

特变电工股份有限公司

2013 年年度报告摘要

一、重要提示

1.1 本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

1.2 公司简介

股票简称	特变电工	股票代码	600089
股票上市交易所	上海证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	郭俊香	焦海华	
电话	0994-6508000	0994-6508000	
传真	0994-2723615	0994-2723615	
电子信箱	gjxtbea@tbea.com.cn	jhhtbea@tbea.com.cn	

二、主要财务数据和股东变化

2.1 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	2013 年(末)	2012 年(末)	本年(末)比 上年(末)增 减 (%)	2011 年(末)
总资产	50,660,183,302.82	42,044,763,828.75	20.49	33,612,466,401.24
归属于上市公司股东 的净资产	14,601,433,482.73	13,660,623,923.82	6.89	12,850,433,685.41
经营活动产生的现 金流量净额	1,779,688,282.72	1,917,646,567.98	-7.19	1,768,273,337.15
营业收入	29,174,688,011.17	20,325,141,935.86	43.54	18,164,744,134.38
归属于上市公司股 东的净利润	1,328,375,843.32	980,632,145.69	35.46	1,229,238,183.55
归属于上市公司股 东的扣除非经常性 损益的净利润	1,099,267,181.87	716,458,080.35	53.43	1,034,191,427.76
加权平均净资产收	9.40	7.39	增加 2.01 个	9.97

	2013 年(末)	2012 年(末)	本年(末)比 上年(末)增 减(%)	2011 年(末)
益率(%)			百分点	
基本每股收益(元 / 股)	0.5040	0.3721	35.45	0.4664
稀释每股收益(元 / 股)	0.5040	0.3721	35.45	0.4664

2.2 前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期股东总数		264, 283	年度报告披露日前第 5 个交易日末股东总数		295, 373
前 10 名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
新疆特变电工集团有限公司	境内非国有法人	11. 74	309, 368, 350	0	
新疆宏联创业投资有限公司	境内非国有法人	6. 84	180, 176, 786	0	
新疆投资发展（集团）有限责任公司	国有法人	2. 14	56, 443, 885	0	质押 22, 000, 000
中国农业银行－交银施罗德成长股票证券投资基金	未知	1. 41	37, 286, 255	0	
中国银行－易方达积极成长证券投资基金	未知	1. 15	30, 399, 148	0	
中国工商银行－鹏华优质治理股票型证券投资基金 (LOF)	未知	1. 07	28, 299, 594	0	
交通银行－易方达科讯股票型证券投资基金	未知	1. 05	27, 623, 907	0	
中国人寿保险股份有限公司－分红－个人分红－005L－FH002 沪	未知	0. 93	24, 399, 670	0	
全国社保基金六零一组合	未知	0. 8	21, 021, 326	0	
中国建设银行股份有限公司－华夏盛世精选股票型证券投资基金	未知	0. 78	20, 655, 500	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国银行－易方达积极成长证券投资基金、交通银行－易方达科讯股票型证券投资基金、全国社保基金六零一组合同受易方达基金管				

	理有限公司管理。公司前十名无限售条件的股东中，特变集团与新疆宏联创业投资有限公司的部分股东及董事有重合，存在关联关系。公司未知其他无限售条件的股东之间是否存在关联关系。
--	--

2.3 以方框图描述公司与实际控制人之间的产权及控制关系



三、管理层讨论与分析

3.1 董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2013 年，全球经济增长动力不足，世界经济复苏缓慢；国内经济运行处在经济增速下降和短周期弱势复苏交织阶段，经济下行压力加大。公司所处行业产能过剩，市场局势复杂多变，给公司的生产经营带来较大的压力和挑战。面对复杂严峻的经营环境，公司提质增效、转型升级、创新求变，全面完成了目标任务。2013 年度，公司实现营业收入 291.75 亿元，营业利润 12.92 亿元，利润总额 15.54 亿元，净利润 13.78 亿元，归属于上市公司股东的净利润 13.28 亿元；与 2012 年度相比分别增长 43.54%、70.87%、47.28%、47.67%、35.46%。公司主要采取了以下措施：

1、积极开拓市场

公司加大了市场开拓力度，输变电产品在电网集中招标中，国网公司、南网公司中标率继续保持行业领先。公司深化“走出去”战略的实施，国际市场开拓取得新进展。太阳能系统集成业务加强市场开拓，系统集成及逆变器市场签约大幅增长。

2、深化提质、降本、增效工作

公司深化全面质量管理与成本管控，持续推行精益化生产，严格全过程管控，产品一次投运合格率、试验合格率稳中有升；公司荣获首届“中国质量奖提名奖”。

3、加强自主创新能力建设

公司大力实施创新驱动战略,继续加大对科技创新的投入,确保一大批世界领先的技术成果产业化。公司为皖电东送、哈密-郑州、溪洛渡-浙西、新疆-西北 750kV 联网工程、安徽平圩电厂等国家重点工程、重大项目研制的特高压交直流变压器、电抗器、超超临界百万千瓦发电机变压器成功投运,±800kV 充 SF6 直流套管成功挂网运行。2013 年输变电产业有 37 项新产品通过国家级新产品鉴定,其中 7 项新产品达到国际领先水平。公司获得国家科学技术进步奖特等奖 1 项,一等奖 1 项,二等奖 1 项,荣获中国“十大创新型企业”荣誉称号。

新能源产业完成系列重大产品开发、大型光伏电站标准化设计和应用,1.25 兆瓦逆变器获得新疆维吾尔自治区科学技术成果鉴定证书,填补我国兆瓦级以上光伏并网逆变器技术空白,新能源公司承建的宁夏太阳山一期工程项目获得“中国电力优质工程”荣誉称号。新特能源公司新产品及专利荣获“2013 年度国家发明创造优秀奖”、“第十五届中国专利优秀奖”。

公司申请专利 149 项,其中发明专利 50 项,实用新型及外观设计专利 99 项。报告期,公司获得授权专利 107 项(其中国内发明专利 9 项,实用新型及外观设计专利 98 项),同时还获得 PCT 国际专利 6 项,专利申请数量及质量均显著提升。

4、公司重大项目顺利建成投产

公司高起点、高效率、高标准的完成了重大建设项目,新特能源公司 1.2 万吨/年多晶硅项目顺利建成并提前达产,2*35 万自备热电厂建设完成并一次投运成功,同时,对原有 3000 吨/年多晶硅项目进行挖潜、扩产改造,保障了多晶硅产品质量的提升和成本下降。公司首个境外制造基地——印度公司超高压变压器研发生产基地已基本建成。

5、加强人力资源工作

公司促进人力资源机制、体制创新,不断完善“选、用、育、留”的人才体系,推动人力资源结构调整,引进实用型、成熟型、专业型人才,以优秀人才团队推动公司提升核心竞争力;通过开展操作技能培训、工艺培训、生产创新培训、财务管理培训、安全培训等各项系统性的培训,填平工作短板,不断提升员工能力及素质水平,调动员工积极性及创造性,增强公司的发展动力和后劲。

(一)主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	29,174,688,011.17	20,325,141,935.86	43.54
营业成本	24,454,629,452.71	16,896,590,789.11	44.73
销售费用	1,536,045,712.71	1,214,050,230.76	26.52
管理费用	1,071,404,869.56	972,416,287.47	10.18
财务费用	527,133,227.30	245,896,877.26	114.37
经营活动产生的现金流量净额	1,779,688,282.72	1,917,646,567.98	-7.19
投资活动产生的现金流量净额	-2,505,773,991.48	-5,096,880,587.31	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-328,496,945.30	3,625,104,898.75	不适用
研发支出	1,162,513,908.21	1,060,218,785.35	9.65

2、收入

(1) 产品收入影响因素分析

报告期，公司输变电产业中变压器实现产量 2.44 亿 kVA，公司的输变电产品采取以销定产的方式生产，不存在积压情况。

报告期，公司新能源产业多晶硅产量 7,914 吨，库存量 217 吨，定单饱满，不存在积压情况；新能源光伏电站、风电场建设规模超过 800MW。

报告期，公司生产设备基本处于满负荷运转状态，开工率较高。

(2) 订单分析

2013 年度，公司国内输变电市场签定订单近 200 亿元。截止 2013 年 12 月 31 日，正在执行及尚待执行的国际成套合同金额超过 30 亿美元。公司订单任务饱满，可支撑公司正常的经营发展。

(3) 主要销售客户的情况

报告期，公司前五名客户销售额为 65.23 亿元，占公司年度营业收入的 22.36%。具体情况见财务报告附注“40. 营业收入及营业成本(4) 公司前五名客户的营业收入情况”。

3、成本

(1) 成本分析表

单位：万元

分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
变压器产品	材料	644,448.17	85.12	606,942.54	87.67	-2.55
	人工	27,632.69	3.65	25,147.54	3.63	0.02
	燃动	14,995.07	1.98	6,426.51	0.93	1.05
	制造费用	57,259.43	7.56	40,506.37	5.85	1.71
	其他	12,730.29	1.68	13,276.50	1.92	-0.24
电线电缆产品	材料	508,334.27	93.15	380,547.49	91.96	1.19
	人工	6,536.76	1.20	5,446.85	1.32	-0.12
	燃动	5,714.38	1.05	4,478.99	1.08	-0.03
	制造费用	15,015.27	2.75	11,567.15	2.80	-0.05
	其他	10,102.41	1.85	11,762.37	2.84	-0.99
新能源产业及配套工程	材料及劳务	381,879.54	82.22	189,672.98	81.53	0.69
	人工	17,140.07	3.69	5,134.93	2.21	1.48
	燃动	34,971.43	7.53	20,760.37	8.92	-1.39
	制造费用	22,858.98	4.92	11,248.92	4.84	0.08
	其他	7,611.08	1.64	5,815.55	2.5	-0.86
输变电成套工程	物资及材料	171,302.12	75.68	108,604.17	67.53	8.15
	施工费用	55,054.43	24.32	52,228.95	32.47	-8.15
贸易		293,806.42	100.00	105,665.63	100.00	0.00
其他		63,553.88	100.00	29,518.35	100	0.00

(2) 主要供应商情况

报告期，公司前五名供应商采购额为 23.30 亿元，占公司年度采购总额的 9.76%。

4、费用

报告期，财务费用较上年同期增长 114.37%，主要系报告期公司付息债务增加及外币汇率变动导致汇兑损失增加所致。

5、研发支出

(1) 研发支出情况表

单位：元

本期费用化研发支出	1,077,275,657.55
-----------	------------------

本期资本化研发支出	85,238,250.66
研发支出合计	1,162,513,908.21
研发支出总额占净资产比例 (%)	7.29
研发支出总额占营业收入比例 (%)	3.98

(2) 情况说明

本年研发支出费用化 1,077,275,657.55 元中,其中 271,192,122.79 元计入管理费用,806,083,534.76 元计入生产成本。

6、现金流

单位:元 币种:人民币

项目	2013 年度	2012 年度	本年比上年增减额	本年比上年增减比例%
经营活动产生的现金流量净额	1,779,688,282.72	1,917,646,567.98	-137,958,285.26	-7.19
投资活动产生的现金流量净额	-2,505,773,991.48	-5,096,880,587.31	2,591,106,595.83	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-328,496,945.30	3,625,104,898.75	-3,953,601,844.05	不适用

7、其它

(1) 公司利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

单位:元 币种:人民币

序号	项目名称	2013 年度	2012 年度	本年比上年增减额	本年比上年增减比例%
1	营业收入	29,174,688,011.17	20,325,141,935.86	8,849,546,075.31	43.54
2	营业成本	24,454,629,452.71	16,896,590,789.11	7,558,038,663.60	44.73
3	财务费用	527,133,227.30	245,896,877.26	281,236,350.04	114.37
4	营业利润	1,291,789,811.96	756,019,397.56	535,770,414.40	70.87
5	营业外支出	72,738,953.81	40,003,126.42	32,735,827.39	81.83
6	利润总额	1,553,646,398.96	1,054,905,757.39	498,740,641.57	47.28
7	所得税费用	175,260,770.87	121,485,035.68	53,775,735.19	44.27
8	净利润	1,378,385,628.09	933,420,721.71	444,964,906.38	47.67
9	归属于母公司股	1,328,375,843.32	980,632,145.69	347,743,697.63	35.46

序号	项目名称	2013 年度	2012 年度	本年比上年增减额	本年比上年增减比例%
	东的净利润				
10	少数股东损益	50,009,784.77	-47,211,423.98	97,221,208.75	不适用
11	其他综合收益	-69,202,463.41	-16,859,931.11	-52,342,532.30	不适用
12	综合收益总额	1,309,183,164.68	916,560,790.60	392,622,374.08	42.84
13	归属于母公司股东的综合收益总额	1,261,670,495.29	964,756,558.67	296,913,936.62	30.78
14	归属于少数股东的综合收益总额	47,512,669.39	-48,195,768.07	95,708,437.46	不适用

1) 报告期, 营业收入较上年同期增长 43.54%, 主要系本报告期公司技术改造项目产能逐步释放、新能源(光伏、风能)系统集成业务收入及物流贸易业务增加所致。

2) 报告期, 营业成本较上年同期增长 44.73%, 主要系本报告期随公司营业收入增长相应营业成本增长。

3) 报告期, 财务费用较上年同期增长 114.37%, 主要系本报告期公司付息债务增加及外币汇率变动导致汇兑损失增加所致。

4) 报告期, 营业利润、利润总额、净利润、归属于母公司股东的净利润、综合收益总额、归属于母公司股东的综合收益总额分别较上年同期增长 70.87%、47.28%、47.67%、35.46%、42.84%、30.78%, 主要系公司经营规模扩大及新能源行业回暖毛利率增长所致。

5) 报告期, 营业外支出较上年同期增长 81.83%, 主要系本报告期公司办理保理费用支出增加所致。

6) 报告期, 所得税费用较上年同期增长 44.27%, 主要系公司利润总额增长所致。

7) 报告期, 少数股东损益、归属于少数股东的综合收益总额较上年同期变动较大, 主要系公司子公司净利润较上年同期增长所致。

8) 报告期, 其他综合收益较上年同期变动幅度较大, 主要系公司套期工具变化影响所致

(2) 发展战略和经营计划进展说明

公司预计 2013 年实现营业收入 220 亿元(合并报表), 营业成本控制在 183

亿元（合并报表）以内。

2013 年度，公司实现营业收入 291.75 亿元，较计划增长 32.61%，营业成本 244.55 亿元(合并报表)，基本保持与营业收入同比例增长。

(二)行业、产品或地区经营情况分析

1、主营业务分产品情况

单位:万元 币种:人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减(%)	营业成本 比上年增 减(%)	毛利率比 上年增减 (%)
变压器产品	995,254.33	757,065.65	23.93	10.16	9.36	0.56
电线电缆产品	602,851.56	545,703.09	9.48	30.04	31.88	-1.26
新能源产业及配套工程	517,876.12	464,461.10	10.31	111.71	99.65	5.41
输变电成套工程	292,341.62	226,356.55	22.57	41.31	40.74	0.31
贸易	302,183.73	293,806.42	2.77	176.61	178.05	-0.51

2、主营业务分地区情况

单位:元 币种:人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
境内	24,230,168,972.29	44.61
境外	3,863,077,606.43	31.80

(三)资产、负债情况分析

1、资产负债情况分析表

单位:元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)
应收票据	1,929,033,910.44	3.81	1,032,656,247.96	2.46	86.80
应收账款	5,364,084,562.63	10.59	3,654,589,255.34	8.69	46.78
存货	6,038,813,296.54	11.92	4,103,633,143.46	9.76	47.16
持有至到期投资	0.00	0.00	39,000,000.00	0.09	-100.00

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
固定资产	16,881,723,768.68	33.32	9,319,317,535.75	22.17	81.15
在建工程	1,977,403,256.41	3.90	5,716,094,667.00	13.60	-65.41
工程物资	112,358.18	0.00	93,515,278.97	0.22	-99.88
固定资产清理	0.00	0.00	79,148,289.16	0.19	-100.00
短期借款	2,419,366,832.69	4.78	1,404,796,080.18	3.34	72.22
应付票据	6,342,375,439.94	12.52	3,192,119,922.90	7.59	98.69
应付账款	7,903,349,668.20	15.60	5,205,208,603.19	12.38	51.84
其他流动负债	64,445,917.30	0.13	568,727,568.37	1.35	-88.67
长期借款	7,338,103,720.68	14.48	5,501,040,802.66	13.08	33.39
应付债券	1,700,000,000.00	3.36	3,100,000,000.00	7.37	-45.16
长期应付款	59,747,933.16	0.12	15,461,771.00	0.04	286.42
递延所得税负债	17,361,482.09	0.03	11,414,658.98	0.03	52.10
外币报表折算差额	-123,105,764.28	-0.24	-29,740,661.32	-0.07	不适用

(1) 报告期公司应收票据较上年同期增长 86.80%，主要系公司营业收入增加及公司客户以票据方式结算货款增加所致。

(2) 报告期公司应收账款较上年同期增长 46.78%，主要系公司业务规模扩大营业收入增加，以及客户货款支付放缓所致。

(3) 报告期公司存货较上年同期增长 47.16%，主要系公司技术改造及新建项目建成投产，使公司产能提升；公司输变电成套工程及光伏风电系统集成合同量增大，公司正在实施的成套工程较多，工程施工余额大幅增长所致。

(4) 报告期公司持有至到期投资较上年同期下降 100.00%，主要系公司收回 2007 年国家开发银行向公司孙公司新能源公司发放的债权资产信托资金所致。

(5) 报告期公司固定资产较上年同期增长 81.15%，在建工程较上年同期下降 65.41%，主要系公司光伏产业循环经济建设项目—1.2 万吨多晶硅建设项目、南露天煤矿一期工程等项目达到预定可使用状态部分转入固定资产所致。

(6) 报告期公司工程物资较上年同期下降 99.88%，主要系公司光伏产业循环经济建设项目—1.2 万吨多晶硅建设项目等工程项目领用工程物资所致。

(7) 报告期公司固定资产清理较上年同期下降 100.00%，主要系公司子公司特变电工山东鲁能泰山电缆有限公司根据与新泰市国土资源局签订的《收购国有建设用地使用权协议书协议》，本期收到处置款余款所致。

(8) 报告期公司短期借款较上年同期增长 72.22%，主要系公司业务规模扩大流动资金借款增加所致。

(9) 报告期公司应付票据较上年同期增长 98.69%，主要系公司业务规模扩大物资采购采用票据结算方式增加所致。

(10) 报告期公司应付账款较上年同期增长 51.84%，主要系公司业务规模扩大及公司技术改造项目建设，致使各项应付款增加所致。

(11) 报告期公司其他流动负债较上年同期下降 88.67%，主要系公司偿还到期短期融资券 5 亿元所致。

(12) 报告期公司长期借款较上年同期增长 33.39%，主要系公司建设项目银行借款增加所致。

(13) 报告期公司应付债券较上年同期下降 45.16%，主要系公司 14 亿元应付债券转入一年内到期的非流动负债所致。

(14) 报告期公司长期应付款较上年同期增长 286.42%，主要系公司子公司天池能源部分固定资产以融资租赁方式取得所致。

(15) 报告期公司递延所得税负债较上年同期增长 52.10%，主要系公司计提的坏账准备增加导致账面价值与计税基础之间的差异增大所致。

(16) 报告期公司外币报表折算差额较上年同期变动较大，主要系公司孙公司印度公司货币卢比汇率变化所致。

(四)核心竞争力分析

1、自主创新优势

公司紧紧围绕建设创新型国家、节约型社会和国家能源战略的实施，主导承担了我国“十一五”及“十二五”期间多项重大技术装备攻关课题及国家重大装备制造业振兴国产首台（套）产品的研制任务，完成了 1,000kV 特高压交流变压器及电抗器， $\pm 500 \sim \pm 800$ kV 直流换流变压器，750kV 变压器及电抗器，500kV 可控电抗器和电压电流互感器，750kV $\sim$ 1,000kV 扩径导线，百万千瓦发电机主变压器，百万千瓦大型水电、火电、核电配套的主变压器等产品的研制，在产品试制方面积累了丰富的经验，实现了一批核心技术和关键技术的重大突破。

2、装备优势

公司通过高起点、高水平、高质量、高效率、高节支、高效益基础建设及技术改造项目，已建成了质量保障体系健全，试验装备、生产设备、生产环境一流的特高压产品、关键组部件的变压器研制基地及出口基地；建成了集超高压电缆、特种电缆和电缆附件研发于一体的电缆高科技研制及出口基地；基本建成了公司首个境外制造基地——印度公司超高压变压器研发生产基地；为公司承担代表世界领跑工程的高效、绿色、节能、环保产品及一大批世界领先的技术成果产业化、产品升级换代提供保障，为公司走出去参与世界能源建设提供了保障。公司光伏产业循环经济建设项目—1.2 万吨多晶硅建设项目已达产，为公司做强、做优光伏产业链两端奠定了坚实的基础。

报告期，公司没有发生因设备或技术升级换代等导致公司核心竞争力受到严重影响情形。

3.2 董事会关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业竞争格局和发展趋势

近年来，世界经济复苏乏力、国内经济下行压力加大，输变电行业市场需求增速放缓。行业产能过剩、市场竞争加剧、原材料价格波动、人工费等各项费用上升，使输变电产业面临严峻的竞争格局。全国能源工作会议披露：将推进“12 条西电东送输电通道”建设，以细化分解国务院《大气污染防治行动计划》。随着我国智能电网建设的加快，特高压网架和配电网改造建设的提速，电力改制改革的深入，也给输变电产业带来较好的发展机遇。

新能源产业由于产能过快增长，市场增速放缓，导致行业陷入严重的阶段性过剩，产品价格大幅下滑，市场竞争激烈，产业调整加速，淘汰落后产能。2013 年开始，光伏产业开始逐步回暖，国内光伏应用的政策环境向好，一系列政策都在逐步、快速地推出：2013 年 7 月，国务院发布《国务院关于促进光伏产业健康发展的若干意见》要求 2013-2015 年，年均新增光伏发电装机容量 1000 万千瓦左右，到 2015 年总装机容量达到 3500 万千瓦以上，到 2020 年太阳能发电总装机容量达到 5000 万千瓦，使我国太阳能发电产业达到国际先进水平，届时中国将会成为可再生能源发电绝对增幅最大的国家。

（二）公司发展战略

公司坚持创新驱动、人才兴企发展战略，将积极开拓市场、深化提质增效、

加快创新求变、加大转型升级，全力将公司打造成全球信赖的电气服务商。2015 年努力实现营业收入达 500 亿（含新疆众和，公司所属单位简单相加）的具有国际竞争力和品牌影响力的高新技术企业集团；力争 2015 年实现人均销售收入、人均利润、人均劳动生产率比 2012 年翻一番，建立员工收入与企业效益同步增长机制。

（三）经营计划

2014 年，面对机遇与挑战并存的发展环境，公司将坚持以客户为中心，继续加快加强产业结构、产品结构、市场结构调整，加快科技创新促进公司转型升级，以加强人才团队建设确保公司长期可持续发展，确保“十二五”战略目标任务胜利完成，构筑公司基业长远可持续健康发展的新平台。2014 年，公司预计实现营业收入 360 亿元（合并报表），营业成本（合并报表）控制在 300 亿元以内。

2014 年，公司将重点从以下几个方面开展工作：

1、继续加大市场开拓力度

2014 年，公司将以为客户创造价值、为客户提供满意的产品和超值的服务作为出发点和落脚点，继续深入市场一线，加快产品结构、市场结构的调整，巩固提高成熟市场份额，进一步巩固公司的品牌影响力和市场占有率。

2、加快科技创新，推动精益生产

2014 年公司将通过机制创新保障公司活跃的创新能力和研发投入，继续加大科技研发费用的投入，深入研究市场需求，继续推动引领型科技创新项目，以创新科学技术引领产业发展，提升公司发展的质量和价值。

3、深化提质增效

2014 年，公司将发挥集团整体优势，推动产品质量持续改进，推动质量问题的改进及质量工作提升，调动全员质量意识，达到提质增效的目标。

4、加强人才团队建设，促进公司可持续发展

2014 年公司将加强人才引进及体系建设，加强专业化人才团队培养及成长梯队建设，进一步完善各职业序列职业通道建设和激励考核机制；强化岗位培训及任职资格管理，提升员工能力及整体素质，促进公司可持续发展。

5、强化风险管控，确保公司稳健经营

公司将根据产业链延伸各类新业务的发展情况及阶段，不断梳理与完善内

控建设，建立并优化制度流程，做好风险防范，强化责任追溯，提高运营效率。加强各项业务的风险排查及风险点把控，确保公司稳健经营。

6、推动企业文化创新，构建可持续发展的新平台

2014年，公司将继续深化民心工程，以先进的企业文化为引领，增强员工凝聚力、幸福感及社会责任感，依靠员工、带领员工推动公司发展，落实公司各项经营目标。

(四)因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求

2014年，公司加大国内、国际市场开拓力度，生产经营性流动资金需求量较大，公司部分新建、技术改造项目后续款项支付资金需求量较大，2014年1月，公司完成配股发行工作，募集资金36.59亿元。此外，公司将与国内金融机构建立有效沟通机制，争取金融机构授信支持，积极拓宽各类融资渠道，创造良好融资环境。公司将强化资金运营效率，提高资金精细化管理水平，充分运用公司资金票据池、银行贷款、中期票据、短期融资券等多种方式满足公司生产经营、项目建设、转型升级、战略投资等运营、投资、筹资资金需求，保障公司健康长远可持续发展。

(五)可能面对的风险

1、宏观经济风险和行业风险

公司的所处行业隶属国家战略性新兴产业，对经济社会长远发展有着重要的影响。国家宏观政策变化、宏观经济风险加剧、能源发展战略、产业结构、市场结构调整、行业资源整合、市场供需变动等因素都有可能对公司的盈利能力造成冲击。

对策：公司将加强对宏观经济的研判，及时掌握国家、行业、区域相关政策并结合公司发展积极落地，保障公司生产经营、战略发展决策的科学、有效。

2、市场竞争风险

当前国内、国际市场竞争加剧，外资企业在技术、设备和资金等方面占据较强优势，国内企业通过资源优化配置，重组整合，将呈现较强的规模、技术优势，上述国内外市场影响因素使公司面临较大的市场竞争风险。

对策：公司将大力加强国内外市场开拓力度，整合有利资源，积极培育新的增长点，进一步巩固和加强行业品牌影响力和市场占有率。

3、汇率波动风险

当前，公司国际化战略深化推进，国际成套项目金额逐步增大，随着印度特高压变压器研发制造基地的建设完成，公司国际业务收入所占比重将不断提升，由于结算货币以美元和欧元为主，同时工程的建设周期和产品生产周期相对较长，存在汇率波动风险。

对策：公司将充分利用国家支持优势企业加快走出去的政策环境，积极采用合理的避险工具和产品，及时开展保理、福费廷、远期结售汇、汇利达、进出口押汇、海外代付等业务，通过选择合理币种结算、对人民币跨境结算试点地区业务尽量以人民币作为结算币种、利用国际信贷等多种方式降低汇率波动带来的风险。

4、原材料价格波动风险

公司输变电产品的主要原材料包括取向硅钢片、铜、铝、钢材、变压器油等，原材料成本占产品生产成本的比重约90%，上述原材料的价格波动将直接影响公司的生产成本，进而影响公司的盈利水平。

对策：公司将借助技术资源共享软硬件平台，加强科技研发、自主创新能力建设，加大原始创新、集成创新和前沿技术等科研力量的投入，加大产学研用相结合，实现差异化发展，提升公司发展的质量和价值；优化与原材料供应商的战略合作关系，通过生产自动化、产品智能化、管理信息化、集团科学采购、套期保值等多种管控方式有效降低原材料价格波动影响。

四、涉及财务报告的相关事项

4.1 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

(1) 本年新增子公司5家：新疆新特国际物流有限公司、新疆特变电工国际贸易有限公司、新疆特变电工工业文化旅游有限责任公司、特变电工（香港）有限公司、特变电工新疆能源工程建设有限公司，均为公司本年投资新设并达到实质控制的子公司。

(2) 本年新增孙公司9家：特变电工（德阳）电力工程有限公司、特变电工湖南工程有限公司、新疆新特新能建材有限公司、特变电工山东电力工程公司、新疆新特新能材料检测中心有限公司、天津市津疆国际物流有限公司、新疆准东特变能源有限责任公司、新疆昌吉特变能源有限责任公司、特变电工湖南智能电气有限公司，均为本年投资新设并达到实质控制的孙公司。

(此页无正文, 为特变电工股份有限公司 2013 年年度报告摘要签字盖章页)

