

# 广州发展集团股份有限公司

---

## 广州发展集团股份有限公司 2022 年度董事会工作报告

2022 年，公司董事会严格按照《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件要求及《公司章程》相关规定，本着对全体股东负责的态度，勤勉忠实履行各项职责。公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻新发展理念，加快转型升级，持续提质增效，强化产业协同，实现了业务突围、业态优化、业绩突破。公司全产业链协同发力，营业收入、归属于母公司股东的净利润、投资规模、资产规模均创历史新高，在“建设国内领先的绿色低碳综合智慧能源企业集团”的征途上迈出了坚实步伐。

### 一、公司基本情况

#### （一）公司简况

公司围绕建设国内领先的绿色低碳综合智慧能源企业集团的战略定位，坚持产业经营与资本运作相结合的经营方式，形成电力、能源物流、燃气、新能源、能源金融等业务协同发展的综合清洁能源产业体系，以构造“大产业链”的思路，推动多能互补、煤气电联动，建设能源产业支撑保障基地，形成产、购、销、储、运、用的综合能源产业链。

#### （二）经营业绩

截至 2022 年 12 月 31 日，广州发展总资产 619.64 亿元，比上年同期末增加 5.27%。2022 年实现营业总收入 479.10

亿元，同比增加 26.24%，实现归属于母公司的净利润 13.54 亿元，同比增加 686.80%。综合实力、经营绩效、发展质效、市场竞争力、抗风险能力和社会影响力持续提升，绿色低碳综合智慧能源产业发展迈上新台阶。

### **1. 提“自转”强“公转”，延链强链促发展**

2022 年，公司从“十四五”战略规划着眼，从全面预算管理和年度事业计划推进入手，克服了煤炭、天然气量紧价高、价格严重倒挂等不利因素，以转型升级、精益管理、改革创新持续推动质量变革、效率变革、动力变革，实现了业务突围、业态优化、业绩突破。

公司服务国家战略，抢抓“双碳”机遇，聚焦主责主业，加快转型升级，持续提质增效，强化产业协同，“自转”能力加速提升。当好“能源基石”，扩大有效投资，助力乡村振兴，“公转”作用充分发挥。在延链强链补链上下足功夫，实现产业链向上下游延伸，电力、煤炭、燃气、新能源、能源金融的综合能源全产业链互补优势凸显，各业务归母净利润均实现盈利，综合实力和核心竞争力不断增强，整体盈利能力和抗风险能力不断提升，交出经营业绩逆势增长的亮丽答卷；管理模式和体制机制创新进一步强化，改革发展不断取得新的突破新的成效。

### **2. 降碳增绿添智慧，构筑能源新格局**

(1) **全力推动新能源高质量发展。促进内部竞合**，明确顶层规划和重点工作任务，创新组织管理体系，完善人力资源布局，有效激励调动全员积极性，加快全国布局，新能源业务拓展至全国 11 个省市，多个区域取得突破性进展，实现了业务规模和资源储备再上新台阶，为后续跨越式

发展积蓄了强劲动能。加强外部协作，服务乡村振兴国家战略，推动梅州蕉岭光伏小镇示范项目开工建设，打造产业发展带动乡村振兴新样本；融入区域发展战略，与湛江等4个市及广州市8个区开展战略合作，促成广州首个地面大型光伏项目花都炭步渔光互补100MW光伏项目，台山光伏电站氢能示范项目投产；加强国资国企协同，发挥新能源“链主”企业头雁作用，构建广州市国资系统新能源产业联盟；深化产业链相关企业合作，与国内锂电池头部企业合作建设光伏项目，与光伏、风电装备龙头企业，电解液龙头企业，发电设备制造骨干企业签署战略合作协议，努力补强产业链中上游短板。加快资本运作，设立绿色低碳产业基金，促进“十四五”规划目标实现。

(2) **加速打造综合智慧能源示范项目。**充分发挥综合能源链主企业作用，与区政府签署战略合作协议，综合运用“光储微网”一体化绿电项目，打造广州国际金融城绿色低碳示范区；推进明珠能源站、健康城能源站等项目建设，促进园区能源高效利用；推进广州北站商务区、聚龙湾、琶洲综合能源项目等一批综合能源项目前期工作。

### **3. 强化精益固根基，夯实发展基本盘**

#### **(1) 电力业务**

电力集团保持机组高效运行、应发尽发，煤电基础保障性和系统调节性作用不断凸显。充分发挥发售一体模式优势，售电平均价格超过市场均价，广东电力市场签约代理合同电量约57亿千瓦时，各项交易指标优于市场平均水平，实现电力市场交易增效增益。推动电力科技公司市场化改革，加快“走出去”。严控检修费用，开展精益运维，强化

采购掺烧管理，提高机组运行经济性，全面推行煤热、气热价格联动市场机制。报告期内，合并口径火力发电企业完成发电量 167.32 亿千瓦时，上网电量 157.52 亿千瓦时，同比下降 11.00%和 11.16%。

## (2) 能源物流业务

能源物流集团面对煤炭供需紧张形势，加大煤炭资源筹措力度，提升煤炭供给保障能力，报告期内完成市场煤销售量 3,058 万吨，同比增长 15.06%。珠电燃料公司被纳入首批国家电煤重点保供贸易企业名单，能源物流集团成为广东省最大的煤炭储备基地之一。煤炭销售区域拓展至全国 18 个省市，华南区域刷新单月销售记录，西南区域年销量突破 200 万吨，华北、华东区域销售量均同比增长 10%以上。全面布局煤炭中转基地，场地交货量再创新高。提高港口装卸作业水平，创 7 万吨级单船卸煤效率历史新高。提升油库租赁服务水平，完成油库租赁量 418 万立方米，租赁率高于所在区域同行业水平。科学部署航线运力，降低产业链各环节成本。

## (3) 燃气业务

燃气集团积极应对国际天然气市场剧烈波动、供需形势持续偏紧的“量紧价高”新常态，多渠道筹措气源，在原有渠道基础上与中海油签署 5 年期长协合同、与中石化签署年度合同。海外气源自主采购能力明显提升，与 MPL 公司、中化国际等共签署超过 200 万吨/年的 LNG 长期购销协议。加大用户挖掘力度，扩大供气规模，燃气用户超过 220 万户，新增点火居民用户近 13 万户，非居民用户超 2,300 户。智慧燃气加速发展，物联网智能燃气表全市累计投放量超过

175 万台。抓紧推进建设广州南沙应急调峰站及配套码头、广州高压管线四期工程、珠海金湾天然气接收站二期等天然气项目。项目建成后，公司将形成涵盖上游气源、LNG 码头、接收站、高压管线、城市燃气、燃气电厂完整的气电产业链，竞争实力将进一步提升。报告期内销售天然气 20.35 亿立方米，同比减少 1.86%。

#### (4) 新能源业务

新能源公司加强场站基础管理，提升设备利用率。全面落实标准化建设，4 个光伏电站获评中电联 4A 级电站荣誉称号，6 个光伏电站获评广东省标杆电站评选五星级电站称号。累计并网风电、光伏电站超过 70 个，可控装机容量 237 万千瓦，同比增长 33%，已投产充电桩项目 45 个、规模 26.3MW，同比增长 21%。深化设备材料供应商合作，完善组件采购价格调整机制，有效控制采购成本。积极引进辅助交易系统，提升项目参与电力市场化交易的水平和效益。报告期内完成发电量 33.80 亿千瓦时，售电量 33.06 亿千瓦时，同比增长 21.82%和 21.74%。

#### (5) 能源金融业务

财务公司发挥金融平台优势，稳步开展结算、信贷和资金等业务，日均存贷比超过 65%。拓展保函、票据、证券投资等金融服务，满足成员单位多元化资金需求。融资租赁公司围绕能源主业和新能源战略方向，稳妥开拓业务，为粤港澳大湾区基础设施建设提供金融支持。

公司成功发行公司债券 25 亿元、超短期融资券 30 亿元，票面利率为当期同类型同期限结构较优水平，优化了债务结构，降低了融资成本。荣获穆迪 A3 国际信用评级，为全国

首家获得类主权 A 区间评级的非省属地方能源企业。

#### 4. 加大投资促转型，打造产业多链条

公司积极扩大投资规模，加快建设强功能、惠民生、利长远的重大项目。全年完成投资 78.91 亿元，同比增长 66%。11 个市重点项目超额完成年度投资任务，完成投资 30 亿元。

| 电源项目建设有序推进   |  |
|--|--|
| 珠江 LNG 电厂二期项目  | 完成 1 号发电机定子吊装就位等关键里程碑。   |
| 明珠能源站项目  | 完成主体结构施工并具备厂用电受电条件。  |
| 旺隆气电替代工程项目   | 取得核准批复。  |
| 珠江电厂等容量替代项目  | 取得项目核准所有前置文件。  |
| 天然气设施建设进一步加快   |  |
| 广州 LNG 应急调峰气源站项目储气库工程  | 完成储罐试验。  |
| 广州 LNG 应急调峰气源站项目配套码头工程   | 实现主码头提前“交安”。   |
| 广州 LNG 应急调峰气源站项目配套管线工程   | 调峰气源站—黄阁门站段正式开工。   |
| 珠江 LNG 电厂二期支线  | 取得建设工程规划许可。  |
| 天然气利用四期工程  | 完成高中压管道建设超过 180 公里，珊瑚门站—田心调压站管线工程如期向粤电花都项目供气，中新知识城能源站配套管线实现太平能源站支线全线贯通，明珠能源站配套管线工程、东区恒运燃气管线工程开工建设。 |
| 新能源项目全面发展  |  |
| 新增并购项目约 15 万千瓦，重庆、贵州等多个省市取得“零”的突破。台山三期、乐昌长来等约 44 万千瓦的光伏项目建成投产。 |  |

#### 5. 多元发展提效益，创新迈出新步伐

电力集团拓展新能源业务，锁定甘肃、新疆等地风电项目，实现西北区域“零”的突破。探索储能应用场景，推进电源侧及用户侧储能项目建设。完成旺隆热电公司、新塘水务公司 100% 股权收购，为旺隆气电替代项目开工打下基础。完成深圳光明电力公司 35% 股权收购，积极参与红海湾电厂、靖海电厂二期项目投资。金融城综合能源项目取得西部冷站土地划拨，交通枢纽冷站开工建设，获得金融城东、西、

北全域开发权。能源物流集团首次进军韩国、印度市场，海外贸易发展到9个国家和地区，全年直接进口煤炭396万吨，同比增长32%。推动香港公司开展海外煤炭业务，进一步拓宽进口煤资源渠道。危化品仓储业务获批经营品种增至458个，谋划建设粤港澳大湾区危化品供应链高质量发展中心。获颁广州市首批保税船供油经营资质。燃气集团推进区域管网联通合作，博罗管网互联互通正式通气，佛山南海燃气互联互通签署长协框架协议。启动广州市城燃市场整合，实现控股花都昆仑公司；继续推进构建“一城一企一网”供气格局。积极拓展粤西业务，推进粤西（茂名）LNG接收站项目核准工作，投资珠海金湾LNG接收站二期项目。打造“广燃优选”新载体，积极拓展增值服务。新能源公司探索“新能源+”产业融合发展模式，积极布局储能、氢能领域。大悟县抽水蓄能项目已列入国家规划储备项目。开拓绿电交易业务，搭建绿电智慧交易平台。财务公司首次开展绿色票据及电子商业汇票再贴现业务，成功引入低成本资金，产融协同效益有效提升。创新资本运作模式，设立低碳产业基金，进一步拓宽新能源项目开发渠道。

围绕产业链布局创新链、塑造价值链，组织实施研发创新项目380余项，重点推进可燃冰储运、储能、氢能、数字化等技术研发及试验论证。牵头申报广州市重大科技专项“可燃冰开采气体的高效储运关键技术研究”，参与建设的“天然气水合物勘探开发国家工程研究中心”正式揭牌。智能电力系统研发再加强，新能源公司风光储41个场站接入集控平台视频系统，与中国电科院合作推进电力技术创新。完成与智慧燃气系统对接，建立智慧燃气试点。累计有效专

利 651 项，拥有高新技术企业 17 家，省级专精特新中小企业 9 家、创新型中小企业 14 家、研发平台 8 个，市级企业研发机构 5 个。

## **6. 统筹安全与发展，高质量发展稳根基**

安全生产总体状况良好，截至 2022 年 12 月 31 日，实现连续安全生产 5307 天。筑牢安全生产底线，常态化推进安全风险动态辨识和分级管控双重预防机制成效显著。在建项目和重大危险源安全平稳可控，应急响应机制系统性完善，环保设施运行稳定。

完善上市公司治理，提升品牌价值。健全风险防控机制，落实企业主要负责人法治建设第一责任人职责，投资、财务、信用、法律等风险控制良好。主动识别合规风险，建立合规管理组织体系、制度体系和运行保障机制，促进合规管理与业务工作深度融合。精准防范经营风险，落实监督联席会议制度，完善“大监督平台”建设，构建全流程闭环监督体系。完成“一企一屏”展示窗口试点上线及系统接入，启动数字化安全生产综合管理平台搭建工作。纵深推进人才强企战略，落实落细任期制及契约化管理，推进薪酬市场化、奖金绩效化、考核维度化。

## **二、董事会运作情况**

### **(一) 组织机构**

1. 公司现任董事 7 名，其中独立董事 4 名，外部董事和独立董事在董事会成员中占比为 57.14%，董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求。公司设董事长 1 名，副董事长 1 名，董事会秘书 1 名。公司董事会制定并于 2022 年 4 月修订了《董事会议事规则》，董事以认真负责的态度出

席董事会和股东大会，积极履职。2022年9月6日，公司第八届董事会收到原副董事长、总经理吴旭先生的书面辞职报告，因达到法定退休年龄，申请辞去公司董事、副董事长、董事会专门委员会以及公司总经理的职务。董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求。

2. 公司董事会设有战略管理委员会、预算管理委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会等5个专门委员会。按照《上市公司治理准则》等相关法规要求，公司审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会召集人均由独立董事担任。公司设投资者关系部，负责董事会日常事务。

## （二）制度建设

1. 上市以来，公司根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规要求，结合实际情况，不断优化治理结构，加强制度建设，健全内控体系。公司已建立董事会、董事会专门委员会议事规则和工作规程。

2. 2022年，公司进一步夯实治理基础，修订公司《章程》、股东大会议事规则、董事会议事规则、监事会议事规则、独立董事工作制度等制度；制定《合规管理办法》及制定完善多项合规流程、员工合规手册，制订完善相关业务管理办法。结合业务实际及公司章程和上级有关规章制度，修订集团公司重大事项会议决策管理制度、公司经理层集体决策机制，进一步完善了公司领导集体决策机制。

3. 落实国企改革三年行动工作，完善党委前置研究事项清单，实现加强党的领导和完善公司治理的统一；修订公司董事会向经理层授权的管理制度，依法明确董事会对经理层

的授权原则、管理机制、事项范围、权限条件等主要内容；建立各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机制。公司及属下子公司均已制定行之有效的《章程》，确保董事会、经理层按章程赋予的权限行使职权。

### （三）董事会规范运作

#### 1. 董事会、董事会专门委员会召开情况。

（1）2022年，公司共召开董事会会议11次，其中现场会议7次，通讯方式会议2次，现场结合通讯方式会议2次。共审议议案58项，形成会议决议58项。

（2）公司独立董事分别担任董事会提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会的召集人。各专门委员会根据职责对关联交易、利润分配、年度财务预算方案、资金占用及对外担保、支付审计费用、聘任审计机构、变更燃气管道固定资产折旧年限和残值等事项提出专业意见和建议，为董事会科学决策水平和运作效率的不断提升起到积极作用，促进公司规范发展。2022年，共召开8次董事会审计委员会会议、1次董事会预算管理委员会会议、1次董事会薪酬与考核委员会会议。

#### 2. 董事履职情况

| 董事姓名 | 职务       | 股东大会   | 董事会 |      |      | 审计委员会  | 提名委员会  | 战略管理委员会 | 预算管理委员会 | 薪酬与考核委员会 |
|------|----------|--------|-----|------|------|--------|--------|---------|---------|----------|
|      |          | 出席/应出席 | 应出席 | 亲自出席 | 委托出席 | 出席/应出席 | 出席/应出席 | 出席/应出席  | 出席/应出席  | 出席/应出席   |
| 蔡瑞雄  | 党委书记、董事长 | 1/2    | 11  | 11   | 0    | 8/8    | 0/0    | 0/0     | 不适用     | 不适用      |
| 李光   | 党委副书记、董事 | 2/2    | 11  | 11   | 0    | 不适用    | 不适用    | 不适用     | 不适用     | 不适用      |
| 张龙   | 董事       | 0/2    | 11  | 3    | 8    | 不适用    | 不适用    | 0/0     | 不适用     | 不适用      |
| 谢康   | 独立董事     | 1/2    | 11  | 10   | 1    | 不适用    | 不适用    | 不适用     | 1/1     | 1/1      |
| 马晓茜  | 独立董事     | 1/2    | 11  | 9    | 2    | 不适用    | 0/0    | 0/0     | 不适用     | 不适用      |
| 杨德明  | 独立董事     | 1/2    | 11  | 10   | 1    | 8/8    | 不适用    | 不适用     | 1/1     | 1/1      |

|            |                        |     |    |   |   |     |     |     |     |     |
|------------|------------------------|-----|----|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|
| 曾萍         | 独立董事                   | 2/2 | 11 | 9 | 2 | 8/8 | 0/0 | 不适用 | 不适用 | 1/1 |
| 吴旭<br>(离任) | 党委副书记、<br>副董事长、<br>总经理 | 1/1 | 7  | 7 | 0 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 1/1 | 不适用 |

公司董事勤勉履职，积极参加公司董事会和董事会专门委员会会议。

3. **董事会报告。**公司严格执行会议报送制度，根据权限及时在董事会会前、会后向监管部门报送会议内容、审议情况等。

#### (四) 各治理主体协调运转情况

1. 公司监事会按规定列席公司董事会及股东大会，并根据需要列席公司重要会议。董事会及时向监事会提供履职所需的各项资料。

2. 公司董事会按章程及独立董事工作制度等要求向独立董事提供履职所需的各项资料，严格保障独立董事的知情权和决策权。

3. 公司党委会严格按照《章程》规定履行职权，前置研究需提交董事会审议的重大事项。

#### (五) 信息披露工作情况

2022年，公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》及公司《信息披露管理规定》的有关规定，认真履行信息披露义务，主动进行自愿性披露，不断提升信息披露质量，持续向市场传递公司内在价值，获评上海证券交易所年度信息披露评价A级。

#### (六) 投资者关系工作情况

2022年，投资者关系部多层次全方位开展各类投资者关系活动，投资者关系管理水平再上一个台阶。积极举办业

绩说明会、“走进上市公司”“云考察广州发展”等线上线  
下实地参观、座谈交流、视频宣传等活动，公司董事长及高  
管积极参与，使投资者更全面直观地了解公司生产经营及发  
展规划等情况。

2022年，公司荣获“2022杰出上市公司奖”“2022碳  
中和杰出践行奖”“2022可持续发展典范奖”“第十六届中  
国上市公司价值评选-ESG百强奖”“中国上市公司最佳投资  
者关系案例奖”“中国上市公司投资者关系最佳新媒体运营  
奖”“2022上市公司董办优秀实践”奖、“第二十四届上  
市公司金牛奖——2021年度投资者关系管理奖”等。有力彰  
显广州发展良好企业形象，提升广州发展品牌知名度。

### **三、董事会履职情况**

#### **(一) 战略管理**

##### **1. 战略规划**

公司第八届董事会第二十四次会议审议通过了《广州发展  
集团股份有限公司“十四五”发展战略与规划(2021—2025)》，  
公司将全面贯彻落实党的二十大精神，以“十四五”规划为基  
础实现高质量发展。

##### **2. 重大决策**

2022年，公司董事会围绕年度计划，审议通过采购海外  
天然气长协合同，收购山西、贵州、重庆、四川等多个风电项  
目公司股权，在省内外投资建设多个光伏发电项目，投资建设  
广州LNG应急调峰气源站储气库二期项目，设立绿色低碳产业  
基金，向大股东、深圳能源等收购旺隆热电、新塘水务、深圳  
光明公司股权，发行超短期融资券和中期票据等事项，助推绿  
色低碳综合智慧能源转型升级迈上新台阶。

## **(二) 经理层管理**

1. 公司管理层加强决议执行跟踪检查, 定期召开总经理办公会议研究部署生产经营工作, 对董事会决议执行情况进行持续跟踪, 查缺补漏, 严抓落实, 有效提高决策效率。

2. 根据管理层人员调整及时调整领导班子成员分工, 明确总经理、副总经理等高级管理人员的权限。根据公司《章程》及《总经理工作细则》等文件, 进一步规范管理层的权责, 推动公司日常经营高效运转。

3. 公司紧扣“人才强企”战略目标, 以人才工作“双十”行动为引领, 以“五个一批”工作方案为抓手, 深入贯彻人才是“第一资源”工作理念, 全方位培养、引进、用好人才, 通过市场化方式引进一批急需紧缺人才, 加大重点知名院校高素质毕业生招聘力度, 不断深化“1355”人才培养计划, 启动第二批“1355”人才遴选工作。不断完善人才激励约束机制, 强化业绩、薪酬双对标, 实施差异化精准化专项奖励, 突出增量增值, 体现价值创造, 不断推进工资市场化、奖金绩效化、考核维度化。加强属下企业领导班子成员任期制和契约化管理, 进一步优化二级企业领导班子成员考核管理办法, 更好地体现突出业绩导向、强化薪酬刚性兑现原则。

## **(三) 股东回报**

2022年, 公司坚持真诚回报股东的一贯理念, 向全体股东(公司回购专户除外)每10股派送1.00元(含税)现金红利, 共计派发现金红利35,074.35万元, 占2021年度归属于母公司所有者净利润的173.07%。

## **四、2023年度董事会重点工作**

2023年，公司董事会将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，坚持稳中求进、进中提质工作总基调，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，融入和服务新发展格局，统筹发展与安全，着力推动高质量发展，以“改革创新、精益管理、转型升级”为主线，聚焦服务国家战略，实现能源结构优化和数字化转型。

### **（一）锚定目标，推动高质量发展行稳致远**

锚定公司“十四五”战略目标，着力打造电力、能源物流、燃气、新能源、能源金融等协同发展的新型能源产业体系，巩固多元互补竞争优势。优化提升绿色低碳综合智慧能源产业占比，持续开发“分布式+储能+综合能源服务”等应用场景，促进产业链再造、价值链提升。充分发挥综合能源产业链“链主”企业作用，加强与地方国企、央企等开展战略合作。加快“走出去”步伐，开启政企合作新模式，共促区域产业新发展。用足用好南沙发展的政策及区位优势，谋划重大项目，整合存量资源。继续强化新能源高质量发展，统筹构建广州市本土企业“资源共享、协同互补”的发展模式。

深入推进对标一流企业管理提升行动，深化人才发展体制机制改革，推动建立市场化人才激励机制。创新资本运作模式，扩充项目资源获取渠道。加快推进广州市城燃市场整合方案落地实施，助力构建“一城一企一网”供气格局。

### **（二）扬优势强协同，加快构建综合能源全产业链体系**

电力业务加强精细化管理，发挥配售电一体化优势，科

学部署发电计划；着力打造核心城市电源支撑基地，加快构建新型电力系统，积极布局天然气发电、综合能源及新能源领域；深入分析电力现货交易市场，积极落实年度长协电量。**能源物流业务**强化竞争优势，建立长期、稳定、有竞争力的国内外资源渠道；积极拓展终端客户，开辟煤炭经营品种，扩大海外煤炭市场规模；完善物流中转基地布局，提升资源调度能力。**燃气业务**拓宽气源采购渠道，加快实现燃气管网跨市互联互通，提升终端销售气量。加快燃气业务异地拓展步伐，加强产业协同能力。强化气电联动机制。**新能源业务**加快扩大产业规模和资源储备，全面布局百万千瓦级新能源基地，推动“新能源+”多场景特色应用。**能源金融业务**加快金融服务职能建设和司库职能转型，提高资金运用效益；围绕新能源等战略新兴产业拓展业务规模，促进金融支撑作用。

### **（三）提质量增价值，全面加强“两个能力”建设**

持续开展“双增双降”“合理化建议6000”活动，建立管理提升长效机制。强化“两金”压降专项工作。常规化开展“清仓利库”工作，提升物资管理水平。严控应收账款规模，降低坏账损失风险。强化资金统筹，做好公司债、超短期融资券等发行工作，拓展融资渠道，确保公司业务资金需求，降低融资成本。开展课题管理，推动实施数字化转型战略，不断提升集团的引领管控能力和属下企业的核心竞争力。

### **（四）燃引擎激活力，稳步提升改革创新驱动力**

聚焦综合智慧能源、氢能、可燃冰、储能、数字化等技术研发及成果转化，积极承接国家、省、市重大科技项目。

凝聚创新资源优势，打造国家、省、市高水平科技创新平台、工程中心、检测中心和实验室，孵化高新技术企业、“专精特新”企业。深度构建战略新兴产业价值引擎，探索新领域、谋划新产业、形成新业态。加快建设粤港澳大湾区危化品供应链的仓储、集拼、查验、贸易和生产中心，构建大湾区危化品仓储与物流业务网络。发展智慧能源、数字化电厂和综合能源服务，探索能源产业与信息技术融合发展。

#### **（五）提升精准管控力，夯实高质量发展管理根基**

统筹安全与发展，完善落实全员安全责任体系。强化安全风险管控，推动双重预防机制落实落细。深化法治企业建设，强化法律合规管理。推进数字化、智能化发展，实现安全生产综合管理平台上线运行。加强数据网络安全建设，提高信息安全保障能力。加强内部审计管理，强化审计结果运用，提升审计整改效能。优化招标采购体系，推进集中采购模式管理应用。多元化开展新闻信息工作，创新宣传方式，提升企业品牌形象。

广州发展集团股份有限公司

董 事 会

2023年4月6日