



Tarnów, 27 sierpnia 2018 roku

*List prezesa zarządu Grupy Azoty S.A.*

Szanowni Państwo,

w imieniu zarządów spółek tworzących Grupę Azoty zapraszam do zapoznania się ze skonsolidowanym sprawozdaniem z działalności Grupy za pierwsze półrocze 2018 roku.

Okres ten pokazuje, że konsekwentna realizacja kluczowych celów strategii spółki do 2020 roku jest właściwym kierunkiem aby sprostać wyzwaniom stojącym przed Grupą Azoty zarówno na krajowym jak i międzynarodowym rynku nawozowo-chemicznym. Tym bardziej ważne jest sukcesywne i konsekwentne realizowanie kluczowych jej założeń.

Niespotykana amplituda cen gazu oraz zbieg zjawisk pogodowych prowadzących do słabszej koniunktury w rolnictwie spowodowały niekorzystne otoczenie dla prowadzenia biznesu nawozowego w pierwszym półroczu 2018 roku. W tych warunkach najdobitniej widać, jak wielką wartość stanowi i będzie stanowić także w przyszłości dywersyfikacja naszego biznesu. Kontynuacja tego procesu jest jednym z 4 filarów Strategii Grupy Azoty do roku 2020. Umocnienie drugiego filaru operacyjnego poprzez rozwój działalności pozanawozowej oraz generowanie i wdrażanie innowacji będących dźwignią rozwoju sektora chemicznego pozostają obok konsolidacji i rozwijania oferty dla rolnictwa kluczowymi celami Grupy Azoty na najbliższe lata. Dywersyfikację wzmocnią kolejne inwestycje, w tym sztandarowa, przebiegająca zgodnie z harmonogramem inwestycja Polimery Police. Pozwoli ona oprzeć się ewentualnym niekorzystnym trendom i wykorzystać możliwości oraz siłę wszystkich segmentów biznesowych.

Dywersyfikacji portfela produktowego służy także poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań i rozwój innowacyjności. W Grupie Azoty osiągamy to m. in. poprzez współpracę ze startupami, rozwój kadr i rozbudowę infrastruktury badawczo-rozwojowej, uruchomienie programu Idea4Azoty, zacieśnianie współpracy z ośrodkami badawczymi, ośrodkami akademickimi, a przede wszystkim poprzez zwiększanie nakładów na rozwój obszaru B+R+I. Grupa Azoty, jako jedyna firma z Polski, towarzyszyła delegacji polskiego rządu na Forum Politycznym Wysokiego Szczebla (HLPF) ONZ w Nowym Jorku podsumowującym postępy w realizacji Celów Zrównoważonego Rozwoju. Ważną częścią polskiej prezentacji był głos Grupy Azoty, która przedstawiła przykłady własnych dobrych praktyk, przyczyniających się do realizacji Agendy.

Ambitne plany rozwojowe i realizacja strategii wymaga odpowiednich nakładów. W pierwszym półroczu Grupa Azoty zbudowała pełne zabezpieczenie dla planu inwestycyjnego na najbliższe lata. Podpisaliśmy w tym zakresie odrębne umowy z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym, konsorcjum banków na czele z PKO Bankiem Polskim oraz z Europejskim Bankiem Odbudowy i Rozwoju. Przyznane środki zapewniają możliwość realizacji strategicznych projektów korporacyjnych w horyzoncie do 2026 roku.

Skuteczna reakcja na zmienne otoczenie rynkowe i wzrost konkurencyjności sektora chemicznego możliwa jest tylko z pozycji połączonych potencjałów spółek tworzących Grupę Azoty. W minionym półroczu Grupa wykonała kolejny krok w kierunku zacieśnienia współpracy w obszarze handlu. To wydarzenie o strategicznym znaczeniu dla całej Grupy i jej efektywnego funkcjonowania. Pozwoli Grupie m.in. na wykorzystanie synergii i na wzmocnienie pozycji poprzez zintegrowane zarządzanie obszarem handlu. Współdziałanie spółek pozwoli na umocnienie relacji z klientami. W efekcie



*podpisanej umowy Grupa będzie realizowała jednolitą strategię i politykę handlową, której towarzyszyła będzie konsolidacja i koordynacja działań marketingowych pod wspólną marką.*

*Połączenie w Grupie Azoty potencjałów spółek z Tarnowa, Puław, Polic i Kędzierzyna-Koźla umożliwiło nie tylko pozostawienie kluczowych zakładów przemysłu chemicznego w polskich rękach, ale także przyniosło dodatkowe oszczędności szacowane na co najmniej 710 mln zł. Obserwacja globalnego rynku chemicznego i nawozowego pokazuje, że łączenie potencjałów i konsolidacja to jedyna droga, którą może podążać ten sektor przemysłu. Obrazują to wartości dziesiątki miliardów dolarów fuzje światowych gigantów tego rynku, które zostały przeprowadzone w ostatnich latach. W tym kierunku chce także podążać Grupa Azoty.*

*Dziękuję pracownikom za wysiłek w budowaniu wartości Grupy Azoty - Ambasadora Polskiej Chemii 2018. Dziękuję zarządom spółek wchodzących w skład Grupy Azoty za zaangażowanie w realizację strategii Grupy. Słowa podziękowania kieruję także do Rady Nadzorczej za doskonałą współpracę przy podejmowaniu kluczowych decyzji kształtujących przyszłość Grupy Azoty, a tym samym sektora chemicznego w Polsce.*

*Z poważaniem,*

*Dr Wojciech Wardacki*

*Prezes Zarządu Grupy Azoty*