SK	EuCOM	2 150	2 150
EuCO CESJE Sp. z o.o. SK	EuCO Poręczenia	419	419
EuCO CESJE Sp. z o.o. SK	KMN	4	4
EuCO CESJE Sp. z o.o. SK	EuCO CESJE	72	72
EuCO CESJE	EuCO Poręczenia	16	16
EuCO CESJE	Kancelaria K1	3	3
EuCO Poręczenia	CDR	4	4
KMN	EuCOM	4	4
KMN	CDR	33	32
ANOS	Kancelaria K1	69	69
CDR	ANOS	2 089	643
CDR	EUCO	358	-
RAZEM		5 581	3 887
NIEKONSOLIDOWANE			
		w tys. PLN	
Pozostałe		6	-1
RAZEM		6	-1
RAZEM SPÓŁKI		5 588	3 886

5.19.5 Zobowiązania długoterminowe z podmiotami powiązanymi

W omawianym okresie zobowiązania długoterminowe z podmiotami powiązanymi nie wystąpiły.

5.19.6 Zobowiązania krótkoterminowe z podmiotami powiązаныmi

JEDNOSTKI ZALEŻNE		na dzień 30.09.2025	na dzień 30.09.2024
KONSOLIDOWANE METODĄ PEŁNĄ			
od	dla	w tys. PLN	
Kancelaria K1	EuCO	14	14
Kancelaria K1	EuCO CESJE	34	34
Kancelaria K1	ANOS	48	48
Kancelaria K1	EuCOvipcar	17	17
Kancelaria K6	EuCO	6	1 132
Kancelaria K6	EuCOvipcar	6	6
Kancelaria K6	ANOS	1 870	1 286
Kancelaria K6	CDR	35	-
EuCO	EuCO Cesje sp. z o.o. SK	134	1 342
EuCO	FIZAN	4	39
EuCO	Kancelaria K1	51	523
EuCO	Kancelaria K6	3 899	2 638
EuCO	EuCOvipcar	19	19
EuCO	ANOS	623	-
EuCO	CDR	65	3
EuCO	EuCO CESJE	1	-
EuCO CESJE	EuCO SCSP	255	255
EuCO CESJE	EuCO Cesje sp. z o.o. SK	1 592	1 592
EuCO CESJE	EuCO	-	78
EuCO CESJE	EuCOvipcar	11	11
EuCOM	EuCO Cesje sp. z o.o. SK	10 083	10 083
EuCOM	EuCOvipcar	170	170
EuCOM	EuCO	-	17
sp. węgierska	sp. czeska	-	2 341
sp. węgierska	EuCO	-	3
sp. węgierska	Kancelaria K1	-	11
EuCO SCSP	EuCO	-	43
EuCO SARL	Kancelaria K1	-	36
EuCO SARL	EuCO	-	203
EuCO FIZAN	EuCO CESJE	2	2
EuCOvipcar	EuCO	-	36
EuCOvipcar	EuCO Cesje sp. z o.o. SK	3 180	3 180
EuCOvipcar	KMN	273	273
EuCO Poręczenia	EuCO	-	9
EuCO Poręczenia	ANOS	5	5
EuCO Poręczenia	CDR	1	1
sp. rumuńska	EuCO	-	57
sp. rumuńska	EuCOvipcar	-	29
CDR	EUCO CESJE	79	79
CDR	Kancelaria K1	853	853
CDR	EuCO Poręczenia	8	8
CDR	EuCOvipcar	356	356
KMN	EuCO	-	9
KMN	EuCO Poręczenia	537	537
KMN	ANOS	165	97
KMN	CDR	5	5
EuCO Cesje sp. z o.o. SK	EuCO	-	8
sp. czeska	EuCO	-	7
ANOS	EuCO	1 019	2 274
ANOS	EUCO CESJE	9	9
ANOS	EuCOvipcar	20	21
ANOS	CDR	40	6
RAZEM		25 490	29 805

NIEKONSOLIDOWANE		
pozostałe	56	31
RAZEM	56	31
RAZEM SPÓŁKI	25 546	29 836

5.19.7 Przychody ze sprzedaży pomiędzy jednostkami powiązanymi

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY na dzień 30.09.2025 r.	EuCO	Kancelaria K6	ANOS	RAZEM
w tys. PLN				
KONSOLIDOWANE METODĄ PEŁNĄ				
EuCO	-	739		739
Kancelaria K6	-	-	5	5
ANOS	2 589	-	-	2 589
RAZEM	2 589	739	5	3 333

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY na dzień 30.09.2024 r.	EuCO	Kancelaria K6		RAZEM
w tys. PLN				
KONSOLIDOWANE METODĄ PEŁNĄ				
EuCO	-	1 809		1 809
Kancelaria K6	539	-		539
ANOS	1 633	-		1 633
RAZEM	2 172	1 809		3 981

5.19.8 Pozostałe przychody i koszty operacyjne pomiędzy jednostkami powiązanymi

PRZYCHODY OPERACYJNE na dzień 30.09.2025 r.	EuCO	Kancelaria K6	ANOS	RAZEM
w tys. PLN				
ANOS	130	-	-	130
RAZEM	130	-	-	130
pozostałe Spółki	-	-	-	-
RAZEM	-	-	-	-
RAZEM	130	-	-	130

PRZYCHODY OPERACYJNE na dzień 30.09.2024 r.	EuCO	Kancelaria K6	ANOS	RAZEM
w tys. PLN				
Kancelaria K6	-	-	2	2
Kancelaria K1	8	-	-	8
EuCOvipcar	41	112	-	153
RAZEM	49	112	2	163
pozostałe Spółki	2	-	-	2
RAZEM	-	-	-	-
RAZEM	51	112	2	165

Transakcje wykazane w punkcie pomiędzy jednostkami powiązanymi odbywały się wyłącznie na warunkach rynkowych.

KOSZTY OPERACYJNE na dzień 30.09.2025 r.	Kancelaria K6	ANOS	CDR	RAZEM
EUCO	-	130	-	130
RAZEM	-	130	-	130
pozostałe Spółki	-	-	33	33
RAZEM	-	-	33	33
RAZEM	-	130	33	163

KOSZTY OPERACYJNE na dzień 30.09.2024 r.	EuCOvipcar	Kancelaria K1	Kancelaria K6	RAZEM
Kancelaria K6	112	-	-	112
EuCO	41	8	-	49
ANOS	-	-	2	2
RAZEM	153	-	-	163
pozostałe Spółki	-	-	-	-
RAZEM	-	-	-	-
RAZEM	153	8	2	163

5.19.9 Przychody i koszty finansowe pomiędzy jednostkami powiązanymi

Przychody finansowe oraz koszty finansowe w badanym okresie nie wystąpiły.

6. Stanowisko Zarządu odnośnie zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w skonsolidowanym raporcie kwartalnym

Zarządy spółek Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. nie podawały do publicznej wiadomości prognoz wyników szacowanych do zrealizowania w 2025 roku.

7. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu EuCO S.A. na dzień przekazania skróconego kwartalnego skonsolidowanego raportu wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji EuCO S.A. w okresie od przekazania poprzedniego skróconego skonsolidowanego raportu zgodnie z posiadanymi przez Grupę Kapitałową informacjami

Emitent, zgodnie z posiadaną wiedzą na dzień publikacji niniejszego raportu, pochodzącą z zawiadomień przesłanych Spółce dominującej w trybie art. 69 ust.1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzenia instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. z 2005 r. Nr 184, poz. 1539), wykazuje akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki dominującej na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego tj. na dzień 21 listopada 2025 roku wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki dominującej oraz na dzień publikacji raportu za I półrocze 2025 roku tj. 26 września 2025 r. wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania.

Struktura akcjonariatu na dzień publikacji raportu za 3 kwartały 2025 roku tj. 21 listopada 2025 roku kształtowała się następująco:

AKCJONARIUSZ	LICZBA AKCJI	UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM (w %)	LICZBA GŁOSÓW	UDZIAŁ GŁOSÓW NA WZ (w %)
Janusz Pietrak	281 111	5,02	281 111	5,02
Rozdrobniony	5 318 889	94,98	5 318 889	94,98
RAZEM	5 600 000	100,00	5 600 000	100,00

Według najlepszej wiedzy Spółki, struktura akcjonariatu uległa zmianie od dnia publikacji skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 roku, tj. 26 września 2025 roku.

8. Zestawienie stanu posiadania akcji EuCO S.A. lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące EuCO S.A. na dzień przekazania skonsolidowanego raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego zgodnie z posiadanymi przez EuCO S.A. informacjami

Emitent zgodnie z posiadaną wiedzą wykazuje zestawienie osób zarządzających i nadzorujących Emitenta posiadających akcje EuCO S.A. na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego tj. na dzień 21 listopada 2025 roku oraz na dzień publikacji raportu za I półrocze 2025 r. tj. 26 września 2025 r.

Wg najlepszej wiedzy Emitenta od przekazania ostatniego raportu okresowego tj. od dnia 26 września 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu tj. 21 listopada 2025 r. stan posiadania akcji EuCO S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące uległ zmianie.

Szczegółowa informacja przedstawia się następująco:

OSOBY ZARZĄDZAJĄCE LUB NADZORUJĄCE	STAN NA DZIEŃ 26.09.2025	ZWIĘKSZENIE	ZMNIJSZENIE	STAN NA DZIEŃ 21.11.2025
ROSA-KOŁODZIEJ AGATA (Wiceprezes Zarządu)	6 083	-	-	6 083
RENATA SAWICZ-PATORA (Prokurent)	-	6 700	6 700	-
AGNIESZKA PAPAŁ (członek Rady Nadzorczej)	2 992	-	-	2 992

Pozostałe osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta nie posiadają akcji Emitenta, ani uprawnień do nich na dzień przekazania niniejszego sprawozdania, jak też nie posiadały ich na dzień przekazania poprzedniego raportu okresowego, ani w okresie pomiędzy publikacją tych raportów.

9. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku. W związku z tym zakończeniu uległo postępowanie restrukturyzacyjne Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i Spółka przystąpiła do realizacji układu. Płatności na rzecz wierzycieli następują w terminach i na warunkach wynikających z prawomocnie zatwierdzonego układu, właściwych dla poszczególnych grup wierzycieli. W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych. W dniu 13 czerwca 2025 roku Spółka dokonała spłaty drugiej raty dla wierzycieli fizycznych Grupy I oraz drugiej raty dla wierzycieli finansowych. Dzięki temu wierzyciele fizyczni Grupy I zostali zaspokojeni już w 100%. W dniu 19 września 2025 r. Spółka dokonała spłaty części trzeciej Raty Układowej. W dniu 25 września 2025 r. został złożony wniosek Dłużnika o otwarcie postępowania o zmianę układu i udzielenie zabezpieczenia. W dniu 7 listopada 2025 r. w Krajowy Rejestrze Zadłużonych zostało obwieszczone postanowienie Sadu Rejonowego w Legnicy V Wydział Gospodarczy (sygnatura akt LE1L/GReu/28/2025), stosownie do którego powołany Sąd postanowił:

- otworzyć postępowanie o zmianę układu dłużnika, którym jest „EUROPEJSKIE CENTRUM ODSZKODOWAŃ” Spółka akcyjna, adres: ul. Św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica, KRS 0000359831,

- wyznaczyć nadzorcę sądowego, którego funkcję będzie pełnić Anna Łaskawiec (nr licencji 1000).

10. Informacje o udzieleniu przez EuCO S.A. poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca

W okresie objętym niniejszym raportem, Spółka ani jednostka od niej zależna nie udzieliła poręczeń kredytu, pożyczki lub gwarancji łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce od niego zależnej, których łączna wartość stanowiłaby w ocenie Zarządu wartość znaczącą.

11. Inne informacje, które zdaniem Spółki są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian w Grupie oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę

W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku. W związku z tym zakończeniu uległo postępowanie restrukturyzacyjne Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. i Spółka przystąpiła do realizacji układu. Płatności na rzecz wierzycieli następują w terminach i na warunkach wynikających z prawomocnie zatwierdzonego układu, właściwych dla poszczególnych grup wierzycieli. W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych. W dniu 13 czerwca 2025 r. Spółka dokonała spłaty drugiej raty dla wierzycieli fizycznych Grupy I oraz drugiej raty dla wierzycieli finansowych. Dzięki temu wierzyciele fizyczni Grupy I zostali zaspokojeni już w 100%. W dniu 19 września 2025 r. Spółka dokonała spłaty części trzeciej Raty Układowej. W dniu 25 września 2025 r. został złożony wniosek Dłużnika o otwarcie postępowania o zmianę układu i udzielenie zabezpieczenia. W dniu 7 listopada 2025 r. w Krajowy Rejestrze Zadłużonych zostało obwieszczone postanowienie Sadu Rejonowego w Legnicy V Wydział Gospodarczy (sygnatura akt LE11/GReu/28/2025), stosownie do którego powołany Sąd postanowił:

- otworzyć postępowanie o zmianę układu dłużnika, którym jest „EUROPEJSKIE CENTRUM ODSZKODOWAŃ” Spółka akcyjna, adres: ul. Św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica, KRS 0000359831,
- wyznaczyć nadzorcę sądowego, którego funkcję będzie pełnić Anna Łaskawiec (nr licencji 1000).

Spółka poinformowała w dniu 27 maja 2025 r. raportem bieżącym 20/2025 o rozpoczęciu formalnego przeglądu potencjalnych opcji strategicznych, mających na celu wsparcie dalszego rozwoju Emitenta oraz spółek Grupy Kapitałowej EuCO. Przegląd opcji strategicznych obejmuje analizę scenariuszy pozyskania finansowania, w tym również wariantów umożliwiających spłatę zobowiązań układowych oraz rozwoju działalności na nowych rynkach, m.in. na rynku ukraińskim. W dniu 28 maja 2025 r. Emitent podpisał umowę finansowania z Ragnar Trade Sp. z o.o. w związku z rozpoczęciem przeglądu opcji strategicznych. Na mocy umowy Pożyczkodawca zobowiązał się udzielić Spółce finansowania w formie linii pożyczkowej w kwocie od 360.000,00 PLN do 1.000.000,00 PLN. Środki te zostaną przeznaczone na otwarcie oddziału Spółki na Ukrainie oraz pokrycie kosztów jego funkcjonowania przez okres do 12 miesięcy od uruchomienia pierwszej transzy. Umowa przewiduje wypłatę pożyczki w transzach miesięcznych, uzależnionych od bieżących potrzeb finansowych Spółki. Okres finansowania wynosi 12 miesięcy, z możliwością przedłużenia na warunkach uzgodnionych przez strony. Wynagrodzenie Pożyczkodawcy nie przyjmuje formy

klasycznych odsetek, lecz stanowi 3% przychodu netto uzyskanego przez Spółkę na rynku ukraińskim, liczonego za dany rok obrotowy i płatnego po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego przez Walne Zgromadzenie Emitenta. Zgodnie z postanowieniami umowy w dniu 10 czerwca 2025 r. została uruchomiona pierwsza transza pożyczki w kwocie 220 000 zł. Kolejna transza pożyczki została udzielona w dniu 7 sierpnia 2025 r. w kwocie 50 000 zł.

W dniu 30 lipca 2025 r. Zarząd podjął w trybie obiegowym uchwałę w sprawie utworzenia operacyjnej spółki zależnej Emitenta na terytorium Ukrainy. Nowo utworzona spółka będzie działać pod firmą LIMITED LIABILITY COMPANY "EUROPEAN COMPENSATION CENTER", o skróconej nazwie: LLC "ECC" z siedzibą w Kijowie. EuCO S.A. obejmie 100% udziałów w kapitale zakładowym tej spółki, stając się jej jedynym wspólnikiem. LLC „ECC” będzie prowadzić działalność operacyjną polegającą na świadczeniu usług kompensacyjnych na rzecz osób fizycznych w Ukrainie. Decyzja o utworzeniu spółki zależnej stanowi istotny element realizacji założeń procesu przeglądu opcji strategicznych Spółki, w szczególności planu ekspansji na rynek ukraiński. Spółka została zarejestrowana w dniu 26 sierpnia 2025 r.

W dniu 3 sierpnia 2025 r. Spółka zawarła umowę dotyczącą emisji obligacji zamiennych oraz warrantów subskrypcyjnych (dalej: „Umowa”) z Loft Capital Ltd. (Inwestor) oraz Loft Capital Management Ltd. (Aranżer). Warunki kluczowe Umowy:

1. Łączna kwota finansowania: do 100 000 000 PLN z opcją zwiększenia do 200 000 000 PLN (na warunkach określonych w Umowie).
2. Rodzaj instrumentów: obligacje zamienne o wartości nominalnej 5 000 PLN każda, emitowane w maksymalnie 20 transzach po 5 000 000 PLN każda oraz warrant subskrypcyjny stanowiące 35 % wartości każdej transzy.
3. Okres zobowiązania: maksymalnie 24 miesiące od daty Umowy, z możliwością wcześniejszego zakończenia w przypadku wykorzystania całości środków finansowania lub konwersji wszystkich obligacji.
4. Oprocentowanie/opłata za gotowość: 20 % wartości nominalnej pierwszych trzech transz (do 15 000 000 PLN), płatne z góry po rozliczeniu każdej transzy (łącznie 3 000 000 PLN).
5. Warunki zawieszające: uruchomienie każdej transzy oraz objęcie obligacji uzależnione są od spełnienia szczegółowych wymogów korporacyjnych i rejestrowych (uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia, wpis zmian do Krajowego Rejestru Sądowego, uzyskanie zgód Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie oraz Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych, zawarcie i wykonanie Umowy pożyczki akcji itp.).
6. Brak dodatkowych zabezpieczeń na majątku Emitenta.
7. Prawo Inwestora do zmniejszenia wielkości transzy w przypadku niskiej płynności (średni wolumen obrotu < 875 000 PLN w ciągu ostatnich 20 dni).
8. Opcje wezwania Inwestora – do 6 transz.

Mechanizm konwersji obligacji:

Cena konwersji – wyższa z następujących wartości:

- a) teoretyczna cena konwersji (93 % najniższego dziennego VWAP z 10 dni poprzedzających datę konwersji),
- b) 50 % średniej arytmetycznej cen zamknięcia akcji z ostatnich 3 miesięcy,
- c) wartość nominalna akcji (0,10 PLN).

Warranty subskrypcyjne: uprawniają Inwestora do objęcia dodatkowych akcji po cenie wykonania określonej jako 120% najniższego VWAP z 15 dni poprzedzających objęcie danej transzy, z zastrzeżeniem, że warranty przypadające na pierwszą transzę mają cenę wykonania równą niższej z wartości: 4,80 PLN lub 120% najniższego VWAP z 15 dni poprzedzających objęcie pierwszej transzy.

Klauzule antyrozwodnieniowe: przewidziano mechanizmy dostosowania ceny wykonania warrantów oraz liczby akcji w przypadku: emisji akcji po cenie niższej od ceny wykonania warrantów, zmiany wartości nominalnej akcji, podziału akcji (split), emisji akcji bonusowych, wypłaty dywidendy przekraczającej 10 % kapitału zakładowego, innych zdarzeń skutkujących rozwodnieniem (itp.).

Wpływ emisji na strukturę akcjonariatu i kapitał zakładowy:

- Końcowy poziom rozwodnienia zależeć będzie od rzeczywistej liczby wyemitowanych i skonsumowanych obligacji, zrealizowanych warrantów oraz od cen konwersji i wykonania ustalonych dla poszczególnych transz.

Pozostałe istotne postanowienia:

1. Klauzule EoD (Events of Default): szeroki katalog zdarzeń będących przyczyną odstąpienia od umowy, w tym m.in.: opóźnienie w wydaniu akcji, naruszenie zobowiązań Emitenta, niespełnienie warunków korporacyjnych, przekroczenie wskaźników zadłużenia, niezatwierdzenie lub niewykonanie Umowy pożyczki akcji itp.
2. Prawo Inwestora do zmniejszenia lub odroczenia uruchomienia transz w przypadku niskiej płynności lub niespełnienia warunków.
3. Brak prawa Emitenta do wcześniejszego wykupu obligacji.
4. W razie rozwiązania Umowy z winy Emitenta – obowiązek niezwłocznego wykupu wszystkich obligacji po cenie 120% ich wartości nominalnej.

Wykonanie emisji obligacji oraz przystąpienie Inwestora do finansowania jest uzależnione od spełnienia określonych warunków zawieszających wskazanych w Umowie (w tym warunków proceduralnych i korporacyjnych, z których większość została już zrealizowana, takich jak uzyskanie niezbędnych zgód organów Spółki).

W związku z koniecznością podwyższenia kapitału zakładowego wynikającego z podpisania umowy dotyczącej emisji obligacji zamiennych na akcje, zostało zwołane Nadzwyczajne Zgromadzenie Akcjonariuszy na dzień 08 września 2025 r. Podczas tego zgromadzenia projekty uchwał w przedmiocie podwyższenia kapitału zakładowego nie zostały przyjęte przy jednoczesnym braku quorum do podjęcia tych uchwał, wobec czego zwołano kolejne Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy na 17 października 2025 r. Ze względu na szczególne okoliczności zwołane Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zostało odwołane w dniu 10 października 2025 r.

W dniu 28 lipca 2025 roku podjęto decyzję o rozpoczęciu ogólnopolskiej ekspansji działalności szkoleniowo-doradczej w ramach Bazy Usług Rozwojowych (BUR) na poziomie Grupy Kapitałowej EuCO. Ekspansja ta będzie realizowana poprzez spółkę zależną Emitenta – Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. („Spółka Zależna”) przy udziale sieci agencyjnej Emitenta oraz sieci agencyjnej spółek zależnych na terenie całej Polski. Rejestracja w BUR umożliwia Spółce Zależnej oferowanie usług szkoleniowych i doradczych z możliwością dofinansowania ze środków publicznych (w tym funduszy Unii Europejskiej) dla klientów indywidualnych oraz przedsiębiorców na terenie całej Polski. Spółka Zależna rozpoczęła już działalność operacyjną w tym segmencie. Opublikowała w BUR pierwsze pakiety swoich usług szkoleniowych, a złożone przez beneficjentów wnioski o dofinansowanie tych usług zostały przyjęte przez właściwego operatora.

12. Wskazanie czynników, które w ocenie Grupy będą miały wpływ na osiągnięcie przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

Celem strategicznym Spółki jest doprowadzenie do wykonania przyjętego układu. Ponadto, ważnym czynnikiem rozwoju jest dążenie do usprawnienia relacji Spółka – Agent – Klient, a tym samym wpływanie na pozytywny wizerunek Grupy Kapitałowej jako usługodawcy. Realizacja powyższych celów wpłynie na wzrost wartości walorów finansowych Spółki.

Zarząd EuCO S.A. na bieżąco monitoruje sytuację rynkową oraz działalność wszystkich spółek Grupy Kapitałowej EuCO oraz dokłada wszelkich starań, aby potencjalne ryzyka i ich możliwy negatywny wpływ na działalność operacyjną zminimalizować. W przypadku powzięcia przez Emitenta nowych, istotnych informacji związanych z opisywaną w niniejszym raporcie sytuacją, zostaną one przekazane w sposób określony obowiązującymi przepisami.

Czynniki zewnętrzne

- Zmienne i często nieprzychylnie przepisy prawa dla podmiotów gospodarczych - wprowadzenie niekorzystnych zmian w prawodawstwie, związanych z ominięciem spółek Grupy jako ogniwa pośredniczącego w procesie dochodzenia roszczenia od podmiotu zobowiązanego. Obecnie Grupa Kapitałowa prowadzi działalność w Polsce i za granicą, i w związku z powyższym narażona jest na ryzyko zmian w otoczeniu prawnym i regulacyjnym innych krajów. W dniu 26 sierpnia 2025 r. została zarejestrowana nowa spółka pod firmą LIMITED LIABILITY COMPANY "EUROPEAN COMPENSATION CENTER", o skróconej nazwie: LLC "ECC" z siedzibą w Kijowie. Otoczenie prawne oraz regulacyjne w innych krajach podlegały oraz nadal podlegają częstym zmianom, a ponadto przepisy prawa nie są stosowane w sposób jednolity przez sądy oraz organy administracji publicznej. Niektóre przepisy prawne budzą wątpliwości interpretacyjne. Przepisy prawne dotyczące prowadzenia działalności gospodarczej przez spółki wchodzące w skład Grupy, które w ostatnich latach ulegały częstym zmianom, to przede wszystkim: prawo podatkowe, prawo pracy i ubezpieczeń społecznych, prawo handlowe, prawo cywilne oraz inne uregulowania dotyczące prawa ubezpieczeniowego i ponoszenia odpowiedzialności za szkody spowodowane w wyniku czynów niedozwolonych między innymi przez Towarzystwa Ubezpieczeniowe za szkody powstałe w związku z ruchem pojazdów w ramach odpowiedzialności gwarancyjnej w związku z ubezpieczeniem odpowiedzialności cywilnej posiadaczy pojazdów mechanicznych. Działalność prowadzona przez Grupę nie jest regulowana ani nadzorowana prawnie (poza przepisami powszechnie obowiązującymi w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej). Do prowadzenia działalności, polegającej na świadczeniu usług dochodzenia roszczeń o odszkodowanie lub inne świadczenie w trybie przedsądowym, nie jest wymagana obecnie jakiegokolwiek licencja lub zezwolenie.
- Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną w Polsce - Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej jest uzależniona od sytuacji makroekonomicznej Polski oraz innych państw Europy Środkowej, w szczególności krajów, w których działają jednostki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej. Bezpośredni i pośredni wpływ na wyniki finansowe uzyskane przez Grupę Kapitałową, mają m.in.: polityka podatkowa państwa, poziom bezrobocia, charakterystyka demograficzna populacji, stabilność sektora ubezpieczeń. Zarówno wyżej wymienione czynniki, jak i kierunek oraz poziom ich zmian, mają wpływ na realizację założonych przez Grupę Kapitałową celów. Istnieje ryzyko niekorzystnych zmian sytuacji makroekonomicznej Polski lub innych państw Europy Środkowej w przyszłości, m.in. na skutek zmian jednego lub kilku z powyższych czynników. Może to negatywnie wpłynąć na działalność, pozycję rynkową, sprzedaż, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej. Jednak przyjęta strategia rozwoju Grupy uwzględnia zarządzanie zmianami, które ma niwelować negatywny wpływ zmian makroekonomicznych na sytuację ekonomiczną Grupy.
- Ryzyko reputacyjne związane z pogorszeniem się wizerunku firm dochodzących roszczeń od zakładów ubezpieczeń w imieniu klientów - Wszelkie nagłośnione przez media negatywne oceny związane z funkcjonowaniem Grupy, jak też konkurentów rynkowych, mogą pogorszyć wizerunek firm z branży i wpłynąć na utratę zaufania klientów. W ramach prowadzonej działalności Spółka dominująca współpracuje z sieciami agentów na bazie zawartych umów agencyjnych. Tym samym agenci nie są pracownikami Spółki dominującej i nie podlegają przepisom prawa pracy. Zarząd Spółki dominującej, mając na uwadze zachowanie pozytywnego wizerunku, wdrożył w Grupie Kapitałowej Kodeks Etyczny oraz Regulamin Sprzedaży, który obejmuje agentów i pełnomocników współpracujących. Regulamin Sprzedaży przewiduje nałożenie sankcji na agentów lub pełnomocników, oferujących usługi w sposób niezgodny z przepisami prawa oraz regulacjami wewnętrznymi. Pogorszenie reputacji Grupy, poza utratą zaufania klientów, mogłoby również doprowadzić do rezygnacji ze współpracy pewnej liczby agentów i ich przejścia do konkurentów. Otwarte postępowanie sanacyjne może skutkować zmianą postrzegania Emitenta jako partnera biznesowego. Zarząd Emitenta podkreśla, że jego intencją jest restrukturyzacja i kontynuowanie działalności Emitenta. Otwarcie postępowania sanacyjnego ma na celu ochronę praw i interesów Spółki, jak i wszystkich jego interesariuszy, w tym pracowników oraz akcjonariuszy, a także wierzycieli.

Zarząd sporządził sprawozdanie przy założeniu kontynuacji działalności, za czym przemawia aktualna sytuacja Spółki, regulowanie zobowiązań, a w szczególności realizacja I i II raty układowej I Grupy wierzycieli. W dniu 19 września 2025 r. Spółka dokonała spłaty części trzeciej Raty Układowej. W dniu 25 września 2025 r. został złożony wniosek Dłużnika o otwarcie postępowania o zmianę układu i udzielenie zabezpieczenia. Zarząd Spółki, świadomy wyzwań płynnościowych i zdeterminowany, by zapewnić terminową realizację układu, podjął proaktywne i zaawansowane działania w celu pozyskania finansowania zewnętrznego. W związku z tym została zawarta w dniu 03 sierpnia 2025 r. umowa z Loft Capital Ltd. oraz Loft Capital Management Ltd. dotycząca emisji obligacji zamiennych na akcje i warrantów subskrypcyjnych. Realizacja tej kluczowej dla przyszłości Spółki umowy była uzależniona od zgody akcjonariuszy wyrażonej na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu

Akcjonariuszy. Podczas tego zgromadzenia projekty uchwał w tym przedmiocie nie zostały przyjęte przy jednoczesnym braku kworum do podjęcia tych uchwał, wobec czego zwołano kolejne Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy na 17 października 2025 r. Zarząd nie poddaje się i kontynuuje intensywne rozmowy z funduszem Loft Capital Ltd. w celu wypracowania alternatywnej ścieżki pozyskania finansowania. Determinacja Zarządu w tym zakresie świadczy o niezachwianej woli wykonania zobowiązań wobec wierzycieli. Ze względu na szczególne okoliczności zwołane Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zostało odwołane w dniu 10 października 2025 r.

Czynniki wewnętrzne:

- Rozwój systemów i programów informatycznych, służących do zarządzania wewnętrznymi danymi spółek Grupy Kapitałowej, ryzyko niewydolności lub awarii systemu informatycznego. Istnieje ryzyko związane z wpływem niezawodności systemu informatycznego na działalność Grupy Kapitałowej. Efektywność działań GK w dużym stopniu uzależniona jest od szybkości przepływu i przetwarzania danych. Z tych względów niezwykle istotne jest stałe doskonalenie i bezawaryjna praca narzędzi informatycznych wspomagających komunikację i zarządzanie. Spółka Dominująca systematycznie rozbudowuje i modernizuje infrastrukturę informatyczną wspomagającą proces zarządzania biznesem. Pomimo nowoczesności oraz dotychczasowej sprawności działania nie można wykluczyć ryzyka, że w przyszłości infrastruktura informatyczna będzie działać w sposób mniej efektywny z powodu zwiększania skali działania lub innych czynników, w tym niezależnych od Spółki Dominującej.
- Ryzyko związane z odpływem kluczowej kadry menedżerskiej lub agentów - Działalność Grupy Kapitałowej i perspektywy jej dalszego rozwoju są w dużej mierze uzależnione od kompetencji, zaangażowania, lojalności i doświadczenia pracowników, w tym zwłaszcza kluczowej kadry menedżerskiej. W celu zapobieżenia utraci takich pracowników, Grupa Kapitałowa kładzie szczególny nacisk na zaimplementowanie systemów motywacyjnych dla jej kluczowych pracowników oraz agentów i pełnomocników, które będą zachęcały do efektywnej pracy i uzależniały ich wynagrodzenie od zaangażowania w działalność operacyjną oraz od uzyskiwanych wyników. Istnieje ryzyko odejścia niektórych członków kadry kierowniczej, innych kluczowych pracowników, agentów lub pełnomocników, może to krótkofalowo negatywnie wpłynąć na jej działalność, pozycję rynkową, sprzedaż, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju.
- Ryzyko związane z naruszeniem tajemnic przedsiębiorstwa oraz innych poufnych informacji handlowych, jak również ze związanymi z tym sporami sądowymi - Spółka Dominująca jak też spółki zależne są w posiadaniu szeregu informacji, stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa oraz innych poufnych informacji handlowych (m.in. informatyczne bazy danych klientów). W celu ochrony tych informacji w umowach z kluczowymi pracownikami, agentami i pełnomocnikami, jak również doradcami, zastrzega się obowiązek zachowania w poufności przekazywanych informacji. Istnieje jednak ryzyko, że przedsięwzięte przez Grupę Kapitałową środki zapobiegawcze nie będą stanowić wystarczającego zabezpieczenia przed ujawnieniem tych informacji osobom trzecim. Nie można zatem mieć pewności, że konkurenci nie wejdą w posiadanie informacji stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa lub innych poufnych informacji handlowych. Nie można także wykluczyć wniesienia przez osoby trzecie ewentualnych roszczeń, w tym sporów sądowych, przeciwko Grupie Kapitałowej związanych z potencjalnym nieuprawnionym ujawnieniem informacji dotyczących tajemnic przedsiębiorstwa oraz innych poufnych informacji handlowych. W przypadku naruszenia tajemnicy przedsiębiorstwa przez osoby związane z Grupą Kapitałową, Grupie przysługuje uprawnienie do dochodzenia roszczeń odszkodowawczych z tego tytułu.
- Ryzyko związane z dokonywaniem transakcji z podmiotami powiązanymi - Spółki Grupy Kapitałowej zawierają i będą zawierać transakcje z podmiotami powiązanymi, które mogą podlegać badaniu przez organy podatkowe. Kluczowym kryterium badania jest analiza czy były one zawierane na warunkach rynkowych. Transakcje zawarte z podmiotami powiązanymi były, są i będą zawierane na warunkach rynkowych. Nie można jednak wykluczyć, że ocena takich transakcji przez organy podatkowe będzie odmienna niż ocena dokonana przez Grupę, co mogłoby pociągnąć za sobą konsekwencje w postaci odmiennie ustalonego dochodu podatkowego i konieczności zapłaty dodatkowego podatku wraz z odsetkami karnymi.
- Ryzyko niewypłacalności podmiotów powiązanych - jak wskazano powyżej do pewnej części Spółek w grupie obwieszono w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych o dniu układowym, co jest równoznaczne z otwarciem postępowań o zatwierdzenie układu w odniesieniu do tych spółek. Zgodnie z art. 229g ustawy Prawo restrukturyzacyjne skutki obwieszczenia o dniu układowym wygasają, jeżeli w ciągu 4 miesięcy nie zostanie złożony wniosek o zatwierdzenie układu. Ryzyko to się zmaterializowało, gdyż nie doszło do zawarcia

układów.

13. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Grupy za 3 kwartały 2025 roku z informacją o najważniejszych wydarzeniach

Ważne wydarzenia

- **27 stycznia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „Spółka”, „Emitent”) działając zgodnie z §80 ust. 1 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (dalej: „Rozporządzenie”), podał do wiadomości terminy przekazywania raportów okresowych w 2025 roku:

Raport roczny:

- Skonsolidowany i jednostkowy raport roczny za 2024 rok – 25 kwietnia 2025 r.

Raport półroczny:

- Skonsolidowany raport półroczny za I półrocze 2025 roku – 26 września 2025 r.

Raporty kwartalne:

- Skonsolidowany raport za I kwartał 2025 roku – 23 maja 2025 r.
– Skonsolidowany raport za III kwartał 2025 roku – 21 listopada 2025 r.

Jednocześnie Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. działając na podstawie §62 ust. 1 i ust. 3 w/w Rozporządzenia, poinformował, iż w 2025 roku nie będzie przekazywał do publicznej wiadomości jednostkowych raportów kwartalnych i jednostkowego raportu półrocznego. Skonsolidowane raporty kwartalne oraz skonsolidowany raport półroczny będą zawierały odpowiednio kwartalną informację finansową oraz półroczne skrócone sprawozdanie finansowe.

Ponadto Emitent poinformował, iż zgodnie z §79 ust. 2 Rozporządzenia, Spółka, zgodnie z przekazanym raportem nie będzie publikowała jednostkowego i skonsolidowanego raportu kwartalnego za IV kwartał 2025 roku oraz jednostkowego i skonsolidowanego raportu kwartalnego za II kwartał 2025 roku.

- **19 marca 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („Emitent”) poinformował o realizacji I (pierwszej) Raty Układowej wynikającej z układu z wierzycielami zatwierdzonego postanowieniem z dnia 28 czerwca 2024 r. przez Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, w sprawie o sygn. LE1L/GRs/1/2022 (prawomocnego w dniu 19 grudnia 2024 roku).
- **24 marca 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, że otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO, Spółka przekroczyła udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wykonaniu transakcji giełdowej na rynku regulowanym, dokonanej w dniu 24 marca 2025 r., w wyniku której Spółka nabyła 50 500 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia RAGNAR TRADE sp. z o.o. posiadała bezpośrednio 286 000 akcji Emitenta, reprezentujących 5,11% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 286 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 5,11% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **27 marca 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od CENTURION FINANCE ASI Spółka Akcyjna (dalej:

„Spółka”) z siedzibą w Katowicach, iż w wyniku nabycia akcji EUCO, Spółka przekroczyła udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wykonaniu transakcji giełdowej na rynku regulowanym, dokonanej w dniu 26 marca 2025 r., w wyniku której Spółka nabyła 218 969 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia CENTURION FINANCE ASI Spółka Akcyjna posiadała bezpośrednio 403 333 akcji Emitenta, reprezentujących 7,2% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 403 333 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 7,2% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

- **02 kwietnia 2025 r.** Zarząd Spółki Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał od CENTURION FINANCE ASI Spółka Akcyjna (dalej: „Spółka”) zawiadomienie sporządzone na podstawie art. 69 ust.1 Ustawy dotyczące zmniejszenia stanu posiadania przez Spółkę akcji Emitenta poniżej 5% na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy (zmniejszenie stanu do 0 sztuk).
- **03 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) skorygował treść raportu bieżącego nr 3/2025 z dnia 24 marca 2025 r., dodając informację, że w tym samym dniu otrzymał także zawiadomienie od Janusza Bednarowicza (akcjonariusza dominującego) o pośrednim przekroczeniu progu 5% ogólnej liczby głosów w EuCO wskutek nabycia akcji przez Ragnar Trade sp. z o.o. Po tej transakcji Akcjonariusz posiadał łącznie 286.000 akcji EuCO, stanowiących 5,12% kapitału zakładowego Emitenta.
- **03 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) poinformował, że otrzymał zawiadomienie od RAGNAR TRADE Sp. z o.o. („Spółka”), iż w wyniku sprzedaży akcji Emitenta na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanej w dniu 28 marca 2025 r., udział Spółki w kapitale zakładowym EuCO oraz liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu spadły poniżej progu 5%. Po transakcji Spółka posiadała 123.200 akcji EuCO, co stanowiło 2,20% kapitału zakładowego oraz dawało 123.200 głosów (2,20% ogólnej liczby głosów). Jednocześnie na dzień przekazania zawiadomienia (3 kwietnia 2025 r.) Spółka posiadała 208.015 akcji, reprezentujących 3,71% kapitału zakładowego EuCO.
- **03 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza dominującego, Janusza Bednarowicza („Akcjonariusz”), o tym, że w wyniku sprzedaży akcji Emitenta dokonanej na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) w dniu 1 kwietnia 2025 r., łączny udział Akcjonariusza w kapitale zakładowym EuCO oraz ogólnej liczbie głosów spadł poniżej progu 5%. Po transakcji Akcjonariusz posiadał łącznie 123.200 akcji EuCO, stanowiących 2,20% kapitału zakładowego oraz dających 123.200 głosów (2,20% ogólnej liczby głosów). Na dzień przekazania zawiadomienia (3 kwietnia 2025 r.) Akcjonariusz posiadał łącznie 208.015 akcji, co stanowiło 3,71% kapitału zakładowego EuCO.
- **08 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 7 kwietnia 2025 r., w wyniku której nabyła 370 634 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 545 404 akcji Emitenta, reprezentujących 9,74% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 545 404 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 9,74% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **08 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Janusza Bednarowicza (dalej: „Nabywca”), iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. Nabywca przekroczył pośredni udział wynoszący 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż do nabycia akcji

Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 7 kwietnia 2025 r., przez spółkę zależną Ragnar Trade sp. z o.o. w wyniku której nabył pośrednio 370 634 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Nabywca posiadał pośrednio 545 404 akcji Emitenta, reprezentujących 9,74% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 545 404 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 9,74% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

- **12 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań poinformował, iż do Spółki wpłynęło żądanie akcjonariusza Ragnar Trade sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, posiadającego, według informacji przekazanej w żądaniu, 545 404 akcji w kapitale zakładowym Emitenta, stanowiących 9,99% udziału w kapitale zakładowym i liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, dotyczące zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki na podstawie art. 400 §1 Kodeksu spółek handlowych. Spółka dokona zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia zgodnie z zasadami określonymi w Kodeksie spółek handlowych, o czym poinformuje odrębnym raportem bieżącym. Spółka wskazała jednocześnie, iż zgodnie z art. 385 §3 Kodeksu spółek handlowych, wybór członków rady nadzorczej w drodze głosowania oddzielnymi grupami jest możliwy jedynie w przypadku, gdy na Walnym Zgromadzeniu reprezentowana jest co najmniej jedna piąta kapitału zakładowego. O sposobie głosowania zdecyduje przebieg Zgromadzenia oraz zgłoszone wnioski akcjonariuszy.
- **15 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Janusza Bednarowicza (dalej: „Nabywca”), iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. Nabywca przekroczył progi udziału wynoszące 10% oraz 15% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 15 kwietnia 2025 r., przez spółkę zależną Ragnar Trade sp. z o.o. w wyniku której nabył pośrednio 447 172 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Nabywca posiadał pośrednio 1 007 171 akcji Emitenta, reprezentujących 17,99% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 007 171 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 17,99% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **15 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła progi udziału wynoszące 10% oraz 15% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 15 kwietnia 2025 r., w wyniku której nabyła 447 172 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 1 007 171 akcji Emitenta, reprezentujących 17,99% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 007 171 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 17,99% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **17 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła udział wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 17 kwietnia 2025 r., w wyniku której nabyła 60 002 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 1 180 000 akcji Emitenta, reprezentujących 21,07% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 180 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 21,07% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **17 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. (dalej: „EuCO”, „Emitent”), zgodnie z art. 70 pkt 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych

do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej: „Ustawa”) poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Janusza Bednarowicza (dalej: „Nabywca”), iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. Nabywca przekroczył udział wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 17 kwietnia 2025 r., przez spółkę zależną Ragnar Trade sp. z o.o. w wyniku której nabył pośrednio 60 002 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Na dzień zawiadomienia Nabywca posiadał pośrednio 1 180 000 akcji Emitenta, reprezentujących 21,07% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 180 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 21,07% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

- **25 kwietnia 2025 r.** Zarząd spółki Europejskie Centrum Odszkodowań Spółka Akcyjna na podstawie art. 399 § 1 oraz art. 402(1) – 402(2) Kodeksu spółek handlowych zwołał Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki na dzień 24 czerwca 2025 roku, które ma się rozpocząć się o godz. 13:00 w budynku pod adresem ulica św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica. Zarząd przekazał w załączeniu pełną treść ogłoszenia o zwołaniu Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki zawierającego proponowany porządek obrad oraz opis procedur dotyczących uczestnictwa w Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki. Dodatkowo Zarząd przekazał projekty uchwał objętych porządkiem obrad.
- **28 kwietnia 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. („EuCO”, „Emitent”) poinformował, że w dniu 25 kwietnia 2025 r., po godzinach pracy biura, otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ustawy o ofercie publicznej od White Berg Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. („Spółka”), reprezentującej MEDIA VENTURE CAPITAL FIZAN z siedzibą w Warszawie, o zejściu poniżej progu 5% ogólnej liczby głosów w Emitencie. Jednocześnie Emitent poinformował, że powziął informację o przedmiotowym zawiadomieniu w pierwszym dniu roboczym, czyli 28 kwietnia 2025. W zawiadomieniu wskazano, że w wyniku transakcji sprzedaży akcji Spółki zawartej dnia 8 stycznia 2025 r. oraz rozliczonej dnia 10 stycznia 2025 r., udział Funduszu w ogólnej liczbie głosów w Emitencie zmniejszył się z 5,21% do 3,78%. W wyniku transakcji Fundusz posiadał 211 561 akcji Emitenta, reprezentujących 3,78% kapitału zakładowego oraz ogólnej liczby głosów. Emitent poinformował również, że na dzień sporządzenia raportu (28 kwietnia 2025 r.) akcjonariusz MEDIA VENTURE CAPITAL FIZAN nie posiadał już akcji Emitenta.
- **13 maja 2025 r.** Zarząd Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. z siedzibą w Legnicy („EuCO”, „Emitent”) otrzymał – za pośrednictwem Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych S.A. („KDPW”) – listę akcjonariuszy zawierającą informację o istotnym zmniejszeniu stanu posiadania akcji Emitenta przez Pana Krzysztofa Lewandowskiego. Zgodnie z informacją Emitenta, przed dokonaniem transakcji zbycia akcji Pan Krzysztof Lewandowski, działając pośrednio za pośrednictwem KL Investment Sp. z o.o. z siedzibą w Legnicy, w której pełni funkcję Prezesa Zarządu i jest jedynym współnikiem, posiadał łącznie 1 614 191 akcji Emitenta, co stanowiło 28,82% ogólnej liczby akcji i głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta. Zgodnie z aktualną listą akcjonariuszy otrzymaną od KDPW, Pan Krzysztof Lewandowski posiada obecnie bezpośrednio jako osoba fizyczna 27 624 akcji Emitenta, reprezentujących 0,49% ogólnej liczby głosów w Spółce.
- **16 maja 2025 r.** EuCO otrzymało zawiadomienie sporządzone na podstawie art. 69 ust. 1 pkt 2 oraz art. 69a ust. 1 pkt 3 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej, przekazane przez Pana Krzysztofa Lewandowskiego – osobę fizyczną pośrednio kontrolującą KL Investment sp. z o.o. z siedzibą w Legnicy – dotyczące zmniejszenia stanu posiadania akcji Emitenta przez KL Investment sp. z o.o. poniżej progów ustawowych oraz jednoczesnego zmniejszenia udziału pośredniego Pana Krzysztofa Lewandowskiego. Z zawiadomienia wynika, że w wyniku sprzedaży egzekucyjnej akcji przeprowadzonej przez komornika sądowego na wniosek Santander Bank Polska S.A., celem zaspokojenia jego wierzytelności wobec Emitenta, zabezpieczonych zastawem rejestrowym ustanowionym przez KL Investment Sp. z o.o. na akcjach Emitenta i dokonanej bez udziału KL Investment sp. z o.o. jako akcjonariusza, KL Investment Sp. z o.o. utraciła całkowicie posiadanie akcji Emitenta, co skutkuje zejściem poniżej progów 25%, 20%, 15%, 10%, 5% oraz 0% głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki. Przed dokonaniem transakcji stan posiadania KL Investment sp. z o.o. łącznie z Panem Krzysztofem Lewandowskim (pośrednio i bezpośrednio) wynosił 1 641 815 akcji Emitenta, stanowiących 29,31% kapitału zakładowego EUCO. W wyniku transakcji Pan Krzysztof Lewandowski (bezpośrednio lub przez inne struktury niepowiązane z KL Investment Sp. z o.o.) posiada 27 624 akcji Emitenta, reprezentujących 0,49% ogólnej liczby głosów w Spółce. Zgodnie z treścią zawiadomienia, transakcja nie była dokonana z woli akcjonariusza, lecz stanowiła wykonanie zabezpieczenia wierzytelności przysługujących Santander Bank Polska S.A. wobec Emitenta.

-
- **27 maja 2025 r.** Zarząd EuCO otrzymał od Ragnar Trade sp. z o.o., akcjonariusza posiadającego – zgodnie z oświadczeniem zawartym w żądaniu – ponad 20% udziału w kapitale zakładowym oraz ponad 20% udziału w ogólnej liczbie głosów w Spółce, żądanie uzupełnienia porządku obrad Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki zwołanego na dzień 24 czerwca 2025 r.
- **27 maja 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że podjął decyzję o rozpoczęciu formalnego przeglądu potencjalnych opcji strategicznych, mających na celu wsparcie dalszego rozwoju Emitenta oraz spółek GK EUCO. Przegląd opcji strategicznych obejmuje analizę scenariuszy pozyskania finansowania, w tym również wariantów umożliwiających spłatę zobowiązań układowych oraz rozwoju działalności na nowych rynkach, m.in. na rynku ukraińskim. W ramach prowadzonych analiz Emitent otrzymał od Ragnar Trade Sp. z o.o., będącej jednym z głównych akcjonariuszy Spółki, wstępną deklarację zainteresowania potencjalnym finansowaniem rozwoju działalności Emitenta na rynku ukraińskim. Zarząd podkreśla, iż deklaracja ta ma wyłącznie charakter informacyjny i nie stanowi oferty inwestycyjnej, umowy przedwstępnej, ani innego wiążącego zobowiązania po stronie Emitenta lub Ragnar Trade Sp. z o.o.
- **28 maja 2025 r.** Zarząd EuCO na podstawie art. 399 § 1 w związku z art. 395 oraz art. 402(1) – 402(2) Kodeksu spółek handlowych zwołał Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki na dzień 24 czerwca 2025 roku, które rozpocznie się o godz. 10:00 w budynku pod adresem ulica św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica. Dodatkowo Zarząd przekazał projekty uchwał objętych porządkiem obrad, wraz z formularzem na wykonywanie prawa głosu i wzorem pełnomocnictwa oraz dokumenty będące przedmiotem obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia.
- **28 maja 2025 r.** Zarząd EuCO powziął informację o złożeniu przez dotychczasowego członka Rady Nadzorczej, Pana Krzysztofa Lewandowskiego, rezygnacji z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki. Rezygnacja została złożona ze skutkiem natychmiastowym. Dotychczasowy członek Rady Nadzorczej nie podał powodów rezygnacji. W związku ze złożoną rezygnacją liczba osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Spółki zmniejszyła się do czterech osób.
- **28 maja 2025 r.** Zarząd EuCO, działając na podstawie art. 17 ust. 1 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku („MAR”), w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 20/2025 z dnia 27 maja 2025 r. dotyczącego rozpoczęcia przeglądu opcji strategicznych, poinformował, że w dniu 28 maja 2025 r. Emitent podpisał umowę finansowania z Ragnar Trade Sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu. Na mocy umowy Pożyczkodawca zobowiązał się udzielić Spółce finansowania w formie linii pożyczkowej w kwocie od 360.000,00 PLN do 1.000.000,00 PLN. Środki te zostaną przeznaczone wyłącznie na otwarcie oddziału Spółki na Ukrainie oraz pokrycie kosztów jego funkcjonowania przez okres do 12 miesięcy od uruchomienia pierwszej transzy. Umowa przewiduje wypłatę pożyczki w transzach miesięcznych, uzależnionych od bieżących potrzeb finansowych Spółki. Okres finansowania wynosi 12 miesięcy, z możliwością przedłużenia na warunkach uzgodnionych przez strony. Wynagrodzenie Pożyczkodawcy nie przyjmuje formy klasycznych odsetek, lecz stanowi 3% przychodu netto uzyskanego przez Spółkę na rynku ukraińskim, liczonego za dany rok obrotowy i płatnego po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego przez Walne Zgromadzenie Emitenta.
- **10 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO, w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 20/2025 z dnia 27 maja 2025 r. w sprawie rozpoczęcia przeglądu opcji strategicznych oraz raportu bieżącego nr 23/2025 z dnia 28 maja 2025 r. dotyczącego podpisania umowy finansowania z Ragnar Trade Sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, poinformował o otrzymaniu pierwszej transzy pożyczki w kwocie 220.000,00 PLN.
- **11 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO, poinformował, iż w związku ze zwołanym na dzień 24 czerwca 2025 r. Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniem Spółki (raport nr 19/2025 z dnia 27 maja 2025 r.), przewidującym w porządku obrad podjęcie uchwał w sprawie powołania Członków Rady Nadzorczej, otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza Corpor Capital Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, reprezentującego co najmniej 5% kapitału Emitenta, o zgłoszeniu na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy kandydatur na Członków Rady Nadzorczej Spółki. Akcjonariusz zaproponował w skład Rady Nadzorczej osoby: Paweł Filipiak, Anna Łysyganicz, Anna Frankiewicz, Agnieszka Papaj.
- **13 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował o realizacji II (drugiej) Raty Układowej wynikającej z układu z wierzycielami zatwierdzonego postanowieniem z dnia 28 czerwca 2024 r. przez Sąd Rejonowy w Legnicy V Wydział Gospodarczy w sprawie o sygn. LE1L/GRs/1/2022 (prawomocnego w dniu 19 grudnia 2024 roku). Dzięki wypłacie II
-

raty zaspokojone zostało już 50% ogólnej liczby wierzycieli. Wierzyciele I grupy otrzymali już 100% wierzytelności głównej.

- **16 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż w związku ze zwołanym na dzień 24 czerwca 2025 r. Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniem Spółki (raport nr 19/2025 z dnia 27 maja 2025 r.), przewidującym w porządku obrad podjęcie uchwał w sprawie powołania Członków Rady Nadzorczej, otrzymał zgłoszenie od niezależnego kandydata na Członka Rady Nadzorczej, Pana Pawła Szewczyka.
- **16 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż w związku ze zwołanym na dzień 24 czerwca 2025 r. Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniem Spółki (raport nr 19/2025 z dnia 27 maja 2025 r.), przewidującym w porządku obrad podjęcie uchwał w sprawie powołania Członków Rady Nadzorczej, otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza Ragnar Trade sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, reprezentującego co najmniej 5% kapitału Emitenta, o zgłoszeniu na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy kandydatur na Członków Rady Nadzorczej Spółki. Akcjonariusz zaproponował kandydatów do Rady Nadzorczej w osobach: Marcin Miksza i Paweł Budkowski.
- **23 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż w związku ze zwołanym na dzień 24 czerwca 2025 r. Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniem Spółki (raport nr 19/2025 z dnia 27 maja 2025 r.), przewidującym w porządku obrad podjęcie uchwał w sprawie powołania Członków Rady Nadzorczej, otrzymał zgłoszenie od niezależnego kandydata na Członka Rady Nadzorczej, Pana Jana Karaszewskiego.
- **23 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od RAGNAR TRADE Sp. z o.o. („Spółka”), iż w wyniku sprzedaży akcji Emitenta na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanej w dniu 17 czerwca 2025 r., udział Spółki w kapitale zakładowym EuCO oraz liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu spadły poniżej progu 20%. Przed transakcją Spółka posiadała bezpośrednio 1 359 191 akcji EuCO, co stanowiło 24,27% kapitału zakładowego oraz dawało 1 359 191 głosów (24,27% ogólnej liczby głosów). Po transakcji Spółka posiadała 954 647 akcji EuCO, co stanowiło 17,05% kapitału zakładowego oraz dawało 954 647 głosów (17,05% ogólnej liczby głosów). Jednocześnie na dzień przekazania zawiadomienia (23 czerwca 2025 r.) Spółka posiadała 1 018 769 akcji, reprezentujących 18,19% kapitału zakładowego EuCO.
- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO przekazał treść uchwał podjętych przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie wraz z określeniem liczby akcji, z których oddano ważne głosy oraz procentowy udział tychże akcji w kapitale zakładowym, łączną liczbę ważnych głosów, w tym liczbę głosów "za", "przeciw" i "wstrzymujących się". Ponadto Zarząd Spółki poinformował, że Zwyczajne Walne Zgromadzenie nie odstąpiło od rozpatrywania żadnego z punktów planowanego porządku obrad. Zwyczajne Walne Zgromadzenie nie podjęło uchwały objętej punktem 10g planowanego porządku obrad, tj. uchwały w przedmiocie udzielenia absolutorium dla członków Rady Nadzorczej Pana Krzysztofa Lewandowskiego i Pana Macieja Skomorowskiego. Jednocześnie Zarząd EuCO przekazał do wiadomości wykaz Akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki:
 - Ragnar Trade Sp. z o.o. – liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 1.323.440 co uprawniało do 44,86% głosów na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 23,63% ogólnej liczby głosów.
 - Corpor Capital Sp. z o.o. - liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 1.401.000 co uprawniało do 47,49% głosów na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 25,02% ogólnej liczby głosów.
- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO przekazał treść uchwał podjętych przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wraz z określeniem liczby akcji, z których oddano ważne głosy oraz procentowy udział tychże akcji w kapitale zakładowym, łączną liczbę ważnych głosów, w tym liczbę głosów "za", "przeciw" i "wstrzymujących się". Ponadto Zarząd Spółki poinformował, że Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie nie odstąpiło od rozpatrywania żadnego z punktów planowanego porządku obrad. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie nie podjęło uchwały objętej punktem 6d planowanego porządku obrad, tj. uchwały w przedmiocie powołania na członka Rady Nadzorczej Pana Pawła Filipiaka. Jednocześnie Zarząd EuCO przekazał do wiadomości wykaz Akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki:
 - Ragnar Trade Sp. z o.o. – liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 1.323.440 co uprawniało do 86,56% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 23,63% ogólnej liczby głosów.
 - Centurion Finance ASI S.A. - liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 100.111 co uprawniało do 6,55% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 1,79% ogólnej liczby głosów.

-
- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza CORPOR CAPITAL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o tym, że w wyniku sprzedaży akcji Emitenta na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanej w dniu 17 czerwca 2025 r., udział Spółki w kapitale zakładowym EuCO oraz ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu spadły poniżej progu 25%. Przed transakcją Spółka posiadała bezpośrednio 1 400 465 akcji EuCO, stanowiących 25,01% kapitału zakładowego oraz dających 1 400 465 głosów (25,01% ogólnej liczby głosów). Po transakcji Spółka posiadała 1 252 728 (jeden milion dwieście pięćdziesiąt dwa tysiące siedemset dwadzieścia osiem) akcji EuCO, stanowiących 22,37% kapitału zakładowego oraz dających 1 252 728 głosów (22,37% ogólnej liczby głosów). Jednocześnie na dzień przekazania zawiadomienia (24 czerwca 2025 r.) Spółka posiadała 1 111 111 akcji, reprezentujących 19,84% kapitału zakładowego EuCO.
- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza CORPOR CAPITAL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o tym, że w wyniku sprzedaży akcji Emitenta na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanej w dniu 23 czerwca 2025 r., udział Spółki w kapitale zakładowym EuCO oraz ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu spadły poniżej progu 20%. Przed transakcją Spółka posiadała bezpośrednio 1 184 500 akcji EuCO, stanowiących 21,15% kapitału zakładowego oraz dających 1 184 500 głosów (21,15% ogólnej liczby głosów). Po transakcji Spółka posiadała 1 111 111 akcji EuCO, stanowiących 19,84% kapitału zakładowego oraz dających 1 111 111 głosów (19,84% ogólnej liczby głosów).
- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od RAGNAR TRADE sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Toruniu, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła udział wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 24 czerwca 2025 r., w wyniku której nabyła 186 145 akcji zwykłe na okaziciela EUCO. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 1 018 769 Emitenta, stanowiących 18,19% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 1 018 769 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 18,19% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiada 1 204 914 akcji Emitenta, reprezentujących 21,52% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 204 914 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 21,52% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **24 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Janusza Bednarowicza (dalej: „Nabywca”), iż w wyniku nabycia akcji EUCO przez podmiot zależny – RAGNAR TRADE sp. z o.o., Nabywca przekroczył próg udziału wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Nabywca powiadomił, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progów doszło pośrednio w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 24 czerwca 2025 r., w wyniku której RAGNAR TRADE sp. z o.o., nabyła 186 145 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Przed dokonaniem transakcji Janusz Bednarowicz posiadał pośrednio 1 018 769 akcji Emitenta, stanowiących 18,19% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 1 018 769 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 18,19% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Janusz Bednarowicz posiada pośrednio 1 204 914 akcji Emitenta, reprezentujących 21,52% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 204 914 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co 21,52% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **25 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, iż otrzymał zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 Ustawy od Corpor Capital sp. z o.o. (dalej: „Spółka”) z siedzibą w Warszawie, iż w wyniku nabycia akcji EUCO Spółka przekroczyła udział wynoszący 20% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy EUCO. Spółka powiadomiła, iż do nabycia akcji Emitenta powodującego przekroczenie progu doszło w wyniku transakcji sesyjnych na rynku regulowanym, dokonanych w dniu 25 czerwca 2025 r., w wyniku której nabyła 34 567 akcji zwykłych na okaziciela EUCO. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 1 111 111 akcji Emitenta, stanowiących 19,84% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 1 111 111 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 19,84% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiada 1 145 678 akcji Emitenta, reprezentujących 20,46% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 1 145 678 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 20,46% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
-

- **26 czerwca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że Spółka podpisała niewiążący list intencyjny (LOI) z Loft Capital Management Limited, jako doradcą inwestycyjnym oraz term sheet z Loft Capital Limited, jako potencjalnym inwestorem finansowym, dotyczące potencjalnej emisji przez Spółkę obligacji zamiennych na akcje z warrantami o łącznej wartości do 100.000.000 PLN, z opcją rozszerzenia do 200.000.000 PLN. LOI oraz term sheet mają charakter niewiążący, a realizacja potencjalnej transakcji uzależniona jest od spełnienia szeregu warunków. Instrumenty finansowe będą mogły być emitowane w transzach, a inwestor uzyska prawo do konwersji obligacji na akcje oraz do objęcia warrantów. W celu zabezpieczenia realizacji potencjalnej transakcji przewidziano konieczność udostępnienia inwestorowi określonej puli akcji przez wybranych akcjonariuszy. Końcowa dokumentacja przewidywać będzie również mechanizmy ochronne mające na celu zabezpieczenie interesów akcjonariuszy, spółki oraz inwestora.
- **28 lipca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że podjął decyzję o rozpoczęciu ogólnopolskiej ekspansji działalności szkoleniowo-doradczej w ramach Bazy Usług Rozwojowych (BUR) na poziomie Grupy Kapitałowej EuCO. Ekspansja ta będzie realizowana poprzez spółkę zależną Emitenta – Centrum Dochodzenia Roszczeń Sp. z o.o. („Spółka Zależna”) przy udziale sieci agencyjnej Emitenta oraz sieci agencyjnej spółek zależnych na terenie całej Polski. Spółka Zależna została zarejestrowana jako dostawca usług szkoleniowo-doradczych w Bazie Usług Rozwojowych, prowadzonej przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości, w dniu 13 marca 2025 roku. Uzyskanie wpisu do BUR poprzedziło zdobycie przez Spółkę Zależną certyfikatu jakości ISO 9001:2015 w zakresie świadczenia usług szkoleniowych, doradczych oraz wspomagających usługi finansowe. Rejestracja w BUR umożliwia Spółce Zależnej oferowanie usług szkoleniowych i doradczych z możliwością dofinansowania ze środków publicznych (w tym funduszy Unii Europejskiej) dla klientów indywidualnych oraz przedsiębiorców na terenie całej Polski.
- **30 lipca 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że podjął w trybie obiegowym uchwałę w sprawie utworzenia operacyjnej spółki zależnej Emitenta na terytorium Ukrainy. Nowo utworzona spółka będzie działać pod firmą LIMITED LIABILITY COMPANY “EUROPEAN COMPENSATION CENTER”, o skróconej nazwie: LLC “ECC” z siedzibą w Kijowie. EuCO S.A. obejmie 100% udziałów w kapitale zakładowym tej spółki, stając się jej jedynym wspólnikiem. LLC „ECC” będzie prowadzić działalność operacyjną polegającą na świadczeniu usług kompensacyjnych na rzecz osób fizycznych w Ukrainie. Decyzja o utworzeniu spółki zależnej stanowi istotny element realizacji założeń procesu przeglądu opcji strategicznych Spółki, w szczególności planu ekspansji na rynek ukraiński.
- **04 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że w dniu 3 sierpnia 2025 r., na podstawie uchwały Zarządu nr 2/2025 z dnia 31 lipca 2025 r., Spółka zawarła umowę dotyczącą emisji obligacji zamiennych oraz warrantów subskrypcyjnych (dalej: „Umowa”) z Loft Capital Ltd. (Inwestor) oraz Loft Capital Management Ltd. (Aranżer). Jednocześnie Rada Nadzorcza Emitenta, uchwałą nr 1 z dnia 1 sierpnia 2025 r., wyraziła zgodę na zawarcie wskazanej powyżej Umowy. Zawarcie przedmiotowej Umowy stanowi kolejny etap w procesie zabezpieczenia finansowania w ramach trwającego przez Spółkę przeglądu opcji strategicznych. Kluczowe warunki umowy zostały przedstawione w raporcie bieżącym 43/2025.
- **07 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO, w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 20/2025 z dnia 27 maja 2025 r. w sprawie rozpoczęcia przeglądu opcji strategicznych oraz raportu bieżącego nr 23/2025 z dnia 28 maja 2025 r. dotyczącego podpisania umowy finansowania z Ragnar Trade Sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, poinformował o otrzymaniu kolejnej transzy pożyczki w kwocie 50.000 PLN. Zgodnie z postanowieniami umowy, uruchomione środki zostaną w całości przeznaczone na finansowanie otwarcia oddziału Spółki na Ukrainie oraz na pokrycie bieżących kosztów jego działalności. Przekazanie drugiej transzy stanowi potwierdzenie realizacji kluczowego etapu w ramach ogłoszonego przeglądu opcji strategicznych, mającego na celu rozwój działalności Grupy Kapitałowej EUCO na nowych rynkach oraz wsparcie w spłacie przyszłych zobowiązań układowych.
- **08 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza Corpor Capital spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o tym, że w wyniku sprzedaży akcji Emitenta na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanej w dniu 8 sierpnia 2025 r., udział Spółki w kapitale zakładowym EuCO oraz w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu spadł poniżej progu 20%. Przed dokonaniem transakcji Corpor Capital sp. z o.o. posiadała 1.145.678 akcji Emitenta, stanowiących 20,46% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.145.678 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 20,46% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 8 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, Corpor Capital sp. z o.o. posiada 812.345 akcji Emitenta, stanowiących 14,51% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 812.345 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 14,51% ogólnej liczby głosów.

-
- **09 sierpnia 2025 r.** Zarząd EUCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza Ragnar Trade spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku transakcji sprzedaży akcji na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanych w dniach 5 i 7 sierpnia 2025 r. W dniu 5 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 1.142.000 akcji Emitenta, stanowiących 20,39% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.142.000 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 20,39% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 5 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 1.063.792 akcji Emitenta, stanowiących 19% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.063.792 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 19% ogólnej liczby głosów. W dniu 7 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 914.002 akcji Emitenta, stanowiących 16,32% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 914.002 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 16,32% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 7 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, Ragnar Trade sp. z o.o. posiadała 652.297 akcji Emitenta, stanowiących 11,65% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 652.297 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,65% ogólnej liczby głosów. Stan posiadania po wszelkich transakcjach, według zawiadomienia przekazanego przez akcjonariusza: 653.943 akcji Emitenta, stanowiących 11,68% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 653,943 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,68% ogólnej liczby głosów.
- **09 sierpnia 2025 r.** Zarząd EUCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Janusza Bednarowicza, posiadającego akcje pośrednio przez podmiot zależny – Ragnar Trade sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku transakcji sprzedaży akcji na rynku regulowanym (transakcje sesyjne) dokonanych w dniach 5 i 7 sierpnia 2025 r. W dniu 5 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji akcjonariusz posiadał 1.142.000 akcji Emitenta, stanowiących 20,39% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.142.000 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 20,39% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 5 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, akcjonariusz posiadał 1.063.792 akcji Emitenta, stanowiących 19% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 1.063.792 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 19% ogólnej liczby głosów. W dniu 7 sierpnia 2025 r. przed dokonaniem transakcji akcjonariusz posiadał 914.002 akcji Emitenta, stanowiących 16,32% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 914.002 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowiło 16,32% ogólnej liczby głosów. Po dokonaniu transakcji sprzedaży akcji w dniu 7 sierpnia 2025 r. na rynku regulowanym, posiadał 652.297 akcji Emitenta, stanowiących 11,65% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 652.297 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,65% ogólnej liczby głosów. Stan posiadania po wszelkich transakcjach, według zawiadomienia przekazanego przez akcjonariusza: 653.943 akcji Emitenta, stanowiących 11,68% kapitału zakładowego oraz uprawniających do 653,943 głosów na walnym zgromadzeniu EuCO, co stanowi 11,68% ogólnej liczby głosów.
- **12 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO zwołał Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki na dzień 08 września 2025 roku, które rozpocznie się o godz. 10:00 w budynku pod adresem ulica św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica. Zwołanie NWZA nastąpiło w związku z realizacją umowy inwestycyjnej („Issuance Agreement”) zawartej w dniu 3 sierpnia 2025 r. z Loft Capital Limited oraz Loft Capital Management Limited, przewidującej finansowanie Spółki poprzez emisję obligacji zamiennych na akcje oraz warrantów subskrypcyjnych o łącznej wartości do 100 mln zł z opcją zwiększenia do 200 mln zł.
- **18 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał Ragnar Trade sp. z o.o., akcjonariusza posiadającego – zgodnie z ostatnią wiedzą Zarządu – 11,68% udziału w kapitale zakładowym oraz 11,68% udziału w ogólnej liczbie głosów w Spółce, żądanie uzupełnienia porządku obrad Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki zwołanego na dzień 08 września 2025 r.
- **26 sierpnia 2025 r.** Zarząd EuCO w nawiązaniu do raportu bieżącego 42/2025 poinformował, że w dniu 26 sierpnia 2025 r. zarejestrowana została spółka zależna od EUCO, LIMITED LIABILITY COMPANY “EUROPEAN COMPENSATION CENTER” (LLC “ECC”, „Spółka”) z siedzibą w Kijowie w Ukrainie. W nowo powołanej spółce EUCO SA objęło 100% udziałów w kapitale zakładowym, stając się jej jedynym wspólnikiem.
- **01 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że w dniu 31 sierpnia 2025 r. Rada Nadzorcza Spółki odwołała Panią Renatę Sawicz-Patora z funkcji Prezesa Zarządu oraz Członka Zarządu, ze skutkiem na dzień 31 sierpnia 2025 r. Rada Nadzorcza powołała Pana Błażeja Kołodzieja do Zarządu Spółki i powierzyła mu funkcję Prezesa Zarządu, ze skutkiem na dzień 31 sierpnia 2025 r.
-

- **08 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od akcjonariusza RAGNAR TRADE spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku transakcji zakupu akcji na rynku regulowanym (transakcje sesyjne). Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 809.178 akcji Emitenta, stanowiących 14,45% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 809.178 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 14,45% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 926.346 akcji Emitenta, reprezentujących 16,54% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 926.346 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 16,54% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **08 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że zawiadomienie od Janusza Bednarowicza, posiadającego akcje pośrednio przez podmiot zależny - RAGNAR TRADE spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku transakcji zakupu akcji na rynku regulowanym (transakcje sesyjne). Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 809.178 akcji Emitenta, stanowiących 14,45% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 809.178 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 14,45% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 926.346 akcji Emitenta, reprezentujących 16,54% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 926.346 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 16,54% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **08 września 2025 r.** Zarząd EuCO przekazał treść uchwał podjętych przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wraz z określeniem liczby akcji, z których oddano ważne głosy oraz procentowy udział tychże akcji w kapitale zakładowym, łączną liczbę ważnych głosów, w tym liczbę głosów "za", "przeciw" i "wstrzymujących się". Ponadto Zarząd Spółki poinformował, że Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie nie odstąpiło od rozpatrywania żadnego z punktów planowanego porządku obrad. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, nie podjęło uchwał objętych punktami 6, 7 i 8 planowanego porządku obrad. Jednocześnie Zarząd EuCO przekazał do wiadomości wykaz Akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki:
- Ragnar Trade Sp. z o.o. - liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 756.111 co uprawniało do 46,91% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 14,51% ogólnej liczby głosów.
 - Corpor Capital Sp. z o.o. - liczba głosów przysługujących z posiadanych akcji 812.345 co uprawniało do 49,91% głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz stanowi 14,51% ogólnej liczby głosów.
- **12 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał oświadczenie o rezygnacji Członka Rady Nadzorczej Marcina Miksy z pełnienia tej funkcji ze skutkiem od dnia 12 września 2025 r. W związku ze złożoną rezygnacją liczba osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Spółki zmniejszyła się do czterech osób.
- **15 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Janusza Bednarowicza, posiadającego akcje pośrednio przez podmiot zależny – Ragnar Trade Sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku zbycia akcji na rynku regulowanym dokonanych w dniu 12 września 2025 r. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 973.277 akcji Emitenta, stanowiących 17,38% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 973.277 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 17,38% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 445.154 akcji Emitenta, reprezentujących 7,95% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 445.154 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 7,95% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **15 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Ragnar Trade Sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku zbycia akcji na rynku regulowanym dokonanych w dniu 12 września 2025 r. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 973.277 akcji Emitenta, stanowiących 17,38% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 973.277 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 17,38% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 445.154 akcji Emitenta, reprezentujących 7,95% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 445.154 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 7,95% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **15 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał oświadczenie o rezygnacji Członka Rady Nadzorczej Jana Karaszewskiego z pełnienia tej funkcji ze skutkiem od dnia 15 września 2025 r. W związku ze złożoną rezygnacją liczba osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Spółki zmniejszyła się do trzech osób.

-
- **16 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał oświadczenie o rezygnacji Członka Rady Nadzorczej Pawła Szewczyka z pełnienia tej funkcji ze skutkiem od dnia 16 września 2025 r. W związku ze złożoną rezygnacją liczba osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Spółki zmniejszyła się do dwóch osób.
- **16 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Ragnar Trade Sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku zbycia akcji na rynku regulowanym dokonanych w dniu 15 września 2025 r. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 445.154 akcji Emitenta, stanowiących 7,95% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 445.154 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 7,95% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 119.163 akcji Emitenta, reprezentujących 2,13% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 119.163 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 2,13% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **16 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Janusza Bednarowicza, posiadającego akcje pośrednio przez podmiot zależny – Ragnar Trade Sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku zbycia akcji na rynku regulowanym dokonanych w dniu 15 września 2025 r. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 445.154 akcji Emitenta, stanowiących 7,95% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 445.154 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 7,95% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka posiadała 119.163 akcji Emitenta, reprezentujących 2,13% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 119.163 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 2,13% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.
- **16 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał oświadczenie o rezygnacji Członka Rady Nadzorczej Pawła Budkowskiego z pełnienia tej funkcji ze skutkiem od dnia 16 września 2025 r. Dotychczasowy członek Rady Nadzorczej nie podał powodów rezygnacji. W związku ze złożoną rezygnacją liczba osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Spółki zmniejszyła się do jednej osoby.
- **16 września 2025 r.** Zarząd EuCO zwołał Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki na dzień 17 października 2025 roku, które rozpocznie się o godz. 10:00 w budynku pod adresem ulica św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica. Zwołanie NWZA następuje w związku z realizacją umowy inwestycyjnej („Issuance Agreement”) zawartej w dniu 3 sierpnia 2025 r. z Loft Capital Limited oraz Loft Capital Management Limited, przewidującej finansowanie Spółki poprzez emisję obligacji zamiennych na akcje oraz warrantów subskrypcyjnych o łącznej wartości do 100 mln zł z opcją zwiększenia do 200 mln zł. Zawarcie powyższej umowy stanowi kluczowy etap w procesie pozyskania finansowania w ramach przeglądu opcji strategicznych Spółki. Przedmiotem obrad będzie również uchwała w sprawie zmian w składzie Rady Nadzorczej Spółki w związku z rezygnacją członków Rady Nadzorczej.
- **17 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że do Spółki wpłynęło oświadczenie Pana Błażeja Kołodzieja o rezygnacji z funkcji Prezesa Zarządu oraz z członkostwa w Zarządzie, ze skutkiem natychmiastowym. Rezygnujący nie wskazał powodów rezygnacji. Tego samego dnia Zarząd Spółki podjął uchwałę o ustanowieniu prokury samoistnej i powołaniu Pani Renaty Sawicz-Patory na prokurenta. Wniosek o ujawnienie ustanowionej prokury został złożony do Krajowego Rejestru Sądowego
- **17 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że otrzymał zawiadomienie od Corpor Capital Sp. z o.o. o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku zbycia akcji na rynku regulowanym dokonanych w dniu 16 września 2025 r. Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 560.100 akcji Emitenta, stanowiących 10,002% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 560.100 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 10,002% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Spółka nie posiadała już żadnych akcji Emitenta.
- **19 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował o realizacji części III (trzeciej) Raty Układowej wynikającej z układu z wierzycielami zatwierdzonego postanowieniem z dnia 28 czerwca 2024 r. przez Sąd Rejonowy w Legnicy V Wydział Gospodarczy w sprawie o sygn. LE1L/GRs/1/2022
- **25 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że złożył do Sądu Rejonowego w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, wniosek o otwarcie postępowania o zmianę układu przyjętego przez wierzycieli i prawomocnie zatwierdzonego
-

postanowieniem ww. Sądu z dnia 28 czerwca 2024 r. (sygn. akt LE1L/GRs/1/2022). Wniosek został złożony na podstawie art. 173 ustawy z dnia 15 maja 2015 r. – Prawo restrukturyzacyjne. W ramach Wniosku Emitent wniósł w szczególności o otwarcie postępowania o zmianę ww. układu oraz udzielenie zabezpieczenia poprzez wstrzymanie obowiązku zapłaty na czas do prawomocnego zakończenia postępowania o zmianę układu.

- **30 września 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że w dniu 29 września 2025 r. Prokurent Spółki – Pani Renata Sawicz-Patora, spełniająca kryteria osoby pełniącej obowiązki zarządcze w rozumieniu art. 3 ust. 1 pkt 25 Rozporządzenia MAR, dokonała zakupu 6 700 akcji Spółki po średniej cenie 2,24 PLN za akcję. Łączna wartość transakcji wyniosła ok. 15 008 PLN. Z uwagi na to, że łączna wartość transakcji tej osoby w bieżącym roku kalendarzowym nie przekracza progu 20 000 EUR, o którym mowa w art. 19 Rozporządzenia MAR (próg liczony łącznie w skali roku), transakcja nie podlega obowiązkowi notyfikacji do KNF ani obowiązkowi publikacji raportu bieżącego na podstawie art. 19 Rozporządzenia MAR. Zarząd Spółki, kierując się zasadą przejrzystości oraz dążeniem do zapewnienia rynkowi pełnej informacji, podjął decyzję o dobrowolnym przekazaniu niniejszej informacji w formie raportu bieżącego.

Po dniu bilansowym doszło do następujących istotnych w ocenie Emitenta zdarzeń:

- **10 października 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że odwołuje Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy zwołane na dzień 17 października 2025 r. Powodem odwołania była obiektywna niemożność podjęcia kluczowych uchwał w sprawach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego oraz związanych zmian statutu z uwagi na ustawowe kworum wymagane dla spółki publicznej (co najmniej jedna trzecia kapitału zakładowego) — do uchwał o warunkowym podwyższeniu stosuje się odpowiednio art. 445 Kodeksu spółek handlowych (art. 449 § 1 KSH). Dodatkowo Zarząd poinformował, że do chwili sporządzenia wskazanego raportu nie zgłoszono kandydatur do Rady Nadzorczej, co uniemożliwiało merytoryczne procedowanie punktów osobowych przewidzianych porządkiem obrad. (Informacja własna emitenta). Ponadto realizacja planowanej transakcji finansowania, będącej tłem uchwał kapitałowych, wymaga skorelowania ich wykonania z mechanizmem zabezpieczenia. Na dzień sporządzenia raportu brak był potwierdzenia spełnienia tych warunków, co dodatkowo pozbawia zgromadzenie celu gospodarczego.
- **07 listopada 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 68/2025 z dnia 25 września 2025 r. - informuje, że postanowieniem z dnia 7 listopada 2025 r. w Krajowym Rejestrze Zadłużonych zostało obwieszczone postanowienie Sądu Rejonowego w Legnicy V Wydziału Gospodarczego (sygnatura akt LE1L/GReu/28/2025), stosownie do którego powołany Sąd postanowił:
 - otworzyć postępowanie o zmianę układu dłużnika, którym jest „EUROPEJSKIE CENTRUM ODSZKODOWAŃ” Spółka akcyjna, adres: ul. Św. Maksymiliana Kolbe 18, 59-220 Legnica, KRS 0000359831,
 - wyznaczyć nadzorcę sądowego, którego funkcję będzie pełnić Anna Łaskawiec (nr licencji 1000).
- **21 listopada 2025 r.** Zarząd EuCO poinformował, że zawiadomienie od Janusza Pietraka („Akcjonariusz”) o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów w EuCO w wyniku transakcji zakupu akcji na rynku regulowanym (transakcje sesyjne). Przed dokonaniem transakcji Akcjonariusz posiadała 249.675 akcji Emitenta, stanowiących 4,46% kapitału zakładowego EUCO i dających prawo do 249.675 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowiło 4,46% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Na dzień zawiadomienia Akcjonariusz posiadał 281.111 akcji Emitenta, reprezentujących 5,02% kapitału zakładowego EUCO, dających prawo do 281.111 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, co stanowi 5,02% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

14. Czynniki i zdarzenia o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

W omawianym okresie nie wystąpiły czynniki i zdarzenia mające znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe, które nie zostały ujęte w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej za 3 kwartały 2025 roku.

Zdarzenia mające wpływ na osiągane wyniki w przyszłości, przynajmniej w ciągu jednego kwartału oraz czynniki ryzyka, zostały opisane w punkcie 12.

15. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności

Cechą charakterystyczną prowadzonej działalności w zakresie odszkodowań przez Grupę jest brak sezonowości lub cykliczności sprzedaży.

16. Kwoty pozycji wpływających na aktywa, pasywa, kapitał, wynik finansowy netto lub przepływy środków pieniężnych, które są niezwykle ze względu na ich rodzaj, wielkość lub wywierany wpływ

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku nie wystąpiły istotne kwoty mające wpływ na pozycję aktywów, pasywów, kapitał, wynik finansowy netto lub przepływy środków pieniężnych.

17. Rodzaj oraz kwoty zmian wartości szacunkowych kwot, które były podawane w poprzednich okresach bieżącego roku obrotowego lub zmiany wartości szacunkowych podawanych w poprzednich latach obrotowych, jeśli wywierają one istotny wpływ na bieżący okres

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe wymaga dokonania przez Zarząd określonych szacunków i założeń, które wpływają na prezentowane wartości należności i zobowiązań, przychodów i kosztów. Większość szacunków oparta jest na analizach i jak najlepszej wiedzy Zarządu. Jakkolwiek przyjęte założenia i szacunki opierają się na najlepszej wiedzy Zarządu na temat bieżących działań i zdarzeń.

Szacunki i związane z nimi założenia opierają się na przyjętym portfelu spraw będących w posiadaniu Spółki oraz na podstawie wydanych nieprawomocnych wyroków Sądowych, które uznawane są za racjonalne w danych okolicznościach, a ich wynik daje podstawę osądu co do wartości bilansowej aktywów i zobowiązań. Wartość spraw w toku rozpatrywana jest indywidualnie z najlepszą wiedzą Kadry Zarządzającej z zachowaniem współmierności przychodów i kosztów. Rzeczywiste wyniki mogą się różnić od przewidywanych. Szacunki i związane z nimi założenia podlegają weryfikacji. Zmiana szacunków księgowych jest ujęta w okresie, w którym dokonano zmiany szacunku lub w okresach bieżącym i przyszłych, jeżeli dokonana zmiana szacunku dotyczy zarówno okresu bieżącego, jak i okresów przyszłych.

18. Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty nie udziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W przedmiotowym okresie Emitent nie dokonywał przedmiotowych działań.

W dniu 26 czerwca 2025 r. Spółka podpisała niewiążący list intencyjny (LOI) z Loft Capital Management Limited, jako doradcą inwestycyjnym oraz term sheet z Loft Capital Limited, jako potencjalnym inwestorem finansowym, dotyczące potencjalnej emisji przez Spółkę obligacji zamiennych na akcje z warrantami o łącznej wartości do 100.000.000 PLN, z opcją rozszerzenia do 200.000.000 PLN. LOI oraz term sheet mają charakter niewiążący, a realizacja potencjalnej transakcji uzależniona jest od spełnienia szeregu warunków. Instrumenty finansowe będą mogły być emitowane w transzach, a inwestor uzyska prawo do konwersji obligacji na akcje oraz do objęcia warrantów. W celu zabezpieczenia realizacji potencjalnej transakcji przewidziano konieczność udostępnienia inwestorowi określonej puli akcji przez wybranych akcjonariuszy. Końcowa dokumentacja przewidywać będzie również mechanizmy ochronne mające na celu zabezpieczenie interesów akcjonariuszy, spółki oraz inwestora. Zarząd Emitenta podkreśla, że zawarcie LOI i term sheet nie skutkuje powstaniem wiążących zobowiązań do emisji ani objęcia instrumentów finansowych. Po dniu bilansowym, w dniu 3 sierpnia 2025 r. Spółka zawarła umowę dotyczącą emisji obligacji zamiennych oraz warrantów subskrypcyjnych z Loft Capital Ltd. oraz Loft Capital Management Ltd. Warunki umowy zostały szerzej opisane w pkt. 14 niniejszego raportu. W związku z koniecznością podwyższenia kapitału zakładowego wynikającego z podpisania umowy dotyczącej emisji obligacji zamiennych na akcje, zostało zwołane Nadzwyczajne Zgromadzenie Akcjonariuszy na dzień 08 września 2025 r. Podczas tego zgromadzenia projekty uchwał w przedmiocie podwyższenia kapitału zakładowego nie zostały przyjęte przy jednoczesnym braku kworum do podjęcia tych uchwał, wobec czego zwołano kolejne Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy na 17 października 2025 r. Ze względu na szczególne okoliczności zwołane Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zostało odwołane w dniu 10 października 2025 r.

Grupa zarządza kapitałem w celu zapewnienia zdolności kontynuowania działalności oraz zapewnienia oczekiwanej stopy zwrotu dla akcjonariuszy i innych podmiotów zainteresowanych jej kondycją finansową. Ponadto, by monitorować zdolność obsługi długu, Grupa oblicza wskaźnik długu (tj. zobowiązań z tytułu leasingu, kredytów, pożyczek i innych instrumentów dłużnych) do EBITDA (wynik z działalności operacyjnej skorygowany o koszty amortyzacji). Grupa nie podlega zewnętrznym wymogom kapitałowym.

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym przedstawione wyżej wskaźniki kształtowały się na następującym poziomie:

ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM	30.09.2025	30.09.2024
	w tys. PLN	
Kapitał	-80 928	-94 564
KAPITAŁ:	-80 928	-94 564
<i>Źródła finansowania ogółem:</i>		
Kapitał własny	-80 929	-94 576
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom / udziałowcom niesprawującym kontroli	1	12
Kredyty, pożyczki, leasingi i instrumenty dłużne krótkoterminowe	5 011	4 856
Kredyty, pożyczki, leasingi instrumenty dłużne długoterminowe	18 580	35 735
Zobowiązania minus kredyty	70 038	70 508
ŹRÓDŁA FINANSOWANIA OGÓŁEM:	12 701	16 535
WSKAŹNIK KAPITAŁU DO ŹRÓDEŁ FINANSOWANIA OGÓŁEM:	-637%	-572%
<i>EBITDA (za 12 miesięcy)</i>		
Zysk (strata) z działalności operacyjnej (za 12 miesięcy)	13 616	-6 953
Amortyzacja (za 12 miesięcy)	380	805
EBITDA:	13 995	-6 147
<i>Dług:</i>		
Kredyty, pożyczki, leasingi i instrumenty dłużne krótkoterminowe	5 011	4 856
Kredyty, pożyczki, leasingi instrumenty dłużne długoterminowe	18 580	35 735
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	220	205
DŁUG:	23 371	40 386
WSKAŹNIK DŁUGU DO EBITDA	0,56	-2,19
WSKAŹNIK DŁUGU DO KAPITAŁU	-0,24	-0,36

Grupa wcześniej miała obowiązek monitorować następujących wielkości:

- utrzymanie Wskaźnika Zadłużenia do Kapitałów na poziomie nie wyższym niż 1,2;
- utrzymanie Wskaźnika Zadłużenia do EBITDA na poziomie nie wyższym niż 3,0;
- utrzymanie kwoty salda pożyczek udzielonych:
 - spółce EuCO Finanse Sp. z o.o. na poziomie nie wyższym niż 10 mln PLN.,
 - jednostkom obcym na poziomie nie wyższym niż 2 mln PLN od Dnia Emisji Obligacji tj. 14 kwietnia 2020 r.

W związku z objęciem spółki EuCO S.A. postępowaniem sanacyjnym i przygotowywanymi propozycjami układowymi Emitent zaprzestał monitorowania kowenantów. Ponadto program Emisji Obligacji serii B został zakończony.

19. Informacje dotyczące wypłaconej dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane

W omawianym okresie Emitent nie dokonał wypłaty dywidendy i nie deklarował jej wypłaty.

20. Zdarzenia, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe, nieuwjęte w tym sprawozdaniu, a mogące mieć istotny wpływ na skonsolidowane wyniki finansowe Grupy

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego nie wystąpiły istotne zdarzenia, które mogły mieć wpływ na prezentowane w niniejszym sprawozdaniu wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A.

21. Informacja dotycząca zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego

Umowa dotycząca Multilinii Santander – zabezpieczeniem kredytu jest hipoteka ustanowiona na nieruchomości, której właścicielem jest EuCO S.A. Kredyt podpisany pomiędzy spółkami: EuCO S.A., Kancelaria K1, EuCO Poręczenia S.A. oraz EuCOvipcar S.A. Na podmiotach ciąży solidarna odpowiedzialność do wysokości przyznanego kredytu. Z kredytu korzysta spółka EuCO Poręczenia. Kwota zobowiązania z tytułu Multilinii w wysokości 3 500 tys. PLN jest objęta układem.

Spółka zaprzestała naliczania odsetek od kredytów i obligacji w październiku 2022 roku w związku ze złożeniem wniosku o otwarcie postępowania sanacyjnego. Jednostka nie nalicza odsetek, ponieważ w propozycjach układowych zawarto, iż spłacona zostanie jedynie należność główna bez narosłych odsetek. W przypadku braku zatwierdzenia układu przez Sąd odsetki staną się wymagalne. W dniu 27 grudnia 2024 roku Sąd Rejonowy w Legnicy, V Wydział Gospodarczy, obwieścił, że postanowienie z dnia 28 czerwca 2024 roku w przedmiocie zatwierdzenia układu przyjętego przez wierzycieli w toku postępowania sanacyjnego jest prawomocne z dniem 19 grudnia 2024 roku.

Na dzień 30 września 2025 r. Spółka posiadała poniższe zobowiązania warunkowe:

Charakter zobowiązania	Szacunkowa kwota zobowiązania
	tys.
publicznoprawne	246
finansowe	16 669
Świadczenia usług - agent	295
Świadczenie usług - kontrahent	215
Jednostki powiązane, w tym pożyczki	6 234
RAZEM	23 659

22. Informacje o zawarciu przez EuCO S.A. lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli łączna wartość wszystkich transakcji zawartych w okresie od początku roku obrotowego miała istotne znaczenie i jeżeli zostały one zawarte na warunkach innych niż rynkowe

W okresie od początku roku 2024 podmioty Grupy Kapitałowej nie zawierały jednej lub wielu transakcji z podmiotami

powiązanymi, które pojedynczo lub łącznie byłyby istotne oraz nie byłyby transakcjami typowymi i rutynowymi, zawieranymi na warunkach innych niż rynkowe, a ich charakter i warunki nie wynikałyby z bieżącej działalności operacyjnej spółek Grupy.

Zestawienie transakcji z podmiotami powiązanymi jest publikowane w notach objaśniających.

23. Segmenty operacyjne i geograficzne

Grupa wyróżnia następujące segmenty operacyjne:

- świadczenie usług dochodzenia roszczeń (w postaci odszkodowań i innych świadczeń) od zakładów ubezpieczeń w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych- w trybie przedsądowym,
- świadczenie usług dochodzenia roszczeń (w postaci odszkodowań i innych świadczeń) od zakładów ubezpieczeń w imieniu poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych- w trybie sądowym,
- produkty bankowe,
- pozostałe.

W Grupie wyróżnia się także segmenty geograficzne. W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zaprezentowano Polskę, Czechy, Węgry, Rumunię, Luksemburg. W dniu 26 sierpnia 2025 r. została otworzona nowa spółka z siedzibą w Kijowie na Ukrainie. Segmenty operacyjne i geograficzne dla Spółek Grupy Kapitałowej, które podlegają konsolidacji przedstawia poniższa tabela.

za okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	ODSZKODOWANIA PRZEDSĄDOWE	ODSZKODOWANIA PRZEDSĄDOWE ZAGRANICA	ODSZKOD. SĄD	PRODUKTY BANKOWE	ODSZKODOWANIA - CESJE WIERZYTELNOŚCI	WYNAJEM AUT ZASTĘPCZYCH	POZOSTAŁE	korekty konsolidacyjne	RAZEM
	tys. PLN								
Przychody całkowite w tym:	12 960	-	660	2 329	11	-	45	-	16 005
Przychody od klientów zewnętrznych:	9 627	-	660	2 329	11	-	45	-	12 672
W tym przychody zrealizowane (wpływ gotówki)	9 500	-	1 140	1 180	11	-	45	-	11 876
W tym zmiana aktywów (zmiana stanu wycen)	127	-	-480	1 150	-	-	-	-	796
Przychody ze sprzedaży między segmentami – do wyłączenia	3 333	-	-	-	-	-	-	-	3 333
PRZYCHODY OGÓŁEM po wyłączeniu	9 627	-	660	2 329	11	-	45	-	12 672
WYNIK NETTO SEGMENTU	-1 622	-	168	1 728	15	-61	-	-	227
Aktywa segmentu sprawozdawczego przed wyłączeniami	12 502	954	5 959	5 178	247	872	19 179	-	44 891
Wyłączenia	3 347	386	5 222	2 592	170	737	19 494	-255	31 693
AKTYWA SEGMENTU SPRAWOZDAWCZEGO po wyłączeniach	9 155	568	738	2 585	78	135	-315	255	13 198

za okres od 01.01.2024 do 30.09.2024	ODSZKODOWANIA PRZEDSĄDOWE	ODSZKODOWANIA PRZEDSĄDOWE ZAGRANICA	ODSZKOD. SĄD	PRODUKTY BANKOWE	ODSZKODOWANIA - CESJE WIERZYTELNOŚCI	WYNAJEM AUT ZASTĘPCZYCH	POZOSTAŁE	korekty konsolidacyjne	RAZEM
	tys. PLN								
Przychody całkowite w tym:	12 485	-	1 179	819	48	-	13	-	14 543
Przychody od klientów zewnętrznych:	8 504	-	1 179	819	48	-	13	-	10 562
W tym przychody zrealizowane (wpływ gotówki)	8 724	-	1 829	248	48	-	13	-	10 861
W tym zmiana aktywów (zmiana stanu wycen)	-220	-	-650	571	-	-	-	-	-299
Przychody ze sprzedaży między segmentami – do wyłączenia	3 981	-	-	-	-	-	-	-	3 981
PRZYCHODY OGÓŁEM po wyłączeniu	8 504	-	1 179	819	48	-	13	-	10 562
WYNIK NETTO SEGMENTU	-3 026	-	-22	473	99	-232	23	-	-2 685
Aktywa segmentu sprawozdawczego przed wyłączeniami	14 163	7 423	7 716	2 764	233	924	21 626	-	54 848
Wyłączenia	4 400	6 745	5 117	664	170	769	20 700	-255	38 311
AKTYWA SEGMENTU SPRAWOZDAWCZEGO po wyłączeniach	9 763	678	2 598	2 100	63	155	925	255	16 537

24. Kredyty, pożyczki, poręczenia i gwarancje

24.1. Umowy kredytowe, leasingowe – zobowiązania zaciągnięte od 1 stycznia 2025 roku przez spółki Grupy Kapitałowej według stanu na dzień 30 września 2025 roku z opisem zmian na dzień sporządzenia

W omawianym okresie ani po jego zakończeniu do dnia przekazania raportu za III kwartał 2025 r. nie doszło do wypowiedzenia umów kredytowych oraz zawarcia nowych umów.

W dniu 22 kwietnia 2023 r. wpłynęło pismo z dnia 17.04.2023 r. od Santander Bank Polska S.A. z siedzibą w Warszawie, przy al. Jana Pawła II 17, 00-854 Warszawa dla Spółki KL Investment Sp. z o.o. ul. Św. M. Kolbe 18, 59-220 Legnica dotyczące umowy o ustanawianie zastawów rejestrowych na akcjach Spółki Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. informujące, że wierzytelność wynikająca z umowy kredytu nr K00546/20 z dnia 7 kwietnia 2020 r., która zabezpieczona jest zastawem rejestrowym na zdematerializowanych akcjach na okaziciela tj. 1.614.191 akcji oraz zapisanych na prowadzonych przez Noble Securities S.A. rachunkach papierów wartościowych - nie została w terminie uregulowana przez Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. z siedzibą w Legnicy (59-220) przy ul. Św. M. Kolbe 18, KRS 0000359831.

Wobec tego zgodnie z warunkami Umowy o ustanowienie zastawu rejestrowego na akcjach spółki Europejskie Centrum Odszkodowań S.A. Bank poinformował, że będzie egzekwować prawa na podstawie tej umowy w związku z wystąpieniem Przypadku Naruszenia. Ponadto Bank oświadczył, że rozpocznie egzekwowanie praw poprzez wystawienie oświadczenia o upływie terminu płatności zabezpieczonych wierzytelności zgodnie z aktem notarialnym z dnia 23.04.2020 r. i następnie skieruje wniosek do sądu o nadanie klauzuli wykonalności ww. aktowi notarialnemu. W dniu 17 maja 2025 r. Spółka otrzymała zawiadomienie od Krzysztofa Lewandowskiego – osobę fizyczną pośrednio kontrolującą KL Investment sp. z o.o., o sprzedaży egzekucyjnej akcji przeprowadzonej przez komornika sądowego na wniosek Santander Bank Polska S.A. celem zaspokojenia wierzytelności wobec Emitenta, zabezpieczonej zastawem rejestrowym.

W dniu 22 kwietnia 2023 r. wpłynęło pismo z dnia 17.04.2023 r. od Santander Bank Polska S.A. z siedzibą w Warszawie, przy al. Jana Pawła II 17, 00-854 Warszawa dla spółek EuCOvipcar S.A., EuCO CESJE Sp. z o.o., EuCO CESJE Sp. z o.o. SK, EuCO FINANSE Sp. z o.o., Centrum Dochodzenia Roszczeń Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością PRO i Wspólnicy SKA, EuCO PORĘCZENIA S.A. w którym wzywa do zapłaty kwoty 10.320.990,74 zł (słownie: dziesięć milionów trzysta dwadzieścia tysięcy dziewięćset dziewięćdziesiąt złotych 74/100), wynikającej z udzielonego zabezpieczenia zgodnie ze złożonym w dniu 23 kwietnia 2020 r. formie aktu oświadczeniem o poddaniu się egzekucji na podstawie art. 777 par 1 pkt 5 kodeksu postępowania cywilnego. Termin zapłaty kwoty 10.320.990,74 zł z tytułu umowy poręczenia, opisanej w akcie notarialnym upłynął w dniu 27 marca 2023 r.

24.2. Pożyczki pomiędzy Spółkami w GK

Nazwa pożyczkodawcy	Nazwa pożyczkobiorcy	data udzielenia pożyczki	wartość pożyczki wg umowy (w tys.)	m-c spłaty pożyczki	oprocentowanie
EuCO	ANOS	13.03.2025	11	spłacona	10%
EuCO	ANOS	25.03.2025	26	spłacona	10%
EuCO	ANOS	28.03.2025	24	spłacona	10%
EuCO	ANOS	31.03.2025	4	spłacona	10%
EuCO	ANOS	30.04.2025	35	spłacona	10%
EuCO	ANOS	05.05.2025	36	spłacona	10%
EuCO	ANOS	09.05.2025	50	spłacona	10%
EuCO	ANOS	14.05.2025	14	spłacona	10%
EuCO	ANOS	19.05.2025	8	spłacona	10%
EuCO	ANOS	20.05.2025	41	spłacona	10%
EuCO	ANOS	26.05.2025	57	spłacona	10%
EuCO	ANOS	09.06.2025	14	spłacona	10%
EuCO	ANOS	10.06.2025	33	spłacona	10%
EuCO	ANOS	06.08.2025	80	spłacona	10%

EuCO	ANOS	07.08.2025	70	splacona	10%
EuCO	ANOS	11.08.2025	3	splacona	10%
EuCO	ANOS	25.08.2025	6	splacona	10%
CDR	ANOS	17.01.2025	35	splacona	10%
CDR	ANOS	20.01.2025	30	splacona	10%
CDR	ANOS	28.01.2025	2	splacona	10%
CDR	ANOS	31.01.2025	5	splacona	10%
CDR	ANOS	06.02.2025	5	splacona	10%
CDR	ANOS	07.02.2025	3	splacona	10%
CDR	ANOS	27.02.2025	5	splacona	10%
CDR	ANOS	28.02.2025	9	splacona	10%
CDR	ANOS	07.03.2025	7	splacona	10%
CDR	ANOS	08.03.2025	455	splacona	10%
CDR	ANOS	10.03.2025	3	splacona	10%
CDR	ANOS	26.03.2025	7	splacona	10%
CDR	ANOS	02.04.2025	7	splacona	10%
CDR	ANOS	07.04.2025	70	splacona	10%
CDR	ANOS	08.04.2025	13	splacona	10%
CDR	ANOS	17.04.2025	7	splacona	10%
CDR	ANOS	18.04.2025	20	splacona	10%
CDR	ANOS	24.04.2025	43	splacona	10%
CDR	ANOS	27.04.2025	90	splacona	10%
CDR	ANOS	30.04.2025	15	splacona	10%
CDR	ANOS	03.06.2025	51	splacona	10%
CDR	ANOS	04.06.2025	200	splacona	10%
CDR	ANOS	05.06.2025	34	splacona	10%
CDR	ANOS	06.06.2025	19	splacona	10%
CDR	ANOS	11.06.2025	650	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	12.06.2025	30	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	13.06.2025	64	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	17.06.2025	12	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	25.06.2025	40	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	07.07.2025	2	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	09.07.2025	19	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	16.07.2025	78	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	17.07.2025	1	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	22.07.2025	3	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	23.07.2025	124	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	24.07.2025	32	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	31.07.2025	950	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	01.08.2025	55	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	13.08.2025	0,3	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	26.08.2025	4	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	27.08.2025	2	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	02.09.2025	15	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	03.09.2025	0,4	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	16.09.2025	10	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	17.09.2025	10	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	19.09.2025	252	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	22.09.2025	70	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	25.09.2025	6	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	26.09.2025	2	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	29.09.2025	1	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	30.09.2025	20	30.06.2026	10%
CDR	EUCO	07.03.2025	75	splacona	10%
CDR	EUCO	08.03.2025	16	splacona	10%

CDR	EUCO	14.03.2025	13	spłacona	10%
CDR	EUCO	17.03.2025	26	spłacona	10%
CDR	EUCO	19.03.2025	0,5	spłacona	10%
CDR	EUCO	28.03.2025	25	spłacona	10%
CDR	EUCO	01.04.2025	1	spłacona	10%
CDR	EUCO	04.04.2025	4	spłacona	10%
CDR	EUCO	13.05.2025	1	spłacona	10%
CDR	EUCO	14.05.2025	1	spłacona	10%
CDR	EUCO	26.05.2025	3	spłacona	10%
CDR	EUCO	25.06.2025	7	spłacona	10%
CDR	EUCO	30.06.2025	155	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	01.07.2025	3	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	06.07.2025	9	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	11.07.2025	36	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	14.07.2025	1	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	21.07.2025	48	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	23.07.2025	52	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	05.08.2025	4	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	12.09.2025	68	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	25.09.2025	13	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	26.09.2025	9	31.12.2025	10%
EUCO	CDR	10.02.2025	100	spłacona	10%
EUCO	CDR	13.03.2025	27	spłacona	10%
ANOS	CDR	03.06.2025	275	spłacona	10%

Pożyczki po dniu bilansowym:

Nazwa pożyczkodawcy	Nazwa pożyczkobiorcy	data udzielenia pożyczki	wartość pożyczki wg umowy (w tys.)	m-c spłaty pożyczki	oprocentowanie
EUCO	ANOS	10.10.2025	20	31.12.2025	10%
EUCO	ANOS	13.10.2025	0,1	31.12.2025	10%
EUCO	ANOS	15.10.2025	5	31.12.2025	10%
EUCO	ANOS	21.10.2025	9	31.12.2025	10%
ANOS	EUCO	03.10.2025	56	spłacona	10%
CDR	ANOS	17.10.2025	27	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	20.10.2025	22	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	23.10.2025	13	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	14.11.2025	3	30.06.2026	10%
CDR	ANOS	18.11.2025	8	30.06.2026	10%
CDR	EUCO	03.10.2025	8	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	23.10.2025	11	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	07.11.2025	35	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	12.11.2025	5	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	13.11.2025	48	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	14.11.2025	48	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	17.11.2025	11	31.12.2025	10%
CDR	EUCO	18.11.2025	8	31.12.2025	10%

24.3. Poręczenia i gwarancje

W okresie objętym niniejszym raportem, Spółka ani jednostka od niej zależna nie udzieliła poręczeń kredytu, pożyczki lub gwarancji łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce od niego zależnej, których łączna wartość stanowiłaby w ocenie Zarządu wartość znaczącą.

25. Zatrudnienie

ZATRUDNIENIE	na 30.09.2025	na 30.09.2024
Pracownicy umysłowi	55	64
Pracownicy fizyczni	-	-

26. Komentarz Zarządu do skróconych skonsolidowanych wyników finansowych

Suma bilansowa na dzień 30 września 2025 roku wyniosła 13,2 mln PLN i w odniesieniu do stanu na 30 września 2024 r. zmniejszyła się o 3,3 mln PLN. Na zmniejszenie sumy bilansowej na dzień kończący 9 m-cy 2024 r. wpływ miały głównie spłaty rat układowych. W związku z uprawomocnieniem postanowienia o zatwierdzeniu układu i zakończeniu postępowania restrukturyzacyjnego Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A., zgodnie z propozycjami układowymi zredukowano salda zobowiązań wierzycieli i odniesiono na pozostałe przychody operacyjne na 31 grudnia 2024 r.

W dniu 19 marca 2025 roku nastąpiła wypłata pierwszej raty dla wierzycieli fizycznych z Grupy I oraz pierwszej raty dla wierzycieli finansowych. W dniu 13 czerwca 2025 roku Spółka dokonała spłaty drugiej raty dla wierzycieli fizycznych Grupy I oraz drugiej raty dla wierzycieli finansowych. Dzięki temu wierzyciele fizyczni Grupy I zostali zaspokojeni już w 100%. W dniu 19 września 2025 r. Spółka dokonała spłaty części trzeciej Raty Układowej. W dniu 25 września 2025 r. został złożony wniosek Dłużnika o otwarcie postępowania o zmianę układu i udzielenie zabezpieczenia.

W okresie 9 m-cy 2025 roku Grupa Kapitałowa wygenerowała przychody (zrealizowane) w kwocie 11,8 mln PLN do 10,8 mln PLN (3Q2024). Wynik wzrósł o 1 mln PLN.

W okresie 3Q2025 r. Grupa odnotowała następujące przepływy: operacyjny w kwocie -0,8 mln PLN, inwestycyjny 0,4 mln PLN, finansowy 0,2 ml PLN.

27. Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe za trzy kwartały 2025 roku

27.1 Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego przeliczone na euro

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01- 30.09.2025	01.01- 30.09.2024	01.07- 30.09.2025	01.07- 30.09.2024	01.01- 30.09.2025	01.01- 30.09.2024	01.07- 30.09.2025	01.07- 30.09.2024
	tys. PLN				tys. EUR			
Przychody ze sprzedaży	5 066	7 070	1 913	2 960	1 196	1 643	448	691
<i>przychody zrealizowane (wpływ gotówki)</i>	<i>5 079</i>	<i>7 627</i>	<i>1 298</i>	<i>2 461</i>	<i>1 199</i>	<i>1 773</i>	<i>304</i>	<i>574</i>
<i>zmiana aktywów (zmiana stanu wyceny)</i>	<i>-13</i>	<i>-557</i>	<i>615</i>	<i>499</i>	<i>-3</i>	<i>-129</i>	<i>144</i>	<i>116</i>
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-1 592	-1 863	-492	496	-376	-433	-115	116
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-1 603	-1 905	-493	487	-378	-443	-116	114
ZYSK (STRATA) NETTO	-1 663	-1 905	-571	487	-393	-443	-134	114
Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom	-1 663	-1 905	-571	487	-393	-443	-134	114
Zysk na akcję (PLN; EUR)	-0,30	-0,34	-0,10	0,09	-0,07	-0,08	-0,02	0,02
Rozwodniony zysk na akcję (PLN; EUR)	-0,30	-0,34	-0,10	0,09	0,07	-0,08	-0,02	0,02
Średni kurs PLN / EUR w okresie	x	x	x	x	4,2365	4,3022	4,2678	4,2847

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024
	tys. PLN		tys. EUR	
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-979	-477	-231	-111
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	431	144	102	33
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	492	-242	116	-56
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-56	-575	-13	-134
Średni kurs PLN / EUR w okresie	x	x	4,2365	4,3022

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	na 30.09.2025	na 31.12.2024	na 30.09.2024	na 30.09.2025	na 31.12.2024	na 30.09.2024
	tys. PLN			tys. EUR		
Aktywa	6 438	8 383	10 810	1 518	1 962	2 526
Zobowiązania długoterminowe	53 482	53 555	75 007	12 608	12 533	17 529
Zobowiązania krótkoterminowe	13 679	13 887	15 881	3 225	3 250	3 711
Kapitał własny	-60 723	-59 059	-80 078	-14 315	-13 821	-18 714
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	-60 723	-59 059	-80 078	-14 315	-13 821	-18 714
Kurs PLN / EUR na koniec okresu	x	x	x	4,2419	4,2730	4,2791

Średnie kursy wymiany złotego ustalone przez NBP:

KURSY na IIIQ2025	EUR	CZK	HUF	RON
Średni kurs w okresie*	4,2365	0,1709	0,0106	0,8420
Kurs na koniec okresu	4,2419	0,1715	0,0106	0,8354

KURSY na IIIQ2024	EUR	CZK	HUF	RON
Średni kurs w okresie*	4,3022	0,1713	0,0110	0,8648
Kurs na koniec okresu	4,2791	0,1700	0,0108	0,8600

*kursy stanowią średnie arytmetyczne bieżących kursów średnich ogłaszanych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca odpowiednio 2025 r. i 2024 r.

28. Jednostkowe dane finansowe

28.1 Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
	tys. PLN			
ZYSK (STRATA) NETTO	-1 663	-1 905	-571	487
Inne całkowite dochody	-	-	-	-
Różnice kursowe z wyceny jednostek działających zagranicą	-	-	-	-
CAŁKOWITE DOCHODY	-1 663	-1 905	-571	487
Całkowite dochody przypadające:				
- akcjonariuszom podmiotu dominującego	-1 663	-1 905	-571	487
- akcjonariuszom mniejszościowym	-	-	-	-

28.2 Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA		30.09.2025	30.06.2025	31.12.2024	30.09.2024	30.06.2024
		w tys. PLN				
A.	AKTYWA TRWAŁE	2 816	3 052	3 311	3 938	4 022
I.	Rzeczowe aktywa trwałe	2 497	2 785	2 942	3 032	3 161
	W tym prawa do użytkowania składników aktywów	75	96	147	201	271
II.	Wartości niematerialne	2	4	6	28	49
III.	Akcje, udziały, certyfikaty inwestycyjne w jednostkach zależnych	58	55	55	55	55
IV.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	217	166	266	781	715
V.	Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	42	42	42	42	42
VI.	Pożyczki udzielone	-	-	-	-	-
VII.	Inne inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-
B.	AKTYWA OBROTOWE	3 622	2 991	5 072	6 872	6 364
I.	Zapasy	-	-	-	-	-
II.	Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	685	538	2 203	2 577	2 563
III.	Aktywa z tytułu umów z klientami	2 466	1 852	2 480	3 575	3 077
IV.	Pożyczki udzielone	31	118	31	65	42
V.	Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)	34	34	37	45	47
VI.	Aktywa niefinansowe (wynagrodzenia – umowy z klientami)	404	323	263	335	376
VII.	Aktywa niefinansowe (zaliczki agentów – umowy z klientami)	-	-	-	252	252
VIII.	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2	127	58	22	7
RAZEM AKTYWA		6 438	6 044	8 383	10 810	10 386

PASywa		30.09.2025	30.06.2025	31.12.2024	30.09.2024	30.06.2024
		w tys. PLN				
A.	KAPITAŁ WŁASNY	-60 723	-60 151	-59 059	-80 078	-80 565
I.	Kapitał akcyjny/podstawowy	560	560	560	560	560
II.	Inne skumulowane całkowite dochody w okresie sprawozdawczym	-1 663	-1 092	19 114	-1 905	-2 392
III.	Zyski zatrzymane	-69 635	-69 635	-88 748	-88 748	-88 748
IV.	Zysk agio	10 015	10 015	10 015	10 015	10 015
B.	ZOBOWIĄZANIA	67 161	66 195	67 442	90 888	90 951
I.	Zobowiązania długoterminowe	53 482	53 264	53 555	75 007	74 918
1.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	33 779	33 779	33 779	33 779	33 779
2.	Kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania	19 143	19 053	19 227	40 446	40 424
3.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	560	431	549	781	715
II.	Zobowiązania krótkoterminowe	13 679	12 931	13 887	15 881	16 033
1.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	11 938	11 286	12 863	14 064	14 019
2.	Zobowiązania przyszłe	692	406	582	1 257	1 096
3.	Kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania	763	953	157	209	275
4.	Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	-	-	-	-	-
5.	Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	285	285	285	351	642
III.	Zobowiązania wchodzące w skład grupy zbycia	-	-	-	-	-
RAZEM PASywa		6 438	6 044	8 383	10 810	10 386

W związku z zatwierdzonym układem zmianie uległa prezentacja zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i innych źródeł finansowania oraz zobowiązań z tytułu dostaw i usług z krótkoterminowych na długoterminowe.

28.3 Jednostkowe sprawozdanie z zysków lub strat

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT		01.01- 30.09.2025	01.01- 30.09.2024	01.07- 30.09.2025	01.07- 30.09.2024
w tys. PLN					
1.	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	5 066	7 070	1 913	2 960
a)	Przychody zrealizowane (wpływ gotówki)	5 079	7 627	1 298	2 461
b)	Zmiana aktywów (zmiana stanu wyceny)	-13	-557	615	499
c)	Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	-	-	-	-
2.	KOSZTY SPRZEDANYCH PRODUKTÓW, TOW. I MATERIAŁÓW	5 095	7 104	1 793	2 214
a)	Koszty sprzedanych produktów	4 985	7 195	1 507	2 053
b)	Koszty z umów z klientami (zmiana stanu wyceny)	110	-91	286	161
c)	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-	-	-	-
3.	ZYSK/(STRATA) BRUTTO ZE SPRZEDAŻY	-28	-34	121	746
4.	Koszty sprzedaży	124	132	44	34
5.	Koszty ogólnego zarządu	1 687	1 795	726	304
6.	Pozostałe przychody i zyski operacyjne	306	174	183	98
7.	Pozostałe koszty i straty operacyjne	58	75	25	8
8.	ZYSK/(STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	-1 592	-1 863	-492	496
9.	Przychody finansowe	-	2	-	-
10.	Koszty finansowe	11	44	2	9
11.	ZYSK/(STRATA) PRZED OPODATKOWANIEM	-1 603	-1 905	-493	487
12.	Podatek dochodowy	60	-	78	-
12.1	część bieżąca	-	-	-	-
12.2	część odroczone	60	-	78	-
13.	ZYSK	-1 663	-1 905	-571	487
	EBITDA	-1 368	-1 398	-427	646

28.4 Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH		01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024
metoda pośrednia			
		w tys. PLN	
A. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ			
I.	Zysk netto roku obrotowego	-1 663	-1 905
II.	Korekty:	174	530
1	Podatek dochodowy ze sprawozdania z zysków lub strat	60	
2	Amortyzacja	224	465
3	Zyski/Straty za zbycia wartości rzeczowych aktywów trwałych	-138	-92
4	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	31	49
5	Zmiana stanu rezerw	-	103
5	Inne korekty	-3	4
III.	Zmiany stanu kapitału obrotowego:	509	898
1	Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności	1 393	585
2	Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	-884	313
IV.	Podatek dochodowy zapłacony	-	-
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		-979	-477
B PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ			
1	Nabycie wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych	-	-10
2	Wpływ ze zbycia wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych	431	168
3	Pożyczki udzielone	-570	-429
4	Splata pożyczek	570	413
5	Odsetki otrzymane	-	2
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		431	144
C PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ			
1	Wykup dłużnych instrumentów finansowych	-55	-
2	Otrzymane kredyty i pożyczki	1 200	22
3	Splata kredytów i pożyczek	-547	-6
4	Płatności zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	-74	-206
5	Odsetki zapłacone	-31	-52
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		492	-242
D	(Zmniejszenie/Zwiększenie) netto stanu śr. pieniężnych i ekwiwalentów śr. pieniężnych	-56	-575
E	Różnice kursowe z tytułu wyceny środków pieniężnych	-	-
F	Stan środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych na początek okresu	58	598
G	STAN ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH I EKWIWALENTÓW ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH NA KONIEC OKRESU	2	22

28.4.1 Inne korekty w skróconym kwartalnym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych

INNE KOREKTY	na 30.09.2025	na 30.09.2024
	w tys. PLN	
Kompensaty	-3	4
RAZEM	-3	4

28.5 Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2025 r.	Kapitał akcyjny / podstawowy	Inne skumulowane całkowite dochody w okresie sprawozdawczym	Zyski zatrzymane	Zysk Agio	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej
w tys.					
STAN NA 1 STYCZNIA 2025 R.	560	19 114	-88 748	10 015	-59 059
Zysk (strata) netto	-	-1 663	-	-	-1 663
Przeniesienie wyniku	-	-19 114	19 114	-	-
Razem całkowite dochody	-	-20 777	19 114	-	-1 663
Inne korekty	-	-	-	-	-
STAN NA 30 WRZEŚNIA 2025 R.	560	-1 663	-69 634	10 015	-60 723

Wyszczególnienie na dzień 31.12.2024 r.	Kapitał akcyjny / podstawowy	Inne skumulowane całkowite dochody w okresie sprawozdawczym	Zyski zatrzymane	Zysk Agio	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej
w tys.					
STAN NA 1 STYCZNIA 2024 R.	560	-1 443	-87 305	10 015	-78 173
Zysk (strata) netto	-	19 114	-	-	19 114
Przeniesienie wyniku	-	1 443	-1 443	-	-
Razem całkowite dochody	-	20 557	-1 443	-	19 114
Inne korekty	-	-	-	-	-
STAN NA 31 GRUDNIA 2024 R.	560	19 114	-88 748	10 015	-59 059

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2024 r.	Kapitał akcyjny / podstawowy	Inne skumulowane całkowite dochody w okresie sprawozdawczym	Zyski zatrzymane	Zysk Agio	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej
w tys.					
STAN NA 1 STYCZNIA 2024 R.	560	-1 443	-87 305	10 015	-78 173
Zysk (strata) netto	-	-1 905	-	-	-1 905
Przeniesienie wyniku	-	1 443	-1 443	-	-
Razem całkowite dochody	-	-462	-1 443	-	-1 905
Inne korekty	-	-	-	-	-
STAN NA 30 WRZEŚNIA 2024 R.	560	-1 905	-88 748	10 015	-80 078

28.6 Przychody ze sprzedaży

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
Przychody z tytułu realizacji umów przedsądowych	2 302	4 714	640	338
Umowy z klientami - przychody spełniane w miarę upływu czasu	-13	-557	615	499
Pozostałe	2 777	2 913	658	2 123
RAZEM PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	5 066	7 070	1 913	2 960

28.7 Jednostkowe koszty rodzajowe

JEDNOSTKOWE KOSZTY RODZAJOWE	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych	224	465	64	150
W tym wynikające z leasingu	73	209	22	70
Koszty świadczeń pracowniczych	4 007	4 469	1 345	1 255
Zużycie materiałów i energii	271	288	90	91
Usługi obce	2 064	3 724	697	848
Koszty z umów z klientami (zmiana stanu wyceny)	110	-91	286	161
Podatki i opłaty	186	104	67	29
Koszty reklamy i wydatki reprezentacyjne	15	44	7	4
Ubezpieczenia majątkowe i osobowe	22	15	7	7
Pozostałe koszty	7	14	1	9
RAZEM KOSZTY RODZAJOWE	6 907	9 032	2 564	2 554

28.8 Jednostkowe pozostałe przychody i koszty operacyjne

POZOSTAŁE PRZYCHODY I ZYSKI OPERACYJNE	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
Odwrocenie odpisu z tytułu utraty wartości	-	12	-	12
Przychody ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	137	92	137	73
Przychody z odsprzedaży usług, refaktury	-	3	-	3
Pozostałe przychody operacyjne	169	66	46	9
RAZEM	306	174	183	98

POZOSTAŁE KOSZTY I STRATY OPERACYJNE	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
Odpis z tytułu utraty wartości od należności niefinansowych	-	7	-	1
Odsetki od zaległych zobowiązań niefinansowych	20	-	17	-
Zapłacone kary i grzywny, odszkodowania oraz koszty postępowania spornego	2	1	-	-
Pozostałe koszty operacyjne	36	67	8	7
RAZEM	58	75	25	8

28.9 Jednostkowe pozostałe przychody i koszty finansowe

PRZYCHODY FINANSOWE	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
Przychody z tytułu odsetek	-	2	-	-
Pozostałe przychody finansowe	-	-	-	-
RAZEM	-	2	-	-

KOSZTY FINANSOWE	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024	01.07-30.09.2025	01.07-30.09.2024
w tys. PLN				
Odsetki od kredytów bankowych	-	2	-	-
Odsetki z tyt. leasingu finansowego	11	42	2	9
Pozostałe koszty finansowe	-	-	-	-
RAZEM	11	44	2	9

28.10 Jednostkowy zysk na akcję

	01.01 - 30.09.2025	01.01 - 30.09.2024	01.07 - 30.09.2025	01.07 - 30.09.2024
	w tys. PLN			
ZYSK	-1 663	-1 905	-571	487
LICZBA AKCJI	5 600	5 600	5 600	5 600
<i>z działalności kontynuowanej</i>	w PLN			
- podstawowy	-0,30	-0,34	-0,10	0,09
- rozwodniony	-0,30	-0,34	-0,10	0,09
<i>z działalności kontynuowanej i zaniechanej</i>	w PLN			
- podstawowy	-0,30	-0,34	-0,10	0,09
- rozwodniony	-0,30	-0,34	-0,10	0,09

28.11 Jednostkowe rzeczowe aktywa trwałe

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2025 r.	OGÓŁEM	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne Środki trwałe	Środki trwałe w budowie
w tys. PLN							
I. WARTOŚĆ BRUTTO							
1. BO rzeczowych aktywów trwałych brutto	5 210	191	4 063	515	441	-	-
2. Zwiększenia	-	-	-	-	-	-	-
3. Zmniejszenia - ogółem z tytułu:	466	-	-	25	441	-	-
Sprzedaż	403	-	-	25	378	-	-
Środki trwałe przyjęte do użytkowania na podstawie umowy leasingu	63	-	-	-	63	-	-
4. Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu	4 744	191	4 063	490	-	-	-
II. UMORZENIE środków TRWAŁYCH							
5. Umorzenie na początek okresu	2 268	-	1 631	483	154	-	-
6. Zwiększenie – ogółem z tego:	220	-	134	24	62	-	-
Roczne umorzenie bieżące	220	-	134	24	62	-	-
7. Zmniejszenia – ogółem z tego:	241	-	-	25	216	-	-
Sprzedaż	178	-	-	25	152	-	-
Środki trwałe przyjęte do użytkowania na podstawie umowy leasingu	64	-	-	-	64	-	-
8. Umorzenie na koniec okresu	2 247	-	1 765	481	-	-	-
III. STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO							
9. - na początek okresu	2 942	191	2 431	33	287	-	-
10. - na koniec okresu	2 497	191	2 297	9	-	-	-
Własne	2 422	191	2 222	9	-	-	-
Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	75	-	75	-	-	-	-

Wyszczególnienie na 31.12.2024 r.		OGÓŁEM	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie
w tys. PLN								
I. WARTOŚĆ BRUTTO								
1.	BO rzeczowych aktywów trwałych brutto	5 750	191	4 063	516	981	-	-
2.	Zwiększenia – ogółem z tego:	143	-	-	-	143	-	-
	Środki trwałe przyjęte do użytkowania na podstawie umowy leasingu	143	-	-	-	143	-	-
3.	Zmniejszenia – ogółem z tego:	411	-	-	-	411	-	-
	Sprzedaż	411	-	-	-	411	-	-
4.	Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu	5 482	191	4 063	516	712	-	-
II. UMORZENIE ŚRODKÓW TRWAŁYCH								
5.	Umorzenie na początek okresu	2 175	-	1 452	431	292	-	-
6.	Zwiększenie – ogółem z tego:	502	-	179	52	271	-	-
	Roczne umorzenie bieżące	502	-	179	52	271	-	-
7.	Zmniejszenia – ogółem z tego:	137	-	-	-	137	-	-
	Sprzedaż	137	-	-	-	137	-	-
8.	Umorzenie na koniec okresu	2 540	-	1 631	483	426	-	-
III. STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO								
9.	- na początek okresu	3 575	191	2 611	85	688	-	-
10.	- na koniec okresu	2 942	191	2 431	33	287	-	-
	Własne	2 795	191	2 295	33	276	-	-
	Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	147	-	136	-	11	-	-

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2024 r.		OGÓŁEM	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne Środki trwałe	Środki trwałe w budowie
w tys. PLN								
I. WARTOŚĆ BRUTTO								
1.	BO rzeczowych aktywów trwałych brutto	5 750	191	4 063	515	981	-	-
2.	Zwiększenia	-	-	-	-	-	-	-
3	Zmniejszenia - ogółem z tytułu:	200	-	-	-	200	-	-
	Sprzedaż	200	-	-	-	200	-	-
4	Stan rzeczowych aktywów trwałych brutto na koniec okresu	5 550	191	4 063	515	780	-	-
II. UMORZENIE środków TRWAŁYCH								
5.	Umorzenie na początek okresu	2 175	-	1 452	430	292	-	-
6.	Zwiększenie – ogółem z tego:	399	-	134	40	225	-	-
	Roczne umorzenie bieżące	399	-	134	40	225	-	-
7.	Zmniejszenia – ogółem z tego:	57	-	-	-	57	-	-
	Sprzedaż	57	-	-	-	57	-	-
8.	Umorzenie na koniec okresu	2 517	-	1 586	471	460	-	-
III. STAN RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH NETTO								
9.	- na początek okresu	3 574	191	2 610	85	688	-	-
10.	- na koniec okresu	3 032	191	2 476	45	320	-	-
	Własne	2 830	191	2 320	45	275	-	-
	Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	201	-	156	-	45	-	-

28.12 Jednostkowe wartości niematerialne

Wyszczególnienie na 30.09.2025 r.		OGÓŁEM	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Znak towarowy	Oprogramowanie komputerowe	Nabyte koncesje, patenty, licencje	Prawo wieczystego użytkowania gruntu	Pozostałe
w tys. PLN								
I.	WARTOŚĆ BRUTTO							
1.	BO wartości niematerialnych brutto	34 164	451	33 252	446	15	-	-
2.	Zwiększenia	-	-	-	-	-	-	-
3.	Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-
4.	Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu	34 164	451	33 252	446	15	-	-
II.	UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH							
5.	Umorzenie na początek okresu	6 531	451	5 624	441	15	-	-
6.	Zwiększenie – ogółem z tego:	4	-	-	4	-	-	-
6.1	Roczne umorzenie bieżące	4	-	-	4	-	-	-
7.	Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-
8.	Umorzenie na koniec okresu	6 534	451	5 624	444	15	-	-
9.	Odpis z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu	27 627	-	27 627	-	-	-	-
10.	Odpis z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu	27 627	-	27 627	-	-	-	-
III.	STAN WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH							
9.	- na początek okresu	6	-	-	6	-	-	-
10.	- na koniec okresu	2	-	-	2	-	-	-
10.1	Własne	2	-	-	2	-	-	-
10.2	Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	-	-	-	-	-	-	-

Wyszczególnienie na 31.12.2024 r.	OGÓŁEM	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Znak towarowy	Oprogramowanie komputerowe	Nabyte koncesje, patenty, licencje	Prawo wieczystego użytkowania gruntu	Pozostałe
w tys. PLN							
I. WARTOŚĆ BRUTTO							
1. BO wartości niematerialnych brutto	34 154	451	33 252	436	15	-	-
2. Zwiększenia – ogółem z tego:	10	-	-	10	-	-	-
Zakup bezpośredni	10	-	-	10	-	-	-
3. Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-
4. Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu	34 164	451	33 252	446	15	-	-
II. UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH							
5. Umorzenie na początek okresu	6 443	451	5 624	353	15	-	-
6. Zwiększenie – ogółem z tego:	87	-	-	87	-	-	-
Roczne umorzenie bieżące	87	-	-	87	-	-	-
7. Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-
8. Umorzenie na koniec okresu	6 531	451	5 624	440	15	-	-
9. Odpisy z tytułu utraty wartości na początek okresu	27 627	-	27 627	-	-	-	-
10. Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu	27 627	-	27 627	-	-	-	-
III. STAN WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH							
11. - na początek okresu	83	-	-	83	-	-	-
12. - na koniec okresu	6	-	-	6	-	-	-
Własne	6	-	-	6	-	-	-
Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	-	-	-	-	-	-	-

Wyszczególnienie na 30.09.2024 r.		OGÓŁEM	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Znak towarowy	Oprogramowanie komputerowe	Nabyte koncesje, patenty, licencje	Prawo wieczystego użytkowania gruntu	Pozostałe
w tys. PLN								
I. WARTOŚĆ BRUTTO								
1.	BO wartości niematerialnych brutto	34 154	451	33 252	436	15	-	-
2.	Zwiększenia	10	-	-	10	-	-	-
	Zakup	10	-	-	10	-	-	-
3.	Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-
4.	Stan wartości niematerialnych brutto na koniec okresu	34 164	451	33 252	446	15	-	-
II. UMORZENIE WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH								
5.	Umorzenie na początek okresu	6 443	451	5 624	353	15	-	-
6.	Zwiększenie – ogółem z tego:	66	-	-	66	-	-	-
	Roczne umorzenie bieżące	66	-	-	66	-	-	-
7.	Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-
8.	Umorzenie na koniec okresu	6 509	451	5 624	418	15	-	-
9.	Odpis z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu	27 627	-	27 627	-	-	-	-
10.	Odpis z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu	27 627	-	27 627	-	-	-	-
III. STAN WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH								
9.	- na początek okresu	83	-	-	83	-	-	-
10.	- na koniec okresu	28	-	-	28	-	-	-
	Własne	28	-	-	28	-	-	-
	Używane na podstawie umowy leasingu finansowego	-	-	-	-	-	-	-

28.13 Aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2025 r.	BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN				
Odsetki	15	-	-	15
Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe)	110	54	110	54
Aktywa z tytułu kosztów umów z klientami	111	308	287	131
Leasing samochodu i sprzętu komputerowego	30	63	77	16
OGÓŁEM:	266	425	474	217

Wyszczególnienie na dzień 31.12.2024 r.	BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN				
Odsetki	203	-	188	15
Odpisy aktualizujące wartość należności	424	-	424	-
Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe)	47	153	90	110
Aktywa z tytułu kosztów umów z klientami	256	725	870	111
Odsetki od obligacji	140	-	140	-
Leasing samochodu i sprzętu komputerowego	3	140	113	30
Opis – korekta audytu	-214	214	-	-
OGÓŁEM:	859	1 231	1 825	266

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2024 r.	BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN				
Odsetki	203	-	-	203
Odpisy aktualizujące wartość należności	424	-	-	424
Świadczenia na rzecz pracowników (urlopy, nagrody jubileuszowe)	47	-	-	47
Aktywa z tytułu kosztów umów z klientami	256	614	631	239
Odsetki od obligacji	140	-	-	140
Leasing samochodu i sprzętu komputerowego	3	110	70	43
Opis – korekta audytu	-214	-	101	-315
OGÓŁEM:	859	724	802	781

28.14 Jednostkowe należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

28.14.1 Skrócone kwartalne jednostkowe należności długoterminowe

Wyszczególnienie	na dzień 30.09.2025	na dzień 31.12.2024	na dzień 30.09.2024
w tys. PLN			
Pozostałe należności niefinansowe - kaucje	42	42	42
OGÓŁEM:	42	42	42

28.14.2 Skrócone kwartalne jednostkowe krótkoterminowe należności

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2025 r.		Wartość brutto	Odpis aktualizujący należności	Wartość netto
w tys. PLN				
1.	Należności z tytułu dostaw i usług	416	30	386
2.	Należności z tytułu umów z klientami	2 466	-	2 466
3.	Pozostałe należności	2 657	1 889	768
3.1.	Pożyczki udzielone	1 438	1 407	31
3.2.	Inne należności niefinansowe, z tego:	619	482	137
3.2.1.	z tytułu podatków, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	2	-	2
3.2.2.	założenia na sąd	72	-	72
3.2.2.	pozostałe należności niefinansowe*	546	482	63
3.3.	Rozliczenia międzyokresowe czynne	162	-	162
3.4.	Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)	34	-	34
3.5.	Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia-umowy z klientami)	404	-	404
OGÓŁEM:		5 539	1 919	3 620

Wyszczególnienie na dzień 31.12.2024 r.		Wartość brutto	Odpis aktualizujący należności	Wartość netto
w tys. PLN				
1.	Należności z tytułu dostaw i usług	890	30	860
2.	Należności z tytułu umów z klientami	2 480	-	2 480
3.	Pozostałe należności	3 563	1 889	1 674
3.1.	Pożyczki udzielone	1 438	1 407	31
3.2.	Inne należności niefinansowe, z tego:	1 742	483	1 259
3.2.1.	z tytułu podatków, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	11	-	11
3.2.2.	założenia na sąd	84	-	84
3.2.2.	pozostałe należności niefinansowe*	1 646	482	1 164
3.3.	Rozliczenia międzyokresowe czynne	83	-	83
3.4.	Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)	37	-	37
3.5.	Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia-umowy z klientami)	263	-	263
OGÓŁEM:		6 933	1 919	5 014

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2024 r.		Wartość brutto	Odpis aktualizujący należności	Wartość netto
w tys. PLN				
1.	Należności z tytułu dostaw i usług	714	90	624
2.	Należności z tytułu umów z klientami	3 575	-	3 575
3.	Pozostałe należności	16 310	13 660	2 650
3.1.	Pożyczki udzielone	10 421	10 357	65
3.2.	Inne należności niefinansowe, z tego:	5 199	3 303	1 896
3.2.1.	z tytułu podatków, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	46	-	46
3.2.2.	założenia na sąd	438	-	438
3.2.2.	pozostałe należności niefinansowe*	4 715	3 303	1 412
3.3.	Rozliczenia międzyokresowe czynne	57	-	57
3.4.	Inne aktywa finansowe (cesje wierzytelności w cenie nabycia)	45	-	45
3.5.	Inne aktywa niefinansowe (wynagrodzenia-umowy z klientami)	335	-	335
3.6.	Inne aktywa niefinansowe (zaliczki agentów)	252	-	252
OGÓŁEM:		20 599	13 750	6 849

*POZOSTAŁE NALEŻNOŚCI NIEFINANSOWE	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
w tys. PLN			
Sprzedaż/zakup środków trwałych	23	-	131
Rozrachunki z pracownikami	25	13	18
Usługi między spółkami oraz refaktury	16	1 152	1 204
Zaliczka na poczet spraw dla klientów	-	-	59
OGÓŁEM:	63	1 164	1 412

28.15 Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Wyszczególnienie na dzień 30.09.2025 r.	BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN				
Wycena bilansowa przychodów	471	1 238	1 240	469
Leasingi	28	59	72	14
Podatek od aktywowanych wynagrodzeń	50	194	167	77
	549	1 491	1 480	560
Wyszczególnienie na dzień 31.12.2024 r.	BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN				
Wycena bilansowa przychodów	785	2 326	2 640	471
Leasing	11	189	172	28
Podatek od aktywowanych wynagrodzeń	63	250	263	50
	859	2 765	3 076	549
Wyszczególnienie na dzień 30.09.2024 r.	BO wg stawki 19%	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ wg stawki 19%
w tys. PLN				
Wycena bilansowa przychodów	785	1 855	1 961	679
Leasingi	11	161	134	38
Podatek od aktywowanych wynagrodzeń	63	200	199	64
	859	2 216	2 295	781

28.16 Jednostkowe kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania

KREDYTY, POŻYCZKI I INNE ŹRÓDŁA FINANSOWANIA	30.09.2025	30.06.2025	31.12.2024	30.09.2024	30.06.2024
w tys. PLN					
DŁUGOTERMINOWE					
1 Kredyty bankowe	7 223	7 215	7 268	11 827	11 827
2 Pożyczki	1 350	1 305	1 305	10 604	10 582
3 Dłużne papiery wartościowe	10 510	10 473	10 510	17 872	17 872
4 Leasing finansowy	60	60	143	143	143
RAZEM	19 143	19 053	19 227	40 446	40 424
KRÓTKOTERMINOWE					
1 Kredyty bankowe	26	62	62	62	62
2 Kredyt w rachunku bieżącym	16	12	10	9	6
3 Pożyczki	681	762	-	-	-
4 Dłużne papiery wartościowe	18	73	73	73	73
5 Leasing finansowy	21	44	12	66	134
RAZEM	763	953	157	209	275
RAZEM	19 907	20 006	19 383	40 656	40 699

28.17 Jednostkowe zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania

28.17.1 Skrócone kwartalne jednostkowe zobowiązania długoterminowe

Wyszczególnienie	na dzień 30.09.2025	na dzień 31.12.2024	na dzień 30.09.2024
w tys. PLN			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	33 779	33 779	33 779
OGÓŁEM:	33 779	33 779	33 779

28.17.2 Skrócone kwartalne jednostkowe krótkoterminowe zobowiązania

Wyszczególnienie	na dzień 30.09.2025	na dzień 31.12.2024	na dzień 30.09.2024
w tys. PLN			
1. Zobowiązania	8 505	9 261	11 771
1.1. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	7 813	8 679	10 514
1.2. Zobowiązania z tytułu umów z klientami	692	582	1 257
2. Pozostałe zobowiązania	4 125	4 184	3 550
2.1. Zobowiązania z tytułu podatków i ubezpieczeń społecznych	2 701	3 130	2 790
2.2. Inne zobowiązania finansowe	373	591	256
2.2.1. Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	373	591	256
2.3. Inne zobowiązania niefinansowe	791	204	244
2.3.1. Kaucje sądowe	39	147	160
2.3.2. Pozostałe zobowiązania niefinansowe	752	56	84
2.4. Fundusze Specjalne	260	260	260
OGÓŁEM:	12 630	13 445	15 321

Zatwierdzenie do publikacji

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Europejskiego Centrum Odszkodowań S.A. sporządzone za trzy kwartały 2025 roku zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Spółki w dniu 21 listopada 2025 roku.

.....
Agata Rosa-Kołodziej
WICEPREZES ZARZĄDU

.....
Elżbieta Siwiec
OSOBA PROWADZĄCA KSIĘGI